



SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA

Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

- 7 GIU. 2016

Nell'anno **duemilasedici**, addì **7 giugno** alle ore **16.03**, presso il **Salone di rappresentanza**, si è riunito il Consiglio di Amministrazione, convocato con nota rettorale prot. n. 0039867 del 1° giugno 2016 (**Allegato 1**), per l'esame e la discussione degli argomenti iscritti al seguente ordine del giorno:

..... **OMISSIS** .....

**Sono presenti:** il **rettore** prof. Eugenio Gaudio; il **prorettore** prof. Renato Masiani; i consiglieri: prof.ssa Antonella Polimeni, prof. Maurizio Barbieri, prof. Bartolomeo Azzaro, dott. Francesco Colotta, prof. Michel Gras, sig. Domenico Di Simone, dott.ssa Angelina Chiaranza, sig. Angelo Marzano, sig. Antonio Lodise e il **direttore generale vicario** dott.ssa Simonetta Ranalli, che assume le funzioni di segretario.

**Assistono per il Collegio dei Revisori dei Conti:** dott.ssa Alessandra De Marco (entra alle ore 16.09), dott. Michele Scalisi (entra alle ore 17.39).

Il **Presidente**, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara l'adunanza validamente costituita e apre la seduta.

..... **OMISSIS** .....

D. 1P1/16  
Aff. cont.  
3.1



## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2015

- 7 GIU. 2016

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione  
Ufficio Bilanci e Controllo di Gestione  
Settore Bilanci e Programmazione Finanziaria

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione  
Ufficio Bilanci e Controllo di Gestione  
Il Capo Ufficio

PC

Il Presidente presenta al Consiglio di Amministrazione per l'approvazione gli elaborati riferiti al Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2015, in conformità a quanto disposto dal Decreto Legislativo n. 18 del 27 gennaio 2012 – "Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e comma 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240".

Il Presidente fa presente che il Senato Accademico, nella seduta del 24 maggio 2016, ha espresso parere favorevole al Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2015, e comunica altresì che il Collegio dei Revisori dei Conti, con verbale n. 7 del 31 maggio 2016, ha espresso parere favorevole all'approvazione del Bilancio medesimo.

L'Ateneo ha adottato, fin dal 1° gennaio 2013, la contabilità economico-patrimoniale ed analitica per tutti i Centri di spesa, in applicazione della riforma della contabilità che ha visto il completamento nell'esercizio 2015 con l'introduzione del bilancio unico di Ateneo, in conformità a quanto disposto dalla sopracitata normativa, come modificata dall'art. 6, c.2, del DL150/2013, che ha rinviato l'obbligo di adozione del bilancio unico per le Università al 1° gennaio 2015.

Il bilancio unico consente una visione completa ed analitica, in ottica economica, patrimoniale e finanziaria, dell'intero Ateneo non essendo più la mera aggregazione e consolidamento delle risultanze contabili dei diversi Centri di spesa con l'Amministrazione Centrale.

Il bilancio unico di Ateneo d'esercizio si compone dei seguenti documenti e prospetti:





SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA

Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

7 GIU. 2016

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione  
Ufficio Bilanci e Controllo di Gestione  
Settore Bilanci e Programmazione Finanziaria

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione  
Ufficio Bilanci e Controllo di Gestione  
Il Capo Ufficio

R

- **stato patrimoniale**, che definisce la situazione patrimoniale dell'Università al 31 dicembre 2015, intesa come entità e composizione degli impieghi di capitale e delle fonti di finanziamento dell'Ateneo;

- **conto economico**, dove vengono contrapposti i ricavi e i costi di competenza dell'esercizio 2015, determinando il risultato economico dell'anno;

- **rendiconto finanziario**, che riassume i flussi di cassa intervenuti nell'esercizio;

- **nota integrativa**, che dettaglia i criteri di valutazione adottati nella predisposizione del bilancio, nonché la composizione, il contenuto ed il dettaglio della voci dello stato patrimoniale e del conto economico.

Si riporta di seguito una relazione sintetica sull'andamento economico dell'anno, nonché sulle principali grandezze dello stato patrimoniale e del conto economico.



SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA

Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

7 GIU. 2016

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione  
Ufficio Bilanci e Controllo di Gestione  
Settore Bilanci e Programmazione Finanziaria

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione  
Ufficio Bilanci e Controllo di Gestione  
Il Capo Ufficio

### Andamento della gestione

Nell'anno 2015 l'Ateneo ha conseguito un utile di esercizio pari a Euro **18.584.264,05**.

Il risultato economico presenta un incremento rispetto all'utile consolidato dell'anno 2014, che ammontava a Euro 7.273.910,62.

Al miglioramento dell'andamento economico ha contribuito in maniera determinante la riduzione dei costi del personale dipendente, verificatasi a seguito di una significativa diminuzione dei costi medi del personale, conseguente al turn over ed alle maggiori cessazioni intervenute rispetto a quelle presunte.

Vi è stato, inoltre, un incremento dei proventi per la didattica, dovuto all'introduzione della nuova metodologia di calcolo dell'ISEE (con l'entrata in vigore, a decorrere dal 1 gennaio 2015, del DPCM 5 dicembre 2013, n. 159), che ha comportato una determinazione della capacità contributiva più aderente alle reale situazione economica del nucleo familiare per ciascuno studente; l'incremento del gettito per tasse e contributi è inoltre da ascrivere al più incisivo contrasto all'evasione contributiva intrapreso dall'Ateneo da alcuni anni, attraverso l'intensificazione dei riscontri tra l'ISEE dichiarato dallo studente e quello effettivo.

Tale aumento del gettito contributivo, determinato come premesso da fattori esogeni, compensa gli effetti delle agevolazioni contributive introdotte a partire dall'anno accademico 2014/2015 e confermate in quello successivo, come la riduzione delle tasse del 20% per gli studenti in corso con ISEE fino a 20.000,00 euro, il bonus fratelli-sorelle e l'esenzione per gli studenti immatricolati con voto di maturità pari a 100 e 100 e lode.

L'equilibrio del bilancio non è, pertanto, il frutto di maggiori imposizioni sul fronte delle tasse e dei contributi, quanto, piuttosto il risultato di una politica di contenimento della spesa e di contrazione dei consumi intermedi; il rapporto tra la contribuzione studentesca, per i corsi di laurea di primo e secondo

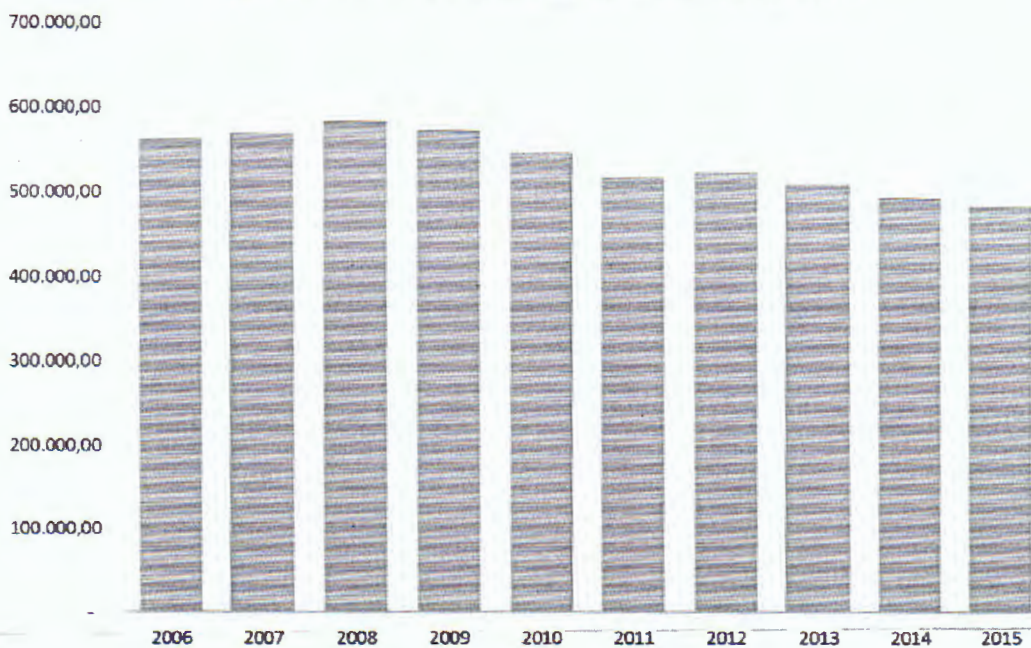




livello, e i trasferimenti correnti da parte del MIUR (FFO, comprensivo delle borse di studio), è infatti pari al 15,05%, al di sotto del limite massimo stabilito dalla Legge 7 agosto 2012 n. 135 (spending review).

Sul fronte dei ricavi, ha influito negativamente l'ulteriore contrazione del Fondo di finanziamento ordinario assegnato dal MIUR, a conferma di un trend negativo di tale contributo, evidenziato nel grafico sottostante, dovuto alla sempre maggiore incidenza dei criteri premiali nonché dell'utilizzo del costo standard per studente in corso per la ripartizione delle risorse.

### FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO



Importi espressi in migliaia di Euro.

Il FFO degli anni 2014 e 2015 è esposto al netto della quota relativa alla programmazione e sviluppo del sistema universitario, nonché del finanziamento per borse post lauream, al fine di renderlo confrontabile con le assegnazioni degli anni precedenti che non comprendevano le suddette quote.



SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA

Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

7 GIU. 2016

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione  
Ufficio Bilanci e Controllo di Gestione  
Settore Bilanci e Programmazione Finanziaria

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione  
Ufficio Bilanci e Controllo di Gestione  
Il Capo Ufficio

R

Nel complesso, le voci più importanti di costo e di ricavo hanno fatto registrare, rispetto alle previsioni in entrata ed in uscita contenute nel budget economico 2015, i seguenti scostamenti:

RICAVI			
	Previsione	Ricavi	Scostamento
Proventi per la didattica	€ 94.228.998,00	€ 102.398.224,76	€ 8.169.226,76
Fondo di finanziamento ordinario	€ 498.500.000,00	€ 491.934.877,17	-€ 6.565.122,83

COSTI			
	Previsione	Costi	Economie
Competenze fisse e oneri a carico ente Professori	€ 187.162.454,00	€ 182.747.646,99	€ 4.414.807,01
Competenze fisse e oneri a carico ente Ricercatori	€ 97.876.766,00	€ 92.158.937,48	€ 5.717.828,52
Competenze fisse e oneri a carico ente Personale Tecnico Amministrativo	€ 148.537.372,00	€ 144.243.450,62	€ 4.293.921,38

L'andamento positivo della gestione economico-finanziaria è ulteriormente comprovato dai valori degli indicatori di cui al D.Lgs. 29 marzo 2012, n. 49 (Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli Atenei).

Infatti, il rapporto tra le spese di personale e la somma di contributi statali e delle tasse universitarie si attesta al 71,6%.

L'indicatore di indebitamento, calcolato rapportando l'onere complessivo di ammortamento annuo dei mutui (al netto dei contributi statali per investimento e edilizia) alla somma dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse universitarie (al netto delle spese personale e dei fitti passivi), è pari allo 0,08%, evidenziando la sostanziale assenza di indebitamento.





Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

7 GIU. 2016

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione  
Ufficio Bilancio e Controllo di Gestione  
Settore Bilancio e Programmazione Finanziaria

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione  
Ufficio Bilancio e Controllo di Gestione  
Il Capo Ufficio

Nell'ambito degli investimenti si evidenziano:

- l'acquisto dell'immobile denominato "Comparto C10" in Via dei Monti di Pietralata in Roma, con atto stipulato in data 16.12.2015 per l'importo di Euro 4.908.750,00;
- l'acquisizione dell'area limitrofa all'edificio Ex Poste sita presso Via dello Scalo San Lorenzo in Roma, con atto stipulato in data 30.12.2015 per l'importo di Euro 1.950.000,00;
- l'acquisizione dell'area Via di Grottarossa 1035 in Roma, atto rep. N. 3686 del 23 luglio 2015, per un importo di Euro 895.000,00.

Tra i disinvestimenti vi è stata unicamente l'alienazione dell'immobile sito a Cormons (GO) in data 8 giugno 2015, per un controvalore di Euro 140.000,00.

Nell'allegata Relazione delle Aree Dirigenziali sulle attività realizzate nell'esercizio sono dettagliati i numerosi interventi di riqualificazione edilizia ed impiantistica effettuati nell'anno, finalizzati all'ottimizzazione degli spazi per gli studenti (aule, laboratori e sale lettura).

Sono, inoltre, proseguite diverse iniziative per la costruzione di residenze e spazi comuni in favore degli studenti; in particolare, è stata completata la realizzazione di residenze e servizi correlati presso gli edifici A e D dell'ex Istituto Regina Elena.

Lo sforzo effettuato nelle politiche di sostegno agli studenti è, inoltre, testimoniato dall'incremento, rispetto al dato 2014, dei costi sostenuti per borse di studio e borse per tesi all'estero; sono state, inoltre, presidiate le attività di accoglienza agli studenti e di orientamento in ingresso, attraverso la destinazione di complessivi 2.235.000,00 euro per l'erogazione di borse di collaborazione part time, l'attuazione di specifici progetti quali "un ponte tra scuola e università", "orientamento in rete" e "conosci te stesso", nonché attraverso la partecipazione ad eventi di orientamento all'estero (Fiera





SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA

Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

7 GIU. 2016

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione  
Ufficio Bilancio e Controllo di Gestione  
Settore Bilancio e Programmazione Finanziaria

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione  
Ufficio Bilancio e Controllo di Gestione  
Il Capo Ufficio

R

dell'educazione a Zagabria e Fiume, Fiera "Studiare in Italia 2015" a Mosca e a San Pietroburgo).

Oltre alle predette politiche di interventi a favore degli studenti, il 2015 ha visto il consolidarsi dell'attenzione, nonché dello sforzo in termini di risorse economico-finanziarie ad esse destinate, verso le aree strategiche della ricerca scientifica e dell'internazionalizzazione di ricerca e didattica.

Sono in effetti incrementati del 9%, rispetto all'anno 2014, i contributi di Ateneo per la ricerca scientifica destinati ai Centri di spesa; nell'ambito della valorizzazione dei risultati della ricerca, preme segnalare l'avvio di nuove iniziative di brokeraggio brevettuale, finalizzate alla ricerca di partners interessati all'acquisizione delle tecnologie brevettate dall'Ateneo.

Nel corso del 2015 sono stati depositati 18 nuovi brevetti (di cui 15 in Italia, 2 in Francia e 1 in Danimarca), sono state registrate 10 estensioni internazionali con procedura Patent Cooperation Treaty e 16 nazionalizzazioni derivanti da procedura Patent Cooperation Treaty o da priorità nazionali.

Sul fronte dell'internazionalizzazione della ricerca e della didattica, è importante evidenziare l'incremento dell'offerta formativa di corsi in lingua straniera, nonché la crescita del 14% del numero di professori visitatori.

Si è, infine, verificato un significativo incremento dei costi per programmi di mobilità e scambi culturali degli studenti, passati da un totale di 6 milioni di euro nel 2014 a complessivi 8,5 milioni di euro nel 2015.

In sintesi, nell'anno 2015 vi è stato un sensibile miglioramento dei principali parametri economico-finanziari, che già si attestavano su valori positivi nell'esercizio precedente.

I soddisfacenti risultati gestionali sono stati conseguiti grazie ad una attenta e puntuale attività di programmazione, nonché a politiche di contenimento dei costi oramai consolidate, pur garantendo un livello di investimento significativo nelle aree strategicamente più rilevanti.





SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA

Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

7 GIU. 2016

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione  
Ufficio Bilanci e Controllo di Gestione  
Settore Bilanci e Programmazione Finanziaria

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione  
Ufficio Bilanci e Controllo di Gestione  
Il Capo Ufficio

Il dettaglio delle attività poste in essere nel corso dell'esercizio 2015 è riportato nella Relazione delle Aree dirigenziali focalizzata sulla rendicontazione degli obiettivi operativi di cui al Piano delle Performance per l'anno 2015.

### Sintesi dello stato patrimoniale

Lo stato patrimoniale, riportato di seguito in forma aggregata e semplificata, è il prospetto che evidenzia la composizione quantitativa e qualitativa del capitale dell'Ateneo.

STATO PATRIMONIALE			
ATTIVO		PASSIVO	
	2015		2015
A) IMMOBILIZZAZIONI	€ 426.476.657,32	A) PATRIMONIO NETTO	€ 587.840.772,63
I IMMATERIALI	€ 887.572,77	I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENE0	€ 131.519.497,49
II MATERIALI	€ 417.923.870,43	II PATRIMONIO VINCOLATO	€ 307.668.363,42
III FINANZIARIE	€ 7.665.214,12	III PATRIMONIO NON VINCOLATO	€ 148.652.911,72
B) ATTIVO CIRCOLANTE	€ 585.047.902,84	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	€ 14.485.038,23
I RIMANENZE	€ 557.500,47	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	€ 4.426.531,28
II CREDITI	€ 98.245.156,27	D) DEBITI	€ 19.087.783,20
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE	€ 486.245.246,10	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	€ 392.578.883,32
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	€ 6.894.448,50	e1) Risconti per progetti e ricerche in corso	€ 19.935.121,33
c1 Ratei per progetti e ricerche in corso	€ 904.494,53	e2) Contributi agli investimenti	€ 285.913.867,12
c2 Altri ratei e risconti attivi	€ 5.989.953,97	e3) Altri ratei e risconti passivi	€ 86.729.894,87
TOTALE ATTIVO	€ 1.018.419.008,66	TOTALE PASSIVO	€ 1.018.419.008,66
CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO	€ 282.585.095,31	CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO	€ 282.585.095,31



SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA

Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

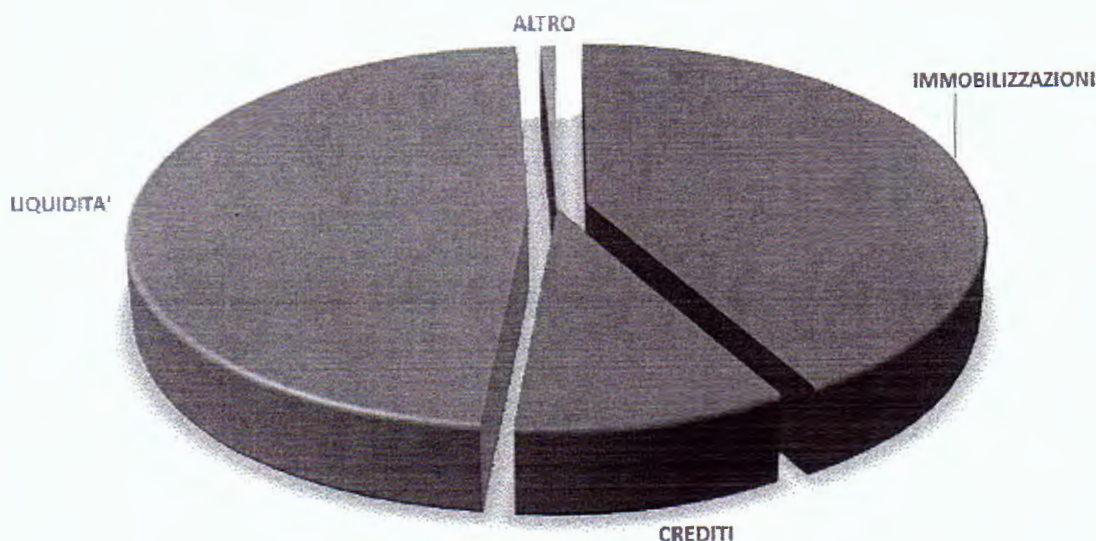
7 GIU. 2016

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione  
Ufficio Bilancio e Controllo di Gestione  
Settore Bilancio e Programmazione Finanziaria

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione  
Ufficio Bilancio e Controllo di Gestione  
Il Capo Ufficio

L'attivo di stato patrimoniale indica le modalità con le quali viene impiegato il capitale dell'Ateneo, ovvero la quantificazione e la composizione degli investimenti necessari per lo svolgimento della propria missione istituzionale; il passivo dello stato patrimoniale rivela, invece, la provenienza del capitale medesimo nonché la consistenza dei fondi rischi ed oneri futuri e dei ricavi sospesi all'interno dei risconti passivi.

### Composizione dell'attivo patrimoniale



L'attivo patrimoniale, composto per il 57% da liquidità e crediti, indica un buon grado di flessibilità degli impieghi, per la maggior parte immediatamente realizzabili o realizzabili a breve termine.





SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA

Consiglio di  
Amministrazione

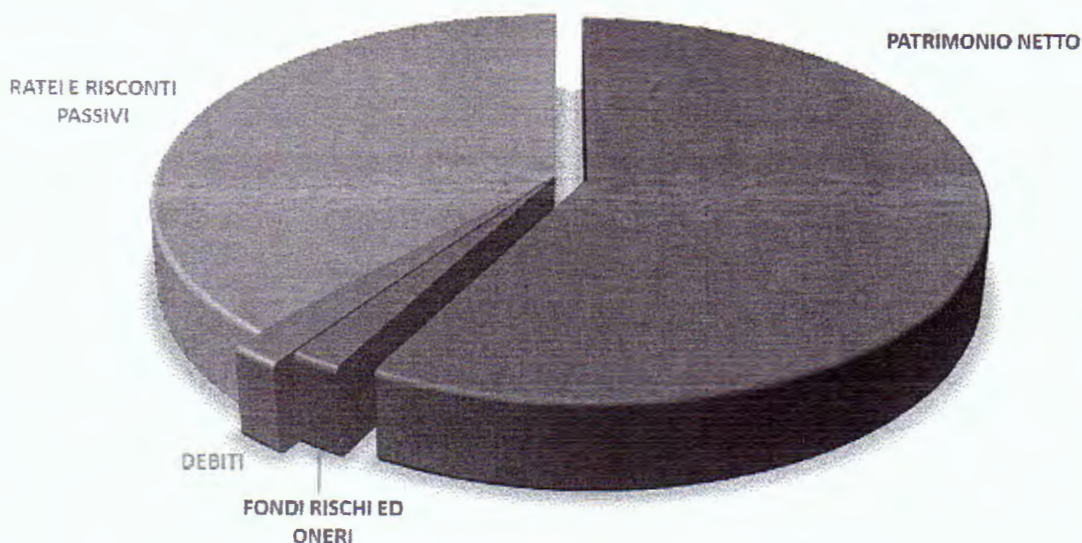
Seduta del

7 GIU. 2016

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione  
Ufficio Bilanci e Controllo di Gestione  
Settore Bilancio e Programmazione Finanziaria

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione  
Ufficio Bilanci e Controllo di Gestione  
Il Capo Ufficio

### Composizione del passivo patrimoniale



Il patrimonio netto, che rappresenta l'entità delle risorse realizzate dall'Ateneo nel corso del tempo, costituisce il 58% dell'intero passivo: ciò indica un buon grado di solidità patrimoniale in quanto la maggior parte degli impieghi è finanziata con capitale proprio anziché con capitale di debito o altre tipologie di fonti di finanziamento. I dati sopra esposti evidenziano un rapporto ampiamente positivo tra le risorse dell'attivo circolante (crediti e liquidità) e di debiti, indicando la capacità dell'Ateneo di far fronte a questi ultimi con l'utilizzo di risorse facilmente realizzabili o immediatamente disponibili (cassa).

Più in generale, il peso significativo delle risorse liquide rispetto al complesso delle attività evidenzia un elevato grado di flessibilità della composizione patrimoniale.



**SAPIENZA**  
UNIVERSITÀ DI ROMA

Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

**7 GIU. 2016**

**SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA**  
Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione  
Ufficio Bilancio e Controllo di Gestione  
Settore Bilancio e Programmazione Finanziaria

**SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA**  
Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione  
Ufficio Bilancio e Controllo di Gestione  
Il Capo Ufficio

Inoltre, come già evidenziato, l'incidenza del patrimonio netto sul totale delle passività indica una buona capacità di finanziare gli impieghi di capitale con l'utilizzo di risorse proprie.

La complessiva solidità patrimoniale è quindi testimoniata da valori ampiamente positivi dei principali indici di liquidità, di solidità patrimoniale e di flessibilità degli impieghi.

Per un'analisi approfondita del contenuto delle voci dello stato patrimoniale, nonché per l'esposizione dei criteri di valutazione delle poste di bilancio, si rinvia al contenuto della Nota integrativa.





SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA

Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

7 GIU. 2016

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione  
Ufficio Bilancio e Controllo di Gestione  
Settore Bilancio e Programmazione Finanziaria

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione  
Ufficio Bilancio e Controllo di Gestione  
Il Capo Ufficio

### Sintesi del conto economico

Il conto economico riporta in forma riepilogativa i ricavi e i costi di competenza dell'esercizio. Esso è redatto in forma scalare, ed evidenzia distintamente i risultati della gestione operativa, finanziaria e straordinaria.

CONTO ECONOMICO		2015
<b>PROVENTI OPERATIVI</b>		
PROVENTI PROPRI		152.176.099,25
CONTRIBUTI		587.283.279,59
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI		36.157.437,13
VARIAZIONI RIMANENZE		384.076,24
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI		6.430.174,38
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>		<b>782.431.066,59</b>
<b>COSTI OPERATIVI</b>		
COSTI DEL PERSONALE		494.684.905,35
Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		326.413.422,20
Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo		168.271.483,15
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		227.059.589,82
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		31.094.983,51
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI		10.359.085,11
ONERI DIVERSI DI GESTIONE		10.933.957,05
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>		<b>774.132.520,84</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI</b>		<b>8.298.545,75</b>
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA</b>		<b>1.572.541,94</b>
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA</b>		<b>9.919.413,75</b>
<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>1.206.237,39</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>		<b>18.584.264,05</b>



SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA

Consiglio di  
Amministrazione

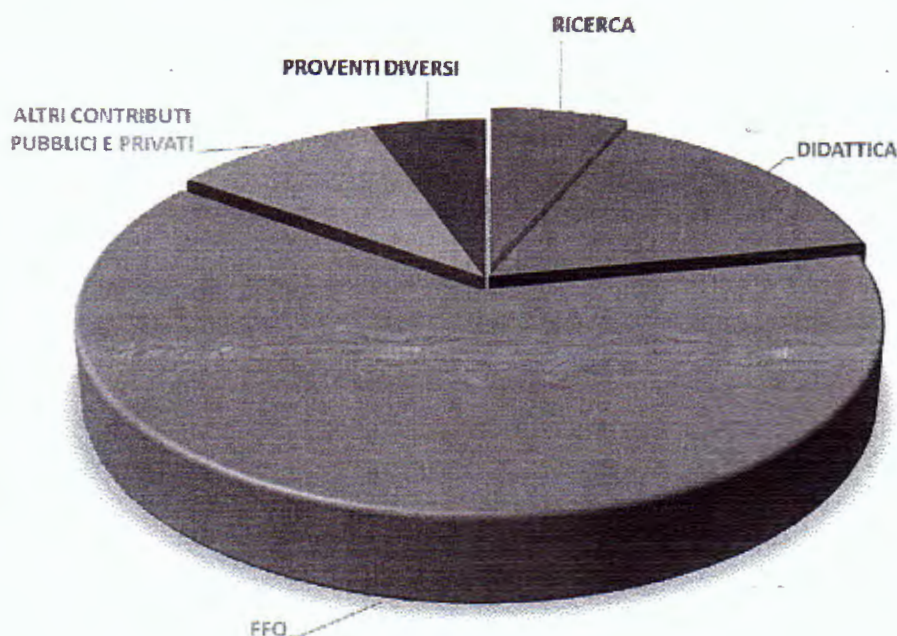
Seduta del

7 GIU. 2016

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area Contabilità, Finanze e Controllo di Gestione  
Ufficio Bilanci e Controllo di Gestione  
Settore Bilanci e Programmazione Finanziaria

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area Contabilità, Finanze e Controllo di Gestione  
Ufficio Bilanci e Controllo di Gestione  
Il Capo Ufficio

### Analisi dei ricavi



La composizione dei ricavi operativi sopra riportata evidenzia il peso importante del Fondo di Finanziamento ordinario rispetto al totale dei proventi, ma anche una significativa quota composta dai ricavi propri, ossia dai proventi per la didattica e dai ricavi derivanti dalla ricerca scientifica.

Nel complesso i proventi propri pesano per il 27% sul totale dei ricavi, ma è necessario considerare che una buona parte di essi è stata rinviata ad esercizi futuri in applicazione del principio della competenza economica; i proventi propri riscontati ammontano a complessivi 74 milioni di Euro.

Nei proventi diversi sono inclusi ricavi per attività commerciale non riconducibili a ricerche commissionate, fitti attivi, contributi per investimenti riscontati da esercizi precedenti ed altri proventi di carattere istituzionale.





SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA

Consiglio di  
Amministrazione

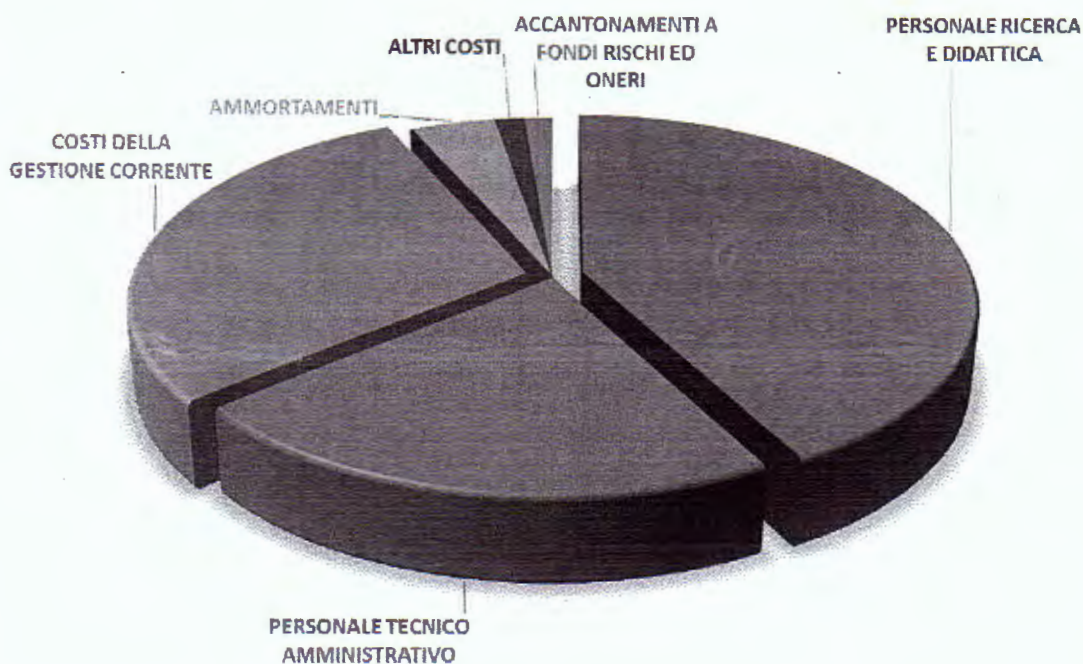
Seduta del

7 GIU. 2016

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione  
Ufficio Bilancio e Controllo di Gestione  
Settore Bilancio e Programmazione Finanziaria

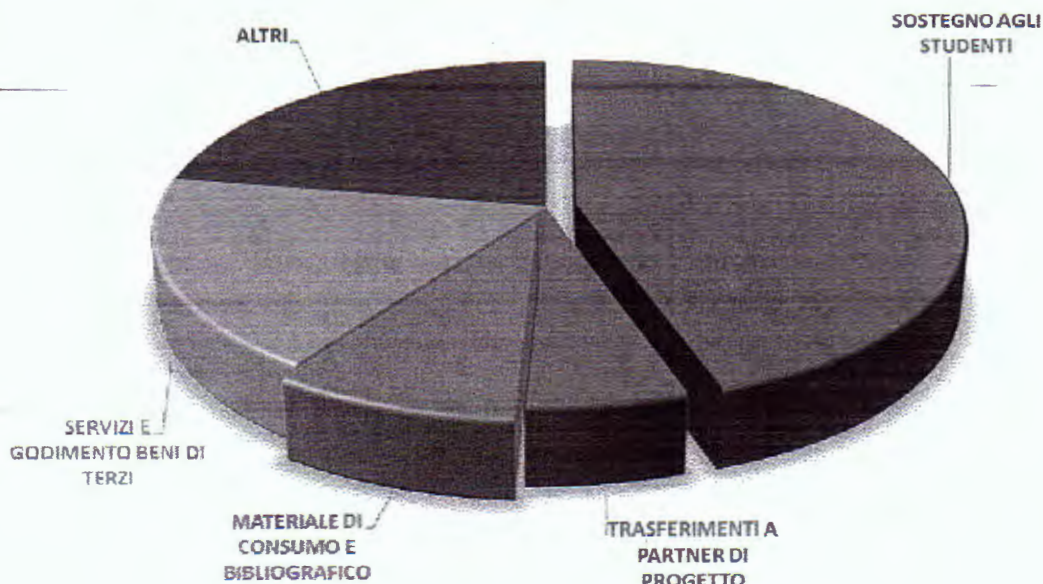
SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione  
Ufficio Bilancio e Controllo di Gestione  
Il Capo Ufficio

### Analisi dei costi



La composizione dei costi operativi sopra riportata evidenzia la forte incidenza dei costi del personale (64% del totale).

I costi della gestione corrente, che pesano per il 29% sul totale dei costi operativi, sono dati dalle seguenti componenti:





**SAPIENZA**  
UNIVERSITÀ DI ROMA

Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

**7 GIU. 2016**

**SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA**  
Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione  
Ufficio Bilanci e Controllo di Gestione  
Settore Bilanci e Assicurazione Finanziaria

**SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA**  
Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione  
Ufficio Bilanci e Controllo di Gestione  
Il Capo Ufficio

I costi per il sostegno agli studenti, che rappresentano una componente significativa dei costi operativi, sono incrementati per 4,6 milioni di Euro rispetto a quelli sostenuti nel 2014.

Gli Altri costi comprendono principalmente le utenze e i costi di manutenzione ordinaria e straordinaria.

Per un'analisi approfondita del contenuto delle voci del Conto economico, nonché per l'esposizione dei criteri di valutazione delle poste di bilancio, si rinvia al contenuto della Nota integrativa.

Il Presidente invita il Consiglio a deliberare.





SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA

Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

7 GIU. 2016

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione  
Ufficio Bilanci e Controllo di Gestione  
Settore Bilanci e Programmazione Finanziaria

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione  
Ufficio Bilanci e Controllo di Gestione  
Il Capo Ufficio

Allegati parte integrante:

- Stato Patrimoniale 2015;
- Conto Economico 2015;
- Rendiconto finanziario 2015;
- Nota Integrativa al bilancio di esercizio 2015;
- Relazione del Rettore sulla gestione 2015;
- Verbale del Collegio dei Revisori dei Conti n. 7 del 31 maggio 2016 con allegata la Relazione al Bilancio di Esercizio 2015;
- Prospetto dati SIOPE riferito agli incassi 2015;
- Prospetto dai SIOPE riferito ai pagamenti 2015;
- Prospetto contenente la classificazione di spesa per missioni e programmi;
- Attestazione dei tempi di pagamento;
- Aggiornamento piano triennale 2013-2015 delle autovetture di servizio e dei beni immobili;
- Aggiornamento piano triennale 2013-2015 delle dotazioni informatiche;
- Rendiconto Unico di Ateneo in contabilità finanziaria per l'esercizio 2015;
- Relazione delle Aree Dirigenziali sulle attività realizzate nell'esercizio 2015 (obiettivi operativi Piano della Performance 2015);
- Relazione del Rettore sui risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico e sui finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati per l'anno 2015.

Allegati in visione:

- Relazioni dei Centri di Spesa sulla gestione 2015.



..... O M I S S I S .....

**DELIBERAZIONE N. 191/16**

**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

- Letta la relazione istruttoria;
- Vista la Legge 240 del 30 dicembre 2010;
- Visto il Decreto Legislativo n. 18 del 27 gennaio 2012;
- Visto il Decreto MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014;
- Visto l'art. 3-quater della Legge 9 gennaio 2009, n. 1;
- Visti gli elaborati relativi al Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2015 ed i relativi allegati;
- Visto il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti, espresso con verbale n. 7 del 31 maggio 2016;
- Presenti n. 12, votanti n. 10: con voto unanime espresso nelle forme di legge dal rettore e dai consiglieri: Polimeni, Barbieri, Azzaro, Colotta, Gras, Di Simone, Chiaranza, Marzano e Lodise

**DELIBERA**

**di approvare il Bilancio Unico di Ateneo di esercizio al 31/12/2015 ed i relativi allegati.**

**Letto e approvato seduta stante per la sola parte dispositiva.**

**IL SEGRETARIO**  
**Simonetta Ranalli**

**IL PRESIDENTE**  
**Eugenio Gaudio**

..... O M I S S I S .....



STATO PATRIMONIALE			
ATTIVO		PASSIVO	
	2015		2015
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>€ 426.476.657,32</b>	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>€ 587.840.772,63</b>
<b>I IMMATERIALI</b>	<b>€ 887.572,77</b>	<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>€ 131.519.497,49</b>
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	€ 0,00	<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>€ 307.668.363,42</b>
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	€ 799.915,90	1) Fondi vincolati destinati da terzi	€ 0,00
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	€ 0,00	2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	€ 11.138.971,59
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 0,00	3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	€ 296.529.391,83
5) Altre immobilizzazioni immateriali	€ 87.656,87		
<b>II MATERIALI</b>	<b>€ 417.923.870,43</b>	<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>€ 148.652.911,72</b>
1) Terreni e fabbricati	€ 357.759.889,41	1) Risultato gestionale esercizio	€ 18.584.264,05
2) Impianti e attrezzature	€ 20.239.959,81	2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	€ 130.068.647,67
3) Attrezzature scientifiche	€ 13.503.342,14	3) Riserve statutarie	€ 0,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	€ 16.852.987,52		
5) Mobili e arredi	€ 9.304.998,28	<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>€ 14.485.038,23</b>
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 262.693,27		
7) Altre immobilizzazioni materiali		<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>€ 4.426.531,28</b>
<b>III FINANZIARIE</b>	<b>€ 7.665.214,12</b>		
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>€ 585.047.902,84</b>	<b>D) DEBITI</b>	<b>€ 19.087.783,20</b>
<b>I RIMANENZE</b>	<b>€ 557.500,47</b>	1) Mutui e debiti verso banche	€ 1.824.117,28
<b>II CREDITI</b>	<b>€ 98.245.156,27</b>	2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	€ 0,00
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	€ 39.865.617,30	3) Debiti verso Regione e Province Autonome	€ 0,00
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	€ 2.227.467,56	4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	€ 0,00
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	€ 23.531,63	5) Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	€ 0,00
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	€ 803.266,09	6) Debiti verso Università	€ 750,00
5) Crediti verso Università	€ 1.497.193,64	7) Debiti verso studenti	€ 270.528,20
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	€ 3.028.239,76	8) Acconti	€ 49.602,65
7) Crediti verso società ed enti controllati	€ 28.530.215,86	9) Debiti verso fornitori	€ 11.809.007,69
8) Crediti verso altri (pubblici)	€ 22.269.624,43	10) Debiti verso dipendenti	€ 405.128,46
9) Crediti verso altri (privati)		11) Debiti verso società o enti controllati e collegati	€ 0,00
<b>III ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>€ 0,00</b>	12) Altri debiti	€ 4.728.648,92
<b>IV DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>€ 486.245.246,10</b>	<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>€ 392.578.883,32</b>
1) Depositi bancari e postali	€ 486.141.052,80	e1) Risconti per progetti e ricerche in corso	€ 19.935.121,33
2) Denaro e valori in cassa	€ 104.193,30	e2) Contributi agli investimenti	€ 285.913.867,12
		e3) Altri ratei e risconti passivi	€ 86.729.894,87
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>€ 6.894.448,50</b>		
c1 Ratei per progetti e ricerche in corso	€ 904.494,53		
c2 Altri ratei e risconti attivi	€ 5.989.953,97		
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>€ 1.018.419.008,66</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>€ 1.018.419.008,66</b>
<b>CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO</b>	<b>€ 282.585.095,31</b>	<b>CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO</b>	<b>€ 282.585.095,31</b>



<b>CONTO ECONOMICO</b>		<b>2015</b>
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>		<b>152.176.099,25</b>
1) Proventi per la didattica		120.375.251,31
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico		14.087.186,76
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi		17.713.661,18
<b>II. CONTRIBUTI</b>		<b>587.283.279,59</b>
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali		554.096.379,89
2) Contributi Regioni e Province autonome		1.813.852,56
3) Contributi altre Amministrazioni locali		561.651,81
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali		8.024.644,46
5) Contributi da Università		84.900,00
6) Contributi da altri (pubblici)		12.414.092,51
7) Contributi da altri (privati)		10.287.758,36
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>		<b>0,00</b>
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>		<b>0,00</b>
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>		<b>36.157.437,13</b>
<b>VI. VARIAZIONI RIMANENZE</b>		<b>384.076,24</b>
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>		<b>6.430.174,38</b>
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>		<b>782.431.066,59</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>		
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>		<b>494.684.905,35</b>
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		326.413.422,20
a) docenti/ricercatori		287.771.111,30
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti...)		26.091.457,07
c) Docenti a contratto		2.487.396,60
d) Esperti linguistici		2.261.800,59
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca		1.925.051,73
f) altri oneri per professori, ricercatori ed altro personale dedicato alla didattica ed alla ricerca		5.876.604,91
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo		168.271.483,15
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		<b>227.059.589,82</b>
1) Costi per sostegno agli studenti		102.055.180,84
2) Costi per il diritto allo studio		0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale		2.051.570,98
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati		13.220.941,62
5) Acquisto materiale consumo per laboratori		11.200.791,45
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori		0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico		6.031.778,91
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali		35.937.536,66
9) Acquisto altri materiali		2.632.470,75
10) Variazione delle rimanenze di materiali		0,00
11) Costi per godimento beni di terzi		5.643.199,88
12) Altri costi		48.286.118,73
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		<b>31.094.983,51</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		315.418,93
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali		30.779.564,58
3) Svalutazioni immobilizzazioni		0,00
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide		0,00
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>		<b>10.359.085,11</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>		<b>10.933.957,05</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>		<b>774.132.520,84</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>		<b>8.298.545,75</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		<b>1.572.541,94</b>
1) Proventi finanziari		1.755.661,72
2) Interessi ed altri oneri finanziari		-171.983,77
3) Utili e perdite su cambi		-11.136,01
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		<b>0,00</b>
1) Rivalutazioni		0,00
2) Svalutazioni		0,00
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		<b>9.919.413,75</b>
1) Proventi		18.888.005,04
2) Oneri		-8.968.591,29
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>		<b>1.206.237,39</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>		<b>18.584.264,05</b>



## RENDICONTO FINANZIARIO

RENDICONTO FINANZIARIO	
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE AL 1° GENNAIO 2015</b>	<b>402.054.084,48</b>
Risultato economico	18.584.264,05
Costi e ricavi non comportanti variazioni di liquidità	29.831.180,77
<b>Flussi di cassa generati dalla gestione corrente</b>	<b>48.415.444,82</b>
Diminuzione dei crediti	61.927.261,73
Aumento dei debiti	393.286,61
Altre variazioni del capitale circolante	-7.441.657,88
<b>Flussi di cassa generati da variazioni del capitale circolante</b>	<b>54.878.890,46</b>
Investimenti	-19.359.316,36
Disinvestimenti	140.000,00
<b>Flussi di cassa generati da investimenti e disinvestimenti</b>	<b>-19.219.316,36</b>
<b>FLUSSI DI CASSA COMPLESSIVI</b>	<b>84.075.018,92</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE AL 31 DICEMBRE 2015</b>	<b>486.129.103,40</b>

## **NOTA INTEGRATIVA**

### **BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2015 UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"**





<b>PREMESSA ED INFORMAZIONI GENERALI .....</b>	<b>3</b>
<b>SCHEMI DI BILANCIO .....</b>	<b>5</b>
<b>PRINCIPI E CRITERI DI REDAZIONE E VALUTAZIONE DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO E DELLO STATO PATRIMONIALE .....</b>	<b>7</b>
<b>ANALISI DI DETTAGLIO DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO .....</b>	<b>15</b>
STATO PATRIMONIALE .....	15
CONTO ECONOMICO .....	57

## **PREMESSA ED INFORMAZIONI GENERALI**

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2015 rappresenta la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Università degli studi di Roma "La Sapienza". Si compone dei prospetti di Stato Patrimoniale e Conto Economico.

L'Università degli studi di Roma "La Sapienza" ha adottato, a far data dal 1° gennaio 2013, la contabilità economico-patrimoniale ed analitica in tutti i Centri di spesa dell'Ateneo, così come disposto dall'art. 7, c. 3 del D.Lgs. 18/2012.

L'esercizio 2015 ha visto l'introduzione del Bilancio unico di Ateneo, in conformità a quanto disposto dalla sopracitata normativa, come modificata all'art. 6, c. 2 del D.L. 150/2013.

L'Università degli studi di Roma "La Sapienza", oltre all'Amministrazione Centrale, è strutturata in 114 Centri di spesa così suddivisi:

- 63 Dipartimenti
- 11 Facoltà
- 25 Centri Interdipartimentali di cui
  - o 21 Centri di Ricerca
  - o 3 Centri di Ricerca e Servizio
  - o 1 Centro di Servizio
- 10 Centri Interuniversitari
- 2 Scuole:
  - o Scuola Superiore di Studi Avanzati
  - o Scuola di ingegneria aerospaziale
- Centro InfoSapienza
- Polo museale
- Sistema Bibliotecario Sapienza

Si segnala che il Centro Interdipartimentale denominato "Centro Teatro Ateneo Sapienza" è stato disattivato in data 31 dicembre 2015.





Il Bilancio unico di Ateneo d'esercizio 2015 è stato redatto in conformità a quanto disposto dal Decreto Legislativo n. 18 del 27/1/2012 – *“Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e comma 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240”*, dal Decreto del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca di concerto con il MEF n.19 del 14 gennaio 2014 – *“Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università”*, nonché dal DD n. 3112 del 02/12/2015 riportante la prima versione del Manuale Tecnico Operativo di cui all'art. 8 del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014.

Per tutto quanto non espressamente previsto dalla normativa sopra indicata, inerente specificatamente le università, sono state seguite le disposizioni del Codice Civile ed i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

La presente Nota Integrativa, così come previsto dal suddetto D.I. 19/2014, costituisce parte integrante del bilancio d'esercizio ed ha lo scopo di fornire ulteriori informazioni quantitative e descrittive, completando, integrando e rendendo maggiormente intellegibili i dati contenuti nei prospetti contabili dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico.

Essa illustra, altresì, i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio.



## SCHEMI DI BILANCIO

STATO PATRIMONIALE			
ATTIVO		PASSIVO	
	2015		2015
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>€ 426.476.657,32</b>	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>€ 587.840.772,63</b>
<b>I IMMATERIALI</b>	<b>€ 887.572,77</b>	<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>€ 131.519.497,49</b>
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	€ 0,00	<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>€ 307.668.363,42</b>
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	€ 799.915,90	1) Fondi vincolati destinati da terzi	€ 0,00
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	€ 0,00	2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	€ 11.138.971,59
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 0,00	3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	€ 296.529.391,83
5) Altre immobilizzazioni immateriali	€ 87.656,87		
<b>II MATERIALI</b>	<b>€ 417.923.870,43</b>	<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>€ 148.652.911,72</b>
1) Terreni e fabbricati	€ 357.759.889,41	1) Risultato gestionale esercizio	€ 18.584.264,05
2) Impianti e attrezzature	€ 20.239.959,81	2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	€ 130.068.647,67
3) Attrezzature scientifiche	€ 13.503.342,14	3) Riserve statutarie	€ 0,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	€ 16.852.987,52		
5) Mobili e arredi	€ 9.304.998,28	<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>€ 14.485.038,23</b>
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 262.693,27		
7) Altre immobilizzazioni materiali		<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>€ 4.426.531,28</b>
<b>III FINANZIARIE</b>	<b>€ 7.665.214,12</b>		
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>€ 585.047.902,84</b>	<b>D) DEBITI</b>	<b>€ 19.087.783,20</b>
<b>I RIMANENZE</b>	<b>€ 557.500,47</b>	1) Mutui e debiti verso banche	€ 1.824.117,28
<b>II CREDITI</b>	<b>€ 98.245.156,27</b>	2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	€ 0,00
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	€ 39.865.617,30	3) Debiti verso Regione e Province Autonome	€ 0,00
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	€ 2.227.467,56	4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	€ 0,00
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	€ 23.531,63	5) Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	€ 0,00
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	€ 803.266,09	6) Debiti verso Università	€ 750,00
5) Crediti verso Università	€ 1.497.193,64	7) Debiti verso studenti	€ 270.528,20
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	€ 3.028.239,76	8) Acconti	€ 49.602,65
7) Crediti verso società ed enti controllati	€ 28.530.215,86	9) Debiti verso fornitori	€ 11.809.007,69
8) Crediti verso altri (pubblici)	€ 22.269.624,43	10) Debiti verso dipendenti	€ 405.128,46
9) Crediti verso altri (privati)		11) Debiti verso società o enti controllati e collegati	€ 0,00
<b>III ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>€ 0,00</b>	12) Altri debiti	€ 4.728.648,92
<b>IV DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>€ 486.245.246,10</b>	<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>€ 392.578.883,32</b>
1) Depositi bancari e postali	€ 486.141.052,80	e1) Risconti per progetti e ricerche in corso	€ 19.935.121,33
2) Denaro e valori in cassa	€ 104.193,30	e2) Contributi agli investimenti	€ 285.913.867,12
		e3) Altri ratei e risconti passivi	€ 86.729.894,87
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>€ 6.894.448,50</b>		
c1 Ratei per progetti e ricerche in corso	€ 904.494,53		
c2 Altri ratei e risconti attivi	€ 5.989.953,97		
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>€ 1.018.419.008,66</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>€ 1.018.419.008,66</b>
<b>CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO</b>	<b>€ 282.585.095,31</b>	<b>CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO</b>	<b>€ 282.585.095,31</b>





	<b>SAPIENZA</b> UNIVERSITÀ DI ROMA		
<b>CONTO ECONOMICO</b>		<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>I) PROVENTI PROPRI</b>		<b>152.176.099,25</b>	<b>149.905.449,93</b>
1) Proventi per la didattica		120.375.251,31	112.783.867,08
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico		14.087.186,76	14.791.605,08
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi		17.713.661,18	22.329.977,77
<b>II) CONTRIBUTI</b>		<b>587.283.279,59</b>	<b>595.041.996,38</b>
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali		554.096.379,89	557.044.865,59
2) Contributi Regioni e Province autonome		1.813.852,56	3.706.173,14
3) Contributi altre Amministrazioni locali		561.651,81	209.708,68
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali		8.024.644,46	9.783.385,40
5) Contributi da Università		84.900,00	0,00
6) Contributi da altri (pubblici)		12.414.092,51	13.160.584,77
7) Contributi da altri (privati)		10.287.758,36	11.137.278,80
<b>III) PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV) PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>V) ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>		<b>36.157.437,13</b>	<b>31.561.362,14</b>
<b>VI) VARIAZIONI RIMANENZE</b>		<b>384.076,24</b>	<b>173.424,23</b>
<b>VII) INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>		<b>6.430.174,38</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>		<b>782.431.066,59</b>	<b>776.682.232,68</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VIII) COSTI DEL PERSONALE</b>		<b>494.684.905,35</b>	<b>522.265.879,17</b>
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		326.413.422,20	351.755.299,14
a) docenti/ricercatori		287.771.111,30	313.066.108,75
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti...)		26.091.457,07	25.547.415,12
c) Docenti a contratto		2.487.396,60	3.062.079,81
d) Esperti linguistici		2.261.800,59	2.283.460,00
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca		1.925.051,73	2.959.616,13
f) altri oneri per professori, ricercatori ed altro personale dedicato alla didattica ed alla ricerca		5.876.604,91	4.836.619,33
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo		168.271.483,15	170.510.580,03
<b>IX) COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		<b>227.059.589,82</b>	<b>200.915.973,37</b>
1) Costi per sostegno agli studenti		102.055.180,84	94.463.004,47
2) Costi per il diritto allo studio		0,00	3.001.885,79
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale		2.051.570,98	1.037.013,94
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati		13.220.941,62	14.183.147,48
5) Acquisto materiale consumo per laboratori		11.200.791,45	10.402.993,20
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori		0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico		6.031.778,91	6.688.159,12
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali		35.937.536,66	25.369.714,30
9) Acquisto altri materiali		2.632.470,75	2.574.441,15
10) Variazione delle rimanenze di materiali		0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi		5.643.199,88	5.844.714,41
12) Altri costi		48.286.118,73	37.350.899,51
<b>X) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		<b>31.094.983,51</b>	<b>32.450.106,32</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		315.418,93	174.402,37
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali		30.779.564,58	32.275.703,95
3) Svalutazioni immobilizzazioni		0,00	0,00
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide		0,00	0,00
<b>XI) ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>		<b>10.359.085,11</b>	<b>3.027.958,57</b>
<b>XII) ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>		<b>10.933.957,05</b>	<b>10.159.022,05</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>		<b>774.132.520,84</b>	<b>768.818.939,48</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>		<b>8.298.545,75</b>	<b>7.863.293,20</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		<b>1.572.541,94</b>	<b>1.749.657,87</b>
1) Proventi finanziari		1.755.661,72	1.956.277,72
2) Interessi ed altri oneri finanziari		-171.983,77	-206.024,48
3) Utili e perdite su cambi		-11.136,01	-595,37
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1) Rivalutazioni		0,00	0,00
2) Svalutazioni		0,00	0,00
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		<b>9.919.413,75</b>	<b>-1.002.746,30</b>
1) Proventi		18.888.005,04	3.354.078,51
2) Oneri		-8.968.591,29	-4.356.824,81
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>		<b>1.206.237,39</b>	<b>1.336.294,15</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>		<b>18.584.264,05</b>	<b>7.273.910,62</b>

## **PRINCIPI E CRITERI DI REDAZIONE E VALUTAZIONE DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO E DELLO STATO PATRIMONIALE**

Il Bilancio unico di Ateneo d'esercizio 2015 è stato predisposto in conformità ai principi contabili generali ed ai postulati previsti dal DM 19/2014, dal Codice Civile ed ai Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I postulati del bilancio costituiscono i fondamenti e le regole di carattere generale cui devono uniformarsi i principi contabili applicati alle singole poste di bilancio.

### **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi e non solo in quello di sostenimento dei costi.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione.

Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori.

Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile.

In relazione ai brevetti non è stato possibile determinare il costo di acquisto o di produzione sulla base di parametri oggettivi derivanti da sistemi di rilevazione che consentano di determinare la quota dei costi (materiali di consumo, personale, ecc.) da ricondurre in modo specifico alla realizzazione dell'immobilizzazione; pertanto la valorizzazione dei brevetti è stata effettuata con riferimento unicamente al costo sostenuto per ottenere l'iscrizione in pubblici registri e la registrazione della titolarità a nome dell'Ateneo.





Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Le percentuali di ammortamento adottate sono state determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni e sono riportate nella tabella seguente:

Tipologia di investimento	Durata anni	% Ammortamento
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	5	20,00%
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	5	20,00%
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	Variabile in ragione della presunta durata di utilizzo prudenzialmente stimata	-
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	
5) Altre immobilizzazioni immateriali	5	20,00%

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali di proprietà dell'Ateneo, destinati ad essere utilizzati durevolmente, acquisiti per la realizzazione delle proprie attività. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne. I beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali, sono indicati nei Conti d'Ordine.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori. Il costo della produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili, può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato.

I terreni e i fabbricati di proprietà dell'Ateneo sono stati iscritti al valore catastale, in caso di indisponibilità del costo di acquisto.



I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono addebitati interamente all'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria e gli incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati.

I costi di manutenzione straordinaria e gli incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie riferiti a beni di terzi in uso, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o del prolungamento della vita utile, sono iscritti nelle immobilizzazioni immateriali e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'ammortamento è calcolato dal momento in cui il cespite è disponibile ed è pronto per l'uso.

Le percentuali di ammortamento adottate sono state determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni e sono riportate nella tabella seguente:

Tipologia di investimento	Durata anni	% Ammortamento
1) Terreni e fabbricati		
Terreni	-	0,00%
Fabbricati	33,33	3,00%
2) Impianti ed attrezzature		
Impianti e macchinari tecnici	10	10,00%
Impianti e macchinari informatici	4	25,00%
Macchine da ufficio ed altri impianti e macchinari	8	12,50%
Attrezzature informatiche	3	33,33%
Attrezzature didattiche ed altre attrezzature	8	12,50%
Attrezzature per studenti disabili	5	20,00%
3) Attrezzature scientifiche	5	20,00%
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	0,00%
5) Mobili e arredi	8	12,50%
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-
7) Altre immobilizzazioni materiali		
Automezzi ed altri mezzi di locomozione	5	20,00%
Altre immobilizzazioni materiali	8	12,50%

Le immobilizzazioni materiali qualificate come “beni di valore culturale, storico, artistico, museale” non perdono per loro natura valore nel corso del tempo e non sono pertanto soggette ad ammortamento.

Nel caso di donazioni, lascito testamentario o altre liberalità la valorizzazione e capitalizzazione dei beni è stata effettuata sulla base del valore indicato all'atto di donazione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima.

Il valore dei beni non soggetti ad ammortamento è stato iscritto nelle immobilizzazioni materiali, incrementando per lo stesso importo il Patrimonio Netto.

Il valore dei beni durevoli soggetti ad ammortamento, il cui acquisto è stato finanziato con contributi in conto capitale, è stato iscritto tra le immobilizzazioni materiali, calcolando contestualmente un ammontare di risconto pari al residuo valore da ammortizzare dei beni.

Come previsto nel Decreto n.19/2014, la contabilizzazione dei contributi a copertura degli investimenti si rileva nei risconti passivi; essi verranno gradualmente iscritti a Conto Economico in proporzione alle quote di ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

## IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Sono state classificate tra le immobilizzazioni finanziarie le partecipazioni destinate ad investimento durevole.

E' stato considerato il costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli.

Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati sono valutate in base al metodo del patrimonio netto di cui all'art. 2426, comma 4, del codice civile.



## RIMANENZE

Le giacenze di magazzino sono valorizzate al costo.

## CREDITI

I crediti rappresentano il diritto ad esigere ad una data scadenza determinati importi.

I contributi sono stati considerati crediti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

Per ciascun credito sono stati identificati:

- l'origine del credito,
- la natura del debitore,
- la data di presumibile realizzo.

Sono stati indicati separatamente i crediti già maturati verso studenti, verso il Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca e verso gli altri soggetti.

I crediti sono stati esposti in bilancio al valore di presumibile realizzazione.

I crediti verso il Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca e gli altri contributi a fondo perduto assegnati da enti pubblici e privati sono stati registrati come crediti esclusivamente a fronte di atto o provvedimento ufficiale.

## DISPONIBILITA' LIQUIDE

Nelle disponibilità liquide è stato considerato il saldo dei depositi bancari e postali nonché il valore degli assegni, del denaro e dei valori bollati in cassa.

Tutte le poste sono iscritte al valore nominale.

## RATEI E RISCONTI

Nella voce ratei e risconti attivi sono stati iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi ed i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce ratei e risconti passivi sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio da sostenere in esercizi successivi ed i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Tra i ratei ed i risconti passivi sono state iscritte la quota di competenza futura della contribuzione studentesca e la quota di contributi in conto capitale destinati alla copertura di ammortamenti futuri.

Sono inoltre ricompresi i ratei attivi ed i risconti passivi derivanti dalla valutazione con il metodo della commessa completata dei progetti finanziati o co-finanziati da soggetti terzi; come dettato all'art. 4, c. 1, lett. g) del D.l. n. 19 del 14 gennaio 2014 in relazione a tali progetti, nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano superiori ai proventi, è stato valorizzato il ricavo di competenza attraverso l'iscrizione di un rateo attivo; nel caso opposto, i ricavi non di competenza sono stati rinviati all'esercizio successivo con l'iscrizione di un risconto passivo.

## PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio netto è articolato in:

- fondo di dotazione vincolato o non vincolato in funzione delle indicazioni statutarie;
- patrimonio vincolato composto da fondi, riserve e contributi in conto capitale vincolati per scelte operate da terzi donatori;
- patrimonio non vincolato relativo a riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi sia all'esercizio che agli esercizi precedenti.



## FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono costituiti dagli accantonamenti destinati a coprire perdite o rischi aventi natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di manifestazione indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

Non sono stati costituiti fondi rischi ed oneri privi di giustificazione economica.

## FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

E' il fondo di accantonamento per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato il cui valore è determinato in base alla normativa vigente.



## VOCI DEL CONTO ECONOMICO

I costi ed i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I contributi in conto esercizio si riferiscono a somme disposte da terzi per sostenere il funzionamento dell'Ateneo o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti.

I contributi in conto esercizio sono iscritti nel conto economico solo se certi ed esigibili, per la sola quota correlata ai costi relativi all'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo, riscontando la quota non correlata all'esercizio futuro.

I contributi in conto capitale si riferiscono a somme erogate a fondo perduto dallo Stato o da altri enti, pubblici o privati, per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli per cui l'Ateneo non ha facoltà di disporre di tali contributi per finalità diverse dall'uso previsto dalle leggi o dalle disposizioni in base alle quali sono stati erogati.

Tali contributi sono correlati agli ammortamenti dei beni cui si riferiscono; quelli di competenza dei futuri esercizi sono iscritti tra i risconti passivi, nella voce e2) "Contributi agli investimenti".

Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti per l'iscrizione a corsi di studio sono rilevati per competenza economica, e comprendono pertanto:

- la quota della prima rata relativa all'anno accademico 2014/2015, di competenza dell'esercizio 2015;
- la quota della prima rata relativa all'anno accademico 2015/2016, di competenza dell'esercizio 2015;
- l'intera seconda rata relativa all'anno accademico 2014/2015.



## **ANALISI DI DETTAGLIO DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO**

Gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico adottati nella redazione del presente bilancio sono conformi all'Allegato 1 del Decreto Interministeriale MIUR e MEF n.19 del 14 gennaio 2014.

Gli importi di seguito riportati sono espressi in euro.

### **STATO PATRIMONIALE**

#### **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Il valore delle immobilizzazioni immateriali al 31 dicembre 2015 è pari a Euro 887.572,77, come riportato nella tabella seguente:

	Valore storico	Valore ammortizzato	Valore netto al 31/12/2015
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	1.623.990,51	824.074,61	799.915,90
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-
Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	87.704,93	48,06	87.656,87
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>1.711.695,44</b>	<b>824.122,67</b>	<b>887.572,77</b>

La voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno" comprende i costi di deposito e mantenimento capitalizzati e riferiti al portafoglio dei brevetti attivi al 31 dicembre 2015.

In seguito ad una puntuale ricognizione effettuata in collaborazione con l'Ufficio Brevetti, è stato possibile determinare l'effettivo valore del portafoglio dei brevetti attivi,

dato dal costo sostenuto per ottenerne l'iscrizione in pubblici registri e la registrazione della titolarità a nome dell'Ateneo.

In tale voce vengono inoltre rilevati i costi relativi al software applicativo acquistato a titolo di proprietà o a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato; tali costi sono ammortizzati a quote costanti nel periodo di prevista utilità futura.

Si riporta di seguito la composizione della voce "Diritti di brevetto e di utilizzazione di opere dell'ingegno":

	Valore storico	Valore ammortizzato	Valore netto al 31/12/2015
Brevetti	973.255,09	409.161,84	564.093,25
Software	650.735,42	414.912,77	235.822,65
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>1.623.990,51</b>	<b>824.074,61</b>	<b>799.915,90</b>

Le "Altre immobilizzazioni immateriali" includono i costi capitalizzati per migliorie apportate a beni di terzi, riferite ai seguenti interventi:

- lavori di realizzazione di un laboratorio a contenimento biologico di livello BL3 presso il Dipartimento di Medicina Interna e Specialità Mediche, all'interno dell'ex Complesso Regina Elena, di proprietà del Demanio, in uso all'Ateneo; i costi connessi a tali lavori sono stati sostenuti dal Dipartimento di Medicina Interna e Specialità Mediche;
- lavori di ristrutturazione effettuati presso l'Aula Pietro Valdoni, sita presso la IV Clinica Chirurgica del Policlinico, di proprietà del Demanio ed in uso perpetuo e gratuito all'Ateneo; i costi connessi a tali lavori sono stati sostenuti dal Dipartimento di scienze cardiovascolari, respiratorie, nefrologiche, anestesilogiche e geriatiche, a valere su un finanziamento finalizzato erogato al Dipartimento medesimo dal Senato della Repubblica nell'anno 2009.



Considerato che tali migliorie e spese incrementative non sono separabili dall'edificio al quale sono state apportate, ossia non possono avere una loro autonoma funzionalità, esse sono state capitalizzate all'interno delle immobilizzazioni immateriali; tali costi saranno ammortizzati in 5 anni, corrispondenti con il periodo di vita utile ritenuto congruo.

## **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Il totale delle immobilizzazioni materiali è pari a Euro 417.923.870,43.

La tabella che segue evidenzia il dettaglio per macro-voce delle immobilizzazioni materiali:

	<b>Valore storico</b>	<b>Valore ammortizzato</b>	<b>Valore netto al 31/12/2015</b>
Terreni e fabbricati	492.013.457,01	134.253.567,60	357.759.889,41
Impianti ed attrezzature	192.061.002,49	171.821.042,68	20.239.959,81
Attrezzature scientifiche	77.159.969,92	63.656.627,78	13.503.342,14
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	16.852.987,52	0,00	16.852.987,52
Mobili ed Arredi	71.159.462,58	61.854.464,30	9.304.998,28
Altre immobilizzazioni materiali	1.776.176,19	1.513.482,92	262.693,27
<b>TOTALI</b>	<b>851.023.055,71</b>	<b>433.099.185,28</b>	<b>417.923.870,43</b>

## **Terreni e fabbricati**

Il totale netto del valore di questa voce è pari a Euro 357.759.889,41.

Il valore storico, dato dal costo d'acquisto o, laddove non disponibile, dal valore catastale, pari a Euro 492.013.457,01 viene decurtato del fondo ammortamento per giungere al valore netto contabile.

Nell'anno 2015 sono stati effettuati gli investimenti in terreni e fabbricati sotto dettagliati:

- Acquisto immobile denominato Comparto C10 in Via dei Monti di Pietralata in Roma, con atto stipulato in data 16.12.2015 per l'importo di Euro 4.908.750,00, sottoposto ad una clausola rescissoria della durata di 36 mesi;
- Acquisto dell'area limitrofa all'edificio Ex Poste sita presso Via dello Scalo San Lorenzo in Roma, con atto stipulato in data 30.12.2015 per l'importo di Euro 1.950.000,00
- Acquisto area Via di Grottarossa 1035 in Roma, atto rep. N. 3686 del 23 luglio 2015, per un importo di Euro 895.000,00.

Tra i disinvestimenti si segnala unicamente l'alienazione dell'immobile sito a Cormons (GO) in data 8 giugno 2015, per un valore pari a Euro 140.000,00, che ha generato una plusvalenza pari a Euro 2.343,75.

L'ulteriore incremento del valore storico dei fabbricati ammonta a Euro 6.342.469,45 ed è dovuto alla capitalizzazione dei costi di manutenzione straordinaria effettuata su alcune unità immobiliari che comportano un aumento duraturo del valore patrimoniale dei beni stessi, sulla base delle valutazioni tecniche effettuate dall'Area Gestione Edilizia.

Si elencano gli interventi di manutenzione straordinaria economicamente più significativi:

- Riqualificazione dei locali adibiti ad obitorio, presso il Dipartimento di Scienze Anatomiche, Istologiche, Medico legali e dell'apparato locomotore; l'intervento di ristrutturazione è stato effettuato sulla base di quanto prescritto dal Piano delle Misure di Adeguamento dell'Edificio di Medicina Legale redatto dall'Ufficio Speciale Prevenzione e Protezione;
- lavori di ristrutturazione aula Centro Congressi e interventi vari di manutenzione straordinaria effettuati presso l'edificio sito in Via Salaria, 113 in Roma;
- lavori di realizzazione delle nuove segreterie presso il piano terreno del Palazzo delle Segreterie; in particolare i lavori riguardano la riqualificazione funzionale ed architettonica dell'ex segreteria della Facoltà di Architettura, la realizzazione di servizi igienici per gli studenti e di una nuova rampa di accesso, nonché la riqualificazione delle centrale frigorifera di edificio;
- inversione al secondo piano degli uffici e laboratori del Dipartimento con gli ambienti museali, presso il Dipartimento di Scienze della Terra;
- nuova funzionalizzazione e razionalizzazione del piano seminterrato e del piano coperture dell'edificio denominato "Ex Palazzo Tuminelli", con destinazione prevalente a laboratori;
- lavori di impermeabilizzazione coperture, messa in sicurezza facciate e opere idrauliche presso la Facoltà di Lettere e Filosofia.

In coerenza con quanto previsto dai principi contabili, laddove gli immobili sono stati acquistati con contributi o pervenuti a titolo gratuito, la residua quota dei contributi relativa ai beni non ancora ammortizzati è stata riportata nella voce "Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti".

L'allegato 1 elenca i beni immobili di proprietà dell'Ateneo (*"Allegato 1 – Immobili di proprietà dell'Ateneo al 31/12/2015"*).





### **Impianti ed attrezzature**

In questa voce sono ricomprese le attrezzature non scientifiche destinate allo svolgimento delle attività amministrative e didattiche, nonché le attrezzature elettroniche.

Il valore netto contabile della voce al 31 dicembre 2015 è pari a Euro 20.239.358,35. Tale valore è dato dalla differenza tra il valore storico pari a Euro 192.060.401,03 ed il fondo ammortamento pari a Euro 171.821.042,68.

### **Attrezzature scientifiche**

Il costo storico delle attrezzature scientifiche al 31 dicembre 2015 è pari a Euro 77.159.969,92, il fondo ammortamento è pari a Euro 63.656.627,78 ed il valore netto contabile è pari a Euro 13.503.342,14.

### **Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali**

Il valore del patrimonio librario, opere d'arte e d'antiquariato e materiale museale è pari a Euro 16.852.987,52 e si riferisce ad opere di valore storico iscritte nell'attivo dello Stato Patrimoniale e non soggette ad ammortamento.

Questa voce è dettagliata come segue:

	<b>Valore al 31/12/2015</b>
Materiale museale	523.826,41
Opere d'arte e d'antiquariato	113.940,89
Patrimonio librario di pregio	14.105.047,14
Manoscritti di pregio	1.650.721,47
Raccolte di pregio	459.451,61
<b>TOTALE</b>	<b>16.852.987,52</b>



Si precisa che pressoché l'intero valore della voce è da ascrivere ai Centri di spesa, in quanto molte delle raccolte di pregio e dei beni museali sono di pertinenza dei Centri medesimi (Facoltà, Dipartimenti, Centri di Ricerca), cui afferiscono le biblioteche ed i musei.

In particolare, si segnala che il patrimonio librario di pregio è stato valorizzato dai Centri di spesa attraverso un metodo, indicato dal Sistema Bibliotecario di Sapienza, con il quale sono stati opportunamente pesati diversi parametri, atti a fornire una stima attendibile del valore di tali volumi; tra questi parametri si indicano, a titolo esemplificativo, la data di pubblicazione, il numero di pagine, lo stato di conservazione e la completezza della raccolta.

Per valorizzare i beni di pregio pervenuti a seguito di donazioni di terzi sono state utilizzate le stime appositamente prodotte all'atto della donazione.

### **Mobili e arredi**

Il valore contabile dei mobili ed arredi al 31 dicembre 2015 è pari a Euro 9.304.998,28. Questa voce accoglie la consistenza del patrimonio di mobili, arredi ed alle dotazioni d'ufficio nonché di mobili, arredi ed alle dotazioni per i laboratori, le aule e le residenze universitarie. Il valore è esposto in bilancio al netto dei fondi ammortamento:

	<b>Valore al 31/12/2015</b>
Mobili, arredi e dotazioni di ufficio	6.349.303,64
Mobili, arredi e dotazioni di aule e laboratori	2.938.059,11
Mobili, arredi e dotazioni di residenze universitarie	17.635,53
<b>TOTALE</b>	<b>9.304.998,28</b>

### **Immobilizzazioni in corso ed acconti**

Alla data del 31 dicembre 2015 non vi sono immobilizzazioni in corso ed acconti.

### **Altre immobilizzazioni materiali**

Alla data del 31 dicembre 2015 il valore residuo delle “Altre immobilizzazioni materiali”, è pari a Euro 262.693,27. In questa voce residuale vengono accolti i valori non classificabili nelle precedenti voci, dati principalmente dal patrimonio di automezzi ed altri mezzi di locomozione.

### **IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Le immobilizzazioni finanziarie iscritte nello Stato Patrimoniale sono pari a Euro 7.655.5214,12, e sono così composte

	Valore al 31/12/2015
DEPOSITI CAUZIONALI A LUNGA SCADENZA	159.844,52
PARTECIPAZIONI	7.505.369,60
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>7.665.214,12</b>

Tra le partecipazioni sono state considerate esclusivamente quelle destinate ad investimento durevole, aventi una futura possibilità di realizzo.

Tali partecipazioni sono valutate in base al “metodo del patrimonio netto” di cui all’art. 2426, comma 4 del codice civile, che prevede che le partecipazioni in imprese controllate o collegate possano essere valutate sulla base della corrispondente porzione del patrimonio netto risultate dall’ultimo bilancio approvato dalle imprese medesime.

La valorizzazione delle suddette partecipazioni è stata basata sui dati relativi ai bilanci 2014 delle imprese partecipate; in effetti l’Ateneo non dispone del bilancio 2015 di



alcuna delle società partecipate, seguendo queste ultime le tempistiche di approvazione previste all'art. 2364 del c.c.

I valori delle partecipazioni verrà puntualmente aggiornato nel corso dell'esercizio 2016, tramite specifiche scritture contabili di integrazione, non appena saranno disponibili i suddetti dati consuntivi del 2015.

Tra gli enti partecipati è ricompresa la Fondazione Roma Sapienza, il cui patrimonio netto di pertinenza dell'Università al 31 dicembre 2014 ammonta a Euro 7.295.853,48; la bozza del nuovo Statuto della Fondazione, attualmente in fase di revisione, prevede infatti che, in caso di scioglimento della Fondazione, il patrimonio venga interamente devoluto all'Università.

In ottemperanza al principio di prevalenza della sostanza sulla forma, il valore del patrimonio della Fondazione è stato iscritto nel bilancio dell'Ateneo, pur nelle more dell'approvazione delle revisioni allo Statuto attualmente in vigore della Fondazione medesima.



L'elenco delle partecipazioni iscritte in bilancio nell'anno 2015 è riportato nella tabella seguente:

Denominazione	Patrimonio netto 31.12.2014	Quota posseduta dall'Università	Patrimonio netto di pertinenza Sapienza al 31.12.2014
Fondazione Roma Sapienza	€ 7.295.853,48	100,00%	€ 7.295.853,48
Eco Recycling S.r.l.	€ 967.235,00	10,00%	€ 96.723,50
Survey Lab S.r.l.	€ 16.422,00	10,00%	€ 1.642,20
Molirom S.r.l.	€ 25.600,00	10,00%	€ 2.560,00
Archi Web S.r.l.	€ 25.236,00	10,00%	€ 2.523,60
Sistema S.r.l.	€ 418.971,00	10,00%	€ 41.897,10
Aicomply S.r.l.	€ 70.797,00	10,00%	€ 7.079,70
BrainSigns S.r.l.	€ 22.876,00	10,00%	€ 2.287,60
Nhazca S.r.l.	€ 102.861,00	10,00%	€ 10.286,10
Opt Sensor S.r.l.	€ 60.649,00	5,00%	€ 3.032,45
3 FASE s.r.l.	€ 21.209,00	10,00%	€ 2.120,90
Actor s.r.l.	€ 48.827,00	10,00%	€ 4.882,70
Dits S.r.l.	€ 78.268,00	10,00%	€ 7.826,80
Smart Structures S.r.l.	€ 21.725,00	10,00%	€ 2.172,50
W Sense S.r.l.	€ 29.131,00	10,00%	€ 2.913,10
SED s.r.l.	€ 20.882,00	10,00%	€ 2.088,20
Over s.p.a	€ 430.367,00	2,20%	€ 9.468,07
Sipro S.r.l.	€ 38.334,00	10,00%	€ 3.833,40
Roboptics S.r.l.	€ 9.006,00	10,00%	€ 900,60
Diamonds Srl	€ 52.776,00	10,00%	€ 5.277,60
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>			<b>€ 7.505.369,60</b>

Si evidenzia che l'Ateneo partecipa a vario titolo ai Consorzi ed alle Fondazioni riportati nell'elenco che segue, all'interno del quale si evidenziano per ciascuno di essi le quote eventualmente erogate a titolo di contributo nell'anno 2015.

Il valore di tali partecipazioni non viene iscritto in bilancio in quanto in relazione ad esse non vi sono possibilità d'uso o di realizzo futuro.



