



L'anno duemilatredici, addì **13 giugno** alle ore 9.30, a seguito di regolare convocazione trasmessa con nota prot. n. 34412 del 7 giugno 2013, nell'Aula Organi Collegiali si é riunito il Senato Accademico per l'esame e la discussione degli argomenti iscritti al seguente ordine del giorno:

.....o m i s s i s .....

**Sono presenti:** il Rettore, prof. Luigi Frati, Presidente ed i componenti del Senato Accademico: Prof. Francesco Avallone, prof. Stefano Biagioni, prof. Giorgio Spangher, prof. Giuseppe Ciccarone (entra alle ore 10.45), prof. Fabrizio Vestroni, prof. Renato Masiani, prof. Giuseppe Venanzoni, prof.ssa Luigia Carlucci Aiello, prof. Piero Negrini, prof. Roberto Nicolai, prof. Vincenzo Ziparo, prof. Adriano Redler, prof. Vincenzo Nesi (entra alle ore 10.30), prof.ssa Marina Righetti, prof. Giuseppe Santoro Passarelli, prof.ssa Emma Baumgartner, prof.ssa Chiara Petrioli, prof. Francesco Quaglia, prof. Pierluigi Valenza, prof. Andrea Magri, prof. Davide Antonio Ragozzino (entra alle ore 10.05), prof. Felice Cerreto, prof.ssa Adelina Maria Teresa Borruto, prof. Giorgio Piras, prof. Fabio Giglioni, prof. Renato Foschi, prof. Enrico Fiori, sig. Beniamino Altezza (entra alle ore 10.15), sig. Livio Orsini (entra alle ore 10.10), sig. Pasquale De Lorenzo, sig. Alessandro Delli Poggi (entra alle ore 10.05), i rappresentanti degli studenti, Giuseppe Rodà (entra alle ore 10.30), Giovambattista Barberio (entra alle ore 10.15), Francesco Mellace (entra alle ore 10.05), Giuseppe Alessio Messano (entra alle ore 10.05) e il Direttore Generale Carlo Musto D'Amore che assume le funzioni di Segretario.

**Assistono:** prof. Antonello Biagini, prof.ssa Giuseppina Capaldo, prof.ssa Tiziana Catarci, prof. Giorgio Alleva, prof. Bartolomeo Azzaro, prof. Giancarlo Ruocco e prof. Federico Masini.

**Assenti giustificati:** prof. Guido Valesini.

**Assenti:** prof. Eugenio Gaudio, prof. Alfredo Antonaci, sig. Fabrizio Fioravanti, sig. Vito Trinchieri e il rappresentante degli studenti Paolo Piccini.

**Il Presidente, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara l'adunanza validamente costituita ed apre la seduta.**

.....o m i s s i s .....



13 GIU. 2013

## CONTO CONSUNTIVO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2012

Il Presidente comunica di aver sottoposto all'attenzione del Consiglio di Amministrazione per la seduta dell'11 giugno 2013 il Conto Consuntivo 2012, sebbene non ancora corredato della relazione del Collegio dei Sindaci, cui il documento è stato recentemente sottoposto, al fine di dare piena contezza dei dati significativi dell'attività 2012, già desumibili dai documenti predisposti dall'Amministrazione; ciò in considerazione che detta attività è di fatto riferibile agli indirizzi ed ai deliberati dell'Organo stesso in fase di prossimo rinnovo.

Per le stesse motivazioni, si è ritenuto di sottoporre il documento contabile al Senato Accademico, quale Organo di governo che ha condiviso la definizione degli indirizzi programmatici posti alla base dell'attività gestionale.

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione  
Ufficio Bilanci e Controllo di Gestione  
Il Capo Ufficio

*uw*

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area contabilità, Finanza e Controllo di gestione  
Settore Bilanci e Programmazione Finanziaria

*R*

*S.4*

Allegati quale parte integrante:

- Conto Consuntivo 2012;
- Relazione tecnica al Conto consuntivo 2012;
- Situazione Patrimoniale al 31 dicembre 2012;
- Tabella 1 – Somme da riassegnare nell'esercizio 2013;
- Tabella 2 – Dimostrazione avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2012;
- Tabella 3 – Entrate e uscite di parte corrente e conto capitale;
- Tabella 4 – Differenza tra previsione definitiva e accertamenti;
- Tabella 5 – Differenza tra previsione definitiva e impegni;
- Tabella 6 – Residui attivi competenza;
- Tabella 7 – Residui passivi competenza;
- Tabella 8 – Residui attivi pregressi;
- Tabella 9 – Residui passivi pregressi;
- Tabella 10 – Indicatori;
- Prospetti SIOPE riferiti agli incassi ed ai pagamenti per l'anno 2012;



13 GIU. 2013

**DELIBERAZIONE N. 292/13**

**IL SENATO ACCADEMICO**

- LETTA** la relazione istruttoria;
- VISTI** gli art. 34, 35 e 38 del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, approvato in data 28 maggio 2002;
- VISTA** la delibera del Consiglio di Amministrazione n.183/12 del 18 settembre 2012 che ha approvato l'integrazione della disciplina transitoria per l'applicazione del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità;
- VISTA** la delibera del Consiglio di Amministrazione n.52/13 del 19 marzo 2013 che ha confermato alla data di 30 maggio 2013 la data di approvazione del Conto Consuntivo 2012 per il Centro di spesa Sapienza;
- VISTA** la delibera del Consiglio di Amministrazione n.102/13 del 21 maggio 2013 che ha approvato di prorogare al 30 giugno 2013 la definizione del Conto Consuntivo finanziario annuale 2012 per tutte le strutture che a partire dall'esercizio 2012 hanno utilizzato il nuovo sistema di contabilità U-GOV, compresa l'Amministrazione Centrale;
- VISTA** la delibera del Consiglio di Amministrazione n. 131/13 del 11 giugno 2013 che, nelle more dell'acquisizione del prescritto parere del Collegio dei Sindaci, ha espresso parere favorevole al Conto Consuntivo relativo all'esercizio finanziario 2012;
- VISTI** gli elaborati relativi al Conto Consuntivo per l'esercizio finanziario 2012;
- VISTI** i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE contenenti i valori cumulati dell'anno 2012 e la relativa situazione delle disponibilità liquide che costituiscono un allegato obbligatorio del rendiconto;
- VISTI** i risultati positivi conseguiti, che emergono dall'analisi del Conto Consuntivo 2012, frutto di una gestione impostata su un'attenta e rigorosa programmazione delle attività;

S. I.



SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA

Senato  
Accademico

Sezione I

13 GIU. 2013

**TENUTO CONTO** di quanto emerso nel corso del dibattito;

**Con voto unanime**

**ESPRIME PARERE FAVOREVOLE**

**al Conto Consuntivo relativo all'esercizio finanziario 2012.**

**IL SEGRETARIO**  
**Carlo Musto D'Amore**

**IL PRESIDENTE**  
**Luigi Frati**

# **CONTO CONSUNTIVO**

## **PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2012**

**APPROVATO DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

**NELLA SEDUTA DEL**

**ENTRATE**

**ENTRATE**

Voce Finanziaria	Denominazione Entrate	Gestione di competenza								Gestione residui attivi					Totale somme riscosse	Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio
		Previsioni iniziali	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Previsioni definitive	Totale accertato	Riscosso	Rimasto da riscuotere	Disponibilità	Residui all'inizio dell'esercizio	Riscosso	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Rimasto da riscuotere		
A	<b>ENTRATE</b>	<b>1.012.550.104,00</b>	<b>339.508.533,21</b>	<b>13.590.556,89</b>	<b>1.338.468.080,32</b>	<b>1.158.090.426,93</b>	<b>1.103.678.352,84</b>	<b>54.412.074,09</b>	<b>-12.457.369,14</b>	<b>84.266.666,29</b>	<b>38.879.874,99</b>	<b>0,00</b>	<b>6.555,11</b>	<b>14.777.174,19</b>	<b>1.142.558.227,83</b>	<b>99.792.310,28</b>
A.R	<b>Entrate proprie</b>	<b>825.780.104,00</b>	<b>163.963.874,20</b>	<b>13.590.556,89</b>	<b>976.153.421,31</b>	<b>819.058.194,90</b>	<b>769.955.154,65</b>	<b>49.103.040,25</b>	<b>10.825.057,84</b>	<b>53.003.637,74</b>	<b>38.295.524,64</b>	<b>0,00</b>	<b>6.555,11</b>	<b>14.701.557,99</b>	<b>808.250.679,29</b>	<b>94.407.660,24</b>
A.R.00	<b>Avanzo di Amministrazione</b>	<b>106.670.997,00</b>	<b>61.249.287,25</b>	<b>0,00</b>	<b>167.920.284,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.R.00.00	<b>Avanzo di Amministrazione</b>	<b>106.670.997,00</b>	<b>61.249.287,25</b>	<b>0,00</b>	<b>167.920.284,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.R.00.00.000	Avanzo di Amministrazione	106.670.997,00	61.249.287,25	0,00	167.920.284,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.01	<b>Proventi per la didattica</b>	<b>109.473.501,00</b>	<b>541.080,00</b>	<b>0,00</b>	<b>110.014.581,00</b>	<b>114.998.773,81</b>	<b>113.580.240,22</b>	<b>1.418.533,59</b>	<b>4.984.192,81</b>	<b>5.960.129,74</b>	<b>5.960.129,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>119.540.369,96</b>	<b>1.418.533,59</b>
A.R.01.01	<b>Proventi per Corsi di Laurea, Post Lauream e di Formazione</b>	<b>109.473.501,00</b>	<b>541.080,00</b>	<b>0,00</b>	<b>110.014.581,00</b>	<b>114.998.773,81</b>	<b>113.580.240,22</b>	<b>1.418.533,59</b>	<b>4.984.192,81</b>	<b>5.960.129,74</b>	<b>5.960.129,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>119.540.369,96</b>	<b>1.418.533,59</b>
A.R.01.01.010	Proventi per corsi di laurea	94.707.910,00	74.716,00	0,00	94.782.626,00	96.759.269,09	95.601.135,23	1.158.133,86	1.976.643,09	3.450.976,92	3.450.976,92	0,00	0,00	0,00	99.052.112,15	1.158.133,86
A.R.01.01.020	Proventi per corsi post-lauream	10.237.850,00	11.904,00	0,00	10.249.754,00	8.653.852,86	8.653.152,86	700,00	-1.595.901,14	111.664,04	111.664,04	0,00	0,00	0,00	8.764.816,90	700,00
A.R.01.01.030	Tasse e contributi diversi	4.419.610,00	313.560,00	0,00	4.733.170,00	9.238.802,26	9.014.257,13	224.545,13	4.505.632,26	2.395.268,78	2.395.268,78	0,00	0,00	0,00	11.409.525,91	224.545,13
A.R.01.01.040	Altri proventi da attività didattica e formazione	108.131,00	140.900,00	0,00	249.031,00	346.849,60	311.695,00	35.154,60	97.818,60	2.220,00	2.220,00	0,00	0,00	0,00	313.915,00	35.154,60
A.R.02	<b>Proventi per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.R.02.01	<b>Ricerche e progetti commissionati di natura commerciale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.R.02.01.010	Ricerche e progetti commissionati in c/terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.03	<b>Proventi per ricerche con finanziamenti competitivi</b>	<b>353.000,00</b>	<b>14.641.429,54</b>	<b>91.502,00</b>	<b>14.902.927,54</b>	<b>14.774.131,20</b>	<b>13.537.082,20</b>	<b>1.237.049,00</b>	<b>-128.796,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.537.082,20</b>	<b>1.237.049,00</b>
A.R.03.01	<b>Ricerche con finanziamenti competitivi</b>	<b>353.000,00</b>	<b>14.641.429,54</b>	<b>91.502,00</b>	<b>14.902.927,54</b>	<b>14.774.131,20</b>	<b>13.537.082,20</b>	<b>1.237.049,00</b>	<b>-128.796,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.537.082,20</b>	<b>1.237.049,00</b>
A.R.03.01.010	Ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR e altre Amministrazioni Centrali	0,00	14.028.325,00	0,00	14.028.325,00	14.028.325,00	12.791.276,00	1.237.049,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.791.276,00	1.237.049,00
A.R.03.01.020	Ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea	353.000,00	613.104,54	91.502,00	874.602,54	745.806,20	745.806,20	0,00	-128.796,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	745.806,20	0,00
A.R.04	<b>Contributi correnti e per investimenti</b>	<b>582.097.266,00</b>	<b>38.596.254,68</b>	<b>13.478.471,09</b>	<b>607.215.049,59</b>	<b>613.893.223,40</b>	<b>576.886.657,19</b>	<b>37.006.566,21</b>	<b>6.678.173,81</b>	<b>34.515.042,95</b>	<b>24.990.263,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.524.779,15</b>	<b>601.876.920,99</b>	<b>46.531.345,36</b>
A.R.04.01	<b>Contributi correnti da MIUR, altre Amministrazioni Centrali e altre P.A.</b>	<b>570.099.175,00</b>	<b>26.184.148,12</b>	<b>7.268.260,09</b>	<b>589.015.063,03</b>	<b>596.558.227,74</b>	<b>561.994.737,32</b>	<b>34.563.490,42</b>	<b>7.543.164,71</b>	<b>21.343.699,05</b>	<b>21.343.696,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2,40</b>	<b>583.338.433,97</b>	<b>34.563.492,82</b>
A.R.04.01.010	Fondo finanziamento ordinario	500.130.000,00	20.055.816,54	143.801,00	520.042.015,54	525.471.037,00	503.911.003,09	21.560.033,91	5.429.021,46	7.376.611,91	7.376.611,91	0,00	0,00	0,00	511.287.615,00	21.560.033,91
A.R.04.01.020	Finanziamento per la programmazione dello sviluppo del sistema universitario MIUR	2.788.050,00	0,00	162.666,00	2.625.384,00	2.625.384,00	2.625.384,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.625.384,00	0,00
A.R.04.01.030	Finanziamenti dal MIUR per assegni di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	1.212.192,00	1.212.192,00	0,00	1.212.192,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.212.192,00	0,00
A.R.04.01.040	Finanziamenti dal MIUR per borse di studio	9.472.390,00	1.002.427,65	126.858,09	10.347.959,56	10.503.220,50	10.503.220,50	0,00	155.260,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.503.220,50	0,00
A.R.04.01.050	Finanziamenti da Ministero Economia e Finanze per contratti di formazione specialistica	50.650.000,00	0,00	0,00	50.650.000,00	51.396.690,31	38.451.195,24	12.945.495,07	746.690,31	13.568.628,35	13.568.628,35	0,00	0,00	0,00	52.019.823,59	12.945.495,07
A.R.04.01.060	Finanziamento dal MIUR per attività sportiva	223.800,00	7.946,67	0,00	231.746,67	231.746,67	231.746,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	231.746,67	0,00
A.R.04.01.070	Finanziamento per l'assistenza, integrazione sociale e diritti soggetti diversamente abili dal MIUR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.01.080	Altri finanziamenti correnti dal MIUR	6.834.935,00	4.739.865,50	6.834.935,00	4.739.865,50	4.739.865,50	4.713.865,50	26.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.713.865,50	26.000,00
A.R.04.01.090	Altri finanziamenti correnti da altre Amministrazioni Centrali	0,00	345.591,76	0,00	345.591,76	345.591,76	313.630,32	31.961,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	313.630,32	31.961,44
A.R.04.01.100	Finanziamenti correnti da altre P.A.	0,00	32.500,00	0,00	32.500,00	32.500,00	32.500,00	0,00	0,00	398.458,79	398.456,39	0,00	0,00	2,40	430.956,39	2,40
A.R.04.02	<b>Contributi per investimenti da MIUR, altre Amministrazioni Centrali e altre P.A.</b>	<b>800.000,00</b>	<b>5.690.918,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.490.918,00</b>	<b>6.490.918,00</b>	<b>6.451.367,00</b>	<b>39.551,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10,00</b>	<b>6.451.367,00</b>	<b>39.561,00</b>
A.R.04.02.010	Finanziamenti per investimenti da Amministrazioni Centrali per Edilizia Universitaria	0,00	5.642.265,00	0,00	5.642.265,00	5.642.265,00	5.632.367,00	9.898,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.632.367,00	9.898,00
A.R.04.02.020	Altri finanziamenti per investimenti da Amministrazioni Centrali	0,00	48.653,00	0,00	48.653,00	48.653,00	19.000,00	29.653,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.000,00	29.653,00
A.R.04.02.030	Finanziamenti per investimenti da altre P.A.	800.000,00	0,00	0,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00	0,00	0,00	10,00	0,00	0,00	0,00	10,00	800.000,00	10,00
A.R.04.03	<b>Contratti/convenzioni/accordi-programma</b>	<b>11.198.091,00</b>	<b>4.437.552,73</b>	<b>6.210.211,00</b>	<b>9.425.432,73</b>	<b>8.557.805,89</b>	<b>6.577.051,10</b>	<b>1.980.754,79</b>	<b>-867.626,84</b>	<b>12.799.833,90</b>	<b>3.519.667,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.280.166,75</b>	<b>10.096.718,25</b>	<b>11.260.921,54</b>

**ENTRATE**

Voce Finanziaria	Denominazione Entrate	Gestione di competenza								Gestione residui attivi					Totale somme riscosse	Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio
		Previsioni iniziali	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Previsioni definitive	Totale accertato	Riscosso	Rimasto da riscuotere	Disponibilità	Residui all'inizio dell'esercizio	Riscosso	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Rimasto da riscuotere		
A.R.04.03.010	Contratti/convenzioni/accordi-programma con il MIUR	0,00	893.825,06	0,00	893.825,06	893.824,61	893.824,56	0,05	-0,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	893.824,56	0,05
A.R.04.03.020	Contratti/convenzioni/accordi-programma con altre Amministrazioni Centrali	0,00	492.034,28	0,00	492.034,28	492.034,28	341.918,84	150.115,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	341.918,84	150.115,44
A.R.04.03.030	Contratti/convenzioni/accordi-programma con organismi pubblici internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.03.040	Contratti/convenzioni/accordi-programma con Regioni	500.000,00	1.242.061,02		1.742.061,02	1.742.061,62	1.242.061,62	500.000,00	0,60	3.881.047,49	2.199.880,00	0,00	0,00	1.681.167,49	3.441.941,62	2.181.167,49
A.R.04.03.050	Contratti/convenzioni/accordi-programma con Province	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00
A.R.04.03.060	Contratti/convenzioni/accordi-programma con Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.915,70	0,00	0,00	0,00	21.915,70	0,00	21.915,70
A.R.04.03.070	Contratti/convenzioni/accordi-programma con Enti di Ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	335.102,72	335.102,72	0,00	0,00	0,00	335.102,72	0,00
A.R.04.03.080	Contratti/convenzioni/accordi-programma con altre P.A.	21.770,00	0,00	0,00	21.770,00	24.266,84	2.500,00	21.766,84	2.496,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	21.766,84
A.R.04.03.090	Contratti/convenzioni/accordi-programma per posti di ruolo e a tempo determinato	8.964.321,00	0,00	6.210.211,00	2.754.110,00	2.597.055,43	1.458.370,31	1.138.685,12	-157.054,57	1.243.410,14	579.787,30	0,00	0,00	663.622,84	2.038.157,61	1.802.307,96
A.R.04.03.100	Contratti/convenzioni/accordi-programma per prestazioni sanitarie	1.150.000,00	0,00	0,00	1.150.000,00	345.709,98	261.481,49	84.228,49	-804.290,02	7.287.482,92	376.522,20	0,00	0,00	6.910.960,72	638.003,69	6.995.189,21
A.R.04.03.110	Contratti/convenzioni/accordi-programma per borse di studio e formazione specialistica	562.000,00	1.792.258,70	0,00	2.354.258,70	2.445.479,46	2.359.520,61	85.958,85	91.220,76	28.374,93	28.374,93	0,00	0,00	0,00	2.387.895,54	85.958,85
A.R.04.03.120	Altri Contratti/convenzioni/accordi-programma	0,00	17.373,67	0,00	17.373,67	17.373,67	17.373,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.373,67	0,00
<b>A.R.04.04</b>	<b>Contributi correnti Enti Locali</b>	<b>0,00</b>	<b>23.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>23.400,00</b>	<b>23.400,00</b>	<b>23.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>23.400,00</b>	<b>0,00</b>
A.R.04.04.010	Contributi correnti da Regioni e Province autonome	0,00	23.400,00	0,00	23.400,00	23.400,00	23.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.400,00	0,00
A.R.04.04.020	Contributi correnti da Province	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.04.030	Contributi correnti da Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.R.04.05</b>	<b>Contributi per investimenti Enti Locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>244.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>244.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>244.500,00</b>
A.R.04.05.010	Contributi per investimenti da Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	244.500,00	0,00	0,00	0,00	244.500,00	0,00	244.500,00
A.R.04.05.020	Contributi per investimenti da Province	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.05.030	Contributi per investimenti dai Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.R.04.06</b>	<b>Contributi correnti Unione Europea ed Organismi internazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>2.082.232,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.082.232,00</b>	<b>2.082.232,00</b>	<b>1.659.462,00</b>	<b>422.770,00</b>	<b>0,00</b>	<b>127.000,00</b>	<b>126.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00</b>	<b>1.786.362,00</b>	<b>422.870,00</b>
A.R.04.06.010	Contributi correnti da Unione Europea	0,00	2.082.232,00	0,00	2.082.232,00	2.082.232,00	1.659.462,00	422.770,00	0,00	127.000,00	126.900,00	0,00	0,00	100,00	1.786.362,00	422.870,00
A.R.04.06.020	Contributi correnti da organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.R.04.07</b>	<b>Contributi per investimenti Unione Europea ed Organismi internazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.R.04.07.010	Contributi per investimenti da Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.07.020	Contributi per investimenti da organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.R.04.08</b>	<b>Contributi correnti da enti vari e privati</b>	<b>0,00</b>	<b>28.008,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28.008,00</b>	<b>28.008,00</b>	<b>28.008,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28.008,00</b>	<b>0,00</b>
A.R.04.08.010	Contributi correnti da famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.08.020	Contributi correnti da istituzioni sociali private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.08.030	Contributi correnti da imprese private	0,00	28.008,00		28.008,00	28.008,00	28.008,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.008,00	0,00
<b>A.R.04.09</b>	<b>Contributi per investimenti da enti vari e privati</b>	<b>0,00</b>	<b>149.995,83</b>	<b>0,00</b>	<b>149.995,83</b>	<b>152.631,77</b>	<b>152.631,77</b>	<b>0,00</b>	<b>2.635,94</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>152.631,77</b>	<b>0,00</b>
A.R.04.09.010	Contributi per investimenti da famiglie	0,00	149.995,83	0,00	149.995,83	152.631,77	152.631,77	0,00	2.635,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	152.631,77	0,00
A.R.04.09.020	Contributi per investimenti da istituzioni sociali private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.09.030	Contributi per investimenti da imprese private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.R.04.10</b>	<b>Contributi correnti da altri soggetti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.R.04.10.010	Contributi correnti da imprese pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.10.020	Contributi correnti da Aziende ospedaliero-universitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.10.030	Contributi correnti da istituti zooprofilattici sperimentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



**ENTRATE**

Voce Finanziaria	Denominazione Entrate	Gestione di competenza								Gestione residui attivi					Totale somme riscosse	Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio
		Previsioni iniziali	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Previsioni definitive	Totale accertato	Riscosso	Rimasto da riscuotere	Disponibilità	Residui all'inizio dell'esercizio	Riscosso	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Rimasto da riscuotere		
A.R.04.11	<b>Contributi per investimenti da altri soggetti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.R.04.11.010	Contributi per investimenti da imprese pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.11.020	Contributi per investimenti da Aziende ospedaliero-universitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.11.030	Contributi per investimenti da istituti zooprofilattici sperimentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.05	<b>Altri Proventi</b>	<b>14.953.383,00</b>	<b>45.997.778,43</b>	<b>14.061,58</b>	<b>60.937.099,85</b>	<b>58.797.448,93</b>	<b>53.977.907,04</b>	<b>4.819.541,89</b>	<b>-2.139.650,92</b>	<b>7.844.867,20</b>	<b>5.234.191,76</b>	<b>0,00</b>	<b>6.555,11</b>	<b>2.604.120,33</b>	<b>59.212.098,80</b>	<b>7.423.662,22</b>
A.R.05.01	<b>Proventi diversi istituzionali</b>	<b>2.869.108,00</b>	<b>16.385,05</b>	<b>0,00</b>	<b>2.885.493,05</b>	<b>3.028.771,41</b>	<b>1.539.251,91</b>	<b>1.489.519,50</b>	<b>143.278,36</b>	<b>875.590,90</b>	<b>596.356,98</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>279.233,92</b>	<b>2.135.608,89</b>	<b>1.768.753,42</b>
A.R.05.01.010	Rendite da beni immobili	1.300.000,00	16.385,05		1.316.385,05	1.568.958,78	1.343.555,23	225.403,55	252.573,73	417.726,21	147.496,30	0,00	0,00	270.229,91	1.491.051,53	495.633,46
A.R.05.01.020	Proventi da iniziative sociali	244.108,00	0,00	0,00	244.108,00	205.767,08	161.651,19	44.115,89	-38.340,92	9.975,00	1.475,00	0,00	0,00	8.500,00	163.126,19	52.615,89
A.R.05.01.030	Altri proventi istituzionali	1.325.000,00	0,00	0,00	1.325.000,00	1.254.045,48	34.045,48	1.220.000,00	-70.954,52	447.889,69	447.385,68	0,00	0,00	504,01	481.431,16	1.220.504,01
A.R.05.01.040	Arrotondamenti e abbuoni attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,07	0,01	0,06	0,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,06
A.R.05.02	<b>Proventi diversi per attività commerciale</b>	<b>1.261.111,00</b>	<b>89.368,21</b>	<b>0,00</b>	<b>1.350.479,21</b>	<b>1.328.905,33</b>	<b>1.296.467,57</b>	<b>32.437,76</b>	<b>-21.573,88</b>	<b>185.832,95</b>	<b>123.329,95</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>62.503,00</b>	<b>1.419.797,52</b>	<b>94.940,76</b>
A.R.05.02.010	Analisi e prove commerciali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.05.02.020	Pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.05.02.030	Servizi di formazione	175.560,00	33.500,00		209.060,00	248.191,68	242.687,56	5.504,12	39.131,68	7.950,00	5.947,00	0,00	0,00	2.003,00	248.634,56	7.507,12
A.R.05.02.040	Proventi per utilizzo spazi e logo	165.290,00	39.450,00		204.740,00	237.332,89	226.032,89	11.300,00	32.592,89	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	326.032,89	11.300,00
A.R.05.02.050	Proventi diversi di carattere commerciale	920.261,00	16.418,21		936.679,21	843.380,76	827.747,12	15.633,64	-93.298,45	77.882,95	17.382,95	0,00	0,00	60.500,00	845.130,07	76.133,64
A.R.05.03	<b>Recuperi e rimborsi diversi</b>	<b>4.503.069,00</b>	<b>774.540,11</b>	<b>12.000,00</b>	<b>5.265.609,11</b>	<b>2.718.614,15</b>	<b>1.105.789,97</b>	<b>1.612.824,18</b>	<b>-2.546.994,96</b>	<b>1.806.310,20</b>	<b>939.758,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>866.551,28</b>	<b>2.045.548,89</b>	<b>2.479.375,46</b>
A.R.05.03.010	Rimborsi per personale comandato	660.702,00	0,00	0,00	660.702,00	1.362.714,13	283.009,90	1.079.704,23	702.012,13	1.641.826,23	925.473,98	0,00	0,00	716.352,25	1.208.483,88	1.796.056,48
A.R.05.03.020	Altri recuperi e rimborsi	3.842.367,00	774.540,11	12.000,00	4.604.907,11	1.355.900,02	822.780,07	533.119,95	-3.249.007,09	164.483,97	14.284,94	0,00	0,00	150.199,03	837.065,01	683.318,98
A.R.05.04	<b>Rapporti con le strutture interne - Ricavi da strutture interne</b>	<b>6.320.095,00</b>	<b>45.117.485,06</b>	<b>2.061,58</b>	<b>51.435.518,48</b>	<b>51.721.158,04</b>	<b>50.036.397,59</b>	<b>1.684.760,45</b>	<b>285.639,56</b>	<b>4.977.133,15</b>	<b>3.574.745,91</b>	<b>0,00</b>	<b>6.555,11</b>	<b>1.395.832,13</b>	<b>53.611.143,50</b>	<b>3.080.592,58</b>
A.R.05.04.010	Ricavi da strutture interne su progetti	2.600.000,00	99.491,17		2.699.491,17	2.521.877,04	2.493.949,44	27.927,60	-177.614,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.493.949,44	27.927,60
A.R.05.04.020	Contributi di Ateneo per il funzionamento (ricavi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.05.04.030	Borse di collaborazione part-time (ricavi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.05.04.040	Contributi di Ateneo per attività strumentali alla ricerca (ricavi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.05.04.050	Contributi di Ateneo per il funzionamento del dottorato di ricerca (ricavi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.05.04.060	Contributi di Ateneo per la didattica (ricavi)	0,00	100.669,86		100.669,86	100.669,86	55.915,82	44.754,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.915,82	44.754,04
A.R.05.04.070	Contributi per ricerca e attività scientifiche (ricavi)	0,00	175.219,09		175.219,09	184.462,42	184.462,42	0,00	9.243,33	81.000,00	9.000,00	0,00	0,00	72.000,00	193.462,42	72.000,00
A.R.05.04.080	Altri contributi correnti di Ateneo (ricavi)	0,00	555.583,52		555.583,52	824.662,90	821.662,90	3.000,00	269.079,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	821.662,90	3.000,00
A.R.05.04.090	Altri contributi di Ateneo per investimenti (ricavi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.05.04.100	Trasferimenti per quote progetti (ricavi)	0,00	62.356,32		62.356,32	190.521,96	186.707,04	3.814,92	128.165,64	407.695,64	362.514,80	0,00	196,00	44.984,84	549.221,84	48.799,76
A.R.05.04.110	Recuperi e rimborsi da strutture interne (ricavi)	3.720.095,00	44.124.165,10	2.061,58	47.842.198,52	47.898.963,86	46.293.699,97	1.605.263,89	56.765,34	4.488.437,51	3.203.231,11	0,00	6.359,11	1.278.847,29	49.496.931,08	2.884.111,18
A.R.06	<b>Variazione Lavori in corso</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.R.06.01	<b>Variazione Lavori in corso</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.R.06.01.010	Variazione Lavori in corso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.07	<b>Incremento delle Immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.R.07.01	<b>Incremento delle Immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**ENTRATE**

Voce Finanziaria	Denominazione Entrate	Gestione di competenza								Gestione residui attivi					Totale somme riscosse	Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio
		Previsioni iniziali	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Previsioni definitive	Totale accertato	Riscosso	Rimasto da riscuotere	Disponibilità	Residui all'inizio dell'esercizio	Riscosso	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Rimasto da riscuotere		
A.R.07.01.010	Incremento delle Immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.R.08</b>	<b>Proventi finanziari</b>	<b>1.021.056,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.021.056,00</b>	<b>1.677.993,68</b>	<b>1.677.993,68</b>	<b>0,00</b>	<b>656.937,68</b>	<b>242.066,71</b>	<b>236.806,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.260,11</b>	<b>1.914.800,28</b>	<b>5.260,11</b>
A.R.08.01	Proventi finanziari	1.021.056,00	0,00	0,00	1.021.056,00	1.677.993,68	1.677.993,68	0,00	656.937,68	242.066,71	236.806,60	0,00	0,00	5.260,11	1.914.800,28	5.260,11
A.R.08.01.010	Interessi attivi su depositi	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	14.720,70	14.720,70	0,00	-35.279,30	5.260,11	0,00	0,00	0,00	5.260,11	14.720,70	5.260,11
A.R.08.01.020	Mora su iscrizioni	971.056,00	0,00	0,00	971.056,00	1.662.748,20	1.662.748,20	0,00	691.692,20	236.806,60	236.806,60	0,00	0,00	0,00	1.899.554,80	0,00
A.R.08.01.030	Proventi finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	524,78	524,78	0,00	524,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	524,78	0,00
A.R.08.01.040	Utili su cambio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.R.09</b>	<b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.R.09.01	Rivalutazioni di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.09.01.010	Rivalutazioni di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.R.10</b>	<b>Proventi straordinari</b>	<b>11.210.901,00</b>	<b>2.938.044,30</b>	<b>6.522,22</b>	<b>14.142.423,08</b>	<b>14.916.623,88</b>	<b>10.295.274,32</b>	<b>4.621.349,56</b>	<b>774.200,80</b>	<b>4.441.531,14</b>	<b>1.874.132,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.567.398,40</b>	<b>12.169.407,06</b>	<b>7.188.747,96</b>
A.R.10.01	Tasse e contributi a seguito di verifiche ISEE	0,00	1.722.790,30	0,00	1.722.790,30	4.294.030,92	473.863,58	3.820.167,34	2.571.240,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	473.863,58	3.820.167,34
A.R.10.01.010	Tasse e contributi a seguito di verifiche ISEE	0,00	1.722.790,30	0,00	1.722.790,30	4.294.030,92	473.863,58	3.820.167,34	2.571.240,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	473.863,58	3.820.167,34
A.R.10.02	Plusvalenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.10.02.010	Plusvalenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.10.03	Sopravvenienze attive	0,00	184.420,91	0,00	184.420,91	255.003,77	251.529,35	3.474,42	70.582,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	251.529,35	3.474,42
A.R.10.03.010	Sopravvenienze attive	0,00	184.420,91	0,00	184.420,91	255.003,77	251.529,35	3.474,42	70.582,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	251.529,35	3.474,42
<b>A.R.10.04</b>	<b>Altri proventi straordinari</b>	<b>11.210.901,00</b>	<b>1.030.833,09</b>	<b>6.522,22</b>	<b>12.235.211,87</b>	<b>10.367.589,19</b>	<b>9.569.881,39</b>	<b>797.707,80</b>	<b>-1.867.622,68</b>	<b>4.441.531,14</b>	<b>1.874.132,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.567.398,40</b>	<b>11.444.014,13</b>	<b>3.365.106,20</b>
A.R.10.04.010	Rimborsi di tributi dall'Erario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.10.04.020	Riscossioni IVA	5.261.461,00	0,00	0,00	5.261.461,00	4.684.405,42	4.139.186,10	545.219,32	-577.055,58	1.351.399,61	1.094.545,02	0,00	0,00	256.854,59	5.233.731,12	802.073,91
A.R.10.04.030	Recupero emolumenti vari corrisposti al personale	5.949.440,00	0,00	0,00	5.949.440,00	4.260.664,04	4.260.664,04	0,00	-1.688.775,96	2.489.162,45	501.571,89	0,00	0,00	1.987.590,56	4.762.235,93	1.987.590,56
A.R.10.04.040	Altri proventi straordinari	0,00	1.030.833,09	6.522,22	1.024.310,87	1.422.519,73	1.170.031,25	252.488,48	398.208,86	600.969,08	278.015,83	0,00	0,00	322.953,25	1.448.047,08	575.441,73
<b>A.V.</b>	<b>Partite di Giro</b>	<b>186.770.000,00</b>	<b>175.544.659,01</b>	<b>0,00</b>	<b>362.314.659,01</b>	<b>339.032.232,03</b>	<b>333.723.198,19</b>	<b>5.309.033,84</b>	<b>-23.282.426,98</b>	<b>659.966,55</b>	<b>584.350,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>75.616,20</b>	<b>334.307.548,54</b>	<b>5.384.650,04</b>
A.V.01	Partite di Giro	186.770.000,00	175.544.659,01	0,00	362.314.659,01	339.032.232,03	333.723.198,19	5.309.033,84	-23.282.426,98	659.966,55	584.350,35	0,00	0,00	75.616,20	334.307.548,54	5.384.650,04
A.V.01.01	Partite di Giro	186.770.000,00	175.544.659,01	0,00	362.314.659,01	339.032.232,03	333.723.198,19	5.309.033,84	-23.282.426,98	659.966,55	584.350,35	0,00	0,00	75.616,20	334.307.548,54	5.384.650,04
A.V.01.01.010	Ritenute Erariali	100.000.000,00	52.320.456,95	0,00	152.320.456,95	152.320.456,95	149.625.354,05	2.695.102,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	149.625.354,05	2.695.102,90	
A.V.01.01.020	Ritenute Previdenziali ed Assistenziali	51.000.000,00	123.219.320,06	0,00	174.219.320,06	174.219.320,06	172.033.046,26	2.186.273,80	0,00	598.570,20	552.638,39	0,00	0,00	45.931,81	172.585.684,65	2.232.205,61
A.V.01.01.030	Ritenute Extraerariali	21.150.000,00	0,00	0,00	21.150.000,00	9.751.284,24	9.751.284,24	0,00	-11.398.715,76	0,00	0,00	0,00	0,00	9.751.284,24	0,00	
A.V.01.01.040	Anticipazioni	240.000,00	0,00	0,00	240.000,00	183.394,64	169.937,51	13.457,13	-56.605,36	36.703,33	21.334,75	0,00	0,00	15.368,58	191.272,26	28.825,71
A.V.01.01.050	Depositi Cauzionali	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	7.656,19	7.656,19	0,00	-22.343,81	0,00	0,00	0,00	0,00	7.656,19	0,00	
A.V.01.01.060	Altre Partite di giro	14.350.000,00	4.882,00	0,00	14.354.882,00	2.550.119,95	2.135.919,94	414.200,01	-11.804.762,05	24.693,02	10.377,21	0,00	0,00	14.315,81	2.146.297,15	428.515,82
<b>A.S.</b>	<b>Disinvestimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.S.01	Proventi da alienazione di immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.01.01	Proventi da alienazione dei diritti di brevetto e dei diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.01.01.010	Alienazione brevetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**ENTRATE**

