



L'anno duemiladodici, addì **16 ottobre** alle ore 15.30, a seguito di regolare convocazione trasmessa con nota prot. n. 60585 del 11 ottobre 2012, nell'Aula Organi Collegiali, si é riunito il Senato Accademico per l'esame e la discussione degli argomenti iscritti al seguente ordine del giorno:

.....**o m i s s i s**

Sono presenti: il Rettore, prof. Luigi Frati, Presidente, ed i componenti del Senato Accademico: prof. Francesco Avallone, prof. Giorgio Spangher (entra alle ore 17.28), prof. Giuseppe Ciccarone, prof. Fabrizio Vestroni, prof. Renato Masiani, prof. Giuseppe Venanzoni, prof. Piero Negrini, prof.ssa Marta Fattori, prof. Vincenzo Ziparo, Eugenio Gaudio (entra alle ore 16.12), prof. Adriano Redler, prof. Vincenzo Nesi, prof.ssa Marina Righetti, prof. Giuseppe Santoro Passarelli, prof.ssa Emma Baumgartner, prof. Guido Valesini, prof. Marcello Scalzo, prof. Francesco Quaglia, prof. Pierluigi Valenza, prof. Andrea Magrì (entra alle ore 16.11), prof. Davide Antonio Ragozzino (entra alle ore 16.14), prof. Felice Cerreto, prof.ssa Adelina Maria Teresa Borruto, prof. Giorgio Piras, prof. Fabio Giglioni, prof. Renato Foschi, prof. Enrico Fiori, sig. Beniamino Altezza, sig. Livio Orsini, sig. Pasquale De Lorenzo (entra alle ore 16.12), sig. Alessandro Delli Poggi, sig. Fabrizio Fioravanti, dott. Giuseppe Rodà, arch. Giovambattista Barberio, dott. Francesco Mellace, dott. Giuseppe Alessio Messano e il Direttore Generale Carlo Musto D'Amore che assume le funzioni di Segretario.

Assistono: prof. Antonello Biagini, prof.ssa Tiziana Catarci, prof. Federico Masini, prof. Giancarlo Ruocco, prof. Bartolomeo Azzaro e Giorgio Alleva.

Assenti giustificati: prof. Fabrizio Orlandi.

Assenti: prof. Stefano Biagioni, prof.ssa Luigia Carlucci Aiello, prof. Alfredo Antonaci, sig. Vito Trinchieri e dott. Paolo Piccini.

Il Rettore, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara l'adunanza validamente costituita ed apre la seduta.

.....**o m i s s i s**



16 OTT. 2012

PROPOSTA DI COSTITUZIONE DI SPIN OFF UNIVERSITARIO DENOMINATO "Roboptics Srl".

Il Presidente sottopone all'attenzione del Senato Accademico la seguente relazione predisposta dal Settore Trasferimento Tecnologico e Spin Off dell'Ufficio Valorizzazione Ricerca Scientifica e Innovazione.

In conformità a quanto previsto dal Regolamento per la costituzione di Spin off universitari, emanato con D.R. n. 429 del 28.09.06, i Proff.ri Fabio Santoni e Fabrizio Piergentili, presentando una proposta all'Ufficio, si sono fatti promotori della costituzione di uno Spin off universitario denominato "Roboptics S.r.l."

Il progetto di Spin Off nasce dalla volontà di valorizzare i risultati della ricerca nel settore dell'osservazione spaziale conseguiti negli anni dai proponenti.

Il sistema che si intende produrre e commercializzare, infatti, è uno strumento integrato per la movimentazione di telescopi (montatura robotizzata di concezione innovativa), con particolare riguardo a rapidità e precisione di puntamento, semplicità ed immediatezza di utilizzo, facilità di montaggio, automazione, nonché trasportabilità.

Lo Spin off prevede un capitale sociale di € 10.000,00 (diecimila/00), ripartito secondo seguente compagine sociale:

Università "La Sapienza"	10,00%	1.000,00€
Prof. Fabio Santoni (Prof. Associato)*	20,50%	2.050,00€
Prof. Fabrizio Piergentili (Ricercatore)*	20,50%	2.050,00€
Sapienza Innovazione (Partner Industriale)	10,00%	1.000,00€
Sator Astronomia S.r.l. (Partner Industriale)	39,00%	3.900,00€
Totale	100,00%	10.000,00€

(* personale universitario Sapienza).

I partner industriali coinvolti nell'iniziativa sono rappresentati dal Consorzio Sapienza Innovazione e dalla Sator Astronomia S.r.l.

Nello specifico Sapienza Innovazione si propone di ricoprire, all'interno della compagine della società di Spin off, il ruolo di "temporary management".

La Sator Astronomia S.r.l. è un'azienda specializzata nella realizzazione e vendita di telescopi e strumenti per l'astronomia.

Il Dipartimento di Ingegneria Meccanica ed Aerospaziale, cui afferiscono i proponenti, con verbale della seduta del Consiglio di Dipartimento del 30.11.11, ha approvato la proposta di costituzione della società di Spin off, autorizzando i promotori a partecipare alla stessa e dichiarando, altresì, l'assenza di conflitto di interessi tra le attività dello Spin Off e quelle istituzionali del Dipartimento.

Il predetto Dipartimento, nella stessa seduta, ha dichiarato la propria disponibilità ad assumere l'onere dell'impegno di spesa di € 666,67, pari ai 2/3 della quota Sapienza (10%), per la sottoscrizione del capitale sociale di "Roboptics S.r.l."

Il Comitato Spin Off, con verbale del 16.07.12 ha espresso all'unanimità il definitivo parere favorevole in termini formali e sostanziali, di opportunità e di sostenibilità economico/finanziaria in merito alla proposta di spin-off universitario



16 OTT. 2012

denominato "Roboptics S.r.l.", alle bozze di statuto e patti parasociali, ed alla partecipazione di Sapienza alla società nella misura del 10% del capitale sociale.

In riferimento alla proposta di Spin off in questione, con verbale del 23.07.12, il Collegio dei Sindaci ha espresso parere favorevole.

Si segnala tuttavia che i proponenti, durante il consueto iter procedurale per l'approvazione dello Spin Off, nel mese di luglio hanno ricevuto comunicazione di approvazione, da parte di FILAS, di un progetto di finanziamento a valere sul bando "Sostegno agli spin-off da ricerca".

Tale bando prevede, l'obbligo di costituire la società entro il termine perentorio di 60gg dal ricevimento della comunicazione, pena la perdita del finanziamento stesso.

Pertanto, i proponenti, si sono trovati nella necessità di procedere alla costituzione della società, avvenuta effettivamente in data 31.08.12, prima di poter sottoporre la proposta agli OO.DD. di Sapienza.

A seguito di tale anticipata costituzione di Roboptics S.r.l., senza il coinvolgimento di Sapienza, l'iniziativa in parola è stata sottoposta nuovamente all'attenzione del Comitato Spin Off.

Il Comitato Spin Off, con verbale del 24.09.12, ritenendo validi tutti i termini di valutazione già considerati e approvati nella seduta del 16.07.12, ha ribadito il proprio parere favorevole all'iniziativa ed alla sottoposizione della medesima all'approvazione degli OO.DD. dell'Ateneo.

Si fa presente che l'iniziativa in parola, ad oggi, non presenta profili di incompatibilità con quanto previsto dal D.M. 10 agosto 2011, n. 168 "Regolamento concernente la definizione dei criteri di partecipazione di professori e ricercatori universitari a società aventi caratteristiche di Spin off o start up universitari". Nell'ambito delle attività di monitoraggio sugli Spin off di Sapienza, svolta annualmente dall'Amministrazione, si procederà a verificare la corretta ed effettiva applicazione di quanto previsto dal Regolamento succitato e dal Regolamento di Ateneo per la costituzione di Spin off Universitari.

ALLEGATI PARTE INTEGRANTE:

- sintesi business plan;
- statuto di "Roboptics S.r.l.";
- bozza patti parasociali dello Spin Off Roboptics S.r.l.;
- estratti dei verbali del Comitato Spin Off del 16.07.12 e del 24.09.12.

ALLEGATI IN VISIONE:

- business plan;
- estratto del verbale del Collegio dei Sindaci del 23.07.12;
- estratto del verbale del Consiglio di Dipartimento di Ingegneria Meccanica ed Aerospaziale del 30.11.11.



16 OTT. 2012

DELIBERAZIONE N. 411/12

IL SENATO ACCADEMICO

- LETTA** la relazione predisposta dal Settore Trasferimento Tecnologico e Spin Off dell'Ufficio Valorizzazione Ricerca Scientifica e Innovazione;
- VISTO** lo Statuto dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza";
- VISTO** il D.M. 10 agosto 2011, n.168 "Regolamento concernente la definizione dei criteri di partecipazione di professori e ricercatori universitari a società aventi caratteristiche di Spin Off o start up universitari";
- VISTO** il Regolamento per la Costituzione di Spin Off e la partecipazione del personale universitario alle attività dello stesso, emanato con D.R. n. 429 del 28.09.06;
- VISTO** il parere favorevole espresso dal Dipartimento di Ingegneria Astronautica, Elettrica ed Energetica nella seduta del 30.11.11;
- VISTO** il parere favorevole espresso dal Comitato Spin Off nelle sedute del 16.07.12 e del 24.09.12;
- VISTO** il parere favorevole espresso dal Collegio dei Sindaci nella seduta del 23.07.12;
- ACCERTATA** la conformità della proposta di costituzione al Regolamento Spin Off di Ateneo;
- CONSIDERATO** che è interesse dell'Università favorire l'avvio di iniziative imprenditoriali ad elevato contenuto tecnologico per lo sfruttamento dei risultati della ricerca scientifica, anche allo scopo di ampliare le potenzialità del sistema della ricerca universitaria;
- TENTO CONTO** di quanto emerso nel corso del dibattito;

Con voto unanime

DELIBERA

- di approvare l'ingresso di Sapienza nella compagine sociale di "Roboptics S.r.l." nella misura del 10% del capitale sociale, ammontante a € 10.000,00 (diecimila/00);
- di approvare lo Statuto e la Bozza di Patti Parasociali dello Spin Off "Roboptics S.r.l".

Letto e approvato seduta stante per la sola parte dispositiva.

IL SEGRETARIO
Carlo Musto D'Amore

IL PRESIDENTE
Luigi Frati

16.1

SINTESI BUSINESS PLAN ROBOPTICS SRL

(Nota bene: Per approfondimenti si rimanda al Business Plan allegato in visione)

Primo proponente: Prof. FABIO SANTONI

OGGETTO E FINALITA':

Il presente progetto di business è fondato dall'intenzione di valorizzare i risultati della ricerca nel settore dell'osservazione spaziale conseguiti dal gruppo proponente. La società che si intende costituire, Roboptics srl, diviene, quindi, l'espressione concreta per realizzare i prodotti scaturiti da pregressi studi ed analisi.

Il sistema che si intende produrre e commercializzare è un **sistema integrato per la movimentazione di telescopi** (montatura robotizzata di concezione innovativa), sviluppato mettendo a frutto l'esperienza di ricerca maturata nel settore della sorveglianza spaziale, con particolare riguardo a rapidità e precisione di puntamento, semplicità ed immediatezza di utilizzo, facilità di montaggio, automazione, nonché trasportabilità. La clientela a cui si rivolge Roboptics è costituita da:

1. enti pubblici e privati ed aziende operanti nel settore spaziale e
2. professionisti ed astrofili appassionati di spacewatching.