CONSORZI	
Denominazione	Contributo annuo
ALMA LAUREA	0,00
CINBO	0,00
CIB - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LE BIOTECNOLOGIE	1.500,00
CIFS - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LA FISICA SPAZIALE	0,00
CINBMP - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA BIOLOGIA MOLECOLARE DELLE PIANTE	0,00
CINECA	0,00
CINFAI - consorzio interuniversitario nazionale per la fisica delle atmosfere e delle idrosfere	0,00
CINI - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE DI INFORMATICA	0,00
CINIGEO - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'INGEGNERIA DELLE GEORISORSE	0,00
CIRC - INRC CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO - ISTITUTO NAZIONALE PER LE RICERCHE CARDIOVASCOLARI	0,00
CIRCC - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA REATTIVITA' CHIMICA E LA CATALISI	0,00
CIRCMSB - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO DI RICERCA IN CHIMICA DEI METALLI NEI SISTEMI BIOLOGICI	0,00
CIRTEN - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA RICERCA TECNOLOGICA NUCLEARE	0,00
CIRTER - CONSORZIO DI RICERCA SULLA FORMA DEL TERRITORIO	0,00
CITO - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER I TRAPIANTI D'ORGANO	0,00
CNISM - CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE SCIENZE FISICHE DELLA MATERIA (*vedi nota)	0,00
CNIT - CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE TELECOMUNICAZIONI	0,00
COINFO - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SULLA FORMAZIONE	1.549,37
CONISMA - CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE SCIENZE DEL MARE	0,00
CORITEL - CONSORZIO DI RICERCA SULLE TELECOMUNICAZIONI	0,00
COSMESE - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LO STUDIO DEI METABOLITI SECONDARI NATURALI	1.500,00
CRAT - CONSORZIO PER LA RICERCA NELL'AUTOMATICA E NELLE TELECOMUNICAZIONI	0,00
CRR - CONSORZIO ROMA RICERCHE	0,00
CUEIM - CONSORZIO UNIVERSITARIO PER ECONOMIA MANAGERIALE E INDUSTRIALE	0,00
CUIA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO ITALIANO PER L'ARGENTINA	0,00
EINSTEIN - EUROPEAN INSTITUTE FOR NON NUCLEAR STUDIES VIA TRANSNATIONALLY EXTENDED INTERCHANGES	0,00
ENSIEL - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'ENERGIA E SISTEMI ELETTRICI.	0,00
ICON - CONSORZIO ITALIAN CULTURE ON THE NET	5.000,00
ICRA - INTERNATIONAL CENTER FOR RELATIVISTIC ASTROPHYSICS/CONSORZIO INTERNAZIONALE DI ASTROFISICA RELATIVISTICA	0,00
INSTM - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE DI SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI	0,00
ISO - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE	0,00
IU.NET - CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LA NANOELETTRONICA	0,00
MATRIS - CONSORZIO MATERIALI, TECNOLOGIE, RIVESTIMENTI ED INGEGNERIA DELLE SUPERFICI	0,00
NITEL - CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER I TRASPORTI E LA LOGISTICA	0,00
PITECNIOBIO - CONSORZIO DI RICERCA PER LO SVILUPPO DI PIATTAFORME INNOVATIVE NEL SETTORE DELLE TECNOLOGIE BIOMEDICHE	0,00
RIBES Rete Italiana Banche del germoplasma per la conservazione Ex Situ della flora spontanea italiana	0,00
SAPIENZA INNOVAZIONE	0,00
TELMA - SAPIENZA	0,00
TOESP Ente consortile per la Ricerca nel Settore linguistico - culturale	0,00
UNIFORMA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER L'AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE GIURIDICO	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>9.549,37</b>
FONDAZIONI	
Denominazione	Contributo annuo
FONDAZIONE ACHILLE LATTUCA	0,00
FONDAZIONE RAFFAELE D'ADDARIO	0,00
FONDAZIONE ELEONORA LORILLARD - SPENSER CENCI	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>

I depositi cauzionali versati all'Ateneo, che permangono durevolmente in relazione ai rapporti contrattuali che li hanno generati, sono iscritti nelle immobilizzazioni immateriali.

Essi sono elencati nella tabella seguente:

	Valore al 31/12/2015
Depositi cauzionali per alloggi di servizio versati dal personale dipendente	50.441,75
Deposito cauzionale versato da UNICREDIT per atto di concessione locali commerciali siti in Via del Castro laurenziano (Fac.Economia)	6.162,69
Deposito cauzionale versato da UNICREDIT per atto di concessione locali commerciali all'interno della Città Universitaria	62.934,48
Deposito cauzionale versato dall'Azienda Policlinico Umberto I per locazione locali siti in Via dei Baglivi 16	40.305,60
<b>TOTALE DEPOSITI CAUZIONALI</b>	<b>159.844,52</b>

## RIMANENZE

Le rimanenze di magazzino sono relative a prodotti in giacenza presso i magazzini economici, costituiti sia da materiale destinato alla vendita (prodotti di merchandising), per Euro 171.652,14, che da altro materiale di consumo in giacenza, per Euro 197.961,33; tale voce comprende inoltre le giacenze di materiale editoriale in essere presso i seguenti Centri di spesa:

	Valore al 31/12/2015
CENTRO DI SERVIZI CENTRO STAMPA DELL'UNIVERSITA'	71.785,00
DIPARTIMENTO DI MEDICINA MOLECOLARE	45.320,00
DIPARTIMENTO DI SCIENZE STATISTICHE	53.742,00
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA "PIETRO VALDONI"	17.040,00
<b>TOTALE RIMANENZE CENTRI DI SPESA</b>	<b>187.887,00</b>

Le rimanenze di magazzino ammontano complessivamente a Euro 557.500,47.



## CREDITI

Il totale dei crediti al 31 dicembre 2015 al netto del fondo svalutazione crediti è pari a Euro 98.245.156,27:

	Valore al 31/12/2015
1) Crediti verso MIUR ed altre amministrazioni Centrali	39.865.617,30
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.227.467,56
3) Crediti verso Altre Amministrazioni Locali	23.531,63
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	803.266,09
5) Crediti verso Università	1.497.193,64
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	3.028.239,76
7) Crediti verso società ed enti controllati	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	28.530.215,86
9) Crediti verso altri (privati)	22.269.624,43
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>98.245.156,27</b>

I crediti sono iscritti nell'attivo circolante al netto del fondo svalutazione crediti, in ossequio a quanto indicato all'art. 4, c. 1, lett. e) del D.L. n. 19 del 14 gennaio 2014, che prescrive l'esposizione dei crediti al valore di presumibile realizzazione.

Il fondo svalutazione crediti si riferisce ad accantonamenti effettuati nel corso dei precedenti esercizi in relazione a partite maturate a seguito della sottoscrizione di convenzioni con alcune aziende sanitarie, essendo tali poste considerate difficilmente esigibili. A seguito delle azioni legali intraprese per il loro recupero, sono state rimborsate alcune quote; per effetto di tali recuperi, si è avuto un ridimensionamento del fondo svalutazione rispetto all'esercizio precedente, pari a Euro 2.105.873,82.

Con riferimento ai suddetti crediti, sulla base di quanto certificato dalla competente Area Affari Legali, si precisa che:

- i crediti vantati verso l'Azienda Ospedaliera S. Camillo-Forlanini, ammontanti a Euro 1.660.497,82, sono stati interamente recuperati nell'anno 2015, a seguito di giudizio di ottemperanza;

- i crediti vantati verso l'Azienda RMA (ex ospedale S. Anna), ammontanti a Euro 445.376,00, sono stati interamente recuperati nell'anno 2015, a seguito di giudizio di ottemperanza;
- in relazione ai crediti vantati nei confronti dell'Azienda Ospedaliera RMB (Villa Tiburtina), ammontanti a complessivi Euro 37.840,93, pende ancora il giudizio di opposizione che si concluderà nel corso dell'anno 2016;
- in relazione ai crediti vantati nei confronti dell'Azienda Ospedaliera RME (ex Ospedale S. Maria della Pietà), ammontanti a complessivi Euro 337.985,46, si specifica che la sentenza n. 14217/2014 ha accolto il giudizio di opposizione della ASL RME e revocato il D.I. n.2171/2010, per cui ad oggi non vi sono titoli di credito da vantare nei confronti della ASL RME; la sentenza è stata tuttavia appellata dall'Università ed è in corso il relativo giudizio;
- in relazione ai crediti vantati nei confronti dell'Azienda Ospedaliera RMH (ex Ospedale Cartoni Rocca Priora), ammontanti a complessivi Euro 88.803,23, è stato promosso un diverso giudizio di ottemperanza ancora in corso;
- in relazione ai crediti vantati nei confronti degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri, ammontanti a complessivi Euro 317.145,79, si specifica che sulla scorta di nuova documentazione, per il periodo 1998 – 2002, pur in assenza di un titolo sottoscritto tra le parti, l'Ufficio del Contenzioso ha predisposto un atto di citazione di IFO innanzi il Tribunale Civile di Roma, che verrà notificato entro maggio 2016; solo di recente, infatti, è stato possibile acquisire gli elenchi nominativi dei destinatari delle indennità assistenziali, necessari per provare il credito vantato dall'Università;
- per quanto riguarda l'Ospedale S. Andrea, nei confronti del quale l'Università vanta crediti per Euro 557.324,92, a seguito della recente diffida inoltrata dall'Ufficio Legale, la posizione è tutt'ora oggetto di discussione nell'ambito dei rapporti dare/avere tra Università e Azienda Ospedaliera nell'ambito di apposito tavolo tecnico;
- relativamente al contenzioso ICOT, quanto ad Euro 699.340,19 (rimborso indennità periodo 2005-2006) è stato raggiunto tra le parti un accordo

transattivo, in virtù del quale ICOT versa Euro 19.727,05 mensilmente (a decorrere da settembre 2010), sino a completa estinzione del credito. Per il residuo contenzioso di Euro 317.870,94 (rimborso indennità periodo gennaio-agosto 2007), è in corso un giudizio di appello avverso la sentenza favorevole all'Università n. 20175/2015 del 8.10.2015;

- il contenzioso con la Casa di Cura S. Marco (rimborso indennità per attività assistenziali) è ancora pendente, pur evidenziando che per Euro 629.167,77 l'Università ha già ottenuto il riconoscimento del credito dalla sentenza n. 17432/2012, attualmente oggetto di gravame;
- il contenzioso con la ASL di Latina si è definito in sede stragiudiziale con pagamento per Euro 742.971,93 in unica soluzione, quanto ad Euro 644.217,92 è stato raggiunto un accordo con pagamento rateale; quanto a Euro 47.370,75, il credito è stato riconosciuto dalla sentenza n. 15567/2013, in forza della quale l'Università ha promosso azione esecutiva, ad oggi in corso.

Si ritiene utile precisare che attualmente le convenzioni in corso per le quali l'Università anticipa ancora le indennità assistenziali sono riferite all'Ospedale Militare Celio, che ha sempre rimborsato regolarmente le quote di spettanza, e a IRCCS Neuromed, per il quale si procede al pagamento previa acquisizione delle risorse.

Il fondo svalutazione crediti è stato viceversa incrementato a seguito degli accantonamenti effettuati da alcuni Centri di spesa, per complessivi Euro 527.069,80, relativi a crediti in essere di difficile esigibilità. Il dettaglio dell'evoluzione del fondo svalutazione crediti è riportato nella tabella seguente:



<b>FONDO SVALUTAZIONE CREDITI</b>	<b>Valore al 01/01/2015</b>
48611---AZIENDA U.S.L. ROMA B	25.392,47
48611---AZIENDA U.S.L. ROMA B	11.434,36
48611---AZIENDA U.S.L. ROMA B	1.014,10
57087---AZIENDA RMH (EX OSP. CARTONI ROCCA PRIORA)	88.803,23
57056---AZIENDA RME (EX OSP. S. MARIA DELLA PIETA')	337.985,46
57082---AZIENDA RMA (EX OSPEDALE S. ANNA)	445.376,00
48146---IRCCS NEUROMED	992.964,73
47147---ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI	317.145,79
48429---AZIENDA OSPEDALIERA S. CAMILLO-FORLANINI	1.660.497,82
50123---GIOMI S.P.A.	1.748.667,20
48426---AZIENDA U.S.L. LATINA	70.559,54
48722---AZIENDA OSPEDALIERA S. ANDREA	557.324,92
<b>TOTALE FONDO SVALUTAZIONE CREDITI AL 1 GENNAIO 2015</b>	<b>6.257.165,62</b>
	<b>Diminuzioni 2015</b>
57082---AZIENDA RMA (EX OSPEDALE S. ANNA)	445.376,00
48429---AZIENDA OSPEDALIERA S. CAMILLO-FORLANINI	1.660.497,82
	<b>Accantonamenti 2015</b>
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE CELLULARI ED EMATOLOGIA	2.321,16
DIPARTIMENTO DI CHIMICA	152.617,00
DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPERIMENTALE	90.000,00
DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOCHIMICHE "ALESSANDRO ROSSI FANELLI"	17.010,00
DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	3.623,80
CENTRO INTERDIP. DI SCIENZA E TECNICA PER LA CONSERVAZIONE DEL PATRIMONIO STORICO-ARCHITETTONICO	16.140,00
CENTRO DI RICERCA INTERDISCIPLINARE TERRITORIO EDILIZIA RESTAURO AMBIENTE (CITERA)	24.200,00
DIPARTIMENTO DI PEDIATRIA E NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	28.000,00
DIPARTIMENTO DI SCIENZE STATISTICHE	47.442,24
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE, EDILE E AMBIENTALE	125.689,60
CENTRO INTERUNIVERSITARIO DI RICERCA "HIGH TECH RECYCLING"	20.026,00
<b>FONDO SVALUTAZIONE CREDITI</b>	<b>Valore al 31/12/2015</b>
	<b>4.678.361,60</b>



Il valore del fondo al 1 gennaio 2015 è dettagliato evidenziando il soggetto controparte e l'ammontare delle poste creditorie in essere a tale data e ritenute di dubbia esigibilità; le diminuzioni intervenute in corso d'anno sono riferite all'avvenuto incasso, nell'esercizio 2015, di due dei suddetti crediti; gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti effettuati nell'esercizio 2015 sono dettagliati indicando l'importo complessivo accantonato da ogni Centro di spesa.

La tabella seguente evidenzia le tipologie di partite creditorie in relazione alle quali sono stati effettuati accantonamenti per crediti di dubbia esigibilità, con i relativi importi:

	<b>Accantonamenti 2015</b>
1) Crediti verso MIUR ed altre amministrazioni Centrali	25.620,28
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	21.000,00
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	8.968,37
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	20.000,00
5) Crediti verso Università	12.750,00
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	250,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	4.291.091,80
9) Crediti verso altri (privati)	298.681,15
<b>TOTALE</b>	<b>4.678.361,60</b>



La voce “**Crediti verso MIUR ed altre Amministrazioni centrali**”, al netto del fondo svalutazione crediti, è pari a Euro 39.865.617,30 e la sua composizione è evidenziata nella tabella sottostante:

<b>CREDITI VS IL MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>Valore al 31/12/2015</b>
FFO 2015 - ART.2 QUOTA BASE (RESIDUO) - MIUR	3.500.234,00
INTEGRAZIONE FFO 2013 ART.5 "Programma per giovani ricercatori Rita Levi Montalcini" - MIUR	631.620,98
INTEGRAZIONE FFO 2014 - art. 4 lettera d) del D.M.815 del 4 novembre 2014 e art.10 lettera a) - MIUR	321.627,00
INTEGRAZIONE FFO 2014 - ART. 1 ACCORDO DI PROGRAMMA 2010 - 2019 - MIUR	3.660.000,00
ACCONTO FINANZIAMENTO CONTRATTI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA A.A. 2014/2015 - MEF	14.702.222,44
SALDO FINANZIAMENTO CONTRATTI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA A.A. 2013/2014 - MEF	10.093.763,21
SALDO FINANZIAMENTO CONTRATTI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA A.A. 2012/2013 - MEF	4.947.037,89
ALTRI	2.009.111,78
<b>TOTALE</b>	<b>39.865.617,30</b>

La voce residuale “ALTRI” rappresenta la sommatoria di partite creditorie aperte riferibili sia all’Amministrazione Centrale che ai Centri di spesa, mentre le precedenti voci sono relative a crediti vantati dall’Amministrazione Centrale.



I **“Crediti verso Regioni e Province Autonome”**, al netto del fondo svalutazione crediti, sono pari a Euro 2.227.467,56.

Di seguito si riporta l'elenco delle partite creditorie più significative contenute in questa voce, indicandone la causale, l'Ente debitore, il Centro di spesa creditore e l'importo:

			Valore al 31/12/2015
PROGETTO START UP	REGIONE LAZIO - DIPARTIMENTO ISTITUZIONALE E TERRITORIO - DIR.REG. ENTI LOCALI E SICUREZZA	AMMINISTRAZIONE CENTRALE	500.000,00
PROGETTO START UP	REGIONE LAZIO - DIPARTIMENTO ISTITUZIONALE E TERRITORIO - DIR.REG. ENTI LOCALI E SICUREZZA	AMMINISTRAZIONE CENTRALE	150.002,00
CONVENZIONE PER INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE LABORATORI DIPARTIMENTI DIVERSI	REGIONE LAZIO - DIPARTIMENTO ISTITUZIONALE E TERRITORIO - DIR.REG. ENTI LOCALI E SICUREZZA	AMMINISTRAZIONE CENTRALE	147.803,85
FINANZIAMENTO PROGR. GLOBAL RESEARCH PARTNERSHIPS PER 1 POSTO RICERCATORE T.D.	REGIONE LAZIO - DIPARTIMENTO ISTITUZIONALE E TERRITORIO - DIR.REG. ENTI LOCALI E SICUREZZA	AMMINISTRAZIONE CENTRALE	127.500,00
CONVENZIONE INDIRIZZI PROGETTUALI, FINALIZZATI ALL'ADEGUAMENTO BIOCLIMATICO, TIPO-MORFOLOGICO, ENERGETICO ED AMBIENTALE DELL'ASSETTO INSEDIATIVO PREVISTO NEI PIANI DI RECUPERO URBANISTICO DEI NUCLEI DI EDILIZIA EX-ABUSIVA DENOMINATI TOPONIMI - SALDO CONTRATTO	REGIONE LAZIO - DIREZIONE INFRASTRUTTURE, AMBIENTE E POLITICHE ABITATIVE	DIPARTIMENTO DI PIANIFICAZIONE, DESIGN, TECNOLOGIA DELL'ARCHITETTURA	120.000,00
EVENTO FRANOSO COMUNE PONTECORVO DETERMINA REGIONE LAZIO GO3871 DEL 28.03.2014	REGIONE LAZIO - DIREZIONE INFRASTRUTTURE, AMBIENTE E POLITICHE ABITATIVE	CENTRO DI RICERCA PREVISIONE, PREVENZIONE E CONTROLLO DEI RISCHI GEOLOGICI - CER1	84.499,99
EX FATTURA DICEA 201200010	REGIONE LAZIO - DIPARTIMENTO ISTITUZIONALE E TERRITORIO - DIR.REG. ENTI LOCALI E SICUREZZA	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE, EDILE E AMBIENTALE	79.342,73
D.L. VO N. 180/98. APPROVAZIONE SCHEMA DI ATTO AGGIUNTIVO AL CONTRATTO DI STUDIO E RICERCA: "STUDIO SULLE AREE DI INONDAZIONE DEL RETICOLO MINORE", APPROVATO CON DETERMINAZIONE N. B0910 DEL 01/04/2004	REGIONE LAZIO - DIPARTIMENTO ISTITUZIONALE E TERRITORIO - DIR.REG. ENTI LOCALI E SICUREZZA	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE, EDILE E AMBIENTALE	79.113,25
SALDO CONTRATTO VS RIF. REG. CRON. N. 15519 DEL 17/09/2012	REGIONE LAZIO-DIREZIONE REGIONALE LAVORO -AREA ATTUAZIONE INTERVENTI	CENTRO DI RICERCA INTERDISCIPLINARE TERRITORIO EDILIZIA RESTAURO AMBIENTE (CITERA)	48.243,18
EX FATTURA DICEA 201200148	REGIONE LAZIO - DIPARTIMENTO ISTITUZIONALE E TERRITORIO - DIR.REG. ENTI LOCALI E SICUREZZA	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE, EDILE E AMBIENTALE	47.212,20
SALDO CONVENZIONE REGIONE LAZIO FIUME SACCO RESP. SPADA	REGIONE LAZIO - DIREZIONE INFRASTRUTTURE, AMBIENTE E POLITICHE ABITATIVE	DIPARTIMENTO DI BIOLOGIA AMBIENTALE	36.600,00
REALIZZAZIONE DELLE PARTI MARINE COMPRESSE NEI FOGLI N. 386 "LIDO DI OSTIA" E N. 387 "ALBANO LAZIALE" DELLA CARTA GEOLOGICA D'ITALIA (REG.CRON. N. 6691 DEL 19/10/05)	REGIONE LAZIO - DIPARTIMENTO ISTITUZIONALE E TERRITORIO - DIR.REG. ENTI LOCALI E SICUREZZA	DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA TERRA	34.086,16
MONITORAGGIO D.L. ESEGUITO DAL 03/10/07 AL 04/08/10 MESSA IN SICUREZZA FABBRICATO G9 L.GO UGO LA MALFA 11/17	REGIONE LAZIO - DIPARTIMENTO ISTITUZIONALE E TERRITORIO - DIR.REG. ENTI LOCALI E SICUREZZA	CENTRO DI RICERCA PREVISIONE, PREVENZIONE E CONTROLLO DEI RISCHI GEOLOGICI - CER1	30.250,00
MONITORAGGIO D.L. ESEGUITO DAL 03/10/07 AL 04/09/10 MESSA IN SICUREZZA FABBRICATO G11 L.GO UGO LA MALFA 11/17	REGIONE LAZIO - DIPARTIMENTO ISTITUZIONALE E TERRITORIO - DIR.REG. ENTI LOCALI E SICUREZZA	CENTRO DI RICERCA PREVISIONE, PREVENZIONE E CONTROLLO DEI RISCHI GEOLOGICI - CER1	30.250,00
MONITORAGGIO D.L. ESEGUITO DAL 03/10/07 AL 04/09/10 MESSA IN SICUREZZA FABBRICATO G3 VIA CESARE AUGUSTO 61/69	REGIONE LAZIO - DIPARTIMENTO ISTITUZIONALE E TERRITORIO - DIR.REG. ENTI LOCALI E SICUREZZA	CENTRO DI RICERCA PREVISIONE, PREVENZIONE E CONTROLLO DEI RISCHI GEOLOGICI - CER1	30.250,00
MONITORAGGIO D.L. ESEGUITO DAL 03/10/07 AL 04/09/10 MESSA IN SICUREZZA FABBRICATO G4 VIA CESARE AUGUSTO 61/69	REGIONE LAZIO - DIPARTIMENTO ISTITUZIONALE E TERRITORIO - DIR.REG. ENTI LOCALI E SICUREZZA	CENTRO DI RICERCA PREVISIONE, PREVENZIONE E CONTROLLO DEI RISCHI GEOLOGICI - CER1	30.250,00
SALDO CONVENZIONE REGIONE LAZIO FIUME SACCO	REGIONE LAZIO - DIREZIONE INFRASTRUTTURE, AMBIENTE E POLITICHE ABITATIVE	DIPARTIMENTO DI BIOLOGIA AMBIENTALE	30.000,00
ALTRE PARTITE CREDITORE VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME	DIVERSI	DIVERSI	592.064,20
<b>TOTALE CREDITI VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>			<b>2.227.467,56</b>

La voce **“Crediti verso università”**, esposta al netto del fondo svalutazione crediti, comprende partite esigibili entro ed oltre l'anno per un totale complessivo di Euro 1.497.193,64; in particolare sussistono crediti esigibili oltre l'anno verso alcune Università per il rimborso delle quote del prestito chirografario sottoscritto da Sapienza per l'acquisto dell'immobile denominato “College Italia” sito in New York, per Euro 1.463.094,84.



La voce “**Crediti verso studenti per tasse e contributi**” comprende prevalentemente gli importi da riscuotere da studenti per quote relative ad esercizi precedenti emerse a seguito di accertamenti ISEE, ed è pari a Euro 3.028.239,76 al netto del fondo svalutazione crediti.

La voce “**Crediti verso altri (pubblici)**” è pari a Euro 28.530.215,86 al netto del fondo svalutazione crediti. Essa è costituita in prevalenza da un credito verso Cassa Depositi e Prestiti per mutui da erogare pari a Euro 23.558.062,00; il restante importo è dato da crediti iscritti verso soggetti pubblici non classificabili tra le Amministrazioni Centrali dello Stato, né tra le Amministrazioni locali.

Si riportano le partite aperte più significative (importo superiore a Euro 100.000,00) tra queste ultime:

Centro di spesa creditore	Soggetto controparte	Causale del credito	Valore al 31/12/2015
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	IRCCS NEUROMED	PRESTAZIONI SANITARIE NEUROMED	992.964,73
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	IRCCS NEUROMED	PRESTAZIONI SANITARIE NEUROMED	748.703,73
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	AZIENDA OSPEDALIERA S. ANDREA	PRESTAZIONI SANITARIE OSPEDALE S. ANDREA	557.324,92
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA STRUTTURALE E GEOTECNICA	BANCA D'ITALIA	CONSEGNA DELLE RELAZIONI RELATIVI AGLI EDIFICI NAPOLI: VIA MARCANTONIO N° 41 E N°	448.398,80
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	INDIRE AGENZIA NAZIONALE LLP ITALIA	PROGRAMMA LLP/ERASMUS FONDI COMUNITARI PER MOBILITÀ ERASMUS +	438.168,31
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	AZIENDA RME (EX OSP. S. MARIA DELLA PIETA')	PRESTAZ. SANITARIE S. MARIA DELLA PIETA'	337.985,46
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI	INDENNITA' PERSONALE ISTITUTO FISIOTERAPICO OSPEDALIERO	317.145,79
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	AZIENDA U.S.L. LATINA	D.G. N. 1007-1008-1009-1010-1011-1012 DEL 28.03.2011 PERSONALE STRUTTURATO SAN	297.253,61
DIPARTIMENTO DI SCIENZE ANATOMICHE, ISTOLOGICHE,	AMA - AZIENDA MUNICIPALE AMBIENTE S.P.A.	PROROGA CONVENZIONE OBITORIO 2015	211.266,91
DIPARTIMENTO DI SCIENZE ANATOMICHE, ISTOLOGICHE,	AMA - AZIENDA MUNICIPALE AMBIENTE S.P.A.	PROROGA CONVENZIONE OBITORIO 2014	209.840,00
DIPARTIMENTO DI MEDICINA MOLECOLARE	A.S.I. AGENZIA SPAZIALE ITALIANA	CONTRATTO DI RICERCA ASI-GIULINO	182.912,88
CENTRO DI RICERCA PER IL TRASPORTO E LA LOGISTICA -	AREMOL-AGENZIA REG.PER LA MOBILITA' NEL LAZIO	PROGETTO AREMOL PIANO DEI PORTI - NOTA DI DEBITO N.3/2015 - II RAPPORTO TECNICO	160.000,00
CENTRO DI RICERCA PER IL TRASPORTO E LA LOGISTICA -	AREMOL-AGENZIA REG.PER LA MOBILITA' NEL LAZIO	PIANO DEI PORTI SALDO PROGETTO EURO 160.000,00 (NOTA DEBITO N. 6/2015)	160.000,00
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	AZIENDA POLICLINICO UMBERTO I	SALDO FINANZIAMENTO POSTO DI RUOLO P.O. MED/40 - SCADENZA RATA 30.1.12	149.152,64
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	IRCCS NEUROMED	FINANZIAMENTO POSTI DI RUOLO MED/27 RATA 8^ - SCADENZA RATA 30.1.13	149.152,64
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	IRCCS NEUROMED	FINANZIAMENTO POSTI DI RUOLO MED/50 RATA 8^ - SCADENZA RATA 30.1.13	149.152,64
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA STRUTTURALE E GEOTECNICA	BANCA D'ITALIA	CONSEGNA DELLE RELAZIONI RELATIVI AGLI EDIFICI CATANIA S.NICOLELLA + VIA POLA	111.804,46
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	IRCCS NEUROMED	PERSONALE ASSISTENZIALE STRUTTURATO PRESSO I.R.C.C.S. NEUROMED	104.866,52
DIPARTIMENTO DI MEDICINA CLINICA E MOLECOLARE	A.S.I. AGENZIA SPAZIALE ITALIANA	SALDO FINANZIAMENTO (ART. 4.2 CT EVENTO 3.1.D) PROGETTO EPIREPAIR	101.140,19
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	AZIENDA POLICLINICO UMBERTO I	FINANZIAMENTO POSTO DI RUOLO MED/40 8^ RATA - SCADENZA RATA 30.1.13	100.207,80



La voce “**Crediti verso altri (privati)**” è pari a Euro 22.269.624,43 al netto del fondo svalutazione crediti. Essa è dettagliata di seguito:

	Valore al 31/12/2015
Crediti vs soggetti privati esigibili entro 12 mesi	18.545.903,65
Crediti vs soggetti privati esigibili oltre 12 mesi	58.565,80
Crediti vs soggetti privati per fatture da emettere	133.839,62
Crediti per anticipi iniziative sociali e culturali gestite dagli studenti esigibili entro 12 mesi	4.863,43
Crediti per altri anticipi esigibili entro 12 mesi	2.435.555,80
Crediti verso dipendenti per anticipi di missione esigibili entro 12 mesi	29.025,41
Altri Crediti verso dipendenti	1.360.551,87
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>22.568.305,58</b>

I crediti verso soggetti privati si riferiscono prevalentemente a somme da riscuotere dai Centri di spesa, relative a finanziamenti finalizzati ad attività di ricerca.

I crediti per altri anticipi sono riconducibili alle somme versate per l'acquisizione dell'area limitrofa all'edificio Ex Poste sita presso Via dello Scalo San Lorenzo in Roma, con atto stipulato in data 30.12.2015 per l'importo di Euro 1.950.000,00; tali versamenti, ivi comprese le spese notarili, sono stati iscritti tra i crediti e classificati tra gli anticipi erogati, in quanto i soggetti controparte hanno emesso le relative fatture e parcelle nell'anno 2016.



## ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Non vi sono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

## DISPONIBILITA' LIQUIDE

La voce accoglie il saldo al 31 dicembre 2015 dei depositi bancari, postali e valori in cassa.

Di seguito viene riportato il dettaglio delle disponibilità liquide:

	Valore al 31/12/2015
DEPOSITI BANCARI	486.138.622,41
DEPOSITI POSTALI	2.430,39
DENARO E VALORI IN CASSA	104.193,30
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>486.245.246,10</b>

I depositi bancari, che rappresentano le giacenze di denaro sul conto di tesoreria dell'Ateneo al 31 dicembre 2015, sono pari a Euro 486.138.622,41, e differiscono per Euro 17.637,45 rispetto al saldo di fatto presente nelle risultanze dell'Istituto cassiere, pari a euro 486.120.984,96.

Tale discrepanza è dovuta ad un addebito di Euro 17.637,45 effettuato dall'Istituto cassiere in data 6 febbraio 2014 sul conto di tesoreria della Facoltà di Medicina e Odontoiatria, sulla base di una richiesta di pagamento attualmente oggetto di contenzioso con l'Istituto medesimo; sulla base di quanto sopra, tale importo non è stato ad oggi regolarizzato dall'Università attraverso l'emissione di un mandato di pagamento.

---

<sup>1</sup> I Depositi postali al 31 dicembre 2015 ammontano a euro 80,03; la scrittura contabile di assestamento dei valori di bilancio è stata effettuata in data 1 gennaio 2016.



I valori bollati sono pari a Euro 104.193,30 e si riferiscono alle “Marche per certificati” ed ai “Diritti di segreteria” che sono valori non emessi dallo Stato ma stampati in carta filigranata dall'Istituto Poligrafico-Zecca dello Stato su richiesta dell'Ateneo. Ognuno di essi ha un valore nominale pari a Euro 2,58 ed il loro ammontare è pari a Euro 44.079,30 per le “Marche per certificati”, ed Euro 60.114,00, per i “Diritti di Segreteria”.

#### RATEI E RISCONTI ATTIVI

L'ammontare dei ratei e risconti attivi è pari a Euro 6.894.448,50 ed è dettagliato nella tabella seguente:

RATEI E RISCONTI ATTIVI	Valore al 31/12/2015
c1 Ratei per progetti e ricerche in corso	904.494,53
c2 Altri ratei e risconti attivi	5.989.953,97
<b>TOTALE</b>	<b>6.894.448,50</b>

La voce Altri ratei e risconti attivi comprende ratei attivi per ricavi di competenza dell'anno la cui manifestazione numeraria si verificherà nel corso dell'esercizio 2016 e risconti attivi per costi di competenza di esercizi futuri la cui manifestazione numeraria si è verificata nel corso dell'esercizio.

I ratei attivi comprendono inoltre il maggior ricavo di competenza per tasse e contributi, riferito agli studenti che non hanno dichiarato il valore del proprio ISEE nell'anno 2015, versando la prima rata in misura inferiore a quanto effettivamente dovuto; l'importo dovuto da questo insieme di studenti è stato calcolato soltanto nell'anno 2016, quando questi hanno dichiarato il valore del proprio ISEE.

La voce Ratei per progetti e ricerche in corso comprende i ratei attivi iscritti in relazione ai progetti di ricerca attivi, i cui costi nell'anno sono stati superiori ai ricavi; tali progetti,

in ottemperanza a quanto stabilito all'art. 4, c. 1, lett. g del DL 19 del 14 gennaio 2014, sono valutati sulla base del principio della commessa completata, che prevede una correlazione diretta dei ricavi ai costi sino all'esercizio di conclusione del progetto.



## CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO

L'ammontare totale dei conti d'ordine è pari a Euro 282.588.095,31 ed è dettagliato nella tabella sottostante:

	Valore al 31/12/2015
Terreni di Terzi a Disposizione	2.684.917,97
Fabbricati di Terzi a Disposizione	273.446.675,81
Oneri su contratti in corso di perfezionamento	124.167,09
Beni mobili di terzi a disposizione	151.786,30
Fideiussioni prestate a favore dell'Ateneo	6.177.548,14
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>282.585.095,31</b>

Tale importo comprende il valore degli immobili di terzi a disposizione dell'Ateneo il cui dettaglio è riportato nell'«*Allegato 2 – Immobili di Terzi a disposizione*»; i fabbricati ed i terreni di terzi a disposizione dell'Ateneo sono iscritti nei conti d'ordine al valore catastale.

La voce Oneri su contratti in corso di perfezionamento comprende la quota aperta dei residui passivi, derivanti dalla contabilità finanziaria, iscritti nei conti d'ordine come indicato all'art. 5, c. 1, lett. g) del D.l. 19 del 14 gennaio 2014, in quanto derivanti da ordini per cui, all'impianto del primo stato patrimoniale, non vi è stato l'arrivo del bene, ovvero l'effettuazione della prestazione.

Nella voce Fideiussioni prestate a favore dell'Ateneo è iscritto il valore delle garanzie prestate in favore dei Centri di spesa, in relazione alla sottoscrizione di contratti, accordi o convenzioni con soggetti terzi.



## PATRIMONIO NETTO

<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>Valore al 31/12/2015</b>
<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>131.519.497,49</b>
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>307.668.363,42</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	11.138.971,59
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	296.529.391,83
<b>II PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>148.652.911,72</b>
1) Risultato gestionale esercizio	18.584.264,05
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	130.068.647,67
3) Riserve statutarie	-
4) Altre riserve	-
<b>PATRIMONIO NETTO COMPLESSIVO</b>	<b>587.840.772,63</b>

Il Patrimonio netto è pari a Euro 587.840.772,63 ed è costituito da:

- **“Fondo di Dotazione dell’Ateneo”** pari a Euro 131.519.497,49, all’interno del quale è stato iscritto il differenziale tra attivo e passivo determinato in sede di redazione del primo stato patrimoniale su tutti i Centri di spesa; nell’anno 2015, il valore di tale posta ha subito un aumento per effetto della rideterminazione del valore di alcune immobilizzazioni: in particolare, tale rideterminazione ha riguardato i fabbricati ed i terreni, a seguito di variazioni intervenute sui valori catastali, nonché della rilevazione tra le proprietà dell’Ateneo di alcuni immobili ceduti nei precedenti esercizi a titolo gratuito dal Demanio e non ancora valorizzati; una puntuale ricognizione effettuata nell’anno dall’Area Patrimonio e Servizi Economici ha consentito infatti di rideterminare il valore di tutti i beni immobili di proprietà dell’Ateneo, comprese le unità immobiliari cedute da terzi a titolo gratuito nel corso dei precedenti esercizi. Alcuni Centri di spesa hanno portato in aumento il Fondo di dotazione contestualmente all’iscrizione in bilancio di un maggior valore nelle immobilizzazioni materiali a seguito di una

ricognizione inventariale effettuata sul patrimonio librario di pregio, nonché sulle opere d'arte e antiquariato;

- **“Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali”** pari a Euro 11.138.971,59; tali riserve si riferiscono ad accantonamenti dell'utile d'esercizio 2014 dell'Amministrazione Centrale, avvenuti a seguito delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione n. 2 del 27 gennaio 2015, n. 223 del 2 luglio 2015 e n. 235 del 21 luglio 2015 per complessivi Euro 14.605.797,87; i fondi sono stati parzialmente svincolati, per Euro 3.426.866,28, come disposto dalla deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 235 del 21 luglio 2015;
- **“Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)”** pari a Euro 296.529.391,83. Le riserve vincolate sono composte per Euro 87.093.152,63 da utili di esercizi precedenti, conseguiti dall'Amministrazione Centrale in contabilità economico-patrimoniale ed ivi accantonati, nonché dalla quota di avanzo non vincolato conseguito dall'Amministrazione Centrale stessa nell'ultimo esercizio in contabilità finanziaria (2011); inoltre tale voce accoglie le poste vincolate derivanti dall'ultimo esercizio in contabilità finanziaria dell'Amministrazione Centrale, per Euro 151.532.835,37; esse comprendono la quota aperta dei residui passivi dell'ultimo esercizio in contabilità finanziaria, iscritta nel patrimonio netto ex art. 5, c.1 lett. g) D.M. 19 del 14.1.2014 e le somme vincolate derivanti dall'avanzo dell'ultimo esercizio in contabilità finanziaria. Nelle riserve vincolate, a titolo cautelativo, è ricompreso l'accantonamento relativo alle spese generali connesse all'occupazione degli spazi utilizzati per svolgere attività di ricerca e di didattica da rimborsare all'Azienda Policlinico Umberto I; tali riserve specifiche ammontano a complessivi Euro 39.983.274,25, nell'anno 2015 vi sono stati accantonati Euro 4.569.926,00.

I presunti oneri di cui sopra sono stati quantificati e stimati internamente dall'Ateneo, sulla base dei costi standard sostenuti e riferiti alle tipologie di



spesa che saranno oggetto di rimborso (energia elettrica, riscaldamento, smaltimento rifiuti e nettezza urbana, pulizia); l'importo accantonato potrebbe risultare in eccesso o in difetto rispetto ai rimborsi effettivamente da corrispondere, che verranno quantificati sulla base di quanto indicato all'art. 19 dello stipulando Protocollo di intesa tra l'Università e l'Azienda Policlinico Umberto I, approvato dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 225/2015 del 2 luglio 2015.

Infine, si segnala che, in via prudenziale, non è iscritto alcun credito nei confronti sia dell'Azienda Policlinico Umberto I che dell'ospedale Sant'Andrea relativo al personale cosiddetto "ex prefettato", sebbene dovuto, in quanto lo stesso non è stato ancora riconosciuto dalle rispettive Aziende.

La voce è inoltre costituita, per Euro 7.212.108,05, dal residuo delle poste vincolate derivanti dall'ultimo esercizio in contabilità finanziaria dei Centri di spesa, nonché dalla quota aperta dei residui passivi dell'ultimo esercizio in contabilità finanziaria, riferiti ai Centri di spesa, ed iscritti nel patrimonio netto ex art. 5, c.1 lett. g) D.M. 19 del 14.1.2014, per Euro 708.021,53.



La tabella sottostante ricapitola la composizione delle riserve vincolate:

	Valore al 31/12/2015
Risultato gestionale di esercizi precedenti e Avanzo libero in contabilità finanziaria - Amministrazione Centrale	87.093.152,63
Avanzo vincolato in contabilità finanziaria e quota aperta dei residui passivi iscritti nel patrimonio netto - Amministrazione Centrale	151.532.835,37
Riserve accantonate per oneri connessi all'occupazione spazi Policlinico e Sant'Andrea	39.983.274,25
Avanzo vincolato in contabilità finanziaria - Centri di spesa	17.212.108,05
Quota aperta dei residui passivi iscritti nel patrimonio netto - Centri di spesa	708.021,53
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>296.529.391,83</b>

- **“Risultato gestionale dell’esercizio”** per Euro 18.584.264,05;
- **“Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti”** pari a Euro 130.068.647,67, rappresentato dai risultati economici conseguiti dai Centri di spesa in contabilità economico patrimoniale, nonché la quota di avanzo libero riferita ai Centri medesimi e derivante dall'ultimo esercizio in contabilità finanziaria:



DETTAGLIO RISULTATI ESERCIZI PRECEDENTI CENTRI DI SPESA	
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE CELLULARI ED EMATOLOGIA	€ 1.363.311,29
DIPARTIMENTO DI CHIMICA	€ 3.179.583,08
DIPARTIMENTO DI FISICA	€ 2.092.576,16
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA INFORMATICA, AUTOMATICA E GESTIONALE -ANTONIO RUBERTI-	€ 3.036.833,17
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CHIMICA, MATERIALI, AMBIENTE	€ 4.464.571,36
DIPARTIMENTO DI STUDI GRECO-LATINI, ITALIANI, SCENICO-MUSICALI	€ 342.077,00
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA MECCANICA E AEROSPAZIALE	€ 2.889.564,63
DIPARTIMENTO DI MATEMATICA	€ 1.109.314,37
DIPARTIMENTO DI PSICOLOGIA DEI PROCESSI DI SVILUPPO E SOCIALIZZAZIONE	€ 1.859.755,42
DIPARTIMENTO DI PSICOLOGIA	€ 1.465.738,10
DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELL'ANTICHITA'	€ 2.466.469,12
DIPARTIMENTO DI METODI E MODELLI PER L'ECONOMIA, IL TERRITORIO E LA FINANZA	€ 1.086.296,51
DIPARTIMENTO "ISTITUTO ITALIANO DI STUDI ORIENTALI - ISO"	€ 1.195.867,62
DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA TERRA	€ 1.739.344,05
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA STRUTTURALE E GEOTECNICA	€ 3.837.957,50
DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPERIMENTALE	€ 2.682.659,84
CENTRO INTERDIP. PER LE MALATTIE SOCIALI CIMS	€ 144.962,94
DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOCHIMICHE "ALESSANDRO ROSSI FANELLI"	€ 1.108.840,01
CENTRO INTERUNIVERSITARIO PER LA RICERCA SULLA GENESI E SULLO SVILUPPO DELLE MOTIVAZIONI PROSOCIALI E ANTISOCIALI	€ 64.950,04
DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	€ 2.995.982,07
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CARDIOVASCOLARI, RESPIRATORIE, NEFROLOGICHE E GERIATRICHE	€ 1.528.856,82
C.I. PER LA TUTELA DELLA PERSONA DEL MINORE	€ 20.275,60
Centro Teatro Ateneo Sapienza (CTAS)	€ 175.800,68
CENTRO INTERUNIVERSITARIO DI RICERCA SULLA ELABORAZIONE COGNITIVA IN SISTEMI NATURALI E ARTIFICIALI	€ 5.153,27
DIPARTIMENTO DI MEDICINA CLINICA	€ 943.528,52
CENTRO INTERDIP. DI SCIENZA E TECNICA PER LA CONSERVAZIONE DEL PATRIMONIO STORICO-ARCHITETTONICO	€ 120.644,84
DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT	€ 844.251,79
DIPARTIMENTO DI FISIOLOGIA E FARMACOLOGIA "VITTORIO ERSPAMER"	€ 1.752.600,43
CENTRO DI SERVIZI CENTRO STAMPA DELL'UNIVERSITA'	€ 128.186,73
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA "PIETRO VALDONI"	€ 431.897,08
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA GENERALE E SPECIALISTICA "PARIDE STEFANINI"	€ 626.083,54
DIPARTIMENTO DI DIRITTO ED ECONOMIA DELLE ATTIVITA' PRODUTTIVE	€ 284.985,11
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE	€ 739.553,25
CENTRO INTERDIP. DI RICERCA IN STUDI EUROPEI ED INTERNAZIONALI - EUROSAPIENZA	€ 140.494,96
DIPARTIMENTO DI PSICOLOGIA DINAMICA E CLINICA	€ 545.160,05
DIPARTIMENTO DI SCIENZE RADIOLOGICHE, ONCOLOGICHE E ANATOMO-PATOLOGICHE	€ 1.838.308,20
CENTRO DI RICERCA INTERDISCIPLINARE TERRITORIO EDILIZIA RESTAURO AMBIENTE (CITERA)	€ 468.830,09
CENTRO DI RICERCA PREVISIONE, PREVENZIONE E CONTROLLO DEI RISCHI GEOLOGICI - CERI	€ 2.316.796,01
DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE	€ 536.873,63
CENTRO DI RICERCA PER LE NANOTECNOLOGIE APPLICATE ALL'INGEGNERIA - CNIS	€ 719.189,88
CENTRO DI RICERCA NEUROBIOLOGIA "DANIEL BOVET"	€ 25.896,96
CENTRO DI RICERCA PER IL TRASPORTO E LA LOGISTICA - CTL	€ 2.301.043,65
CENTRO DI RICERCA DE "LA SAPIENZA" SULLA VALORIZZAZIONE E GESTIONE DEI CENTRI STORICI MINORI RELATIVI SISTEMI PAESAGGISTICO-AMBIENTALI-FO. CU. S-(FORMAZIONE CULTURASTORIA)	€ 6.156,97
CENTRO C.E.R.S.I.T.E.S. - CENTRO DI RICERCHE E SERVIZI PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA SOSTENIBILE	€ 7.995,97
DIPARTIMENTO DI CHIMICA E TECNOLOGIE DEL FARMACO	€ 1.943.864,06
CENTRO DI RICERCA AEROSPAZIALE DE "LA SAPIENZA" (CRAS)	€ 767.996,12
CENTRO DI RICERCA DE LA SAPIENZA PER LA VALUTAZIONE E PROMOZIONE DELLA QUALITA' IN MEDICINA E MEDICINA DI GENERE - CEQUAM	€ 78.987,95
CENTRO DI RICERCA REATINO DI INGEGNERIA PER LA TUTELA E LA VALORIZZAZIONE DELL'AMBIENTE E DEL TERRITORIO - CRITEVAT	€ 175.938,53
CENTRO DI RICERCA E SERVIZI "IMPRESAPIENS"	€ 1.864.381,69
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, SALUTE MENTALE E ORGANI DI SENSO	€ 693.375,17
DIPARTIMENTO DI MEDICINA CLINICA E MOLECOLARE	€ 1.220.071,38
CENTRO DI RICERCA IDROGENO: VETTORE ENERGETICO - ECOLOGICO ALTERNATIVO "HYDRO-ECO"	€ 678.588,61
CENTRO INTERUNIVERSITARIO DI ANDROLOGIA SPERIMENTALE - CASPER	€ 125.216,44
DIPARTIMENTO DI SCIENZE DI BASE ED APPLICATE PER L'INGEGNERIA	€ 874.515,02
DIPARTIMENTO DI BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE "CHARLES DARWIN"	€ -
DIPARTIMENTO DI BIOLOGIA AMBIENTALE	€ 3.424.081,05
DIPARTIMENTO DI COMUNICAZIONE E RICERCA SOCIALE	€ 493.652,46
DIPARTIMENTO DI SCIENZE SOCIALI ED ECONOMICHE	€ 1.596.205,39
DIPARTIMENTO DI STORIA, CULTURE, RELIGIONI	€ 1.047.122,90
DIPARTIMENTO DI SCIENZE DOCUMENTARIE, LINGUISTICO-FILOLOGICHE E GEOGRAFICHE	€ 587.196,38
DIPARTIMENTO DI MEDICINA MOLECOLARE	€ -
DIPARTIMENTO DI STUDI GIURIDICI, FILOSOFICI ED ECONOMICI	€ 266.481,73
DIPARTIMENTO DI NEUROLOGIA E PSICHIATRIA	€ 2.683.389,81
DIPARTIMENTO DI FILOSOFIA	€ 379.109,28
DIPARTIMENTO DI STORIA, DISEGNO E RESTAURO DELL'ARCHITETTURA	€ 1.329.139,35
DIPARTIMENTO DI ECONOMIA E DIRITTO	€ 1.260.891,46
DIPARTIMENTO DI PEDIATRIA E NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	€ 1.932.395,06
DIPARTIMENTO DI SCIENZE ANATOMICHE, ISTOLOGICHE, MEDICO LEGALI E DELL'APPARATO LOCOMOTORE	€ 4.797.858,30
DIPARTIMENTO DI STUDI EUROPEI, AMERICANI E INTERCULTURALI	€ 1.262.871,12
DIPARTIMENTO DI SCIENZE STATISTICHE	€ 1.208.239,69
DIPARTIMENTO DI ORGANI DI SENSO	€ 466.315,55
DIPARTIMENTO DI SCIENZE GINECOLOGICO-OSTETRICHE E SCIENZE UROLOGICHE	€ 669.087,91
DIPARTIMENTO DI STORIA DELL'ARTE E SPETTACOLO	€ 697.559,65
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE, ELETTRONICA E TELECOMUNICAZIONI	€ 5.231.734,64
DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICO-CHIRURGICHE E DI MEDICINA TRASLAZIONALE	€ 967.264,62
DIPARTIMENTO DI MEDICINA INTERNA E SPECIALITA' MEDICHE	€ 2.772.515,91
DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE	€ 1.361.989,78
DIPARTIMENTO DI SANITA' PUBBLICA E MALATTIE INFETTIVE	€ 3.193.048,79
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA AERONAUTICA, ELETTRICA ED ENERGETICA	€ 2.081.272,37
DIPARTIMENTO DI PIANIFICAZIONE, DESIGN, TECNOLOGIA DELL'ARCHITETTURA	€ 214.194,40
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE, EDILE E AMBIENTALE	€ 5.077.351,21
DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA E PROGETTO	€ 1.747.592,38
DIPARTIMENTO DI SCIENZE E BIOTECNOLOGIE MEDICO-CHIRURGICHE	€ 1.374.500,86
CENTRO INTERUNIVERSITARIO "BIODIVERSITA': FITOSOCIOLOGIA, ECOLOGIA DEL PAESAGGIO NEL BACINO DEL MEDITERRANEO"	€ 190.912,04
CENTRO INTERUNIVERSITARIO DI FORMAZIONE INTERNAZIONALE HZCU	€ 1.152.410,62
CENTRO INTERUNIVERSITARIO DI RICERCA DI PSICOLOGIA AMBIENTALE - CIRPA	€ 228.460,80
CENTRO DI RICERCA DE LA SAPIENZA PER LE SCIENZE APPLICATE ALLA PROTEZIONE DELL'AMBIENTE E DEI BENI CULTURALI - CIABC	€ 90.165,72
CENTRO INTERUNIVERSITARIO DI RICERCA SULLE CULTURE ALIMENTARI MEDITERRANEE - CIISCAM	€ 10.484,20
CENTRO INTERUNIVERSITARIO DI RICERCA "HIGH TECH RECYCLING"	€ 63.285,89
Centro Interdip. di ricerca e servizi DIGILAB	€ 1.441.818,92
CENTRO INFOSAPIENZA PER LA DIDATTICA, LA RICERCA, LA GESTIONE DELL'UNIVERSITA'	€ 3.145.566,08
CENTRO INTERUNIVERSITARIO DI STUDI SULL'EDILIZIA ABITATIVA TARDOANTICA NEL MEDITERRANEO	€ 14.308,48
CENTRO DI RICERCA DELLA SAPIENZA "SAPIENZA DESIGN RESEARCH"	€ -
CENTRO INTERDIPARTIMENTALE DI RICERCA "COOPERAZIONE CON L'EURASIA, IL MEDITERRANEO E L'AFRICA SUB-SAHARIANA" - CEMAS	€ 108.698,30
CENTRO DI RICERCA PER LA MEDICINA ED IL MANAGEMENT DELLO SPORT - MoMas	€ 117.952,24
CENTRO INTERDIPARTIMENTALE DI RICERCA "CYBER INTELLIGENCE e INFORMATION SECURITY"	€ 2.039.736,99
CENTRO INTERUNIVERSITARIO DI RICERCA "EZIO TARANTELLI" - CIRET	€ -
DIPARTIMENTO DI SCIENZE ODONTOSTOMATOLOGICHE E MAXILLO-FACCIALI	€ 1.194.497,11
FACOLTA' DI ECONOMIA	€ 489.684,85
FACOLTA' DI GIURISPRUDENZA	€ 664.188,53
FACOLTA' DI SCIENZE MATEMATICHE FISICHE e NATURALI	€ 250.476,99
FACOLTA' DI ARCHITETTURA	€ 563.477,32
FACOLTA' DI FARMACIA E MEDICINA	€ 1.507.038,60
FACOLTA' DI INGEGNERIA CIVILE E INDUSTRIALE	€ 355.100,14
FACOLTA' DI INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE, INFORMATICA e STATISTICA	€ 708.089,46
FACOLTA' DI LETTERE E FILOSOFIA	€ -
FACOLTA' DI MEDICINA E ODONTOIATRIA	€ 380.719,84
FACOLTA' DI MEDICINA E PSICOLOGIA	€ 649.595,54
FACOLTA' DI SCIENZE POLITICHE, SOCIOLOGIA, COMUNICAZIONE	€ 345.896,54
POLO MUSEALE	€ 133.269,09
SISTEMA BIBLIOTECARIO SAPIENZA	€ 349.983,94
SCUOLA DI STUDI AVANZATI DELLA SAPIENZA - SSAS	€ 11.801,29





## FONDI PER RISCHI ED ONERI

La voce accoglie gli accantonamenti destinati a coprire costi futuri dalle seguenti caratteristiche:

- natura determinata;
- esistenza certa o probabile;
- ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio;
- ammontare stimabile in modo attendibile.

I fondi per rischi ed oneri non sono portati in diretta deduzione dei valori dell'attivo cui essi sono riferiti.

Non sono stati costituiti fondi privi di giustificazione economica, ovvero per la copertura di rischi ed oneri generici.

Il dettaglio dei fondi costituiti è riportato nella seguente tabella:

	Valore al 31/12/2015
Altri fondi per oneri	2.381.819,05
Fondo unico di Ateneo Ricercatori a tempo determinato di tipo "A"	1.959.363,03
Fondo rischi ed oneri da contenzioso	7.982.299,72
Fondo di garanzia per compensazioni su progetti di ricerca	2.161.556,43
<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI</b>	<b>14.485.038,23</b>

La voce “**Altri fondi per oneri**” è costituita dalla quota non ancora liquidata dei residui passivi, derivanti dall’ultimo esercizio in contabilità finanziaria, che all’atto dell’impianto del primo stato patrimoniale sono stati iscritti nella voce medesima sulla base di quanto disposto all’art. 5, c. 1, lett. g) del D.l. n. 19 del 14 gennaio 2014. Tutti i residui passivi da liquidare di cui sopra sono riferiti ai Centri di spesa.

In tale voce sono stati inoltre accantonati i fondi necessari a coprire l’ammontare complessivo dei rimborsi tasse potenzialmente da erogare agli studenti che, nel 2015, hanno versato la prima rata delle tasse universitarie in misura maggiore rispetto a quanto effettivamente dovuto, in quanto non avevano dichiarato il valore del proprio ISEE; l’ammontare della prima rata effettivamente dovuto dagli studenti di cui sopra è stato determinato soltanto al 31 marzo 2016, ovvero alla data di scadenza per la dichiarazione dell’ISEE riferito all’anno accademico 2015/2016.

Il **Fondo unico di Ateneo per ricercatori a tempo determinato di tipo “A”** è stato istituito ai sensi della Nota MIUR prot. n. 8312 del 5 aprile 2013; esso è alimentato dagli utili su progetti di ricerca certificati (inclusi contratti conto terzi), riscossi e disponibili nel bilancio dell’Ateneo, destinati al finanziamento di contratti a tempo determinato per ricercatori di cui all’art. 24, c. 3, lett. a) della Legge 240/2010; il fondo, che contava su una disponibilità al 1 gennaio 2015 di Euro 870.820,37, è stato alimentato nel 2015 da accantonamenti per complessivi Euro 1.574.625,98; gli utilizzi del fondo registrati nel 2015, a copertura del costo dei ricercatori a tempo determinato di tipo “A” da esso finanziati, sono stati pari a Euro 486.083,32.

Il “**Fondo per rischi da contenzioso**” è destinato alla copertura degli oneri derivanti da soccombenze intervenute nell’esercizio, in relazione a contenziosi giudiziari; in esso viene accantonato annualmente, in via prudenziale, il costo previsto sui contenziosi pendenti al 31 dicembre 2015, caratterizzati da una probabilità di soccombenza maggiore o uguale al 50%.

Tali contenziosi si riferiscono, tra l'altro, alle cause intentate dai medici in formazione specialistica, per applicazione retroattiva del DLgs n. 257/1991 e del DLgs n. 368/1999; a tal proposito, si specifica che l'Ateneo sta intentando in via stragiudiziale il recupero nei confronti dei Ministeri interessati delle somme già corrisposte a seguito delle soccombenze intervenute nei contenziosi conclusi di tale fattispecie, in ragione di un inadempimento dello Stato nel recepimento delle direttive comunitarie, le quali avevano imposto agli Stati membri di stabilire un'adeguata remunerazione per i medici in formazione specialistica.

A pagina seguente si riporta il prospetto, prodotto dall'Area Affari Legali, riportante l'elenco delle cause pendenti con probabilità di soccombenza maggiore o uguale al 50%.



Cause pendenti	Percentuale di rischio	Esercizio su cui graverà la spesa	Valore causa
JEROME NICOLAS PHILIPPE	70,00%	ESERCIZIO 2016	230.000,00
BOWKER JANET	70,00%	ESERCIZIO 2016	20.000,00
MARTINEZ PERSICO MARISA	70,00%	ESERCIZIO 2016	15.000,00
SCUDERI CATERINA	70,00%	ESERCIZIO 2016	45.000,00
GALLOTTINI LIVIO	70,00%	ESERCIZIO 2016	1.200.000,00
QUARESIMA FRANCA	70,00%	ESERCIZIO 2016	90.000,00
BOZZONI CORRADO	70,00%	ESERCIZIO 2016	€ 18.000,00
APA	100,00%	ESERCIZIO 2016	29.000,00
CATALDI	100,00%	ESERCIZIO 2016	9.000,00
CARAMITTI	100,00%	ESERCIZIO 2016	30.000,00
SABANI	100,00%	ESERCIZIO 2016	100.000,00
MAGNANI	100,00%	ESERCIZIO 2016	130.000,00
PASSARIELLO	100,00%	ESERCIZIO 2016	95.000,00
CICCIARELLO	100,00%	ESERCIZIO 2016	91.000,00
PANELLA	100,00%	ESERCIZIO 2016	81.000,00
FELICI	100,00%	ESERCIZIO 2016	230.000,00
NARDONI	100,00%	ESERCIZIO 2016	230.000,00
PINO	100,00%	ESERCIZIO 2016	250.000,00
CARRESI	50,00%	ESERCIZIO 2016	44.415,28
TREQUATTRINI	50,00%	ESERCIZIO 2016	33.311,46
DE LORENZI +5	50,00%	ESERCIZIO 2016	60.000,00
CANZONI	50,00%	ESERCIZIO 2016	25.000,00
FALVO	50,00%	ESERCIZIO 2016	25.000,00
RICCA	50,00%	ESERCIZIO 2016	60.000,00
MARIOTTI E MAZZEI	50,00%	ESERCIZIO 2017	67.500,00
CANNONE	50,00%	ESERCIZIO 2017	57.584,85
CODACONS E LAPAGLIA	50,00%	ESERCIZIO 2017	25.000,00
ALDOMONTE	50,00%	ESERCIZIO 2017	200.000,00
CICIONE	50,00%	ESERCIZIO 2017	25.000,00
FABIANI	50,00%	ESERCIZIO 2017	25.000,00
VIANELLO	50,00%	ESERCIZIO 2017	60.000,00
FRATTO	50,00%	ESERCIZIO 2017	6.713,96
PIANURA	50,00%	ESERCIZIO 2017	25.000,00
ANGRISANI	50,00%	ESERCIZIO 2017	25.000,00
FANFARILLO	50,00%	ESERCIZIO 2017	360.000,00
CORDESCHI SARA	50,00%	ESERCIZIO 2016	50.000,00
CUOMO DARIO	50,00%	ESERCIZIO 2016	110.000,00
GARRUBBA CARMELA	50,00%	ESERCIZIO 2016	50.000,00
LAINO LUIGI + 2	50,00%	ESERCIZIO 2016	260.000,00
MANTUA VALENTINA	50,00%	ESERCIZIO 2016	50.000,00
PAOLONI MARCO	50,00%	ESERCIZIO 2016	50.000,00
PETRILLI GERMANA ADELINA	50,00%	ESERCIZIO 2016	50.000,00
D'ALIO ALESSANDRA	50,00%	ESERCIZIO 2016	140.000,00
SCATENA VITTORIO	50,00%	ESERCIZIO 2017	50.000,00
AMENDOLA STEFANO	50,00%	ESERCIZIO 2016	25.000,00
ARISTA ANNA ANGELA	50,00%	ESERCIZIO 2016	140.000,00
CAROLI MANUELA	50,00%	ESERCIZIO 2016	50.000,00
COLETTA MARIA FRANCESCA	50,00%	ESERCIZIO 2016	44.415,00
LAI GIORDANO	50,00%	ESERCIZIO 2016	55.519,00
MANGONE MANUELA	50,00%	ESERCIZIO 2016	50.000,00
PATACCONI DANIELE	50,00%	ESERCIZIO 2016	50.000,00
TERRINONI ARIANNA	50,00%	ESERCIZIO 2016	50.000,00
TORTORA LEOPOLDO	50,00%	ESERCIZIO 2016	52.000,00
TRIPPA FRANCESCA + 1	50,00%	ESERCIZIO 2016	100.000,00
VICECONTI NICOLA	50,00%	ESERCIZIO 2016	128.868,00
AGENZIA DELLE ENTRATE RM 3	60,00%	ESERCIZIO 2016	187,47
AGENZIA DELLE ENTRATE RM 3	60,00%	ESERCIZIO 2016	7.097,45
AGENZIA DELLE ENTRATE RM 3	60,00%	ESERCIZIO 2016	408,68
AGENZIA DELLE ENTRATE RM 3	60,00%	ESERCIZIO 2016	117,21
AGENZIA DELLE ENTRATE RM 3	60,00%	ESERCIZIO 2016	86,88
AGENZIA DELLE ENTRATE RM 3	60,00%	ESERCIZIO 2016	213,29
AGENZIA DELLE ENTRATE RM 3	60,00%	ESERCIZIO 2016	187,47
AGENZIA DELLE ENTRATE RM 4	60,00%	ESERCIZIO 2016	7.097,45
AGENZIA DELLE ENTRATE RM 4	60,00%	ESERCIZIO 2016	408,68
AGENZIA DELLE ENTRATE RM 4	60,00%	ESERCIZIO 2016	117,21
AGENZIA DELLE ENTRATE RM 4	60,00%	ESERCIZIO 2016	86,88
AGENZIA DELLE ENTRATE RM 4	60,00%	ESERCIZIO 2016	213,29
AGENZIA DELLE ENTRATE RM 3	60,00%	ESERCIZIO 2016	2.018,48
PALMISANO GABRIELLE	70,00%	ESERCIZIO 2016	50.000,00
PASSACANTILLI Ilaria	80,00%	ESERCIZIO 2017	70.000,00
IOZZO nicola +1	60,00%	ESERCIZIO 2016	70.000,00
AGENZIA DEL DEMANIO (TOR DI QUINTO)	100,00%	ESERCIZIO 2016	700.000,00
CIFRA ELISABETTA	50,00%	ESERCIZIO 2016	44.000,00
LITECH s.r.l.	50,00%	ESERCIZIO 2016	55.000,00
TOTALE ACCANTONAMENTI AL FONDO ONERI DA CONTENZIOSO			4.962.567,99



La tabella sottostante sintetizza invece le variazioni intervenute sul fondo nell'anno 2015:

Fondo rischi ed oneri da contenzioso	
<b>Ammontare al 31 dicembre 2014</b>	<b>10.512.801,45</b>
Accantonamento per contenziosi pendenti	4.962.567,99
Totale soccombenze 2015 (utilizzi)	7.493.069,72
<b>Ammontare al 31 dicembre 2015</b>	<b>7.982.299,72</b>

Il **Fondo di garanzia per compensazioni su progetti di ricerca** è stato istituito ai sensi degli artt. 7 e 8 del Regolamento di Ateneo delle attività eseguite nell'ambito dei programmi comunitari ed internazionali. Esso è alimentato da una quota degli overheads conseguiti su progetti di ricerca comunitari ed internazionali, chiusi e certificati, ed è volto a far fronte alle eventuali compensazioni finanziarie operate dagli enti finanziatori nei progetti in corso.

In tale fondo sono stati inoltre accantonati Euro 2.000.000,00, in ottemperanza a quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione in data 17 novembre 2015 (Delibera n. 365/2015), il quale ha dato mandato all'Amministrazione *"di verificare la possibilità, in fase di chiusura del bilancio di esercizio 2015, di destinare euro 2ML alla costituzione di un apposito fondo vincolato da destinarsi ai Centri di spesa che hanno subito compensazioni su importi loro dovuti da parte delle autorità di gestione dei progetti di ricerca, causati da progetti che non sono stati ad oggi riconosciuti dalle medesime autorità di gestione"*.



## FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il Fondo di Trattamento di Fine Rapporto al 31 dicembre 2015 è pari a Euro 4.426.531,28; la tabella sottostante ne sintetizza l'evoluzione nell'anno 2015:

	Valore al 31/12/2014	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31/12/2015
Personale ricercatore a tempo determinato	1.418.250,91	50.114,94	257.769,94	1.210.595,91
Esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	3.188.450,79	133.694,43	118.230,66	3.203.914,56
Personale tecnico amministrativo a tempo determinato	5.140,54	6.880,27	-	12.020,81
<b>TOTALE</b>	<b>4.611.842,24</b>	<b>190.689,64</b>	<b>376.000,60</b>	<b>4.426.531,28</b>

Il fondo TFR è relativo ai soli ruoli il cui trattamento di fine rapporto è accantonato presso l'Ateneo (personale ricercatore a tempo determinato, esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato e personale tecnico amministrativo a tempo determinato) e non presso gli Enti Previdenziali come avviene per le altre categorie di personale dipendente.



## DEBITI

I debiti sono iscritti al valore nominale e sono pari a Euro 19.087.783,20.

La ripartizione dei debiti per tipologia è riportata nella seguente tabella:

	Valore al 31/12/2015
Mutui e debiti verso banche	1.824.117,28
Debiti verso dipendenti	405.128,46
Altri debiti	4.728.648,92
Debiti verso Università	750,00
Debiti verso studenti	270.528,20
Acconti	49.602,65
Debiti verso fornitori	11.809.007,69
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>19.087.783,20</b>

Si riporta di seguito l'analisi delle singole voci che compongono i debiti:

### **Mutui e debiti verso banche**

I debiti vs banche ammontano complessivamente a Euro 1.824.117,28.

L'indebitamento verso le banche a lungo termine, ammontante a Euro 1.802.769,05, è costituito interamente da un prestito chirografario stipulato con Unicredit Banca di Roma in data 6 ottobre 2008 per un importo originario di Euro 5.000.000,00 e finalizzato all'acquisto di un immobile a New York ("College Italia") insieme all'Università degli Studi di Brescia, all'Università degli Studi di Cassino, all'Università degli Studi di Perugia, all'Università degli Studi del Molise ed al Politecnico di Bari.



L'Ateneo ha iscritto nei debiti vs banche l'ammontare complessivo della quota capitale da rimborsare a Unicredit Banca di Roma, pari a Euro 1.802.769,05 e comprensivo dell'importo riferito alle altre Università sopra elencate, e dettagliato nella tabella seguente:

Ateneo	Quota capitale in scadenza al 31/12/2016	Quota capitale in scadenza al 31/12/2017	Quota capitale in scadenza al 31/12/2018	Totale quota capitale da rimborsare al 31/12/2015
Università degli studi di Roma "La Sapienza"	113.531,43	120.059,48	126.962,90	360.553,81
Università degli studi di Brescia	68.118,86	72.035,69	76.177,74	216.332,29
Università degli studi di Cassino	68.118,86	72.035,69	76.177,74	216.332,29
Università degli studi di Perugia	113.531,43	120.059,48	126.962,90	360.553,81
Università degli studi del Molise	113.531,43	120.059,48	126.962,90	360.553,81
Politecnico di Bari	90.825,14	96.047,58	101.570,32	288.443,04
<b>TOTALE QUOTACAPITALE DA RIMBORSARE AL 31 DICEMBRE 2015</b>				<b>1.802.769,05</b>

### Debiti verso dipendenti

Tale voce, ammontante a complessivi Euro 405.128,46, si riferisce principalmente a indennità di missione e spese di trasferta, quantificate nell'esercizio 2015, da liquidare nell'esercizio 2016, per Euro 227.307,72; sono inoltre inclusi nel saldo di tale partita creditoria anche ordinativi di pagamento, emessi in favore di dipendenti dell'Ateneo, insoluti nell'esercizio 2015 e da rimettere nell'esercizio 2016, per Euro 177.820,74.

### Altri debiti

Il valore nominale degli Altri debiti è pari a Euro 4.728.648,92; essi racchiudono debiti di varia natura non classificabili nelle precedenti voci, dettagliati nella tabella seguente:

	Valore al 31/12/2015
IVA commerciale, intraCEE e istituzionale da scissione dei pagamenti liquidata a dicembre 2015 e versata a gennaio 2016	2.072.080,61
IVA commerciale, intraCEE e istituzionale da scissione dei pagamenti su fatture non divenute esigibili nell'anno 2015	289.609,35
Debiti verso altri soggetti privati	850.142,66
Debiti verso altri soggetti pubblici	8.721,42
Conto transitorio ritenute extra erariali trattenute nell'anno 2015, versate nell'anno 2016	661.794,67
Conto transitorio ritenute erariali, previdenziali ed assistenziali trattenute nell'anno 2015, versate nell'anno 2016	572.446,97
Altri non classificabili nelle precedenti voci	273.853,24
<b>TOTALE ALTRI DEBITI</b>	<b>4.728.648,92</b>

### **Debiti verso studenti**

I debiti verso studenti ammontano a Euro 270.528,20 e sono riferiti a ordinativi di pagamento per rimborsi di tasse universitarie, insoluti nell'esercizio 2015 e da rimettere nell'anno 2016.

### **Debiti verso fornitori**

La voce si riferisce a debiti verso fornitori per fatture pervenute nell'anno e non liquidate, nonché a fatture pervenute nell'esercizio 2016 la cui competenza economica ricade nell'anno 2015 (Fatture da ricevere); la composizione della voce è dettagliata di seguito:

	<b>Valore al 31/12/2015</b>
Debiti verso fornitori in scadenza entro 12 mesi	3.352.729,55
Fatture da ricevere	8.452.538,26
Debiti verso fornitori per ordinativi insoluti da rimettere	3.739,88
<b>TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI</b>	<b>11.809.007,69</b>

### **Acconti**

Il saldo della voce Acconti, pari a Euro 49.602,65, si riferisce a somme incassate a vario titolo, dall'Amministrazione Centrale e dai Centri di spesa, non ancora fatturate nell'anno 2015, in quanto i relativi versamenti sono stati effettuati in date successive alla liquidazione dell'IVA commerciale di dicembre 2015.



## RATEI E RISCONTI PASSIVI

L'ammontare totale della voce è pari a Euro 392.578.883,32 ed è così composto:

	Valore al 31/12/2015
Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	19.935.121,33
Contributi agli investimenti	285.913.867,12
Altri ratei e risconti passivi	86.729.894,87
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>392.578.883,32</b>

La voce “**Contributi agli investimenti**” comprende la quota riscontata da esercizi precedenti relativa a contributi in conto capitale finalizzati all'acquisizione di beni a fecondità ripetuta; sulla base di quanto indicato all'art. 4, c. 2, lett. b del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014, tali contributi sono stati iscritti nel conto economico in base alla vita utile del cespite, e riscontati fino alla conclusione del periodo di ammortamento.

I risconti passivi di contributi agli investimenti sono composti per Euro 275.418.559,32 da ricavi finalizzati all'acquisizione di fabbricati riscontati dall'Amministrazione Centrale; il restante importo, di Euro 10.495.307,80, è dato dai ricavi finalizzati all'acquisizione di beni mobili riscontati dai Centri di spesa.

La voce “**Altri ratei e risconti passivi**” è composta dalla quota di tasse universitarie riscosse nell'esercizio 2015 e di competenza dell'esercizio 2016.

La voce “Altri ratei e risconti passivi” comprende inoltre le quote dei finanziamenti a destinazione vincolata la cui competenza economica ricade in esercizi successivi, in quanto non correlata a costi sostenuti nell’anno 2015.

Sono stati riscontati i seguenti finanziamenti a destinazione vincolata, introitati nell’anno 2014 per la quota non spesa a tutto il 2015:

	Valore riscontato al 31/12/2015
Programmazione e sviluppo sistema universitario 2014 - MIUR	2.368.454,50
Fondo sostegno giovani - MIUR	3.234.642,00
Progetto Laboratorio internazionale - MIUR	350.000,00
Attività tirocinio curriculare - MIUR	559.544,00
Accordo di programma 2010/2019, quota 2014 - MIUR	3.660.000,00
Accordo di programma 2001/2010, 4 rata - MIUR	4.009.116,17
<b>TOTALE</b>	<b>14.181.756,67</b>

Inoltre sono stati riscontati i seguenti finanziamenti a destinazione vincolata, introitati nell’anno 2015 per la quota non spesa nell’anno:

	Valore riscontato al 31/12/2015
Programmazione e sviluppo sistema universitario 2015 - MIUR	4.492.040,00
Fondo sostegno giovani - MIUR	3.605.885,00
Ulteriori interventi - MIUR	400.000,00
Finanziamento Contratti di formazione specialistica - MEF	1.951.682,82
<b>TOTALE</b>	<b>10.449.607,82</b>



## CONTO ECONOMICO

### PROVENTI PROPRI

I proventi propri sono pari a Euro 152.176.099,25 e sono riferiti ai proventi per la didattica, ai proventi da ricerche con finanziamenti competitivi ed ai ricavi per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico:

	Valore al 31/12/2015
Proventi per la didattica	120.375.251,31
Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	14.087.186,76
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	17.713.661,18
<b>TOTALE PROVENTI PROPRI</b>	<b>152.176.099,25</b>

I **proventi per la didattica** sono pari a Euro 120.375.251,31 così composti:

	Valore al 31/12/2015
Tasse e contributi per corsi di Laurea Triennali - Studenti in corso	35.959.974,59
Tasse e contributi per corsi di Laurea Triennali - Studenti fuori corso	15.244.046,36
Tasse e contributi per corsi di Laurea Triennali - Studenti part-time	2.473.859,37
Tasse e contributi per corsi di Laurea Magistrale, Specialistica e a ciclo unico - Studenti in corso	29.227.652,65
Tasse e contributi per corsi di Laurea Magistrale, Specialistica e a ciclo unico - Studenti fuori corso	13.592.986,97
Tasse e contributi per corsi di Laurea Magistrale, Specialistica e a ciclo unico - Studenti part-time	1.550.343,52
Tasse e contributi C.L. ante D.M. 509/99	4.349.361,30
Tasse e contributi per Dottorato di Ricerca	725.615,00
Tasse e contributi per Scuole di Specializzazione	4.164.355,76
Tasse e contributi per Master	7.333.131,09
Tasse e contributi per Corsi di Alta Formazione	985.888,84
Tasse e contributi per Tirocini Formativi Attivi	383.900,00
Pre-iscrizione corsi	1.924.750,00
Altre tasse e contributi	3.865,40
Abilitazione professionale Esami di Stato	988.246,87
Tasse di Laurea corsi di laurea triennale, magistrale, specialistica e a ciclo unico	1.010.339,04
Tasse di Laurea altri corsi	254.829,28
Altri proventi da attività didattica e formazione - Corsi Area Medica	93.650,00
Altri proventi da attività didattica e formazione - Corsi Singoli	108.455,27
<b>TOTALE PROVENTI PER LA DIDATTICA</b>	<b>120.375.251,31</b>

I proventi per la didattica si riferiscono alle tasse ed ai contributi degli studenti, dovuti per l'iscrizione ai corsi dell'offerta formativa dell'Ateneo, nonché dai corrispettivi dovuti per altre attività formative o servizi.

Le tasse ed i contributi sono rilevati a bilancio all'atto del perfezionamento dell'iscrizione dello studente.

Lo stanziamento di budget riferito a proventi per corsi di laurea, pari a Euro 94.228.998,00, era stato calcolato considerando gli studenti iscritti per l'a.a. 2013/2014 ai Corsi di Laurea triennale e ai Corsi di Laurea magistrale, specialistica e a ciclo unico, rilevati alla data del 30 giugno 2014, applicando in via prudenziale anche un decremento dell'1%. La quantificazione delle entrate contributive in fase di budget 2015 era stata effettuata sulla base sia della deliberazione n. 72 del 16 aprile 2013 del Consiglio di Amministrazione che ha ridefinito il numero dei gruppi contributivi da tre a

due (il confermato gruppo 1 e il nuovo gruppo 2, risultante dall'unione degli ex gruppi 2 e 3), sia della deliberazione n. 133 dell'11 giugno 2013 con la quale il Consiglio di Amministrazione ha approvato un'ulteriore rimodulazione delle fasce contributive riferite alle tasse studentesche a partire dall'a.a. 2014/2015, sulla base della proposta formulata dalla Commissione Tasse il 6 giugno 2013. Il nuovo modello, definibile "interpolazione lineare" non si è basato più su 34 fasce ma ha previsto tre curve, ciascuna riferita ad uno scaglione, per ognuno dei due gruppi di contribuzione. In questo modo per ciascuno studente l'importo delle tasse viene rapportato al proprio Isee di appartenenza e non più alla fascia di reddito, determinando il pagamento delle tasse universitarie in funzione della propria capacità contributiva valutata utilizzando il valore ISEE. E' utile precisare al riguardo che solo a partire dall'anno accademico 2014/2015 è stato reso obbligatorio per tutti gli studenti di avvalersi del CAF per calcolare il proprio ISEE, così come deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta dell'11 giugno 2013 (deliberazione n. 133/13).