Voce Finanziaria	Denominazione Entrate	Gestione di competenza								Gestione residui attivi					Totale somme riscosse	Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio
		Previsioni iniziali	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Previsioni definitive	Totale accertato	Riscosso	Rimasto da riscuotere	Disponibilità	Residui all'inizio dell'esercizio	Riscosso	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Rimasto da riscuotere		
A.S.01.01.020	Alienazione software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.S.01.02</b>	<b>Proventi da alienazione di immobilizzazioni immateriali in corso</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.S.01.02.010	Alienazione immobilizzazioni immateriali in corso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.S.01.03</b>	<b>Proventi da alienazione di altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.S.01.03.010	Alienazione altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.S.02</b>	<b>Proventi da alienazione di immobilizzazioni materiali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>A.S.02.01</b>	<b>Proventi da alienazione di terreni e fabbricati</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.S.02.01.010	Alienazione terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.01.020	Alienazione fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.S.02.02</b>	<b>Proventi da alienazione di impianti ed attrezzature</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.S.02.02.010	Alienazione impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.02.020	Alienazione di attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.S.02.03</b>	<b>Proventi da alienazione di attrezzature tecnico-scientifiche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.S.02.03.010	Alienazione attrezzature tecnico-scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.S.02.04</b>	<b>Proventi da alienazione del patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.S.02.04.010	Alienazione patrimonio librario di pregio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.04.020	Alienazione opere d'arte e d'antiquariato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.04.030	Alienazione materiale museale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.S.02.05</b>	<b>Proventi da alienazione di mobili ed arredi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.S.02.05.010	Alienazione mobili, arredi e dotazioni di ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.05.020	Alienazione mobili, arredi e dotazioni di laboratorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.S.02.06</b>	<b>Proventi da alienazione di immobilizzazioni materiali in corso ed acconti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.S.02.06.010	Alienazione immobilizzazioni materiali in corso ed acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.S.02.07</b>	<b>Proventi da alienazione di altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.S.02.07.010	Alienazione automezzi ed altri mezzi di locomozione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.07.020	Alienazione altre immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.S.03</b>	<b>Proventi da alienazione di immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>A.S.03.01</b>	<b>Proventi da alienazione di partecipazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.S.03.01.010	Alienazione partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.S.03.02</b>	<b>Proventi da alienazione di finanziamenti attivi ed altri crediti immobilizzati</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.S.03.02.010	Alienazione finanziamenti attivi ed altri crediti immobilizzati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.T</b>	<b>DEBITI PLURIENNALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.603.062,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>A.T.01</b>	<b>Mutui e Debiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.603.062,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.603.062,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.603.062,00</b>
<b>A.T.01.01</b>	<b>Accensione Mutui</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.603.062,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.603.062,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.603.062,00</b>
A.T.01.01.010	Accensione Mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.603.062,00	0,00	0,00	0,00	30.603.062,00	0,00	30.603.062,00
<b>A.T.01.02</b>	<b>Accensione Debiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**ENTRATE**

Voce Finanziaria	Denominazione Entrate	Gestione di competenza								Gestione residui attivi					Totale somme riscosse	Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio
		Previsioni iniziali	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Previsioni definitive	Totale accertato	Riscosso	Rimasto da riscuotere	Disponibilità	Residui all'inizio dell'esercizio	Riscosso	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Rimasto da riscuotere		
A.T.01.02.010	Accensione Debiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>RIEPILOGO</b>																
A.R.00	Avanzo di Amministrazione	106.670.997,00	61.249.287,25	0,00	167.920.284,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.01	Proventi per la didattica	109.473.501,00	541.080,00	0,00	110.014.581,00	114.998.773,81	113.580.240,22	1.418.533,59	4.984.192,81	5.960.129,74	5.960.129,74	0,00	0,00	0,00	119.540.369,96	1.418.533,59
A.R.02	Proventi per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.03	Proventi per ricerche con finanziamenti competitivi	353.000,00	14.641.429,54	91.502,00	14.902.927,54	14.774.131,20	13.537.082,20	1.237.049,00	-128.796,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.537.082,20	1.237.049,00
A.R.04	Contributi correnti e per investimenti	582.097.266,00	38.596.254,68	13.478.471,09	607.215.049,59	613.893.223,40	576.886.657,19	37.006.566,21	6.678.173,81	34.515.042,95	24.990.263,80	0,00	0,00	9.524.779,15	601.876.920,99	46.531.345,36
A.R.05	Altri Proventi	14.953.383,00	45.997.778,43	14.061,58	60.937.099,85	58.797.448,93	53.977.907,04	4.819.541,89	-2.139.650,92	7.844.867,20	5.234.191,76	0,00	6.555,11	2.604.120,33	59.212.098,80	7.423.662,22
A.R.06	Variazione Lavori in corso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.07	Incremento delle Immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.08	Proventi finanziari	1.021.056,00	0,00	0,00	1.021.056,00	1.677.993,68	1.677.993,68	0,00	656.937,68	242.066,71	236.806,60	0,00	0,00	5.260,11	1.914.800,28	5.260,11
A.R.09	Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.10	Proventi straordinari	11.210.901,00	2.938.044,30	6.522,22	14.142.423,08	14.916.623,88	10.295.274,32	4.621.349,56	774.200,80	4.441.531,14	1.874.132,74	0,00	0,00	2.567.398,40	12.169.407,06	7.188.747,96
A.V.01	Partite di Giro	186.770.000,00	175.544.659,01	0,00	362.314.659,01	339.032.232,03	333.723.198,19	5.309.033,84	-23.282.426,98	659.966,55	584.350,35	0,00	0,00	75.616,20	334.307.548,54	5.384.650,04
A.S.01	Proventi da alienazione di immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02	Proventi da alienazione di immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.03	Proventi da alienazione di immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.T.01	Mutui e Debiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.603.062,00	0,00	0,00	0,00	30.603.062,00	0,00	30.603.062,00
<b>TOTALE ENTRATE</b>		<b>1.012.550.104,00</b>	<b>339.508.533,21</b>	<b>13.590.556,89</b>	<b>1.338.468.080,32</b>	<b>1.158.090.426,93</b>	<b>1.103.678.352,84</b>	<b>54.412.074,09</b>	<b>-12.457.369,14</b>	<b>84.266.666,29</b>	<b>38.879.874,99</b>	<b>0,00</b>	<b>6.555,11</b>	<b>45.380.236,19</b>	<b>1.142.558.227,83</b>	<b>99.792.310,28</b>

**U S C I T E**

**U S C I T E**

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Gestione di competenza								Gestione dei residui passivi					Totale somme pagate	Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		U-GOV	Prvisioni iniziali	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Previsioni definitive	Totale impegnato	Pagato	Rimasto da pagare	Disponibilità	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagato	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione		
A	<b>USCITE</b>	<b>1.012.550.104,00</b>	<b>461.173.572,34</b>	<b>135.255.596,02</b>	<b>1.338.468.080,32</b>	<b>1.121.041.376,30</b>	<b>1.049.282.139,64</b>	<b>71.759.236,66</b>	<b>217.426.704,02</b>	<b>139.674.332,10</b>	<b>72.522.064,25</b>	<b>0,00</b>	<b>8.247.639,16</b>	<b>58.904.628,69</b>	<b>1.121.804.203,89</b>	<b>130.663.865,35</b>
A.C	<b>Costi specifici</b>	<b>743.865.419,00</b>	<b>174.699.898,33</b>	<b>7.544.579,47</b>	<b>911.020.737,86</b>	<b>780.066.596,80</b>	<b>710.922.692,26</b>	<b>69.143.904,54</b>	<b>130.954.141,06</b>	<b>130.538.041,10</b>	<b>65.152.770,42</b>	<b>0,00</b>	<b>8.247.639,16</b>	<b>57.137.631,86</b>	<b>776.075.462,68</b>	<b>126.281.536,40</b>
A.C.00	<b>Disavanzo di Amministrazione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.C.00.00	<b>Disavanzo di Amministrazione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.C.00.00.000	<b>Disavanzo di Amministrazione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.C.01	<b>Sostegno agli studenti</b>	<b>83.078.693,00</b>	<b>37.753.346,65</b>	<b>139.591,78</b>	<b>120.692.447,87</b>	<b>86.865.284,10</b>	<b>85.892.749,41</b>	<b>972.534,69</b>	<b>33.827.163,77</b>	<b>3.239.270,82</b>	<b>2.806.960,89</b>	<b>0,00</b>	<b>372.170,34</b>	<b>60.139,59</b>	<b>88.699.710,30</b>	<b>1.032.674,28</b>
A.C.01.01	<b>Interventi a favore degli studenti</b>	<b>3.498.860,00</b>	<b>3.441.017,95</b>	<b>131.954,96</b>	<b>6.807.922,99</b>	<b>4.030.706,87</b>	<b>3.422.942,77</b>	<b>607.764,10</b>	<b>2.777.216,12</b>	<b>3.239.270,82</b>	<b>2.806.960,89</b>	<b>0,00</b>	<b>372.170,34</b>	<b>60.139,59</b>	<b>6.229.903,66</b>	<b>667.903,69</b>
A.C.01.01.010	Borse tesi all'estero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	192.533,25	59.946,25		132.587,00	0,00	59.946,25	0,00
A.C.01.01.020	Altre borse	359.660,00	7.936,00	0,00	367.596,00			0,00	367.596,00	836.759,58	795.994,46		40.765,12	0,00	795.994,46	0,00
A.C.01.01.030	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	2.573.500,00	3.110.981,95	130.454,96	5.554.026,99	3.562.416,91	3.015.652,23	546.764,68	1.991.610,08	1.689.240,01	1.689.240,01			0,00	4.704.892,24	546.764,68
A.C.01.01.040	Professori Visitatori per la didattica	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	16.998,86				16.998,86	0,00	16.998,86
A.C.01.01.050	Interventi di orientamento e tutorato	0,00	102.600,00	0,00	102.600,00	40.994,18	40.994,18	0,00	61.605,82	427.912,11	222.478,63		198.818,22	6.615,26	263.472,81	6.615,26
A.C.01.01.060	Sostegno agli studenti disabili	105.700,00	13.000,00	1.500,00	117.200,00	51.594,67	33.628,57	17.966,10	65.605,33	43.774,84	7.249,37			36.525,47	40.877,94	54.491,57
A.C.01.01.070	Altri interventi a favore degli studenti	460.000,00	206.500,00		666.500,00	375.701,11	332.667,79	43.033,32	290.798,89	32.052,17	32.052,17			0,00	364.719,96	43.033,32
A.C.01.02	<b>Borse di studio post-lauream</b>	<b>28.367.833,00</b>	<b>15.862.044,14</b>	<b>7.636,82</b>	<b>44.222.240,32</b>	<b>31.092.286,43</b>	<b>30.727.515,84</b>	<b>364.770,59</b>	<b>13.129.953,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.727.515,84</b>	<b>364.770,59</b>
A.C.01.02.010	Borse di dottorato di ricerca	26.516.390,00	14.953.807,14	7.636,82	41.462.560,32	29.207.811,58	29.127.210,99	80.600,59	12.254.748,74	0,00				0,00	29.127.210,99	80.600,59
A.C.01.02.020	Borse scuole di specializzazione	879.618,00	682.117,00		1.561.735,00	792.317,35	792.317,35	0,00	769.417,65	0,00				0,00	792.317,35	0,00
A.C.01.02.030	Borse per corsi di perfezionamento all'estero	971.825,00	226.120,00		1.197.945,00	1.092.157,50	807.987,50	284.170,00	105.787,50	0,00				0,00	807.987,50	284.170,00
A.C.01.02.040	Altre borse di studio post-lauream	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00
A.C.01.03	<b>Contratti di formazione specialistica</b>	<b>51.212.000,00</b>	<b>18.450.284,56</b>	<b>0,00</b>	<b>69.662.284,56</b>	<b>51.742.290,80</b>	<b>51.742.290,80</b>	<b>0,00</b>	<b>17.919.993,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>51.742.290,80</b>	<b>0,00</b>
A.C.01.03.010	Contratti di formazione specialistica	51.212.000,00	18.450.284,56		69.662.284,56	51.742.290,80	51.742.290,80	0,00	17.919.993,76	0,00				0,00	51.742.290,80	0,00
A.C.02	<b>Interventi per il diritto allo studio</b>	<b>1.479.900,00</b>	<b>164.613,07</b>	<b>0,00</b>	<b>1.644.513,07</b>	<b>965.114,11</b>	<b>716.310,41</b>	<b>248.803,70</b>	<b>679.398,96</b>	<b>1.627.525,35</b>	<b>754.575,44</b>	<b>0,00</b>	<b>531.772,70</b>	<b>341.177,21</b>	<b>1.470.885,85</b>	<b>589.980,91</b>
A.C.02.01	<b>Interventi per il diritto allo studio</b>	<b>1.063.800,00</b>	<b>7.946,67</b>	<b>0,00</b>	<b>1.071.746,67</b>	<b>965.114,11</b>	<b>716.310,41</b>	<b>248.803,70</b>	<b>106.632,56</b>	<b>588.959,85</b>	<b>318.012,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>270.947,32</b>	<b>1.034.322,94</b>	<b>519.751,02</b>
A.C.02.01.010	Iniziative sociali e culturali gestite dagli studenti	300.000,00	0,00		300.000,00	283.990,94	55.945,01	228.045,93	16.009,06	556.186,38	285.239,06	0,00	0,00	270.947,32	341.184,07	498.993,25
A.C.02.01.020	Attività sportiva degli studenti (Trasferimento ai CUS e CUSI)	763.800,00	7.946,67		771.746,67	681.123,17	660.365,40	20.757,77	90.623,50	32.773,47	32.773,47	0,00	0,00	0,00	693.138,87	20.757,77
A.C.02.02	<b>Attività part-time</b>	<b>416.100,00</b>	<b>156.666,40</b>	<b>0,00</b>	<b>572.766,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>572.766,40</b>	<b>1.038.565,50</b>	<b>436.562,91</b>	<b>0,00</b>	<b>531.772,70</b>	<b>70.229,89</b>	<b>436.562,91</b>	<b>70.229,89</b>
A.C.02.02.010	Borse di collaborazione part-time	416.100,00	156.666,40		572.766,40			0,00	572.766,40	1.038.565,50	436.562,91		531.772,70	70.229,89	436.562,91	70.229,89
A.C.03	<b>Sostegno alla ricerca ed attività editoriale</b>	<b>821.000,00</b>	<b>447,43</b>	<b>207.036,00</b>	<b>614.411,43</b>	<b>464.544,98</b>	<b>363.777,75</b>	<b>100.767,23</b>	<b>149.866,45</b>	<b>315.766,99</b>	<b>124.566,88</b>	<b>0,00</b>	<b>34.064,75</b>	<b>157.135,36</b>	<b>488.344,63</b>	<b>257.902,59</b>
A.C.03.01	<b>Professori Visitatori per la ricerca</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>147.766,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>147.766,06</b>	<b>0,00</b>	<b>147.766,06</b>
A.C.03.01.010	Professori Visitatori per la ricerca	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	147.766,06	0,00	0,00	0,00	147.766,06	0,00	147.766,06
A.C.03.02	<b>Diritti industriali ed intellettuali non capitalizzabili</b>	<b>325.000,00</b>	<b>447,43</b>	<b>7.536,00</b>	<b>317.911,43</b>	<b>314.974,26</b>	<b>243.661,61</b>	<b>71.312,65</b>	<b>2.937,17</b>	<b>104.125,45</b>	<b>70.060,70</b>	<b>0,00</b>	<b>34.064,75</b>	<b>0,00</b>	<b>313.722,31</b>	<b>71.312,65</b>
A.C.03.02.010	Diritti industriali ed intellettuali non capitalizzabili (brevetti)	325.000,00	447,43	7.536,00	317.911,43	314.974,26	243.661,61	71.312,65	2.937,17	104.125,45	70.060,70	0,00	34.064,75	0,00	313.722,31	71.312,65
A.C.03.03	<b>Pubblicazioni di Ateneo</b>	<b>226.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>226.000,00</b>	<b>137.919,62</b>	<b>112.975,43</b>	<b>24.944,19</b>	<b>88.080,38</b>	<b>245,94</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>245,94</b>	<b>112.975,43</b>	<b>25.190,13</b>
A.C.03.03.010	Pubblicazioni di Ateneo	226.000,00	0,00		226.000,00	137.919,62	112.975,43	24.944,19	88.080,38	245,94	0,00	0,00	0,00	245,94	112.975,43	25.190,13
A.C.03.04	<b>Iniziative scientifiche e culturali</b>	<b>270.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>199.500,00</b>	<b>70.500,00</b>	<b>11.651,10</b>	<b>7.140,71</b>	<b>4.510,39</b>	<b>58.848,90</b>	<b>63.629,54</b>	<b>54.506,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.123,36</b>	<b>61.646,89</b>	<b>13.633,75</b>
A.C.03.04.010	Iniziative scientifiche e culturali	270.000,00	0,00	199.500,00	70.500,00	11.651,10	7.140,71	4.510,39	58.848,90	63.629,54	54.506,18	0,00	0,00	9.123,36	61.646,89	13.633,75
A.C.04	<b>Personale dedicato alla ricerca ed alla didattica</b>	<b>352.923.986,00</b>	<b>57.420.902,80</b>	<b>1.476.438,86</b>	<b>408.868.449,94</b>	<b>351.544.382,55</b>	<b>351.531.534,25</b>	<b>12.848,30</b>	<b>57.324.067,39</b>	<b>9.244.956,32</b>	<b>4.693.161,57</b>	<b>0,00</b>	<b>4.526.627,07</b>	<b>25.167,68</b>	<b>356.224.695,82</b>	<b>38.015,98</b>
A.C.04.01	<b>Professori</b>	<b>217.043.939,00</b>	<b>12.452.241,63</b>	<b>356.160,32</b>	<b>229.140.020,31</b>	<b>211.081.877,30</b>	<b>211.081.877,30</b>	<b>0,00</b>	<b>18.058.143,01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>211.081.877,30</b>	<b>0,00</b>
A.C.04.01.010	Competenze fisse ai professori	156.897.098,00	9.040.143,37	258.687,39	165.678.553,98	153.266.721,14	153.266.721,14	0,00	12.411.832,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	153.266.721,14	0,00
A.C.04.01.020	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse ai professori	59.150.206,00	3.411.233,29	97.472,93	62.463.966,36	57.473.650,37	57.473.650,37	0,00	4.990.315,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	57.473.650,37	0,00

**U S C I T E**

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Gestione di competenza								Gestione dei residui passivi					Totale somme pagate	Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Prvisioni iniziali	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Previsioni definitive	Totale impegnato	Pagato	Rimasto da pagare	Disponibilità	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagato	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Rimasto da pagare		
A.C.04.01.030	Competenze accessorie ai professori	5.000,00	651,12		5.651,12	5.630,08	5.630,08	0,00	21,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.630,08	0,00
A.C.04.01.040	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie ai professori	1.635,00	213,85		1.848,85	1.834,87	1.834,87	0,00	13,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.834,87	0,00
A.C.04.01.050	Indennità ai professori finanziate da strutture sanitarie convenzionate	990.000,00	0,00		990.000,00	334.040,84	334.040,84	0,00	655.959,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	334.040,84	0,00
A.C.04.01.060	Compensi ai professori per attività commerciale	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.C.04.02</b>	<b>Personale ricercatore</b>	<b>125.845.401,00</b>	<b>12.554.483,52</b>	<b>740.480,10</b>	<b>137.659.404,42</b>	<b>120.144.722,25</b>	<b>120.144.722,25</b>	<b>0,00</b>	<b>17.514.682,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>120.144.722,25</b>	<b>0,00</b>
A.C.04.02.010	Competenze fisse al personale ricercatore a tempo indeterminato	85.473.112,00	1.146.797,10	50.012,28	86.569.896,82	83.204.703,44	83.204.703,44	0,00	3.365.193,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	83.204.703,44	0,00
A.C.04.02.020	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale ricercatore a tempo indeterminato	32.223.363,00	432.342,90	18.854,62	32.636.851,28	30.809.437,90	30.809.437,90	0,00	1.827.413,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.809.437,90	0,00
A.C.04.02.030	Competenze accessorie al personale ricercatore a tempo indeterminato	905.000,00	688.707,43		1.593.707,43	6.267,58	6.267,58	0,00	1.587.439,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.267,58	0,00
A.C.04.02.040	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie al personale ricercatore a tempo indeterminato	295.935,00	225.206,90		521.141,90	2.042,93	2.042,93	0,00	519.098,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.042,93	0,00
A.C.04.02.050	Indennità al personale ricercatore a tempo indeterminato finanziate da strutture sanitarie convenzionate	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.04.02.060	Compensi per attività commerciale al personale ricercatore a tempo indeterminato	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.04.02.070	Competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato	4.763.254,00	6.871.976,28	476.997,85	11.158.232,43	4.454.462,93	4.454.462,93	0,00	6.703.769,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.454.462,93	0,00
A.C.04.02.080	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato	1.823.374,00	2.293.652,61	157.822,01	3.959.204,60	1.470.884,11	1.470.884,11	0,00	2.488.320,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.470.884,11	0,00
A.C.04.02.090	Competenze accessorie al personale ricercatore a tempo determinato	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.04.02.100	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie al personale ricercatore a tempo determinato	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.04.02.110	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i ricercatori a tempo determinato	361.363,00	895.800,30	36.793,34	1.220.369,96	196.923,36	196.923,36	0,00	1.023.446,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	196.923,36	0,00
A.C.04.02.120	Compensi per attività commerciale al personale ricercatore a tempo determinato	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.C.04.03</b>	<b>Collaborazioni scientifiche</b>	<b>4.200.000,00</b>	<b>26.448.316,06</b>	<b>371.425,05</b>	<b>30.276.891,01</b>	<b>14.059.905,33</b>	<b>14.059.905,33</b>	<b>0,00</b>	<b>16.216.985,68</b>	<b>5.086.465,75</b>	<b>3.070.737,12</b>	<b>0,00</b>	<b>2.015.728,63</b>	<b>0,00</b>	<b>17.130.642,45</b>	<b>0,00</b>
A.C.04.03.010	Assegni di Ricerca	4.200.000,00	26.448.316,06	371.425,05	30.276.891,01	14.059.905,33	14.059.905,33	0,00	16.216.985,68	5.086.465,75	3.070.737,12		2.015.728,63	0,00	17.130.642,45	0,00
A.C.04.03.020	Collaborazioni esterne scientifiche di tipo occasionale	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.04.03.030	Collaborazioni esterne scientifiche di tipo professionale	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.C.04.04</b>	<b>Docenti a contratto</b>	<b>1.909.868,00</b>	<b>2.452.739,54</b>	<b>8.373,39</b>	<b>4.354.234,15</b>	<b>2.314.479,32</b>	<b>2.305.567,80</b>	<b>8.911,52</b>	<b>2.039.754,83</b>	<b>3.944.361,71</b>	<b>1.524.922,45</b>	<b>0,00</b>	<b>2.418.603,38</b>	<b>835,88</b>	<b>3.830.490,25</b>	<b>9.747,40</b>
A.C.04.04.010	Docenti a contratto	300.000,00	1.007.301,44	450,00	1.306.851,44	311.282,33	311.282,33	0,00	995.569,11	1.761.765,68	757.425,45	0,00	1.004.340,23	0,00	1.068.707,78	0,00
A.C.04.04.020	Studiosi ed Esperti stranieri o italiani residenti all'estero	7.000,00	289.000,00		296.000,00			0,00	296.000,00	250.394,63	61.791,36	0,00	188.603,27	0,00	61.791,36	0,00
A.C.04.04.030	Contratti di insegnamento a seguito di quiescenza	1.602.868,00	421.979,05		2.024.847,05	1.947.802,11	1.947.802,11	0,00	77.044,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.947.802,11	0,00
A.C.04.04.040	Contratti di insegnamento per corsi intensivi di recupero e sostegno	0,00	74.067,92		74.067,92	12.993,63	10.543,63	2.450,00	61.074,29	127.047,01	87.557,47	0,00	38.653,66	835,88	98.101,10	3.285,88
A.C.04.04.050	Contratti di insegnamento per corsi a distanza, orientamento e tutorato	0,00	660.391,13	7.923,39	652.467,74	42.401,25	35.939,73	6.461,52	610.066,49	1.800.527,34	613.521,12	0,00	1.187.006,22	0,00	649.460,85	6.461,52
A.C.04.04.060	Contratti di insegnamento per corsi di studio finanziati da Enti convenzionati	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	4.627,05	4.627,05	0,00	0,00	0,00	4.627,05	0,00
<b>A.C.04.05</b>	<b>Esperti linguistici</b>	<b>2.646.048,00</b>	<b>3.043.893,42</b>	<b>0,00</b>	<b>5.689.941,42</b>	<b>2.667.392,50</b>	<b>2.667.392,50</b>	<b>0,00</b>	<b>3.022.548,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.667.392,50</b>	<b>0,00</b>
A.C.04.05.010	Esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	2.511.048,00	59.869,51		2.570.917,51	2.565.603,44	2.565.603,44	0,00	5.314,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.565.603,44	0,00
A.C.04.05.020	Indennità di fine servizio e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	135.000,00	2.984.023,91		3.119.023,91	101.789,06	101.789,06	0,00	3.017.234,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	101.789,06	0,00
<b>A.C.04.06</b>	<b>Altro personale dedicato alla ricerca ed alla didattica</b>	<b>1.249.397,00</b>	<b>374.911,16</b>	<b>0,00</b>	<b>1.624.308,16</b>	<b>1.264.475,59</b>	<b>1.264.475,59</b>	<b>0,00</b>	<b>359.832,57</b>	<b>134.245,28</b>	<b>47.797,12</b>	<b>0,00</b>	<b>86.448,16</b>	<b>0,00</b>	<b>1.312.272,71</b>	<b>0,00</b>
A.C.04.06.010	Collaborazioni Coordinate e Continuative	675.385,00	177.765,78		853.150,78	670.709,24	670.709,24	0,00	182.441,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	670.709,24	0,00
A.C.04.06.020	Lettori di scambio	574.012,00	27.254,24		601.266,24	577.619,12	577.619,12	0,00	23.647,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	577.619,12	0,00
A.C.04.06.030	Supplenze e affidamenti a professori e ricercatori interni	0,00	151.560,98		151.560,98	14.242,38	14.242,38	0,00	137.318,60	85.026,51	27.220,03	0,00	57.806,48	0,00	41.462,41	0,00
A.C.04.06.040	Supplenze e affidamenti a professori e ricercatori esterni	0,00	18.330,16		18.330,16	1.904,85	1.904,85	0,00	16.425,31	49.218,77	20.577,09	0,00	28.641,68	0,00	22.481,94	0,00
<b>A.C.04.07</b>	<b>Altri oneri per professori, ricercatori e per altro personale dedicato alla ricerca ed alla didattica</b>	<b>29.333,00</b>	<b>94.317,47</b>	<b>0,00</b>	<b>123.650,47</b>	<b>11.530,26</b>	<b>7.593,48</b>	<b>3.936,78</b>	<b>112.120,21</b>	<b>79.883,58</b>	<b>49.704,88</b>	<b>0,00</b>	<b>5.846,90</b>	<b>24.331,80</b>	<b>57.298,36</b>	<b>28.268,58</b>



**U S C I T E**

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Gestione di competenza								Gestione dei residui passivi					Totale somme pagate	Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Prvisioni iniziali	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Previsioni definitive	Totale impegnato	Pagato	Rimasto da pagare	Disponibilità	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagato	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Rimasto da pagare		
A.C.04.07.010	Indennità di missione e rimborsi spese di trasferta professori, ricercatori e collaboratori scientifici	29.333,00	94.317,47		123.650,47	11.530,26	7.593,48	3.936,78	112.120,21	79.883,58	49.704,88	0,00	5.846,90	24.331,80	57.298,36	28.268,58
A.C.04.07.020	Indennità di missione e rimborsi spese di trasferta altro personale dedicato alla ricerca ed alla didattica	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.04.07.030	Altri oneri per i professori ed i ricercatori	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.C.05</b>	<b>Acquisto materiale di consumo per laboratori</b>	<b>30.000,00</b>	<b>19.500,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>45.500,00</b>	<b>45.499,99</b>	<b>24.568,98</b>	<b>20.931,01</b>	<b>0,01</b>	<b>26.000,58</b>	<b>25.898,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>102,48</b>	<b>50.467,08</b>	<b>21.033,49</b>
A.C.05.01	Acquisto materiale di consumo per laboratori	30.000,00	19.500,00	4.000,00	45.500,00	45.499,99	24.568,98	20.931,01	0,01	26.000,58	25.898,10	0,00	0,00	102,48	50.467,08	21.033,49
A.C.05.01.010	Acquisto materiale di consumo per laboratori	30.000,00	19.500,00	4.000,00	45.500,00	45.499,99	24.568,98	20.931,01	0,01	26.000,58	25.898,10		0,00	102,48	50.467,08	21.033,49
<b>A.C.06</b>	<b>Trasferimenti a partner di progetti coordinati</b>	<b>5.289.362,00</b>	<b>950.953,06</b>	<b>0,00</b>	<b>6.240.315,06</b>	<b>992.690,28</b>	<b>718.743,58</b>	<b>273.946,70</b>	<b>5.247.624,78</b>	<b>456.706,67</b>	<b>200.755,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>255.951,37</b>	<b>919.498,88</b>	<b>529.898,07</b>
A.C.06.01	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	5.289.362,00	950.953,06	0,00	6.240.315,06	992.690,28	718.743,58	273.946,70	5.247.624,78	456.706,67	200.755,30	0,00	0,00	255.951,37	919.498,88	529.898,07
A.C.06.01.010	Trasferimenti correnti a partner di progetti coordinati	5.289.362,00	950.953,06		6.240.315,06	992.690,28	718.743,58	273.946,70	5.247.624,78	456.706,67	200.755,30			255.951,37	919.498,88	529.898,07
A.C.06.01.020	Trasferimenti per investimenti a partner di progetti coordinati	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00
<b>A.C.07</b>	<b>Altri costi specifici</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.C.07.01	Altri costi specifici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.07.01.010	Viaggi di istruzione e attività formative sul terreno	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.07.01.020	Accordi e Scambi culturali	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.07.01.030	Altri costi specifici	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.C.08</b>	<b>Personale Tecnico Amministrativo</b>	<b>176.743.339,00</b>	<b>2.764.216,79</b>	<b>245.550,57</b>	<b>179.262.005,22</b>	<b>174.585.049,13</b>	<b>174.259.030,52</b>	<b>326.018,61</b>	<b>4.676.956,09</b>	<b>1.679.320,63</b>	<b>1.338.678,46</b>	<b>0,00</b>	<b>173.655,85</b>	<b>166.986,32</b>	<b>175.597.708,98</b>	<b>493.004,93</b>
A.C.08.01	Personale Tecnico Amministrativo	173.846.298,00	2.255.363,32	129.802,80	175.971.858,52	172.110.294,01	172.110.294,01	0,00	3.861.564,51	658.221,85	658.221,85	0,00	0,00	0,00	172.768.515,86	0,00
A.C.08.01.010	Competenza fisse ai dirigenti ed al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	111.989.812,00	0,00	59.869,51	111.929.942,49	111.044.415,19	111.044.415,19	0,00	885.527,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	111.044.415,19	0,00
A.C.08.01.020	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse ai dirigenti ed al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	42.218.651,00	0,00		42.218.651,00	42.180.032,03	42.180.032,03	0,00	38.618,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.180.032,03	0,00
A.C.08.01.030	Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato dei dirigenti a tempo indeterminato	683.025,00	41.685,66	30.362,15	694.348,51	663.021,34	663.021,34	0,00	31.327,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	663.021,34	0,00
A.C.08.01.040	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	217.757,00	30.362,15		248.119,15	248.119,15	248.119,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	248.119,15	0,00
A.C.08.01.050	Fondo per il trattamento accessorio del personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	12.621.603,00	1.612.624,44	29.820,00	14.204.407,44	12.693.476,61	12.693.476,61	0,00	1.510.930,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.693.476,61	0,00
A.C.08.01.060	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	4.149.943,00	106.137,49	9.751,14	4.246.329,35	4.096.058,16	4.096.058,16	0,00	150.271,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.096.058,16	0,00
A.C.08.01.070	Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	650.000,00	45.534,04		695.534,04	86.221,52	86.221,52	0,00	609.312,52	658.221,85	658.221,85	0,00	0,00	0,00	744.443,37	0,00
A.C.08.01.080	Indennità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato finanziate da strutture sanitarie	160.000,00	5.913,49		165.913,49	11.669,84	11.669,84	0,00	154.243,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.669,84	0,00
A.C.08.01.090	Direttore Generale e Dirigenti a tempo determinato	392.220,00	0,00		392.220,00	273.767,88	273.767,88	0,00	118.452,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	273.767,88	0,00
A.C.08.01.100	Personale Tecnico Amministrativo a tempo determinato	763.287,00	413.106,05		1.176.393,05	813.512,29	813.512,29	0,00	362.880,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	813.512,29	0,00
<b>A.C.08.02</b>	<b>Altri oneri per il personale</b>	<b>2.897.041,00</b>	<b>508.853,47</b>	<b>115.747,77</b>	<b>3.290.146,70</b>	<b>2.474.755,12</b>	<b>2.148.736,51</b>	<b>326.018,61</b>	<b>815.391,58</b>	<b>1.021.098,78</b>	<b>680.456,61</b>	<b>0,00</b>	<b>173.655,85</b>	<b>166.986,32</b>	<b>2.829.193,12</b>	<b>493.004,93</b>
A.C.08.02.010	Formazione del personale tecnico amministrativo	218.474,00	2.408,90		220.882,90	83.554,49	39.328,49	44.226,00	137.328,41	281.589,40	149.075,25	0,00	77.815,37	54.698,78	188.403,74	98.924,78
A.C.08.02.020	Buoni pasto	1.900.000,00	369.322,74		2.269.322,74	1.830.416,00	1.692.490,31	137.925,69	438.906,74	442.547,51	349.406,95	0,00	0,00	93.140,56	2.041.897,26	231.066,25
A.C.08.02.030	Indennità di missione e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo e altro personale	83.567,00	47.101,58	3.097,77	127.570,81	40.101,40	32.668,90	7.432,50	87.469,41	57.968,60	36.789,68	0,00	21.178,92	0,00	69.458,58	7.432,50
A.C.08.02.040	Accertamenti sanitari a favore del personale	600.000,00	77.578,13	112.650,00	564.928,13	499.427,84	362.993,42	136.434,42	65.500,29	184.165,30	106.188,29	0,00	58.830,03	19.146,98	469.181,71	155.581,40
A.C.08.02.050	Altri oneri per il personale	95.000,00	12.442,12		107.442,12	21.255,39	21.255,39	0,00	86.186,73	54.827,97	38.996,44	0,00	15.831,53	0,00	60.251,83	0,00
<b>A.C.09</b>	<b>Acquisto materiali</b>	<b>784.718,00</b>	<b>1.996,26</b>	<b>73.000,00</b>	<b>713.714,26</b>	<b>586.762,24</b>	<b>315.342,75</b>	<b>271.419,49</b>	<b>126.952,02</b>	<b>282.347,04</b>	<b>266.436,15</b>	<b>0,00</b>	<b>129,96</b>	<b>15.780,93</b>	<b>581.778,90</b>	<b>287.200,42</b>



