



SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA

Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

15 NOV. 2016

Nell'anno **duemilasedici**, addì **15 novembre** alle ore **16.00**, presso il **Salone di rappresentanza**, si è riunito il Consiglio di Amministrazione, convocato con nota rettorale prot. n. 0078986 del 10.11.2016 (**Allegato 1**), per l'esame e la discussione degli argomenti iscritti al seguente ordine del giorno:

..... **O M I S S I S** .....

**Sono presenti:** il **rettore** prof. Eugenio Gaudio, Presidente; il **prorettore vicario** prof. Renato Masiani; i consiglieri: prof.ssa Antonella Polimeni, prof. Vincenzo Francesco Nocifora, prof. Bartolomeo Azzaro, prof. Michel Gras, sig. Beniamino Altezza, dott.ssa Angelina Chiaranza, sig. Angelo Marzano, sig. Antonio Lodise e il **direttore generale** Carlo Musto D'Amore, che assume le funzioni di segretario.

**Assente giustificato:** dott. Francesco Colotta.

**Assiste per il Collegio dei Revisori dei Conti:** dott. Giuseppe Spinelli.

Il **Presidente**, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara l'adunanza validamente costituita e apre la seduta.

..... **O M I S S I S** .....

Preso  
atto  
Relaz. int.  
11.1



Consiglio di  
Amministrazione

15 NOV. 2016

Seduta n. 1

**REPORT PROFESSORI VISITATORI 2016**

Il Presidente sottopone all'attenzione del Consiglio di Amministrazione la relazione predisposta dall'Area per l'Internazionalizzazione per la presentazione del *Report* Professori Visitatori Ricerca 2016, già sottoposta alla presa d'atto del Senato Accademico nella seduta dell'8 novembre u.s..

La Sapienza, in linea con quanto previsto dall'art.1 comma 3 dello Statuto (La "Sapienza" promuove e favorisce le dimensioni internazionali degli studi, dell'insegnamento e della ricerca scientifica, partecipa all'alta formazione e alla ricerca internazionale...), dal Piano Strategico e dal Piano *Performance*, nel quadro delle iniziative promosse dall'Ateneo allo scopo di promuovere e favorire la dimensione internazionale della ricerca scientifica, finanzia annualmente lo svolgimento di attività di ricerca congiunta da parte di professori visitatori stranieri.

La procedura selettiva relativa all'esercizio contabile 2016, apertasi con il bando pubblicato a marzo (D.R. n. 952/2016), si è conclusa con l'approvazione delle graduatorie delle domande di finanziamento da parte degli organi collegiali (delibera del S.A. n. 213 del 5/07/2016 e delibera del C.d.A. 278 del 12/07/2016), su proposta della Commissione di selezione istituita con D.R. n. 1281 del 19/05/2016.

Il rapporto intende offrire una panoramica sui principali indicatori di partecipazione inerenti il bando 2016 (proposte presentate e approvate per macroarea scientifica e dipartimento, enti di provenienza, nazionalità), proponendo anche un confronto con i dati relativi ad un periodo temporale più esteso (2011-2016).

Lo scopo principale è quello di comprendere il livello di interesse dei docenti e dei dipartimenti Sapienza nei confronti delle opportunità offerte dal bando, come la partecipazione si sia evoluta nel corso degli anni, nonché cercare di delineare un profilo generale del professore visitatore e della dimensione internazionale delle collaborazioni scientifiche sottese alle attività di ricerca congiunta finanziate dal programma.

Il rapporto, inoltre, può essere uno strumento utile alla *Governance* per valutare i risultati dei bandi professori visitatori ricerca e, di conseguenza, programmare in maniera più mirata interventi tesi ad ottimizzare e, ove possibile, valorizzare la presenza di ricercatori internazionali in Sapienza.

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area per l'Internazionalizzazione  
Il Direttore  
Dott.ssa Antonella Cammisa

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area per l'Internazionalizzazione  
Il Capo Ufficio  
Anna Gambogi

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area per l'Internazionalizzazione  
Settore Internazionalizzazione Ricerca  
Il Capo Settore  
Giuditta Carabella



Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

5 NOV. 2016

SAPIENZA UNIVERSITA' DI ROMA  
Area per l'internazionalizzazione  
Ufficio Internazionalizzazione Ricerca  
Il Capo Ufficio  
Anna Gambogi

SAPIENZA UNIVERSITA' DI ROMA  
Area per l'internazionalizzazione  
Settore Internazionalizzazione Ricerca  
Il Capo Settore  
Giuditta Carabella

SAPIENZA UNIVERSITA' DI ROMA  
Area per l'internazionalizzazione  
Il Direttore  
Dot.ssa Antonella Cammisa

A tal proposito, il rapporto dedica un'apposita sezione alla descrizione delle caratteristiche del bando (e alla loro evoluzione nel corso degli ultimi anni), nonché dei servizi che l'Area per l'Internazionalizzazione mette a disposizione dei professori visitatori.

Allegato parte integrante:

- Report professori visitatori ricerca 2016



**SAPIENZA**  
UNIVERSITÀ DI ROMA

..... OMISSIS .....

Consiglio di  
Amministrazione

### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Seduta del

**15 NOV. 2016**

- **Letta la relazione istruttoria;**
- **Visto il Report Professori Visitatori ricerca 2016;**
- **Visto il parere favorevole del Pro Rettore alle relazioni internazionali, prof. Bruno Botta;**
- **Vista la presa d'atto del Senato Accademico nella seduta dell'8 novembre 2016**

### PRENDE ATTO

**della pubblicazione del Report Professori Visitatori 2016.**

**IL SEGRETARIO**  
**Carlo Musto D'Amore**

**IL PRESIDENTE**  
**Eugenio Gaudio**

..... OMISSIS .....

111

# REPORT BANDO PROFESSORI VISITATORI RICERCA 2016

*Dati, informazioni e statistiche sulle domande  
approvate e sui servizi di accoglienza offerti*



**SAPIENZA**  
UNIVERSITÀ DI ROMA

A cura di: Emanuele Gennuso e Giuditta Carabella

Si ringrazia per la collaborazione: Anna Gambogi, Rosa Di Stefano, Teresa Chiriatti e Thomas Hoehne

Sapienza - Università di Roma  
Area per l'Internazionalizzazione  
Settore Mobilità dei ricercatori e programmi europei  
Palazzina Tumminelli (CU007) - Il Piano  
Piazzale Aldo Moro, 5  
00185 Roma  
Email: [ricercainternazionale@uniroma1.it](mailto:ricercainternazionale@uniroma1.it)  
tel. 06 49910359 int. 20359



## **REPORT BANDO PROFESSORI VISITATORI RICERCA 2016**

**DATI, INFORMAZIONI E STATISTICHE SULLE DOMANDE APPROVATE E SUI SERVIZI DI ACCOGLIENZA OFFERTI**

### **Sommario**

Introduzione .....	1
1. Bando 2016 – Principali indicatori di partecipazione .....	2
1.1. Proposte presentate .....	2
1.2. Visite approvate.....	3
1.3. Partecipazione per Dipartimenti .....	4
1.4. Dimensione Internazionale.....	5
2. Bandi 2011-2016: Trend e principali indicatori di partecipazione.....	7
2.1. Proposte presentate e visite approvate .....	7
2.2. Partecipazione per Dipartimenti .....	8
2.3. Dimensione Internazionale.....	10
3. Il ruolo dell'Area per l'Internazionalizzazione .....	13
3.1. Le procedure di espletamento del bando .....	13
3.2. Modifiche ed evoluzione del bando nel periodo 2011-2016 .....	15
3.3. Servizi di accoglienza per i visiting professor .....	16

## **REPORT BANDO PROFESSORI VISITATORI RICERCA 2016**

**DATI, INFORMAZIONI E STATISTICHE SULLE DOMANDE APPROVATE E SUI SERVIZI DI ACCOGLIENZA OFFERTI**

### **Introduzione**

La Sapienza, in linea con quanto previsto dall'art.1 comma 3 dello Statuto (*La "Sapienza" promuove e favorisce le dimensioni internazionali degli studi, dell'insegnamento e della ricerca scientifica, partecipa all'alta formazione e alla ricerca internazionale...*) e nel quadro delle iniziative promosse dall'Ateneo allo scopo di promuovere e favorire la dimensione internazionale della ricerca scientifica, finanzia annualmente lo svolgimento di attività di ricerca congiunta da parte di professori visitatori stranieri.

