



VERBALE N. 552

Collegio dei
Sindaci

Seduta del

- 9 MAR. 2010

Il giorno 9 marzo 2010, alle ore 9.00 presso la sede dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" si sono riuniti i sottoscritti Sindaci:

Dott. Domenico ORIANI	- Presidente
Dott. Giancarlo RICOTTA	- Componente effettivo
Dott. Francesco VERBARO	- Componente effettivo
Dott. Domenico MASTROIANNI	- Componente effettivo
Dott. Tommaso PELOSI	- Componente effettivo

1. FOGLIO DI TRASMISSIONE N. 9 – BILANCIO DI PREVISIONE 2010

Il Collegio conclude l'esame del bilancio di previsione 2010 la cui relazione si allega come parte integrante del presente verbale sotto la lettera "A".

Il presente verbale consta di n. 1 pagina. Viene depositato in originale presso la sede dell'Università a disposizione degli Organi amministrativi.

La seduta viene tolta alle ore 13.00.

f.to Il Collegio Sindacale

Dott. Domenico ORIANI

Dott. Giancarlo RICOTTA

Dott. Francesco VERBARO

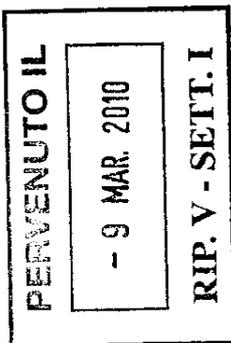
Dott. Domenico MASTROIANNI

Dott. Tommaso PELOSI

SAPIENZA UNIVERSITA' DI ROMA
Ripartizione V Supporto Organi di Governo

La presente copia, composta di n. fogli,
è conforme all'originale depositato agli atti
di questa Ripartizione e n. allegati.
Roma, li 9.3.2010

Il Responsabile del Settore I
Sig.ra Rita Torquati



**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE
AL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2010**

1. Con foglio n. 9 del 26 febbraio 2010 l'Amministrazione ha trasmesso al Collegio, a termine dell'art. 10.4 del vigente regolamento di contabilità, gli elaborati del bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2010, costituiti dal preventivo finanziario, dall'annesso quadro riassuntivo per aggregazioni di conti, dalle tabelle di programmazione del fabbisogno di personale da cui risulta anche la situazione aggiornata dell' organico del personale dipendente al 31 dicembre 2009 accompagnati dalla "relazione tecnica" del Direttore Amministrativo e del Responsabile del Servizio di Ragioneria.

2 Va ricordato che l'Amministrazione, al fine di sollecitare una fase di "discussione" sulle problematiche connesse allo squilibrio strutturale che da tempo connota la situazione finanziaria dell'Ateneo ha curato la redazione e presentazione in data 7 dicembre 2009 di una "bozza" di bilancio di previsione 2010 in ragione della concreta ipotesi che non fosse possibile presentare il bilancio in pareggio.

Sulla citata prima ipotesi di bilancio, il Collegio ebbe a formulare una serie di osservazioni alla quali rinvia conservando le stesse piena attualità per la parte relativa alle iniziative da assumere per incidere sulle cause dello squilibrio.

Il tema di fondo della "responsabilità finanziaria" degli Atenei che il Governo ha reso stringente mediante la progressiva riduzione dei trasferimenti statali (FFO) impone scelte ineludibili sul piano del radicale rafforzamento delle politiche di bilancio tese a ridurre la spesa mediante il contenimento e la razionalizzazione dei costi e l'incremento del volume delle entrate proprie.

3. Nella citata bozza veniva evidenziato che la stesura definitiva del bilancio di previsione 2010 richiedeva l'acquisizione di concreti affidamenti su talune significative poste da iscrivere in entrata:

- alla approvazione della "Finanziaria 2010" recante uno stanziamento aggiuntivo di 400 milioni a favore delle Università;

- alla definizione e stipula della transazione con la gestione liquidatoria della cessata Azienda universitaria Policlinico Umberto I;
- alla approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione della rimodulazione delle tasse per l'anno accademico 2010/2011, a supporto dell'incremento del gettito delle entrate contributive.