**U S C I T E**

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Gestione di competenza								Gestione dei residui passivi					Totale somme pagate	Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Prvisioni iniziali	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Previsioni definitive	Totale impegnato	Pagato	Rimasto da pagare	Disponibilità	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagato	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Rimasto da pagare		
<b>A.C.09.01</b>	<b>Acquisto di materiali per uffici e magazzino</b>	<b>784.718,00</b>	<b>1.996,26</b>	<b>73.000,00</b>	<b>713.714,26</b>	<b>586.762,24</b>	<b>315.342,75</b>	<b>271.419,49</b>	<b>126.952,02</b>	<b>282.347,04</b>	<b>266.436,15</b>	<b>0,00</b>	<b>129,96</b>	<b>15.780,93</b>	<b>581.778,90</b>	<b>287.200,42</b>
A.C.09.01.010	Acquisto di materie prime, sussidiarie, di consumo	768.768,00	1.996,26	73.000,00	697.764,26	574.722,35	303.302,86	271.419,49	123.041,91	282.347,04	266.436,15	0,00	129,96	15.780,93	569.739,01	287.200,42
A.C.09.01.020	Carburanti, lubrificanti ed esercizio automezzi	15.950,00	0,00		15.950,00	12.039,89	12.039,89	0,00	3.910,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.039,89	0,00
<b>A.C.10</b>	<b>Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico, banche dati</b>	<b>3.836.000,00</b>	<b>44.505,00</b>	<b>3.632.000,00</b>	<b>248.505,00</b>	<b>46.277,95</b>	<b>37.922,69</b>	<b>8.355,26</b>	<b>202.227,05</b>	<b>274.154,01</b>	<b>150.873,77</b>	<b>0,00</b>	<b>117.761,39</b>	<b>5.518,85</b>	<b>188.796,46</b>	<b>13.874,11</b>
<b>A.C.10.01</b>	<b>Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico</b>	<b>3.836.000,00</b>	<b>44.505,00</b>	<b>3.632.000,00</b>	<b>248.505,00</b>	<b>46.277,95</b>	<b>37.922,69</b>	<b>8.355,26</b>	<b>202.227,05</b>	<b>274.154,01</b>	<b>150.873,77</b>	<b>0,00</b>	<b>117.761,39</b>	<b>5.518,85</b>	<b>188.796,46</b>	<b>13.874,11</b>
A.C.10.01.010	Materiale bibliografico, pubblicazioni, giornali e riviste per la gestione	64.000,00	40.725,00		104.725,00	42.497,95	37.922,69	4.575,26	62.227,05	14.326,40	11.168,60		1.000,00	2.157,80	49.091,29	6.733,06
A.C.10.01.020	Pubblicazioni e banche dati on line	3.772.000,00	3.780,00	3.632.000,00	143.780,00	3.780,00	0,00	3.780,00	140.000,00	259.827,61	139.705,17		116.761,39	3.361,05	139.705,17	7.141,05
<b>A.C.11</b>	<b>Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali</b>	<b>2.470.998,00</b>	<b>1.003.794,07</b>	<b>167.375,00</b>	<b>3.307.417,07</b>	<b>1.907.413,32</b>	<b>1.366.900,27</b>	<b>540.513,05</b>	<b>1.400.003,75</b>	<b>2.861.591,17</b>	<b>1.425.967,30</b>	<b>0,00</b>	<b>181.469,73</b>	<b>1.254.154,14</b>	<b>2.792.867,57</b>	<b>1.794.667,19</b>
<b>A.C.11.01</b>	<b>Collaborazioni esterne</b>	<b>955.898,00</b>	<b>718.404,36</b>	<b>167.375,00</b>	<b>1.506.927,36</b>	<b>816.881,13</b>	<b>571.221,07</b>	<b>245.660,06</b>	<b>690.046,23</b>	<b>1.058.149,15</b>	<b>830.320,98</b>	<b>0,00</b>	<b>112.562,98</b>	<b>115.265,19</b>	<b>1.401.542,05</b>	<b>360.925,25</b>
A.C.11.01.010	Consulenze gestionali	341.530,00	94.644,82	40.000,00	396.174,82	249.614,38	214.069,16	35.545,22	146.560,44	117.123,71	89.231,26	0,00	27.892,45	0,00	303.300,42	35.545,22
A.C.11.01.020	Consulenze tecnico-informatiche	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	141.435,82	69.236,20	0,00	0,00	72.199,62	69.236,20	72.199,62
A.C.11.01.030	Consulenze edili ed attività di progettazione	0,00	372.781,90		372.781,90	367.645,99	170.967,99	196.678,00	5.135,91	185.048,92	141.983,35	0,00	0,00	43.065,57	312.951,34	239.743,57
A.C.11.01.040	Altre prestazioni di lavoro autonomo	614.368,00	250.977,64	127.375,00	737.970,64	199.620,76	186.183,92	13.436,84	538.349,88	614.540,70	529.870,17	0,00	84.670,53	0,00	716.054,09	13.436,84
<b>A.C.11.02</b>	<b>Prestazioni di servizi</b>	<b>1.515.100,00</b>	<b>285.389,71</b>	<b>0,00</b>	<b>1.800.489,71</b>	<b>1.090.532,19</b>	<b>795.679,20</b>	<b>294.852,99</b>	<b>709.957,52</b>	<b>1.803.442,02</b>	<b>595.646,32</b>	<b>0,00</b>	<b>68.906,75</b>	<b>1.138.888,95</b>	<b>1.391.325,52</b>	<b>1.433.741,94</b>
A.C.11.02.010	Prestazioni di servizi pubblicitari, di promozione e di divulgazione	162.002,00	14.080,00		176.082,00	88.115,42	21.905,61	66.209,81	87.966,58	34.343,34	11.542,44	0,00	0,00	22.800,90	33.448,05	89.010,71
A.C.11.02.020	Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali	50.900,00	35.303,46		86.203,46	45.955,88	41.746,62	4.209,26	40.247,58	23.395,98	7.570,08	0,00	0,00	15.825,90	49.316,70	20.035,16
A.C.11.02.030	Spese postali e di spedizione	321.000,00	3.800,00		324.800,00	113.696,50	112.733,78	962,72	211.103,50	6.371,73	3.794,71	0,00	0,00	2.577,02	116.528,49	3.539,74
A.C.11.02.040	Assicurazioni	700.000,00	0,00		700.000,00	610.293,69	549.528,78	60.764,91	89.706,31	4.894,09	3.466,20	0,00	0,00	1.427,89	552.994,98	62.192,80
A.C.11.02.050	Servizi per spese di rappresentanza	2.852,00	0,00		2.852,00	2.850,43	1.138,81	1.711,62	1,57	599,00	500,00	0,00	0,00	99,00	1.638,81	1.810,62
A.C.11.02.060	Assistenza informatica e manutenzione software	118.510,00	78.156,25		196.666,25	148.094,50	24.249,39	123.845,11	48.571,75	933.666,01	137.928,12	0,00	0,00	795.737,89	162.177,51	919.583,00
A.C.11.02.070	Spese per liti (patrocinio legale)	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.11.02.080	Smaltimento rifiuti nocivi	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	4.125,14	450,52	0,00	0,00	3.674,62	450,52	3.674,62
A.C.11.02.090	Prestazioni di servizio strumentali agli investimenti	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	210.234,03	194.814,53	0,00	0,00	15.419,50	194.814,53	15.419,50
A.C.11.02.100	Altre spese per servizi	159.836,00	154.050,00		313.886,00	81.525,77	44.376,21	37.149,56	232.360,23	585.812,70	235.579,72	0,00	68.906,75	281.326,23	279.955,93	318.475,79
<b>A.C.12</b>	<b>Costi per godimento di beni di terzi</b>	<b>2.694.695,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.694.695,00</b>	<b>2.202.248,82</b>	<b>2.173.491,58</b>	<b>28.757,24</b>	<b>492.446,18</b>	<b>450.568,08</b>	<b>275.321,43</b>	<b>0,00</b>	<b>21.568,00</b>	<b>153.678,65</b>	<b>2.448.813,01</b>	<b>182.435,89</b>
<b>A.C.12.01</b>	<b>Costi per godimento di beni di terzi</b>	<b>2.694.695,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.694.695,00</b>	<b>2.202.248,82</b>	<b>2.173.491,58</b>	<b>28.757,24</b>	<b>492.446,18</b>	<b>450.568,08</b>	<b>275.321,43</b>	<b>0,00</b>	<b>21.568,00</b>	<b>153.678,65</b>	<b>2.448.813,01</b>	<b>182.435,89</b>
A.C.12.01.010	Locazione beni immobili	2.500.000,00	0,00	0,00	2.500.000,00	2.055.620,38	2.055.620,38	0,00	444.379,62	227.366,64	150.868,36	0,00	21.568,00	54.930,28	2.206.488,74	54.930,28
A.C.12.01.020	Locazioni beni mobili	39.695,00	0,00		39.695,00	38.301,12	30.591,52	7.709,60	1.393,88	13.712,74	3.807,42	0,00	0,00	9.905,32	34.398,94	17.614,92
A.C.12.01.030	Noleggi e spese accessorie	155.000,00	0,00		155.000,00	108.327,32	87.279,68	21.047,64	46.672,68	29.529,77	15.098,66	0,00	0,00	14.431,11	102.378,34	35.478,75
A.C.12.01.040	Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.12.01.050	Licenze software	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	179.958,93	105.546,99	0,00	0,00	74.411,94	105.546,99	74.411,94
<b>A.C.13</b>	<b>Altri costi generali</b>	<b>84.486.761,00</b>	<b>73.095.144,41</b>	<b>952.065,69</b>	<b>156.629.839,72</b>	<b>139.527.211,53</b>	<b>75.175.902,68</b>	<b>64.351.308,85</b>	<b>17.102.628,19</b>	<b>106.077.839,98</b>	<b>52.264.644,81</b>	<b>0,00</b>	<b>609.752,85</b>	<b>53.203.442,32</b>	<b>127.440.547,49</b>	<b>117.554.751,17</b>
<b>A.C.13.01</b>	<b>UtENZE e canoni</b>	<b>8.477.900,00</b>	<b>2.417.299,54</b>	<b>4.987,26</b>	<b>10.890.212,28</b>	<b>10.727.957,25</b>	<b>8.519.838,19</b>	<b>2.208.119,06</b>	<b>162.255,03</b>	<b>2.248.567,53</b>	<b>2.203.029,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>45.538,17</b>	<b>10.722.867,55</b>	<b>2.253.657,23</b>
A.C.13.01.010	UtENZE e canoni per telefonia	817.900,00	96,00	4.987,26	813.008,74	650.753,71	348.367,57	302.386,14	162.255,03	409.279,32	380.177,02	0,00	0,00	29.102,30	728.544,59	331.488,44
A.C.13.01.020	UtENZE e canoni per energia elettrica	6.660.000,00	2.072.820,87		8.732.820,87	8.732.820,87	6.913.335,71	1.819.485,16	0,00	1.522.087,52	1.515.463,45	0,00	0,00	6.624,07	8.428.799,16	1.826.109,23
A.C.13.01.030	UtENZE e canoni per acqua	800.000,00	344.382,67		1.144.382,67	1.144.382,67	1.133.151,38	11.231,29	0,00	298.492,03	290.534,07	0,00	0,00	7.957,96	1.423.685,45	19.189,25
A.C.13.01.040	UtENZE e canoni per gas	200.000,00	0,00		200.000,00	200.000,00	124.983,53	75.016,47	0,00	18.708,66	16.854,82	0,00	0,00	1.853,84	141.838,35	76.870,31
A.C.13.01.050	Altre utENZE e canoni	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.C.13.02</b>	<b>Manutenzione ordinaria e Gestione strutture</b>	<b>18.964.390,00</b>	<b>1.379.795,50</b>	<b>36.463,61</b>	<b>20.307.721,89</b>	<b>19.784.283,85</b>	<b>10.556.335,33</b>	<b>9.227.948,52</b>	<b>523.438,04</b>	<b>11.025.961,04</b>	<b>4.616.119,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,01</b>	<b>6.409.841,97</b>	<b>15.172.454,39</b>	<b>15.637.790,49</b>

**U S C I T E**

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Gestione di competenza								Gestione dei residui passivi					Totale somme pagate	Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Prvisioni iniziali	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Previsioni definitive	Totale impegnato	Pagato	Rimasto da pagare	Disponibilità	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagato	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Rimasto da pagare		
A.C.13.02.010	Pulizia	7.016.000,00	0,00		7.016.000,00	7.015.363,08	4.895.184,02	2.120.179,06	636,92	1.335.396,83	1.147.737,74	0,00	0,00	187.659,09	6.042.921,76	2.307.838,15
A.C.13.02.020	Riscaldamento e condizionamento	5.050.000,00	435.335,46		5.485.335,46	5.380.237,29	1.402.269,00	3.977.968,29	105.098,17	5.983.943,66	1.610.276,37	0,00	0,00	4.373.667,29	3.012.545,37	8.351.635,58
A.C.13.02.030	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	3.054.190,00	368.676,46	31.463,61	3.391.402,85	3.059.595,31	986.803,95	2.072.791,36	331.807,54	1.485.218,17	219.768,89	0,00	0,00	1.265.449,28	1.206.572,84	3.338.240,64
A.C.13.02.040	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	78.700,00	3.291,89	5.000,00	76.991,89	62.304,07	23.827,22	38.476,85	14.687,82	73.546,20	56.591,40	0,00	0,00	16.954,80	80.418,62	55.431,65
A.C.13.02.050	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.13.02.060	Manutenzione Global Service per gestione strutture	0,00	326.034,50		326.034,50	326.034,50	325.978,80	55,70	0,00	57.768,75	57.768,74		0,01	0,00	383.747,54	55,70
A.C.13.02.070	Altre spese di manutenzione ordinaria	0,00	1.385,05		1.385,05	1.385,05	1.385,05	0,00	0,00	1.217.369,04	741.058,37	0,00	0,00	476.310,67	742.443,42	476.310,67
A.C.13.02.080	Spese per vigilanza	3.511.500,00	238.072,14		3.749.572,14	3.728.814,05	2.812.197,96	916.616,09	20.758,09	770.483,16	769.830,46	0,00	0,00	652,70	3.582.028,42	917.268,79
A.C.13.02.090	Spese per trasporti, traslochi e facchinaggio	254.000,00	7.000,00		261.000,00	210.550,50	108.689,33	101.861,17	50.449,50	102.235,23	13.087,09	0,00	0,00	89.148,14	121.776,42	191.009,31
<b>A.C.13.03</b>	<b>Manutenzione straordinaria</b>	<b>11.398.767,00</b>	<b>16.775.602,77</b>	<b>422.681,90</b>	<b>27.751.687,87</b>	<b>21.403.910,83</b>	<b>1.135.284,10</b>	<b>20.268.626,73</b>	<b>6.347.777,04</b>	<b>50.449.397,83</b>	<b>7.205.348,83</b>	<b>0,00</b>	<b>79.670,72</b>	<b>43.164.378,28</b>	<b>8.340.632,93</b>	<b>63.433.005,01</b>
A.C.13.03.010	Manutenzione straordinaria su immobilizzazioni materiali	8.374.385,00	4.475.239,58	60.200,00	12.789.424,58	7.342.827,34	564.462,61	6.778.364,73	5.446.597,24	17.493.932,71	2.804.394,63	0,00	0,00	14.689.538,08	3.368.857,24	21.467.902,81
A.C.13.03.020	Interventi per la sicurezza e l'energia	1.404.530,00	0,00	43.500,00	1.361.030,00	1.224.292,87	229.702,34	994.590,53	136.737,13	498.150,72	198.838,15	0,00	0,00	299.312,57	428.540,49	1.293.903,10
A.C.13.03.030	Costruzione, ricostruzione e trasformazioni di fabbricati ed impianti	1.619.852,00	12.300.363,19	318.981,90	13.601.233,29	12.836.790,62	341.119,15	12.495.671,47	764.442,67	32.457.314,40	4.202.116,05	0,00	79.670,72	28.175.527,63	4.543.235,20	40.671.199,10
A.C.13.03.040	Manutenzione straordinaria su immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.C.13.04</b>	<b>Altri costi generali per attività istituzionali</b>	<b>3.068.845,00</b>	<b>300.113,26</b>	<b>82.121,34</b>	<b>3.286.836,92</b>	<b>2.041.267,14</b>	<b>1.922.213,58</b>	<b>119.053,56</b>	<b>1.245.569,78</b>	<b>980.863,93</b>	<b>954.181,17</b>	<b>0,00</b>	<b>27,26</b>	<b>26.655,50</b>	<b>2.876.394,75</b>	<b>145.709,06</b>
A.C.13.04.010	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	930.275,00	232.003,33		1.162.278,33	1.022.315,21	1.015.698,25	6.616,96	139.963,12	0,00		0,00	0,00	0,00	1.015.698,25	6.616,96
A.C.13.04.020	Missioni e rimborsi spese trasferta degli organi istituzionali	0,00	1.400,00		1.400,00	1.095,07	1.095,07	0,00	304,93	0,00		0,00	0,00	0,00	1.095,07	0,00
A.C.13.04.030	Gettoni e indennità ai membri delle commissioni di concorso, esami e gare	1.350.000,00	11.000,00		1.361.000,00	453.762,22	442.789,38	10.972,84	907.237,78	853.038,54	853.038,54	0,00	0,00	0,00	1.295.827,92	10.972,84
A.C.13.04.040	Quote associative	123.740,00	36.025,33		159.765,33	145.785,70	104.760,37	41.025,33	13.979,63	22.415,00	15.915,00	0,00	0,00	6.500,00	120.675,37	47.525,33
A.C.13.04.050	Attività culturali istituzionali	170.000,00	15.011,54	70.000,00	115.011,54	90.000,00	90.000,00	0,00	25.011,54	32.000,00	22.000,00	0,00	0,00	10.000,00	112.000,00	10.000,00
A.C.13.04.060	Iniziativa sociali	300.880,00	0,00	12.121,34	288.758,66	284.535,11	226.168,81	58.366,30	4.223,55	54.959,28	44.970,48	0,00	0,00	9.988,80	271.139,29	68.355,10
A.C.13.04.070	Spese Elettorali	133.950,00	1.173,06		135.123,06	7.598,18	7.598,18	0,00	127.524,88	7.680,01	7.652,75		27,26	0,00	15.250,93	0,00
A.C.13.04.080	Altre spese per attività istituzionali	60.000,00	3.500,00		63.500,00	36.175,65	34.103,52	2.072,13	27.324,35	10.771,10	10.604,40	0,00	0,00	166,70	44.707,92	2.238,83
<b>A.C.13.05</b>	<b>Rapporti con le strutture interne - Costi per strutture interne</b>	<b>42.576.859,00</b>	<b>52.222.333,34</b>	<b>405.811,58</b>	<b>94.393.380,76</b>	<b>85.569.792,46</b>	<b>53.042.231,48</b>	<b>32.527.560,98</b>	<b>8.823.588,30</b>	<b>41.373.049,65</b>	<b>37.285.966,39</b>	<b>0,00</b>	<b>530.054,86</b>	<b>3.557.028,40</b>	<b>90.328.197,87</b>	<b>36.084.589,38</b>
A.C.13.05.010	Costi per strutture interne su progetti	0,00	43.225,00		43.225,00	41.293,75	41.293,75	0,00	1.931,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.293,75	0,00
A.C.13.05.020	Contributi di Ateneo per il funzionamento (costi)	7.970.400,00	0,00		7.970.400,00	7.970.400,00	5.727.634,91	2.242.765,09	0,00	2.580.091,29	2.548.091,35	0,00	0,00	31.999,94	8.275.726,26	2.274.765,03
A.C.13.05.030	Borse di collaborazione part-time (costi)	1.800.000,00	0,00	25.000,00	1.775.000,00	1.775.000,00	1.726.815,00	48.185,00	0,00	2.190,00		0,00	0,00	2.190,00	1.726.815,00	50.375,00
A.C.13.05.040	Contributi di Ateneo per attività strumentali alla ricerca (costi)	3.084.480,00	342.090,00		3.426.570,00	3.426.570,00	839.090,00	2.587.480,00	0,00	2.471.644,18	2.471.644,18	0,00	0,00	0,00	3.310.734,18	2.587.480,00
A.C.13.05.050	Contributi di Ateneo per il funzionamento del dottorato di ricerca (costi)	900.000,00	0,00	15.000,00	885.000,00	883.369,76	0,00	883.369,76	1.630,24	72.435,22	72.435,22	0,00	0,00	0,00	72.435,22	883.369,76
A.C.13.05.060	Contributi di Ateneo per la didattica (costi)	100.000,00	7.923,39		107.923,39	7.923,39	0,00	7.923,39	100.000,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	7.923,39
A.C.13.05.070	Contributi per ricerca e attività scientifiche (costi)	12.845.000,00	665.620,09	81.850,00	13.428.770,09	12.093.068,98	2.689.990,00	9.403.078,98	1.335.701,11	13.100.740,69	11.171.952,00	0,00	0,00	1.928.788,69	13.861.942,00	11.331.867,67
A.C.13.05.080	Altri contributi correnti di Ateneo (costi)	10.392.618,00	9.549.429,26	270.000,00	19.672.047,26	17.039.821,84	15.248.300,95	1.791.520,89	2.632.225,42	4.436.135,06	2.377.972,43		530.054,86	1.528.107,77	17.626.273,38	3.319.628,66
A.C.13.05.090	Altri contributi di Ateneo per investimenti (costi)	5.484.361,00	3.061.043,32		8.545.404,32	7.911.736,83	7.907.936,83	3.800,00	633.667,49	0,00		0,00	0,00	0,00	7.907.936,83	3.800,00
A.C.13.05.100	Trasferimenti per quote progetti (costi)	0,00	15.807.100,45		15.807.100,45	15.648.996,55	533.365,97	15.115.630,58	158.103,90	18.374.896,66	18.308.954,66	0,00	0,00	65.942,00	18.842.320,63	15.181.572,58
A.C.13.05.110	Recuperi e rimborsi da strutture interne (costi)	0,00	22.745.901,83	13.961,58	22.731.940,25	18.771.611,36	18.327.804,07	443.807,29	3.960.328,89	334.916,55	334.916,55	0,00	0,00	0,00	18.662.720,62	443.807,29
<b>A.C.14</b>	<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>A.C.14.01</b>	<b>Ammortamento costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.C.14.01.010	Ammortamento costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.01.020	Ammortamento migliorie su beni di terzi	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.C.14.02</b>	<b>Ammortamento diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**U S C I T E**

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Gestione di competenza								Gestione dei residui passivi					Totale somme pagate	Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio	
		Prvisioni iniziali	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Previsioni definitive	Totale impegnato	Pagato	Rimasto da pagare	Disponibilità	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagato	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Rimasto da pagare			
A.C.14.02.010	Ammortamento brevetti	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.02.020	Ammortamento software	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.C.14.03</b>	<b>Ammortamento concessioni, licenze, marchi e diritti simili</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.C.14.03.010	Ammortamento concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.C.14.04</b>	<b>Ammortamento immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.C.14.04.010	Ammortamento immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.C.14.05</b>	<b>Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.C.14.05.010	Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.C.14.06</b>	<b>Ammortamenti immobilizzazioni materiali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.C.14.06.010	Ammortamento fabbricati	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.06.020	Ammortamento impianti e macchinari	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.06.030	Ammortamento attrezzature	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.06.040	Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.06.050	Ammortamenti mobili ed arredi	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.06.060	Ammortamento immobilizzazioni materiali in corso ed acconti	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.06.070	Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.C.14.07</b>	<b>Svalutazione delle immobilizzazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.C.14.07.010	Svalutazione delle immobilizzazioni	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.C.15</b>	<b>Accantonamenti per rischi ed oneri</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>A.C.15.01</b>	<b>Accantonamenti per rischi e oneri</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.C.15.01.010	Accantonamenti per perdite su crediti	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.15.01.020	Accantonamenti per altri rischi e oneri	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.C.16</b>	<b>Altri accantonamenti</b>	<b>1.716.793,00</b>	<b>0,00</b>	<b>636.412,67</b>	<b>1.080.380,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.080.380,33</b>	<b>683.433,25</b>	<b>16.397,73</b>	<b>0,00</b>	<b>667.035,52</b>	<b>0,00</b>	<b>16.397,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>A.C.16.01</b>	<b>Altri accantonamenti</b>	<b>1.716.793,00</b>	<b>0,00</b>	<b>636.412,67</b>	<b>1.080.380,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.080.380,33</b>	<b>683.433,25</b>	<b>16.397,73</b>	<b>0,00</b>	<b>667.035,52</b>	<b>0,00</b>	<b>16.397,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.C.16.01.010	Accantonamento al fondo imposte	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.16.01.020	Accantonamento al fondo svalutazione titoli	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.16.01.030	Accantonamento al fondo di riserva per spese impreviste	1.500.000,00	0,00	636.412,67	863.587,33			0,00	863.587,33	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.16.01.040	Accantonamento al fondo ai sensi D.Lgs. 163/06 art. 92	216.793,00	0,00		216.793,00	0,00	0,00	0,00	216.793,00	683.433,25	16.397,73		667.035,52	0,00	16.397,73	0,00	0,00
A.C.16.01.050	Accantonamento altri fondi e spese	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.C.17</b>	<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>11.718.923,00</b>	<b>758.946,69</b>	<b>408,90</b>	<b>12.477.460,79</b>	<b>9.080.202,08</b>	<b>8.014.744,88</b>	<b>1.065.457,20</b>	<b>3.397.258,71</b>	<b>1.444.525,41</b>	<b>379.006,96</b>	<b>0,00</b>	<b>1.011.630,66</b>	<b>53.887,79</b>	<b>8.393.751,84</b>	<b>1.119.344,99</b>	<b>0,00</b>
<b>A.C.17.01</b>	<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>11.718.923,00</b>	<b>758.946,69</b>	<b>408,90</b>	<b>12.477.460,79</b>	<b>9.080.202,08</b>	<b>8.014.744,88</b>	<b>1.065.457,20</b>	<b>3.397.258,71</b>	<b>1.444.525,41</b>	<b>379.006,96</b>	<b>0,00</b>	<b>1.011.630,66</b>	<b>53.887,79</b>	<b>8.393.751,84</b>	<b>1.119.344,99</b>	<b>0,00</b>
A.C.17.01.010	Imposte varie	2.059.000,00	4.000,00		2.063.000,00	2.009.348,58	2.008.156,94	1.191,64	53.651,42	47,25	0,00		47,25	0,00	2.008.156,94	1.191,64	0,00
A.C.17.01.020	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli	7.225.254,00	293.725,18	408,90	7.518.570,28	4.261.453,14	3.438.814,58	822.638,56	3.257.117,14	1.435.578,59	378.853,68		1.009.583,41	47.141,50	3.817.668,26	869.780,06	0,00
A.C.17.01.030	Altri tributi	15.000,00	4.987,26		19.987,26	18.014,60	17.868,60	146,00	1.972,66	676,10				676,10	17.868,60	822,10	0,00
A.C.17.01.040	Versamenti al Bilancio dello Stato	2.003.669,00	119.480,93		2.123.149,93	2.123.149,93	2.123.149,93	0,00	0,00	0,00				0,00	2.123.149,93	0,00	0,00
A.C.17.01.050	Arrotondamenti e abbuoni passivi	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.17.01.060	Costi per rimborsi tasse studentesche	400.000,00	336.753,32		736.753,32	658.235,83	416.754,83	241.481,00	78.517,49	5.943,47				5.943,47	416.754,83	247.424,47	0,00
A.C.17.01.070	Sanzioni, penalità, multe	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.17.01.080	Altri oneri di gestione	16.000,00	0,00		16.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00	6.000,00	2.280,00	153,28		2.000,00	126,72	10.153,28	126,72	0,00
<b>A.C.18</b>	<b>Oneri finanziari</b>	<b>290.670,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>290.670,00</b>	<b>278.043,44</b>	<b>278.043,44</b>	<b>0,00</b>	<b>12.626,56</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>278.043,44</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>

**U S C I T E**

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Gestione di competenza								Gestione dei residui passivi					Totale somme pagate	Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Prvisioni iniziali	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Previsioni definitive	Totale impegnato	Pagato	Rimasto da pagare	Disponibilità	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagato	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Rimasto da pagare		
<b>A.C.18.01</b>	<b>Oneri finanziari</b>	<b>290.670,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>290.670,00</b>	<b>278.043,44</b>	<b>278.043,44</b>	<b>0,00</b>	<b>12.626,56</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>278.043,44</b>	<b>6.000,00</b>
A.C.18.01.010	Interessi passivi	276.670,00	0,00		276.670,00	276.666,67	276.666,67	0,00	3,33	0,00				0,00	276.666,67	0,00
A.C.18.01.020	Commissioni bancarie, intermediazioni ed altri oneri finanziari	14.000,00	0,00		14.000,00	1.376,77	1.376,77	0,00	12.623,23	6.000,00				6.000,00	1.376,77	6.000,00
A.C.18.01.030	Perdite su cambio	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00
<b>A.C.19</b>	<b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>A.C.19.01</b>	<b>Svalutazioni di valore di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.C.19.01.010	Svalutazioni di valore di attività finanziarie	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00
<b>A.C.20</b>	<b>Oneri straordinari</b>	<b>9.088.120,00</b>	<b>417.042,21</b>	<b>10.700,00</b>	<b>9.494.462,21</b>	<b>4.916.790,60</b>	<b>4.111.354,70</b>	<b>805.435,90</b>	<b>4.577.671,61</b>	<b>1.455.130,93</b>	<b>16.621,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.438.509,17</b>	<b>4.127.976,46</b>	<b>2.243.945,07</b>
<b>A.C.20.01</b>	<b>Arretrati al personale</b>	<b>8.797.620,00</b>	<b>12.342,91</b>	<b>0,00</b>	<b>8.809.962,91</b>	<b>4.539.563,62</b>	<b>4.045.272,48</b>	<b>494.291,14</b>	<b>4.270.399,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.045.272,48</b>	<b>494.291,14</b>
A.C.20.01.010	Arretrati ai professori	900.000,00	0,00		900.000,00	328.031,83	328.031,83	0,00	571.968,17	0,00				0,00	328.031,83	0,00
A.C.20.01.020	Contributi obbligatori a carico Ente su arretrati ai professori	339.300,00	0,00		339.300,00	111.791,86	111.791,86	0,00	227.508,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	111.791,86	0,00
A.C.20.01.030	Arretrati al personale ricercatore a tempo indeterminato	3.813.595,00	0,00		3.813.595,00	2.379.497,99	2.379.497,99	0,00	1.434.097,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.379.497,99	0,00
A.C.20.01.040	Contributi obbligatori su arretrati per il personale ricercatore a tempo indeterminato	1.437.725,00	0,00		1.437.725,00	725.188,19	725.188,19	0,00	712.536,81	0,00				0,00	725.188,19	0,00
A.C.20.01.050	Arretrati al personale ricercatore a tempo determinato	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00					0,00	0,00	0,00
A.C.20.01.060	Contributi obbligatori su arretrati per il personale ricercatore a tempo determinato	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00
A.C.20.01.070	Arretrati agli esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00
A.C.20.01.080	Contributi obbligatori su arretrati agli esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00
A.C.20.01.090	Arretrati ai dirigenti a tempo indeterminato	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00
A.C.20.01.100	Contributi obbligatori su arretrati ai dirigenti a tempo indeterminato	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00
A.C.20.01.110	Arretrati al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	150.000,00	12.342,91		162.342,91	123.970,46	123.970,46	0,00	38.372,45	0,00				0,00	123.970,46	0,00
A.C.20.01.120	Contributi obbligatori su arretrati al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	57.000,00	0,00		57.000,00	54.422,97	54.422,97	0,00	2.577,03	0,00				0,00	54.422,97	0,00
A.C.20.01.130	Arretrati al Direttore Generale e ad ai dirigenti a tempo determinato	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00
A.C.20.01.140	Contributi obbligatori su arretrati al Direttore Generale e ad ai dirigenti a tempo determinato	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00
A.C.20.01.150	Arretrati al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00
A.C.20.01.160	Contributi obbligatori su arretrati al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00
A.C.20.01.170	Equo indennizzo per infermità ed infortuni ed indennità una tantum ai professori	130.000,00	0,00		130.000,00	99.780,92	99.780,92	0,00	30.219,08	0,00				0,00	99.780,92	0,00
A.C.20.01.180	Equo indennizzo per infermità ed infortuni ed indennità una tantum al personale ricercatore	130.000,00	0,00		130.000,00	19.615,15	19.615,15	0,00	110.384,85	0,00				0,00	19.615,15	0,00
A.C.20.01.190	Equo indennizzo per infermità ed infortuni ed indennità una tantum al personale tecnico amministrativo	140.000,00	0,00		140.000,00	79.429,92	79.429,92	0,00	60.570,08	0,00				0,00	79.429,92	0,00
A.C.20.01.200	Assicurazione INAIL Gestione per conto dello Stato	1.700.000,00	0,00		1.700.000,00	617.834,33	123.543,19	494.291,14	1.082.165,67	0,00				0,00	123.543,19	494.291,14
<b>A.C.20.02</b>	<b>Minusvalenze</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.C.20.02.010	Minusvalenze	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00
<b>A.C.20.03</b>	<b>Sopravvenienze passive</b>	<b>0,00</b>	<b>395.453,24</b>	<b>0,00</b>	<b>395.453,24</b>	<b>357.637,71</b>	<b>52.950,58</b>	<b>304.687,13</b>	<b>37.815,53</b>	<b>1.450.300,93</b>	<b>12.107,51</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.438.193,42</b>	<b>65.058,09</b>	<b>1.742.880,55</b>
A.C.20.03.010	Sopravvenienze passive	0,00	395.453,24		395.453,24	357.637,71	52.950,58	304.687,13	37.815,53	1.450.300,93	12.107,51			1.438.193,42	65.058,09	1.742.880,55
<b>A.C.20.04</b>	<b>Imposte relative ad esercizi precedenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.C.20.04.010	Imposte relative ad esercizi precedenti	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00
<b>A.C.20.05</b>	<b>Altri oneri straordinari</b>	<b>290.500,00</b>	<b>9.246,06</b>	<b>10.700,00</b>	<b>289.046,06</b>	<b>19.589,27</b>	<b>13.131,64</b>	<b>6.457,63</b>	<b>269.456,79</b>	<b>4.830,00</b>	<b>4.514,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>315,75</b>	<b>17.645,89</b>	<b>6.773,38</b>
A.C.20.05.010	Altri oneri straordinari	290.500,00	9.246,06	10.700,00	289.046,06	19.589,27	13.131,64	6.457,63	269.456,79	4.830,00	4.514,25			315,75	17.645,89	6.773,38

**U S C I T E**

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Gestione di competenza								Gestione dei residui passivi					Totale somme pagate	Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		U-GOV	Prvisioni iniziali	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Previsioni definitive	Totale impegnato	Pagato	Rimasto da pagare	Disponibilità	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagato	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione		
A.C.21	<b>Imposte sul reddito</b>	6.411.461,00	304.489,89	0,00	6.715.950,89	6.059.081,68	5.942.274,37	116.807,31	656.869,21	412.903,87	412.903,87	0,00	0,00	0,00	6.355.178,24	116.807,31
A.C.21.01	<b>Imposte sul reddito</b>	6.411.461,00	304.489,89	0,00	6.715.950,89	6.059.081,68	5.942.274,37	116.807,31	656.869,21	412.903,87	412.903,87	0,00	0,00	0,00	6.355.178,24	116.807,31
A.C.21.01.010	IRES	550.000,00	113.610,00		663.610,00	663.606,45	663.606,45	0,00	3,55	0,00				0,00	663.606,45	0,00
A.C.21.01.020	IRAP attività commerciale	600.000,00	178.420,00		778.420,00	752.756,00	752.756,00	0,00	25.664,00	0,00				0,00	752.756,00	0,00
A.C.21.01.030	Altre imposte dell'esercizio	5.261.461,00	12.459,89		5.273.920,89	4.642.719,23	4.525.911,92	116.807,31	631.201,66	412.903,87	412.903,87			0,00	4.938.815,79	116.807,31
A.F	<b>FONDO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	79.300.835,00	78.490.444,91	127.691.340,26	30.099.939,65	0,00	0,00	0,00	30.099.939,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.F.01	<b>Fondo Avanzo di Amministrazione</b>	79.300.835,00	78.490.444,91	127.691.340,26	30.099.939,65	0,00	0,00	0,00	30.099.939,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.F.01.01	<b>Fondo Avanzo di Amministrazione</b>	79.300.835,00	78.490.444,91	127.691.340,26	30.099.939,65	0,00	0,00	0,00	30.099.939,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.F.01.01.010	Fondo Avanzo di Amministrazione	79.300.835,00	78.490.444,91	127.691.340,26	30.099.939,65			0,00	30.099.939,65	0,00				0,00	0,00	0,00
A.Q	<b>PARTITE DI GIRO</b>	186.770.000,00	175.544.659,01	0,00	362.314.659,01	339.032.232,03	337.222.120,43	1.810.111,60	23.282.426,98	6.535.790,51	6.031.512,12	0,00	0,00	504.278,39	343.253.632,55	2.314.389,99
A.Q.01	<b>Partite di Giro</b>	186.770.000,00	175.544.659,01	0,00	362.314.659,01	339.032.232,03	337.222.120,43	1.810.111,60	23.282.426,98	6.535.790,51	6.031.512,12	0,00	0,00	504.278,39	343.253.632,55	2.314.389,99
A.Q.01.01	<b>Partite di Giro</b>	186.770.000,00	175.544.659,01	0,00	362.314.659,01	339.032.232,03	337.222.120,43	1.810.111,60	23.282.426,98	6.535.790,51	6.031.512,12	0,00	0,00	504.278,39	343.253.632,55	2.314.389,99
A.Q.01.01.010	Ritenute Erariali	100.000.000,00	52.320.456,95		152.320.456,95	152.320.456,95	152.320.456,95	0,00	0,00	28.982,78	28.982,78			0,00	152.349.439,73	0,00
A.Q.01.01.020	Ritenute Previdenziali ed Assistenziali	51.000.000,00	123.219.320,06		174.219.320,06	174.219.320,06	174.219.320,06	0,00	0,00	17.242,39	17.242,39			0,00	174.236.562,45	0,00
A.Q.01.01.030	Ritenute Extraerariali	21.150.000,00	0,00		21.150.000,00	9.751.284,24	8.553.072,39	1.198.211,85	11.398.715,76	0,00				0,00	8.553.072,39	1.198.211,85
A.Q.01.01.040	Anticipazioni	240.000,00	0,00		240.000,00	183.394,64	183.394,64	0,00	56.605,36	0,00				0,00	183.394,64	0,00
A.Q.01.01.050	Depositi cauzionali	30.000,00	0,00		30.000,00	7.656,19	5.256,19	2.400,00	22.343,81	15.535,42				15.535,42	5.256,19	17.935,42
A.Q.01.01.060	Altre Partite di giro	14.350.000,00	4.882,00		14.354.882,00	2.550.119,95	1.940.620,20	609.499,75	11.804.762,05	6.474.029,92	5.985.286,95			488.742,97	7.925.907,15	1.098.242,72
A.A	<b>Investimenti</b>	1.546.000,00	32.438.570,09	19.676,29	33.964.893,80	874.700,78	69.480,26	805.220,52	33.090.193,02	2.600.500,49	1.337.781,71	0,00	0,00	1.262.718,44	1.407.261,97	2.067.938,96
A.A.01	<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	346.892,75	212.771,72	0,00	0,00	134.121,03	212.771,72	134.121,03
A.A.01.01	<b>Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.A.01.01.010	Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00
A.A.01.01.020	Migliorie su beni di terzi	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00
A.A.01.02	<b>Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno</b>	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	346.892,75	212.771,72	0,00	0,00	134.121,03	212.771,72	134.121,03
A.A.01.02.010	Brevetti	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00
A.A.01.02.020	Software	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00			0,00	0,00	346.892,75	212.771,72			134.121,03	212.771,72	134.121,03
A.A.01.03	<b>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.A.01.03.010	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00
A.A.01.04	<b>Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.A.01.04.010	Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00
A.A.01.05	<b>Altre immobilizzazioni immateriali</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.A.01.05.010	Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00
A.A.02	<b>Immobilizzazioni materiali</b>	1.531.000,00	32.438.570,09	4.676,29	33.964.893,80	874.700,78	69.480,26	805.220,52	33.090.193,02	2.253.607,74	1.125.009,99	0,00	0,34	1.128.597,41	1.194.490,25	1.933.817,93
A.A.02.01	<b>Terreni e fabbricati</b>	0,00	32.336.544,33	0,00	32.336.544,33	0,00	0,00	0,00	32.336.544,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.A.02.01.010	Terreni	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00
A.A.02.01.020	Fabbricati	0,00	32.336.544,33		32.336.544,33	0,00	0,00	0,00	32.336.544,33	0,00				0,00	0,00	0,00

