



27 APR. 2017

Nell'anno **duemiladiciassette**, addì **27 aprile** alle ore **16.00**, presso il **Salone di rappresentanza**, si è riunito il Consiglio di Amministrazione, convocato con nota rettorale prot. n. 0030334 del 21.04.2017 (**Allegato 1**), per l'esame e la discussione degli argomenti iscritti al seguente ordine del giorno:

..... **O M I S S I S** .....

**Sono presenti:** il **rettore** prof. Eugenio Gaudio, Presidente; i consiglieri: prof.ssa Antonella Polimeni, prof. Vincenzo Francesco Nocifora, prof. Bartolomeo Azzaro, dott. Francesco Colotta, prof. Michel Gras, sig. Beniamino Altezza, dott.ssa Angelina Chiaranza, sig. Angelo Marzano, sig. Antonio Lodise e il **direttore generale** Carlo Musto D'Amore, che assume le funzioni di segretario.

**Assente giustificato:** il **prorettore vicario** prof. Renato Masiani.

**Assistono per il Collegio dei Revisori dei Conti:** dott. Massimiliano Atelli, dott.ssa Alessandra De Marco (entra alle ore 17.42).

**Il Presidente**, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara l'adunanza validamente costituita e apre la seduta.

..... **O M I S S I S** .....

D. 133/17  
Aff. cont.  
3.3



## DESTINAZIONE DELL'UTILE DI ESERCIZIO 2016

Il Presidente presenta al Consiglio di Amministrazione la proposta di destinazione dell'utile di esercizio 2016, risultante dal Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2016, di cui al precedente punto all'ordine del giorno.

L'utile di esercizio 2016 è pari a Euro **35.892.860,68**.

Il Presidente premette che una quota parte dell'utile, di importo pari a Euro **6.511.237,71**, derivante da economie di bilancio maturate nell'esercizio 2016, è soggetta a riassegnazione nell'anno 2017, in quanto precedentemente destinata a specifici interventi che non sono stati completati.

Il Presidente ravvisa, inoltre, la necessità di accantonare in via cautelativa una ulteriore quota parte dell'utile, per la copertura dei minori introiti per FFO e per la contribuzione studentesca stimati per l'anno in corso, a fronte delle motivazioni esplicitate nel seguito.

### Copertura del minor introito del Fondo di Finanziamento Ordinario previsto per l'anno 2017 (Euro 2.400.000,00)

Come evidenziato nei documenti di bilancio, l'ammontare del Fondo di Finanziamento Ordinario assegnato alla Sapienza è in costante diminuzione negli ultimi esercizi, principalmente per effetto della sempre maggiore incidenza della quota premiale.

Tale quota, riferita al FFO del 2016, si basa per il 65% su un indicatore di sintesi che utilizza i nuovi risultati della VQR 2011/2014, che hanno dato luogo a un calo della quota premiale assegnata alla Sapienza; l'effetto negativo è stato calmierato attraverso un coefficiente che riduce le variazioni sui risultati della qualità della ricerca tra i due esercizi VQR, per evitare sperequazioni per quelle università che hanno subito un forte impatto dovuto ai ricercatori che non hanno conferito i prodotti dovuti; in merito si è espressa recentemente sia la CRUI, con parere del 21 dicembre 2016, sia il CUN, con parere del 20 dicembre 2016, auspicando una ridefinizione più puntuale di



27 APR. 2017

**SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA**  
Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione  
Ufficio Bilanci, Programmazione e Gestione  
Economico - Patrimoniale e Finanziaria  
Il Capo di Gabinetto

Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

tal coefficiente, il cui calcolo, secondo nuovi criteri, potrebbe potenzialmente portare ad una ulteriore decurtazione rispetto all'anno 2016 della quota premiale assegnata a Sapienza.

Ad aggravare il quadro di sostanziale aleatorietà delle risorse pubbliche assegnate, si aggiunge la variabilità della clausola di salvaguardia determinata annualmente dal MIUR, passata dal -3,5% nel 2014 al -2% nel 2015 e, infine, al -2,25% nell'anno 2016 (dopo essere stata indicata come massimo al 2,50%).

