

DIPARTIMENTO DI DIRITTO  
ED ECONOMIA DELL'IMPRESA



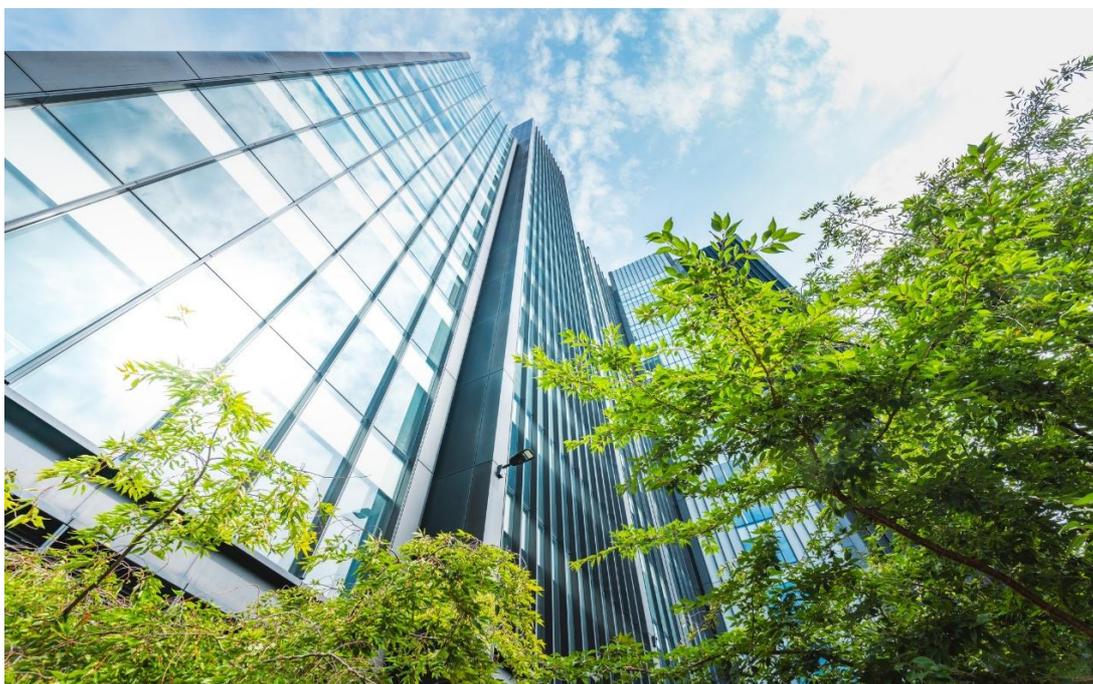
**SAPIENZA**  
UNIVERSITÀ DI ROMA

## *Adeguati assetti e Corporate governance*

**Corso di Alta Formazione ONLINE**

**a.a. 2025-2026**

**II edizione**



Direttrice Prof.ssa Claudia Tedeschi

Con

**Fondazione  
Nazionale dei  
Commercialisti**

**RICERCA**



Fondazione  
Italiana  
del Notariato



**CNE** Consiglio  
Nazionale  
Forense



## **OBIETTIVI FORMATIVI**

Il corso ha l'obiettivo di fornire, in una prospettiva multidisciplinare, specifiche competenze in tema di predisposizione degli adeguati assetti amministrativi, organizzativi e contabili, di verifica delle procedure e dei modelli organizzativi atti a realizzarli e di attuazione dei sistemi finalizzati al controllo dei rischi di impresa, con un focus sui contenuti, sui soggetti coinvolti e sulle responsabilità.

Il percorso formativo, attraverso specifici approfondimenti, intende offrire ai discenti gli strumenti per affrontare in chiave critica tutti i problemi di tipo giuridico ed economico aziendale connessi ai grandi temi della corporate governance, considerando come l'evoluzione del sistema economico, l'internazionalizzazione e l'attenzione verso nuove tutele dei beni giuridici hanno imposto alle imprese operanti in diversi settori di avviare processi di transizione organizzativa e produttiva, volti anche a perseguire modelli di sviluppo sostenibile.

Uno spazio importante verrà dedicato ai casi pratici, con l'ausilio di professionisti che operano nei più significativi contesti imprenditoriali.

