



- 2 LUG. 2015

Nell'anno **duemilaquindici**, addì **2 luglio** alle ore **15.52**, presso il **Salone di rappresentanza**, si è riunito il Consiglio di Amministrazione, convocato con nota rettorale prot. n. 0043931 del 26.06.2015 per l'esame e la discussione degli argomenti iscritti al seguente ordine del giorno:

..... O M I S S I S .....

**Sono presenti:** il **rettore**, prof. Eugenio Gaudio; il **prorettore**, prof. Renato Masiani; i consiglieri: prof.ssa Antonella Polimeni, prof. Maurizio Barbieri, prof. Bartolomeo Azzaro, prof. Michel Gras, sig. Domenico Di Simone, dott.ssa Angelina Chiaranza, sig. Luca Lucchetti, sig.ra Federica Di Pietro e il **direttore generale** Carlo Musto D'Amore, che assume le funzioni di segretario.

**Assiste per il Collegio dei Revisori dei Conti:** dott. Massimiliano Atelli.

Il **presidente**, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara l'adunanza validamente costituita e apre la seduta.

..... O M I S S I S .....

D. 221/15

Aff. cont.  
2.1



## BILANCIO DI ESERCIZIO 2014

Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

- 2 LUG. 2015

Il Presidente presenta per l'approvazione il Bilancio di esercizio 2014 che, si ricorda, è stato già sottoposto all'attenzione del Consiglio di Amministrazione in data 16 giugno 2015, nelle more dell'acquisizione della relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Il Presidente, inoltre, fa presente che il Senato Accademico, nella seduta del 23 giugno 2015, ha preso atto delle risultanze contabili dell'esercizio 2014.

Si comunica, altresì, che con verbale n. 9 del 25 giugno 2015, il Collegio dei Revisori dei Conti ha espresso parere favorevole all'approvazione del Bilancio di esercizio 2014.

Tanto premesso, si riporta di seguito l'elencazione dei documenti di cui si compone il Bilancio di esercizio, nonché dei suoi allegati.

Il Bilancio di esercizio 2014 è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa corredata dalla relazione sulla gestione con allegati i seguenti documenti:

- i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE, ai sensi dell'art. 77 quater, comma 11, del D.L. 25/06/2008, n. 112 convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, n.133;
- gli aggiornamenti ai piani triennali per l'individuazione di misure finalizzate alla realizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali, anche informatiche, delle autovetture di servizio, dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio con esclusione dei beni infrastrutturali, ai sensi dell'art.2 della Legge 244/07 (L. F. 2008) - comuni dal n. 594 al n. 597.
- la classificazione delle spesa per Missioni e Programmi, ai sensi del Decreto MIUR-MEF n. 21 del 16/01/2014;
- l'attestazione dei tempi di pagamento, in base a quanto previsto dall'art. 41, c. 1 del DL 66/2014 (convertito in L. n. 89/2014).

**- 2 LUG. 2015**

Si presenta, inoltre, per l'approvazione il Rendiconto 2014 in contabilità finanziaria, in attuazione dell'art. 5 del D.Lgs. 18/2012, comprensivo della tabella dell'avanzo e della tabella di riassegnazione fondi dal 2014 al 2015. Infine, come prassi degli ultimi anni, è stata predisposta una relazione, elaborata a cura delle Aree dirigenziali, sulle attività realizzate nel corso della gestione.

Allegati parte integrante:

- Stato patrimoniale e Conto economico
- Nota integrativa
  - All.1 Immobili di Proprietà
  - All.2 Immobili di terzi a disposizione
  - All.3 Dettaglio Fondo svalutazione crediti
  - All.4 Dettaglio Prestito College Italia
  - All.5 Risconti Passivi
  - All.6 Risconti Passivi Tasse Universitarie
  - All.7 Versamenti al Bilancio dello Stato
- Relazione del Rettore sulla gestione 2014\*
- Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti
- Prospetto dati SIOPE Incassi e Prospetto dati SIOPE Pagamenti
- Aggiornamento Piano triennale 2012-2014 autovetture di servizio e dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio
- Aggiornamento Piano triennale 2012-2014 delle dotazioni strumentali, anche informatiche
- Attestazione dei tempi di pagamento
- Classificazione della spesa per Missioni e Programmi
- Rendiconto in contabilità finanziaria 2014 - analitico
- Rendiconto in contabilità finanziaria 2014, ai sensi del DM 19/2014.
  - Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2014
  - Tabella somme da riassegnare nel 2015
- Relazione sulle attività realizzate nell'esercizio 2014.

\*La relazione del Rettore sulla gestione 2014 verrà illustrata direttamente in seduta.



- 2 LUG. 2015

..... O M I S S I S .....

**DELIBERAZIONE N. 221/15**

**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

- Letta la relazione istruttoria;
- Vista la Legge 240 del 30 dicembre 2010;
- Visto il Decreto Legislativo n. 18 del 27 gennaio 2012;
- Visto il Decreto MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014;
- Visto il Decreto MIUR-MEF n. 21 del 16 gennaio 2014;
- Visti gli elaborati relativi al Bilancio di esercizio 2014 ed i relativi allegati;
- Visti gli elaborati relativi al Rendiconto 2014 in contabilità finanziaria ed i relativi allegati;
- Visti i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE contenenti i valori cumulati dell'anno 2014;
- Visti i Piani triennali riferiti alle dotazioni strumentali, anche informatiche, alle autovetture di servizio ed ai beni immobili ad uso abitativo o di servizio, ad esclusione dei beni infrastrutturali;
- Vista la classificazione delle spese per Missioni e Programmi;
- Vista l'attestazione dei tempi di pagamento 2014;
- Considerato che il Senato Accademico, nella seduta del 23 giugno 2015, ha preso atto del Bilancio di esercizio 2014 e dei relativi allegati;
- Visto il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti espresso con verbale n. 9 del 25 giugno 2015;
- Presenti n. 11, votanti n. 9: con voto unanime espresso nelle forme di legge dal rettore e dai consiglieri: Polimeni, Barbieri, Azzaro, Gras, Di Simone, Chiaranza, Lucchetti e Di Pietro

**DELIBERA**

- di approvare il Bilancio di esercizio 2014 composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, corredata dalla Relazione del Rettore sulla gestione, con i seguenti allegati:
  - i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE;
  - gli aggiornamenti ai piani triennali delle dotazioni strumentali, anche informatiche, delle autovetture di servizio, dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio;
  - la classificazione delle spese per Missioni e Programmi;
  - l'attestazione dei tempi di pagamento;



- **di approvare il Rendiconto 2014 in contabilità finanziaria.**

**Letto e approvato seduta stante per la sola parte dispositiva.**

**IL SEGRETARIO**  
**Carlo Musto D'Amore**

**IL PRESIDENTE**  
**Eugenio Gaudio**

..... O M I S S I S .....

Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

- 2 LUG. 2015

**STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2014**

ATTIVO	PASSIVO
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>€ 349.586.115,67</b>
<b>I IMMATERIALI</b>	<b>€ 896.484,15</b>
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	€ 0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	€ 896.484,15
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	€ 0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 0,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	€ 0,00
<b>II MATERIALI</b>	<b>€ 340.922.014,60</b>
1) Terreni e fabbricati	€ 334.871.083,00
2) Impianti e attrezzature	€ 3.358.147,80
3) Attrezzature scientifiche	€ 212.856,57
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	€ 39.587,02
5) Mobili e arredi	€ 2.431.219,42
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 0,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	€ 9.120,79
<b>III FINANZIARIE</b>	<b>€ 7.767.616,92</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>€ 545.060.631,77</b>
<b>I RIMANENZE</b>	<b>€ 173.424,23</b>
<b>II CREDITI</b>	<b>€ 142.915.656,08</b>
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	€ 99.063.682,42
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	€ 963.754,82
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	€ 0,00
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	€ 1.921.869,70
5) Crediti verso Università	€ 2.526.777,73
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	€ 444.900,81
7) Crediti verso società ed enti controllati	€ 31.022.375,60
8) Crediti verso altri (pubblici)	€ 6.972.295,00
9) Crediti verso altri (privati)	€ 0,00
<b>III ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>IV DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>€ 402.144.975,69</b>
1) Depositi bancari e postali	€ 402.038.877,42
2) Denaro e valori in cassa	€ 106.098,27
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>€ 73.195,03</b>
c1 Ratei per progetti e ricerche in corso	€ 0,00
c2 Altri ratei e risconti attivi	€ 73.195,03
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>€ 894.893.366,70</b>
<b>Conti d'ordine dell'attivo</b>	<b>€ 27.473.423,12</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>€ 894.893.366,70</b>
<b>Conti d'ordine del passivo</b>	<b>€ 27.473.423,12</b>