Il realizzarsi delle descritte evenienze ha reso possibile la sostanziale trasformazione della "bozza" di bilancio di previsione 2010 in proposta definitiva nella quale il pareggio si riesce ragionevolmente a conseguire in un quadro problematico che desta non poche preoccupazioni.

In particolare:

- la relazione tecnica di accompagnamento evidenzia che su detto stanziamento aggiuntivo di 400 milioni di euro la entrata di spettanza della "Sapienza" è stata quantificata in euro 30.250.000,00 utilizzando il criterio di stima (ritenuto dall'Amministrazione unico possibile) di commisurare, in termini percentuali il "peso" dell'Ateneo nel sistema universitario, pari al 7,63%, all'ammontare dello stanziamento aggiuntivo stesso;
- è stato stipulato l'atto di transazione con la gestione commissariale del Policlinico Umberto I per un ammontare complessivo di euro 34.500.370,00 di cui euro 16.242.792,83, a titolo di riconoscimento delle soccombenze (pignoramenti) intervenute alla data del 30 giugno 2009, ed euro 18.257.370,35 quale importo residuo del piano di estinzione approvato dal MEF.
Come riferisce l'Amministrazione l'anzidetta somma è stata incassata in data 4 gennaio 2010.
- l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione nella seduta del 23 febbraio 2010 della rimodulazione delle tasse e dei contributi studenteschi su 34 fasce in luogo delle 27 preesistenti.

4. Il bilancio di previsione 2010 è redatto sulla base del piano dei conti approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 13 ottobre 2009.

La relazione tecnica illustra i criteri di determinazione della entità delle singole appostazioni di entrata e di spesa sottolineando che le stesse rispettano le linee generali di indirizzo della programmazione delle Università per il triennio 2007-2009, di cui al

decreto ministeriale 2.7.2007, n. 362, e sono coerenti con le indicazioni del Piano strategico dell'Ateneo 2007-2012.

10. Il preventivo finanziario

La tabella riassume le previsioni finanziarie per l'esercizio 2010

	ENTRATE	USCITE	RISULTATI
AVANZO DI AMM.NE	151.974.350,00		151.974.350,00
PARTE CORRENTE	761.785.820,00	881.834.650,00	-120.048.830,00
CONTO CAPITALE	800.000,00	32.725.520,00	-31.925.520,00
PARTITE DI GIRO	186.850.000,00	186.850.000,00	0,00
TOTALE	1.101.410.170,00	1.101.410.170,00	0,00

Dall'avanzo di amministrazione presunto risulta utilizzato ai fini del pareggio la somma di euro 41.429.000,00; la differenza di euro 110.545.350,00 costituisce il fondo di accantonamento dell' avanzo di amministrazione.

6. previsioni di entrata

Le stime ed i criteri di determinazione delle previsioni di entrata sono puntualmente indicati nella "relazione tecnica" cui si rinvia.

6.1. Le notazioni del Collegio riguardano in particolare:

conto 1.1 – entrate contributive

Il previsto incremento di circa 7 milioni di euro per i corsi di laurea deriva dalla rimodulazione delle tasse e dei contributi studenteschi su 34 fasce in luogo delle 27 preesistenti, come deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 23 febbraio 2010, ed è stato calcolato sul numero degli studenti iscritti, rilevati alla data del 26 novembre 2009.

Ad avviso del Collegio, il rafforzamento dell'azione di controllo sulla corretta applicazione delle fasce di reddito, in particolare sulle prime cinque fasce, ed il sistematico monitoraggio degli andamenti delle nuove modalità di contribuzione potranno determinare un incremento del risultato atteso.

conto 1.2.6.3 – contratti/convenzioni/accordi-programma per prestazioni sanitarie.