**Il corso attribuisce Crediti Formativi Professionali (CFP)  
e Crediti Formativi Universitari (CFU)**

## **PROGRAMMA**

### **MODULO I – I PRINCIPI DI CORRETTA AMMINISTRAZIONE DELL'IMPRESA**

16 h - 2 Cfu

#### **VENERDI' 7 NOVEMBRE 9.30 - 13.30**

**1. I principi di corretta amministrazione. L'adeguatezza delle misure e degli assetti.  
Profili giuridici ed economico-aziendali – 4 h**

**C. Angelici, A. Nigro, V. Caridi, F. Ricci**

- I principi di corretta amministrazione e il bene giuridico tutelato;
- il dovere di vigilanza;
- L'adeguatezza delle misure e degli assetti come criterio di condotta e come vincolo all'autonomia privata nella libertà di iniziativa economica; gli interessi coinvolti; la configurazione degli assetti in considerazione della dimensione dell'impresa e della tipologia di attività esercitata;
- misure, sistemi, modelli, procedure e policy; l'importanza di prassi, linee-guida e norme tecniche nella predisposizione degli adeguati assetti; il sistema di controllo interno;
- la cura, la valutazione e la vigilanza sugli adeguati assetti; efficienza ed effettività dell'attuazione degli adeguati assetti; l'uso dell'innovazione tecnologica 4.0 nella prevenzione e nella gestione dei rischi d'impresa.

#### **VENERDI' 7 NOVEMBRE 14.30 - 18.30**

**2. Responsabilità degli amministratori e *business judgement rule* - 4 h**

**C. Angelici, A. Zanardo, G. Romano**

- Rapporto tra obbligo di predisposizione di assetti adeguati e responsabilità degli amministratori;
- assetti mancanti e assetti inadeguati: deficit organizzativo e rischio d'impresa; rischi da disinformazione;
- il parametro della diligenza e i criteri di imputazione della responsabilità degli amministratori; la *business judgement rule*;
- la responsabilità dell'organo di controllo.

#### **SABATO 8 NOVEMBRE 9.30 - 13.30**

**3. Focus sugli adeguati assetti nelle società quotate - 4 h**

**A. Paolini, M. Garcea**

- La normativa primaria e secondaria, i codici di autodisciplina e gli altri strumenti di soft law;
- gli amministratori indipendenti e il *lead independent director*;
- il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili;
- i sistemi di controllo interno e di gestione dei rischi;
- il rapporto con le Autorità di Vigilanza.

**VENERDI' 14 NOVEMBRE 9.30 - 13.30**

**4. Gli adeguati assetti quali strumenti di prevenzione e di risoluzione della crisi.  
Analisi giuridico economica - 4 h**

**D. Vattermoli, S. Ferri, V. Caridi, A. Volanti**

- L'adeguatezza degli assetti organizzativi quale strumento di prevenzione della crisi;
- il test di sostenibilità dell'indebitamento e le prospettive di risoluzione della crisi;
- i doveri degli amministratori nel caso di emersione di elementi di crisi;
- la gestione dello stato di crisi e la scelta di adeguati strumenti di risanamento: la competenza nell'individuazione e nella predisposizione; le responsabilità;
- la funzione degli organi sociali nel corso del procedimento di risanamento o della procedura concorsuale.

***MODULO II – SOSTENIBILITA', RESPONSABILITA' SOCIALE D'IMPRESA  
E ADEGUATI ASSETTI***

**8 h – 1 Cfu**

**VENERDI' 14 NOVEMBRE 14.30 - 18.30**

**5. L'informativa ESG e gli adeguati assetti - 4 h**

**G. Ferri, M. Pompili, F. Ricci, A. Gennaro, L. Magrassi**

- Le fonti di soft law e di hard law. Le best practices, le proposte normative in discussione, la Sustainable Finance Disclosure Regulation, il Regolamento Tassonomia, la Corporate Sustainability Reporting Directive, la Corporate Sustainability Due diligence Directive;
- la definizione degli obiettivi sostenibili: agenda 2030 e doppia materialità;
- adeguati assetti: principio di continuità e sostenibilità;
- i sistemi di informazione dei dati ESG;
- ESG ed impatto sulla governance societaria; gli *shareholders*, gli *stakeholders* e il “successo sostenibile”.

**SABATO 15 NOVEMBRE 9.30 - 13.30**

**6. L'informativa ESG: obblighi di rendicontazione e responsabilità - 4 h**

**P. Sanfilippo, R. Lombardi, A. Cosentino, E. Stabile**

- I reporting standards e il bilancio di sostenibilità;
- la Corporate Social Responsibility: doveri e responsabilità degli amministratori.

Casi pratici/esercitazioni.

***MODULO III- I SOGGETTI E I CONTENUTI***

**8 h – 1 Cfu**

**VENERDI' 21 NOVEMBRE 9.30 - 11.30**

**7. Adeguati assetti e ripartizione delle competenze nell'ambito del Consiglio  
amministrazione - 2 h**

**A. R. Adiutori, M. Marini**

- Corporate governance. Ruoli e compiti del CdA;

- la suddivisione delle competenze, l'efficiente individuazione e gestione dei rischi;
- il sistema delle deleghe e i comitati; la procedimentalizzazione della funzione amministrativa;
- i flussi informativi e i rapporti tra organi.