Per rispondere alle specifiche esigenze di diverse categorie di potenziali utenti, si intende offrire al mercato una gamma di due sistemi integrati con diverse caratteristiche e costi. In particolare saranno sviluppati i sistemi:

- Amatoriale (costo accessibile a privati)
- Semiprofessionale o professionale (alte prestazioni)

STRUTTURA DI AFFERENZA: **Dipartimento di Ingegneria Astronautica, Elettrica ed Energetica**

SOGGETTI PROPONENTI SAPIENZA:

Prof. **Fabio SANTONI**: Professore Associato presso Dipartimento di Ingegneria Meccanica ed Aerospaziale

Dott. **Fabrizio PIERGENTILI** : Ricercatore presso il Dipartimento di Ingegneria Meccanica ed Aerospaziale

DATI RELATIVI ALLA COSTITUENDA SOCIETA':

Capitale sociale proposto : € 10.000,00

SOCI	RUOLO	QUOTA %	QUOTA (EURO)	NOTE
Università "La Sapienza"	Università	10 %	1.000	1/3 (333,66) a carico del B.U. e 2/3(666,67) a carico del DIMA
Prof Fabio Santoni	Professore Associato	20,5 %	2.050	Proponente

Prof. Fabrizio Piergentili	Ricercatore	20,5%	2.050	
Sator Astronomia s.r.l	Partner Industriale	39,0%	3.900	
Sapienza Innovazione	Partner Industriale	10,0%	1.000	Temporary Management
Totale		100%	10.000	

1 Fattori critici, di successo e strategia aziendale

La peculiarità della presente proposta di spin off è nel comprendere, nella propria compagine sociale, professionisti di elevato calibro, specializzati nel campo della ricerca e dello sviluppo di tecnologie innovative applicate all'osservazione del cielo.

Le principali minacce al successo dell'iniziativa proposta sono legate essenzialmente all'alto livello di sviluppo tecnologico richiesto dal prodotto considerato che richiede un ingente capitale iniziale per lo sviluppo delle tecnologie critiche, in modo da entrare in maniera aggressiva in un mercato che vede delle barriere legate alla forte fidelizzazione del cliente tipo. D'altra parte lo stesso cliente tipo è, per sua natura, portato a provare nuove soluzioni e quindi può essere conquistato con un prodotto ad elevate prestazioni, innovativo e facilmente integrabile con altri sistemi (es. CCD per autoguida, software commerciali di puntamento).

Il pool di soci che costituisce Roboptics comprende un insieme di expertice che dal punto di vista della ricerca pre-competitiva assicurerà il raggiungimento degli obiettivi di sviluppo del prototipo. La rete instaurata in anni di studi dai soci con enti, agenzie, associazioni che costituiscono il bacino di utenza primario della Roboptics, rappresenta un fattore essenziale per ottenere i primi contratti di fornitura. In più, il coinvolgimento diretto di Sator Astronomia, conoscendo già il mercato, assicurerà una veloce evoluzione dello spin off verso l'ottenimento di utili quanto prima. Sapienza Innovazione contribuirà in modo sostanziale per quanto riguarda le attività di trasferimento tecnologico ed eventuale brevettazione dei prodotti. Determinerà le milestones per lo sviluppo industriale del prodotto base e per lo sviluppo degli altri prodotti. In più imposterà le modalità di gestione amministrativa dell'impresa. Fattori di successo sono legati anche alle tecniche di fidelizzazione che si intendono mettere in campo ed alle modalità di distribuzione in tutto il mondo che vede i dealers al centro di una strategia aziendale per internazionalizzare l'attività di Roboptics.

La fase fondamentale per la concretizzazione dell'idea imprenditoriale è da ritenersi la realizzazione del prototipo che sarà il frutto dell'interazione costruttiva ed integrata tra il gruppo accademico ed il gruppo industriale. Il prototipo sarà costituito da un innovativo sistema integrato di montatura per la movimentazione di telescopi. Il prototipo sarà poi pubblicizzato nei più importanti eventi fieristici del settore che si organizzano ogni anno a livello internazionale quali:

- FIERA DELL'ASTRONOMIA Forlì, esposizione annuale;
- RTMC Astronomy Expo, esposizione annuale
- Stati Uniti ANNUAL WINTER STAR PARTY,
- Star Party Nazionale UAI, (raduno nazionale di astronomi e astrofili italiani);
- AIC (Advanced Imaging Conference), conferenza annuale nel settore dell'acquisizione ed elaborazione delle immagini, anche nel settore astronomico;
- IAC (International astronomical Congress), conferenza annuale nel settore astronautico, con una sezione dedicata alle osservazioni di oggetti orbitanti.

Si prevede inoltre una diffusione informativa delle caratteristiche tecniche dei telescopi proposti su riviste di settore dedicate agli astrofili (ad.es. Sky&Telescope, Coelum, Nuovo Orione) e su riviste scientifiche.

La Sator Astronomia sarà strategica nella scelta della modalità di distribuzione del prodotto grazie

alla sua presenza nel settore dal 2005 ed alla conoscenza ormai acquisita dalla propria esperienza delle migliori pratiche di commercializzazione. Il piano di sviluppo aziendale prevede la distribuzione dei prodotti utilizzando il canale ad un livello di intermediazione. Ciò consentirà di avere i seguenti benefici:

- vendita diretta dei telescopi ai dealers (un operatore che venderà i prodotti di Roboptics acquistandoli preventivamente),
- consegna del telescopio ai clienti (astrofili) entro 14 giorni con recapito diretto dai dealers.

Roboptics, contemporaneamente all'attività industriale e commerciale, investirà in ricerca e sviluppo per migliorare ulteriormente il proprio prodotto concentrandosi sull'integrazione hardware software per arrivare a creare una montatura "intelligente" ed autonoma capace di puntare autonomamente qualsiasi porzione di cielo, indipendentemente dall'allineamento iniziale.

La Ricerca, alimentata dalla componente accademica della società, assicurerà un flusso d'innovazione dei prodotti di Roboptics che saranno immessi sul mercato con migliorie sempre maggiori. La fidelizzazione dei clienti sarà assicurata da servizi di manutenzione quali smontaggio e pulizia dei telescopi, che saranno proposti ai clienti attraverso un contratto di manutenzione che prevederà anche vantaggi sui prezzi del cambio lenti o sulla rottamazione per l'acquisto di telescopi più avanzati. Si analizzeranno, nel frattempo, nuove prospettive di sviluppo dello spin off, studiando nuovi possibili mercati. Una opportunità che certamente sarà da cogliere è quella offerta dal mercato dell'astroturismo. Tale mercato ha avuto un incremento molto importante negli ultimi anni soprattutto in Sud Africa dove addirittura gli alberghi hanno installato telescopi per lo spacewatching in camere di ospiti facoltosi. Sono stati allestiti, inoltre, osservatori astronomici.

Dallo studio del World Trends Report 2010 si evince che l'Africa è uno delle poche economie in cui il turismo ha registrato una crescita del settore del 9,4%, nonostante la crisi economica globale. Il Sud Africa, in particolare, ha registrato una crescita degli arrivi tre volte maggiore a qualsiasi altro stato dell'Africa. L'osservatorio di Cape Town ha raddoppiato da uno a due mesi le aperture notturne per far fronte alle richieste dei visitatori che sono aumentati del 200%. Il Large Telescope di Sotherland ha registrato 13000 visitatori lo scorso anno. Il fenomeno di successo recepito a livello globale fa prevedere nei prossimi anni una tendenza estremamente positiva. Nel Documento di Vision dell'INAF, per i prossimi 10 anni, si punta ad implementare l'attività degli osservatori astronomici gestiti, incrementando ed ottimizzando la strumentazione in dotazione, e proponendo al pubblico visite notturne per l'osservazione del cielo. Si prevede, perciò, una prima fase di prototipazione. Successivamente, pubblicizzazione del prodotto e creazione di un sito web per prenotazioni on line dei telescopi, industrializzazione, contratti con i dealer e distribuzione. Tale processo sarà realizzato per il segmento di mercato che riguarda gli astrofili, per il segmento comprendente enti pubblici, osservatori astronomici etc, sarà fondamentale impostare un rapporto personale con i direttori/rappresentanti delle istituzioni per l'ottenimento di contratti di fornitura e/o servizi. Sarà valutata la possibilità di brevettare i prodotti di Roboptics, comunque sia, il valore aggiunto ai prodotti Roboptics sarà assicurato dal marchio Sapienza che fornirà un vantaggio competitivo rispetto alla concorrenza a garanzia della qualità e dell'efficienza dei prodotti offerti.

2. Mercato

Le principali minacce all'iniziativa proposta sono legate essenzialmente all'alto livello di sviluppo tecnologico richiesto dal prodotto considerato che richiede un ingente capitale iniziale per lo sviluppo

delle tecnologie critiche, in modo da entrare in maniera aggressiva in un mercato che vede delle barriere legate alla forte fidelizzazione del cliente tipo. D'altra parte lo stesso cliente tipo è, per sua natura, portato a provare nuove soluzioni e quindi può essere conquistato con un prodotto ad elevate prestazioni, innovativo e facilmente integrabile con altri sistemi (es. CCD per autoguida, software commerciali di puntamento). Non esiste ad oggi un sistema di puntamento basato sulla tecnologia proposta a livello amatoriale / commerciale. Questo pone dei vincoli sulla tecnologia da sviluppare a livello di produzione di serie e di scalabilità che devono essere superati in fase di progettazione. Il mercato degli astronomi professionali e degli astrofili professionali è un mercato con poche aziende produttrici e con clienti molto fidelizzati anche a causa della poca integrabilità di sistemi diversi tra loro. Questo significa che un cliente che ha acquistato un sistema completo da una certa azienda difficilmente avrà modo di cambiare una sola parte (la montatura) del suo sistema. Questo problema va affrontato in fase di progettazione realizzando un sistema adattabile al maggior numero di sistemi esistenti Capitale di Sviluppo. Lo sviluppo di un prodotto così innovativo richiede un consistente capitale iniziale per coprire sia i costi di ricerca e sviluppo che i costi di prototipazione e di attrezzature.

Mercato di Nicchia Aperto. Il cliente "tipo" sia professionale (astronomo, astrofisico..) per i prodotti di fascia professionale sia amatoriale (astrofilo) per i prodotti di fascia minore è naturalmente interessato a mantenersi aggiornato ed al passo con le nuove tecnologie, quindi il mercato seppure di nicchia, permette di rivolgersi ad un pubblico capace di riconoscere le performance di un sistema e desideroso di avere a propria disposizione sistemi all'avanguardia che permettano di ottenere risultati scientifici (professionali) o semplicemente estetici (amatori) di elevato livello Innovazione di Prodotto. L'elevato grado di innovazione del prodotto proposto permette di entrare nel mercato in maniera aggressiva ponendosi come sistema con le migliori prestazioni in commercio.

Integrazioni con altri Prodotti: un punto di forza della montatura in produzione sarà quello di essere integrabile con i sistemi prodotti dalle altre case e quindi adattabile ad ogni altro tipo di sottosistemi in commercio.

La concorrenza

Il mercato a cui Roboptics si rivolge è necessariamente internazionale ed al momento non esiste una realtà italiana capace di concorrere con le aziende internazionali, esistono in Italia alcune maestranze, fortemente specializzate su singoli piccoli aspetti, a carattere semi-artigianale.

Roboptics punta a rispondere alle esigenze di un segmento di mercato specializzato assicurando qualità, precisione, professionalità ed un buon rapporto con il prezzo. I principali concorrenti in diretta competizione con Roboptics sono aziende nazionali ma soprattutto estere. Si tratta di imprese produttrici di sistemi ottici professionali, produttori di telescopi amatoriali e di produttori di montature astronomiche.

Sul mercato internazionale sono presenti alcune aziende che realizzano sistemi professionali altamente specializzati, molto costosi e per pezzi unici su ordinazione. Più numerose sono le aziende rivolte al mercato "consumer" con prodotti semplici e più economici. Le aziende produttrici di montature astronomiche comprendono realtà semi-artigianali rivolte al mercato "producer" seguendo una configurazione classica.