Il previsto stanziamento di euro 1.300.000,00 è destinato a coprire le spese relative al pagamento delle competenze accessorie a favore personale universitario che svolge la

propria attività presso le strutture sanitarie delle ASL con le quali sono state stipulate apposite convenzioni.

Come riferisce l'Amministrazione continuano a sussistere difficoltà per l'ottenimento del rimborso di tali spese da parte delle ASL, come emerge dall'entità dei residui, tanto che l'Amministrazione è stata indotta ad attivare procedure di recupero crediti.

Ad avviso del Collegio la attuale situazione di grave emergenza finanziaria dovrebbe portare a prevedere nel redigendo nuovo schema di protocollo di intesa l'obbligo delle ASL di corrispondere direttamente agli interessati le indennità accessorie.

conto 1.4.1.1 rendite beni immobili

La previsione di entrata di euro 974.000,00 comprende la somma di euro 300.600,00 derivante dagli introiti dei canoni di affitto degli immobili di pertinenza dell'ex contabilità "Fondazioni, premi e borse di studio".

La gestione di tali immobili è curata dall'Amministrazione laddove la delibera di istituzione della Fondazione "La Sapienza" ne prevedeva il "trasferimento" alla Fondazione stessa.

Occorre, quindi, che la questione sia riportata all'esame del Consiglio di Amministrazione qualora non si ritenesse possibile e/o conveniente attuare il deliberato consiliare.

conto 1.5.1.1 "Alienazione dei beni immobili e cessione di diritti reali"

L'entrata di euro 6.507.000,00 deriva dalla prevista alienazione dell'immobile denominato "Madonna delle rose".

Su tale previsione di entrata restano le incognite, segnalate nel citato verbale sindacale n. 547 del 6 dicembre 2009, legate ai precedenti tentativi di alienare tale cespite andati a vuoto e della attuale situazione di stasi del mercato immobiliare.

conto 2.1.1.1 – fondo per il finanziamento ordinario

La previsione di euro 550.206.450,00 si basa sull'assegnazione "provvisoria" del fondo del 2009, comunicata dal MIUR con nota del 5 novembre 2009, incrementata degli interventi di rivalutazione delle borse di dottorato di ricerca e degli interventi a favore dei soggetti diversamente abili e delle risorse aggiuntive (euro 30.520.000,00) di cui si è trattato al punto 3) della presente relazione.

Sui criteri adottati nella determinazione della anzidetta previsione di entrata, esposti nella relazione tecnica, il Collegio non ha nulla da osservare ritenendoli ragionevoli anche se deve ribadire che una posta di entrata di tanta rilevanza dovrebbe, in una

situazione di bilancio in precario equilibrio come quello della "Sapienza", basarsi su aggiornate e qualificate indicazioni ministeriali.

conto 2.1.1.2 – finanziamento borse di studio Mi.U.R.

La previsione di entrata (euro 8.431.170,00) è stata determinata tenendo conto dell'assegnazioni ministeriale 2009 comunicata all'Ateneo solo il 5 febbraio 2010.

conto 3.1.1.6 – recuperi emolumenti vari corrisposti al personale

Si tratta del rimborso dovuto dall'Azienda Policlinico Umberto I degli oneri sostenuti a titolo di retribuzione del personale "ex prefettato".

Il Collegio ritiene che tale posta debba essere iscritta in bilancio alla luce della pronuncia del Consiglio di Stato citata dall'Amministrazione ma deve ricordare, come fatto presente nel verbale sindacale n. 547 del 16 dicembre 2009, che si tratta di poste rimesse all'esame del c.d. "tavolo tecnico paritetico" formato da rappresentanti dell'Università e dell'Azienda.

Occorre sottolineare che l'Amministrazione ha allocato in bilancio (conto 5.1.1.1 in uscita) "i rimborsi" dovuti dall'Ateneo alla stessa Azienda per le spese generali connesse alla utilizzazione degli spazi per attività di ricerca e di didattica all'interno del compendio immobiliare del policlinico.