**U S C I T E**

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Gestione di competenza								Gestione dei residui passivi					Totale somme pagate	Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio	
		U-GOV	Prvisioni iniziali	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Previsioni definitive	Totale impegnato	Pagato	Rimasto da pagare	Disponibilità	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagato	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione			Rimasto da pagare
<b>A.A.02.02</b>	<b>Impianti ed attrezzature</b>		<b>71.000,00</b>	<b>600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>71.600,00</b>	<b>33.697,76</b>	<b>30.669,52</b>	<b>3.028,24</b>	<b>37.902,24</b>	<b>619.224,56</b>	<b>114.417,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,34</b>	<b>504.806,79</b>	<b>145.086,95</b>	<b>507.835,03</b>
A.A.02.02.010	Impianti e macchinari		0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	437.883,12	56.192,87		0,34	381.689,91	56.192,87	381.689,91
A.A.02.02.020	Attrezzature		71.000,00	600,00		71.600,00	33.697,76	30.669,52	3.028,24	37.902,24	181.341,44	58.224,56			123.116,88	88.894,08	126.145,12
<b>A.A.02.03</b>	<b>Attrezzature scientifiche</b>		<b>0,00</b>	<b>98.150,00</b>	<b>4.676,29</b>	<b>93.473,71</b>	<b>85.665,44</b>	<b>912,34</b>	<b>84.753,10</b>	<b>7.808,27</b>	<b>99.953,08</b>	<b>99.953,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.865,42</b>	<b>84.753,10</b>
A.A.02.03.010	Attrezzature tecnico-scientifiche		0,00	98.150,00	4.676,29	93.473,71	85.665,44	912,34	84.753,10	7.808,27	99.953,08	99.953,08			0,00	100.865,42	84.753,10
<b>A.A.02.04</b>	<b>Patrimonio librario, opere d'arte d'antiquariato e museale</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.A.02.04.010	Patrimonio librario di pregio		0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
A.A.02.04.020	Opere d'arte e d'antiquariato		0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
A.A.02.04.030	Materiale museale		0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.A.02.05</b>	<b>Mobili ed arredi</b>		<b>1.450.000,00</b>	<b>3.275,76</b>	<b>0,00</b>	<b>1.453.275,76</b>	<b>754.704,75</b>	<b>37.265,57</b>	<b>717.439,18</b>	<b>698.571,01</b>	<b>1.534.430,10</b>	<b>910.639,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>623.790,62</b>	<b>947.905,05</b>	<b>1.341.229,80</b>
A.A.02.05.010	Mobili, arredi e dotazioni di ufficio		1.450.000,00	3.275,76		1.453.275,76	754.704,75	37.265,57	717.439,18	698.571,01	1.276.792,08	714.106,44			562.685,64	751.372,01	1.280.124,82
A.A.02.05.020	Mobili, arredi e dotazioni di laboratorio		0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	257.638,02	196.533,04			61.104,98	196.533,04	61.104,98
<b>A.A.02.06</b>	<b>Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.A.02.06.010	Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti		0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.A.02.07</b>	<b>Altre immobilizzazioni materiali</b>		<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>632,83</b>	<b>632,83</b>	<b>0,00</b>	<b>9.367,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>632,83</b>	<b>0,00</b>
A.A.02.07.010	Automezzi ed altri mezzi di locomozione		0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
A.A.02.07.020	Altre immobilizzazioni materiali		10.000,00	0,00		10.000,00	632,83	632,83	0,00	9.367,17	0,00			0,00	632,83	0,00	0,00
<b>A.A.03</b>	<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>A.A.03.01</b>	<b>Partecipazioni</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.A.03.01.010	Partecipazioni		0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.A.03.02</b>	<b>Finanziamenti attivi ed altri crediti immobilizzati</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.A.03.02.010	Finanziamenti attivi ed altri crediti immobilizzati		0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.D</b>	<b>RIMBORSO DEBITI PLURIENNALI</b>		<b>1.067.850,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.067.850,00</b>	<b>1.067.846,69</b>	<b>1.067.846,69</b>	<b>0,00</b>	<b>3,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.067.846,69</b>	<b>0,00</b>
<b>A.D.01</b>	<b>Rimborso Mutui e Debiti (quota capitale)</b>		<b>1.067.850,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.067.850,00</b>	<b>1.067.846,69</b>	<b>1.067.846,69</b>	<b>0,00</b>	<b>3,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.067.846,69</b>	<b>0,00</b>
<b>A.D.01.01</b>	<b>Rimborso Mutui (quota capitale)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.D.01.01.010	Rimborso Mutui (quota capitale)		0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.D.01.02</b>	<b>Rimborso Debiti (quota capitale)</b>		<b>1.067.850,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.067.850,00</b>	<b>1.067.846,69</b>	<b>1.067.846,69</b>	<b>0,00</b>	<b>3,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.067.846,69</b>	<b>0,00</b>
A.D.01.02.010	Rimborso Debiti (quota capitale)		1.067.850,00	0,00		1.067.850,00	1.067.846,69	1.067.846,69	0,00	3,31	0,00			0,00	1.067.846,69	0,00	0,00
<b>A.P.</b>	<b>PROGETTI</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>A.P.01</b>	<b>Progetti di Ricerca</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>A.P.01.01</b>	<b>Progetti di Ricerca MIUR</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.P.01.01.010	Progetti di Ricerca MIUR		0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.P.01.02</b>	<b>Progetti di Ricerca finanziati in modo esclusivo dall'Ateneo</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.P.01.02.010	Progetti di Ricerca finanziati in modo esclusivo dall'Ateneo		0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.P.01.03</b>	<b>Progetti di ricerca altre Amministrazioni Centrali</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.P.01.03.010	Progetti di ricerca altre Amministrazioni Centrali		0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
<b>A.P.01.04</b>	<b>Progetti di ricerca altre P.A.</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.P.01.04.010	Progetti di ricerca altre P.A.		0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00

**U S C I T E**

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Gestione di competenza								Gestione dei residui passivi					Totale somme pagate	Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Prvisioni iniziali	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Previsioni definitive	Totale impegnato	Pagato	Rimasto da pagare	Disponibilità	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagato	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Rimasto da pagare		
A.P.01.05	<b>Progetti di ricerca Enti Territoriali</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.P.01.05.010	Progetti di ricerca altre Enti Territoriali	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.P.01.06	<b>Progetti di ricerca Organismi pubblici internazionali</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.P.01.06.010	Progetti di ricerca Organismi pubblici internazionali	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.P.01.07	<b>Progetti Europei dei Programmi Quadro</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.P.01.07.010	Progetti Europei del 6° Programma Quadro	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.P.01.07.020	Progetti Europei del 7° Programma Quadro	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.P.01.08	<b>Altri Programmi di ricerca Europei</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.P.01.08.010	Altri Programmi di ricerca Europei	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.P.01.09	<b>Progetti di ricerca Enti Privati Nazionali</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.P.01.09.010	Progetti di ricerca Enti Privati Nazionali	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.P.01.10	<b>Progetti di ricerca Enti Privati Esteri</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.P.01.10.010	Progetti di ricerca Enti Privati Esteri	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.P.01.11	<b>Progetti di ricerca commissionati</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.P.01.11.010	Progetti di ricerca commissionati	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.P.01.12	<b>Altri Progetti di Ricerca</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.P.01.12.010	Altri Progetti di Ricerca	0,00	0,00		0,00			0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



**U SC I T E**

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Gestione di competenza								Gestione dei residui passivi					Totale somme pagate	Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Prvisioni iniziali	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Previsioni definitive	Totale impegnato	Pagato	Rimasto da pagare	Disponibilità	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagato	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Rimasto da pagare		
<b>RIEPILOGO</b>																
A.C.01	Sostegno agli studenti	83.078.693,00	37.753.346,65	139.591,78	120.692.447,87	86.865.284,10	85.892.749,41	972.534,69	33.827.163,77	3.239.270,82	2.806.960,89	0,00	372.170,34	60.139,59	88.699.710,30	1.032.674,28
A.C.02	Interventi per il diritto allo studio	1.479.900,00	164.613,07	0,00	1.644.513,07	965.114,11	716.310,41	248.803,70	679.398,96	1.627.525,35	754.575,44	0,00	531.772,70	341.177,21	1.470.885,85	589.980,91
A.C.03	Sostegno alla ricerca ed attività editoriale	821.000,00	447,43	207.036,00	614.411,43	464.544,98	363.777,75	100.767,23	149.866,45	315.766,99	124.566,88	0,00	34.064,75	157.135,36	488.344,63	257.902,59
A.C.04	Personale dedicato alla ricerca e alla didattica	352.923.986,00	57.420.902,80	1.476.438,86	408.868.449,94	351.544.382,55	351.531.534,25	12.848,30	57.324.067,39	9.244.956,32	4.693.161,57	0,00	4.526.627,07	25.167,68	356.224.695,82	38.015,98
A.C.05	Acquisto materiale di consumo per laboratori	30.000,00	19.500,00	4.000,00	45.500,00	45.499,99	24.568,98	20.931,01	0,01	26.000,58	25.898,10	0,00	0,00	102,48	50.467,08	21.033,49
A.C.06	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	5.289.362,00	950.953,06	0,00	6.240.315,06	992.690,28	718.743,58	273.946,70	5.247.624,78	456.706,67	200.755,30	0,00	0,00	255.951,37	919.498,88	529.898,07
A.C.07	Altri costi specifici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.08	Personale Tecnico Amministrativo	176.743.339,00	2.764.216,79	245.550,57	179.262.005,22	174.585.049,13	174.259.030,52	326.018,61	4.676.956,09	1.679.320,63	1.338.678,46	0,00	173.655,85	166.986,32	175.597.708,98	493.004,93
A.C.09	Acquisto materiali	784.718,00	1.996,26	73.000,00	713.714,26	586.762,24	315.342,75	271.419,49	126.952,02	282.347,04	266.436,15	0,00	129,96	15.780,93	581.778,90	287.200,42
A.C.10	Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico, banche dati	3.836.000,00	44.505,00	3.632.000,00	248.505,00	46.277,95	37.922,69	8.355,26	202.227,05	274.154,01	150.873,77	0,00	117.761,39	5.518,85	188.796,46	13.874,11
A.C.11	Acquisto di servizi e collaborazione tecnico-gestionali	2.470.998,00	1.003.794,07	167.375,00	3.307.417,07	1.907.413,32	1.366.900,27	540.513,05	1.400.003,75	2.861.591,17	1.425.967,30	0,00	181.469,73	1.254.154,14	2.792.867,57	1.794.667,19
A.C.12	Costi per godimento di beni di terzi	2.694.695,00	0,00	0,00	2.694.695,00	2.202.248,82	2.173.491,58	28.757,24	492.446,18	450.568,08	275.321,43	0,00	21.568,00	153.678,65	2.448.813,01	182.435,89
A.C.13	Altri costi generali	84.486.761,00	73.095.144,41	952.065,69	156.629.839,72	139.527.211,53	75.175.902,68	64.351.308,85	17.102.628,19	106.077.839,98	52.264.644,81	0,00	609.752,85	53.203.442,32	127.440.547,49	117.554.751,17
A.C.14	Ammortamenti e svalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.15	Accantonamenti per rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.16	Altri accantonamenti	1.716.793,00	0,00	636.412,67	1.080.380,33	0,00	0,00	0,00	1.080.380,33	683.433,25	16.397,73	0,00	667.035,52	0,00	16.397,73	0,00
A.C.17	Oneri diversi di gestione	11.718.923,00	758.946,69	408,90	12.477.462,79	9.080.202,08	8.014.744,88	1.065.457,20	3.397.258,71	1.444.525,41	379.006,96	0,00	1.011.630,66	53.887,79	8.393.751,84	1.119.344,99
A.C.18	Oneri finanziari	290.670,00	0,00	0,00	290.670,00	278.043,44	278.043,44	0,00	12.626,56	6.000,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	278.043,44	6.000,00
A.C.19	Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.20	Oneri straordinari	9.088.120,00	417.042,21	10.700,00	9.494.462,21	4.916.790,60	4.111.354,70	805.435,90	4.577.671,61	1.455.130,93	16.621,76	0,00	0,00	1.438.509,17	4.127.976,46	2.243.945,07
A.C.21	Imposte sul reddito	6.411.461,00	304.489,89	0,00	6.715.950,89	6.059.081,68	5.942.274,37	116.807,31	656.869,21	412.903,87	412.903,87	0,00	0,00	0,00	6.355.178,24	116.807,31
A.F.01	Fondo avanzo di amministrazione	79.300.835,00	78.490.444,91	127.691.340,26	30.099.939,65	0,00	0,00	0,00	30.099.939,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.Q.01	Partite di giro	186.770.000,00	175.544.659,01	0,00	362.314.659,01	339.032.232,03	337.222.120,43	1.810.111,60	23.282.426,98	6.535.790,51	6.031.512,12	0,00	0,00	504.278,39	343.253.632,55	2.314.389,99
A.A.01	Immobilizzazioni immateriali	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	346.892,75	212.771,72	0,00	0,00	134.121,03	212.771,72	134.121,03
A.A.02	Immobilizzazioni materiali	1.531.000,00	32.438.570,09	4.676,29	33.964.893,80	874.700,78	69.480,26	805.220,52	33.090.193,02	2.253.607,74	1.125.009,99	0,00	0,34	1.128.597,41	1.194.490,25	1.933.817,93
A.A.03	Immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.D.01	Rimborso Mutui e Debiti (quota capitale)	1.067.850,00	0,00	0,00	1.067.850,00	1.067.846,69	1.067.846,69	0,00	3,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.067.846,69	0,00
A.P.01	Progetti di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE USCITE</b>		<b>1.012.550.104,00</b>	<b>461.173.572,34</b>	<b>135.255.596,02</b>	<b>1.338.468.080,32</b>	<b>1.121.041.376,30</b>	<b>1.049.282.139,64</b>	<b>71.759.236,66</b>	<b>217.426.704,02</b>	<b>139.674.332,10</b>	<b>72.522.064,25</b>	<b>0,00</b>	<b>8.247.639,16</b>	<b>58.904.628,69</b>	<b>1.121.804.203,89</b>	<b>130.663.865,35</b>



## RELAZIONE TECNICA AL CONTO CONSUNTIVO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2012

Il conto consuntivo finanziario annuale è stato predisposto nella formulazione prevista dall'art. 35 del vigente Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità; esso si compone del rendiconto finanziario, della situazione amministrativa e della situazione patrimoniale.

Prima di esporre il risultato di gestione, appare utile ripercorrere le fasi relative alla definizione del bilancio di previsione ed alle dinamiche finanziarie da cui è derivato il risultato di esercizio.

Il bilancio di previsione 2012, nonostante la consistente contrazione delle spese, presentava uno sbilancio di € **27.370.162,00**, per cui si è reso necessario, per ottenere il pareggio tecnico, il ricorso all'avanzo di amministrazione.

Successivamente all'approvazione del bilancio di previsione 2012, e precisamente nella seduta del 24 gennaio 2012, il Consiglio di Amministrazione, dopo aver individuato la quota già realizzata dell'avanzo per un importo pari a € 16.977.797,00, ha deliberato i vincoli di bilancio da apporre su alcuni conti di uscita per un importo complessivo di €10.396.149,98.

In sede di approvazione del conto consuntivo 2011, che ha visto il conseguimento di un pareggio pressoché effettivo ed a seguito dell'ulteriore analisi effettuata sulla effettiva realizzazione dei crediti che componevano l'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2011, è stato possibile procedere alla rimozione dei citati vincoli nella misura del 70%, per cui il Consiglio di Amministrazione ha individuato i conti di bilancio da svincolare per l'importo di € 7.110.926,98, considerando prioritario lo svincolo su quelli riferibili ai finanziamenti ai Centri di spesa ed alle iniziative a favore degli studenti; in tal modo sono stati svincolati al 100% tutti i conti di bilancio, ad eccezione di quelli riferibili alle competenze fisse ed ai relativi oneri a carico ente dei professori e ricercatori.

Nel corso dell'anno è stata perseguita, come in passato, una politica gestionale impostata sul massimo rigore possibile, contemperando la scarsezza di risorse con l'esigenza di garantire la funzionalità di tutte le strutture.

Tali dinamiche hanno comportato la realizzazione dei seguenti risultati:

Avanzo di amministrazione utilizzato per il pareggio del bilancio di previsione 2012	€ -	27.370.162,00
Maggiori entrate contributive	€ +	8.247.125,63
Maggiori entrate da FFO	€ +	5.011.407,46
Minori entrate di altra natura	€ -	10.476.840,90
Maggiori entrate non finalizzate	€ +	7.683.351,14
Vincoli al 31.12.2012	€ +	3.825.223,00
Economie di gestione (al netto delle minori uscite derivanti da minori entrate)	€ +	<u>24.989.571,07</u>
Risultato di gestione definitivo	€ +	11.909.675,40

Dai dati suesposti emerge, quindi, un risultato di gestione sicuramente positivo considerato che è stato possibile garantire il sostenimento delle attività di competenza del 2012 con le risorse realizzate nel corso dell'anno, consentendo, quindi, di non ricorrere all'avanzo di amministrazione.

L'elemento determinante per tale risultato, come già accennato, è rappresentato dalle economie di gestione e da maggiori entrate realizzate in corso d'anno.

Tale circostanza non deve, tuttavia, indurre ad attenuare la tensione rispetto ad una attività gestionale improntata ad un principio di razionalizzazione delle risorse con una attenzione particolare alle spese più direttamente correlate all'attività gestionale.

Ciò anche in considerazione del decremento progressivo del FFO che per il 2013 vede una riduzione complessiva di 300 milioni di euro che, considerato il peso della Sapienza sul sistema universitario, comporta un minor finanziamento stimato in oltre 20 milioni di euro.

Si ricorda, in proposito, che lo squilibrio del bilancio di previsione 2013 di €19.520.649,00, è stato coperto con l'utilizzazione dell'avanzo presunto al 31.12.2012, evento da cui è derivata la decisione di apporre vincoli di bilancio nella misura complessiva di € 3.258.640,00 sul presupposto che la quota di avanzo utilizzata per il pareggio fosse già realizzata nella misura di € 16.262.009,00, importo relativo alla quota

di avanzo pregresso disponibile di € 8.319.780,00 oltre a maggiori entrate riferite al 2012, compreso il FFO, all'epoca già note ma non ancora confermate dal conto consuntivo, per l'importo complessivo di € 7.942.229,00. Inoltre, per i citati vincoli, era stato preannunciata una valutazione circa la possibilità della loro rimozione a valle della definizione delle risultanze contabili del consuntivo 2012.

Il risultato positivo realizzato, di € 11.909.675,40, non solo conferma le maggiori entrate già utilizzate per il pareggio tecnico del bilancio 2013, ma consente di rimuovere totalmente i vincoli di bilancio che, si ricorda, riguardano oltre ad alcune limitate voci di consumi intermedi, assegni di ricerca, borse di collaborazione, iniziative degli studenti nonché quote considerevoli di finanziamento a favore dei Centri di spesa per ricerca e attività scientifiche e per il funzionamento.

Per quanto concerne il risultato di gestione complessivo rappresentato nella situazione amministrativa, si registra un avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2012 di €12.215.028,05, determinato dai seguenti flussi finanziari:

Avanzo di amministrazione al 1.1.2012	€ + 166.924.893,37
Previsione definitiva di entrata	€ + 1.170.547.796,07
Previsione definitiva di uscita	€ - 1.338.468.080,32
Accertamenti eccedenti la previsione	€ + 13.093.505,10
Accertamenti inferiori alla previsione	€ - 25.550.874,24
Variazioni in decremento sui residui attivi	€ - 6.555,11
Impegni inferiori alla previsione	€ + 187.326.764,37
Fondo accantonamento avanzo	€ + 30.099.939,65
Variazioni in decremento sui residui passivi	<u>€ + 8.247.639,16</u>
Avanzo di amministrazione al 31.12.2012	€ 212.215.028,05

Tale risultato è comprensivo delle perenzioni ed economie con vincolo di destinazione, per l'importo complessivo di € 155.637.417,59 da riassegnare sull'esercizio finanziario 2013.

Confrontando il risultato registrato alla chiusura degli esercizi 2011 e 2012, depurato delle somme a destinazione vincolata da riassegnare, si registra un differenziale

positivo di € 13.487.667,79 (166.924.893,37 - 123.834.950,70= 43.089.942,67 nel 2011 e € 212.215.028,05 – 155.637.417,59 = 56.577.610,46).

Dall'analisi dell'avanzo complessivo, rilevato alla data del 31 dicembre 2012, e della sua composizione, emerge una considerevole consistenza di somme vincolate ovvero indisponibili per motivazione varie, come reso evidente dal seguente dettaglio :

• con vincolo di destinazione (da riassegnare nel 2013)	73,4%
• crediti di difficile esazione	4,3%
• utilizzo avanzo in previsione 2013	9,2%
• fondo accantonamento	<u>13,1%</u>
	100,0%

Per l'analisi delle singole poste di bilancio si riporta, come di consueto, il commento sulle movimentazioni contabili più significative.

## ENTRATE

Vengono esaminate, di seguito, le voci di bilancio che in entrata presentano significative variazioni rispetto al bilancio di previsione, analizzando le motivazioni che le hanno determinate.

Per quanto concerne le entrate contributive si fa presente che la somma accertata sull'**aggregato A.R. 01 "Proventi per la didattica"** pari a **€ 114.998.773,81** è relativa agli incassi contabilizzati a tutto il 31 dicembre 2012 per la seconda rata dell'anno accademico 2011/2012 e per la prima rata dell'anno accademico 2012/2013.

Si ricorda che gli stanziamenti di previsione sono stati definiti sulla base degli importi delle tasse e dei contributi studenteschi distribuiti in 34 fasce di reddito. Tale rimodulazione è stata approvata dalla Commissione tasse per gli studenti in data 11 febbraio 2010 e deliberata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 23 febbraio 2010.

Inoltre, a tutte le fasce è stato applicato l'indice ISTAT di inflazione programmata pari al 1,5% per l'anno 2012, secondo quanto indicato dal "*Documento di economia e finanza 2011*" del 22 settembre 2011.

Il conteggio delle tasse e dei contributi, distribuito per gruppi di Facoltà, è stato effettuato sul numero degli studenti iscritti all'anno accademico 2010/2011, rilevati alla data del 3.11.2011, considerando totalmente gli studenti in regola con il pagamento

delle due rate e parzialmente gli studenti cosiddetti *irregolari*, per i quali è stata conteggiata esclusivamente la prima rata.

Il maggior accertamento rispetto alla previsione iniziale di circa cinque milioni di euro è da ricondurre principalmente alla diversa rateizzazione dell'importo delle tasse e contributi applicata dall'anno accademico 2012/2013, che ha visto un incremento della prima rata ed una conseguente diminuzione della seconda. L'effetto è da considerarsi apparentemente positivo in quanto sarà compensato dal minor gettito della seconda rata che incide sul bilancio 2013.

Si precisa, inoltre, che il minor introito che si registra sul **conto A.R. 01.01.020 "Proventi per corsi post lauream"** riconducibile principalmente alle entrate contributive per Master, è da imputare in linea di massima al numero inferiore di master attivati, al decremento degli iscritti, alla riduzione della tassa di iscrizione di alcuni master rispetto all'anno accademico precedente. Tale minore entrata comporta comunque una minore uscita sul **conto A.C. 13.05.080 "Altri contributi correnti di Ateneo"** per la quota da erogare a favore dei Centri di spesa.

Nel **conto A.R.03.01.010 "Ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR e da Altre Amministrazioni Centrali"** l'accertamento di **€ 14.028.325,00** si riferisce alle assegnazioni da parte del MIUR quale cofinanziamento di specifici progetti di ricerca riferiti ai bandi PRIN e FIRB; tale importo trova corrispondenza sul conto di uscita **A.C.13.05.100 "Trasferimenti per quote progetti MIUR"** per essere destinata ai Centri di spesa cui afferiscono i docenti titolari dei singoli progetti.

Nel **conto A.R.03.01.020 "Ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea"** l'accertamento di **€ 745.806,20** si riferisce ai finanziamenti effettivamente assegnati dall'Unione europea per i progetti: Mundus ACP 2, Basileus 2, Arcoiris, FFEEBB, TEE, Element, Avempace, Caucaso, Eurotango 2, EM Ace, Lisum e Multic 1) che trovano allocazione in uscita sul conto **A.C.01.01.030 "Programmi di mobilità e scambi culturali studenti"** e in misura minima sul conto **A.C.08.02.030 "Indennità di missione e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo e altro personale"**.

Relativamente al Fondo di finanziamento ordinario, di cui al **conto A.R.04.01.010 "Fondo finanziamento ordinario"** si ricorda che la previsione di € **500.130.000,00** è stata definita sulla base delle seguenti motivazioni.

L'importo stanziato dalla Legge finanziaria 2009 per l'intero sistema universitario per l'anno 2012 era pari ad € 6.052.260.000,00; successivamente la Legge di stabilità 2011, art. 1 comma 24, ha incrementato la dotazione del FFO 2012 delle Università per l'importo di 500 milioni di euro rideterminando il FFO 2012 per l'intero sistema universitario in € 6.552.260.000,00. Da tale importo sono state decurtate le somme per l'importo di € 98.283.900,00 che la Legge Gelmini ha destinato alle università che presentano una situazione di sottofinanziamento superiore al 5 per cento rispetto al modello per la ripartizione teorica del fondo di finanziamento ordinario e per l'importo di € 93.000.000,00 quale quota finalizzata alla chiamata di professori di seconda fascia.

Con l'approvazione della Legge di stabilità 2012 il fondo è stato incrementato di 300 milioni di euro, per cui l'importo del FFO 2012 per l'intero sistema universitario è stato rideterminato in € 6.660.976.100,00 ( $6.052.260.000,00 + 500.000.000,00 + 300.000.000,00 - 98.283.900,00 - 93.000.000,00 = 6.660.976.100,00$ ), importo preso in considerazione ai fini del raffronto con il 2011. La percentuale di diminuzione, scaturita dal suddetto rapporto, pari al 2,24% ( $6.660.976.100/6.813.315.000 \cdot 100 = 97,76\%$ ) è stata applicata all'importo del FFO 2011 della Sapienza di € 511.588.000,00 rideterminando la stima dello stanziamento per l'anno 2012 del FFO in € **500.130.000,00** con una valutazione di tipo prudenziale. In data 16 aprile 2012 sono stati emanati i decreti relativi ai criteri di ripartizione del F.F.O. 2012, inclusa la tabella con gli indicatori per il riparto della quota premiale di cui all'art. 2 della Legge 1/2009. Dalla lettura dei provvedimenti è emerso che, per l'esercizio 2012, la quota riferita al fondo premiale, assegnata in base ai risultati conseguiti, rappresenta il 13% del FFO complessivo. È stata garantita, comunque, una riduzione complessiva entro un intervallo compreso tra il -3,9% e il -3,5% rispetto all'anno 2011.

Successivamente in data 20 luglio 2012 il MIUR, con nota prot. 1177, ha comunicato l'assegnazione provvisoria 2012 pari ad € 518.806.937,00 così determinata:

Interventi quota base - art.1	€ 431.200.568,00
Cofinanziamento mobilità - art. 2	€ 432.598,00
Assegnazione quota 12% - domanda (17%) - art. 3	€ 11.581.554,00

Assegnazione quota 12% - risultati (17%) - art. 3	€	12.912.382,00
Assegnazione quota 12% - ricerca (66%) - art. 3	€	42.595.666,00
Intervento perequativo - art. 4	€	6.668.327,00
Piano straordinario chiamate professori seconda fascia – art.12	€	6.580.911,00
Interventi destinati ai ricercatori ai sensi dell'art. 1 L. 226/2006	€	2.102.625,00
Interventi destinati ai ricercatori ai sensi dell'art. 3 L. 350/2003	€	<u>4.732.305,00</u>

**Totale complessivo** € **518.806.937,00**

Inoltre, sono state comunicate ulteriori assegnazioni riferite all'anno 2012 pari a €3.274.843,00, di seguito specificate, rideterminando in via provvisoria il fondo di finanziamento ordinario 2012 in **€522.081.780,00**.

Chiamate dirette di studiosi ed esperti stranieri o italiani

impegnati all'estero - art. 5	€	160.584,00
Interventi di sostegno agli studenti diversamente abili – art.8	€	380.418,00
Incentivazione piano lauree scientifiche	€	27.694,00
Integr. Inps astensione maternità assegnisti di ricerca – art. 12	€	109.434,00
Piano straordinario per chiamata professori di II fascia – art.12	€	878.722,00
Ulteriori interventi - art. 13	€	1.743.796,00
Recuperi	€	<u>- 25.805,00</u>

**Assegnazione 2012 (provvisoria)** € **522.081.780,00**

Nel corso del 2012 il MIUR ha comunicato assegnazioni relative al FFO 2011 per un importo complessivo di **€ 3.389.257,00** riferite principalmente agli interventi per la valutazione dell'impegno didattico, di ricerca e gestionale dei professori e ricercatori, per la revisione del trattamento economico dei ricercatori non confermati a tempo indeterminato nel primo anno di attività, agli interventi di sostegno per gli studenti disabili ed agli interventi di cooperazione interuniversitaria. Tali somme sono state necessariamente contabilizzate nel 2012, per cui l'importo accertato nel conto **A.R.04.01.010 "Fondo di finanziamento ordinario"** è pari ad **€525.471.037,00**.

Sul conto **A.R.04.01.020 "Finanziamento per la programmazione dello sviluppo del sistema universitario MIUR"** l'accertamento di **€ 2.625.384,00** si riferisce a quanto



effettivamente assegnato dal MIUR nel 2012 per la programmazione per lo sviluppo del sistema universitario riferita al triennio 2010 – 2012.

L'accertamento di **€ 1.212.192,00** sul **conto A.R.04.01.030 "Finanziamenti dal MIUR per assegni di ricerca"** è riferito all'assegnazione, per l'anno 2012, effettuata dal MIUR per assegni di ricerca, di cui all'art. 51 comma 6 della Legge 449/97 – art. 5, D.M. 198 del 23.10.2003.

Relativamente al **conto A.R.04.01.040 "Finanziamenti dal MIUR per borse di studio"** si precisa che la variazione in aumento di **€ 1.002.427,65** si riferisce all'assegnazione ministeriale per borse aggiuntive di dottorato di ricerca per l'annualità 2012, che trova corrispondenza in uscita sul **conto A.C.01.02.010 "Borse dottorato di ricerca"**, mentre la variazione negativa **€ 126.858,09** è da ricondurre al minor finanziamento ministeriale 2012, rispetto a quanto previsto, a titolo di cofinanziamento, di tutte le borse di studio post lauream.

L'accertamento sul conto **A.R.04.01.050 "Finanziamenti da Ministero Economia e Finanze per contratti di formazione specialistica"** di **€ 51.396.690,31** è riferito al finanziamento da parte del M.E.F. dei contratti di formazione specialistica, nello specifico per **€ 12.945.495,07** quale saldo riferito all'anno 2011 e per **€ 38.451.195,24** quale acconto per l'anno 2012. Si segnala, in proposito, che il saldo riferito all'anno 2011 non è stato ancora comunicato mentre è stato erogato l'acconto del 2012. Il maggior accertamento di **€ 746.690,31** che si registra sul conto, rispetto alla previsione 2012, dovrà essere riassegnato nell'anno 2013 sul corrispondente conto di uscita **A.C.01.03.010 "Contratti di formazione specialistica"**.

Nel **conto A.R.04.01.060 "Finanziamento dal MIUR per attività sportiva"** la somma accertata di **€ 231.746,67** si riferisce all'assegnazione effettuata dal MIUR per l'anno 2012 per attività sportiva universitaria che trova corrispondenza sul conto di uscita **A.C.02.01.020 "Attività sportiva degli studenti (Trasferimento al CUS e CUSI)"**.

Nel **conto A.R.04.01.080 "Altri finanziamenti correnti da MIUR"** la somma accertata pari a **€ 4.739.865,50** si riferisce sia al contributo MIUR per Progetti di Ricerca di Interesse Nazionale – PON, sia al finanziamento ministeriale relativo all'attuazione



dell'art. 1 (mobilità internazionale), dell'art. 2 (fondo sostegno giovani per tutorato), dell'art. 4 (sostegno degli studenti iscritti ai corsi di laurea afferenti alle classi 21, 25, 32 e 37) del D.M. 198/2003 nonché all'erogazione da parte del MIUR della quota del 5 per mille riferibile alle dichiarazioni dei redditi 2010. La variazione in diminuzione si riferisce allo storno dello stanziamento di previsione relativo al personale ricercatore (fondi Legge 350/2003 e Legge 296/2006) a favore del conto del F.F.O in quanto tale assegnazione, a partire dall'anno 2012, è stata ricompresa nel Fondo di finanziamento ordinario.

L'accertamento di € 345.591,76 sul conto A.R.04.01.090 "**Altri finanziamenti correnti da altre Amministrazioni centrali**" è da ricondurre a contributi versati da Ministeri vari per progetti da trasferire ai Centri di spesa.

Sul conto A.R.04.01.100 "**Finanziamenti correnti da altre P.A.**" la somma accertata di € 32.500,00 si riferisce al cofinanziamento nazionale da parte del MIUR, tramite il Ministero dell'Economia e delle Finanze, a favore del Programma "LLP/Erasmus".

L'importo accertato di € 5.642.265,00 sul conto A.R.04.02.010 "**Finanziamenti per investimenti da Amministrazioni centrali per edilizia universitaria**" è da ricondurre al contributo MIUR da destinare ai lavori di riqualificazione funzionale, ristrutturazione e adeguamento normativo dell'edificio ex Poste S. Lorenzo.

Nel conto A.R.04.02.020 "**Altri finanziamenti per investimenti da Amministrazioni Centrali**" la variazione in aumento di € 48.653,00, totalmente accertata, si riferisce al finanziamento da parte del MIUR per il progetto di ricerca "Analisi della predittività dei risultati dei test di ammissione al corso di laurea in medicina e chirurgia: uno studio longitudinale che trova corrispondenza in uscita sul conto A.C.13.05.080 "**Altri contributi correnti di Ateneo**".

L'accertamento di € 800.000,00 sul conto A.R.04.02.030 "**Finanziamenti per investimenti da altre P.A.**" è da ricondurre al cofinanziamento da parte delle Università aderenti al progetto di acquisto delle porzioni immobiliari a New York denominate "College Italia".

L'accertamento di € 893.824,61 sul conto **A.R.04.03.010 "Contratti/convenzioni/accordi-programma con il MIUR"** si riferisce a contributi erogati dal MIUR a seguito di convenzioni ed accordi stipulati con i Centri di Spesa e pertanto trasferiti agli stessi.

L'accertamento di € 492.034,28 sul conto **A.R.04.03.020 "Contratti/convenzioni/accordi-programma con altre Amministrazioni Centrali"** si riferisce a contributi erogati da Ministeri vari a seguito di convenzioni ed accordi stipulati con i Centri di Spesa e trasferiti agli stessi.

La variazione positiva di € 1.242.061,62 che si registra sul conto **A.R.04.03.040 "Contratti/convenzioni/accordi-programma con Regioni"** è da ricondurre sia alle somme versate da FILAS S.p.A. a titolo di terza tranche della quota relativa alla prima annualità e di primo acconto della quota relativa alla seconda annualità del finanziamento di contratti di ricercatori a tempo determinato e di assegni di ricerca, sulla base della convenzione operativa stipulata con la Regione Lazio e finalizzata al finanziamento su base triennale, sia a versamenti effettuati da parte della Regione Lazio a favore di alcuni Centri di spesa per specifici progetti di ricerca. L'ulteriore importo accertato di € 500.000,00 si riferisce al finanziamento da parte della Regione Lazio per la quota del 30% del Progetto START-UP, che trova corrispondenza in uscita sui conti **A.C.01.01.020 "Altre borse"**, **A.C.08.01.010 "Competenze fisse ai dirigenti ed al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato"**, **A.C.09.01.010 "Acquisto di materie prime, sussidiarie, di consumo"**, **A.C.11.02.010 "Prestazioni di servizi pubblicitari, di promozione e di divulgazione"**, **A.C.11.02.100 "Altre spese per servizi"** e **A.C.17.01.080 "Altri oneri di gestione"**.

