Piano formativo

del Corso di Alta Formazione in:

Corso di Formazione Manageriale in ambito sanitario

Anno Accademico	2026-2027
Dipartimento	Sanità pubblica e malattie infettive
Data Delibera approvazione di attivazione del corso in Dipartimento	17/07/2026
Direttore del Corso	Prof. Paolo Villari Responsabili scientifici: Prof. Paolo Villari Prof. Guido Citoni Prof. Corrado De Vito
Numero minimo di ammessi	Numero minimo ammessi: 15
Numero massimo di ammessi	Numero massimo ammessi: 50 La graduatoria degli ammessi sarà effettuata sulla base dei criteri di priorità indicati nei "Requisiti di ammissione". In base al numero delle domande potranno essere attivate più edizioni del corso
Requisiti di ammissione	Il Corso è riservato al personale dirigente di A.S.L., A.O., I.R.C.C.S. e altri enti di cui all'art. 4, commi 12 e 13 del D.Lgs. 502/1992, aventi anzianità di servizio di almeno 5 anni alla data di scadenza del bando, in possesso di una laurea triennale o titolo equipollente. La priorità è data al personale delle strutture presenti nel territorio della Regione Lazio.

* Art. 1 punto 4 del Regolamento in Materia di Corsi di Master, Corsi di Alta Formazione, Corsi di Formazione, Corsi Intensivi D.R. 2774/2022

- per Corso di Alta Formazione (CAF) il corso post - lauream professionalizzante di perfezionamento o approfondimento specialistico istituito in base alla L. 341/1990 art. 6. Vi si accede con la laurea, ha durata inferiore all'anno, consente l'acquisizione di massimo 20 Cfu e alla sua conclusione è rilasciato un attestato di frequenza;
- per Corso di Formazione (CF), il corso di aggiornamento professionale di durata inferiore all'anno che conferisce fino a un massimo di 10 Cfu. Vi si accede anche con il solo diploma di scuola media superiore e alla sua conclusione è rilasciato un attestato di frequenza;
- per Corsi Intensivi Summer/Winter School) i corsi, di norma residenziali, destinati a soggetti in possesso dei requisiti di cui all'art. 29 del presente regolamento, della durata da una a quattro settimane, connotati internazionalmente che conferiscono fino a un massimo di 10 Cfu e si concludono con il rilascio di un attestato di frequenza

	I candidati aventi i requisiti sono ordinati secondo i seguenti criteri di priorità: 1. Direttori Sanitari Aziendali del Sistema Sanitario della Regione Lazio non ancora in possesso dell'attestato di formazione manageriale in oggetto 2. Dirigenti di Unità Operativa Complessa con incarico di Direzione di Dipartimento/Area/Distretto del Sistema Sanitario della Regione Lazio non ancora in possesso dell'attestato di formazione manageriale in oggetto 3. Direttori Amministrativi Aziendali del Sistema Sanitario della Regione Lazio 4. Medici, odontoiatri, veterinari, farmacisti, biologi, chimici, fisici psicologi, dirigenti delle professioni sanitarie amministrativi, professionali, tecnici, tecnico-sanitari del Sistema Sanitario della Regione Lazio che, pur non avendo Unità Operativa Complessa, abbiano i seguenti requisiti: - dirigenti con incarico di Direzione di Unità Operative Semplici o Semplici Dipartimentali - dirigenti con un'anzianità di servizio di almeno 10 anni 6. Medici, odontoiatri, veterinari, farmacisti, biologi, chimici, fisici, psicologi e dirigenti delle professioni sanitarie, amministrativi, professionali, tecnici, tecnico-sanitari del Sistema Sanitario della Regione Lazio con anzianità di servizio di almeno 5 anni di dirigenza, alla data di scadenza del bando 7. Dirigenti con incarico di Direzione di Unità Operativa Complessa non appartenenti al Sistema Sanitario della Regione Lazio 8. Dirigenti medici, odontoiatri, veterinari, farmacisti, biologi, chimici, fisici, psicologi e dirigenti delle professioni sanitarie, amministrativi, professionali, tecnici, tecnico-sanitari non appartenenti al Sistema Sanitario Regionale. In caso di mancato raggiungimento del n.ro massimo di partecipanti (n. 50), potranno essere ammessi anche soggetti non "dirigenti con anzianità di servizio di almeno 5 anni", vale a dire: - laureati di I livello, laureati Specialistici o Magistrali ovvero laureati di ordinamento precedenti al D.M. 509/99 in possesso del/i titolo/i appartenente/i alla/e seguente/i classe/i di laurea: Medicina e Chirurgia, odontoiatria, Medicina Veterinaria, Farmacia, Chimica e Tecnologie