Al primo scaglione, che racchiude gli studenti con ISEE da euro 0,00 a euro 40.000,00, è stato comunque assicurato un aumento non superiore all'indice ISTAT, così come definito dalla legge n.135/2012 (spending review).

Va precisato che il Budget 2015 comprendeva le tasse di due anni accademici: la seconda rata dell'a.a. 2014/2015 (corrispondente al 35% del totale della tassa) e la prima rata dell'a.a. 2015/2016 (corrispondente al 65% del totale della tassa).

L'importo di Euro 102.398.224,76 che si riscontra dal conto economico 2015, presenta un incremento rispetto al dato previsionale di Euro 8.169.226,76, dovuto essenzialmente alla nuova metodologia di calcolo dell'ISEE, ai sensi del DPCM 5 dicembre 2013, n. 159, a seguito della quale un numero consistente di studenti si è ricollocato in una fascia di reddito ISEE più elevata; il significativo incremento dei ricavi rispetto a quanto preventivato è il risultato, inoltre, del contrasto all'evasione contributiva intrapreso dall'Ateneo da alcuni anni, attraverso l'intensificazione dei riscontri tra l'ISEE dichiarato e quello effettivo.

La nuova metodologia di calcolo dell'ISEE, unitamente al modello di calcolo della contribuzione con "interpolazione lineare" adottato dall'Ateneo, ha ad ogni modo

consentito una ripartizione più equa del carico contributivo, alleggerendo lo stesso per gli studenti effettivamente meno abbienti.

Occorre, inoltre, precisare che è stato rispettato il dettato dell'art. 5 - comma 1 - del DPR n. 306/1997 modificato dal D.L. 6 luglio 2012 n. 95, convertito in Legge 7 agosto 2012 n. 135 (*spending review*): *“La contribuzione studentesca degli studenti italiani e comunitari iscritti entro la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello non può eccedere il 20 per cento dell'importo dei trasferimenti statali correnti attribuiti dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca. E' fatto obbligo agli atenei che superano tale limite di destinare le maggiori entrate al finanziamento di borse di studio a favore degli studenti”*.

Applicando la suddetta normativa ai dati 2015, emerge che il rapporto tra la contribuzione studentesca, per i soli corsi di laurea di primo e secondo livello, e i trasferimenti correnti da parte del MIUR (FFO, comprensivo delle borse di studio), determina una percentuale del 15,05%, al di sotto del limite massimo definito dalla norma sopra citata.

L'importo della prima rata dell'anno accademico 2015/2016, introitato nell'anno 2015, è stato scontato in quota parte all'esercizio 2016, in ottemperanza a quanto previsto all'art. 4, c. 2, lett. a) del D.L. n. 19 del 14 gennaio 2014.

Si specifica che nell'anno 2015 sono stati accantonati complessivi Euro 1.191.733,54, riferiti a rimborsi erogati o potenzialmente da erogare nell'anno 2016, agli studenti che hanno dichiarato il valore del loro ISEE soltanto nell'anno 2016, maturando un credito pari alla differenza tra l'importo della prima rata versato nell'anno 2015, senza ancora aver dichiarato il proprio ISEE, e l'importo effettivamente dovuto a seguito della collocazione nella corretta fascia di reddito, avvenuta nel 2016.

Si ritiene pertanto opportuno precisare, alla luce di quanto sopra, che il maggiore introito di tasse e contributi rispetto al dato previsionale deve tener conto dei potenziali oneri accantonati per i rimborsi tasse, e che quindi le maggiori risorse disponibili sono quantificabili in Euro 6.977.493,22.



La tabella sottostante evidenzia la composizione dei proventi per corsi di laurea, considerati i risconti registrati nell'anno:

	A	B	C	A + B - C
	Ricavi riscontati dal 2014 al 2015	Ricavi registrati nel 2015	Ricavi riscontati dal 2015 al 2016	Ricavi nel conto economico
Tasse e contributi per corsi di Laurea Triennali - Studenti in corso	16.950.991,55	40.142.185,18	21.133.202,14	35.959.974,59
Tasse e contributi per corsi di Laurea Triennali - Studenti fuori corso	7.273.288,49	15.637.546,07	7.666.788,20	15.244.046,36
Tasse e contributi per corsi di Laurea Triennali - Studenti part-time	1.330.040,77	2.244.016,98	1.100.198,38	2.473.859,37
Tasse e contributi per corsi di Laurea Magistrale, Specialistica e a ciclo unico - Studenti in corso	13.535.853,49	30.781.719,37	15.089.920,21	29.227.652,65
Tasse e contributi per corsi di Laurea Magistrale, Specialistica e a ciclo unico - Studenti fuori corso	6.456.412,36	14.000.991,64	6.864.417,03	13.592.986,97
Tasse e contributi per corsi di Laurea Magistrale, Specialistica e a ciclo unico - Studenti part-time	750.002,77	1.570.160,02	769.819,27	1.550.343,52
Tasse e contributi C.L. ante D.M. 509/99	2.270.520,07	4.078.404,60	1.999.563,37	4.349.361,30
<b>TOTALI</b>	<b>48.567.109,50</b>	<b>108.455.023,86</b>	<b>54.623.908,60</b>	<b>102.398.224,76</b>

I **Proventi per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico** includono i ricavi riferiti alle commesse commerciali realizzate dai Centri di spesa, ed ammontano a complessivi Euro 14.087.186,76. Tali commesse consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, di cessione di risultati della ricerca, di formazione, di didattica e di servizio svolte dalle suddette strutture, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a fronte di un corrispettivo.

Tali proventi sono stati rilevati al momento della fatturazione, e comunque in coerenza con lo stato di avanzamento del progetto; essi sono inoltre stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata, come previsto all'art. 4, comma 1, lettera g) del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014.

In seguito all'applicazione del suddetto metodo, nell'ambito della voce in oggetto sono stati riscontati all'esercizio successivo ricavi per Euro 8.110.884,94.

I **Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi** includono i ricavi derivanti da progetti istituzionali di ricerca, suddivisi in base alla tipologia di ente finanziatore (MIUR, UE, ed altre Amministrazioni centrali), ed ammontano a complessivi Euro 17.713.661,18.

Tali ricavi sono stati rilevati solo a fronte di idonea documentazione certificante la reale sussistenza del credito, e comunque in coerenza con lo stato di avanzamento del progetto.

Essi sono inoltre stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata, come previsto all'art. 4, comma 1, lettera g) del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014.

In seguito all'applicazione del suddetto metodo, nell'ambito della voce in oggetto sono stati riscontati all'esercizio successivo ricavi per Euro 8.578.795,74.

## CONTRIBUTI

Tale voce comprende i contributi correnti e per investimenti erogati da amministrazioni centrali, locali ed organismi europei, nonché da soggetti privati.

Il complesso dei ricavi da contributi è pari a Euro 587.283.279,59.

I contributi correnti ed in conto capitale sono classificati secondo la loro provenienza:

	Valore al 31/12/2015
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	554.096.379,89
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.813.852,56
3) Contributi altre Amministrazioni Locali	561.651,81
4) Contributi UE ed altri Organismi internazionali	8.024.644,46
5) Contributi da Università	84.900,00
6) Contributi da altri (pubblici)	12.414.092,51
7) Contributi da altri (privati)	10.287.758,36
<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>587.283.279,59</b>

La composizione della voce “**Contributi da MIUR ed altre Amministrazioni Centrali**” è dettagliata nella seguente tabella:

	Valore al 31/12/2015
Fondo finanziamento ordinario	491.934.877,17
Finanziamento per la programmazione dello sviluppo del sistema universitario MIUR	1.027.983,50
Finanziamenti da Ministero Economia e Finanze per contratti di formazione specialistica	57.898.138,27
Finanziamento dal MIUR per attività sportiva	316.314,88
Finanziamenti correnti per ricerca scientifica dal MIUR	174.854,00
Altri finanziamenti correnti dal MIUR	291.672,27
Finanziamenti correnti per ricerca scientifica da altre Amministrazioni Centrali	75.805,74
Altri finanziamenti correnti da altre Amministrazioni Centrali	3.549,62
Finanziamenti per investimenti da Amministrazioni Centrali per Edilizia Universitaria	2.419,56
Contratti/convenzioni/accordi-programma con il MIUR	1.238.203,89
Contratti/convenzioni/accordi-programma con altre Amministrazioni Centrali	1.132.560,99
<b>TOTALE CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>554.096.379,89</b>

Il “Fondo finanziamento ordinario” è pari a Euro 491.934.877,17 ed è relativo alla quota di contributo dell'anno 2015.

Nell'ambito delle attività di programmazione finalizzate alla definizione del Bilancio di previsione 2015, lo stanziamento previsionale del FFO è stato particolarmente difficoltoso, poiché nel periodo di attività non era stato ancora reso noto il FFO 2014. Ciò ha comportato la necessità di rideterminare, sempre in via previsionale, la possibile quantificazione del FFO 2014 e successivamente calcolare l'ipotesi per il 2015.

Pertanto, il livello di incertezza è stato superiore agli anni precedenti anche in considerazione delle nuove modalità di ripartizione sulla base del costo standard per il

quale non si conoscevano, all'epoca, le regole di calcolo né si aveva a disposizione una serie storica.

Tanto premesso, in sede di approvazione di budget 2015, il Fondo di finanziamento ordinario è stato quantificato in Euro 498.500.000,00 sulla base di una riduzione dello 0,85% del FFO previsto per il 2014 quale rapporto tra il FFO 2014 e il FFO 2015 dell'intero sistema universitario

Soltanto a fine dicembre 2014, ossia a budget 2015 approvato, si è venuti a conoscenza dell'importo destinato alla Sapienza, pari a Euro 499.229.650,00 per il 2014, importo che ha fatto registrare una riduzione di circa Euro 10.000.000,00 rispetto al dato previsto per il medesimo anno. Tale decurtazione è scaturita dall'applicazione dei nuovi criteri adottati dal MIUR per la ripartizione del FFO 2014 (costo standard e quota premiale) che ha visto penalizzata Sapienza.

Pertanto il budget 2015, redatto in assenza del dato di riferimento 2014, non potendo tenere conto della consistente decurtazione che La Sapienza aveva subito, è risultato essere sovrastimato.

Infatti, il FFO del 2015 assegnato dal MIUR, al netto dei finanziamenti con vincolo di destinazione, è risultato pari a Euro 492.259.516,00, con uno scostamento negativo di oltre 6 milioni di Euro sul dato previsionale.

Inoltre, sono state assegnate ulteriori risorse con vincolo di destinazione per un importo complessivo di Euro 4.124.023,17, che hanno rideterminato il FFO 2015 in complessivi Euro 496.383.539,17.

La tabella sottostante evidenzia il dettaglio delle assegnazioni del Fondo di Finanziamento Ordinario 2015, effettuate dal MIUR ad oggi:

	Valore al 31/12/2015
Art. 2 - quota base (di cui 25% dal modello del costo standard studente)	363.500.234,00
Art. 3 - quota premiale	87.226.407,00
Art. 4 - perequativo	13.893.555,00
Art. 8 - interventi a favore degli studenti (interventi di sostegno agli studenti diversamente abili ed agli studenti dislessici)	399.156,00
Art. 10 lettera a - Piano straordinario Associati quota 2011-2012-2013	12.184.522,00
Art. 10 lettera b – reclutamento ricercatori di tipo b	118.138,17
Art. 10 lettera c- borse post lauream	10.563.602,00
Art. 10 lettera c- programmazione triennale delle Università 2013-2015 (quota anno 2015)	4.492.040,00
Art. 10 lettera c- fondo sostegno giovani e mobilità degli studenti (ART.1 e ART.2)	3.400.216,00
Art. 10 lettera c - fondo sostegno giovani e mobilità degli studenti (ART.3)	205.669,00
Art. 11 - ulteriori interventi	400.000,00
<b>ASSEGNAZIONI COMPLESSIVE</b>	<b>496.383.539,17</b>





L'importo del Fondo di Finanziamento Ordinario che si riscontra nel conto economico, pari a Euro 491.934.877,17, tiene conto sia del risconto passivo riferito all'assegnazione 2014, che del risconto passivo riferito alle somme assegnate nel 2015, entrambi riferibili ad interventi da effettuarsi nell'anno 2016:

<b>Assegnazione FFO 2015</b>	
496.383.539,17	
<b>FFO riscontato 2014</b>	
11.853.449,00	
<b>FFO risconti 2015</b>	
Risconto assegnazione 2014	7.804.186,00
Risconto assegnazione 2015	8.497.925,00
<b>FFO conto economico 2015</b>	
<b>491.934.877,17</b>	

Nell'anno 2015 sono state assegnate risorse riferite all'anno 2014 e 2013, per un importo complessivo di Euro 5.774.466,09, imputate al conto sopravvenienze attive da FFO, riferibili principalmente alla quota 2014 dell'Accordo di programma 2010-2019 (Euro 3.660.000), alla quota 2014 per gli oneri connessi al funzionamento delle commissioni per l'abilitazione scientifica (Euro 189.000,00), alla quota 2014 ad integrazione dell'indennità corrisposta dall'INPS nel periodo di astensione obbligatoria per maternità degli assegnisti di ricerca (Euro 222.943,00), alle quote 2013 e 2014 per



chiamate dirette nei ruoli dei professori di studiosi ed esperti stranieri o italiani impegnati all'estero (Euro 597.692,11), ed alla quota 2013 per il programma per giovani ricercatori "Rita Levi Montalcini" (Euro 631.620,98).

I **"Contributi da Regioni e Province Autonome"**, pari a Euro 1.813.852,56, sono relativi alla quota di competenza dell'anno di finanziamenti derivanti da contratti, convenzioni o accordi di programma sottoscritti con Regioni e Province autonome.

A pagina seguente se ne riporta il dettaglio, evidenziando i contributi di importo più rilevante (superiore a Euro 20.000,00).



Centro di spesa	Soggetto	Causale	Importo
UNIVERSITA' LA SAPIENZA-AMMINISTRAZIONE CENTRALE	LAZIO INNOVA S.P.A.	LAZIO INNOVA SOCIETA. PER AZIONI - L.R. 9-05 ART.41 C.1- CONVENZIONE CRUL ANTICIPO 3A ANNUALITA.	637.929,60
SISTEMA BIBLIOTECARIO SAPIENZA	REGIONE LAZIO- DIREZIONE REGIONALE LAVORO -AREA ATTUAZIONE INTERVENTI	ACCONTO CONVENZIONE REGIONE LAZIO - POLO SBN 2014	296.200,00
CENTRO DI RICERCA PER IL TRASPORTO E LA LOGISTICA - CTL	AREMOL-AGENZIA REG.PER LA MOBILITA' NEL LAZIO	PROGETTO AREMOL PIANO DEI PORTI - NOTA DI DEBITO N.3/2015- II RAPPORTO TECNICO CAP.1,2,3	160.000,00
CENTRO DI RICERCA PER IL TRASPORTO E LA LOGISTICA - CTL	AREMOL-AGENZIA REG.PER LA MOBILITA' NEL LAZIO	PIANO DEI PORTI SALDO PROGETTO EURO 160.000,00 (NOTA DEBITO N. 6/2015)	160.000,00
DIPARTIMENTO DI CHIMICA E TECNOLOGIE DEL FARMACO	REGIONE LAZIO	CREDITO PROGETTO FILAS	99.999,68
CENTRO DI RICERCA PER IL TRASPORTO E LA LOGISTICA - CTL	AREMOL-AGENZIA REG.PER LA MOBILITA' NEL LAZIO	I RAPPORTO TECNICO- CAP.I -NOTA DI DEBITO N. 1/2015- CONVENZIONE PIANO DEI PORTI REGIONE LAZIO	80.000,00
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE, ELETTRONICA E TELECOMUNICAZIONI	LAZIO INNOVA S.P.A.	40% PROGETTO DIET + RICHIESTA DEL 23/11/2015	52.501,68
DIPARTIMENTO DI MEDICINA CLINICA	REGIONE LAZIO- DIREZIONE REGIONALE SALUTE E INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA	CONVENZIONE REGIONE LAZIO PROGETTO FASD	24.153,35
DIPARTIMENTO DI PEDIATRIA E NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	REGIONE SICILIA	PRIMA TRANCHE PROGETTO "CARRIAGE ED INFEZIONI"	20.700,00
ALTRI	DIVERSI		282.368,25
<b>TOTALE CONTRIBUTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>			<b>1.813.852,56</b>



Tali contributi, qualora relativi a progetti di ricerca, sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata, come previsto all'art. 4, comma 1, lettera g) del D.L. n. 19 del 14 gennaio 2014.

In seguito all'applicazione del suddetto metodo, nell'ambito della voce in oggetto sono stati riscontati all'esercizio successivo ricavi per Euro 72.661,17.

I **“Contributi dall’Unione Europea ed altri organismi internazionali”** ammontano a Euro 8.024.644,46 così suddivisi:

	Valore al 31/12/2015
Contributi correnti dall'Unione Europea e da organismi internazionali	4.524.975,00
Contributi per investimenti dall'Unione Europea e da organismi internazionali	1.566.058,62
Contratti/convenzioni/accordi-programma con organismi pubblici internazionali	1.933.610,84
<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>8.024.644,46</b>

I contributi correnti dall’Unione Europea si riferiscono a fondi finalizzati alla realizzazione di progetti di ricerca, nonché al finanziamento di borse di mobilità di studenti partecipanti al Programma Erasmus.

I Contributi per investimenti da Unione Europea ed Organismi internazionali sono iscritti interamente tra i ricavi dei Centri di Spesa.

Il rimanente importo si riferisce a contributi derivanti da Contratti, convenzioni o accordi di programma con organismi pubblici internazionali.

Tali contributi, qualora relativi a progetti di ricerca, sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata, come previsto all'art. 4, comma 1, lettera g) del D.l. n. 19 del 14 gennaio 2014.

In seguito all'applicazione del suddetto metodo, nell'ambito della voce in oggetto sono stati riscontati all'esercizio successivo ricavi per Euro 1.414.811,83.

I “**Contributi da altri (pubblici)**” ammontano a complessivi Euro 12.414.092,51 ed includono ricavi derivanti da contratti, convenzioni o accordi di programma stipulati con altre Pubbliche amministrazioni, Enti di ricerca, imprese pubbliche, aziende ospedaliere ed altri soggetti pubblici.

Tali ricavi sono ascrivibili per Euro 10.265.312,52 ai Centri di spesa, e per Euro 2.148.779,99 all'Amministrazione Centrale.



Il dettaglio della voce è riportato nella tabella seguente:

	Valore al 31/12/2015
Finanziamenti correnti da altre P.A.	685.700,60
Contratti/convenzioni/accordi-programma con Enti di Ricerca	4.294.234,86
Contratti/convenzioni/accordi-programma con altre P.A.	2.833.968,08
Contratti/convenzioni/accordi-programma per posti di ruolo finanziati da soggetti pubblici	105.343,98
Contratti/convenzioni/accordi-programma per ricercatori a tempo determinato finanziati da soggetti pubblici	126.059,80
Contratti/convenzioni/accordi-programma per borse di studio e formazione specialistica finanziate da soggetti pubblici	1.872.747,91
Altri Contratti/convenzioni/accordi-programma	1.937.967,39
Altri Contratti/convenzioni/accordi-programma	64.582,65
Contributi correnti per ricerca scientifica da imprese pubbliche	22.750,00
Contributi correnti da imprese pubbliche	207.048,24
Contributi correnti da Aziende ospedaliero-universitarie	31.189,00
Contributi per investimenti da imprese pubbliche	232.500,00
<b>TOTALE CONTRIBUTI DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI</b>	<b>12.414.092,51</b>

Tali contributi, qualora relativi a progetti di ricerca, sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata, come previsto all'art. 4, comma 1, lettera g) del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014.

In seguito all'applicazione del suddetto metodo, nell'ambito della voce in oggetto sono stati riscontrati all'esercizio successivo ricavi per Euro 843.518,82.

I **“Contributi da altri (privati)”** sono pari a Euro 10.287.758,36 e sono relativi principalmente a finanziamenti per posti di ruolo e borse di studio per formazione specialistica e per contributi per investimenti da donazioni, nonché a finanziamenti erogati da imprese private per lo svolgimento di attività di ricerca. Tali ricavi sono ascrivibili per Euro 5.219.832,45 ai Centri di spesa, e per Euro 5.067.925,91 all'Amministrazione Centrale.



La tabella seguente evidenzia la composizione dettagliata della voce:

	Valore al 31/12/2015
Contratti/convenzioni/accordi-programma per posti di ruolo finanziati da soggetti privati	1.177.605,90
Contratti/convenzioni/accordi-programma per ricercatori a tempo determinato finanziati da soggetti privati	296.584,97
Contratti/convenzioni/accordi-programma per prestazioni sanitarie	229.204,23
Contratti/convenzioni/accordi-programma per borse di studio e formazione specialistica finanziate da soggetti privati	1.113.044,77
Convenzione per la produzione di energia elettrica da impianti fotovoltaici	2.691,51
Contributi correnti da famiglie	195.037,80
Contributi correnti per ricerca scientifica da istituzioni sociali private	377.563,88
Contributi correnti da istituzioni sociali private	558.660,86
Contributi correnti per ricerca scientifica da imprese private	575.342,77
Contributi correnti da imprese private	1.661.868,38
Contributi per investimenti da famiglie	1.150,00
Contributi per investimenti da istituzioni sociali private	309.824,79
Contributi per investimenti da imprese private	570.968,04
Contributi correnti da donazioni	202.800,73
Contributi per investimenti da donazioni	2.915.813,71
Altri contributi per investimenti	99.596,02
<b>TOTALE CONTRIBUTI DA SOGGETTI PRIVATI</b>	<b>10.287.758,36</b>

Tali contributi, qualora relativi a progetti di ricerca, sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata, come previsto all'art. 4, comma 1, lettera g) del D.L. n. 19 del 14 gennaio 2014.

In seguito all'applicazione del suddetto metodo, nell'ambito della voce in oggetto sono stati riscontati all'esercizio successivo ricavi per Euro 596.761,25.



## ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Gli altri proventi e ricavi diversi sono pari a Euro 36.157.437,13.

Il dettaglio della composizione è riportato nella tabella che segue:

	Valore al 31/12/2015
Contributi per investimenti riscontati in esercizi precedenti	20.714.758,41
Fitti attivi da fabbricati	3.353.934,67
Altri proventi di carattere commerciale	2.638.610,43
Altri recuperi e rimborsi	2.056.439,86
Restituzioni e compensazioni imposte di esercizi precedenti	1.390.519,00
Altri proventi istituzionali	1.266.670,48
Servizi di formazione	925.388,19
Rimborsi oneri di gestione - Fabbricati	789.267,31
Utilizzo Fondo unico di Ateneo Ricercatori a tempo determinato di tipo "A"	486.083,32
Rimborsi per personale comandato	483.412,39
Analisi e prove commerciali	480.149,30
Proventi per utilizzo spazi	464.182,40
Proventi da iniziative sociali	339.262,58
Utilizzo Altri Fondi per oneri	328.268,58
Quote di iscrizione a congressi, convegni e seminari	133.380,97
Utilizzo Riserve vincolate per obblighi di Legge	97.121,86
Royalties brevetti di Ateneo	88.461,00
Proventi per utilizzo logo	54.120,88
Pubblicazioni	32.772,52
Proventi da Spin Off	29.120,00
Arrotondamenti e abbuoni attivi	2.939,59
Rimborsi per utenze telefoniche da strutture esterne	2.363,39
Ordinativi insoluti dell'esercizio	210,00
<b>TOTALE ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>36.157.437,13</b>



I contributi per investimenti riscontati in esercizi precedenti si riferiscono a finanziamenti, introitati in esercizi precedenti, finalizzati all'acquisizione di beni a fecondità ripetuta; il valore iscritto nel conto economico è proporzionato alla quota di ammortamento annua di tali beni ed è finalizzato alla copertura di tali ammortamenti.

I ricavi per fitti attivi sono relativi agli immobili locati a soggetti terzi, dettagliati di seguito:

	Valore al 31/12/2015
AZIENDA POLICLINICO UMBERTO I	2.248.539,97
UNICREDIT SPA - AG. 153	250.458,87
GARAGE MODA SRL	139.861,82
POSTE ITALIANE SPA - FILIALE ROMA CENTRO - UFFICIO ROMA 62 - 55655	132.000,00
LA CASCINA SOC. COOP. A.R.L.	106.354,60
VILLAGE GROUP S.C.A.R.L.	89.891,76
BANCA POPOLARE COMMERCIO E INDUSTRIA SPA	73.736,40
HOTEL GABRIELLA MODESTI GABRIELLA	36.774,24
ALBANI ROBERTO	29.830,24
COOPERATIVA LIBRARIA NUOVA CULTURA	29.686,80
MATTEUCCI A RIPETTA SRL	27.780,72
GARAGE MODA SRL	25.162,08
GESTIONE SERVIZI INTEGRATI S.R.L.	22.902,84
FERRAMENTA PORTO DI RIPETTA S.R.L.	21.907,04
<b>TOTALE FITTI ATTIVI</b>	<b>3.234.887,38</b>

Nell'anno 2015, a seguito della sottoscrizione di un atto transattivo con l'Università, sono stati versati dall'Azienda Policlinico Umberto I Euro 2.248.539,97, a titolo di canoni per l'utilizzo dell'immobile sito in Via Baglivi, 16 a Roma (di proprietà dell'Università), per il periodo intercorso dal 1 novembre 1999 al 31 dicembre 2012.

Le restituzioni e compensazioni imposte di esercizi precedenti includono il credito IRAP del 2014.



## **VARIAZIONE RIMANENZE**

Tale voce ammonta a Euro 384.076,24, essa comprende l'incremento del valore delle giacenze presso i magazzini economici rispetto al 31 dicembre 2014 (Euro 196.189,24) ed il valore delle rimanenze di materiale editoriale ascrivibile ai Centri di spesa, iscritto per la prima volta nell'esercizio 2015 (Euro 187.887,00).

## **INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI**

L'incremento delle immobilizzazioni per lavori interni costituisce la sommatoria dell'importo di tutti i lavori di manutenzione straordinaria, miglioramenti, addizioni e ammodernamenti cui è connesso, a seguito delle valutazioni in merito effettuate dall'Area Gestione Edilizia, un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene cui si riferiscono, ovvero un prolungamento della sua vita utile.

Tale incremento complessivo di valore, pari a Euro 6.430.174,38, ha comportato un aumento dell'attivo immobilizzato sulle seguenti voci:

	<b>Tipologia immobilizzazione</b>	<b>Valore al 31/12/2015</b>
Altri fabbricati	MATERIALE	274.675,07
Fabbricati residenziali per altre finalità	MATERIALE	625.174,31
Fabbricati residenziali per attività istituzionali	MATERIALE	5.488.845,00
Migliorie su beni di terzi	IMMATERIALE	41.480,00
<b>TOTALE LAVORI CAPITALIZZATI</b>		<b>6.430.174,38</b>

## **COSTI OPERATIVI**

### **Costi del personale**

Il costo totale del personale per l'esercizio 2015 è stato pari a Euro 494.684.905,35.

L'imputazione del costo del personale alle specifiche unità di budget avviene in contabilità analitica.

Il costo del personale include le competenze fisse ed accessorie, gli oneri fiscali, previdenziali ed assistenziali a carico dell'Università, i costi per la formazione per attività strutturata e non strutturata, nonché le indennità di missione e i rimborsi per le spese di trasferta.

La tabella seguente riporta la scomposizione del costo del personale 2015:

	<b>Valore al 31/12/2015</b>
<b>Personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>326.413.422,20</b>
a) docenti /ricercatori	287.771.111,30
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ...)	26.091.457,07
c) docenti a contratto	2.487.396,60
d) esperti linguistici	2.261.800,59
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.925.051,73
f) altri oneri per professori, ricercatori ed altro personale dedicato alla didattica ed alla ricerca	5.876.604,91
<b>Personale dirigente e tecnico amministrativo</b>	<b>168.271.483,15</b>
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>494.684.905,35</b>

Si riporta di seguito l'analisi effettuata dagli Uffici competenti, volta a motivare gli scostamenti tra i costi del personale a consuntivo e il relativo dato previsionale.

### ***Previsione di spesa per il personale docente – 2015***

La previsione di spesa relativa alle competenze fisse dei professori e dei ricercatori a tempo indeterminato è stata redatta a ottobre 2014 e il calcolo è stato effettuato sulla base dei seguenti dati di riferimento:

- cessazioni intervenute e previste per l'anno 2014 e per il 2015, rilevate al 30 settembre 2014;
- costo medio del personale elaborato dall'Ufficio Stipendi sui liquidati del mese di settembre 2014;
- numero di procedure concorsuali in itinere e previste dalla programmazione di fabbisogno di personale 2013-2015 e dal piano straordinario per professori associati.

In particolare, la spesa per il personale docente è stata calcolata tenendo conto della programmazione 2013-2015, incluso il piano straordinario per professori associati, che prevedeva le procedure concorsuali per 199 upgrade a PA, 36 upgrade a PO, 14 PA esterni e 11 PO esterni.

Relativamente alle procedure di upgrade da ricercatore a tempo indeterminato a professore associato, in considerazione del termine ultimo di utilizzo delle risorse relative al piano straordinario per professori associati al giugno 2015, si è ipotizzata la presa di servizio al 1 marzo 2015, anche in ragione delle delibere degli Organi di Governo che invitavano i Dipartimenti e le Commissioni Giudicatrici a concludere le procedure di competenza in tempi celeri.

Parallelamente, in considerazione della notizia di una possibile proroga al 31 ottobre 2015 dell'utilizzo delle risorse del piano straordinario per associati, si è ritenuta ragionevole l'ipotesi di non considerare i risparmi relativi alle cessazioni dal ruolo di ricercatore a tempo indeterminato per upgrade a professore associato. Tale ipotesi



consentiva le prese di servizio dei ricercatori in qualità di professori associati per la grande maggioranza in prossimità del termine ultimo di utilizzo delle risorse del piano straordinario (come di fatto è avvenuto, tra settembre e ottobre) e, qualora la proroga non fosse stata formalizzata, si assicurava comunque la copertura finanziaria delle procedure in questione già da marzo 2015. In tal modo si evitavano scoperture sul conto degli assegni fissi dei ricercatori.

Riguardo alle 36 procedure di upgrade dalla II alla I fascia, è stata ipotizzata una presa di servizio al 1 novembre 2015. In considerazione del rischio di uno scivolamento delle prese di servizio al 2016, in esito alle verifiche del rispetto dei vincoli normativi dell'art. 18 comma 4 L. n. 240/2010 e dell'art. 4 comma 2 lett a e c del D.Lgs n.49/2012, si è ritenuto opportuno non computare il risparmio derivante dalle cessazioni dei professori associati vincitori.

In conclusione, per la stima di spesa sono stati utilizzati criteri prudenziali al fine di garantire la copertura finanziaria anche e soprattutto in presenza di elementi estremamente variabili.

### ***Spesa effettiva per il personale docente – 2015***

Diversi fattori hanno influenzato la spesa effettiva per l'anno 2015.

Il costo medio tra settembre 2014 (riferimento per previsione 2015) e settembre 2015 (riferimento per previsione 2016) ha subito un significativo decremento per ciascun ruolo, come riportato nella tabella seguente:

<b>Ruolo</b>	<b>set-14</b>	<b>set-15</b>	<b>Differenza</b>
Professori ordinari a tempo pieno	122.475,00	120.585,00	- 1.890,00
Professori associati a tempo pieno	84.916,00	82.473,00	- 2.443,00
Ricercatori universitari a tempo pieno	60.784,00	60.232,00	- 552,00
Professori ordinari a tempo definito	79.412,00	68.534,00	- 10.878,00
Professori associati a tempo definito	54.118,00	53.275,00	- 843,00
Ricercatori universitari a tempo definito	45.158,00	45.124,00	- 34,00

Inoltre, il numero di cessazioni effettivamente avvenute nel 2014 e nel 2015 è stato superiore rispetto a quello stimato in fase di previsione.

Per la I fascia, a fronte di 38 cessazioni previste, quelle effettive sono state 51; per la II fascia rispetto alle 47 ipotizzate, le cessazioni definitive sono state 58. A queste ultime si sono aggiunte 15 cessazioni per upgrade alla I fascia.

Per il ruolo dei ricercatori a tempo indeterminato, come già detto, in sede previsionale le cessazioni per upgrade a professore associato non sono state conteggiate in termini di risparmio atteso.

A consuntivo le cessazioni per limiti di età e quelle per upgrade hanno riguardato 279 ricercatori a tempo indeterminato che hanno generato ratei di mensilità non erogate per circa Euro 4.600.000,00.

A tale cifra va inoltre sommato il risparmio derivato dalla diminuzione dei costi medi di riferimento tra 2014 e 2015, per un totale di ulteriori Euro 900.000,00.

L'economia complessiva, quindi, sul conto degli assegni fissi dei ricercatori assomma ad oltre Euro 5.500.000,00.

Dal punto di vista del conto degli assegni fissi dei **professori** si evidenzia che le assunzioni di docenti di I fascia previste in numero di 53 (di cui 4 da anni precedenti e 2 chiamate dirette) nel 2015, si sono concretizzate solo per 16 unità (di cui 1 chiamata diretta), slittando le altre nel 2016 con un risparmio di circa Euro 400.000,00. Inoltre, il conto ha beneficiato della riduzione del costo medio, generando un risparmio di circa Euro 1.400.000,00.

Sempre in conseguenza della riduzione del costo medio, si aggiunge una economia per la II fascia di circa Euro 2.600.000,00.

Il totale delle economie sul conto degli assegni fissi dei professori è pari a circa Euro 4.400.000,00.

### ***Previsione di spesa per il personale tecnico amministrativo – 2015***

La previsione di spesa relativa alle competenze fisse del personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato è stata redatta a ottobre 2014 e il calcolo è stato effettuato sulla base dei seguenti dati di riferimento:

- cessazioni intervenute e previste per l'anno 2014 e per il 2015 rilevate al 30 settembre 2014;
- costo medio del personale elaborato dall'Ufficio Stipendi sui liquidati del mese di settembre 2014;
- procedure concorsuali in itinere e previste dalla programmazione di fabbisogno di personale 2013-2015.

Relativamente alle cessazioni, occorre precisare che la stima è stata estremamente prudenziale e ha tenuto conto esclusivamente del “requisito contributivo”. Infatti, per molte unità di personale, pur essendo presente il requisito anagrafico per le cessazioni per limiti di età, non vi era certezza della situazione contributiva. Poiché la mancanza del requisito contributivo implica lo slittamento della data di collocamento in quiescenza, sono state considerate le sole cessazioni (38) per le quali tale requisito era stato verificato dagli Uffici preposti.

### ***Spesa effettiva per il personale tecnico amministrativo – 2015***

A valle si è riscontrato che, a fronte delle 38 cessazioni previste prudenzialmente per il 2015, quelle effettive sono state 133, con una economia, per i ratei non erogati, di circa Euro 1.800.000,00.

Inoltre, il personale in servizio al 1 gennaio 2015 ha risentito delle maggiori cessazioni (49) avvenute a fine 2014 contribuendo a incrementare, con il risparmio dell'intera annualità, l'economia di spesa di circa Euro 2.000.000,00.

A tale elemento si è aggiunto lo scivolamento nel 2015 delle procedure concorsuali la cui conclusione era prevista entro dicembre 2014 (78 di cui 28 per interni). Le assunzioni effettive sono state 6, con un risparmio di circa Euro 400.000,00.

Complessivamente l'economia di spesa sul conto del personale tecnico amministrativo è circa di Euro 4.200.000,00.

Nel bilancio 2015 si riscontrano economie relative ai costi del personale, relativamente alle sole competenze fisse ed agli oneri a carico dell'Ateneo, pari a complessivi Euro 14.426.556,91, che si dettagliano di seguito:

	Dato previsionale 2015	Dato consuntivo 2015	Economia
Competenze fisse e oneri a carico ente Professori	187.162.454,00	182.747.646,99	4.414.807,01
Competenze fisse e oneri a carico ente Ricercatori	97.876.766,00	92.158.937,48	5.717.828,52
Competenze fisse e oneri a carico ente Personale Tecnico Amministrativo	148.537.372,00	144.243.450,62	4.293.921,38
<b>TOTALI</b>	<b>433.576.592,00</b>	<b>419.150.035,09</b>	<b>14.426.556,91</b>

## Costi della gestione corrente

I costi per la gestione corrente ammontano a Euro 227.059.589,82.

	Valore al 31/12/2015
Costi per sostegno agli studenti	102.055.180,84
Costi per la ricerca e l'attività editoriale	2.051.570,98
Trasferimenti a partner progetti coordinati	13.220.941,62
Acquisto materiale consumo laboratori	11.200.791,45
Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico	6.031.778,91
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	35.937.536,66
Acquisto altri materiali	2.632.470,75
Costi per godimento beni di terzi	5.643.199,88
Altri costi	48.286.118,73
<b>TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>227.059.589,82</b>



I costi per il sostegno agli studenti sono pari a Euro 102.055.180,84 e comprendono le voci dettagliate nella tabella seguente:

	Valore al 31/12/2015
Borse di studio, di mobilità e per tesi all'estero	3.525.577,22
Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	8.494.976,71
Interventi di orientamento e tutorato	329.340,72
Sostegno agli studenti disabili	17.874,46
Altri interventi a favore degli studenti	669.969,58
Borse di Dottorato	30.020.440,34
Borse Scuole di specializzazione	388.126,35
Borse per corsi di perfezionamento all'estero	474.290,00
Contratti di formazione specialistica	54.863.244,31
Iniziative sociali e culturali gestite dagli studenti	176.258,67
Attività sportiva degli studenti (Trasferimento al CUS e CUSI)	835.240,47
Borse di collaborazione part time	2.209.657,01
Viaggi di istruzione e attività formative sul terreno	50.185,00
<b>TOTALE SOSTEGNO AGLI STUDENTI</b>	<b>102.055.180,84</b>



I costi per la ricerca e l'attività editoriale sono pari a Euro 2.051.570,98 e comprendono le voci dettagliate nella tabella seguente:

	Valore al 31/12/2015
Premio in favore dell'inventore per sfruttamento brevetti	36.705,50
Produzione di pubblicazioni e stampe	808.075,67
Premi di Ricerca	9.299,99
Iniziative scientifiche e culturali	194.056,88
Pubblicazioni di Ateneo	281.250,25
Brevetti, deposito e mantenimento, ricerche brevettuali	239.999,17
Professori Visitatori per la ricerca	482.183,52
<b>TOTALE COSTI PER RICERCA E ATTIVITA' EDITORIALE</b>	<b>2.051.570,98</b>

Gli acquisti di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali sono dettagliati di seguito, distinti tra costi sostenuti dall'Amministrazione Centrale o dai Centri di spesa:

	Amministrazione Centrale	Centri di spesa	Totale al 31/12/2015
Consulenze gestionali	245.804,85	635.824,04	881.628,89
Consulenze tecnico-informatiche	0,00	149.323,48	149.323,48
Servizi Tecnici per l'ingegneria e l'architettura	723.414,69	0,00	723.414,69
Altre Collaborazioni Coordinate e Continuative	0,00	5.879.841,54	5.879.841,54
Altre prestazioni di lavoro autonomo occasionale	1.041,60	1.650.780,08	1.651.821,68
Altre prestazioni di lavoro autonomo professionale	67.179,11	1.792.104,84	1.859.283,95
Prestazioni di servizi pubblicitari, di promozione e divulgazione	87.620,36	152.837,74	240.458,10
Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali	151.186,41	1.065.264,11	1.216.450,52
Assicurazioni	829.127,10	52.273,16	881.400,26
Servizi per spese di rappresentanza	887,21	3.351,83	4.239,04
Assistenza informatica e manutenzione software	34.553,65	3.516.127,64	3.550.681,29
Spese per liti (patrocinio legale)	513.135,80	50.657,71	563.793,51
Smaltimento rifiuti nocivi	5.658,97	283.034,68	288.693,65
Spese per vigilanza	3.661.758,16	16.254,85	3.678.013,01
Spese per trasporti, traslochi e facchinaggio	220.458,24	97.854,05	318.312,29
Servizi di pulizia	8.029.709,95	296.813,95	8.326.523,90
Altre spese per servizi	588.340,39	5.135.316,47	5.723.656,86
<b>TOTALE ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI</b>	<b>14.914.071,64</b>	<b>20.141.836,13</b>	<b>35.937.536,66</b>



I costi per acquisto di altro materiale sono pari a Euro 2.632.470,75 e si riferiscono a oneri sostenuti per l'acquisto della cancelleria e del materiale di consumo.

I costi per godimento beni di terzi sono pari a Euro 5.643.199,88 e si riferiscono a:

	Valore al 31/12/2015
Licenze software	3.052.297,40
Noleggi e spese accessorie	1.115.943,30
Locazione spazi espositivi	12.192,00
Locazioni mezzi di trasporto	9.269,64
Locazione immobili e spese condominiali	1.453.497,54
<b>TOTALE COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>5.643.199,88</b>

La voce altri costi comprende le spese di gestione corrente non classificabili all'interno delle precedenti voci; essa è pari a Euro 48.286.118,73 ed è dettagliata nella tabella a pagina seguente.



	Valore al 31/12/2015
Accordi e Scambi culturali	98.197,31
Spese postali e di spedizione	252.759,31
Utenze e canoni	9.153.768,25
Riscaldamento e condizionamento	5.403.695,02
Manutenzioni ordinarie	7.213.712,38
Manutenzioni straordinarie	11.563.976,36
Interventi per la sicurezza ed energia	1.029.733,69
Costruzione, ricostruzione e trasformazioni di fabbricati ed impianti	5.291.575,03
Accordo di programma per interventi di ristrutturazione per immobili	4.229.075,32
Quote associative	268.034,95
Iniziative sociali	353.366,26
Altri costi specifici (ist.le)	116.673,96
Altri costi specifici (comm.le)	68.101,51
Manutenzione evolutiva software (ist.le)	9.503,66
Gettoni/indennità al Rettore ed al Pro-Rettore	113.458,50
Gettoni/indennità ai membri del C.d.A. e del S.A.	180.359,26
Gettoni/indennità ai membri del Collegio dei Revisori dei conti	60.108,92
Gettoni/indennità ai membri dei Nuclei di Valutazione	129.995,45
Gettoni/indennità ai Presidi di Facoltà ed ai Direttori di Dipartimento	229.305,60
Missioni e rimborsi spese trasferta degli organi istituzionali	27.295,22
Gettoni e indennità ai membri delle commissioni di concorso, esami e gare	925.937,88
IRAP su Gettoni e indennità ai membri delle commissioni di concorso, esami e gare	74.307,88
Rimborsi ai membri delle commissioni di concorso, esami e gare	86.824,41
Attività culturali istituzionali	6.360,80
Spese Elettorali	76.934,73
Altre spese per attività istituzionali	1.323.057,07
<b>TOTALE ALTRI COSTI</b>	<b>48.286.118,73</b>

## **Ammortamenti e svalutazioni**

Il costo delle immobilizzazioni, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è stato ammortizzato tenendo conto della residua possibilità di utilizzo di ciascun bene.

L'ammontare totale della voce Ammortamenti e Svalutazioni per l'esercizio 2015 è stato pari a Euro 31.094.983,51.

	<b>Amministrazione Centrale</b>	<b>Centri di spesa</b>	<b>Totale al 31/12/2015</b>
Ammortamento Immobilizzazioni Immateriali	185.717,26	129.697,87	315.415,13
Ammortamento Immobilizzazioni Materiali	14.338.565,36	16.441.003,02	30.779.568,38
<b>TOTALE AMMORTAMENTI</b>	<b>14.524.282,62</b>	<b>16.570.700,89</b>	<b>31.094.983,51</b>

Il totale dell'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali per l'esercizio è pari a Euro 315.415,13 ed è relativo all'ammortamento di brevetti, software e migliorie apportate a beni di terzi.



L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali per l'esercizio è pari a Euro 30.779.568,38 ed è così composto:

	Valore al 31/12/2015
Ammortamento Fabbricati	12.975.702,58
Ammortamento impianti e macchinari tecnici	733.108,96
Ammortamento impianti e macchinari informatici	92.436,21
Ammortamento macchine da ufficio	221.571,39
Ammortamento altri impianti e macchinari	2.427.556,04
Ammortamento attrezzature informatiche	3.341.362,61
Ammortamento attrezzature didattiche	81.242,28
Ammortamento attrezzature per studenti disabili	4.459,30
Ammortamento altre attrezzature	300.399,62
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	7.479.963,24
Ammortamenti mobili, arredi e dotazioni di ufficio	2.406.274,47
Ammortamenti mobili, arredi e dotazioni di aule e laboratori	621.832,55
Ammortamenti mobili, arredi e dotazioni di residenze universitarie	16.561,28
Ammortamento automezzi ed altri mezzi di locomozione	57.984,32
Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	19.113,53
<b>TOTALE AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>30.779.568,38</b>

Non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni.

### **Accantonamenti per rischi ed oneri**

Gli accantonamenti per rischi ed oneri sono pari a Euro 10.359.085,11 e si riferiscono alle seguenti voci:

	<b>Valore al 31/12/2015</b>
Accantonamento al fondo di garanzia per compensazioni su progetti di ricerca	2.155.577,94
Accantonamento TFR	190.689,64
Accantonamento al fondo rischi ed oneri da contenzioso	4.962.567,99
Accantonamenti per perdite su crediti	527.069,80
Accantonamento al Fondo unico di Ateneo Ricercatori a tempo determinato di tipo "A"	2.445.446,35
Altri accantonamenti e fondi rischi ed oneri	77.733,39
<b>TOTALE ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI</b>	<b>10.359.085,11</b>

## Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione includono tutte le voci di spesa non riconducibili alle voci precedentemente esposte, né alla gestione finanziaria o straordinaria; essi sono pari a complessivi Euro 10.933.957,05.

Le voci più significative ivi incluse si riferiscono ai rimborsi di tasse studentesche, ai versamenti al bilancio dello Stato e a diverse voci di imposte (IMU, tassa smaltimento RSU, IVA indetraibile da pro-rata e imposte di registro):

	Valore al 31/12/2015
Altre restituzioni e rimborsi	5.069.970,97
Costi per rimborsi tasse studentesche	1.768.516,31
Versamenti al Bilancio dello Stato	2.273.439,97
IVA indetraibile da Pro-Rata	93.370,75
Tassa di smaltimento rifiuti solidi urbani	1.348.052,03
IMU	176.295,50
Imposte di registro	29.018,26
Altre voci non comprese nelle precedenti	175.293,26
<b>TOTALE ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>10.933.957,05</b>

La voce “Altre restituzioni e rimborsi” comprende l’accantonamento effettuato nell’anno 2015, relativo alle spese generali connesse all’occupazione degli spazi utilizzati per svolgere attività di ricerca e di didattica da rimborsare all’Azienda Policlinico Umberto I, a garanzia di eventuali futuri pagamenti.

I costi per rimborsi tasse studentesche ricomprendono l’accantonamento, effettuato nell’anno, riferito ai potenziali rimborsi tasse da erogare nell’anno 2016 e relativi alla prima rata di tasse universitarie versata in misura maggiore al dovuto, dagli studenti con ISEE dichiarato nell’anno 2016.





## **PROVENTI ED ONERI FINANZIARI**

In tali voci vengono rilevati tutti i componenti positivi e negativi del risultato economico d'esercizio connessi con l'area finanziaria della gestione.

I proventi finanziari ammontano a Euro 1.755.661,72 mentre gli oneri finanziari ammontano a Euro 171.983,77; sul risultato della gestione finanziaria influisce una perdita complessiva su cambi di Euro 11.136,01:

	<b>Valore al 31/12/2015</b>
<b>PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>1.755.661,72</b>
Interessi attivi su c/c bancari	65.952,72
Mora su iscrizioni	1.689.709,00
<b>ONERI FINANZIARI</b>	<b>171.983,77</b>
Commissioni bancarie, intermediazioni ed altri oneri finanziari	35.336,15
Interessi di mora	2.122,88
Interessi passivi a medio-lungo	134.524,74
<b>Utili \ perdite su cambi</b>	<b>- 11.136,01</b>
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>1.572.541,94</b>



## PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

In tali voci vengono rilevati tutti i componenti positivi e negativi del risultato economico estranei alla gestione ordinaria.

I proventi straordinari ammontano a Euro 18.888.005,04 e sono sintetizzati nella tabella seguente:

	Valore al 31/12/2015
Utilizzo Fondo per oneri da contenzioso	7.493.069,72
Proventi da contenzioso per sentenze favorevoli	2.014.972,25
Recupero emolumenti vari corrisposti al personale	245.315,36
Sopravvenienze attive da FFO	5.774.466,09
Altre sopravvenienze attive	110.065,03
Tasse e contributi a seguito di verifiche ISEE	907.509,92
Altri proventi straordinari	2.342.606,67
<b>TOTALE PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>18.888.005,04</b>

L'utilizzo del fondo oneri da contenzioso è pari all'ammontare delle soccombenze da contenzioso intervenute nell'anno 2015; a copertura di tali costi sono stati iscritti ricavi straordinari, utilizzando il fondo per oneri da contenzioso accantonato negli esercizi precedenti.

Le sopravvenienze attive da FFO si riferiscono alle quote del Fondo di Finanziamento Ordinario di competenza di esercizi precedenti, quantificate e versate nell'anno 2015.



Gli oneri straordinari ammontano a Euro 8.968.591,29 e sono sintetizzati nella tabella seguente:

	Valore al 31/12/2015
Oneri da contenzioso	7.493.069,72
Arretrati al personale	889.301,87
Sopravvenienze passive	94.525,79
Minusvalenze	172.295,09
Perdite su crediti	119.146,74
Altri oneri straordinari	200.252,08
<b>TOTALE ONERI STRAORDINARI</b>	<b>8.968.591,29</b>

#### **IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE E/O ANTICIPATE**

L'onere per imposte sul reddito, di competenza dell'esercizio, è stato determinato sulla base della normativa vigente in materia e calcolato sui corrispondenti valori rilevanti ai fini fiscali.

Il totale delle imposte calcolate per l'esercizio è pari a Euro 1.206.237,39, così dettagliate:

	Valore al 31/12/2015
Ires corrente	540.141,00
Ires differita da esercizi precedenti	3.000,00
Irap anticipata di competenza	430.000,00
Irap differita da esercizi precedenti	230.000,00
Altre imposte dell'esercizio	3.096,39
<b>TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.206.237,39</b>

## **CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA**

A decorrere dal 2007, con la Legge 23.12.2005 n. 266 (Finanziaria 2006) e successivamente con i seguenti provvedimenti legislativi:

- D.L. n. 95 del 2012, convertito con modificazione nella L. 135 del 2012,
  - L. n.228/2012,
  - D.L. 101 del 31.8.2013 convertito con modificazioni dalla L. n. 125 del 30.10.2013,
  - D.L. n. 69 del 21.6.2013 convertito con modificazioni dalla L. n. 98 del 9.8.2013,
  - L. n.147/2013 (*stabilità 2014*),
  - D.L. n. 66 del 24 aprile 2014 convertito con modificazioni con L. n. 89/2014 (e loro successive modificazioni ed integrazioni),
  - L. n. 190 del 23 dicembre 2014,
  - D.L. n. 192 del 31 dicembre 2014 (cosiddetto *Milleproroghe*), convertito con modificazioni dalla L. n. 11 del 27 febbraio 2015,
- sono stati posti dei limiti alle spese di funzionamento delle Amministrazioni pubbliche, ivi comprese le Università.

A seguire il dettaglio dei versamenti al Bilancio dello Stato degli importi soggetti a limitazioni:



<b>Versamenti al Bilancio dello Stato</b>	<b>Importo</b>
Fondo trattamento accessorio dirigenti	72.746,00
Fondo trattamento accessorio personale tecnico amministrativo	1.615.531,00
Corsi di formazione	118.474,00
Missioni e rimborsi spese di trasferta	151.184,32
Gettoni/Indennità ai membri degli organi istituzionali	100.634,00
Spese di rappresentanza	18.538,00
Spese di pubblicità	53.008,00
Spese per autovetture	13.912,00
Incentivi per la progettazione	129.412,65
<b>TOTALE</b>	<b>2.273.439,97</b>

### *Compensi Organi Istituzionali*

In ottemperanza al disposto dell'art. 6 comma 21 del D.L. 78/2010, convertito nella legge n. 122 del 2010, anche per il 2014 è stato versato al Bilancio dello Stato l'importo di Euro 100.634,00 derivante dalla riduzione del 10% sui compensi ed i gettoni corrisposti ai componenti del Consiglio di Amministrazione ed ai componenti degli organi collegiali comunque denominati, rispetto a quelli corrisposti alla data del 30.4.2010, già a loro volta ridotti del 10% rispetto a quelli determinati al 30.9.2005, in base all'art. 1 comma 54 della L. 23.12.2005 n. 266 (finanziaria 2006).

La spesa sostenuta nell'anno 2015 per gli Organi Istituzionali ammonta a Euro 713.227,73.

### *Spese per autovetture (acquisto, manutenzione, noleggio)*

Per quanto riguarda l'argomento in esame, si precisa che sono state prese in considerazione le sole autovetture di servizio (cosiddette auto blu).

E' stato versato al Bilancio dello Stato l'importo di Euro 13.912,00 derivante dalla riduzione di spesa prevista dall'art. 6 comma 14 del decreto legge n. 78 del 2010, convertito con modificazioni dalla legge n. 122 del 2010. È stato inoltre rispettato il limite di spesa pari al 50% di quella sostenuta nel 2011, posto, per il 2014, dal decreto legge n. 101 del 31 agosto 2013 convertito con modificazioni dalla legge n. 125 del 30.10.2013 (e successive modificazioni ed integrazioni), per quanto attiene l'acquisto, la manutenzione, l'esercizio ed il noleggio di autovetture, nonché l'acquisto di buoni taxi. Per lo stesso anno non sono stati stipulati contratti di locazione finanziaria per le autovetture, in conformità alle stesse disposizioni.

I costi effettivamente sostenuti dall'Amministrazione Centrale sono stati:

- Noleggio autovetture: Euro 8.886,02, a fronte di una spesa massima consentita di Euro 20.000,00;
- Trasporti (buoni taxi, carburante, biglietti autobus): Euro 15.567,50, a fronte di una massima consentita di Euro 20.000,00;
- La spesa relativa al personale adibito alla guida è rimasta invariata;
- I costi sostenuti per manutenzione di autovetture ammontano ad Euro 2.982,09, a fronte di una spesa massima consentita di Euro 9.300,00.

#### *Sponsorizzazioni*

Nell'esercizio 2015 l'Ateneo non ha sostenuto tale tipologia di costo, vietata dall'art. 6 comma 9 del decreto legge n. 78 del 2010, convertito con modificazioni dalla legge n. 122 del 2010.

#### *Relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza*

Risultano rispettati, nel 2015, gli esistenti vincoli normativi ed effettuati i relativi versamenti al Bilancio dello Stato. Nell'anno 2015, infatti, la spesa effettivamente sostenuta per pubblicità, diversa dalla divulgazione di attività didattica e scientifica, è stata di Euro 3.975,98, a fronte di un importo massimo di spesa consentito di Euro 4.812,00, mentre la spesa di rappresentanza è stata pari ad Euro 2.548,85, a fronte di una spesa massima consentita di Euro 2.852,00.

Come è noto, il comma 5 dell'art. 61 del decreto legge n. 112 del 2008 ha imposto alle amministrazioni pubbliche di effettuare spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza per un ammontare non superiore al 50% della spesa sostenuta nell'anno 2007 per le medesime finalità. Successivamente l'art. 6, comma 8, del decreto legge n. 78 del 2010 ha disposto che a decorrere dal 2011 la stessa spesa non possa superare il 20% di quella sostenuta nel 2009, escludendo le spese per convegni organizzati dalle Università.

Le economie derivanti dalle riduzioni sopra indicate sono stati versati regolarmente al Bilancio dello Stato, in applicazione delle medesime disposizioni sopra citate, pari all'importo di Euro 71.546,00.

#### *Missioni*

Anche in riferimento alle spese per missioni, sono stati rispettati i vincoli di spesa determinati dall'art. 6, comma 12, del decreto legge n. 78 del 2010 (50% della spesa sostenuta nel 2009) come modificato dall'art. 58, comma 3-bis del decreto legge n. 69 del 21 giugno 2013 convertito con modificazioni dalla legge n. 98 del 9 agosto 2013 che ha escluso dal limite indicato le missioni effettuate nell'ambito di attività finanziate dall'UE o da privati nonché da finanziamenti di soggetti pubblici, rivolte alla ricerca.

I risparmi di spesa relativi sono stati versati al Bilancio dello Stato per un importo pari ad Euro 151.184,32, di cui Euro 112.270,32 relative ai Centri di spesa.

Per quanto riguarda la spesa sostenuta dall'Amministrazione Centrale, questa ammonta ad Euro 34.295,44, mentre i Centri di spesa hanno complessivamente sostenuto una spesa pari a Euro 86.908,55.

#### *Formazione del personale*

Risultano rispettati i vincoli di spesa per formazione strutturata fissati dall'art. 6, comma 13, del decreto legge n. 78 del 2010 (50% della spesa sostenuta nel 2009) e successive modificazioni ed integrazioni. I relativi risparmi di spesa di Euro 118.474,00 sono stati versati al Bilancio dello Stato. Nell'anno 2015 è stata sostenuta una spesa di Euro 114.366,90 a fronte di una spesa massima consentita di Euro 118.474,00.



#### *Manutenzioni immobili*

Risulta osservato il limite imposto dall'art. 2, commi 618-623, della legge finanziaria 2008, come modificato dall'art. 8 del decreto legge n. 78 del 2010.

Non è stato effettuato alcun versamento a tale titolo; la spesa sostenuta nell'anno 2015 per la manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili si è attestata ad un livello inferiore al limite stabilito dalla norma, e precisamente in Euro 10.658.247,51, a fronte di una spesa massima consentita di 15.361.981,02 (2% del valore di Euro 768.145.050,79, importo risultante dal totale del valore degli immobili di proprietà e di terzi in uso, presente a Stato Patrimoniale).

#### *Trattamento accessorio*

Con l'art. 67, comma 6 del decreto legge n. 112 del 2008 convertito con modificazioni dalla legge 133 del 2012, è stato stabilito che, a partire dall'anno 2009, il Fondo per il Trattamento Accessorio non possa superare l'importo certificato del 2004, al netto del 10% con l'obbligo del versamento al Bilancio dello Stato del conseguente risparmio di spesa: versamento regolarmente effettuato nella misura di Euro 1.688.277,00.

#### *Buoni pasto*

L'art. 5, comma 7, del decreto legge n. 95 del 2012 ha stabilito che, a decorrere dall'1 ottobre 2012, il valore del "buono pasto" del personale anche dirigenziale contrattualizzato dalle Università statali non possa essere superiore a Euro 7,00 e che i relativi risparmi debbano costituire economie di Bilancio, senza poter essere utilizzate per incrementare i fondi della contrattazione integrativa.

#### *Mobili e arredi*

Con l'art. 1 commi 141 e 142 della legge n. 228/2012 (*legge di stabilità 2013*) è stato previsto che per gli anni 2013 e 2014 non possano essere effettuati acquisti per mobili ed arredi di ufficio per un importo superiore al 20% della spesa sostenuta negli anni

2010-11. Anche per l'anno 2015 tale limite è stato ribadito dal D. L. n. 192 del 31 dicembre 2014 (cosiddetto *Milleproroghe*), convertito con modificazioni dalla L. n. 11 del 27 febbraio 2015. Non si è provveduto al versamento al Bilancio dello Stato in conformità alla delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 gennaio 2015 e al verbale n. 12 del 24 settembre 2015 del Collegio dei Revisori dei Conti.

A fronte di un accantonamento di budget per complessi Euro 552.514,82, l'importo di Euro 547.235,98 si riferisce ad arredi il cui acquisto è stato autorizzato in deroga dal Collegio dei Revisori con verbale 6 del 23 aprile 2015 e n. 8 del 3 giugno 2015. Il restante importo, pari a Euro 5.601,55, è stato sostenuto nei limiti dell'importo massimo consentito secondo la normativa vigente che risulta pari a Euro 37.060,89.

#### *Locazioni passive*

L'art. 3, comma 1, del decreto legge n. 95 del 2012, convertito con modificazioni dalla legge n. 135/2012, ha stabilito che, sui canoni di locazione degli immobili destinati a finalità istituzionali, non si applichi l'aggiornamento ISTAT. Inoltre i commi 4 e 6 del citato articolo 3 hanno stabilito che i canoni di locazione passiva di immobili destinati a finalità istituzionali debbano essere ridotti del 15% sui contratti scaduti o rinnovati dopo il 15 agosto 2012. In forza di ciò l'Ateneo ha ottenuto l'adeguamento dei canoni di locazione relativi ai contratti in corso, nella misura di legge.



**SAPIENZA**  
UNIVERSITÀ DI ROMA

**RELAZIONE AL BILANCIO UNICO DI ATENEO  
ESERCIZIO 2015**



## **Relazione al bilancio unico di Ateneo – esercizio 2015**

Il bilancio unico consuntivo 2015 testimonia come il nostro Ateneo stia consolidando la sua situazione economico-finanziaria e patrimoniale, senza ricorrere ad alcuna forma d'indebitamento e, non solo mantenendo il bilancio in pareggio, bensì realizzando un utile di gestione pari a Euro 18.584.264,05. L'andamento di questo esercizio conferma che il perseguimento di un'adeguata ed efficace programmazione pluriennale consente di governare la complessità della Sapienza, indirizzando le risorse a un virtuoso allineamento agli obiettivi stabiliti dal MIUR. Non si tratta di indulgere in trionfalismi autocelebrativi, ma di raccogliere con consapevolezza gli esiti positivi della gestione adottata e persistere nelle strategie seguite. Certamente, è a tutti nota l'endemica crisi del sistema universitario, che non consente ancora di guardare con serenità al futuro. Così com'è noto che la quota del Fondo di Finanziamento 2015 – principale contributo al bilancio dell'Ateneo - è diminuita del 2%. E' una costante ormai; e purtroppo non solo a causa della riduzione dello stanziamento complessivo nazionale. L'andamento del Fondo di finanziamento ordinario è costantemente negativo a causa della progressiva maggiore incidenza degli indicatori premiali e dell'utilizzo del costo standard per studenti in corso ai fini della ripartizione delle risorse. Il fondo di finanziamento ordinario dell'esercizio 2015 è stato pari a Euro 491.934.877, con uno scostamento negativo rispetto alla previsione di circa euro 6,5 milioni.

Eppure, nel 2015 la Sapienza è riuscita, sui fronti più diversi, a





realizzare molti obiettivi e conseguire numerosi successi. In ogni caso, la linea del rigore decisa dall'ateneo è - e continua ad essere - necessaria per il perseguimento degli obiettivi che ci si è proposti.

Sul fronte dei ricavi infatti il Fondo di finanziamento ordinario si riduce progressivamente (circa il 2% annuo); per quanto riguarda la contribuzione studentesca l'Ateneo auspica di estendere la riduzione delle tasse universitaria ad un maggior numero di studenti; va da sé, quindi, che in termini di ricavi, la principale leva diviene quella dei proventi della ricerca (che già quest'anno crescono del 6%). Leva che non sarebbe sufficiente senza l'affiancamento di una politica virtuosa di riorganizzazione e contenimento dei costi.

Il risultato positivo dell'esercizio 2015 è superiore all'utile del 2014 che si assestava intorno ai € 7.273.910. L'andamento e i risultati dell'esercizio sono compiutamente e analiticamente illustrati in tutti i documenti di bilancio e segnatamente nella Nota Integrativa, cui qui si rinvia. Tale utile consentirà di realizzare, con crescente efficacia, alcune di quelle scelte politiche prioritarie alle quali si era - già in fase di preventivo 2016 - deciso di destinare le risorse che eventualmente avessero dovuto rendersi disponibili.

A quali finalità destinare le risorse ricavate dalla gestione? Allo sviluppo delle misure in favore: i) degli studenti, attraverso il miglioramento della qualità della didattica e più ampie forme di sostegno del diritto allo studio; ii) dell'internazionalizzazione e della mobilità internazionale; iii) del potenziamento delle attività di orientamento, tutorato e *placement*; iv) dell'indispensabile sostegno alla ricerca, che si declina nel mantenimento e



incremento dei fondi specificamente dedicati, delle borse di dottorato, così come nel potenziamento delle attività di reperimento di erogazioni pubbliche e private per la ricerca e lo sviluppo professionale di laureati e dottori di ricerca. Già nel bilancio di previsione 2016 sul fronte dei costi, sono stati appostati gli stanziamenti strategici relativi alle azioni in favore degli studenti; alla ricerca (fondi dedicati, dottorati, ricercatori di tipo "A"; ricerca scientifica; all'internazionalizzazione e alla riqualificazione degli spazi.

Il consuntivo 2015, si è detto, sul piano dei risultati e dell'efficacia delle azioni è estremamente positivo.

Per quanto, riguarda la contribuzione studentesca, sull'esercizio 2015 hanno gravato solo in parte gli effetti (la prima rata) della riduzione già deliberata per l'a.a. 2015/2016. Com'è noto, sono state ridotte le tasse del 20% per gli studenti in corso con Isee fino a 20.000 euro; confermati il bonus fratelli-sorelle (riduzione del 20-30% per il secondo figlio iscritto) e l'esenzione per chi ha ottenuto 100 alla maturità. La riduzione delle tasse ha riguardato non meno del 30% degli studenti. In ogni caso nell'esercizio si è realizzato un incremento dei proventi per la didattica del 7% (pari a € 102.398.224 maggiore rispetto alla previsione di euro 8.169.226), generato dagli effetti della nuova metodologia di calcolo dell'Isee e del modello di calcolo con interpolazione lineare. È chiaro che l'aumento verificatosi nel gettito della contribuzione studentesca potrà consentire di estendere, in favore degli studenti, l'applicazione della riduzione delle tasse universitarie e di assumere provvedimenti a sostegno degli studenti più meritevoli.

Inoltre, nell'ambito delle attività e dei servizi per gli studenti, nel 2015, è da ricordare, che - tra i molti altri - sono stati raggiunti pregevoli





obiettivi: due biblioteche aperte h 24; sei nuove aule per didattica e conferenze; altre 11 aule in corso di ristrutturazione; è stato avviato il piano per le residenze universitarie. Anche l'implementazione dei servizi informatici è in via di completamento, con la campagna a sostegno delle immatricolazioni #IoScelgoSapienza, il nuovo portale Infostud lato studente. Complessivamente sono aumentati del 5% i costi per il sostegno agli studenti.

Quanto al personale, per quanto attiene al dato contabile di esercizio, si è realizzata una riduzione dei costi del personale dipendente - per la cui analisi si rinvia alla compiuta e articolata prospettazione in Nota Integrativa - che ha contribuito al miglioramento dell'andamento economico dell'esercizio 2015 (complessivamente le economie relative ai costi del personale ammontano a € 14.426.556). Tale flessione è dipesa dalla significativa diminuzione dei costi medi conseguente al *turn over* e dal verificarsi di maggiori cessazioni rispetto a quelle stimate.

Nel merito delle azioni di questo Rettorato, invece, si segnala l'approvazione della rimodulazione della programmazione del fabbisogno di personale con un recupero di 25 punti organico del 2014 e quindi l'avvio di un piano di reclutamento personale docente; la conclusione di procedure che hanno consentito molteplici prese di servizio (16 Professori Ordinari, 226 Professori Associati, 4 Ricercatori a tempo indeterminato, 49 RTDA, 30 RTDB). E' stata altresì approvata la rimodulazione della programmazione del fabbisogno di personale e del piano di reclutamento del personale tecnico amministrativo e bibliotecario (con oltre 232 posizioni). Inoltre si è istituito un fondo di Ateneo per la proroga dei contratti e per i nuovi bandi di Ricercatore





a tempo determinato di tipo A; sono stati utilizzati i fondi per assegni di ricerca; sono state monitorate tutte le procedure di reclutamento al fine di evitare la perdita di risorse.

Per quanto attiene ai proventi della ricerca si è registrato un incremento del 6%, anche a testimoniare l'impatto positivo della semplificazione delle procedure.

L'anno 2015, è stato foriero per la Sapienza di numerosi successi anche sul versante dell'internazionalizzazione: dalla presidenza della Rete UNICA, alla Vice-presidenza della Rete UNIMED; alla stipula di molteplici accordi di collaborazione con importanti Università internazionali e di protocolli di ricerca internazionale.

Nell'ambito degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, nel 2015 sono stati inaugurati tra l'altro il nuovo Caffè letterario, la nuova Centrale Termica, il Museo del Vicino Oriente Antico, il Museo laboratorio di arte contemporanea, l'Infopoint museale e la Sala Multimediale del Rettorato. In questo programma, volto alla riqualificazione e ristrutturazione di aule e laboratori (cui sono destinati anche i fondi di un progetto cofinanziato dalla Fondazione Roma) si inseriscono lavori di ristrutturazione, riqualificazione e interventi per la sicurezza di aule, sale lettura e laboratori; acquisto di mobili, arredi e dotazioni di aule e laboratori. Si provvederà a render ancor più efficace il programma pluriennale degli interventi, garantendo il contenimento delle spese di gestione, la valorizzazione del patrimonio e la certificazione delle strutture.

In conclusione, al fine di consolidare ulteriormente la situazione economica finanziaria e patrimoniale dell'Ateneo e la sua attitudine a



generare flussi adeguati alle necessità strategiche, le azioni da intraprendere sono (come già espresso nella relazione al bilancio di previsione 2016): misure a sostegno della "premialità", dell'incremento delle immatricolazioni e delle iscrizioni, della ricerca e della internazionalizzazione. Questa strategia – unitamente ad una più decisa determinazione nel recupero di proventi esterni, alle azioni volte al rilancio della numerosità delle immatricolazioni e iscrizioni, a specifici accordi di programma e alla riorganizzazione interna, già in atto, volta a migliorare la didattica e la ricerca – potrà rendere disponibili le risorse necessarie pur mantenendo il bilancio in pareggio.

IL RETTORE



SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA

Collegio dei  
Revisori dei Conti

Seduta del

31 MAG. 2016

## VERBALE N. 7

Il giorno 31 maggio 2016, alle ore 9,30, presso la sede dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" si sono riuniti i sottoscritti Revisori:

Dott. Massimiliano ATELLI - Presidente  
Dott.ssa Alessandra DE MARCO - Componente effettivo  
Dott.ssa Marisa GRILLI - Componente supplente.

### 1. FOGLIO DI TRASMISSIONE N. 12 - BILANCIO UNICO DI ATENE0 ESERCIZIO 2015 - TRASMISSIONE ELABORATI - PROT. 30605 E FOGLIO DI TRASMISSIONE N. 13 - PROT. 35847 - INTEGRAZIONE.

Il Collegio, conclude l'esame degli elaborati del bilancio di esercizio 2015 ed esprime il parere di competenza redigendo la relazione che viene allegata al presente verbale, quale parte integrante.

\*\*\*omissis\*\*\*

Il presente verbale, composto da n. 7 pagine, viene depositato in originale presso la sede dell'Università a disposizione degli Organi Amministrativi.

La seduta viene tolta alle ore 13,30.

f.to Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott. Massimiliano ATELLI

Dott.ssa Alessandra DE MARCO

Dott.ssa Marisa GRILLI

UNIVERSITÀ DI ROMA  
AFFARI ISTITUZIONALI  
Il presente verbale è composto da n. 1  
pagine e n. 1 allegato e si conforma  
all'originale depositato agli atti  
dell'amministrazione.  
Data, 31.5.2016  
Il Segretario  
Il Collegio dei Revisori dei Conti  
Il Procuratore

*[Handwritten signature]*

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI  
AL BILANCIO UNICO D'ESERCIZIO 2015  
DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"**

L'esercizio 2015 ha visto l'introduzione del Bilancio Unico di Ateneo dell'Università Sapienza, in conformità a quanto disposto dal D.Lgs. 18/2012, come modificato all'art. 6, c. 2 del D.L. 150/2013 (convertito con modificazioni dalla L. 15/2014). Il Bilancio Unico di Ateneo (nel seguito Bilancio) è il risultato di un percorso avviato nel 2013 con l'introduzione della contabilità economico-patrimoniale ed analitica in tutti i Centri di spesa dell'Ateneo che, oltre all'Amministrazione centrale comprende: 63 Dipartimenti, 11 Facoltà, 25 Centri Interdipartimentali, 10 Centri Interuniversitari, 2 Scuole, il Centro InfoSapienza, il Polo museale, il Sistema Bibliotecario Sapienza.

L'Amministrazione ha redatto, con riferimento all'esercizio 2015, i documenti contabili di sintesi consuntivi in contabilità economico-patrimoniale, inoltrati a questo Collegio con i fogli di trasmissione n. 12 prot. 0030605 del 4 maggio 2016 e n.13 prot. 0035847 del 23 maggio 2016.

Come è noto, il D.Lgs 18/2012 dispone che il bilancio unico d'ateneo d'esercizio, da approvare entro il 30 aprile, sia accompagnato da una relazione del collegio dei revisori dei conti "che attesta la corrispondenza del documento alle risultanze contabili e che contiene valutazioni e giudizi sulla regolarità amministrativo-contabile della gestione e proposte in ordine alla sua approvazione" (art. 5, comma 4). L'Ateneo ha dichiarato per le vie brevi che il lieve slittamento temporale nella predisposizione del bilancio è dovuto alla messa a punto delle operazioni connesse al rinnovato impianto contabile.

Il bilancio unico d'ateneo d'esercizio 2015 si compone di Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto finanziario e Nota integrativa, redatti secondo gli schemi di cui al DM 14 gennaio 2014 n. 19.

Inoltre, ai sensi dell'articolo 1, comma 3 del decreto legislativo n. 18/2012 l'Amministrazione ha prodotto il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria per l'esercizio 2015 che, sulla base di quanto stabilito dall'articolo 7 del DM n. 19/2014, evidenzia in apposite colonne

gli stanziamenti definiti in sede di preventivo e assestati, gli importi impegnati e gli importi accertati, gli importi effettivamente pagati e incassati ed i relativi residui.

Sono allegati altresì i seguenti prospetti :

- prospetti dati SIOPE riferito agli incassi e pagamenti che ai sensi dell'articolo 3, comma 2 del D.lgs. n.18/2012 costituiscono allegati obbligatori del bilancio delle Università, considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196;
- classificazione della spesa per Missioni e Programmi secondo le modalità definite dal DM 16 gennaio 2014, n. 21, emanato in attuazione del comma 4 dell'articolo 4 del d.lgs. n. 18/2014;
- aggiornamento Piano triennale delle dotazioni informatiche;
- aggiornamenti ai piani triennali delle autovetture di servizio, dei beni immobili;
- attestazione dei tempi di pagamento: l'indicatore di tempestività dei pagamenti, calcolato secondo parametri di cui al D.P.C.M. del 22 settembre 2014, è definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture emesse a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale;

L'Ateneo con riferimento all'esercizio contabile 2015 ha calcolato i seguenti indicatori:

- indicatore di tempestività dei pagamenti: 2,99
- importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DL n. 31/2002: 39.951.982,37

Sul punto l'Ateneo ha rappresentato che, a seguito dell'analisi volta a determinare i fattori che hanno comportato l'effettuarsi di un significativo numero di pagamenti oltre la scadenza dei termini previsti dal DL n.31/2002, è stato rilevato che su tale fenomeno ha inciso in maniera determinante l'eccessiva durata di alcune fasi del processo di liquidazione e pagamento delle fatture passive; sul punto, il Collegio raccomanda l'efficientamento delle procedure in essere al fine del tempestivo saldo dei debiti commerciali.

In considerazione del fatto che il Bilancio 2015 è il primo redatto per l'intero Ateneo, ossia per l'Amministrazione Centrale e per i complessivi 114 Centri di Spesa, in conformità a quanto disposto dal citato D.Lgs 18/2012, i dati sono confrontabili, laddove opportuno, soltanto con il bilancio consolidato d'Ateneo 2014.

Dalla nota integrativa emerge che il bilancio è stato redatto in conformità ai principi contabili generali ed ai postulati previsti dal DM n. 19/2014, dal Codice civile ed ai principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di contabilità (OIC).