#### **VENERDI' 21 NOVEMBRE 11.30 - 13.30**

##### **8. Il collegio sindacale e la revisione legale dei conti - 2 h**

**M. Callegari, C. Baucò, D. Moro, F. Moscarini**

- Le funzioni del collegio sindacale; la vigilanza sull'assetto organizzativo, amministrativo;
- la vigilanza sul sistema di controllo interno e sull'assetto contabile;
- le norme di comportamento del CNDCEC;
- il coordinamento dei soggetti preposti al controllo;
- la funzione di revisione legale dei conti.

#### **VENERDI' 21 NOVEMBRE 14.30 - 18.30**

##### **9. L'organizzazione e la pianificazione. I flussi informativi. La prospettiva aziendalistica - 4 h**

**R. Lombardi, S. Principale**

- Il contenuto degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili, nella prospettiva aziendalistica del controllo di gestione
- la pianificazione e la programmazione del sistema di gestione: definizione di funzioni e mansioni;
- le procedure aziendali e la formulazione dei piani (strategici, finanziari, industriali, ecc.);
- il controllo di gestione.

#### ***MODULO IV – IL MODELLO DI PREVENZIONE, ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DEI RISCHI QUALE MODELLO DI CORRETTA AMMINISTRAZIONE: PROFILI PENALISTICI E GIUSLAVORISTICI***

**8 h - 1 Cfu**

#### **SABATO 22 NOVEMBRE 9.30 - 13.30**

##### **10. Il modello di organizzazione e di gestione dei rischi da reato - 4 h**

**C. Tedeschi, M. Di Capua, G. Beni, A. Postiglione**

- La responsabilità amministrativa degli enti;
- il modello 231 nel sistema di controllo interno e di gestione dei rischi;
- i modelli di prevenzione e gestione dei rischi in rapporto agli assetti organizzativi, amministrativi e contabili;
- modelli organizzativi: 231, *privacy e cybersecurity*;
- la rilevanza dei flussi informativi nella prevenzione dei rischi da reato e nell'ottimizzazione dei costi di gestione;
- l'organismo di vigilanza e il rapporto con gli altri soggetti preposti al controllo;
  - la prevenzione dei singoli reati quale strumento di corretta gestione dell'ente;
- il sistema sanzionatorio del D. Lgs. 231/2001;

- il sistema del whistleblowing.

**VENERDI' 28 NOVEMBRE 9.30 - 13.30**

**11. Gli adeguati assetti organizzativi e i profili giuslavoristici - 4 h**

**M. Martone, P. Ferrari, E. Fiata, E. De Marco**

- Obbligo di sicurezza e rapporti di lavoro;
- il quadro normativo: dalla disciplina codicistica al Testo Unico in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro;
- il c.d. modello partecipato: soggetti coinvolti e responsabilità;
- obblighi del datore di lavoro: valutazione dei rischi, modello di organizzazione aziendale e altre misure di prevenzione e protezione;
- la vigilanza e il sistema sanzionatorio.

Casi pratici/esercitazioni.

***MODULO V – GLI ADEGUATI ASSETTI DEGLI INTERMEDIARI  
FINANZIARI E DEI GRUPPI D'IMPRESA***

**8 h - 1 Cfu**

**VENERDI' 28 NOVEMBRE 14.30 - 18.30**

**12. Gli adeguati assetti in ambito bancario e dei mercati finanziari - 4 h**

**S. Ferri, M. T. Bianchi, F. Pacileo, F. Rocchi, M. De Simone, P. Angelini**

- Le peculiarità della legislazione bancaria;
- l'adeguatezza degli assetti rispetto a specifici rischi d'impresa, la verifica di adeguatezza degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili, a tutela dell'intermediario finanziario, degli investitori e del mercato;
- la specificità del sistema dei controlli interni, le responsabilità.

Casi pratici/esercitazioni.

**SABATO 29 NOVEMBRE 9.30 - 13.30**

**13. Gli adeguati assetti nei gruppi - 4 h**

**F. Pasquariello, A. Valzer, A. Postiglione**

- La normativa. Il regolamento del gruppo per la disciplina degli assetti;
- l'autonomia gestionale delle singole società; le direttive, o la mancanza delle direttive, della capogruppo;
- la centralità degli obblighi informativi;
- ruolo e responsabilità degli amministratori delle controllate e della capogruppo.
- gli adeguati assetti in ambito assicurativo. Cenni.

Casi pratici/esercitazioni.