- **ASTRO-PHYSICS INC.** progetta e costruisce telescopi e accessori per gli astrofili più esigenti fin dal 1975. Da alcuni anni alla A.P. offrono una linea completa di telescopi e montature di precisione, tutti con prestazioni straordinarie per le esigenze osservative più disparate. Alla A.P. si sono concentrati sulle cose che rendono piacevole l'osservazione: ottiche di qualità ad alta risoluzione, montature solide e precise, prive di vibrazioni ed

accessori veramente facili da usare. Caratteristiche del concorrente Punti di forza: Strumentazione di Media qualità di tipo professionale, meccanica innovativa, software integrato Punti di debolezza.; Assistenza, tempi di consegna, elevato costo dei prodotti.

- **ASTELCO SYSTEMS** progetta, sviluppa e costruisce telescopi ed offre servizi di assistenza su sistemi di meccanica e ottica avanzata, offre strumentazione specifica e software dedicati. Caratteristiche del concorrente Punti di forza: Strumentazione di alta qualità di tipo professionale, meccanica innovativa, software integrato Punti di debolezza.; Assistenza, tempi di consegna, elevato costo dei prodotti.
- **SYNTA** fabbricante cinese di telescopi (alias Skywatcher-Konus-Ziel) lancia da anni sul mercato telescopi che, grazie al loro costo relativamente modesto e alla qualità più che discreta, hanno rivoluzionato l'intero settore dell'astronomia amatoriale. Da qualche anno a questa parte il design dei modelli è cambiato insieme ad alcuni piccoli accorgimenti. Punti di forza: modesto costo dei prodotti, diffusione nel mondo, reperibilità accessori. Punti di debolezza: affidabilità dei prodotti, meccanica scadente, assistenza tecnica.
- **SW BISQUE** Caratteristiche del concorrente Punti di forza: alta innovazione software, remotizzazione montature, sensori di posizione. Punti di debolezza: sistema chiuso, bassa potenza motori, basso carico montature.

Rispetto alle concorrenti descritte sopra **Roboptics** offre quali punti di forza: un buon rapporto qualità-prezzo, meccanica molto innovativa, integrazione del software. I punti di debolezza a cui far fronte e che giustificano la partecipazione all'opportunità di finanziamento offerto dalla Regione Lazio riguardano in principal modo la necessità di investire capitale per lo sviluppo del Prototipo. Inoltre, in un mercato con leader mondiali riconosciuti sicuramente Roboptics dovrà investire nel far conoscere il proprio marchio e nel costruire una rete per l'assistenza tecnica. La notorietà dal punto di vista professionale della compagine proponente sarà sfruttata nel marketing quale dimostrazione della qualità ed efficienza dei prodotti Roboptics.

3. Previsioni Economico-Finanziarie

Le previsioni economico – finanziarie sintetizzate nel piano che segue sono state elaborate sulla base delle ipotesi formulate nei precedenti capitoli relativi ai piani operativi per quanto attiene a:

- Piano delle vendite
- il Piano di produzione (distinte base delle linee di servizio)
- il Piano degli investimenti
- il Piano dei costi di struttura

Alla base della pianificazione sono state effettuate le seguenti considerazioni: Circa le previsioni economiche, abbiamo lavorato sulle seguenti ipotesi:

- I costi di temporary management sono stati calcolati in 20.000 euro annui,
- costi generali al primo anno che prevedono consulenze quali commercialista, notaio, consulente del lavoro sono stati calcolati in modo forfettario a 6800 euro per il primo anno.
- Prodotti Venduti segue l'ipotesi esplicitata nel piano dei ricavi con una crescita del 9% all'anno.
- Ammortamenti: Le quote di ammortamento variano in base alla natura dell'immobilizzazione e seguono le disposizioni di legge.
- Imposte dell'esercizio così determinate: è stata applicata un'aliquota media generale del 30%

Sotto il profilo finanziario e patrimoniale le ipotesi sono state:

E' stato ipotizzato un finanziamento bancario di 20.000€ a copertura di circa metà dell'investimento, tasso d'interesse al 6% e rimborso in cinque anni. Ulteriori 20.000 euro saranno versate da alcuni soci come contributo infruttifero, da destinare eventualmente ad un aumento del capitale sociale o da avere a rimborso successivamente al 3° anno di attività quando le condizioni economiche lo permetteranno. Tali forme di finanziamento potrebbe essere sostituite da eventuali agevolazioni a seguito della partecipazione a bandi a valere sul POR FESR Lazio 2007-2013. Politica degli incassi e dei pagamenti: nella simulazione economico-finanziaria è stato previsto che gli incassi avverranno entro 45 giorni mentre i pagamenti dei fornitori a 90 giorni. Politica degli utili: per semplicità non sono state fatte ipotesi di distribuzione degli utili ai componenti della compagine sociale, patrimonializzando i risultati conseguiti nei vari esercizi. Le risorse disponibili alla remunerazione del capitale di rischio sono indicate nel Cash Flow Finale di periodo nel prospetto relativo al Rendiconto Finanziario.

DETTAGLIO DEI COSTI

Voci di costo	1° anno	2° anno	3° anno
Costi di Produzione	212.364	219.500	250.000
Temporary Management	20.000	20.000	20.000
Spese generali	6.800	7.000	7.500
Personale (incluso Tfr)	0	34.370	34.370
Personale di Produzione	23.564	25.000	25.000
Ing. Sviluppo SW	11.782	12.500	12.500
Ing. Di Meccanica	11.782	12.500	12.500
Personale di struttura	0	7.000	7.000
Segretaria	0	7.000	7.000

STATO PATRIMONIALE PREVISIONALE

ATTIVITA'	1° anno		2° anno		3° anno	
IMMOBILIZZAZIONI						
Immobiliazioni materiali	41.750	30,0%	23.650	13,4%	7.550	3,1%
Immobiliazioni immateriali	2.983	2,1%	1.550	0,9%	417	0,2%
Totale Immobilizzazioni	44.733	32%	25.200	14%	7.967	3%
ATTIVO CIRCOLANTE						
Scorte di Magazzino	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Crediti	74.293	53,5%	87.263	49,6%	100.233	41,7%
Credito IVA su investimenti	11.445	8,2%	0	0,0%	0	0,0%
Disponibilità liquide	8.478	6,1%	63.993	36,3%	132.187	56,0%
Totale Attivo Circolante	94.216	68%	151.256	86%	232.420	93%
TOTALE ATTIVITA'	138.949	100%	176.457	100%	240.387	100%
PASSIVITA'						
PATRIMONIO NETTO						
Capitale proprio	10.000	7,2%	30.000	5,7%	10.000	4,2%
Utile/perdita a nuove		0,0%	34.444	19,5%	69.954	29,1%
Utile /perdite d'esercizio	34.446	24,8%	35.508	20,1%	51.743	21,5%
Totale Patrimonio netto	44.446	32,1%	71.124	41,8%	121.697	51,1%
PASSIVITA' A M/LUNGO TERMINE						
Fondo TFR	0	0,0%	2.170	1,3%	4.740	2,0%
Finanziamenti a M/Lungo termine	36.381	26,2%	32.580	18,5%	28.590	11,9%
Totale passività M/L	36.381	26,2%	34.750	19,7%	33.330	13,9%
PASSIVITA' A BREVE TERMINE						
Banche c/c passivi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti verso fornitori	41.357	29,6%	64.063	36,3%	60.874	25,3%
Fondo Imposte	15.956	12,2%	17.489	9,9%	25.485	10,6%
Totale passività a breve	57.313	41,1%	81.552	46,1%	86.359	35,8%
Risconti passivi per contributi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
TOTALE PASSIVITA'	138.949	100%	176.457	100%	240.387	100%

CONTO ECONOMICO PREVISIONALE

	1° anno		2° anno		3° anno	
Ricavi annui	301.300	100,00%	353.900	100,00%	406.500	100,00%
Totale ricavi	301.300	100,00%	353.900	100,00%	406.500	100,00%
(-) Costi area produzione	212.364	70,48%	219.500	62,02%	250.200	61,55%
(+) Variazioni rimanenze materie	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
(-) Temporary Management	20.000	6,64%	20.000	5,65%	20.000	4,92%
(-) Costi amministrativi e generali	6.800	2,26%	7.000	1,98%	7.500	1,85%
(-) Costi del personale (incluso TFR), di cui:	0	0,00%	34.370	9,71%	34.370	8,46%
<i>personale di produzione</i>	0	0,00%	26.852	7,59%	26.852	6,63%
<i>personale commerciale</i>	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
<i>personale di struttura</i>	0	0,00%	7.518	2,12%	7.518	1,85%
(-) Retribuzione titolare/soci	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
= Margine operativo lordo	82.136	27,26%	73.130	20,67%	14.480	3,56%
(-) Ammortamenti	9.767	3,24%	19.533	5,52%	17.233	4,24%
= Reddito Operativo	72.369	23,99%	53.597	15,15%	77.247	19,00%
(+/-) Risultato gest. finanziaria	-958	-0,32%	-499	-0,14%	32	0,01%
(+) Quota Contributi	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
* Reddito di lordo delle imposte	71.411	23,70%	53.098	15,00%	77.279	19,01%
(-) Imposte dell'esercizio	16.966	5,63%	17.489	4,94%	25.485	6,27%
Reddito netto	54.445	18,07%	35.609	10,06%	51.794	12,74%

RENDICONTO FINANZIARIO

	1° anno	2° anno	3° anno
Reddito netto	34.446	35.508	51.743
+ Ammortamenti	9.767	19.533	17.233
+ Accantonamenti TFR	0	2.370	2.370
- Quota Contributi	0	0	0
= Autofinanziamento	44.213	57.412	71.347
- Variazione Scorte di magazzino	0	0	0
- Variazione Crediti commerciali	74.293	12.970	12.970
- Variazione Credito IVA su investimenti	11.445	-11.445	0
+ Variazione Debiti	41.157	2.906	5.811
+ Variazione Fondo imposte	16.966	523	7.996
= Cash flow da gestione operativa	16.597	59.316	72.184
- Investimenti	54.500	0	0
+ Capitale proprio	10.000	0	0
+ Contributi	0	0	0
+ Finanziamento soci	20.000	0	0
- Rimborso finanziamento soci	0	0	0
+ Accensione altri prestiti	20.000	0	0
- Rimborso altri prestiti	3.620	3.800	3.990
= Cash flow da gestione strategica e finanziaria	-8.120	-3.800	-3.990
= Cash flow finale di periodo	8.478	55.516	68.193
CASH FLOW CUMULATO	8.478	63.993	132.187

iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 08380161003,

R.E.A. n. 1090807; =====

SANTONI Fabio nato a Roma il 12 settembre 1967, ivi residente

in Via Statilio Ottato n. 134, codice fiscale SNT FBA 67P12

H501R, che dichiara di essere cittadino italiano e di inter-

venire al presente atto in proprio e in nome e per conto di: =

PIERGENTILI Fabrizio, nato a Roma il 3 luglio 1974, ivi resi-

dente in Via Castiglione d'Orcia n. 31/C, codice fiscale PRG

FRZ 74L03 H501V, cittadino italiano, giusta procura di data

7 agosto 2012, n. 5122 di mio rep., che si allega al presente

atto sotto la lettera "A" omessane la lettura per espressa

dispensa del comparente; =====

TRUEMAN Stephen Edward, nato a Preston (Regno Unito) il 15

maggio 1960 e residente a Trento - Martignano in Via Don 1.

Serafini n. 17/2, Codice Fiscale TRM SPH 60E15 Z114U, il qua-

le dichiara di essere cittadino britannico e di conoscere la

lingua italiana. =====

Detti comparenti, della cui identità personale, qualifica e

poteri io Notaio sono certo, mi chiedono di ricevere il pre-

sente atto con il quale convengono e stipulano quanto segue.