STATO PATRIMONIALE			
ATTIVO		PASSIVO	
	2015		2015
A) IMMOBILIZZAZIONI	€ 426.476.657,37	A) PATRIMONIO NETTO	€ 587.840.772,63
I IMMATERIALI	€ 887.572,77	I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	€ 131.519.497,49
II MATERIALI	€ 417.923.870,43	II PATRIMONIO VINCOLATO	€ 307.668.363,42
III FINANZIARIE	€ 7.665.214,12	III PATRIMONIO NON VINCOLATO	€ 148.652.911,72
B) ATTIVO CIRCOLANTE	€ 585.047.902,84	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	€ 14.485.038,23
I RIMANENZE	€ 557.500,47	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	€ 4.426.531,28
II CREDITI	€ 98.245.156,27	D) DEBITI	€ 19.087.783,20
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE	€ 486.245.246,10	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	€ 392.578.883,32
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	€ 6.894.448,50	e1) Risconti per progetti e ricerche in corso	€ 19.935.121,33
c1 Ratei per progetti e ricerche in corso	€ 904.494,53	e2) Contributi agli investimenti	€ 285.913.867,12
c2 Altri ratei e risconti attivi	€ 5.989.953,97	e3) Altri ratei e risconti passivi	€ 86.729.894,87
TOTALE ATTIVO	€ 1.018.419.008,66	TOTALE PASSIVO	€ 1.018.419.008,66
CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO	€ 282.585.095,31	CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO	€ 282.585.095,31

Lo stato patrimoniale rappresenta la consistenza e la composizione delle attività, delle passività e del patrimonio netto dell'Amministrazione. L'Attivo si suddivide in Immobilizzazioni, Attivo circolante e Ratei e risconti attivi ed ammontano complessivamente a Euro 1.018.419.008,66.

Come noto, l'articolo 5, comma 6 del Decreto legislativo n. 18/2012 dispone che la nota integrativa del bilancio debba riportare l'elenco delle società e degli enti partecipati a qualsiasi titolo. Sul punto, il Collegio rileva che la voce Immobilizzazioni finanziarie, ammontante a Euro 7.665.214,12, si riferisce a partecipazioni in Spin off e Fondazioni, separatamente dettagliati, la cui valorizzazione è stata basata sui dati relativi ai bilanci 2014, non essendo ancora disponibili, al momento della predisposizione del bilancio, i dati consuntivi 2015. Più in dettaglio, l'Ateneo detiene il 100% della Fondazione Roma Sapienza, che presenta un patrimonio netto al 31 dicembre 2014 di Euro 7.295.853,48, ed inoltre detiene partecipazioni in complessivi 19 Spin off per una quota pari al 10% del capitale di ciascuno (tranne in due casi, dove la quota posseduta è rispettivamente del 5% e del 2,2%) e un valore complessivo di euro 209.516,12 (determinato con il metodo del patrimonio netto). Il Collegio raccomanda all'Ateneo di aggiornare con ogni sollecitudine i valori delle partecipazioni negli Spin off, tramite specifiche scritture contabili di integrazione, non appena saranno disponibili i dati consuntivi del 2015.

Rileva altresì che la Sapienza partecipa a vario titolo a 40 Consorzi e altre 3 Fondazioni, dettagliati nella nota integrativa; il valore di tali partecipazioni non è stato iscritto in bilancio in ottemperanza al principio della prudenza, in quanto non vi sono in relazioni ad esse possibilità d'uso o di realizzo futuro.

Per quanto concerne l'Attivo circolante, il Collegio prende atto della discrepanza tra il saldo di fatto dei depositi bancari presente nelle risultanze dell'Istituto cassiere e il dato contabile indicato dall'Ateneo ed esposto nello stato patrimoniale; tale discrepanza è dovuta ad un addebito di Euro 17.637,45 effettuato dall'Istituto cassiere in data 6 febbraio 2014 sul conto di tesoreria della Facoltà di Medicina e Odontoiatria, sulla base di una richiesta di pagamento attualmente oggetto di contenzioso con l'Istituto medesimo; sulla base di quanto sopra, tale importo non è stato ad oggi regolarizzato dall'Università attraverso l'emissione di un mandato di pagamento.

Il Collegio ha verificato la corrispondenza tra il numero delle "marche per certificati" e dei "Diritti di Segreteria-fogli in carta filigranata" riportato nel prospetto Situazione Giacenza Prodotti, ciascuno di valore unitario pari a euro 2,58 e il corrispondente ammontare iscritto



nello Stato patrimoniale alla voce "Denaro e valori in cassa" (Euro 104.193,30). Per quanto concerne l'ammontare dei depositi postali iscritto nello stato patrimoniale e le risultanze certificate da Poste italiane, il Collegio prende atto che con nota prot. 0039028 del 31 maggio 2016 l'Area Contabilità Finanza e Controllo di Gestione ha ritrasmesso la nota integrativa, integrata con un'annotazione a pag. 36/100 relativa al saldo dei depositi postali al 31/12/2015 e ha precisato che le scritture di assestamento dei valori in bilancio, non effettuate per mero errore nell'anno 2015 sono state registrate in data 1/1/2016.

Con riferimento ai Conti d'ordine dell'attivo, si evidenzia un valore pari a Euro 282.585.095,31 notevolmente accresciuto rispetto all'esercizio 2014 (Euro 27.500.468,35). In merito, il Collegio rileva che l'Ateneo ha dato seguito alla raccomandazione, espressa in sede di relazione al bilancio 2014, di porre in essere ogni azione utile a ricostruire la situazione catastale di tutti gli immobili di terzi a disposizione. Si riscontra che il consistente incremento è dovuto, in larga misura, alla puntuale valorizzazione dei fabbricati e dei terreni di terzi a disposizione (rispettivamente Euro 273.446.675,81 ed Euro 2.684.917,97), il cui valore catastale nell'esercizio precedente non era, invece, disponibile per la quasi totalità dei beni.

Il passivo dello Stato Patrimoniale è composto dal Patrimonio netto, dai Fondi per rischi ed oneri, dal TFR per lavoro subordinato, dai Debiti, dai Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti. All'interno delle voci del Patrimonio netto è iscritto il risultato gestionale dell'esercizio 2015, pari a euro 18.584.264,05.

Il Collegio prende atto che il valore del "Fondo di Dotazione dell'Ateneo" pari a Euro 131.519.497,49, ha subito nell'anno 2015 un aumento, per effetto della rideterminazione del valore di alcune immobilizzazioni effettuata a seguito di una puntuale ricognizione effettuata nel corso dell'anno dall'Area Patrimonio e Servizi Economici. Prende altresì atto dei criteri prudenziali adottati nell'effettuazione degli accantonamenti ricompresi nella voce "Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)".

Il Collegio rileva l'avvenuta costituzione del conto Fondo Unico di Ateneo per Ricercatori a tempo determinato di tipo "A" (ai sensi della Nota MIUR prot. n. 8312 del 5 aprile 2013), non presente nel bilancio del 2014 nonché il sensibile incremento del Fondo di garanzia per compensazioni su progetti di ricerca, a seguito dell'accantonamento di euro 2.000.000,00 effettuato nell'anno in ottemperanza a quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione in data 17 novembre 2015 (Delibera n. 365/2015).

Nel prospetti che seguono sono riportati lo Stato Patrimoniale riclassificato e i principali indicatori di bilancio. L'analisi di bilancio effettuata mediante i più consolidati indicatori utilizzati nel settore privato, evidenzia una situazione di equilibrio strutturale e complessiva solidità patrimoniale e finanziaria. L'indice di autonomia finanziaria, che rapporta l'ammontare del patrimonio netto al totale del passivo è pari al 58%, mentre l'indice di auto copertura delle immobilizzazioni è pari a 1,38, da cui si evince che il valore residuo delle immobilizzazioni è totalmente coperto dal capitale proprio dell'Ateneo.

Parimenti, gli indicatori di liquidità presentano valori elevati, con l'indice di disponibilità (attivo circolante/passivo corrente) pari a 34,19 e gli indici di liquidità primaria e secondaria pari rispettivamente a 28,42 e 32,99, che testimoniano come i debiti a breve termine sono più che efficacemente coperti anche dalle sole disponibilità liquide (cassa e conti correnti).

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO PER CALCOLO INDICI			
ATTIVO		PASSIVO	
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>€ 426.476.657,32</b>	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>€ 587.840.772,63</b>
IMMATERIALI	€ 887.572,77	FONDO DI DOTAZIONE ATENEO	€ 131.519.497,49
MATERIALI	€ 417.923.870,43	PATRIMONIO VINCOLATO	€ 307.668.363,42
FINANZIARIE	€ 7.665.214,12	PATRIMONIO NON VINCOLATO	€ 148.652.911,72
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>€ 585.047.902,84</b>	<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>€ 14.485.038,23</b>
RIMANENZE	€ 557.500,47		
CREDITI	€ 98.245.156,27	<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>	<b>€ 4.426.531,28</b>
Esgibili entro 12 mesi	€ 73.087.589,33	LAVORO SUBORDINATO	
Esgibili oltre 12 mesi	€ 25.157.566,94		
DISPONIBILITA' LIQUIDE	€ 486.245.246,10	<b>D) DEBITI</b>	<b>€ 19.087.783,20</b>
<b>C) RATE E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>€ 6.894.448,50</b>	Esgibili entro 12 mesi	€ 17.284.014,15
		Esgibili oltre 12 mesi	€ 1.803.769,05
		<b>E) RATE E RISCONTI PASSIVI E</b>	<b>€ 392.578.883,32</b>
		CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>€ 1.018.419.008,66</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>€ 1.018.419.008,66</b>

INDICI DI BILANCIO 2015		
Composizione		
Indice	Modalità di calcolo	Valore
Autonomia finanziaria	Capitale proprio / Totale fonti di finanziamento	0,57
SOLIDITA'		
Indice	Modalità di calcolo	Valore
Autocopertura delle immobilizzazioni	Capitale proprio / Totale immobilizzazioni	1,38
Disponibilità	Attivo circolante / Debiti a breve termine	33,85
LIQUIDITA'		
Indice	Modalità di calcolo	Valore
Liquidità primaria	Disponibilità liquide / Debiti a breve termine	28,13
Liquidità secondaria	Disponibilità liquide + Crediti a breve termine +Rimanenze di magazzino / Debiti a breve termine	32,39

Il Collegio rileva che, data la particolare composizione dei proventi operativi dell'Ateneo, che sono formati per il 75% dal FFO, la tempistica di erogazione dello stesso è suscettibile di influenzare gli indicatori di liquidità.

<b>CONTO ECONOMICO</b>		<b>2015</b>
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		
<b>I) PROVENTI PROPRI</b>		<b>152.176.099,25</b>
1) Proventi per la didattica		120.375.251,31
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico		14.087.186,76
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi		17.713.661,18
<b>II) CONTRIBUTI</b>		<b>587.283.279,59</b>
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali		554.096.379,89
2) Contributi Regioni e Province autonome		1.813.852,56
3) Contributi altre Amministrazioni locali		561.651,81
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali		8.024.644,46
5) Contributi da Università		84.900,00
6) Contributi da altri (pubblici)		12.414.092,51
7) Contributi da altri (privati)		10.287.758,36
<b>III) PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>		<b>0,00</b>
<b>IV) PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>		<b>0,00</b>
<b>V) ALTRI PROVENTI ERICAVI DIVERSI</b>		<b>36.157.437,13</b>
<b>VI) VARIAZIONI RIMANENZE</b>		<b>384.076,24</b>
<b>VII) INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>		<b>6.430.174,38</b>
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>		<b>782.431.066,59</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>		
<b>VIII) COSTI DEL PERSONALE</b>		<b>494.684.905,35</b>
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		326.413.422,20
a) docenti/ricercatori		287.771.111,30
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti...)		26.091.457,07
c) Docenti a contratto		2.487.396,60
d) Esperti linguistici		2.261.800,59
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca		1.925.051,73
f) altri oneri per professori, ricercatori ed altro personale dedicato alla didattica ed alla ricerca		5.876.604,91
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo		168.271.483,15
<b>IX) COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		<b>227.059.589,82</b>
1) Costi per sostegno agli studenti		102.055.180,84
2) Costi per il diritto allo studio		0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale		2.051.570,98
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati		13.220.941,62
5) Acquisto materiale consumo per laboratori		11.200.791,45
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori		0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico		6.031.778,91
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali		35.937.536,66
9) Acquisto altri materiali		2.632.470,75
10) Variazione delle rimanenze di materiali		0,00
11) Costi per godimento beni di terzi		5.643.199,88
12) Altri costi		48.286.118,73
<b>X) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		<b>31.094.983,51</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		315.418,93
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali		30.779.564,58
3) Svalutazioni immobilizzazioni		0,00
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide		0,00
<b>XI) ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>		<b>10.359.085,11</b>
<b>XII) ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>		<b>10.933.957,05</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>		<b>774.132.520,84</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>		<b>8.298.545,75</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		<b>1.572.541,94</b>
1) Proventi finanziari		1.755.661,72
2) Interessi ed altri oneri finanziari		-171.983,77
3) Utile e perdite su cambi		-11.136,01
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		<b>0,00</b>
1) Rivalutazioni		0,00
2) Svalutazioni		0,00
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		<b>9.919.413,75</b>
1) Proventi		18.888.005,04
2) Oneri		-8.968.591,29
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTE, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>		<b>1.206.237,39</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>		<b>18.584.264,05</b>

Il conto economico è redatto in forma scalare ed evidenza:

- un risultato operativo positivo, pari a Euro 8.298.545,75, dato dalla differenza tra ricavi e costi relativi alla gestione caratteristica dell'Amministrazione. I ricavi operativi sono pari a euro 782.431.066,59 mentre i costi operativi ammontano a euro 774.132.520,84;
- un risultato della gestione finanziaria anch'esso positivo, pari a Euro 1.572.541,94, dato dalla differenza tra proventi e oneri relativi alla gestione finanziaria dell'Amministrazione. I proventi finanziari sono pari a Euro 1.755.661,72 mentre gli oneri finanziari ammontano a Euro 171.983,77. Al risultato della gestione finanziaria contribuisce la perdita su cambi rilevata per Euro 11.136,01.
- un risultato della gestione straordinaria, di segno positivo anch'esso, pari a Euro 9.919.413,75, dato dalla differenza tra proventi e oneri straordinari riferiti ad operazioni di natura straordinaria non ricorrenti. I proventi straordinari sono pari a Euro 18.888.005,04, e includono le sopravvenienze attive da FFO per Euro 5.774.466,09 quali risorse afferenti agli anni 2014 e 2013 nonché l'importo di Euro 7.493.069,72 quale ricavo straordinario per l'utilizzo del fondo oneri da contenzioso accantonato nel corso degli esercizi precedenti; mentre gli oneri finanziari ammontano a Euro 8.968.591,29, dovuti principalmente agli oneri da contenzioso di Euro 7.493.069,72;
- le imposte sul reddito dell'esercizio, ammontanti ad Euro 1.206.237,39.

Per quanto concerne i proventi operativi, i proventi per la didattica risultano pari complessivamente ad Euro 120.375.251,31. Tra questi, i proventi per corsi di Laurea, sono pari a euro 102.398.224,76 e la metodologia con la quale sono stati determinati è puntualmente dettagliata nella Nota integrativa, ove si evidenzia altresì che il maggiore introito di tasse e contributi rispetto al dato previsionale deve tener conto dei potenziali oneri accantonati per i rimborsi tasse.

Il Collegio prende altresì atto che l'Ateneo ha rispettato il dettato dell'articolo 5, comma 1 quinquies del D.L. 6 luglio 2012 n. 95, convertito in Legge 7 agosto 2012 n. 135 (*spending review*), che prevede che "per i prossimi tre anni accademici a decorrere dall'a.a. 2013/14,

*l'incremento della contribuzione per gli studenti iscritti entro la durata normale dei rispettivi corsi di studio di I e II livello il cui ISEE familiare sia non superiore a euro 40.000, non può essere superiore all'indice dei prezzi al consumo dell'intera collettività".* Nella nota integrativa viene precisato che agli studenti con ISEE da euro 0,00 a euro 40.000,00 è stato comunque assicurato un aumento non superiore all'indice ISTAT, così come definito dalla legge n. 135/2012.

La quota di "Fondo finanziamento ordinario" di competenza del 2015 è pari ad Euro 491.934.877,17. Tale importo, che si riscontra nel conto economico, è dato dalle assegnazioni complessive 2015 quantificate alla data di redazione del bilancio pari a Euro 496.383.539,17, a cui va sommato l'importo riscontato dal 2014 pari ad Euro 11.853.449,00 e detratto l'ammontare riscontato al 2016, pari a complessivi Euro 16.302.111,00.

Il Collegio rileva che anche nell'anno 2015 si è confermata la tendenza degli ultimi anni, che registra un decremento della quota di FFO: l'ammontare per il 2015 pari a Euro 491.934.877,17 è infatti decisamente inferiore rispetto al contributo assegnato nell'anno 2014.

In relazione invece ai costi operativi, il costo del personale per l'esercizio 2015 è stato pari ad Euro 494.684.905,35. Il Collegio prende atto che in tale voce sono presenti minori costi per competenze fisse a professori e ricercatori a tempo indeterminato, rispetto allo stanziamento del bilancio di previsione, per Euro 10.132.635,52 e che i diversi fattori che hanno influenzato i risparmi di spesa rispetto alla previsione sono illustrati nella Nota Integrativa al Bilancio.

Analoga situazione si rileva per le competenze fisse del personale dirigente e tecnico amministrativo; tale voce è pari a Euro 144.243.450,62, di cui per competenze fisse 104.012.509,20 ed euro 40.230.941,44 per oneri riflessi, a fronte di una previsione di Euro 148.537.372,00, con un risparmio di spesa rispetto al preventivo pari a Euro 4.293.921,40.

In considerazione di alcune significative differenze riscontrate con le risultanze del conto economico 2014, il Collegio ritiene opportuno presentare un approfondimento volto ad evidenziare i principali scostamenti. A tale proposito, si riportano di seguito i prospetti comparativi, specificando che i dati economici del 2014 si riferiscono al bilancio consolidato.

## Ricavi

CONTO ECONOMICO			
PROVENTI OPERATIVI			
	2015	2014	VARIAZIONE NETTA
<b>PROVENTI PROPRI</b>	<b>€ 152.176.099,25</b>	<b>€ 149.905.449,93</b>	<b>€ 2.270.649,32</b>
Proventi per la didattica	€ 120.375.251,31	€ 112.783.867,08	€ 7.591.384,23
Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	€ 14.087.186,76	€ 14.791.605,08	-€ 704.418,32
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	€ 17.713.661,18	€ 22.329.977,77	-€ 4.616.316,59
<b>CONTRIBUTI</b>	<b>€ 587.283.279,59</b>	<b>€ 595.041.996,38</b>	<b>-€ 7.758.716,79</b>
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	€ 554.096.379,89	€ 557.044.865,59	-€ 2.948.485,70
Altri contributi	€ 33.186.899,70	€ 37.997.130,79	-€ 4.810.231,09
<b>PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>€ 36.157.437,13</b>	<b>€ 31.561.362,14</b>	<b>€ 4.596.074,99</b>
<b>VARIAZIONI RIMANENZE</b>	<b>€ 384.076,24</b>	<b>€ 173.424,23</b>	<b>€ 210.652,01</b>
<b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>€ 6.430.174,38</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 6.430.174,38</b>
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>€ 782.431.066,59</b>	<b>€ 776.682.232,68</b>	<b>€ 5.748.833,91</b>

I proventi operativi fanno registrare un incremento di Euro 5.748.833,31 rispetto al dato consolidato del 2014. La diminuzione del Fondo di Finanziamento Ordinario e in generale dei contributi, è compensata dall'aumento dei proventi propri, dovuto alle motivazioni dettagliate nella Nota integrativa ed esposte in precedenza.

Dalla nota integrativa il Collegio rileva anche che i proventi per la ricerca iscritti nel conto economico sono diminuiti per effetto dell'applicazione più rigorosa, rispetto al 2014, della valutazione dei progetti di durata pluriennale con il principio della commessa completata, che ha comportato un aumento dei ricavi riscontati agli esercizi successivi.

Si registra infine un incremento dei proventi diversi, nonché l'iscrizione tra i ricavi (voce "Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni") delle manutenzioni straordinarie capitalizzate.



## Costi

CONTO ECONOMICO			
COSTI OPERATIVI			
	2015	2014	VARIAZIONE NETTA
<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>€ 494.684.905,35</b>	<b>€ 522.265.879,17</b>	<b>-€ 27.580.973,82</b>
Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	€ 326.413.422,20	€ 351.755.299,14	-€ 25.341.876,94
Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	€ 168.271.483,15	€ 170.510.580,03	-€ 2.239.096,88
<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>€ 227.059.589,82</b>	<b>€ 200.915.973,37</b>	<b>€ 26.143.616,45</b>
Costi per sostegno agli studenti e il diritto allo studio	€ 102.055.180,84	€ 97.464.890,26	€ 4.590.290,58
Altri costi	€ 125.004.408,98	€ 103.451.083,11	€ 21.553.325,87
<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>31.094.983,51</b>	<b>€ 32.450.106,32</b>	<b>-€ 1.355.122,81</b>
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€ 315.418,93	€ 174.402,37	€ 141.016,56
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	€ 30.779.564,58	€ 32.275.703,95	-€ 1.496.139,37
<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>€ 10.359.085,11</b>	<b>€ 3.027.958,57</b>	<b>€ 7.331.126,54</b>
<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>€ 10.933.957,05</b>	<b>€ 10.159.022,05</b>	<b>€ 774.935,00</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>€ 774.132.520,84</b>	<b>€ 768.818.939,48</b>	<b>€ 5.313.581,36</b>

I costi operativi registrano un incremento complessivo pari a Euro 5.313.581,36.

In particolare si rileva una forte diminuzione delle spese di personale, già in precedenza evidenziata e dettagliata in Nota integrativa.

All'evidenziato calo dei costi del personale fa da contraltare l'incremento dei costi della gestione corrente, pari a complessivi Euro 26.143.616,45; all'aumento dei costi per il sostegno agli studenti, si somma l'incremento degli altri costi di gestione da ascriversi principalmente alla crescita delle spese per vigilanza e pulizia.

La costituzione del Fondo Unico di Ateneo per Ricercatori a tempo determinato di tipo "A", nonché del Fondo di garanzia per compensazioni su progetti di ricerca, hanno contribuito all'importante incremento della voce "Accantonamenti per rischi ed oneri", che comprende inoltre gli accantonamenti al Fondo oneri da contenzioso, al Fondo TFR ed al Fondo svalutazione crediti.

A seguito all'esame del contenuto della Nota integrativa, il Collegio rileva che la stessa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'Ateneo in tutti i suoi settori, nonché schemi di dettaglio utili ad una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. Essa illustra i principi di valutazione, fornisce dettagli delle voci di bilancio e costituisce un valido elemento informativo di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio. Fornisce altresì esaurienti dettagli in merito all'attuazione delle disposizioni normative in materia di contenimento della spesa pubblica.

Costituisce parte integrante della presente relazione, la scheda verificata dal Collegio ove l'Ateneo dà dimostrazione del rispetto delle norme di contenimento della spesa. L'importo di Euro 2.273.439,97 che corrisponde alla sommatoria degli importi soggetti a limitazione è stato versato al Bilancio dello Stato con mandati n. 11730 del 18/3/2015, n. 78786 del 27/10/2015, n. 78784 del 27/08/2015, n. 24390 del 28/04/2015, n. 85817 del 17/11/2015 ed è in evidenza nel bilancio dell'Ateneo nel conto "Oneri diversi di gestione".

Il Collegio rileva che la Nota integrativa non presenta i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio.

A seguito dell'esame dello Stato patrimoniale, del Conto Economico e della Nota integrativa, alla verifica della documentazione a disposizione ed ai controlli a campione eseguiti, il Collegio attesta la corrispondenza del bilancio di esercizio 2015 alle risultanze contabili e ritiene che la gestione amministrativo-contabile sia regolare.

Tanto premesso e considerato, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio d'esercizio 2015.

f.to Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott. Massimiliano ATELLI

Dott.ssa Alessandra DE MARCO

Dott.ssa Marisa GRILLI

Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato			
Da inviare a:		Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - Ispettorato Generale di Finanza	
Ufficio II - (Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza del Ministero della salute e delle strutture sanitarie presenti sul territorio nazionale) <u>indirizzo e-mail: igf.ufficio2.rgs@tesoro.it</u>			
Ufficio IV - (Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza della Presidenza del Consiglio dei Ministri - relativamente all'area dello sport e delle politiche giovanili - e dei Ministeri: dell'istruzione, dell'università e della ricerca; per i beni e le attività culturali e del turismo; <u>indirizzo e-mail: igf.ufficio4.rgs@tesoro.it</u>			
Ufficio VII - (Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza della Presidenza del Consiglio dei Ministri - con l'esclusione dell'area dello sport e delle politiche giovanili - e dei Ministeri: dell'economia e finanze; delle politiche agricole, alimentari e forestali; dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare; delle infrastrutture e dei trasporti; dello sviluppo economico relativamente all'area delle comunicazioni) <u>indirizzo e-mail: igf.ufficio7.rgs@tesoro.it</u>			
Ufficio VIII - (Enti ed organismi pubblici operanti nella sfera di competenza dei Ministeri: dell'interno; degli affari esteri; della giustizia; del lavoro e delle politiche sociali; della difesa; dello sviluppo economico - ad esclusione dell'area relativa alle comunicazioni) <u>Indirizzo e-mail: igf.ufficio8.rgs@tesoro.it</u>			
Denominazione Ente:			
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento		versamento	
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)		0	
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)		40890	
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)		1688277	
Art. 61 comma 8 (riduzione di spesa prevista dall'articolo 92, comma 5, del codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture, di cui al decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163)		129412,65	
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento		Importo Parziale	
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)		100634	
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 192/2014, in corso di conversione (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012		0	
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)		0	
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)		30656	
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)		0	
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni) (di cui A.C. Euro 38.914,00 e Centri di Spesa Euro 112.270,32)		151184,32	
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)		118474	
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)		13912	
Art. 6 comma 21 (Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria)		414860,32	
Art. 6 comma 21-sexies (Agenzie fiscali di cui al D.Lgs n. n. 300/1999, possono assolvere alle disposizioni dell'art. 6 e del successivo art. 8, comma 1, primo periodo, nonché alle disposizioni vigenti in materia di contenimento della spesa dell'apparato amministrativo)			
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)			

Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011		
Disposizione di contenimento		versamento
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche)		
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011		
Disposizione di contenimento		versamento
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)		
Applicazione D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012		
Disposizione di contenimento		versamento
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)		
Applicazione L. n. 228/2012 (L. stabilità 2013)		
Disposizioni di contenimento		versamento
Art. 1 comma 108 (ulteriori interventi di razionalizzazione - da parte degli enti nazionali di previdenza e assistenza sociale pubblici: INPS e INAIL - per la riduzione delle proprie spese: servizi informatici; contratti di acquisto di servizi amministrativi tecnici ed informatici; contratti di consulenza; contratti di sponsorizzazione tecnica o finanziaria; ecc )		
Art. 1 comma 111 (riduzione dotazione organica personale non dirigenziale di cui all'articolo 2, comma 1, lettera b), del decreto legge n. 95 del 2012, con esclusione delle professionalità sanitarie)		
Art. 1 commi 141 e 142 (ulteriori riduzioni per acquisto di mobili e arredi anni 2013, 2014 e 2015 - comma 141 come modificato dall'articolo 10, comma 6, del D.L. n. 192/2014, in corso di conversione )		
Applicazione L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)		
Disposizioni di contenimento		versamento
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute al contributi del settore di regolazione.)		
Art. 1 comma 417 - come novellato dall'articolo 50, comma 5, del D.L. n. 66/2014 (disposizione sostitutiva normativa vigente in materia di contenimento della spesa pubblica per apparato amministrativo degli enti D.Lgs n. 509/1994 e D.Lgs n. 103/1996)		
Applicazione D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014		
Disposizione di contenimento		versamento
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)		

<b>Ente Codice</b>	000715784000000
<b>Ente Descrizione</b>	UNIVERSITA' DEGLI STUDI LA SAPIENZA (ATENEIO)
<b>Categoria</b>	Universita'
<b>Sotto Categoria</b>	UNIVERSITA
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2015
<b>Prospetto</b>	INCASSI PER CODICI GESTIONALI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	12-mag-2016
<b>Data stampa</b>	19-mag-2016
<b>Importi in EURO</b>	

Importo nel periodo    Importo a tutto il periodo

**ENTRATE PROPRIE**

		<b>188.834.461,25</b>	<b>188.834.461,25</b>
1111	Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	102.843.119,98	102.843.119,98
1112	Tasse e contributi per altri corsi	17.493.714,97	17.493.714,97
1210	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR	1.162.214,90	1.162.214,90
1220	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Ministeri	915.656,56	915.656,56
1230	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Unione Europea	16.108.372,85	16.108.372,85
1240	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Organismi Pubblici Esteri o Internazionali	1.909.346,34	1.909.346,34
1250	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Regioni e Province Autonome	1.167.203,72	1.167.203,72
1260	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Province	216.019,99	216.019,99
1270	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Comuni	479.677,55	479.677,55
1280	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Enti di ricerca	4.270.073,55	4.270.073,55
1290	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre Amministrazioni pubbliche	7.257.331,66	7.257.331,66
1299	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Soggetti	4.988.497,50	4.988.497,50
1310	Attività commerciale	23.487.735,02	23.487.735,02
1330	Altre vendite di beni e servizi	2.950.875,00	2.950.875,00
1411	Fitti attivi da fabbricati	3.502.715,74	3.502.715,74
1420	Interessi attivi	64.713,28	64.713,28
1432	Entrate patrimoniali da edifici	17.192,64	17.192,64

**ALTRE ENTRATE**

		<b>13.338.424,71</b>	<b>13.338.424,71</b>
2110	Recuperi e rimborsi	5.460.593,27	5.460.593,27
2112	Rimborsi per personale comandato	547.660,18	547.660,18
2120	Riscossioni IVA	3.137.628,66	3.137.628,66
2130	Altre poste correttive e compensative di spese	2.376.844,85	2.376.844,85
2210	Entrate eventuali non classificabili in altre voci	1.815.697,75	1.815.697,75

**ENTRATE DA TRASFERIMENTI**

		<b>702.720.982,96</b>	<b>702.720.982,96</b>
3110	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo finanziamento ordinario	553.450.492,00	553.450.492,00
3111	Trasferimenti correnti da Stato per borse di studio	65.587.522,00	65.587.522,00
3113	Trasferimenti correnti da Stato per attività sportiva	316.314,88	316.314,88
3114	Trasferimenti correnti da Stato - Altri fondi per il finanziamento delle Università	256.302,27	256.302,27
3116	Trasferimenti correnti da Stato - Contributi diversi	238.836,74	238.836,74
3210	Trasferimenti correnti da parte dell'Unione Europea	5.859.631,32	5.859.631,32
3211	Trasferimenti correnti da parte di organismi internazionali	766.498,94	766.498,94
3212	Trasferimenti correnti da Regioni e Province autonome	11.940,00	11.940,00
3215	Trasferimenti correnti da Comuni	1.994,83	1.994,83
3226	Trasferimenti correnti da altre Università	83.700,00	83.700,00
3230	Trasferimenti correnti da altre Pubbliche Amministrazioni	673.716,83	673.716,83
3233	Contributi correnti da famiglie	415.782,00	415.782,00
3234	Contributi correnti da istituzioni sociali private	796.529,74	796.529,74
3235	Trasferimenti correnti da imprese pubbliche	213.363,68	213.363,68
3236	Trasferimenti correnti da imprese private	2.596.456,85	2.596.456,85
3237	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere universitarie	31.189,00	31.189,00
3320	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti per la ricerca dal Ministero dell'Università e della ricerca	4.761.779,54	4.761.779,54
3410	Trasferimenti per investimenti da parte dell'Unione Europea	1.751.366,11	1.751.366,11
3411	Trasferimenti per investimenti da parte di organismi internazionali	70.000,00	70.000,00
3412	Trasferimenti per investimenti da Regioni e Province autonome	70.898,00	70.898,00
3431	Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese pubbliche	10.000,00	10.000,00
3432	Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese private	555.813,36	555.813,36
3433	Contributi e trasferimenti per investimenti da famiglie	1.150,00	1.150,00

**000715784000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI LA SAPIENZA (ATENEO)****Importo nel periodo    Importo a tutto il periodo**

3434	Contributi e trasferimenti per investimenti da istituzioni sociali private	295.058,82	295.058,82
3500	Trasferimenti interni correnti	51.586.686,60	51.586.686,60
3600	Trasferimenti interni per investimenti	12.317.959,45	12.317.959,45

**ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI E PARTITE FINANZIARIE****588.484,87****588.484,87**

4113	Alienazione di fabbricati residenziali per altre finalità	140.000,00	140.000,00
4420	Riscossioni crediti da altre Amministrazioni pubbliche	429.433,28	429.433,28
4423	Riscossioni crediti da altri soggetti	19.051,59	19.051,59

**ENTRATE PER PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI****293.450.532,93****293.450.532,93**

6110	Ritenute erariali	89.049.363,69	89.049.363,69
6120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	158.593.346,17	158.593.346,17
6140	Rimborso di anticipazione fondo economale	45.318,89	45.318,89
6150	Depositi cauzionali	63.174,56	63.174,56
6230	Altre Partite di Giro	45.699.329,62	45.699.329,62

**INCASSI DA REGOLARIZZARE****3.156,18****3.156,18**

9998	INCASSI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DALLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (riscossioni codificate dal cassiere/tesoriere)	0,00	0,00
9999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere/tesoriere)	3.156,18	3.156,18

**TOTALE INCASSI****1.198.936.042,90****1.198.936.042,90**



<b>Ente Codice</b>	000715784000000
<b>Ente Descrizione</b>	UNIVERSITA' DEGLI STUDI LA SAPIENZA (ATENEIO)
<b>Categoria</b>	Universita'
<b>Sotto Categoria</b>	UNIVERSITA
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2015
<b>Prospetto</b>	PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	12-mag-2016
<b>Data stampa</b>	19-mag-2016
<b>Importi in EURO</b>	

000715784000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI LA SAPIENZA (ATENEIO)

Importo nel periodo    Importo a tutto il  
periodo

## RISORSE UMANE

473.199.669,30

473.199.669,30

1111	Competenze fisse al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	199.822.277,20	199.822.277,20
1112	Competenze fisse ai dirigenti a tempo indeterminato	510.901,24	510.901,24
1113	Competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	103.477.636,99	103.477.636,99
1114	Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	1.686.893,25	1.686.893,25
1121	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	708.066,90	708.066,90
1131	Altre competenze accessorie al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	4.810.322,73	4.810.322,73
1132	Altre competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	656.745,72	656.745,72
1133	Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	14.497.166,48	14.497.166,48
1141	Arretrati di anni precedenti al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	732.055,99	732.055,99
1151	Indennità al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale	177.239,61	177.239,61
1211	Supplenze e affidamenti a personale docente e ricercatori	2.089,04	2.089,04
1212	Docenti a contratto	2.106.728,13	2.106.728,13
1213	Assegni di ricerca	20.566.338,74	20.566.338,74
1214	Direttori amministrativi	193.419,22	193.419,22
1216	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	86.837,01	86.837,01
1218	Ricercatori a tempo determinato	5.136.770,82	5.136.770,82
1231	Competenze accessorie ai ricercatori a tempo determinato	43.897,14	43.897,14
1340	Collaborazioni, coordinate e continuative (Co.co.co) e Collaborazioni coordinate a progetto (Co.co.pro)	6.364.749,25	6.364.749,25
1408	Contributi obbligatori per "Altro personale"	1.234.022,00	1.234.022,00
1409	Contributi obbligatori per i ricercatori a tempo determinato	1.304.741,44	1.304.741,44
1411	Contributi obbligatori per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	49.378.305,36	49.378.305,36
1412	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo indeterminato	327.317,04	327.317,04
1413	Contributi obbligatori per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	28.276.192,23	28.276.192,23
1414	Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	422.241,91	422.241,91
1415	Contributi obbligatori sulle supplenze personale docente e ricercatori	282,19	282,19
1416	Contributi obbligatori sul personale docente a contratto	304.663,96	304.663,96
1417	Contributi obbligatori per gli assegni di ricerca	4.053.210,92	4.053.210,92
1418	Contributi obbligatori per i direttori amministrativi	24.181,60	24.181,60
1420	Contributi obbligatori per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	21.539,95	21.539,95
1441	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	9.171.991,37	9.171.991,37
1442	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo indeterminato	22.316,59	22.316,59
1443	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	1.513,98	1.513,98
1444	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	119.516,58	119.516,58
1447	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i direttori amministrativi	12.588,60	12.588,60
1449	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	6.207.450,54	6.207.450,54
1451	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i ricercatori a tempo determinato	508.182,94	508.182,94
1510	Formazione del personale non docente	250.227,53	250.227,53
1520	Buoni pasto	2.234.811,94	2.234.811,94
1540	Compensi per commissioni di concorso	1.233.728,36	1.233.728,36
1550	Indennità di missione e rimborsi spese viaggi	6.049.722,63	6.049.722,63
1560	Equo indennizzo	1.206,12	1.206,12
1580	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	456.334,25	456.334,25

000715784000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI LA SAPIENZA (ATENE0)

Importo nel periodo    Importo a tutto il  
periodo

1590	Altri oneri per il personale	3.243,81	3.243,81
------	------------------------------	----------	----------

## RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO

79.315.588,46    79.315.588,46

2110	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	57.556,79	57.556,79
2120	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	725.030,18	725.030,18
2130	Quote associative	246.448,08	246.448,08
2140	Altre spese per attività istituzionali	2.594.629,40	2.594.629,40
2212	Carburanti, combustibili e lubrificanti	24.853,83	24.853,83
2213	Pubblicazioni, giornali e riviste	5.156.315,92	5.156.315,92
2215	Cancelleria e altro materiale di consumo	2.535.762,51	2.535.762,51
2216	Materiale di consumo per laboratorio	11.050.597,32	11.050.597,32
2221	Studi, consulenze e indagini	6.251.498,52	6.251.498,52
2222	Pubblicità	234.268,28	234.268,28
2223	Organizzazione manifestazioni e convegni	1.203.096,06	1.203.096,06
2224	Spese postali	256.335,79	256.335,79
2225	Assicurazioni	873.429,62	873.429,62
2226	Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	13.535,09	13.535,09
2227	Assistenza informatica e manutenzione software	4.180.461,58	4.180.461,58
2228	Spese per liti (patrocinio legale)	571.130,31	571.130,31
2229	Smaltimento rifiuti nocivi	291.679,34	291.679,34
2230	Altre spese per servizi	5.479.416,22	5.479.416,22
2231	Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo	269.848,47	269.848,47
2232	Spesa corrente per brevetti	263.542,88	263.542,88
2311	Utenze e canoni per telefonia fissa	713.099,81	713.099,81
2312	Utenze e canoni per telefonia mobile	123.485,42	123.485,42
2313	Utenze e canoni per reti di trasmissione	267.762,59	267.762,59
2314	Utenze e canoni per energia elettrica	6.585.477,99	6.585.477,99
2315	Utenze e canoni per acqua	191.119,66	191.119,66
2316	Utenze e canoni per gas	999.504,76	999.504,76
2317	Altre Utenze e canoni	23.992,69	23.992,69
2410	Pulizia	6.227.519,00	6.227.519,00
2420	Riscaldamento e condizionamento	5.267.283,74	5.267.283,74
2430	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	4.819.271,97	4.819.271,97
2440	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	1.422.174,19	1.422.174,19
2450	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	1.960,52	1.960,52
2460	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	666.375,53	666.375,53
2470	Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio	4.012.872,57	4.012.872,57
2510	Locazioni	1.671.609,89	1.671.609,89
2520	Noleggi e spese accessorie	1.158.028,81	1.158.028,81
2540	Licenze software	2.884.613,13	2.884.613,13

## INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI

102.242.553,63    102.242.553,63

3110	Dottorato di ricerca	30.115.918,45	30.115.918,45
3120	Scuole di specializzazione	388.126,35	388.126,35
3150	Perfezionamento all'estero	474.290,00	474.290,00
3160	Altre borse	58.484.276,10	58.484.276,10
3210	Attività part-time	2.157.969,92	2.157.969,92
3220	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	8.474.926,80	8.474.926,80
3230	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	159.488,56	159.488,56
3240	Altri interventi a favore degli studenti	1.987.557,45	1.987.557,45

## ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI

35.568.604,84

35.568.604,84

000715784000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI LA SAPIENZA (ATENE0)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
4122	Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	134.524,74	134.524,74
4200	COMMISSIONI BANCARIE, INTERMEDIAZIONI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	35.338,37	35.338,37
4311	Irap per il personale docente e ricercatori a tempo indeterminato	17.354.171,90	17.354.171,90
4312	Irap per i dirigenti a tempo indeterminato	100.043,16	100.043,16
4313	Irap per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	9.757.194,67	9.757.194,67
4314	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	143.172,93	143.172,93
4315	Irap per le supplenze e affidamenti del personale docente e dei ricercatori	105,84	105,84
4316	Irap per i docenti a contratto	110.063,82	110.063,82
4317	Irap per i direttori amministrativi	16.719,29	16.719,29
4319	Irap per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato	7.355,20	7.355,20
4322	Irap per i ricercatori a tempo determinato	428.811,65	428.811,65
4331	Imposte sul reddito	1.204.265,39	1.204.265,39
4333	Imposte sul registro	115.571,26	115.571,26
4334	I.V.A.	3.066.442,67	3.066.442,67
4335	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	1.347.942,03	1.347.942,03
4336	Valori bollati	1.527.175,38	1.527.175,38
4337	Altri tributi	219.706,54	219.706,54

## ALTRE SPESE CORRENTI

		15.072.396,61	15.072.396,61
5110	Restituzioni e rimborsi	2.103.823,85	2.103.823,85
5112	Rimborsi tasse e contributi agli studenti	576.782,77	576.782,77
5120	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	7.571.452,51	7.571.452,51
5130	Oneri vari straordinari	2.400.405,45	2.400.405,45
5140	Altre spese correnti non classificabili	2.419.932,03	2.419.932,03

## TRASFERIMENTI

		77.675.420,80	77.675.420,80
6112	Trasferimenti correnti all'Unione Europea	695.706,47	695.706,47
6113	Trasferimenti correnti ad Organismi internazionali	1.502.770,45	1.502.770,45
6124	Trasferimenti correnti a Enti di ricerca	1.934.766,09	1.934.766,09
6128	Trasferimenti correnti ad altre Università	5.249.584,69	5.249.584,69
6134	Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	125.343,28	125.343,28
6137	Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	2.004.840,03	2.004.840,03
6138	Trasferimenti correnti a imprese pubbliche	12.508,93	12.508,93
6139	Trasferimenti correnti a imprese private	1.552.997,41	1.552.997,41
6228	Trasferimenti per investimenti ad altre Università	38.512,10	38.512,10
6237	Trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private	16.121,50	16.121,50
6239	Trasferimenti per investimenti a imprese private	17.775,08	17.775,08
6300	Trasferimenti interni correnti	52.244.336,88	52.244.336,88
6400	Trasferimenti interni per investimenti	12.280.157,89	12.280.157,89

## ACQUISIZIONE DI BENI DUREVOLI E PARTITE FINANZIARIE

		40.403.065,89	40.403.065,89
7112	Acquisizione di fabbricati residenziali per finalità istituzionali	5.803.750,00	5.803.750,00
7212	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	17.025.562,94	17.025.562,94
7213	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per altre finalità	13.855,66	13.855,66
7218	Altri interventi edilizi	2.142.281,28	2.142.281,28
7311	Mezzi di trasporto	117.007,24	117.007,24
7313	Mobili e arredi per locali ad uso specifico	1.675.164,67	1.675.164,67
7315	Hardware	3.163.890,31	3.163.890,31
7317	Macchinari e attrezzature tecnico scientifico	5.576.788,16	5.576.788,16
7319	Materiale bibliografico	968.379,53	968.379,53
7323	Impianti e attrezzature	3.245.174,36	3.245.174,36

## 000715784000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI LA SAPIENZA (ATENEO)

Importo nel periodo    Importo a tutto il  
periodo

7325	Acquisizione o realizzazione software	144.768,85	144.768,85
7327	Opere artistiche	33.363,88	33.363,88
7329	Acquisizione di strumenti per restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale	16.271,40	16.271,40
7331	Altri beni materiali	476.503,83	476.503,83
7333	Beni immateriali	303,78	303,78

## RIMBORSO DI PRESTITI

536.791,60    536.791,60

8414	Rimborso prestiti ad altri - in euro	536.791,60	536.791,60
------	--------------------------------------	------------	------------

## PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI

290.834.257,66    290.834.257,66

9110	Ritenute erariali	116.786.599,85	116.786.599,85
9120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	159.388.819,71	159.388.819,71
9130	Altre ritenute al personale per conto di terzi	807,11	807,11
9140	Anticipazione di fondi economali	42.872,84	42.872,84
9150	Restituzione depositi cauzionali	57.138,25	57.138,25
9220	Altre Partite di giro	14.558.019,90	14.558.019,90

## PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE

0,00    0,00

9997	Pagamenti da regolarizzare per pignoramenti (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere/tesoriere)	0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere/tesoriere)	0,00	0,00

## TOTALE PAGAMENTI

1.114.848.348,79    1.114.848.348,79

**BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2015**

**CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI**

**ai sensi del DM 21 del 16 gennaio 2014**

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"**

### ***Riferimenti normativi***

Il Decreto 16 gennaio 2014 emanato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca "Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi" prevede che le università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196 sono tenute alla classificazione delle spese per missioni e programmi.

Tale disposizione recepisce quanto previsto dalle seguenti norme:

- Legge 31 dicembre 2009, n. 196, "Legge di contabilità e finanza pubblica" e, in particolare, l'art. 2, comma 2, lettera c);
- Legge 30 dicembre 2010, n. 240, "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario" e, in particolare, l'articolo 5, comma 1, lettera b), primo periodo, e l'articolo 5, comma 4, lettera a);
- Decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, "Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili";
- Art. 4 del Decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 "Introduzione della contabilità economico patrimoniale, della contabilità analitica e del bilancio unico nelle università in attuazione dell'articolo 5 comma 1 lettera b) e dell'articolo 5 comma 4 lettera a) della legge 30 dicembre 2010, n. 240";

Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle Università, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. I programmi rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni.

Come noto, la riclassificazione della spesa in missioni e programmi persegue tanto la finalità di monitorare più efficacemente i costi sostenuti in relazione alle finalità perseguite dalle Amministrazioni pubbliche quanto quella di rendere maggiormente omogenei e confrontabili i bilanci delle stesse.



Il sopra citato Decreto 16 gennaio 2014 prevede che le Università considerate amministrazioni pubbliche producano il bilancio riclassificato in missioni e programmi rifacendosi al seguente schema:

MISSIONI	PROGRAMMI	CLASSIFICAZIONE COFOG (II livello)	DEFINIZIONE COFOG (II livello)
<u>Ricerca e innovazione</u>	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici
		07.5	R&S per la sanità
<u>Istruzione universitaria</u>	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione
<u>Tutela della salute</u>	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica
<u>Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</u>	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato
<u>Fondi da ripartire</u>	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato

Al programma “Sistema universitario e formazione post-universitaria” sono imputate le spese relative a:

- a) incarichi di insegnamento e docenza a contratto, compensi aggiuntivi al personale di ruolo per attività didattica, ivi inclusi i compensi previsti dall’articolo 6, comma 4, legge 30 dicembre 2010, n. 240, contratti con professori esterni finalizzati allo svolgimento dell’attività didattica stipulati ai sensi dell’articolo 23, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240, nonché le spese relative ai collaboratori ed esperti linguistici, comprensive dei relativi oneri, ivi incluse le spese per i lettori di scambio di cui all’articolo 26, legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- b) borse di studio di qualsiasi tipologia, ivi incluse borse perfezionamento all’estero, borse per collaborazione part-time, nonché contratti di formazione per i medici specializzandi;
- c) borse di studio ed altri interventi finanziari destinati agli studenti capaci e meritevoli anche se privi di mezzi.

Al programma “Diritto allo studio nell’istruzione universitaria” sono imputate le spese sostenute dalle università alle quali, in forza di legge nazionale o regionale, è stata trasferita la competenza per la realizzazione di strumenti e servizi per il diritto allo studio universitario, le spese per il sostegno alle attività di trasporto, fornitura di vitto e alloggio e altri servizi ausiliari destinati principalmente agli studenti, nonché le spese relative all’acquisto, manutenzione di immobili destinati a residenze universitarie, ivi incluse le relative utenze.

Al programma “Ricerca scientifica e tecnologica di base” sono imputate le spese relative a lavori sperimentali o teorici intrapresi principalmente per acquisire nuove conoscenze sui fondamenti dei fenomeni e dei fatti osservabili, non finalizzati ad una specifica applicazione o utilizzazione, ivi incluse le spese relative a borse di dottorato e post dottorato, comprensive dei finanziamenti alla mobilità, e le spese per assegni di ricerca interamente a carico del bilancio dell’Ateneo.

Al programma “Ricerca scientifica e tecnologica applicata” sono imputate le spese relative a lavori originali intrapresi al fine di acquisire nuove conoscenze e finalizzati principalmente ad una pratica e specifica applicazione. In particolare, confluiscono in tale programma tutte le spese per ricerca scientifica e tecnologica applicata dell’area medica, corrispondenti alla classificazione COFOG di II livello “R&S per la sanità”, e tutte le spese relative ad altre aree di ricerca ivi incluse quelle relative a personale a tempo determinato impegnato in specifici progetti, che corrispondono alla classificazione COFOG di II livello “R&S per gli affari economici”.

Al programma “Ricerca scientifica e tecnologica applicata” sono imputate anche le spese sostenute per attività di ricerca, di consulenza e convenzioni di ricerca conto terzi, incluse le spese per la retribuzione del personale di ruolo.

Al programma “Indirizzo politico” sono imputate le spese relative alle indennità di carica, i gettoni e i compensi per la partecipazione agli organi di governo e tutte le altre spese direttamente correlate.

Al programma “Servizi e affari generali per le amministrazioni” sono imputate le spese per lo svolgimento di attività strumentali volte a garantire il funzionamento generale degli atenei non attribuibili in maniera puntuale ad altri specifici programmi.

### ***Criteri di classificazione della spesa***

La riclassificazione in missioni e programmi concerne i costi imputati al conto economico dell'esercizio, nonché i costi riferiti all'acquisizione di beni aventi un'utilità pluriennale, iscritti pertanto nell'attivo dello stato patrimoniale.

Con il supporto del sistema di contabilità analitica è stato possibile, in corso d'anno, imputare i costi al corretto codice COFOG di II livello contestualmente al loro sostenimento e, quindi, nel momento stesso in cui questi venivano registrati sul sistema informativo contabile.

Pertanto l'Ateneo non ha effettuato una riclassificazione "ex post" dei costi in Missioni e programmi, se non per alcune categorie di spesa per le quali l'imputazione diretta e contestuale al codice COFOG di II livello avrebbe comportato un eccessivo appesantimento del processo di liquidazione.

Le categorie di spesa non riconducibili in modo diretto ai programmi sono le seguenti:

- Costi del personale;
- Utenze;
- Ammortamento dei beni immobili;

La riclassificazione in missioni e programmi di tali macro-voci di costo è stata effettuata in conformità a quanto previsto dal citato Decreto 16 gennaio 2014, nonché dal DDN prot. nn 5748 del 12/05/2015, riportante la prima versione del Manuale Tecnico Operativo di cui all'art. 8 del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014. In particolare:

*Le spese per assegni fissi dei professori*, comprensive dei relativi oneri, sono state imputate in egual misura al programma "Sistema universitario e formazione post universitaria" ed al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base".

*Le spese per assegni fissi dei professori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio Sanitario Nazionale*, comprensive dei relativi oneri, sono state imputate nella misura di un terzo ai programmi "Sistema universitario e formazione post universitaria", "Ricerca scientifica e tecnologica di base" e "Servizi ospedalieri".

*Le spese per assegni fissi dei ricercatori*, comprensive dei relativi oneri, sono state imputate per il 25% al programma "Sistema universitario e formazione post universitaria" e per il 75% al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base".

*Le spese per assegni fissi dei ricercatori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio Sanitario Nazionale*, comprensive dei relativi oneri, sono state imputate per il 17% al programma "Sistema universitario e formazione post universitaria", per il 50% al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" e per il 33% al programma "Servizi ospedalieri".

Le spese per il Direttore Generale, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni, formazione e mensa, sono state imputate al programma “Servizi e affari generali per le amministrazioni”.

Le spese per il personale dirigente e tecnico-amministrativo, anche a tempo determinato, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni e formazione, sono imputate ai singoli programmi tenendo conto dell’attività svolta e delle strutture di afferenza.

E’ stata eseguita una puntuale analisi delle afferenze del personale tecnico-amministrativo, che risulta così strutturato:

Afferenza personale TAB	
Struttura	Totale
Amministrazione Centrale	1.122
Dipartimenti	2.717
Facoltà	293
<b>Totale complessivo</b>	<b>4.132</b>

Sulla base di tale suddivisione, i costi del personale tecnico-amministrativo sono stati così ripartiti:

- il 39,46% sul COFOG 01.4 “Ricerca di base”, programma “Ricerca scientifica e tecnologica di base”
- il 33,39% sul COFOG 09.4 “Istruzione superiore”, programma “Sistema universitario e formazione post universitaria”
- il 27,15% sul COFOG 09.8 “Istruzione non altrove classificato”, programma “Servizi e affari generali per le amministrazioni”

I costi relativi alle utenze (fornitura di acqua, gas, energia elettrica ecc) e le quote di ammortamento dei beni immobili, sono state imputate a ciascun programma sulla base della destinazione d’uso degli immobili stessi, tenendo conto della suddivisione degli spazi, sulla base della mappatura effettuata dall’Area Gestione Edilizia.

Nello specifico, il totale delle superfici universitarie risulta così riconducibile ai diversi programmi:

- Il 23,73% è destinato ad attività di ricerca (COFOG 01.4 “Ricerca di base”). Occorre precisare che tale percentuale potrebbe essere ulteriormente suddivisa tra “Ricerca scientifica per gli affari economici” e 07.5 “Ricerca per la Sanità”, tuttavia non si hanno allo stato attuale elementi per quantificare in maniera puntuale tale suddivisione.
- Il 59,50 della superficie totale è destinato ad attività didattica (codice COFOG 09.4 “Istruzione superiore”).
- Il 7,65% è destinato a “Servizi ausiliari dell’istruzione” (residenze ed attività sportiva) (COFOG 09.6).
- Il 9,12% della superficie totale è destinato ai programmi “Indirizzo politico” e “Affari generali per le amministrazioni”.

In coerenza con quanto indicato nel sopra richiamato Manuale Tecnico Operativo di cui all’art. 8 del D.l. n. 19 del 14 gennaio 2014, al fine di evitare duplicazioni di valori, gli importi relativi ad acquisti di immobilizzazioni suscettibili di generare ammortamenti sono stati esposti al netto della quota di ammortamento imputata nell’anno nel conto economico.

**CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI**

Missioni		Programmi		Cofog II livello	
<u>Ricerca e innovazione</u>	€ 356.682.057,15	Ricerca scientifica e tecnologica di base	€ 335.709.658,38	Ricerca di base	€ 335.709.658,38
		Ricerca scientifica e tecnologica applicata	€ 20.972.398,76	R&S per gli affari economici	€ 9.179.609,35
				R&S per la sanità	€ 11.792.789,42
<u>Istruzione universitaria</u>	€ 299.311.491,27	Sistema universitario e formazione post universitaria	€ 285.810.418,37	Istruzione superiore	€ 285.810.418,37
		Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	€ 13.501.072,90	Servizi ausiliari dell'istruzione	€ 13.501.072,90
<u>Tutela della salute</u>	€ 38.718.925,28	Assistenza in materia sanitaria	€ 38.718.925,28	Servizi ospedalieri	€ 38.718.925,28
		Assistenza in materia veterinaria	€ -	Servizi di sanità pubblica	€ -
<u>Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</u>	€ 106.044.178,21	Indirizzo politico	€ 932.002,34	Istruzione non altrove classificato	€ 932.002,34
		Servizi e affari generali per le amministrazioni	€ 105.112.175,87	Istruzione non altrove classificato	€ 105.112.175,87
<u>Fondi da ripartire</u>	€ -	Fondi da assegnare	€ -	Istruzione non altrove classificato	€ -
<b>TOTALI</b>	<b>€ 800.756.651,91</b>		<b>€ 800.756.651,91</b>		<b>€ 800.756.651,91</b>

## ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO

In linea con quanto previsto all'art. 41, c. 1 del DL 66/2014 (convertito in L. n. 89/2014) sono stati calcolati, con riferimento all'esercizio contabile 2015, i seguenti indicatori:

<b>Attestazione dei tempi di pagamento (art. 1, c. 1 DL 66/2014)</b>	
<b>Indicatore di tempestività dei pagamenti (art. 33 DL 33/2013)</b>	<b>2,99</b>
<b>Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DL 9 ottobre 2002, n. 31</b>	<b>39.951.982,37</b>

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture emesse a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale.

Il calcolo prevede infatti che:

- il numeratore contenga la somma, per le transazioni commerciali pagate nell'anno solare, dell'importo di ciascuna fattura pagata moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura stessa e la data di pagamento ai fornitori;
- il denominatore contenga la somma degli importi pagati nell'anno solare.

A seguito dell'analisi volta a determinare i fattori che hanno comportato l'effettuarsi di un significativo numero di pagamenti oltre la scadenza dei termini previsti dal D.L. 31/2002, è stato rilevato che su tale fenomeno ha inciso in maniera determinante l'eccessiva durata di alcune fasi del processo di liquidazione e pagamento delle fatture passive. L'Amministrazione, attraverso l'Ufficio di Auditing, ha già attivato appositi controlli sul processo di liquidazione, volti ad individuare ed isolare le fasi critiche del medesimo, al fine di mettere in atto le misure necessarie a rendere più efficienti le procedure attualmente in essere.

AREA PATRIMONIO  
E SERVIZI ECONOMICI



**SAPIENZA**  
UNIVERSITÀ DI ROMA

All'Area Contabilità, Finanza,  
controllo di gestione

Settore Bilanci e  
programmazione finanziaria

SEDE

**Oggetto: Piani triennali delle autovetture di servizio e dei beni immobili**

Con riferimento alla mail del 29 aprile 2016, si comunica che nel corso del triennio 2013-2015 le autovetture in uso all'Amministrazione Centrale sono state ulteriormente ridotte da 3 a 2 con la rescissione anticipata del contratto di un'autovettura. Alla naturale scadenza dei due contratti di noleggio delle autovetture ad uso non esclusivo del Magnifico Rettore e del Direttore Generale sono stati attivati due nuovi contratti CONSIP ad un prezzo inferiore rispetto ai precedenti per una durata quadriennale a partire dal 2015.

Per quanto riguarda i beni immobili, si conferma anche per il 2015 quanto già comunicato, relativamente all'esercizio 2014, con nota protocollo n. 37758 del 28.5.2015, ovvero che i beni immobili ad uso abitativo di questa Università sono da considerarsi beni infrastrutturali in quanto strumentali al funzionamento della stessa; si tratta infatti di alloggi di servizio destinati ai custodi impiegati presso i vari edifici universitari. In ottemperanza alla legge finanziaria 2010, legge n.191 del 23 dicembre 2009, sono stati comunicati in modalità telematica al Dipartimento del Tesoro, anche i dati identificativi dei predetti beni immobili.

*Cordiali saluti*

Il Direttore dell'Area Patrimonio e  
Servizi Economici  
dott. Andrea Bonomolo





Al Direttore dell'Area Contabilità  
Finanza e Controllo di gestione

SEDE

OGGETTO: Bilancio di esercizio 2015 – Piano triennale dotazioni  
informatiche

In risposta alla mail del 29.4.2016 si rappresenta quanto segue.

Relativamente alle postazioni di lavoro, con disposizione del Direttore del Centro dott. Luciano Longhi, in data 22.9.2014 n. prot. 53636, è stata aggiudicata definitivamente la gara di servizi di *fleet management* a copertura di un periodo di 4 anni e per un importo complessivo di € 1.938.780,00.

L'appalto prevede la gestione di 3.000 cespiti (pc, stampanti, scanner, stampanti termiche) in corrispondenza di circa 1.000 postazioni di lavoro dell'amministrazione centrale. L'appalto ha razionalizzato la gestione delle apparecchiature condivisibili (stampanti e scanner) con una conseguente riduzione numerica delle stesse e dei relativi costi di gestione (toner) anche in linea di *green public procurement*.

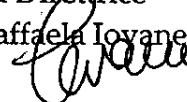
La durata quadriennale dell'appalto consoliderà e migliorerà l'efficienza del servizio garantendo maggiore esperienza e celerità negli interventi di assistenza e la modernità del parco macchine.

Per l'anno 2015 l'ammontare della spesa è stata pari a € 519.482,23.

Durante l'anno 2015 e per il triennio 2015-2017, le misure di contenimento delle spese telefoniche saranno perseguite attraverso le seguenti azioni:

- Dismissione delle linee telefoniche esterne residuali in uso ai Centri di Spesa e sostituzione con utenze di centralino.
- Upgrade delle centrali telefoniche a versione aggiornata per ridurre consumi energetici e guasti.
- Diffusione del VOIP per le nuove utenze attivate, per ottenere risparmi nei costi di realizzazione della rete trasmissiva e vantaggi negli spostamenti di utenze.
- Adesione alla Convezione Mobile 6 per usufruire delle nuove tariffe e servizi.

Distinti saluti

La Direttrice  
Raffaella Iovane  


## **RENDICONTO UNICO D'ATENEIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA**

### **PER L'ESERCIZIO 2015**

La legge 240/2010 (art. 5, comma 4, lettera a) ha stabilito che le università sono tenute all'“introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato di ateneo sulla base di principi contabili e schemi di bilancio stabiliti e aggiornati dal MIUR, di concerto con il MEF, sentita la CRUI, garantendo, al fine del consolidamento e del monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, la predisposizione di un bilancio preventivo e di un rendiconto in contabilità finanziaria, in conformità alla disciplina adottata ai sensi dell'art. 2, comma 2 della legge 196/2009”.

In attuazione di tale normativa è stato emanato il decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18, che prevede, all'art. 3, comma 1, che “Ai fini del raccordo con le regole contabili uniformi delle amministrazioni pubbliche, le università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, adottano la tassonomia per la riclassificazione dei dati contabili e di bilancio di esercizio, in conformità alle disposizioni contenute nell'articolo 17 del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91”.

Il Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria per l'esercizio 2015 è stato redatto, pertanto, sulla base di quanto stabilito dall'art. 7 del Decreto Interministeriale MIUR e MEF del 14 gennaio 2014, n. 19, con il quale sono stati delineati i criteri generali per consentire il consolidamento ed il monitoraggio dei conti in conformità alla disciplina adottata ai sensi dell'art. 2 - comma 2 - della legge 196/2009. E' stato, altresì, tenuto conto di quanto stabilito dal *“Manuale Tecnico Operativo”*, emanato dal MIUR con Decreto Direttoriale protocollo n. 3112 del 2 dicembre 2015.

Infatti, per la redazione del Rendiconto in contabilità finanziaria è richiesta la predisposizione di una tabella che affianchi, a ciascuna voce dell'allegato 2 al D.I. 14 gennaio 2014, n. 19, sei colonne che contengono le informazioni richieste dall'art. 7, comma 3, articolate come segue:

- 1) *Preventivo* - dati da budget iniziale dell'anno 2015, assumendo il budget economico per la parte corrente ed il budget investimenti per la parte in conto capitale, nonché le altre informazioni desumibili dalle fonti per quanto concerne l'accensione di prestiti e le anticipazioni del cassiere;
- 2) *Dati variazioni* (aumento / diminuzione) - da budget iniziale a budget assestato;
- 3) *Preventivo assestato* - dati da budget assestato dell'anno 2015, assumendo il budget economico per la parte corrente ed il budget investimenti per la parte in conto capitale, nonché le altre informazioni desumibili dalle fonti per quanto concerne l'accensione di prestiti e le anticipazioni del cassiere;
- 4) *Accertamenti (Ricavi) e Impegni (Costi)* - per la parte di entrate e spese correnti: dati da conto economico dell'anno 2015; per la parte in conto capitale: investimenti effettuati (impieghi) e contributi ottenuti (fonti, compreso i mutui e finanziamenti ottenuti), rilevabili dalle scritture per ciascun “ciclo contabile”;

- 5) *Incassato/Pagato* - effettivamente rispetto a quanto indicato nella colonna *Accertamenti (Ricavi) e Impegni (Costi)*;
- 6) *Residui attivi e passivi* - importo da incassare/pagare (differenza fra colonna *Accertamenti (Ricavi) e Impegni (Costi)* e colonna *Incassato/Pagato*).

Per una migliore lettura del documento, si è ritenuto utile elaborare una tabella di raccordo tra il conto economico 2015 ed il rendiconto in contabilità finanziaria.

	<b>DATI BILANCIO UNICO DI ATENEIO DI PREVISIONE ANNUALE AUTORIZZATORIO 2015</b>	<b>RICAVI DA CONTO ECONOMICO BILANCIO UNICO D'ATENEIO D'ESERCIZIO 2015</b>	<b>COSTI DA CONTO ECONOMICO BILANCIO UNICO D'ATENEIO D'ESERCIZIO 2015</b>
TOTALE BUDGET 2015 RICAVI	<b>762.565.446,81</b>		
CONTO G.A.05.01.060.020 "Crediti verso altre Università"	- 429.434,00		
CONTI A.R.05.04 "Ricavi da strutture interne"	- 7.589.101,00		
TOTALE PREVISIONE INIZIALE ENTRATE DA RENDICONTO UNICO IN CONTABILITA FINANZIARIA 2015	<b>754.546.911,81</b>		
TOTALE BUDGET 2015 COSTI	<b>762.565.446,81</b>		
CONTO G.B "Debiti v/banche in scadenza oltre i 5 anni"	- 536.792,00		
CONTI .A.C.13.05 "Costi per strutture interne"	- 49.216.124,24		
TOTALE COLONNA PREVISIONE INIZIALE ENTRATE DA RENDICONTO UNICO IN CONTABILITA FINANZIARIA 2015	<b>712.812.530,60</b>		
TOTALE RICAVI DA CONTO ECONOMICO 2015		<b>803.074.733,35</b>	
IMPORTO ACCERTATO SU PARTITE DI GIRO DA RENDICONTO UNICO IN CONTABILITA FINANZIARIA 2015		285.058.646,09	
TOTALE ACCERTATO DA RENDICONTO UNICO IN CONTABILITA FINANZIARIA 2015		<b>1.088.133.379,44</b>	
TOTALE COSTI DA CONTO ECONOMICO 2015			<b>784.490.469,30</b>
IMPORTO IMPEGNATO SU PARTITE DI GIRO DA RENDICONTO UNICO IN CONTABILITA FINANZIARIA 2015			285.058.646,09
IMPORTO IMPEGNATO SU RIMBORSO PRESTITI DA RENDICONTO UNICO IN CONTABILITA FINANZIARIA 2015			107.358,32
IMPORTO IMPEGNATO SU ACQUISIZIONE BENI DUREVOLI DA RENDICONTO UNICO IN CONTABILITA FINANZIARIA 2015			17.726.951,25
TOTALE IMPEGNATO DA RENDICONTO UNICO IN CONTABILITA FINANZIARIA 2015			<b>1.087.383.424,96</b>

**RENDICONTO UNICO D'ATENEIO IN CONTABILITA'  
FINANZIARIA**

**ESERCIZIO 2015**

**(ai sensi dell'art.7, comma 1 del D.M. n. 19 del 14/01/2014)**

## UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

## RENDICONTO UNICO D'ATENEIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA ESERCIZIO 2015

## ENTRATE

Livello	Descrizione	Previsione iniziale	Variazioni positive	Variazioni negative	Previsione definitiva	Accertamenti	Incassati	Residui attivi di competenza
		(1)	(2)	(3)	(4)=(1)+(2)-(3)	(5)	(6)	(7)=(5)-(6)
	<b>Avanzo di amministrazione esercizio precedente</b>	<b>6.712.565,00</b>	<b>459.949.967,67</b>	<b>572.582,15</b>	<b>466.089.950,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E.I</b>	<b>ENTRATE CORRENTI</b>	<b>705.693.832,90</b>	<b>72.167.299,35</b>	<b>36.673.824,89</b>	<b>741.187.307,36</b>	<b>747.690.430,05</b>	<b>720.158.048,51</b>	<b>27.532.381,54</b>
<b>E.I.i</b>	<b>Entrate contributive</b>	<b>110.292.697,00</b>	<b>1.729.975,96</b>	<b>2.072.761,87</b>	<b>109.949.911,09</b>	<b>120.375.251,31</b>	<b>120.375.251,31</b>	<b>0,00</b>
<b>E.I.ii</b>	<b>Entrate derivanti da trasferimenti correnti</b>	<b>579.938.912,90</b>	<b>56.319.799,05</b>	<b>31.544.750,24</b>	<b>604.713.961,71</b>	<b>584.383.967,66</b>	<b>580.250.658,97</b>	<b>4.133.308,69</b>
E.I.ii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	561.630.815,03	13.955.299,52	8.057.657,03	567.528.457,52	554.096.379,89	554.096.379,89	0,00
E.I.ii.2	da Regioni e Province autonome	1.491.800,00	2.040.896,83	2.062.960,00	1.469.736,83	1.742.954,56	1.179.143,72	563.810,84
E.I.ii.3	da altre Amministrazioni locali	227.250,00	962.942,37	457.500,00	732.692,37	546.551,81	546.551,81	0,00
E.I.ii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	1.589.585,00	6.945.115,22	1.164.722,37	7.369.977,85	6.458.585,84	6.458.585,84	0,00
E.I.ii.5	da Università	0,00	124.700,00	0,00	124.700,00	84.900,00	83.700,00	1.200,00
E.I.ii.6	da altri (pubblici)	6.513.200,27	16.199.631,78	10.042.293,87	12.670.538,18	12.181.592,51	9.722.546,10	2.459.046,41
E.I.ii.7	da altri (privati)	8.486.262,60	16.091.213,34	9.759.616,97	14.817.858,97	9.273.003,05	8.163.751,61	1.109.251,44
<b>E.I.iii</b>	<b>Altre entrate</b>	<b>15.462.223,00</b>	<b>14.117.524,34</b>	<b>3.056.312,78</b>	<b>26.523.434,56</b>	<b>42.931.211,08</b>	<b>19.532.138,23</b>	<b>23.399.072,85</b>
<b>E.II</b>	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>42.140.513,91</b>	<b>55.660.601,20</b>	<b>47.338.908,96</b>	<b>50.462.206,15</b>	<b>55.384.303,30</b>	<b>33.605.208,18</b>	<b>21.779.095,12</b>
<b>E.II.i</b>	<b>Alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti</b>	<b>0,00</b>	<b>2.601,48</b>	<b>0,00</b>	<b>2.601,48</b>	<b>2.601,48</b>	<b>2.601,48</b>	<b>0,00</b>
<b>E.II.ii</b>	<b>Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale</b>	<b>41.623.513,91</b>	<b>51.579.090,21</b>	<b>46.218.482,24</b>	<b>46.984.121,88</b>	<b>31.800.847,94</b>	<b>30.957.671,32</b>	<b>843.176,62</b>
E.II.ii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	2.597.934,91	7.743.896,76	3.819.364,83	6.522.466,84	1.206.355,86	1.206.355,86	0,00

Livello	Descrizione	Previsione iniziale	Variazioni positive	Variazioni negative	Previsione definitiva	Accertamenti	Incassati	Residui attivi di competenza
E.II.ii.2	da Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.ii.3	da altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.ii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	19.196.266,39	17.689.103,76	13.832.710,05	23.052.660,10	15.664.128,70	15.664.128,70	0,00
E.II.ii.5	da Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.ii.6	da altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.ii.7	da altri (privati)	19.829.312,61	26.146.089,69	28.566.407,36	17.408.994,94	14.930.363,38	14.087.186,76	843.176,62
<b>E.II.iii</b>	<b>Entrate derivanti da contributi agli investimenti</b>	<b>517.000,00</b>	<b>4.078.909,51</b>	<b>1.120.426,72</b>	<b>3.475.482,79</b>	<b>23.580.853,88</b>	<b>2.644.935,38</b>	<b>20.935.918,50</b>
E.II.iii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.iii.2	da Regioni e Province autonome	0,00	6.000,00	0,00	6.000,00	70.898,00	70.898,00	0,00
E.II.iii.3	da altre Amministrazioni locali	0,00	2.671,99	0,00	2.671,99	15.100,00	0,00	15.100,00
E.II.iii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	130.000,00	2.480.236,69	728.103,47	1.882.133,22	1.566.058,62	1.566.058,62	0,00
E.II.iii.5	da Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.iii.6	da altri (pubblici)	0,00	359.450,00	74.100,00	285.350,00	232.500,00	10.000,00	222.500,00
E.II.iii.7	da altri (privati)	387.000,00	1.230.550,83	318.223,25	1.299.327,58	21.696.297,26	997.978,76	20.698.318,50
<b>E.III</b>	<b>ENTRATE DA RIDUZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E.III.i	Alienazioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.III.ii	Riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.III.iii	Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.IV</b>	<b>ACCENSIONE DI PRESTITI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E.V</b>	<b>ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E.VI</b>	<b>PARTITE DI GIRO E ENTRATE PER CONTO TERZI</b>	<b>0,00</b>	<b>285.058.646,09</b>	<b>0,00</b>	<b>285.058.646,09</b>	<b>285.058.646,09</b>	<b>285.058.646,09</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE ENTRATE</b>		<b>754.546.911,81</b>	<b>872.836.514,31</b>	<b>84.585.316,00</b>	<b>1.542.798.110,12</b>	<b>1.088.133.379,44</b>	<b>1.038.821.902,78</b>	<b>49.311.476,66</b>



**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"**
**RENDICONTO UNICO D'ATENEIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA ESERCIZIO 2015**
**U S C I T E**

Livello	Descrizione	Previsione iniziale	Variazioni positive	Variazioni negative	Previsione definitiva	Impegni	Pagamenti	Residui passivi di competenza
		(1)	(2)	(3)	(4)=(1)+(2)-(3)	(5)	(6)	(7)=(5)-(6)
	<b>Disavanzo di Amministrazione esercizio precedente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>U.I</b>	<b>USCITE CORRENTI</b>	<b>655.975.965,95</b>	<b>421.223.804,04</b>	<b>157.420.332,19</b>	<b>919.779.437,80</b>	<b>783.693.454,33</b>	<b>721.737.959,21</b>	<b>61.955.495,12</b>
<b>U.I.i</b>	<b>Oneri per il personale</b>	<b>479.446.976,53</b>	<b>136.636.391,48</b>	<b>45.988.505,84</b>	<b>570.094.862,17</b>	<b>495.575.413,44</b>	<b>495.140.349,21</b>	<b>435.064,23</b>
U.I.i.1	Personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	212.557.160,00	17.194.032,06	2.006.897,05	227.744.295,01	209.986.754,17	209.820.843,53	165.910,64
U.I.i.2	Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	127.217.886,27	10.552.055,79	2.480.873,37	135.289.068,69	125.839.880,11	125.839.880,11	0,00
U.I.i.3	Personale docente e ricercatore a tempo determinato	6.752.299,53	20.100.908,16	3.362.471,93	23.490.735,76	5.169.098,12	5.169.098,12	0,00
U.I.i.4	Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	114.000,00	373.928,58	24.274,33	463.654,25	86.837,01	86.837,01	0,00
U.I.i.5	Contributi a carico ente	127.902.235,73	15.194.758,39	3.927.312,99	139.169.681,12	123.405.169,81	123.136.016,22	269.153,59
U.I.i.6	Altro personale e relativi oneri	4.903.395,00	73.220.708,50	34.186.676,16	43.937.427,34	31.087.674,22	31.087.674,22	0,00

[illegible]

Livello	Descrizione	Previsione iniziale	Variazioni positive	Variazioni negative	Previsione definitiva	Impegni	Pagamenti	Residui passivi di competenza
U.III.iii.3	da altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.5	a Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.6	a altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.7	a altri (privati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>U.III.iii</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>72.408,68</b>	<b>0,00</b>	<b>72.408,68</b>	<b>72.408,68</b>	<b>72.408,68</b>	<b>0,00</b>
U.III.iii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.2	a Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.3	da altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.5	a Università	0,00	38.512,10	0,00	38.512,10	38.512,10	38.512,10	0,00
U.III.iii.6	a altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.7	a altri (privati)	0,00	33.896,58	0,00	33.896,58	33.896,58	33.896,58	0,00
<b>U.IV</b>	<b>SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U.IV.i	Acquisizione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.IV.ii	Concessione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.IV.iii	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>U.V</b>	<b>RIMBORSO DI PRESTITI</b>	<b>0,00</b>	<b>107.358,32</b>	<b>0,00</b>	<b>107.358,32</b>	<b>107.358,32</b>	<b>107.358,32</b>	<b>0,00</b>

U.VI	CHIUSURA DI ANTICIPAZIONI DELL'ISTITUTO CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.VII	PARTITE DI GIRO E SPESE PER CONTO TERZI	0,00	285.058.555,09	0,00	285.058.555,09	285.058.646,09	285.058.646,09	0,00
TOTALE USCITE		712.812.530,60	1.013.689.101,99	301.871.525,37	1.424.630.107,22	1.087.383.424,96	1.023.376.939,10	64.006.485,86

## RELAZIONE SULLE ATTIVITA' REALIZZATE NELL'ESERCIZIO 2015

La presente relazione ha lo scopo di analizzare e illustrare le attività svolte dalle Aree dirigenziali dell'Amministrazione Centrale in relazione a quanto programmato e a quanto realizzato con particolare riguardo agli obiettivi operativi riferiti all'esercizio 2015, da ciascuna di esse:

### Area Supporto Strategico e Comunicazione

Di seguito si evidenziano le attività realizzate nel corso dell'anno 2015 in base ai conti di competenza di Area Supporto Strategico e Comunicazione e dell'Ufficio del Rettore.