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

7. Previsioni di spesa

Nel prospetto seguente la previsione di spesa del 2010 viene posta a raffronto con le corrispondenti previsioni iniziali degli esercizi dal 2005 al 2010, al fine di fornire utili elementi di esame e di valutazione.

TABELLA A	USCITE	ESERCIZIO 2005		ESERCIZIO 2006		ESERCIZIO 2007		ESERCIZIO 2008		ESERCIZIO 2009		ESERCIZIO 2010	
			%		%		%		%		%		%
1. RISORSE UMANE													
1.1.	personale a tempo indeterminato	588.608.400	76,8	584.613.770	72,7	595.790.190	77,7	595.836.910	74,1	600.326.616	72,7	586.934.630	73,0
1.2.	personale a tempo determinato	412.146.900	53,7	411.647.189	51,2	421.321.900	54,9	422.404.780	52,5	426.610.600	51,7	417.306.650	51,9
1.3.	oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'Amministrazione	13.392.500	1,7	11.363.585	1,4	10.706.520	1,4	9.209.290	1,1	10.740.690	1,3	10.905.600	1,4
1.4.	Altri oneri per il personale	158.934.400	20,7	157.587.896	19,6	160.088.970	20,9	160.683.990	20,0	159.281.026	19,3	155.117.430	19,3
2. RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO													
2.1.	spese per attività istituzionale	4.134.600	0,5	4.015.100	0,5	3.672.800	0,5	3.538.850	0,4	3.694.300	0,4	3.604.950	0,4
2.2.	acquisizione di beni di consumo e servizi	41.496.700	5,4	43.041.380	5,4	43.323.350	5,6	42.447.310	5,3	44.262.440	5,4	39.979.350	5,0
2.3.	manutenzione e gestione strutt.	4.853.400	0,6	5.350.160	0,7	5.842.220	0,8	5.623.670	0,7	5.263.670	0,6	4.235.600	0,5
2.4.	utenze e canoni	6.590.800	0,9	6.472.560	0,8	6.307.580	0,8	6.922.640	0,9	7.081.720	0,9	7.345.520	0,9
2.5.	locazioni passive	16.101.500	2,1	16.396.000	2,0	16.351.550	2,1	16.311.000	2,0	18.307.270	2,2	16.844.100	2,1
3. INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI													
3.1.	borse di studio	7.451.000	1,0	8.850.660	1,1	8.850.000	1,2	8.620.000	1,1	9.401.950	1,1	9.053.400	1,1
3.2.	altri interventi	6.500.000	0,8	5.972.000	0,7	5.972.000	0,8	4.970.000	0,6	4.207.830	0,5	2.500.730	0,3
4. ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI													
4.1.	oneri finanziari	55.115.620	7,2	54.380.570	6,8	55.028.550	7,2	83.657.920	10,4	90.499.990	11,0	91.747.490	11,4
4.2.	imposte e tasse	48.499.520	6,3	47.931.250	6,0	50.126.330	6,5	78.321.880	9,7	86.307.250	10,5	86.967.390	10,8
5. ALTRE SPESE CORRENTI													
5.1.	altre spese correnti	6.616.100	0,9	6.449.320	0,8	4.902.220	0,6	5.336.040	0,7	4.192.740	0,5	4.780.100	0,6
5.2.	spese per vendita di beni e prestazioni di servizi	5.969.800	0,8	6.802.070	0,8	6.345.470	0,8	7.295.950	0,9	7.391.540	0,9	6.894.010	0,9
		721.700	0,1	422.070	0,1	251.470	0,0	225.950	0,0	486.540	0,1	426.110	0,1
		5.248.100	0,7	6.380.000	0,8	6.094.000	0,8	7.070.000	0,9	6.905.000	0,8	6.467.900	0,8
		12.948.360	1,7	10.806.890	1,3	8.076.250	1,1	9.540.530	1,2	9.996.740	1,2	15.575.720	1,9
		12.780.760	1,7	10.664.270	1,3	7.763.550	1,0	9.094.200	1,1	9.317.500	1,1	15.084.080	1,9
		167.600	0,0	142.620	0,0	312.700	0,0	446.330	0,1	679.240	0,1	491.640	0,1

