



Nell'anno **duemilaquindici**, addì **16 giugno** alle ore **9.19**, presso il **Salone di rappresentanza**, si è riunito il Consiglio di Amministrazione, convocato con nota rettorale prot. n. 0040276 dell'11.06.2015 e integrato con nota prot. n. 0040950 del 15.06.2015 per l'esame e la discussione degli argomenti iscritti al seguente ordine del giorno:

..... **O M I S S I S**

Sono presenti: il **rettore**, prof. Eugenio Gaudio; il **prorettore**, prof. Renato Masiani; i consiglieri: prof.ssa Antonella Polimeni, prof. Maurizio Barbieri, prof. Bartolomeo Azzaro, sig. Domenico Di Simone, dott.ssa Angelina Chiaranza, sig. Luca Lucchetti, sig.ra Federica Di Pietro e il **direttore generale** Carlo Musto D'Amore, che assume le funzioni di segretario.

È assente giustificato: prof. Michel Gras.

Assiste per il Collegio dei Revisori dei Conti: dott. Michele Scalisi.

Il **presidente**, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara l'adunanza validamente costituita e apre la seduta.

..... **O M I S S I S**

DELIBERA

219/15

SPIN OFF

12.1



Consiglio di
Amministrazione

Seduta del

16 GIU. 2015

INFORMAZIONI SULLO STATO DELLA MESSA IN LIQUIDAZIONE DELLO SPIN OFF SVILUPPO CULTURA. CONSIDERAZIONI CONSEGUENTI SULLA PARTECIPAZIONE DI SAPIENZA AGLI SPIN OFF.

Il Presidente sottopone all'attenzione del Consiglio di Amministrazione la seguente relazione predisposta dal Settore Spin off e Start up dell'Ufficio Valorizzazione e Trasferimento Tecnologico dell'Area Supporto alla Ricerca.

Si ricorda che questo Consesso, con delibera n. 294/10 del 07.12.10, ha approvato la proposta di costituzione dello Spin off universitario denominato "Sviluppo Cultura", nella configurazione giuridica di S.r.l., presentata dalla prof.ssa Paola Velardi, successivamente costituitosi con atto notarile in data 21.12.10.

La compagine sociale dello Spin off universitario, presenta un capitale sociale di € 20.000,00, ed è così composta:

Socio	Quota	Valore Nominale
Università "La Sapienza"	10,00%	2.000,00€
Prof. ssa Paola Velardi (Sapienza)	6,00%	1.200,00€
Prof. Paolo Gaspare Bottoni (Sapienza)	4,00%	800,00€
Prof. Emanuele Panizzi (Sapienza)	4,00%	800,00€
Università "Tor Vergata"	18,00%	3.600,00€
Prof.ssa Carla Andreani (Tor Vergata)	2,00%	400,00€
Dott. Roberto Senesi (Tor Vergata)	2,00%	400,00€
Prof. Giuseppe Gorini (Tor Vergata)	2,00%	400,00€
Oleg Missikoff	14,00%	2.800,00€
Kanso S.r.l.	29,00%	5.800,00€
Virtuality S.r.l.	9,00%	1.800,00€
Totale	100,00%	20.000,00€

È opportuno evidenziare in premessa che Sviluppo Cultura è stata costituita in data 21/12/2010, a seguito dell'ammissione della stessa alle agevolazioni previste dal finanziamento MIUR, di cui all'art. 11 del D.M. 593/2000, per un contributo pari a 567.000,00 Euro circa.

Come viene meglio specificato nel prosieguo le vicende societarie che hanno interessato Sviluppo Cultura hanno determinato la necessaria messa in liquidazione della società avvenuta in data 04.07.14 a mezzo di assemblea dei soci, svoltasi tramite consultazione scritta formalizzata dal socio Sapienza direttamente da parte del Magnifico Rettore.

Tale decisione è stata presa in ragione di numerose vicissitudini che hanno interessato lo spin off ed a causa, in particolare, di alcune criticità conseguentemente emerse a livello di gestione societaria, sintetizzate nella relazione che il presidente del C.d.A. dello Spin off in parola, Ing. Stefano Santini (ora liquidatore), ha presentato all'assemblea dei soci tenutasi in data 09.06.14, e allegata in visione alla presente relazione.