CONTO ECONOMICO AL 31/12/2014

<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>	
I. PROVENTI PROPRI	€ 116.662.958,68
1) Proventi per la didattica	€ 112.589.922,08
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	€ 0,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	€ 4.073.036,60
II. CONTRIBUTI	€ 566.980.381,80
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	€ 553.687.467,94
2) Contributi Regioni e Province autonome	€ 2.696.658,20
3) Contributi altre Amministrazioni locali	€ 1.600,94
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	€ 2.905.617,00
5) Contributi da Università	€ 0,00
6) Contributi da altri (pubblici)	€ 1.644.122,24
7) Contributi da altri (privati)	€ 6.044.915,48
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	€ 0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	€ 0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	€ 51.144.519,80
VI. VARIAZIONI RIMANENZE	€ 173.424,23
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	€ 0,00
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>€ 734.961.284,51</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>	
VIII. COSTI DEL PERSONALE	€ 500.580.448,31
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	€ 333.584.319,72
a) docenti/ricercatori	€ 307.957.067,26
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti...)	€ 19.573.450,18
c) Docenti a contratto	€ 2.180.706,12
d) Esperti linguistici	€ 2.412.740,03
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	€ 1.460.356,13
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	€ 166.996.128,59
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	€ 195.154.063,24
1) Costi per sostegno agli studenti	€ 91.302.504,53
2) Costi per il diritto allo studio	€ 1.366.936,11
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	€ 286.287,74
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	€ 1.725.030,42
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	€ 19.805,01
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	€ 0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	€ 67.811,20
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	€ 3.058.613,06
9) Acquisto altri materiali	€ 438.570,85
10) Variazione delle rimanenze di materiali	€ 0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	€ 1.879.754,60
12) Altri costi	€ 95.008.749,72
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	€ 13.496.814,14
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€ 63.646,37
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	€ 13.433.167,77
3) Svalutazioni immobilizzazioni	€ 0,00
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	€ 0,00
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	€ 2.557.771,45
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	€ 9.208.556,55
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>€ 720.997.653,69</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>€ 13.963.630,82</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	
1) Proventi finanziari	€ 1.306.566,73
2) Interessi ed altri oneri finanziari	€ 1.471.764,37
3) Utili e perdite su cambi	-€ 165.197,64
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	
1) Rivalutazioni	€ 0,00
2) Svalutazioni	€ 0,00
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	
1) Proventi	€ 1.809.618,95
2) Oneri	-€ 2.979.338,11
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>€ 12.768.784,39</b>

## **NOTA INTEGRATIVA**

**BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2014**

**AMMINISTRAZIONE CENTRALE “LA SAPIENZA”**

## **BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2014**

### **1. PREMESSA ED INFORMAZIONI GENERALI**

Il bilancio di esercizio 2014 per l'Amministrazione Centrale è stato redatto in conformità a quanto disposto dal DLgs n. 18 del 27 gennaio 2012 – *“Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e comma 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240”* e dal Decreto del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca di concerto con il MEF n.19 del 14 gennaio 2014 – *“Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università”*.

Per tutto quanto non espressamente previsto dal Decreto e dalla normativa inerente specificatamente le università, sono state seguite le disposizioni del Codice Civile ed i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

La presente Nota Integrativa, così come previsto dal suddetto D.M. 19/2014, costituisce parte integrante del Bilancio d'esercizio ed ha lo scopo di fornire ulteriori informazioni quantitative e descrittive, completando, integrando e rendendo maggiormente intellegibili i dati contenuti nei prospetti contabili dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico.

Essa illustra, altresì, i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio.

Il presente Bilancio è l'ultimo redatto per l'Amministrazione Centrale separatamente dai Centri di Spesa, in quanto, come noto, dall'esercizio 2015 è stato adottato il Bilancio Unico d'Ateneo, in conformità a quanto disposto dal citato DL 18/2012.

## 2. SCHEMI DI BILANCIO

STATO PATRIMONIALE			
ATTIVO	PASSIVO		
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>€ 349.586.115,67</b>	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>€ 364.783.070,65</b>
I IMMATERIALI	€ 896.484,15	I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	€ 73.053.407,93
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	€ 0,00	II PATRIMONIO VINCOLATO	€ 278.960.878,33
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	€ 896.484,15	1) Fondi vincolati destinati da terzi	€ 10.736,95
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	€ 0,00	2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	€ 0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 0,00	3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	€ 278.950.141,38
5) Altre immobilizzazioni immateriali	€ 0,00		
II MATERIALI	€ 340.922.014,60	III PATRIMONIO NON VINCOLATO	€ 12.768.784,39
1) Terreni e fabbricati	€ 334.871.083,00	1) Risultato gestionale esercizio	€ 12.768.784,39
2) Impianti e attrezzature	€ 3.358.147,80	2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	€ 0,00
3) Attrezzature scientifiche	€ 212.856,57	3) Riserve statutarie	€ 0,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	€ 39.587,02		
5) Mobili e arredi	€ 2.431.219,42		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	€ 10.385.779,94
7) Altre immobilizzazioni materiali	€ 9.120,79		
III FINANZIARIE	€ 7.767.616,92	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	€ 4.611.842,24
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>€ 545.060.631,77</b>	<b>D) DEBITI</b>	<b>€ 155.919.630,99</b>
I RIMANENZE	€ 173.424,23	1) Mutui e debiti verso banche	€ 1.726.400,84
II CREDITI	€ 142.915.656,08	2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	€ 1.065.402,64
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	€ 99.063.682,42	3) Debiti verso Regione e Province Autonome	€ 0,00
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	€ 963.754,82	4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	€ 0,00
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali		5) Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	€ 0,00
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali		6) Debiti verso Università	€ 0,00
5) Crediti verso Università	€ 1.921.869,70	7) Debiti verso studenti	€ 77.488,39
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	€ 2.526.777,73	8) Accconti	
7) Crediti verso società ed enti controllati	€ 444.900,81	9) Debiti verso fornitori	€ 6.574.002,64
8) Crediti verso altri (pubblici)	€ 31.022.375,60	10) Debiti verso dipendenti	€ 179.521,42
9) Crediti verso altri (privati)	€ 6.972.295,00	11) Debiti verso società o enti controllati e collegati	€ 142.198.370,68
III ATTIVITA' FINANZIARIE	€ 0,00	12) Altri debiti	€ 4.098.444,38
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE	€ 402.144.975,69	<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>€ 359.193.042,88</b>
1) Depositi bancari e postali	€ 402.038.877,42	e1) Risconti per progetti e ricerche in corso	€ 0,00
2) Denaro e valori in cassa	€ 106.098,27	e2) Contributi agli investimenti	€ 286.916.958,71
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>€ 73.195,03</b>	e3) Altri ratei e risconti passivi	€ 72.276.084,17
c1 Ratei per progetti e ricerche in corso	€ 0,00		
c2 Altri ratei e risconti attivi	€ 73.195,03		
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>€ 894.893.366,70</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>€ 894.893.366,70</b>
Conti d'ordine dell'attivo	€ 27.473.423,12	Conti d'ordine del passivo	€ 27.473.423,12