La procedura selettiva relativa all'anno di bilancio 2016, apertasi con il bando pubblicato a marzo (D.R. n. 952/2016), si è recentemente conclusa con l'approvazione delle graduatorie delle domande di finanziamento da parte degli organi collegiali (Delibera del S.A. n. 213/16 del 5/07/2016 e Delibera del C.d.A. 278/16 del 12/07/2016), su proposta della Commissione di selezione istituita con D.R. n. 1281 del 19/05/2016.

Il Bando per il finanziamento di professori visitatori intende fornire ai docenti della Sapienza una concreta opportunità ed uno strumento utile ad intensificare le loro attività di collaborazione scientifica con i colleghi afferenti ad Università e Centri di ricerca esteri. Non stupisce pertanto che il presente report, osservando i principali indicatori di partecipazione (proposte presentate e approvate per macroarea scientifica e dipartimento, enti di provenienza dei visiting, ecc..) inerenti il bando 2016 e confrontandoli con i dati relativi al periodo 2011-2016, abbia rilevato la significativa crescita dei livelli di interesse nei riguardi delle opportunità offerte dal bando (si pensi per esempio al fatto che, dal 2011 al 2016, il numero di proposte presentate annualmente è quasi triplicato), nonché la capacità dei docenti e dei dipartimenti Sapienza di instaurare collaborazioni su scala internazionale, ed in particolare con o Paesi a maggiore tradizione e livelli di investimento in ricerca e innovazione tecnologica (il 28,3% dei visiting professor finanziati nel periodo 2011-2016 proviene da Università e Centri di Ricerca degli Stati Uniti).

Il presente report, oltre a delineare un quadro d'insieme dei livelli di interesse e partecipazione nei riguardi del bando, si propone anche di essere uno strumento utile alla Governance per valutare con maggiore cognizione di causa i risultati dei bandi professori visitatori ricerca e, di conseguenza, programmare in maniera ancor più mirata gli interventi eventualmente necessari ad ottimizzare ed incrementare i livelli di efficacia ed efficienza delle procedure di selezione e di gestione dei finanziamenti. A tal proposito, il report dedica un'apposita sezione alla descrizione delle caratteristiche del bando (e alla loro evoluzione nel corso degli ultimi anni), nonché dei servizi che l'Area per l'internazionalizzazione mette a disposizione dei visiting professors.

## 1. Bando 2016 – Principali indicatori di partecipazione

### 1.1. Proposte presentate

Le proposte presentate nell'ambito del bando 2016 per il finanziamento di Professori Visitatori stranieri per lo svolgimento di attività di ricerca congiunta sono state **141**. Il bando prevedeva la possibilità di presentare domanda per due differenti categoria di visita:

- **Visite di categoria A** (riservate ad *outstanding researchers*, per periodi pari a 30 giorni e con un contributo di € 5.000,00 lordo/mese);
- **Visite di categoria B** (visite per periodi pari a 90 giorni e con un contributo di € 3.000,00 lordo/mese).

Il bando prevedeva che il 10% degli importi mensili sopra indicati fosse a carico del dipartimento ospitante, a titolo di cofinanziamento.

I dati relativi al numero di domande presentate (tabella 1) mostrano un maggior interesse per le visite di categoria A (**93 domande**, pari al **66%** delle domande complessivamente presentate), sebbene sia stato alto anche il numero di domande per visite di categoria B (**48, pari al 34%** del totale). La maggiore propensione a presentare domande per visite di categoria A può essere attribuita principalmente ai seguenti fattori:

- La minor durata temporale delle visite di categoria A. I professori visitatori tendono infatti ad avere delle difficoltà a conciliare periodi più lunghi di permanenza con il regolare svolgimento delle loro attività presso l'ente di appartenenza;
- Il maggior interesse dei docenti proponenti ad invitare i visiting eleggibili per la categoria A, ovvero ricercatori e professori con un eccellente track record ed in possesso di riconoscimenti internazionali per i loro risultati in campo scientifico e/o accademico (*outstanding researchers or professors*);
- Il maggior importo del contributo lordo mensile per i visiting di categoria A.

Tabella 1: Riepilogo domande Visiting professor ricerca 2016, per categoria di visita

Domande presentate	Unità	Quota %
Domande visite categoria A	93	64 %
Domande visite categoria B	48	33 %
<b>Totale domande presentate</b>	<b>141</b>	<b>100 %</b>

Fonte: Data Base ARI – Area per l'Internazionalizzazione (luglio 2016)

I dati disaggregati per macroaree scientifico-disciplinari di riferimento<sup>1</sup> (tabella 2) mostrano un numero inferiore di domande presentate in ambito socio-umanistico (Macroaree E ed F), sebbene la distribuzione del numero di proposte tra le varie aree è piuttosto omogenea, soprattutto per le visite di categoria B.

Tabella 2: Riepilogo domande presentate e approvate bando Visiting professor ricerca 2016, per macroarea e categoria di visita

Macroarea	Categoria A	Categoria B	Totale
Macroarea A	18	11	29
Macroarea B-C	25	11	36
Macroarea D	22	11	33
Macroarea E	14	8	22
Macroarea F	14	7	21
<b>Totale</b>	<b>93</b>	<b>48</b>	<b>141</b>

Fonte: Data Base ARI – Area per l'Internazionalizzazione (luglio 2016)

<sup>1</sup> Le macroaree scientifico-disciplinari sono state ridefinite dal S.A. nella seduta del 15 febbraio 2011 e includono: Macroarea A (Scienze MFN e Ingegneria Civile e Industriale); Macroarea B (Farmacia e Medicina, Medicina e Psicologia); Macroarea C (Medicina e Odontoiatria); Macroarea D (Architettura, Ingegneria Civile e Industriale, Ing. Informazione, Informatica e Statistica); Macroarea E (Filosofia, Lettere, Scienze Umanistiche e Studi Orientali); Macroarea F (Giurisprudenza, Scienze Politiche, Economia e Sociologia). Le macroaree B e C, alla luce delle dimensioni delle aree e della loro affinità tematica, sono state considerate come un'unica area

## 1.2. Visite approvate

Le proposte approvate nell'ambito del bando 2016 per il finanziamento di Professori Visitatori stranieri per lo svolgimento di attività di ricerca congiunta sono state **111** (pari al **78,7%** delle proposte presentate), delle quali **76 di Categoria A e 35 di Categoria B**.

La Commissione di valutazione nominata con Decreto Rettorale ha ritenuto elevato il livello qualitativo complessivo delle domande presentate e, potendo disporre di ulteriori fondi, avrebbe proposto il finanziamento per un maggior numero di visite.

Le domande sono state valutate secondo i seguenti criteri:

- Esperienza e autorevolezza del professore visitatore proposto nel settore scientifico di riferimento, valutato, quando possibile, secondo parametri internazionali relativi alle sue pubblicazioni (Impact factor, H index, numero di citazioni, etc.);
- Piano delle attività scientifiche da svolgere nel periodo di permanenza;
- Obiettivi della ricerca ed i risultati attesi;
- Dimensione internazionale del progetto di ricerca congiunta;
- Assenza di finanziamenti analoghi erogati allo stesso docente proponente nei tre anni finanziari precedenti alla presente procedura selettiva.

Il prospetto successivo riepiloga la ripartizione delle domande presentate e di quelle approvate per categoria di visita e macroarea scientifico-disciplinare di riferimento<sup>2</sup>.

Tabella 3: Riepilogo domande presentate e approvate bando Visiting professor ricerca 2016, per macroarea e categoria di visita

Categoria	Macroarea	Domande Presentate	Domande finanziate	Importi erogati
<b>Visite Categoria A (contributo di € 5.000 mese, durata 1 mese)</b>	A	18	16	€ 72.000,00
	B-C	25	18	€ 81.000,00
	D	22	18	€ 81.000,00
	E	14	12	€ 54.000,00
	F	14	12	€ 53.500,00
	<b>Totale Cat. A</b>		<b>93</b>	<b>76</b>
<b>Visite Categoria B (contributo di € 3.000 mese, durata 3 mesi)</b>	A	11	7	€ 56.700,00
	B-C	11	9	€ 72.900,00
	D	11	8	€ 64.800,00
	E	8	6	€ 48.600,00
	F	7	5	€ 40.500,00
	<b>Totale Cat. B</b>		<b>48</b>	<b>35</b>
<b>Totale complessivo</b>		<b>141</b>	<b>111</b>	<b>€ 625.000,00</b>

Fonte: Data Base ARI – Area per l'Internazionalizzazione (luglio 2016)

<sup>2</sup> La commissione di valutazione ha ritenuto opportuno che la ripartizione del budget disponibile rispecchiasse orientativamente (ove possibile e nel rispetto dei criteri di valutazione previsti dal bando) la ripartizione in quote percentuali del numero di richieste presentate per macroarea e categorie di visita.

