



L'anno duemilasedici, addì **13 dicembre** alle ore 15.30, a seguito di regolare convocazione trasmessa con nota prot. n. 0086668 del 7 dicembre 2016, nell'Aula Organi Collegiali si é riunito il Senato Accademico per l'esame e la discussione degli argomenti iscritti al seguente ordine del giorno:

.....**o m i s s i s**

Sono presenti: il Rettore, prof. Eugenio Gaudio, Presidente ed i componenti del Senato Accademico: prof. Renato Masiani, Pro Rettore Vicario, prof. Enzo Lippolis, prof.ssa Maria Rosaria Torrisi, prof. Sergio Fucile, prof. ssa Rita Cerutti, prof.ssa Alessandra Zicari, prof. Augusto Desideri, prof. Stefano Catucci, prof. Giuseppe Piras, prof.ssa Stefania Portoghesi Tuzi, prof.ssa Beatrice Alfonzetti, prof.ssa Claudia Ciancaglini, prof.ssa Maria Carmela Benvenuto, prof. Paolo Mataloni, prof. Stefano Biagioni, prof. Emilio Nicola Maria Cirillo, prof.ssa Caterina De Vito, prof. Giorgio De Toma (entra alle ore 16.01), prof. Claudio Letizia, prof. Marco Biffoni, prof. Enrico Elio Del Prato (entra alle ore 16.00), prof. Augusto D'Angelo (entra alle ore 16.00), Prof. Mauro Rota (entra alle ore 16.00), i Rappresentanti del personale: Tiziana Germani (entra alle ore 17.08), Pietro Maioli (entra alle ore 16.12), Maria Rita Ferri, Stefano Marotta e i Rappresentanti degli studenti: Alessio Folchi, Alessandro Cofone, Maria Giacinta Bianchi (entra alle ore 16.01), Francesco Mosca, Tiziano Pergolizzi, Matteo Catananti (entra alle ore 16.01).

Assistono: il Direttore Generale Vicario, dott.ssa Simonetta Ranalli, che assume le funzioni di Segretario, i Presidi: prof. Antonio D'Andrea, prof. Anna Maria Giovenale, prof. Giancarlo Bongiovanni, prof. Vincenzo Nesi, prof. Stefano Pietro Luigi Asperti, Prof. Massimo Volpe, prof. Sebastiano Filetti, prof. Paolo Teofilatto, prof. Irene Bozzoni, i Prorettori: Teodoro Valente, Gianni Orlandi.

Assenti giustificati: Sig. Carlo D'Addio.

Il Presidente, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara l'adunanza validamente costituita ed apre la seduta.

.....**o m i s s i s**



Senato
Accademico

Seduta del

13 DIC. 2016

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA
AREA SUPPORTO STRATEGICO
Ufficio Cupretto Direzione Progettazione
Ufficio Cupretto Direzione Progettazione
Ufficio Cupretto Direzione Progettazione
Giuseppe Foll

Obiettivi del Direttore Generale per l'anno 2017

Il Presidente sottopone all'attenzione del Senato Accademico una proposta di obiettivi da assegnare al Direttore Generale, per l'anno 2017.

A tal fine si ricorda che Sapienza ha intrapreso dal 2016 un percorso di armonizzazione documentale, come indicato dalle linee guida dell'ANVUR, il cui primo passo è stato l'adozione di un piano integrato sperimentale per il 2016. Nel corso del 2016 si è proceduto inoltre alla stesura del nuovo Piano strategico 2016-2021 che definisce le direttrici di sviluppo che Sapienza intende perseguire nel prossimo quinquennio, di recente approvato dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 15 novembre 2016, dal Senato accademico nella seduta del 29 novembre 2016 e, in via definitiva, dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 6 dicembre 2016.

Al fine di avviare il ciclo della performance 2017-2019, si sottopone all'attenzione del Senato accademico una proposta di obiettivi per il Direttore generale per l'anno 2017, che discendono direttamente dagli obiettivi strategici definiti ed approvati. Gli obiettivi, una volta approvati, confluiranno, come di consueto, nel Piano Integrato 2017-2019 relativo al sistema di obiettivi del ciclo della performance, in cui sono declinati anche gli obiettivi relativi a tutte le aree dirigenziali. Gli obiettivi sono da riferirsi formalmente all'esercizio finanziario 2017.

