

**SENATO ACCADEMICO**  
**Seduta del 21 Luglio 2009**

**Sono presenti:** il Rettore, Prof. Luigi Frati, Presidente ed i componenti del Senato Accademico: Prof. Roberto Palumbo, Prof. Roberto Antonelli, Prof. Guido Pescosolido, Prof. Guido Martinelli, Prof. Mario Caravale, Prof. Attilio Celant, Prof. Elvio Lupia Palmieri, Prof. Gianluigi Rossi, Prof.ssa Gabriella Salinetti, Prof. Luciano Zani, Prof. Stefano Puglisi Allegra, Prof. Fabrizio Vestroni, Prof. Benedetto Todaro, Prof. Marcello Scalzo, Prof. Marco Merafina, Prof. Livio De Santoli, Prof.ssa Rosanna Pettinelli, Prof. Aroldo Barbieri, Prof.ssa Simona Pergolesi, Prof. Nino Dazzi, Prof.ssa Anna Maria Aglianò, Prof. Luca Tardella, Prof. Guido Valesini, Prof. Enrico Fiori, Prof. Alfredo Antonaci, Sig. Sandro Mauceri, Sig. Livio Orsini, Sig. Giuseppe Rodà, Sig. Paolo Piccini, Sig. Francesco Mellace, Sig. Giuseppe Alessio Messano e il Direttore Amministrativo Carlo Musto D'Amore che assume le funzioni di Segretario.

**Assistono i Presidi, i Proff.ri e i Prorettori:** Prof. Francesco Avallone Pro-Rettore Vicario, Lucio Barbera, Robero Nicolai, Marta Fattori, Federico Masini, Mario Morcellini, Gian Vittorio Caprara, Paolo Lampariello, Filippo Sabetta, Attilio De Luca, Filippo Graziani, Fulco Lanchester, Antonello Biagini, Luciano Caglioti, Giuseppina Capaldo e Bartolomeo Azzaro.

**Assenti giustificati:** Prof. Ernesto Chiacchierini.

**Assenti:** il Prof. Domenico Misiti, Prof. Franco Chimenti, Prof. Raffaele Panella e il Sig. Giovambattista Barberio.

.....**o m i s s i s .....**

## **RELAZIONE CONCLUSIVA SUL MONITORAGGIO EFFETTUATO SUI CENTRI DI RICERCA DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA".**

Il Presidente sottopone all'esame di questo Consesso, la presente relazione predisposta dal Settore IV della Ripartizione V.

### **Premessa**

Si ricorda che nella propria relazione al Bilancio di Previsione per l'esercizio finanziario anno 2009 (seduta Consiglio di Amministrazione del 16 dicembre 2008), il Collegio Sindacale aveva evidenziato la necessità di interventi specifici per un riequilibrio di bilancio in tempi rapidi, tra cui quella di "ridurre il numero dei Centri di ricerca in ragione dei costi diretti e indiretti che scaricano sul bilancio universitario".

Si è reso così necessario avviare un approfondimento sull'argomento "Centri di Ricerca" (CdR) anche al fine di consentire al Senato Accademico e al Consiglio di Amministrazione una valutazione tesa a "capire il valore aggiunto della presenza dei centri rispetto agli istituti già deputati a fare ricerca, cioè i dipartimenti", come più volte evidenziato.

Si fa presente che essendo operative a tal riguardo:

- la Commissione mista Centri e Consorzi, per proprio compito istituzionale,
- la Commissione consiliare appositamente nominata per l'individuazione delle linee di indirizzo e dei criteri per la valutazione dei Centri di Spesa, l'approfondimento è stato avviato in stretta collaborazione con le medesime.

Prima di entrare, tuttavia, nel merito dell'approfondimento condotto, si ritiene utile rammentare il fondamento normativo da cui traggono origine i suddetti centri. E' con il D.P.R. n. 382/80 (artt. 89 e 90) che è stata riconosciuta agli Atenei la possibilità di costituire, su proposta degli organi di governo, Centri per la ricerca interdisciplinare e interdipartimentale.

All'attività di questi Centri la norma prevede che possano partecipare e contribuire docenti di più Dipartimenti per lo svolgimento di programmi e progetti scientifici caratterizzati da trasversalità disciplinare, concorrendo in tal modo, tra l'altro, a migliorare e potenziare la performance complessiva universitaria didattica e di ricerca con l'apporto di ulteriori attrezzature e conoscenze.

Previsti dallo Statuto e dal Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, i CdR devono munirsi di Statuti e Regolamenti propri che determinino attività, durata e obiettivi prefissati, approvati dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione.