Quanto premesso comporta l'oggettiva difficoltà a programmare l'importo delle risorse ministeriali, e la conseguente opportunità di accantonare parte del risultato di gestione realizzato a copertura dei possibili minori introiti del FFO 2017 rispetto a quelli stimati, pur con criteri cautelativi (-2,25% rispetto all'assegnazione minima dell'anno 2016), per l'esercizio in corso.

Tanto premesso, il Presidente propone di accantonare una quota parte dell'utile di esercizio 2016 pari a Euro **2.400.000,00**, nella misura dello 0,5% del Fondo di Finanziamento Ordinario assegnato alla Sapienza nell'anno 2016, a copertura della potenziale minore assegnazione del FFO 2017 rispetto a quanto stimato in fase previsionale, per una percentuale complessiva pari al 2,75%.

Alla luce di quanto sopra esposto, Il Presidente propone di destinare agli interventi e alle azioni esplicitate nel seguito, l'utile d'esercizio conseguito nell'anno 2016 oltre agli accantonamenti di cui sopra:



Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

27 APR. 2017

*[Signature]*

*[Signature]*

*[Signature]*

*[Signature]*

Riparto utile d'esercizio 2016

|   |   |                      |
|---|---|----------------------|
| <b>ACCANTONAMENTI</b>                         | Economie 2016 riassegnate nell'anno 2017  | 6.511.237,71         |
|   | Accantonamento a copertura minor introito Fondo di finanziamento ordinario  | 2.400.000,00         |
| <b>INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI</b>     | Ulteriori risorse per innovazione e miglioramento dei servizi informatici e delle dotazioni tecnologiche destinate agli studenti - rivalutazione curva di tassazione - Accantonamento a copertura minor introito da contribuzione studentesca | 6.509.757,00         |
| <b>RECLUTAMENTO</b>                           | Incremento fondi destinati a reclutamento del personale docente   | 4.800.000,00         |
|   | Incremento fondi destinati a reclutamento del personale tecnico amministrativo  | 1.600.000,00         |
|   | Incremento dello stanziamento per commissioni di concorso   | 200.000,00           |
| <b>DIDATTICA AUTONOMA RICERCATORI</b>         | Ulteriori risorse per la didattica autonoma erogata dal personale ricercatore a tempo indeterminato   | 1.032.480,00         |
| <b>FONDO PREMIALITA'</b>                      | Incremento del Fondo per la premialità dei docenti universitari, istituito ai sensi dell'art. 9, secondo periodo, L. 240/2010   | 1.306.200,00         |
| <b>RICERCA SCIENTIFICA</b>                    | Rinnovo/nuove attivazioni di contratti Ricercatore a tempo determinato di tipo "A"  | 2.931.228,00         |
|   | Ulteriori risorse per finanziamento della ricerca di Ateneo   | 1.000.000,00         |
|   | Ulteriori risorse per Assegni di ricerca  | 1.000.000,00         |
| <b>PROGRAMMAZIONE TRIENNALE 2016-2018</b>     | Ulteriori risorse finalizzate ad azioni correlate al conseguimento degli obiettivi strategici definiti nella programmazione triennale 2016-2018   | 1.000.000,00         |
| <b>INTERVENTI EDILIZI POST SISMA</b>          | Reintegro budget Area Gestione Edilizia per costi già sostenuti   | 690.000,00           |
|   | Altri interventi di messa in sicurezza e ripristino   | 1.025.000,00         |
| <b>INTERVENTI PER LA SICUREZZA</b>            | Ulteriori interventi per la sicurezza   | 2.000.000,00         |
| <b>AZIONI DI INTERNAZIONALIZZAZIONE</b>       | Ampliamento dell'offerta di corsi internazionali e incremento del numero di professori visitatori stranieri   | 500.000,00           |
| <b>ATTIVITA' CULTURALI</b>                    | Ulteriori attività culturali  | 200.000,00           |
| <b>COFINANZIAMENTO INTERVENTI EDILIZI BEI</b> | Cofinanziamento interventi edilizi BEI  | 1.186.957,97         |
| <b>TOTALE</b>                                 |   | <b>35.892.860,68</b> |



Si evidenza che tali proposte di destinazione dell'utile di esercizio 2016 sono coerenti con le azioni e gli obiettivi prioritari enucleati nel Piano strategico 2016-2021, nonché con gli interventi previsti nella programmazione triennale 2016-2018, a loro volta derivanti dalle linee generali di indirizzo emanate dal MIUR con il D.M. 635/2016.