<b>CONTO ECONOMICO</b>	
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>	
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>€ 116.662.958,68</b>
1) Proventi per la didattica	€ 112.589.922,08
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	€ 0,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	€ 4.073.036,60
<b>II. CONTRIBUTI</b>	<b>€ 566.980.381,80</b>
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	€ 553.687.467,94
2) Contributi Regioni e Province autonome	€ 2.696.658,20
3) Contributi altre Amministrazioni locali	€ 1.600,94
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	€ 2.905.617,00
5) Contributi da Università	€ 0,00
6) Contributi da altri (pubblici)	€ 1.644.122,24
7) Contributi da altri (privati)	€ 6.044.915,48
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>€ 51.144.519,80</b>
<b>VI. VARIAZIONI RIMANENZE</b>	<b>€ 173.424,23</b>
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>€ 734.961.284,51</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>	
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>€ 500.580.448,31</b>
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	€ 333.584.319,72
a) docenti/ricercatori	€ 307.957.067,26
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti...)	€ 19.573.450,18
c) Docenti a contratto	€ 2.180.706,12
d) Esperti linguistici	€ 2.412.740,03
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	€ 1.460.356,13
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	€ 166.996.128,59
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>€ 195.154.063,24</b>
1) Costi per sostegno agli studenti	€ 91.302.504,53
2) Costi per il diritto allo studio	€ 1.366.936,11
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	€ 286.287,74
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	€ 1.725.030,42
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	€ 19.805,01
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	€ 0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	€ 67.811,20
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	€ 3.058.613,06
9) Acquisto altri materiali	€ 438.570,85
10) Variazione delle rimanenze di materiali	€ 0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	€ 1.879.754,60
12) Altri costi	€ 95.008.749,72
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>€ 13.496.814,14</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€ 63.646,37
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	€ 13.433.167,77
3) Svalutazioni immobilizzazioni	€ 0,00
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	€ 0,00
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>€ 2.557.771,45</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>€ 9.208.556,55</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>€ 720.997.653,69</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>€ 13.963.630,82</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>€ 1.306.566,73</b>
1) Proventi finanziari	€ 1.471.764,37
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-€ 165.197,64
3) Utili e perdite su cambi	€ 0,00
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>€ 0,00</b>
1) Rivalutazioni	€ 0,00
2) Svalutazioni	€ 0,00
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-€ 1.169.719,16</b>
1) Proventi	€ 1.809.618,95
2) Oneri	-€ 2.979.338,11
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>-€ 1.331.694,00</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>€ 12.768.784,39</b>

### **3. NOTA INTEGRATIVA**

#### **3.1 PRINCIPI E CRITERI DI REDAZIONE E VALUTAZIONE DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE E DEL CONTO ECONOMICO**

Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati seguiti i principi contabili generali ed i postulati previsti dal DM 19/2014, dal Codice Civile e dai Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I postulati del bilancio costituiscono i fondamenti e le regole di carattere generale cui devono uniformarsi i principi contabili di valutazione delle singole poste di bilancio.

##### **3.1.1 Voci dello Stato Patrimoniale – Criteri generali di redazione**

###### ***Immobilizzazioni Immateriali***

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi e non solo in quello di sostenimento dei costi.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo di costi accessori o al costo di produzione, comprendente tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Le percentuali di ammortamento adottate sono state determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni e sono riportate nella tabella seguente:

Tipologia di investimento	Durata anni	% Ammortamento
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	5	20,00%
2)Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	20	5,00%
3)Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	Variabile in ragione della presunta durata di utilizzo prudenzialmente stimata	-
4)Immobilizzazioni in corso e acconti	-	
5)Altre immobilizzazioni immateriali	5	20,00%

### ***Immobilizzazioni materiali***

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali di proprietà dell'Ateneo, destinati ad essere utilizzati durevolmente, acquisiti per la realizzazione delle proprie attività. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne. I beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali, sono indicati nei Conti d'Ordine; quelli concessi in uso perpetuo e gratuito, inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali, sono contabilizzati tra le Immobilizzazioni.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo di costi accessori. Il costo della produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili, può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono addebitati interamente all'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria e gli incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o un prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e successivamente ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è stato sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'ammortamento è calcolato dal momento in cui il cespote è disponibile ed è pronto per l'uso.

Le percentuali di ammortamento adottate sono state determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni e sono riportate nella tabella seguente:

Tipologia di investimento	Durata anni	% Ammortamento
1) Terreni e fabbricati		
Terreni	-	0,00%
Fabbricati	33,33	3,00%
2) Impianti ed attrezzature		
Impianti e macchinari tecnici	10	10,00%
Impianti e macchinari informatici	4	25,00%
Macchine da ufficio ed altri impianti e macchinari	8	12,50%
Attrezzature informatiche	3	33,33%
Attrezzature didattiche ed altre attrezzature	8	12,50%
Attrezzature per studenti disabili	5	20,00%
3) Attrezzature scientifiche	5	20,00%
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	0,00%
5) Mobili e arredi	8	12,50%
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-
7) Altre immobilizzazioni materiali		
Automezzi ed altri mezzi di locomozione	5	20,00%
Altre immobilizzazioni materiali	8	12,50%

Le immobilizzazioni materiali qualificate come "beni di valore culturale, storico, artistico, museale" non perdono per loro natura valore nel corso del tempo e non sono pertanto soggette ad ammortamento.

Nel caso di donazioni, lascito testamentario o altre liberalità la valorizzazione e capitalizzazione dei beni è stata effettuata sulla base del valore indicato all'atto di donazione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima.

Il valore dei beni non soggetti ad ammortamento è stato iscritto nelle immobilizzazioni materiali, incrementando per lo stesso importo il Patrimonio.

Il valore dei beni durevoli soggetti ad ammortamento il cui acquisto è stato finanziato con contributi in conto capitale è stato iscritto tra le immobilizzazioni materiali, calcolando contestualmente un ammontare di risconto pari al residuo valore da ammortizzare dei beni.

Come previsto nel DM 19/2014, la contabilizzazione dei contributi a copertura degli investimenti si rileva nei risconti passivi, essi verranno gradualmente iscritti a Conto Economico in proporzione alle quote di ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

#### ***Immobilizzazioni finanziarie***

Sono state classificate tra le immobilizzazioni finanziarie le partecipazioni destinate ad investimento durevole.

E' stato considerato il costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli.

Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati sono valutate in base al metodo del patrimonio netto di cui all'art. 2426, comma 4, del Codice Civile.

#### ***Rimanenze***

Le giacenze di magazzino sono valorizzate al costo di acquisto, comprensivo di oneri accessori.

#### ***Crediti***

I crediti rappresentano il diritto ad esigere ad una data scadenza determinati importi.

I contributi sono stati considerati crediti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

Per ciascun credito sono stati identificati:

- l'origine del credito,
- la natura del debitore,
- la data di presumibile realizzo.

Sono stati indicati separatamente i crediti già maturati verso studenti, verso il Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca e verso gli altri soggetti.

I crediti sono stati esposti in bilancio al valore di presumibile realizzazione.

I crediti verso il Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca e gli altri contributi a fondo perduto assegnati da enti pubblici e privati sono stati registrati come crediti esclusivamente a fronte di atto o provvedimento ufficiale.

### ***Disponibilità liquide***

Nelle disponibilità liquide è stato considerato il saldo dei depositi bancari e postali nonché il valore degli assegni, del denaro e dei valori bollati in cassa.

Tutte le poste sono iscritte al valore nominale.

### ***Ratei e risconti***

Nella voce ratei e risconti attivi sono stati iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi ed i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce ratei e risconti passivi sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio da sostenere in esercizi successivi ed i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Tra i ratei ed i risconti passivi sono state inoltre iscritte la quota di competenza futura della contribuzione studentesca e la quota di contributi in conto capitale destinati alla copertura di ammortamenti futuri.

### ***Patrimonio netto***

Il Patrimonio netto è articolato in:

- fondo di dotazione;
- patrimonio vincolato composto da fondi, riserve e contributi in conto capitale vincolati per scelte operate da terzi donatori;
- patrimonio non vincolato relativo a riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati che pertanto si compone dei risultati gestionali relativi sia all'esercizio che agli esercizi precedenti.