L'art. 8 dello Statuto prevede infatti che "La Sapienza" - possa istituire - con decreto del rettore, sulla base di conformi deliberazioni del senato accademico

e del consiglio di amministrazione, centri di ricerca e centri di servizio per la gestione e l'utilizzazione di servizi, biblioteche e apparati scientifici e tecnici di uso comune a più strutture di ricerca e di insegnamento. L'istituzione e gli statuti dei centri di ricerca e dei centri di servizi sono adottati sulla base di proposte delle strutture interessate e, quando costituiti, sentiti i relativi atenei”

A tal riguardo, si ricorda che con D.R. n. 341 del 15 Luglio 2008 è stato emanato lo “Statuto tipo per l'istituzione dei Centri di Ricerca della Sapienza”, aggiornato con le modifiche apportate dal Senato Accademico, nelle sedute del 12.02.2008 e del 13.05.2008, e dal Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 4.03.2008.

Con la versione attuale di statuto-tipo sono stati fissati alcuni principi ritenuti determinanti per l'istituzione di un CdR quali:

- Al CdR debbono afferire docenti che appartengano almeno a due Dipartimenti, a cui possono aggiungersi una o più Facoltà;
- I docenti non possono afferire a più di due CdR;
- Le afferenze al CdR in fase di istituzione, da parte dei Docenti, non possono essere inferiori a 15 e per un periodo non inferiore a tre anni;
- Il CdR potrà avere una durata massima di sei anni

Stante quanto sopra, all'inizio dell'anno in corso è stata avviata una ricognizione di tutti i CdR esistenti, in collaborazione con i direttori degli stessi e vari uffici dell'Amministrazione Centrale. Al termine di essa si è così potuto disporre di materiale documentario aggiornato, in parte rielaborato in apposite tabelle, che è stato quindi sottoposto all'esame congiunto della Commissione mista Centri e Consorzi e della Commissione consiliare appositamente nominata per l'individuazione delle linee di indirizzo e dei criteri per la valutazione dei Centri di Spesa.

## **1. Metodologia seguita**

I Coordinatori delle due Commissioni, prof. Dazzi e prof. Vestroni, hanno concordato nel seguire la metodologia che era stata adottata per il monitoraggio avviato alla fine dello scorso anno sui Consorzi e i Centri interuniversitari, fatte salve le ovvie distinzioni e peculiarità.

Quanto ai costi diretti e a quelli indiretti scaricati dai suddetti centri di spesa sul Bilancio universitario si renderà necessario un successivo e specifico approfondimento, da condurre sulla scorta di ulteriori informazioni correlati alle risorse umane, agli spazi, alle apparecchiature e ai servizi utilizzati, da reperire.

E' stata quindi avviata una ricognizione dell'attività scientifica condotta negli ultimi 5 anni dalle suddette strutture, invitando i Direttori delle medesime a riferire a riguardo. Su una scheda preimpostata dall'Ufficio questi ultimi sono

stati chiamati ad inserire i dati relativi ai progetti sviluppati, alle pubblicazioni prodotte e agli eventuali brevetti depositati nel periodo richiesto.

Nel frattempo si è provveduto a richiedere alla Ragioneria per i 3 precedenti esercizi finanziari, 2006-2007-2008, i seguenti dati:

1. volume d'affari complessivo (previsione definitiva),
2. entrate accertate,
3. uscite impegnate.

Infine, è stato condotto un accertamento d'ufficio per aggiornare i dati relativi a:

1. incarichi di direzione e rispettive scadenze,
2. incarichi di segretario amministrativo,
3. afferenze.

## **2. Output attesi**

Con il suddetto approfondimento ci si è prefissi i seguenti obiettivi:

1. Verifica dei requisiti tecnici, finanziari ed economici dei CdR;
2. Valutazione della produzione scientifica e dell'effettivo valore aggiunto dei CdR rispetto alle attività svolte nei dipartimenti di provenienza;
3. Proposta di disattivazione dei CdR ritenuti inadeguati rispetto ai parametri di valutazione definiti;
4. Definizione di apposite Linee guida per la costituzione di CdR ed eventuale aggiornamento dello statuto-tipo.

## **3. Riunione congiunta delle due Commissioni – 6 maggio 2009**

Dal verbale redatto in seduta, emergono i criteri e gli indicatori che le due Commissioni hanno congiuntamente deciso di utilizzare nella valutazione. A tale riguardo si riporta testualmente e in sintesi quanto definito:

*"Poiché l'esame della corposa documentazione richiede un attento approfondimento si decide di distribuire l'analisi delle singole realtà censite tra i membri delle due commissioni secondo un piano concordato in riunione.*

*Si concorda altresì sugli indicatori che saranno utilizzati nella valutazione, quali di seguito indicati:*

1. assetto strutturale e attività/gestione finanziaria
2. trasversalità interdisciplinare dei progetti sviluppati dai centri
3. produttività scientifica (pubblicazioni e brevetti ultimo quinquennio).

*Si precisa che per il primo punto saranno verificati: la conformità ai vincoli imposti dagli OOCC per la costituzione dei CdR, le afferenze, il volume d'affari complessivo e la movimentazione Entrate/Uscite dell'ultimo triennio, la regolarità contabile (di fatto intesa dalle due Commissioni, nonostante l'impropria definizione, ad un livello di analisi molto approssimativo quale*

presenza di scritture contabili in linea con le disposizioni contenute nel RAFC – n.d.r), *eventuali soglie minime di funzionamento e/o discontinuità*.

