



Senato  
Accademico

Seduta del

11 LUG. 2017

L'anno duemiladiciassette, addì **11 luglio** alle ore 15.30, a seguito di regolare convocazione trasmessa con nota prot. n. 0054200 del 6 luglio 2017, nell'Aula Organi Collegiali si è riunito il Senato Accademico per l'esame e la discussione degli argomenti iscritti al seguente ordine del giorno, come integrato con successiva email del 10 luglio 2017:

.....**o m i s s i s** .....

**Sono presenti:** il Rettore, prof. Eugenio Gaudio, Presidente ed i componenti del Senato Accademico: prof. Renato Masiani, Pro Rettore Vicario, prof. Enzo Lippolis, prof.ssa Maria Rosaria Torrisci, prof. Sergio Fucile, prof.ssa Rita Cerutti, prof.ssa Alessandra Zicari, prof. Augusto Desideri, prof. Stefano Catucci, prof. Giuseppe Piras, prof.ssa Stefania Portoghesi Tuzi, prof.ssa Beatrice Alfonzetti, prof.ssa Claudia Ciancaglini, prof.ssa Maria Carmela Benvenuto, prof. Paolo Mataloni, prof. Stefano Biagioni, prof. Emilio Nicola Maria Cirillo, prof.ssa Caterina De Vito, prof. Giorgio De Toma, prof. Claudio Letizia, prof. Marco Biffoni, prof. Enrico Elio Del Prato, prof. Augusto D'Angelo, prof. Mauro Rota, i Rappresentanti del personale: Carlo D'Addio, Pietro Maioli, Maria Rita Ferri, Stefano Marotta e i Rappresentanti degli studenti: Alessio Folchi, Alessandro Cofone, Maria Giacinta Bianchi, Tiziano Pergolizzi.

**Assistono:** il Direttore Generale, Carlo Musto D'Amore, che assume le funzioni di Segretario, i Presidi: prof. Giuseppe Ciccarone, prof. Paolo Ridola, prof. Antonio D'Andrea, prof. Anna Maria Giovenale, prof. Giancarlo Bongiovanni, prof. Vincenzo Nesi, prof. Stefano Pietro Luigi Asperti, prof.ssa Raffaella Messinetti, prof. Massimo Volpe, prof. Sebastiano Filetti, prof. Vincenzo Vullo, la Rappresentante degli assegnisti e dottorandi: dott.ssa Francesca Rossetti, i Prorettori: prof. Teodoro Valente, prof. Gianni Orlandi, prof. Bruno Botta, prof.ssa Tiziana Pascucci.

**Assenti giustificati:** la Rappresentante del personale Tiziana Germani.

**Assenti:** i Rappresentanti degli studenti Francesco Mosca, Matteo Catananti.

**Il Presidente, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara l'adunanza validamente costituita ed apre la seduta.**

.....**o m i s s i s** .....



Area per l'Internazionalizzazione  
Sapienza Università di Roma  
e Progettazione Didattica  
e Formazione  
2017  
Dott.ssa Maria Ester Scarrano

SAPIENZA UNIVERSITA' DI ROMA  
Area per l'Internazionalizzazione  
Il Direttore  
Dott.ssa Maria Ester Scarrano

Area Offerta Formativa e Diritto allo Studio  
Il Direttore  
Dott.ssa Anna Capachione

Handwritten signature

Handwritten signature

**UTILE DI ESERCIZIO 2016 – PIANO RIPARTO RISORSE AGGIUNTIVE PER PROGRAMMAZIONE TRIENNALE E PER INTERNAZIONALIZZAZIONE**

Il Presidente presenta la seguente relazione predisposta congiuntamente dall'Area per l'Internazionalizzazione e l'Area Offerta Formativa e diritto allo studio.

Con delibera n.133/2017 assunta in data 27.4.2017 il Consiglio di Amministrazione, preso atto dell'entità dell'utile di esercizio risultante dal Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2016, ha deliberato di attribuirne una quota pari a:

- € 1.000.000 finalizzata alla realizzazione di azioni correlate al conseguimento degli obiettivi di autonomia responsabile definiti nell'ambito della programmazione triennale 2016-2018<sup>1</sup>;
- € 500.000 finalizzata all'ampliamento dell'offerta di corsi internazionali e all'incremento dei *visiting professor* in funzione dell'evidente impatto che tali azioni potranno avere sull'attrattività di studenti immatricolandi provenienti da altro ateneo e con titolo estero.

Il medesimo organo ha poi demandato all'amministrazione l'individuazione delle attività, degli interventi e dei progetti funzionali al loro perseguimento.