Di seguito vengono evidenziate le proposte di utilizzo dell'utile di esercizio 2016.

#### **Interventi a favore degli studenti (Euro 6.509.757,00)**

Il Presidente ricorda che il sostegno agli studenti, in tutte le sue forme, rappresenta uno dei cardini sui quali si fondano le linee strategiche della Sapienza. La politica di sostegno agli studenti si esplica innanzitutto favorendo il diritto allo studio attraverso tutte le leve autonomamente disponibili, ma anche garantendo strutture, spazi, dotazioni e servizi di qualità e all'avanguardia.

Sulla base di quanto considerato, il Presidente propone di destinare risorse per complessivi Euro **5.500.000,00**:

- alla realizzazione di azioni volte all'innovazione e al miglioramento dei servizi informatici e delle dotazioni tecnologiche destinate agli studenti e strumentali all'attività didattica;
- alla rivalutazione dell'andamento della curva di tassazione, al fine di renderla lineare nella sua progressività.

Inoltre si ricorda che, come noto, la Legge 11 dicembre 2016, n. 232, contiene alcune misure incidenti significativamente sulle entrate delle Università derivanti dalla contribuzione studentesca.

In particolare i contenuti dei commi dal 252 al 267 prevedono l'introduzione della no tax area ed altre agevolazioni, con decorrenza dall'anno accademico 2017/2018.



Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

APR. 2017

Dall'applicazione di tale normativa deriva un minor gettito che, sulla base della stima effettuata dal Centro Infosapienza, avrà un impatto sul bilancio 2017 quantificato in Euro 4.724.370,00; analoga stima è stata effettuata per l'incremento atteso a valere sul Fondo di Finanziamento Ordinario, quantificato in Euro 3.714.613,27.

Ciò comporta un differenziale negativo stimato in Euro 1.009.757,00, per la cui copertura il Presidente propone di accantonare una quota parte dell'utile di esercizio 2016.

**Incremento fondi per il reclutamento di personale docente e tecnico amministrativo (Euro 6.600.000,00)**

Il bilancio d'esercizio del 2016 ha evidenziato significative economie realizzate sui costi del personale docente e tecnico amministrativo; una quota parte di tali economie deriva dalle maggiori cessazioni intervenute nel 2016 e dalla conseguente riduzione dei costi medi rispetto a quanto programmato, con effetti stabili nel tempo. Il Presidente ritiene pertanto possibile proporre la destinazione di una quota parte dell'utile di esercizio 2016 al reclutamento di personale docente e tecnico amministrativo, in aggiunta rispetto a quanto programmato in sede di predisposizione del bilancio di previsione 2017.

Si precisa che i risparmi sui costi del personale verificatisi nell'anno 2016 per effetto dei suddetti fenomeni sono stati quantificati in Euro 8.000.000,00 circa.

Ciò premesso, il Presidente propone di destinare complessivi Euro **6.400.000,00**, pari all'80% del risparmio realizzato nel 2016, per il reclutamento del personale docente e tecnico amministrativo rispettivamente nella misura del 75% e del 25%. Conseguentemente, gli importi da destinare al reclutamento ammontano a Euro 4.800.000,00 per il personale docente (corrispondenti a 40 P.o.) e Euro 1.600.000,00 per il personale tecnico amministrativo (corrispondenti a 13,3 P.o.).

Data la prevista intensificazione delle attività amministrative e concorsuali, in conseguenza delle maggiori risorse finalizzate al reclutamento, il Presidente



propone di stanziare l'importo di Euro **200.000,00** sul conto di bilancio relativo alle spese per le commissioni di concorso, considerato peraltro che, nel budget dell'anno 2017, tale stanziamento era stato ridimensionato in sede di esame da parte della Commissione Bilancio.