Per quanto concerne gli obiettivi relativi ai Presidi di Facoltà e ai Direttori di Dipartimento, saranno definiti in sede di Piano integrato.

Il Presidente invita il Senato Accademico a deliberare.

Allegato parte integrante

Obiettivi del Direttore Generale per l'anno 2017

LM



13 DIC. 2016

DELIBERAZIONE N. 297/16

IL SENATO ACCADEMICO

- VISTO** lo Statuto vigente di Sapienza Università di Roma;
- UDITA** la relazione istruttoria;
- VISTO** il Piano strategico di Sapienza 2016-2021 approvato dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 371/16 del 15 novembre 2016 e dal Senato Accademico con delibera n. 283/16 del 29 novembre 2016 e, in via definitiva, dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 406/2016;
- ESAMINATA** la proposta di Obiettivi del Direttore Generale per l'anno 2017;
- RITENUTO** opportuno considerare tra le linee di azione anche la mobilità internazionale del personale TAB;
- RITENUTO** altresì opportuno per l'obiettivo "2. Potenziare le strutture e i servizi amministrativi per promuovere la ricerca di ateneo e migliorarne i risultati anche in campo internazionale", aggiungere le parole "e tecnici" dopo la parola "amministrativi";

Presenti e votanti 34: con voto unanime espresso nelle forme di legge dal Rettore, dal Pro Rettore Vicario e dai Senatori: Lippolis, Alfonzetti, Benvenuto, Biagioni, Biffoni, Catucci, Cerutti, Ciancaglini, Cirillo, D'Angelo, De Toma, De Vito, Del Prato, Desideri, Fucile, Letizia, Mataloni, Piras, Portoghesi Tuzi, Rota, Torrisi, Zicari, Ferri, Germani, Marotta, Maioli, Bianchi, Cofone, Catananti, Folchi, Mosca, Pergolizzi

DELIBERA

di approvare, per quanto di competenza, gli obiettivi da assegnare al Direttore Generale per l'anno 2017, come definiti nel documento allegato parte integrante dal titolo "Obiettivi del Direttore Generale per l'anno 2017" con la seguente integrazione:

- all'obiettivo "2. Potenziare le strutture e i servizi amministrativi per promuovere la ricerca di ateneo e migliorarne i risultati anche in campo internazionale", dopo la parola "amministrativi" aggiungere le parole "e tecnici".

Letto e approvato seduta stante per la sola parte dispositiva.

IL SEGRETARIO
Simonetta Ranalli

IL PRESIDENTE
Eugenio Gaudio



OBIETTIVI DEL DIRETTORE GENERALE PER L'ANNO 2017

Lo Statuto di Sapienza prevede che il Rettore proponga annualmente al Senato Accademico e al Consiglio di Amministrazione un documento di programmazione che individui gli obiettivi sia per la didattica e la ricerca, sia per l'Amministrazione, definendo i relativi indicatori di misura (cfr. art.18, c. 2, lettera e).

Si ricorda altresì che, ai sensi del D. Lgs. 150/09, Sapienza redige ogni anno il "Piano della Performance" (ora Piano integrato), un documento programmatico triennale (a scorrimento annuale) che, in coerenza con le risorse assegnate, esplicita gli obiettivi di performance organizzativa e individuale dell'Ateneo, nonché i relativi indicatori e target, su cui si basa poi la misurazione, la valutazione e la rendicontazione della performance; in tale documento confluiscono tutti i documenti programmatici di cui sopra, ivi compresi gli obiettivi che il contratto del Direttore Generale prevede siano proposti dal Rettore e formalmente assegnati dagli OOC.

Il sistema di obiettivi che si va a definire innesca il nuovo ciclo della performance relativo al triennio 2017-2019 sulla base degli obiettivi definiti nel nuovo Piano strategico 2016-2021 di Sapienza Università di Roma, approvato dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 15 novembre 2016 e dal Senato accademico nella seduta del 29 novembre 2016 e, in via definitiva, dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 6 dicembre 2016.