*Per il secondo si terrà conto delle interdisciplinarietà dei programmi sviluppati, degli apporti dipartimentali, della trasversalità e del valore aggiunto.*

*Per il terzo si intende considerare la produzione scientifica effettivamente ascrivibile all'attività del CdR stesso.*

*All'esito della valutazione così effettuata, secondo il piano di distribuzione concordato, verranno attribuiti dei valori:*

*A – positivo*

*B – affetto da criticità, e quindi da monitorare*

*C – negativo*

In allegato alla presente relazione si riproducono le tabelle riassuntive predisposte per la riunione e distribuite in quella sede (allegati 1 e 2 alla presente relazione) assieme ai report scientifici di tutti i CdR sottoposti ad analisi.

#### **4. Riunione congiunta delle due Commissioni - 3 giugno 2009 - Risultati**

Dal verbale redatto in seduta sono emersi i risultati (ricondotti ai valori-punteggi predefiniti) che vengono riportati nel prospetto riassuntivo allegato (allegato 3).

Per i CdR di recente istituzione (n. 2, dal 2008 ad oggi) non si è proceduto a valutazione, vista l'ovvia mancanza di dati osservabili.

Alcuni CdR, all'esito dell'approfondimento, sono risultati non ancora inseriti nella contabilità DATAMAT (n. 3 di cui uno, "Archivio del Novecento", con attività sospesa causa ricorso in atto). A riguardo, le due Commissioni preso atto dell'attività scientifica dichiarata dai due Direttori, ma rilevata l'assenza di movimentazione contabile, hanno ritenuto di non avere elementi necessari per esprimere il proprio parere e hanno invitato l'Ufficio, vista la situazione di criticità e le connesse responsabilità, a sollecitare i Direttori alla regolarizzazione, prima di dare corso ad eventuali azioni nei confronti degli stessi: conseguentemente la valutazione è stata rinviata. Due CdR su tre (Archivio del Novecento escluso) hanno provveduto all'iscrizione del centro di spesa nel sistema Datamat e, non potendo sanare il pregresso, si sono impegnati a predisporre i rispettivi bilanci di previsione per il prossimo esercizio finanziario.

Infine, per i CdR gravati da giudizio negativo, l'Ufficio è stato invitato ad avviare la procedura di disattivazione. Trattasi dei suddetti CdR:

1. Centro di Ricerca sulla Formazione e sull'Innovazione Didattica (CARFID)
2. Centro di Ricerca in Metodologia delle Scienze (CERMS)

3. Centro di Ricerca Teoria dello Stato e trasformazioni della Politica tra l'800 e il '900
4. Centro di Ricerca "Scuola del Mare" (CERSM).

L'ampia discussione sviluppatasi sulla questione oggetto di approfondimento ha consentito anche di mettere a fuoco alcuni principi e raccomandazioni d'ordine generale che sono stati trasfusi in apposite Linee guida predisposte dall'Ufficio sulla scorta delle precedenti indicazioni già rese dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione alla fine del 2007.

Una raccomandazione specifica è stata formulata in ordine alle afferenze ai CdR e di questa si è tenuto il debito conto in fase di redazione delle suddette Linee. E' stato richiesto, infatti, che l'Amministrazione provveda a controllare costantemente il rispetto dei limiti di afferenza (la partecipazione a non più di due CdR, n.d.r.) imposti all'atto della costituzione anche dopo quest'ultima.

L'Ufficio ha conseguentemente provveduto alla definizione delle Linee guida che vengono di seguito riportate testualmente.

## **5. Centri di Ricerca della Sapienza - Linee Guida e Procedure**

1. *La proposta di costituzione di un C.d.R. deve essere obbligatoriamente accompagnata da un piano di fattibilità, predisposto dal gruppo proponente e che evidensi i presupposti di fatto, nonché le motivazioni scientifiche che giustificano la scelta del progetto e del modello rispetto alle disponibilità offerte dai dipartimenti, nonché il valore aggiunto che si intende realizzare rispetto alle strutture originariamente deputate a tale scopo.*
2. *Il piano di fattibilità sarà corredata dal progetto scientifico che dovrà evidenziare scopo, finalità, attività interdisciplinari, compiti e modalità di sviluppo del progetto. Il progetto sarà corredata a sua volta di un adeguato piano di sviluppo economico-finanziario triennale.*
3. *Il personale docente proponente non dovrà essere inferiore a 15 unità (tra professori ordinari, associati, ricercatori, assistenti a esaurimento) provenienti da non meno di 2 Dipartimenti.*
4. *Ogni professore e/o ricercatore e/o assistente può afferire a non più di 2 Centri di Ricerca della Sapienza contemporaneamente e per un periodo non inferiore a tre anni. Tale situazione, autocertificata, sarà oggetto di costante verifica da parte dell'Amministrazione.*
5. *La proposta di cui al punto 1) dovrà contenere precise indicazioni concernente gli spazi (con relativa autorizzazione della struttura concedente), al personale TA con specifica indicazione del segretario*