**Ulteriori risorse per la didattica autonoma erogata dal personale ricercatore a tempo indeterminato (Euro 1.032.480,00)**

Le risorse stanziate nel budget 2017 per il finanziamento della didattica autonoma erogata dal personale ricercatore a tempo indeterminato ammontano a complessivi Euro 2.500.000,00; tale cifra, notevolmente incrementata rispetto al passato, è stata quantificata in un'ottica di adeguamento agli standard nazionali, compatibilmente con le risorse disponibili. Lo stanziamento deriva dall'importo unitario liquidato (Euro 165,00) con riferimento all'anno accademico 2012/2013, per ogni CFU di didattica integrativa fornita, moltiplicato per il numero di CFU di didattica erogata da ricercatori a tempo indeterminato nel medesimo anno accademico (15.066 CFU); assumendo che, in media, per ogni CFU vengano erogate dal suddetto personale ricercatore 8 ore di didattica frontale, si ricava un compenso orario di Euro 20,74.

Si specifica che, ad oggi, il carico didattico totale per i ricercatori a tempo indeterminato, per l'anno accademico 2016/2017 è stato quantificato in 11.039 CFU.

Vista la possibilità di intervenire in termini migliorativi, il Presidente propone di destinare ulteriori risorse per Euro **1.032.480,00**, utili ad un ulteriore innalzamento del costo orario a Euro 40,00 [11.039 CFU x 320,00€ / CFU (1 CFU = 8h) = 3.532.480,00].



**Incremento fondo per la premialità di docenti universitari ai sensi dell'art. 9, secondo periodo, L. 240/2010 (Euro 1.306.200,00)**

Il Presidente ricorda che nel bilancio di previsione per l'anno 2017 sono stati stanziati Euro 2.612.400,00 in relazione al Fondo per la premialità di docenti universitari ai sensi dell'art. 9, secondo periodo, della L. 240/2010.

Il suddetto importo è stato stimato considerando una platea di potenziali destinatari del fondo per la premialità composta dal 40% del personale docente e ricercatore di ruolo stimato al 1 gennaio 2017.

Il Presidente ritiene opportuno ampliare al 50% la percentuale dei potenziali destinatari del fondo, al fine di incentivare ulteriormente l'attività di ricerca e la produzione scientifica, destinando Euro **1.306.200,00** a copertura del maggior onere a carico del bilancio universitario.

**Incremento delle risorse per la ricerca (Euro 4.931.228,00)**

Il Presidente rende noto che sussistono n. 30 contratti di ricercatore a tempo determinato di tipo "A" in scadenza tra il mese di maggio e il mese di dicembre dell'anno corrente, potenzialmente oggetto di rinnovo previa positiva valutazione delle attività di didattica e di ricerca svolte.

Il Presidente propone pertanto di destinare risorse per Euro **2.931.228,00** (corrispondenti al costo complessivo biennale di n. 30 ricercatori a tempo determinato di tipo "A" in regime di tempo pieno) a copertura dei potenziali rinnovi dei contratti sopra citati, ovvero di nuovi contratti.

Il Presidente propone, inoltre, di destinare la somma complessiva di Euro **1.000.000,00** all'incremento dello stanziamento di bilancio relativo alla ricerca finanziata dall'Ateneo.

Nell'ambito dell'utilizzo di risorse funzionali al miglioramento della produttività e della qualità della ricerca, il Presidente propone, inoltre, di destinare la somma di Euro **1.000.000,00** al finanziamento di nuovi assegni di ricerca.



## **Ulteriori risorse per azioni strategiche inerenti la Programmazione triennale (Euro 1.000.000,00)**

Il Presidente rammenta che il Programma triennale 2016-2018 di Sapienza ha definito, in coerenza con le attese espresse dal Ministero e con le priorità strategiche dell'Ateneo, le seguenti linee di intervento:

- modernizzazione degli ambienti di studio e di ricerca;
- premi per merito ai docenti.

Nel Programma stesso sono inoltre stati declinati i seguenti obiettivi di autonomia responsabile:

- incrementare la proporzione di studenti iscritti al I anno delle lauree magistrali, laureati in altro ateneo;
- incrementare la proporzione di studenti iscritti al I anno dei corsi di laurea e laurea magistrale che hanno conseguito il titolo di studio all'estero.