Le proposte operative che seguono si innestano nel solco della programmazione di cui sopra, in accordo con gli obiettivi strategici e operativi definiti da:

1. Piano Strategico 2017-2021
2. Piano Integrato 2017-2019
3. Piano operativo per l'attrazione di studenti internazionali ex ob. 1.5. del Piano integrato 2017-2019.

Sono state, altresì, oggetto di una interlocuzione diretta con i ProRettori prof. Botta e prof.ssa Pascucci e tengono conto delle Raccomandazioni espresse dai Coordinatori dei corsi di studio in lingua inglese, a valle della riunione indetta dal Rettore per il 16.3.2017.

**AZIONI CORRELATE AL CONSEGUIMENTO DEGLI OBIETTIVI DI AUTONOMIA RESPONSABILE DEFINITI NELL'AMBITO DELLA PROGRAMMAZIONE TRIENNALE 2016-2018 (RISORSE DISPONIBILI: 1.000.000 DI EURO)**

1. Completare la traduzione in lingua inglese dell'offerta formativa, dei bandi di ammissione ai corsi di studio, dell'interfaccia dei sistemi gestionali utilizzati dagli studenti, della regolamentazione e della modulistica amministrativa

<sup>1</sup> Qualità della didattica (Indicatore tematico D\_2\_3: Proporzione di iscritti al 1 anno delle LM, laureati in altro ateneo) e Strategie di internazionalizzazione (Indicatore tematico D\_3\_3: Proporzione di studenti iscritti al 1 anno dei corsi di laurea (L) e laurea magistrale (LM e LMCU) che hanno conseguito il titolo di studio all'estero)



SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Senato  
Accademico  
Sede della  
Commissione  
Digitale  
2017  
Donna Cecilia

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area per l'Integrazione  
e la Valorizzazione  
Servizi agli Studenti  
Dott.ssa Maria Ester Scarano

Area Offerta Formativa e Diritto allo Studio  
Il Direttore  
Dott.ssa Giulietta Capacchione  
Dott.ssa

Considerata la lamentata carenza di risorse specialistiche dotate di competenze linguistiche e l'urgenza di dotare tutti i corsi di studio presenti nell'Offerta formativa di Sapienza della relativa traduzione in lingua inglese, si propone di dotare ogni Facoltà di un consulente professionale linguistico di lingua inglese per la traduzione in inglese di tutta l'offerta formativa, i bandi e relativa modulistica di Facoltà.

Analogamente, tenuto conto dell'urgenza di tradurre il Manifesto degli studi, tutta la modulistica necessaria per l'iscrizione e i relativi strumenti di diritto allo studio, in carenza di risorse specialistiche dotate di competenze linguistiche si propone di dotare l'Area ARSS di un ulteriore consulente professionale linguistico di lingua inglese a ciò deputato. L'obiettivo è disporre alla fine dell'anno di rapporto di tutti i materiali in oggetto tradotti in inglese.

Previsione di spesa:

- 1 consulente linguistico (in regime di collaborazione professionale) per n. 11 Facoltà per 1 anno a € 25.000 cad. = totale € 275.000
  - 1 consulente linguistico (in regime di collaborazione professionale) per l'Area Servizi agli Studenti, con funzioni di coordinamento degli 11 consulenti professionali locali, per 1 anno a € 25.000 cad. = totale € 25.000
- per un totale complessivo pari a € 300.000.**

**2. Sostenere economicamente l'iscrizione di studenti con titolo estero: Bando *Don't miss your chance***

Sapienza bandisce ogni anno il concorso denominato "Don't miss your chance" per l'attribuzione borse di studio di durata biennale, per studenti con titolo estero (esclusi i cittadini italiani)

Nel 2016/2017 sono state erogate 15 borse di € 4.300/anno di durata biennale per un totale di € 129.000.

Dal confronto con alcuni degli atenei con migliori performance numeriche in termini di attrattività di studenti con titolo estero (Milano Statale, Milano Politecnico, Pisa, Siena, Bologna, etc.) è emerso che questi offrono un elevato numero di servizi e borse di studio ai propri studenti stranieri.

Si propone di aumentare il numero delle borse di ulteriori 25 per un totale di 40 borse disponibili e di bandire entro luglio consentendo ai candidati di conoscere l'esito del concorso prima dell'inizio delle immatricolazioni e dell'arrivo in Italia.