*amministrativo che dovrà assumere l'incarico ad interim. In caso di utilizzo di risorse e mezzi di pertinenza dei dipartimenti ospiti, il C.d.R. dovrà contribuire alle spese di funzionamento nella misura con essi concordata.*

6. *La documentazione di cui sopra deve essere preventivamente approvata dai rispettivi Consigli di Dipartimento, dalle cui delibere dovrà espressamente evidenziarsi l'impossibilità di svolgere all'interno di un unico dipartimento le attività di ricerca previste per il Centro.*
7. *L'approvazione definitiva della proposta è di competenza del Consiglio di Amministrazione su parere conforme del Senato Accademico e della Commissione mista Centri e Consorzi.*
8. *La durata massima di un Centro di Ricerca è di sei anni: alla scadenza, il rinnovo potrà essere richiesto previa delibera del Consiglio del Centro e presentazione di una relazione sull'intera attività svolta e sul valore aggiunto conseguito dal medesimo. Il rinnovo avverrà secondo l'iter previsto per la costituzione, cioè approvazione da parte dei Dipartimenti di origine del gruppo proponente, Commissione mista Centri e Consorzi, Senato Accademico, Consiglio di Amministrazione*
9. *I requisiti richiesti per l'eleggibilità a Direttore di un C.d.R. sono i medesimi previsti per i dipartimenti. Il mandato di Direttore di un Centro di Ricerca non può essere espletato per più di due volte consecutive. Al termine di ogni mandato è fatto obbligo al Direttore informare dell'attività svolta dal Centro con apposita relazione scientifica da indirizzare al Rettore.*

Qualora le suddette Linee Guida fossero approvate, l'Ufficio si fa riserva di procedere ad adattarvi – ove necessario – il vigente Statuto tipo e a riproporlo a questo consesso in una successiva seduta

## **Conclusione**

Esposto quanto sopra, il Presidente invita il Senato Accademico a esprimere il proprio parere in merito alle risultanze di questo primo approfondimento avviato dalle due Commissioni indicate in premessa e più precisamente in ordine a:

1. la disattivazione delle sottoelencate strutture:
  - Centro di Ricerca sulla Formazione e sull'Innovazione Didattica (CARFID)
  - Centro di Ricerca in Metodologia delle Scienze (CERMS)
  - Centro di Ricerca Teoria dello Stato e trasformazioni della Politica tra l'800 e il '900
  - Centro di Ricerca "Scuola del Mare" (CERSM).
2. le Linee guida per i Centri di Ricerca della Sapienza.

Allegati parte integrante:

1. Tabella Riepilogativa Funzionamento CdR
2. Tabella Riepilogativa Contabilità CdR
3. Prospetto finale Valutazioni

Allegati in visione:

- Verbali delle Commissioni congiunte - sedute del 6.05.2009 e del 3.06.2009
- Statuto Tipo emanato con D.R. nr. 341/2008.
- Linee Guida per i Centri di Ricerca della Sapienza



Senato  
Accademico

Seduta del

21 LUG. 2009

**Il Presidente pone in votazione la proposta di delibera.**

**IL SENATO ACCADEMICO**

<b>VISTO</b>	il D.P.R. 11 Luglio 1980, n. 382;
<b>VISTO</b>	lo Statuto dell'Università degli Studi "La Sapienza";
<b>VISTO</b>	il Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità;
<b>ESAMINATA</b>	la relazione predisposta dal Settore IV della Ripartizione V;
<b>PRESO ATTO</b>	dell'approfondimento condotto congiuntamente dalla Commissione Centri e Consorzi e dalla Commissione Consiliare appositamente nominata per l'individuazione delle linee di indirizzo e dei criteri per la valutazione dei Centri di Spesa, delle sedute del 6.05.09 e del 3.06.09 e delle proposte formulate;
<b>CONSIDERATA</b>	la duplice esigenza di garantire una più funzionale attività di gestione delle strutture e una razionalizzazione dei Centri di Ricerca interni;
<b>PRESO ATTO</b>	della proposta di disattivazione dei Centri indicati nella relazione in quanto ritenuti inadeguati rispetto ai parametri di valutazione utilizzati nel monitoraggio;
<b>ESAMINATE</b>	le Linee guida predisposte per regolamentare i principi generali cui conformare la costituzione e la gestione dei CdR medesimi;
<b>TENUTO CONTO</b>	di quanto emerso nel corso della discussione

**Con voto unanime**

**ESPRIME PARERE FAVOREVOLE**

- alla disattivazione dei Centri di ricerca di seguito indicati:
  1. Centro di ricerca sulla Formazione e sull'Innovazione Didattica (CARFID);
  2. Centro di ricerca in Metodologia delle Scienze (CERMS);
  3. Centro di ricerca Teoria dello Stato e trasformazioni della Politica tra l'800 e il '900;
  4. Centro di ricerca "Scuola del Mare" (CERSM);
- all'emanazione delle linee guida per la costituzione, il funzionamento e la verifica dei Centri di Ricerca della Sapienza nella versione integralmente riportata in relazione;



Senato

Accademico

Seduta del

- alla possibilità che i Centri di Ricerca, che non possono essere mantenuti come Centri di Spesa autonomi, sussistano presso i Dipartimenti di riferimento come attività di ricerca identificata.