In data 17.04.15 è pervenuta da parte del liquidatore una nota, allegata quale parte integrante alla presente, in cui è stato chiesto ad ogni socio un

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA
Area Supporto alla Ricerca

Il Direttore
Dott.ssa Sabrina Lubiano

uw

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA

Area Supporto alla Ricerca
Ufficio Valorizzazione e Trasferimento Tecnologico
Il Capo dell'Ufficio
Dott. Daniela Riccioni

Area Start Up
Il Capo del Settore Off e Start Up
Giulietta Fare



Consiglio di
Amministrazione

Seduta del

16 GIU. 2015

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA

Aree Supporto alla Ricerca

Il Direttore

Dot. S. S. 60000

Prof. S. S. 60000

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA

Aree Supporto alla Ricerca

Ufficio Valorizzazione

e Trasferimento Tecnologico

Il Capo dell'Ufficio

Dot. Daniele D'ottavio

LUU

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA

ASUR - Ufficio Valorizzazione

e Trasferimento Tecnologico

Il Capo del Start Up

Gianluca Patte

versamento pro-quota per far fronte ad un debito della società pari a 15.000,00 Euro.

Tale debito è relativo agli interessi richiesti dal MIUR, maturati sull'anticipo di 258.226,45 Euro, erogato a Sviluppo Cultura a fronte del finanziamento sopra citato e al quale tale Società ha, tuttavia, successivamente rinunciato.

Quanto sopra esposto ha dunque determinato una necessità di cassa da cui è scaturita la richiesta pro-quota a tutti soci di un contributo infruttifero (a Sapienza del 10% per 1.500,00 Euro) al fine di chiudere la pendenza economica con il Ministero.

A tale comunicazione Sapienza ha risposto con nota n. 37167 del 27.05.15 (allegata quale parte integrante alla presente) richiedendo opportuni chiarimenti in merito e una stima sui tempi di chiusura della società.

Tutto ciò premesso, si porta a conoscenza di questo Consesso che Sviluppo Cultura non ha sostanzialmente mai svolto attività operativa, attendendo di poter prima fruire del finanziamento di cui sopra e dichiarando, al contempo, che i ritardi nell'erogazione del finanziamento erano da attribuire al MIUR e che tale ritardo avrebbe pregiudicato l'andamento e le prospettive di crescita di Sviluppo Cultura.

L'Amministrazione ha, nel tempo, costantemente monitorato la situazione attraverso la partecipazione a tutte le assemblee dei soci da parte dei rappresentanti dell'Ufficio e non solo; infatti, nel corso degli ultimi due anni sono state intensificate le azioni di monitoraggio così come si può evincere dalla relazione allegata quale parte integrante alla presente che riassume le tappe fondamentali relative all'evoluzione societaria di Sviluppo Cultura e ai rapporti intercorsi con Sapienza.

Pertanto la questione aperta con il MIUR, in merito alla restituzione del finanziamento e alla "quantificazione" degli interessi influenza il processo di liquidazione della società; se non si risolve tale situazione non sarà possibile procedere alla liquidazione dello Spin off.

Allo stesso tempo, la nota di cui in oggetto e la situazione complessiva di Sviluppo Cultura è stata portata all'attenzione della Commissione Spin Off nella riunione del 20 aprile u.s. In tale seduta la Commissione, nel prendere atto della richiesta pervenuta e dei fatti sopra descritti, si è riproposta di monitorare attentamente l'evoluzione della situazione, riservandosi di proporre eventuali azioni qualora lo sviluppo degli eventi lo renda necessario.

Infine, in via correlata a tale specifica situazione, si ritiene utile approfondire alcuni aspetti più generali relativi all'andamento degli spin off Sapienza.

Infatti, in considerazione delle frequenti rimodulazioni societarie degli spin off sottoposte recentemente a questo Consesso, dell'inoperatività di alcune iniziative e delle criticità rilevate in altre oltre alla constatazione di fatto che i primi spin off Sapienza risalgono al 2007 e hanno quindi ormai superato la cosiddetta fase di start up, sembra ormai necessaria una riflessione sulle politiche di uscita dagli spin off da parte dell'Ateneo.