E' costituita tra il consorzio "SAPIENZA INNOVAZIONE", la so-

cietà "SATOR ASTRONOMIA S.R.L.", il signor SANTONI Fabio e il

signor PIERGENTILI Fabrizio una società a responsabilità li-

mitata denominata "ROBOPTICS S.R.L." con sede nel Comune di

Roma. =====



Ai soli fini della richiesta di iscrizione presso il Registro delle Imprese i componenti dichiarano che l'indirizzo attuale della sede sociale è in Roma, Via Angelo Emo n. 144. =====

Il capitale sociale è di Euro 10.000,00 (diecimila virgola zero zero) e viene sottoscritto e conferito nel modo seguente:

"SAPIENZA INNOVAZIONE", una quota di Euro 1.000,00 (mille virgola zero zero); =====

"SATOR ASTRONOMIA S.R.L.", una quota di Euro 3.900,00 (tremlanovecento virgola zero zero); =====

SANTONI Fabio, una quota di Euro 2.550,00 (duemilacinquecentocinquanta virgola zero zero); =====

PIERGENTILI Fabrizio, una quota di Euro 2.550,00 (duemilacinquecentocinquanta virgola zero zero). =====

Le partecipazioni dei soci sono proporzionali ai rispettivi conferimenti. =====

Il 25% (venticinque per cento) del capitale sociale è stato versato in data odierna presso la Banca Popolare di Sondrio, Ag. 32 di Roma. =====

Viene delegato a ritirare il 25% (venticinque per cento) del capitale sociale versato presso il citato Istituto, il Notaio Lorenzo Cavalaglio, con i più ampi poteri e con esonero per l'Istituto da ogni responsabilità. =====

Il primo esercizio sociale si chiuderà il 31 dicembre 2012. ==

I componenti dichiarano di voler affidare l'amministrazione della società ad un consiglio di amministrazione e di nomina-

re, come in effetti nominano, Presidente SANTONI Fabio, Vice-presidente PIERGENTILI Fabrizio e Consiglieri RUBEO Fabio e TRUEMAN Stephen Edward, i quali, presenti o a mezzo del rappresentante, accettano le cariche loro conferite. =====

Tutte le spese per la costituzione sono a carico della società, per un importo di circa Euro 2.500,00 (duemilacinquecento virgola zero zero). =====

L'organizzazione e il funzionamento della società sono regolate dai patti sociali qui di seguito riportati: =====

===== DENOMINAZIONE - SEDE - OGGETTO - DURATA =====

ARTICOLO 1) E' costituita una società a responsabilità limitata, spin-off universitario dell'Università di Roma Sapienza denominata: "Roboptics" - Società a responsabilità limitata.

ARTICOLO 2) La società ha sede legale in Roma. =====

Con deliberazione dell'organo amministrativo potranno essere costituite, modificate o sopresse unità locali operative comunque denominate quali sedi secondarie, filiali ed uffici senza stabile rappresentanza sia in Italia sia all'estero ovvero trasferire la sede sociale nell'ambito del Comune sopra citato. =====

Il domicilio dei soci per quanto riguarda i rapporti con la società è quello risultante dal competente Registro delle Imprese. =====

ARTICOLO 3) La società ha per oggetto: =====

- sviluppo, produzione e commercializzazione in Italia e al-

l'estero di strumentazione ottica di alta precisione per il puntamento e l'inseguimento di corpi celesti e l'osservazione astronomica; =====

- servizi di progettazione di ingegneria integrata; =====

- ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria; =====

- consulenza tecnica e professionale; =====

- lo svolgimento di ogni altra attività complementare, sussidiaria e/o affine all'oggetto sociale, compresa la formazione e la ricerca per l'implementazione dei prodotti e servizi di cui al punto precedente. =====

In particolare tutte le attività, di cui al presente oggetto sociale, che necessitassero dell'ausilio di professionisti iscritti in appositi albi o comunque di personale dotato di peculiari qualifiche e/o competenze, verranno svolte mediante la utilizzazione, di detti professionisti e/o di detto personale, i quali le eserciteranno direttamente e sotto la loro personale responsabilità nel rispetto delle norme di legge, dei regolamenti e delle consuetudini che riguardano le attività medesime. =====

La società, per il raggiungimento dell'oggetto sociale, potrà compiere tutte le operazioni commerciali, industriali, bancarie ed immobiliari ed ancora, in via non prevalente del tutto accessoria e strumentale e comunque con espressa esclusione di qualsiasi attività svolta nei confronti del pubblico, ope-

razioni finanziarie e mobiliari, concedere fideiussioni, avalli, cauzioni, garanzie anche a favore di terzi, nonché assumere, solo a scopo di stabile investimento e non di collocamento, sia direttamente che indirettamente, partecipazioni in società italiane ed estere aventi oggetto analogo, affine o connesso al proprio. =====

La società potrà, inoltre, promuovere, aderire e partecipare ad ATI, RTI, Contratti di Rete, consorzi e joint-venture con altre società nazionali, comunitarie ed internazionali e partecipare in altre società aventi scopi analoghi o affini. ===

ARTICOLO 4) La durata della società è fissata fino al 31 dicembre 2050 e potrà essere prorogata o anticipatamente sciolta con decisione dei soci. =====

===== CAPITALE SOCIALE =====

ARTICOLO 5) Il capitale sociale è determinato in euro 10.000,00 (diecimila virgola zero zero). =====

ARTICOLO 6) La delibera di aumento del capitale sociale può consentire il conferimento di qualsiasi elemento suscettibile di valutazione economica, compresa la prestazione di opera o di servizi a favore della società, determinando le modalità del conferimento; in mancanza di diversa indicazione il conferimento deve essere eseguito in denaro. =====

La polizza o la fideiussione previste dalla legge a garanzia degli obblighi di prestazione d'opera o di servizi possono essere sostituite dal socio con il versamento, a titolo di



cauzione, del corrispondente importo in denaro presso la società. =====

ARTICOLO 7) In caso di riduzione del capitale per perdite può essere omesso il deposito preventivo presso la sede sociale della relazione dell'organo amministrativo della situazione patrimoniale della società e delle osservazioni dell'eventuale organo di controllo. =====

===== FINANZIAMENTI DEI SOCI =====

ARTICOLO 8) I soci possono eseguire, su richiesta dell'organo amministrativo, finanziamenti senza obbligo di rimborso oppure con obbligo di rimborso, onerosi o gratuiti, nel rispetto delle condizioni e dei limiti stabiliti dalla legge in materia di raccolta del risparmio. =====

===== PARTECIPAZIONI SOCIALI =====

ARTICOLO 9) I diritti sociali spettano ai soci in misura proporzionale alla partecipazione da ciascuno di essi posseduta.

ARTICOLO 10) In caso di trasferimento delle partecipazioni sociali o di parte di esse, per atto tra vivi a titolo oneroso, è riservato a favore degli altri soci il diritto di prelazione. =====

Il socio che intende alienare in tutto o in parte la propria quota di partecipazione a terzi dovrà darne comunicazione a tutti gli altri soci risultanti dal competente Registro delle Imprese mediante lettera raccomandata inviata al domicilio di ciascuno di essi risultante dal competente registro delle im-

prese; la comunicazione deve contenere le generalità del cessionario e le condizioni della cessione, fra le quali, in particolare, il prezzo e le modalità di pagamento; entro novanta giorni da quello in cui è fatta la comunicazione, i soci dovranno dichiarare con lettera raccomandata con ricevuta di ritorno al cedente se intendono esercitare il diritto di prelazione. =====

Le partecipazioni sono liberamente trasferibili per successione a causa di morte, previo consenso degli altri soci. In difetto d'accordo sarà liquidata agli eredi la quota dovuta e ciò entro l'esercizio sociale successivo all'evento. =====

Nel caso di continuazione della società con gli eredi del socio defunto, questi ultimi dovranno essere rappresentati da un rappresentante comune. =====



===== RECESSO =====

ARTICOLO 11) Il diritto di recesso compete al socio che non ha consentito alla variazione del capitale sociale, al cambiamento o modifiche dell'oggetto sociale o del tipo di società, alla proroga del termine, alla fusione o scissione della società alla revoca dello stato di liquidazione, al trasferimento della sede all'estero, alla eliminazione di una o più cause di recesso previste dall'atto costitutivo, al compimento di operazioni che comportino una sostanziale modificazione dell'oggetto della società determinato nell'atto costitutivo a modifiche delle regole di circolazione delle

partecipazioni o una rilevante modificazione dei diritti attribuiti ai soci a norma dell'articolo 2468, quarto comma, c.c. ed in tutti gli altri casi previsti dalla legge e dal presente statuto. =====

La volontà di recedere deve essere comunicata all'organo amministrativo mediante lettera raccomandata con avviso di ricevimento entro trenta giorni dall'iscrizione nel registro delle imprese della decisione che legittima il recesso oppure, in mancanza di una decisione, dal momento in cui il socio viene a conoscenza del fatto che lo legittima. L'esercizio del diritto di recesso deve essere annotato nei modi di legge a cura dell'organo amministrativo. Le partecipazioni per le quali è esercitato il diritto di recesso non possono essere cedute. Il recesso non può essere esercitato, e se già esercitato è privo di efficacia se entro novanta giorni dall'esercizio del recesso, la società revoca la decisione che lo legittima ovvero se è deliberato lo scioglimento della società. =====

ARTICOLO 12) Il socio che recede dalla società ha diritto di ottenere il rimborso della propria partecipazione in proporzione al patrimonio sociale, determinato tenendo conto della situazione patrimoniale della società, della sua redditività, del valore dei beni materiali e immateriali da essa posseduti, della sua posizione nel mercato e di ogni altra circostanza e condizione che viene normalmente tenuta in conside-

razione ai fini della determinazione del valore di mercato delle partecipazioni societarie; in caso di disaccordo la determinazione avviene sulla base di una relazione giurata redatta da un esperto nominato dal tribunale ai sensi di legge, su istanza della parte più diligente. =====

Il rimborso deve essere eseguito, con le modalità previste dalla legge, entro 180 (centottanta) giorni dalla comunicazione della volontà di recedere. =====

===== DECISIONI DEI SOCI =====

ARTICOLO 13) I soci decidono sulle materie riservate alla loro competenza dalla legge o dalle presenti norme sul funzionamento della società, e sugli argomenti sottoposti alla loro approvazione da uno o più amministratori o da tanti soci che rappresentano almeno un terzo del capitale sociale. =====

Le decisioni dei soci prese in conformità alla legge o all'atto costitutivo vincolano tutti i soci, ancorchè assenti e dissenzienti. =====

ARTICOLO 14) Sono riservate alla competenza dei soci: =====

- 1) l'approvazione del bilancio e la distribuzione degli utili;
- 2) la nomina e la revoca degli amministratori, fatti salvi i diritti riguardanti l'amministrazione della società eventualmente attribuiti ai singoli soci; =====
- 3) l'eventuale nomina dei sindaci e del presidente del collegio sindacale o del revisore; =====
- 4) le modificazioni dell'atto costitutivo; =====

5) la decisione di compiere operazioni che comportano una sostanziale modificazione dell'oggetto sociale o una rilevante modificazione dei diritti dei soci; =====

6) la nomina e la revoca dei liquidatori e i criteri di svolgimento della liquidazione; =====

7) le altre decisioni che la legge riserva in modo inderogabile alla competenza dei soci. =====

ARTICOLO 15) Le decisioni dei soci sono assunte con il voto favorevole dei soci che rappresentano più della metà del capitale sociale e possono essere adottate con deliberazione assembleare, mediante consultazione scritta o sulla base del consenso espresso per iscritto dai soci. =====

Ogni socio che non sia moroso nell'esecuzione dei conferimenti ha diritto di partecipare alle decisioni e il suo voto vale in misura proporzionale alla sua partecipazione. =====