Considerato il rilievo di dette azioni strategiche, il cui conseguimento è oltretutto correlato all'ottenimento di un ammontare significativo di contributo ministeriale, il Presidente propone di destinare ulteriori Euro 1.000.000,00 al finanziamento delle stesse, demandando all'Amministrazione l'individuazione delle attività, degli interventi e dei progetti funzionali al loro perseguimento, da completarsi entro il termine massimo di **60 giorni** e comunque in tempo utile per ottenere i risultati attesi.

## **Interventi edilizi di messa in sicurezza edifici a seguito degli eventi sismici (Euro 1.715.000,00)**

A seguito dei recenti eventi sismici si è reso necessario effettuare una serie di interventi urgenti di messa in sicurezza e ripristino su edifici ove sono stati riscontrati, a seguito di un capillare sopralluogo, danni di diversa entità.



*[Signature]*

Tali interventi hanno comportato la necessità di utilizzare risorse programmate per altre attività, nell'ambito del budget assegnato all'Area Gestione Edilizia, con un'incidenza nell'esercizio 2017 quantificata dall'Area medesima in Euro **690.000,00** circa.

Si precisa in proposito che, con delibera n. 109 del 4 aprile 2017, il Consiglio di Amministrazione ha già autorizzato l'utilizzo dell'eventuale utile dell'anno 2016 per reintegrare il budget dell'Area Gestione Edilizia, dando mandato al Direttore Generale di determinare l'importo delle risorse da riassegnare.

Il Presidente ricorda, inoltre, che la competente Area Gestione Edilizia, in relazione alla delibera sopra citata, aveva individuato ulteriori interventi di ripristino e messa in sicurezza, ad oggi da completare, stimandone la spesa in complessivi Euro **1.025.000,00**.

Tanto premesso, il Presidente propone di destinare risorse per complessivi Euro **1.715.000,00** agli interventi edilizi sopra richiamati.

#### **Ulteriori interventi per la sicurezza (Euro 2.000.000,00)**

Il Presidente rende noto che, come segnalato dalla competente Area Gestione Edilizia, si rendono necessari alcuni interventi per la sicurezza che si riferiscono prevalentemente ad attività di rimozione e smaltimento di materiale di amianto e ad interventi di messa in sicurezza.

Il Presidente propone, pertanto, di destinare risorse per complessivi Euro **2.000.000,00** ad interventi inerenti la sicurezza non programmati per l'esercizio in corso.

#### **Ampliamento azioni di internazionalizzazione (Euro 500.000,00)**

Nell'ambito del potenziamento delle azioni di internazionalizzazione, per le quali l'Ateneo sta da alcuni anni stanziando risorse progressivamente in incremento, il Presidente propone di destinare la somma complessiva di Euro **500.000,00** per l'ampliamento dell'offerta di corsi internazionali e per l'incremento del numero di visiting professor.



Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

27 APR. 2017

### Ulteriori attività culturali (Euro 200.000,00)

Il Presidente propone di destinare risorse per complessivi Euro **200.000,00** al finanziamento di eventi culturali e ricreativi, tenuto conto del potenziamento delle attività che deriverà dalla piena operatività del Centro di Servizi della Sapienza per le Attività Ricreative, Culturali, Artistiche, Sociali e dello Spettacolo.

### Cofinanziamento interventi edilizi BEI (Euro 1.186.957,97)

Con riferimento all'obiettivo di modernizzazione degli ambienti di studio e di ricerca, rivestono un ruolo strategico gli interventi edilizi finanziati dalla Banca Europea per gli Investimenti, con la quale l'Amministrazione ha sottoscritto un contratto di prestito che prevede un cofinanziamento dell'Università pari a complessivi Euro 38.225.000,00, parte dei quali già disponibili tra le risorse del bilancio universitario.

Tanto premesso, il Presidente propone di destinare ulteriori risorse per Euro **1.186.957,97** al cofinanziamento degli interventi edilizi finanziati dalla BEI, finalizzati al miglioramento qualitativo degli spazi dedicati alla didattica e alla ricerca.