21 LUG. 2009

**Letto ed approvato seduta stante per la sola parte dispositiva.**

**IL SEGRETARIO**

**Carlo Musto, D'Amore**

*Carlo Musto, D'Amore*

**IL PRESIDENTE**

**Luigi Frati**

*Luigi Frati*

denominazione	afferenti (in grassetto: agg. 04.09; in corsivo: agg.12.07)
<u>CR per le Malattie Sociali (CIMS)</u>	<b>10 po, 13 pa, 14 ru, 1 ass</b>
<u>CR sulla Formazione e sull'Innovazione Didattica (CARFID )</u>	<b>12 po, 10 pa, 1 ru</b>
<u>CR Interdisciplinare di Economia Internazionale (CIDEI)</u>	<b>12 po, 1 pa, 4 ru</b>
<u>CR per l'Analisi dei Modelli e dell'informazione nei sistemi Biomedici (CISB)</u>	<b>16 po, 8 pa, 8 ru</b>
<u>CR in Metodologia delle Scienze (CERMS)</u>	<b>17 po, 8 pa, 1 ru</b>
<u>CR per la Tutela della Persona e del Minore - CeTM</u>	<b>11 po, 6 pa , 5 ru</b>
<u>CR Teatro Ateneo CTA</u>	
<u>CR Progetto S.Marco (CRPSM)</u>	<b>11 po, 7 pa, 6 ru</b>
<u>CR Scienze e Tecnica per la conservazione del Patrimonio Storico-Architettonico (CISTeC)</u>	<b>13 po, 4 pa, 3 ru</b>
<u>CR di Psicologia Clinica</u>	<b>10 po, 4 pa, 4 ru</b>
<u>CR su Roma ( CISR)</u>	<b>22 po, 17 pa, 10 ru</b>
<u>CR sul Diritto e l' Economia dei Mercati (CIDEM)</u>	<b>8 po, 3 pa, 10 ru</b>
<u>CR in Studi Europei e Internazionali - EUROSAPIENZA</u>	<b>31 po, 12 pa, 7 ru, 1 ass</b>
<u>CR Territorio, Edilizia, Restauro e Ambiente (CITERA)</u>	<b>20 po, 24 pa, 20 ru</b>
<u>CR per le Applicazioni della Televisione e delle Tecniche di istruzione a distanza (CATTID)</u>	<b>17 po, 2 pa, 8 ru</b>
<u>CR Museo Laboratorio Arte Contemporanea (MLAC)</u>	<b>10 po, 5 pa, 3 ru</b>
<u>CR Previsione, prevenzione e controllo dei rischi geologici (CERI)</u>	<b>14 po, 15 pa, 3 ru</b>
<u>CR per la Sperimentazione Clinica - CRISC</u>	<b>7 po, 10 pa, 10 ru, 1 ass</b>
<u>CR Teoria dello Stato e Trasformazioni della politica tra l' 800 e il ' 900</u>	<b>13 po, 3 pa, 4 ru</b>
<u>CR sulle Disabilità e le Tecnologie per l'Autonomia (CIRID)</u>	<b>9 po, 6 pa, 1 ru</b>
<u>CR in Studi per lo Sviluppo (SPES)</u>	<b>22 po, 10 pa, 7 ru</b>
<u>CR per le Nanotecnologie applicate all'Ingegneria (CNIS)</u>	<b>18 po, 16 pa, 7 ru</b>
<u>CR Daniel Bovet- Neurobiologie del Comportam.Cellulare per la Fenotipizzazione di Mod. Murini Neurocomportamentali</u>	<b>11 po,8 pa, 7 ru</b>
<u>CR Scuola del Mare (CE.RSM.)</u>	(all'istituzione nel 2006: 7 po, 3 pa, 4 ru = <u>14/sotto soglia</u> )
<u>CR per il Trasporto e la Logistica (CTL)</u>	<b>14 po, 6 pa, 2 ru</b>
<u>CR per lo Studio delle Funzioni Mentali (CSFM)</u>	(all'istituzione nel 2006: 11 po, 6 pa, 2 ru)
<u>CR Archivio del Novecento (sospeso ricorso in atto)</u>	<b>5 po, 6 pa, 5 ru</b>
<u>CR sulla Valorizzazione e gestione dei Centri Storici Minori Relativi Sistemi Paesaggistici -Ambientali (Fo.Cu.S)</u>	<b>8 po, 2 pa, 5 ru</b>
<u>CR Aerospaziale (CRAS)</u>	(all'istituzione nel 2008: 49 po, 26 pa, 28 ru)
<u>CR per la Valutazione e Promozione della qualità in Medicina</u>	(all'istituzione nel 2008: 12 po, 4 pa, 2 ru)
<u>CR Reatino di Ingegneria per la Tutela e la Valorizzazione dell'Ambiente e del Territorio (CRITEVAT)</u>	<b>6 po, 5 pa, 5 ru</b>
<u>CR per le Scienze Applicate alla Protezione dell'Ambiente e dei Beni Culturali - Ciabc</u>	<b>20 po, 22 pa, 14 ru</b>
<u>CR Turismo, il Territorio, l'Ambiente (CITTA)</u>	<b>10 po, 6 pa, 4 ru</b>