Si evidenzia, inoltre, sul conto medesimo un totale di riscossioni in conto residui di € 2.199.880,00 corrispondenti a quanto versato nel 2012 dalla Regione Lazio quale ulteriore tranche del contributo volto a promuovere e attuare, in ambito regionale, un articolato piano di collaborazione nell'area della ricerca scientifica e tecnologica e dell'innovazione da realizzarsi attraverso la promozione di laboratori e programmi, a valenza interdisciplinare di cooperazione nazionale e internazionale, per l'inserimento nel sistema della ricerca di giovani talenti, come da protocollo d'intesa del 31/10/2006. L'importo totale del finanziamento, la cui gestione è stata affidata ai centri di spesa cui afferiscono i docenti responsabili scientifici dei vari progetti, è stato accertato nel corso dell'esercizio finanziario 2008 ed allocato sul conto di uscita **A.C.13.05.090 "Altri**

**contributi di Ateneo per investimenti**” al fine di procedere al trasferimento ai centri stessi successivamente all’effettivo incasso; pertanto, la rimanente quota di €631.167,49, confluita nell’avanzo di amministrazione, rispetto al finanziamenti complessivo di € 2.831.047,49, è da considerarsi vincolata per le citate finalità (cfr. tabella 1).

L’importo accertato pari a € **24.266,84** sul conto **A.R.04.03.080 “Contratti/convenzioni/accordi-programma con altre P.A.”** si riferisce principalmente al finanziamento per il Progetto S.M.A.R.T. KNOW NET – Skill Matching and Route for Training Knowledge Network - da parte dell’Istituto Romano per la Formazione Imprenditoriale, di durata biennale.

Nel conto **A.R.04.03.090 “Contratti/convenzioni/accordi-programma per posti di ruolo e tempo determinato”** la variazione in diminuzione di € **6.210.211,00** si riferisce allo storno finalizzato alla corretta allocazione sul conto **A.R.05.04.110 “Recuperi e rimborsi da strutture interne”** dei rimborsi da parte dei Dipartimenti di finanziamenti destinati a posti di ricercatore a tempo determinato sulla base di convenzioni direttamente stipulate. L’importo accertato si riferisce a quanto erogato dai vari enti e società nell’anno 2012.

Sul conto **A.R.04.03.100 “Contratti/convenzioni/accordi-programma per prestazioni sanitarie”** la somma accertata di € **345.709,98** è correlata al totale degli impegni, di pari importo, di cui ai conti di uscita **A.C.04.01.050 “Indennità ai professori finanziate da strutture sanitarie convenzionate”** e **A.C.08.01.080 “Indennità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato finanziate da strutture sanitarie convenzionate”**, con riferimento alle convenzioni stipulate con alcune strutture sanitarie, secondo cui l’Università provvede ad anticipare al personale strutturato presso le aziende stesse le competenze accessorie per le quali è previsto il successivo rimborso.

L’Amministrazione da tempo si è attivata per il recupero dei crediti provvedendo al deposito dei ricorsi giudiziali volti ad ottenere i relativi decreti ingiuntivi considerata la persistente inadempienza da parte di alcune Strutture sanitarie che ha prodotto l’accumulo dei residui attivi che al 31 dicembre 2012 ammontano a € **6.995.189,21** a

fronte di residui iniziali pari a € 7.447.763,77. Per maggiore chiarezza si riporta il dettaglio di tali crediti al 31/12:

Azienda Ospedaliera RMA (ex Ospedale S. Anna)	€	445.376,00
Azienda Ospedaliera RMB (Villa Tiburtina)	€	37.840,93
Ospedale Nicholas Green (ex Forlanini)	€	1.824.915,93
Azienda Ospedaliera RME (ex Ospedale S. Maria della Pietà)	€	337.985,46
Azienda Ospedaliera RMH (ex Ospedale Cartoni Rocca Priora)	€	88.803,23
Ospedale Militare Celio	€	84.228,49
Istituti Fisioterapici Ospitalieri	€	317.145,79
Istituto Neurologico Mediterraneo Neuromed (Sanatrix)	€	1.097.831,25
Ospedale S. Andrea	€	557.324,92
Polo Pontino (Azienda ASL Latina - Giomi Icot - S. Marco)	€	2.203.737,21
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>6.995.189,21</b>

Per quanto riguarda le strutture:

- Azienda Ospedaliera RMA (ex Ospedale S. Anna)
- Roma RMH (ex Ospedale Cartoni Rocca Priora)

gli uffici competenti hanno attivato i giudizi di ottemperanza dinanzi al TAR del Lazio per i titoli che sono passati in giudicato e si è in attesa dell'udienza di discussione.

Per le strutture:

- Azienda Ospedaliera RMB (Villa Tiburtina)
- Ospedale Nicholas Green (ex Forlanini)

si è in attesa che i titoli passino in giudicato per attivare i giudizi di ottemperanza essendo rimaste infruttuose le relative procedure esecutive attivate.

In merito all'Azienda Ospedaliera RME (ex Ospedale S. Maria della Pietà), la stessa ha opposto il decreto ingiuntivo ottenuto dall'Università ed è in corso la causa che si concluderà nell'anno 2014, poiché il giudice ha ritenuto di nominare un consulente d'ufficio per l'esatta quantificazione delle somme pretese dall'Università.

Per quanto riguarda l'IRCCS Neuromed si precisa che, a seguito della concessione del decreto ingiuntivo in favore dell'Università, la stessa ha proposto opposizione; attualmente è in corso un nuovo giudizio volto a contrastare l'azione promossa da Neuromed.

Per gli Istituti Fisioterapici Ospitalieri era stato inoltrato un ricorso per ottenere un decreto ingiuntivo, ma è stato rigettato per insufficiente documentazione. A seguito di una più approfondita istruttoria non risultano prove in merito alla convenzione sottoscritta da entrambi le parti, né in merito ai provvedimenti di strutturazione del personale universitario presso la predetta struttura sanitaria. L'Ufficio legale sta valutando di procedere per un'azione di arricchimento ingiustificato, atteso che l'IFO ha indubbiamente ricevuto vantaggio dall'attività assistenziale del personale universitario.

Per quanto riguarda l'Ospedale S. Andrea, a seguito della recente diffida inoltrata dall'Ufficio Legale, la posizione è tutt'ora oggetto di discussione nell'ambito dei rapporti dare/avere tra Università e Azienda Ospedaliera nell'ambito di apposito tavolo tecnico.

Inoltre, si rammenta che sono state definite con transazione le posizioni riferite alla A.S.L. di Latina e alla Giomi Icot, i cui pagamenti sono attualmente in corso, mentre rimane ancora in corso la definizione del giudizio nei confronti della Asl di Latina per il residuo importo di € 47.370,75 riferito a rimborso di indennità per attività assistenziali.

E' stato, altresì, promosso un giudizio nei confronti della Giomi SpA (Icot di Latina) per il recupero di € 317.870,94 a titolo di rimborso di indennità assistenziali anticipate dall'Università al proprio personale operante presso Icot relativamente al periodo gennaio-agosto 2007.

Per quanto riguarda la Casa di cura S. Marco per i vari crediti che si sono accumulati nel corso degli anni, sono in corso le azioni giudiziarie volte al recupero degli stessi.

Infine, è stato recuperato integralmente, nel corso del 2012, il credito relativo alla Convenzione AMA – Dipartimento Medicina Legale e delle Assicurazioni.

Nel **conto A.R.04.03.110 “Contratti/convenzioni/accordi-programma per borse di studio e formazione specialistica”** l'importo accertato di **€ 2.445.479,46** si riferisce alle somme erogate da enti e privati per borse di dottorato e borse di specializzazione mediche che trova corrispondenza sui correlati conti di uscita.

Nel conto **A.R.04.03.120 “Altri Contratti/convenzioni/accordi-programma”** l’importo accertato di **€ 17.373,67** si riferisce alle quote di rimborso, da parte del Gestore Servizi Elettrici, per l’impianto fotovoltaico presso l’asilo nido della Città universitaria.

L’accertamento sul conto **A.R.04.06.010 “Contributi correnti da Unione Europea”** dell’importo di **€ 2.082.232,00** si riferisce al cofinanziamento proveniente dall’Agenzia Nazionale Lifelong Learning Programme Italia-programma LLP/ERASMUS a.a. 2012/2013, di cui all’Accordo Finanziario n. 2012-1-IT2 – ERA02 – 38315 sottoscritto il 25 luglio 2012, per il pagamento delle borse di mobilità a favore di studenti e docenti, la cui destinazione trova allocazione principalmente sul conto di uscita **A.C.01.01.030 “Programmi di mobilità e scambi culturali studenti”**, la cui previsione iniziale fa riferimento alla quota a carico della Sapienza.

L’importo accertato di **€ 152.631,77** sul conto **A.R.04.09.010 “Contributi per investimenti da famiglie”** è da ricondurre all’erogazione liberale effettuata da un privato per il finanziamento degli studi nell’ambito del diritto di famiglia internazionale.

L’accertamento di **€ 1.568.958,78** sul conto **A.R.05.01.010 “Rendite da beni immobili”**, relativo ai canoni degli immobili di proprietà, è comprensivo dell’importo di **€ 183.607,71** derivante dalla concessione di spazi a terzi. Si precisa in proposito che gli introiti derivanti dai canoni di affitto degli immobili dell’ex contabilità “Fondazioni, premi e borse di studio” devono essere riversati, al netto delle spese di gestione, alla Fondazione “La Sapienza” per l’erogazione di borse di studio e premi di laurea, per un importo di **€ 92.794,65** che trova allocazione sul conto di uscita **A.C.06.01.010 “Trasferimenti correnti a partner di progetti coordinati”**.

Sul conto **A.R.05.01.020 “Proventi da iniziative sociali”** l’accertamento di **€ 205.767,08** è da ricondurre alle rette di frequenza dell’Asilo Nido.

L’importo di **€ 1.254.045,48** accertato sul conto **A.R.05.01.030 “Altri proventi istituzionali”** si riferisce principalmente al contributo annuale della Unicredit previsto dal vigente rapporto contrattuale relativo al servizio di cassa.

Nell'aggregato **A.R.05.02 "Proventi diversi per attività commerciale"** l'importo totale accertato di **€ 1.328.905,33** si riferisce agli introiti derivanti da corsi di formazione incluso quello relativo alle giornate di studio in materia pensionistica e previdenziale organizzate dall'Ispettorato Pensioni, agli introiti relativi all'utilizzo degli spazi ed ai contratti di licenza per l'utilizzo del marchio della Sapienza, all'introito riferito al servizio dei distributori automatici, alle royalties e brevetti di ateneo, al parcheggio sotterraneo e al merchandising.

Per quanto riguarda il **conto A.R.05.03.010 "Rimborsi per personale comandato"** si precisa che l'accertamento di **€ 1.362.714,13** è da ricondurre ai rimborsi che devono effettuare gli Enti presso i quali presta servizio il personale comandato dell'Ateneo a tutto il 31 dicembre 2012, a seguito di una puntuale ricognizione effettuata in corso d'anno. Si precisa, in proposito che nel corso del 2013 è stata effettuata una attenta valutazione delle posizioni di comando da cui è derivata una forte contrazione delle stesse; inoltre, per le posizioni di morosità, sono state attivate le opportune procedure di recupero crediti.

Sul **conto A.R.05.03.020 "Altri recuperi e rimborsi"** la differenza negativa che si registra si riferisce principalmente al minor rimborso, rispetto a quanto previsto in fase previsionale, degli oneri derivanti da contenziosi ex gestione liquidatoria Azienda Policlinico Umberto I che, in caso di soccombenza, vengono recuperati nei confronti del Ministero dell'Economia e delle Finanze, subentrato nella gestione liquidatoria, ai sensi e per gli effetti del D.M. del MEF del 16 febbraio 2011; il minor introito trova corrispondenza, quale minore spesa, nel conto di uscita **A.C.17.01.020 "Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli"**. L'accertamento di **€ 1.355.900,02** sul conto in esame si riferisce per € 391.623,09 a quanto il MEF deve rimborsare per oneri derivanti da contenziosi ex gestione liquidatoria Azienda Policlinico Umberto I, per € 395.853,24 a quanto introitato per mandati insoluti 2011, e per € 568.423,69 a recuperi vari riferibili alla quota interessi sul prestito Unicredit Banca di Roma, a utenze telefoniche alloggi, a borse di studio delle scuole di specializzazione, a borse erasmus studenti ed a fotocopie.

Per l'aggregato **A.R.05.04 "Rapporti con le strutture interne - Ricavi da strutture interne"** l'accertamento di **€ 51.721.158,04** è da ricondurre principalmente sia ai



rimborsi effettuati dai Centri di spesa a favore dell'Amministrazione centrale, a fronte di pagamenti effettuati per loro conto quali: assegni di ricerca, collaborazioni coordinate e continuative, compensi conto terzi, compensi master, ecc., sia ai recuperi nei confronti dei Centri di spesa relativi alle utenze telefoniche, all'accesso alle biblioteche digitali, alla quota riferita al cofinanziamento per le spese relative ai ricercatori ed al personale tecnico amministrativo a tempo determinato che presta servizio presso le strutture stesse. Inoltre, nel suddetto aggregato è stato introitato l'importo di € 2.521.877,04 riferito alle percentuali su contratti e convenzioni conto terzi che trovano corrispondenza in uscita sui **conti A.C.08.01.070 "Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato"** per il 25%, **A.C.03.02.010 "Diritti industriali ed intellettuali non capitalizzabili (brevetti)"** per il 12,50%, e **A.C.13.05.070 "Contributi per ricerca e attività scientifiche (costi)"** per il restante 62,50%, sulla base dello specifico vigente Regolamento.

Per quanto riguarda il **conto A.R.08.01.010 "Interessi attivi su depositi"**, si precisa che l'accertamento di **€ 14.720,70**, si riferisce all'entrata realizzata per interessi maturati sia sul conto corrente fruttifero, sia sul conto corrente postale. Si ricorda, in proposito, l'intervenuto Decreto Legge 24 gennaio 2012 n.1, convertito in Legge 24 marzo 2012 n. 27, che ha reintrodotta il sistema di tesoreria unica tradizionale a tutti gli enti già assoggettati alla tesoreria unica mista, compresi i dipartimenti universitari.

L'accertamento di **€ 1.662.748,20** sul conto **A.R.08.01.020 "Mora su iscrizioni"** si riferisce all'introito derivante per l'anno 2012 dal pagamento da parte degli studenti di more per iscrizioni tardive o multe di varia natura.

Nell'aggregato **A.R.10.01 "Tasse e contributi a seguito di verifiche ISEE"** la maggiore entrata di **€ 2.571.240,62** è da correlare al significativo incremento delle verifiche sulle dichiarazioni ISEE effettuate nel corso dell'anno dagli Uffici competenti. A tale proposito, si segnala che il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 22 gennaio 2013 ha rimodulato le sanzioni da applicare apportando delle modifiche ai criteri di calcolo.



Nel **conto A.R.10.03.010 “Sopravvenienze attive”** l'accertamento di **€ 255.003,77** si riferisce principalmente al versamento effettuato dalla Compagnia Fondiaria SAI in riferimento ad un sinistro occorso presso l'immobile di Via Volturmo.

Nel **conto A.R.10.04.020 “Riscossioni IVA”** l'accertato di **€ 4.684.405,42** è relativo al rimborso dell'IVA commerciale ed intracomunitaria, dovuto dai Centri di spesa, che trova corrispondenza sul **conto di uscita A.C.21.01.030 “Altre imposte dell'esercizio”**.

Sul **conto A.R.10.04.030 “Recupero emolumenti vari corrisposti al personale”** lo stanziamento complessivo di previsione pari a € 5.949.440,00, si riferisce per €4.430.825,00 al rimborso da parte dell'Azienda Policlinico della spesa relativa al personale cosiddetto “ex-prefettato” e per l'importo di € 1.518.615,00 al recupero che l'Amministrazione doveva effettuare nei confronti del personale “ex tecnico laureato” a seguito della sentenza del Consiglio di Stato n. 05669/201. Alla data del 31 dicembre 2012, l'importo relativo al personale cosiddetto “ex-prefettato”, sebbene dovuto, non è stato ancora riconosciuto dall'Azienda Policlinico, mentre per quanto riguarda il recupero nei confronti del personale “ex tecnico laureato”, si precisa che lo stesso è stato effettuato a partire da gennaio 2013, come già precisato nella relazione tecnica al bilancio di previsione 2013. Per le suddette motivazioni nel 2012 non è stato iscritto alcun accertamento per tali tipologie di entrata. L'importo accertato di **€ 4.260.664,04** si riferisce, invece, a quanto recuperato, nel corso dell'anno 2012, ai dipendenti per restituzioni a vario titolo ed in particolar modo a quanto trattenuto ai dipendenti contrattualizzati assunti successivamente all'entrata in vigore del DPCM 20/12/99 che sono destinatari del regime TFR anziché TFS. Infatti, a tale personale, viene effettuata una trattenuta per assicurare l'uguaglianza della retribuzione netta e delle trattenute fiscali tra i dipendenti in regime di TFS e quelli in regime TFR.

Nel **conto A.R.10.04.040 “Altri proventi straordinari”** l'accertamento di **€1.422.519,73** si riferisce per € 459.083,38 a proventi da contenziosi per sentenze favorevoli, per € 742.874,67 al rimborso effettuato dall'INPS a seguito della sentenza n. 4265/10 del Tribunale Civile di Roma per indebita corresponsione da parte della Sapienza all'Istituto di previdenza di somme riferite ad assicurazione per tubercolosi relativamente al personale delle cliniche universitarie, per € 211.192,00 a quanto

corrisposto dall'AMA in esecuzione all'atto di conciliazione e transazione del 07/12/2011 a favore del Dipartimento di Scienze Anatomiche, Istologiche, Medico-legali e dell'apparato Locomotore e pertanto trasferito allo stesso sul **conto di uscita A.C. 13.05.110 "Recuperi e rimborsi a strutture interne"**; la differenza di € 9.361,68 si riferisce ad ulteriori somme introitate a vario titolo.

## **SPESE**

Le variazioni effettuate sui conti di bilancio di uscita, quando non riferite alle corrispondenti variazioni in entrata, sono da ricondurre a storni non modificativi dell'equilibrio complessivo ovvero a riassegnazioni di fondi degli esercizi precedenti oggetto, comunque, di specifiche delibere di approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione.

Sul **conto A.C.01.01.020 "Altre borse"** lo stanziamento di previsione di **€359.660,00** relativo per € 238.700,00 alle borse per l'incentivazione alla frequenza dei corsi di studio e per € 120.960,00 a borse di tirocinio nell'ambito del Progetto START-UP, non risulta impegnato alla data del 31.12.2012 poiché a tale data, sebbene le borse fossero state bandite, non erano ancora individuati i relativi beneficiari; considerato che il procedimento si perfeziona nel 2013, il suddetto importo è oggetto di riassegnazione nell'anno 2013 (cfr. tabella 1).

Le variazioni sia in aumento che in diminuzione per un importo complessivo di **€2.980.526,99** sul conto **A.C.01.01.030 "Programmi di mobilità e scambi culturali studenti"** sono da ricondurre per € 1.916.420,00 alle rimesse da parte dell'Agenzia Nazionale Lifelong Learning Programme Italia-programma LLP/ERASMUS e per €406.087,18 da finanziamenti dalla Comunità Europea di cui al conto **A.R.03.01.020 "Ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea"**, per € 540.060,00 al finanziamento MIUR di cui al conto di entrata **A.R.04.01.080 "Altri finanziamenti correnti da MIUR"**, concesso nell'ambito del D.M. n.198/2003 art. 1 "Fondo sostegno giovani" per la mobilità degli studenti Erasmus e per € 117.959,81 alla restituzione di

borse Erasmus per rinunce da parte di alcuni beneficiari. Gli importi non utilizzati alla data del 31 dicembre 2012 sono oggetto di riassegnazione nel 2013 (cfr. tabella 1).

Sul conto **A.C.01.01.050 “Interventi di orientamento e tutorato”** si registra un’economia di **€ 61.605,82**, derivante dal finanziamento MIUR finalizzato ad esigenze di implementazione dei dati relativi all’Anagrafe degli studenti e dei laureati, che dovrà essere riassegnata sul bilancio 2013 (cfr. tabella 1).

Sul conto **A.C.01.01.060 “Sostegno agli studenti disabili”** l’importo impegnato di **€ 1.594,67** si riferisce all’erogazione a favore degli studenti aventi titolo, di contributi monetari e di premi per tesi di laurea e di dottorato riguardanti la disabilità.

La variazione in aumento di **€ 206.500,00** sul conto **A.C.01.01.070 “Altri interventi a favore degli studenti”** si riferisce per € 200.000,00 alla riassegnazione effettuata nel 2012 derivante dalle economie del 2011 sul finanziamento MIUR finalizzato ad esigenze di implementazione dei dati relativi all’Anagrafe degli studenti e dei laureati; poiché il finanziamento non è stato ancora utilizzato, occorrerà nuovamente procedere alla riassegnazione del medesimo importo sul bilancio 2013 (cfr. tabella 1).

Per quanto concerne la variazione in aumento di **€ 14.953.807,14** sul conto **A.C.01.02.010 “Borse dottorato di ricerca”** si precisa che l’importo di € 11.795.882,39 si riferisce alla riassegnazione di fondi perenti al 31.12.2011, mentre per la restante quota di € 3.157.924,75 si rimanda a quanto già esposto nei corrispondenti conti di entrata.

L’economia di **€ 12.254.748,74**, che si registra sul medesimo conto, si riferisce alle assegnazioni MIUR per borse aggiuntive il cui finanziamento deve garantire la copertura finanziaria a tutto il 2014, alla differenza tra quanto erogato da privati per la totalità del periodo della borsa e quanto utilizzato al 31 dicembre 2012 nonché all’effetto della sospensione di alcune borse per varie cause (maternità, malattia ecc.); tale somma, poichè finalizzata, deve essere riassegnata sul bilancio 2013 (cfr. tabella 1).

Analogamente si registrano economie di spesa per **€ 769.417,65** sul conto **A.C.01.02.020 “Borse per scuole di specializzazione”** e per **€ 105.787,50** **A.C.01.02.030 “Borse per corsi di perfezionamento all’estero”** che saranno

riassegnate sul bilancio 2013 (cfr. tabella 1) rispettivamente per l'importo di €640.590,00 e per l'importo di € 105.787,50 per le effettive esigenze quantificate dai competenti uffici.

Sul conto **A.C.01.03.010 "Contratti di formazione specialistica"** si è registrata un'economia di € **17.919.993,76** che dovrà essere totalmente riassegnata sul bilancio 2013, unitamente alla maggiore entrata di € 746.690,31, come già evidenziato sul corrispondente conto di entrata **A.R.04.01.050 "Finanziamenti da Ministero Economia e Finanze per contratti di formazione specialistica"**, per l'importo complessivo di € 18.666.684,07 (cfr. tabella 1).

E' opportuno precisare che, relativamente ai predetti conti per borse di studio (A.C.01.02), anche quest'anno è stata adottata la modalità di non impegnare l'intero stanziamento disponibile, connesso alla corrispondente entrata, bensì la sola quota riferibile ai ratei maturati per la sola annualità 2012 al netto dei minori esborsi per la sospensione parziale della borsa a causa di malattia, maternità ecc.; pertanto, tali economie saranno oggetto di riassegnazione sul bilancio 2013 al fine di consentire l'erogazione della borsa per i ratei maturati successivamente nonché al venir meno della causa sospensiva.

La variazione in aumento di € **7.946,67** sul conto **A.C.02.01.020 "Attività sportiva degli studenti (Trasferimento a CUS/CUSI)"** si riferisce al maggior finanziamento ministeriale, rispetto alla previsione, come risulta dal conto di entrata **A.R.04.01.060 "Finanziamento dal MIUR per attività sportiva"**. L'economia di € **90.623,50**, che si registra sul medesimo conto, si riferisce alla definizione dell'assegnazione a favore del CUS commisurata al numero degli studenti iscritti, inferiore al previsto, sulla base della vigente convenzioni.

Sul conto **A.C.02.02.010 "Borse di collaborazione part-time"**, si è registrata un'economia di € **572.766,40**, derivante sia dallo stanziamento di previsione non impegnato che dal finanziamento del MIUR concesso nell'ambito del D.M. n.198/2003, art. 2 "Fondo sostegno giovani", che dovrà essere riassegnata sul bilancio 2013 (cfr. tabella 1).

L'importo impegnato di € 314.974,26 sul conto **A.C.03.02.010** “*Diritti industriali ed intellettuali non capitalizzabili (brevetti)*” si riferisce alle spese effettuate nel corso dell'anno 2012 per depositi e valorizzazione dei brevetti.

L'importo impegnato di € 137.919,62 sul conto **A.C.03.03.010** “*Pubblicazioni di Ateneo*” si riferisce alla stampa della guida per lo studente 2012/2013 nonché alla stampa dei volumi dell'offerta formativa e dei fascicoli per i bandi di accesso 2012/2013.

Per quanto riguarda le spese per il personale, si ricorda che il modello di programmazione utilizzato in fase di previsione 2012 prevedeva una stima dei costi basata sul personale in servizio retribuito al 1° gennaio 2012, comprensivo delle assunzioni da effettuarsi entro il 31 dicembre 2012 per i professori, i ricercatori ed il personale tecnico amministrativo nonché delle cessazioni effettive e previste alla data del 31.12.2011.

La spesa presunta per il 2012 è stata stimata utilizzando il valore dei costi medi, elaborati nel mese di giugno 2011.

Altro elemento che ha influito sulla previsione 2012 è stato il blocco degli aumenti e degli automatismi retributivi per il personale sia docente che tecnico amministrativo in applicazione del D.L. n. 78/2010 art. 9 c.1 e c.21 convertito nella L.122/2010.

Si ricorda, inoltre, che a seguito dell'aggiornamento del costo medio del personale, ricalcolato al mese di dicembre 2011, è stato possibile apporre un vincolo sui conti del personale docente e ricercatore, come deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 22 gennaio 2012, di circa 3,8 milioni di euro complessivi, rimasti vincolati a tutto il 31 dicembre 2012.

Si riporta di seguito un'analisi delle spese di personale.

Nei conti **A.C.04.01.010** “*Competenze fisse ai professori*” e **A.C.04.01.020** “*Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse ai professori*”, si registrano economie rispettivamente per l'importo di € 12.411.832,84 e per l'importo di € 4.990.315,99, che saranno riassegnate sul bilancio 2013 (cfr. tabella 1) rispettivamente per l'importo di € 8.768.866,77 e per l'importo di € 3.308.960,89 relativamente a quanto assegnato dal MIUR sia per il piano straordinario dei professori di II fascia sia per punti organico relativi al personale docente di I e II fascia; tale

riassegnazione è funzionale alla copertura del relativo fabbisogno i cui effetti slittano temporalmente per le motivazioni di seguito specificate.

Si evidenzia, comunque, un'economia di circa 3 milioni di euro, rispetto a quanto previsto nell'aggiornamento della programmazione al 30 settembre 2012 ed al netto dei vincoli apposti, da imputare, come relazionato dal competente Ufficio, alle seguenti motivazioni:

- Incremento delle cessazioni e decorrenza delle stesse. Come specificato nelle note della tabella A di programmazione di cui alla citata seduta del CdA, parte di esse sono avvenute con decorrenza antecedente al 1° novembre, data presa canonicamente a riferimento. L'effetto è stato l'aumento dei ratei effettivi risparmiati con conseguente economia di spesa, anche in ragione della classe stipendiale dei cessati, di circa € 1.900.000,00 rispetto al valore previsto.
- Prese di servizio dei docenti di II fascia di cui al piano straordinario e chiamate dirette. Le chiamate dirette non si sono concretizzate nel 2012 e, per quel che riguarda i professori associati, le prese di servizio sono avvenute con decorrenza 27 dicembre 2012 con impatto zero sulla spesa effettiva a fronte dell'importo di €1.126.844,00 complessivo indicato nella tabella A della programmazione aggiornata al 30 settembre 2012.

Anche sui conti **A.C.04.02.010 “Competenze fisse al personale ricercatore a tempo indeterminato”** e **A.C.04.02.020 “Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale competenze ricercatore a tempo indeterminato”** si registrano economie rispettivamente per l'importo di euro **€3.365.193,38** e per l'importo di **€ 1.827.413,38**, che saranno riassegnate sul bilancio 2013 (cfr. tabella 1) rispettivamente per l'importo di € 1.146.797,10 e per l'importo di € 432.342,90 relativamente a quanto assegnato dal MIUR con D.M. n.439 del 3/11/2011 di cui all'art. 13 “Interventi specifici” in applicazione sia dell'art.6 comma 14 e 8 della Legge 240/10 concernenti la valutazione del complessivo impegno didattico, di ricerca e gestionale dei professori e ricercatori universitari, ai fini dell'attribuzione degli scatti, e la revisione del trattamento economico degli stessi, sia in applicazione dell'art. 5, comma 3, lettera g) della Legge 240/10, concernente la revisione del trattamento economico dei ricercatori non confermati a tempo indeterminato.

Si evidenzia, comunque, un'economia di circa un milione di euro, rispetto a quanto previsto nell'aggiornamento della programmazione al 30 settembre 2012 da imputare, come relazionato dal competente Ufficio, alle seguenti motivazioni:

- Incremento delle cessazioni. Rispetto alle 57 esposte nella tabella A al 30 settembre 2012 quelle definitive risultano essere, tenuto conto del passaggio al ruolo di associato che ha riguardato molti di essi, complessivamente 144.

Tale risparmio ha anche riassorbito la maggior spesa derivante dalle prese di servizio di 16 ricercatori avvenuta con decorrenza 1° marzo sul totale di 33 previste con decorrenza 1° novembre.

Si è ritenuto utile effettuare una stima del rapporto tra assegni fissi ed il F.F.O. che, sebbene superato dalla normativa di riferimento (Decreto Legislativo del 29 marzo 2012, n. 49) rappresenta, comunque, un significativo indicatore sulla programmazione complessiva. Per il personale docente tale rapporto risulta determinato nella misura complessiva del **61,81%** e precisamente per i professori del **40,11%** e per i ricercatori del **21,70%**.

Le economie che si registrano sui conti **A.C.04.02.030 "Competenze accessorie al personale ricercatore a tempo indeterminato"** e **A.C.04.02.040 "Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie al personale competenze ricercatore a tempo indeterminato"** rispettivamente di € 1.587.459,61 e di €19.098,97 sono da ricondurre alle risorse aggiuntive destinate alla didattica autonoma dei ricercatori in attuazione delle delibere del Consiglio di Amministrazione del 5 luglio 2011 e del Senato Accademico del 12 luglio 2011, che alla data del 31 dicembre 2012 non sono state impegnate e che pertanto saranno oggetto di riassegnazione nel bilancio 2013 rispettivamente di € 1.565.865,450 e di € 511.962,55 come risulta dalla tabella 1.

Le economie che si registrano sui conti **A.C.04.02.070 "Competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato"** e **A.C.04.02.080 "Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato"** si riferiscono alla differenza tra la previsione definitiva, variata a seguito della stipula di convenzioni non ipotizzate in fase di previsione, e quanto impegnato alla



data del 31 dicembre 2012 per i ratei retributivi maturati; pertanto gli importi di **€6.351.932,07** e di **€2.366.419,12** saranno oggetto di riassegnazione (cfr. tabella 1).

Analoga situazione si riscontra nel conto **A.C.04.02.110 “Contributi per indennità fine servizio e TFR ricercatori a tempo determinato”** (cfr. tabella 1).

Per quanto riguarda il conto **A.C.04.03.010 “Assegni di ricerca”**, è da segnalare che le variazioni in aumento per l'importo complessivo di **€ 26.448.316,06** sono da ricondurre oltre alle riassegnazioni di economie 2011, ai rimborsi da parte dei Centri di spesa a copertura delle liquidazioni che l'Amministrazione effettua mensilmente. Pertanto l'economia che si registra sul conto, unitamente alla perenzione, sarà oggetto di riassegnazione (cfr. tabella 1) a copertura dei ratei ancora da erogare.

Le variazioni in aumento che si riscontrano sulle voci di bilancio inerenti la docenza integrativa (supplenze e affidamenti, professori a contratto, corsi intensivi di recupero e sostegno, corsi a distanza, orientamento e tutorato, contratti di insegnamento a seguito di quiescenza) compresi gli oneri riflessi, sono da ricondurre principalmente alle riassegnazioni di economie riferite alla didattica integrativa 2010/2011, 2011/2012 e di impegni decaduti per effetto della perenzione amministrativa intervenuta alla data del 31.12.2011, per i quali sussisteva l'obbligazione a pagare; inoltre nel conto **A.C.04.04.010 “Docenti a contratto”**, è da segnalare una variazione riferita alla remunerazione dei contratti di insegnamento ai sensi dell'art.23 della Legge 240/2010, e nel conto **A.C.04.04.050 “Contratti di insegnamento per corsi a distanza, orientamento e tutorato”** al finanziamento ministeriale relativo all'attuazione dell'art. 2 D.M. n.198/2003 (fondo sostegno giovani per tutorato), come già precisato con riferimento al corrispondente entrata di cui al conto **A.R.04.01.080 “Altri finanziamenti correnti da MIUR”**.

Le economie che si registrano sui suddetti conti sono imputabili alle assegnazioni riferite agli anni accademici 2010/2011, 2011/2012 e 2012/2013 ed ai finanziamenti ministeriali sopra citati, non ancora impegnati alla data del 31 dicembre 2012 e che, pertanto, saranno oggetto di riassegnazione unitamente agli importi perenti riferiti ad obbligazioni già assunte da assolvere.



La variazione di € 289.000,00 che si registra nel conto **A.C.04.04.020 “*Studiosi ed esperti stranieri o italiani residenti all'estero*”**, è riferibile alla riassegnazione del finanziamento disposto nell'ambito dell'assegnazione del Fondo per il Finanziamento Ordinario 2010, da parte del MIUR, come da nota prot. 725 del 29.04.2011, finalizzato al rinnovo della mobilità di docenti italiani e stranieri impegnati all'estero; l'economia di € 296.000,00, che risulta nel suddetto conto, sarà riassegnata nell'anno 2013 (cfr. tabella 1).

L'importo impegnato di € 2.565.603,44 sul conto **A.C.04.05.010 “*Esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato*”** si riferisce a quanto erogato al suddetto personale nell'anno 2012.

La variazione in aumento sul conto **A.C.04.05.020 “*Indennità di fine servizio e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato*”** per l'importo di € 2.984.023,91 è da ricondurre alla riassegnazione degli accantonamenti degli anni precedenti, cui si aggiunge l'ulteriore annualità 2012 per l'importo di € 135.000,00, che produce un fondo complessivo di € 3.017.234,85, al netto di quanto impegnato nell'anno 2012, da riassegnare, allo stesso titolo, sul bilancio di previsione 2013 (cfr. tabella 1).

L'importo di € 670.709,24 impegnato sul conto **A.C.04.06.010 “*Collaborazioni coordinate e continuative*”** si riferisce a quanto speso nell'anno 2012 per 35 contratti di lettori di madre lingua per le esigenze didattiche di alcune Facoltà.

L'economia di € 23.647,12 sul conto **A.C.04.06.020 “*Lettori di scambio*”** è da riassegnare nel 2013 per l'importo di € 20.691,96 da utilizzare per contratti stipulati nel 2012 i cui effetti ricadono anche nel 2013 (cfr. tabella 1).

La variazione in diminuzione tra la previsione definitiva e il totale impegnato, sul conto **A.C.06.01.010 “*Trasferimenti correnti a partner di progetti coordinati*”** di € 247.624,78, si riferisce per € 3.875.000,00 al rimborso a favore dell'Azienda Policlinico Umberto I delle spese generali connesse all'occupazione degli spazi utilizzati per svolgere attività di ricerca e di didattica. La suddetta quantificazione era stata effettuata tenendo conto dei costi standard sostenuti dall'Università per le specifiche

esigenze quali: spese di pulizia, vigilanza, nettezza urbana, energia elettrica. I costi sono stati poi rapportati ai metri quadri, definiti dagli Uffici tecnici, riferibili all'utilizzo per le attività di didattica e ricerca presso l'Azienda Policlinico. La somma, così quantificata, non è stata impegnata in assenza di definizione delle reciproche partite debitorie/creditorie tra l'Università e l'Azienda e in particolare in considerazione del mancato rimborso dei crediti relativi agli "ex-prefettati", ma viene riassegnata e vincolata, a titolo cautelativo, nel conto **A.F.01.01.010 "Fondo avanzo di amministrazione"** a garanzia di eventuali futuri pagamenti, come avvenuto per l'anno 2011. Un ulteriore importo di €234.400,00 è da riassegnare sul conto **A.C.13.05.080 "Altri contributi correnti di Ateneo – Rapporti con le strutture"** per effettuare il trasferimento al Polo Tecnologico, che gestisce le attività in convenzione con il Consorzio Nettuno. L'importo impegnato di **€ 992.690,28** si riferisce principalmente al trasferimento a favore della Fondazione Sapienza degli introiti derivanti da lasciti, al netto delle spese di gestione, al trasferimento a favore del Consorzio Nettuno, in base alla vigente convenzione ed ai trasferimenti a favore di altri Atenei per progetti congiunti (scuole di specializzazione e Progetto START-UP).