Alla luce di quanto sopra sembra dunque opportuno delineare, a valle del monitoraggio annuale sugli spin off Sapienza -attività peraltro già avviata



Consiglio di
Amministrazione

Seduta del

16 GIU. 2015

dall'Amministrazione anche quest'anno e in fase di elaborazione- una policy definita e strutturata riguardante le possibili strategie di uscita dagli spin off da attuare parte dell'Ateneo e gli strumenti a ciò più idonei.

Si evidenzia infine che tali considerazioni sono alla base delle principali motivazioni che hanno portato alla definizione di un nuovo Regolamento Spin Off e Start Up, sottoposto a questo Consesso nella seduta odierna.

Allegati parte integrante:

- Nota del liquidatore di Sviluppo Cultura del 17.04.14;
- nota del Magnifico Rettore del 27.05.15;
- relazione sintetica sulla situazione di Sviluppo Cultura.

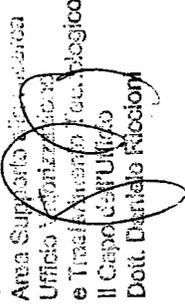
Allegati in visione:

- delibera del C.d.A. n. 294/10 del 07.12.10;
- nota informativa e interlocutoria del liquidatore del 27.01.15;
- relazione del 09.06.14 del AD di Sviluppo Cultura (ing. Stefano Santini) che riassume i rapporti tra spin off e MIUR.

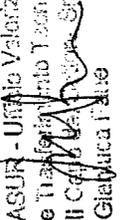
SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA
 Area Supporto alla Ricerca
 Il Direttore
 Dott.ssa Sabina Lucchini



SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA
 Area Supporto alla Ricerca
 Ufficio Innovazione
 e Transferimento Tecnologico
 Il Capo Ufficio
 Dott. Daniele Riccioni



SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA
 ASUR - Ufficio Valorizzazione
 e Transferimento Tecnologico
 Il Capo Ufficio Spin Off e Start Up
 Giampaolo F. Aze





16 GIU. 2015

..... OMISSIS

DELIBERAZIONE N. 219/15

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- **Letta la relazione istruttoria;**
- **Visto il Regolamento per la Costituzione di Spin Off e la partecipazione del personale universitario alle attività dello stesso, emanato con D.R. n. 429 del 28.09.06;**
- **Vista la propria precedente delibera n. 294/10 del 07.12.10 con la quale è stato approvato lo Spin Off Sviluppo Cultura;**
- **Considerato che lo Spin Off Sviluppo Cultura è in stato di liquidazione dal 4.07.14 e presenta delle criticità tali che non permettono la chiusura formale della società;**
- **Considerato che il liquidatore della predetta società, con nota del 17.04.15, ha richiesto ad ogni socio un versamento pro-quota per far fronte ad un debito della società pari a 15.000,00 Euro;**
- **Considerato che Sapienza ha risposto in merito al punto precedente con nota n. 37167 del 27.05.15 richiedendo opportuni chiarimenti e una stima sui tempi di chiusura della società;**
- **Considerate le recenti e sempre più frequenti rimodulazioni societarie degli Spin Off, l'inoperatività e le criticità rilevate in specifiche iniziative e la constatazione che le prime iniziative approvate risalgono al 2007 ed hanno oramai superato la fase di start up;**
- **Considerato che, alla luce di quanto appena sopra esposto, risulta necessaria una riflessione sull'opportunità o meno per Sapienza di continuare a partecipare in qualità di socio agli Spin Off, individuando al contempo le strategie a ciò più idonee**

PRENDE ATTO

della situazione relativa allo stato di messa in liquidazione dello Spin Off Sviluppo Cultura e alle criticità a ciò sottostanti, così come descritto in narrativa

E

Presenti n. 10, votanti n. 8: con voto unanime espresso nelle forme di legge dal rettore e dai consiglieri: Polimeni, Barbieri, Azzaro, Di Simone, Chiaranza, Lucchetti e Di Pietro

12.2



16 GIU. 2015

DELIBERA

- di monitorare l'evoluzione della situazione relativa allo Spin Off Sviluppo Cultura riservandosi di porre in atto eventuali azioni, anche a tutela di Sapienza, qualora lo sviluppo degli eventi lo renda necessario;
- di demandare alla Commissione Spin Off, con il supporto degli uffici preposti, la formalizzazione di una policy di uscita dagli Spin Off da parte dell'Ateneo, all'esito dell'annuale attività di monitoraggio relativa agli Spin Off di Sapienza.