<b>direttore</b>	<b>mandato attuale direttore</b>	<b>segretario amm.vo</b>	<b>durata prevista</b>	<b>termine</b>
DEL PIANO Massimo	2007/2011	Adele Mannarino	6 anni	2012
BARRA Mario	2005/2008	Franca Paradisi "ad interim"	6 anni	2012
DE ARCANGELIS Giuseppe	2007/2010	Maria Cristina Trame	12 anni	2011
COLOSIMO Alfredo	2005/2008	Giancarlo D'Ambrosi "ad interim"	10 anni	2011
MEMOLI Rosanna	2007/2010	Giovanna La Rocca "ad interim"	6 anni	2011
SPANGHER Giorgio	2008/2011	Maria Tostini "ad interim"	6 anni	2012
MAROTTI Ferruccio	2008/2010	David Lenzini "ad interim"	6 anni	2011
ULIVIERI Carlo	2008/2011	Fabio Fabiani - titolare -	fino al 31/10/2015	2014
GIAVARINI Carlo	2008/2011	Giovanni Farulla - titolare -	6 anni	2011
DAZZI Nina	2008/2011	Giuseppina Formichella "ad interim"	6 anni	2011
SONNINO Eugenio	2006/2009	Giovanna Bianco "ad interim"	6 anni	2012
BOCCELLA Nicola Maria	2008/2011	Enrico CAGNIZI "ad interim"	6 anni	2012
BURGIO Giuseppe	2004/2007	Clotilde Pascucci "ad interim"	6 anni	2012
DE SANTOLI Livio	2006/2009	Rita Tabacchini "ad interim"	6 anni	2012
BIADER CEIPIDOR Ugo	non pervenuta	Alessandra Taormina - titolare -	non disciplinato	
LUX Simonetta	2008/2011	Donata Tunno "ad interim"	10 anni	2011
PRESTININZI Alberto	2007/2010	Rosalba Macchi "ad interim"	6 anni	2009
VERNA Roberto	2008/2011	Maria Letizia Savini "ad interim "	6 anni	2010
LANCHESTER Fulco	2005/2008	Giuseppina Bernardi "ad interim"	6 anni	2010
BELARDINELLI Marta Olivetti	2006/2009	Roberto Mosca "ad interim"	6 anni	2010
CECCHI Claudio	2005/2008	Alessandra Pelorosso "ad interim"	6 anni	2011
SARTO Maria Sabrina	2006/2009	Valeria Bifaretti "ad interim"	6 anni	2012
OLIVERIO Alberto	2006/2009	Loredana Fani "ad interim"	6 anni	2012
MONACO Giorgio	2006/2009	Angelina Chiaranza "ad interim"	6 anni	2012
FILIPPI Francesco	2006/2009	Giancarlo D'Ambrosi "ad interim"	6 anni	2012
LENZI Luigi	2006/2009	Antonella Venditti "ad interim"	6 anni	2012
			6 anni	
RICCI Manuela	2007/2010	Rita Tabacchini "ad interim "	6 anni	2013
ONOFRI Marcello	2008/2011	Carlo Di sabatini - titolare -	6 anni	2014
BERTAZZONI Giuliano	2008/2011	Maria Letizia Savini "ad interim"	6 anni	2014
CECERE Carlo	2008/2011	Enrico Cagnizi "ad interim"	6 anni	2014
CAMPANELLA Luigi	2007/2010	Enrico Cagnizi "ad interim"	6 anni	2013
FRUDA' Luigi	2006/2009	Francesco Brecciaroli "ad interim"	6 anni	2011