### 1.3. Partecipazione per Dipartimenti

Le domande presentate ed approvate nell’ambito del bando 2016 possono essere suddivise per Dipartimento ospitante, come illustrato nel successivo prospetto.

Tabella 4: Proposte presentate e approvate bando professori visitatori ricerca 2016, per dipartimento

Dipartimento	Presentate	Approvate
Fisica	13	11
Storia, culture, religioni	7	7
Ingegneria strutturale e geotecnica	7	6
Sanità pubblica e malattie infettive	6	5
Psicologia	6	5
Scienze di base e applicate per l'ingegneria	6	5
Studi europei, americani e interculturali	6	5
Metodi e Modelli per l'Economia, il Territorio e la Finanza - MEMOTEF	5	5
Ingegneria Informatica, Automatica e Gestionale	4	4
Ingegneria civile, edile e ambientale	5	3
Ingegneria meccanica e aero-spaziale	4	3
Neurologia e psichiatria	3	3
Psicologia dei processi di sviluppo e socializzazione	4	3
Psicologia dinamica e clinica	3	3
Scienze sociali ed economiche	4	3
Chimica e tecnologie del farmaco	2	2
Diritto ed economia delle attività produttive	2	2
Informatica	2	2
Istituto italiano di Studi orientali - ISO	3	2
Management	2	2
Matematica	2	2
Scienze biochimiche	3	2
Scienze e biotecnologie medico-chirurgiche	4	2
Scienze giuridiche	3	2
Scienze politiche	3	2
Storia, disegno e restauro dell’architettura	2	2
Studi greco-latini, italiani, scenico-musicali	2	2
Architettura e Progetto	1	1
Biologia ambientale	3	1
Biologia e Biotecnologie	1	1
Chimica	2	1
Comunicazione e ricerca sociale	2	1
Ingegneria dell'informazione, elettronica e telecomunicazioni	1	1
Ingegneria astronautica, elettrica ed energetica	1	1
Ingegneria chimica, materiali, ambiente	1	1
Medicina clinica e molecolare	1	1
Medicina interna e specialità mediche	2	1
Neuroscienze, salute mentale e organi di senso -NESMOS	1	1
Pianificazione, Design, Tecnologia dell'Architettura	2	1
Scienze cardiovascolari, respiratorie geriatriche	1	1
Scienze dell'antichità	2	1
Scienze documentarie, linguistico-filologiche e geografiche	2	1
Scienze statistiche	2	1
Biotecnologie cellulari ed ematologia	1	0
Scienze Anatomiche, Istologiche, Medico Legali e dell'Apparato Locomotore - SAIMLAL	1	0
Scuola di Ingegneria Aerospaziale	1	0
<b>Totale</b>	<b>141</b>	<b>111</b>

Fonte: Data Base ARI – Area per l’Internazionalizzazione (luglio 2016)

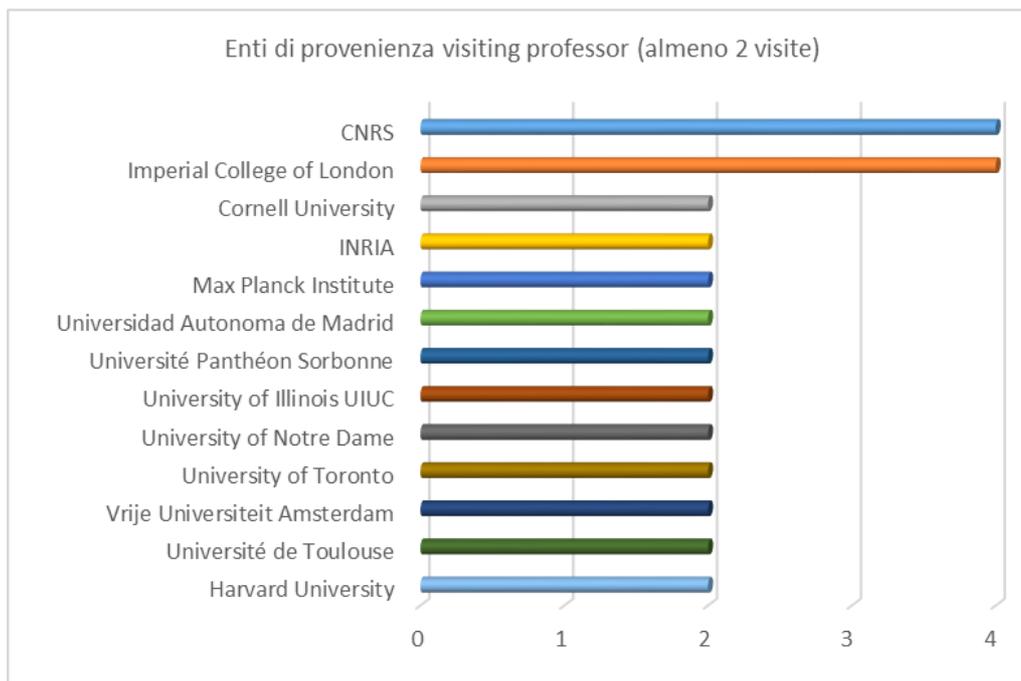
I dipartimenti che hanno ricevuto il finanziamento di almeno un professore visitatore nel bando 2016 sono stati 43 (su 46 che hanno presentato almeno una domanda), a testimonianza del fatto che si tratta di un programma conosciuto e diffuso in misura piuttosto ampia ed eterogenea tra i vari centri di spesa dell’Ateneo.

Interessante notare inoltre che i Dipartimenti con maggior numero di domande presentate e/o approvate (Fisica; Storia, Culture, Religioni; Ingegneria Strutturale e Geotecnica; Sanità Pubblica e Malattie Infettive; Psicologia; Metodi e Modelli per l’Economia, il Territorio e la Finanza) sono afferenti a macroaree scientifico-disciplinari diverse tra loro.

#### 1.4. Dimensione Internazionale

I professori visitatori finanziati nel 2016 afferiscono a vari e numerosi enti (ben 96). Tra le Università o i Centri di Ricerca di provenienza, si segnalano alcuni tra gli enti più prestigiosi e meglio posizionati nei rank internazionali, quali, ad esempio, il Massachusetts Institute of Technology – MIT, la Harvard University, l’Imperial College London e il Centre national de la recherche scientifique - CNRS. Il grafico 1 evidenzia gli enti ai quali afferisce più di uno dei visiting finanziati nel bando 2016.

Grafico 1: Enti di provenienza dei visiting professor (almeno 2 visite), anno 2016



Fonte: Data Base ARI – Area per l’Internazionalizzazione (luglio 2016)

Osservando invece i dati disaggregati per nazionalità dell’ente di provenienza dei visiting, si nota una forte concentrazione su alcuni Paesi e sugli Stati Uniti in particolare. Il 57,6% dei visiting finanziati nel 2016 proviene infatti da Università e Centri di Ricerca di 3 Paesi (Stati Uniti, Francia e Regno Unito) e il 29,7% dei visitatori proviene dagli Stati Uniti. Il prospetto 4 e il grafico 2 evidenziano quali sono le nazionalità più diffuse tra quelle relative agli enti di provenienza dei visiting professors del bando 2016.