Consiglio di  
 Amministrazione

Seduta del

27 APR. 2017

**Il Presidente riassume, pertanto, la proposta di ripartizione dell'utile di esercizio 2016:**

| Riparto utile d'esercizio 2016         |   |                      |
|--|---|----------------------|
| ACCANTONAMENTI                         | Economie 2016 riassegnate nell'anno 2017  | 6.511.237,71         |
|  | Accantonamento a copertura minor introito Fondo di finanziamento ordinario  | 2.400.000,00         |
| INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI     | Ulteriori risorse per innovazione e miglioramento dei servizi informatici e delle dotazioni tecnologiche destinate agli studenti - rivalutazione curva di tassazione - Accantonamento a copertura minor introito da contribuzione studentesca | 6.509.757,00         |
| RECLUTAMENTO                           | Incremento fondi destinati a reclutamento del personale docente   | 4.800.000,00         |
|  | Incremento fondi destinati a reclutamento del personale tecnico amministrativo  | 1.600.000,00         |
|  | Incremento dello stanziamento per commissioni di concorso   | 200.000,00           |
| DIDATTICA AUTONOMA RICERCATORI         | Ulteriori risorse per la didattica autonoma erogata dal personale ricercatore a tempo indeterminato   | 1.032.480,00         |
| FONDO PREMIALITA'                      | Incremento del Fondo per la premialità dei docenti universitari, istituito ai sensi dell'art. 9, secondo periodo, L. 240/2010   | 1.306.200,00         |
| RICERCA SCIENTIFICA                    | Rinnovo/nuove attivazioni di contratti Ricercatore a tempo determinato di tipo "A"  | 2.931.228,00         |
|  | Ulteriori risorse per finanziamento della ricerca di Ateneo   | 1.000.000,00         |
|  | Ulteriori risorse per Assegni di ricerca  | 1.000.000,00         |
| PROGRAMMAZIONE TRIENNALE 2016-2018     | Ulteriori risorse finalizzate ad azioni correlate al conseguimento degli obiettivi strategici definiti nella programmazione triennale 2016-2018   | 1.000.000,00         |
| INTERVENTI EDILIZI POST SISMA          | Reintegro budget Area Gestione Edilizia per costi già sostenuti   | 690.000,00           |
|  | Altri interventi di messa in sicurezza e ripristino   | 1.025.000,00         |
| INTERVENTI PER LA SICUREZZA            | Ulteriori interventi per la sicurezza   | 2.000.000,00         |
| AZIONI DI INTERNAZIONALIZZAZIONE       | Ampliamento dell'offerta di corsi internazionali e incremento del numero di professori visitatori stranieri   | 500.000,00           |
| ATTIVITA' CULTURALI                    | Ulteriori attività culturali  | 200.000,00           |
| COFINANZIAMENTO INTERVENTI EDILIZI BEI | Cofinanziamento interventi edilizi BEI  | 1.186.957,97         |
| <b>TOTALE</b>                          |   | <b>35.892.860,68</b> |



27 APR. 2017

..... O M I S S I S .....

## DELIBERAZIONE N. 133/17

### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- **Letta la relazione istruttoria;**
- **Vista la delibera del Consiglio di Amministrazione n. 109 del 4 aprile 2017;**
- **Esaminati ed approvati gli atti relativi al Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2016;**
- **Preso atto che il MIUR, con nota prot. n. 4901 del 21 aprile 2017, acquisita agli atti in data 26 aprile 2017, ha comunicato che l'importo da recuperare a valere sull'assegnazione del FFO 2016, in attuazione dell'art. 1, commi 628-630 della Legge n. 208/2015 (Legge di Stabilità 2016), è pari a € 2.449.074,00;**
- **Considerato che con delibera n. 192, del 7 giugno 2016, il Consiglio di Amministrazione, in sede di destinazione dell'utile di esercizio 2015, ha accantonato risorse pari a € 2.000.000,00;**
- **Considerato che il suddetto importo non è sufficiente a coprire il recupero che il MIUR effettuerà a valere sul FFO 2016 e, pertanto, si rende necessario reperire la differenza, pari a circa € 450.000,00, in sede di ripartizione dell'utile di bilancio 2016, diminuendo la disponibilità sulla voce "altri interventi di messa in sicurezza e ripristino", che da € 1.025.000,00 passa a € 575.000,00 e aumentando la voce "accantonamento a copertura minor introito Fondo di Finanziamento Ordinario", che da € 2.400.000,00 passa a € 2.850.000,00, come da tabella sotto riportata;**
- **Presenti n. 11, votanti n. 10: con voto unanime espresso nelle forme di legge dal rettore e dai consiglieri: Polimeni, Nocifora, Azzaro, Colotta, Gras, Altezza, Chiaranza, Marzano e Lodise**