Devono essere sempre adottate mediante deliberazione assembleare le decisioni dei soci che comportano le modificazioni dell'atto costitutivo, il compimento di operazioni che comportano una sostanziale modificazione dell'oggetto sociale determinato nell'atto costitutivo o una rilevante modificazione dei diritti dei soci, quelle previste dall'art.2482-bis, 4° comma, c.c e comunque quando lo richiedono uno o più amministratori o i soci che rappresentano almeno un terzo del capitale sociale, oppure sia espressamente previsto dalla legge. =====

ARTICOLO 16) Il procedimento per la consultazione scritta o

l'acquisizione del consenso espresso è regolato come segue. ==

Uno dei soci o uno degli amministratori comunica a tutti i

soci e a tutti gli amministratori non soci il testo della de-

cisione da adottare, fissando un termine non inferiore a 8

(otto) giorni entro il quale ciascun socio deve far pervenire

presso la sede sociale l'eventuale consenso alla stessa. =====

In caso di mancata risposta nel termine fissato, il consenso

si intende negato. Dai documenti devono risultare con chia-

rezza l'argomento oggetto della decisione e il consenso alla

stessa. =====

Le comunicazioni possono avvenire con qualsiasi mezzo che

consenta di verificarne la provenienza e di aver riscontro

della ricezione (anche mediante dichiarazione di ricevuta in-

viata con lo stesso mezzo), compresi il telefax e la posta e-

lettronica, e devono essere conservate dalla società. =====

Le decisioni dei soci adottate con queste modalità devono ri-

sultare da apposito verbale redatto a cura dell'organo ammi-

nistrativo ed inserito nel libro delle decisioni dei soci. ===

ARTICOLO 17) L'assemblea dei soci è regolata dalle seguenti

norme: =====

a) l'assemblea può essere convocata anche fuori dalla sede

sociale, purchè in territorio italiano; =====

b) l'assemblea è convocata dall'organo amministrativo con av-

viso contenente il giorno, il luogo, l'ora dell'adunanza e

l'elenco degli argomenti da trattare, spedito a ciascuno dei soci almeno otto giorni prima di quello fissato per l'assemblea; l'avviso deve essere inviato mediante lettera raccomandata con avviso di ricevimento spedita al domicilio risultante dal competente Registro delle Imprese, oppure con qualsiasi mezzo che consenta il riscontro della ricezione (anche mediante dichiarazione di ricevuta inviata con lo stesso mezzo), compresi il telefax e la posta elettronica, al recapito precedentemente comunicato dal socio ed annotato nel competente Registro delle Imprese; in caso di impossibilità o inattività dell'organo amministrativo l'assemblea può essere convocata dall'eventuale organo di controllo oppure da uno qualsiasi dei soci; =====

c) in ogni caso l'assemblea si intende regolarmente costituita quando è presente l'intero capitale sociale, sono presenti, oppure risulta che sono stati informati della riunione, tutti gli amministratori e i componenti dell'eventuale organo di controllo e nessuno si oppone alla trattazione dell'argomento; =====

d) i soci possono farsi rappresentare in assemblea da altra persona mediante delega scritta che dovrà essere conservata dalla società; =====

e) il presidente dell'assemblea verifica la regolarità della costituzione, accerta l'identità e la legittimazione dei presenti, regola il suo svolgimento, accerta e proclama i risul-

tati delle votazioni; gli esiti di tali accertamenti deve essere dato conto nel verbale; =====

f) l'assemblea è presieduta dal presidente del consiglio di amministrazione, e in mancanza dalla persona designata dagli intervenuti che rappresentano la maggioranza del capitale sociale presente in assemblea; =====

g) l'assemblea nomina un segretario, anche non socio, che ne redige verbale, sottoscritto dallo stesso e dal presidente; nei casi previsti dalla legge e quando il presidente lo ritiene opportuno il verbale viene redatto da un notaio da lui scelto. =====

===== **AMMINISTRAZIONE** =====

ARTICOLO 18) La società è amministrata da un consiglio di amministrazione composto da un minimo di tre ad un massimo di cinque membri; la determinazione del numero dei consiglieri è deliberata ad ogni rinnovazione del Consiglio, dai soci. =====

Gli amministratori possono essere anche non soci e sono rieleggibili. =====

L'organo amministrativo resta in carica fino a revoca o dimissioni, oppure per la durata stabilita dai soci all'atto della nomina. Gli amministratori sono revocabili in qualunque tempo con decisione dei soci, salvo il diritto al risarcimento degli eventuali danni se la revoca dell'amministratore nominato a tempo determinato avviene senza giusta causa. =====

Fatto salvo quanto previsto dal successivo art. 21 e dal-

l'art. 28 circa la riserva del potere di designazione di un proprio rappresentante nel consiglio di amministrazione della società, la cessazione degli amministratori per scadenza del termine o dimissioni ha effetto dal momento in cui l'organo amministrativo è stato ricostituito; =====

In ogni caso gli amministratori rimasti in carica, quelli cessati e l'eventuale organo di controllo devono sottoporre alla decisione dei soci la ricostituzione dell'organo amministrativo nel più breve termine possibile, e comunque entro trenta giorni. =====

Se per qualsiasi causa viene meno la metà degli amministratori decade l'intero consiglio. =====

Gli amministratori non possono assumere la qualità di soci illimitatamente responsabili in società concorrenti, nè esercitare un'attività concorrente per conto proprio o di terzi, nè essere amministratori o direttori generali in società concorrenti, a meno che non siano stati autorizzati con decisione dei soci. Per l'inosservanza di tale divieto l'amministratore può essere revocato dall'ufficio e risponde dei danni. ==

ARTICOLO 19) L'organo amministrativo è investito dei più ampi poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione e ha quindi la facoltà di compiere tutti gli atti che ritiene opportuni per l'attuazione e il raggiungimento degli scopi sociali, esclusi soltanto quelli che la legge riserva in modo inderogabile alla decisione dei soci. =====

L'organo amministrativo può nominare procuratori per determinati atti o categorie di atti e nominare direttori anche generali, nonché institori. =====

ARTICOLO 20) La rappresentanza della società per l'esecuzione delle decisioni del consiglio, di fronte ai terzi ed in giudizio, spetta al presidente. =====

La stessa rappresentanza sociale spetta inoltre agli amministratori delegati, ai direttori, agli institori e ai procuratori nei limiti dei poteri determinati dall'organo amministrativo all'atto della nomina. =====

ARTICOLO 21) Il consiglio di amministrazione è regolato dalle seguenti norme: =====

a) i consiglieri sono nominati con decisione dei soci con le seguenti modalità: =====

- un membro è nominato da Sapienza Innovazione; =====
- i restanti membri sono nominati tra gli altri soci secondo le maggioranze previste; =====

b) il consiglio, qualora non vi abbiano provveduto i soci in sede di nomina, elegge tra i suoi componenti il presidente ed eventualmente un vice presidente, che esercita le funzioni del primo in caso di sua assenza o impedimento e può nominare uno o più amministratori delegati delegando in tutto o in parte i propri poteri, nei limiti previsti dalla legge; =====

c) il consiglio si riunisce nella sede sociale o altrove, purché in territorio italiano, quando il presidente lo ritie-

ne necessario o quando ne è fatta richiesta in forma scritta da almeno un amministratore; le riunioni possono tenersi anche per teleconferenza o videoconferenza a condizione che tutti i partecipanti diano il loro consenso, possano essere identificati e abbiano la possibilità di seguire le discussioni ed intervenire in tempo reale alla trattazione. =====

d) il consiglio è convocato dal presidente mediante comunicazione scritta contenente la data, il luogo, l'ora della riunione e l'ordine del giorno, inviata a tutti gli amministratori ed ai componenti dell'eventuale organo di controllo, almeno cinque giorni prima di quello fissato per la riunione, e in caso di particolare urgenza almeno ventiquattro ore prima; la comunicazione può essere inviata anche a mezzo telefax o posta elettronica, al recapito fornito in precedenza dall'interessato e annotato nel libro delle decisioni degli amministratori; in caso di impossibilità o inattività del presidente il consiglio può essere convocato da uno qualsiasi degli amministratori; =====

e) in mancanza di formale convocazione il consiglio delibera validamente quando sono presenti tutti gli amministratori e i componenti dell'eventuale organo di controllo; =====

f) per la validità delle deliberazioni del Consiglio si richiede la presenza effettiva della maggioranza dei suoi membri in carica; le deliberazioni sono prese a maggioranza assoluta dei voti dei presenti; in caso di parità prevale il

voto del Presidente; =====

g) il consiglio di amministrazione nomina un segretario, anche estraneo al consiglio, che redige verbale delle deliberazioni e lo sottoscrive insieme al presidente; =====

h) le decisioni del consiglio di amministrazione possono essere adottate anche mediante consultazione scritta o sulla base del consenso espresso per iscritto da ciascuno degli amministratori; in tal caso uno degli amministratori comunica a tutti gli altri il testo della decisione proposta, fissando un termine non inferiore a otto giorni entro il quale ciascuno deve far pervenire presso la sede sociale l'eventuale consenso alla stessa; in caso di mancata risposta nel termine fissato, il consenso si intende negato; dai documenti devono risultare con chiarezza l'argomento oggetto della decisione e il consenso alla stessa; le comunicazioni possono avvenire con qualsiasi mezzo che consenta di verificarne la provenienza e di avere riscontro della ricezione (anche mediante dichiarazione di ricevuta inviata con lo stesso mezzo), compresi il telefax e la posta elettronica, e devono essere conservate dalla società. =====

i) il consiglio di amministrazione deve sempre riunirsi per l'approvazione del progetto di bilancio e nelle altre ipotesi previste dalla legge. =====

ARTICOLO 22) E' in facoltà dell'assemblea di stabilire eventuali compensi, anche sotto forma di partecipazione agli uti-

li, per l'attività prestata dall'organo amministrativo, e
l'accantonamento al fondo di indennità di fine mandato degli
amministratori. =====

===== ORGANO DI CONTROLLO =====

ARTICOLO 23) Quale organo di controllo e di revisione legale
dei conti della società i soci possono nominare un Collegio
Sindacale, la cui nomina è obbligatoria nei previsti dal-
l'art.2477 c.c., comma 2° e 3°. =====

Il Collegio Sindacale si compone di tre membri effettivi, di
cui uno Presidente, e due supplenti. =====

===== BILANCIO - UTILI =====

ARTICOLO 24) L'esercizio sociale si chiude il 31 dicembre di
ogni anno. Il primo esercizio sociale si chiude il 31 dicem-
bre 2012. =====

L'organo amministrativo provvede alla formazione del bilancio
e lo presenta ai soci per l'approvazione entro 120 (centoven-
ti) giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale, ovvero en-
tro 180 (centottanta) giorni ai norma dell'articolo 2478 bis,
1 comma c.c. e dell'articolo 2364, 2 comma c.c..* =====

ARTICOLO 25) Dagli utili netti deve essere dedotta una somma
corrispondente almeno alla ventesima parte di essi destinata
a riserva legale, fino a che questa non abbia raggiunto il
quinto del capitale sociale. La rimanente degli utili di e-
sercizio è distribuita ai soci, salva una diversa decisione
degli stessi. =====

===== TITOLI DI DEBITO =====

ARTICOLO 26) La società può emettere titoli di debito, in conformità a quanto previsto dalla legge, in seguito a decisione assunta con il voto favorevole dei soci che rappresentano più della metà del capitale sociale. =====

===== CLAUSOLA COMPROMISSORIA =====

ARTICOLO 27) Tutte le controversie sorte tra i soci e la società, gli amministratori, i liquidatori, i sindaci o il revisore, aventi per oggetto diritti disponibili relativi al rapporto sociale, sono risolte da un arbitro unico nominato in prima istanza dalle parti. In mancanza di accordo il medesimo verrà nominato dal Presidente del Consiglio Notarile del Distretto nel cui ambito ha sede la società, entro trenta giorni dalla richiesta avanzata in forma scritta dalla parte più diligente. La sede dell'arbitrato è stabilita, nell'ambito della Provincia in cui ha sede la società, dall'arbitro nominato. L'arbitro procede in via rituale e decide secondo equità entro novanta giorni dalla nomina, senza obbligo di deposito del lodo, pronunciandosi anche sulle spese dell'arbitrato. =====