Relativamente al conto A.C.06.01.010.160 *"Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private partner"* l'importo di € 190.000,00 collegato all'obiettivo operativo 2015 10.2 al fine di supportare la progettazione e l'avvio di specifiche iniziative e manifestazioni culturali di rilevanza nazionale, è stato interamente utilizzato per sostenere le attività concertistiche della IUC per € 90.000,00, le attività musicali delle orchestre e dei cori universitari del progetto Musica Sapienza per € 70.000,00 e di Theatron -Teatro antico alla Sapienza per € 30.000,00, così come deliberato dagli Organi di governo.

In relazione al conto A.C. 10.01.020.010 *"Pubblicazioni e banche dati online"* l'importo pari a € 16.500,00 è stato utilizzato per l'abbonamento al notiziario Ansa.

Relativamente al conto A.C. 11.02.010.010 *"Prestazioni di servizi pubblicitari e di promozione"* l'importo di € 4.812,00 è stato interamente utilizzato per le esigenze dell'Ufficio Stampa e Comunicazione per far fronte alle spese per campagne di comunicazione e per pubblicità. Come negli anni precedenti è stato scelto di investire la somma nella partnership con il portale Ansa Scienza che si evidenzia con l'esposizione del logo di Ateneo sul portale scientifico dell'agenzia di stampa. La collaborazione con Ansa consente ampia divulgazione dei risultati della ricerca scientifica prodotta dall'Ateneo.

In relazione al conto A.C.11.02.010.020 *"Prestazioni di servizi di divulgazione"* A fronte di un importo a budget di € 5.000,00, la somma è stata utilizzata per un importo pari a € 3.172,00 per la produzione di un video promozionale sulle donazioni del 5 per mille alla Sapienza, per un importo pari a € 1.427,40 per un servizio redazionale pubblicato su Messaggero, per un importo pari a € 67,80 per avvisi a pagamento su Facebook riguardo al 5 per mille.

In relazione al conto A.C.11.02.020.010 *"Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali"* Il conto prevede una somma di 10.000,00 euro assegnata all'Ufficio del Rettore che è stata utilizzata dal Cerimoniale principalmente per il pagamento delle spese legate al conferimento della laurea honoris causa a Rania di Giordania per un importo di € 6.157,00 più altre spese per diverse manifestazioni. Con una variazione da riporto il Cerimoniale ha inoltre pagato nel 2015 fatture per somme già impegnate nel 2014 per un totale di € 9.361, dei quali la parte più cospicua riguarda la produzione del medaglie del Rettorato Gaudio da conferire alle autorità di alto rango in visita alla Sapienza € 7.348,00.

Sullo stesso conto erano allocati € 3.000,00 per le necessità del Settore Eventi celebrativi e culturali che ha utilizzato parzialmente questa disponibilità per la stampa della nuova brochure sul progetto MuSa, in italiano e inglese € 1.171,00 e per l'assistenza fonica a un flashmob organizzato dalla Sapienza in occasione dell'evento internazionale contro la violenza One Billion Rising.

In relazione al Conto A.C. 11.02.050.010 *“Servizi per spese di rappresentanza”* si ricorda che l’importo previsto pari ad € 5.704,00 è vincolato, in applicazione al D.L. n. 78/2010, ad una disponibilità al 50% in considerazione dell’obbligo di versamento di una quota pari al 50% al Ministero dell’Economia e della Finanza, con una disponibilità effettiva di € 2.852,00. Questa dotazione, gestita dal Cerimoniale, è stata utilizzata nel 2015 prevalentemente per offrire colazioni di lavoro o coffee break a ospiti dell’Ateneo.

In relazione al conto A.C.13.04.080.010 *“Altre spese per attività istituzionali”* l’importo a budget di € 16.000,00 destinato all’Ufficio comunicazione è stato utilizzato per un importo pari a € 12.200,00 per la partecipazione al Forum PA 2015. Il forum è una manifestazione nazionale destinata a presentare al pubblico i processi di innovazione all’interno delle pubbliche amministrazioni; la presenza della Sapienza alla fiera è quindi collegata all’obiettivo operativo 10.2 Supportare la progettazione e l’avvio di specifiche iniziative e manifestazioni culturali di rilevanza nazionale. Un ulteriore importo di € 2.086,00 è stato utilizzato dal Cerimoniale per spese relative alla cerimonia di inaugurazione dell’anno accademico.

L’importo a budget di € 8.540,00 destinato all’Ufficio Supporto Strategico e Programmazione è stato destinato a finanziare la partecipazione al progetto Good Practice promosso dal Politecnico di Milano, così come previsto dall’obiettivo operativo 9.1.1 Sviluppare il progetto Good Practice. Finalità del progetto è l’individuazione di sistemi di misurazione delle attività amministrative nelle università, al fine di individuare buone pratiche e diffonderle tra gli atenei partecipanti.

Sapienza ha aderito alla parte tradizionale del Good Practice articolato su tre aree di rilevazione: Costi/Efficienza, Customer Satisfaction e Efficacia Oggettiva. L’Ufficio supporto strategico e programmazione ha le attività.

La presentazione dei risultati finali del progetto Good Practice 2014-2015 si è tenuta presso il Politecnico di Milano il 3 novembre 2015. Un ulteriore importo di € 6.000,00 assegnato all’Ufficio del Rettore è stato utilizzato per l’acquisto delle medaglie per € 4.250,00 e dei diplomi € 538,00 per l’evento dedicato al personale collocato in quiescenza.

In relazione al conto A.C. 13.05.090.020 *“Iniziative scientifiche diverse (rapporti con le strutture)”* l’importo a budget di € 70.000,00, di competenza dell’Ufficio del Rettore, è stato destinato a finanziare convegni e attività scientifiche realizzate dai Dipartimenti.

In relazione al conto A.C.03.04.010 *“Iniziative scientifiche e culturali”* l’importo a budget di € 4.270,00 assegnato all’Ufficio supporto strategico e programmazione è stato speso interamente per aderire al progetto del Politecnico di Milano relativo all’analisi del budget.

L’importo di € 30.000,00 assegnato all’Ufficio del Rettore non è stato utilizzato, risparmiando l’intera somma.

In relazione al conto A.C.13.04.040.020 *“Quote associative per adesione a Organismi nazionali”* l’intero importo a budget di € 20.000,00, poi adeguato a € 22.000,00 è stato utilizzato per il pagamento della quota associativa annuale CRUI € 20.000,00 e della quota CODAU € 2.000,00

In relazione al conto A.C.13.05.020.010 *“Dotazione ordinaria (costi) rapporti con le strutture”*

L’importo a budget, pari a € 5.449.932,00 è stato destinato alla dotazione ordinaria per il funzionamento dei Dipartimenti e Facoltà, a meno di una riserva di €100.000,00 mantenuta in disponibilità. Al conto A.C.13.05.040.020 *“Contributi di laboratorio e biblioteche (costi) - rapporti con le strutture”* l’importo a budget, pari a € 2.535.730,00 è stato distribuito per funzionamento di laboratori e biblioteche.

In relazione al conto A.C.13.05.080.070 *“Altri contributi correnti di ateneo (costi) – rapporti con le strutture”* la somma prevista di € 282.000,00 è stata distribuita per il funzionamento dei Comitati di monitoraggio delle singole Facoltà, in particolare per la promozione dell’autovalutazione e a garanzia della qualità dei corsi.

In relazione al conto A.C.09.01.010.050.010 “Altro materiale di consumo”

La somma di € 3.000,00 assegnata all’Ufficio del Rettore è stata spesa principalmente per acquisto di prodotti di merchandising da destinare agli ospiti in visita alla Sapienza: le somme rispettivamente di 3.000,00 euro assegnata all’Ufficio supporto strategico e comunicazione e di 1.000,00 euro assegnata all’Ufficio comunicazione non sono state spese.

In relazione al conto A.C.10.01.010.040 “*Produzione di pubblicazioni e stampe*” la somma di € 2.000,00 assegnata all’Ufficio supporto strategico e programmazione, non è stata utilizzata, mentre sul conto A.C.08.02.030.010 “*Missione e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo*” l’importo a budget di € 950,00 è stato utilizzato per le missioni del personale dell’Area Supporto Strategico e Comunicazione.

## **Affari Istituzionali**

Le attività poste in essere per il conseguimento degli obiettivi assegnati per l’anno 2015, relativamente ai conti di competenza dell’Area Affari Istituzionali e riconducibili all’utilizzazione delle risorse impegnate nello stesso periodo, nello specifico, si riferisce in ordine alle attività incidenti sui seguenti conti:

### **Entrate**

Conto A.R.05.01.020 “*Proventi da iniziative sociali*”

La previsione di € 346.001,38 (euro 172.910,50 per rette di frequenza ed € 173.090,88 per rimborso Azienda Policlinico Umberto I equivalente al 50% della spesa totale per il servizio educativo ed ausiliario per 12 mesi) è stata introitata rispettivamente per € 172.662,07 ed € 115.394,00. La minore entrata è stata determinata dalla sospensione dei rimborsi da parte dell’Azienda dal mese di agosto 2015. Si è provveduto a dare corso alle conseguenti richieste di adempimento dei predetti rimborsi.

### **Uscite**

Conto AC.13.04.060 “*Iniziativa sociali*” Lo stanziamento di € 543.630,00 in budget 2015 risulta utilizzato per € 348.754,08. La minore spesa è da riferirsi alle seguenti circostanze:

Mancato pagamento del conguaglio a favore dell’Azienda Policlinico Umberto I per anticipo costo servizio educativo 2014 pari ad € 166.098,12 in quanto lo stesso sarà tenuto in considerazione ai fini della compensazione con il maggior credito a favore dell’Università relativamente agli anni 2000, dal 2002 al 2010 e 2012.

In fase di previsione dei costi relativi alla ripetizione del contratto relativo al servizio educativo per il triennio 2015/2018 è stata apposta una somma maggiorata di una mensilità per prevenire la possibile richiesta di oneri relativi al mese di agosto 2016 (ferie, ecc.).

In fase di previsione dei costi relativi all’acquisizioni dei servizi ausiliari, l’importo richiesto è risultato maggiore di quello effettivamente speso poiché è stato possibile ricalcolarne l’importo a misura e non a corpo, decurtando i periodi di chiusura del nido per ferie, festività e chiusure programmate.

Conto A.C.09.01.010.050.010 “*Materiale di consumo*” Lo stanziamento di euro 2.200,00 è stato utilizzato per euro 226,92 in quanto si è utilizzata la scorta del materiale di consumo preesistente.



Conto A.C.09.01.010.020.010 *“Carta per uffici”* Lo stanziamento di € 700,00 è stato utilizzato per € 476,41 a seguito di un contenimento degli acquisti del materiale didattico.

Conto A.C.04.01.050 *“Indennità ai professori finanziate da strutture sanitarie convenzionate”* La somma assegnata in budget 2015 pari a € 630.175,00 è stata utilizzata per € 229.453,31 per il pagamento delle spettanze retributive a favore dei docenti strutturati presso l’IRCSS Neuromed.

Conto A.C.08.01.080 *“Indennità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato finanziate da strutture sanitarie convenzionate”* La somma assegnata in budget 2015 pari a € 30.470,00 risulta non essere stata utilizzata.

Nota illustrativa.

Gli scostamenti suindicati sono motivati dalla circostanza che sui conti in questione erano state inserite, al momento delle previsioni, anche le somme (erogande) relative ad una convenzione di cardiocirurgia attivanda presso l’Ospedale Militare Celio, che prevedeva la strutturazione di 3 dirigenti di II livello, due di I livello e una unità di personale tecnico-amministrativo. La convenzione tuttavia non è stata attivata nel corso del 2015.

Conto A.C. 11.02.030 *“Spese postali e di spedizione”* lo stanziamento di € 85.000,00 per l’attività di affrancatura della corrispondenza è stato utilizzato per € 41.120,25. Lo scostamento è stato determinato dall’intensificarsi dell’utilizzo di canali diversi da Poste Italiane, per lo scambio di corrispondenza tra Pubbliche amministrazioni, Enti privati e in molti casi verso il Cittadino, quali la Posta elettronica e la Posta elettronica certificata, contribuisce in modo rilevante alla riduzione delle spesa per l’affrancatura della corrispondenza.

Tenuto conto della disponibilità di budget, nel corso dell’anno si è proceduto ad una variazione della somma di € 1.681,49 dal predetto conto al conto A.C. 09.01.020.020 *“Esercizio Automezzi”* stornando l’importo a favore dell’Area Patrimonio e Servizi Economici.

Conto A.C. 12.01.050.010 *“Licenze software”* lo stanziamento di euro 5.000,00 è stato utilizzato per € 2.379,00 a titolo di pagamento del servizio Whistleblowing, necessario ai fini dell’attuazione del piano triennale di prevenzione della corruzione.

Conto A.C. 13.02.070.010 *“Altre spese manutenzione ordinaria”* lo stanziamento di € 1.000,00 non è stato utilizzato in quanto non si è ritenuto di dover procedere all’intervento di disinfestazione che era stato previsto.

Conto AC.13.04.010 *“Gettoni/indennità membri organi istituzionali”* Con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 17/2015 è stato autorizzato lo stanziamento di € 898.297,72 utilizzato per € 713.991,56. La differenza sarà utilizzata per la corresponsione delle indennità di risultato da attribuire ai Presidi e Direttori di Dipartimento all’esito della valutazione.

Conto A.C. 09.01.020.020 *“Esercizio automezzi”* è stata sostenuta la spesa complessiva di € 6.624,00 a titolo di tassa per il rinnovo dei permessi di circolazione nella Zona a traffico limitato di Roma per le autovetture dell’Amministrazione, di cui:

€ 4.064,00 per rinnovo permessi ZTL (2015) delle autovetture di servizio Lancia Delta targata EC 476NZ e Renault Kangoo targata BJ 691 EZ;

€ 132,00 per variazione targa su permesso ZTL 2015 da autovettura targata EC 476 NZ ad autovettura provvisoria targata EX 422 ET;

€ 132,00 per variazione targa su permesso ZTL 2015 da autovettura targata EM 335 AR ad autovettura provvisoria targata EX 453 ET;

€ 264,00 per variazione targa su permessi ZTL 2015 da autovetture provvisorie ad autovetture definitive (Volkswagen targate FA 081 HC e FA 082 HC);

€ 2.032,00 per rinnovo permesso ZTL (2016) dell'autovettura di servizio Volkswagen targata FA 082 HC.

Per poter sostenere la predetta spesa, oltre ad utilizzare la somma di € 4.328,00, già posta in bilancio di previsione di Area Affari Istituzionali, sono state effettuate le seguenti variazioni interne per storno di budget, dal Conto A.C. 12.01.020.010 "Locazioni mezzi di trasporto" al Conto A.C. 09.01.020.020 "Esercizio automezzi", in quanto non era prevedibile la spesa per le autovetture provvisorie:

variazione per storno di € 264,00 al conto della nostra Area (A.C. 09.01.020.020 - Esercizio automezzi) per la copertura delle spese di variazione targa permessi ZTL 2015 da autovetture provvisorie ad autovetture definitive;

variazione per storno di € 2.032,00 al conto della nostra Area (A.C. 09.01.020.020 - Esercizio automezzi) per rinnovo permesso ZTL dell'autovettura di servizio Volkswagen targata FA 082 HC.

Conto A.C. 12.01.020.010 "*Locazione mezzi di trasporto*" Dallo stanziamento di € 12.000,00 è stata trasferita la somma di € 6.101,08 con apposita variazione a favore dell'Area Patrimonio e Servizi Economici, per la copertura di spese di noleggio in Convenzione CONSIP, di due autovetture, Volkswagen targate FA 081 HC e Volkswagen targata FA 082 HC.

Conto A.C. 13.04.070.010 "*Spese elettorali*" lo stanziamento per l'anno 2015 è stato di € 103.391,00 destinati a coprire le spese per i seguenti procedimenti elettorali: a) elezioni delle diverse componenti del CUN svoltesi dal 20 al 29 gennaio 2015 e dal 20 al 22 maggio 2015; b) elezioni suppletive per la nomina di un rappresentante dei ricercatori universitari e del personale equiparato per la macro-area D nel Senato Accademico, svoltesi dal 5 al 9 ottobre 2015; c) elezioni delle rappresentanze studentesche negli organi collegiali di Ateneo, svoltesi dell'1 al 4 dicembre 2015.

Nel corso del 2015 sono stati effettuati i seguenti pagamenti:

- euro 5.334,54 per compensi al personale dei seggi elettorali istituiti in occasione delle elezioni delle componenti del CUN svoltesi dal 20 al 29 gennaio 2015 e dal 20 al 22 maggio 2015 (DD.DD. nn. 2530 e 2531 del 30.06.2015);
- euro 1.393,35 per compensi al personale del seggio elettorale istituito in occasione delle elezioni suppletive per la nomina di un rappresentante dei ricercatori universitari e del personale equiparato per la macro-area D nel Senato Accademico, svoltesi dal 5 al 9 ottobre 2015 (D.D. n. 3501 del 21.10.2015);
- euro 27.816,00 trasferiti al Centro InfoSapienza per l'acquisizione di servizi presso operatori esterni necessari allo svolgimento delle elezioni delle rappresentanze studentesche negli organi collegiali di Ateneo (nota prot. 74903 del 12.11.2015).

I sottoelencati rimanenti pagamenti sono stati effettuati nell'anno 2016, in quanto si è reso necessario chiedere l'integrazione di budget di € 79.004,38, sull'esercizio 2015 per sostenere la maggiorazione di spesa dovuta allo svolgimento in modalità telematica, anziché cartacea, delle elezioni delle rappresentanze studentesche negli organi collegiali di Ateneo:

- euro 62.026,38 per le elezioni delle rappresentanze studentesche negli organi collegiali di Ateneo a titolo, precisamente, di compensi al personale universitario che ha prestato servizio nei 41 seggi istituiti (€ 34.790,36); compensi agli studenti componenti dei 41 seggi (€ 16.766,51); rimborsi spese al personale universitario in servizio presso le sedi esterne alla C.U. (€ 3.175,00); compensi per il personale tecnico-amministrativo che ha prestato servizio nella CEC (€ 367,57); compensi per i componenti del gruppo di lavoro (€ 6.926,94);

Anche il seguente pagamento è stato effettuato nel 2016 perché si è resa necessaria un'integrazione della spesa di € 32.924,10, già impegnata con D.D. 1750 del 26.04.2013, al fine di saldare la fattura n. 789/2013, pervenuta in data 14.05.2014, per l'importo di € 35.253,35:

€ 2.329,25 per pagamento al CINECA dei servizi applicativi di cui alle elezioni telematiche dei rappresentanti del personale docente e tecnico-amministrativo nel SA e nel CdA, svoltesi dall'1 al 5 luglio 2013 (D.D. n. 201 del 26.01.2016).

Conto A.C.13.05.040 *"Altri contributi di Ateneo per attività strumentali alla ricerca (costi) – Rapporti con le strutture"* con D.D. n. 3345 del 5.10.2015, è stato effettuato il trasferimento ai Dipartimenti della somma di € 342.090,00 a titolo di contributi per le riviste di proprietà dell'Ateneo, con riferimento all'anno 2014.

Conto A.C. 17.01.010.010 *"Imposte di registro"* è stata sostenuta la spesa di euro 3.000,00 per l'acquisto di marche da bollo per adempimenti presso il Tribunale Civile di Roma, nonché per il pagamento delle tasse presso l'Agenzia delle Entrate.

Conto A.C.20.05.010 *"Altri oneri straordinari"* per pagamento di contributo unificato. Tali spese sono state sostenute a fronte delle procedure relative alle riviste scientifiche.

E' stata utilizzata la somma di euro 750,00 per il pagamento di n. 3 fatture notarili e la somma di euro 682,64

Conto A.C.08.02.030.010 *"Indennità di missione e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo"* lo stanziamento di euro 2.460,00 è stato utilizzato per € 2.383,49 esclusivamente per l'attività di consegna della documentazione presso il Cineca (Bologna) e il Polo Pontino e per la partecipazione dello scrivente al Convegno CODAU tenutosi a settembre 2015.

Conto A.C. 06.01.010.070 *"Trasferimenti correnti ad Aziende ospedaliere partner"* la somma assegnata in budget 2015 pari a € 4.569.926,00, destinata a finanziare il contributo della Sapienza per l'utilizzo degli spazi destinati alla ricerca e alla didattica, i cui oneri sono sostenuti dall'Azienda Policlinico Umberto I e dall'Azienda Ospedaliera Sant'Andrea, non è stata utilizzata nel 2015.

Si segnala, infine, per opportuna conoscenza che, come oneri riflessi, per le attività del Settore Archivio Storico sono state assegnate n. 10 Borse di collaborazione le cui procedure di affidamento sono di competenza dell'Area Offerta formativa e diritto allo studio e la spesa è a carico del conto A.C. 01.01.020 *"Altre borse (Borsisti)"* per € 10.950,00.

## **Area Affari Legali**

### **UFFICIO STUDI E CONSULENZE**

#### **RICAVI**

Nel corso del 2015 sono state avviate azioni di recupero rispetto a crediti nei confronti di terzi e/o dipendenti che hanno condotto all'acquisizione al bilancio universitario di un importo complessivo pari a € 1.604.521,61 riscosso a vario titolo dall'Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione o dai Dipartimenti creditori.

## COSTI

Sul Conto AC 17.01.020.010 *“Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli”* erano stati allocati per le esigenze dell’Ufficio Studi e Consulenze € 610.000,00, a cui si sono aggiunti € 22.003,21, per variazioni positive relativi ad esercizi di anni pregressi, per un totale di € 632.003,21.

A fronte della complessiva disponibilità di € 632.003,21 sono state effettuate scritture contabili autorizzate per € 131.605,88, con una residua disponibilità in avanzo di € 500.397,33, in quanto la maggior parte della somma era stata preventivata per cause (es.: indennità di occupazione Tor di Quinto) che non si sono concluse nell’anno 2015.

Sul Conto AC 17.01.020.020 *“Oneri da contenzioso ex gestione liquidatoria Azienda Policlinico Umberto I”* erano stati allocati per le esigenze dell’Ufficio Studi e Consulenze € 659.103,50, a cui è stata detratta la somma di € 128.427,90, per storno dall’Ufficio Studi e Consulenze all’ Ufficio Contenzioso a copertura degli oneri derivanti dalle sentenze in favore degli eredi GREGORI nn. 16464/15 e 238/15 della Corte di Appello di Roma.

A fronte della precitata disponibilità di € 530.675,60, non sono state effettuate scritture contabili autorizzate perché nell’anno 2015 non vi sono state le soccombenze ipotizzate e per le quali si era preventivata la spesa.

Sul Conto AC 11.02.070.010 *“Spese per liti (patrocinio legale)”*, erano stati allocati per le esigenze dell’Ufficio Studi e Consulenze per l’anno 2014 € 300.000,00, oltre ad € 101.6622,00 per riassegnazione di fondi andati perenti, nonché € 93.301,36 per variazione da impegni relativi ad anni precedenti, a fronte della precitata disponibilità di complessivi € 494.963,36, sono state effettuate scritture autorizzate per € 475.005,09, con una residua disponibilità in avanzo di € 19.958,27.

## UFFICIO CONTENZIOSO

### RICAVI

Nel corso del 2015 sono state avviate azioni per il recupero delle spese legali liquidate a favore dell’Università in cause concluse con esito positivo, per l’ammontare complessivo di € 460.721,26 (spese legali a carico di controparte ed interessi) che hanno costituito, pertanto, sopravvenienze attive rimosse da Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione. Sono stati recuperati e acquisiti, inoltre, € 2.124.439,45 a titolo di indennità assistenziali anticipate dall’Università al personale strutturato.

### COSTI

Sul conto AC 11.02.070.010 *“Spese per liti (Patrocinio legale)”* sono stati inizialmente allocati € 350.000,00, implementati di € 343.861,62, per variazioni positive relativi ad esercizi di anni pregressi, a cui sono state sottratte le variazione non da riporto per € 11.520,00, per un totale di € 682.341,62.

A fronte della complessiva disponibilità di € 682.341,62 sono state effettuate scritture contabili autorizzate per € 680.073,64, con una residua disponibilità in avanzo di € 2.267,98.

Sul Conto AC 17.01.020.010 *“oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli”* sono stati allocati € 1.800.000,00, implementati di € 2.005.759,55 (variazione non da riporto), a cui si sono aggiunte € 128.632,45 per e variazioni positive relativi ad esercizi di anni pregressi (variazioni da riporto), per un totale di € 3.934.392,00.

A fronte della complessiva disponibilità di € 3.934.392,00 sono state effettuate scritture contabili autorizzate per € 3.871.414,27, con una residua disponibilità in avanzo di € 62.977,73. Ciò in quanto la maggior parte delle cause volte alla definizione del quantum per gli ex medici specializzandi della cd. “Causa Abate+131” hanno avuto esito nel 2015; il residuo è stato speso per fronteggiare oneri derivanti dal contenzioso Lavoro (CEL e INPGI), Studenti (in genere) e Civile.

Sul Conto AC 17.01.020.020 *“Oneri da contenzioso ex Gestione Liquidatoria Azienda Policlinico I”* sono stati allocati € 2.600.000,00, implementati di € 128.427,90 per storno da Ufficio Studi e Consulenze a Ufficio Contenzioso nonché di € 1.452,00 per variazione relativi ad esercizi di anni pregressi, per un totale di € 2.729.879,90.

A fronte della complessiva disponibilità di € 2.729.879,90 sono state effettuate scritture contabili autorizzate per € 2.726.109,09: importo utilizzato con riserva di recupero nei confronti del Ministero dell’Economia e finanze, all’esito delle azioni di recupero verso le Compagnie di assicurazioni e verso i responsabili per danno erariale. Ne è derivata una residua disponibilità in avanzo di € 3.770,81.

#### UFFICIO AFFARI PENALI E DISCIPLINARI

##### COSTI

Sul conto AC 17.01.020.010 *“Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli”* sono stati allocati in previsione € 60.000,00, ma non sono state effettuate scritture contabili autorizzate perché nell’anno 2015 non vi sono state le soccombenze ipotizzate e per le quali si era preventivata la spesa.

Sul conto AC 11.02.070.010 *“Spese per liti (Patrocinio legale)”*, sono stati allocati in previsione € 100.000,00, per rimborsi spese legali e spese per contenziosi legati alla gestione procuratoria. Sono state sostenute spese per € 27.122,13 con una residua disponibilità in avanzo di € 72.877,87.

Sul conto AC 17.01.070.010 *“Sanzioni, Penalità e Multe”* erano stati assegnati per l’anno 2015 € 5.000,00. Sono state sostenute spese per più di € 5.000,00, facendo gravare i relativi costi sulle quote di pertinenza dell’Unità Analitica USPP.

#### AREA PATRIMONIO E SERVIZI ECONOMICI

Nell’ottica dell’“integrazione del piano della performance con il ciclo di bilancio, le voci di competenza dell’Area Patrimonio e Servizi Economici che hanno una diretta correlazione con gli obiettivi operativi rappresentano una quota ridotta del budget complessivo dell’Area.

Si evidenzia, infatti, che gli obiettivi operativi presi in considerazione a tale proposito sono il n. 6.8.1 Supportare lo sviluppo delle linee di intervento previste dal progetto realizzato con il contributo della Fondazione Roma e il n. 8.2.4 Espletare, nel rispetto dei termini previsti, tutte le gare per l'affidamento di lavori, servizi e forniture; in sede di previsione, sui conti correlati a questi obiettivi è stata stanziata una somma complessiva di circa € 1.481.000,00 che rappresenta meno del 15% del budget dell'Area.

Nel dettaglio, con riferimento ai singoli obiettivi summenzionati, si relaziona quanto segue:

#### 6.8.1 Supportare lo sviluppo delle linee di intervento previste dal progetto realizzato con il contributo della Fondazione Roma

Com'è noto il progetto, articolato in sette linee di intervento secondo un piano da realizzare nell'arco temporale di un triennio dalla stipula della Convenzione con la Fondazione, avvenuta in data 27.11.2014, prevede l'acquisto in cofinanziamento di attrezzature e tecnologie innovative attraverso le quali integrare ed arricchire i processi di insegnamento/apprendimento.

L'Area Patrimonio contribuisce alla realizzazione dell'obiettivo curando, fra l'altro, le procedure di acquisto di strumentazioni che non rientrino nell'ambito strettamente tecnico/informatico (di competenza di CentroInfoSapienza e Area Gestione Edilizia).

Rispetto alle somme stanziate in sede di previsione per il 2015 (primo anno di riferimento del progetto), sono stati assunti impegni per circa € 261.900,001; va evidenziato, infatti, che gli acquisti rappresentano il momento finale di un procedimento complesso che prevede nella maggior parte dei casi l'individuazione/acquisizione dello spazio destinato all'intervento e le attività di adeguamento strutturale preliminari, escluse dal cofinanziamento. In alcuni casi (azioni 4.1 e 4.3)<sup>2</sup> si è reso necessario rimodulare i progetti iniziali, pertanto non è stato possibile procedere concretamente all'assunzione di impegni nel corso dell'esercizio 2015, rinviando all'avvenuto aggiornamento dell'azione.

Sulla base dello stato di avanzamento dell'iter previsto nel Progetto complessivo, sono state realizzate le seguenti attività:

- Azione 5.4 "Archeo Lab" inclusa nella linea di intervento per la realizzazione di Laboratori avanzati: acquisto di attrezzature per attività didattica applicata di scavo nel cantiere archeologico del Palatino nord-orientale, a supporto dell'esperienza didattico-pratica d'interesse degli studenti della Facoltà di Lettere e Filosofia e Dipartimento di Scienze dell'Antichità;
- Azione 4.2 "Laboratorio didattico-diagnostico per immagini per piccoli animali" inclusa nella linea di intervento per la realizzazione di Sistemi per la formazione pratica-simulata in ambito biomedico: acquisto di strumentazione di imaging real time (es. ecografo) per lo svolgimento di esercitazioni in ambito pre-clinico

---

<sup>1</sup> Impegni assunti sui seguenti conti di bilancio:

A.C.11.02.100.010 Altre spese per servizi per € 48800

A.A. 02.02.010.010 Impianti e macchinari tecnici per € 1499,99

A.A.02.03.010.010 Attrezzature tecnico-scientifiche per € 259.916,38

<sup>2</sup> Azione 4.1: Laboratorio didattico culture cellulari-medicina rigenerativa

Azione 4.3: Implementazione laboratori "Skill Lab" in "Centri di simulazione ed addestramento"

medico e clinico iniziale, d'interesse degli studenti delle Facoltà di Farmacia e Medicina e di Medicina e Odontoiatria, e del Dipartimento di Scienze e biotecnologie medico chirurgiche;

- Azione 6.1 "Realtà Virtuale Immersiva" inclusa nella linea di intervento per la realizzazione di Ambienti virtuali per l'apprendimento: acquisto di strumentazione per la realizzazione di una postazione di realtà virtuale immersiva, destinata allo svolgimento di simulazioni interattive utili a promuovere le tecniche di insegnamento e l'apprendimento, d'interesse degli studenti e docenti/ricercatori afferenti ai corsi di laurea di Medicina, Psicologia, professioni sanitarie, Ingegneria, Fisica, Chimica e altre.

8.2.4 Espletare, nel rispetto dei termini previsti, tutte le gare per l'affidamento di lavori, servizi e forniture

In relazione all'obiettivo, in sede di previsione erano state considerate le somme necessarie alla copertura delle voci di spesa connesse allo svolgimento delle procedure di gara (costi di pubblicazione, contributi all'ANAC e abbonamenti a banche dati on line per estrazione visure) ipotizzando un numero di 11 gare e ipotizzando una spesa massima di € 75.000,00 in base al costo presunto per ciascuna voce.

L'obiettivo è stato raggiunto con riferimento a tutte le gare previste per il 2015 (n.15 gare). Gli impegni assunti nel corso del 2015 sui conti di pertinenza ammontano ad € 24.843,003 e riguardano le attività di pubblicazione delle relative procedure, avviate nell'anno e non necessariamente concluse nel corso dello stesso.

La minore spesa rispetto alle previsioni iniziali è motivata sia per il costo effettivo di pubblicazione, variabile di caso in caso in base agli elementi caratterizzanti la procedura (tipologia, valore ecc.), sia perché la previsione normalmente include anche le pubblicazioni di esito gara, attività che in molti casi non è stata svolta nel corso dell'anno e che esula dall'obiettivo in parola, collegato all'avvio/allo svolgimento e non anche alla conclusione di ogni procedura.

Da ultimo va evidenziato che, in ragione di un mutamento della normativa di settore che per un certo periodo del 2015 ha consentito la pubblicazione di alcune procedure di gara esclusivamente sulla Gazzetta e senza l'obbligo di altra pubblicità a mezzo stampa/quotidiani, è stato possibile realizzare un ulteriore contenimento della spesa rispetto alla previsione iniziale.

## **AREA RISORSE UMANE**

Rendiconto finanziario dell'Ufficio:

- Personale docente e collaborazioni esterne
- Personale tecnico-amministrativo
- Pensioni

Conto A.C. 04.02.030.020 - Altre competenze accessorie al personale ricercatore a tempo indeterminato  
Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 2.375.826,01, Scritture normali aperte nell'esercizio € 5.943,40.

---

<sup>3</sup> Impegni assunti sui seguenti conti di bilancio:

A.C.10.01.020.010 Pubblicazioni e banche dati *on line* per € 1.354,00

A.C.11.02.010.010 Prestazioni di servizi pubblicitari e di promozione per € 22.013,00

A.C.11.02.100.010 Altre spese per servizi per € 1.475,00



Conto A.C. 04.02.040.010 - Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie al personale ricercatore a tempo indeterminato Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 776.818,78, Scritture normali aperte nell'esercizio € 1.943,55.

Le somme sono finalizzate a remunerare i ricercatori di ruolo con riguardo ai CFU da questi erogati nel corso dell'anno. Per l'anno 2015, ad oggi, tuttavia, l'AROF non ha reso noto l'elenco dei nominativi/CFU da retribuire e pertanto le somme devono ancora essere impegnate.

Conto AC 04.02.070 – Competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo “A” – Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 15.798.531,97 – Scritture normali aperte nell'esercizio € 3.989.074,77.

Le somme sono state destinate all'attivazione delle seguenti posizioni di Ricercatori a tempo determinato di tipologia A:

- n. 8 posizioni gravanti su finanziamenti MIUR di cui n. 1 proroga;
- n. 7 posizioni gravanti su finanziamenti derivanti da contratti e convenzioni stipulate dai Dipartimenti, di cui n. 3 proroghe;
- n. 17 posizioni in cofinanziamento, di cui n. 4 proroghe;
- n. 6 posizioni gravanti su fondi europei;
- n. 7 posizioni gravanti su Fondo Unico Ateneo di cui n. 3 proroghe;
- n. 1 posizione Rita Levi Montalcini.

Il lordo lavoratore unitario è pari ad € 34.898,06 per il tempo pieno e pari ad € 25.327,88 per il tempo definito.

Eventuali scostamenti dalla previsione derivano dal numero di contratti effettivamente attivati nel corso dell'esercizio 2015.

Conto AC 04.02.071 - *Competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo “B”* – Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 2.297.957,34 – Scritture normali aperte nell'esercizio € 435.358,12.

Le somme sono state destinate all'attivazione di n. 26 posizioni di Ricercatori a tempo determinato tipologia B.

Il lordo lavoratore unitario è pari ad € 34.898,06.

Eventuali scostamenti dalla previsione derivano dal numero di contratti effettivamente attivati nel corso dell'esercizio 2015.

Conto AC 04.02.080 – *Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo “A”* – Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 5.905.711,00 – Scritture normali aperte nell'esercizio € 1.547.792,89.

Si rinvia alle risultanze contabili di ARCOFIG.

Conto AC 04.02.081 - Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo “B” – Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 827.622,31 – Scritture normali aperte nell'esercizio € 165.549,51.

Si rinvia alle risultanze contabili di ARCOFIG.

Conto AC 04.02.110 - Contributi per inden. Fine serv. e TFR per i ricercatori a tempo determinato – Budget definitivo assegnato nell'esercizio € 1.381.821,47 – Scritture normali aperte per l'esercizio € 257.769,94.

Si rinvia alle risultanze contabili di ARCOFIG.

Conto A.C. 04.03.010.010 - Assegni di Ricerca Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 2.210.554,57 Scritture normali aperte nell'esercizio € 0,00

La somma prevista in bilancio comprende l'importo di € 2.210.554,57 destinato agli assegni di ricerca finanziati dal 5 X mille che in corso d'anno è stato in parte utilizzato per il cofinanziamento dei ricercatori a

tempo determinato di tipologia A. Pertanto la somma destinata agli assegni di ricerca è pari ad € 2.000.000,00.

Ad oggi sono stati attivati n. 22 assegni di ricerca cofinanziati dai Dipartimenti, per un importo di € 394.174,82 e n. 37 assegni di interesse istituzionale per € 781.962,55, per un importo complessivo di € 1.176.138,00.

Conto A.C. 04.04.010.010 - Docenti a contratto Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 832.643,74 - Scritture normali aperte nell'esercizio € 1.376,44

Le risorse di budget che gravano su tale voce di bilancio sono destinate all'attivazione da parte delle Facoltà/Dipartimenti di contratti d'insegnamento conferiti ai sensi dell'art. 23 della Legge 240/2010. Ad oggi, per l'a.a. 2015/2016, sono stati autorizzati n. 363 incarichi di insegnamento per un importo complessivo, pari a circa € 503.000,00.

Conto A.C. 04.04.030.010 - Contratti di insegnamento a seguito di quiescenza Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 100.000,00 – Scritture normali aperte nell'esercizio € 0,00

L'importo è stato accantonato sul Progetto a fini contabili 011.072\_C\_DOCQUIESCENZA.

Tale somma è stata utilizzata per retribuire i contratti stipulati nel corso del 2015, cui si aggiungono i contratti pluriennali stipulati negli anni precedenti con ricaduta, in tutto o in parte, nel corso del 2015, per un totale complessivo di n. 35 contratti.

Conto A.C. 04.04.040 - Contratti di insegnamento per corsi di recupero e sostegno Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 20.089,90 – Scritture normali aperte nell'esercizio € 0,00

A partire dall'a.a. 2012/2013 i fondi di bilancio per la didattica sono destinati solo alla retribuzione di docenti a contratto e, pertanto, nel corso del 2015 non sono stati predisposti Decreti Rettorali per la retribuzione di corsi di recupero e sostegno.

Conto A.C.04.05.020.010 - Indennità di fine servizio e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato (UA.S.001.DUF.AUM.PTA)

Importo assegnato € 116.000,00

La previsione di spesa tiene conto dei seguenti dati:

- Numero unità di personale CEL in servizio nell'anno 2015 (tenuto conto delle cessazioni che si prevedono entro dicembre 2014): 65
  - Retribuzione a.l. di una unità di personale CEL: € 24.039,00
  - Retribuzione a.l. di una unità di personale CEL divisa per 13,5: € 1.780,67
- Totale quota TFR A. 2015 per numero 65 unità di personale CEL: € 115.743,55

La cifra è accantonata anno per anno in base al numero di personale in servizio.

Al momento della cessazione l'Ufficio Stipendi provvede a liquidare il TFR ai cessati.

Nell'anno 2015 sono cessati n. 4 Collaboratori ed Esperti linguistici.

Conto A.C. 04.06.020 Lettori di scambio Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 0,00 Scritture normali aperte nell'esercizio € 0,00.

La somma di € 590.000,00 è stata interamente accantonata sul Progetto a fini contabili n. 011.072\_C\_LETTSCAMBIO ed è stata utilizzata per far fronte alla stipula di n. 16 contratti con i lettori di scambio.

Conto A.C. 04.06.030 Supplenze e affidamenti a professori e ricercatori interni: Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 12.955,58 - Scritture normali aperte nell'esercizio € 0,00.

A partire dall'a.a. 2012/2013 i fondi di bilancio per la didattica sono destinati solo alla retribuzione di docenti a contratto e, pertanto, nel corso del 2015 non sono stati predisposti Decreti Rettorali per la retribuzione di supplenze interne.

Conto A.C. 04.06.040 Supplenze e affidamenti a professori e ricercatori esterni: Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 3.910,00 - Scritture normali aperte nell'esercizio € 0,00.

A partire dall'a.a. 2012/2013 i fondi di bilancio per la didattica sono destinati solo alla retribuzione di docenti a contratto e, pertanto, nel corso del 2015 non sono stati predisposti Decreti Rettorali per la retribuzione di supplenze esterne.

Conto A.C. 08.01.090 Direttore Generale e Dirigenti a tempo determinato: Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 392.220,00 Scritture normali aperte nell'esercizio € 246.908,71.

Su tale voce di bilancio grava il contratto attualmente in essere del Direttore Generale.

Conto di bilancio A.C. 08.02.040.010 Accertamenti sanitari a favore del personale (UA.S.001.DUF.AUM.PTA.)  
Importo assegnato € 25.000,00

Sono state messe in pagamento le seguenti fatture:

1. fattura n. 17/2015/2023 del 25/11/2015 di € 20,66 della ASL RM/B
2. fattura n.791/318 del 11/12/2015 di € 12,19 della ASL RM/H
3. fattura n.793/318 del 11/12/2015 di € 27,09 della ASL RM/H
4. fattura n.795/318 del 11/12/2015 di € 27,09 della ASL RM/H
5. fattura n.796/318 del 11/12/2015 di € 27,09 della ASL/RM H
6. fattura n. 797/318 del 11/12/2015 di € 12,19 della ASL/RM H
7. fattura n. 17/2015/2186 del 9/12/2015 di € 20,66 della ASL RM/B
8. fattura n.17/2015/2255 del 17/12/2015 di € 20,66 della ASL RM/B
9. fattura n. 17/2015/2222 del 15/12/2015 di € 20,66 della ASL RM/B
10. fattura n.17/2015/2270 del 18/12/2015 di € 9,30 della ASL RM/ B
11. fattura n.887/318 del 31/12/2015 di € 27,09 della ASL RM/H
12. fattura n.937/318 del 31/12/2015 di € 27,09 della ASL RM/H

Tali fatture si riferiscono a visite medico-legali, effettuate nell'anno 2015, per le quali è stato autorizzato l'impegno di spesa per un importo totale di 25.000,00 euro, sul conto di bilancio A.C. 08.02.040.010 "Accertamenti sanitari a favore del personale "UA.S.001.DUF.AUM.PTA. – Area Risorse Umane – Ufficio Personale Tecnico-Amministrativo, per un importo complessivo di € 251,77 (duecentocinquanteuno/77).

Conto A.C. 13.05.060.010 Didattica Integrativa costi - Rapporti con le strutture: Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 730.000,00 – Scritture normali aperte nell'esercizio € 730.000,00.

Nell'ambito di tale conto di bilancio la somma è stata interamente utilizzata per i collaboratori ed esperti di madrelingua a supporto dell'insegnamento delle lingue.

In particolare nel corso dell'anno 2015 sono stati stipulati dalle Facoltà di Lettere e Filosofia ed Economia n. 37 contratti, previo trasferimento delle sopraindicate risorse a favore delle citate Facoltà.

Conto A.C.20.01.010 - Arretrati ai professori Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 637.000,00 – Scritture normali aperte nell'esercizio € 321.104,11

Nel corso del 2015 sono state predisposte:

- n. 24 conferme anno 2014 - PO
- n. 22 ricostruzioni carriera anno 2014 - PO
- n. 1 ricostruzione carriera anno 2010 – PO
- n.1 conferma anno 2013 –PA;
- n.4 ricostruzioni di carriera anno 2013 – PA;

n.2 ricostruzioni di carriera anno 2010 – PA;  
n.1 conferma anno 2015 – PA;  
n.1 ricostruzione di carriera anno 2015 – PA;  
n.14 ricostruzioni di carriera anno 2014 – PA;  
n.21 conferme anno 2014 – PA.

Conto A.C. 20.01.030 – Arretrati al personale ricercatore a tempo indeterminato Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 1.287.000,00 – Scritture normali aperte nell'esercizio € 336.372,97.

Nel corso del 2015 sono state predisposte:

n. 4 conferme anno 2011;  
n. 3 conferme anno 2012;  
n. 23 conferme anno 2013;  
n. 14 conferme anno 2014;  
n. 1 conferme anno 2015;  
n. 4 ricostruzioni carriera anno 2011;  
n. 3 ricostruzioni carriera anno 2012;  
n. 23 ricostruzioni carriera anno 2013;  
n. 14 ricostruzioni carriera anno 2014;  
n. 1 ricostruzione carriera anno 2015.

Conto di bilancio A.C.20.01.170.010 - *Equo indennizzo per infermità ed infortuni ed indennità una tantum ai professori* Stanziati € 20.000,00

Non sono state corrisposte somme a titolo di equo indennizzo in quanto non sono state presentate dagli interessati domande di aggravamento di infermità riconosciute dipendenti da causa di servizio.

Conto di bilancio A.C.20.01.180.010 - *Equo indennizzo per infermità ed infortuni ed indennità una tantum al personale ricercatore a tempo indeterminato* Stanziati € 20.000,00

Non sono state corrisposte somme a titolo di equo indennizzo in quanto non sono state presentate dagli interessati domande di aggravamento di infermità riconosciute dipendenti da causa di servizio.

Conto di bilancio A.C.20.01.190.010 – *“Equo indennizzo per infermità ed infortuni ed indennità una tantum al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato”* Stanziati € 30.000,00

È stato corrisposto un equo indennizzo pari ad € 1.206,12

Conto di bilancio A.C.20.05.010.010 - *Altri oneri straordinari*

Stanziati € 140.000,00

Non risultano spese a carico di tale conto, in quanto non sono pervenuti dall'INPS atti di rivalsa nei confronti di questa Università per interessi legali corrisposti dall'Istituto per tardiva liquidazione delle prestazioni previdenziali. Nel corso degli ultimi anni è stata posta particolare attenzione al rispetto dei termini previsti per l'invio all'INPS degli atti necessari alla liquidazione delle relative prestazioni.

Inoltre, non sono giunti a conclusione alcuni procedimenti in corso che potrebbero comportare il pagamento di rimborsi a favore dell'INPS.

Si segnalano, inoltre, le **risorse realizzate a seguito della VIII edizione delle Giornate di studio** sul tema “*Le pensioni dei pubblici dipendenti: novità e prospettive – 16 e 17 giugno 2015*” pari ad € 16.499,20, quale

differenza tra le entrate (n. 137 quote di iscrizione dei partecipanti per un importo complessivo di € 34.250,00) e le uscite: spese sostenute per la realizzazione dell'evento per complessivi € 17.750,80, così ripartite:

€ 17.080,80 gravate sul conto A.C. 11.02.020.010 – prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali (Economato € 3.433,20, Relatori € 2.207,60, Catering € 11.440,00) ed € 670,00 – sul conto A.C. 13.05.110.140 - *rimborsi al centro stampa – rapporti con le strutture.*

## **AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO**

### **Area Organizzazione e Sviluppo**

#### **COSTI LIBERI**

A.C. 08.02.030.010 — *Indennità di missione rimborsi spese di trasferta personale tecnico-amministrativo*

*Budget assegnato 2015: € 500,00*

Missione svolta a Milano, per motivi istituzionali, da un funzionario di AOS il 24-26 settembre 2015 per un importo di € 114,53. Obiettivo operativo: non determinato

Ufficio Organizzazione

A.C. 08.01.030.010 — *Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato dei dirigenti a tempo indeterminato*

*Budget assegnato 2015: € 662.537,00*

L'importo stanziato sul conto in oggetto nell'esercizio finanziario 2015 è pari ad €. 662.537,00 al netto della decurtazione del 10% sul Fondo del 2004 ai sensi dell'art. 67, comma 5, legge 133/2008 e delle decurtazioni dell'art. 9, comma 2 bis, legge 122/2010.

Nel corso dell'esercizio finanziario 2015 lo speso per il personale dirigente ammonta complessivamente ad €. 659.590,58 ed €. 248.006,25 di oneri a carico Ente.

Attraverso questo fondo è stata corrisposta ai Dirigenti (n. 13 unità):

- la retribuzione di posizione, pari a € 45.725,31 per 11 unità con incarico dirigenziale ed €. 11.115,61 per 2 unità assunte in corso d'anno e senza incarico dirigenziale (per un importo complessivo paria ad €. 510.068,87);
- la retribuzione di risultato riferita all'anno 2014 (per un importo complessivo di € 149.521,71).

Quest'ultima è stata corrisposta sulla base della valutazione dei Dirigenti, effettuata secondo la metodologia introdotta in via sperimentale dal Nucleo di Valutazione Strategica con il documento n. 03/2010, recepita nel successivo documento "Sistema di misurazione e valutazione della performance di Sapienza Università di Roma" (delibera CDA n. 300/10 del 20.12.2010).

Secondo tale modello, nella valutazione del personale dirigente viene attribuito un peso del 70% alla voce “risultato gestionale” che include la valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi strategici e operativi assegnati al singolo Dirigente ed un peso del 30% alla voce “comportamenti organizzativi” articolata a sua volta in tre distinti fattori.

Gli obiettivi raggiunti dai Dirigenti nell’anno 2014 sono stati assegnati in relazione a quanto previsto nel “Piano della Performance di Sapienza Università 2014-2016”, approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 45/14 del 18.03.2014, in cui sono stati individuati gli obiettivi strategici e operativi che Sapienza si è posta nell’esercizio finanziario di riferimento e gli indicatori con cui misurare e valutare il raggiungimento degli stessi, e, sulla base delle delibere del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione, rispettivamente n. 69/14 del 25.02.2014 e n. 44/14 del 18.03.2014, con le quali è stata approvata l’assegnazione degli obiettivi al Direttore Generale per l’anno 2014 in connessione con il Piano Strategico 2012-2015, con la normativa vigente (D. Lgs. 150/09) e con il modello di valutazione dei comportamenti organizzativi dello stesso Direttore Generale.

La retribuzione di risultato corrisposta nell’anno 2015, riferita agli obiettivi raggiunti nell’anno 2014, è stata attribuita, sulla base del diverso grado di raggiungimento degli obiettivi e del livello di capacità manageriale dimostrata nella realizzazione degli stessi, a n. 11 Dirigenti.

In considerazione della complessità del raggiungimento degli obiettivi gestionali in capo ai dirigenti in servizio nell’anno 2014, la retribuzione di risultato è stata articolata in tre livelli di merito uno minimo del 27%, uno intermedio del 30% ed uno massimo del 33%.

In tali livelli sono stati collocati, rispettivamente, n. 4, n. 4 e n. 3 dirigenti, sulla base del punteggio complessivo riconosciuto ai singoli tra risultati gestionali conseguiti e comportamenti organizzativi.

Ciò posto, all’importo stanziato per il fondo dei dirigenti pari ad €. 662.537,00, si devono aggiungere i seguenti importi riferiti all’esercizio finanziario 2015 ma riassegnati nel 2016:

- € 2.946,42 a titolo di economie sul fondo 2015 ed €. 1.110,80 a titolo di oneri a carico Ente;
- € 7.111,88 derivanti dai versamenti effettuati dalle Fondazioni “Eleonora Lorillard Spencer Cenci” e “Cenci Bolognetti” a titolo di incarichi aggiunti e approvati dal Consiglio di Amministrazione del 02.07.2015 delibera n. 222/2015 ed €. 2.681,18 a titolo di oneri a carico Ente.

Obiettivo operativo: non determinato

A.C. 08.01.040.010 — *Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato*

Budget assegnato 2015: € 249.776,45

L’importo stanziato sul conto in oggetto nell’esercizio finanziario 2014 è pari ad **€ 249.776,45** su cui sono stati pagati i conseguenti oneri riferiti al conto A.C.08.01.030.010 — *Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato dei dirigenti a tempo indeterminato*.

Obiettivo operativo: non determinato

A.C. 08.01.050.020 — *Fondo per il trattamento accessorio del personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato*

Budget assegnato 2015: €. 12.469.495,00, successivamente corretto a €. 13.061.819,13 con nota del 26.03.2015 prot. 22053, in quanto per mero errore materiale era stato indicato nel *planning* l'importo di €. 207.676,87 per due volte.

Ciò premesso, l'importo stanziato sul conto in oggetto nell'esercizio finanziario 2015 è pari a € 13.061.819,13 + € 410.310,43 a titolo di economie anni precedenti e attribuiti al fondo nel corso del 2015, al netto della decurtazione del 10% sul Fondo del 2004 ai sensi dell'art. 67, comma 5, legge 133/2008 e delle decurtazioni ai sensi dell'art. 1, comma 456, della legge 27 dicembre 2013 n. 147 (Legge di stabilità 2014).

Le riassegnazioni effettuate nel corso del 2015 ammontano complessivamente a € 1.209.091,97 ed € 411.022,77 a titolo di oneri a carico Ente (pagamento di istituti contrattuali riferiti all'esercizio finanziario 2014 ed economie anni precedenti da riassegnare al fondo) più € 75,24 (di cui €. 55,65 da attribuire al predetto fondo ed €. 19,59 al relativo conto degli oneri) provenienti da un'entrata di conto terzi del Centro di Medicina Occupazionale e rientranti nella quota del 12,50% del fondo riferito al conto terzi.

Lo speso complessivo del 2015 ammonta ad € 12.490.396,27, da quest'ultimo si devono detrarre gli importi liquidati nel corso del 2015 ma attribuibili all'esercizio finanziario 2014 e di seguito elencati:

- € 608.638,80 importo liquidato e riferito alla retribuzione di risultato al personale di categoria EP ed ai compensi correlati alla produttività individuale al personale di categoria D e assimilati con Responsabilità di Struttura (anno 2014);
- € 30.384,43 importo liquidato ad alcune unità di personale riferite agli anni 2012-2013-2014;
- € 142.409,57 per il pagamento delle competenze accessorie di gennaio 2015 riferite al mese di dicembre 2014;

Ciò posto, all'importo di cui sopra pari ad € 11.708.963,47, cui sono state detratte le competenze accessorie riferite al 2014, si devono aggiungere i seguenti importi riferiti all'esercizio finanziario 2015 ma riassegnati nel 2016:

- € 725.699,13, importo impegnato e riferito alla retribuzione di risultato del personale di categoria EP e ai compensi correlati alla produttività individuale del personale di categoria D e assimilati con responsabilità di struttura (anno 2015) ed €. 255.446,09 a titolo di oneri a carico Ente;
- € 146.251,44 per il pagamento delle competenze accessorie di gennaio 2016 riferite al mese di dicembre 2015 ed €. 51.480,51 a titolo di oneri a carico Ente.
- € 682.680,95 a titolo di economie, detratti i risparmi imputabili per assenze di malattia 2013-2014-2015 e i maggiori risparmi ottenuti per maggiori cessazioni intervenute e/o assunzioni non effettuate ed € 240.303,69 a titolo di oneri a carico Ente.

Tutto ciò premesso, nell'esercizio finanziario 2015, l'erogazione del trattamento accessorio al personale tecnico-amministrativo ha consentito di conseguire i seguenti risultati:

- la definizione e l'articolazione dei turni di servizio per le esigenze di funzionalità d'Ateneo ha permesso di assicurare i servizi rivolti agli studenti (apertura biblioteche, laboratori e strutture dove si svolge attività



di didattica e di ricerca); i servizi ausiliari correlati alle esigenze degli Organi Centrali di Governo e Direzione Generale; i servizi delle strutture tecnico-informatiche;

- con l'applicazione dell'assegnazione degli obiettivi individuali al personale di ctg. EP e al personale di ctg. D con responsabilità di struttura e dell'istituto della produttività collettiva (obiettivi di struttura e di gruppo) è stato possibile indicare le priorità e migliorare l'efficacia e l'efficienza delle prestazioni lavorative nell'ambito delle attività proprie della Struttura di afferenza;
- con l'istituto dei progetti finalizzati molte Strutture hanno potuto garantire lo smaltimento di arretrati lavorativi quali soprattutto il caricamento dei dati pregressi e la catalogazione informatizzata;
- l'erogazione delle indennità correlate alla titolarità di posizioni organizzative e/o funzioni specialistiche, definite nell'Accordo di Contrattazione Integrativa sulle posizioni organizzative siglato in data 10.01.2014, ha consentito di supportare l'enorme carico di lavoro derivante dal mutato assetto organizzativo, dall'introduzione del sistema di contabilità economico-patrimoniale e dalla contestuale esigenza di promuovere progetti innovativi di ampia rilevanza strategica;
- con l'erogazione dell'istituto della reperibilità è stato possibile garantire, limitatamente agli interventi di tipo tecnico specialistico del personale del Centro Infosapienza e dell'Area Gestione Edilizia:
  1. la continuità e l'efficienza dei servizi a fronte di esigenze/eventi imprevedibili;
  2. la salvaguardia della pubblica incolumità;
  3. la difesa del patrimonio dell'Ateneo;
  4. il rispetto delle Leggi e Regolamenti in materia di sicurezza sul lavoro;
  5. un pronto espletamento delle improvvise necessità dell'Ateneo non preventivamente programmabili con il ricorso alle prestazioni di lavoro ordinarie;
- con l'erogazione dell'istituto del lavoro straordinario attraverso il *budget* assegnato ad ogni struttura è stato possibile fronteggiare particolari situazioni lavorative straordinarie, improrogabili e non programmabili che, a causa dell'urgenza degli adempimenti connessi all'attività svolta o a causa dell'eccezionalità della situazione, non è stato possibile risolvere nell'ambito del normale orario di lavoro.

Obiettivo operativo: non determinato

A.C. 08.01.060.010 — Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato

*Budget* assegnato 2015: € 4.597.760,33

L'importo stanziato sul conto in oggetto nell'esercizio finanziario 2015 è pari ad € 4.597.761,00 + € 134.171,51 successivamente assegnati per la riassegnazione al fondo delle economie anni precedenti. Con tale importo sono stati pagati i relativi oneri riferiti al conto A.C. 08.01.050.020 — Competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato.

Obiettivo operativo: non determinato

A.C. 08.02.050.010 — Altri oneri personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato

*Budget* assegnato 2015 = € 2.200,00

Si è provveduto al pagamento della quota associativa annuale per il 2015, per l'iscrizione all'Ordine degli Avvocati di Roma degli iscritti nell'Elenco Speciale in organico c/o l'Ufficio Contenzioso dell'ARAL.

Avv Giulia Russo € 250,00

Avv. Alfredo Fava € 205,00

Avvocati: Luigi Milanese, Sergio Salvatore Manca, Serena Accettura, Silvia Caldarelli, Antonio Leo, Elvira Tortora, Luciana Moccia, Katia Aloise, Chiara Dubolino (€ 140,00 ciascuno) per un totale di € 1.855,00

Obiettivo operativo: non determinato

A.C.11.02.020.010 — *Prestazioni di servizi per organizzare congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali*

Budget assegnato 2015 = € 20.000,00

1. Convegno del 25 novembre 2015: Giornata mondiale contro la violenza sulle donne

- È stata autorizzata la spesa di € 1.200,00, al lordo della ritenuta d'acconto, relativa al compenso dell'attrice Irene Petris per l'interpretazione della *pièce* teatrale tenutasi in Aula Magna durante il convegno.

Non ancora liquidata

- È stata autorizzata la spesa di € 1.200,00, al lordo della ritenuta d'acconto, relativa al compenso dell'attore Edoardo Natoli per l'interpretazione della *pièce* teatrale tenutasi in Aula Magna durante il convegno.

Non ancora liquidata

- È stata autorizzata la spesa di € 1.220,00, IVA compresa, relativa al compenso della regista Paola Rota per la direzione della *pièce* teatrale tenutasi in Aula Magna durante il convegno.

Non ancora liquidata

- È stata autorizzata la spesa complessiva di € 244,00 relativa alla fornitura, da parte di Madman Production s.n.c., di specifica strumentazione per l'illuminazione del palcoscenico dell'Aula Magna durante il convegno del 25 novembre 2015 sulla Giornata mondiale contro la violenza sulle donne. Già liquidata.

2. Convegno "Rischio professionale da Stress Lavoro Correlato: la qualità del lavoro alla Sapienza. – Analisi e strumenti per l'innovazione"

È stata autorizzata la spesa di € 320,00 relativa alla stampa di n. 250 pieghevoli a due ante e n. 15 locandine

A3. Già liquidata.

3. È stata autorizzata la spesa di € 100,00 relativa all'iscrizione del CUG sapienza (CUG Personale tecnico amministrativo e CUG per il personale docente) all'Associazione per il Coordinamento Nazionale dei Comitati Pari Opportunità delle Università Italiane "Coordinamento UNI CPO". Già liquidata.

Sul conto è stato speso in totale l'importo di € 664,00

Obiettivo operativo: non determinato

A.C. 13.05.110.140 — *Recuperi e rimborsi a strutture interne*

Budget assegnato 2015 = € 0,00

A storno dal conto AC.11.02.020.010 "Prestazioni di servizi per organizzare congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali" – UA.S.001.DUF.AOS.ORG – COFOG 09.8, è stata autorizzata la spesa di € 275,00 relativa alla stampa di n. 500 pieghevoli A5 a due ante e n. 50 locandine A3 per il Convegno tenutosi il 25 novembre 2015 per la Giornata mondiale contro la violenza sulle donne.

Obiettivo operativo: non determinato

Ufficio Sviluppo Risorse Umane

A.C. 08.02.010.10 — *Formazione del personale tecnico-amministrativo per attività strutturata*

*Budget* assegnato 2015: € 118.474,00

A.C. 08.02.010.20 — *Formazione del personale tecnico-amministrativo per attività non strutturata*

*Budget* assegnato 2015: € 100.000,00

La maggioranza dei corsi di formazione erogati sono stati quelli previsti dal Piano Formativo 2015 (emanato con disposizione del Direttore dell'Area Organizzazione e Sviluppo n. 2382/2015 del 17/6/2015) che già recepiva le istanze formative espresse nell'ambito del Piano triennale delle attività formative 2013-2015 (emanato con Disposizione del Direttore dell'Area Organizzazione e Sviluppo n. 2374 del 06/06/2013). In particolare il Piano si è incentrato sui profondi cambiamenti verificatisi in Sapienza sia con le riforme introdotte dalla legge 240/2010 e con il nuovo Statuto di Ateneo, sia con il successivo Accordo integrativo in data 10/1/2014, che ha ridefinito complessivamente l'assetto delle posizioni organizzative e delle funzioni specialistiche ricoperte dal personale tecnico-amministrativo. In linea con la nuova fisionomia organizzativa della Sapienza, sono stati realizzati percorsi formativi anche in materia contabile, gestionale, di aggiornamento tecnico-giuridico e sono stati, altresì, progettati interventi formativi in tema di *soft skill* nonché corsi specialistici in tema di supporto all'internazionalizzazione, alla ricerca e alla didattica. Inoltre, nell'elaborazione del Piano 2015, si è tenuto conto dell'analisi delle risultanze della mappatura delle competenze, avviata in fase sperimentale, con un *focus* particolare sulle quattro Aree coinvolte nell'attività "di produzione". (Area Supporto alla Ricerca; Area per l'Internazionalizzazione; Area Servizi agli Studenti; Area Offerta Formativa e Diritto allo studio).

Pertanto, riguardo all'obiettivo 6.5.1 *Implementare nuovo Piano di Formazione in funzione della recente mappatura delle competenze, della riorganizzazione dell'Amministrazione, delle nuove posizioni organizzative e della nuova regolamentazione in materia di prevenzione della corruzione e delle altre normative* del Piano Performance 2015

sono stati spesi sui fondi dell'attività strutturata A.C. 08.02.010.10 € 45.915,40

sono stati spesi sui fondi dell'attività non strutturata A.C. 08.02.010.20 € 56.752,36

Totale € 102.667,76

Percorsi formativi di notevole impatto, che hanno coinvolto un'ampia platea di personale TAB, sono stati inoltre realizzati in tema di etica, trasparenza e legalità, con particolare riguardo alla prevenzione della corruzione di cui alla legge n. 190 del 2012.

Pertanto, riguardo all'obiettivo 11.3 *Effettuare sessioni di formazione in aula e a distanza in materia di trasparenza e integrità* del Piano Performance 2015

sono stati spesi sui fondi dell'attività strutturata A.C. 08.02.010.10 € 20.945,44

Sulla restante quota del <i>budget</i> pari a complessive	€ 94.860,80
di cui fondi dell'attività strutturata A.C. 08.02.010.10	€ 51.613,16
di cui fondi dell'attività non strutturata A.C. 08.02.010.20	€ 43.247,64

ha gravato invece l'adesione al COINFO con le iscrizioni alle relative comunità professionali e i corsi di aggiornamento da queste organizzati, i momenti formativi specificamente previsti per i dirigenti, come il convegno annuale CODAU e il *workshop outdoor* per le *soft skill* dei Dirigenti, le iscrizioni agli organismi internazionali come EUCORE. ACA e EAIE per il personale dell'ARI le iscrizioni al *Master Sum* del MIP di Milano, i corsi di aggiornamento obbligatori previsti dagli Ordini professionali, l'annuale rimborso delle tasse di iscrizione a lauree, dottoranti di *master* riservato ai dipendenti, i corsi per il personale bibliotecario, gli aggiornamenti in materia di informatica.

Obiettivi operativi:

6.5.1 Implementare nuovo Piano di Formazione in funzione della recente mappatura delle competenze, della riorganizzazione dell'Amministrazione, delle nuove posizioni organizzative e della nuova regolamentazione in materia di prevenzione della corruzione e delle altre normative

11.3 Effettuare sessioni di formazione in aula e a distanza in materia di trasparenza e integrità

AC 08.02.040.010 — Accertamenti sanitari a favore del personale (personale NON assegnato funzionalmente alle Aziende Policlinico Umberto I e Sant'Andrea)

*Budget* assegnato 2015 = € 106.000,00

Nel corso del 2015 sono state pagate fatture relative a visite fiscali svolte, oltre che nel 2015, anche nel 2014 e nel 2010.

L'importo totale dello speso ammonta a € 2.402,09

Fatture	importo
Fatture 2015 – visite fiscali 2015	€ 2.199,61
Fatture 2015 – visite fiscali 2014	€ 29,96
Fatture 2015 – visite fiscali 2010	€ 172,52
Totale	€ 2.402,09

Obiettivo operativo: non determinato

A.C.11.01.010.010 – Consulenze Gestionali

*Budget* assegnato 2015 = € 0,00

Dal 1° dicembre 2015 decorre il contratto di prestazione professionale in materia di Security del Sig. Enzo Di Passa, con scadenza al 30.11.16, vistato dalla Corte dei Conti con prot. n. 689-11/01/16-SCCLA-Y31PREV-A.

Per la copertura del corrispettivo previsto per la prestazione professionale, di importo pari a € 28.040,48 comprensivo dei compensi e di tutti gli oneri di legge correlati, sono state impegnate risorse, per un ammontare identico, sul budget assegnato per l'esercizio 2015 all'Area Risorse Umane, UA.S.001.DUF.AUM.DOC. Ufficio Personale docente e Collaborazioni esterne – Conto A.C.11.01.010.010 – Consulenze Gestionali, con scrittura S.126393.

Al momento non è stata ancora emessa alcuna parcella con riferimento al suddetto contratto.

D'altra parte, sempre con riferimento al conto A.C.11.01.010.010 – Consulenze Gestionali, nel 2015 sono state liquidate le parcelle relative alla prestazione professionale del Sig. Enzo Di Passa di cui al contratto Reg.

n. 2661 del 10.07.14 nel periodo 01.06.14-31.05.15, per un importo tale di € 28.040,48, spesa gravante sul budget assegnato all'Area Risorse Umane – Ufficio Personale docente e Collaborazioni esterne per l'esercizio 2013 (DDA n. 5071 del 20.12.13).

Obiettivo operativo: non determinato

A.C.11.02.100.010 — *Altre spese per servizi* — (Parcheggio interrato Divina Sapienza)

*Budget* assegnato 2015 = € 0,00

Il conto oramai prevede unicamente ricavi e non anche costi, ragion per cui si rimanda alla

A.R. 05.02.050.040 — Proventi diversi di carattere commerciale.

Obiettivo operativo: non determinato

A.C.13.02.080.010 — *Spese per vigilanza* — Appalto di vigilanza armata, custodia e guardiania

*Budget* assegnato 2015 = € 3.729.659,00

Vi rientrano tutte le spese relative al servizio di vigilanza armata, custodia e guardiania presso la Città Universitaria e le Sedi Esterne, nell'ambito del quale è compresa anche la gestione degli impianti di sicurezza (sistemi di antintrusione e di videosorveglianza) collegati alla Centrale Operativa d'Ateneo di Piazzale Aldo Moro (o alla Centrale Operativa dell'impresa aggiudicataria dell'appalto), nonché la manutenzione ordinaria e straordinaria e l'eventuale riparazione dei sistemi tecnologici indicati nell'Allegato A al relativo Capitolato Speciale d'Appalto e di quelli installati dall'impresa in base all'offerta tecnica presentata in sede di gara.

Le principali attività rientranti nel servizio, complessivamente inteso, sono quelle di seguito elencate:

- il piantonamento e il pattugliamento all'interno e all'esterno della Città Universitaria;
- il controllo e la protezione del patrimonio d'Ateneo;
- accoglienza e assistenza all'utenza interna ed esterna;
- il controllo e la regolazione degli accessi;

- il controllo della viabilità e dei parcheggi;
- gestione impianti tecnologici di sicurezza.

L'attività di vigilanza armata è svolta a mezzo di guardie particolari giurate, mentre quella di custodia e guardiania da operatori con mansioni, profili professionali e inquadramento normativo del CCNL Multiservizi.

Per l'anno 2015 al conto A.C.13.02.080.010 – Spese per vigilanza, Codice Unità Analitica UA.001.DUF.AOS.SRU, codice COFOG 09.8 sono state assegnate risorse per € 3.729.659,00.

Scaduto in data 30/06/14 il contratto di appalto Rep. n. 2118, stipulato con il RTI Sipro Sicurezza Professionale S.r.l. – National Services S.r.l., in attesa dell'aggiudicazione della nuova gara, avvenuta in data 30/10/15 in favore del RTI IVU S.p.a. – SSI S.r.l. con affidamento del servizio a decorrere dal 1° dicembre 2015, è stata disposta con successivi provvedimenti la proroga del servizio fino al 30/11/15:

- per il periodo dal 1/01/15 al 30/04/15, con Disposizione n. 882 del 5/03/15 è stato disposto l'accantonamento di budget di € 1.228.056,59 (iva al 22% compresa) sulla scrittura S.19418;
- per il periodo dal 1/05/15 al 31/08/15, con Disposizione n. 1822 del 27/04/15 è stato disposto lo stanziamento di € 1.188.560,00 (iva compresa al 22%) sull'impegno S.49427;
- per il periodo dal 1/09/15 al 30/09/15, con Disposizione n. 2995 del 6/08/15 è stato disposto l'accantonamento di budget di € 305.100,00 sulla scrittura S.104755;
- per il periodo dal 1/10/15 al 31/10/15, con Disposizione n. 3317 del 2/10/15 è stato disposto l'accantonamento di budget di € 307.330,00 sulla scrittura S.121496;
- per il periodo dal 1/11/15 al 30/11/15, con Disposizione n. 3541 del 28/10/15 è stato disposto l'accantonamento di budget di € 295.392,00 sulla scrittura S.135165.

A seguito dell'aggiudicazione definitiva, con Disposizione n. 3584 del 30/10/15 è stato disposto l'accantonamento di budget di € 300.526,66 sull'impegno CTR.54 per il periodo dal 1/12/15 al 31/12/15.

Inoltre, con DDA n. 3295 del 1/10/15 sono state impegnate risorse per € 3.556,80 sulla scrittura S.119864 per il pagamento di una fattura relativa a servizi di vigilanza resi nel 2008 presso il complesso Regina Elena e non ancora liquidati.

Complessivamente, nel corso del 2015 state impegnate risorse per € 3.628.522,05.

In corso d'anno è stata poi richiesta la riallocazione di risorse dal conto A.C. 13.02.080.010 per un importo totale di € 56.648,48, con riassegnazione, rispettivamente, di € 28.040,48 all'Area Risorse Umane (DD n. 3241 del 28/09/15) e di € 28.608,00 al Centro InfoSapienza (DD n. 3242 del 28/09/15).

Complessivamente, nel corso del 2015 sono stati fatturati servizi di vigilanza, guardiania e custodia per un importo pari ad € 3.121.587,45 (imponibile € 2.558.678,18 – iva € 562.909,27), di cui:

- € 3.556,80 (imponibile € 2.915,41 – iva € 641,39) fatturati da Biblos Cooperativa Universitaria a r.l. per servizi di guardiania prestati nel 2008 presso il complesso ex Regina Elena;
- € 3.118.030,65 (imponibile € 2.555.762,77 – iva € 562.267,88) fatturati dal RTI Sipro Sicurezza Professionale S.r.l. – National Services S.r.l. per servizi prestati nel medesimo anno.

Delle somme fatturate dal RTI, sono state interamente liquidate le spettanze fatturate dalla National Services S.r.l.. Per quanto attiene, invece, le fatture emesse dalla Sipro S.r.l., sono state respinte, pertanto non liquidate, per inadempienze retributive della società nei confronti dei lavoratori tuttora non regolarizzate, le fatture n. 29560 e n. 29561 del 30/11/15, per un importo totale pari a € 343.265,75 (imponibile € 281.365,36 – iva € 61.900,39).

Nel 2016 sono stati poi fatturati dal RTI IVU S.p.a. – SSI S.r.l. servizi di vigilanza, guardiana e custodia prestati nel dicembre 2015 per un importo pari a € 246.461,98 (imponibile € 202.018,01 – iva € 44.443,97).

Obiettivo operativo: non determinato

A. C. 20.01.200.010 — Assicurazioni INAIL Gestione per conto dello Stato

*Budget assegnato 2015 = € 1.700.000,00*

La quota Inail sul conto A. C. 20.01.200 010 “Assicurazioni Inail Gestione per conto dello Stato” è destinata alla copertura di tutti gli importi dovuti all’Inail per la gestione degli infortuni sul lavoro e le malattie professionali dei lavoratori della Sapienza e comprende sia le spese relative alla “Gestione per Conto” dei dipendenti, che le spese relative alla “Gestione Ordinaria” che tutela i lavoratori parasubordinati dell’Ateneo.

La presunta situazione debitoria dell’Ateneo nei confronti dell’Istituto nell’ambito la Gestione per Conto, sollecitata dall’Inail con richiesta di rimborso del 7/10/2002 prot. n. 301 per la somma complessiva pari ad € 2.556.935,60 e reiterata con nota prot. 60002.28/10/2011.0008335 n.s prot. n. 0070420 del 4/11/2011, e tuttora in fase di accertamento, ha motivato il rinnovo della richiesta di stanziamento alla voce “Altre spese per il Personale”, di una somma pari a € 1.700.000,00 nei bilanci di previsione di tutti gli esercizi finanziari dal 2003 al 2015.

Si segnala che la richiesta di rimborso annuale per la Gestione per conto dello Stato, che l’Inail di consueto invia alla fine di ogni anno, al 31/12/2015 non era ancora pervenuta e che l’ultima richiesta di pari oggetto era stata trasmessa con nota INAIL.6002.0011496 del 21/12/2012, nella quale l’Istituto sollecitava il rimborso delle prestazioni economiche erogate nell’anno 2006.

Inoltre, l’importo dovuto a titolo di versamento dell’autoliquidazione 2014/2015 relativa al premio annuale per l’assicurazione obbligatoria contro gli infortuni e le malattie professionali dei collaboratori coordinati e continuativi di Sapienza in scadenza al 16/02/2015, pari ad € 55.512,32 è stato compensato dal credito pari ad € 171.211, 38, ancora attivo nella contabilità dell’INAIL relativa alla Gestione IASPA di Sapienza.

La spesa relativa all’autoliquidazione 2014/2015 del premio INAIL è risultata, quindi, pari a € 0 e, pertanto, anche per l’anno 2015, la spesa totale per tale voce di bilancio è stata pari a € 0.

Obiettivo operativo: non determinato

#### **RICAVI LIBERI**

A.R. 05.02.050.040 — Proventi diversi di carattere commerciale (Parcheggio interrato Divina Sapienza)

*Previsione 2015 = € 117.720,00*

Con riferimento al parcheggio interrato Divina Sapienza, è prevista la corresponsione, da parte dei soggetti autorizzati alla fruizione del servizio, di un canone mensile di € 30,00, il cui pagamento viene effettuato tramite trattenuta stipendiale o mediante bonifico bancario con versamento trimestrale anticipato.



Con riferimento ai canoni versati con trattenuta stipendiale, l'Ufficio Stipendi ha comunicato di avere operato trattenute nell'anno 2015 per un importo pari ad € 84.820,00.

Per quanto attiene, invece, i pagamenti effettuati tramite bonifico bancario registrati dall'ARCOFIG – Settore Gestione delle Entrate nell'anno 2014, l'importo riscosso è pari ad € 47.310,00, di cui:

- € 480,00 per canoni di competenza dell'anno 2014;
- € 28.710,00 per canoni di competenza dell'anno 2015;
- € 18.120,00 per canoni di competenza dell'anno 2016.

Complessivamente, quindi, l'importo da imputare sul conto A.C.11.02.100.010 – Altre spese per servizi, analogamente al corrispondente conto di entrata, in relazione al pagamento del canone di fruizione del parcheggio interrato Divina Sapienza è pari ad € 132.130,00

Si segnala, altresì, che nel 2015 si è registrata un'entrata pari ad **€ 410,00** (per € 400,00 tramite trattenuta stipendiale e per € 10 tramite bonifico bancario) per il rilascio di duplicati dei badge di accesso alle aree parcheggio della Città Universitaria (interrata e di superficie).