	Farmaceutiche, Scienze Biologiche, Professioni Sanitarie, Giurisprudenza, Economia e Commercio, Scienze Statistiche, Sociologia, Scienze Politiche. - Possono essere ammessi anche professionisti delle professioni sanitarie in possesso di diploma/la urea universitaria o titolo equipollente. Ai dirigenti con anzianità di servizio di almeno 5 anni alla data di scadenza del bando sarà rilasciato, previo superamento della prova finale, l'Attestato di Formazione Manageriale da parte della Regione Lazio (cha ha validità di sette anni dalla data del rilascio) e l'Attestato al Corso di Alta Formazione da parte dell'Università. Ai soggetti non "dirigenti con anzianità di servizio di almeno 5 anni" sarà rilasciato solo l'attestato del Corso di Alta Formazione dell'Università. In conformità alle indicazioni della Commissione nazionale Educazione Continua in Medicina, la frequenza dei corsi di formazione manageriale di cui agli art. 15, 16-quinquies del D.lgs. n. 502/92 nonchè i corsi di formazione manageriale di cui all'art. 1 comma 4, let. C), del D.lgs 171/2016, determina l'esonero di parte del debito formativo triennale. L'esonero ha validità nell'anno solare di conseguimento dell'attestazione

Obiettivi formativi	La formazione manageriale dei dirigenti sanitari del Servizio Sanitario Nazionale è disciplinata dagli artt. 15 e 16 quinquies del D.Lgs. 502/1992, dall'art. 7 del D.P.R 484/1997 e dall'accordo tra il Ministero della Salute, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano del 10/07/2003. Il Dipartimento di Sanità Pubblica e Malattie Infettive di Sapienza Università di Roma, in forza dell'Accordo stipulato a settembre 2022 tra l'Ateneo e la Regione Lazio in applicazione della determinazione N. G00954 del 01/02/2022 della Direzione salute e integrazione socio-sanitaria della Regione Lazio, eroga un Corso di Formazione Manageriale in Ambito Sanitario con l'obiettivo di formare il management sanitario delle organizzazioni sanitarie a diversi livelli (con l'esclusione dei Direttori Generali), consentendo l'acquisizione delle competenze professionali necessarie per gestire i processi organizzativi e strategici e rispondendo al fabbisogno di qualificazione manageriale insito nelle moderne organizzazioni sanitarie.

Risultati di apprendimento attesi	Il Corso di Formazione Manageriale in Ambito Sanitario, finalizzato preminentemente allo sviluppo di una professionalità manageriale all'interno delle A.S.L., delle A.O., degli I.R.C.C.S. e degli altri enti di cui all'art. 4, commi 12 e 13 del D.Lgs. 502/1992, è rivolto al personale dirigente avente anzianità di servizio di almeno 5 anni alla data di scadenza del bando. Alla fine del Corso i dirigenti saranno in grado di: conoscere gli aspetti organizzativi e funzionali sia del sistema sanitario (livello macro) sia delle organizzazioni sanitarie (livello micro); saper adottare comportamenti professionali in linea con la programmazione sanitaria nazionale, regionale e locale; saper applicare le metodologie operative di tipo epidemiologico ed economico che il personale dirigente deve sapere utilizzare per un corretto esercizio manageriale della propria professione.
Data di inizio delle lezioni	da definire
Calendario didattico	Da definire
Stage	No
Modalità di erogazione della didattica	In Presenza
CFU assegnati	19 CFU 17 CFU (per i soggetti non "dirigenti con anzianità di servizio di almeno 5 anni" per i quali non è obbligatoria la prova finale)
Docenti Sapienza responsabili degli insegnamenti e relativi curricula brevi (max mezza pagina)	Prof. Paolo Villari Prof. Ferdinando Romano Prof. Maurizio Marceca Prof. Giuseppe La Torre Prof. Corrado De Vito Prof. Christian Napoli Prof.ssa Donatella Valente Prof.ssa M. Liuccio curricula consultabili al link: https://www.uniroma1.it/it/pagina-strutturale/docenti