### DELIBERA

di approvare, subordinatamente al parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti, l'utilizzo dell'utile di esercizio 2016, per un importo pari a Euro 35.892.860,68, per le finalità sotto elencate, dando mandato al Rettore di adottare tutti gli atti connessi e consequenziali, ivi comprese le variazioni di bilancio:



Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

27 APR. 2017

Riparto utile d'esercizio 2016

| Riparto utile d'esercizio 2016         |   |               |
|--|---|---------------|
| ACCANTONAMENTI                         | Economie 2016 riassegnate nell'anno 2017  | 6.511.237,71  |
|  | Accantonamento a copertura minor introito Fondo di finanziamento ordinario  | 2.850.000,00  |
| INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI     | Ulteriori risorse per innovazione e miglioramento dei servizi informatici e delle dotazioni tecnologiche destinate agli studenti - rivalutazione curva di tassazione - Accantonamento a copertura minor introito da contribuzione studentesca | 6.509.757,00  |
| RECLUTAMENTO                           | Incremento fondi destinati a reclutamento del personale docente   | 4.800.000,00  |
|  | Incremento fondi destinati a reclutamento del personale tecnico amministrativo  | 1.600.000,00  |
|  | Incremento dello stanziamento per commissioni di concorso   | 200.000,00    |
| DIDATTICA AUTONOMA RICERCATORI         | Ulteriori risorse per la didattica autonoma erogata dal personale ricercatore a tempo indeterminato   | 1.032.480,00  |
| FONDO PREMIALITA'                      | Incremento del Fondo per la premialità dei docenti universitari, istituito ai sensi dell'art. 9, secondo periodo, L. 240/2010   | 1.306.200,00  |
| RICERCA SCIENTIFICA                    | Rinnovo/nuove attivazioni di contratti Ricercatore a tempo determinato di tipo "A"  | 2.931.228,00  |
|  | Ulteriori risorse per finanziamento della ricerca di Ateneo   | 1.000.000,00  |
|  | Ulteriori risorse per Assegni di ricerca  | 1.000.000,00  |
| PROGRAMMAZIONE TRIENNALE 2016-2018     | Ulteriori risorse finalizzate ad azioni correlate al conseguimento degli obiettivi strategici definiti nella programmazione triennale 2016-2018   | 1.000.000,00  |
| INTERVENTI EDILIZI POST SISMA          | Reintegro budget Area Gestione Edilizia per costi già sostenuti   | 690.000,00    |
|  | Altri interventi di messa in sicurezza e ripristino   | 575.000,00    |
| INTERVENTI PER LA SICUREZZA            | Ulteriori interventi per la sicurezza   | 2.000.000,00  |
| AZIONI DI INTERNAZIONALIZZAZIONE       | Ampliamento dell'offerta di corsi internazionali e incremento del numero di professori visitatori stranieri   | 500.000,00    |
| ATTIVITA' CULTURALI                    | Ulteriori attività culturali  | 200.000,00    |
| COFINANZIAMENTO INTERVENTI EDILIZI BEI | Cofinanziamento interventi edilizi BEI  | 1.186.957,97  |
| TOTALE                                 |   | 35.892.860,68 |

Letto e approvato seduta stante per la sola parte dispositiva.

IL SEGRETARIO  
Carlo Musto D'Amore

IL PRESIDENTE  
Eugenio Gaudio

..... O M I S S I S .....