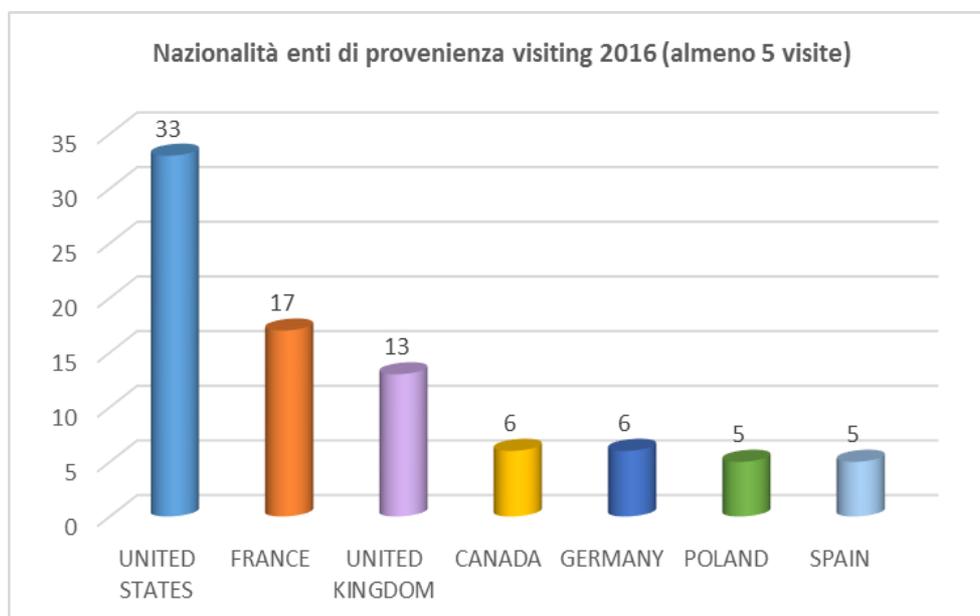
Nonostante la nazionalità degli enti di afferenza dei visiting professors sia concentrata su pochi Paesi, va comunque osservato che sono ben 29 i Paesi di provenienza, tra i quali sono presenti anche Paesi mai finanziati prima del 2016 per questo tipo di bando come, per esempio, la Slovacchia, il Sud Africa, il Ruanda, la Thailandia e l’Uruguay.

Tabella 5: Visite per nazionalità dell'ente di afferenza del visiting, anno 2016

Nazione	Visiting
UNITED STATES	33
FRANCE	17
UNITED KINGDOM	13
CANADA	6
GERMANY	6
POLAND	5
SPAIN	5
BELGIUM	2
ISRAEL	2
NETHERLANDS	2
RUSSIA	2
AUSTRALIA	1
AUSTRIA	1
BRAZIL	1
CHINA	1
CUBA	1
FRANCIA	1
GREECE	1
IRELAND	1
JAPAN	1
PORTUGAL	1
ROMANIA	1
RWANDA	1
SLOVAKIA	1
SOUTH AFRICA	1
SVIZZERA	1
SWITZERLAND	1
THAILANDIA	1
URUGUAY	1
<b>Totale complessivo</b>	<b>111</b>

Fonte: Data Base ARI – Area per l'Internazionalizzazione (luglio 2016)

Grafico 2: Visite per nazionalità dell'ente di provenienza (almeno 5 visite), anno 2016



Fonte: Data Base ARI – Area per l'Internazionalizzazione (luglio 2016)

## 2. Bandi 2011-2016: Trend e principali indicatori di partecipazione

### 2.1. Proposte presentate e visite approvate

Il bando Professori visitatori per attività di ricerca congiunta 2016 è stato emanato in continuità ed in linea con i precedenti bandi pubblicati annualmente da Sapienza per finanziare visite da parte di docenti e ricercatori stranieri. Il programma Professori Visitatori è infatti attivo da diversi anni e rappresenta uno strumento finanziario di Ateneo sempre più conosciuto e oggetto di attenzione da parte dei docenti della Sapienza, pur essendo stato soggetto a modifiche introdotte nel corso degli anni per recepire le novità introdotte dalle linee programmatiche ministeriali e per venire incontro alle esigenze manifestate dalla comunità accademica (per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo 3).

Alla luce di tale premessa, è pertanto opportuno estendere l’analisi dei principali indicatori di partecipazione ad un range temporale più ampio (2011-2016) allo scopo di rilevare e comprendere come nel corso degli anni si siano evoluti i livelli di interesse e gradimento da parte dei docenti Sapienza e quali potrebbero essere gli ulteriori potenziali di sviluppo delle opportunità di finanziamento rese disponibili dal bando professori visitatori per attività di ricerca.

L’analisi dei principali indicatori di partecipazione relativi al periodo 2011-2016 mostra innanzitutto la crescita continua del numero di domande di finanziamento presentate annualmente al quale è corrisposto, grazie ad un incremento delle risorse finanziarie rese disponibili dal bilancio di Ateneo, l’aumento del numero di proposte approvate.

Osservando i dati (tabella 6 e grafico 3), si nota in particolare che la crescita è stata:

- Molto significativa, come dimostra il fatto che dal 2011 al 2016 si è quasi triplicato il numero di domande presentate e di quelle approvate ed è più che raddoppiato l’importo dei finanziamenti erogati;
- Tendenzialmente continua e costante, anche se va rilevato un livello di crescita annuo più elevato nel 2015 quando, in seguito alle nuove disposizioni MIUR sulla durata minima di una visita ai fini della valorizzazione nella VQR, è stato ridotto nel bando il numero di giorni minimo previsto per la durata delle visite finanziate. Come conseguenza di tale disposizione e del fatto che i professori visitatori tendono a conciliare più facilmente periodi più brevi di permanenza con il regolare svolgimento delle loro attività presso l’ente di appartenenza, si è registrato infatti un significativo incremento del numero di proposte presentate.

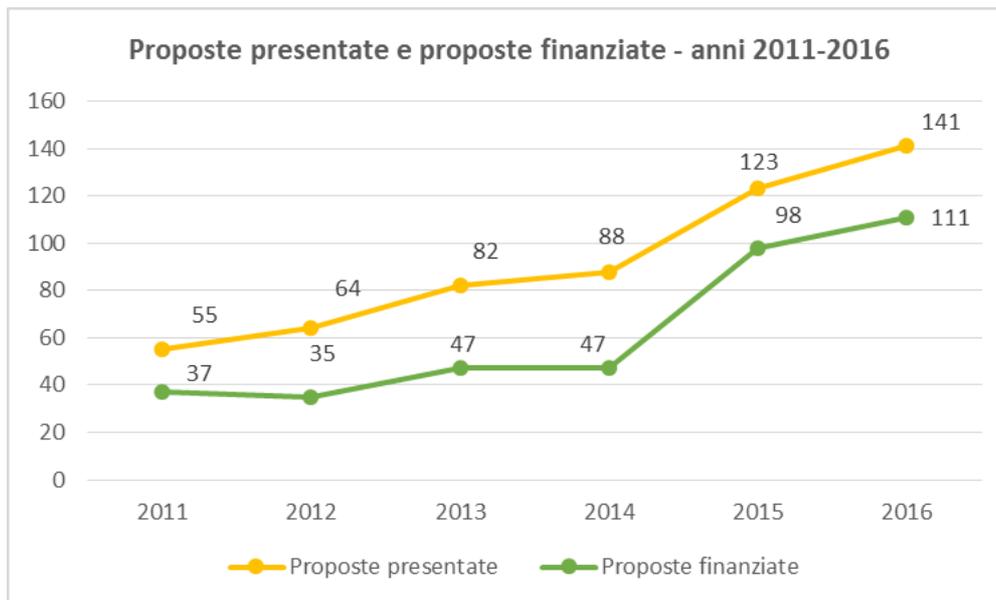
Tabella 6: Bando professori visitatori ricerca: proposte presentate e approvate (anni 2011-2016)

Anno	Proposte presentate	Proposte Finanziate <sup>3</sup>	Budget (escluso cofinanziamento) <sup>3</sup>
<b>2016</b>	141	111	€ 625.000,00
<b>2015</b>	123	98	€ 525.000,00
<b>2014</b>	88	47	€ 380.700,00
<b>2013</b>	82	47	€ 380.700,00
<b>2012</b>	64	35	€ 283.500,00
<b>2011</b>	55	37	€ 294.300,00
<b>Totale 2011-2016</b>	<b>553</b>	<b>375</b>	<b>€ 2.489.200,00</b>

Fonte: Data Base ARI – Area per l’Internazionalizzazione (luglio 2016)

<sup>3</sup> Nel 2014 e nel 2015 sono stati resi disponibili, in un momento successivo alla procedura di valutazione delle domande, dei contributi aggiuntivi, ovvero € 332.100 per finanziare n. 41 domande nel 2014 ed € 21.600 per n. 4 domande nel 2015). Il numero complessivo di visite finanziate nel periodo 2011-2016 pertanto è stato pari a 420, mentre i contributi erogati sono stati pari ad € 2.842.900,00

Grafico 3: Bando professori visitatori ricerca: proposte presentate e approvate (anni 2011-2016)



Fonte: Data Base ARI – Area per l'Internazionalizzazione (luglio 2016)

Va inoltre osservato che, a fronte delle 553 domande complessivamente presentate nel periodo 2011-2016, i docenti che hanno presentato almeno una proposta sono stati 432, a testimonianza del fatto che i livelli di interesse e partecipazione relativi al bando visiting professors sono piuttosto diffusi tra la comunità accademica.