### ***Fondi per rischi ed oneri***

I fondi per rischi ed oneri sono costituiti dagli accantonamenti destinati a coprire perdite o rischi aventi natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di manifestazione indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

Non sono stati costituiti fondi rischi ed oneri privi di giustificazione economica.

### ***Fondo trattamento di fine rapporto***

E' il fondo di accantonamento per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato il cui valore è determinato in base alla normativa vigente.

### **3.1.2 Voci del Conto Economico – Criteri generali di redazione**

#### ***Proventi per la didattica***

I proventi per la didattica si iscrivono a Conto Economico in base al principio della competenza economica, riscontando le quote di competenza futura.

#### ***Contributi***

I contributi si distinguono in contributi in *conto esercizio* ed in *conto capitale*. Per contributi in conto esercizio si intendono le somme disposte da terzi per sostenere il funzionamento dell'Ateneo o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti.

I contributi in conto esercizio certi ed esigibili devono essere iscritti come voci di proventi nel Conto Economico.

Per contributi in conto capitale si intendono le somme erogate a fondo perduto dallo Stato o da altri enti, pubblici o privati, per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli per cui l'Ateneo non ha facoltà di disporre di tali contributi per finalità diverse dall'uso previsto dalle leggi o dalle disposizioni in base alle quali sono stati erogati.

I contributi in conto capitale sono iscritti nel Conto Economico, in base alla vita utile del cespote, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone una quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento e contemporaneamente ammortizzando il cespote capitalizzato per il suo intero valore.

### **3.2 ANALISI DI DETTAGLIO DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE E DEL CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2014**

Gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico adottati nella redazione del presente bilancio sono conformi all'Allegato 1 del DM 19/2014.

Il Bilancio dell'Amministrazione Centrale della Sapienza per l'anno 2014 si chiude con un utile di esercizio pari ad Euro **12.768.784,39**.

### 3.2.1 STATO PATRIMONIALE

#### ATTIVITA'

##### A) IMMOBILIZZAZIONI

###### I - Immobilizzazioni Immateriali

Il valore delle immobilizzazioni immateriali al 31 dicembre 2014 è pari a Euro 896.484,15 come riportato nella tabella seguente:

	Valore storico	Fondo Ammortamento	Valore netto al 31.12.2014
1)Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00
2)Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	1.454.315,51	557.831,36	896.484,15
3)Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	202.664,11	202.664,11	0,00
4)Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00
5)Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>1.656.979,62</b>	<b>760.495,47</b>	<b>896.484,15</b>

Le immobilizzazioni immateriali sono costituite esclusivamente da "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno" il cui valore, al netto del fondo ammortamento, è pari ad Euro 896.484,15. La voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" è completamente ammortizzata, pertanto il valore netto contabile è pari a zero.

Come previsto dal DM 19/2014 art. 4, c. 1, lettera a), viene lasciata all'autonomia degli Atenei la valutazione dell'utilità futura del diritto di utilizzo dei brevetti.

A questo proposito è opportuno evidenziare che, negli ultimi anni, considerata l'evoluzione del sistema universitario anche ai fini della valutazione della ricerca, i brevetti rientrano nella valutazione complessiva delle attività di ricerca e di terza missione degli Atenei.

Ciò premesso è stato ritenuto opportuno, in ottemperanza al principio della veridicità dei dati di bilancio, mantenere l'iscrizione nell'attivo patrimoniale del costo storico dei brevetti, quantificato alla data del 31 dicembre 2013, ammortizzandolo in base alla durata stimata della vita utile. Il valore storico di ogni singolo brevetto è dato dai costi di deposito e mantenimento ad esso direttamente riconducibili. In mancanza di dati completi ed aggiornati relativi all'acquisizione di nuovi brevetti nel corso dell'esercizio 2014, i costi relativi a brevetti e utilizzazione di opere dell'ingegno sono stati iscritti in via prudenziale a conto economico.

Il valore dei brevetti verrà puntualmente aggiornato nel corso dell'esercizio, tramite specifiche scritture contabili di integrazione, non appena saranno disponibili i suddetti dati consuntivi del 2014.

Non sono state valorizzate altre voci in quanto non di pertinenza dell'Amministrazione Centrale.

## **II - Immobilizzazioni Materiali**

Il totale delle immobilizzazioni materiali è pari ad Euro 340.922.014,60.

La tabella che segue evidenzia il dettaglio per macro-voce delle immobilizzazioni materiali:

	Valore storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 31.12.2014
1)Terreni e fabbricati	456.179.169,07	121.308.086,07	334.871.083,00
2)Impianti e attrezzature	14.473.654,02	11.108.505,39	3.358.147,80
3)Attrezzature scientifiche	1.345.275,26	1.132.418,69	212.856,57
4)Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	39.587,02	0,00	39.587,02
5)Mobili e arredi	12.388.091,54	9.956.655,53	2.431.219,42
6)Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00
7)Altre immobilizzazioni materiali	29.076,39	19.955,60	9.120,79
<b>Totale Immobilizzazioni materiali</b>	<b>484.454.853,30</b>	<b>143.525.621,28</b>	<b>340.922.014,60</b>

### Terreni e fabbricati

Il valore netto dei terreni e fabbricati è pari ad Euro 334.871.083,00.

Il valore storico, dato dal costo d'acquisto o, laddove non disponibile, dal valore catastale, pari ad Euro 456.179.169,07, viene decurtato del fondo ammortamento per giungere al valore netto contabile.

L'incremento realizzato nell'anno del valore storico dei fabbricati ammonta a euro 15.577.078,63 ed è dovuto alla capitalizzazione dei costi di manutenzione straordinaria effettuata su alcune unità immobiliari che hanno comportato un aumento duraturo del valore patrimoniale dei beni stessi. Di seguito si riporta il dettaglio delle tipologie di costi di manutenzione straordinaria sostenuti nell'esercizio:

	Valore al 31.12.2014
Manutenzione straordinaria su fabbricati per finalità istituzionali	7.282.613,11
Interventi per la sicurezza ed energia	1.363.430,46
Costruzione, ricostruzione e trasformazioni di fabbricati ed impianti	6.917.179,40
Manutenzione straordinaria su fabbricati residenziali per altre finalità	13.855,66
<b>Totale manutenzione straordinaria 2014</b>	<b>15.577.078,63</b>

Gli interventi di manutenzione straordinaria economicamente più significativi hanno riguardato le seguenti unità immobiliari:

- edificio Via dei Reti/Via dei Piceni che verrà adibito a nuova sede del Centro Infosapienza;
- edificio sede del Centro Teatro Ateneo;
- facoltà di Giurisprudenza e Scienze Politiche (lavori di sopraelevazione edifici);
- edificio di Via dello Scalo di S. Lorenzo;

In coerenza con quanto previsto dai principi contabili, laddove gli immobili sono stati acquistati con contributi o pervenuti a titolo gratuito, il residuo valore del bene è stato riportato nella voce “Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti” per un valore pari ad Euro 286.916.958,71.

Per quanto riguarda i beni completamente ammortizzati è stato riportato l'intero valore ed il relativo fondo ammortamento.

L'allegato 1 elenca gli immobili di proprietà dell'Ateneo anche se non completamente ammortizzati (“*Allegato 1 – Immobili di proprietà dell'Ateneo al 31/12/2014*”).

### **Impianti ed attrezzature**

In questa voce sono ricomprese le attrezzature non scientifiche destinate allo svolgimento delle attività amministrative e didattiche, nonché le attrezzature elettroniche (ad esempio fax e fotocopiatrici).

Il valore netto contabile degli “Impianti e attrezzature” al 31 dicembre 2014 è pari ad Euro 3.358.147,80. Tale valore è dato dalla differenza tra il valore storico pari a Euro 14.473.654,02 ed il fondo ammortamento pari a Euro 11.115.506,22.

### **Attrezzature scientifiche**

La voce comprende le attrezzature destinate allo svolgimento di attività di ricerca.

Il costo storico delle attrezzature scientifiche al 31 dicembre 2014 è pari ad Euro 1.345.275,26, il fondo ammortamento è pari ad Euro 1.132.418,69 ed il valore netto contabile è pari ad Euro 212.856,57.