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

6. ACQUISIZ. E VALOR. BENI DUREV.	17.850.000	2,3	15.956.410	2,0	10.572.500	1,4	16.832.500	2,1	22.687.100	2,7	17.245.600	2,1
6.1. Acquisizione di immobili e impianti	1.500.000	0,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
6.2. interventi edilizi	10.785.000	1,4	10.305.000	1,3	5.425.000	0,7	10.430.000	1,3	11.091.100	1,3	6.895.600	0,9
6.3. Acquisto e manutenzione beni mobili	5.565.000	0,7	5.651.410	0,7	5.147.500	0,7	6.402.500	0,8	11.596.000	1,4	10.350.000	1,3
7. ESTINZIONE MUTUI E PRESTITI	1.824.600	0,2	1.997.980	0,2	471.730	0,1	497.260	0,1	907.980	0,1	958.420	0,1
8. RICERCA SCIENTIFICA UNIVERSITARIA	1.360.000	0,2	1.149.500	0,1	713.000	0,1	627.500	0,1	600.500	0,1	421.500	0,1
10. TRASFERIMENTI INTERNI	58.575.000	7,6	52.492.510	6,5	46.530.780	6,1	47.714.180	5,9	49.090.240	5,9	44.258.100	5,5
CORRENTI	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
11. TRASFERIMENTI AGLI ISTITUTI	783.748.480	102,2	771.241.080	95,9	766.851.820	100,0	804.450.060	100,0	825.763.146	100,0	804.014.820	100,0
TOTALE USCITE	160.100.000		168.050.000		172.300.000		182.800.000		187.890.000		186.850.000	
PARTITE DI GIRO	160.100.000		168.050.000		172.300.000		182.800.000		187.890.000		186.850.000	
Totale generale uscite	943.848.480		939.291.080		939.151.820		987.250.060		1.013.653.146		990.864.820	

N.B. per gli anni 2008, 2009 e 2010 l'aggregato 5.1 è al netto del Fondo accantonamento avanzo di amministrazione.

L'incidenza della spesa per le risorse umane sul totale delle uscite è pari al 73% con un incremento del 0,3%, rispetto al precedente esercizio. Le previsioni di spesa relative al funzionamento permangono sostanzialmente stabili rispetto al 2009 rilevando un incremento dello 0,4%.

Nel complesso, le previsioni di spesa per l'anno 2010, escluse le partite di giro, presentano un decremento del 2,6% ritornando ai livelli del 2008.

7.1. Le notazioni del Collegio riguardano in particolare:

conto 1.1.1.1. – assegni fissi dei professori e dei ricercatori.

La previsione di spesa di euro 273,3 mln, inferiore a quella definitiva al 30 settembre 2009 (euro 280,2 mln), include l'incremento stipendiale del 2010, pari al valore stimato dell'2,97% (media degli incrementi registrati negli ultimi cinque anni), e quello per passaggi e ricostruzioni di carriera.

La stessa tiene conto delle economie conseguenti alle cessazioni dal servizio del personale a tempo indeterminato al netto delle somme da destinare ai concorsi, fissate dall'Ateneo in misura (15%) inferiore ai limiti (50%) delle economie medesime previsti dall'art. 1 del D. L. n. 180/2008.

conto 1.1.1.7. – assegni fissi dei dirigenti e personale tecnico amministrativo.

La previsione di spesa di euro 122,3 mln, in decremento rispetto al 2009 di euro 2,1 mln, include l'incremento del 2,55 % previsto per i rinnovi contrattuali, quale media degli ultimi cinque anni.