Allo stesso tempo, considerando che i docenti ad aver presentato più di una proposta nel periodo 2011-2016 sono stati 176, si può desumere che l'interesse per questo tipo di strumento finanziario non è estemporaneo o occasionale ed è invece legato ad un fabbisogno che tende a ripresentarsi nel corso degli anni.

## 2.2. Partecipazione per Dipartimenti

Osservando la ripartizione delle domande approvate nel periodo 2011-2016 per dipartimenti di afferenza dei docenti proponenti (si veda tabella 7 e grafico 4), si nota, come già rilevato con riferimento ai dati relativi all'ultimo bando, una partecipazione piuttosto diffusa ed ampia.

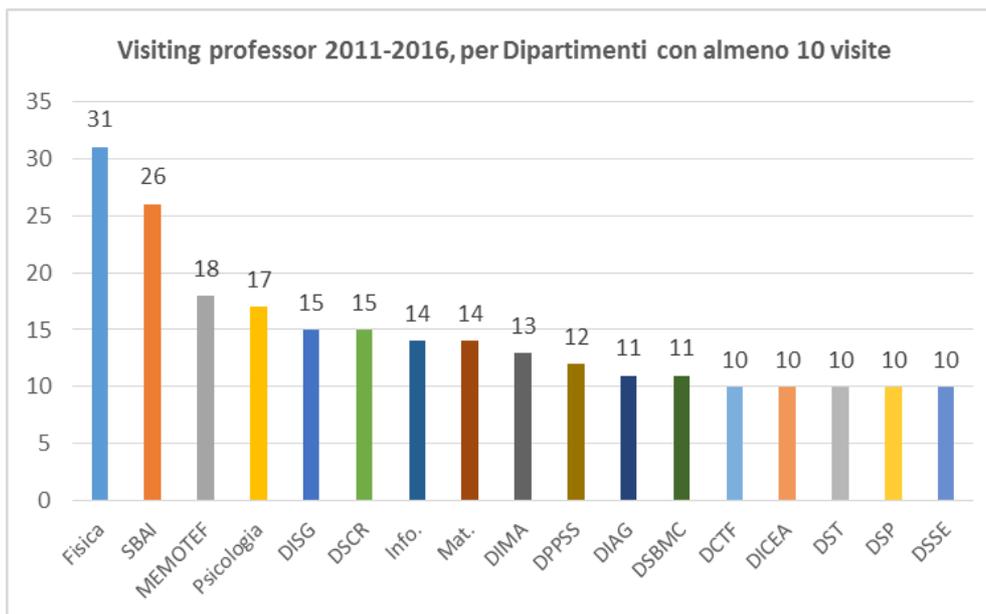
Il numero, infatti, dei dipartimenti con almeno un finanziamento ricevuto nell'ambito dei bandi per professori visitatori ricerca è pari a 53 e quelli con il maggior numero di domande approvate (Fisica; Scienze di base Applicate per l'Ingegneria; Metodi e Modelli per l'Economia, il Territorio e la Finanza; Psicologia; Ingegneria Strutturale e Geotecnica; Storia, Culture, Religioni) afferiscono a varie macroaree scientifico-disciplinari.

Tuttavia va evidenziato che i dati mostrano anche una forte concentrazione delle visite su un numero limitato di Dipartimenti. Il 29% delle visite complessivamente finanziate per il periodo 2011-2016 si concentra infatti solo su 6 Centri di Spesa.

Tabella 7: Proposte presentate e approvate bando professori visitatori ricerca e didattica, per dipartimento (anni 2011-2016)

Dipartimento	Visite Approvate
Fisica	31
Scienze di base e applicate per l'ingegneria (SBAI)	26
Metodi e Modelli per l'Economia, il Territorio e la Finanza (MEMOTEF)	18
Psicologia	17
Ingegneria strutturale e geotecnica (DISG)	15
Storia, culture, religioni (DSCR)	15
Informatica	14
Matematica	14
Ingegneria meccanica e aero-spaziale (DIMA)	13
Psicologia dei processi di sviluppo e socializzazione (DPPSS)	12
Ingegneria Informatica, Automatica e Gestionale (DIAG)	11
Scienze e biotecnologie medico-chirurgiche (DSBMC)	11
Chimica e tecnologie del farmaco (DCTF)	10
Ingegneria civile, edile e ambientale (DICEA)	10
Scienze della Terra (DST)	10
Scienze Politiche (DSP)	10
Scienze sociali ed economiche (DSSE)	10
Chimica	9
Studi europei, americani e interculturali (DSEAI)	9
Management	8
Pianificazione, Design, Tecnologia dell'Architettura (PDTA)	8
Istituto Italiano di Studi Orientali (ISO)	7
Psicologia Dinamica e Clinica	7
Scienze Giuridiche	7
Storia, disegno e restauro dell'architettura	7
Comunicazione e ricerca sociale	6
Filosofia	6
Fisiologia e farmacologia	6
Ingegneria astronautica, elettrica ed energetica	6
Neurologia e psichiatria	6
Scienze dell'antichità	6
Biologia Ambientale	5
Biologia e biotecnologie	5
Economia e diritto	5
Medicina Clinica e Molecolare	5
Sanità pubblica e malattie infettive	5
Scienze biochimiche	5
Scienze Statistiche	5
Architettura e Progetto	4
Diritto ed economia delle attività produttive	4
Scienze Anatomiche, Istologiche, Medico Legali e dell'Apparato Locomotore - SAIMLAL	4
Studi giuridici, filosofici ed economici	4
Studi greco-latini, italiani, scenico-musicali	4
Medicina interna e specialità mediche	3
Neuroscienze, salute mentale e organi di senso	3
Scienze cardiovascolari, respiratorie, nefrologiche, anestesologiche e geriatriche	3
Scienze documentarie, linguistico-filologiche e geografiche	3
Ingegneria chimica, materiali, ambiente	2
Ingegneria dell'informazione, elettronica e telecomunicazioni	2
Biotecnologie cellulari ed ematologia	1
Chirurgia "Pietro Valdoni"	1
Scienze chirurgiche	1
Scienze medico-chirurgiche e di Medicina traslazionale	1
<b>Totale</b>	<b>420</b>

Grafico 4: Domande approvate bando professori visitatori ricerca, per Dipartimenti con almeno 10 visite (anni 2011-2016)



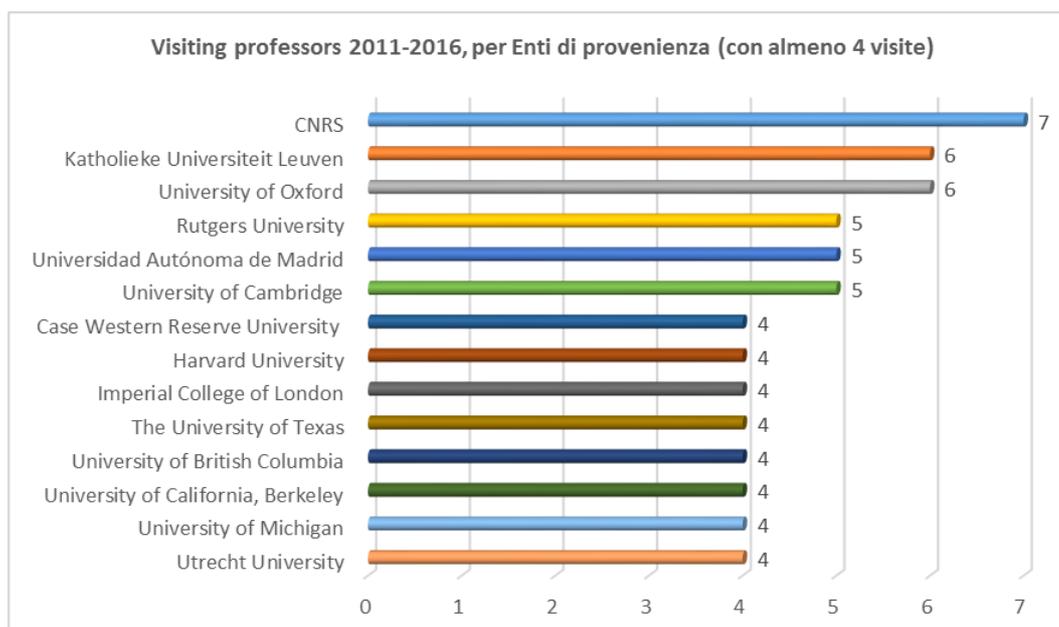
Fonte: Data Base ARI – Area per l'Internazionalizzazione (luglio 2016)

### 2.3. Dimensione Internazionale

I 420 professori visitatori finanziati nel periodo 2011-2016 afferiscono a numerosi enti (oltre 300 enti). L'indice di concentrazione è piuttosto basso, dato che, come si può notare osservando il grafico 5, anche gli enti con il maggior numero di visiting non raggiungono livelli elevati (7 visiting il CNRS, 6 KU Leuven e Università di Oxford, ecc.).