**Sede amministrativa**

Dipartimento di Diritto ed Economia dell'Impresa – Facoltà di Economia – Sapienza - Università di Roma

**Modalità di erogazione**

12 sessioni da 4 ore ciascuna di didattica frontale, a distanza, erogata attraverso piattaforma Zoom e in sede presso il Dipartimento di Diritto ed Economia dell'Impresa - Università di Roma “La Sapienza”.

**Crediti Formativi Universitari: 6**

**Costo di iscrizione: € 1.000**

**Obbligo di frequenza: almeno il 75% delle lezioni**

**Scadenza iscrizioni**

**23 ottobre 2025**

**Inizio lezioni**

7 novembre 2025

Il Corso di Alta Formazione è stato accreditato per il riconoscimento di crediti formativi presso la Fondazione Nazionale dei Commercialisti e presso il Consiglio Nazionale Forense.

**Segreteria organizzativa:**

**dott.ssa Annalisa Postiglione**

**avv. Emanuele Stabile**

**Contatti Segreteria CAF: [adeguatiasseti.deap@uniroma1.it](mailto:adeguatiasseti.deap@uniroma1.it)**

**Il bando** completo del Corso di Alta Formazione – contenente le informazioni relative alle modalità ed alla quota d'iscrizione – è reperibile alla pagina: [Adeguati assetti e Corporate Governance | Sapienza Università di Roma](#)

## ELENCO DOCENTI

**Angelici C.**, Professore emerito di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Of Counsel Grimaldi Studio Legale  
**Angelini P.**, Responsabile Compliance Banca Finnat  
**Adiutori A. R.**, Professore ordinario di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Dottore commercialista e Revisore legale  
**Beni G.**, Avvocato penalista  
**Bauco C.**, Avvocato, referente area giuridica della Fondazione Nazionale dei Commercialisti presso il CNDCEC  
**Bianchi M. T.**, Professore associato di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma, Dottore commercialista e Revisore legale  
**Caridi V.**, Professore associato di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Avvocato Studio Legale Nigro  
**Callegari Mia**, Professore ordinario di Diritto Commerciale, Università di Torino  
**Cosentino A.**, Professore associato di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma  
**De Marco E.**, Ricercatore di Diritto del Lavoro, Sapienza - Università di Roma  
**De Simone M.**, Responsabile Internal Audit Banca Finnat  
**Di Capua M.**, Consulente e già Chief Audit Executive di Leonardo S.p.A.  
**Ferrari P.**, Professore associato di Diritto del Lavoro, Sapienza - Università di Roma  
**Ferri G.**, Professore ordinario di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Avvocato  
**Ferri S.**, Professore ordinario di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma, Dottore commercialista e Revisore legale  
**Fiata E.**, Ricercatore di Diritto del Lavoro, Sapienza - Università di Roma  
**Garcea M.**, Professore associato di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma  
**Gennaro A.**, Professore associato di Finanza aziendale, Sapienza - Università di Roma  
**Lombardi R.**, Professore ordinario di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma, Dottore commercialista e Revisore legale  
**Marini M.**, Ricercatore di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma  
**Martone M.**, Professore ordinario di Diritto del Lavoro, Sapienza - Università di Roma, Studio Legale Martone & Martone  
**Moro D.**, Dottore commercialista e Revisore legale  
**Moscarini F.**, Professore associato di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma, Dottore commercialista e Revisore legale  
**Nigro A.**, già Professore di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Avvocato Studio Legale Nigro  
**Pacileo F.**, Professore associato di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Avvocato  
**Paolini A.**, Professore associato di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma  
**Pasquariello F.**, Professore ordinario di Diritto commerciale, Università di Verona  
**Pompili M.**, Ricercatore di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma  
**Postiglione A.**, Ricercatore di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma  
**Principale S.**, Ricercatore di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma  
**Ricci F.**, Professore associato di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma  
**Rocchi F.**, Dottore commercialista e Revisore legale Studio Rocchi & Associati  
**Romano G.**, Magistrato addetto al Massimario e al Ruolo della Corte di Cassazione, già Vicecapo Gabinetto del Ministero della Giustizia  
**Sanfilippo P.**, Professore ordinario di Diritto commerciale, Università di Catania  
**Stabile E.**, Assegnista di ricerca in Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma

**Sura A.**, Ricercatore di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma  
**Tedeschi C.**, Professore ordinario di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma  
**Valzer A.**, Professore associato di Diritto commerciale, Università Cattolica del Sacro Cuore  
**Vattermoli D.**, Professore ordinario di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Senior of Counsel Deloitte Legal  
**Volanti A.**, Avvocato Studio Legale SPW & Associati  
**Zanardo A.**, Professore associato di Diritto commerciale, Universitas Mercatorum