Letto e approvato seduta stante per la sola parte dispositiva.

IL SEGRETARIO
Carlo Musto D'Amore

IL PRESIDENTE
Eugenio Gaudio

..... OMISSIS

ASUA

Prot. 28056 DDZ 17/04/2015

Gentilissimi Soci,

il 2 marzo u.s. il MIUR tramite Pec ha comunicato gli estremi del conto corrente su cui effettuare la restituzione del contributo e degli interessi di mora maturati.

In data 4 marzo u.s. ho provveduto a effettuare il versamento del solo contributo per un totale di 258.228,45 € e contestualmente ho inviato tramite Pec una richiesta di chiarimento al Ministero riguardante il calcolo degli interessi di mora.

L'applicazione del tasso di interesse al 5,25% insieme al calcolo di 37,14 € per giorno (a partire dal 9 ottobre 2014 data in cui il dirigente responsabile Dr. Fabio Filocamo ha firmato il decreto di revoca) non trovano, infatti, riscontro nel contratto sottoscritto tra la banca Intesa San Paolo e la società Sviluppo Cultura S.r.l.

In data 13 marzo u.s. ho pertanto incontrato insieme all'Arch. Rita Batosti (socio di maggioranza Kanso Srl) il dirigente del MIUR Dott. Massulli per chiedere delucidazioni in merito il quale ha chiarito e assunto la responsabilità dell'errore interpretativo svolto dal ministero che ha inteso la nostra rinuncia come una revoca e applicato pertanto la normativa pertinente; in tale senso il dirigente ha dichiarato che provvederà alla correzione nei tempi più rapidi possibili per il ministero stesso.

In particolare il Dott. Massulli aveva richiesto un mese di tempo per poter dare un'adeguata risposta alle mie richieste di chiarimento. Ho lasciato passare il mese e ieri l'ho richiamato. Mi è stato ribadito che il Ministero è in piena riorganizzazione, che il nuovo dirigente responsabile non si è ancora insediato e che dovremo avere molta pazienza. Vi ricordo che il prossimo 5 maggio è un anno esatto che Sviluppo Cultura ha inviato al MIUR la richiesta di rinuncia al contributo ...

Non sono obbiettivamente in grado di valutare tale tempistica del Ministero e non essendoci crediti vantabili o risorse intestate alla società Sviluppo Cultura S.r.l. utilizzabili per il ripianamento di tale debito mi trovo costretto a chiedervi uno sforzo finanziario per potere fare fronte a questa ulteriore pendenza quantificabile in 15.000 € (totale arrotondato per eccesso dalla somma di:

- 9.489,90 €: interessi di mora al 5,25%
- 4.939 €: ulteriori interessi pro die (37,14 € * 133 giorni, dal 9 ottobre 2014 al 4 marzo 2015).

Di seguito riportato in tabella le competenze di ogni Socio per un totale di 15.000 €.

Prot. CAVON
TL 17/4/2015
28 056

Tab.1: quota parte Socio di versamento infruttifero per esigenze di cassa di Sviluppo Cultura in liquidazione

SOCI	QUOTA AZIONARIA	VERSAMENTO INFRUTTIFERO SOCI PER ESIGENZE DI CASSA (QUOTA PARTE, €)
CARLA ANDREANI (Tor Vergata)	2%	300 €
ROBERTO SENESI(Tor Vergata)	2%	300 €
GIUSEPPE GORINI (Bicocca)	2%	300 €
UNIVERSITÀ DI ROMA TOR VERGATA	18%	2.700 €
PAOLA VELARDI (Sapienza)	6%	900 €
EMANUELE PANIZZI (Sapienza)	4%	600 €
PAOLO BOTTONI (Sapienza)	4%	600 €
UNIVERSITÀ DI ROMA SAPIENZA	10%	1.500 €
KANSO Srl	29%	4.350 €
VIRTUALITY Srl	9%	1.350 €
OLEG MISSIKOFF	14%	2.100 €
Totale	100%	15.000 €