Nei conti **A.C.08.01.010 "Competenze fisse dirigenti ed al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato"** e **A.C.08.01.020 "Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse ai dirigenti ed al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato"** gli importi impegnati risultano in linea con la previsione iniziale; infatti si registrano limitate economie rispettivamente per **€85.527,30** e per **€36.618,97**. E' da evidenziare, comunque, uno scostamento di €1.728.010,22 rispetto alla tabella A di programmazione del fabbisogno di personale di cui alla seduta del CdA del 23 ottobre 2012, relativa alla situazione al 30 settembre 2012, dovuto alle cessazioni. Infatti le stesse vengono convenzionalmente poste con decorrenza giugno mentre la verifica definitiva ha evidenziato che circa il 60% di esse sono avvenute successivamente e di queste circa il 60% con decorrenza novembre e dicembre. Da ciò deriva un minor numero di ratei risparmiati e conseguentemente una minore economia rispetto al valore atteso.

Complessivamente per il personale tecnico amministrativo risulta una incidenza della spesa per assegni fissi sul F.F.O. del **29,16%**.

L'incidenza della spesa complessiva per assegni fissi del personale di ruolo sul F.F.O., rilevata a consuntivo, ammonta quindi al **90,97%**.

Si ricorda, in proposito, che il Decreto Legislativo 49 del 2012 ha introdotto nuovi limiti massimi dell'incidenza delle spese di personale di ruolo e a tempo determinato, inclusi gli oneri della contrattazione integrativa; infatti, il limite massimo dell'indicatore di sostenibilità delle spese di personale, posto all'80%, viene calcolato rapportando le spese complessive di personale alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, sovrattasse e contributi universitari. Pertanto, il nuovo indicatore, così calcolato, risulta rideterminato al **77,88%**.

Sul conto **A.C.08.01.030 “Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato dei dirigenti a tempo indeterminato”** si registra un'economia di **€ 31.327,17** da dover riassegnare quale importo necessario alla liquidazione delle indennità riferite all'anno 2012 (cfr. tabella 1).

La variazione in diminuzione rispetto alla previsione definitiva di **€ 1.510.930,83**, che si registra sul conto **A.C.08.01.050 “Fondo per il trattamento accessorio del personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato”**, è oggetto di riassegnazione (cfr. tabella 1) per l'importo di **€ 808.668,64**, indispensabile all'erogazione nell'anno 2013 delle indennità accessorie riferite al mese di dicembre 2012 di tutto il personale tecnico-amministrativo ed all'erogazione della retribuzione di risultato 2012 del personale di categoria EP e dei compensi correlati alla produttività individuale del personale di categoria D. Il correlato conto **A.C.08.01.060 “Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato”** presenta un'economia anch'essa da riassegnare nell'anno 2012 (cfr. tabella 1) per le medesime finalità.

L'economia di **€ 609.312,52** che si registra sul conto **A.C.08.01.070 “Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato”** è riconducibile alla quota del conto terzi non impegnata poiché definita alla fine dell'anno, oggetto di riassegnazione (cfr. tabella 1).

La variazione in aumento sul conto **A.C.08.01.100 “Personale Tecnico Amministrativo a tempo determinato”** si riferisce principalmente agli introiti derivanti

dai Centri di spesa quale cofinanziamento per compensi al personale tecnico amministrativo a tempo determinato. L'economia che si registra sarà, pertanto, oggetto di riassegnazione nell'esercizio 2013 (cfr. tabella 1).

L'importo di € **83.554,49** impegnato sul conto **A.C.08.02.010 "Formazione del personale tecnico amministrativo"**, interessato dal combinato disposto di cui ai comma 13 e 21 dell'art. 6 del D.L 78/2010 convertito in Legge 122/2010, risulta inferiore al limite massimo di spesa imposta dalle normative citate. Su tale conto vengono gestite anche le attività formative non strutturate (mentoring e tutoring), infatti quota parte dell'economia che si riscontra sul conto dovrà essere riassegnata per formazione, aggiornamenti del personale e rimborso tasse a favore del personale (cfr. tabella 10).

La variazione in aumento di € **369.322,74** sul conto **A.C.08.02.020 "Buoni pasto"**, è riconducibile alla riassegnazione 2012 (da conto consuntivo 2011), mentre l'economia di € 438.906,74 è da riassegnare per l'importo di € 282.985,56 (cfr. tabella 1) funzionale alla liquidazione delle spettanze maturate a tutto il 31.12.2012.

L'economia di € **87.469,41** sul conto **A.C.08.02.030 "Indennità di missione e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo e altro personale"** si riferisce principalmente al finanziamento assegnato dalla Comunità Europea per progetti Erasmus. In considerazione della finalità dei finanziamenti stessi, occorrerà nuovamente procedere alla riassegnazione dei suddetti importi sul bilancio 2013 (cfr. tabella 1). E' da segnalare che l'importo impegnato è inferiore al limite imposto dal D.L. 78/2010 convertito in Legge 122/2010 che ha ridotto tale tipologia di spesa al 50% rispetto a quella sostenuta allo stesso titolo nel 2009.

Le variazioni in diminuzione, rispetto alla previsione definitiva, che si riscontrano negli aggregati **A.C.09 "Acquisto materiali"**, **A.C.10 "Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografici, banche dati"**, rappresentano effettive economie di spesa.

Inoltre, la variazione in diminuzione di € **3.632.000,00** che si registra sul conto **A.C.10.01.020 "Pubblicazioni e banche dati on line"** a favore del conto **A.C.13.05.080 "Altri contributi correnti di Ateneo"** è da imputare al passaggio della

gestione delle suddette risorse al Centro di spesa Sistema Bibliotecario Sapienza per la gestione delle Biblioteche digitali.

Anche il conto **A.C.09.01.020 “Carburanti, lubrificanti ed esercizio automezzi”** risente della limitazione di cui al combinato disposto dell’art. 1 comma 11 della Legge 266/2005 e dell’art. 6 comma 14 del D.L 78/2010 convertito in Legge 122/2010 per le spese delle autovetture. L’importo impegnato di **€ 12.039,89** risulta inferiore al suddetto limite.

L’economia che si registra sul conto **A.C.11.01.040 “Altre prestazioni di lavoro autonomo”** di **€ 538.349,88** si riferisce alle collaborazioni coordinate e continuative relative sia ai collaboratori per soggetti diversamente abili che alle collaborazioni interne ai progetti comunitari e non, finanziati da enti esterni, non erogate in corso d’anno ma da riassegnare per i ratei retributivi maturandi; conseguentemente, l’importo di €492.661,77 sarà oggetto di riassegnazione (cfr. tabella 1).

Nell’aggregato **A.C.11.02 “Prestazioni di servizi”** confluiscono le spese relative alle prestazioni di servizi pubblicitari, di promozione e divulgazione, alle spese postali, di assicurazioni e di rappresentanza, nonché alle spese per assistenza informatica, riferita alla gestione delle procedure concorsuali di accesso ai corsi di studio. L’importo totale impegnato sul suddetto aggregato risulta di **€ 1.090.532,19**. E’ da precisare che le spese sia di rappresentanza che di pubblicità sono state limitate entro le riduzioni imposte dal combinato disposto di cui all’art. 61 del D.L. 112/2008 convertito nella Legge n. 133/2008 e all’articolo 6, comma 8 del D.L. 78/2010 convertito in Legge 122/2010.

L’economia che si registra sul conto **A.C.12.01.010 “Locazione beni immobili”** è riconducibile alla quota non impegnata riferita all’anno 2012, oggetto di riassegnazione per l’importo di **€ 444.379,12** (cfr. tabella 1) da destinare a spese ancora da liquidare ma di pertinenza dell’anno 2012.

L’importo impegnato di **€ 38.301,12** sul conto **A.C.12.01.020 “Locazione beni mobili”** si riferisce al noleggio delle autovetture, anch’esso inferiore al limite imposto dal

combinato disposto dall'art. 1, comma 11, della Legge 266/2005 e dall'art. 6, comma 14, del D.L. 78/2010 convertito in Legge 122/2010.

Relativamente agli **aggregati A.C.13.01 “Utenze e canoni” e A.C.13.02 “Manutenzione ordinaria e gestione strutture”** si evidenzia la variazione in aumento di **€ 2.072.820,87** sul conto A.C.13.01.020 “Utenze e canoni per energia elettrica” da ricondurre al maggior onere dovuto sia all'attivazione di nuove utenze per effetto dell'acquisizione di nuovi spazi, sia all'incremento delle tariffe per energia elettrica.

Nell'aggregato **A.C.13.03 “Manutenzione straordinaria”** occorre segnalare la variazione in aumento di **€ 4.475.239,58** sul conto **A.C.13.03.010 “Manutenzione straordinaria su immobilizzazioni materiali”** riconducibile alla riassegnazione dei fondi relativi all'Accordo di programma che alla data del 31 dicembre 2012 non risultano essere stati ancora impegnati. Pertanto, l'importo di € 4.418.225,58 sarà oggetto di riassegnazione (cfr. tabella 1) da destinare alla ristrutturazione degli edifici di Palazzo Baleani, alla sopraelevazione dell'edificio di Giurisprudenza, all'edificio ex Regina Elena ed alla ristrutturazione degli immobili da destinare al Centro InfoSapienza.

Inoltre, la variazione in aumento di **€ 12.300.363,19** sul conto **A.C.13.03.030 “Costruzione, ricostruzione e trasformazione di fabbricati ed impianti”** è da ricondurre alla riassegnazione dei fondi per l'edilizia universitaria riferibili ad opere ed interventi di manutenzione straordinaria ed a quanto introitato nell'anno 2012 con riferimento all'Accordo di programma 2001.

La variazione in aumento di **€ 232.003,33** sul conto **A.C.13.04.010 “Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali”** è relativa alla maggiore spesa, rispetto alla previsione, verificatasi nell'anno 2012 a causa dello slittamento dei tempi di rinnovo degli Organi in base al nuovo Statuto.

L'economia di **€ 907.237,78** che si registra sul conto **A.C.13.04.030 “Gettoni e indennità ai membri delle commissioni di concorso, esami e gare”**, sarà riassegnata nell'anno 2012 (cfr. tabella 1), per l'importo di € 889.625,26 a copertura delle spese per commissioni di concorso già espletate ma ancora da corrispondere.



Le variazioni in aumento presenti sull'aggregato **A.C.13.05 "Rapporti con le strutture interne - Costi per strutture interne"** si riferiscono ai rimborsi e trasferimenti effettuati nell'anno 2012 dai Centri di spesa per il pagamento di compensi relativi a collaborazioni coordinate e continuative, a compensi conto terzi, a compensi master, e a borse di studio che l'Amministrazione eroga per loro conto. Tutti gli stanziamenti di previsione relativi ai trasferimenti a favore dei Centri di spesa sia correnti che di investimento, sono stati totalmente impegnati. Relativamente alla quantificazione dell'effettiva spesa impegnata per la ricerca scientifica, la cui gestione è di diretta pertinenza dei Dipartimenti e Centri di ricerca, si fa rinvio al conto consuntivo consolidato 2012.

L'economia di **€ 1.335.701,11** che si registra sul conto **A.C.13.05.070 "Contributi per ricerca e attività scientifica"** si riferisce quasi totalmente alla quota del conto terzi, definitasi soltanto alla fine dell'esercizio e pertanto non impegnata, da riassegnare nell'anno 2013 (cfr. tabella 1). L'economia di **€ 2.632.225,42** sul conto **A.C.13.05.080 "Altri contributi correnti di Ateneo"** è relativa principalmente alla voce relativa ai trasferimenti a favore dei Centri di spesa per le quote master, in forte contrazione, per effetto delle minori entrate per iscrizioni ai master, mentre l'economia sul conto **A.C.13.05.090 "Altri contributi di Ateneo per investimento"** è da riassegnare per l'importo di **€ 631.167,49** quale importo vincolato alla riqualificazione dei laboratori come già precisato relativamente al pertinente conto di entrata.

Nel citato aggregato, inoltre, sono ricompresi i trasferimenti relativi all'informatica ed all'infrastruttura telefonica a favore del Centro InfoSapienza, per la diretta gestione integrata dei servizi informativi, strumentali ed indispensabili ai fini della ricerca, della didattica e delle attività organizzativo-gestionali anch'essi totalmente impegnati.

Nel conto **A.C.17.01.020 "Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli"**, l'economia che si registra è da imputare principalmente alle minori spese, rispetto a quanto allocato in previsione, per contenziosi riferiti ai medici specializzandi e per contenziosi dell'ex gestione liquidatoria Azienda Policlinico Umberto I che, in caso di soccombenza, vengono recuperati nei confronti del Ministero dell'Economia e delle Finanze, subentrato nella gestione liquidatoria, ai sensi e per gli effetti del D.M. del MEF del 16 febbraio 2011; la minore spesa trova corrispondenza, quale minore introito, nel conto di entrata **A.R.05.03.020 "Altri recuperi e rimborsi"**, mentre l'importo di **€ 94.505,37** dovrà essere riassegnato nel 2013, unitamente all'importo perento (cfr. tabella 1).

Relativamente al conto **A.C.17.01.040 “Versamenti al Bilancio dello Stato”**, istituito dall’anno 2011 al fine di dare specifica evidenza ai versamenti da effettuare al Bilancio dello Stato, come previsto dalla vigente normativa di contenimento della spesa pubblica, lo stanziamento di previsione di €2.003.669,00, totalmente impegnato e pagato, risulta incrementato per l’importo € 119.480,93 relativo ai versamenti effettuati per conto dei Centri di spesa.

Si riporta di seguito la specifica dei singoli importi:

“Fondo trattamento accessorio dirigenti”	€ 52.265,00
“Fondo trattamento accessorio personale tecn.amm.vo”	€ 1.615.531,00
“Corsi di formazione”	€ 118.474,00
“Missioni e rimborsi spese di trasferta”	€ 38.914,00
“Missioni e rimborsi spese di trasferta per conto dei Centri di spesa”	€ 119.480,93
“Gettoni /indennità ai membri degli organi istituz.”	€ 93.027,00
“Spese di rappresentanza”	€ 18.538,00
“Spese di pubblicità”	€ 53.008,00
“Spese per autovetture”	<u>€ 13.912,00</u>
	<b>€ 2.123.149,93</b>

Nel conto **A.C.18.01.010 “Interessi passivi”** l’importo di € 276.666,67 impegnato e pagato è da ricondurre principalmente alla quota interessi relativa al prestito chirografario sottoscritto in solido con le altre Università partecipanti al progetto “College Italia” per l’acquisto di un immobile a New York, come precisato per il conto di entrata **A.R.04.02.030 “Finanziamenti per investimenti da altre P.A.”**. La corrispondente quota capitale è stata impegnata e pagata sul conto **A.D.01.02.010 “Rimborso Debiti (quota capitale)”**. Si precisa, in proposito, che la quota di ammortamento a carico della Sapienza ammonta a € 134.263,27. Si tratta di importi molto contenuti in rapporto al bilancio complessivo, tant’è che la Sapienza presenta un indice di indebitamento particolarmente contenuto e notevolmente inferiore al limite imposto dalla normativa.

Nei conti **A.C.20.01.010 “Arretrati i professori”**, **A.C.20.01.020 “Contributi obbligatori su arretrati ai professori”**, **A.C.20.01.030 “Arretrati al personale ricercatore a tempo indeterminato”** e **A.C.20.01.040 “Contributi obbligatori su arretrati per il personale ricercatore a tempo indeterminato”** gli importi impegnati e



pagati rispettivamente di **€ 328.031,83**, **€ 111.791,86**, **€ 2.379.497,99** e **€ 725.188,19** si riferiscono alle ricostruzioni di carriera.

L'economia **€ 269.456,79** sul conto **A.C.20.05.010 "Altri oneri straordinari"** è da ricondurre per l'importo di € 224.800,00 alla spesa prevista per l'anno 2012 in vista dell'accordo transattivo da stipulare con l'Agenzia del Demanio per l'uso dell'area demaniale di Tor di Quinto dal 13.11.1989 al 31.12.2000; poiché a tutto il 31.12.2012 la trattativa non si è conclusa l'importo sarà oggetto di riassegnazione (cfr. tabella 1).

Per quanto riguarda il conto **A.F.01.01.010 "Fondo avanzo di amministrazione"**, lo stanziamento di previsione assestata scaturisce dall'importo allocato a seguito della definizione dell'avanzo di amministrazione 2011 al netto di quanto utilizzato in fase di previsione 2012 per il raggiungimento del pareggio tecnico, dagli importi prelevati in corso d'anno per riassegnazioni varie o per riaccertamenti negativi ed incrementato per quanto accantonato per maggiori entrate.

Nel conto **A.A.02.01.020 "Fabbricati"** si evidenzia sia una variazione che un'economia di **€ 32.336.544,33** riferita alla riassegnazione 2012, da consuntivo 2011, di finanziamenti pregressi derivanti dall'accensione di mutui finalizzati all'acquisizione di immobili (Complesso "Fattoria Grottarossa", ex SNIA Viscosa, aree S.D.O. di Pietralata), i cui oneri di ammortamento sono a carico del MIUR, sulla base dell'Accordo di Programma del 3.1.2001, che dovranno essere riassegnati nell'anno 2013 (cfr. tabella 1).

Le "**Partite di giro**", di cui all'aggregato **A.V.** delle entrate e all'aggregato **A.Q.** delle uscite, presentano rispettivamente un totale accertato ed un totale impegnato di **€339.032.232,03**, in aumento rispetto agli anni precedenti, a seguito di una diversa metodologia contabile degli oneri previdenziali ed assistenziali che vede il transito non solo degli oneri a carico beneficiario ma anche di quelli a carico ente per il relativo versamento complessivo.

Le risultanze della gestione dell'esercizio finanziario 2012 pongono in evidenza un avanzo di competenza, dettagliato nella allegata tabella n.3, che ammonta a **€37.049.050,63**, risultato influenzato dal nuovo sistema contabile che ha comportato

una diversa definizione degli impegni di spesa distinguendo le somme da ritenere vincolate all'obbligazione da perfezionare nell'esercizio successivo rispetto a quelle già perfezionate nel corso del 2012.

Allo scopo di agevolare la lettura del documento contabile, anche quest'anno sono stati elaborati alcuni indicatori di bilancio che rappresentano in maniera sintetica gli effetti più significativi della gestione intervenuta nel corso dell'esercizio 2012. I dati elaborati, rappresentati nelle tabelle allegate e sotto elencate, sono stati, in alcuni casi, confrontati con quelli registrati negli esercizi 2010 e 2011 allo scopo di permettere un raffronto tra gli esercizi ed una valutazione sull'evolversi della gestione:

- **Tabella 1** - elenco delle economie e delle perenzioni riferite a fondi riassegnabili e/o vincolati;
- **Tabella 2** - dimostrazione dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2012;
- **Tabella 3** - distinzione delle entrate e delle uscite tra parte corrente e conto capitale, da cui si desume il risultato finale di competenza;
- **Tabella 4** - differenza tra previsione definitiva ed accertamenti di entrata;
- **Tabella 5** - differenza tra previsione definitiva ed impegni di spesa;
- **Tabella 6** - residui attivi di nuova formazione;
- **Tabella 7** - residui passivi di nuova formazione;
- **Tabella 8** - residui attivi pregressi;
- **Tabella 9** - residui passivi pregressi;

- **Tabella 10** - indicatori di bilancio.

Il Direttore Area Contabilità, Finanza e  
Controllo di Gestione  
F.to Simonetta Ranalli

Il Direttore Generale  
F.to Carlo Musto D'Amore

**SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31.12.2012 del Centro di Spesa "La Sapienza"**  
 (allegato di cui all'art.35 comma 3 del Regolamento )

Descrizione	Consistenza iniziale Ateneo	Aumenti Ateneo	Diminuzioni Ateneo	Consistenza finale Ateneo
<b>ATTIVITA'</b>				
Immobili	402.440.314,94	65.346.266,81	1.607.069,84	466.179.511,91
Mobili, arredi, macchine per ufficio	16.929.070,48	225.257,62	143.161,32	17.011.166,78
Materiale bibliografico	405.653,03	0,00	0,00	405.653,03
Collezioni scientifiche	16.293,73	0,00	0,00	16.293,73
Strumenti tecnici, attrezzature	8.304.511,96	706.507,97	107.598,93	8.903.421,00
Mezzi di trasporto	42.321,05	0,00	0,00	42.321,05
Fondi pubblici e privati	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri beni mobili	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	428.138.165,19	66.278.032,40	1.857.830,09	492.558.367,50
Residui attivi	84.266.666,29	54.412.074,09	38.886.430,10	99.792.310,28
Fondo di cassa	222.332.559,18	1.142.558.227,83	1.121.804.203,89	243.086.583,12
<b>Totale</b>	306.599.225,47	1.196.970.301,92	1.160.690.633,99	342.878.893,40
<b>Totale Attività</b>	734.737.390,66	1.263.248.334,32	1.162.548.464,08	835.437.260,90
<b>PASSIVITA'</b>				
Residui passivi	139.674.332,10	71.759.236,66	80.769.703,41	130.663.865,35
Debiti per spese patrimoniali ripartite	0,00	0,00	0,00	0,00
Mutui	0,00	0,00	0,00	0,00
Deficit di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Passività</b>	139.674.332,10	71.759.236,66	80.769.703,41	130.663.865,35
<b>Patrimonio netto risultante</b>	595.063.058,56	1.191.489.097,66	1.081.778.760,67	704.773.395,55

**CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO 2012**
**ELENCO DELLE SOMME DA RIASSEGNARE NEL 2013 CONFLUITE NELL' AVANZO DI AMMINISTRAZIONE**

CONTO 2012	DESCRIZIONE	ECONOMIE GESTIONE DI COMPETENZA DA RIASS. NEL 2013	PERENZIONI GESTIONE DEI RESIDUI	IMPORTO TOTALE DA RIASSEGNARE NEL 2013
A.A.02.01.020	Fabbricati	32.336.544,33		32.336.544,33
A.A.02.02.020	Attrezzature	16.902,24		16.902,24
A.C.01.01.010	Borse tesi all'estero		132.587,00	132.587,00
A.C.01.01.020	Altre borse	367.596,00	40.765,12	408.361,12
A.C.01.01.030	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	1.986.351,00		1.986.351,00
A.C.01.01.050	Interventi di orientamento e tutorato	61.605,82	94.862,38	156.468,20
A.C.01.01.060	Sostegno agli studenti disabili	52.833,68		52.833,68
A.C.01.01.070	Altri interventi a favore degli studenti	201.579,99		201.579,99
A.C.01.02.010	Borse dottorato di ricerca	12.254.748,74		12.254.748,74
A.C.01.02.020	Borse scuole di specializzazione	640.590,00		640.590,00
A.C.01.02.030	Borse per corsi di perfezionamento all'estero	105.787,50		105.787,50
A.C.01.03.010	Contratti di formazione specialistica	18.666.684,07		18.666.684,07
A.C.02.02.010	Borse di collaborazione part-time	572.766,40	531.006,70	1.103.773,10
A.C.03.02.010	Diritti industriali ed intellettuali non capitalizzabili (brevetti)	179,31	34.064,75	34.244,06
A.C.04.01.010	Competenze fisse ai professori	8.768.866,77		8.768.866,77
A.C.04.01.020	Oneri carico ente su competenze fisse professori	3.308.960,89		3.308.960,89
A.C.04.02.010	Competenze fisse al personale ricercatore a tempo indeterminato	1.146.797,10	0,00	1.146.797,10
A.C.04.02.020	Oneri carico ente su competenze fisse ricercatori	432.342,90		432.342,90
A.C.04.02.030	Competenze access. al pers. ricercatore a tempo indeterminato	1.565.865,45		1.565.865,45
A.C.04.02.040	Contrib. oblig. a carico Ente su competenze accessorie al personale ricercatore a tempo indeterminato	511.962,55		511.962,55
A.C.04.02.070	determinato	6.351.932,07		6.351.932,07
A.C.04.02.080	Oneri carico ente al personale ricercatore a tempo determinato	2.366.419,12		2.366.419,12
A.C.04.02.110	TFR per i ricercatori a tempo determinato	999.099,23		999.099,23
A.C.04.03.010	Assegni di Ricerca	16.216.985,68	2.015.728,63	18.232.714,31
A.C.04.04.010	Docenti a contratto	995.569,11	989.257,60	1.984.826,71
A.C.04.04.020	Studiosi ed esperti stranieri o italiani residenti all'estero	296.000,00	188.603,27	484.603,27
A.C.04.04.030	Contratti di insegnamento a seguito di quiescenza	71.729,86		71.729,86
A.C.04.04.040	Contratti di insegnamento per corsi intensivi di recupero e sostegno	61.074,29	38.653,66	99.727,95
A.C.04.04.050	Contratti di insegnamento per corsi a distanza, orientamento e tutorato	610.066,49	1.187.006,22	1.797.072,71
A.C.04.05.020	Indennità TFR per i collab.esperti linguistici di madre lingua	3.017.234,85		3.017.234,85
A.C.04.06.010	Collaborazioni Coordinate e Continuative	180.852,02		180.852,02
A.C.04.06.020	Lettori di scambio	20.691,96		20.691,96
A.C.04.06.030	Supplenze e affidamenti a professori e ricercatori interni	137.318,60	57.806,48	195.125,08
A.C.04.06.040	Supplenze e affidamenti a professori e ricercatori esterni	16.425,31	28.641,68	45.066,99
A.C.04.07.010	Indennità di missione e rimborsi spese di trasferta professori, ricercatori e collaboratori scientifici	83.315,00	5.846,90	89.161,90
A.C.06.01.010	Trasferimenti correnti a partner di progetti coordinati	565.379,91		565.379,91
A.C.08.01.010	Competenze fisse ai dirigenti ed al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	4.000,00		4.000,00
A.C.08.01.030	Fondo per la retrib.di posiz e risult. Dirigenti a tempo indeterminato	31.327,17		31.327,17
A.C.08.01.050	Trattamento accessorio person. Tecn-ammin a tempo indeterminato	808.668,64		808.668,64
A.C.08.01.060	Contr. c/Ente su comp. access. person. Tecn-amm. t. indet.	150.271,19		150.271,19
A.C.08.01.070	Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	609.312,52		609.312,52

CONTO 2012	DESCRIZIONE	ECONOMIE GESTIONE DI COMPETENZA DA RIASS. NEL 2013	PERENZIONI GESTIONE DEI RESIDUI	IMPORTO TOTALE DA RIASSEGNARE NEL 2013
A.C.08.01.100	Personale Tecnico Amministrativo a tempo determinato	362.880,76		362.880,76
A.C.08.02.010	Formazione del personale tecnico-amministrativo	109.441,40		109.441,40
A.C.08.02.020	Buoni pasto	282.985,56		282.985,56
A.C.08.02.030	Indennità di missione e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo e altro personale	82.582,72		82.582,72
A.C.08.02.040	Accertamenti sanitari a favore del personale	65.500,01	58.830,03	124.330,04
A.C.08.02.050	Altri oneri per il personale	26.505,76		26.505,76
A.C.09.01.010	Acquisto di materie prime, sussidiarie, di consumo	4.389,63		4.389,63
A.C.10.01.010	Materiale bibliografico, pubblicazioni, giornali e riviste per la gestione	58.293,97		58.293,97
A.C.10.01.020	Pubblicazioni e banche dati on line	140.000,00		140.000,00
A.C.11.01.010	Consulenze gestionali	46.510,98		46.510,98
A.C.11.01.040	Altre prestazioni di lavoro autonomo (Co.co.co)	492.661,77		492.661,77
A.C.11.02.010	Prestazioni di servizi pubblicitari, di promozione e di divulgazione	25.945,07		25.945,07
A.C.11.02.020	Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali	33.731,45		33.731,45
A.C.11.02.030	Spese postali e di spedizione	1.000,00		1.000,00
A.C.11.02.060	Assistenza informatica e manutenzione software	28.378,00		28.378,00
A.C.11.02.100	Altre spese per servizi	64.720,01		64.720,01
A.C.12.01.010	Locazione beni immobili	444.379,62		444.379,62
A.C.12.01.030	Noleggi e spese accessorie	2.168,60		2.168,60
A.C.13.02.080	Spese per vigilanza	20.758,09		20.758,09
A.C.13.02.090	Spese per trasporti, traslochi e facchinaggio	419,30		419,30
A.C.13.03.010	Manutenzione straordinaria (accordo di programma 2010)	4.418.225,58		4.418.225,58
A.C.13.03.030	Costruzione, ricostruzione e trasform.fabbr.e impianti (accordo di programma 2010)	542.091,17		542.091,17
A.C.13.04.010	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	139.958,74		139.958,74
A.C.13.04.030	Gettoni e indennità ai membri delle commissioni di concorso, esami e gare	889.625,26		889.625,26
A.C.13.05.060	Contributi di Ateneo per la didattica (costi)	100.000,00		100.000,00
A.C.13.05.070	Contributi per ricerca e attività scientifiche	1.230.535,95		1.230.535,95
A.C.13.05.080	Altri contributi correnti di Ateneo (costi) - Rapporti con le strutture (da trasf.al Centro InfoSapienza)	358.094,00		358.094,00
A.C.13.05.090	Altri contributi di Ateneo per investimento (costi)	631.167,49		631.167,49
A.C.13.05.100	Trasferimento per quote progetti	158.103,90		158.103,90
A.C.13.05.110	Recuperi e rimborsi a strutture interne (costi) - Rapporti con le strutture	3.960.328,89		3.960.328,89
A.C.16.01.040	Accantonamento al fondo ai sensi D.Lgs. 163/06 art. 92	216.793,00	687.510,24	904.303,24
A.C.17.01.020	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli	94.505,37	1.009.583,41	1.104.088,78
A.C.17.01.060	Costi per rimborsi tasse studentesche	78.517,49		78.517,49
A.C.17.01.080	Altri oneri di gestione	6.000,00		6.000,00
A.C.20.05.010	Altri oneri straordinari	226.449,27		226.449,27
A.F.01.01.010	Fondo avanzo di amministrazione	16.600.376,95		16.600.376,95
	<b>TOTALE DELLE ECONOMIE .....</b>	<b>148.536.663,52</b>		
	<b>TOTALE DELLE PERENZIONI .....</b>		<b>7.100.754,07</b>	
	<b>TOTALE GENERALE .....</b>			<b>155.637.417,59</b>

**CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO 2012**
**DIMOSTRAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2012**
**USCITE**

AGGR.	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DEI RESIDUI	
	SOMME IMPEGNATE	PREVISIONI	VAR. IN (+)	VAR. IN (-)	VAR. IN (+)	VAR. IN (-)
A.C.01	86.865.284,10	120.692.447,87	0,00	33.827.163,77	0,00	372.170,34
A.C.02	965.114,11	1.644.513,07	0,00	679.398,96	0,00	531.772,70
A.C.03	464.544,98	614.411,43	0,00	149.866,45	0,00	34.064,75
A.C.04	351.544.382,55	408.868.449,94	0,00	57.324.067,39	0,00	4.526.627,07
A.C.05	45.499,99	45.500,00	0,00	0,01	0,00	0,00
A.C.06	992.690,28	6.240.315,06	0,00	5.247.624,78	0,00	0,00
A.C.07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.08	174.585.049,13	179.262.005,22	0,00	4.676.956,09	0,00	173.655,85
A.C.09	586.762,24	713.714,26	0,00	126.952,02	0,00	129,96
A.C.10	46.277,95	248.505,00	0,00	202.227,05	0,00	117.761,39
A.C.11	1.907.413,32	3.307.417,07	1,00	1.400.003,75	0,00	181.469,73
A.C.12	2.202.248,82	2.694.695,00	0,00	492.446,18	0,00	21.568,00
A.C.13	139.527.211,53	156.629.839,72	0,00	17.102.628,19	0,00	609.752,85
A.C.14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.16	0,00	1.080.380,33	0,00	1.080.380,33	0,00	667.035,52
A.C.17	9.080.202,08	12.477.460,79	0,00	3.397.258,71	0,00	1.011.630,66
A.C.18	278.043,44	290.670,00	0,00	12.626,56	0,00	0,00
A.C.19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.20	4.916.790,60	9.494.462,21	0,00	4.577.671,61	0,00	0,00
A.C.21	6.059.081,68	6.715.950,89	0,00	656.869,21	0,00	0,00
A.F.01	0,00	30.099.939,65	0,00	30.099.939,65	0,00	0,00
A.Q.01	339.032.232,03	362.314.659,01	0,00	23.282.426,98	0,00	0,00
A.A.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.A.02	874.700,78	33.964.893,80	0,00	33.090.193,02	0,00	0,34
A.A.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.D.01	1.067.846,69	1.067.850,00	0,00	3,31	0,00	0,00
A.P.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>1.121.041.376,30</b>	<b>1.338.468.080,32</b>	<b>0,00</b>	<b>217.426.704,02</b>	<b>0,00</b>	<b>8.247.639,16</b>
		<b>TOTALI</b>				

**ENTRATE**

AGGR.	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DEI RESIDUI	
	SOMME ACCERTATE	PREVISIONI	VAR. IN (+)	VAR. IN (-)	VAR. IN (+)	VAR. IN (-)
A.R.00	0,00	167.920.284,25	0,00	0,00	0	0
A.R.01	114.998.773,81	110.014.581,00	4.984.192,81	0,00	0,00	0,00
A.R.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.03	14.774.131,20	14.902.927,54	0,00	128.796,34	0,00	0,00
A.R.04	613.893.223,40	607.215.049,59	6.678.173,81	0,00	0,00	0,00
A.R.05	58.797.448,93	60.937.099,85	0,00	2.139.650,92	0,00	6.555,11
A.R.06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.08	1.677.993,68	1.021.056,00	656.937,68	0,00	0,00	0,00
A.R.09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AGGR.	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DEI RESIDUI	
	SOMME ACCERTATE	PREVISIONI	VAR. IN (+)	VAR. IN (-)	VAR. IN (+)	VAR. IN (-)
A.R.10	14.916.623,88	14.142.423,08	774.200,80	0,00	0,00	0,00
A.V.01	339.032.232,03	362.314.659,01	0,00	23.282.426,98	0,00	0,00
A.S.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.T.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>1.158.090.426,93</b>	<b>1.338.468.080,32</b>				
		<b>TOTALI</b>	<b>13.093.505,10</b>	<b>25.550.874,24</b>	<b>0,00</b>	<b>6.555,11</b>

**RIEPILOGO:**

Avanzo di amministrazione al 31.12.2011

166.924.893,37

PREVISIONI DEFINITIVE:

Entrate 1.170.547.796,07

Uscite 1.338.468.080,32

-167.920.284,25

ENTRATE:

(accertamenti) differenze in (+) con le previsioni 13.093.505,10

(accertamenti) differenze in (-) con le previsioni -25.550.874,24

variazioni in (+) sui residui 0,00

variazioni in (-) sui residui -6.555,11

USCITE:

(impegni) differenze in (+) con le previsioni 0,00

(impegni) differenze in (-) con le previsioni 217.426.704,02

variazioni in (+) sui residui 0,00

variazioni in (-) sui residui 8.247.639,16

Risultato dell' esercizio 2012

45.290.134,68

**AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2012**

**212.215.028,05**



**CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO 2012****ENTRATE E USCITE DI PARTE CORRENTE E CONTO CAPITALE**

<b>ES. FIN. 2012</b>	<b>ENTRATE ACCERTATE</b>	<b>USCITE IMPEGNATE</b>	<b>DIFFERENZA</b>
PARTE CORRENTE	794.743.652,51	719.173.373,87	75.570.278,64
CONTO CAPITALE	24.314.542,39	62.835.770,40	-38.521.228,01
PARTITE DI GIRO	339.032.232,03	339.032.232,03	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.158.090.426,93</b>	<b>1.121.041.376,30</b>	<b>37.049.050,63</b>

**CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO 2012**
**DIFFERENZA TRA ACCERTAMENTI E PREVISIONE DEFINITIVA**

ENTRATE ES. FIN. 2012	PREVISIONE DEFINITIVA	ACCERTAMENTI	DIFFERENZA	%
AGGR. 0 - Avanzo di amministrazione	<b>167.920.284,25</b>	0,00	0,00	0,00%
A.R.01 Proventi per la didattica	110.014.581,00	114.998.773,81	4.984.192,81	0,05
A.R.02 Proventi per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.03 Proventi per ricerche con finanziamenti competitivi	14.902.927,54	14.774.131,20	-128.796,34	-0,01
A.R.04 Contributi correnti e per investimenti	607.215.049,59	613.893.223,40	6.678.173,81	0,01
A.R.05 Altri Proventi	60.937.099,85	58.797.448,93	-2.139.650,92	-0,04
A.R.06 Variazione Lavori in corso	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.07 Incremento delle Immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.08 Proventi finanziari	1.021.056,00	1.677.993,68	656.937,68	0,64
A.R.09 Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.10 Proventi straordinari	14.142.423,08	14.916.623,88	774.200,80	0,05
A.V.01 Partite di Giro	362.314.659,01	339.032.232,03	-23.282.426,98	-0,06
A.S.01 Proventi da alienazione di immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02 Proventi da alienazione di immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.03 Proventi da alienazione di immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
A.T.01 Mutui e Debiti	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>1.170.547.796,07</b>	<b>1.158.090.426,93</b>	<b>-12.457.369,14</b>	<b>-0,01</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1.338.468.080,32</b>			