Da segnalare la presenza tra i visiting di docenti provenienti dalle Università e dai Centri di ricerca più prestigiosi e meglio posizionati nei rank internazionali, quali, ad esempio Massachusetts Institute of Technology – MIT, Harvard University, University of Oxford, University of Cambridge, Princeton University, École polytechnique fédérale de Lausanne - EPFL, Centre national de la recherche scientifique - CNRS, ecc..

Grafico 5: Enti di provenienza dei visiting professor bandi 2011-2016 (almeno 4 visite)



Fonte: Data Base ARI – Area per l'Internazionalizzazione (luglio 2016)

Disaggregando invece i dati per nazionalità dell'ente di provenienza dei visiting, si nota una forte concentrazione su alcuni Paesi, in particolare su quelli con maggiore tradizione e livelli di investimento in ricerca e innovazione tecnologica. A conferma di tale considerazione, si può infatti osservare che il 28,3% dei visiting professor finanziati nel periodo 2011-2016 proviene da Università e Centri di Ricerca degli Stati Uniti e che ben il 75,9% del totale dei visiting proviene da soltanto 10 Paesi (Stati Uniti, Regno Unito, Francia, Canada, Spagna, Germania, Olanda, Belgio, Russia e Israele). Il prospetto 4 e il grafico 6 evidenziano quali sono le nazionalità più diffuse tra quelle relative agli enti di provenienza dei visiting professor.

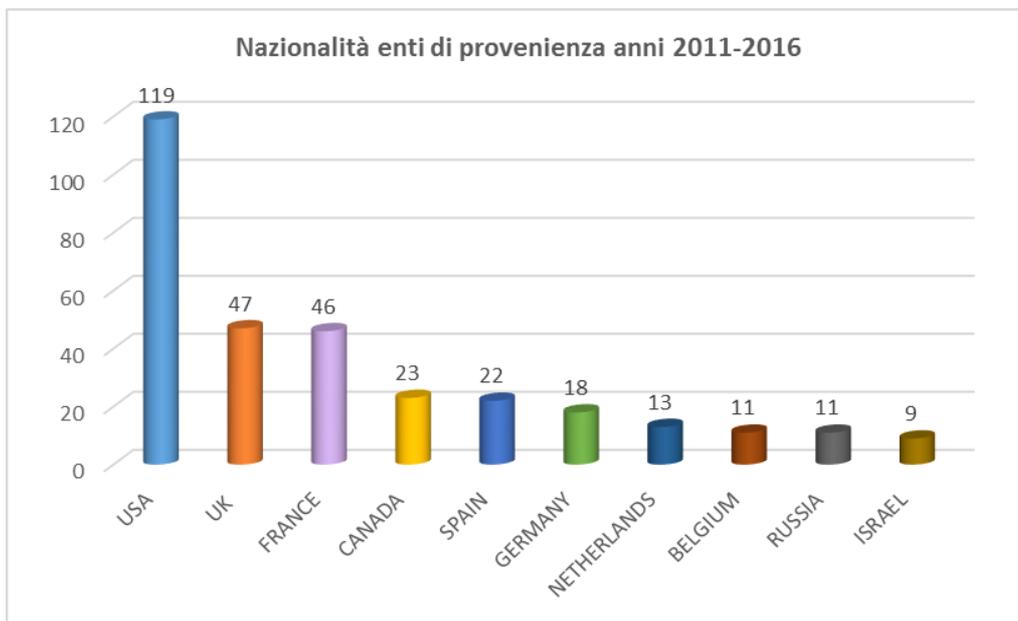
Nonostante un'elevata concentrazione dei visiting professor su poche nazionalità, va però evidenziato che i dati mostrano anche la diffusione del numero complessivo di visitatori su più Paesi di provenienza. Sono infatti ben 52 i Paesi di provenienza di almeno un visiting, sparsi su varie e differenti aree geografiche; prevalentemente Europa (in particolare Paesi UE), ma anche Asia (soprattutto Giappone), Sud America (principalmente Brasile) e Australia, nonché alcuni singoli casi di Paesi africani in via di sviluppo, quali, per esempio, Benin e Etiopia.

Tabella 8: Visite per nazionalità dell'ente di afferenza del visiting, anni 2011-2016

Nazione	Visiting
USA	119
UK	47
FRANCE	46
CANADA	23
SPAIN	22
GERMANY	18
NETHERLANDS	13
BELGIUM	11
RUSSIA	11
ISRAEL	9
POLAND	8
AUSTRALIA	7
SWEDEN	7
SWITZERLAND	7
JAPAN	6
CHINA	4
PORTUGAL	4
ROMANIA	4
BRAZIL	3
CHILE	3
CUBA	3
INDIA	3
IRELAND	3
NORWAY	3
COLOMBIA	2
GREECE	2
GUATEMALA	2
HUNGARY	2
MEXICO	2
SERBIA	2
TUNISIA	2
UKRAINE	2
Altri Paesi	20
<b>Totale visite</b>	<b>420</b>

Fonte: Data Base ARI – Area per l'Internazionalizzazione (luglio 2016)

Grafico 6: Visite per nazionalità dell'ente di provenienza (almeno 9 visite), anni 2011-2016



Fonte: Data Base ARI – Area per l'Internazionalizzazione (luglio 2016)

### 3. Il ruolo dell’Area per l’Internazionalizzazione

#### 3.1. Le procedure di espletamento del bando

Il D.D. n. 3696/2016 in materia di organizzazione di gestione e organizzazione dei servizi, delle risorse strumentali e del personale tecnico-amministrativo dell’Ateneo, attribuisce (come già stabilito dai precedenti decreti aventi analogo oggetto) ad ARI - Area per l’internazionalizzazione, settore Mobilità dei ricercatori e programmi europei - il compito di gestire le procedure per il finanziamento di professori visitatori per lo svolgimento di attività di ricerca congiunta e le relative procedure per l’accoglienza e di monitoraggio delle visite svolte.