Previsione di spesa:

- n. ulteriori 25 borse di € 4.300/anno di durata biennale = totale € 8.600 x 25
- per un totale complessivo pari a € 215.000.**

**3. Sostenere economicamente l'iscrizione di studenti iscritti al I anno delle Lauree Magistrali con titolo acquisito in altro Ateneo italiano: Bando *Wanted the best***

Sapienza ogni anno bandisce un concorso per titoli denominato "Wanted the best" per l'attribuzione di borse di studio di durata annuale di € 3.000,00 ciascuna (al lordo IRPEF) per laureati di 1° livello presso altre Università italiane con la votazione di 110/110 o 110/110 e lode che si immatricolino a un corso di laurea magistrale presso questa Università. Inoltre i vincitori sono



Senato  
Accademico

Seduta del

1  
LUG. 2017

SAPIENZA UNIVERSITA' DI ROMA  
Area per l'Infermatizzazione  
e Programmazione Didattica  
Il Coordinatore

Dott.ssa Grazia Le Gallegione

SAPIENZA UNIVERSITA' DI ROMA  
Area per l'Infermatizzazione  
Il Direttore

Dott.ssa Maria Ester Sciarano

Area Offerta Formativa e Diritto allo Studio  
Il Direttore

Dott.ssa Giuseppina Capacchione

esonerati dal pagamento della III rata delle tasse universitarie o, se borsisti Laziodisu, dell'intero importo.

Nell'anno accademico 2016-2017 sono state messe a bando 76 borse di studio. Si propone, per aumentarne l'efficacia, di portare i requisiti di merito a un voto di laurea superiore a 105 e di esonerare non solo dal pagamento della III rata, ma da tutte e tre le rate, aumentando il numero delle borse di ulteriori 100 per un totale di 176 borse di studio.

Previsione di spesa:

n. ulteriori 100 borse di € 3.000 + mancato introito tasse 1150\*100 per un totale complessivo pari a € 415.000,00<sup>2</sup>.

#### 4. Implementare la piattaforma informatica per la preselezione degli studenti stranieri

Allo stato attuale avvengono preselezioni degli studenti stranieri su piattaforma informatica per l'immatricolazione a 22 corsi di studio erogati in lingua inglese (non a numero programmato) e 5 corsi di studio in lingua italiana; la piattaforma è stata adattata da "Cantieri Informatici srl" sull'Organizer già in uso per la gestione della mobilità in ambito Erasmus+ e per gli accordi bilaterali. Gli studenti internazionali interessati ai suddetti corsi inseriti sulla piattaforma, possono completare la loro domanda *online*, allegando tutti i documenti necessari alla valutazione. Il Coordinatore del corso, una volta esaminati i titoli, valorizza la domanda come "accettata" o "rifiutata" ed invia una lettera di pre-accettazione, contenente tutte le indicazioni e la firma del coordinatore in formato digitale. In caso di pre-accettazione il candidato può provvedere alla richiesta del visto.

La "Piattaforma-Cantieri" presenta indubbi limiti di utilizzo a causa del progressivo aumento di corsi in inglese, della mancanza di strumenti di analisi e l'indisponibilità di strumenti di customer relationship management – CRM utilizzabili per la gestione del ciclo di vita delle candidature, nelle more dell'ottimizzazione dei processi pre-selettivi umani.

Si propone di richiedere il potenziamento della Piattaforma nei modi sopra delineati.

Previsione di spesa:

n. 1 contratto di implementazione dei servizi offerti con la Piattaforma per un importo complessivo pari a € 20.000,00.

#### 5. Organizzare corsi di italiano per studenti stranieri

Si propone di stanziare risorse per l'erogazione e il supporto amministrativo di corsi di italiano per studenti stranieri per un totale di 1000 ore.

Costo di docenze a contratto per 1000 ore (275,36 euro per 8 ore di lezione<sup>3</sup>) = euro 34.420

<sup>2</sup> Il valore di euro 1150 è stimato sulla base dell'importo medio del contributo a carico degli studenti nell'a.a. 2016-2017

<sup>3</sup> Il valore di euro 275,36 è pari all'importo per 1 CFU dei contratti di insegnamento retribuiti per l'a.a. 2017-2018



SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA

Senato  
Accademico

Area per l'Internazionalizzazione  
Settore Internazionalizzazione  
e Programmi Europei  
Il Capo Settore  
Cristiana Cagliardi

2017

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA

Area per l'Internazionalizzazione  
Il Direttore  
Lucilla Maria Ester Scarano

Area Offerta Formativa e Diritto allo Studio

Il Direttore  
Lucilla Capacchione

Lucilla Capacchione

Costi di tutoraggio e supporto organizzativo = euro 15.580 per un importo complessivo pari a € 50.000.