La presente clausola compromissoria non si applica alle controversie nelle quali la legge prevede l'intervento obbligatorio del Pubblico Ministero. =====

===== SOCIO ISTITUZIONALE =====

ARTICOLO 28) Qualora entri a far parte a qualunque titolo

della compagine sociale una Università (ad es., l'Università di Roma "La Sapienza"): =====

a) fermo restando quanto previsto nel regolamento sulle società di spin off dell'Università, decadrà automaticamente il socio che abbia ceduto tutte le sue partecipazioni secondo le modalità previste dall'articolo 10 del presente statuto; =====

b) ad integrazione e deroga di quanto previsto dall'art. 21 del presente Statuto, un membro del Consiglio di Amministrazione sarà nominato di diritto dal socio istituzionale. =====

c) la designazione di un componente del Collegio Sindacale, ove nominato, è riservata di diritto al socio istituzionale. =

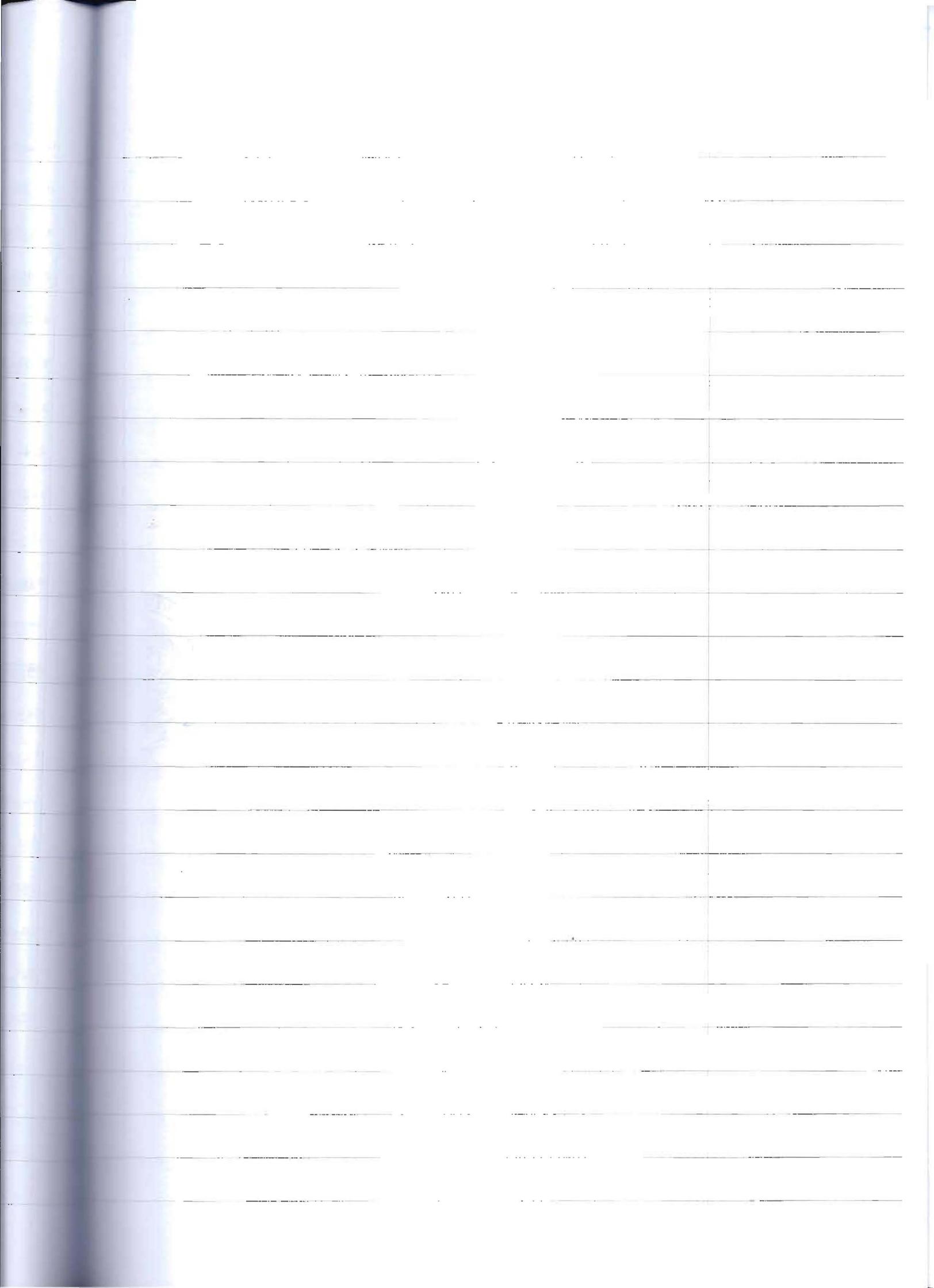
===== RINVIO ALLA LEGGE =====

ARTICOLO 29) Per quanto non espressamente previsto si applicano le norme di legge. =====

Il presente atto, dattiloscritto da persona di mia fiducia ed in parte da me manoscritto su ventuno pagine di sei fogli e fin qui della ventiduesima è stato da me Notaio letto ai componenti che lo approvano e con me Notaio lo sottoscrivono alle ore sedici e trenta. =====

F.to: VALENTE Teodoro - RUBEO Fabio - SANTONI Fabio - TRUEMAN

Stephen Edward - Lorenzo Cavalaglio, Notaio (L.S.) =====



Allegato A al N° 5168/3483

PROCURA SPECIALE

il sottoscritto

- PIERGENTILI Fabrizio, nato a Roma il 3 luglio 1974, ivi residente in Via Castiglione d'Orcia n. 31/C, codice fiscale PRG FRZ 74L03 H501V, con il presente atto nomina e costituisce suo procuratore speciale il signor SANTONI Fabio nato a Roma il 12 settembre 1967, ivi residente in Via Statilio Ottato n. 134, codice fiscale SNT FBA 67P12 H501R, affinché in suo nome, conto ed interesse intervenga all'atto costitutivo della società a responsabilità limitata "ROBOPTICS S.R.L.", che avrà sede nel Comune di Roma, per oggetto principale lo sviluppo, la produzione e la commercializzazione in Italia e all'estero di strumentazione ottica di alta precisione per il puntamento e l'inseguimento di corpi celesti e l'osservazione astronomica e avrà durata sino al 31 dicembre 2070.

All'uopo il nominato procuratore è autorizzato ad intervenire all'atto costitutivo a sottoscrivere e versare quote, ad approvare lo Statuto che disciplinerà la vita sociale, a procedere alla nomina dell'organo amministrativo; potrà convenire ogni altro patto, clausola e condizione che riterrà opportuno e conveniente e fare quant'altro necessario per l'esatto adempimento della presente procura.

Il tutto con promessa di rato e valido, da esaurirsi in unico contesto ed a titolo gratuito.



Fabrizio Piergentili

Repertorio n. *5112*

Certifico io sottoscritto Avv. Lorenzo Cavalaglio, Notaio in

Roma, iscritto al Collegio Notarile dei Distretti Notarili

Riuniti di Roma, Velletri e Civitavecchia, che:

- **PIERGENTILI Fabrizio**, nato a Roma il 12 settembre 1967, ivi

residente in Via Castiglione d'Orcia n. 31/C,

della cui identità personale io Notaio sono certo, ha apposto

alla mia presenza la propria firma in calce al sujesteso atto

in Roma, nel mio studio in Viale Bruno Buozzi n. 49, oggi

sette agosto 2012 alle ore *sedici e pirodici*

Lorenzo Cavalaglio



PATTI PARASOCIALI DI ROBOPTICS .S.R.L.

L'anno 2012, il giorno del mese di..... fra i soggetti qui di seguito indicati, i quali intervengono alla stipula della presente scrittura nella loro qualità di soci della Società di Spin off universitario dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" denominato "**ROBOPTICS**" S.r.l. (d'ora in avanti "Spin-Off"), e in specie, fra le sottoindicate parti:

- **Università degli Studi "La Sapienza" di Roma**, in persona del Rettore e legale rappresentante dell'Università stessa, **FRATI Luigi** nato a Siena (SI) il 10/04/1943, C.F. FRTLGU43D10I726X, sedente per la carica in Roma, P.le Aldo Moro n. 5 – 00185 (d'ora in avanti Sapienza);

- **VALENTE Teodoro**, nato a ROMA il 25/02/1965 e residente in ROMA in Via dei Faggella n. 30 - CAP 00100 - CF VLNTDR65B25H501J, in veste di Presidente e legale rappresentante del Consorzio "Sapienza Innovazione", con sede in Roma, Viale Regina Elena n. 291 - CAP 00161, costituito a Roma in data 29/05/2006, fondo consortile €150.000,00 (centocinquantamila/00) i.v., iscritta al Registro delle Imprese di Roma al n. 97423040589, al R.E.A. presso la C.C.I.A.A. di Roma al n. 1134889, codice fiscale n. 97423040589 e Partita IVA n. 09095971009;

- **RUBEO Fabio**, nato ad Avezzano (AQ) il 04/05/1973 e residente in CAMPIONE D'ITALIA, VIA TOTONE n.40B - C.F RBUFBA73E04A515R, in veste di Amministratore unico della Società "Sator Astronomia" S.r.l., con sede in Roma (RM) Via Cortina D'Ampezzo, 47 – CAP 00135, società di diritto italiano, costituita il 10/02/2005, capitale sociale €100.000,00 (centomila/00) i.v., iscritta al Registro delle Imprese di Roma dal 21/02/2005, al R.E.A. presso la C.C.I.A.A. di Roma al n. 1090807 , codice fiscale e Partita IVA n. 08380161003; che per i presenti patti elegge domicilio presso la sede sociale della "Sator Astronomia"

- **SANTONI Fabio**, nato a ROMA il 12/09/1967 e residente in Roma Via Statilio Ottato n. 134, CAP 00175 – C.F. SNTFBA67P12H501R ;

- **PIERGENTILI Fabrizio**, nato a ROMA il 03/07/1974 e residente in Roma in Circ.ne Gianicolense n. 47D CAP 00100 - CF PRGFRZ74L03H501V;

PREMESSO CHE

- le Parti intendono svolgere in forma societaria le attività di :

1. sviluppo, produzione e commercializzazione in Italia e all'estero di strumentazione ottica di alta precisione per il puntamento e l'inseguimento di corpi celesti e l'osservazione astronomica;
2. Servizi di progettazione di ingegneria integrata;
3. Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria;
4. consulenza tecnica e professionale;
5. lo svolgimento di ogni altra attività complementare, sussidiaria e/o affine all'oggetto sociale, compresa la formazione e la ricerca per l'implementazione dei prodotti e servizi di cui ai punti precedenti;

- per i fini di cui sopra, in data..... le Parti hanno costituito una società a responsabilità limitata avente la denominazione di "Roboptics" S.r.l., con sede legale a..... qualificabile una

Società di Spin off universitario, d'ora in avanti definita "Spin-off", costituita e partecipata dall'Università degli Studi "La Sapienza" di Roma in conformità ai principi generali fissati dalla medesima Università nel proprio Statuto nonché nel proprio "Regolamento universitario per la costituzione di Spin off e la partecipazione del personale universitario alle attività degli stessi" - emanato con D.R. n. 429 del 28/09/2006 – (d'ora in avanti "Regolamento"). La presente iniziativa è promossa da Sapienza in coerenza con le altre iniziative dalla medesima avviate e previste ai sensi del Regolamento al fine di valorizzare la ricerca scientifica e l'innovazione, aventi come scopo l'utilizzazione imprenditoriale, in contesti innovativi, dei risultati della ricerca universitaria e lo sviluppo di nuovi prodotti e servizi, attraverso la costituzione, come nel caso di specie, di società di capitali cui l'Università partecipa in qualità di socio secondo modalità e termini indicati nel Regolamento stesso, definendo tali società da Essa partecipate "spin off universitari".