Il nuovo Piano strategico di Sapienza nasce in un periodo di prolungata crisi economica e di riduzione dei finanziamenti pubblici al sistema universitario, che Sapienza ha affrontato con risultati positivi. Proprio in continuità con tali risultati e con uno sguardo ad una dimensione sempre più internazionale di Sapienza, il nuovo Piano individua 5 macro ambiti di intervento su cui impostare le attività dei prossimi anni: oltre alle attività istituzionali didattica e ricerca, gli ambiti di intervento riguardano la sfera della responsabilità sociale, lo sviluppo edilizio e gli aspetti connessi ad una gestione secondo criteri di trasparenza, qualità, semplificazione e partecipazione.

Partendo da questi cinque ambiti, la declinazione in azioni strategiche consente di individuare gli obiettivi da perseguire nel prossimo triennio, con una focalizzazione in questa fase all'esercizio finanziario 2017.

La tabella che segue riporta gli obiettivi gestionali, proposti dal Rettore, da assegnare al Direttore Generale per l'anno 2017; una volta approvati, gli stessi - corredati di indicatori e target, confluiranno nel Piano Integrato 2017-2019, che sarà a sua volta presentato agli OOCC per quanto di competenza e da cui discenderanno gli obiettivi delle aree dirigenziali la cui definizione e assegnazione è rimessa, nel rispetto della normativa vigente, al Direttore Generale.

Tuttavia, ai fini di offrire una panoramica completa del sistema, gli obiettivi sono affiancati agli obiettivi strategici di ateneo e declinati in linee di azione che ne descrivono i contenuti



OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVO DIRETTORE GENERALE	Linee di azione
ASSICURARE UNA DIDATTICA SOSTENIBILE E QUALIFICATA, ANCHE A LIVELLO INTERNAZIONALE	1. Potenziare le strutture e i servizi amministrativi al fine di promuovere una didattica di qualità e di livello internazionale	Orientamento e tutorato Corsi di studio internazionale Iscrizione studenti stranieri Offerta formativa a distanza e con metodologie innovative Mobilità internazionale docenti e studenti
MIGLIORARE LA PRODUTTIVITÀ DELLA RICERCA E SOSTENERNE LA QUALITÀ, ANCHE A LIVELLO INTERNAZIONALE	2. Potenziare le strutture e i servizi amministrativi per promuovere la ricerca di ateneo e migliorarne i risultati anche in campo internazionale	Sistema informativo di supporto per bandi di ricerca Monitoraggio e misurazione produttività scientifica Valorizzazione risultati ricerca Formazione post laurea di qualità ed internazionale Progetti di infrastruttura della ricerca aperti alla comunità scientifica interna e al territorio (Fab, Lab, Saperi&Co.....)
PERSEGUIRE UNO SVILUPPO SOCIALMENTE RESPONSABILE	3.1 Promuovere la sostenibilità tecnico-economica di nuove iniziative a favore degli studenti 3.2 Migliorare la comunicazione con gli stakeholder e, più in generale, con la società	Placement e tirocinio Attrazione studenti meritevoli Apertura biblioteche e loro digitalizzazione Ranking internazionali Protocollo d'intesa con Regione Lazio per Azienda Policlinico Promozione brand Sapienza Nuovo sito web
GARANTIRE SPAZI, STRUTTURE E SVILUPPO EDILIZIO SOSTENIBILE	4. Assicurare la sostenibilità dei piani edilizi dell'Ateneo ai fini di una ottimizzazione delle sedi, mediante interventi per l'ampliamento, la riqualificazione, la messa in sicurezza e l'efficientamento energetico	Qualità degli spazi dedicati alla didattica e alla ricerca Modernizzazione ambienti di studio e di ricerca Residenze universitarie Messa in sicurezza Efficientamento energetico
ASSICURARE QUALITÀ E TRASPARENZA, SEMPLIFICAZIONE E PARTECIPAZIONE	5.1 Potenziare le iniziative gestionali volte a garantire la semplificazione, l'assicurazione della qualità, la trasparenza e l'anticorruzione 5.2 Promuovere iniziative gestionali per il consolidamento dell'equilibrio economico-finanziario 5.3 Promuovere il merito, l'equità e la coesione sociale tra il personale tecnico-amministrativo e bibliotecario (applicazione istituti contrattuali nuovo C.C.I. di Ateneo)	Digitalizzazione Misure di trasparenza ed anticorruzione (es. rotazione posizioni) Auditing e controllo di gestione Semplificazione processi gestionali centri di spesa Benessere organizzativo Formazione Reclutamento Estensione del sistema di misurazione e valutazione performance Fondo premialità docenti