Eventuali partner convenzionati	Il Corso di Formazione Manageriale in Ambito Sanitario è erogato in forza dell'Accordo stipulato a settembre 2022 tra Sapienza Università di Roma e Regione Lazio in applicazione della determinazione N. G00954 del 01/02/2022 della Direzione salute e integrazione socio-sanitaria della Regione Lazio

Sede di svolgimento Sapienza o sedi esterne (obbligo di Convenzione)	Dipartimento di Sanità Pubblica Malattie infettive, Sapienza Università di Roma (Piazzale Aldo Moro, 5).
Quota di iscrizione prevista ripartita massimo in due rate	2.000 euro (per l'intero Corso di Alta Formazione con rilascio dell'Attestato di Formazione Manageriale da parte della Regione Lazio e il rilascio dell'Attestato di frequenza al Corso di Alta Formazione da parte dell'Università) 1.500 euro (quota riservata ai soggetti non "dirigenti con anzianità di servizio di almeno 5 anni", con rilascio solo dell'Attestato del Corso di Alta Formazione da parte dell'Università)
Eventuali quote di esenzioni parziali o totali dal pagamento della parte di quota di pertinenza del Dipartimento espresse in percentuali rispetto alla quota di iscrizione (max due tipi di esenzioni)	……..
Contatti di Segreteria	Responsabile della didattica: Dott.ssa Maria Rosaria Vacchio Dipartimento di Sanità Pubblica e Malattie Infettive rosaria.vacchio@uniroma 1.it tel. 06/49914986

SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

Piano delle Attività Formative

Piano delle Attività Formative (Insegnamenti, Seminari di studio e di ricerca, Stage, Prova finale)

L'impianto della Legge 833/1978 istitutiva del Servizio Sanitario Nazionale si basava sul presupposto che per far funzionare le organizzazioni sanitarie pubbliche fosse sufficiente dotare le stesse di professionisti competenti in grado di esercitare al meglio la propria professione (medici, infermieri, tecnici, etc.) e di un apparato burocratico-amministrativo efficiente, con meccanismi di finanziamento che tuttavia non incentivavano alla efficacia, alla efficienza ed alla appropriatezza delle prestazioni e dei servizi.

L'idea che per il buon funzionamento delle organizzazioni sanitarie pubbliche non fosse necessario quello che oggi definiamo "management" è stata corretta con i Decreti Legislativi 502/1992 e 517/1993 che hanno introdotto nelle organizzazioni sanitarie pubbliche il "Top Management" (Direttore Generale, Direttore Sanitario Aziendale, Direttore Amministrativo) e creato il Management intermedio e di linea, trasformando i professionisti sanitari in manager, cioè professionisti con competenze non soltanto tecnico-professionali ma anche organizzative e gestionali, in termini di risorse fisiche, umane e finanziarie.

Il Corso di Formazione Manageriale in Ambito Sanitario è pertanto finalizzato a sviluppare le capacità manageriali dei Dirigenti del Sistema sanitario i quali, per l'esercizio delle funzioni dirigenziali, sono chiamati a possedere adeguate conoscenze e competenze non solo di natura professionale ma anche organizzativa e gestionale in un generale contesto di complessità e di risorse limitate. Il Corso copre tutte le aree tematiche definite dall'Accordo tra il Ministero della Salute, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano del 10/07/2003 (organizzazione e gestione dei servizi sanitari, sanità pubblica e qualità dei servizi, gestione delle risorse umane, finanziamento ed elementi di bilancio e controllo).

Il Corso si articola in nove moduli formativi, ciascuno della durata di quattro (due per il modulo IX) mezze giornate di attività didattica (4 ore), per un totale di 136 ore di didattica in aula. I moduli avranno luogo a cadenza mensile o bimensile nei giorni di venerdì e sabato.