- il funzionamento dello Spin-off è regolato dallo Statuto sociale (d'ora in avanti Statuto) qui allegato (sub n. 1) parte integrante ed essenziale del presente accordo;

- le parti del presente accordo, per quanto non indicato nello Statuto sociale sopra nominato, ed in conformità a quanto previsto dai Regolamenti Interni di Sapienza intendono tra loro disciplinare e regolamentare i reciproci futuri rapporti e comportamenti societari, in termini di collaborazione scientifica, consulenze, proprietà dei risultati, nonché di disponibilità di locali, attrezzature e quant'altro si renda necessario per lo svolgimento delle attività previste dallo Statuto dello Spin Off ai sensi del Regolamento Spin Off di Sapienza sopra citato;

- per il migliore perseguimento dell'interesse della società di spin-off e di tutti i soci di questa, i su nominati soci dello Spin Off si obbligano con la sottoscrizione del presente accordo, ad accettarne tutte le obbligazioni e gli impegni ivi contenuti, convenendo, per l'effetto, di regolamentare con i presenti patti parasociali gli aspetti relativi alla gestione ed all'attività sociale dello Spin-off stesso, nonché i loro rapporti reciproci in base a quanto di seguito viene convenuto e stipulato.

Tutto ciò premesso e ritenuto fra i soci sopraindicati, d'ora in avanti indicati come "Parti",

**SI CONVIENE E SI STIPULA
quanto segue:**

1. le premesse e i documenti tutti in esse richiamati in allegato costituiscono parte integrante e sostanziale del presente accordo;

2. in conformità ai principi dettati dal Regolamento di Sapienza, le Parti convengono di assumere i seguenti obblighi:

a. dovranno essere approvate preventivamente da Sapienza le deliberazioni riguardanti: variazioni del capitale sociale; modifiche dell'oggetto sociale; proroga del termine; modifica delle regole di circolazione delle quote. In caso di dissenso Sapienza avrà diritto di recedere dallo Spin Off secondo le modalità, le procedure ed i termini disciplinati dallo Statuto societario allegato;

Analogo diritto di recesso, esercitabile alle medesime condizioni spetta a Sapienza nel caso di:

- verificarsi di condizioni di legge che impongono un obbligo legale di ricapitalizzazione della società;

- fuoriuscita dalla compagine sociale, a qualunque titolo, causa e condizione, di uno o più soci dipendenti di Sapienza, promotori e/o partecipanti all'iniziativa;

- decorsi 5 (cinque anni) dalla data di stipula dei presenti patti parasociali e comunque anche oltre tale termine ed entro una scadenza di sei mesi in caso di mancato rinnovo dei medesimi, alle medesime condizioni, alla scadenza degli stessi tra tutti i soci;
Restano ferme le ipotesi di recesso previste dallo Statuto societario allegato quale parte integrante al presente accordo.

b. la partecipazione di Sapienza, senza alcun limite per ciò che riguarda il diritto di voto, verrà postergata in caso di riduzione del capitale sociale per perdite, in maniera che qualora nei casi previsti dagli artt. 2482 bis e 2482 ter del C.C. si determini l'obbligo di reintegrazione del capitale sociale, l'onere relativo verrà assunto dagli altri soci diversi da Sapienza anche per conto di quest'ultima, la quale, in ogni caso manterrà invariata la propria quota di partecipazione senza ulteriori oneri. Tale postergazione nella partecipazione alle perdite è garantita dagli altri soci diversi da Sapienza, anche in sede di liquidazione della società.

c. Per tutta la durata dei presenti accordi parasociali, qualsiasi variazione di capitale sociale o qualsiasi operazione di acquisto, cessione, trasferimento, emissione, alienazione di quote di capitale deve essere compiuta da tutti i soci, attuali e futuri, in modo da preservare le percentuali di partecipazione a favore di Sapienza nella misura stabilita all'atto della costituzione e pari al 10 % del Capitale sociale dello Spin-off.

Se per effetto di un aumento del capitale sociale, per ingresso di nuovi soci o per qualsiasi altro operazione societaria la quota di Sapienza si riduce al di sotto di tali soglie minime, gli altri soci, preesistenti e nuovi entranti si obbligano a cedere, gratuitamente e senza ulteriori oneri in proporzione ai rispettivi conferimenti, parte della loro quota a favore di Sapienza, per consentire il ripristino della percentuale minima di partecipazione riconosciuta ad essa e individuata nella misura di cui al comma precedente.

d. è riconosciuto a Sapienza un diritto di opzione di vendita della propria quota di partecipazione agli altri soci, sui quali grava il corrispondente obbligo di acquisto in proporzione dei rispettivi apporti. L'obbligo di acquisto potrà essere adempiuto anche utilizzando il capitale sociale e/o riserve all'uopo costituite. A tal fine le Parti si obbligano ad accantonare, a fine di ogni esercizio, le somme necessarie a costituire apposite riserve destinate a garantire l'acquisto della quota Sapienza in caso di esercizio del diritto di opzione da parte di quest'ultima. L'opzione potrà essere esercitata a seguito di deliberazione motivata del Consiglio di Amministrazione di Sapienza medesima, la quale comunicherà agli amministratori dello Spin Off per mezzo di raccomandata A/R tale decisione. Il prezzo di vendita sarà calcolato, tenendo conto del maggior valore tra quello nominale e quello determinato, in base al valore del Patrimonio Netto dello Spin Off alla data dell'esercizio dell'opzione. In caso di dissenso sulla determinazione del medesimo Patrimonio Netto, questo sarà determinato da un esperto indipendente nominato di comune accordo fra le Parti. In caso di mancato accordo sulla nomina dell'esperto indipendente chiamato a calcolare il prezzo di vendita, esso sarà nominato dal Presidente del Tribunale di Roma su richiesta della parte più diligente.

Il trasferimento della partecipazione di Sapienza ed il contestuale pagamento del prezzo di acquisto a favore della medesima, dovranno avere luogo entro il termine perentorio di 60 (sessanta) giorni successivi al ricevimento della comunicazione inviata da Sapienza agli amministratori dello Spin-off. Su questi ultimi graveranno tutti gli adempimenti necessari a far sì che i soci diversi da Sapienza ottemperino al sopra citato obbligo di acquisto.

3. Il socio/i proponente/i o comunque i soci ricercatori dipendenti strutturati sia a tempo pieno sia a tempo parziale partecipanti allo Spin-off, si obbligano a non cedere o trasferire la propria quota di

partecipazione, o in qualsiasi altro modo e a qualunque titolo, per uscire dalla compagine societaria prima che sia trascorso un triennio dalla costituzione della Società.

CLAUSOLA DI TAG ALONG

4. Fermo restando quando previsto all'articolo precedente, il socio che intenda trasferire, quote o altri diritti di opzione o prelazione su quote inoptate o per cui non è stato esercitato il diritto di prelazione, a terzi acquirenti, secondo le modalità previste nello Statuto sociale, avrà il dovere di informare, almeno 60 (sessanta) giorni prima della cessione e/o del trasferimento previsto, per iscritto, tramite raccomandata a/r tutti gli altri soci di tale vendita.

I soci potranno esercitare proquota il diritto di vendere al terzo acquirente, alle medesime condizioni, parte delle proprie quote proporzionalmente alla partecipazione detenuta.

Le comunicazioni di cui sopra potranno avvenire anche per il tramite degli Amministratori della società, i quali, in questo caso, si assumeranno l'obbligo, nei confronti di tutti i soci, di procedere alle dovute comunicazioni ed operazioni necessarie a rendere concretamente esercitabili i diritti di cui sopra.

L'impegno per la vendita delle quote dei soci non alienanti deve essere garantito anche in caso di trasferimenti di partecipazione che trasferiscano a terzi quote di controllo sulla società.

La mancata cessione, unitamente alle proprie, anche di quote, diritti di opzione di aumento di capitale sociale o diritti di opzione o prelazione su quote inoptate o sulle quali non è stata esercitata la prelazione, dei soci "non alienanti" in forza dei precedenti commi, obbligherà, in solido tra loro, i soci "alienanti" ad acquistare, le quote di questi ultimi al medesimo prezzo di cessione delle proprie.

5. La remunerazione, il corrispettivo o compenso accordato per l'attività a qualunque titolo prestata dal socio o da soggetto ad esso collegato a favore dello Spin Off non potrà in nessun caso eccedere i valori ordinari di mercato in situazioni analoghe, né potrà costituire strumento per l'attribuzione al socio dei vantaggi, diretti o indiretti, derivanti dal controllo della società o comunque strumento di discriminazione o di pregiudizio nei confronti degli altri soci.

6. Gli Amministratori dello Spin-off forniranno a Sapienza su richiesta, e in ogni caso, almeno una volta l'anno, entro un mese dal termine di approvazione del Bilancio di esercizio dello Spin off medesimo, informazioni dettagliate su:

- le attività svolte e i risultati conseguiti dalla società;
- le partecipazioni detenute dal personale dipendente di Sapienza;
- le remunerazioni a qualsiasi titolo corrisposte al personale afferente a Sapienza;
- copie dei bilanci di esercizio e dei relativi verbali di approvazione.

7. I diritti di proprietà intellettuale dei soci proponenti e partecipanti ricercatori, dipendenti di Sapienza, realizzate nello svolgimento di attività di ricerca espressamente finanziata da quest'ultima, saranno di titolarità dei medesimi ricercatori e disciplinati in base all'articolo 65 del Codice della Proprietà Industriale (D.Lgs. n. 30/2005).

La proprietà intellettuale e industriale dei risultati della ricerca conseguiti dallo Spin-off costituito appartiene allo spin-off medesimo qualora ricorrano le condizioni previste dall'art. 64 commi 1 e 2 citato.

Qualora ricorrano le condizioni previste dall'art. 64 comma 3 del Codice di Proprietà Industriale, lo Spin-off potrà esercitare il diritto di opzione ivi previsto di cui all'articolo 64, comma 3, del Codice della Proprietà Industriale previa espressa autorizzazione dell'Università.

8. Nel caso di ingresso, effettuato a qualunque titolo e in qualunque modo di un nuovo socio nella compagine societaria, i soci si impegnano a condizionare l'ingresso del medesimo alla previa sottoscrizione per adesione dei presenti patti parasociali. In caso di ingresso di nuovo socio per cessione di quote il Socio alienante, ferme restando, salvo eventuale patto contrario, le garanzie da lui eventualmente prestate, sarà responsabile dei danni che dovessero derivare a Sapienza dall'eventuale mancata adesione del terzo nuovo socio entrante al presente Patto.

In ogni caso l'ingresso del nuovo socio è subordinato al gradimento espresso dalla maggioranza dei soci, i quali comunicheranno tale gradimento per iscritto entro 60 (sessanta) giorni dalla comunicazione formale del nominativo e delle generalità dell'acquirente, del prezzo, delle modalità della cessione e dal mancato esercizio del diritto di prelazione (ved. Statuto parte integrante). Il gradimento non può essere irragionevolmente negato; l'eventuale diniego dovrà essere motivato.

9. I soci si impegnano ad adoperarsi affinché l'attività dello Spin-off non arrechi pregiudizio in nessun caso e in alcun modo al buon nome e al decoro di Sapienza.