denominazione	Bilancio Consuntivo 2006		
	previsione definitiva	accertato	impegnato
CR per le Malattie Sociali (CIMS)	584.356,19	218.165,04	198.904,83
CR sulla Formazione e sull'Innovazione Didattica (CARFID )	62.706,97	0,00	725,87
CR Interdisciplinare di Economia Internazionale (CIDEI)	101.980,85	3.686,38	38.292,81
CR per l'Analisi dei Modelli e dell'informazione nei sistemi Biomedici (CISB)	356.332,95	141.626,05	60.510,93
CR in Metodologia delle Scienze (CERMS)	14.334,66	0,00	0,00
CR per la Tutela della Persona e del Minore - CeTM	151.473,33	101.658,63	90.214,46
CR Teatro Ateneo CTA	576.761,39	435.927,38	349.869,81
CR Progetto S.Marco (CRPSM)	5.270.202,22	2.852.904,40	3.378.134,04
CR Scienze e Tecnica per la conservazione del Patrimonio Storico-Architettonico (CISTeC)	756.593,21	363.686,89	367.825,06
CR di Psicologia Clinica	349.970,95	233.099,75	175.672,57
CR su Roma ( CISR)	58.187,19	28.321,68	28.544,04
CR sul Diritto e l' Economia dei Mercati (CIDEM)	319.957,37	108.795,78	105.012,87
CR in Studi Europei e Internazionali - EUROSAPIENZA	990.561,81	474.739,41	449.602,29
CR Territorio, Edilizia, Restauro e Ambiente (CITERA)	1.307.041,33	611.215,62	659.712,50
CR per le Applicazioni della Televisione e delle Tecniche di istruzione a distanza (CATTID)	665.169,75	563.780,18	533.829,64
CR Museo Laboratorio Arte Contemporanea (MLAC)	136.405,13	109.980,26	122.414,68
CR Previsione, prevenzione e controllo dei rischi geologici (CERI)	1.732.241,47	920.475,22	547.209,45
CR per la Sperimentazione Clinica - CRISC	464.756,33	92.319,78	51.262,90
CR Teoria dello Stato e Trasformazioni della politica tra l' 800 e il ' 900	171.500,00	0,00	0,00
CR sulle Disabilità e le Tecnologie per l'Autonomia (CIRID)	attivato nel 2007		
CR in Studi per lo Sviluppo (SPES)	482.523,94	60.213,61	96.001,82
CR per le Nanotecnologie applicate all'Ingegneria (CNIS)	attivato nel 2007		
CR Daniel Bovet- Neurobiologie del Comportam.Cellulare per la Fenotipizzazione di Mod. Murini Neurocomportamentali	attivato nel 2007		
CR Scuola del Mare (CE.RSM.)	736.023,38	736.023,38	57.149,28
CR per il Trasporto e la Logistica (CTL)	attivato nel 2008		
CR per lo Studio delle Funzioni Mentali (CSFM)	<b>non esiste nella contabilità DATAMAT</b>		
CR Archivio del Novecento (sospeso ricorso in atto)	<b>non esiste nella contabilità DATAMAT</b>		
CR sulla Valorizzazione e gestione dei Centri Storici Minori Relativi Sistemi Paesaggistici -Ambientali (Fo.Cu.S)	attivato nel 2007		
CR Aerospaziale (CRAS)	attivato nel 2009		
CR per la Valutazione e Promozione della qualità in Medicina	<b>non esiste nella contabilità DATAMAT</b>		
CR Reatino di Ingegneria per la Tutela e la Valorizzazione dell'Ambiente e del Territorio (CRITEVAT)	attivato nel 2009		
CR per le Scienze Applicate alla Protezione dell 'Ambiente e dei Beni Culturali - Ciabc	attivato nel 2007		
CR Turismo, il Territorio, l'Ambiente (CITTA)	128.859,54	57.110,27	21.533,02

Bilancio Consuntivo 2007			Bilancio Consuntivo 2008		
previsione definitiva	accertato	impegnato	previsione definitiva	accertato	impegnato
815.244,81	378.153,93	404.047,85	708.020,00	308.043,50	415.233,53
61.981,10	106,88	1.337,46	60.750,52	0,00	1.040,77
79.939,51	1.823,72	8.743,67	73.303,43	10.651,79	20.405,31
420.078,96	94.970,76	96.890,04	284.988,51	45.092,35	103.385,94
15.531,85	1.516,51	2.466,00	17.208,62	323,45	439,00
207.234,64	135.707,67	125.591,69	211.990,26	141.522,35	153.830,64
634.022,99	354.558,81	481.970,76	366.522,17	336.043,63	330.160,03
3.864.967,38	1.983.162,21	1.385.291,19	4.880.507,21	2.357.369,40	2.038.149,04
678.498,97	143.460,75	134.481,26	647.315,21	160.758,54	167.650,33
247.011,16	72.716,28	89.951,57	254.868,90	97.698,40	78.291,28
35.263,66	4.620,52	32.981,30	18.269,88	16.014,63	17.585,80
520.569,42	261.497,51	183.056,11	606.010,82	95.672,28	151.705,36
754.113,12	213.096,99	342.102,92	832.496,86	347.573,52	195.655,93
1.420.050,12	784.490,18	596.697,34	1.534.000,22	703.711,40	626.446,54
424.824,94	301.382,80	297.242,86	556.824,97	492.552,07	396.789,96
157.313,42	153.709,86	145.570,07	152.949,80	127.578,19	141.095,01
3.269.894,12	1.534.280,88	1.385.123,88	3.497.723,75	1.784.527,64	1.338.960,86
658.581,18	69.319,39	52.228,72	686.980,98	248.448,70	224.987,79
206.280,57	30.823,32	3.144,02	173.221,22	10.041,92	825,39
2.190,00	2.190,00	0,00	109.573,84	2.383,84	1.095,00
375.408,29	161.982,64	41.175,41	503.111,32	170.436,13	241.163,41
93.244,15	93.244,15	69.317,30	378.229,99	354.303,12	232.546,39
47.043,40	34.836,84	17.597,77	40.313,23	21.349,18	23.278,07
1.666.918,43	567.066,25	758.855,18	1.337.100,82	34.993,11	101.526,76
			2.749.659,50	2.516.596,00	629.151,61
116.856,15	116.856,15	31.887,98	156.712,57	71.744,40	48.785,35
332.000,00	24.098,66	0,00	723.098,66	49.241,52	71.767,80
72.310,33	9.986,42	0,00	55.772,32	3.461,99	55.772,32