#### A.R.05.03.010.010 — Rimborsi per personale comandato

Previsione 2015 = € 458.748,23

Si indicano gli importi lordi, riferiti per completezza al periodo 01.01.2015 - 31.12.2015, corrisposti dagli Enti presso i quali il personale universitario, di seguito elencato, è collocato in posizione di comando a seguito delle richieste di rimborso, sulla base dei cedolini elaborati dall'Ufficio Stipendi effettivamente incassati dal 01.01.2015 al 31.12.2015:

<b>Cognome e nome</b>	<b>Euro</b>
AGRUSTI Caterina Angela Maria	35.460,93
BLAIOTTA Maria	5.075,99
CAMILLI Claudio	20.479,13
CARDILLI Giuliana	27.070,04
DE MARCHIS Paola	22.437,23
DE MECA Michelina	23.637,89
DI RISIO Anna Paola	24.505,84
D'OTTAVI Daniela	18.555,21
GALLINA Lieta	11.737,79
NICOLAI Serena	20.577,05
RAPITI Assuntina	4.119,95
SALVAGNI Saturnino	20.433,19
SOLITO Luigi	11.123,55
TROCELLITI Francesco	26.140,86
VOLPE Daniela	21.580,11
<b>TOTALE LORDO</b>	<b>292.934,76</b>

Per esigenze di completezza, si indicano di seguito gli importi lordi, sempre riferiti per competenza al periodo 01.01.2015 – 31.12.2015, corrisposti dagli Enti presso i quali il personale universitario, di seguito elencato, è collocato in posizione di comando, ma effettivamente incassati successivamente al 31.12.2015 e dunque nel corso dell'esercizio 2016:

<b>Cognome e nome</b>	<b>Euro</b>
AGRUSTI Caterina Angela Maria	8.244,52
CARDILLI Giuliana	11.617,20
DE MARCHIS Paola	13.911,17
DE MECA Michelina	9.524,67
D'OTTAVI Daniela	8.231,65
NICOLAI Serena	8.615,20
RAPITI Assuntina	10.406,64
SALVAGNI Saturnino	2.435,72 (restano da pagare 5.668,63)
SOLITO Luigi	4.934,59
TROCELLITI Francesco	8.713,62
VOLPE Daniela	9.573,49
<b>TOTALE LORDO</b>	<b>96.208,47</b>

Sempre per completezza si indicano, altresì, gli importi lordi, riferiti per competenza al 2014, corrisposti dagli Enti presso i quali il personale universitario, di seguito elencato, è collocato in posizione di comando, che sono stati effettivamente incassati successivamente al 31.12.2014 e dunque nel corso dell'esercizio 2015:

<b>Cognome e nome</b>	<b>Euro</b>
AGRUSTI Caterina Angela Maria	16.910,75
BLAIOTTA Maria	15.509,64
CAMILLI Claudio	8.247,65
CARDILLI Giuliana	17.293,03
DE MECA Michelina	18.849,04
DE SALVO Angelina	11.850,77
DI RISIO Anna Paola	9.482,25
D'OTTAVI Daniela	8.319,74
GALLINA Lieta	12.948,66
JAHJAH Munzer	9.541,49
NICOLAI Serena	8.615,20
SALVAGNI Saturnino	16.328,65
SOLITO Luigi	4.799,67
TROCELLITI Francesco	11.597,92
VOLPE Daniela	16.766,86
<b>TOTALE LORDO</b>	<b>187.061,32</b>

Relativamente alle 2 unità di personale di seguito elencate gli importi lordi relativi al periodo 01.10.2015 – 31.12.2015 regolarmente richiesti a titolo di rimborso dai competenti Uffici, devono ancora essere corrisposti dall'Ente presso il quale il personale universitario, di seguito elencato, è stato collocato in posizione di comando. Essendo le due unità di personale cessate dal comando si è trasmessa la relativa documentazione al Settore Recupero Crediti ed Esecuzione di Provvedimenti Giudiziali per i relativi adempimenti di competenza.

<b>Cognome e nome</b>	<b>Euro</b>
CAMILLI Claudio (rientrato dal comando 01.11.2015)	3.512,83
DI RISIO Anna Paola (rientrata dal comando 04.11.2015 – Dimissionaria dal 01.06.2016)	3.969,55
<b>TOTALE LORDO</b>	<b>7.482,38</b>

## **AREA GESTIONE EDILIZIA**

Nel corso dell'esercizio 2015, sulla base delle risorse complessivamente assegnate all'Area Gestione Edilizia sono stati eseguiti interventi di varia natura rientranti nel programma di carattere strategico generale rivolto al miglioramento qualitativo dell'offerta e degli standard medi, in cui rientrano non solo le attività volte ad assicurare il funzionamento di servizi essenziali come le Termogestioni, le pulizie, la manutenzione del verde, degli impianti, della viabilità, della pubblica illuminazione ecc., ma anche l'esecuzione di opere di manutenzione ordinaria e straordinaria indispensabili ai fini della sicurezza, del decoro e della fruibilità di spazi e strutture nel perseguimento delle stesse finalità dell'Università di ricerca, di didattica e formazione.

Nell'ambito delle opere finalizzate all'ampliamento degli spazi destinati alle attività di didattica e ricerca, rivestono particolare rilevanza i seguenti interventi:

### **EX CENTRO POSTE SAN LORENZO**

Il cantiere per i lavori di riqualificazione funzionale, ristrutturazione adeguamento normativo dell'ex Centro Poste di San Lorenzo è attivo e prosegue nel suo iter realizzativo. Nel corso dell'anno 2015 sono stati eseguiti lavori fino al 10° SAL, che rappresentano un'esecuzione lavori pari al 46% dell'importo totale. Sono stati eseguiti i lavori in economia necessari all'esecuzione delle indagini archeologiche prescritte dalla Soprintendenza. In data 30 dicembre 2015 è stato stipulato l'atto di acquisto della porzione dell'area ferroviaria di proprietà di Trenitalia S.p.A. con accesso in Via dello Scalo di San Lorenzo. Parallelamente è stato redatto il progetto di sistemazione dell'area acquistata.

### **FACOLTA' DI MEDICINA E PSICOLOGIA PRESSO L'AREA SANT'ANDREA**

Sono stati eseguiti sondaggi geologici e geotecnici, per la bonifica ordigni bellici, e per il progetto della sicurezza in cantiere. Parallelamente è stata svolta l'attività tecnica di supporto all'acquisto dell'area interessata e il 23 luglio è stato firmato l'atto di compravendita tra l'Azienda Ospedaliera Sant'Andrea e l'Ateneo. In data 30/07/2015 è stata autorizzata l'indizione della procedura aperta per la progettazione esecutiva e la realizzazione dell'opera al 31 dicembre 2015 in fase di espletamento.

## EDIFICIO DI BIOTECNOLOGIE MEDICHE E FARMACEUTICHE E DI TECNOLOGIE AVANZATE PRESSO L'AREA DELLO SDO DI PIETRALATA

Sono stati avviati i lavori riguardanti lo scavo archeologico richiesto dalla Sovrintendenza ai beni archeologici. E' stata avviata la procedura per il conferimento dell'incarico di verifica della progettazione definitiva.

Nel 2015 sono stati inoltre eseguiti i sottoelencati interventi di riqualificazione edilizia ed impiantistica finalizzati all'ottimizzazione degli spazi operativi per gli studenti (aule, sale lettura, laboratori).

1. Aula 8 di Giurisprudenza (CU002)
2. Aula 1 di Lettere (CU003)
3. Aula Sergio Lucchesi Biblioteca Scienza della Terra (CU005)
4. Sala Lettura h24 Biblioteca Scienza della Terra (CU005)
5. Sala Lauree Facoltà di Lettere (CU003)
6. Aula di Scienze della Terra – Aula 9 (CU005)
7. Aula IV Padiglione Aula Valdoni Dipartimento Cuori e Grandi Vasi (PL016 e PL002)
8. Aula A Angelo Celli Dipartimento di Igiene (CU015)
9. Aula A complesso Ospedaliero S.Andrea (RM118)
10. Aula B complesso Ospedaliero S.Andrea (RM118)
11. Sala Lettura h 24 Dipartimento di Studi Giuridici (CU018)
12. Sala Lauree Facoltà di Giurisprudenza (CU002)
13. Aula 6 di Giurisprudenza (CU002)
14. Aula M Medicina Legale (CU023)
15. Edificio RM024 via dei Marsi - installazione gruppi prese su arredi esistenti (banchi attrezzati) aule 1 e 2;
16. Edificio RM019 Via del Castro Laurenziano - Facoltà di Economia - Riqualificazione canalizzazione impianto di condizionamento Aule 2-3-4-5;
17. Edificio RM019 Via del Castro Laurenziano - Facoltà di Economia - Riqualificazione impianto di illuminazione Aula V;
18. Edifici RM005 e RM006 Via Scarpa - Nuovi impianti di condizionamento al servizio delle aule 12, 14 e 15;
19. Edificio CU024 - Riqualificazione impianto di riscaldamento e di condizionamento per le aule C1 e C2 - Predisposizione dorsale circuiti per Aule B e ripristino circuiti Aula 1;
20. Edificio CU005 - Adeguamento impianto di illuminazione e predisposizione impianto di condizionamento dell'aula 1 dell'edificio di Geologia-Mineralogia;
21. Edificio CU002 - Nuovo impianto di condizionamento al servizio dell'aula I (anche detta aula Gini) della facoltà di Giurisprudenza;

22. Edificio CU023 - Nuovi impianti di condizionamento nelle 3 aule (Aula Gerin, Aula C e Aula D) dell'edificio di Medicina Legale.
23. Edificio PL006 I clinica medica - riqualificazione impianti aula auditorium;
24. Edificio di Medicina Legale – lavori edili ed impiantistici di messa a norma dell'intero edificio.

Sono stati altresì avviati i seguenti lavori di particolare rilevanza economico-patrimoniale:

Lavori di riqualificazione delle aule P1 P2 P3 ex Ingegneria ed aula Archeologia (Facoltà Lettere e Filosofia) CU003 - CU034 - CU037;

Lavori di manutenzione straordinaria aula L41 in Via delle sette sale Roma RM041;

Ristrutturazione aule 1 - 2 - 3 - 15 della Facoltà Architettura Via Gramsci RM064;

E' stata avviata inoltre la procedura di gara per l'affidamento dei lavori di riqualificazione dell'Aula G.B. Grassi sita al primo piano dell'edificio di Via A. Borelli, 50.

Nell'ambito del programma generale di riqualificazione in termine logistici e messa a norma del palazzo dei servizi generali sede delle segreterie studenti ed uffici amministrativi nell'anno 2015 è stata avviata la procedura di gara relativa al completamento dei lavori di riqualificazione del piano terra scale A e B, aggiudicata provvisoriamente in data 21 dicembre 2015.

Sono stati inoltre eseguiti i lavori di ristrutturazione della Ex segreteria di Architettura - scala C, piano terra, degli ex Uffici Erasmus e di riqualificazione delle centrale frigorifera dell'edificio. L'attività di riqualificazione ha comportato la ristrutturazione di 600 mq su un totale di 6.000 mq corrispondente all'intero edificio.

Al fine di consentire per l'apertura delle due sale lettura h24 ubicate all'interno della Città Universitaria, presso la Biblioteca di Diritto Privato (CU018) e di Scienze della Terra (CU005) si è provveduto all' Installazione impianti speciali; sono stati inoltre incrementati ed integrati gli impianti di videosorveglianza presso:

Edificio di Scienze Politiche (CU002);  
Edificio di Fisiologia Umana (CU027);  
Aula Portico, Via Salaria n.113 (RM062);  
Medicina Legale (CU023)

Sono stati altresì effettuati Interventi per la realizzazione di impianti speciali presso l'Obitorio quali: rilevazione fumi, sistemi di videosorveglianza, di richiesta soccorso, automazione cancelli carraio e pedonale, controllo accessi.

E stata aggiudicato provvisoriamente l'appalto per la progettazione esecutiva ed esecuzione dei lavori per opere di riqualificazione ed integrazione dei sistemi di videosorveglianza relativi ad alcuni complessi dell'Università e la realizzazione di sistemi elettronici antintrusione presso gli edifici del complesso ex Regina Elena.

Infine è stata avviata la procedura per l'affidamento di incarichi di progettazione antincendio finalizzati all'adeguamento alle norme di prevenzione incendi e al rilascio del parere preventivo di conformità dei vigili del fuoco per diversi edifici dell'Università.

Nel programma di implementazione della struttura informatica a supporto della nuova sede del Centro InfoSapienza presso l'edificio di Via dei Reti/Via dei Piconi sono stati eseguiti i lavori di restauro e risanamento conservativo dell'edificio; relativamente agli aspetti prettamente tecnico-informatici, e attraverso il complesso e ampio programma di innovazione tecnologica infrastrutturale. Su questo secondo è stato dato avvio agli acquisti di beni HW e SW necessari alla realizzazione del progetto, anche attraverso l'indizione di una gara europea il cui espletamento è in corso.

L'Ateneo ha posto in essere iniziative per la realizzazione di residenze e spazi comuni in favore degli studenti, anche grazie all'ottenimento di finanziamenti specifici.

- Per gli interventi finalizzati alla realizzazione di residenze e servizi correlati, relativamente agli edifici A e D ex Istituto Regina Elena – Scuola Superiore di Studi Avanzati i lavori sono stati consegnati a giugno 2015 e al 31 dicembre sono in corso i lavori relativi al primo SAL.
- In data 29 settembre 2015 sono iniziati i lavori presso l'edificio di Via Palestro ed ex dopolavoro.

Al fine di migliorare gli spazi dedicati alle attività sportive per gli studenti si è proceduto alla realizzazione delle seguenti opere.

- Sostituzione di una tribuna in tubo e giunto esistente e non a norma con una nuova tribuna modulare in acciaio zincato per il campo da rugby presso il Centro Sportivo Universitario Roma in Via delle Fornaci di Tor di Quinto n. 64 – 00191 Roma;
- Riqualificazione del campo di calciotto esistente in terra, in erba naturale ed opere connesse presso il Centro Sportivo Universitario in Via delle Fornaci di Tor di Quinto, 64 – 00191 Roma;
- Riqualificazione della palestra di body building.

Nell'esercizio 2015 sono state garantite le seguenti attività di servizio e manutenzione su immobili, impianti ed apparecchiature, in esecuzione di contratti in essere o procedendo, per i contratti in scadenza nell'esercizio, all'espletamento di nuove procedure di gara e alle attività per l'affidamento di nuovi accordi quadro quadriennali:

1. Manutenzione ordinaria opere Edili ed idrauliche sugli edifici della "Sapienza";
2. Manutenzione ordinaria opere di Fabbro-Falegname sugli edifici della "Sapienza";
3. Manutenzione ordinaria opere Edili ed idrauliche sugli edifici dell'amministrazione centrale della "Sapienza" (Rettorato, Servizi Generali, Portichetto, Chiesa Divina Sapienza);
4. Manutenzione ordinaria opere di Fabbro-Falegname sugli edifici dell'amministrazione centrale della "Sapienza" (Rettorato, Servizi Generali, Portichetto, Chiesa Divina Sapienza);
5. Controllo accessi e impianti speciali;
6. Impianti elevatori Città Universitaria e Sedi Esterne;
7. Manutenzione impianti antincendio;
8. Accordo quadro sostituzioni gruppi frigo R22;
9. Manutenzione ordinaria parcheggio interrato multipiano della Città Universitaria;
10. Manutenzione ordinaria illuminazione pubblica Città Universitaria;

11. Manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti termici, di climatizzazione e delle cabine elettriche di trasformazione MT/BT Città Universitaria e Sedi Esterne;
12. Manutenzione ordinaria e straordinaria impianti elettrici interni Città Universitaria e sedi esterne;
13. Manutenzione ordinaria verde Città Universitaria e Sedi Esterne;
14. Manutenzione ordinaria rete viaria;
15. Assistenza Tecnica e di controllo (elettrica, audio e video-proiezione) in Aula Magna e Sala Senato Accademico;
16. Assistenza Tecnica antincendio presso Aula Magna, scadenza Accordo Quadro 14/05/2016;
17. Servizio disinfestazioni e derattizzazioni, espletamento gara di Appalto;
18. Allestimento della manifestazione "Porte aperte alla Sapienza". In corso di esecuzione l'edizione 2015;

Sono stati inoltre espletati, in esecuzione dell'appalto in essere, i **servizi** di Pulizia ordinaria e di Nettezza Urbana Città Universitaria e Sedi Esterne nonché il servizio di termogestione riguardante sia le spese ordinarie di riscaldamento e di condizionamento, sia il potenziamento e la realizzazione di nuovi impianti di condizionamento per tutti gli edifici di competenza dell'Ateneo.

#### **Utenze per energia elettrica, acqua e gas**

Nel corso del 2015 AGE, tramite il Servizio di Ateneo per l'Energia, ha gestito la fatturazione di 92 siti di fornitura elettrica, 152 siti di fornitura idrica (50 idranti antincendio, 3 uso innaffiamento, 98 uso potabile, 1 Bocca Tarata) e 41 siti di fornitura gas per laboratori e stabulari.

La gestione delle forniture elettriche è stata garantita attraverso l'adesione alla Convenzione Consip EE12 con un costo medio dell'energia elettrica di 0,18 €/kWh (IVA e oneri accessori inclusi) per 34.897 MWh consumati.

Nel 2015 è proseguita la gestione delle pratiche tecnico amministrative relative alle attivazioni di nuove forniture di seguito elencate:

<b>Preventivo</b>	<b>Oggetto</b>
A00001603221	Adeguamento fornitura per Illuminazione Esterna CU 50kW BT
A00001167083	Via dei Piceni - fornitura MT 600 kW
A00001211118	Giurisprudenza - fornitura MT 630 kW
A00001211126	Geologia - fornitura MT 800 kW



A00000111490	Via dello Scalo san Lorenzo - fornitura MT 2530 kW
A00001739300	Ex Tuminelli - fornitura 340kW BT
A00001765021	Via Tiburtina 205 – fornitura 60 kW BT
A00001707602	Teatro Ateneo - fornitura MT 800 kW
A00000335613	Via Eudossiana 18 – fornitura 3000 kW MT
	Via di Grottarossa 1035 – fornitura 1700 kW

E' stato altresì richiesto un nuovo adeguamento di fornitura fino a 100 kW per la sede di Via Palestro 63.

Per contro, sono state richieste disattivazioni e rimozioni presa per n.4 forniture elettriche ubicate sempre presso la sede di Via Palestro 63, nell'ambito del riassetto generale delle forniture.

Nel corso dei controlli periodici effettuati dal SAE, sono state sospese n. 23 fatture per un totale di euro 33.738,53.

La gestione delle forniture idriche è stata garantita dai rapporti commerciali con il fornitore Acea Ato 2 con un costo medio dell'acqua di 0,92 €/mc (IVA e oneri accessori inclusi) associato ad un consumo di circa 1.000.000 mc.

La gestione delle forniture gas per laboratori e stabulari è stata garantita dai rapporti commerciali con il fornitore Eni Gas&Power con un costo medio del gas di 0,78 €/mc (IVA e oneri accessori inclusi) per un consumo di circa 1.835.047 mc.

Nel 2015 è proseguita la gestione delle pratiche tecnico amministrative relative alle nuove forniture di seguito elencate

<b>Preventivo</b>	<b>Oggetto</b>
IG20978819	Nuova sede di via dei Piceni
1-2VBVGO6	Centrale Termica Regina Elena

Per contro, sono state richieste disattivazioni per n.3 forniture gas, due ubicate presso l'edificio di Fisiologia generale/Antropologia alla Città Universitaria ed una presso l'edificio di Piazza Borghese.

Nel corso dei controlli periodici effettuati dal SAE, è stata sospesa una fattura per euro 242,61.

## AREA SUPPORTO ALLA RICERCA

Attività realizzate nel corso dell'anno 2015. Connessione con le risorse realizzate/utilizzate nell'ambito del budget dell'area supporto alla ricerca.

OBIETTIVO	AREA	CONTO	TOTALE ACCANTONATO PER O.O. SU BUDGET 2015
<b>1.5 Pianificare ed avviare nuove iniziative per la promozione della ricerca di Ateneo</b>	ASUR	A.C.01.01.020.020-Altre borse	€ 140.000,00
	ASUR	A.C.03.02.010.020-Deposito e Mantenimento Brevetti	€ 196.253,49
	ASUR	A.C.03.02.010.030-Ricerche brevettuali	€ 366,00
	ASUR	A.C.03.02.010.040-Valorizzazione proprietà intellettuale	€ 10.000,00
	ASUR	A.C.11.02.100.010-Altrespese per servizi	€ 57.160,66
	ASUR	A.C.13.04.040.030-Quote associative per adesione a consorzi, società consortili e Fondazioni	€ 49.731,00
	ASUR	A.C.13.04.080.001-Premio in favore dell'inventore per sfruttamento brevetti	€ 36.705,50
	ASUR	A.C.13.05.070.040Contributi di Ateneo per congressi, convegni e seminari	€ 150.000,00
			<b>€ 640.216,65</b>

<b>10.1 Censire e monitorare tutte le iniziative culturali promosse, a livello centrale e di strutture decentrate, all'interno dell'Ateneo</b>	ASUR	A.C.11.02.010.020-Prestazioni di servizi di divulgazione	€ 4.880,00
			<b>€ 4.880,00</b>

<b>10.2 Supportare la progettazione e l'avvio di specifiche iniziative e manifestazioni culturali di rilevanza nazionale</b>	ASUR	A.C.11.02.020.010- Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali	€ 14.375,60
			<b>€ 14.375,60</b>
<b>10.3 Supportare la progettazione e l'avvio di iniziative e manifestazioni culturali di rilevanza internazionale</b>	ASUR	A.C.11.02.020.010- Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali	€ 2.000,80
			<b>€ 2.000,80</b>

Nell'ambito degli obiettivi derivanti dal Piano delle performance 2013-2015, per il raggiungimento dei quali L'Area Supporto alla Ricerca ha partecipato con i settori e gli uffici afferenti, si riporta una breve descrizione delle specifiche attività e delle risorse utilizzate.

La terza missione, intesa come trasferimento di tecnologia, consulenza e assistenza, rapporti economici con il sistema delle imprese, fund raising ecc., affidata ormai da diversi anni al sistema universitario riveste un ruolo fondamentale nel promuovere l'attitudine all'innovazione, necessario presupposto allo sviluppo economico e culturale degli Atenei e del Paese. L'azione della Sapienza ha confini che vanno ben oltre le attività tipiche di un'istituzione universitaria e che impattano sul territorio, producendo collaborazioni con Enti pubblici e privati.

Le attività di terza missione per la Sapienza sono fortemente sinergiche con le attività proprie degli ambiti socio-economici del territorio, favorendo così un proficuo trasferimento delle conoscenze prodotte dalla ricerca scientifica. L'impatto dimensionale, le aree presidiate, la storia e il capitale di relazioni costruito negli anni permettono alla Sapienza di assumere un ruolo cruciale nello sviluppo socio-economico del territorio, non solo locale. Nel Lazio la Sapienza rappresenta una delle maggiori realtà produttive esistenti, fornendo un bene prezioso e unico, vero motore per ambire allo sviluppo culturale ed economico del Paese: la conoscenza.

Il "fattore conoscenza", costituisce infatti il presupposto indispensabile del successo economico e, nel caso della Sapienza, della valorizzazione e promozione di competenze e know-how, su più livelli, in grado di impattare positivamente sul contesto territoriale, non solo locale, di riferimento.

Nell'ambito dell'organizzazione interna dell'Ateneo opera l'Area di Supporto alla ricerca (Asur). L'Area è stata pensata a sostegno della filiera della conoscenza, per supportare l'iter della ricerca, dall'idea al progetto, fino alla brevettazione e al trasferimento delle scienze e delle tecnologie verso il sistema produttivo, valorizzando i prodotti della ricerca, attraverso un costante dialogo con il territorio, le pubbliche amministrazioni e le imprese. L'Asur si articola in due Uffici e in sei Settori che si occupano rispettivamente

di fund raising, Convenzioni e consorzi, Brevetti, Progetti di ricerca, Trasferimento tecnologico e Spin off. L'Area opera inoltre in stretta sinergia con il prorettore alle Politiche per la Ricerca e con la Commissione Innovazione della ricerca e delle tecnologie allineando la propria azione agli indirizzi strategici in tal modo definiti e fornendo il proprio apporto professionale alle iniziative e ai progetti ritenuti di sicuro interesse per la Sapienza.

**Obiettivo strategico 1.5: Pianificare ed avviare nuove iniziative per la promozione della ricerca di Ateneo**

Conto	TOTALE ACCANTONATO PER O.O. SU BUDGET 2015
A.C.01.01.020.020-Altre borse	€ 140.000,00
A.C.03.02.010.020-Deposito e Mantenimento Brevetti	€ 196.253,49
A.C.03.02.010.030-Ricerche brevettuali	€ 366,00
A.C.03.02.010.040-Valorizzazione proprietà intellettuale	€ 10.000,00
A.C.11.02.100.010-Altre spese per servizi	€ 57.160,66
A.C.13.04.040.030-Quote associative per adesione a consorzi, società consortili e Fondazioni	€ 49.731,00
A.C.13.04.080.001-Premio in favore dell'inventore per sfruttamento brevetti	€ 36.705,50
A.C.13.05.070.040-Contributi di Ateneo per congressi, convegni e seminari	€ 150.000,00

La Sapienza svolge un'importante attività di valorizzazione, tutela, promozione e trasferimento dei risultati e della conoscenza dal mondo della ricerca universitaria a quello di industrie, aziende e istituzioni.

ASUR coordina i processi inerenti i rapporti dell'Università con soggetti esterni, pubblici e privati, in Italia e all'estero, lo sviluppo di programmi di ricerca, formazione e sperimentazione di interesse per la Sapienza, la valorizzazione dei risultati conseguiti e la tutela legale degli stessi, nonché il trasferimento delle tecnologie e delle conoscenze, frutto della ricerca universitaria, al mondo produttivo.

Negli ultimi anni, la consapevolezza di disporre di sensori appropriati in grado di intercettare e promuovere nuove domande di ricerca e di conoscenza utili a un tessuto industriale indebolito dalla crisi nella sua componente hi-tech, è diventata sempre più importante e strategica nelle politiche Sapienza.

Differenti e numerosi sono gli strumenti utilizzati grazie ai quali si sono attivate proficue sinergie tra accademia e territorio: dallo sviluppo di progetti di ricerca applicata in forma congiunta tra dipartimenti universitari, imprese, aziende ed enti, alla finalizzazione di specifici percorsi di dottorato di ricerca su temi di immediato interesse applicativo, alla promozione di nuove idee imprenditoriali attraverso la costituzione di spin off a partecipazione mista università-soci esterni.

Le forti ristrettezze finanziarie imposte negli ultimi anni alle Università impongono di vedere nello sfruttamento dei risultati delle ricerche un'occasione "necessaria" per reperire nuove risorse finanziarie, attraverso strumenti che vanno dai brevetti ad altre forme legali di protezione, alla creazione di spin-off, alle collaborazioni di ricerca con il mondo produttivo e alla valorizzazione di altre forme di know-how.

Il crescente successo nell'attrazione di risorse esterne è frutto di un'aumentata sensibilità delle componenti accademiche e di crescenti azioni di coordinamento e di supporto da parte dell'Amministrazione centrale.

Delle molteplici attività che si riassumono nella valorizzazione della ricerca, alcune sono tangibili ed emergono concretamente sotto forma di veri e propri risultati (brevetti, spin off, licensing, contratti di ricerca, ecc); numerose altre attività sono invece difficilmente visibili e spesso non rappresentano dei veri e propri risultati immediatamente misurabili da un punto di vista prettamente economico (conferenze, seminari, pubblicazioni, tesi, educazione continua, attività di laboratorio di test e simulazione, PhD, stage e tirocini, contatti e reti informali, ecc), ma sono essenziali nella strategia generale di valorizzazione dei risultati della ricerca a lungo termine.

Nell'ambito generale dell'obiettivo relativo alle iniziative per la promozione della ricerca significative sono state nel 2015 le attività volte alla costituzione di spin off e start up.

Nel corso del 2015 è stato infatti emanato il nuovo Regolamento Spin Off e Start Up che ha comportato una serie di cambiamenti nelle strategie complessive di valorizzazione della ricerca attraverso le imprese innovative. Nello specifico è stata svolta attività di istruttoria ed accompagnamento delle seguenti proposte di start up: Finance For Prof. Palomba, NG Detectors Prof. Pani, Nanodelivery Prof. Caracciolo, Kuaternion Prof. Crespi, Magma Dynamics Prof. Ragno, Babelscape Prof. Navigli, Dlgizen Prof. Morcellini.

Si specifica che nell'anno 2015 non si sono verificate uscite relative alla partecipazione a quote societarie di spin off, a causa del mancato avvio di nuove iniziative partecipate nell'anno.

Tale situazione è strettamente correlata alle nuove politiche e strategie di Ateneo nella promozione di spin off e start up accademiche determinate, appunto, dal nuovo regolamento spin off e start up di cui sopra e che al momento, stanno incentivando l'avvio di iniziative imprenditoriali (le cosiddette "Start Up non partecipate") che non comportano esborsi economici per l'Ateneo.

Allo scopo di valorizzare il portafoglio brevetti di Ateneo sono state avviate iniziative innovative per ampliare le potenzialità di trasferimento sul mercato di tecnologie di proprietà Sapienza.

Avvio di iniziative di brokeraggio brevettuale per l'anno 2015 al fine di realizzare l'affidamento di servizi di intermediazione finalizzati alla ricerca di partners interessati all'acquisizione delle tecnologie brevettate di Sapienza presenti nel portafoglio brevetti.

Si è proceduto all'individuazione dei potenziali broker accreditabili sul mercato italiano e potenzialmente destinatari delle iniziative in oggetto. Si è sottoposta l'ipotesi di brokeraggio, la relativa lista di soggetti individuati con allegata documentazione di riferimento alla Commissione Tecnica Brevetti nella seduta del 29.4.2015. La CTB ha approvato l'iniziativa e ha dato mandato all'Asur di identificare un pacchetto di brevetti da sottoporre all'interesse dei potenziali broker. Sono stati presi contatti e svolti incontri e riunioni, con Quantum Leap, Notarbartolo&Consulting, Sisvel, Zebra Ventures, Techitra e MI.TO. Tech approfondendo le modalità operative e le condizioni negoziali di massima praticate da tali soggetti. In particolare dai confronti con tali broker sono stati individuati i criteri con i quali identificare i pacchetti brevettuali da sottoporre ad iniziativa di brokeraggio (bontà del brevetto, disponibilità dell'inventore e/o del gruppo di ricerca, potenzialità applicative, time to market, settori di riferimento). All'esito della procedura sono stati identificati 23 brevetti dal portafoglio Sapienza e selezionati 5 Brevetti da valorizzare attraverso le procedure di brokeraggio.

Nel corso del 2015 l'attività di valorizzazione del portafoglio brevetti di Ateneo si è realizzata anche grazie attraverso il mantenimento di operazioni di licenza concretizzatesi negli anni precedenti ma che richiedono una continua opera di monitoraggio e una serie di procedure dedicate che si ripetono di anno in anno.

In particolare si segnalano a tale proposito che le operazioni di licenza di brevetti licenziati direttamente dall'ASUR, determinano dei ricavi annuali e dei costi correlati.

Infatti, il vigente Regolamento Brevetti di Sapienza, approvato dal C.d.A. nella seduta del 29/09/2009, attuativo della L. n. 383/01, in seguito modificata dal D. Lgs. 10 febbraio 2005 n. 30 ("Codice della proprietà industriale") prevede una ripartizione dei proventi derivanti dallo sfruttamento dei brevetti di titolarità Sapienza secondo il seguente schema: 30% a favore dell'Ateneo e 70% a favore degli inventori del brevetto stesso.

I contratti di licenza di brevetto attualmente attivi, sottoscritti con le aziende Capricor, Gipharma, Promega e Vesta Therapeutics hanno generato dei ricavi complessivi nel 2015 pari a 54.844,00 euro. La gestione di tali contratti, secondo le normative vigenti, ha prodotto una valorizzazione economica per gli inventori dei

brevetti sottostanti determinando un tassello importante nella strategia di promozione delle attività di ricerca di Ateneo, sia istituzionale che personale dei docenti interessati.

Nel quadro del raggiungimento dell'Obiettivo Strategico di Ateneo "Sviluppo e potenziamento della ricerca" ed in coerenza con l'obiettivo operativo di realizzazione di azioni strategiche di "pianificazione e avvio di nuove iniziative per la promozione della ricerca di Ateneo" (Ob. 1.5), utilizzando il budget di competenza assegnato per l'anno di riferimento il Settore Brevetti ha provveduto alla gestione di 180 famiglie brevettuali attive sul portafoglio dell'Ateneo. In particolare, sono state curate le procedure di primo deposito, il

mantenimento in vita, le eventuali successive fasi di estensione all'estero - con la messa a punto di accordi di gestione congiunta nei casi di contitolarità – e le relative procedure di monitoraggio ed abbandono.

Inoltre, al fine di incrementare le opportunità di valorizzazione del portafoglio brevetti di Ateneo, si è avviato e coordinando il processo di modifica/integrazione del Regolamento Brevetto di Ateneo in vigore discutendo le seguenti proposte:

- Incentivazione e agevolazione delle procedure di deposito di nuova invenzione da parte di studenti e/o dottorandi, equiparandone il trattamento ai ricercatori dell'Ateneo, purché l'invenzione sia "incardinata" in un Dipartimento e tra gli inventori figuri uno strutturato Sapienza. Valutare la possibilità di inserire delle percentuali a loro favore per i proventi derivanti da licenze sui brevetti di cui sono inventori.
- Sostenimento parziale dei costi da parte dei dipartimenti di afferenza degli inventori: possibilità di partecipare al percorso di estensione/mantenimento dei brevetti con fondi propri, eventualmente da prelevare dalla quota del 6% che il ricercatore cede al dipartimento cui afferisce sui progetti di ricerca;
- Controllo di budget: inserire un vincolo di budget delle procedure di deposito, mantenimento ed estensioni dei brevetti, in modo da dare seguito alla suddivisione tra Organi di Governo e Organi di Gestione dell'Ateneo.
- incentivazione delle procedure di trasferimento tecnologico attraverso l'inserimento di clausole di ritrasferimento nei contratti di ricerca conto terzi, che facilitino la cessione all'azienda erogatrice del finanziamento stesso
- Informativa al dipartimento di afferenza dei ricercatori della volontà di deposito di nuova invenzione, al fine di aumentare il processo partecipativo dei dipartimenti fin dall'inizio.
- Trasferimento Tecnologico: inserimento di riferimenti diretti alle attività di brokeraggio in outsourcing
- revisione delle attuali percentuali di licensing, nel senso di un ridimensionamento delle quote a favore degli inventori: dall'attuale 70%Inventore-30%Ateneo, ad un 70%Inventore-35%Ateneo5%Dipartimento *oppure* 60%Inventore-30%Ateneo-10%Dipartimento.
- revisione dell'art. 2 "Definizioni": riprendere le definizioni presenti nel testo del RBA precedente, valutando il ripristino di parte di esse (ad es. la definizione di "ricerca finanziata" o di "inventore".
- Aggiornamento nomenclatura: sostituzione di acronimi non più in uso (ad es. UVRSI)

#### Descrizione conto e risorse utilizzate

A Consuntivo 2015 Risultano Spesi sul conto A.C.11.02.010.020-Prestazioni di servizi di divulgazione €4.880,00 per attività di divulgazione sulla testata giornalistica *IlSole24Ore*.

10.2 Supportare la progettazione e l'avvio di specifiche iniziative e manifestazioni culturali di rilevanza nazionale



Conto	TOTALE ACCANTONATO PER O.O. SU BUDGET 2015
A.C.11.02.020.010-Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali	€ 14.375,60

#### Descrizione obiettivo attività

Supporto ed organizzazione di iniziative e manifestazioni culturali di rilevanza nazionale tese alla promozione della ricerca e alla valorizzazione della stessa presso il mondo imprenditoriale, altri enti di ricerca, pubbliche amministrazioni e società civile. Tra queste si ricorda: Maker Faire, incontro del Gruppo di lavoro CODAU Ricerca, Seminario organizzato con European Patent Office per la promozione della tutela della proprietà intellettuale, diffusione dei risultati e delle prossime attività dell'Accademia della fertilità come da accordo con il Ministero della Salute.

#### Descrizione conto e risorse utilizzate

CONTO AC 11.02.020.010 *“Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali”* € 19.414,20.

#### 10.3 Supportare la progettazione e l'avvio di iniziative e manifestazioni culturali di rilevanza internazionale

Conto	TOTALE ACCANTONATO PER O.O. SU BUDGET 2015
A.C.11.02.020.010-Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali	€ 2.000,80

#### Descrizione obiettivo attività

Considerato che attualmente non è possibile individuare attività e iniziative di solo interesse nazionale e internazionale si evidenzia che la relazione sull'obiettivo precedente (10.2) e sulla descrizione del conto e delle risorse utilizzate è inteso congiuntamente con questo (10.3).

## AREA INTERNAZIONALIZZAZIONE

A seguito del collegamento tra bilancio e risorse assegnate al conseguimento degli obiettivi operativi così come declinati dal Piano Performance, la scrivente Area ha individuato e portato avanti, nell'ambito delle strategie istituzionali di internazionalizzazione, anche in coordinamento con altre Aree dell'Amministrazione, le seguenti macro azioni:

- Promozione della ricerca di Ateneo
- Promozione dell'iscrizione di studenti stranieri
- Incremento dell'offerta formativa in lingua inglese anche in collaborazione con Atenei di altri Paesi
- Visiting professors
- Partecipazione degli studenti a periodi di studio e tirocinio all'estero
- Progettazione di eventi a carattere internazionale
- Progetti congiunti con Università ed enti di ricerca (D.M. 59/2014)

Pertanto le attività svolte e già rendicontate, in termini di target raggiunti, con le schede obiettivo, hanno richiesto, per la loro realizzazione, le seguenti risorse finanziarie, così come da Bilancio di previsione per il 2015. Le risorse sono indicate nella tabella che costituisce parte integrante della presente relazione.

Per alcuni obiettivi sono state prodotte alcune precisazioni in merito a finanziamenti acquisiti dal MIUR (Risorse premiali, Fondo Giovani, Piano triennale) e dalla partecipazione a progetti di mobilità europei ed internazionali, erogati e indispensabili per il raggiungimento degli stessi (in particolare 3.2. e 3.5) e non riportati in tabella in quanto contabilizzati con il sistema di pagamento delle cosiddette "note nominative".

### Obiettivo 1.5 Pianificare ed avviare nuove iniziative per la promozione della ricerca di Ateneo

La Sapienza promuove iniziative per la promozione della ricerca di Ateneo.

Il Settore Internazionalizzazione Ricerca ha provveduto, nel corso del 2015, all'organizzazione di n. 6 giornate informative aventi ad oggetto la divulgazione di opportunità di finanziamento alla ricerca offerte da organismi pubblici e privati, comunitari ed internazionali:

1.Giornata informativa sulle opportunità offerte dal DAAD per professori, ricercatori e post doc (19 maggio 2015); 2.Infoday LIFE+ (22 giugno 2015); 3.Infoday MCSA – ITN (2 luglio 2015); 4.Infoday ERC (14 settembre 2015); 5.Giornata informativa sulle opportunità di studio e ricerca in Germania, Francia e USA (30 ottobre 2015); 6.Infoday MSCA – IF (16 novembre 2015).

Nel 2015 sono stati inoltre utilizzate le risorse di cui alla tabella per servizi tecnici e informatici collegati alla gestione dei suddetti eventi e per la stampa della "Researcher's Guide".

### Obiettivo 3.2 Promuovere l'iscrizione di studenti stranieri

Allo scopo di promuovere l'iscrizione di studenti stranieri sia per l'acquisizione del titolo di studio Sapienza, sia per periodi di scambio sono stati destinati importi a valere sul bilancio di ateneo oltre a risorse acquisite da enti esterni quali la Commissione europea e il MIUR. In particolare:

€ 819.000,00 sono stati destinati al pagamento delle borse di studio per studenti di scambio o a studenti iscritti per l'acquisizione del titolo nel quadro del programma Erasmus Mundus;

Gli studenti in entrata con programmi di scambio nell'aa 2015/2016 sono stati 1237 mentre gli studenti con titolo estero iscritti a Sapienza sono stati 3542 dei quali 284 iscritti a lauree magistrali in lingua inglese.

Obiettivo 3.3 Incrementare l'offerta formativa relativa ai corsi in lingua straniera di I, II, III livello anche in collaborazione con Atenei di altri paesi con rilascio di Titolo congiunto e/o doppio titolo

Su questo obiettivo sono stati rendicontate le spese (pari a € 249.000,00) destinate al finanziamento dei corsi internazionali inseriti nell'offerta formativa 2015-2016. Sono stati finanziati 26 corsi erogati interamente o parzialmente in lingua inglese.

Sono stati inoltre organizzati, mediante trasferimento alle strutture, i corsi di lingua italiana per 15 corsi di lingua straniera per 40 ore ciascuno per gli studenti in mobilità nel primo semestre e 6 corsi di lingua straniera per gli studenti in mobilità per il secondo semestre), per importi complessivi pari a Euro 143.800,00. Sono stati inoltre erogati i contributi alle Facoltà per l'organizzazione della Welcome Week.

€ 96.077,00 sono stati destinati ad attività di organizzazione della mobilità quali: corsi di lingua italiana, organizzazione della welcome week e del servizio di buddies, contributi alle facoltà per l'accoglienza di studenti internazionali, stampe di materiale promozionale, diffusione dell'offerta formativa a studenti internazionali grazie alla partecipazione a fiere e alla pubblicazione delle informazioni su portali divulgativi.

Obiettivo 3.4 Migliorare le procedure di scambio internazionale incrementando il numero di docenti (visiting professor)

La Sapienza finanzia annualmente lo svolgimento di attività di didattica e ricerca congiunta da parte di professori visitatori stranieri. I docenti della Sapienza possono presentare domanda di finanziamento, secondo le modalità previste dal bando predisposto a cura del Settore Internazionalizzazione Ricerca. Le richieste di finanziamento sono valutate da una commissione nominata dal Magnifico Rettore e le visite finanziate possono essere svolte nel successivo anno solare. Possono essere formulate proposte per visite di Categoria A, da intendersi come soggiorni per periodi pari a 30 giorni, e per visite di Categoria B, per periodi pari a 90 giorni, da svolgersi in maniera continuativa.

Nel 2015 sono stati stanziati complessivamente € 700.000,00 (Visiting didattica Disponibilità di bilancio: € 175.000,00 S.A. del 15.07.2015 - CdA del 21.07.2015 e Visiting Ricerca Disponibilità di bilancio: € 525.000,00) ed erogati effettivamente € 676.800,00 per finanziare 120 visite di cui 102 per lo svolgimento di attività di ricerca congiunta e 18 per attività didattica da realizzarsi nel 2016.

Per quanto concerne il contributo aggiuntivo di € 221.400,00 (DD. n.2589 del 6.07.2015), detta somma era finalizzata all'incremento delle mensilità dei PV ricerca coerentemente al target previsto dalla Programmazione triennale MIUR 2013 - 2015. Tale contributo era integrativo della somma stanziata nell'esercizio 2014 - per visite da effettuarsi nel 2015 - di € 380.700,00 (esclusivamente per professori visitatori ricerca).

Obiettivo 3.5 Supportare la partecipazione degli studenti a tirocini e periodi di studio all'estero

La mobilità in uscita realizzata nell'anno 2014/2015 è stata la seguente:

1. Mobilità studenti per studio Voce COAN A.C.01.01.030.010

Sono partiti 1715 studenti con i programmi Erasmus + per studio e tirocinio, Erasmus Mundus, Tirocini Maeci-CRUI e Accordi bilaterali di mobilità studenti. L'importo complessivo destinato a borse di studio, grazie a finanziamenti comunitari, di ateneo e del MIUR, è stato pari a € 5.290.038,00:

	1.993.575,00
Borse di Mobilità comunitarie per motivi di studio	
Confinanziamento Sapienza Borse per motivi di studio	1.776.000,00
Confinanziamento Miur Borse per motivi di studio	558.464,00
Confinanziamento Miur per mobilità Traineeship	66.000,00
Borse di Mobilità Traineeship	72.890,00
Confinanziamento Sapienza per mobilità Traineeship	89.348,00
Borse di Mobilità comunitarie per studenti in condizioni economiche svantaggiate	32.400,00
Confinanziamento Sapienza per studenti in condizioni economiche svantaggiate	77.061,00
Confinanziamento Sapienza per studenti con bisogni speciali	
Finanziamento Comunitario per studenti con bisogni speciali	2.500,00
Borse MAECI-CRUI	8.600,00
Borse Protocolli aggiuntivi	613.200,00

2. A questo finanziamento si sono aggiunti costi essenzialmente collegati alla creazione e manutenzione database per € 130.257,53

3. Mobilità docenti per insegnamento Voce COAN A.C.04.07.010.020

Mobilità docenti per attività di didattica all'estero: 65 unità;;

Tale mobilità è stata finanziata per € 63.554,00 dall'Agenzia Nazionale e cofinanziata dall'Ateneo per un importo pari a € 7.683,39 (staff mobility)

#### 4. Mobilità personale tecnico-amministrativo per formazione Voce COAN A.C.04.07.010.020

Sono partite, fruendo di una borsa di mobilità "staff mobility", 27 unità di personale amministrativo.

Tale mobilità è stata finanziata per € 24.519,00 dall'Agenzia Nazionale e cofinanziata da Sapienza per € 5.292,39.

Obiettivo 3.6 Definire progetti congiunti con Università e/o Enti di Ricerca, anche nel rispetto del decreto MIUR n.59 del 30.01.2014

Le collaborazioni culturali e scientifiche con istituzioni accademiche di altri Paesi possono trovare attuazione attraverso la stipula di Accordi Interuniversitari Internazionali. Tali accordi promuovono prevalentemente attività di ricerca e/o di didattica tra Sapienza Università di Roma e l'Istituzione partner, favoriscono e incentivano gli scambi internazionali di docenti, ricercatori e studenti, in ottemperanza allo Statuto dell'Università.

Il Bilancio universitario annuale prevede lo stanziamento di fondi finalizzati a sostenere la mobilità internazionale dei docenti e dei ricercatori, ma anche di dottorandi e specializzandi, nell'ambito degli Accordi. Con bando emanato a cadenza annuale e in base alle disponibilità di bilancio, Sapienza definisce le modalità di richiesta dei contributi volti a sostenere gli scambi nell'ambito degli Accordi.

Nel 2015 sono stati stanziati e banditi €300.000,00 per il co-finanziamento di 59 progetti formalizzati da accordi internazionali.

Su questo obiettivo sono state inoltre organizzati seminari e convegni in collaborazione con le reti internazionali nell'ambito di progetti congiunti e sono state inoltre pagate le quote associative di Sapienza per ciascuna di esse così come deliberato dagli Organi Collegiali

Obiettivo 10.3 Supportare la progettazione e l'avvio di iniziative e manifestazioni culturali di rilevanza internazionale

Nel corso del 2015, La Sapienza ha curato la realizzazione di eventi internazionali nonché la promozione della Sapienza durante eventi a rilevanza internazionale. Le attività sono state diversificate e sono state volte a promuovere il sistema formativo e di ricerca della Sapienza in diversi ambiti, con procedure amministrative e gestionali che in alcuni casi hanno richiesto lavori di coordinamento tra più aree e uffici. Fra le varie attività promosse, ricordiamo:

9 – 13 marzo 2015, Consortium Meeting del progetto Europeo BE MUNDUS, progetto di mobilità con il Brasile, coordinato dall' Area per l'Internazionalizzazione,

28 aprile 2015 : Meeting del progetto europeo Tempus Bucum, con un partenariato euro-mediterraneo, con l'erogazione di corsi sulla Quality Assurance. 20 – 21 maggio 2015, Steering Committee meeting del progetto Erasmus Mundus ACE, coordinato dall' Area per l'Internazionalizzazione;

10 – 12 giugno 2015, Meeting del progetto europeo TEMPUS EQUAM, partenariato euro-mediterraneo, con un Training on International Quality Assurance Management;

20 – 22 maggio 2015, Rete UNICA V Convegno sulla Comunicazione e Marketing, in collaborazione con l'Ufficio Stampa e Comunicazione, University PR& Communication Offices in the digital era,

27 novembre 2015, Aula Magna, Conferenza internazionale Universities, social protection and 2030 development agenda: policies, programs, partnerships. A time for Action, Nel corso della conferenza, alla presenza di rappresentanti di organizzazioni internazionali, del Ministero Affari Esteri e della Commissione europea, sono stati presentati, a seguito di una specifica call interna, i progetti e le iniziative di cooperazione allo sviluppo di Sapienza

L'importo complessivamente destinato all'organizzazione di questi eventi è stato di € 22.605,00.

### **Area Offerta Formativa e Diritto allo Studio**

La presente relazione, articolata in due parti, contiene la sintesi delle attività dell'Area Offerta formativa e diritto allo studio e dell'Area Servizi agli studenti che hanno un impatto diretto o indiretto sul bilancio.

Nella prima sono illustrate e quantificate le attività svolte nel 2015 e nella seconda sono sinteticamente rappresentate quelle relative agli obiettivi ed ai progetti di miglioramento dei servizi.

Alcune delle attività di seguito elencate sono state realizzate in attuazione degli obiettivi strategici del piano della performance 2014-2016 collegato al ciclo di bilancio 2015.

Nello specifico gli obiettivi operativi realizzati nell'anno 2015 sono i seguenti:

Obiettivo 2.1 Migliorare l'orientamento degli studenti in ingresso, in itinere ed in uscita dal percorso di studi, anche attraverso l'attivazione di nuove iniziative per gli studenti della scuola secondaria.

Obiettivo 3.3 Incrementare l'offerta formativa relativa ai corsi in lingua straniera di I, II e III livello anche in collaborazione con Atenei di altri paesi con rilascio di Titolo Congiunto e/o del Doppio Titolo, anche nel rispetto del Decreto MIUR n. 59 del 30.01.2014.

### **Prima Parte**

Per l'anno 2015/2016, alla data odierna\*, risultano:

Studenti immatricolati	24.445
Studenti iscritti al I anno	1.932
Studenti iscritti agli anni successivi al primo	75.107
<b>Totale</b>	<b>101.484</b>

\* Fonte Infosapienza (dati al 06/04/2016)

In merito alla qualità degli immatricolati si segnala che per l'anno 2015/2016 risultano aver usufruito dell'esonero per "studenti meritevoli" 1.832 studenti.

Nella tabella sottostante è illustrata la distribuzione dei meritevoli per anno di corso e per facoltà.

FACOLTA'	Anno di corso						TOTALE
	I	II	III	IV	V	VI	
Architettura	28	2	1				31
Economia	49	6	4				59
Farmacia e Medicina	166	40	19	4	5	6	240
Giurisprudenza	63	20	4	2			89
Ingegneria Civile e Industriale	236	24	3	1			264
Ingegneria dell'Informazione, Informatica e Statistica	94	25	11				130
Lettere e Filosofia	181	47	37				265
Medicina e Odontoiatria	138	50	27	22	16	5	258
Medicina e Psicologia	50	14	6	6	6	3	85
Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali	266	55	35				356
Scienze Politiche, Sociologia, Comunicazione	42	7	6				55
<b>Totale</b>	<b>1.313</b>	<b>290</b>	<b>153</b>	<b>35</b>	<b>27</b>	<b>14</b>	<b>1.832</b>

Dalla osservazione della tabella, si evince come un esiguo numero di studenti riesca a mantenere nel passaggio dal primo al secondo anno e nei passaggi degli anni successivi i requisiti di merito fissati dalla delibera del Consiglio di amministrazione del 28 settembre 2010, che sono:” .... per ottenere l'esonero della I rata è necessario:

- conseguire entro il 31 ottobre di ogni anno tutti i crediti previsti dal proprio ordinamento per l'anno accademico precedente;

- per ottenere l'esonero dalla II rata è necessario:

- a) aver ottenuto l'esonero per tutte le rate precedenti;
- b) conseguire entro il 28 febbraio di ogni anno tutti i crediti previsti dal proprio ordinamento per l'anno accademico precedente più 15 cfu nel caso di corsi con esami semestrali;
- c) conseguire entro il 30 giugno di ogni anno tutti i crediti previsti dal proprio ordinamento per l'anno accademico precedente più 30 cfu nel caso di corsi con esami annuali.

Inoltre tutti gli studenti in possesso dei suddetti requisiti, dovranno mantenere una media non inferiore a 28 e con nessuna votazione al singolo esame inferiore a 27”.



A decorrere dall'anno accademico 2013/2014 la Sapienza ha previsto il "bonus fratelli-sorelle", ossia una agevolazione destinata a tutti gli studenti che abbiano un fratello/sorella iscritto all'Ateneo, purché siano in regola con il pagamento delle tasse e ne facciano espressa domanda.

Il beneficio consiste in una riduzione dell'importo delle tasse universitarie in proporzione al proprio Isee e viene applicato fino al I anno fuori corso.

I risultati per l'a.a. 2015/2016 di tale azione sono riportati nella tabella sottostante.

<b>Studenti</b>	<b>Valore ISEE</b>	<b>Studenti beneficiari del bonus fratelli-sorelle 2015-16</b>
Iscritti a.a. 2015-2016*	Isee inferiore o pari a € 40.000 (sconto 30%)	415
	Isee superiore a € 40.000 (sconto 20%)	295
<b>Totale iscritti</b>		<b>710</b>
Immatricolati a.a. 2015-2016**	Isee inferiore o pari a € 40.000 (sconto 30%)	449
	Isee superiore a € 40.000 (sconto 20%)	280
<b>Totale Immatricolati</b>		<b>729</b>

\*studenti già iscritti alla Sapienza negli anni precedenti con fratello già iscritto

\*\*studenti che accedono per la prima volta all'università e che hanno un fratello già iscritto alla Sapienza

## Alternanza Scuola - Lavoro - Legge 107 del 13.07.2015

La legge n. 107 del 13.07.2015, "La Buona Scuola", prevede l'attivazione dall'a.a. 2015-2016 di percorsi obbligatori di alternanza da inserire a cura degli Istituti nel Piano triennale dell'offerta formativa nel secondo biennio e nell'ultimo anno della scuola secondaria di secondo grado, per un totale di almeno 400 ore negli istituti tecnici e professionali e almeno 200 ore nei licei.

A tal fine nel mese di ottobre il Miur ha emanato la Guida operativa per la scuola in cui sono state esplicitate le novità introdotte dalla legge 107/2015.

Nel mese di novembre il Settore Orientamento universitario – tutorato ha inviato una e-mail a tutte le Scuole Superiori del Lazio (428), censite come destinatarie delle informazioni su Porte Aperte, con la quale è stata comunicata la disponibilità di Sapienza ad accogliere in attività di Alternanza Scuola Lavoro gli studenti, a seguito di iniziative co-progettate con gli Istituti stessi, nell'ambito dei Settori del patrimonio e delle attività culturali, artistiche e musicali. I Dirigenti Scolastici interessati sono stati invitati a fornire le informazioni utili, al fine di ricevere una dichiarazione di interesse necessaria per la sottoscrizione dell'eventuale successiva convenzione.

In riscontro a tale e-mail, Sapienza ha ricevuto la richiesta di realizzare percorsi in alternanza nelle proprie strutture, da parte di 98 Scuole Superiori del Lazio, di cui il 60% è rappresentato da Licei.

E' stato istituito un Gruppo di lavoro formato dal prof. Pietro Lucisano, Delegato per l'orientamento; prof.ssa Tiziana Pascucci, Pro Rettore per il Diritto allo Studio e la Qualità della Didattica; prof. Gabriele Scarascia Mugnozza, Pro Rettore per i Rapporti Culturali con il Territorio; prof.ssa Maria Sabrina Sarto, Pro Rettore alle infrastrutture e strumenti per la ricerca di eccellenza; prof.ssa Carla Cioni, prof.ssa Silvia Tatti, prof. Paolo Falaschi e la Direttrice dell'Area Offerta Formativa e Diritto allo Studio, dott.ssa Rosalba Natale, il quale ha ritenuto necessario effettuare un censimento all'interno di tutte le strutture di Sapienza al fine di individuare gli ulteriori ambiti disponibili per l'alternanza scuola-lavoro.

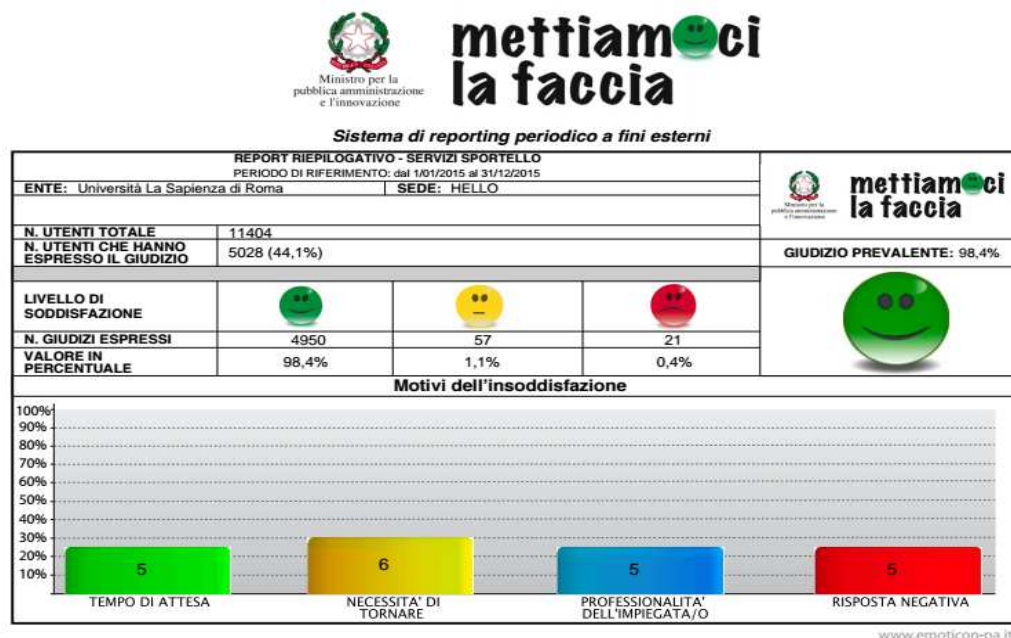
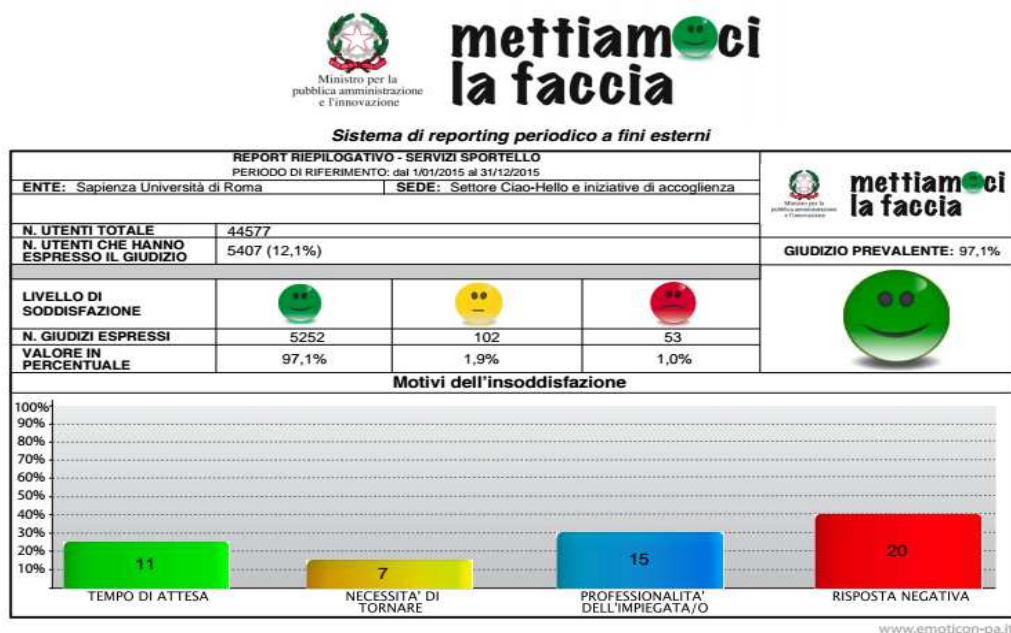
Nel mese di dicembre il Settore Orientamento universitario ha pertanto inviato una comunicazione ai Responsabili delle Strutture (Facoltà, Dipartimenti, Centri, Amministrazione) con la quale il Rettore invitava loro ad una proficua collaborazione e ad una pronta risposta al questionario/censimento predisposto da parte del Settore stesso.

La gestione dell'attività di front-office svolta dalle strutture di accoglienza CIAO, dallo Sportello Hello e dalle Segreterie amministrative studenti è riepilogata nelle tabelle che seguono.

#### CIAO - Flusso degli utenti:

Mese 2015	n. utenti front	n. mail	
Gennaio	2.097	2.296	
Febbraio	2.536	1.783	
Marzo	2.658	2.223	
Aprile	1.877	1.408	
Maggio	2.206	1.231	
Giugno	2.588	1.112	
Luglio	5.547	5.507	
Agosto	1.839	7.292	
Settembre	8.880	13.893	
Ottobre	7.092	7.349	
Novembre	5.704	5.273	
Dicembre	2.635	3.174	
<b>Totale</b>	<b>45.659</b>	<b>52.541</b>	

## Valutazione del servizio Ciao: rilevazione 2015



Moltissime risposte agli utenti sono state veicolate anche attraverso il canale facebook (sia come messaggio privato, sia nella bacheca pubblica) che purtroppo non sono quantificabili.

### SPORTELLLO HELLO - Flusso degli utenti

Mese	Front-office	Mail	Totale
2015 gennaio	680	1.130	1.810
2015 febbraio	710	1.210	1.920
2015 marzo	546	1.213	1.759
2015 aprile	1.342*	1.109	2.451
2015 maggio	349	1.266	1.615
2015 giugno	653	1.410	2.063
2015 luglio	1.325	2.365	3.690
2015 agosto	764	2.025	2.789
2015 settembre	3.248	2.396	5.644
2015 ottobre	2.468	1.838	4.306
2015 novembre	1.753	1.397	3.150
2015 dicembre	815	1.282	2.097
<b>Totale</b>	<b>14.653</b>	<b>18.641</b>	<b>33.294</b>

\* Nel mese di aprile sono state distribuite le tessere Biblioteche H24

### Utenti su Facebook: visualizzazioni della pagina facebook HELLO

2015 gennaio	2.153
2015 febbraio	3.018
2015 marzo	7.193
2015 aprile	6.780
2015 maggio	5.794
2015 giugno	5.668

2015 luglio	4.702
2015 agosto	2.616
2015 settembre	4.188
2015 ottobre	4.934
2015 novembre	5.124
2015 dicembre	3.766
<b>Totale</b>	<b>55.936</b>

Come è noto, le attività di accoglienza e supporto agli studenti sono organizzate nel seguente modo:

l'amministrazione centrale gestisce tali attività attraverso gli sportelli del CIAO, Sort, Sportello Hello, Studenti Stranieri, Relazioni internazionali, Centro Infosapienza per le quali sono stati spesi sul conto A.C.02.02.010.010 "Borse di collaborazione Part-time" € 419.888,90-UA.S.001.DRD.AOD.SDD;

le strutture periferiche (Facoltà, Dipartimenti, Biblioteche, etc.) forniscono supporto agli studenti presso le loro sedi: per tali attività sono stati spesi sul conto A.C.13.05.030.010 € 1.815.510,00 - UA.S.001.DRD.AOD.SDD.

Complessivamente sono stati spesi € 2.235.398,90, per l'erogazione di 2.041 borse di collaborazione sui conti: A.C.02.02.010.010 "Borse di collaborazione part-time" e A.C.13.05.030.010 "Borse di collaborazione part-time (costi) - Rapporti con le strutture".

Per quanto riguarda le attività di orientamento in ingresso, oltre alle manifestazioni indicate nella 2ª parte della relazione, sono stati tenuti costanti contatti con le scuole indicate nel prospetto, i cui docenti partecipano a particolari programmi di formazione dei propri studenti.

<b>CONTATTI CON LE SCUOLE SUPERIORI DEL LAZIO</b>	
Frosinone	59
Roma	270
Viterbo	30
Rieti	24
Latina	45
<b>Totale scuole</b>	<b>428</b>

Gli studenti che nell'anno 2015 hanno usufruito dei servizi delle Segreterie studenti sono così distribuiti:

<b>Segreterie Studenti flusso degli utenti: front-office anno 2015</b>		
<b>FACOLTA'/segreteria</b>	<b>ISCRITTI</b>	<b>N° ACCESSI</b>
Architettura	5.670	11.330*
Economia	7.009	9.112**
Farmacia	3.912	5.086**
Giurisprudenza	7.000	9.100**
Ingegneria civile e industriale	9.767	12.044*
Ingegneria dell'informazione, informatica e statistica	6.477	8.420**
Lettere e Filosofia	17.878	28.338*
Medicina	6.162	8.011**
Professioni Sanitarie	9.397	15.110*
Psicologia	6.488	8.434**
Scienze matematiche, fisiche e naturali	8.117	10.552**
Scienze Politiche, Sociologia, Comunicazione	9.721	12.637**
Sede di Latina	3.924	5.101**
<b>Totale complessivo accessi</b>		<b>143.275</b>

\* utenza effettiva; \*\* dati ricavati da proiezioni su rilevazione giornaliera

Nella gestione delle carriere studenti sono quantificabili i seguenti atti rilasciati sia a sportello che via web:

#### **RICHIESTE VERIFICA DI AUTOCERTIFICAZIONI**

CONFERMA DI LAUREA	174
CONFERMA DI LAUREA /TIROCINIO	58

CONFERMA DI LAUREA CON VOTO	1.639
CONFERMA DI LAUREA CON VOTO /TIROCINIO	133
<b>TOTALE</b>	<b>2.004</b>

**ATTI RILASCIATI A SPORTELLO E/O STRUMENTALI AL BACK OFFICE NEL 2015**

<b>TIPO CERTIFICATO</b>	<b>2015</b>
CARRIERA SCOLASTICA	55.667
CARRIERA SCOLASTICA PER CONGEDO	1.738
CORSI SINGOLI	55
CURRICULUM LAUREANDO	1.798
DIPLOMA SUPPLEMENT	3.123
ESAMI SOSTENUTI	103.696
ISCRIZIONE	4.432
LAUREA	2.313
LAUREA CON ESAMI	11.168
LAUREA CON TESI	847
LAUREA CON TESI /TIROCINIO	12
LAUREA CON TIROCINIO	126
LAUREA CON VOTO	6.048
LAUREA CON VOTO /TIROCINIO	35
LAUREA PER RISCATTO ANNI ACCADEMICI	1.596
TFA	156
<b>TOTALE</b>	<b>192.810</b>



**ATTI RILASCIATI VIA WEB NEL 2015**

<b>TIPO CERTIFICATO</b>	<b>2015</b>
CORSI SINGOLI	352
ESAMI SOSTENUTI	57.434
ISCRIZIONE	48.132
LAUREA CON ESAMI	46.829
LAUREA CON TESI	34.732
LAUREA CON VOTO	38.547
LAUREA PER RISCATTO ANNI ACCADEMICI	7.432
MASTER	2.732
PhD - CARRIERA	8.084
PhD - ESAME FINALE	2.662
PhD - IDONEITA` ALLA PROVA DI ACCESSO	1.280
PhD - SUPERAMENTO DELLA PROVA DI ACCESSO	2.137
<b>TOTALE</b>	<b>250.353</b>

La quantificazione delle adesioni e dell'utilizzo da parte delle facoltà e dei docenti della verbalizzazione elettronica è riepilogato nel seguente report; all'aumento di tale utilizzo è correlato il miglioramento delle performance al fine della quantificazione del FFO:

<b>INFORMAZIONI SU VERBALIZZAZIONE ANNO SOLARE 2015</b>	
Esami prenotati	698.457
Esami verbalizzati con esito positivo	388.599
Verballi identificabili univocamente	40.799
Numero di docenti utilizzatori di verbalizzazione	4.058
Numero di docenti che utilizzano la firma digitale	1.251
Numero di moduli didattici diversi verbalizzati	10.422

Nel periodo di riferimento si sono svolte le prove di accesso/ingresso ai corsi per le quali ogni studente paga in base al tipo di prova sostenuta € 45,00, € 35,00, € 120,00 e € 10,00 così quantificate:

<b>PROVE PER L'ACCESSO AI CORSI DI STUDIO</b>	<b>N° DOMANDE DI PARTECIPAZIONE</b>	<b>N° PARTECIPANTI</b>	<b>QUOTA</b>
corsi ad accesso programmato	21.106	21.192	€ 45,00
corsi ad accesso programmato Facoltà di Medicina	4.990	4.759	€ 45,00
corsi con prova di ingresso per la verifica delle conoscenze	12.981	12.468	€ 35,00
Corsi ad accesso programmato con valutazione comparativa dei titoli	603	603	€ 35,00
corsi con prova di ingresso per la verifica delle conoscenze TOLC	1953	1.953	€10,00
corso di laurea medicina in lingua inglese	541	495	€ 120,00*
Scuola Superiore Di Studi Avanzati Sapienza	440	286	€ 10,00
<b>Totali</b>	<b>42.614</b>	<b>41.756</b>	

\*incassati da IMAT Cambridge di cui € 60 vengono riaccreditati all'Ateneo

Per le attività appena descritte sono stati incassati al B.U. € 1.491.010,00.

A fronte dello svolgimento delle prove di accesso sono stati liquidati n. **1.910** gettoni per la vigilanza.

Inoltre ha utilizzato la procedura per la verifica dei requisiti curriculari, indispensabile all'accesso alle lauree magistrali, per il quale ogni studente paga € 10,00, un totale di 7.133 studenti per un incasso complessivo di € 71.330,00

L'attività relativa agli Esami di Stato ha riguardato:

<b>Organizzazione esami per 28 tipologie di professioni diverse (albi sezione A e B)</b>	
Numero iscritti I <sup>a</sup> - II <sup>a</sup> sessione 2015	3.767
Numero partecipanti paganti alle prove	3.606

Per un totale di incassato di € 948.802,66.

Per le sessioni relative all'anno 2015 sono stati liquidati, nell'anno stesso, compensi a n. 104 commissari per un totale di € 107.423,24 conto A.C.13.04.030.010 "Gettoni e indennità ai membri delle commissioni di concorso, esami e gare" - UA.S.001.DRD.AOD.

Si fa presente altresì che nell'anno solare 2015 sono stati liquidati anche compensi a n. 123 commissari che hanno svolto i lavori nelle sessioni dell'anno 2014 per un totale di euro 130.990,28 - conto A.C.13.04.030.010 "Gettoni e indennità ai membri delle commissioni di concorso, esami e gare" - UA.S.001.DRD.AOD

A fronte dello svolgimento delle prove per gli esami di stato sono stati liquidati n. 348 gettoni per la vigilanza.

Sono stati inoltre liquidati n. 1.120 compensi per i membri delle Commissioni di laurea delle professioni sanitarie delle Facoltà di Medicina e Odontoiatria, Farmacia e Medicina e Psicologia per un totale di €473.730,00 - conto A.C.13.04.030.010 "Gettoni e indennità ai membri delle commissioni di concorso, esami e gare" - UA.S.001.DRD.AOD

Per quanto sopra esposto (prove di ammissione ai corsi di studio e gettoni esami di stato) sono stati liquidati n. **2.258** gettoni per la vigilanza, n. 227 compensi ai commissari per lo svolgimento delle prove per gli esami di stato e n. 1.120 compensi per i membri delle Commissioni di laurea delle professioni sanitarie delle Facoltà di Medicina e Odontoiatria, Farmacia e Medicina e Psicologia per un importo totale di € 832.823,17.

Sempre nel periodo di riferimento hanno superato l'esame finale 18.984 studenti:

**LAUREATI PER TIPOLOGIA DI CORSO DI LAUREA –2015**

<b>Facoltà</b>	<b>Laureati 1° liv. 2015</b>	<b>Laureati 2° liv. 2015</b>	<b>Laureati c.u. 2015</b>	<b>Totale laureati 2015</b>
Architettura	472	242	514	1.228
Economia	915	717	13	1.645
Farmacia e Medicina	1.398	167	411	1.976
Giurisprudenza	35	0	668	703
Ing. civile e industriale	890	743	149	1.782
Ing. dell'inform, Inform. e Stat.	617	494	7	1.118
Lettere e Filosofia	1.913	1.141	39	3.093
Medicina e Odontoiatria	1.004	40	408	1.452
Medicina e Psicologia	852	883	190	1.925
Scienze mat., Fisiche e Naturali	811	607	12	1.430
Scienze pol., Soc., Comunicaz.	1.031	687	74	1.792
<b>Totale</b>	<b>9.938</b>	<b>5.721</b>	<b>2.485</b>	<b>18.144</b>

I laureati hanno implementato la Banca dati AlmaLaurea secondo il seguente report:

<b>ALMALAUREA COMPILAZIONE QUESTIONARIO LAUREATI 2015</b>		
<b>PERIODO</b>	<b>N° LAUREATI</b>	<b>QUESTIONARI COMPILATI</b>
Gennaio - aprile 2015	6.865	5.997
Maggio - agosto 2015	4.405	4.173
Settembre - dicembre 2015	7.714	7.172
<b>Totali</b>	<b>18.984</b>	<b>17.342</b>

Per la quota di iscrizione al Consorzio Almalaurea e per la gestione dell'inserimento dei dati dei laureati nel proprio database sono stati spesi € 313.171,49 sul conto A.C.01.01.070.010 "Altri interventi a favore degli studenti" - UA.S.001.DRD.AOD.SDD.

All'interno delle attività di orientamento in uscita attraverso il progetto SOUL sono state implementate le attività di incontro domanda/offerta di lavoro, gestione dei tirocini curriculari e post-lauream. Per il Progetto Soul sono stati spesi € 136.990.70 (progetto M\_011105\_12\_S\_NATAL\_2-SOUL).

#### **ATTIVITA' DI ORIENTAMENTO IN USCITA - PROGETTO SOUL**

N. totale curricula presenti nel sito jobsoul	196.626
N. totale aziende presenti nel sito jobsoul	11.118
Convenzioni quadro stipulate nel 2015	1.617

Per quanto riguarda le attività connesse al post-lauream abbiamo la seguente quantificazione:

#### **MASTER A.A. 2015/2016**

<b>Master istituiti</b>	<b>Bandi emanati</b>	<b>Master attivati</b>
290	215	215

#### **STUDENTI PARTECIPANTI AI CORSI DI MASTER**

Numero partecipanti alle prove	3.819
Numero studenti iscritti	1.926

## BANDI SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE A.A. 2014/2015

Area	Bandi	N. scuole
Area Medica	1 MIUR a.a. 2014/15	Facoltà di Medicina e Odontoiatria/ Farmacia e Medicina: n.49 scuole di cui: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 46 con sede amm.va</li> <li>• 3 con sede aggregata</li> </ul> Facoltà di Medicina e Psicologia 37 scuole di cui: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 15 con sede amm.va</li> <li>• 22 con sede aggregata</li> </ul>
Area non Medica	1	1
Area sanitaria non medici	0	0
Area tutela, gestione e valorizzazione patrimoni culturale	6	6
Area psicologica	5	5
Professioni legali	1	1
Area odontoiatrica	0	0
Totale	14	n. 99 scuole di cui: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 74 con sede amm.va</li> <li>• 25 con sede aggregata</li> </ul>
<b>Totale studenti iscritti alle scuole studenti/carriere gestite</b>		<b>3.801</b>

Per gli iscritti alle scuole mediche sono stati stipulati da Università, Regione e dal medico in formazione i seguenti contratti:

CONTRATTI SPECIALIZZANDI ANNO 2015	
Contratti specializzandi medici su fondi MINISTERIALI	2.666
Contratti specializzandi medici su fondi REGIONALI	11
Contratti specializzandi medici su fondi PRIVATI	12
<b>Totale</b>	<b>2.689</b>

Sono stati spesi € 54.647.561,62 per i contratti di formazione specialistica finanziati dal Miur, ai sensi del D.lgs. 368/99, sul conto A.C.01.03.010.010 - "Contratti di formazione specialistica" dall'Ufficio Supporto alla Didattica e Diritto allo Studio.

Nel corso del 2015 sono stati pagati contratti di formazione specialistica finanziati dalle Regioni e privati - UA.S.001.DRD.AOD.SDD - conto A.C.01.03.010.020 "Contratti di formazione specialistica finanziati da regioni e privati" per € 212.182,69.

Per quanto riguarda i dottorati di ricerca sono stati emanati nel 2015:

<b>BANDI PER L'AMMISSIONE AI CORSI DI DOTTORATO DI RICERCA</b>	<b>Numero</b>
Bandi di dottorato (31° ciclo)	3
Bando per stranieri (31° ciclo)	1
<b>Totale</b>	<b>4</b>

Detti bandi hanno portato alla selezione di:

<b>DOTTORATI DI RICERCA 2015</b>	
N. Dottorandi con borsa (29°, 30° e 31° ciclo e proroga dei cicli precedenti)	1.872
N. Dottorandi senza borsa (29°, 30° e 31° ciclo e proroga dei cicli precedenti)	1.420
N. Totale dottorandi iscritti	3.292
N. dottorandi che hanno conseguito il titolo (27° ciclo, anticipi del 28° e proroghe cicli precedenti)	812

Sono stati spesi € 30.019.425,00 per le borse di Dottorato di Ricerca, sul conto A.C.01.02.010 - "Borse dottorato di ricerca" e, per il funzionamento, € 1.707.670,00 sul conto A.C.13.05.050.010 - "Contributi di Ateneo per il funzionamento del dottorato di ricerca" (costi) - UA.S.001.DRD.AOD.DES.