Detta previsione tiene conto delle economie conseguenti alle cessazioni dal servizio ed al loro parziale utilizzo con le modalità descritte a proposito del conto 1.1.1.1.

conto 1.1.3.1. e 1.1.3.2 – Per la previsione di spesa si rinvia alle notazioni formulate sul conto di entrata 1.2.6.3.

Conto 1.1.4 – arretrati

Si tratta di spese destinate a coprire gli oneri derivanti dalla ricostruzione di carriera dei professori, ricercatori per una previsione complessiva di euro 1,0 mln.

Conto 2.5.1.1 - locazione immobili e spese condominiali

La prevista consistente riduzione di euro 1,5 mln rispetto all'annualità 2009 è resa possibile dalla dismissione di locazioni passive particolarmente onerose.

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Le tabelle di sintesi riportano i dati relativi alla consistenza del personale docente e del numero degli studenti iscritti negli anni che vanno dal 2005 al 2010 con l'indicazione delle relative variazioni in termini assoluti ed in valori percentuali.

DOCENTI	NUMERO DOCENTI NEI DIVERSI ANNI										INCREMENTI/DECREMENTI						INCR. 2010-2005
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2006	2007	2008	2009	2010	2006	2007	2008	2009	2010	
Professori Ordinari	1.446	1.445	1.460	1.455	1.393	1.288	-1	15	-5	-62	-105	-158					
Professore associati	1.444	1.454	1.444	1.405	1.355	1.248	10	-10	-39	-50	-107	-196					
Ricercatori	1.878	1.815	1.832	1.851	1.934	1.849	-63	17	19	83	-85	-29					
Assistenti ruolo esaurimento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					0
TOTALE RUOLO	4.768	4.714	4.736	4.711	4.682	4.385	-54	22	-25	-29	-297	-383					
Professori a contratto	1.645	1.946	2.184	2.184	2.211	1.933	301	238	0	27	0	288					
TOTALE	6.413	6.660	6.920	6.895	6.893	6.318	247	260	-25	-2	-297	-95					

STUDENTI	NUMERO STUDENTI NEI DIVERSI ANNI										INCREMENTI/DECREMENTI						INCR. 2010-2005
	2005	2006	2007*	2008*	2009*	2010*	2006	2007	2008	2009	2010	2006	2007	2008	2009	2010	
corsi	134.812	139.358	131.223	128.944	129.195	132.182	4.546	-8.135	-2.279	251	2.987	-2.630					
TOTALE	134.812	139.358	131.223	128.944	129.195	132.182	4.546	-8.135	-2.279	251	2.987	-2.630					

* stima degli studenti "regolar"

Dall'esame dei dati esposti si ricava che nel periodo considerato (anni dal 2005 al 2010) il numero dei professori, ordinari, associati e ricercatori è diminuito rispettivamente di 158 unità per i primi, 196 unità i secondi e 29 unità i terzi.

Nello stesso periodo di tempo aumenta di 288 unità il numero dei professori a contratto mentre la popolazione scolastica diminuisce di 2.630 unità.

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

La tabella sottostante evidenzia la incidenza dei costi per studente sul totale della spesa dell'Ateneo al netto delle partite di giro ed, altresì, il rapporto tra studenti e professori di ruolo e quelli a contratto.

DESCRIZIONE	NUMERO STUDENTI MEDIO PER DOCENTE NEI DIVERSI ANNI					
	2005	2006	2007	2008	2009	2010
rapporto studenti/professori interni	28	30	28	27	28	30
rapporto studenti/professori	21	21	19	19	19	21
uscite al netto delle partite di giro	783.748.480	771.241.080	766.851.820	804.450.060	825.763.146	804.014.820
costo medio per studente	5.814	5.534	5.844	6.239	6.392	6.083

La tabella mostra che il costo medio per studente è passata dal 2005 al 2010 da euro 5.814 a 6.083 con un incremento dell'onere pari al 4,73% circa.