### **Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali**

Il valore del patrimonio librario, opere d'arte e d'antiquariato e materiale museale è pari ad Euro 39.587,02 e si riferisce ad opere di valore storico iscritte nell'attivo dello Stato Patrimoniale e non soggette ad ammortamento. Il valore, pur incrementato rispetto allo scorso anno per effetto di una integrazione dei beni importati dall'inventario del precedente sistema gestionale, risulta palesemente sottostimato sia perché manca una stima della totalità dei beni di pregio presenti in Amministrazione Centrale, sia perché molte delle raccolte di pregio e dei beni museali sono di pertinenza dei Centri di Spesa (Facoltà, Dipartimenti, Centri di Ricerca), cui afferiscono le biblioteche ed i musei.

Questa voce è dettagliata come segue:

	Valore storico
Raccolte di pregio	1.446,46
Opere d'arte e d'antiquariato	36.733,75
Materiale museale	1.406,81
<b>Totale Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali</b>	<b>39.587,02</b>

### **Mobili e arredi**

Il valore contabile dei mobili ed arredi al 31 dicembre 2014 è pari ad Euro 2.431.219,42.

Questa voce accoglie le registrazioni relative alle acquisizioni di mobili, arredi ed alle dotazioni d'ufficio nonché le registrazioni relative alle acquisizioni di mobili, arredi ed alle dotazioni per i laboratori e le aule, al netto dei fondi ammortamento al 31 dicembre 2014, come da dettaglio in tabella:

	<b>Valore storico</b>	<b>Quote già ammortizzate</b>	<b>Valore netto al 31.12.2014</b>
Mobili, arredi e dotazioni di ufficio	10.713.607,93	8.703.048,87	2.010.559,06
Mobili, arredi e dotazioni di aule e laboratori	1.674.483,61	1.253.823,25	420.660,36
<b>Totale Immobilizzazioni materiali</b>	<b>12.388.091,54</b>	<b>9.956.872,12</b>	<b>2.431.219,42</b>

L'ammontare acquisti di mobili e arredi di ufficio effettuati nel 2014 è pari a Euro 13.213,83; la tabella seguente ne riporta il dettaglio:

DETTAGLIO ACQUISTO MOBILI E ARREDI 2014	IMPORTO
arredi ufficio - Area Affari Istituzionali Sett. Protocollo	811,30
arredi ufficio - Ufficio Affari Patrimoniali ed Economali	4.614,78
arredi ufficio - Area Supporto Strategico e Comunicazione- Cerimoniale	488,00
arredi ufficio - Area risorse Umane-Settore Concorsi Personale Docente	328,06
arredi ufficio - Area Servizi agli Studenti/Area Offerta Formativa e diritto allo Studio- Ufficio Orientamento Tutorato e Progettazione Formativa	780,19
arredi ufficio - Area Risorse Umane	1.067,50
arredi ufficio - Capi Ufficio Segreterie generali	5.124,00
<b>Totale</b>	<b>13.213,83</b>

### Immobilizzazioni in corso ed acconti

Alla data del 31 dicembre 2014 non vi sono immobilizzazioni in corso e acconti.

### Altre immobilizzazioni materiali

Alla data del 31 dicembre 2014 il valore residuo delle "Altre immobilizzazioni materiali", è pari ad Euro 9.120,79. In questa voce residuale vengono accolti i valori relativi a gioielli e preziosi pervenuti a seguito di una donazione di un soggetto privato pari a euro 8.435,00, oltre al valore netto contabile relativo ad automezzi ed altri mezzi di locomozione.

### III - Immobilizzazioni Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie iscritte nello Stato Patrimoniale sono pari ad Euro 7.767.616,92 e sono riferite alle partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole.

Immobilizzazioni finanziarie	Valore al 31.12.2014
Finanziamenti attivi ed altri crediti immobilizzati (depositi cauzionali)	42.019,84
Partecipazioni	7.725.597,08
<b>Totale</b>	<b>7.767.616,92</b>

In questa voce rientra un libretto postale vincolato riferito ai depositi cauzionali versati da dipendenti per alloggi di servizio per un totale di Euro 42.019,84 e partecipazioni in Spin off, Consorzi e Fondazioni per un totale di Euro 7.725.597,08.

Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati sono valutate in base al "metodo del patrimonio netto" di cui all'art.2426, comma 4 del Codice Civile. Tale criterio prevede che le partecipazioni in imprese controllate o collegate possano essere valutate sulla base della corrispondente porzione del patrimonio netto risultate dall'ultimo bilancio approvato dalle imprese medesime.

Nello specifico, la quota delle partecipazioni risulta così composta:

Partecipazioni:	Valore al 31.12.2014
- in Spin off	203.354,80
- in Fondazione Roma Sapienza	7.522.242,28
- in Consorzi	N.D.
<b>Totale</b>	<b>7.725.597,08</b>

Il valore del patrimonio netto di pertinenza di Sapienza al 31 dicembre 2014 relativo a partecipazioni in Spin Off è pari ad Euro 203.354,80 così dettagliato:

Denominazione	Capitale Sociale	Patrimonio netto disponibile	Quota posseduta da Sapienza	Patrimonio netto di pertinenza
ECO RECYCLING S.r.l.	€ 50.000,00	967.235,00	10%	96.723,50
SURVEY LAB S.r.l.	€ 10.000,00	16.422,00	10%	1.642,20
MOLIROM S.r.l.	€ 20.000,00	25.600,00	10%	2.560,00
Archi WEB S.r.l.	€ 20.000,00	24.650,00	10%	2.465,00
Sistema S.r.l.	€ 100.000,00	418.971,00	10%	41.897,10
Aicomply S.r.l.	€ 10.000,00	70.797,00	10%	7.079,70
BrainSigns S.r.l.	€ 10.000,00	17.924,00	10%	1.792,00
Nhazca S.r.l.	€ 40.000,00	102.861,00	10%	10.286,10
Opt Sensor S.r.l.	€ 77.700,00	108.446,00	5%	5.422,00
Sviluppo Cultura S.r.l.	€ 20.000,00	0,00	10%	0,00
3 FASE s.r.l.	€ 15.000,00	27.679,00	10%	2.767,00
Actor s.r.l	€ 10.000,00	39.877,00	10%	3.987,00
SpinV s.r.l	€ 10.000,00	0,00	10%	0,00
Dits S.r.l.	€ 40.000,00	78.268,00	10%	7.826,80
Smart Structures S.r.l.	€ 15.000,00	21.725,00	10%	2.172,50
W Sense S.r.l.	€ 20.000,00	29.131,00	10%	2.913,10
SED s.r.l	€ 10.000,00	20.882,00	10%	2.088,20
Over s.p.a.	€ 92.911,00	17.124,00	10%	1.721,00
Sipro S.r.l	€ 30.000,00	38.334,00	10%	3.833,40
Roboptics S.r.l	€ 10.000,00	9.006,00	10%	900,60
Diamonds Srl	€ 50.000,00	52.776,00	10%	5.277,60
<b>TOTALE</b>		<b>2.087.708,00</b>		<b>203.354,80</b>

Le partecipazioni evidenziate con valore nullo sono relative a Spin Off che nel corso del 2014 hanno intrapreso la procedura di liquidazione.

La partecipazione nelle Fondazioni riguarda esclusivamente la partecipazione dell'Ateneo per una quota del 100% al patrimonio della Fondazione "Roma Sapienza", che presenta un patrimonio netto al 31 dicembre 2014 di Euro 7.522.242,28, incrementato rispetto all'esercizio precedente per effetto del trasferimento alla Fondazione medesima del patrimonio proveniente dall'eredità Piccinno e dalla Fondazione Ungaretti.

Occorre precisare che lo Statuto della Fondazione "Roma Sapienza" non prevede che, alla cessazione dell'attività, il patrimonio della Fondazione medesima confluisca nel bilancio dell'Ateneo.