10. I soci si impegnano affinché lo Spin-off si astenga dall'avviare attività in concorrenza con quelle di consulenza, di assistenza, di ricerca e di formazione o comunque attività istituzionali svolte da Sapienza. I medesimi dovranno segnalare immediatamente al Presidente del Consiglio di Amministrazione e, se presente, al Presidente del Collegio Sindacale il sopravvenire di decisioni e di iniziative della Società che, anche potenzialmente, interferiscono con le attività di consulenza, assistenza, ricerca e formazione svolte da Sapienza, nonché ogni altra situazione che possa arrecare pregiudizio a Sapienza, astenendosi dal prendere parte all'adozione di tali decisioni e/o delle relative iniziative.

I soci per tutto il periodo di durata del presente Patto si obbligano a non esercitare attività in concorrenza con quelle svolte dallo Spin Off.

I soci prendono altresì atto che Sapienza potrà invece partecipare e promuovere, per i propri scopi istituzionali, al capitale di imprese concorrenti e/o sostenere progetti imprenditoriali di aziende che svolgono attività concorrente a quelle dello Spin Off.

11. La messa a disposizione e conseguente utilizzo di spazi, attrezzature e macchinari di Sapienza verranno regolati da apposita Convenzione da sottoscrivere tra la medesima e lo Spin-off ai sensi di quanto previsto dai Regolamenti di Sapienza e dagli altri Regolamenti interni in merito.

Le modalità, i termini i vincoli e le forme di spendita del nome Sapienza ed utilizzo del Marchio/logotipo della medesima da parte dello Spinoff verranno regolate con apposito contratto sottoscritto tra Sapienza medesima e lo Spin Off.

12. Il socio industriale/commerciale Sator Astronomia Srl, si impegna a:

- coinvolgere lo Spin Off in progetti, internazionali e nazionali, nei limiti del suo *expertise*;
- proporre al proprio portafoglio clienti i prodotti sviluppati insieme allo Spin Off;
- inserire nel proprio catalogo i prodotti di Robotics;
- commissionare allo Spin off sviluppi modellistici nel campo dell'oggetto sociale dello Spin off, nel caso in cui non avesse *expertise* interne;
- mettere a disposizione dello Spin Off risorse umane, attrezzature ed infrastrutture per la prototipazione, lo sviluppo, l'implementazione e la commercializzazione dei prodotti di Robotics.

13. Sapienza Innovazione, attraverso un accordo a condizioni favorevoli negoziato tra le Parti e sottoscritto entro 90 giorni dalla firma dei presenti Patti, si impegna a:

- a. fornire una attività di *temporary management* proponendo alle Parti soluzioni volte a far sviluppare lo Spin Off nel più breve tempo possibile;
- b. supportare la gestione ordinaria dello Spin Off delineando le basi dei processi amministrativi e le buone pratiche di *management* aziendale;
- c. supportare, attraverso le sue competenze e la sua rete, la gestione della proprietà intellettuale generata nell'ambito della collaborazione con lo Spin Off;
- d. supportare, attraverso le sue competenze e la sua rete, la partecipazione a progetti di ricerca nazionali ed internazionali.

14. Le Parti si impegnano all'esatto adempimento di quanto stabilito nel presente accordo e dichiarano che, oltre ai vincoli di natura giuridica contratti con la sottoscrizione dello stesso, intendono assumere gli obblighi in esso contenuti e da esso derivanti, anche con efficacia di impegno morale e d'onore.

15. I soci si obbligano affinché non esistano e non esisteranno per tutta la durata del presente accordo, oltre ai presenti Patti, altri accordi parasociali di qualsiasi natura, o sindacati di voto o di blocco mandati fiduciari o altri accordi concernenti le quote della Società ovvero, comunque, l'esercizio del diritto di voto nelle assemblee ordinarie e straordinarie della società; tutto ciò salvo che tali ulteriori accordi o patti o condizioni non vengano esplicitamente approvati e/o sottoscritti per iscritto da tutti i soci consensualmente.

16. Le Parti si impegnano a salvaguardare il carattere riservato del presente accordo.

17. Qualsiasi modifica al presente accordo dovrà risultare da atto scritto, debitamente firmato dalle Parti. Qualora una o più delle disposizioni del presente accordo dovesse rivelarsi nulla o altrimenti invalida o inefficace, ogni diversa disposizione e clausola del presente accordo manterrà pieno vigore ed efficacia, e le Parti determineranno in buona fede clausole sostitutive di quelle nulle, invalide o inefficaci, aventi il contenuto più simile a quelle sostituite, al fine di salvaguardare la generale economia del presente accordo.

18. Il presente accordo è disciplinato dalla legge italiana e ha durata di cinque anni dalla data di sottoscrizione. Esso potrà essere rinnovato con accordo esplicito per iscritto tra le Parti per un uguale periodo.

19. Per qualsiasi controversia riguardante l'interpretazione, l'applicazione e l'esecuzione del presente contratto sarà competente in via esclusiva il Foro di Roma.

20. Per quanto non previsto dal presente accordo, si fa riferimento al codice civile e alle leggi vigenti in materia.

Data e luogo

Allegato quale parte integrante e sostanziale:

1. Atto Costitutivo-Statuto dello Spin off universitario "Roboptics" S.r.l. del

Firma dei Soci

- Università degli Studi di Roma “La Sapienza”, il RETTORE



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

U.V.R.S.I.

VERBALE DEL COMITATO SPIN OFF

riunione del 16 luglio 2012

Il giorno 16 luglio 2012, alle ore 9,40 nella Sala del Senatino del Rettorato è convocata la riunione del Comitato Spin Off, così come nominato nella sua composizione con D.R. n. 361 del 1.2.2012.

Presenti: Proff.ri Teodoro Valente (con funzioni di Presidente), Bruno Botta, Gianni Orlandi, Chiara Petrioli, Daniele Umberto Santosuosso, Francesco Ricotta, il Prorettore alle Politiche per la Ricerca, Prof. Giancarlo Ruocco e il Coordinatore dell'U.V.R.S.I. dott.ssa Sabrina Luccarini.
Funzionario verbalizzante: dott. Daniele Riccioni, Responsabile del Settore Trasferimento Tecnologico e Spin Off dell'U.V.R.S.I.

La riunione del Comitato è stata convocata con il seguente ordine del giorno:

- 1) riesame proposta di costituzione di spin off universitario denominato Roboptics S.r.l. - primo proponente Prof. Santoni;
- 2) proposta di costituzione di spin-off universitario denominato Dinesto S.r.l.- primo proponente Prof. Pasquali;
- 3) Varie ed eventuali.

1) Riesame proposta di costituzione di spin off universitario denominato Roboptics s.r.l.- primo proponente Prof. Santoni

Viene riesaminata la proposta di Spin Off di cui in oggetto presentata dal Prof. Santoni afferente al Dipartimento di Ingegneria Meccanica ed Aerospaziale, la quale, si rammenta, riguarda una iniziativa imprenditoriale per la produzione e la commercializzazione di un sistema integrato per la movimentazione di telescopi

Si prende atto dei chiarimenti, delle modifiche e delle integrazioni apportate dai proponenti a tale iniziativa, alla luce delle osservazioni avanzate dal Comitato nella seduta del 26 aprile u.s.

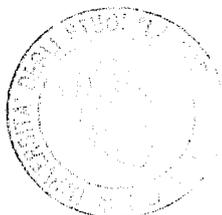
Si apre un'approfondita discussione a valle della quale il Comitato ritiene sostanzialmente esaurienti le integrazioni apportate al progetto ed i chiarimenti forniti dai proponenti.

Al termine della discussione, il Comitato esprime, all'unanimità, parere favorevole in termini formali e sostanziali, di opportunità e di sostenibilità economico/finanziaria in merito alla proposta di spin-off universitario denominato "Roboptics S.r.l.", alle bozze di statuto e patti parasociali ed alla partecipazione di Sapienza alla società nella misura del 10% del capitale sociale.

.....*omissis*.....

Non essendoci null'altro da discutere, alle ore 11.00 la riunione viene sciolta.
Letto, approvato e sottoscritto seduta stante.

Il Presidente
Prof. Teodoro Valente



Il Funzionario verbalizzante
Dott. Daniele Riccioni



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

U.V.R.S.I.

VERBALE DEL COMITATO SPIN OFF

riunione del 24 settembre 2012

Il giorno 24 settembre 2012, alle ore 9,40 nella Saletta Commissioni del Rettorato è convocata la riunione del Comitato Spin Off, così come nominato nella sua composizione con D.R. n. 361 del 1.2.2012.

Presenti: Proff.ri Teodoro Valente (con funzioni di Presidente), Bruno Botta, Gianni Orlandi, Chiara Petrioli, Daniele Umberto Santosuosso, Francesco Ricotta, e il Coordinatore dell'U.V.R.S.I. dott.ssa Sabrina Luccarini.

Assente giustificato: il Prorettore alle Politiche della Ricerca Prof. Giancarlo Ruocco.

Funzionario verbalizzante: dott. Daniele Riccioni, Responsabile del Settore Trasferimento Tecnologico e Spin Off dell'U.V.R.S.I.

La riunione del Comitato è stata convocata con il seguente ordine del giorno:

- 1) riesame proposta di costituzione di spin-off SIAD Srl – primi proponenti proff. Bongiovanni e Masiani – struttura proponente InfoSapienza.
- 2) proposta di costituzione di spin-off Diamonds Srl – primi proponenti proff. Vestroni e Paolone;
- 3) ratifica costituzione spin-off Roboptics – primo proponente prof. Santoni;
- 4) calendarizzazione riunioni del Comitato;
- 5) varie ed eventuali.

....omissis....

3) Riesame proposta di costituzione di spin off universitario denominato Roboptics s.r.l. - primo proponente Prof. Santoni.

Viene riproposta l'iniziativa di spin off, presentata dal Prof. Santoni (afferente al Dipartimento di Ingegneria Meccanica ed Aerospaziale), la quale, si rammenta, riguarda una iniziativa imprenditoriale per la produzione e la commercializzazione di un sistema integrato per la movimentazione di telescopi.

Su tale proposta il Comitato ha già espresso il definitivo parere favorevole nell'ultima seduta del 16 luglio u.s. Nel frattempo i proponenti, nel medesimo mese di luglio, hanno ricevuto comunicazione di approvazione, da parte di FILAS, di un progetto di finanziamento a valere sul bando "Sostegno agli spin-off da ricerca", sotto condizione (come previsto dal bando) di dover costituire la società entro il termine perentorio di 60gg dal ricevimento della stessa

In considerazione di ciò, i proponenti si sono trovati nella necessità di procedere alla costituzione formale della società prima di poter sottoporre la proposta agli OO.DD. di Sapienza.

I medesimi proponenti, si sono impegnati comunque a concedere quota parte delle proprie partecipazioni societarie per consentire l'ingresso di Sapienza secondo la compagine e le percentuali di partecipazione definite nella proposta originaria.

In virtù di ciò si sottopone la questione al Comitato al fine di valutare e prendere atto di tale situazione.

Il Comitato dopo breve discussione, conclude, all'unanimità di ritenere validi tutti i termini di valutazione già considerati e avallati nella precedente approvazione, ritenendo l'anticipazione della costituzione societaria, effettuata senza il coinvolgimento Sapienza, necessaria al fine di non perdere il finanziamento ottenuto, senza che essa sia da considerarsi pregiudizievole in riferimento alla genesi e strutturazione complessiva dell'iniziativa.

Lo statuto della società è stato impostato in modo da consentire l'ingresso della Sapienza attraverso la proporzionale cessione delle proprie quote da parte dei proponenti senza necessità di ulteriore atto notarile.

In conseguenza di ciò il Comitato all'unanimità ribadisce il proprio parere favorevole all'iniziativa, nei termini già approvati nella seduta del 16.7.2012 e alla sottoposizione della medesima all'approvazione degli OO.DD. dell'Ateneo.

....*omissis*....

Non essendoci null'altro da discutere, alle ore 11.30 la riunione viene sciolta.
Letto, approvato e sottoscritto seduta stante.

Il Presidente
Prof. Teodoro Valente



Il Funzionario verbalizzante
Dott. Daniele Riccioni