**DIFFERENZA TRA PREVISIONE DEFINITIVA ED IMPEGNI**

USCITE ES. FIN. 2012	PREVISIONE DEFINITIVA	IMPEGNI	DIFFERENZA	%
A.C.01 Sostegno agli studenti	120.692.447,87	86.865.284,10	33.827.163,77	71,97%
A.C.02 Interventi per il diritto allo studio	1.644.513,07	965.114,11	679.398,96	58,69%
A.C.03 Sostegno alla ricerca ed attività editoriale	614.411,43	464.544,98	149.866,45	75,61%
A.C.04 Personale dedicato alla ricerca e alla didattica	408.868.449,94	351.544.382,55	57.324.067,39	85,98%
A.C.05 Acquisto materiale di consumo per laboratori	45.500,00	45.499,99	0,01	100,00%
A.C.06 Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.240.315,06	992.690,28	5.247.624,78	15,91%
A.C.07 Altri costi specifici	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.C.08 Personale Tecnico Amministrativo	179.262.005,22	174.585.049,13	4.676.956,09	97,39%
A.C.09 Acquisto materiali	713.714,26	586.762,24	126.952,02	82,21%
A.C.10 Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico, banche dati	248.505,00	46.277,95	202.227,05	18,62%
A.C.11 Acquisto di servizi e collaborazione tecnico-gestionali	3.307.417,07	1.907.413,32	1.400.003,75	57,67%
A.C.12 Costi per godimento di beni di terzi	2.694.695,00	2.202.248,82	492.446,18	81,73%
A.C.13 Altri costi generali	156.629.839,72	139.527.211,53	17.102.628,19	89,08%
A.C.14 Ammortamenti e svalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.C.15 Accantonamenti per rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.C.16 Altri accantonamenti	1.080.380,33	0,00	1.080.380,33	0,00%
A.C.17 Oneri diversi di gestione	12.477.460,79	9.080.202,08	3.397.258,71	72,77%
A.C.18 Oneri finanziari	290.670,00	278.043,44	12.626,56	95,66%
A.C.19 Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.C.20 Oneri straordinari	9.494.462,21	4.916.790,60	4.577.671,61	51,79%
A.C.21 Imposte sul reddito	6.715.950,89	6.059.081,68	656.869,21	90,22%
A.F.01 Fondo avanzo di amministrazione	30.099.939,65	0,00	30.099.939,65	0,00%
A.Q.01 Partite di giro	362.314.659,01	339.032.232,03	23.282.426,98	93,57%
A.A.01 Immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.A.02 Immobilizzazioni materiali	33.964.893,80	874.700,78	33.090.193,02	2,58%
A.A.03 Immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.D.01 Rimborso Mutui e Debiti (quota capitale)	1.067.850,00	1.067.846,69	3,31	100,00%
A.P.01 Progetti di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>TOTALI GENERALI</b>	<b>1.338.468.080,32</b>	<b>1.121.041.376,30</b>	<b>217.426.704,02</b>	<b>83,76%</b>

**CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO 2012**
**GESTIONE DI COMPETENZA**
**SOMME RIMASTE DA RISCOUTERE**

ENTRATE ES. FIN. 2012	ACCERTAMENTI	RISCOSSIONI	RIMASTO DA RISCOUTERE	%
A.R.01 Proventi per la didattica	114.998.773,81	113.580.240,22	1.418.533,59	1,23%
A.R.02 Proventi per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.R.03 Proventi per ricerche con finanziamenti competitivi	14.774.131,20	13.537.082,20	1.237.049,00	8,37%
A.R.04 Contributi correnti e per investimenti	613.893.223,40	576.886.657,19	37.006.566,21	6,03%
A.R.05 Altri Proventi	58.797.448,93	53.977.907,04	4.819.541,89	8,20%
A.R.06 Variazione Lavori in corso	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.R.07 Incremento delle Immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.R.08 Proventi finanziari	1.677.993,68	1.677.993,68	0,00	0,00%
A.R.09 Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.R.10 Proventi straordinari	14.916.623,88	10.295.274,32	4.621.349,56	30,98%
A.V.01 Partite di Giro	339.032.232,03	333.723.198,19	5.309.033,84	1,57%
A.S.01 Proventi da alienazione di immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.S.02 Proventi da alienazione di immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.S.03 Proventi da alienazione di immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.T.01 Mutui e Debiti	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>TOTALI GENERALI</b>	<b>1.158.090.426,93</b>	<b>1.103.678.352,84</b>	<b>54.412.074,09</b>	<b>4,70%</b>

**CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO 2012**
**GESTIONE DI COMPETENZA**
**SOMME RIMASTE DA PAGARE**

USCITE ES. FIN. 2012	IMPEGNI	PAGAMENTI	RIMASTO DA PAGARE	%
A.C.01 Sostegno agli studenti	86.865.284,10	85.892.749,41	972.534,69	1,12%
A.C.02 Interventi per il diritto allo studio	965.114,11	716.310,41	248.803,70	25,78%
A.C.03 Sostegno alla ricerca ed attività editoriale	464.544,98	363.777,75	100.767,23	21,69%
A.C.04 Personale dedicato alla ricerca e alla didattica	351.544.382,55	351.531.534,25	12.848,30	0,00%
A.C.05 Acquisto materiale di consumo per laboratori	45.499,99	24.568,98	20.931,01	46,00%
A.C.06 Trasferimenti a partner di progetti coordinati	992.690,28	718.743,58	273.946,70	27,60%
A.C.07 Altri costi specifici	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.C.08 Personale Tecnico Amministrativo	174.585.049,13	174.259.030,52	326.018,61	0,19%
A.C.09 Acquisto materiali	586.762,24	315.342,75	271.419,49	46,26%
A.C.10 Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico, banche dati	46.277,95	37.922,69	8.355,26	18,05%
A.C.11 Acquisto di servizi e collaborazione tecnico-gestionali	1.907.413,32	1.366.900,27	540.513,05	28,34%
A.C.12 Costi per godimento di beni di terzi	2.202.248,82	2.173.491,58	28.757,24	1,31%
A.C.13 Altri costi generali	139.527.211,53	75.175.902,68	64.351.308,85	46,12%
A.C.14 Ammortamenti e svalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.C.15 Accantonamenti per rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.C.16 Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.C.17 Oneri diversi di gestione	9.080.202,08	8.014.744,88	1.065.457,20	11,73%
A.C.18 Oneri finanziari	278.043,44	278.043,44	0,00	0,00%
A.C.19 Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.C.20 Oneri straordinari	4.916.790,60	4.111.354,70	805.435,90	16,38%
A.C.21 Imposte sul reddito	6.059.081,68	5.942.274,37	116.807,31	1,93%
A.F.01 Fondo avanzo di amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.Q.01 Partite di giro	339.032.232,03	337.222.120,43	1.810.111,60	0,53%
A.A.01 Immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.A.02 Immobilizzazioni materiali	874.700,78	69.480,26	805.220,52	92,06%
A.A.03 Immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.D.01 Rimborso Mutui e Debiti (quota capitale)	1.067.846,69	1.067.846,69	0,00	0,00%
A.P.01 Progetti di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>TOTALI GENERALI</b>	<b>1.121.041.376,30</b>	<b>1.049.282.139,64</b>	<b>71.759.236,66</b>	<b>6,40%</b>

**CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO 2012**
**RESIDUI ATTIVI PREGRESSI**

ENTRATE ES. FIN. 2012	RESIDUI ATTIVI AL 31.12.2011	RISCOSSIONI E VARIAZIONI	RESIDUI	%
A.R.01 Proventi per la didattica	5.960.129,74	5.960.129,74	0,00	100,00%
A.R.02 Proventi per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.R.03 Proventi per ricerche con finanziamenti competitivi	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.R.04 Contributi correnti e per investimenti	34.515.042,95	24.990.263,80	9.524.779,15	72,40%
A.R.05 Altri Proventi	7.844.867,20	5.240.746,87	2.604.120,33	0,00%
A.R.06 Variazione Lavori in corso	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.R.07 Incremento delle Immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.R.08 Proventi finanziari	242.066,71	236.806,60	5.260,11	97,83%
A.R.09 Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.R.10 Proventi straordinari	4.441.531,14	1.874.132,74	2.567.398,40	0,00%
A.V.01 Partite di Giro	659.966,55	584.350,35	75.616,20	88,54%
A.S.01 Proventi da alienazione di immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.S.02 Proventi da alienazione di immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.S.03 Proventi da alienazione di immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.T.01 Mutui e Debiti	30.603.062,00	0,00	30.603.062,00	0,00%
<b>TOTALI GENERALI</b>	<b>84.266.666,29</b>	<b>38.886.430,10</b>	<b>45.380.236,19</b>	<b>46,15%</b>

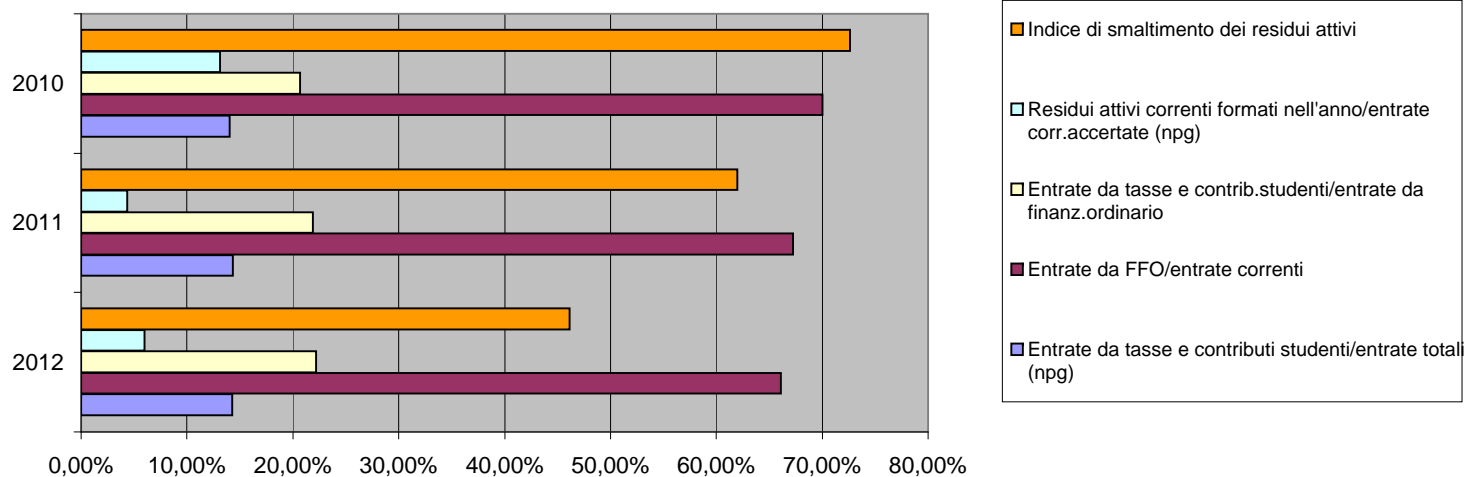
**CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO 2012**
**RESIDUI PASSIVI PREGRESSI**

USCITE ES. FIN. 2012	RESIDUI PASSIVI AL 31.12.2011	PAGAMENTI	VARIAZIONI	RESIDUI PASSIVI	
				VALORE ASSOLUTO	IN PERCENTUALE
A.C.01 Sostegno agli studenti	3.239.270,82	2.806.960,89	-372.170,34	60.139,59	1,86%
A.C.02 Interventi per il diritto allo studio	1.627.525,35	754.575,44	-531.772,70	341.177,21	20,96%
A.C.03 Sostegno alla ricerca ed attività editoriale	315.766,99	124.566,88	-34.064,75	157.135,36	49,76%
A.C.04 Personale dedicato alla ricerca e alla didattica	9.244.956,32	4.693.161,57	-4.526.627,07	25.167,68	0,27%
A.C.05 Acquisto materiale di consumo per laboratori	26.000,58	25.898,10	0,00	102,48	0,39%
A.C.06 Trasferimenti a partner di progetti coordinati	456.706,67	200.755,30	0,00	255.951,37	56,04%
A.C.07 Altri costi specifici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.C.08 Personale Tecnico Amministrativo	1.679.320,63	1.338.678,46	-173.655,85	166.986,32	9,94%
A.C.09 Acquisto materiali	282.347,04	266.436,15	-129,96	15.780,93	5,59%
A.C.10 Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico, banche	274.154,01	150.873,77	-117.761,39	5.518,85	2,01%
A.C.11 Acquisto di servizi e collaborazione tecnico-gestionali	2.861.591,17	1.425.967,30	-181.469,73	1.254.154,14	43,83%
A.C.12 Costi per godimento di beni di terzi	450.568,08	275.321,43	-21.568,00	153.678,65	34,11%
A.C.13 Altri costi generali	106.077.839,98	52.264.644,81	-609.752,85	53.203.442,32	50,16%
A.C.14 Ammortamenti e svalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.C.15 Accantonamenti per rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.C.16 Altri accantonamenti	683.433,25	16.397,73	-667.035,52	0,00	0,00%
A.C.17 Oneri diversi di gestione	1.444.525,41	379.006,96	-1.011.630,66	53.887,79	3,73%
A.C.18 Oneri finanziari	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	100,00%
A.C.19 Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.C.20 Oneri straordinari	1.455.130,93	16.621,76	0,00	1.438.509,17	98,86%
A.C.21 Imposte sul reddito	412.903,87	412.903,87	0,00	0,00	0,00%
A.F.01 Fondo avanzo di amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.Q.01 Partite di giro	6.535.790,51	6.031.512,12	0,00	504.278,39	7,72%
A.A.01 Immobilizzazioni immateriali	346.892,75	212.771,72	0,00	134.121,03	38,66%
A.A.02 Immobilizzazioni materiali	2.253.607,74	1.125.009,99	-0,34	1.128.597,41	50,08%
A.A.03 Immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.D.01 Rimborso Mutui e Debiti (quota capitale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
A.P.01 Progetti di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>TOTALI GENERALI</b>	<b>139.674.332,10</b>	<b>72.522.064,25</b>	<b>-8.247.639,16</b>	<b>58.904.628,69</b>	<b>42,17%</b>

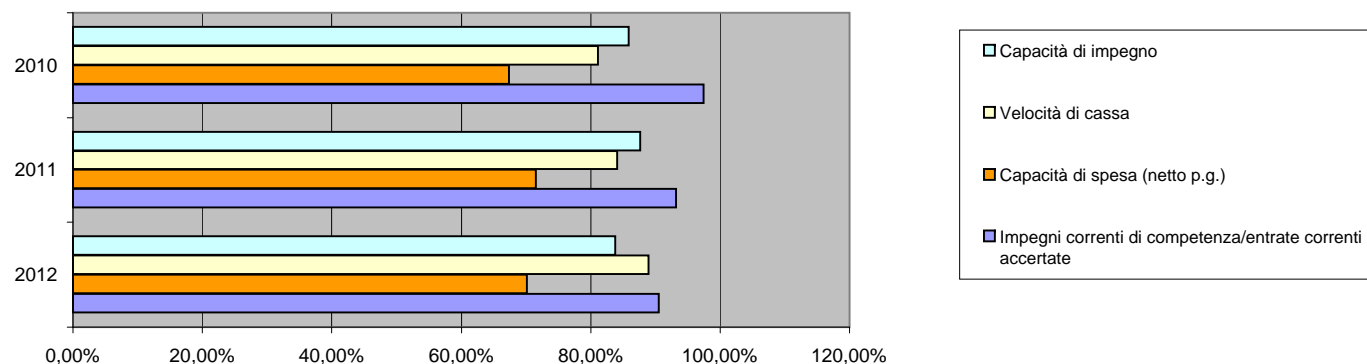


**CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO 2012**

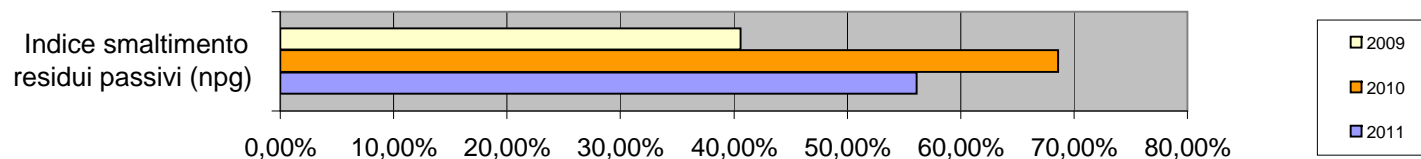
1	Indicatori sulla gestione delle Entrate	2012	2011	2010
1/1	Variaz.% previsione entrate correnti (entr.def./entr.iniz.) (nett p.g.)	1,10	1,08	1,05
1/2	Variaz.% accert.entrate tot./prev.entrate iniz. (al netto p.g.)	0,99	1,08	1,06
1/3	Entrate da tasse e contributi studenti/entrate totali (npg)	14,24%	14,33%	14,02%
1/4	Entrate da tasse e contributi studenti/entrate correnti (npg)	14,68%	14,73%	14,48%
1/5	Entrate da FFO/entrate correnti	66,12%	67,24%	70,00%
1/6	Entrate da tasse e contrib.studenti/entrate da finanz.ordinario	22,20%	21,91%	20,68%
1/7	Residui attivi correnti formati nell'anno/entrate corr.accertate (npg)	6,01%	4,35%	13,14%
1/8	Variaz.% residui attivi al termine eser.rispetto inizio anno (npg)	1,13	0,69	0,69
1/9	Variaz.% residui attivi correnti al term.eser.rispetto inizio anno (npg)	1,12	0,69	0,64
1/10	Indice di smaltimento dei residui attivi	46,15%	61,98%	72,60%



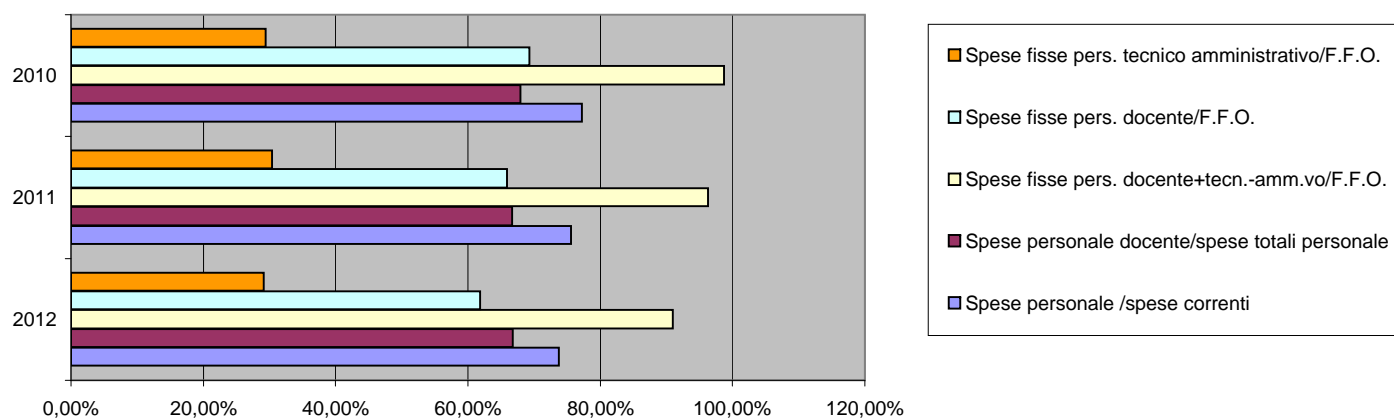
2	Indicatori sulla gestione delle Spese Stanziamenti, impegni e pagamenti	2012	2011	2010
2/1	Variaz.% previsione spese correnti (prev.defin./prev.iniz.)(netto p.g.)	1,07	1,04	1,05
2/2	Impegni totali di competenza/entrate totali accertate	96,80%	98,09%	101,61%
2/3	Impegni correnti di competenza/entrate correnti accertate	90,49%	93,20%	97,42%
2/4	Impegni c/cap. di comp./entrate c/cap. accertate	2,58	2,56	2,44
2/5	Capacità di spesa (netto p.g.)	70,15%	71,52%	67,35%
2/6	Velocità di cassa	88,98%	84,05%	81,09%
2/7	Capacità di impegno	83,76%	87,69%	85,85%
2/8	Indice di economia	16,24%	12,31%	14,15%



	Residui passivi	2012	2011	2010
2/9	Indice smaltimento residui passivi (npg)	56,14%	68,60%	40,61%
2/10	Variazione accumulo residui passivi totali (npg)	0,96	0,65	1,05
2/11	Indice di consistenza dei residui passivi (npg)	14,03%	13,43%	19,74%



	<b>Avanzo</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
2/12	Avanzo di amministrazione/previsioni definitive	15,86%	14,93%	9,37%
2/13	Avanzo di amministrazione detratte le somme riassegnabili	56.577.610,46	43.089.942,67	61.035.110,15
	<b>Impegni di spesa per il personale</b>			
2/14	Spese personale /spese correnti	73,79%	75,61%	77,23%
2.15	Spese personale docente/spese totali personale	66,81%	66,69%	67,95%
2/16	Spese personale docente/entrate da tasse e contributi	3,04%	3,19%	3,53%
2/17	Spese fisse pers. docente+tecn.-amm.vo/F.F.O.	90,96%	96,29%	98,66%
2/18	Spese fisse pers. docente/F.F.O.	61,80%	65,93%	69,27%
2/19	Spese fisse pers. tecnico amministrativo/F.F.O.	29,16%	30,35%	29,39%



	<b>Impegni di spesa per borse di studio e attività di ricerca</b>			
2/20	Impegni per borse di studio(compresi dottorati)/spese correnti	11,52%	11,20%	10,16%
2/21	Stanziamanti per ricerca scientifica	32.296.913,86	33.668.653,86	33.927.396,91
2/22	Impegni per ricerca scientifica	30.169.441,36	30.511.887,19	32.694.746,61
2/23	Impegni per ric.scientif. ( punto 2.22)/impegni totali al netto p.g.	3,86%	4,16%	3,96%
2/24	Impegni per ric.scientif. ( punto 2.22)/num. docenti	7.649	7.882	7.456

INDICATORE SPESE DI PERSONALE 2012			
NUMERATORE			
	Spese di Personale	Finanziamenti esterni	Spese di Personale a carico Ateneo
Docenti a tempo indeterminato	324.754.513,00	2.597.055,00	478.761.021,00
Dirigenti e Personale TA tempo indeterminato	155.790.051,00		
Docenti a tempo determinato	5.925.347,00	5.925.347,00	
Dirigenti e Personale TA tempo determinato	813.512,00		
Direttore Generale	273.768,00		273.768,00
Fondo Contrattazione Integrativa	12.459.802,00		12.459.802,00
Altro (Oneri Fondo Contrattazione Integrativa + Fondo Contrattazione Integrativa Dirigenti)	5.007.199,00		5.007.199,00
Contratti per incarichi di Insegnamento	3.577.955,00		3.577.955,00
<b>TOTALE</b>	<b>508.602.147,00</b>	<b>8.522.402,00</b>	<b>500.079.745,00</b> (A)

**A/B= 77,88%**

DENOMINATORE			
	Entrate Complessive	Spese a Riduzione	Entrate Complessive Nette
FFO	521.595.928,00		521.595.928,00
Programmazione Triennale	2.625.384,00		2.625.384,00
Tasse e Contributi Universitari	118.254.744,00	416.755,00	117.837.989,00
<b>TOTALE</b>	<b>642.476.056,00</b>	<b>416.755,00</b>	<b>642.059.301,00</b> (B)

Come consuetudine ormai da diversi anni, è stata elaborata la tabella riportante i valori, confrontati nel trascorso triennio, degli indicatori ritenuti più significativi per i dati di consuntivo, raggruppati nella categoria 1, di cui alla lettera **A**, con riferimento alle poste di Entrata e nella categoria 2, di cui alla lettera **B**, alle poste di Uscita.

Si riporta di seguito la chiave di lettura di ciascuno di essi.

**A** - Sotto il profilo delle entrate complessive (al netto delle partite di giro), il 2012 fa registrare in termini assoluti un incremento di circa il 3%; infatti le entrate passano da €795 milioni nel 2011 a € 819 milioni nel 2012.

*L'indicatore 1.1 permette di esprimere un giudizio sulla capacità di previsione, poiché confronta, relativamente alle entrate correnti, le previsioni definitive con le previsioni iniziali.*

Dai risultati relativi al 2012 si evince che le previsioni iniziali si discostano dalle definitive del 10%. Tale indicatore mostra una buona capacità previsionale.

*L'indicatore 1.2 riguarda invece la valutazione della capacità di programmazione e cioè che le risorse che l'amministrazione prevede di incamerare non risultino minori o maggiori delle attese (poiché il livello di previsione delle entrate condiziona la programmazione delle spese). Il dato realizzato nel 2012 evidenzia un'ottima capacità di programmazione considerata la sostanziale sovrapposizione con il dato realizzato (99%).*

*Gli indicatori 1.3 e 1.4 sono utili per evidenziare l'incidenza delle entrate da tasse e contributi sulle entrate complessive; in altri termini essi mostrano in quale misura le entrate complessive siano formate da quel tipo di entrate maggiormente flessibili, su cui cioè l'Università può maggiormente influire. Per l'anno 2012 la percentuale di tali indicatori (effettuata sull'accertato), che si attesta rispettivamente al 14,24% e 14,68% ed in linea con l'anno precedente, dimostra una sostanziale invarianza nella capacità di realizzazione delle entrate proprie.*

**Gli indicatori 1.5 e 1.6** mostrano alcune caratteristiche del fondo di finanziamento ordinario: l'incidenza dei trasferimenti ordinari si attesta sul 66,12% circa delle entrate correnti, in decremento con quella dell'anno precedente pari al 67,24% e ancor di più rispetto all'anno 2010 (70%); dal dato emerge che, pur permanendo una notevole dipendenza del bilancio dai trasferimenti statali, si registra una maggiore capacità di autofinanziamento. Per l'indicatore 1.6, la percentuale del 22,20% è stata effettuata rapportando il FFO con il totale di tutte le entrate contributive, mentre effettuando il rapporto con le entrate riferite ai soli corsi di laurea triennali, magistrali, specialistiche ed a ciclo unico, comprensive delle more ed al netto dei rimborsi tasse, lo stesso si ridetermina in 18,57%, contro il 18,31% dello scorso anno; tale percentuale tende ad incrementarsi solo per effetto della progressiva riduzione del FFO. Per quanto riguarda il nuovo limite normativo previsto dal D.L.6/7/2012 n.95 convertito in L.135/2012, che rapporta le entrate contributive della sola popolazione studentesca in corso sul 1° e 2° livello, alle entrate da trasferimenti statali (non solo il FFO), le citate percentuali tendono ovviamente a ridursi, mostrando il pieno rispetto della normativa (limite 20%).

**Gli indicatori 1.7, 1.8, 1.9, 1.10**, mostrano l'andamento dei residui attivi, e cioè delle entrate ancora da incassare; essi indicano quanto delle entrate messe formalmente a disposizione, derivano da risorse ancora da incassare dagli anni precedenti (i cui tempi di realizzo non sono sempre prevedibili, soprattutto se derivano da periodi lontani nel tempo).

Gli indicatori 1.7, 1.8 e 1.9 assumono una tendenza positiva se risultano in fase decrescente; l'indicatore 1.10 è positivo quando il suo risultato tende al 100%. Se consideriamo la parte corrente (le entrate in conto capitale sono più soggette, per loro natura, alla formazione di residui attivi), il rapporto tra residui formati nell'anno (le somme accertate ma non rimosse) e le entrate correnti (indicatori 1.7) si attesta sul consistente 6,01%, in aumento rispetto agli esercizi precedenti, poiché influenzato dall'importo residuo del FFO che il MIUR al 31/12/2012 doveva ancora erogare. Infatti, mentre il 2011 si chiudeva con un residuo da incassare di circa 7 milioni di euro, il 2012 si chiude con un residuo attivo di circa 21 milioni di euro.

Tale circostanza influenza negativamente anche il trend degli indicatori 1.8 e 1.9, che analizzano la variazione percentuale dello stock di residui attivi alla fine dell'anno

rispetto alla consistenza di inizio anno e che tendono, infatti, ad aumentare. L'indice 1.10 riferito allo smaltimento dei residui attivi pregressi (e cioè le riscossioni effettuate rispetto alla consistenza iniziale) si attesta al 46,15%, in decremento rispetto agli anni precedenti.

Il dato mostra un trend evidentemente negativo influenzato dalla difficoltà di realizzare alcune voci di entrata molto risalenti nel tempo, per le quali sono state attivate procedure di recupero crediti per via giudiziale (convenzioni sanitarie), i cui esiti non sono ancora definiti. Pertanto, l'incidenza di tali voci su uno stock di residui per i quali negli anni scorsi sono state effettuate efficaci operazioni di smaltimento, non può che produrre un risultato negativo.

**B** - Sotto il profilo delle uscite il 2012 fa registrare in termini assoluti un lievissimo incremento; infatti le spese passano da € 786 ml. nel 2011 a € 782 ml. nel 2012.

Si sottolinea, inoltre, che anche per le uscite, quando non diversamente specificato, i valori si intendono al netto delle partite di giro.

*Il primo **indicatore 2.1** permette l'analisi della capacità previsionale.*

Lo scostamento tra previsioni definitive e previsioni iniziali delle sole spese correnti nel 2012 si attesta al 7% mostrando un risultato negativo rispetto agli anni precedenti, seppure ancora molto contenuto e proporzionale al corrispondente risultato delle entrate (cfr. indicatore 1.1).

Si procede di seguito all'analisi degli indicatori sugli impegni.

***Gli indicatori 2.2, 2.3, e 2.4** mettono in luce il rapporto tra spese ed entrate, e cioè se le spese che si intendono sostenere nell'anno sono coperte dalle entrate iscritte a bilancio nell'anno considerato.* Si può notare che dall'anno 2011 l'ammontare complessivo degli impegni di spesa risulta inferiore alle entrate accertate. Ciò è dovuto oltre alla politica di rigore gestionale, anche all'adozione del nuovo sistema contabile a partire dal 1° gennaio 2012 che ha reso necessario, in occasione delle operazioni di chiusura, effettuare un'attenta valutazione degli impegni di spesa assunti ai soli fini della garanzia della copertura finanziaria che alla data del 31 dicembre non risultavano ancora obbligazioni giuridicamente perfezionate. Pertanto, si è proceduto alla

ridefinizione degli impegni complessivi distinguendo le somme da ritenere vincolate all'obbligazione da perfezionare nell'esercizio successivo; queste ultime, essendo confluite nell'avanzo vincolato, sono oggetto di riassegnazione nell'esercizio 2013.

Gli impegni correnti, di cui all'indicatore 2.3, risultano inferiori rispetto alle entrate correnti accertate, mentre, gli impegni per investimenti, di cui all'indicatore 2.4, superano ampiamente le entrate in conto capitale accertate; da ciò si evince una politica che ha privilegiato gli investimenti.

***Gli indicatori 2.5, 2.6, 2.7 e 2.8 hanno il compito di evidenziare la capacità di utilizzo delle risorse.***

I primi tre indicatori segnalano un andamento positivo man mano che si avvicinano al 100%, l'ultimo, il 2.8, è da giudicare positivamente quanto più si avvicina allo zero.

Il primo indicatore 2.5 misura la capacità di spesa e cioè il rapporto tra pagamenti complessivi di cassa e la massa spendibile, data dai residui passivi all'inizio dell'esercizio e gli stanziamenti definitivi di competenza; il valore raggiunge il 70,15%, in lieve decremento rispetto al 2011 ma ancora in aumento rispetto al 2010.

La velocità di cassa 2.6 è data dal rapporto fra pagamenti complessivi di cassa, da un lato, e le somme impegnate di competenza più i residui passivi all'inizio dell'esercizio, dall'altro. Il risultato è in miglioramento rispetto agli anni precedenti attestandosi all'88,98%; lo stesso è influenzato positivamente dagli adempimenti relativi alla normativa che detta regole precise sulla tempistica da rispettare per i pagamenti delle Pubbliche Amministrazioni.

La capacità di impegno 2.7 fornisce indicazioni su quanto l'Amministrazione riesce ad impegnare rispetto all'ammontare stanziato; tanto più alto è il livello di impegno, tanto più le risorse sono state allocate per attività che hanno effettivamente una buona probabilità di essere realizzate; anche in questo caso il risultato dell'83,76%, evidenzia una buona capacità di realizzazione, sebbene in diminuzione rispetto al biennio precedente.

L'indice di economia, indicatore 2.8, complementare rispetto all'indicatore precedente, si attesta al 16,24%, (rapporto tra economie di gestione/ previsione definitiva).

***Gli indicatori 2.9, 2.10, e 2.11 riguardano i residui passivi e cioè il livello delle risorse impegnate ma non pagate; come nel caso precedente, anche questa categoria***



di indicatori tende ad evidenziare eventuali criticità derivanti dalla difficoltà di completare i procedimenti di liquidazione relativi agli impegni assunti; l'obiettivo deve essere quindi quello di limitare il più possibile la formazione e il trascinarsi dei residui passivi. I primi due indicatori assumono un andamento favorevole quanto più si avvicinano al 100%, mentre il terzo è positivo quanto più si avvicina allo zero.

L'indice di smaltimento 2.9, e cioè il rapporto tra la somma dei residui pagati più quelli eliminati per effetto della perenzione, da un lato, e l'importo dei residui passivi dall'altro fa segnare un risultato negativo rispetto al 2011 ma in miglioramento rispetto al 2010; le voci più consistenti che influenzano tale risultato sono riconducibili agli interventi edili che per loro natura non si realizzano in tempi brevi.

L'indicatore 2.10 misura la variazione tra la consistenza finale dei residui passivi e quella iniziale; il rapporto tra i due valori, inferiore all'unità, evidenzia che i residui passivi finali sono diminuiti rispetto a quelli iniziali, seppure con un margine inferiore rispetto al 2011.

L'indicatore 2.11 misura, invece, il peso della consistenza finale dei residui passivi sull'ammontare iniziale di tutte le somme da pagare, e cioè il complesso dei residui iniziali più gli impegni di competenza; anche il risultato di questo indicatore, mostra un incremento rispetto al 2011, ma un decremento rispetto al 2010, con un trend sostanzialmente soddisfacente.

***Gli indicatori 2.12 e 2.13 mostrano la rilevanza dell'avanzo di amministrazione.***

L'indicatore 2.12, calcolato rapportando l'avanzo di amministrazione alle previsioni definitive, risulta in aumento rispetto agli esercizi precedenti, passando dal 14,93% al 15,86%. Tale incremento è influenzato da quanto già esposto nel commento agli indicatori **2.2, 2.3, e 2.4**.

L'indicatore 2.13 evidenzia l'avanzo di amministrazione al netto delle somme vincolate; a tale proposito si sottolinea che l'avanzo, al netto delle somme riassegnabili si ridetermina in € 56.577.610,46, in aumento rispetto al 2011.

E' infine interessante analizzare alcune specifiche voci di spesa.

*Le spese complessive per il personale docente e tecnico-amministrativo (**indicatori 2.14, 2.15 e 2.16**), costituiscono una voce rilevante per l'analisi del bilancio, in quanto sono una espressione della sua rigidità, a causa della loro difficile comprimibilità.*

Si precisa in proposito che la spesa considerata per gli indicatori 2.14 e 2.15 ricomprende il totale di tutte le spese del personale, il 2.16 comprende tutte le spese relative al personale docente, mentre gli indicatori 2.17, 2.18 e 2.19 si riferiscono alle sole spese fisse del personale comprensive degli oneri riflessi.

Nel 2012 l'incidenza di tutte le spese per risorse umane sul totale delle spese correnti, di cui all'indicatore 2.14, è leggermente diminuito rispetto all'anno precedente per effetto delle rilevanti cessazioni intervenute in corso d'anno.

L'indicatore 2.15, che si attesta sul 66,81%, evidenzia che per la spesa del personale docente (comprese le indennità accessorie, gli arretrati, e la didattica integrativa) si registra un lieve incremento dell'incidenza sul totale delle spese per il personale.

Inoltre, il confronto tra questa tipologia di spesa e le entrate da tasse e contributi, di cui all'indicatore 2.16, conferma un trend in diminuzione nel triennio considerato.

Relativamente all'incidenza sul F.F.O. degli assegni fissi del personale docente e tecnico-amministrativo, compresi gli oneri riflessi, è opportuno premettere che i dati sono stati calcolati sulla base dell'impegnato. L'**indicatore 2.17** registra una percentuale del 90,96%, in decremento rispetto agli anni precedenti, per effetto delle citate cessazioni intervenute.

*Gli **indicatori 2.18 e 2.19** rappresentano in modo specifico l'incidenza delle due tipologie di personale.*

In riferimento alle informazioni relative alle *risorse destinate al supporto dell'attività post lauream degli studenti (**indicatore 2.20**)*, l'incidenza della spesa per le borse di studio (dottorati di ricerca, post-dottorato, scuole di specializzazione, perfezionamento all'estero) rispetto alle spese correnti, mostra un lieve incremento rispetto agli anni precedenti.

L'indicatore per l'anno 2012 si attesta all'11,52% rispetto all'11,20% del 2011 e al 10,16% del 2010.

Inoltre, *per quanto concerne la spesa per la ricerca* il conto consuntivo presenta, per il 2012, impegni pari a circa 32 ml. di euro, importo che appare in leggera diminuzione rispetto all'anno precedente, in quanto circa 1,2 ml per la ricerca, derivanti dal c/terzi, non essendo stati impegnati al 31 dicembre 2012, sono oggetto di riassegnazione nel 2013.

Anche gli **indicatori 2.22, 2.23 e 2.24**, così come il rapporto tra spese per ricerca e numero dei docenti, appaiono in lieve diminuzione per la medesima motivazione

Infine, sulla base della normativa intervenuta in materia di turn-over (D. Lg.vo 49/12), è stata effettuata una stima del nuovo indicatore sulle spese di personale, come risulta dal prospetto conclusivo della tabella n. 10, da cui emerge un dato inferiore (77,88%) rispetto al limite dell'80%.