Dopo i primi tre moduli dedicati all'organizzazione ed al funzionamento rispettivamente del Sistema Sanitario in Italia, delle strutture ospedaliere e delle organizzazioni sanitarie territoriali, i successivi due moduli saranno prevalentemente di tipo tecnico e riguarderanno le metodologie di valutazione in sanità sia di tipo epidemiologico che di natura economica. In particolare il quarto modulo riguarda la metodologia epidemiologica sia di base che applicata, con particolare riferimento alle revisioni sistematiche e alle meta-analisi, mentre nel quinto modulo saranno affrontati le tematiche delle valutazioni economiche in sanità e dell'Health Technology Assessment. Il sesto modulo sarà dedicato al tema dell'appropriatezza in sanità, intesa sia come appropriatezza clinica che appropriatezza organizzativa. Il settimo modulo sarà dedicato alla gestione delle risorse umane e finanziare, con attenzione alle tematiche dell'acquisizione di beni e servizi e di gestione, formazione e valorizzazione del personale. L'ottavo modulo riguarderà il controllo di gestione e i sistemi informativi in sanità, ed infine, il nono modulo sarà dedicato ad elementi trasversali quali comunicazione e trasparenza in sanità e transizione digitale.

L'attività didattica in aula (136 ore) comprende sia lezioni ex-cattedra sia esercitazioni e lavori a piccoli gruppi supervisionati dal docente. Oltre all'attività didattica in aula ed all'auto-apprendimento (particolarmente importante in considerazione degli elevati contenuti tecnico-applicativi del Corso), è prevista una attività didattica individuale della durata di 50 ore finalizzata alla preparazione ed alla stesura, sotto la supervisione di un tutor, di un elaborato dedicato ad una tematica già affrontata dai partecipanti nell'ambito della propria attività, riesaminata con gli strumenti operativi appresi durante il Corso. Gli elaborati saranno presentati e discussi in occasione della giornata conclusiva del Corso davanti a una commissione composta dai responsabili del Corso, da almeno un docente del Corso stesso e da un funzionario regionale.

Il superamento del colloquio finale comporta il rilascio, in copia unica, da parte della Regione Lazio dell'Attestato di Formazione Manageriale, che ha validità

di sette anni e il rilascio da parte dell'Università dell'Attestato di frequenza al Corso di Alta Formazione. La stesura dell'elaborato, la discussione e la prova finale sono facoltativi per i soggetti non "dirigenti con anzianità di servizio di almeno 5 anni." Ad essi verrà rilasciato solo l'Attestato di frequenza al Corso di Alta Formazione da parte dell'Università.

Denominazione attività formativa	**Responsabili insegnamento***	**Settore scientifico disciplinare (SSD)**	**CFU**	**Ore**	**Tipologia**	**Lingua**
Modulo I: Organizzazione e gestione dei servizi sanitari. Il Sistema Sanitario in Italia Contenuti: - Modelli e Tipologie di Sistemi Sanitari; l'evoluzione del Sistema Sanitario in Italia - I Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) - Il finanziamento della Sanità in Italia - L'Aziendalizzazione in Sanità	- Prof. Paolo Villari	- MEDS-24/B - ECON-04/A	2	16	Didattica frontale/ Esercitazioni/ Lavori a piccoli gruppi	Italiano
Modulo II: Organizzazione e gestione dei servizi sanitari. Gli ospedali Contenuti: - Modelli organizzativi degli ospedali e pianificazione strategica - Compiti e ruoli della Direzione Sanitaria - Il Sistema DRG e il finanziamento degli ospedali - La misurazione della performance degli ospedali	- Prof. Ferdinando Romano - Prof. Paolo Villari	- MEDS-24/B	2	16	Didattica frontale/ Esercitazioni/ lavori a piccoli gruppi	Italiano
Modulo III: Organizzazione e gestione dei servizi sanitari. Le organizzazioni sanit6arie territoriali Contenuti: - Modelli organizzativi delle Aziende Sanitarie Locali e pianificazione strategica - I Distretti e l'Assistenza Primaria - La misurazione della performance delle organizzazioni sanitare territoriali - Il sistema prevenzione in Italia e i Dipartimenti di Prevenzione	- Prof. Maurizio Marceca - Prof. Corrado De Vito	- MEDS-24/B	2	16	Didattica frontale/ Esercitazioni/ Lavori a piccoli gruppi	Italiano
Modulo IV: Metodologia epidemiologica e HTA per le organizzazioni sanitarie Contenuti: - Metodologia epidemiologica di base: tipologie di studi, misure di frequenza, misure di associazione - Metodologia epidemiologica di base: la standardizzazione dei tassi - Evidence Based Medicine, Evidence Based Healthcare, Health Technology Assessment - Revisioni sistematiche e meta-analisi	- Prof. Giuseppe La Torre - Prof. Corrado De Vito - Prof. Paolo Villari	- MEDS-25/B - MEDS-24/B	2	16	Didattica frontale/ Esercitazioni/ Lavori a piccoli gruppi	Italiano