Infine, il valore del patrimonio netto di pertinenza Sapienza relativo ai Consorzi al 31 dicembre 2013 risulta pari ad Euro 1.447.110,07. In ottemperanza al principio della prudenza si è ritenuto opportuno non iscrivere alcun valore nel bilancio 2014, non essendo disponibili i dati consuntivi dei consorzi partecipati; in effetti la normativa civilistica prevede il termine per l'approvazione dei bilanci di questi ultimi al 30 giugno di ciascun anno.

I valori delle partecipazioni nei consorzi verrà puntualmente aggiornato nel corso dell'esercizio, tramite specifiche scritture contabili di integrazione, non appena saranno disponibili i suddetti dati consuntivi del 2014.

Ai sensi dell'art. 5, c.6, del DM 18/2012, viene riportato l'elenco delle Società e degli Enti partecipati a qualsiasi titolo :

Denominazione
FONDAZIONE ROMA SAPIENZA
ALMA LAUREA
CIB - Consorzio Interuniversitario per le Biotecnologie
CIFS - Consorzio Interuniversitario per la Fisica Spaziale
CINBMP - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Biologia Molecolare delle Piante
CINBO - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Bioncologia
CINECA
CINFAI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Fisica delle Atmosfere e delle Idrosfere
CINI - Consorzio Interuniversitario Nazionale di Informatica
CINIGEO - Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Ingegneria delle Georisorse
CIRC - INRI (Istituto Nazionale per le Ricerche Cardiovascolari)
CIRCC - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Reattività Chimica e la Catalisi
CIRCMSB - Consorzio Interuniversitario di Ricerca in Chimica dei Metalli nei Sistemi Biologici
CITO - Consorzio Interuniversitario per i Trapianti d'Organo



<b>Denominazione</b>
CNISM - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia
CNIT - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni
COINFO - Consorzio Interuniversitario sulla Formazione
CONISMA - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze del Mare
CORITEL - Consorzio di Ricerca sulle Telecomunicazioni
COSMESE - Consorzio Interuniversitario per lo Studio dei Metaboliti Secondari Naturali
CRAT - Consorzio per la Ricerca nell'Automatica e nelle telecomunicazioni
CRR - Consorzio Roma ricerche
CUEIM - Consorzio Universitario per Economia Manageriale e Industriale
CUIA - Consorzio Interuniversitario Italiano per l'Argentina
EINSTEIN - European Institute for Non Nuclear Studies via Transnationally Extended
ENSIEL - Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Energia e Sistemi Elettrici
GERARD BOULVERT - Consorzio Interuniversitario per lo Studio della Civiltà Giuridica
ICON - Consorzio Italian Culture on the Net
ICRA - International Center for Relativistic Astrophysics/Consorzio Internazionale di Astrofisica
INSTM - Consorzio Interuniversitario Nazionale di Scienza e Tecnologia dei Materiali
ISO - Consorzio Interuniversitario Nazionale "Istituto Superiore di Oncologia"
IU.NET - Consorzio Nazionale Interuniversitario per la Nanoelettronica
MATRIS - Consorzio Materiali, Tegnologie, Rivestimenti ed Ingegneria delle Superfici
NETVAL
NITEL - Consorzio Nazionale Interuniversitario per i Trasporti e la Logistica
PITECNOBIO - Consorzio di Ricerca per lo Sviluppo di Piattaforme Innovative nel Settore delle
RIBES - Rete Italiana Banche del Germoplasma per la Conservazione ex situ della Flora
SAPIENZA INNOVAZIONE
TELMA-SAPIENZA
TOESP - Ente consortile per la Ricerca nel Settore linguistico-culturale
UNIFORMA - Consorzio Interuniversitario per l'aggiornamento professionale giuridico
ECO RECYCLING S.r.l.
SURVEY LAB S.r.l.
MOLIROM S.r.l.
Archi WEB S.r.l.
Sistema S.r.l.
Aicomply S.r.l.
BrainSigns S.r.l.
Nhazca S.r.l.
Opt Sensor S.r.l.
Sviluppo Cultura S.r.l.
3 FASE s.r.l
Actor s.r.l
SpinV s.r.l
Dits S.r.l.
Smart Structures S.r.l.
W Sense S.r.l.
SED S.r.l
Over S.p.A.
Sipro S.r.l
Roboptics S.r.l
Diamonds Srl

## B) ATTIVO CIRCOLANTE

### I - Rimanenze

A partire dall'esercizio 2014, contrariamente agli anni precedenti, si è ritenuto opportuno effettuare la valutazione delle giacenze di magazzino, sia per il loro notevole incremento, sia in considerazione del fatto che, in regime di Bilancio Unico d'Ateneo, il loro valore diverrà ancor più significativo.

Le rimanenze di magazzino sono relative a prodotti del merchandising Sapienza presenti al 31 dicembre 2014 nel magazzino economale; tali rimanenze sono valutate al costo ed ammontano ad Euro 173.424,23 (dati forniti dall'Area Patrimonio – Ufficio Affari Patrimoniali ed Economali).

### II - Crediti

Il totale dei crediti al 31 dicembre 2014 al netto del fondo svalutazione crediti è pari ad Euro 142.915.656,08:

Descrizione	Valore lordo del credito	Fondo Svalutazione Crediti	Valore netto del credito al 31.12.2014
1)Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	99.063.682,42	-	99.063.682,42
2)Crediti verso Regioni e Province Autonome	963.754,82	-	963.754,82
3)Crediti verso altre Amministrazioni locali	-	-	-
4)Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	-	-	-
5)Crediti verso Università	1.921.869,70	-	1.921.869,70
6)Crediti verso studenti per tasse e contributi	2.526.777,73	-	2.526.777,73
7)Crediti verso società ed enti controllati	444.900,81	-	444.900,81
8)Crediti verso altri (pubblici)	37.279.541,22	6.257.165,62	31.022.375,60
9)Crediti verso al tri (privati)	6.972.295,00	-	6.972.295,00
<b>Totale</b>	<b>149.172.821,70</b>	<b>6.257.165,62</b>	<b>142.915.656,08</b>

Il fondo svalutazione crediti si riferisce ad accantonamenti effettuati nel corso dei precedenti esercizi in relazione a crediti maturati a seguito della sottoscrizione di convenzioni con alcune aziende sanitarie. Tali accantonamenti sono di importo pari al valore nominale complessivo dei suddetti crediti considerati difficilmente esigibili in quanto molto risalenti nel tempo.

A seguito delle azioni legali intraprese per il loro recupero sono state rimborsate alcune quote. Per effetto di tali recuperi, si è avuto un ridimensionamento del fondo

svalutazione crediti rispetto all'esercizio precedente. Inoltre, il fondo è stato decurtato per effetto dello stralcio di un credito (per Euro 137.362,21) verso la Congregazione delle Suore Ospedaliere del Sacro Cuore, per recesso anticipato da una convenzione precedentemente sottoscritta.

Il dettaglio della composizione del Fondo svalutazione crediti è riportato nell'*Allegato 3*.

La voce “Crediti verso MIUR ed altre Amministrazioni centrali” è pari ad Euro 99.063.682,42 e la sua composizione è evidenziata nella tabella sottostante:

**DETTAGLIO CREDITI VERSO MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI**

	<b>Valore netto al 31.12.2014</b>
Finanziamento contratti di formazione specialistica a.a. 2013/2014 - MEF	18.941.763,21
Saldo finanziamento contratti di formazione specialistica medici a.a.2012/2013 - MEF	19.786.037,89
Credito FFO 2013 da incassare al 31 dicembre 2014 - MIUR	606.973,89
Credito FFO 2014 da incassare al 31 dicembre 2014 - MIUR	59.116.873,00
Altri	612.034,43
<b>Totale</b>	<b>99.063.682,42</b>

I crediti verso “Regioni e Province Autonome” sono pari ad Euro 963.754,82 e sono relativi a crediti nei confronti della Regione Lazio dettagliati nella tabella seguente:

**DETTAGLIO CREDITI VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME**

Causale del credito	Saldo al 31.12.2014
Finanziamento Programma Global Research Partnership 1 posto Ricercatore Tempo determinato	127.500,00
Rimborso personale comandato	38.448,97
Progetto Start-Up 2011	150.002,00
Convenzione con Regione Lazio per Interventi Riqualificazione Laboratori Ricerca di Dipartimenti varii	147.803,85
Progetto Start-Up 2012	500.000,00
<b>Totale</b>	<b>963.754,82</b>

La voce “Crediti verso università” comprende crediti esigibili entro ed oltre l’anno per un totale complessivo di € 1.921.869,70; in particolare il valore è pari ad Euro 29.341,58 per i crediti esigibili entro l’anno ed Euro 1.892.528,12 per i crediti esigibili oltre l’anno verso alcune Università per il rimborso delle quote del prestito chirografario sottoscritto da Sapienza per l’acquisto dell’immobile denominato “College Italia” sito in New York, come da dettagli di cui all’allegato 4.