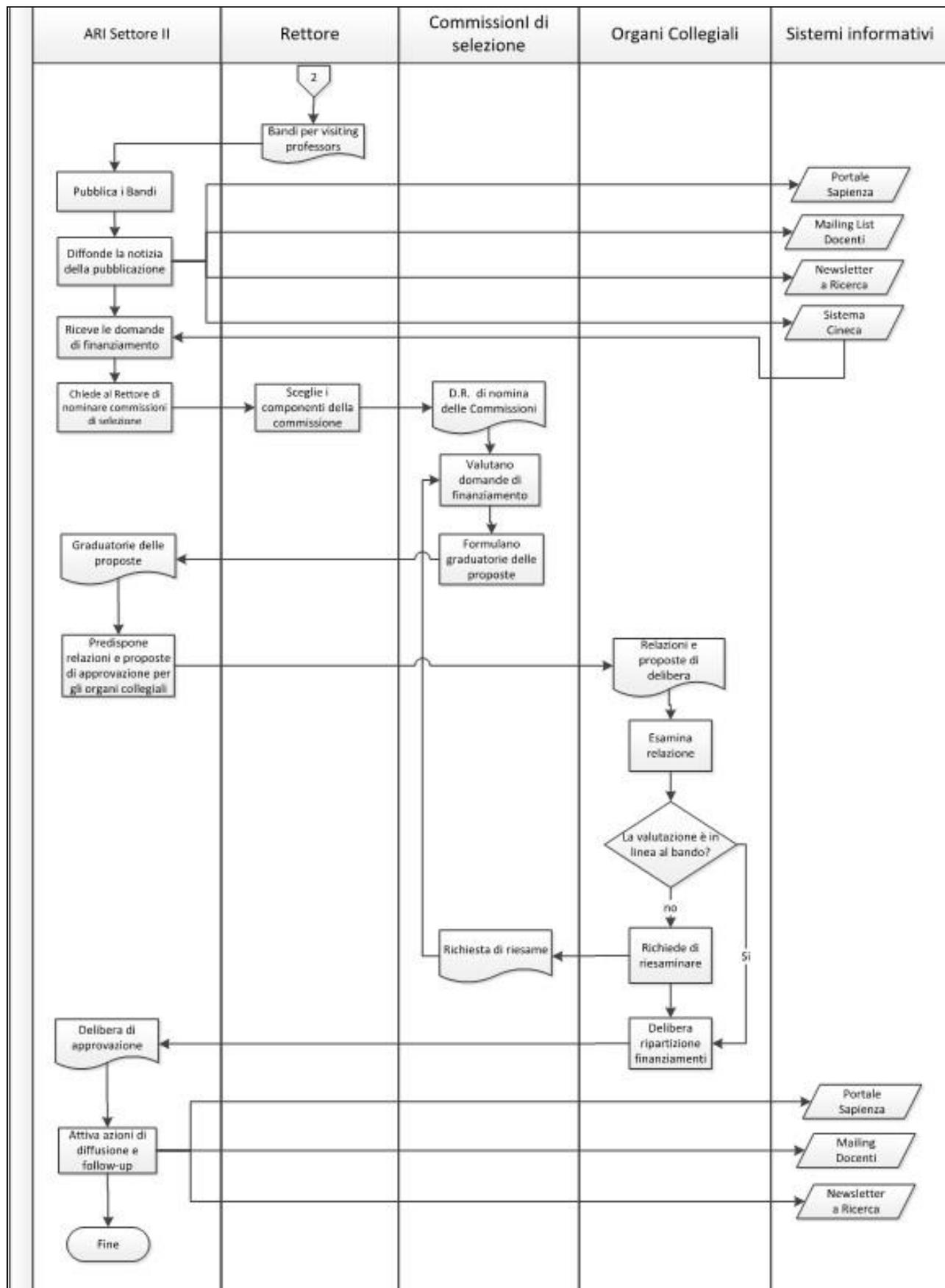
Le domande di ammissione alla procedura selettiva possono essere presentate dai professori ordinari, associati e ricercatori della Sapienza, accedendo con user name e password docente alla procedura informatizzata disponibile al sito web: <https://loginmiur.cineca.it/>. Il docente proponente può presentare una sola domanda per professori visitatori nell’ambito della presente procedura selettiva. Il professore visitatore non può essere contemporaneamente proposto nell’ambito della presente procedura selettiva anche da un altro docente.

Il bando viene pubblicato annualmente (intorno a fine marzo o ad inizio aprile), si possono presentare proposte fino a maggio e la procedura selettiva generalmente si conclude a luglio, mentre le visite finanziate possono essere realizzate nel corso dell’anno solare successivo alla pubblicazione del bando. La procedura di espletamento del bando è riepilogata nella successiva tabella e nel grafico 7.

Tabella 9: Riepilogo procedure di espletamento del bando visiting professor ricerca

Attività	Tempistica	Soggetti coinvolti
Analisi punti di forza e di debolezza del precedente bando e individuazione delle priorità e delle novità della proposta del nuovo bando da sottoporre ad approvazione degli Organi Collegiali	Gennaio	Governance e ARI – Settore II
Approvazione degli Organi Collegiali delle modalità di partecipazione e dei criteri di valutazione per la selezione dei visiting professor e mandato ad ARI di predisporre il relativo bando	Febbraio	Organi Collegiali
Predisposizione bozza del bando per professori visitatori ricerca, verifica draft da parte della Governance ed eventuale ridefinizione dei contenuti	Marzo	Governance e ARI – Settore II
Emanazione e pubblicazione del bando con Decreto Rettorale	Aprile	Rettore
Apertura dei termini per presentare domanda sul sistema online CINECA, recezione delle domande di finanziamento, chiusura dei termini	Aprile- Maggio	ARI – Settore II e docenti proponenti
Nomina Commissione di selezione	Giugno	Rettore
Valutazione delle domande presentate e formulazione della graduatorie delle proposte meritevoli di finanziamento	Giugno- Luglio	Commissione di selezione
Approvazione della Graduatorie in Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione	Luglio	Organi collegiali
Pubblicazione graduatoria e azioni di follow-up (erogazione fondi e comunicazioni a proponenti e visiting su esiti della graduatoria, modalità di gestione del contributo e servizi di accoglienza a disposizione)	Luglio	ARI – Settore II

Grafico 7: Mappa procedura bando per professori visitatori



### 3.2. Modifiche ed evoluzione del bando nel periodo 2011-2016

L’Area per l’Internazionalizzazione ha provveduto nel corso degli anni ad ottimizzare e, ove possibile, incrementare i livelli di efficacia ed efficienza delle procedure selettive per il finanziamento di professori visitatori per attività di ricerca, soprattutto in funzione degli input provenienti dalla Governance e dai fabbisogni di intervento di volta in volta emersi in fase di gestione delle procedure selettive e di realizzazione delle visite. Le novità introdotte sono state mirate principalmente a semplificare le modalità di presentazione delle domande e di gestione del contributo economico, nonché a mettere il visiting professor nelle condizioni ideali per pianificare e svolgere la sua visita. Il prospetto successivo riepiloga le principali modifiche introdotte di anno in anno, specificando quali sono le esigenze alle quali rispondevano e i soggetti che hanno spinto maggiormente per apportarle.

Tabella 10: Riepilogo procedure di espletamento del bando visiting professor ricerca

Bando (Anno)	Nuova disciplina	Razionale	Soggetti promotori
2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Definito il requisito per considerare un visiting professor eleggibile: Docente/ricercatore non in quiescenza che negli ultimi 3 anni non ha risieduto o svolto attività principale in Italia per più di 12 mesi (analogamente alle Marie Curie)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Assenza di una definizione univoca di “professore visitatore straniero” e presenza di casi dubbi di eleggibilità, specie per ricercatori italiani residenti all’estero o docenti inattivi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Commissione di valutazione;</li> <li>Governance</li> </ul>
2015	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ridotta la durata minima del periodo di visita, dato risalto alla figura dell’<i>outstanding researcher or professor</i> ed incrementato il contributo massimo mensile, tramite la creazione di due distinte categorie di visita: <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Categoria A</b> (visite riservate ad <i>outstanding researchers</i>, per periodi pari a 30 giorni e con un contributo di € 5.000,00 lordo/mese);</li> <li><b>Categoria B</b> (visite per periodi pari a 90 giorni e con un contributo di € 3.000,00 lordo/mese).</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuove disposizioni MIUR sulla durata minima di una visita (ridotta da 90 a 30 giorni) ai fini della valorizzazione VQR;</li> <li>Difficoltà dei visitatori a conciliare periodi lunghi di permanenza con il regolare svolgimento dell’attività presso l’ente di afferenza;</li> <li>Interesse a non escludere le visite della durata superiore a 30 giorni;</li> <li>Difficoltà, specie per i visiting da Paesi extra UE o con famiglia a seguito, a fare fronte alle spese sostenute per la visita;</li> <li>Interesse a favorire le visite di docenti con track record di eccellenza</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Docenti proponenti;</li> <li>Visiting professor;</li> <li>Governance;</li> <li>Commissione di valutazione</li> </ul>
2014	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ridefiniti i criteri di valutazione aggiungendo la “dimensione internazionale” della visita;</li> <li>Aggiunte le FAQ relative ai dubbi interpretativi più ricorrenti rispetto alle disposizioni del bando</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Carenza di strumenti di raccordo con le politiche di internazionalizzazione</li> <li>Esigenza di chiarire le modalità di presentazione delle domande di finanziamento</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Governance</li> <li>Commissione di valutazione;</li> <li>Docenti proponenti</li> </ul>
2013	<ul style="list-style-type: none"> <li>Resa possibile la trasmissione via e-mail della copia della delibera di cofinanziamento;</li> <li>Incrementate le azioni di follow-up sugli esiti della procedura selettiva</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Necessità di semplificare le procedure di presentazione delle domande;</li> <li>Interesse ad incrementare i livelli di comunicazione con docenti proponenti e visiting professor.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Docenti proponenti</li> <li>Visiting professor</li> </ul>
2012	<ul style="list-style-type: none"> <li>Modificata la natura della collaborazione e dei compensi dei visiting, passando dall’inquadramento contrattuale di tipo co.co.co. (previo parere preventivo della Corte dei Conti) al contributo a titolo di rimborso spese;</li> <li>Eliminato l’obbligo di inviare anche la copia cartacea della domanda di finanziamento</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Necessità di semplificare le procedure di gestione del contributo e di ridurne le tempistiche;</li> <li>Interesse ad evitare trattamenti fiscali e contributivi non favorevoli al visiting;</li> <li>Necessità di semplificare le modalità di presentazione delle domande</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Docenti proponenti;</li> <li>Dipartimenti ospitanti</li> <li>Visiting professor;</li> <li>Governance</li> </ul>
2011	<ul style="list-style-type: none"> <li>Anticipata di 3 mesi la data di pubblicazione del bando e, di conseguenza, il termine della procedura selettiva</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Esigenza da parte dei visiting di sapere con anticipo l’approvazione della visita in modo da pianificarla per tempo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Docenti proponenti</li> <li>Visiting professor</li> </ul>