<b>Ente Codice</b>	000715784000000
<b>Ente Descrizione</b>	UNIVERSITA' DEGLI STUDI LA SAPIENZA (ATENEIO)
<b>Categoria</b>	Universita'
<b>Sotto Categoria</b>	UNIVERSITA
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2012
<b>Prospetto</b>	INCASSI PER CODICI GESTIONALI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	24-mag-2013
<b>Data stampa</b>	28-mag-2013
<b>Importi in EURO</b>	

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>ENTRATE PROPRIE</b>		<b>135.589.651,36</b>	<b>135.589.651,36</b>
1111	Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	99.525.975,73	99.525.975,73
1112	Tasse e contributi per altri corsi	18.725.678,00	18.725.678,00
1210	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR	893.824,56	893.824,56
1220	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Ministeri	341.918,84	341.918,84
1230	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Unione Europea	657.906,20	657.906,20
1240	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Organismi Pubblici Esteri o Internazionali	0,00	0,00
1250	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Regioni e Province Autonome	3.441.941,62	3.441.941,62
1260	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Province	0,00	0,00
1270	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Comuni	0,00	0,00
1280	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Enti di ricerca	335.102,72	335.102,72
1290	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre Amministrazioni pubbliche	2.313.626,93	2.313.626,93
1299	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Soggetti	2.752.929,91	2.752.929,91
1310	Attività commerciale	1.432.014,85	1.432.014,85
1320	Tariffe per l'erogazione di servizi agli studenti	0,00	0,00
1330	Altre vendite di beni e servizi	3.662.434,99	3.662.434,99
1411	Fitti attivi da fabbricati	1.261.463,62	1.261.463,62
1420	Interessi attivi	14.720,70	14.720,70
1432	Entrate patrimoniali da edifici	229.587,91	229.587,91
1433	Entrate patrimoniali da altri beni materiali	524,78	524,78
1434	Entrate patrimoniali da beni immateriali	0,00	0,00

<b>ALTRE ENTRATE</b>		<b>10.807.686,13</b>	<b>10.807.686,13</b>
2110	Recuperi e rimborsi	2.736.146,68	2.736.146,68
2112	Rimborsi per personale comandato	1.208.483,88	1.208.483,88
2120	Riscossioni IVA	219.312,59	219.312,59
2130	Altre poste correttive e compensative di spese	5.438.618,18	5.438.618,18
2209	Tassa Regionale per il diritto allo studio gestita in proprio dall'Ateneo, attribuita da specifiche norme all'Università'	1.224,00	1.224,00
2210	Entrate eventuali non classificabili in altre voci	1.203.900,80	1.203.900,80

<b>ENTRATE DA TRASFERIMENTI</b>		<b>642.513.803,08</b>	<b>642.513.803,08</b>
3110	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo finanziamento ordinario	511.287.615,00	511.287.615,00
3111	Trasferimenti correnti da Stato per borse di studio	61.778.505,97	61.778.505,97
3112	Trasferimenti correnti da Stato per assegni di ricerca	1.212.192,00	1.212.192,00
3113	Trasferimenti correnti da Stato per attività sportiva	231.746,67	231.746,67
3114	Trasferimenti correnti da Stato - Altri fondi per il finanziamento delle Università	2.434.026,14	2.434.026,14
3115	Trasferimenti correnti da Stato - Fondi piani di sviluppo	2.625.384,00	2.625.384,00
3116	Trasferimenti correnti da Stato - Contributi diversi	313.630,32	313.630,32
3210	Trasferimenti correnti da parte dell'Unione Europea	1.864.262,00	1.864.262,00
3211	Trasferimenti correnti da parte di organismi internazionali	22.450,12	22.450,12
3212	Trasferimenti correnti da Regioni e Province autonome	0,00	0,00
3213	Trasferimenti correnti da Province	0,00	0,00
3215	Trasferimenti correnti da Comuni	0,00	0,00
3230	Trasferimenti correnti da altre Pubbliche Amministrazioni	430.956,39	430.956,39
3233	Contributi correnti da famiglie	0,00	0,00
3234	Contributi correnti da istituzioni sociali private	0,00	0,00
3235	Trasferimenti correnti da imprese pubbliche	17.373,67	17.373,67
3236	Trasferimenti correnti da imprese private	28.008,00	28.008,00
3310	Trasferimenti per investimenti da Stato - Edilizia Universitaria	5.632.367,00	5.632.367,00
3320	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti per la ricerca dal Ministero dell'Università e della ricerca	12.791.276,00	12.791.276,00

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3340	Trasferimenti per investimenti da Stato - Altri contributi statali in conto capitale	19.000,00	19.000,00
3410	Trasferimenti per investimenti da parte dell'Unione Europea	0,00	0,00
3411	Trasferimenti per investimenti da parte di organismi internazionali	0,00	0,00
3412	Trasferimenti per investimenti da Regioni e Province autonome	0,00	0,00
3413	Trasferimenti per investimenti da Province	0,00	0,00
3415	Trasferimenti per investimenti da Comuni	0,00	0,00
3430	Trasferimenti per investimenti da altre Amministrazioni pubbliche	800.000,00	800.000,00
3432	Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese private	0,00	0,00
3433	Contributi e trasferimenti per investimenti da famiglie	152.631,77	152.631,77
3434	Contributi e trasferimenti per investimenti da istituzioni sociali private	0,00	0,00
3435	Contributi e trasferimenti per investimenti da Aziende ospedaliere universitarie	0,00	0,00
3500	Trasferimenti interni correnti	40.306.866,17	40.306.866,17
3600	Trasferimenti interni per investimenti	565.511,86	565.511,86

**ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI E PARTITE FINANZIARIE****150,63****150,63**

4211	Alienazione di beni mobili, macchine e attrezzature	0,00	0,00
4423	Riscossioni crediti da altri soggetti	150,63	150,63

**ENTRATE PER PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI****353.646.936,63****353.646.936,63**

6110	Ritenute erariali	116.639.190,47	116.639.190,47
6120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	172.024.133,05	172.024.133,05
6140	Rimborso di anticipazione fondo economale	114.531,95	114.531,95
6150	Depositi cauzionali	2.400,00	2.400,00
6230	Altre Partite di Giro	64.866.681,16	64.866.681,16

**INCASSI DA REGOLARIZZARE****0,00****0,00**

9998	INCASSI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DALLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (riscossioni codificate dal cassiere/tesoriere)	0,00	0,00
9999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere/tesoriere)	0,00	0,00

**TOTALE GENERALE****1.142.558.227,83****1.142.558.227,83**

<b>Ente Codice</b>	000715784000000
<b>Ente Descrizione</b>	UNIVERSITA' DEGLI STUDI LA SAPIENZA (ATENEIO)
<b>Categoria</b>	Universita'
<b>Sotto Categoria</b>	UNIVERSITA
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2012
<b>Prospetto</b>	PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	24-mag-2013
<b>Data stampa</b>	28-mag-2013
<b>Importi in EURO</b>	

000715784000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI LA SAPIENZA (ATENE0)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>RISORSE UMANE</b>		<b>506.681.393,54</b>	<b>506.681.393,54</b>
1111	Competenze fisse al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	236.207.225,82	236.207.225,82
1112	Competenze fisse ai dirigenti a tempo indeterminato	488.849,55	488.849,55
1113	Competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	110.555.565,64	110.555.565,64
1114	Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	1.924.707,75	1.924.707,75
1121	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	892.591,82	892.591,82
1131	Altre competenze accessorie al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	11.897,66	11.897,66
1132	Altre competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	663.021,34	663.021,34
1133	Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	12.483.487,73	12.483.487,73
1134	Altre competenze accessorie ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	50,00	50,00
1141	Arretrati di anni precedenti al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	2.707.529,82	2.707.529,82
1143	Arretrati di anni precedenti al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	168.466,61	168.466,61
1151	Indennità al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale	262.938,01	262.938,01
1153	Indennità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale	8.803,10	8.803,10
1211	Supplenze e affidamenti a personale docente e ricercatori	51.544,68	51.544,68
1212	Docenti a contratto	2.586.930,55	2.586.930,55
1213	Assegni di ricerca	14.559.220,12	14.559.220,12
1214	Direttori amministrativi	196.766,69	196.766,69
1216	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	635.717,54	635.717,54
1218	Ricercatori a tempo determinato	4.454.440,57	4.454.440,57
1223	Competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	0,00	0,00
1231	Competenze accessorie ai ricercatori a tempo determinato	16,73	16,73
1310	Personale con contratto di formazione e lavoro	0,00	0,00
1320	Personale con contratto di fornitura di lavoro temporaneo-lavoratori interinali	0,00	0,00
1340	Collaborazioni, coordinate e continuative (Co.co.co) e Collaborazioni coordinate a progetto (Co.co.pro)	2.426.720,68	2.426.720,68
1408	Contributi obbligatori per "Altro personale"	273.312,53	273.312,53
1409	Contributi obbligatori per i ricercatori a tempo determinato	1.103.890,09	1.103.890,09
1411	Contributi obbligatori per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	58.194.572,78	58.194.572,78
1412	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo indeterminato	284.915,62	284.915,62
1413	Contributi obbligatori per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	29.638.042,41	29.638.042,41
1414	Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	477.257,53	477.257,53
1415	Contributi obbligatori sulle supplenze personale docente e ricercatori	8.018,70	8.018,70
1416	Contributi obbligatori sul personale docente a contratto	332.344,41	332.344,41
1417	Contributi obbligatori per gli assegni di ricerca	2.571.422,33	2.571.422,33
1418	Contributi obbligatori per i direttori amministrativi	48.115,69	48.115,69
1420	Contributi obbligatori per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	133.407,66	133.407,66
1441	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	10.848.634,28	10.848.634,28
1442	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo indeterminato	56.972,95	56.972,95
1443	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	1.398,25	1.398,25
1444	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	101.789,05	101.789,05
1447	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i direttori amministrativi	12.588,60	12.588,60
1449	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	6.475.297,51	6.475.297,51
1450	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	0,00	0,00
1451	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i ricercatori a tempo determinato	196.923,36	196.923,36
1510	Formazione del personale non docente	188.403,74	188.403,74



## 000715784000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI LA SAPIENZA (ATENE0)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1520	Buoni pasto	2.041.897,26	2.041.897,26
1540	Compensi per commissioni di concorso	1.278.481,56	1.278.481,56
1550	Indennità di missione e rimborsi spese viaggi	126.756,94	126.756,94
1560	Equo indennizzo	198.825,69	198.825,69
1580	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	469.181,71	469.181,71
1590	Altri oneri per il personale	332.450,48	332.450,48

## RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO

33.706.478,54

33.706.478,54

2110	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	1.095,07	1.095,07
2120	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	1.033.044,61	1.033.044,61
2130	Quote associative	120.675,37	120.675,37
2140	Altre spese per attività istituzionali	501.245,03	501.245,03
2212	Carburanti, combustibili e lubrificanti	12.039,89	12.039,89
2213	Pubblicazioni, giornali e riviste	188.796,46	188.796,46
2215	Cancelleria e altro materiale di consumo	569.739,01	569.739,01
2216	Materiale di consumo per laboratorio	50.467,30	50.467,30
2221	Studi, consulenze e indagini	453.744,81	453.744,81
2222	Pubblicità	33.448,05	33.448,05
2223	Organizzazione manifestazioni e convegni	49.316,70	49.316,70
2224	Spese postali	116.543,11	116.543,11
2225	Assicurazioni	552.994,98	552.994,98
2226	Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	1.638,81	1.638,81
2227	Assistenza informatica e manutenzione software	162.177,51	162.177,51
2228	Spese per liti (patrocinio legale)	0,00	0,00
2229	Smaltimento rifiuti nocivi	450,52	450,52
2230	Altre spese per servizi	279.955,93	279.955,93
2231	Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo	112.975,43	112.975,43
2232	Spesa corrente per brevetti	324.850,11	324.850,11
2311	Utenze e canoni per telefonia fissa	675.995,65	675.995,65
2312	Utenze e canoni per telefonia mobile	49.515,64	49.515,64
2313	Utenze e canoni per reti di trasmissione	3.033,30	3.033,30
2314	Utenze e canoni per energia elettrica	8.954.111,56	8.954.111,56
2315	Utenze e canoni per acqua	1.678.141,13	1.678.141,13
2316	Utenze e canoni per gas	141.838,35	141.838,35
2317	Altre Utenze e canoni	0,00	0,00
2410	Pulizia	6.042.921,76	6.042.921,76
2420	Riscaldamento e condizionamento	3.012.545,37	3.012.545,37
2430	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	1.533.367,26	1.533.367,26
2440	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	86.447,42	86.447,42
2450	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	0,00	0,00
2460	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	742.475,82	742.475,82
2470	Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio	3.772.073,58	3.772.073,58
2510	Locazioni	2.240.887,67	2.240.887,67
2520	Noleggi e spese accessorie	102.378,34	102.378,34
2530	Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili	0,00	0,00
2540	Licenze software	105.546,99	105.546,99

## INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI

90.170.596,15

90.170.596,15

3110	Dottorato di ricerca	29.127.210,99	29.127.210,99
3120	Scuole di specializzazione	774.860,00	774.860,00
3150	Perfezionamento all'estero	825.444,85	825.444,85
3160	Altre borse	52.826.013,24	52.826.013,24

## 000715784000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI LA SAPIENZA (ATENE0)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3210	Attività part-time	436.562,91	436.562,91
3220	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	4.516.007,01	4.516.007,01
3230	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	341.184,07	341.184,07
3240	Altri interventi a favore degli studenti	1.323.313,08	1.323.313,08

**ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI****40.293.136,18****40.293.136,18**

4122	Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	276.666,67	276.666,67
4200	COMMISSIONI BANCARIE, INTERMEDIAZIONI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	1.376,77	1.376,77
4311	Irap per il personale docente e ricercatori a tempo indeterminato	20.205.823,79	20.205.823,79
4312	Irap per i dirigenti a tempo indeterminato	98.425,78	98.425,78
4313	Irap per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	10.056.926,85	10.056.926,85
4314	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	163.588,16	163.588,16
4315	Irap per le supplenze e affidamenti del personale docente e dei ricercatori	4.380,97	4.380,97
4316	Irap per i docenti a contratto	141.415,57	141.415,57
4317	Irap per i direttori amministrativi	16.288,07	16.288,07
4319	Irap per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato	45.761,76	45.761,76
4322	Irap per i ricercatori a tempo determinato	366.999,65	366.999,65
4331	Imposte sul reddito	1.416.362,45	1.416.362,45
4332	Imposte sul patrimonio	0,00	0,00
4333	Imposte sul registro	397,54	397,54
4334	I.V.A.	4.696.580,28	4.696.580,28
4335	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	1.900.796,05	1.900.796,05
4336	Valori bollati	777.732,92	777.732,92
4337	Altri tributi	123.612,90	123.612,90

**ALTRE SPESE CORRENTI****6.449.881,79****6.449.881,79**

5110	Restituzioni e rimborsi	54.164,60	54.164,60
5111	Rimborsi spese per personale comandato	0,00	0,00
5112	Rimborsi tasse e contributi agli studenti	416.754,83	416.754,83
5120	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	3.817.668,26	3.817.668,26
5130	Oneri vari straordinari	2.140.795,82	2.140.795,82
5140	Altre spese correnti non classificabili	20.498,28	20.498,28

**TRASFERIMENTI****72.034.023,93****72.034.023,93**

6113	Trasferimenti correnti ad Organismi internazionali	240.000,00	240.000,00
6124	Trasferimenti correnti a Enti di ricerca	0,00	0,00
6128	Trasferimenti correnti ad altre Università	131.099,71	131.099,71
6137	Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	535.157,21	535.157,21
6139	Trasferimenti correnti a imprese private	13.241,96	13.241,96
6217	Trasferimenti per investimenti ai Comuni	0,00	0,00
6221	Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliere	0,00	0,00
6222	Trasferimenti per investimenti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	0,00	0,00
6224	Trasferimenti per investimenti a Enti di ricerca	0,00	0,00
6228	Trasferimenti per investimenti ad altre Università	0,00	0,00
6234	Trasferimenti per investimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00
6237	Trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private	0,00	0,00
6239	Trasferimenti per investimenti a imprese private	0,00	0,00
6300	Trasferimenti interni correnti	30.636.795,59	30.636.795,59
6400	Trasferimenti interni per investimenti	40.477.729,46	40.477.729,46

**ACQUISIZIONE DI BENI DUREVOLI E PARTITE FINANZIARIE****10.635.479,34****10.635.479,34**

7117	Acquisizione di beni di valore culturale, storico, archeologico, ed artistico	0,00	0,00
------	---	------	------

**000715784000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI LA SAPIENZA (ATENE0)**

		<b>Importo nel periodo</b>	<b>Importo a tutto il periodo</b>
7212	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	8.037.717,21	8.037.717,21
7213	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per altre finalità	3.962,75	3.962,75
7218	Altri interventi edilizi	526.930,25	526.930,25
7311	Mezzi di trasporto	0,00	0,00
7313	Mobili e arredi per locali ad uso specifico	955.079,85	955.079,85
7315	Hardware	35.425,39	35.425,39
7317	Macchinari e attrezzature tecnico scientifico	100.962,42	100.962,42
7319	Materiale bibliografico	0,00	0,00
7321	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	0,00	0,00
7323	Impianti e attrezzature	667.125,36	667.125,36
7325	Acquisizione o realizzazione software	216.131,72	216.131,72
7327	Opere artistiche	0,00	0,00
7329	Acquisizione di strumenti per restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale	0,00	0,00
7331	Altri beni materiali	92.144,39	92.144,39
7333	Beni immateriali	0,00	0,00

<b>RIMBORSO DI PRESTITI</b>		<b>1.067.846,69</b>	<b>1.067.846,69</b>
8414	Rimborso prestiti ad altri - in euro	1.067.846,69	1.067.846,69

<b>PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI</b>		<b>360.765.367,73</b>	<b>360.765.367,73</b>
9110	Ritenute erariali	152.262.561,17	152.262.561,17
9120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	174.236.562,45	174.236.562,45
9140	Anticipazione di fondi economali	114.531,95	114.531,95
9150	Restituzione depositi cauzionali	0,00	0,00
9220	Altre Partite di giro	34.151.712,16	34.151.712,16

<b>PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere/tesoriere)	0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere/tesoriere)	0,00	0,00

<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>1.121.804.203,89</b>	<b>1.121.804.203,89</b>
------------------------	--	-------------------------	-------------------------

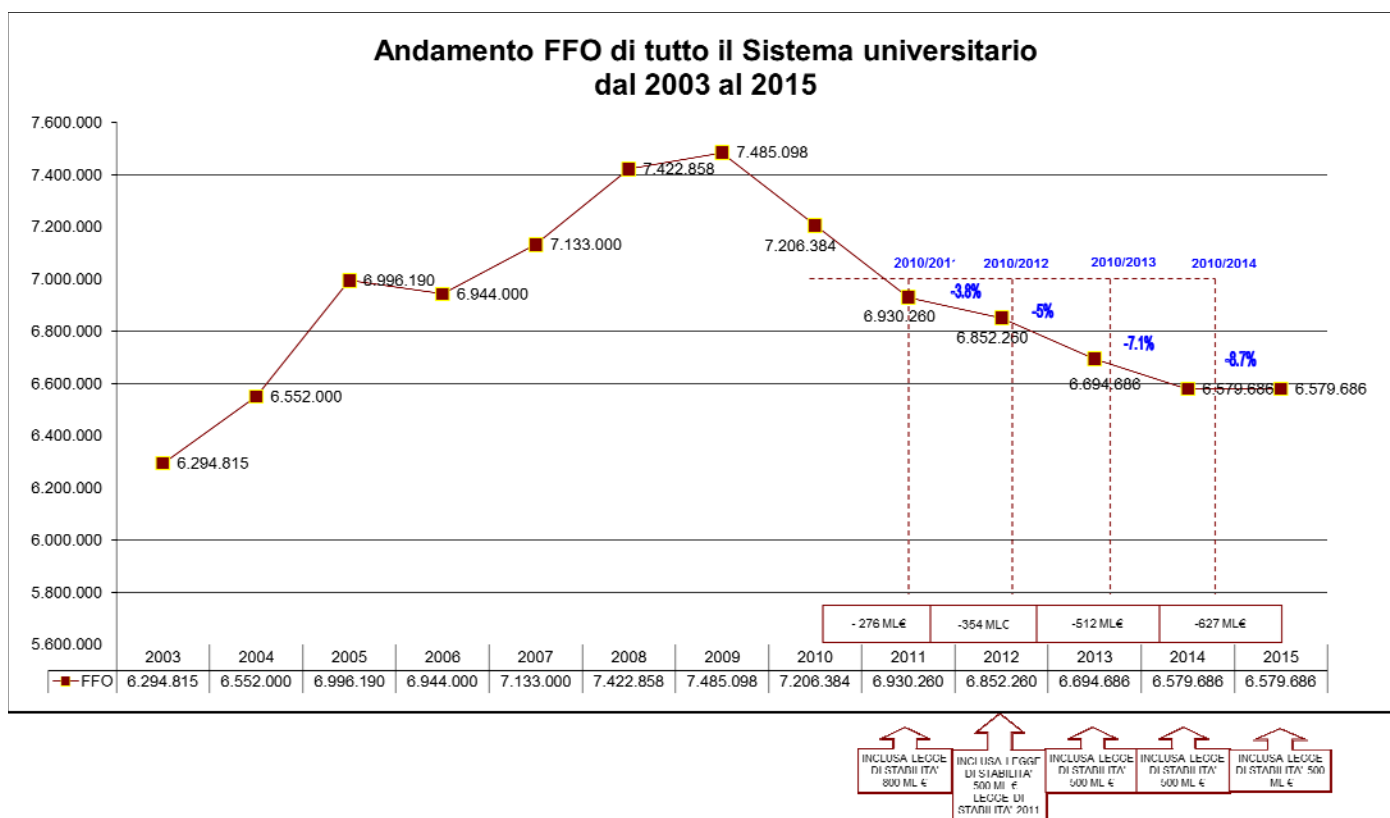


**RELAZIONE AL CONTO CONSUNTIVO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2012**

Il risultato che emerge dal conto consuntivo 2012 rappresenta il frutto di una gestione che è stata impostata su un'attenta e rigorosa programmazione delle attività a valle della importante riorganizzazione realizzata in coerenza con la riforma universitaria.

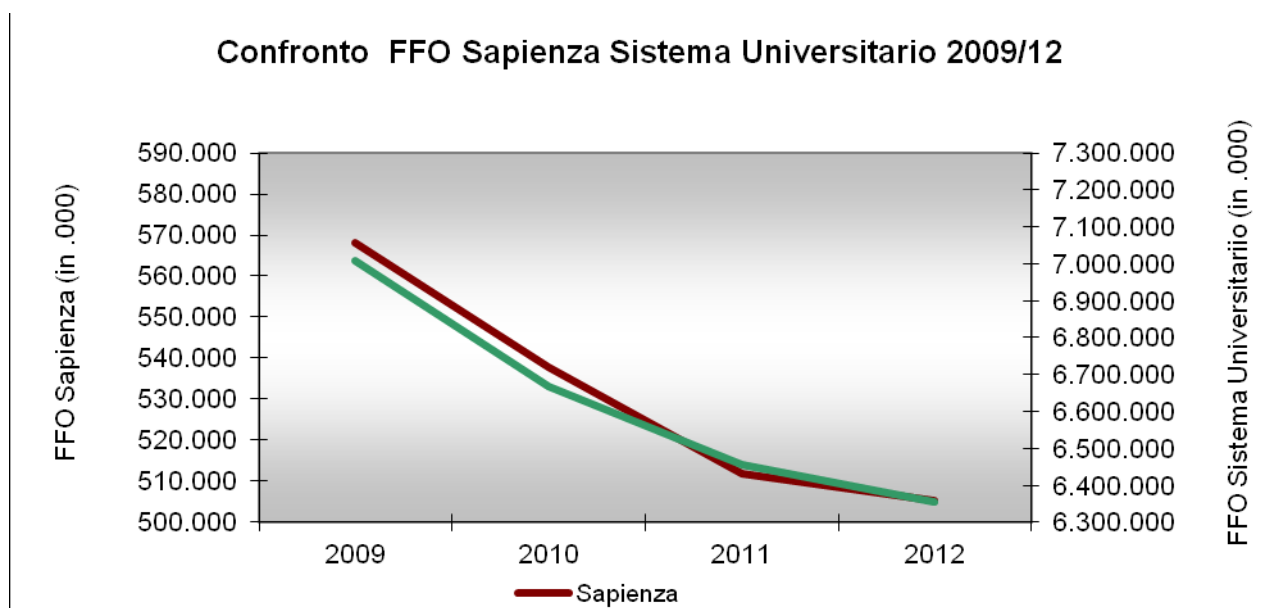
La razionalizzazione sia dell'offerta formativa che delle strutture di supporto alla didattica ed alla ricerca, ha consentito di ottimizzare le risorse di carattere strumentale alle funzioni istituzionali, salvaguardando le risorse di carattere produttivo destinate alla ricerca, al dottorato ed ai servizi a favore degli studenti nella costante attenzione a non incrementare le tasse universitarie.

Il dato appare tanto più apprezzabile se rapportato alla ben nota problematica della progressiva riduzione del Fondo di finanziamento ordinario, come evidenziato nel seguente grafico che esprime tutta la gravità della situazione del sistema universitario che si trova ad affrontare ulteriori sacrifici per effetto della mancata conferma del finanziamento di 300 milioni di euro per il 2013 con altri "tagli" già programmati nel biennio successivo.



In questo contesto appare positivo il dato relativo all'assegnazione del FFO Sapienza che, a fronte di una stima prudentiale, ha visto un incremento di circa 5 milioni di euro; il finanziamento di circa 505 milioni, riferito alla quota base, alla quota premiale ed all'intervento perequativo, pari al 7,95% del Sistema Universitario appare in incremento, seppur lievissimo, rispetto all'esercizio 2011 (+0,08%).

La figura seguente illustra la situazione mettendo a confronto il *trend* dello stanziamento FFO di Sistema e della Sapienza utilizzando quali dati di origine non l'importo complessivo ma quello limitato ai primi quattro articoli del D.M. di riparto. La limitazione del perimetro di analisi rafforza la stabilità del confronto neutralizzando elementi di carattere straordinario e non ricorrente (accordi di programma, finanziamento una tantum...). Le due linee spezzate hanno lo stesso andamento decrescente; infatti, anno dopo anno, lo stanziamento globale è diminuito ma la linea dell'andamento del FFO Sapienza, in misura proporzionale, dimostra un miglioramento.



Si ricorda che la quota premiale è composta da 3 sezioni: la prima relativa alla domanda di formazione (indicatore è il numero di iscritti ponderati) con un peso pari al 17%, la seconda è relativa ai risultati della formazione (indicatore rapporto tra CFU acquisiti/CFU acquisibili) con un peso pari al 17%, e la terza relativa al successo nella ricerca scientifica (indicatore misto tra VQR/Prin-FIRB) con un peso pari al 66%.

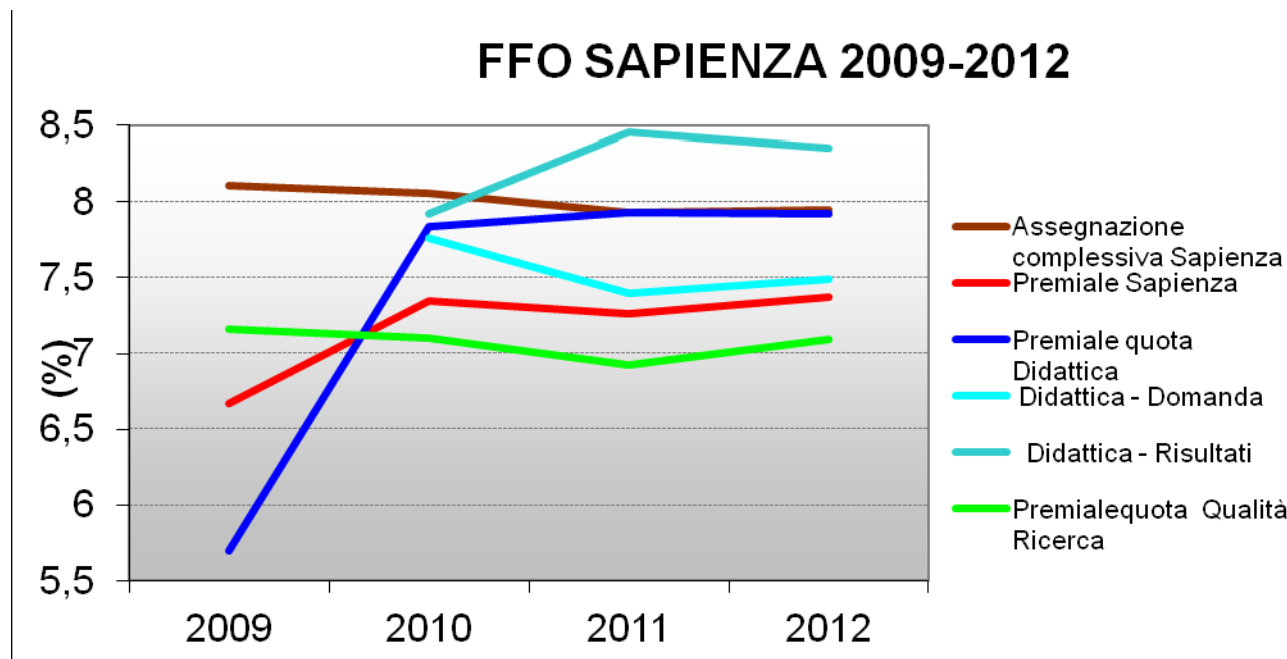
Per una lettura dei risultati conseguiti è stata elaborata la seguente tabella che mette a confronto per gli la Sapienza con i principali competitor.

I dati messi a confronto riguardano la quota base e la quota premiale (artt. 1, 2, 3 e 4) e sono stati rapportati allo stanziamento complessivo dei suddetti articoli dell'intero sistema universitario. Non si tiene, pertanto, conto degli ulteriori finanziamenti sia finalizzati che straordinari assegnati in corso d'anno.

	Quota premiale 720 MI€ Domanda 17%			art. 4 - Quota Premiale Quota premiale 720 MI€ Risultati 17%			Quota premiale 720 MI€ Ricerca 66%			FFO			Quota FFO %			Δ % 2010/2011	Δ % 2011/2012
	2010	2011	2012	2010	2011	2012	2010	2011	2012	2010	2011	2012	2010	2011	2012		
Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	7,76%	7,40%	7,49%	7,92%	8,45%	8,35%	7,10%	6,92%	7,09%	537.849.160	511.695.609	505.391.096	7,68%	7,87%	7,95%	0,19%	0,08%
Università degli Studi di BOLOGNA	5,44%	5,38%	5,45%	7,82%	7,31%	7,23%	6,24%	6,80%	7,34%	388.834.175	380.194.877	378.895.827	5,55%	5,85%	5,96%	0,30%	0,11%
Università degli Studi di NAPOLI "Federico II"	5,99%	5,77%	5,55%	4,10%	3,98%	3,98%	4,83%	4,98%	4,77%	361.122.902	343.001.313	334.623.011	5,16%	5,28%	5,26%	0,12%	-0,02%
Università degli Studi di PADOVA	4,29%	4,23%	4,09%	6,08%	5,51%	5,33%	4,59%	4,61%	4,76%	287.741.498	279.172.969	275.171.304	4,11%	4,29%	4,33%	0,18%	0,04%
Università degli Studi di MILANO	3,89%	3,80%	3,98%	4,43%	4,43%	4,36%	4,96%	5,04%	5,03%	275.946.058	269.592.328	265.769.014	3,94%	4,15%	4,18%	0,21%	0,03%
Università degli Studi di TORINO	3,86%	3,88%	3,97%	4,08%	3,88%	4,43%	3,79%	3,67%	3,70%	251.946.501	243.764.038	240.100.956	3,60%	3,75%	3,78%	0,15%	0,03%
Università degli Studi di FIRENZE	3,18%	3,09%	3,11%	3,43%	3,17%	3,65%	4,20%	3,99%	4,00%	248.299.291	239.656.767	236.117.011	3,55%	3,69%	3,71%	0,14%	0,02%
Università degli Studi di PALERMO	3,66%	3,22%	3,11%	2,76%	2,32%	2,36%	2,57%	2,36%	2,36%	227.407.866	214.870.454	209.194.338	3,25%	3,31%	3,29%	0,06%	-0,02%
Università degli Studi di ROMA "Tor Vergata"	1,91%	2,09%	2,10%	1,60%	1,67%	1,51%	2,75%	2,87%	3,04%	149.365.386	148.584.555	145.924.817	2,13%	2,29%	2,30%	0,16%	0,01%
Università degli Studi ROMA TRE	1,85%	1,85%	1,87%	1,70%	1,67%	2,36%	1,39%	1,33%	1,38%	119.528.482	125.051.143	123.171.905	1,71%	1,92%	1,94%	0,21%	0,02%
Politecnico MILANO	3,86%	4,22%	4,43%	4,38%	4,36%	4,41%	2,97%	3,23%	3,46%	201.975.162	205.337.147	198.548.475	2,89%	3,16%	3,12%	0,27%	-0,04%
Politecnico TORINO	2,04%	2,48%	2,39%	2,07%	2,19%	2,34%	3,09%	2,95%	3,12%	118.654.644	119.346.846	118.645.389	1,70%	1,84%	1,87%	0,14%	0,03%

Dall'analisi dei risultati emerge evidente un dato: sebbene la Sapienza ottenga su tutti gli indicatori di valutazione quote percentuali crescenti nel triennio, il FFO è sceso da 511.605.609 euro nel 2011 a 505.391.096 nel 2012. Tale risultato è dovuto unicamente alla riduzione costante nel triennio dello stanziamento globale del Fondo.

Si evidenzia, tra la sostanziale tenuta di tutte le componenti, l'incremento di 2,5 punti percentuali ottenuto tra il 2009 e il 2010 per l'indicatore relativo alla domanda di formazione, corrispondente all'allineamento della Sapienza all'Anagrafe Nazionale Studenti.



Per proseguire nell'analisi dei risultati relativi alla gestione 2012, si ritiene utile un confronto con i dati previsionali.

Il Bilancio di previsione 2012, nonostante la consistente contrazione delle spese, presentava uno sbilancio di oltre 27 milioni di euro con la conseguente necessità di ricorrere, al fine di ottenere il pareggio tecnico, all'avanzo di amministrazione che, si ricorda, rappresenta una risorsa straordinaria e destinata ad esaurirsi.

Lo squilibrio previsionale risulta, alla chiusura dell'esercizio, totalmente riassorbito con un ulteriore risultato positivo di circa 12 milioni.

Tale risultato è funzionale alla parziale copertura dello squilibrio previsionale 2013, quantificato in circa 19 milioni di euro, e consente la totale rimozione dei vincoli di bilancio apposti su alcuni conti di spesa tra cui, in particolare, quelli destinati al finanziamento dei Centri di spesa.

Molteplici sono le ragioni che hanno inciso sul risultato positivo; decisiva è stata la gestione caratterizzata dal massimo rigore pur contemperando la scarsità di risorse con l'esigenza di garantire la funzionalità di tutte le strutture. Contemporaneamente si sono verificate maggiori entrate rispetto a quanto previsto relativamente al FFO, come già precedentemente illustrato, ed alle entrate proprie tra cui quelle contributive da ricondurre ad una diversa distribuzione della popolazione studentesca, senza alcuna aumento delle tasse nell'ambito di ciascuna fascia contributiva al di fuori degli aumenti di legge (incremento Istat). Nel corso del 2012 sono stati, inoltre, incrementati i controlli sulle dichiarazioni Isee, per la lotta all'evasione, pur venendo incontro ad alcune richieste rappresentate dagli studenti, consentendo su richiesta motivata una più ampia dilazione nei tempi di pagamento per gli studenti risultati irregolari.

Il trend dell'ultimo triennio mostra che le scelte fatte hanno prodotto risultati apprezzabili non solo sul piano organizzativo ma anche su quello economico-finanziario. Riorganizzazione delle strutture, razionalizzazione della spesa, sfruttamento di economie di scala, efficienza nella gestione, sono i processi messi in atto in questi anni e che consentono oggi di auspicare, nei prossimi esercizi finanziari, il conseguimento di un equilibrio effettivo che consentirebbe di potenziare le attività di programmazione non solo nell'ottica della razionalizzazione della spesa ma anche dell'investimento produttivo.

Anche gli indicatori in materia di programmazione, monitoraggio e valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento, di cui al D. Lgs. 49/12, in riduzione rispetto al passato, confermano l'efficacia della politica gestionale intrapresa ormai da diversi anni.

Tutto ciò consentirà di effettuare una più serena politica di reclutamento nella consapevolezza che le risorse umane rappresentano per le università la "risorsa strategica" per eccellenza; a tale proposito appare indubitabile che vero elemento di concorrenza tra gli atenei è rappresentato dalla qualità delle stesse: la qualità del corpo docente fattore fondamentale per attrarre migliori studenti e maggiori fondi per la ricerca e la qualità del personale tecnico-amministrativo, fattore determinante per assicurare migliori performance nelle attività di supporto alla didattica e alla ricerca e nei servizi erogati agli studenti, utenti per eccellenza.

Assume perciò una importanza cruciale il processo decisionale di programmazione e reclutamento ed in particolare quello dei giovani ricercatori di tipo b, essendo l'investimento nella ricerca scientifica un investimento di lungo periodo che richiede una programmazione pluriennale e una costante rigenerazione del capitale umano.

IL RETTORE  
F.to Luigi Frati