In particolare si evidenzia che tale prestito è stato sottoscritto in data 06/10/2008 con Unicredit – Banca di Roma per un ammontare pari a 5 milioni di Euro e per una durata pari a 10 anni. Il suddetto prestito chirografario, la cui garanzia consiste nella sola firma del soggetto il cui patrimonio o reddito è tale da poter essere utilizzato a garanzia di restituzione delle rate del prestito, è ripartito tra le Università che lo hanno sottoscritto secondo le seguenti quote:

- Sapienza - Università di Roma 20%
- Università degli Studi del Molise 20%
- Università degli Studi di Perugia 20%
- Politecnico di Bari 16%
- Università degli Studi di Brescia 12%

- Università degli Studi di Cassino 12%

La voce “Crediti verso studenti per tasse e contributi” comprende gli importi da riscuotere da studenti per quote dovute relative ad esercizi precedenti emerse a seguito di accertamenti ISEE, ed è pari ad Euro 2.526.777,73.

La voce “Crediti verso altri (pubblici)” è pari ad Euro 31.022.375,60 ed è costituita in prevalenza da un credito verso Cassa Depositi e Prestiti per Euro 23.558.062,00

L'importo concesso dalla Cassa Depositi e Prestiti in data 27.12.2005, rientrante in un accordo di programma sottoscritto in data 3.5.2001 tra MIUR e Sapienza, per l'importo di Euro 57.500.000,00 è finalizzato all'acquisto e/o ristrutturazione di alcuni immobili.

L'importo viene erogato da Cassa Depositi e Prestiti e rimborsato interamente dal MIUR. Al 1° gennaio 2014 risultavano erogati complessivamente Euro 26.896.938,00.

Nel corso del 2014 sono state versate dalla Cassa DD. PP. due tranches per un importo totale pari a 7.045.000,00. La quota ancora da ricevere (Euro 23.558.062,00) è, appunto, iscritta tra i crediti.

Il rimanente importo dei “Crediti verso altri (pubblici)” è composto da crediti per finanziamento di posti di ruolo, per rimborsi dovuti per personale comandato, per prestazioni sanitarie. Inoltre, è presente un credito verso INDIRE – Agenzia Nazionale LLP Italia - per Programma Erasmus.

Di seguito viene riportato il dettaglio:

Denominazione Soggetto	Saldo
INDIRE AGENZIA NAZIONALE LLP ITALIA	2.652.377,00
AZIENDA OSPEDALIERA S. CAMILLO-FORLANINI	1.660.497,82
IRCCS NEUROMED	2.477.754,44
AZIENDA OSPEDALIERA S. ANDREA	557.324,92
AZIENDA RMA (EX OSPEDALE S. ANNA)	445.376,00
AZIENDA RME (EX OSP. S. MARIA DELLA PIETA')	337.985,46
ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI	317.145,79
AZIENDA U.S.L. LATINA	297.253,61
AZIENDA POLICLINICO UMBERTO I	639.834,17
CROCE ROSSA ITALIANA - Comitato Regionale Lazio	154.937,07
COMUNE CISTERNA DI LATINA	100.327,60
AZIENDA RMH (EX OSP. CARTONI ROCCA PRIORA)	88.803,23
AZIENDA U.S.L. ROMA B	59.073,03
COMUNE DI ROMA - V MUNICIPIO	38.170,97
ALTRI	3.894.618,11
FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	-6.257.165,62
<b>TOTALE</b>	<b>7.464.313,60</b>

Si precisa che nel prospetto delle attività dello Stato Patrimoniale il valore dei “Crediti verso altri pubblici”, come previsto dallo schema di bilancio di cui al DM 19/2014, è stato iscritto al netto del Fondo svalutazione crediti che ammonta a Euro 6.257.165,62, come precisato all’inizio del paragrafo e dettagliato nell’*Allegato 3*.

Come da informazioni documentali fornite dall’Area Affari Legali, nell’anno 2014 sono stati recuperati Euro 164.418,11 a seguito di giudizio di ottemperanza dall’Ospedale Nicholas Green (ex Forlanini) e si sono concluse le procedure del recupero verso l’ex Ospedale S. Anna che hanno portato, nel 2015, all’incasso di Euro 544.339,88, comprensivo di interessi e spese.

Inoltre sono ancora in corso le seguenti azioni legali:

- Ospedale Nicholas Green (ex Forlanini): è stato promosso un diverso giudizio di ottemperanza, ancora in corso, a seguito della certificazione del passaggio in giudicato della sentenza 12006/2011;
- Azienda Ospedaliera RMB (Villa Tiburtina): pende ancora il giudizio di opposizione che si concluderà nel corso dell'anno 2015;
- Azienda Ospedaliera RME (ex Ospedale S. Maria della Pietà): la sentenza n. 14217/2014 ha accolto il giudizio di opposizione della ASL RME e revocato il D.I. n. 2171/2010 per cui ad oggi non vi sono titoli di credito da vantare nei confronti della ASL RME. E' in corso il giudizio di appello avverso la predetta sentenza sfavorevole;
- Azienda Ospedaliera RMH (ex Ospedale Cartoni Rocca Priora): è stato promosso un diverso giudizio di ottemperanza ancora in corso;
- Istituti Fisioterapici Ospitalieri: Per il periodo 1998-2002, pur in assenza di un titolo sottoscritto, l'Ufficio Contenzioso promuoverà un'azione di arricchimento ingiustificato alla luce di nuovi documenti acquisiti di recente; per il periodo antecedente, ad oggi non vi è documentazione sufficiente per agire in giudizio, pertanto l'ufficio competente dell'Area Affari Legali provvederà a fare le opportune valutazioni per verificare se vi sono ancora le condizioni per il recupero del credito.
- Ospedale S. Andrea: a seguito della recente diffida inoltrata dall'Ufficio Legale, la posizione è tutt'ora oggetto di discussione nell'ambito dei rapporti dare/avere tra Università e Azienda Ospedaliera nell'ambito di apposito tavolo tecnico;
- Polo Pontino (Azienda ASL Latina – Giomi ICOT – S. Marco): nei confronti della Giomi Spa è in corso un giudizio per il recupero delle anticipazioni effettuate dall'Università per indennità assistenziali al personale operante presso ICOT relativamente al periodo gennaio-agosto 2007. La controparte ha proposto domanda riconvenzionale a titolo di indennizzo per l'utilizzo dei locali di ICOT da parte dell'Università a titolo unicamente didattico-scientifico. La causa è andata in decisione e dovrebbe concludersi entro il 2015. Nei confronti della ASL di Latina l'Università ha ottenuto sentenza favorevole, l'atto di precezzo è

stato notificato alla controparte in data 2.5.2015. Nei confronti della Casa di Cura S. Marco sono attualmente in corso i giudizi dinanzi al Tribunale Civile e alla Corte di Appello volte al recupero dei crediti.

Si ritiene utile precisare che attualmente le convenzioni in corso per le quali l'Università anticipa ancora le indennità assistenziali sono riferite all'Ospedale militare Celio, che ha sempre rimborsato regolarmente le quote di spettanza, e a IRCCS Neuromed, per il quale si procede al pagamento previa acquisizione delle risorse.