**AZIONI FINALIZZATE ALL'AMPLIAMENTO DELL'OFFERTA DI CORSI INTERNAZIONALI E INCREMENTO DEL NUMERO DI PROFESSORI VISITATORI STRANIERI (RISORSE DISPONIBILI: € 500.000)**

**1. Sostenere economicamente lo start up di nuovi programmi di studio interamente erogati in lingua inglese, soprattutto al primo livello**

Allo scopo di contribuire al sostegno dei corsi internazionali per l'anno 2017-2018, si ricorda che il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 20.12.2016, con propria delibera n. 449/16 ha approvato i criteri per la ripartizione dei contributi per l'a.a. 2017-2018 definendo altresì le tipologie di spese ammissibili, ancorché soggette a obbligo di rendicontazione.

Una volta chiuso il processo di definizione dell'offerta formativa, si è provveduto all'attribuzione dei suddetti contributi (di cui a separata relazione presentata contestualmente nella seduta odierna); si è potuta così rilevare l'assenza di Corsi di Laurea (triennali), tendenzialmente per la dichiarata "onerosità" degli stessi, come emerso in più sedi (mancanza di docenti, di tutors, necessità di attività didattica di supporto per debiti formativi, per lingue etc.).

Pertanto, nel ricordare l'importanza strategica di istituire corsi di laurea triennale in lingua inglese, stante l'attuale scarsa disponibilità di questi in offerta formativa, e considerata l'opportunità di investimento *una tantum* che deriva dalla disponibilità della somma derivante dall'Utile d'esercizio 2016, tenuto conto delle osservazioni maturate su diversi tavoli di confronto istituzionali e allo scopo di stimolare la progettazione di corsi di Laurea triennale in lingua inglese, si propone di investire una parte della somma quale supporto alla start up di nuovi possibili Corsi di Laurea in lingua inglese da portare in offerta formativa per il 2018-2019 e spendibili per tutoraggio, docenze a contratto, didattica di recupero, corsi di lingue, segreteria didattica.

Previsione di spesa:

- n. 1 contributo straordinario di € 40.000 per la start up di n. 4 nuovi CdL in lingua inglese attivabili nell'a.a. 2018-2019  
**per un importo complessivo pari a 160.000**

**2. Incrementare il numero dei *visiting***

Al fine di supportare e rendere maggiormente attrattivi i propri corsi internazionali, Sapienza ha finanziato negli ultimi anni l'attrazione di *visiting professor* per lo svolgimento di attività didattica stanziando € 175.000/anno a partire dal 2015.

Le candidature presentate nell'ambito del bando Finanziamento di *visiting professor* per lo svolgimento di attività di didattica 2016 sono state 45.

Le proposte approvate sono state 30 (pari al 66,7%) delle proposte presentate. Premesso che il bando prevedeva la possibilità di invitare *visiting professor* anche su corsi di dottorato, all'esito della procedura selettiva sono state



Senato  
Accademico

Seduta del

1<sup>a</sup> LUGLIO 2017

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA

Area di Ricerca in Scienze della Formazione e Scienze della Pedagogia  
Dipartimento di Scienze della Formazione e Scienze della Pedagogia

*[Signature]*

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA

Area di Ricerca in Scienze della Formazione e Scienze della Pedagogia  
Dipartimento di Scienze della Formazione e Scienze della Pedagogia

*[Signature]*

Area di Ricerca in Scienze della Formazione e Scienze della Pedagogia  
Dipartimento di Scienze della Formazione e Scienze della Pedagogia  
Dott.ssa Giulietta Capacchione  
*[Signature]*

finanziate 19 domande (il 100%) sui corsi di primo e secondo livello e 11 domande (il 45,8%) sui corsi di PhD.

Adeguatamente pubblicizzati, i bandi 2017 per *visiting professor* potrebbero essere rinforzati con ulteriori € 100.000, destinabili non solo ai *visiting* per didattica, ma anche ai *visiting* ricerca in lista di riserva (di cui a separata relazione presentata contestualmente nella seduta odierna).

Previsione di spesa:  
€ 100.000 euro da destinare all'incremento di *visiting professor* per un importo complessivo pari a € 100.000

**3. Supportare e aumentare la tempestività della valutazione dei titoli e dei requisiti curriculari degli studenti stranieri**

L'attività di valutazione dei titoli e dei requisiti si realizza, nelle strutture, con riferimento soprattutto ai titoli di laurea per l'accesso alle nostre lauree magistrali in lingua inglese.

Oggi se ne occupano i Presidenti dei corsi di studio o docenti delegati. Per alcune realtà l'attività sta assumendo proporzioni importanti e l'esigenza di un supporto è sentita da più parti.