Tabella 2: Calcolo interessi di mora e ulteriori interessi pro die

Contributo	Tasso	Giorni anno	Giorni deposito	Contributo + tasso	E/giorni anno	F* giorni deposito
258.228,45	0,0525	360,00	252	13.556,99	37,66	9.489,90 €

Ulteriori interessi pro die	* Giorni anno (dal 9 ottobre 2014 al 4 marzo 2015)	Totale
37,14	133	4.939 €

Tali versamenti con la dicitura: *versamento infruttifero soci per esigenze di cassa* dovranno pervenire sul conto corrente di Sviluppo Cultura (IBAN: IT96 1030 3203 2000 1000 0007 541) entro e non oltre il 27 aprile p.v.

Una volta ricevuti i versamenti per non oberare ulteriormente la società dei costi di gestione provvederò alla chiusura formale della liquidazione di Sviluppo Cultura S.r.l.

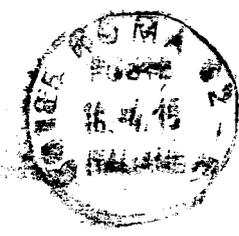
Certo di un Vostro sollecito riscontro, colgo l'occasione per porgere i miei più cordiali saluti.

Roma, 15/04/2015

Il Liquidatore
Ing. Stefano Santini

SCIENZE UNIVERSITÀ DI ROMA
PERVENUTO
16 APR. 2015
Alle ore Firma
Settore Protocollo Inf. Arch. Est.
Docum. Sperimentamento

Posteitaliane
Postaraccomandata
€ 4,80
Accomandata da: 00185
219 - 00193 ROMA 28 (FIM)
5.04.2015 12.29



Spett.le
UNIVERSITÀ degli STUDI SAPIENZA
P.le ALDO MORO, 5
00185 ROMA
c.a.: PROF. EUGENIO GAUDIO



R

14954677165-1

TIRARE
PER APRIRE

SNILUPRO CULTURA SF1
VIA G.G. BELLI, 2
00193 ROMA

Prot. 37167 del 27/05/2015



SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

IL RETTORE

Sviluppo Cultura s.r.l
Via G.G. Belli 39
00193 Roma

c.a. del Liquidatore Ing. Stefano Santini

**Oggetto: Sviluppo Cultura s.r.l in liquidazione, comunicazione
pervenuta al socio Sapienza in data 17.04.15.**

In riferimento alla vostra comunicazione di cui in oggetto, si prende atto di quanto descritto e si resta in attesa di eventuali chiarimenti in merito al ricalcolo degli interessi richiesto al MIUR e ai conseguenti tempi di chiusura formale della società.

Si inviano i più cordiali saluti.

IL RETTORE




Relazione sintetica sulla situazione relativa allo spin off Sviluppo Cultura in liquidazione a valle della comunicazione del liquidatore della società stessa prot. n. 28056 del 17/04/2015.

La società Sviluppo Cultura è stata messa in liquidazione in data 04.07.14 in conseguenza di numerose vicissitudini in cui è incorsa ed a causa, in particolare, di alcune criticità conseguentemente emerse a livello di gestione societaria.

Come si evince chiaramente dalla comunicazione in oggetto indicata, il liquidatore ha chiesto un contributo ai soci per far fronte al pagamento degli interessi richiesti dal MIUR, maturati sull'anticipo di 258.226,45 Euro, erogato a Sviluppo Cultura a fronte di un finanziamento concesso dal predetto Dicastero (come di seguito meglio spiegato) e al quale tale Società ha, tuttavia, successivamente rinunciato.

Tale situazione, stante la comunicazione suddetta, ha determinato una necessità di cassa di 15.000,00 Euro complessivi, derivante dall'applicazione - da parte del MIUR - di tali interessi, da cui è scaturita la richiesta pro-quota a tutti soci di un contributo infruttifero (a Sapienza del 10% per 1.500,00 Euro) onde consentire a Sviluppo Cultura di chiudere la pendenza economica con il Ministero in questione (data dalla effettiva restituzione del finanziamento erogato oltre gli interessi conseguentemente maturati) e poter procedere alla definitiva liquidazione della Società.