denominazione	direttore	"indice di valore"	decisione
		A/B/C	
CR per le Malattie Sociali (CIMS)	DEL PIANO Massimo	A	si
CR sulla Formazione e sull'Innovazione Didattica (CARFID )	BARRA Mario	C	disattivare
CR Interdisciplinare di Economia Internazionale (CIDEI)	DE ARCANGELIS Giuseppe	B	monitorare
CR per l'Analisi dei Modelli e dell'informazione nei sistemi Biomedici (CISB)	COLOSIMO Alfredo	A	si
CR in Metodologia delle Scienze (CERMS)	MEMOLI Rosanna	C	disattivare
CR per la Tutela della Persona e del Minore - CeTM	SPANGHER Giorgio	A	si
CR Teatro Ateneo CTA	MAROTTI Ferruccio	A	si
CR Progetto S.Marco (CRPSM)	ULIVIERI Carlo	A	si
CR Scienze e Tecnica per la conservazione del Patrimonio Storico-Architettonico (CISTeC)	GIAVARINI Carlo	A	si
CR di Psicologia Clinica	DAZZI Nino	B	monitorare
CR su Roma ( CISR)	SONNINO Eugenio	B	monitorare
CR sul Diritto e l' Economia dei Mercati (CIDEM)	BOCCELLA Nicola Maria	A	si
CR in Studi Europei e Internazionali - EUROSAPIENZA	BURGIO Giuseppe	A	si
CR Territorio, Edilizia, Restauro e Ambiente (CITERA)	DE SANTOLI Livio	A	si
CR per le Applicazioni della Televisione e delle Tecniche di istruzione a distanza (CATTID)	BIADER CEIPIDOR Ugo	A	si
CR Museo Laboratorio Arte Contemporanea (MLAC)	LUX Simonetta	A	si
CR Previsione, prevenzione e controllo dei rischi geologici (CERI)	PRESTININZI Alberto	A	si
CR per la Sperimentazione Clinica - CRISC	VERNA Roberto	A	si
CR Teoria dello Stato e Trasformazioni della politica tra l ' 800 e il ' 900	LANCHESTER Fulco	C	disattivare
CR sulle Disabilità e le Tecnologie per l'Autonomia (CIRID)	BELARDINELLI Marta Olivetti	B	monitorare
CR in Studi per lo Sviluppo (SPES)	CECCHI Claudio	B	monitorare
CR per le Nanotecnologie applicate all'Ingegneria (CNIS)	SARTO Maria Sabrina	A	si
CR Daniel Bovet- Neurobiologie del Comportam.Cellulare per la Fenotipizzazione di Mod. Murini Neurocomportamentali	OLIVERIO Alberto	B	monitorare
CR Scuola del Mare (CE.RSM.)	MONACO Giorgio	C	disattivare
CR per il Trasporto e la Logistica (CTL)	FILIPPI Francesco	A	si
CR per lo Studio delle Funzioni Mentali (CSFM)	LENZI Luigi	?	regolarizzare
CR Archivio del Novecento ( <b>sospeso ricorso in atto</b> )		?	regolarizzare
CR sulla Valorizzazione e gestione dei Centri Storici Minori Relativi Sistemi Paesaggistici -Ambientali (Fo.Cu.S)	RICCI Manuela	B	monitorare
CR Aerospaziale (CRAS)	ONOFRI Marcello	NV	non valutabile
CR per la Valutazione e Promozione della qualità in Medicina	BERTAZZONI Giuliano	?	regolarizzare
CR Reatino di Ingegneria per la Tutela e la Valorizzazione dell'Ambiente e del Territorio (CRITEVAT)	CECERE Carlo	NV	non valutabile
CR per le Scienze Applicate alla Protezione dell 'Ambiente e dei Beni Culturali - Ciabc	CAMPANELLA Luigi	B	monitorare
CR Turismo, il Territorio, l'Ambiente (CITTA)	FRUDA' Luigi	B	monitorare