Sono stati emanati bandi e gestite le relative procedure concorsuali per:

<b>BANDI PER VARIE ATTIVITA' EMESSI NEL 2015</b>	
Bando per attività di accoglienza e assistenza ed erogazione di servizi agli studenti disabili presso lo Sportello per le relazioni con studenti disabili	1
Bando Contributo Monetario In Favore Studenti Disabili	1
Bando Buoni Taxi In Favore Studenti Disabili	1
Bandi borse di collaborazione	8
Bando premio per tesi di dottorato di ricerca handicap	1
Bando premio per tesi di laurea handicap	1
Bando Perfezionamento Estero	1
Bando Scuole Specializzazione L398/89	14
Bando Don't Miss Your Chance (riservato agli studenti comunitari e extracomunitari)	1
Bando Wanted The Best (riservato ai laureati di primo livello presso altre università)	1
<b>Totale</b>	<b>30</b>

In relazione ai bandi citati sono state attribuite le seguenti borse di studio e premi:

<b>BORSE DI STUDIO ASSEGNATE NELL'ANNO 2015</b>	
Borse Per Tesi All'estero	160
Borse di Collaborazione	2.041
Borse di Perfezionamento all'estero	54
Borse Scuole Specializzazione L398/89	14
Borse di Studio Wanted The Best	53
Borse di Studio Don't Miss Your Chance ( a.a. 2014/2015)	6
<b>Totale</b>	<b>2.328</b>

<b>PREMI ASSEGNATI NELL'ANNO 2015</b>	
Premio per tesi di dottorato di ricerca handicap	1
Premio per tesi di laurea handicap	7

Sono stati spesi sul conto A.C.01.02.020.010 "Borse per scuole di specializzazione" (non mediche) € 382.754,35- UA.S.001.DRD.AOD.SDD destinati al pagamento della prima annualità 2015 per 14 borse di studio finalizzate alla frequenza delle scuole di specializzazione ai sensi della L. 398/89, nonché al pagamento delle annualità relative alle borse di studio assegnate negli anni precedenti.

Sono stati spesi € 474.290,00 - conto A.C. 01.02.030.010 - "Borse per corsi di perfezionamento all'estero" UA.S.001.DRD.AOD.SDD destinati al pagamento della I rata dell'anno 2015 per 54 beneficiari di borse di studio per corsi di perfezionamento all'estero e del saldo delle borse assegnate nell'anno precedente.

Sono stati spesi € 375.050,00 conto A.C.01.01.010.010 "Borse tesi all'estero" - UA.S. 001.DRD.AOD.SDD - finalizzati al pagamento di 125 borse per tesi all'estero, le cui procedure sono state espletate dalle facoltà.

Sono stati spesi sul conto A.C.01.01.020.010 "Borse per l'incentivazione della frequenza dei corsi di studio" - UA.S.001.DRD.AOD.SDD € 212.397,00 - progetto 011103\_C\_BOR\_1 – "Borse di studio Don't miss your chance e Wanted the best" per il pagamento di 53 borse di studio annuali pari a € 3.500,00 ("Wanted the best") e di 6 borse di studio biennali di importo di € 5.000,00 destinate all'incentivazione dell'internazionalizzazione ("Don't miss your chance"). Complessivamente sono state erogate 59 borse.

Per quanto riguarda le iniziative culturali la situazione è la seguente:

<b>INIZIATIVE CULTURALI 2015</b>	
Numero richieste finanziamento presentate ed esaminate	68
Numero iniziative culturali finanziate	65

Sono stati accantonati per la realizzazione delle iniziative 2015, la cui scadenza dello svolgimento è stata prorogata al 31.05.2015, € 180.000,00 - UA.S.001.DRD.AOD.SDD conto A.C.02.01.010.010 - "Iniziativa culturali e sociali gestite dagli studenti".

Le attività rese in favore degli studenti diversamente abili finanziate dal MIUR sono evidenziate nel seguente prospetto:

<b>SPORTELLLO DISABILI 2015</b>	
Numero Studenti	1.190
Interventi front-office sportello	17.201
Interventi sportello back-office	13.690
Contributi monetari attribuiti	13
Buoni taxi assegnati	300
Tutor Studenti	49
Collaboratori Sportello	15
Interpreti Handicap	22

Per le attività sopraelencate sono stati spesi complessivamente sul progetto M\_011105\_12\_S\_NATAL\_3 € 282.916,00.

Nell'attività complessiva relativa alle Aree nel 2015 sono stati predisposti ed emanati i seguenti atti:

<b>DECRETI RETTORALI E DISPOSIZIONI DIRIGENZIALI REGISTRATI NELL'ANNO 2015</b>	
N° Decreti Rettorali	660
N° Disposizioni Dirigenziali	2313

Nel mese di gennaio 2015 il Settore Gestione Progetti, Convenzioni e Controlli dell'Arof ha proseguito e concluso l'attività di notifica degli accertamenti per l'**a.a. 2013/2014** agli studenti irregolari (114) e a quelli che non si sono recati presso i CAF per sottoscrivere la dichiarazione Isee (102). A tal fine sono state inviate in totale n. 216 raccomandate A/R e sulla base dei calcoli effettuati, le soprattasse in corso di recupero e le rispettive sanzioni ammontano a circa € 298.481,00.

Nel corso del 2015, a seguito della spedizione delle suddette raccomandate sono state presentate:

- n. 53 istanze di rateizzazione e sono stati predisposti i relativi Decreti Rettorali;
- n. 84 ricorsi in opposizione ai quali il Settore ha fornito formale risposta con raccomandata A/R.
- n. 71 istanze sono state accolte.

A partire dal mese di marzo 2015 il Settore Gestione Progetti, Convenzioni e Controlli ha controllato n. 75.397 studenti immatricolati/iscritti all'a.a. 2014/2015 confrontando i valori Isee autocertificati nel sistema Infostud con i dati risultanti nella banca dati INPS (redditi 2013). Dal controllo effettuato è emerso che n. 158

studenti avevano erroneamente inserito nel sistema Infostud nel campo nel “valore Isee” la scala dell’equivalenza riportata nella DSU.

Avendo riscontrato che si trattava di evidenti errori materiali, nel mese di giugno 2015 il Settore ha comunicato tramite mail ai summenzionati n. 158 studenti che avrebbe provveduto d’ufficio a inserire nel sistema Infostud il valore Isee risultante dalla banca dati Inps, invitandoli a regolarizzare la propria posizione amministrativa. Successivamente, nel mese di ottobre 2015, gli stessi studenti sono stati nuovamente controllati e sono risultati regolari.

La tabella sottostante riporta i dati relativi ai controlli ISEE a.a. 2014/2015:

### Situazione controlli Isee 2014/2015 redditi 2013

Totale		Note
Numero di studenti controllati	75.397	Studenti immatricolati/iscritti nell'a.a. 2014/2015
Numero studenti che hanno regolarizzato a seguito dell’invio delle mail	158	Studenti che hanno erroneamente inserito nel sistema Infostud nel campo nel valore Isee la scala dell’equivalenza riportata nella DSU
<b>DETTAGLIO a.a. 2014/2015*</b>		
Tipologia		
Studenti con ISEE non presente	Totale	Note
Studenti IRREGOLARI	3.801	Studenti per i quali non esiste dichiarazione Isee presso banca dati Inps per l'anno reddituale 2013
	258	Studenti per i quali risulta presso banca dati Inps dichiarazione Isee con valore differente da quello dichiarato su Infostud

\* Si ricorda che a partire dall’a.a. 2014/2015 tutti gli studenti sono obbligati a calcolare il valore Isee presso un Caf (ad esclusione dei “Non Dichiaro”).

Nel mese di dicembre 2015 sono state inviate n. **3.801** mail agli studenti per i quali non risultava presso la banca dati Inps una dichiarazione Isee riferita all'anno reddituale 2013, invitandoli a consegnare alla propria segreteria di appartenenza la dichiarazione Isee relativa ai redditi 2013 per regolarizzare la propria posizione amministrativa.

Sono state inoltre predisposte le lettere di notifica da inviare agli studenti irregolari (**258**). Entro il 31.12.2015 sono state inviate n. 50 raccomandate di notifica in più tranches, le restanti 208 sono state spedite a partire dal mese di gennaio 2016.

Sulla base dei calcoli effettuati, le soprattasse in corso di recupero e le rispettive sanzioni comminate per l'a.a. 2014/2015 ammontano a circa € 750.000,00.

Nel corso del 2015 è stata svolta inoltre l'attività ordinaria di gestione degli studenti che sono stati sanzionati negli anni precedenti. In particolare sono state presentate:

- n. 5 istanze di rateizzazione per l'a.a. 2010/2011 e n. 112 istanze di rateizzazione per l'a.a. 2012/2013, per le quali sono stati predisposti i relativi Decreti Rettorali di rateizzazione;
- n. 26 ricorsi in opposizione, ai quali il Settore ha fornito formale risposta con raccomandata A/R, di cui n. 16 sono stati accolti.

Il costo totale sostenuto per l'invio delle raccomandate è di € 4.264,03 UA.S.001.DRD.AOD.SDD conto A.C. 11.02.030.010 "Spese postali e di spedizione".

### **Offerta Formativa 2015-2016**

A seguito dell'emanazione del D.M. 30 gennaio 2013, n. 47 relativo ad "Autovalutazione, accreditamento iniziale e periodico delle sedi e dei corsi di studio e valutazione periodica", modificato con successivo D.M. 23 dicembre 2013, n. 1059, l'Università è tenuta alla compilazione, nella specifica sezione della banca dati CINECA, della scheda SUA-CdS per ognuno dei corsi di studio che intende attivare per il successivo anno accademico.

A tal fine per l'anno accademico 2015-2016, i competenti uffici dell'Area Offerta formativa e diritto allo studio hanno provveduto, ad inserire nella banca dati CINECA, sezione AVA SUA, gli ordinamenti dei corsi di studio di nuova istituzione ed hanno svolto attività di supporto al Presidente della Commissione Didattica di Ateneo, nella fase di esame dei suddetti ordinamenti.

Sono stati approvati dal Presidente della Commissione Didattica di Ateneo e dal Nucleo di Valutazione di Ateneo anche 4 corsi proposti dalle strutture didattiche, e pertanto sono state poste in essere tutte le attività necessarie per la valutazione degli stessi da parte delle Parti Sociali, del Senato Accademico, del Consiglio di Amministrazione, del Comitato Regionale delle Università del Lazio e, limitatamente ai due corsi di Ateneo, per il successivo invio al MIUR/CUN, entro la prevista scadenza del 30 gennaio 2015.

Si è inoltre provveduto all'inserimento nella banca dati CINECA, sezione AVA SUA, delle modifiche ordinamentali approvate dalle competenti strutture didattiche per 45 corsi di studio già attivati nel precedente anno accademico, 16 corsi di laurea e 29 corsi di laurea magistrale, e sono state poste in essere tutte le necessarie attività per l'esame da parte del Presidente della Commissione Didattica di Ateneo, del Nucleo di Valutazione di Ateneo, del Senato Accademico, del Consiglio di Amministrazione e per il successivo

invio al MIUR/CUN, entro la prevista scadenza del 27 febbraio, nonché per l'adeguamento degli ordinamenti ai rilievi del CUN, in tempo utile per la seduta del CUN del 28 aprile 2015, così come richiesto dal MIUR.

Nei mesi da febbraio a maggio si è concentrata la gran parte delle attività finalizzate all'accreditamento da parte del MIUR dei corsi di studio per l'anno accademico 2015-2016, dalla predisposizione delle note contenenti le tempistiche per l'intero processo di accreditamento, all'attività di inserimento diretto, all'attività di supporto alle strutture didattiche per la predisposizione e l'inserimento nel GOMP di didattica programmata, didattica erogata e scheda SUA-CDS.

Il 15 giugno, il MIUR ha emanato il decreto di accreditamento iniziale per i 2 corsi di studio di nuova istituzione e di conferma dell'accreditamento per i 267 corsi di studio già accreditati per l'anno accademico 2014-2015 e previsti nell'offerta formativa 2015-2016 della Sapienza.

Infine si è provveduto all'inserimento di tutte le informazioni richieste dal MIUR entro il 24 settembre 2015 ai fini dell'accreditamento dei corsi di studi.

## **GUIDE PER GLI STUDENTI**

Per mantenere lo standard di comunicazione con gli studenti ormai consolidato da anni, si è proceduto a realizzare, nell'a.a. 2015/2016, i seguenti materiali informativi, nei medesimi formati dello scorso anno (14x21 cm), che sono stati raccolti in uno zainetto in nylon ed in una borsa in cotone recanti il marchio-logo Sapienza:

- Catalogo dei corsi;
- Quaderno;
- Penna;
- Fascicolo Le biblioteche della Sapienza;
- Fascicolo La Sapienza per tutti - Servizi per gli studenti disabili;
- Fascicolo Settore per gli studenti con titolo straniero;
- Fascicolo Agevolazioni e servizi per gli studenti;
- Brochure #IoScelgoSapienza;
- Brochure #IoScelgoSapienza perché;
- Fascicolo La Scuola Superiore di Studi Avanzati

Per le attività di orientamento in ingresso, nel corso del 2015, sono state realizzate diverse iniziative e progetti, di seguito elencate, che si collegano al Piano della performance 2014-2016 obiettivo operativo

2.1. Migliorare l'orientamento degli studenti in ingresso, in itinere ed in uscita dal percorso di studi, anche attraverso l'attivazione di nuove iniziative per gli studenti della scuola secondaria.

Rispetto al 2014, l'attività di orientamento in ingresso è stata incrementata soprattutto riguardo alla partecipazione ai Saloni nazionali, alle giornate di orientamento in Sapienza a favore degli studenti delle scuole superiori, la cui specifica è riportata nei seguenti progetti che sono stati attuati, in stretta collaborazione con le facoltà:

#### **a) PROGETTO "UN PONTE TRA SCUOLA E UNIVERSITA'"**

Il progetto prevede cicli di seminari e incontri con le scuole superiori, articolati in tre iniziative:

- *Professione orientamento*: seminari rivolti ai docenti referenti per l'orientamento;
- *La Sapienza si presenta*: i docenti della Sapienza illustrano l'offerta formativa e svolgono lezioni-tipo;
- *La Sapienza degli studenti*: gli studenti "mentor" presentano alle scuole i servizi e le strutture della Sapienza e raccontano la loro esperienza universitaria.

Nell'ambito del predetto progetto, sono state realizzate le seguenti iniziative:

- n. 3 seminari rivolti ai docenti delle Scuole Secondarie Superiori referenti per l'orientamento - Azione Professione Orientamento;
- **n. 30** incontri di presentazione delle Facoltà e lezioni-tipo presso le Aule della Sapienza a favore di studenti e docenti degli Istituti Secondari Superiori del Lazio - Azione La Sapienza si presenta (**n. 24 incontri nel 2014**);
- n. 6 incontri di orientamento presso gli Istituti Secondari Superiori del Lazio, effettuati dagli studenti "mentor" - Azione La Sapienza degli studenti.

Per tale attività sono stati spesi complessivamente € 42.672,39 –M\_011103\_11\_S\_LUCIS\_8 – Progetto un Ponte tra scuola e università UA.S.001.DRD.AOD.OTP

#### **b) PROGETTO "ORIENTAMENTO IN RETE"**

Il progetto "Orientamento in rete" è stato avviato a partire dall'a.a. 1999/2000, nell'ambito del protocollo d'intesa tra il Provveditorato agli studi di Roma e la Sapienza e promuove interventi in continuità educativa tra scuola secondaria e università finalizzati a preparare al meglio gli studenti ad affrontare le prove d'ingresso universitarie, integrando la preparazione sui contenuti richiesti per il superamento delle prove e facendo ripercorrere le modalità di svolgimento delle prove di accesso. Corsi on line, esercitazioni, informazioni e materiali utili sono messi a disposizione degli studenti. L'iniziativa, organizzata in collaborazione con le Facoltà di Farmacia e Medicina, Medicina e Odontoiatria e Medicina e Psicologia della Sapienza, prevede lo svolgimento di un corso di orientamento e di riallineamento sui saperi minimi per le facoltà ad accesso programmato dell'area medico-sanitaria, destinato agli studenti dell'ultimo anno di scuola secondaria di II grado.

#### **c) QUESTIONARIO "CONOSCI TE STESSO"**



*Come faccio a scegliere il corso di studio più adatto a me? Che lavoro potrei fare in futuro?*

Il questionario “Conosci te stesso” ha come finalità principale quella di rendere lo studente più consapevole circa i propri punti di forza e le possibili aree di miglioramento, ossia ordinare la conoscenza che lo studente ha di sé.

Il questionario si propone, inoltre, di dare informazioni di orientamento relative ai percorsi professionali che potrebbero essere più congrui con gli studi da intraprendere e le capacità personali percepite dallo studente

Per tale attività sono stati spesi € 5.000,00 sul conto A.C. 01.01.050.010 “Interventi di orientamento e tutorato - M\_011103\_11\_S\_LUCIS\_10 –PROGETTO Conosci te stesso - UA.S.001.DRD.AOD.OTP.

#### d) ESAME DI INGLESE SCIENTIFICO

Destinatari del progetto sono gli studenti dell’ultimo anno delle Scuole Superiori di Roma e del Lazio ai quali viene data la possibilità di sostenere, presso la Sapienza, l’esame di inglese scientifico per il conseguimento di crediti in caso di successiva iscrizione all’ Ateneo.

Per tale attività sono stati spesi € 8.355,60 - M\_011103\_11\_S\_LUCIS\_9 – Progetto esame inglese scientifico - UA.S.001.DRD.AOD.OTP.

#### e) GRUPPO ORIENTAMENTO NUTRIZIONE GIOVANI – GONG

Il programma “Gruppo Orientamento Nutrizione Giovani - GONG”, fornisce un servizio di *counseling* nutrizionale gratuito per gli studenti della Sapienza e consiste nel dare informazioni sulla corretta alimentazione onde arginare il fenomeno del sovrappeso e obesità fra i giovani e contrastare i disturbi del comportamento alimentare.

Per tale attività sono stati spesi € 3.852,10 sul conto A.C.11.01.040.010 “Altre collaborazioni coordinate e continuative” – Progetto 282572\_C\_GONG -Progetto Gruppo Orientamento Nutrizione Giovani - UA.S.001.DRD.AOD.OTP.

Oltre ai progetti sopra illustrati, sono state realizzate anche le altre attività:

- Giornate di orientamento presso le Scuole nell’ambito del concorso “*High School Game*”:

Il concorso è rivolto agli studenti delle classi IV e V delle Scuole Secondarie Superiori e consiste nel rispondere esattamente e nel più breve tempo possibile ad una serie di domande sul proprio piano di studi, cultura generale, sport, attualità, curiosità e altro ancora. Tale progetto si pone l’obiettivo di selezionare i migliori studenti e trasferire valori e competenze ai futuri protagonisti della società.

In occasione delle gare presso gli Istituti Superiori, la Sapienza incontra gli studenti negli spazi messi a sua disposizione fornendo informazioni sull’organizzazione universitaria, sulle facoltà, sui corsi di studio e sui bandi di concorso. Ai ragazzi, inoltre, vengono distribuiti gli opuscoli “Catalogo dei corsi a.a. 2015-16; fascicoli

di presentazione delle Facoltà; opuscoli sulle agevolazioni e servizi per gli studenti; brochure #IoScelgoSapienza, Brochure #IoScelgoSapienza perché, fascicoli sulla Scuola Superiore di Studi Avanzati e sulle iniziative a favore degli studenti con Disabilità e DSA.

Sono state realizzate le seguenti iniziative:

- 1) 21 gennaio 2015: Istituto "L. Pasteur" – Via Giuseppe Barillai, 130 – Roma
- 2) 18 febbraio 2015: Liceo Scientifico "J.F. Kennedy" – Via N. Fabrizi, 7- Roma

Campus di orientamento e Salone dello Studente esterni alla Sapienza

(n. 5 nel 2014)

- 1) 24 aprile 2015: Evento di orientamento "DOPO IL DIPLOMA..." – Fondi (LT)
- 2) 13/15 ottobre 2015: Young International Forum – OrientaRoma – Ex Mattatoio Testaccio Roma
- 3) 14/15 ottobre 2015: Campus Orienta – Salone dello Studente – Montesilvano (Pescara)
- 4) 28/30 ottobre 2015: Campus Orienta – Salone dello Studente – Fiera di Roma
- 5) 11/12 novembre 2015: Campus Orienta – Salone dello Studente – Lamezia Terme (CZ)
- 6) 1/3 dicembre 2015: Campus Orienta – Salone dello Studente – Fiera del Levante (Bari)

Eventi di orientamento alla Sapienza (Open day)

Porte Aperte alla Sapienza

Nel 2015 si è svolta la XIX edizione della manifestazione Porte Aperte alla Sapienza, che rappresenta il tradizionale momento di incontro con le future matricole:

6/8 luglio 2015: Porte Aperte alla Sapienza

Per l'occasione sono stati allestiti n. 35 stand per presentare l'offerta formativa delle diverse Facoltà. L'iniziativa è rivolta prevalentemente agli studenti delle ultime classi delle scuole secondarie superiori, ai docenti, al personale qualificato ma anche agli studenti già iscritti. Essa ha l'obiettivo di consentire allo studente di operare una scelta consapevole del proprio percorso di studi, coerentemente alle proprie attitudini e aspirazioni. Costituisce inoltre l'opportunità per conoscere la Sapienza, i luoghi di studio e i molteplici servizi disponibili per gli studenti. L'affluenza è stata particolarmente numerosa, con oltre 11.000 presenze.

Nei tre giorni della manifestazione 1.692 utenti si sono rivolti allo sportello CIAO (Centro Informazioni Accoglienza Orientamento) per iscriversi alle prove di accesso ai corsi e per ricevere informazioni sulle modalità operative e le scadenze.

Per tale attività sono stati spesi complessivamente € 64.969,87 –M\_011103\_12\_S\_LUCIS\_13\_A – Progetto Porte Aperte UA.S.001.DRD.AOD.OTP.

La Sapienza ha altresì organizzato numerose altre iniziative di presentazione della propria offerta didattica nonché aderito ad attività di orientamento esterne; di seguito si riporta l'elenco delle maggiori iniziative a cui l'Università ha partecipato nel 2015:

#### Altre giornate di orientamento alla Sapienza (n. 3 nel 2014)

- 1) 21 gennaio 2015: Incontro di orientamento presso la Sapienza
- 2) 26 febbraio 2015: Incontro di orientamento presso la Sapienza
- 3) 20 marzo 2015: Incontro di orientamento presso la Sapienza
- 4) 10 aprile 2015: Lezioni pomeridiane presso le facoltà di Economia e Scienze MFN
- 5) 16 aprile 2015: Incontro di orientamento presso la Sapienza
- 6) 28 aprile 2015: Incontro di orientamento presso la Sapienza
- 7) 8 maggio 2015: Incontro di orientamento presso la Sapienza

Questi incontri di orientamento vengono organizzati, a seguito di apposita richiesta da parte dei Dirigenti scolastici oppure dei docenti referenti per l'orientamento, a favore degli studenti delle scuole superiori generalmente provenienti da altre regioni.

Oltre alla presentazione dei corsi di studio, durante gli incontri vengono portati a conoscenza degli studenti anche i luoghi di studio, di cultura e di ritrovo ed i molteplici servizi disponibili (biblioteche, musei, concerti, conferenze, sport, ecc.).

#### Altre giornate di orientamento presso gli Istituti Superiori

(n. 3 nel 2104)

- 1) 24 gennaio 2015: Incontro di orientamento presso il Liceo Classico "Matteo Tondi" di San Severo (FG)
- 2) 6 febbraio 2015: Evento di orientamento "ORIENTAGIOVANIMANZONI" presso il Liceo Manzoni di Latina
- 3) 10 febbraio 2015: Partecipazione Open Day di orientamento in videoconferenza (tramite skype) con il Liceo Empedocle di Agrigento
- 4) 16 febbraio 2015: Evento di orientamento Open Day presso l'Istituto Regionale di Studi Giuridici del Lazio "Arturo Carlo Jemolo"
- 5) 20 febbraio 2015: Evento di orientamento "FRAMMAORIENTA 2015" presso l'Istituto di Istruzione Superiore "Piazza della Resistenza/Cardano" Monterotondo (RM)
- 6) 5 marzo 2015: IV Edizione Open Day di orientamento presso il Liceo Scientifico Statale "Leonardo da Vinci" di Sora (FR)
- 7) 23 marzo 2015: Open Day di orientamento presso il Convitto Nazionale "Vittorio Emanuele II" di Roma
- 8) 29 aprile 2015: Open Day presso l'Istituto Alberghiero IPSSEO "Costaggini" di Rieti
- 9) 15/16 ottobre 2015: Incontro di orientamento organizzato da ENEA con il patrocinio ufficiale di Sapienza presso il Centro Ricerche di Frascati
- 10) 30 novembre 2015: Incontro di orientamento presso il Liceo Francese Chateaubriand di Roma

- 11) 30 novembre 2015: Incontro di orientamento presso la Scuola Germanica di Roma
- 12) 17 dicembre 2015: Giornata di orientamento presso l'ISIS "Carlo Alberto Dalla Chiesa" di Montefiascone (VT)
- 13) 17 dicembre 2015: Incontro di orientamento presso il Liceo Morgagni di Roma

In tutte le manifestazioni il personale della Sapienza ha presidiato lo stand messo a disposizione dall'organizzazione. Per mantenere lo standard comunicativo con gli studenti ormai consolidato, si è

proceduto a realizzare i materiali informativi per gli studenti dell'a.a. 2015-2016 nel formato 14x21 già adottato negli anni scorsi, con l'impostazione grafica della collana prevista per le guide degli studenti, nell'ambito dell'identità visiva di Ateneo.

I volumi realizzati, per la maggior parte a cura dell'Area Offerta formativa e diritto allo studio, sono stati i seguenti:

- Catalogo dei corsi;
- Quaderno;
- Fascicolo Le biblioteche della Sapienza;
- Fascicolo La Sapienza per tutti - Servizi per gli studenti disabili;
- Fascicolo Settore per gli studenti con titolo straniero;
- Fascicolo Agevolazioni e servizi per gli studenti;
- Brochure #IoScelgoSapienza;
- Brochure #IoScelgoSapienza perché;
- Fascicolo La Scuola Superiore di Studi Avanzati

I materiali destinati alle matricole anche per il 2015 sono stati raccolti in uno zainetto in nylon ed in una borsa in cotone recanti il marchio-logo Sapienza.

Per l'organizzazione e la partecipazione alle suddette manifestazioni di orientamento sono stati spesi complessivamente € 129.759,00 - UA.S.001.DRD.AOD.OTP.

#### PARTECIPAZIONI A EVENTI DI ORIENTAMENTO ALL'ESTERO

Al fine di promuovere l'Offerta Formativa della Sapienza all'estero, l'Ateneo ha partecipato alla Fiera dell'Educazione che si è tenuta a Zagabria e a Fiume dal 13 al 15 ottobre 2015, ed alla Fiera "Studiare in Italia 2015" tenutasi a Mosca e a San Pietroburgo nei giorni 17 e 18 ottobre 2015.

L'importo speso è stato di € 5.830,00 sul conto A.C.11.02.020.010 "Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali" – UA.S.001.DRD.AOD.SDD e di € 1.268,20 sul conto A.C.08.02.030.010 "Missione e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo".

Tale attività si collega al Piano della performance 2014-2016 obiettivo operativo 3.2 Promuovere l'iscrizione di studenti stranieri, presente nel piano della Performance 2014-2016 e che prevede l'incremento del numero degli studenti stranieri incoming anche attraverso iniziative di informazione e divulgazione.

Si fa presente che, nonostante le diverse possibilità di partecipazione ad eventi esteri necessari a promuovere l'immagine della Sapienza, a pubblicizzare l'offerta formativa ed i servizi resi agli studenti stranieri, ai fini dell'implementazione della potenzialità attrattiva dell'Ateneo, l'Area riscontra notevoli difficoltà ad aderire, in considerazione dell'esiguo budget assegnato nel 2015 per le spese di missioni (€ 2.200).

#### ATTIVITA' DI ORIENTAMENTO AL LAVORO –2015

Per le attività di orientamento in itinere ed in uscita, nel corso del 2015, sono state realizzate diverse iniziative, che si collegano al Piano della performance 2014-2016 obiettivo operativo 2.1.Migliorare l'orientamento degli studenti in ingresso, in itinere ed in uscita dal percorso di studi, anche attraverso l'attivazione di nuove iniziative per gli studenti della scuola secondaria.

Nel 2015, tramite la piattaforma SOUL, sono stati attivati 3.214 tirocini di cui l'87% a favore degli studenti e il restante 13% a favore dei neolaureati dell'Ateneo.

Inoltre n. 56 esperienze di tirocinio si sono svolte all'estero.

Sono state stipulate 1.617 convenzioni con aziende o enti, pubblici e privati.

Ogni ente ospitante può stipulare più convenzioni, sia in relazione alla tipologia di tirocini che intende attivare, sia in virtù della eventuale multilocalizzazione delle proprie sedi.

Le convenzioni hanno normalmente una validità di tre anni, pertanto costituiscono delle relazioni di lunga durata tra i soggetti ospitanti e l'Ateneo, il quale ne può usufruire per tutto il periodo.

#### APPUNTAMENTI 2015

##### Presentazioni aziendali

- 12 marzo 2015 - BT Italia S.p.A. - Sala Presentazioni SOUL/LazioDisu
- 24 marzo 2015 - GOOGLE - Sala Presentazioni SOUL/LazioDisu
- 17 aprile 2015 - Indra Italia S.p.A. - Sala Presentazioni SOUL/LazioDisu
- 22 aprile - Ikea Italia Retail S.r.l. - Sala Presentazioni SOUL/LazioDisu
- 06 maggio 2015 - KIABI - Sala Presentazioni SOUL/LazioDisu
- 28 maggio 2015 - Ferrero S.p.A. - Aula del Consiglio - Facoltà di Economia, Sapienza Università di Roma
- 26 giugno 2015 - Johnson & Johnson Family of Companies - Sala Presentazioni SOUL/LazioDisu
- 03 luglio 2015 - Tiffany & Co. Italia S.p.A. - Sala Presentazioni SOUL/LazioDisu

##### Organizzazione eventi

- 19 giugno 2015 – Seminario “Il colloquio di lavoro: strumenti utili per affrontarlo al meglio” - Sala Presentazioni SOUL/LazioDisu

##### Partecipazione eventi

- 19 marzo 2015 – Career Day “Brain at Work Roma Edition” - Facoltà di Economia - Sapienza Università di Roma
- 20 marzo 2015 - Career Day “Fare Turismo” - Salone delle Fontane (EUR)
- 31 marzo 2015 - Evento “Opportunità all’estero - Guida alla candidatura: strumenti per pianificare una partenza” - Aula Gini - Edificio di Statistica - Facoltà di Ingegneria dell’Informazione, Informatica e Statistica - Sapienza Università di Roma
- 14 aprile 2015 - Career Day “Forum Università-Lavoro” - Facoltà di Ingegneria dell’Università Tor Vergata di Roma
- 06 maggio 2015 - Career Day “JobStart BEST Roma” - Facoltà di Ingegneria Civile e Industriale di Sapienza Università di Roma
- 12 maggio 2015 - Laboratorio “Tesi di Laurea/Orientamento al Lavoro” del Dipartimento Coris – Città Universitaria
- 09 giugno 2015 - Career Day “Job Meeting ROMA” - Facoltà di Ingegneria Civile e Industriale Sapienza Università di Roma
- 06/07/08 luglio 2015 - Giornate di orientamento “Porte Aperte alla Sapienza” – Città Universitaria Sapienza
- 05 novembre 2015 - Career Day “Brain at Work - Roma Autumn Edition” - Facoltà di Ingegneria Civile e Industriale della Sapienza Università di Roma

## **CENTRO INFOSAPIENZA**

Con riferimento al Piano della performance 2014/2016, il Centro Infosapienza ha garantito, nel corso dell’esercizio 2015, il raggiungimento degli obiettivi assegnati per mezzo di attività che hanno necessitato di competenze informatiche specifiche e di acquisizione di beni e servizi informatici. Le attività svolte sono state pianificate nell’ambito della previsione di budget con i vincoli introdotti dal Consiglio di Amministrazione.

Nello specifico, oltre alla gestione ordinaria, si segnalano i progetti che hanno avuto nel corso dell’anno una particolare rilevanza in relazione agli obiettivi del Centro.

In relazione all’obiettivo 2.3. Supportare l’incremento dell’erogazione di didattica in modalità telematica o blended, si è effettuata una spesa di euro 18.730 (compresa IVA), imputata sul conto A.C. 11.02.060 - Assistenza informatica e manutenzione software.

A seguito delle indicazioni pervenute da parte della Governance sulla necessità di garantire la migliore fruibilità dei corsi e-learning, anche nella previsione di un loro notevole incremento, si è studiata la nuova piattaforma necessaria per soddisfare la richiesta. Lo studio ha avuto l’obiettivo principale di garantire l’integrazione hardware/software prevista per il nuovo *Data center* di Infosapienza presso la sede di Via dei Piceni, in via di acquisizione in convenzione con Fondazione Roma. Le risorse informatiche occorrenti sono state inserite nella configurazione finale del nuovo *Data center* descritta nel capitolato di gara. Per soddisfare, comunque, l’indirizzo ricevuto si è contrattualizzato per il 2015 un servizio di outsourcing con la società referente unica per l’Italia della rete di Moodle.

Tutte le richieste provenienti da docenti della Sapienza sono state soddisfatte, sia in termini di supporto consulenziale, sia in termini di implementazione del prodotto finito (modulo). Inoltre, è stato supportato, laddove necessario, il lavoro di produzione e di predisposizione dei moduli da inserire nella piattaforma.

Un continuo monitoraggio ha assicurato una elevata efficienza del servizio, una notevole fruibilità dello stesso e, nel contempo, non sono state segnalate difficoltà nell'erogazione dei corsi.

In sintesi si fornisce una dimensione dell'attuale servizio:

Numero moduli totali sulla piattaforma Moodle: 3.610

Numero moduli creati nel 2015: 1.176

Utenti unici attivi nel 2015: 71.927

Numero richieste supporto pervenute nel 2015: 1789

In riferimento all'obiettivo 6.6.1 - Incrementare le procedure ed i servizi resi via web agli studenti, si è effettuata una spesa di euro 170.000 (compresa IVA), imputata sul conto A.C. 11.02.060 - Assistenza informatica e manutenzione software.

Il potenziamento dei servizi agli studenti si è interpretato soprattutto nell'ottica di un'evoluzione del sistema Infostud, basato su tecnologie ormai obsolete. Dopo le fasi di studio, di sviluppo applicativo e di test, nel 2015 si è concluso il rilascio del cosiddetto "Nuovo Infostud" a tutti gli studenti Sapienza. Il progetto, iniziato a fine 2014, ha comportato una revisione completa dei servizi informatici dedicati agli studenti e lo sviluppo di una piattaforma tecnologicamente evoluta per l'erogazione delle nuove prestazioni.

La nuova interfaccia applicativa rappresenta un deciso passo in avanti per l'esperienza d'uso degli studenti che possono utilizzare uno strumento più moderno e flessibile. L'aggiornamento ha riguardato circa 180.000 studenti.

Il progetto, voluto fortemente dalla Governance, e i servizi dedicati agli studenti sono stati presentati, con il patrocinio del Rettore, in conferenza stampa al Forum P.A. 2015.

Relativamente all'obiettivo 7.1 - Sviluppare nell'ambito del progetto realizzato con il contributo della Fondazione Roma la realizzazione di una infrastruttura di cloud computing, si è effettuata una spesa di euro 347.299,84 sul conto A.C.12.01.050 (Licenze Software)

Nell'ambito di un ritardo programmatico ereditato dall'anno precedente, il progetto di creazione dell'infrastruttura cloud è stato portato significativamente avanti da un punto di vista strategico, tecnico e di approvvigionamento. L'iniziativa cofinanziata da Fondazione Roma, è innestata in un programma ben più ampio che mira ad una consistente e profonda innovazione tecnologica infrastrutturale di InfoSapienza, con benefici per tutti i servizi IT dell'Università, nell'ambito degli obiettivi generali della Governance di Ateneo. Da un punto di vista strategico nel 2015 sono stati finalizzati gli obiettivi tecnici e gestionali; da un punto di vista operativo è stata finalizzata la soluzione tecnologica di alto livello su cui impostare le procedure di approvvigionamento. Relativamente a quest'ultimo aspetto, si è proceduto ad una significativa, seppur parziale, acquisizione di beni SW necessari per la realizzazione del progetto; tale acquisto è stato completamente cofinanziato da Fondazione Roma. Inoltre si è parallelamente dato avvio ad una procedura di gara europea per l'acquisto di beni HW e SW ulteriormente necessari per la realizzazione del progetto, per quota parte cofinanziati da Fondazione Roma. L'espletamento delle procedure di gara è ancora in corso e sicuramente si protrarrà al 2016.

In riferimento all'obiettivo 7.2 - Sviluppare, potenziare ed ampliare, nell'ambito del progetto realizzato con il contributo della Fondazione Roma la rete WI-FI Sapienza nelle aule, biblioteche e spazi condivisi, si sono effettuate le spese di: euro 188.614,00 sul conto A.A.02.02.020.010-*Attrezzature informatiche*; euro 145.386,00 sul conto A.C.12.01.050.010-*Licenze software*; euro 59.000 sul conto A.C.13.02.040.010-*Manutenzione ordinaria e riparazione apparecchiature*. La spesa totale è stata di euro 393.000.

L'estensione del servizio WI-FI della Sapienza è risultata un'attività particolarmente complessa per le dimensioni in gioco e per la numerosità degli utenti. In particolare, oltre all'upgrade tecnologico della rete

Wireless si è dovuto affrontare il problema del sottodimensionamento della infrastruttura wired in diverse sedi decentrate. Infatti, con l'incremento dei servizi WI-FI, la banda trasmissiva risultava insufficiente a garantire la qualità dei servizi in rete. Inoltre, a fronte delle disponibilità pervenute dalle strutture si è riscontrata una difficoltà di accesso nelle aule segnalate per il loro continuativo impiego per la didattica. La numerosità dei locali da servire ha reso necessario l'ampliamento della banda trasmissiva nelle sedi di Via Ariosto, Via Gianturco, Via Gramsci, Villa Mirafiori, Polo di Latina e Policlinico Sant' Andrea.

Attualmente il servizio WI-FI di Ateneo è fornito tramite 309 access point per una copertura totale di mq 1.017. Si segnala che per le biblioteche si è raggiunta una copertura  $\geq 90\%$ , mentre per aule e spazi condivisi si è raggiunta mediamente una copertura del 70%.

A titolo esemplificativo circa la dimensione del servizio si riportano i dati del solo mese di Novembre 2015 sull'utilizzo del servizio WI-FI:

37.825 utenti unici (di cui 31.898 studenti).

Il servizio WI-FI, inoltre, è stato migliorato in sicurezza con l'installazione di un nuovo firewall e presenta il servizio unico di autenticazione EDUROAM.



# SINTESI DI BILANCIO PER OBIETTIVI OPERATIVI

OBIETTIVO	AREA	CONTO	BUDGET IMPEGNATO AL 31 DICEMBRE 2015	BUDGET ASSEGNATO 2015 -PER OBIETTIVO OPERATIVO
1.2. Supporto alla definizione di una piattaforma informativa per l'archiviazione e la consultazione delle Schede SUA RD, allorquando saranno definiti gli aspetti relativi alla Ricerca	ARI	A.C.13.05.070.030-Professori visitatori (costi) - Rapporti con le strutture	€ 0,00	€ 484.000,00
		<b>ARI</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 484.000,00</b>
	ASUR	A.C.01.01.020.020-Altre borse	€ 140.000,00	€ 27.000,00
	ASUR	A.C.03.02.010.020-Deposito e Mantenimento Brevetti	€ 196.253,49	€ 230.000,00
	ASUR	A.C.03.02.010.030-Ricerche brevettuali	€ 366,00	€ 3.000,00
	ASUR	A.C.03.02.010.040-Valorizzazione proprietà intellettuale	€ 10.000,00	€ 10.000,00
	ASUR	A.C.03.04.010.010-Iniziative scientifiche e culturali	€ 0,00	€ 15.000,00
	ASUR	A.C.03.04.010.030-Premi di Ricerca	€ 0,00	€ 15.000,00
	ASUR	A.C.11.02.100.010-Altre spese per servizi	€ 57.160,66	€ 91.243,31
	ASUR	A.C.13.04.040.030-Quote associative per adesione a consorzi, società consortili e Fondazioni	€ 49.731,00	€ 47.500,00
1.5 Pianificare ed avviare nuove iniziative per la promozione della ricerca di Ateneo	ASUR	A.C.13.04.080.001-Premio in favore dell'inventore per sfruttamento brevetti	€ 36.705,50	€ 42.250,00
	ASUR	A.C.13.05.070.040-Contributi di Ateneo per congressi, convegni e seminari	€ 150.000,00	€ 150.000,00
		<b>ASUR</b>	<b>€ 640.216,65</b>	<b>€ 630.993,31</b>
	UFR	A.C.13.05.090.020-Iniziative scientifiche diverse (costi) - Rapporti con le strutture	€ 0,00	€ 70.000,00
		<b>UFR</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 70.000,00</b>
	ARI	A.C.11.02.020.010-Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali	€ 200,00	€ 200,00
	ARI	A.C.11.02.100.001-Servizi di stampa	€ 2.000,80	€ 10.000,00
		<b>ARI</b>	<b>€ 2.200,80</b>	<b>€ 10.200,00</b>
	AROF	A.C.10.01.010.010-Materiale bibliografico per la gestione	€ 17.652,91	€ 23.000,00
	AROF	A.C.11.02.020.010-Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali	€ 47.600,00	€ 45.000,00
2.1 Migliorare l'orientamento degli studenti in ingresso, in itinere ed in uscita dal percorso di studi, anche attraverso l'attivazione di nuove iniziative per gli studenti della scuola secondaria.	AROF	A.C.11.01.010.010-Consulenze gestionali	€ 5.709,60	€ 25.000,00
	AROF	A.C.11.01.040.010-Altre Collaborazioni Coordinate e Continuitive	€ 0,00	€ 30.000,00
	AROF	A.C.11.01.040.040-Altre prestazioni di lavoro autonomo occasionale	€ 15.000,00	€ 15.000,00
	AROF	A.C.11.02.010.010-Prestazioni di servizi pubblicitari e di promozione	€ 13.080,48	€ 10.000,00
	AROF	A.C.12.01.030.010-Noleggi e spese accessorie - conto competenziato	€ 0,00	€ 5.000,00
	AROF	A.C.13.02.080.010-Spese per vigilanza	€ 0,00	€ 3.000,00
	AROF	A.C.13.02.090.010-Spese per trasporti, traslochi e facchinaggio	€ 2.948,68	€ 4.000,00
		<b>AROF</b>	<b>€ 101.991,67</b>	<b>€ 160.000,00</b>
	CINFO	A.C.11.02.060.010-Assistenza Informatica e manutenzione software	€ 18.730,00	€ 0,00
		<b>CINFO</b>	<b>€ 18.730,00</b>	<b>€ 0,00</b>



**SINTESI DI BILANCIO PER OBIETTIVI OPERATIVI**

OBIETTIVO	AREA	CONTO	BUDGET IMPEGNATO AL 31 DICEMBRE 2015	BUDGET ASSEGNATO 2015 -PER OBIETTIVO OPERATIVO
8.1.1 Attuare il progetto di riqualificazione funzionale, ristrutturazione e adeguamento normativo dell'ex Centro Poste di San Lorenzo	AGE	A.A. 02.010.010.010- Terreni	€ 1.950.000,00	€ 1.950.000,00
8.1.2 Attuare il progetto di ampliamento della Facoltà di Medicina e Psicologia presso l'Area Sant'Andrea	AGE	A.A.02.01.020.010- Fabbricati residenziali per attività istituzionali	€ 12.954.949,72	€ 12.954.949,72
8.2.1 Incrementare gli interventi edilizi di riqualificazione degli spazi per gli studenti (aule didattiche e biblioteche, laboratori didattici e sale studio).	AGE	A.A.02.02.010.040-Altri impianti e macchinari	€ 25.915,24	€ 50.000,00
8.2.1 Incrementare gli interventi edilizi di riqualificazione degli spazi per gli studenti (aule didattiche e biblioteche, laboratori didattici e sale studio).	AGE	A.A.02.02.020.020-Attrezzature didattiche	€ 87.641,14	€ 100.000,00
4.1.1 Riqualificare le segreterie studenti in termini logistici			€ 0,00	
8.2.3 Consolid ass logistico spazi dir gen			€ 0,00	
8.2.1 Incrementare gli interventi edilizi di riqualificazione degli spazi per gli studenti (aule didattiche e biblioteche, laboratori didattici e sale studio).	AGE	A.A.02.05.010.010-Mobili, arredi e dotazioni di ufficio	€ 18.296,34	€ 921.550,00
8.1.1 Attuare il progetto di riqualificazione funzionale, ristrutturazione e adeguamento normativo dell'ex Centro Poste di San Lorenzo			€ 0,00	
8.2.1 Incrementare gli interventi edilizi di riqualificazione degli spazi per gli studenti (aule didattiche e biblioteche, laboratori didattici e sale studio).	AGE	A.A.02.05.020.010-Mobili, arredi e dotazioni di aule e laboratori	€ 1.338.527,48	€ 1.310.000,00
8.3.2 Defin prog apertura sale lett fino a 24g			€ 0,00	
4.1.1 Riqualificare le segreterie studenti in termini logistici			€ 0,00	
8.1.3 Implementare la struttura informatica a supporto della nuova sede del Centro InfoSapienza presso l'edificio angolo di Via dei Reti/Via dei Piceni.			€ 0,00	
8.2.3 Consolid ass logistico spazi dir gen	AGE	A.C.09.01.010.050.010-Altro materiale di consumo	€ 0,00	€ 265.230,00
8.2.1 Incrementare gli interventi edilizi di riqualificazione degli spazi per gli studenti (aule didattiche e biblioteche, laboratori didattici e sale studio).			€ 59.048,51	

# SINTESI DI BILANCIO PER OBIETTIVI OPERATIVI

OBIETTIVO	AREA	CONTO	BUDGET IMPEGNATO AL 31 DICEMBRE 2015	BUDGET ASSEGNATO 2015 -PER OBIETTIVO OPERATIVO
8.1.2 Attuare il progetto di ampliamento della Facoltà di Medicina e Psicologia presso l'Area Sant'Andrea	AGE	A.C.11.01.030.040- Consulenze ed attività di progettazione da capitalizzare	€ 0,00	€ 2.000.000,00
8.1.3 Implementare la struttura informatica a supporto della nuova sede del Centro InfoSapienza presso l'edificio angolo di Via dei Reti/Via dei Piceni.			€ 0,00	
8.2.2 Migliorare gli spazi dedicati alle attività sportive per gli studenti			€ 0,00	
8.1.4 Promuovere l'offerta di alloggi per studenti			€ 138.074,08	
4.1.1.1 Riqualificare le segreterie studenti in termini logistici			€ 16.012,50	
8.1.1 Attuare il progetto di riqualificazione funzionale, ristrutturazione e adeguamento normativo dell'ex Centro Poste di San Lorenzo			€ 199.436,23	
8.2.1 Incrementare gli interventi edilizi di riqualificazione degli spazi per gli studenti (aule didattiche e biblioteche, laboratori didattici e sale studio).			€ 155.206,45	
8.2.1 Incrementare gli interventi edilizi di riqualificazione degli spazi per gli studenti (aule didattiche e biblioteche, laboratori didattici e sale studio).			€ 10.370,00	€ 92.000,00
4.1.1.1 Riqualificare le segreterie studenti in termini logistici			€ 0,00	
8.1.1 Attuare il progetto di riqualificazione funzionale, ristrutturazione e adeguamento normativo dell'ex Centro Poste di San Lorenzo			€ 0,00	
8.1.2 Attuare il progetto di ampliamento della Facoltà di Medicina e Psicologia presso l'Area Sant'Andrea			€ 0,00	
8.1.3 Implementare la struttura informatica a supporto della nuova sede del Centro InfoSapienza presso l'edificio angolo di Via dei Reti/Via dei Piceni.		A.C.13.02.030.010-Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	€ 0,00	
8.1.4 Promuovere l'offerta di alloggi per studenti			€ 0,00	
8.2.3 Consolid ass logistico spazi dir gen			€ 0,00	
8.2.2 Migliorare gli spazi dedicati alle attività sportive per gli studenti			€ 39.839,56	
8.2.1 Incrementare gli interventi edilizi di riqualificazione degli spazi per gli studenti (aule didattiche e biblioteche, laboratori didattici e sale studio).			€ 0,00	

# SINTESI DI BILANCIO PER OBIETTIVI OPERATIVI

OBIETTIVO	AREA	CONTO	BUDGET IMPEGNATO AL 31 DICEMBRE 2015	BUDGET ASSEGNATO 2015 -PER OBIETTIVO OPERATIVO
4.1.1.1 Riqualficare le segreterie studenti in termini logistici	AGE	A.C.13.03.010.010.020-Manutenzione straordinaria su fabbricati residenziali	€ 0,00	€ 2.974.911,00
6.8.1 Supportare lo sviluppo delle linee di intervento previste dal progetto realizzato con il contributo della Fondazione Roma			€ 0,00	
8.1.1 Attuare il progetto di riqualificazione funzionale, ristrutturazione e adeguamento normativo dell'ex Centro Poste di San Lorenzo			€ 0,00	
8.1.3 Implementare la struttura informatica a supporto della nuova sede del Centro InfoSapienza presso l'edificio angolo di Via dei Reti/Via dei Piceni.			€ 0,00	
8.1.4 Promuovere l'offerta di alloggi per studenti			€ 0,00	
8.2.3 Consolid ass logistico spazi dir gen			€ 0,00	
8.2.1 Incrementare gli interventi edilizi di riqualificazione degli spazi per gli studenti (aule didattiche e biblioteche, laboratori didattici e sale studio).			€ 342.456,32	
8.2.2 Migliorare gli spazi dedicati alle attività sportive per gli studenti			€ 12.450,57	
8.1.2 Attuare il progetto di ampliamento della Facoltà di Medicina e Psicologia presso l'Area Sant'Andrea			€ 3.086.000,00	
8.2.6 operare riqualif videosorv spazi univ			€ 0,00	
8.3.2 Defin prog apertura sale lett fino a 24g			€ 0,00	
8.2.2 Migliorare gli spazi dedicati alle attività sportive per gli studenti			€ 72.520,07	
4.1.1 Riqualficare le segreterie studenti in termini logistici	AGE	A.C.13.03.010.020.010-Manutenzione straordinaria impianti e attrezzature	€ 0,00	€ 2.747.670,00
8.1.1 Attuare il progetto di riqualificazione funzionale, ristrutturazione e adeguamento normativo dell'ex Centro Poste di San Lorenzo			€ 0,00	
8.1.2 Attuare il progetto di ampliamento della Facoltà di Medicina e Psicologia presso l'Area Sant'Andrea			€ 0,00	
8.1.3 Implementare la struttura informatica a supporto della nuova sede del Centro InfoSapienza presso l'edificio angolo di Via dei Reti/Via dei Piceni.			€ 0,00	
8.1.4 Promuovere l'offerta di alloggi per studenti			€ 0,00	
8.2.1 Incrementare gli interventi edilizi di riqualificazione degli spazi per gli studenti (aule didattiche e biblioteche, laboratori didattici e sale studio).			€ 234.894,81	
8.2.3 Consolid ass logistico spazi dir gen			€ 0,00	
8.3.2 Defin prog apertura sale lett fino a 24g			€ 0,00	

**SINTESI DI BILANCIO PER OBIETTIVI OPERATIVI**

OBIETTIVO	AREA	CONTO	BUDGET IMPEGNATO AL 31 DICEMBRE 2015	BUDGET ASSEGNATO 2015 -PER OBIETTIVO OPERATIVO
4.1.1 Riquilificare le segreterie studenti in termini logistici			€ 0,00	
8.1.1 Attuare il progetto di riqualificazione funzionale, ristrutturazione e adeguamento normativo dell'ex Centro Poste di San Lorenzo			€ 422.217,74	
8.1.2 Attuare il progetto di ampliamento della Facoltà di Medicina e Psicologia presso l'Area Sant' Andrea	AGE	A.C.13.03.020.010-Interventi per la sicurezza	€ 422.217,74	€ 2.076.400,00
8.2.1 Incrementare gli interventi edilizi di riqualificazione degli spazi per gli studenti (aule didattiche e biblioteche, laboratori didattici e sale studio).			€ 422.217,74	
8.1.3 Implementare la struttura informatica a supporto della nuova sede del Centro InfoSapienza presso l'edificio angolo di Via dei Reti/Via dei Piceni.				
4.1.1 Riquilificare le segreterie studenti in termini logistici			€ 39.039,05	
8.1.1 Attuare il progetto di riqualificazione funzionale, ristrutturazione e adeguamento normativo dell'ex Centro Poste di San Lorenzo	AGE	A.C.13.03.030.010-Costruzione, ricostruzione e trasformazioni di fabbricati	€ 1.285.154,76	€ 4.255.800,00
8.2.1 Incrementare gli interventi edilizi di riqualificazione degli spazi per gli studenti (aule didattiche e biblioteche, laboratori didattici e sale studio).			€ 2.878.408,42	
8.1.1 Attuare il progetto di riqualificazione funzionale, ristrutturazione e adeguamento normativo dell'ex Centro Poste di San Lorenzo			€ 786.157,74	
8.1.1 Attuare il progetto di riqualificazione funzionale, ristrutturazione e adeguamento normativo dell'ex Centro Poste di San Lorenzo	AGE	A.C.13.03.030.020-Accordo di Programma per interventi di ristrutturazione immobili	€ 5.069.075,32	€ 0,00
8.2.1 Incrementare gli interventi edilizi di riqualificazione degli spazi per gli studenti (aule didattiche e biblioteche, laboratori didattici e sale studio).	AGE	A.C.16.01.040.030-Accantonamento al fondo ai sensi D.Lgs. 163/06 art. 92 su manutenzione straordinaria	€ 14.017,27	€ 115.881,00
8.1.1 Attuare il progetto di riqualificazione funzionale, ristrutturazione e adeguamento normativo dell'ex Centro Poste di San Lorenzo	AGE	A.C.17.01.010.010-Imposte sul registro	€ 175.500,00	€ 175.500,00
8.1.1 Attuare il progetto di riqualificazione funzionale, ristrutturazione e adeguamento normativo dell'ex Centro Poste di San Lorenzo	AGE	A.C.17.01.030.020-Altri tributi	€ 5.000,00	€ 5.000,00
8.2.1 Incrementare gli interventi edilizi di riqualificazione degli spazi per gli studenti (aule didattiche e biblioteche, laboratori didattici e sale studio).	AGE	A.C.17.01.080.020-Altri oneri di gestione	€ 1.005,00	€ 71.300,00
		<b>AGE</b>	<b>€ 32.261.649,80</b>	<b>€ 36.315.165,72</b>
	APSE	A.C.10.01.020.010-Pubblicazioni e banche dati on line	€ 1.354,20	€ 6.000,00
8.2.4 Espletare, nel rispetto dei termini previsti, tutte le gare per l'affidamento di lavori, servizi e forniture	APSE	A.C.11.02.010.010-Prestazioni di servizi pubblicitari e di promozione	€ 22.013,82	€ 69.000,00
	APSE	A.C.11.02.100.010-Altre spese per servizi	€ 1.475,00	€ 4.800,00
		<b>APSE</b>	<b>€ 24.843,02</b>	<b>€ 79.800,00</b>

SINTESI DI BILANCIO PER OBIETTIVI OPERATIVI

OBIETTIVO	AREA	CONTO	BUDGET IMPEGNATO AL 31 DICEMBRE 2015	BUDGET ASSEGNATO 2015 -PER OBIETTIVO OPERATIVO
8.2.6 operare riqualif videosorv spazi univ	AGE	A.C.13.03.010.010.020-Manutenzione straordinaria su fabbricati residenziali	€ 0,00	€ 2.974.911,00
9.1.1 Sviluppare il progetto Good Practice	ASSCO	AGE A.C.13.04.080.010-Altre spese per attività istituzionali	€ 0,00 € 8.540,00	€ 2.974.911,00 € 8.540,00
10.1 Censire e monitorare tutte le iniziative culturali promosse, a livello centrale e di strutture decentrate, all'interno dell'Ateneo	ASUR	ASSCO A.C.11.02.010.020-Prestazioni di servizi di divulgazione	€ 4.880,00	€ 31.000,00
	ASSCO	ASUR A.C.13.04.080.010-Altre spese per attività istituzionali	€ 4.880,00	€ 31.000,00
	ASSCO	ASUR A.C.06.01.010.160-Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private partner	€ 12.200,00	€ 16.000,00
10.2 Supportare la progettazione e l'avvio di specifiche iniziative e manifestazioni culturali di rilevanza nazionale	ASUR	ASSCO A.C.11.02.020.010-Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali	€ 190.000,00 € 14.375,60	€ 190.000,00 € 10.000,00
	ARI	ASUR A.C.11.02.020.010-Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali	€ 202.200,00 € 22.605,74	€ 206.000,00 € 0,00
10.3 Supportare la progettazione e l'avvio di iniziative e manifestazioni culturali di rilevanza internazionale	ASUR	ARI A.C.11.02.020.010-Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali	€ 22.605,74 € 2.000,80	€ 0,00 € 10.000,00
11.3 Effettuare sessioni di formazione in aula e a distanza in materia di trasparenza e integrità	AOS	ASUR A.C.08.02.010.010-Formazione del personale tecnico amministrativo per attività strutturata	€ 2.000,80 € 20.945,44	€ 10.000,00 € 56.237,00
		AOS	€ 20.945,44	€ 56.237,00

Il Budget indicato è relativo a tutti gli obiettivi interessati sul conto

Legenda delle Aree dell'Amministrazione centrale	
ARAI - Area Affari Istituzionali	ARPE - Area Affari Patrimoniali
ARAL - Area Affari Legali	ARCOFIG - Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione
ARU - Area Risorse Umane	AROF - Area Offerta Formativa e Diritto allo Studio
AOS - Area Organizzazione e Sviluppo	ARSS - Area Servizi agli Studenti
	ASUR - Area Supporto alla Ricerca



**SAPIENZA**  
UNIVERSITÀ DI ROMA

## **Relazione sui risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico e sui finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati**

**Anno 2015**

Redatta ai sensi dell'art. 3 - quater del D.L. 10 novembre 2008, n. 180 - convertito in L. 9 gennaio 2009, n. 1 *“Disposizioni urgenti per il diritto allo studio, la valorizzazione del merito e la qualità del sistema universitario e della ricerca”*





# Sommario

## Premessa

### 1. Le attività di ricerca

- 1.1 - Le strutture, il personale di supporto alla ricerca scientifica
- 1.2 - Finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati finalizzati alla ricerca scientifica 2013
- 1.3 - Finanziamenti ricerca di Ateneo
- 1.4 - Il nuovo catalogo dei prodotti della ricerca IRIS (Institutional Research Information System)
- 1.5 - Internazionalizzazione della ricerca

### 2. Le attività di formazione e di internazionalizzazione

- 2.1 - Le strutture, il personale addetto alla formazione
- 2.2 - L'Offerta formativa
- 2.3 - La popolazione studentesca
- 2.4 - Internazionalizzazione della didattica
  - 2.4.1. *Programma ERASMUS+ 2014/2015*
  - 2.4.2. *Partecipazione a programmi della Commissione Europea*
  - 2.4.3. *Mobilità per Protocolli aggiuntivi e doppi titoli*
  - 2.4.4. *Altri programmi*
  - 2.4.5. *Corsi internazionali*
  - 2.4.6. *Professori visitatori per attività di didattica*
- 2.5 - Gli accordi internazionali
- 2.6 - La cooperazione allo sviluppo
- 2.7 - La promozione internazionale dell'Ateneo

### 3. L'attività contrattuale, brevettuale e trasferimento tecnologico

- 3.1 - L'attività convenzionale con enti pubblici e privati, sinergia con il territorio
- 3.2 - L'attività brevettuale
- 3.3 - Il trasferimento tecnologico
- 3.4 - Spin Off e Start up

## ALLEGATI

### Allegato 1

Totale pubblicazioni rendicontate anni 2012 -2015

Fonte: Elaborazione su dati IRIS - Institutional Research Information System



## Premessa

La presente relazione è redatta ai sensi dell'art. 3-quater della Legge 1/2009, che dispone che *“con periodicità annuale, in sede di approvazione del conto consuntivo relativo all'esercizio precedente, il Rettore presenti al Consiglio di Amministrazione ed al Senato Accademico un'apposita relazione concernente i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati”*. La relazione deve essere pubblicata sul sito internet dell'Ateneo e trasmessa successivamente al Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca.

In base a quanto stabilito dalla suddetta legge *“la mancata pubblicazione e trasmissione sono valutate anche ai fini della attribuzione delle risorse finanziarie a valere sul Fondo di finanziamento ordinario di cui all'articolo 5 della legge 24 dicembre 1993, n. 537, e sul Fondo straordinario di cui all'articolo 2, comma 428, della legge 24 dicembre 2007, n. 244”*.

La vocazione internazionale di Sapienza richiede il confronto sul mercato globale non solo relativamente ai compiti istituzionali tradizionali, ma anche per quanto concerne il trasferimento dei risultati della ricerca e le innovazioni tecnologico-scientifiche, in un regime di interscambio col mondo produttivo, funzionale al rilancio del Paese. Tali istanze sono state recepite dall'intero Ateneo nelle sue distinte articolazioni organizzative, nel quadro di un processo organico e integrato che possa realizzare al meglio le strategie politiche e operative elaborate dagli organi di governo della Sapienza.

La Sapienza attualmente è articolata in 11 Facoltà (più la Scuola di Ingegneria Aerospaziale SIA), 63 Dipartimenti, 21 Centri di Ricerca e 2 Centri di servizio.

Il personale docente di Sapienza al 31 dicembre 2015 ammonta a **3.566 unità**, distinte tra professori di prima e seconda fascia (**56,6%**) e ricercatori (**43,4%** comprensivi di quelli a tempo determinato). La composizione dei docenti per aree CUN prevede il 31,3% del personale impegnato in area 6 (Scienze mediche) e il 16,7% in aree 10 e 11 (Scienze dell'antichità, filologiche-letterarie, storiche-artistiche e Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche).

Il personale tecnico amministrativo (TAB) al 31 dicembre 2015 ammonta a **4.063** unità, di cui **1.209** nell'area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati (29,7%), **1.636** nell'area amministrativa (40,3%), **1.036** nell'area socio sanitaria (25,5%) ed il resto nell'area delle biblioteche.

Anni	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Docenti</b>	4.112	4.015	3.883	3.716	<b>3.566</b>
<b>Personale TAB</b>	4.361	4.239	4.211	4.056	<b>4.063</b>



La stesura del presente è stata realizzata con il contributo all'Area per l'Internazionalizzazione (ARI), dall'Area Supporto alla Ricerca (ASUR), dell'Area Supporto Strategico e Comunicazione (ASSCO).

## **1. Le attività di ricerca**

### **1.1 Le strutture, il personale di supporto alla ricerca scientifica**

L'area per il supporto alla ricerca si configura quale struttura dirigenziale composta da due Uffici e sei settori che si identificano nei sei passi della filiera che conduce dalla ricerca curiosity driven fino al trasferimento tecnologico del "prodotto" e dei risultati della ricerca. *L'Ufficio - Progetti e Fund Raising* - coordina i settori Convenzioni, Grant Office e Progetti nazionali. Esso pianifica e coordina le attività e le iniziative scientifiche e culturali, provvedendo, al contempo, al loro monitoraggio, controllo e valutazione.

La struttura ha, inoltre, compiti chiave quali:

- Identificazione di grants e di opportunità di finanziamento esterno anche promuovendo il coinvolgimento del patrimonio di competenze e conoscenze della Sapienza;
- Sostegno alle attività di brevettazione e di trasferimento tecnologico;
- Organizzazione di partenariati per la partecipazione a bandi nazionali ed internazionali;
- Predisposizione e stipula di accordi e protocolli di intesa con Enti esterni;
- Supporto all'attività contrattuale svolta in autonomia dai Centri di Spesa dell'Ateneo in materia di ricerca;
- Promozione e organizzazione di corsi di formazione professionale e di sperimentazioni clinico-farmacologiche.

*L'Ufficio valorizzazione e trasferimento tecnologico*, promuove l'interazione tra le strutture di ricerca di Sapienza ed il mondo delle imprese anche mediante l'identificazione, il monitoraggio delle competenze tecnologiche che l'Ateneo nel suo insieme esprime, ed è in grado di offrire:

- Sostegno alla generazione d'imprese basate su tecnologie e competenze sviluppate in Ateneo;
- Aiuto nella definizione delle strategie di sviluppo;
- Gestione delle interazioni con il know-how tecnologico dell'Università con particolare riferimento agli spin off;
- Tutela e valorizzazione della proprietà intellettuale nel contesto dell'instaurazione di rapporti con enti e imprese interessate al portafoglio brevetti dell'Ateneo.



La dimensione internazionale della ricerca scientifica è realizzata anche attraverso le attività svolte dall'Ufficio Internazionalizzazione Ricerca dell'Area per l'Internazionalizzazione, organizzato nei Settori "Internazionalizzazione Ricerca" e "Accordi Internazionali".

Il primo promuove attività di informazione, supporto e assistenza tecnica per la partecipazione a programmi di ricerca europea e internazionale, quali il VII Programma Quadro (PQ) di Ricerca e Sviluppo Tecnologico dell'UE e Programmi ERC e Marie Skłodowska Curie di Horizon 2020.

Il Settore promuove inoltre la mobilità di Visiting Professor per lo svolgimento di attività di ricerca congiunta, grazie allo stanziamento di un fondo di Ateneo.

Le attività di ricerca internazionale sono altresì formalizzate da protocolli esecutivi di Accordi Quadro, stipulati tra strutture di Sapienza e di altre istituzioni universitarie e/o centri di ricerca internazionali. Il Settore "Accordi Internazionali" cura la stipula degli Accordi e, grazie ad un fondo di Ateneo dedicato, emana un Bando annuale di cofinanziamento ai progetti di ricerca, formazione e didattica, sostenendo la mobilità di professori, ricercatori e dottorandi.

## 1.2 Finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati finalizzate alla ricerca scientifica 2015

Le entrate finalizzate alla ricerca scientifica hanno registrato per l'anno finanziario 2015 una contrazione sistematica che si ripercuote su tutte le voci riportate a seguire. Il totale delle entrate dell'anno 2015 è pari a circa **50,6** milioni di euro rispetto ai **70,8** milioni di euro percepiti nell'anno 2014. La tabella che segue riporta il dettaglio delle singole quote destinate alla ricerca scientifica provenienti dagli enti/organismi.

Fonte	2013		2014		2015	
	Importi (k euro)	%	Importi (K euro)	%	Importi (K euro)	%
U.E.	16.752	20,9	22.278	31,5	14.844	29,4
Altre Istituzioni pubbliche estere	18.494	23,1	1.884	2,7	1.625	3,2
MIUR	2.439	3	8.740	12,3	4.273	8,4
Altre amministrazioni pubbliche italiane	8.956	11,2	8.726	12,3	5.347	10,6
Enti pubblici ricerca italiani	4.800	6	3.070	4,3	3.058	6,0
Imprese italiane	2.560	3,2	461	0,7	240	0,5
Soggetti privati italiani non profit	1.064	1,3	3.102	4,4	1.953	3,9
Imprese/soggetti privati estero	0	0	0	0	0	0,0
Sapienza	19.770	24,6	16.883	23,8	14.476	28,6
Altre entrate	5.389	6,7	5.665	8	4.759	9,4
<b>Totale Entrate</b>	<b>80.224</b>	<b>100</b>	<b>70.809</b>	<b>100</b>	<b>50.575</b>	<b>100</b>

Entrate finalizzate alla ricerca per l'anno 2013/14/15 in migliaia di euro (Fonte Nuclei 2014, 2015 e 2016)

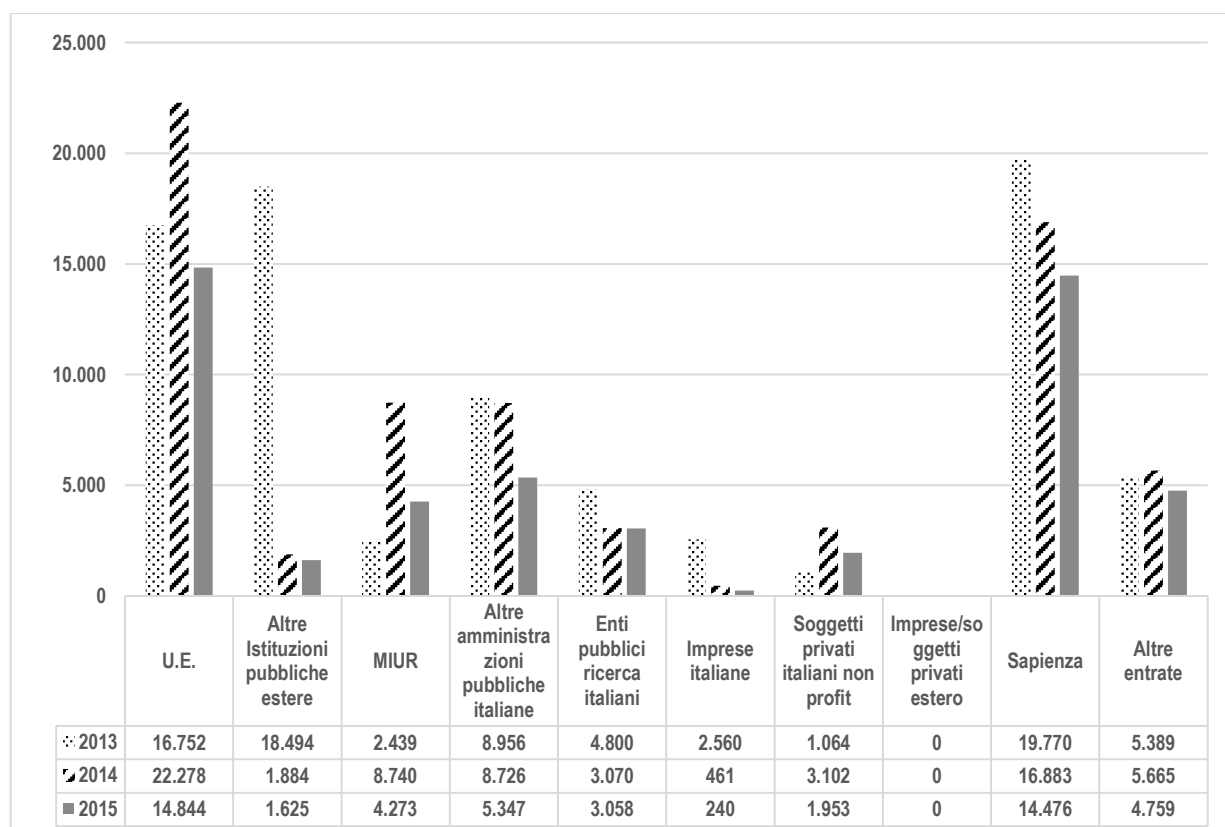


Le uscite finalizzate alla ricerca scientifica nell'anno finanziario 2015 risultano essere pari a circa **78** milioni di euro. In particolare la quota di spese di parte corrente è del 90,9% e quella in conto capitale è del 9,1%. Da notare che, a fronte di una diminuzione delle entrate (**50,6** milioni di euro rispetto ai **70,8** milioni del 2014) vi è stata anche una considerevole riduzione delle uscite di 21,239 milioni di euro.

	2013		2014		2015	
Fonte	Importi (K euro)	%	Importi (K euro)	%	Importi (K euro)	%
Spese Correnti	85.336	89,4	92.101	92,1	71.632	90,9
Spese Conto Capitale	10.102	10,6	7.902	7,9	7.132	9,1
<b>Totale Spese</b>	<b>95.438</b>	<b>100</b>	<b>100.003</b>	<b>100</b>	<b>78.764</b>	<b>100</b>

Uscite finalizzate alla ricerca per l'anno 2012/13/14 in migliaia di euro (Fonte Nuclei 2013, 2014 e 2015)

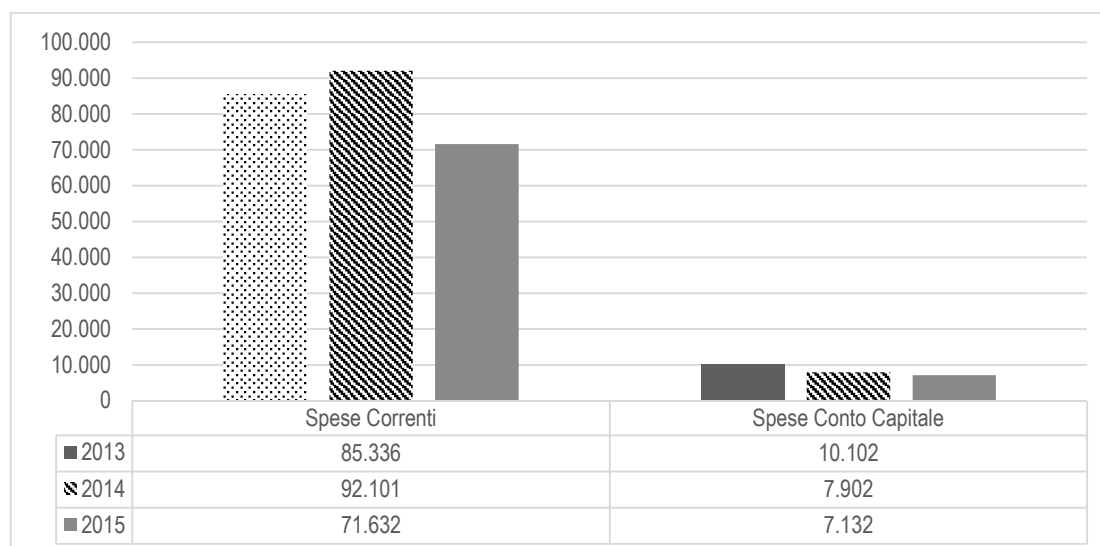
L'andamento per singole fonti è di seguito illustrato.



Fonte: Ufficio Supporto Strategico e Programmazione - ASSCO - Entrate: andamento singole fonti finanziamento triennio 2013-2015



L'andamento delle uscite per la ricerca, di seguito riportato in forma grafica, evidenzia nel triennio 2013-2015 una riduzione delle spese in conto capitale di ca. 3 milioni di euro; da notare anche una riduzione delle spese correnti con un valore de 71,6 milioni di euro a fronte di un valore di 92,1 milioni di euro nel 2014.



Fonte: Ufficio Supporto Strategico e Programmazione - ASSCO - Uscite: Spese correnti e Spese in Conto Capitale triennio 2013-2015

### 1.3 Finanziamenti ricerca di Ateneo

Con la pubblicazione annuale del bando per i progetti di ricerca di Ateneo, Sapienza finanzia, attraverso le varie tipologie di progetto, iniziative presentate da docenti, ricercatori, assegnisti di ricerca, dottorandi e specializzandi. La tipologia "Avvio alla ricerca", destinata esclusivamente ai dottorandi, assegnisti e specializzandi, contribuisce all'individuazione di obiettivi di ricerca e alla predisposizione di domande di finanziamento presentate da giovani ricercatori. Il finanziamento "Grandi scavi archeologi" è dedicato alle attività di scavo presso siti archeologici di interesse mondiale eseguiti da team Sapienza. Sapienza incentiva anche, con il fondo "Grandi attrezzature", l'incremento e il potenziamento delle apparecchiature presenti in Ateneo, anche con l'obiettivo di realizzare facilities per la comunità scientifica e un sistema di aggregazione con altre realtà presenti sul territorio. Nell'ambito dei finanziamenti dedicati a progetti di ricerca di grande ampiezza ed eccellenza scientifica viene riservata una particolare attenzione alle iniziative multidisciplinari, in linea con i temi per la ricerca europea previsti dal programma UE Horizon 2020. Nel 2015 il bando per i progetti di ricerca di Ateneo ha assegnato finanziamenti per un ammontare pari a 11.888.711 ML di euro. In totale sono state presentate 1.786 domande di finanziamento.



Finanziamento per i progetti di ricerca di Ateneo 2015	Domande pervenute	Domande approvate	n. Assegni di ricerca	Finanziamento assegni di ricerca	Budget assegnato al progetto	Finanziamento totale
Progetti di Ricerca - Piccoli	319	239	NA	NA	989.887	989.887
Progetti di Ricerca - Medi	501	399	55	1.289.750	3.624.870	4.914.620
Progetti di Ricerca - Grandi	97	86	13	304.850	2.399.179	2.704.029
Interdisciplinari	19	16	NA	NA	480.000	480.000
Avvio alla ricerca	815	339	NA	NA	500.175	500.175
Medie e Grandi attrezzature	19	7	NA	NA	1.800.000	1.800.000
Grandi scavi archeologici	16	15	NA	NA	500.000	500.000
<b>TOTALE</b>	<b>1.786</b>	<b>1.101</b>	<b>68</b>	<b>1.594.600</b>	<b>10.294.111</b>	<b>11.888.711</b>

Fonte: Elaborazione Area Supporto alla Ricerca

Sapienza procede, ogni anno, attraverso la pubblicazione di uno specifico bando, alla selezione delle domande di finanziamento relative all'organizzazione di convegni, seminari e workshop da svolgersi nell'anno successivo.

La selezione premia le iniziative che abbiano una rilevanza nazionale e/o internazionale, un'elevata qualità del programma e del profilo scientifico e culturale dei relatori.

#### **1.4 Il nuovo Catalogo dei prodotti della ricerca IRIS (*Institutional Research Information System*)**

Il sistema dei finanziamenti pubblici alle università italiane si sta indirizzando verso una sempre maggiore dipendenza dai risultati conseguiti nella ricerca scientifica.