Di seguito le tappe che hanno contraddistinto la vita della Società di Spin off Sviluppo Cultura:

1. Tale società è stata costituita in data 21/12/2010, a seguito dell'ammissione della stessa alle agevolazioni previste dal finanziamento MIUR, di cui all'art. 11 del D.M. 593/2000, per un contributo pari a 567.000,00 Euro circa;
2. Sviluppo Cultura S.r.l. è l'unico spin off Sapienza che presenta un'altra Università nella propria compagine sociale ("Tor Vergata");
3. La società non ha praticamente mai svolto attività, attendendo di poter prima fruire del finanziamento di cui sopra; infatti l'evoluzione del fatturato risulta la seguente:



nel 2011: 0,00 Euro;
nel 2012: 5.194,00 Euro;
nel 2013: 22.158,00 Euro.

4. La società ha comunque sostenuto dei costi, così determinandosi una situazione di perdite accumulate nel corso degli anni:
nel 2011: 5.306,00 Euro;
nel 2012: 4.193,00 Euro ;
nel 2013: 24.211,00 Euro.
5. La società ha sempre dichiarato che i ritardi nell'erogazione del finanziamento erano da attribuire al MIUR, e che è stato tale ritardo a pregiudicare le prospettive di crescita di Sviluppo Cultura;

L'Amministrazione ha, nel tempo, costantemente monitorato la situazione attraverso la presenza in tutte le assemblee dei soci dei rappresentanti dell'Ufficio e non solo; infatti nel corso degli ultimi due anni sono state intensificate le azioni di monitoraggio.

Tale attenzione è stata intensificata a seguito di un errato deposito del bilancio nel 2013 (successivamente sanato e attribuito ad un errore del commercialista) e all'esito di una assemblea dei soci (svoltasi in data 29.04.14) che, benché fosse molto importante, è risultata andare deserta, essendo stato presente alla stessa solo il rappresentante di Sapienza, Prof. Francesco Ricotta, all'uopo delegato dal Magnifico Rettore.

In seguito a tali fatti l'Ufficio ha provveduto a contattare e incontrare il rappresentante di Sapienza nel C.d.A. di Sviluppo Cultura (Prof. Panconesi) per chiedergli chiarimenti in merito a possibili situazioni di criticità riscontrate nella società. A valle di tale incontro intercorso con il Prof. Panconesi e della corrispondenza via mail intervenuta con il proponente di Sapienza, Prof.ssa Paola Velardi, sono state acquisite rassicurazioni dagli stessi Docenti di cui sopra, i quali hanno escluso, all'esito di tali fatti, eventuali ripercussioni in capo all'Ateneo.

6. Stante la situazione così come sopra descritta, in data 04.07.14, a mezzo di assemblea dei soci svoltasi tramite consultazione scritta,



- formalizzata per il socio Sapienza direttamente dal M.R., è stata deliberata dai soci la messa in liquidazione dello Spin off;
7. Da quel momento in poi tutta la gestione è passata al liquidatore, Ing. Stefano Santini, già presidente del C.d.A. di Sviluppo Cultura;
 8. Su sollecitazione dell'Ufficio, al fine di avere notizie in merito allo stato di avanzamento della fase liquidatoria, in data 27/01/15 è stata acquisita una relazione dal liquidatore che sostanzialmente ha descritto lo stato dei fatti occorsi nei rapporti con il MIUR volti alla restituzione del finanziamento suddetto. Nella nota in oggetto sono stati descritti gli ulteriori problemi avuti in merito a tali rapporti ed è stato dichiarato dal liquidatore che gli interessi dovuti al MIUR (quindi a carico di Sviluppo Cultura) dovrebbero ammontare a 2.214,45 Euro, secondo i calcoli effettuati dal liquidatore stesso.

Tutto ciò premesso, risulta quindi evidente che la questione aperta con il MIUR, in merito alla restituzione del finanziamento e alla "quantificazione" degli interessi influenza decisamente il processo di liquidazione della società; se non si risolve tale situazione non sarà possibile cancellare dal registro delle imprese lo Spin off.