8. Conclusioni

8.1 Il precario equilibrio di bilancio faticosamente raggiunto grazie all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione e di risorse aggiuntive di carattere straordinario rende evidente la necessità, essendosi raschiato il fondo del barile, di ulteriori incisivi interventi sul versante sia della spesa, eliminando situazioni di costi improduttivi che su quello delle entrate mediante l'acquisizione di risorse proprie.

Come già sottolineato dal Collegio nelle conclusioni sul bilancio di previsione del 2009 possono concorrere al riequilibrio di bilancio anche una serie di azioni idonee a tenere sotto stretto controllo iniziative e situazioni produttive di oneri diretti ed indiretti a carico del bilancio dell'Ateneo.

Si fa in particolare riferimento:

- alla delibera n. 101/08 del 24 giugno 2008 che ha imposto "l'analisi di sostenibilità finanziaria delle iniziative in atto delle sedi decentrate" al fine di disciplinare, mediante apposite convenzioni con gli Enti locali, il rimborso degli oneri derivanti dall'attivazione di tali sedi e, quanto alle disattivazioni, di disciplinare gli adempimenti di rendicontazione e di chiusura di dette sedi;
- al controllo delle attestazioni relative alla individuazione della fascia di contribuzione della popolazione studentesca, in particolare per le prime cinque, in ragione del possibile ulteriore incremento della relativa voce di entrata per effetto della rimodulazione delle tasse e dei contributi studenteschi su 34 fasce in luogo delle 27 preesistenti;

- maggiori entrate possono essere certamente assicurate da un miglioramento e ampliamento dei servizi erogati dall'Ateneo, in particolare attraverso un migliore e pieno utilizzo del personale docente da perseguire anche attraverso un rigoroso e funzionale regime di autorizzazione degli incarichi conferiti da parte di soggetti terzi a detto personale che ha optato per il tempo pieno;
- alla riduzione e razionalizzazione dei centri di ricerca tenendo conto dei costi diretti e indiretti che gravano sul bilancio universitario;
- riportare sotto il controllo dell'Ateneo i comportamenti gestori delle "entità partecipate" spesso "autonomi ed indipendenti" a causa della inadeguatezza delle strutture universitarie di "interfaccia" e di riferimento al fine di orientare il sistema delle "partecipazioni" all'effettivo miglioramento delle prestazioni istituzionali e di evitare i rischi finanziari connessi all'obbligo di concorrere al ripiano delle perdite delle partecipate;
- curare gli adempimenti di cui all'art. 3, commi 30, 31 e 32, della legge n. 244 del 2007 (finanziaria 2008) cui sono tenute le Amministrazioni pubbliche in occasione della costituzione di "associazioni, centri, consorzi, società consortili, società a responsabilità limitata".

In generale, con particolare riferimento all'utilizzo delle risorse per il perseguimento delle funzioni istituzionali ed ai risultati conseguiti si raccomanda, così come previsto dal comma 1 dell'art. 11 del D. lgs. 150/2009 la massima trasparenza che può contribuire alla migliore allocazione delle risorse umane e finanziarie e al pieno rispetto dei principi di buon andamento ed imparzialità.

9. Le criticità presenti in talune appostazioni dell'entrate e delle spese per le esigenze legate al conseguimento dell'equilibrio di bilancio devono indurre l'Amministrazione a monitorare costantemente gli andamenti di gestione ai fini della tempestiva adozione di eventuali misure correttive.

Il Collegio ritiene opportuno che, come per il passato, in sede di deliberazione del bilancio preventivo si proceda ad individuare le voci di spesa da subordinare all'effettivo incasso di talune entrate di problematica acquisizione come quelle dei conti 1.5.1.1. e 3.1.1.6.

Tanto premesso, il Collegio con le osservazioni e raccomandazioni innanzi formulate, esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio preventivo dell'esercizio 2010.

f. to IL COLLEGIO DEI SINDACI

Dott. Domenico ORIANI

Dott. Giancarlo RICOTTA

Dott. Domenico MASTROIANNI

Dott. Francesco VERBARO

Dott. Tommaso PELOSI