In quest'ottica Sapienza ha utilizzato gli esiti della VQR 2004-2010 per ripartire parte della quota premiale del Fondo di Finanziamento Ordinario (66% della sezione ricerca). Per gli anni che intercorrono tra un esercizio di valutazione e l'altro (VQR 2004-2010 e VQR 2011- 2014) sarà presumibilmente utilizzata la scheda SUA-RD (nell'ambito del processo di accreditamento AVA). Nel corso del 2014 si è svolta, infatti, una sperimentazione della SUA-RD che ha coinvolto 9 dipartimenti in rappresentanza delle 6 macroaree Sapienza, e, successivamente, tra fine 2014 e metà 2015, si è proceduto alla compilazione della Scheda Unica Annuale della Ricerca Dipartimentale a regime per tutti i dipartimenti.

Questo processo di valutazione esterno induce gli Atenei a predisporre sistemi interni sempre più articolati per migliorare la gestione dei progetti di ricerca, valutare la produzione scientifica e incentivare il conseguimento di alti standard di qualità.

In quest'ottica Sapienza ha implementato, nel luglio 2011, il Catalogo U-Gov Ricerca per la gestione della produzione scientifica dell'Ateneo.

Nel mese di maggio 2015 il Catalogo U-GOV Ricerca, dismesso da Cineca, è stata sostituito da IRIS - Institutional Research Information System, che ne rappresenta una



versione migliorata a livello informatico, ma che non muta la natura e lo scopo del sistema precedente.

Attraverso specifiche funzionalità del catalogo IRIS è possibile svolgere una ricognizione sulle attività del personale e delle strutture di Ateneo funzionale alle esigenze degli organi di governo della nostra Università (Senato Accademico, Consiglio di Amministrazione, Nucleo di Valutazione, Dipartimenti, Facoltà).

Il sistema IRIS è accessibile a tutto il personale, anche non strutturato, che svolge attività di ricerca.

Nell'allegato 1 sono rappresentati i prodotti della ricerca presenti nel catalogo IRIS suddivisi per tipologia di prodotto, ruolo del personale e anno di pubblicazione per gli anni 2012-2015.

L'ultimo esercizio della Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR) ha riguardato gli anni dal 2011 al 2014. Pertanto un forte impulso è stato dato al caricamento in IRIS dei prodotti pubblicati negli anni di interesse della VQR.

Inoltre si evidenzia che l'inserimento dei prodotti nel catalogo IRIS è un processo sempre in itinere.

Il catalogo IRIS è, potenzialmente ad Accesso Aperto, anche se, al momento, sono visibili all'esterno solo i metadati dei prodotti. Obiettivo di Sapienza è aprire progressivamente il catalogo per utilizzarlo sia come vetrina della propria produzione scientifica che per ottemperare agli obblighi di disseminazione previsti da bandi europei e nazionali.

### **1.5 Internazionalizzazione della ricerca**

La Sapienza svolge attività di informazione, supporto e assistenza tecnica volte a promuovere e favorire la dimensione internazionale della ricerca scientifica, anche attraverso:

- Promozione e sostegno alla partecipazione a programmi di ricerca europea e internazionale e Programma Horizon 2020;
- Raccolta e diffusione di informazioni sulle opportunità di finanziamento per la ricerca internazionale, anche attraverso la newsletter settimanale F1RST;
- Formazione e sensibilizzazione sulle tematiche relative alla presentazione, gestione e rendicontazione di progetti di ricerca finanziati nell'ambito di programmi comunitari e internazionali;
- Promozione e sostegno al finanziamento di Professori Visitatori per attività di ricerca congiunta;
- Supporto per la gestione della procedura dell'ammissione di cittadini extra UE ai fini di ricerca scientifica;
- Promozione e diffusione in ambito comunitario, attraverso il portale EURAXESS, delle opportunità offerte ai ricercatori;





- Formalizzazione di Progetti di Ricerca Internazionali attraverso la stipula di Accordi in settore specifico e Protocolli Esecutivi di Accordi Quadro e sostegno alla mobilità internazionale.

### 1.5.1. Programma Horizon 2020

Il nuovo programma Quadro Horizon 2020 è relativo al periodo 2014-2020 e si articola su tre Pillar (pilastri): Excellence, Industrial Leadership e Societal Challenges, ciascuno dei quali si suddivide in vari sottoprogrammi (esempio, ERC, Marie Curie, etc). I progetti Sapienza approvati per le call 2014 sono 28, per un contributo pari a € **10.867.745,30** mentre il **tasso di successo** stimabile è pari al **10,7%**. La tabella che segue schematizza i dati, suddivisi per Pillar e altre iniziative (Other).

Pillar	Programma	Progetti	Contributi UE
Pillar I – Excellence Science	ERC	7	5.545.257,00
	Marie Curie	2	294.061,32
	FET	1	€ 431.250,00
<b>Totale Pillar I</b>		<b>11</b>	<b>€ 5.137.911,55</b>
Pillar II - Industrial Leadership	LEITs - FoF	1	€ 507.500,00
	LEITs - Galileo	1	€ 250.000,00
	LEITs - ICT	5	€ 2.832.840,00
<b>Totale Pillar II</b>		<b>7</b>	<b>€ 3.590.340,00</b>
Pillar III - Societal Challenges	Health	1	€ 361.635,00
	Secure Societies	5	€ 927.168,75
	Transport	1	€ 221.500,00
	Inclusive Societies (SSH)	1	€ 580.665,00
<b>Totale Pillar III</b>		<b>8</b>	<b>€ 2.090.968,75</b>
Other	EURATOM	1	€ 23.900,00
	Adhoc	1	€ 24.625,00
<b>Totale Other</b>		<b>2</b>	<b>€ 48.525,00</b>
<b>Totale</b>		<b>28</b>	<b>€ 10.867.745,30</b>

Fonte: Elaborazione database ARI Sapienza, 5 marzo 2015 - Programma Quadro Horizon 2020

L'attività di promozione e informazione volta a favorire la partecipazione ai progetti comunitari ed internazionali di ricerca si attua anche attraverso l'organizzazione di eventi informativi e formativi. Gli eventi organizzati nell'anno 2015:

- ***Giornata informativa sulle opportunità offerte dal DAAD per professori, ricercatori e post doc*** - 19 maggio 2015



- **Infoday LIFE+** - 22 giugno 2015
- **Infoday MCSA** - ITN 2 luglio 2015
- **Infoday ERC** - 14 settembre 2015
- **Giornata informativa sulle opportunità di studio e ricerca in Germania, Francia e USA** - 30 ottobre 2015
- **Infoday MSCA – IF** - 16 novembre 2015

### **1.5.2. Professori Visitatori per attività di ricerca**

Sapienza svolge annualmente procedure selettive per il finanziamento Professori Visitatori per attività di ricerca congiunta. I soggiorni sono finanziati per periodi non inferiori a 30 giorni e non superiori a 90 da svolgersi in maniera continuativa. Il Bando 2015 ha messo a disposizione un budget di 525.000,00 euro (al quale si aggiunge il 10% di cofinanziamento obbligatorio da parte del centro di spesa ospitante) che ha permesso di finanziare 76 visite della durata di 30 giorni e 22 visite della durata di 90 per un totale di 98 visite.

Successivamente, grazie al parziale inutilizzo dei fondi destinati al finanziamento di visiting professor per lo svolgimento di attività didattica (pari a 21.100 euro), è stato possibile finanziare ulteriori 3 visite della durata di 30 giorni e 1 visita della durata di 90 giorni. Complessivamente nel 2015 sono state sovvenzionate 102 visite a fronte delle 123 richieste presentate

Si sottolinea inoltre l'incremento dei servizi di accoglienza offerti ai visiting professors, tra i quali:

- l'International Researchers' Guide, la IR Card (ovvero un tesserino di riconoscimento che permette, oltre ad avvalorare il senso di appartenenza alla comunità accademica, di accedere a tutte le strutture dell'Ateneo, di attivare l'account per la wireless Sapienza e di usufruire di riduzioni presso negozi, musei, librerie e altri servizi convenzionati con la Sapienza);
- il rinnovo dell'iscrizione all'elenco MIUR degli Istituti di Ricerca pubblici e privati costituito con DM 11.4.2008 che consente di stipulare convenzioni di accoglienza con ricercatori extra UE e di avviare l'iter per la richiesta del visto per ricerca scientifica e, successivamente, di beneficiare del permesso di soggiorno per periodi superiori ai 90 giorni.



## 2. Le attività di formazione e di internazionalizzazione

### 2.1. Le strutture, il personale addetto alla formazione

Nell'ambito della Direzione Supporto Ricerca, Didattica e Relazioni Internazionali, sono presenti due aree che si occupano della didattica e dei servizi agli studenti.

La prima denominata **Area Servizi agli Studenti**, racchiude tutti i settori classicamente preposti alla gestione della carriera dello studente – le attuali segreterie – organizzati all'interno in tre Uffici distinti per macro-discipline. Tali Uffici presiedono tutti i processi di gestione dello studente e si interfacciano funzionalmente con i Presidi di Facoltà per cooperare al conseguimento degli obiettivi delle Facoltà.

La seconda **Area**, denominata **Offerta formativa e diritto allo studio**, è una struttura articolata in tre Uffici. Un Ufficio si occupa di tutte le attività connesse all'orientamento e tutorato, gestione del CIAO (Centro Informazioni Accoglienza Orientamento) e delle iniziative di prima accoglienza (punti informativi, front-office, campagne per l'immatricolazione etc). In uno specifico Settore dell'Ufficio si sviluppano altresì tutte le funzioni di pertinenza dell'offerta formativa (Regolamento didattico di Ateneo, attivazione e disattivazione dei corsi di studio, banche dati RAD, Off, Pre-Off, emanazione del Manifesto Generale d'Ateneo *et al*).

Un altro Ufficio è preposto al supporto alla didattica e al diritto allo studio. In particolare si occupa del coordinamento/amministrazione delle varie tipologie di borse di studio, delle residenze universitarie, degli studenti part-time, delle prove di accesso, degli studenti con titolo di studio straniero, del supporto agli studenti diversamente abili, di orientamento in uscita, placement e convenzioni con aziende per attività di tirocinio.

Un ultimo Ufficio sovrintende i percorsi postuniversitari, tra cui esami di Stato, organizzazione e amministrazione dei master universitari, dei dottorati di ricerca nonché delle scuole di specializzazione.

### 2.2 L'Offerta formativa

Il profondo processo di riorganizzazione dell'offerta formativa in atto da vari anni e avente come obiettivo l'adeguamento dell'Offerta Formativa ai requisiti e ai criteri della normativa nazionale, ha portato La Sapienza ad una significativa razionalizzazione della propria offerta formativa.

Tale processo, unitamente ai vincoli normativi sull'istituzione dei corsi di studio, ha determinato una riduzione dei corsi di studio attivati nell'a.a. 2014/2015.

Complessivamente, nell'anno accademico di riferimento, sono stati attivati 267 Corsi di Studio così suddivisi nelle varie tipologie:

- 151 Corsi di Laurea Triennale
- 102 Corsi di Laurea Magistrale
- 14 Corsi di Laurea Magistrale a Ciclo unico



- di cui 96 corsi di studi per le professioni sanitarie: 85 Corsi di Laurea Triennale e 11 Corsi di Laurea Magistrale.

### 2.3 La popolazione studentesca

La Sapienza nell'a.a. 2014-15 ha registrato 102.329 studenti iscritti, di cui 17.923 immatricolati per la prima volta (17,52%). Il dato non tiene conto del numero degli studenti appartenenti al vecchio ordinamento ante riforma DM 509/99, circa 3.065.

Le Facoltà che presentano il maggior numero di studenti sono: Lettere e Filosofia (18.315), Farmacia e Medicina (11.690), Ingegneria Civile ed Industriale (9.954), Scienze Politiche, Sociologia, Comunicazione (9.816) e Medicina e Odontoiatria (8.886). Come lo scorso anno Lettere e Filosofia si conferma al primo posto. Il numero dei laureati registrato nell'anno solare 2015 è di 18.141 (18.982 nel 2014). Le Facoltà con il maggior numero di laureati sono: Lettere e Filosofia con una percentuale del 17,05%, seguita da Farmacia e Medicina con il 10,89% dei laureati e da Medicina e Psicologia con una percentuale del 10,61%.

L'a.a. 2014/2015 conferma il trend negativo (-2,69%) sul numero degli iscritti registrando una numerosità di 102.329 rispetto a 105.155 rilevati nell'a.a. 2013/2014.

La tabella che segue dettaglia i dati distinti per Facoltà con riferimento a iscritti post riforma, immatricolati, part-time, crediti formativi acquisiti, esami superati, laureati, iscritti regolari, iscritti extra Lazio, iscritti extracomunitari e comunitari.

FACOLTA'	Iscritti post-riforma	Immatricolati	Part time	Crediti acquisiti A.S. 2015	Esami superati A.S. 2015	Laureati A.S. 2015	Iscritti Regolari	Iscritti Extra Lazio	Iscritti Extra Comunitari	Iscritti Comunitari
Architettura	6225	692	229	190.719,00	22.821	1.228	3020	1594	299	100
Economia	8232	1448	244	236.354,00	29.828	1.645	5068	2187	523	197
Farmacia e Medicina	11690	2388	96	411.518,75	50.720	1.976	8981	4360	315	198
Giurisprudenza	6974	982	178	201.445,00	20.961	703	4342	2295	191	94
Ingegneria Civile e Industriale	9954	1449	367	275.386,00	35.385	1.782	5594	2356	305	116
Ingegneria Dell'Informazione, Informatica e Statistica	6636	1350	306	181.099,00	23.980	1.118	4083	1367	270	109
Lettere e Filosofia	18315	3566	682	493.318,00	67.021	3.093	11515	5251	730	344
Medicina e Odontoiatria	8886	1801	32	319.985,65	39.150	1.448	6972	3380	326	168
Medicina e Psicologia	7999	970	288	280.736,25	34.105	1.925	5213	2205	130	87
Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali	7602	1555	195	229.043,00	29.180	1.431	5033	1588	155	86
Scienze Politiche, Sociologia, Comunicazione	9816	1722	455	277.963,00	37.106	1.792	5980	2961	512	176
<b>Totale complessivo</b>	<b>102.329</b>	<b>17.923</b>	<b>3.072</b>	<b>3.097.567,65</b>	<b>390.257</b>	<b>18.141</b>	<b>65.801</b>	<b>29.544</b>	<b>3.756</b>	<b>1.675</b>

Fonte: Elaborazione dati Infostud



Nell'a.a. 2014/2015 sono stati attivati **152 Master** di cui:

- n. 50 di I° livello
- n. 102 di II° livello

per un totale di 2.282 studenti; rispetto all'anno precedente (2014/2015) cui ne risultavano 2.654 si evidenzia una diminuzione del 14,01%.

Nell' a.a. 2014/2015 sono state avviate **88 scuole di specializzazione** per complessivi 3.000 iscritti con una diminuzione del 16,20% rispetto all'a.a. 2013/14 in cui erano presenti 3.580 specializzandi.

Nell'a.a. 2014/2015 sono stati attivati **135 dottorati di ricerca** (comprensivi di quelli ad esaurimento) che comprendono nei 3 cicli attivi un totale di 3.265 iscritti, numerosità in linea con il valore dell'a.a. 2012/13 di 3275 iscritti; inoltre, prendendo come riferimento i dati al 2012/13, i dati confermano un trend positivo: +3,18% rispetto ai 3.174 dell'a.a. 2012/13; +8,58% rispetto ai 3.016 dottorandi dell'a.a. 2011/12.

Nell'anno solare 2015 sono state rilevate **928 unità attive in assegni di ricerca** (erano 923 nel 2014), il 24,2% in area 6 e il 16,3% in area 9.

Con tali numeri, Sapienza si pone ai vertici della formazione correlata direttamente alla ricerca scientifica nel quadro del sistema universitario.

## **2.4 Internazionalizzazione della didattica**

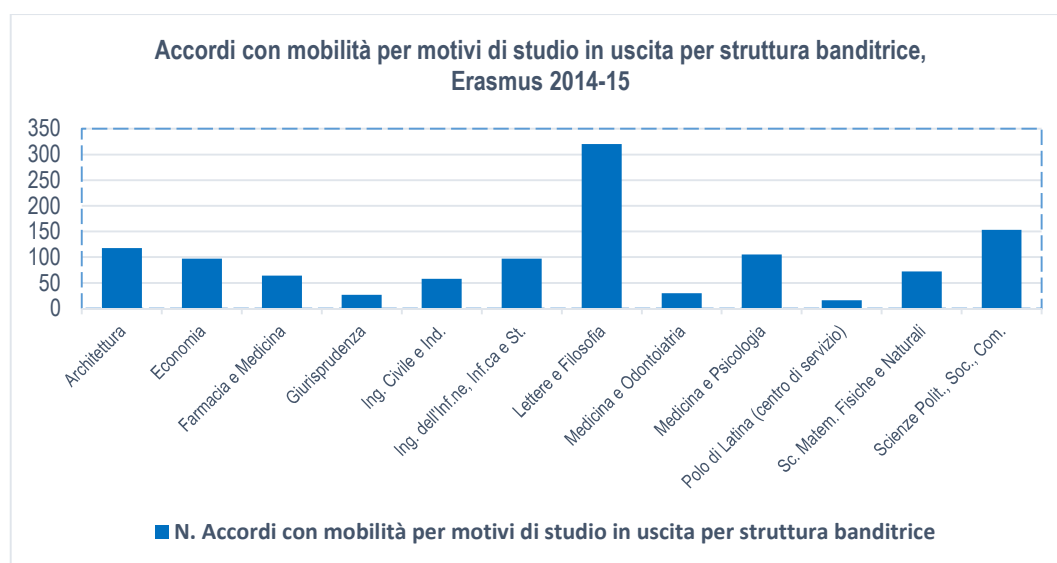
Le attività di internazionalizzazione della didattica sono curate dall'Ufficio Internazionalizzazione della didattica dell'Area per l'Internazionalizzazione di cui fanno parte tre settori: Erasmus, Internazionalizzazione didattica e programmi europei e Cooperazione e gestione delle risorse. L'ufficio promuove la mobilità internazionale di studenti, personale docente e tecnico-amministrativo, supporta la progettazione di facoltà e dipartimenti nel quadro dei programmi che finanziano l'internazionalizzazione dell'offerta formativa e il *capacity building* con università di paesi partner, e presenta proprie richieste di finanziamento volte principalmente al sostegno della mobilità e della cooperazione interuniversitaria. L'ufficio sostiene e finanzia, inoltre, le esperienze di doppia laurea e di attivazione di corsi di laurea internazionali sia per quanto riguarda gli aspetti negoziali della redazione di convenzioni con gli atenei partner, sia con l'assegnazione di fondi che con l'organizzazione di attività di marketing internazionale e di accoglienza di studenti stranieri.

Nel giugno del 2015 la nomina del capoufficio per l'Ufficio internazionalizzazione didattica ha completato l'assetto organizzativo.



#### 2.4.1. Programma ERASMUS+ 2014/2015

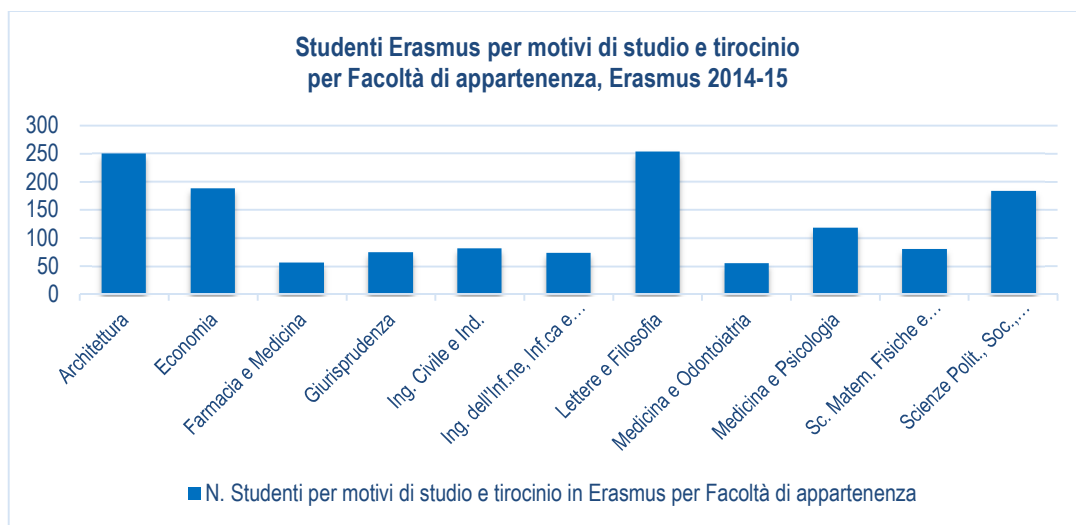
Nell'ambito del nuovo Programma Erasmus+ (2014-2021) sono state molteplici le iniziative: mobilità per studenti per studio e tirocinio; mobilità per docenti e mobilità per il personale tecnico-amministrativo. Tali mobilità vengono gestite sulla base di circa 1345 accordi inter-istituzionali stipulati con circa 500 sedi partner. Le tabelle riportate evidenziano la numerosità degli accordi stipulati per ciascuna Facoltà nonché l'andamento delle tipologia di attività previste dal programma.



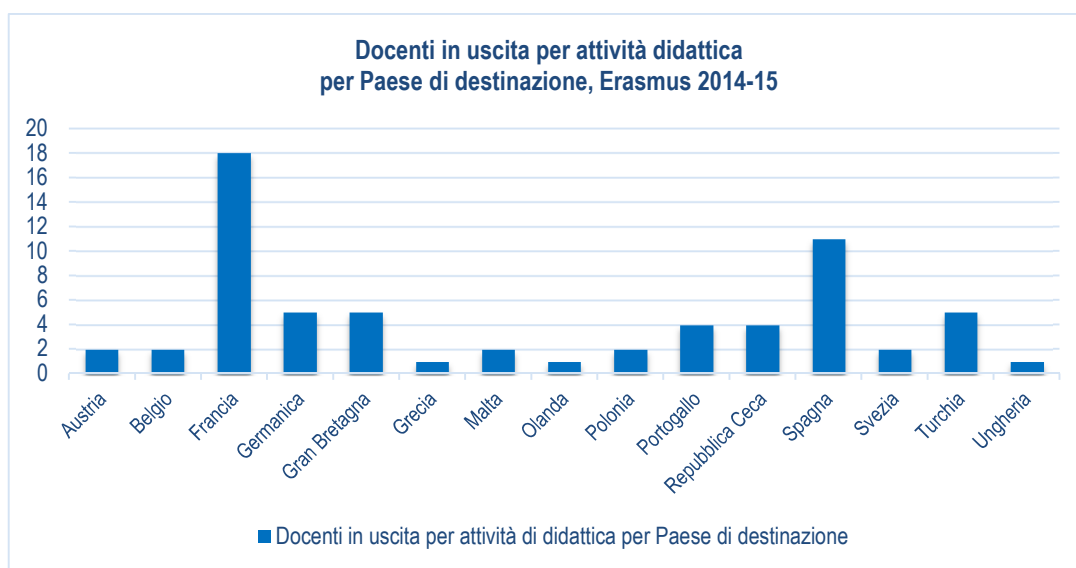
Fonte: elaborazione Settore Erasmus - ARI

Nel corso dell'a.a. 2014/15 la consistenza della mobilità si è così realizzata:

- Mobilità studenti per motivi di studio: 1264 studenti in uscita 911 studenti in entrata;
- Mobilità studenti per Traineeship: 200 studenti;
- Mobilità docenti per attività di didattica all'estero: 65 unità;
- Mobilità personale tecnico-amministrativo per formazione: 27 unità.



Fonte: elaborazioni Settore Erasmus – ARI



Fonte: elaborazioni Settore Erasmus – ARI

A sostegno della mobilità per motivi di studio, nel corso del 2015 sono stati attivati per gli studenti in entrata 30 corsi di lingua italiana, frequentati da un totale di 676 partecipanti e per gli studenti in uscita sono stati organizzati 20 corsi di lingue straniere per un totale di 663 partecipanti.

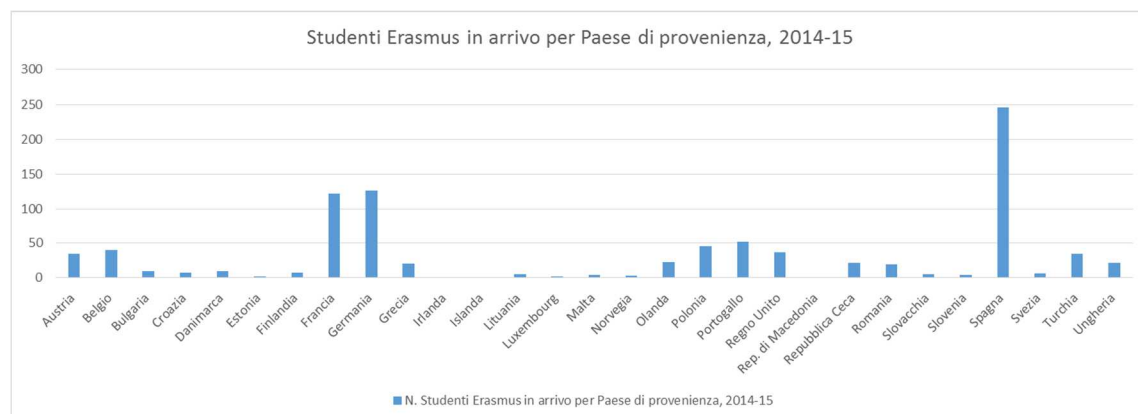
Per quanto concerne invece la mobilità per tirocinio, questa si colloca all'interno di iniziative di Ateneo per favorire l'inserimento degli studenti nel mondo del lavoro dopo la laurea. Infatti sono stati organizzati eventi rivolti a tutti gli studenti di Sapienza anche in collaborazione con la Provincia di Roma, nell'ambito del progetto *Your first Eures Job*



per incrementare le possibilità da parte degli studenti di inserirsi nel mercato del lavoro europeo. Inoltre per favorire la mobilità ai fini di tirocinio e offrire a tutti gli studenti la possibilità di acquisire competenze professionali è stato promosso un bando centralizzato di selezione per l'assegnazione di borse Traineeship Erasmus e costituzione di una Commissione per selezionare, mediante colloquio di accertamento linguistico e motivazionale, studenti di elevato profilo. Infine, è stato creato un database con le opportunità di tirocinio da parte di Istituzioni universitarie ed Enti privati.

Sapienza coordina e partecipa a diversi progetti di tirocinio tra cui: il Progetto "Unipharmagraduates"; il Progetto North South coordinato dall'Università di Roma Tor Vergata; il programma di tirocini curriculari MAECI MIUR e Fondazione CRUI, da svolgersi presso Ambasciate e Rappresentanze permanenti all'estero per l'accesso alla carriera diplomatica.

Per migliorare le procedure di riconoscimento delle attività accademiche svolte all'estero, nel corso del 2015 si è provveduto all'adozione di un Regolamento per il riconoscimento dei periodi di studio e dei crediti acquisiti dagli studenti in mobilità internazionale basato sulla compatibilità dei risultati e alla realizzazione di un applicativo informatico che consentirà la dematerializzazione e la trasparenza del processo di riconoscimento. Il sistema consentirà di indicare sul Diploma Supplement tutti i dati relativi alla mobilità, oltre a consentire la rilevazione dei crediti acquisiti dagli studenti all'estero anche ai fini del miglioramento dei parametri premiali nell'assegnazione delle risorse MIUR.



Fonte: elaborazione Settore Erasmus - ARI Studenti incoming a.a. 2014/2015, per Paese di provenienza

Al fine di incentivare e incrementare la partecipazione al programma di mobilità Erasmus, nel corso del 2015 tra le varie iniziative di incontro e accoglienza degli studenti internazionali, è stata organizzata la seconda edizione della Welcome Week per tutti gli studenti internazionali in entrata (dal 22 al 27 settembre 2015) che – grazie al lavoro coordinato del personale dei settori Erasmus e Internazionalizzazione della didattica – ha consentito la realizzazione di un'intera settimana di eventi dedicati ai circa 1.000





studenti di scambio in arrivo in Sapienza e favorire il loro ingresso nella comunità accademica e studentesca. Sono state organizzate a livello centralizzato delle sessioni informative ripetute sia in inglese che in italiano (permesso di soggiorno, assistenza sanitaria, uso della piattaforma Infostud, trasporti locali e nazionali, supporto alla ricerca dell'alloggio) e una visita guidata della città universitaria in duplice lingua. A livello di Facoltà sono stati organizzati dei *Welcome day* per presentare agli studenti la comunità accademica, i servizi e i corsi offerti, unitamente ad una visita guidata della facoltà. Nel corso della settimana è stato organizzato e gestito il servizio di rilascio del codice fiscale per consentire agli studenti di accelerare le procedure di apertura del conto corrente bancario e/o stipula del contratto di affitto. Inoltre è stata organizzata una fiera con il coinvolgimento di associazioni, aziende di servizi e istituti di cultura unitamente ad un ricco programma di eventi culturali (corso di teatro, prove aperte Musa, visite guidate, attività sportive). Infine è stata organizzata la selezione per il reclutamento degli studenti Buddies a supporto sia degli studenti che degli uffici Erasmus di Facoltà.

#### *2.4.2. Partecipazione a programmi della Commissione Europea*

Nel 2015 l'Area per l'Internazionalizzazione, oltre a svolgere attività di supporto ai docenti nella predisposizione di proprie richieste di finanziamento, ha presentato progetti in qualità di coordinatore e/o di partner nell'ambito di alcuni programmi Erasmus + che hanno permesso di acquisire risorse finanziarie dalla Commissione Europea.

La partecipazione a questi programmi ha permesso di consolidare i rapporti già esistenti con i partner europei e stringere nuove collaborazioni.

La tabella riportata elenca i programmi attivi nel 2015, gestiti direttamente da ARI o da strutture di Sapienza con il supporto di ARI relativi a: Erasmus + Key Actions 1, 2 e 3; Erasmus Mundus (Azione 1, Azione 2: Azione 3), e Tempus.



Programma	Titolo
Erasmus + Strategic Partnership	Commons
Erasmus + Strategic Partnership	EH-CMAP
Erasmus + Strategic Partnership	UNICAH
Erasmus + Strategic Partnership	PsyTool
Erasmus + Strategic Partnership	AMICO
Erasmus + Knowledge Alliance	KAUC Knowledge Alliance Urban Challenges
Erasmus + Mobility Consortia	Unipharma-Graduates
Erasmus + Mobility Consortia	NORTH SOUTH TRAINEESHIP
Erasmus + Capacity Building	DESIRE
Erasmus + Capacity Building	HARMONY
Erasmus + Capacity Building	MIMIR
Erasmus + Capacity Building	FSAMP
Erasmus + Capacity Building	LASALUS
Erasmus + Capacity Building	DIEGO
Erasmus + Capacity Building	ECO-RED
Erasmus + Key Action 3	FAIR
Erasmus + Jean Monnet	EU OBSERVER: connecting worlds to promote European Education among universities, Schools and civil society organizations
Erasmus + Jean Monnet	Becoming a journalist in Europe: a bridge between traditional and new media
Erasmus + Jean Monnet	Transnational Political Participation, Representation and Sovereignty in the European
Erasmus Mundus A1	ArchMat (LM in Scienze e Tecnologie per la conservazione dei beni culturali)
Erasmus Mundus A1	Atosim - Atomic Scale Modelling of Physical, Chemical and Bio-molecular Systems (LM in Fisica)
Erasmus Mundus A1	STEPS -Sustainable Transportation and Electrical Power Systems (LM in Ingegneria elettrotecnica)
Erasmus Mundus A2	Avempace II



Erasmus Mundus A2	Avempace III
Erasmus Mundus A2	Basileus III
Erasmus Mundus A2	Basileus IV
Erasmus Mundus A2	Basileus V
Erasmus Mundus A2 (Coord.)	Be Mundus (Brasile)
Erasmus Mundus A2	Element (Egitto e Libano)
Erasmus Mundus A2	Epic (Maghreb)
Erasmus Mundus A2	TEE (Stati Uniti e Canada)
Erasmus Mundus A2	Eulalinks (America Latina)
Erasmus Mundus A2	Eulalinks Plus (America Latina)
Erasmus Mundus A2	EU-Metalic (Maghreb)
Erasmus Mundus A2	EU-Metalic II
Erasmus Mundus A2	Impakt (Asia)
Erasmus Mundus A2	EBW+ (Brasile)
Erasmus Mundus A2	Elarch (America Latina)
Erasmus Mundus A3 (Coord)	EM-ACE Activate, communicate, engage
Erasmus Mundus A3	Ulises
Tempus IV	Building Capacity for University Management in the ENPI South Region – BUCUM (Libano, Libia, Egitto, Marocco)
Tempus IV	Enhancement of Quality Assurance Management in Jordanian Universities - EQuAM (Giordania)
Tempus IV	Modernization of Institutional Management of Internationalization in South Neighboring Countries: Towards internationalization Management Model - MIMI (Giordania)
Tempus IV	Enhancing quality of doctoral education at Higher Education Institutions in Uzbekistan - UZDOC (Uzbekistan)
Tempus IV	BESAFE -Reform Belarusian road safety higher education
Tempus IV	ECONANO -Curriculum reform and the modernization of ecology engineering based on nanotechnology
Tempus IV	JAMILA - Joint master of Mediterranean Initiatives on renewable and sustainable energy”
Tempus IV	MIMI -Modernization of Institutional Management of Internationalization in South Neighboring Countries



Tempus IV	UZDOC - Enhancing quality of doctoral education at Higher Education Institutions in Uzbekistan
LLP	EGRACONS

Fonte: elaborazione Settore Erasmus - ARI

In particolare, per quanto riguarda l'Azione 2 del programma Erasmus Mundus (progetti di sostegno alla mobilità individuale da/verso paesi terzi attraverso borse di studio per studenti, dottorandi, ricercatori, docenti), nel 2014-2015 ci sono stati 78 beneficiari in entrata, di cui 58 studenti e dottorandi di scambio, 18 docenti e 2 postdoc. Gli studenti e i docenti di Sapienza in uscita grazie a borse di studio del programma Erasmus Mundus sono stati 30, di cui 9 docenti, 6 dottorandi, 1 post-doc e 24 studenti.

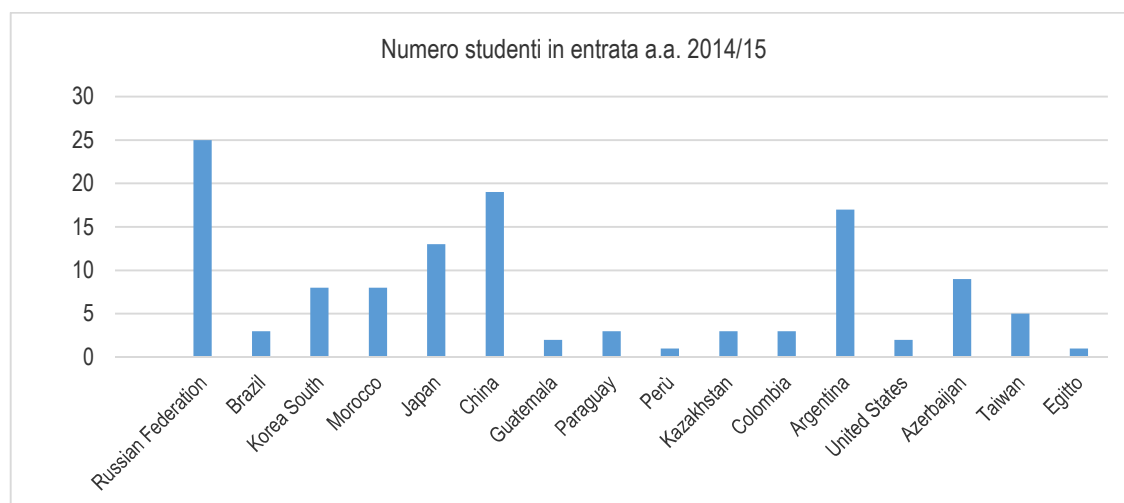
#### 2.4.3. Mobilità per Protocolli aggiuntivi e doppi titoli

Queste iniziative sono volte a finanziare la mobilità di studenti di laurea, laurea magistrale e dottorandi senza borsa, sulla base dei protocolli aggiuntivi di mobilità studenti con istituzioni accademiche di Paesi extra-UE e sulla base degli accordi di doppio titolo, se non finanziati dal programma Erasmus + con università europee.

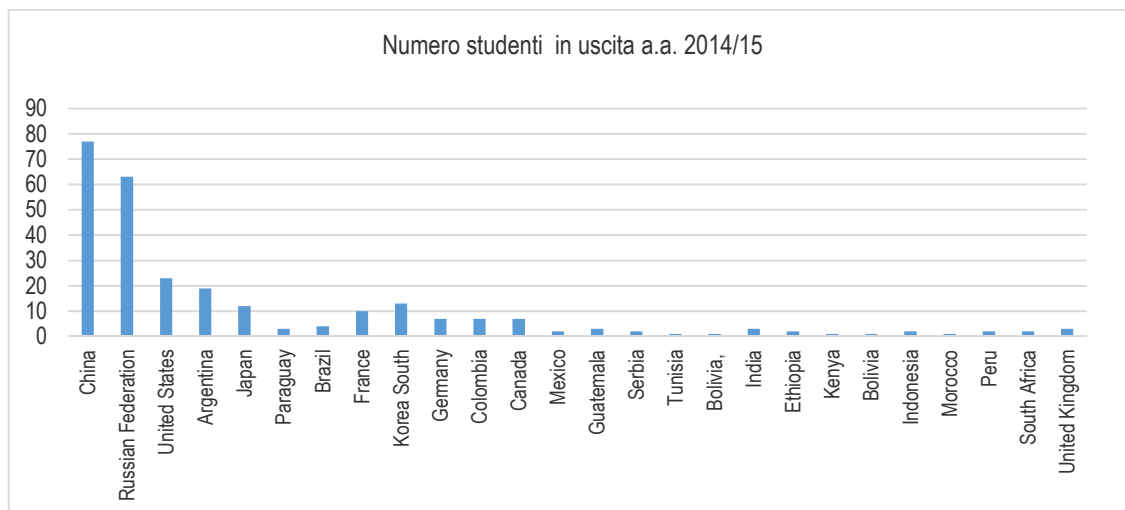
	Numero studenti beneficiari	Numero mensilità erogate
Protocolli aggiuntivi	240	759
Accordi di doppio titolo	30	108

Fonte: elaborazione Settore Erasmus - ARI: Mobilità in uscita collegata a Protocolli aggiuntivi e Accordi di doppio titolo nel corso del 2014-2015, per borse di studio erogate

I grafici che seguono illustrano rispettivamente l'andamento del numero di studenti in **entrata** per paese di provenienza e il numero di studenti in uscita per paese di destinazione.



Fonte: elaborazione Settore Erasmus - ARI - Numero di studenti in entrata per paese di provenienza



Fonte: elaborazione Settore Erasmus - ARI Numero di studenti in uscita per paese di destinazione

Di seguito si riporta il totale dei protocolli aggiuntivi attivati al 31 dicembre 2015 distinti per Paese.



Paese	Numero studenti Incoming	Paese	Numero studenti Outgoing
Russia	25	Indonesia	1
Cina	14	Kenya	1
Stati Uniti	14	Faroer	1
Brasile	13	Marocco	1
Argentina	12	Benin	1
Giappone	11	Guatemala	1
Corea del Sud	6	Senegal	1
Australia	5	Montenegro	1
Bolivia	5	Siria	1
Colombia	5	Mozambico	1
Canada	4	Stati Uniti d'America (Texas)	1
India	4	Palestina (Territori Palestinesi)	1
Iran	4	Georgia	1
Egitto	4	Paraguay	1
Yemen	3	Giordania	1
Tunisia	3	Etiopia	1
Taiwan	2	Iraq	1
Messico	2	Israele	2
Perù	2	Kazakhstan	1
Ucraina	2	Indonesia	1
Vietnam	2	Kenya	1
Sudafrica	1		
Serbia	1		

Fonte: elaborazione Settore Internazionalizzazione della Didattica e Programmi europei - ARI -  
Protocolli aggiuntivi al 31 dicembre 2015, per Paese

La tabella seguente riporta la numerosità dei beneficiari incoming ed outgoing distribuiti per Paese in base ai protocolli aggiuntivi attivati nell'a.a. 2014/15.



Paese	Numero studenti Incoming	Paese	Numero studenti Outgoing
Russia	25	Indonesia	1
Cina	14	Kenya	1
Stati Uniti	14	Faroer	1
Brasile	13	Marocco	1
Argentina	12	Benin	1
Giappone	11	Guatemala	1
Corea del Sud	6	Senegal	1
Australia	5	Montenegro	1
Bolivia	5	Siria	1
Colombia	5	Mozambico	1
Canada	4	Stati Uniti d'America (Texas)	1
India	4	Palestina (Territori Palestinesi)	1
Iran	4	Georgia	1
Egitto	4	Paraguay	1
Yemen	3	Giordania	1
Tunisia	3	Etiopia	1
Taiwan	2	Iraq	1
Messico	2	Israele	2
Perù	2	Kazakhstan	1
Ucraina	2	Indonesia	1
Vietnam	2	Kenya	1
Sudafrica	1		
Serbia	1		

Fonte: elaborazione Settore Internazionalizzazione della didattica e Programmi europei – ARI – Beneficiari incoming e outgoing 2014/15 per paese in base ai Protocolli aggiuntivi



Gli accordi di doppio titolo prevedono la possibilità, per gli studenti, di frequentare un periodo di studi presso un ateneo estero (minimo un semestre) e di ottenere il diploma di laurea di entrambe le università. Di seguito gli accordi doppio titolo vigenti:

FACOLTÀ DI SAPIENZA	CORSO DI STUDIO	UNIVERSITÀ IN CONVENZIONE
Architettura	Architettura UE	Universidad de Buenos Aires
Economia	LM Tecnologie e gestione dell'innovazione	Università di Economia e Finanza San Pietroburgo
Economia	LM Intermediari, finanza internazionale e risk management	Université de Liège - Ecole de Gestion
Economia	LM Management delle imprese	Regent's college London
Economia	LM Management delle imprese	SRH Berlin
Economia	LM Management delle imprese	Northern Illinois University
Giurisprudenza	LM in Giurisprudenza (European Law Network)	Université Pantheon Assas (Paris 2)
Giurisprudenza		Humboldt Berlin
Giurisprudenza		King's College London
Giurisprudenza	LM in Giurisprudenza	Université Pantheon Assas (Paris 2)
I3S	LM Scienze statistiche e decisionali	Université Paris Dauphine
ICI	LM Ingegneria Meccanica	New York Polytechnic University
Ingegneria civile e industriale	LM Ingegneria Meccanica	Georgia Tech
Ingegneria civile e industriale	LM in Sustainable Transportation and Electrical Power Systems	Universidad de Oviedo
		University of Nottigham
		Polytechnic Institute of Coimbra
Ingegneria dell'informazione	LM varie Ingegneria ICI e I3S	Universidad Central de Venezuela
Ingegneria ICI e I3S	LT e LM delle 2 facoltà	Université Paris Sud 11
Ingegneria ICI e I3S		Université Paul Sabatier Toulouse
Ingegneria ICI e I3S		Université de Nice-Sophia Antipolis
Ingegneria ICI e I3S		Université de Nantes
Ingegneria ICI e I3S		Université de Grenoble Joseph Fournier
Ingegneria ICI e I3S		Ecole Centrale de Nantes
Ingegneria ICI e I3S		SUPAERO
Ingegneria ICI e I3S		SUPELEC
Ingegneria ICI e I3S		ENSEA Cergy Pontoise
Ingegneria ICI e I3S		ESIEE Noisy-le-Grand
Ingegneria ICI e I3S		Ecole Polytechnique Université de Grenoble
Lettere e Filosofia	LM Storia medievale e moderna	EHESS Marseille
Lettere e Filosofia		Université Pierre Mendès Grenoble
Lettere e Filosofia		Université de Provence Aix Marseille I
Lettere e Filosofia		Université de Savoie
Lettere e filosofia	LM Lingue e civiltà orientali	Hanyang University Seoul
Lettere e filosofia	L Lingue e civiltà orientali	Bejing University of Foreign Studies
Lettere e Filosofia	LM Filosofia e storia della filosofia	Friedrich Schiller Universitaet Jena
Lettere e filosofia	LM Discipline demo-etno antropologiche	University of Sofia "St Kliment Ohridski"
Lettere e Filosofia	LM Filologia moderna	Université Paris-Sorbonne 1





FACOLTÀ DI SAPIENZA	CORSO DI STUDIO	UNIVERSITÀ IN CONVENZIONE
Medicina e Psicologia	LM Pedagogia e scienze dell'educazione e della formazione	Università Psicopedagogica Mosca
Medicina e Psicologia	LM Pedagogia e scienze dell'educazione e della formazione	North Caucasus University

Fonte: elaborazione Settore Erasmus - ARI – Accordi doppio titolo vigenti

Inoltre, Sapienza finanzia l'erogazione di corsi di lingua italiana per gli studenti in mobilità internazionale presso l'Istituto di Lingue Orientali - ISO. L'Istituto ha garantito un ciclo di 60 ore di lezioni frontali per ciascun livello di apprendimento, comprensivi dei placement test, esami e la relativa erogazione dei crediti formativi. L'iniziativa rientra tra le azioni volte a incentivare l'iscrizione ai nostri corsi di laurea di studenti e dottorandi stranieri.

#### 2.4.4 Altri programmi

Sapienza partecipa anche ad altre tipologie di programmi quali:

- **Scienza senza frontiere:** Sapienza, con altre quindici università italiane, partecipa al programma Scienza senza Frontiere finanziato dal Governo brasiliano. Nel 2015, 121 studenti brasiliani hanno ottenuto una borsa di studio per trascorrere due semestri a Sapienza. A questi si aggiungono 4 dottorandi iscritti a corsi del nostro Ateneo.
- **Coasit:** Sono state realizzate attività per la selezione e il sostegno a laureati Sapienza in discipline umanistiche per svolgere attività di assistentato di lingua italiana presso le scuole della regione Vittoria nell'ambito dell'accordo con il Coasit di Melbourne.

#### 2.4.5 Corsi internazionali

Dal 2011 Sapienza finanzia il sostegno ai corsi internazionali, sulla base delle Linee Guida approvate dagli Organi collegiali, in particolare per l'attivazione di corsi di studio in lingua inglese. Per il 2015 è stato confermato il finanziamento del sostegno ai corsi internazionali per un importo complessivo di 249.000 €.

Corsi totalmente in lingua inglese	Corsi parzialmente in lingua inglese
Engineering in Computer Science + Artificial Intelligence and Robotics	Ingegneria aeronautica, elettrica ed energetica
Advanced Economics	Scienze applicate ai beni culturali
Medicine	Ingegneria delle Comunicazioni
Computer Science	Ingegneria Elettronica
Control Engineering	Scienze statistiche e decisionali
Product Design	Ingegneria gestionale



Corsi totalmente in lingua inglese	Corsi parzialmente in lingua inglese
Business Management	Ingegneria aerospaziale + LM ing. Aeronautica
Transport System Engineering	Directed study programme in Art and Humanities
Finance and Development	Scienze Linguistiche, letterarie e della traduzione
Mechanical Engineering	Scienze Linguistiche, letterarie e della traduzione
	Tecnologie e Gestioni dell'innovazione
	Genetica e biologia molecolare nella ricerca di base e biomedica
	Ingegneria delle nanotecnologie
	Architettura Ue
	Mediazione Linguistica E Interc.

Fonte: elaborazione Settore Internazionalizzazione della Didattica e Programmi europei - ARI

#### 2.4.6. Professori Visitatori per attività di didattica

Dal 2010, l'ateneo grazie a uno specifico programma, favorisce l'accoglienza di professori visitatori per lo sviluppo di attività di didattica congiunta ed annualmente si svolgono le procedure selettive per il relativo finanziamento. Le domande di ammissione possono essere presentate da professori ordinari, associati e da ricercatori attraverso un'apposita procedura informatica. I professori visitatori finanziati vantano un curriculum scientifico di alto profilo e provengono, generalmente, da università o centri di ricerca d'eccellenza dei Paesi più avanzati nel campo della ricerca e dello sviluppo tecnologico. Nell'anno 2015 il numero di richieste presentate e approvate sul bando Professori visitatori per attività didattica è stato pari a 21.

## 2.5 Gli accordi internazionali

Le collaborazioni culturali e scientifiche con le Istituzioni Universitarie e i centri di ricerca istituzioni stranieri possono essere formalizzate con la stipula di Accordi Interuniversitari-Internazionali che promuovono attività di ricerca, di didattica e di formazione, favorendo e incentivando gli scambi internazionali di professori, ricercatori, dottorandi e specializzandi.

Nel corso del 2015, è stata posta particolare attenzione all'attivazione, negoziazione e stipula di accordi con università di Paesi e aree ritenute strategiche per Sapienza (America Centrale, Asia, Stati Uniti e Canada, Mediterraneo, etc.), determinando il rafforzamento della già consolidata collaborazione con istituzioni di prestigio che rientrano nelle classifiche delle Top 500 del QS World University Ranking.

Di seguito la tabella riepilogativa degli accordi internazionali e interuniversitari conclusi nel 2015.



ACCORDI INTERNAZIONALI INTERUNIVERSITARI STIPULATI NEL 2015	
Accordi Quadro	41
Protocolli Esecutivi	36
Accordi in un settore specifico	9

Fonte: elaborazione Settore Internazionalizzazione della Didattica e Programmi europei - ARI

Il Bilancio universitario annuale prevede lo stanziamento di fondi finalizzati a sostenere la mobilità internazionale dei professori, ricercatori, dottorandi e specializzandi, nell'ambito degli Accordi interuniversitari di collaborazione culturale e scientifica. Con bando emanato a cadenza annuale e in base alle disponibilità di bilancio, Sapienza definisce le modalità di richiesta dei contributi volti a sostenere gli scambi nell'ambito degli Accordi. Per il 2015 sono stati stanziati 300.000 euro e sono stati finanziati 57 progetti.

## 2.6 La cooperazione allo sviluppo

Coerentemente con la propria dimensione internazionale dello studio e della ricerca, Sapienza riconosce l'importanza strategica della cooperazione allo sviluppo, in virtù degli impegni etici e politici assunti dalla comunità internazionale per la riduzione delle disuguaglianze e per la prevenzione e la risoluzione dei conflitti.

L'obiettivo generale è promuovere partenariati di qualità e innovativi all'interno di ambiti e aree strategiche di intervento che costituiscono i punti di forza e di eccellenza della Sapienza al fine di favorire la mobilità di docenti e ricercatori da e con i Paesi in via di sviluppo (PVS), lo scambio di competenze, la sinergia e l'ottimizzazione di risorse e obiettivi, il miglioramento delle condizioni di accesso al know-how tecnologico e alle opportunità finanziarie, il potenziamento delle forme di cooperazione decentrata, con particolare attenzione ai gruppi più vulnerabili, nonché dell'eco sostenibilità a lungo termine delle azioni di sviluppo.

Proprio in virtù dell'intensa partecipazione di docenti e ricercatori di Sapienza a progetti di cooperazione con istituzioni partner di Paesi in via di sviluppo, il 27 novembre 2015 Sapienza Università di Roma, a seguito dell'adozione da parte delle Nazioni Unite dei nuovi Obiettivi di sviluppo sostenibile, ha ridefinito la nuova agenda per la cooperazione in coerenza con le linee strategiche dell'Università sui programmi di formazione e ricerca di cooperazione allo sviluppo. Il documento segue ed aggiorna quelli approvati nel gennaio 2007 dal Senato Accademico, ovvero la Carta dei Principi e la Dichiarazione di missione nella cooperazione internazionale allo sviluppo.

Nel corso del 2015 è stata aggiornata, mediante all'avvio di un censimento tra i docenti e ricercatori della Sapienza, la banca dati di progetti di cooperazione con i Paesi in via di sviluppo della Sapienza.

La Sapienza ha inoltre aderito al Coordinamento Universitario per la Cooperazione allo Sviluppo (CUCS) con il compito di promuovere, insieme con il Ministero Affari Esteri, percorsi di educazione, formazione, progettazione e divulgazione scientifica nel settore



dello Sviluppo umano e sostenibile e della cooperazione allo sviluppo, dare impulso alla formazione di nuove generazioni di ricercatori, accademici e professionisti in grado di operare per la promozione dello sviluppo umano e sostenibile a livello locale e internazionale, costruire e consolidare Reti di competenza (orizzontali o trasversali tra Università, ONG, Imprese, Istituzioni locali e nazionali), innovare le pratiche della cooperazione allo sviluppo attraverso la ricerca per migliorarne l'efficacia.

La Sapienza ha inoltre partecipato al Coordinamento CRUI per la cooperazione internazionale allo sviluppo, e in particolare al gruppo di lavoro *Policy Making*, con l'intento di proporre e disegnare il contributo specifico delle Università alla definizione delle politiche generali e settoriali della cooperazione italiana.

Nel corso del 2015 Sapienza è risultata vincitrice di diversi progetti finanziati dal Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione, tra cui:

- Contributo finalizzato per la conservazione ed uso equo della biodiversità nel SADC (SECOSUD II) AID 9695, Mozambico importo Euro 2.500.000,00, Dipartimento di Biologia Ambientale, prof. Fanelli
- Corso di Alta Formazione denominato “Sostegno al processo di transizione democratica in Tunisia”, per l'importo complessivo di Euro 359.365,00 Dipartimento di Studi di Studi Giuridici, Filosofici ed Economici, prof. Nicola Boccella e in collaborazione con dell'Assemblea dell'Organizzazione per la Sicurezza e la Cooperazione in Europa – Delegazione Parlamentare Italiana
- Programma di sviluppo del Settore Educativo (EDSP), Istruzione Terziaria (PGP) dell'Università di Addis Abeba, Etiopia per un importo complessivo di Euro 120.600,00 per la fornitura di servizi nell'ambito di attività didattiche, di ricerca e consulenza.

## **2.7 La promozione internazionale dell'Ateneo**

La promozione internazionale dell'Università si realizza sia sul territorio che all'estero. Sapienza organizza incontri e seminari; ospita manifestazioni interuniversitarie internazionali; cura l'accoglienza, in collaborazione con gli uffici del Cerimoniale, di delegazioni da tutto il mondo di docenti e studenti per costruire relazioni culturali e scientifiche e per accrescere gli scambi internazionali (nel corso del 2015, 38 delegazioni di università straniere hanno visitato il nostro Ateneo); partecipa a reti interuniversitarie internazionali creando sinergie e collaborazioni volte a favorire lo scambio di buone pratiche, l'individuazione di opportunità di mobilità e scambio di docenti e ricercatori, la partecipazione a nuovi partenariati e a progetti nell'ambito di programmi comunitari.

In tale ambito l'Area per l'Internazionalizzazione ha curato:

- la redazione di pubblicazioni informative in lingua inglese e italiana. Nel corso del 2015 è stata aggiornata la English Taught Programs;



- la partecipazione a fiere internazionali per il reclutamento di studenti internazionali in Indonesia, Kazakhstan e Azerbaijan.

L'Area per l'Internazionalizzazione cura e coordina, in collaborazione con l'Ufficio stampa e comunicazione e tramite apposito gruppo di lavoro, l'aggiornamento costante delle informazioni e delle news sul canale in lingua inglese del sito web istituzionale; monitora e aggiorna, grazie anche alla collaborazione di studenti 150 ore, i principali siti di presentazione delle università europee internazionali



### **3. L'attività convenzionale, brevettuale e trasferimento tecnologico**

#### **3.1 L'attività convenzionale con enti pubblici e privati, sinergia con il territorio**

Per quanto attiene alle attività contrattuali svolte dai centri di spesa dell'Ateneo a favore di enti pubblici e privati, si evidenzia che nell'anno 2015 il valore complessivo dei contratti stipulati (ammontanti globalmente a 474 compresi quelli senza corrispettivo economico) assomma a circa 16 ML di euro di cui poco più di 10,0 ML sottoscritti con enti privati e poco meno di 6,0 ML con enti pubblici. Pur rimanendo notevole la sinergia innescata col territorio che facilita il trasferimento delle conoscenze e delle tecnologie, leva fondamentale per lo sviluppo economico del sistema Paese, risulta un trend negativo rispetto all'anno precedente che, però, potrebbe essere correlato alla tendenza, sempre più diffusa, delle imprese e degli enti pubblici di svolgere "intra muros" con proprio personale e con proprie attrezzature attività di Ricerca scientifica e Sviluppo sperimentale (R&S). Si evidenzia che una parte degli introiti delle attività contrattuali sono reinvestiti in ricerca scientifica e in attività di brevettazione dei risultati della ricerca.

#### **3.2 L'attività brevettuale**

Il Settore Brevetti dell'Ufficio Valorizzazione e Trasferimento Tecnologico di ASUR gestisce, con il supporto della Commissione Tecnica Brevetti, il deposito e il mantenimento del portafoglio brevetti dell'Ateneo, nel rispetto della normativa nazionale (Decreto Legislativo 10 febbraio 2005, n. 30) e internazionale sulla proprietà intellettuale ed in ottemperanza al Regolamento Brevetti Sapienza.

Al 31.12.2015 il portafoglio di brevetti attivi della Sapienza è costituito da 117 domande di brevetto depositate in Italia e 104 domande di brevetto internazionali. In particolare, per il 2015 è stata sostenuta una spesa pari a circa 240.000 Euro, destinata al deposito di 18 nuovi brevetti (15 in Italia, 2 in Francia, 1 in Danimarca), 10 estensioni internazionali con procedura PCT (Patent Cooperation Treaty), 8 depositi di brevetto in Europa, 7 in USA e 1 in Canada derivanti da PCT, oltre che al pagamento delle tasse di mantenimento annuali del portafoglio brevettuale complessivo.

Da un punto di vista analitico, dalla comparazione con l'anno precedente si conferma un trend stabile per ciò che riguarda il numero assoluto delle invenzioni brevettate (le priorità, appunto) dai ricercatori strutturati; merita inoltre di essere menzionata la frequente contitolarità delle invenzioni con altri soggetti (pubblici o privati, di ricerca o a carattere aziendale), a testimonianza della vivacità della ricerca dell'ateneo in contesti sia esteri che nazionali e della capacità di attrazione generata in un contesto altamente innovativo e competitivo come quello delle invenzioni.

In generale, infatti, l'effettivo sfruttamento del brevetto da parte delle università mostra una difficoltà diffusa ad avviare processi di trasferimento tecnologico che corrispondano a criteri di redditività, il che appare tanto più evidente se si considera che lo sviluppo di un mercato di tecnologie innovative si deve, essenzialmente, all'emergere di nuove



imprese in settori science-balanced al loro interno (chimica, biofarmaceutica, microelettronica) che commercializzano i loro prodotti – spesso brevetti – mediante accordi di licenza e di collaborazione con le grandi imprese dei mercati a valle. La penetrazione in tali mercati, quindi, rappresenta la vera sfida con la quale anche la Sapienza si è venuta a confrontare in modo direttamente proporzionale al crescere del proprio portafoglio brevettuale.

Nell'ottica di concentrare gli sforzi e le risorse verso casi dotati di un maggiore potenziale commerciale, si è operata un'attenta razionalizzazione del percorso di tutela brevettuale, specialmente in ambito internazionale, correlando l'estensione del brevetto all'estero alla presenza di effettive possibilità applicative e di sviluppo innovativo. Ciò è stato possibile grazie allo sviluppo e al potenziamento di relazioni costanti con gli inventori e con gli studi mandatarî, durante tutte le fasi di brevettazione e valorizzazione del trovato: attività preliminari di accompagnamento alla decisione di adottare strumenti di tutela della proprietà intellettuale, assistenza tecnico-giuridica sull'ottenimento ed estensione del brevetto, supporto alla valorizzazione e consulenza tecnico-strategica e legale sulla gestione e valorizzazione della PI, supporto tecnico nella definizione dei contratti di gestione congiunta della PI (contratti di segretezza, di licenza, know-how), supporto alla definizione del regime di PI per progetti collaborativi anche con partner esteri, partner search per lo sfruttamento commerciale del brevetto e attività di networking. Inoltre, al fine di garantire una più approfondita pre-valutazione dell'effettiva brevettabilità delle invenzioni stesse e raccogliere informazioni sullo stato della tecnica nota in determinati ambiti di interesse industriale, si sono svolte accurate ricerche di anteriorità e studi di settore in banche dati specializzate.

### **3.3 Il Trasferimento Tecnologico e Licensing**

Per quanto attiene, più nello specifico, alle azioni di trasferimento tecnologico destinate a valorizzare i brevetti in portafoglio, è stato adottato un approccio top-down, partendo da obiettivi più grandi e generali (il recupero degli investimenti fatti in R&S, la creazione di un'immagine di Sapienza quale leader dell'innovazione e della ricerca), per convergere verso obiettivi specifici di business (la produzione di profitti a vantaggio del titolare e degli inventori, l'ottenimento di un vantaggio competitivo nel settore commerciale/di ricerca di riferimento).

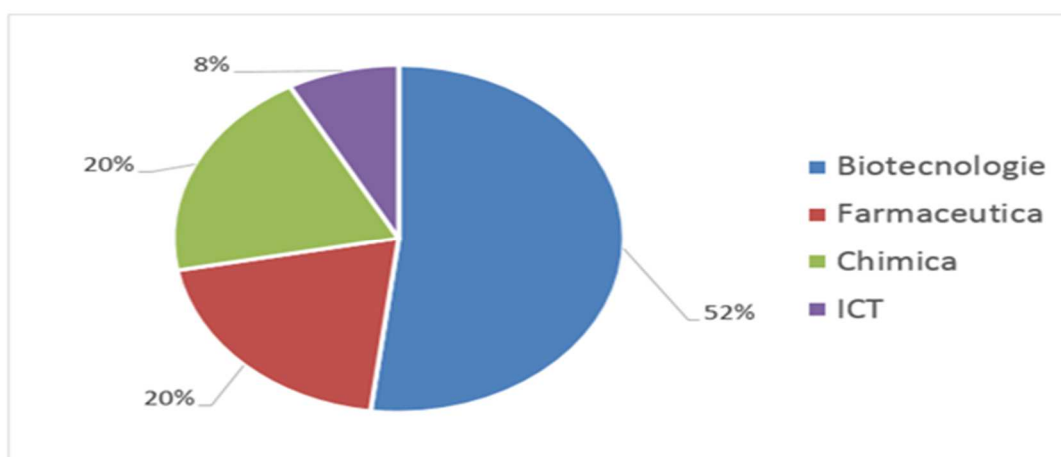
L'attività di licensing ha fruttato, per il 2015, circa 129 mila euro, dato in crescita rispetto agli anni precedenti (nel 2014 l'ammontare era di circa 125 mila euro) e importante vista l'oggettiva difficoltà riscontrata a livello nazionale in questo ambito. Per quanto riguarda la valorizzazione del portafoglio brevetti negli ultimi sette anni, sono stati stipulati 15 contratti di licenza/o cessione di brevetto e gli incassi, relativi ai contratti attivi ammontano a circa 1,5ML di euro. Il 52% dei contratti di licenza stipulati



appartiene all'area delle Biotecnologie, il 20% alla Chimica, il 20% all'area Farmaceutica e il rimanente 8% all'ICT. Nel corso del 2015 sono state avviate nuove iniziative volte ad ottimizzare e massimizzare la valorizzazione del portafoglio brevetti. Tra queste è stata intrapresa una sistematica azione di brokeraggio, vale a dire la conclusione di accordi di partenariato con soggetti specializzati nella valorizzazione della P.I. con l'obiettivo di effettuare una ricognizione di interesse a livello mondiale sullo sfruttamento delle invenzioni di Sapienza.

Parallelamente, al fine di dare un maggior impulso alla policy sulla valorizzazione della P.I. e ad una sempre maggiore diffusione della cultura brevettuale, sono state avviate iniziative volte ad ampliare la platea di potenziali inventori aprendo alla possibilità di brevettazione da parte di studenti e giovani ricercatori.

Ulteriori attività hanno riguardato l'organizzazione periodica di seminari ed eventi volti a diffondere la cultura brevettuale e sensibilizzare la comunità di ricerca sull'importanza di tutelare le proprie idee innovative.



Fonte: Elaborazione Area Supporto alla Ricerca -Distribuzione per area scientifica dei contratti di licenza Sapienza

L'attrattività dei brevetti Sapienza supera le barriere nazionali: il 60% dei contratti infatti è stipulato con società estere e il 40% con società italiane.





Fonte: Elaborazione Area Supporto alla Ricerca -Distribuzione geografica delle società con cui la Sapienza ha stretto contratti di licenza

Si ricorda in merito che la cessione o la licenza di un brevetto prevede, in base all'attuale regolamento interno brevetti, la quota del 70% a favore dell'inventore (titolare morale del brevetto) e del 30% a favore dell'Università (titolare patrimoniale).

Dal 2003 ad oggi i brevetti effettivamente sfruttati sono stati 25; i relativi contratti di vendita, di licenza in esclusiva o sub licenza e contratti di sviluppo di know-how hanno avuto un valore potenziale complessivo di circa 10 milioni di euro.

### 3.4 Spin off e Start up

Sapienza, attraverso le proprie strutture, negli ultimi anni ha aumentato gli sforzi dedicati alla diffusione della cosiddetta "imprenditorialità accademica" avviando molteplici iniziative su diversi livelli, finalizzate essenzialmente alla creazione di un ecosistema favorevole alla generazione di start up innovative.

L'elemento più rilevante che ha caratterizzato il 2015 è stata l'emanazione del nuovo Regolamento Spin Off e Start Up (DR. 2314 del 30.07.2015).

A tal proposito si evidenzia che il nuovo Regolamento ha introdotto una importante novità rappresentata dalle "Start Up universitarie".

In particolare si definiscono "Start Up universitarie Sapienza" le società di capitali costituite o costituende su iniziativa del personale universitario impegnato nella ricerca, senza la diretta partecipazione al capitale sociale da parte di Sapienza.

Tale alternativa alla forma degli Spin Off partecipati dall'Ateneo consente di:

- promuovere iniziative di giovani ricercatori, assegnisti, borsisti, dottorandi e studenti, vale a dire di soggetti che hanno un legame meno cogente con l'Università, ma le cui iniziative presentano comunque una genesi derivata dalla realtà di ricerca della medesima;
- accreditare numerose iniziative nate autonomamente e già esistenti, ma non censite in questi termini da Sapienza.



Agli Spin Off e Start Up è concesso l'utilizzo gratuito del logo della Sapienza, sulla base di un contratto di licenza e la possibilità di fruire di spazi e attrezzature dell'Università attraverso la stipula di un'apposita convenzione.

Sapienza supporta tali iniziative attraverso un programma di accompagnamento che prevede assistenza nella fase di elaborazione del business plan e nella definizione degli aspetti giuridico-contrattuali inerenti gli atti societari e negoziali riguardanti l'attività di costituzione di tali società, monitorando l'andamento delle stesse nel tempo.

Nel corso dell'esercizio 2015 non sono state attivate nuove società di Spin Off, determinando così una movimentazione "nulla" dei conti in entrata e in uscita dedicati nel bilancio universitario. Nel contempo, grazie alla recente emanazione del Regolamento sopra evidenziata, sono state attivate 3 nuove Start Up che non prevedono la partecipazione al capitale sociale da parte di Sapienza. Si ritiene utile evidenziare che, nell'ambito del processo di razionalizzazione delle partecipate degli Enti Pubblici, sono state liquidate due Spin Off (Spin V. S.r.l. e Sviluppo Cultura S.r.l.); quindi al 31 dicembre 2015 gli Spin Off Sapienza attivi risultano 19, mentre le Start Up avviate risultano 3. Allo stato attuale vi sono diverse iniziative in itinere già approvate e in fase di costituzione; nei primi mesi del 2016 sono state approvate n. 8 iniziative di cui si darà conto nella relazione del prossimo anno relativa all'anno 2016.

In riferimento agli Spin Off partecipati si evidenzia che nel 2015 Sapienza ha beneficiato della distribuzione di dividendi realizzata dagli Spin Off Sistema e DiTS, in misura proporzionale alla quota di partecipazione al capitale sociale dell'Ateneo, pari al 10%.

Nello specifico Sapienza ha introitato un utile di € 28.120,00 da parte di Sistema e di € 1.000,00 da parte di DiTS. Si ritiene utile sottolineare che, analogamente a quanto avviene in sede di sottoscrizione del capitale sociale, i 2/3 delle somme in oggetto sono state destinate al Dipartimento di Afferenza delle due iniziative in questione, in entrambi i casi si tratta del DICEA, e di fatto sono stati reinvestiti in attività di ricerca.

A tal proposito è altresì importante sottolineare che gli Spin Off e le Start Up Sapienza nel 2015 hanno impiegato 50 unità ETP (dato provvisorio) e generato un volume di affari di circa 6 milioni di euro (dato provvisorio). Per quanto riguarda l'impatto occupazionale si evidenzia che nella quasi totalità dei casi si tratta di giovani ricercatori che hanno abbandonato la carriera accademica per dedicarsi all'iniziativa imprenditoriale ma anche di neolaureati che i Docenti, spesso supervisor scientifici degli Spin Off e delle Start Up, hanno "intercettato" durante il percorso di studi degli studenti. Il fattore chiave è certamente rappresentato dal fatto che molti Spin Off e Start Up sono ospitati all'interno dell'Ateneo e che comunque tutte le iniziative mantengono uno stretto legame con l'Università e con le strutture di ricerca da cui sono nate. Questo favorisce continui scambi, collaborazioni e la possibilità di svolgere attività di recruiting immediata, ma soprattutto di professionalità ad alto valore aggiunto. È molto più facile



per uno studente neo-laureato avere l'opportunità di svolgere uno stage o un tirocinio presso un'azienda Spin Off /Start Up universitaria fondata dal proprio docente.

Già dal 2011 l'Ateneo ha rivolto le proprie azioni strategiche relative all'imprenditorialità innovativa focalizzando l'attenzione verso i giovani ricercatori e gli studenti.

Infatti annualmente l'Ateneo organizza competizioni fra studenti per la presentazione di idee innovative, erogando dei premi monetari, ma soprattutto avviandoli in un percorso interno di accompagnamento alla realizzazione di un business plan. Nel 2015 tale "sfida" di idee innovative è stata lanciata in occasione della *Maker Faire* e i migliori progetti selezionati tra gli studenti sono stati esposti al pubblico.

Infine è altrettanto considerevole rimarcare che tutti gli Spin Off hanno nella propria compagine uno o più partner industriali, ciò comporta un notevole ampliamento del network relazionale da parte dell'Ateneo, dal momento che gli Spin Off e le Start Up rappresentano uno dei più efficaci metodi per trasferire conoscenza e tecnologie, creando ulteriori sinergie tra l'università e il territorio ed alimentando così un ciclo virtuoso università→impresa→università.



## Allegato 1

Totale pubblicazioni rendicontate anni 2012 -2015

Fonte: Elaborazione su dati IRIS - Institutional Research Information System

Ruolo	Tipologia prodotti	2012	2013	2014	2015
PROFESSORI ORDINARI	Abstract in Atti di convegno	224	206	137	104
	Articolo in rivista	3.314	3.413	3.424	2.431
	Brevetto	18	12	14	9
	Contributo in Atti di convegno	1.101	857	707	453
	Contributo in volume (Capitolo o Saggio)	897	737	733	361
	Curatela	134	109	97	49
	Edizione critica	3	5	3	2
	Monografia o trattato scientifico	159	129	124	50
	Nota a sentenza	4	13	15	8
	Prefazione/Postfazione	95	83	65	31
	Pubblicazione di fonti inedite		2		2
	Recensione in rivista	26	34	33	7
	Traduzione di libro	5	4	5	1
	Traduzione in rivista	1			
	Traduzione in volume	1	1	12	2
	Voce (in dizionario o enciclopedia)	22	90	31	21
PROFESSORI ASSOCIATI	Abstract in Atti di convegno	329	257	174	141
	Articolo in rivista	3.429	3.470	3.596	2.653
	Brevetto	16	14	12	3
	Contributo in Atti di convegno	1.322	966	869	535
	Contributo in volume (Capitolo o Saggio)	884	719	712	334
	Curatela	104	116	104	51
	Edizione critica	8	4	4	4
	Monografia o trattato scientifico	183	91	105	56
	Nota a sentenza	7	6	8	
	Prefazione/Postfazione	49	55	53	20
	Pubblicazione di fonti inedite				1
	Recensione in rivista	60	62	36	22
	Traduzione di libro	7	13	11	7
	Traduzione in rivista	8	5	3	
	Traduzione in volume	5	5	4	
	Voce (in dizionario o enciclopedia)	78	78	110	20
PROFESSORI A TEMPO DETERMINATO	Articolo in rivista	10	21	22	8
	Contributo in Atti di convegno			1	
	Contributo in volume (Capitolo o Saggio)		1	1	



Ruolo	Tipologia prodotti	2012	2013	2014	2015
ALTRO PERSONALE DOCENTE	Articolo in rivista	20	12	18	14
	Contributo in Atti di convegno	9	12	5	5
	Contributo in volume (Capitolo o Saggio)	4	2	5	4
	Curatela		1	2	1
	Monografia o trattato scientifico	2	1	1	1
	Voce (in dizionario o enciclopedia)		3		
RICERCATORI	Abstract in Atti di convegno	227	191	138	91
	Articolo in rivista	2.495	2.569	2.652	1.974
	Brevetto	16	10	12	7
	Contributo in Atti di convegno	1.010	784	719	390
	Contributo in volume (Capitolo o Saggio)	766	589	609	314
	Curatela	72	65	76	43
	Edizione critica	2	6	8	7
	Monografia o trattato scientifico	163	99	77	36
	Nota a sentenza	9	9	12	3
	Prefazione/Postfazione	32	26	21	15
	Pubblicazione di fonti inedite	6	3	5	2
	Recensione in rivista	51	37	33	14
	Traduzione di libro	4	8	2	3
	Traduzione in rivista	5		1	1
	Traduzione in volume	8	4	6	13
	Voce (in dizionario o enciclopedia)	57	113	57	33
RICERCATORI A TEMPO DETERMINATO	Abstract in Atti di convegno	93	92	55	26
	Articolo in rivista	831	892	996	788
	Brevetto	6	1	3	2
	Contributo in Atti di convegno	256	212	186	124
	Contributo in volume (Capitolo o Saggio)	89	100	64	32
	Curatela	5	15	4	6
	Edizione critica	2	1		1
	Monografia o trattato scientifico	25	14	11	4
	Prefazione/Postfazione	4	7		1
	Pubblicazione di fonti inedite	1	1		
	Recensione in rivista	9	13	6	4
	Traduzione di libro	1		1	
	Traduzione in rivista			1	
	Traduzione in volume		4		10
	Voce (in dizionario o enciclopedia)	1	3	4	
ASSEGNISTI DI RICERCA	Abstract in Atti di convegno	200	196	114	102
	Articolo in rivista	1.670	1.895	1.996	1.635



Ruolo	Tipologia prodotti	2012	2013	2014	2015
	Brevetto	12	10	11	2
	Contributo in Atti di convegno	865	735	665	422
	Contributo in volume (Capitolo o Saggio)	285	210	216	150
	Curatela	15	12	11	11
	Monografia o trattato scientifico	52	40	28	26
	Nota a sentenza	8	4	4	
	Prefazione/Postfazione	5	2	1	
	Recensione in rivista	12	22	13	4
	Traduzione di libro	1		2	2
	Traduzione in rivista		1		
	Traduzione in volume	5	3	4	3
	Voce (in dizionario o enciclopedia)	4	7	11	2
DOTTORANDI	Abstract in Atti di convegno	188	188	156	158
	Articolo in rivista	1.096	1.422	1.675	1.638
	Brevetto	2	3	5	2
	Contributo in Atti di convegno	482	512	589	543
	Contributo in volume (Capitolo o Saggio)	221	218	227	204
	Curatela	15	19	12	14
	Edizione critica	1	1	2	
	Monografia o trattato scientifico	26	22	26	21
	Nota a sentenza	9	20	24	29
	Prefazione/Postfazione	4	7	3	4
	Pubblicazione di fonti inedite	3	2	2	3
	Recensione in rivista	65	62	66	58
	Traduzione di libro			4	
	Traduzione in rivista	4	5	1	4
	Traduzione in volume	2	4	6	11
	Voce (in dizionario o enciclopedia)	3	12	13	3
BORSISTI	Abstract in Atti di convegno	120	89	66	54
	Articolo in rivista	789	958	1.058	972
	Brevetto	2		2	2
	Contributo in Atti di convegno	232	185	169	152
	Contributo in volume (Capitolo o Saggio)	73	59	56	37
	Curatela	2	2		1
	Edizione critica		1		
	Monografia o trattato scientifico	4	3	3	1
	Nota a sentenza		2	1	
	Prefazione/Postfazione				3
	Recensione in rivista	10	9	2	2



Ruolo	Tipologia prodotti	2012	2013	2014	2015
	Traduzione di libro	1			
	Traduzione in rivista	2			
	Voce (in dizionario o enciclopedia)			1	
ALTRI	Abstract in Atti di convegno	18	18	20	23
	Articolo in rivista	154	165	211	198
	Brevetto	1			
	Contributo in Atti di convegno	84	72	65	44
	Contributo in volume (Capitolo o Saggio)	37	29	30	31
	Curatela	1	2		4
	Edizione critica		1		
	Monografia o trattato scientifico	4	6	3	1
	Prefazione/Postfazione				2
	Recensione in rivista	7	6	1	1
	Traduzione in volume		1		1
TOTALE		25.580	24.719	24.590	17.935