Modulo V: HTA e valutazioni economiche Contenuti: - Le valutazioni economiche in sanità: finalità e limiti - Il processo dell'HT A - Organizzazione e funzionamento dei Comitati Etici HTA ed innovazione in sanità: casi di studio	- Prof. Paolo Villari - Prof. Giuseppe La Torre - Prof. Corrado De Vito	- MEDS-24/B - MEDS-25/B - MEDS-24/B -	2	16	Didattica frontale/ Esercitazioni/ Lavori a piccoli gruppi	Italiano
Modulo VI: Indicatori di qualità dei servizi. L'appropriatezza in Sanità Contenuti: - L'appropriatezza prescrittiva, la responsabilità nel percorso terapeutico e la gestione del paziente cronico - La valutazione dell'appropriatezza d'uso dell'ospedale mediante dati amministrativi - La valutazione dell'appropriatezza d'uso dell'ospedale mediante dati clinici - Risk management clinico ed assicurativo	- Prof. Paolo Villari - Prof. Corrado De Vito - Prof. Christian Napoli - Prof. Giuseppe La Torre	- MEDS-24/B - MEDS-25/B	2	16	Didattica frontale/ Esercitazioni/ Lavori a piccoli gruppi	Italiano
Modulo VII: La gestione delle risorse umane e finanziarie Contenuti: - Acquisizione dei beni e servizi nelle organizzazioni sanitarie - Elementi di gestione del personale - La formazione del personale - Ruolo e valorizzazione delle professioni sanitarie	- Prof. Ferdinando Romano - Prof. Corrado De Vito - Prof.ssa Donatella Valente	- ECON-04/A MEDS-24/B - MEDS-26/B -	2	16	Didattica frontale/ Esercitazioni/ Lavori a piccoli gruppi	Italiano
Modulo VIII: Criteri di finanziamento ed elementi di bilancio e controllo Contenuti: - La programmazione e il controllo di gestione - Elementi di contabilità e bilancio - Budget e Direzione Sanitaria - I sistemi informativi	- Prof. Paolo Villari - Prof. Ferdinando Romano	- ECON-04/A MEDS-24/B -	2	16	Didattica frontale/ Esercitazioni/ Lavori a piccoli gruppi	Italiano
Modulo IX: Comunicazione e trasparenza in Sanità Contenuti: - La comunicazione in sanità - Il consenso informato e la responsabilità professionale - Anticorruzione e trasparenza - La sanità digitale nell'evoluzione dei sistemi sanitari	- Prof.ssa Michaela Liuccio	- GSPS-05/A - GIUR-06/A	1	8	Didattica frontale/ Esercitazioni/ Lavori a piccoli gruppi	Italiano
Prova finale**			2	50	Elaborato finale	
TOTALE			19 (17***)	186 (136***)		

* Sono indicati solo i professori di ruolo di Sapienza che assumono la responsabilità dei diversi moduli formativi; altri docenti non universitari saranno reclutati attraverso bandi di insegnamento seguendo le procedure regolamentari dell'Ateneo.

** La prova finale è da ritenersi facoltativa per i soggetti non "dirigenti con anzianità di servizio di almeno 5 anni".

*** Per i soggetti non "dirigenti con anzianità di servizio di almeno 5 anni", per i quali non è obbligatoria la prova finale