### 3.3. Servizi di accoglienza per i visiting professor

L'Area per l'Internazionalizzazione - Settore Mobilità dei ricercatori e Programmi Europei, oltre a curare le procedure per l'emanazione del bando professori visitatori ricercatori e per l'erogazione dei relativi contributi ai dipartimenti ospitanti, offre un'ampia gamma di servizi di accoglienza dedicati ai visiting. Il prospetto successivo riepiloga quelli principali.

Tabella 11: Riepilogo servizi di accoglienza bando professori visitatori ricerca

Servizio di accoglienza	Caratteristiche
<b>Informazioni sugli esiti della procedura selettiva e sugli adempimenti connessi alla visita</b>	I visiting professor vengono inizialmente contattati a luglio, subito dopo l'approvazione da parte degli Organi Collegiali delle domande finanziate, in modo da permettere loro di pianificare per tempo la visita che dovrà avvenire nell'anno solare seguente. Inoltre una successiva comunicazione a scopo di promemoria, con maggiori dettagli sugli aspetti organizzativi e burocratici della visita, viene inviata a dicembre, ovvero poco prima che inizi l'anno solare entro il quale la visita può essere svolta, in modo da essere ulteriormente certi che i visiting siano consapevoli in anticipo delle procedure da seguire e possano rivolgersi agli uffici ARI o a quelli del dipartimento per eventuali dubbi o problematiche.
<b>Informazioni in materia di visto di ingresso e permessi di soggiorno</b>	Gli uffici, oltre a rispondere alle richieste dei visiting su tale materia, in alcuni casi (e su richiesta degli interessati) interagiscono anche con gli uffici consolari e/o di pubblica sicurezza italiani al fine di risolvere delle specifiche problematiche. ARI inoltre supporta i dipartimenti ospitanti in caso di attivazione della gestione della procedura per l'ammissione di cittadini extra UE ai fini di ricerca scientifica, sebbene tale procedura sia meno frequente nel caso dei ricercatori finanziati dal bando visiting, in quanto legata a periodo di visita superiori a 90 giorni (e quindi più lunghi rispetto a quelli previsti nel bando).
<b>Informazioni sugli aspetti di carattere pratico-organizzativo</b> (alloggio, modalità per evitare la doppia imposizione fiscale, biblioteche, trasporti, ecc.).	I visiting professor possono porre quesiti e richiedere assistenza non soltanto in merito agli aspetti burocratici e procedurali della visita, ma anche riguardo agli aspetti più di natura pratico-organizzativa. Premesso che gli uffici ARI nel corso degli anni si sono dovuti confrontare con le più disparate ed eterogenee richieste di supporto (dall'apertura del conto bancario alla scelta dell'operatore telefonico), appare opportuno segnalare che i visiting spesso incontrano le maggiori difficoltà nella ricerca dell'alloggio, poichè il settore ricettivo a Roma ha in media tariffe piuttosto alte e le strutture messe a disposizione dall'Ateneo (Foresteria di Via Volturmo) sono insufficienti o inadeguate rispetto alle richieste e, a parere dei visiting, poco convenienti economicamente sul lungo periodo.
<b>Attivazione codice fiscale</b>	Gli uffici ARI, su richiesta del visiting, possono inviare via email all'Agenzia delle Entrate una richiesta di attivazione del codice fiscale, evitandogli così il problema di doversi recare personalmente presso gli sportelli dell'Agenzia (a volte ubicati in zone difficili da raggiungere per chi non conosce la città) e di affrontare probabili difficoltà nell'interagire con funzionari che spesso non parlano bene la sua lingua. Nel 2015 sono state inoltrate all'Agenzia delle Entrate 58 richieste di attivazione codice fiscale, mentre nel 2016 (dati aggiornati a settembre) le richieste sono state 40.
<b>Attivazione International Researcher Card (IR Card)</b>	La IR Card permette di avere accesso a vari servizi e strutture di Ateneo, inclusa la connessione WIFI per l'area della Città Universitaria e gli sconti con gli enti convenzionati. Tale servizio è attivo dal 2014 e la IR Card si può facilmente richiedere via web compilando il form disponibile alla seguente pagina web: <a href="http://www.uniroma1.it/questionari/international-researcher-card">http://www.uniroma1.it/questionari/international-researcher-card</a> . La IR Card viene inviata al dipartimento ospitante o rilasciata presso gli uffici dell'ARI. Il numero di IR Card attivate annualmente è in costante crescita. Nel 2014 infatti ne sono state attivate 25, nel 2015 ben 52, e nel 2016 sono già 67 (dato aggiornato a settembre)

Le informazioni utili a un ricercatore straniero e i servizi resi disponibili per i visiting professors sono descritti nella International Researchers' Guide, la cui nuova edizione è stata pubblicata nel 2015 (riveduta ed integrata rispetto alla precedente del 2014). Copia cartacea della guida viene rilasciata, unitamente ad un *“kit di primo supporto”* (comprendente anche la mappa della città universitaria e la IR Card), al visiting professor che preferisce recarsi presso gli uffici ARI ed è ovviamente disponibile anche sul web, alla seguente pagina: <http://www.uniroma1.it/sites/default/files/allegati/IRGuide2015.pdf>

I visiting professor hanno potuto esprimere il loro livello di soddisfazione per i servizi offerti dall’Area per l’Internazionalizzazione, compilando un apposito form reso disponibile online. I risultati sono stati positivi per gli uffici (in una scala da 1 a 6, la maggioranza delle risposte si è attestata sul 5) e, grazie al campo riservato ai commenti, hanno consentito di comprendere ulteriormente quali sono i punti di forza e di debolezza dei servizi offerti e quali le aspettative degli utenti.

Gli uffici ARI inoltre stanno pianificando un’ulteriore incremento qualitativo e quantitativo dei servizi offerti. Si ricorda, per esempio, che è stato predisposto e recentemente inviato ai soggetti interessati, un modello di hosting agreement (che disciplina oggetto e caratteristiche della visita e menziona diritti e doveri del visiting e dei dipartimenti ospitanti) o che verrà organizzato un webinar rivolto ai visiting professor per illustrare le procedure e gli adempimenti connessi alla visita.

Vale la pena, infine, ricordare le attività di promozione e diffusione delle iniziative correlate alle visite, evidenziando che, a partire dal 2016, è stata creata una pagina web all’interno del sito Sapienza dedicata ai visiting professor <http://www.uniroma1.it/internazionale/professori-visitatori-sapienza-2016> all’interno della quale sono contenute, per ogni visiting, informazioni sull’ente di provenienza, la durata della visita, l’oggetto della ricerca, ecc.. Aldilà della creazione di tale pagina web (pubblicata anche nella sezione inglese del sito) appare tuttavia evidente che andrebbero ulteriormente migliorate le iniziative di promozione delle visite, anche al fine di rendere maggiormente noti e visibili i benefici e risultati positivi legati al finanziamento del bando professori visitatori.



Sapienza Università di Roma  
ARI - Area per l'Internazionalizzazione  
Settore Mobilità dei ricercatori e programmi europei  
Palazzina Tumminelli (CU007) - Il Piano  
Piazzale Aldo Moro, 5 - 00185 Roma

**Telefono:** (+39) 06 49910359  
**mail:** [ricercainternazionale@uniroma1.it](mailto:ricercainternazionale@uniroma1.it)  
**Sito web:** <http://www.uniroma1.it>