Volendo assicurare un supporto in tale direzione è necessario considerare che la valutazione dei titoli di studenti provenienti da tutto il mondo è una attività complessa, scientificamente connotata, che non può essere delegata a persone prive di competenze disciplinari e/o di professionalità specifica, ma per la quale ci si potrebbe avvalere di specifiche figure professionali quali i *credential evaluators*, con cui stipulare appositi contratti di collaborazione professionale.

Si propone quindi la stipula di 20 contratti semestrali (distribuibili sulle strutture in proporzione al numero di studenti stranieri immatricolati nell'a.a. 2016-2017 o al numero di corsi internazionali attivati per l'a.a. 2017-18) nella forma contrattuale della prestazione professionale.

Previsione di spesa:  
L'importo per 6 mesi (da gennaio a luglio) potrebbe ammontare a €12.000 a lordo degli oneri previsti dalla normativa vigente a carico del lavoratore<sup>4</sup>.

**L'importo complessivo ammonterebbe a € 240.000**

Il Presidente invita il Senato Accademico a esprimersi in ordine alla suddetta proposta.

<sup>4</sup> L'importo deriva da una stima di importo unitario orario pari a 30 euro/ora già utilizzata per professionalità specifiche utilizzate in Sapienza.



.....O M I S S I S.....

**DELIBERAZIONE N. 205/17**

**IL SENATO ACCADEMICO**

11 LUG. 2017

- Vista la delibera n 133/17 assunta del Consiglio di Amministrazione in data 27.4.2017 con la quale sono state decise le proposte di ripartizione dell'utile di esercizio 2016;
- Viste le risorse attribuite all'azione A pari € 1.000.000,00 e all'azione B pari a € 500.000;
- Visti i propri documenti di programmazione quali il Programma Triennale di Sapienza 2016-2018, il Piano Strategico 2017-2021, il Piano integrato 2017;
- Esaminata la proposta formulata nella relazione predisposta congiuntamente dall'Area per l'Internazionalizzazione e l'Area Offerta Formativa;
- Presenti e votanti 22: con voto unanime espresso nelle forme di legge dal Rettore, dal Pro Rettore Vicario e dai Senatori: Lippolis, Alfonzetti, Benvenuto, Catucci, Cerutti, Ciancaglini, De Toma, De Vito, Desideri, Ferri, Fucile, Piras, Portoghesi Tuzi, Rota, Torrisi, Zicari, D'Addio, Maioli, Bianchi, Folchi

**DELIBERA**

- di approvare la proposta di completare la traduzione in lingua inglese dell'offerta formativa, dei bandi di ammissione ai corsi di studio, dell'interfaccia dei sistemi gestionali utilizzati dagli studenti, della regolamentazione e della modulistica amministrativa attraverso la stipula di contratti con 12 consulenti linguistici in regime di prestazione professionale per una spesa preventivata di € 300.000,00;
- di approvare la proposta di sostenere economicamente l'iscrizione di studenti con titolo estero attraverso l'aumento del numero di borse per il concorso "Don't miss your chance" per una spesa preventivata di € 215.000,00;
- di approvare la proposta di sostenere economicamente l'iscrizione di studenti iscritti al I anno delle Lauree Magistrali con titolo acquisito in altro Ateneo italiano attraverso l'aumento del numero di borse per il concorso "Wanted the best" per una spesa preventivata di € 415.000,00;
- di approvare la proposta di implementare la piattaforma informatica per la preselezione degli studenti stranieri per una spesa preventivata di € 20.000,00;
- di approvare la proposta di organizzare corsi di italiano per studenti stranieri per una spesa preventivata di € 50.000,00;



Senato  
Accademico

Seduta del

11 LUG. 2017

- di approvare la proposta di sostenere lo start up di nuovi programmi di studio interamente erogati in lingua inglese, soprattutto al primo livello per una spesa preventivata € 160.000,00;
- di approvare la proposta di incremento dei visiting professor per una spesa preventivata di € 100.000,00;
- di approvare la proposta di supportare e aumentare la tempestività della valutazione dei titoli e dei requisiti curriculari degli studenti stranieri attraverso la stipula di 20 contratti semestrali (distribuibili sulle strutture in proporzione al numero di studenti stranieri immatricolati nell'a.a. 2016-2017 o al numero di corsi internazionali attivati per l'a.a. 2017-18), nella forma contrattuale della prestazione professionale, per una spesa preventivata di € 240.000,00.

Letto e approvato seduta stante per la sola parte dispositiva.

IL SEGRETARIO  
Carlo Musto D'Amore

IL PRESIDENTE  
Eugenio Gaudio

.....O M I S S I S.....