Infine, si segnala che, in via prudenziale, non è inscritto alcun credito nei confronti sia dell'Azienda Policlinico Umberto I che del Sant'Andrea relativo al personale cosiddetto "ex prefettato", sebbene dovuto, in quanto lo stesso non è stato ancora riconosciuto dalle rispettive Aziende. Si precisa che, a fronte di un importo inserito a budget 2014 di Euro 4.029.718,00 per il rimborso di spese sostenute per detto personale, il costo sostenuto è stato di Euro 4.334.249,04.

La voce "Crediti verso altri (privati)" è pari ad Euro 6.972.295,00 e vi confluiscono crediti verso il personale dipendente per recupero di emolumenti diversi e crediti verso soggetti privati non dipendenti.

### **III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Non vi sono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

### **IV - Disponibilità liquide**

La voce accoglie il saldo al 31 dicembre 2014 dei depositi bancari, postali e valori in cassa.

Il dettaglio è riportato nella tabella:

	<b>Valore al 31.12.2014</b>
Depositi Bancari	402.036.447,03
Depositi Postali	2.430,39
Cassa	537,57
Assegni	-
Valori bollati	105.560,70
<b>Totale</b>	<b>402.144.975,69</b>

I depositi bancari fanno riferimento a quanto depositato sul conto corrente presso l'Istituto Cassiere dell'Ateneo e comprendono le disponibilità residue di cassa di tutti i Centri di spesa confluite al termine dell'anno solare nel conto di tesoreria dell'Amministrazione Centrale al fine di costituire la cassa unica di Ateneo. Al 31/12/2014 la somma a disposizione è pari ad Euro 402.036.447,03.

I depositi postali sono due, per importi rispettivamente di Euro 907,23 ed Euro 1.523,16.

Si precisa che nel corso dell'esercizio sono stati svincolati dai depositi postali Euro 287.246,20, precedentemente vincolati per effetto di un pignoramento effettuato dalla società Equitalia Sud Spa.

Il denaro in cassa è pari 537,57 e si riferisce ai depositi cauzionali versati dal personale dipendente per gli alloggi di servizio. Non sono presenti assegni.

I valori bollati sono pari ad Euro 105.560,70 e si riferiscono alle "Marche per certificati" ed ai "Diritti di segreteria" che sono valori non emessi dallo Stato ma stampati in carta filigranata dall'Istituto Poligrafico-Zecca dello Stato su richiesta dell'Ateneo.

Ognuno di essi ha un valore nominale pari ad Euro 2,58 ed il loro ammontare è pari ad Euro 45.446,70 per le "Marche per certificati" ed Euro 60.114,00 per i "Diritti di Segreteria".

### C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

L'ammontare dei ratei e risconti attivi è pari ad Euro 73.195,03.

Valore al <b>31.12.2014</b>	
Ratei per progetti e ricerche in corso:	0,00
Altri ratei e risconti attivi:	73.195,03
<b>Totale</b>	<b>73.195,03</b>

Nello specifico, l'importo è dato da ratei attivi per ricavi di competenza dell'anno la cui manifestazione numeraria si verificherà nel corso dell'esercizio 2015 pari a Euro 17.332,72 e da risconti attivi per costi di competenza di esercizi futuri la cui manifestazione numeraria si è verificata nel corso dell'esercizio pari a Euro 55.862,31.

#### **CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO**

L'ammontare totale dei conti d'ordine è pari ad Euro 27.473.423,12. Tale importo comprende il valore degli immobili di terzi a disposizione dell'Ateneo il cui dettaglio è riportato nell'*"Allegato 2 – Immobili di Terzi a disposizione"*.

E' doveroso precisare che l'importo totale iscritto nei conti d'ordine non può ritenersi pienamente rappresentativo del valore patrimoniale degli immobili di terzi a disposizione in quanto non sono disponibili i valori catastali relativi ad alcuni dei beni di cui all'allegato.

## PASSIVITÀ

### A) PATRIMONIO NETTO

		Valore al 31.12.2014
<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>		<b>73.053.407,93</b>
II PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi		10.736,95
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali		
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)		278.950.141,38
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>		<b>278.960.878,33</b>
III PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato gestionale esercizio		12.768.784,39
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti		
3) Riserve statutarie		
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>		<b>12.768.784,39</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>		<b>364.783.070,65</b>

Il Patrimonio netto è pari ad Euro 364.783.070,65 ed è costituito da:

- “Fondo di Dotazione dell’Ateneo” pari ad Euro 73.053.407,93. Il Fondo di Dotazione è composto per euro 6.746.717,29 dal differenziale tra attivo e passivo determinato in sede di redazione del primo stato patrimoniale al 1° gennaio 2012; nella tabella sottostante sono dettagliati gli incrementi e i decrementi subiti dal Fondo di Dotazione per effetto della rideterminazione del valore di alcune poste dell’attivo e del passivo dello Stato patrimoniale.

<b>FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	
<b>VALORE AL 1° GENNAIO 2014</b>	<b>6.746.717,29</b>
<b>INCREMENTI 2014</b>	
Rideterminazione fondo svalutazione crediti al 31.12.2014	382.152,80
incremento valori dell'attivo immobilizzato per allineamento con risultanze inventariali	21.375,37
chiusura residui passivi iscritti nei fondi per rischi ed oneri	10.862.678,56
chiusura residui passivi iscritti nelle riserve vincolate	13.958.853,59
chiusura residui passivi verso i Centri di Spesa (debiti)	40.895.361,51
incremento valore partecipazione Fondazione Roma Sapienza	559.912,06
incremento valore partecipazioni in spin off	69.324,02
<b>TOTALE INCREMENTI</b>	<b>66.749.657,91</b>
<b>DECREMENTI 2014</b>	
variazione giacenza valori bollati	2.502,60
decremento depositi postali	312.271,88
trasferimento di immobilizzazioni a strutture interne	128.192,79
<b>TOTALE DECREMENTI</b>	<b>442.967,27</b>
<b>VALORE AL 31 DICEMBRE 2014</b>	<b>73.053.407,93</b>

Come si evince dal prospetto riportato, gli incrementi più significativi si riferiscono alla rideterminazione della quota da liquidare dei residui passivi (derivanti dall'ultimo esercizio in contabilità finanziaria) che, all'atto della predisposizione del primo Stato patrimoniale al 1° gennaio 2012, erano stati iscritti nelle seguenti poste del passivo:

- fondi per rischi ed oneri, ex art. 5, comma 1, lett. g) del DM 19/2014;
- riserve vincolate del patrimonio netto, ex art. 5, comma 1, lett. g) del DM 19/2014;
- debiti, ex art. 5, comma 1, lett. g) del DM 19/2014.

La decurtazione delle poste sopra elencate, avvenuta per effetto della rideterminazione della quota da liquidare dei residui passivi, è stata registrata in contabilità generale con un contestuale aumento del Fondo di dotazione dell'Ateneo; in tal modo vi è una rappresentazione veritiera dei residui passivi liquidati nel corso del 2014 e di esercizi

precedenti, non più evidenziati all'interno delle poste di bilancio riferite a debiti, fondi rischi ed oneri o riserve vincolate.

Ulteriori significativi incrementi del Fondo di dotazione si sono verificati per effetto di:

- diminuzione del fondo svalutazione crediti, evidenziata nell'allegato 3 “Fondo svalutazione crediti”;
- incremento del valore delle partecipazioni.

Il Fondo di dotazione è stato infine decrementato in corrispondenza di:

- un minor valore, rilevato al 31 dicembre 2014 rispetto al 31 dicembre 2013, dei depositi postali e dei valori bollati;
  - trasferimenti di beni mobili a Centri di spesa, che hanno comportato una contestuale diminuzione dell'attivo immobilizzato.
- 
- “Fondi vincolati destinati da terzi” per Euro 10.736,95 relativo alla quota dei terreni ricevuti in donazione.
  - “Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)” pari ad Euro 278.950.141,38. Le riserve vincolate sono composte per euro 135.765.399,52 da risultati gestionali di esercizi precedenti e per euro 143.184.741,86 dalle poste vincolate derivanti dall'ultimo esercizio in contabilità finanziaria; esse comprendono la quota aperta dei residui passivi dell'ultimo esercizio in contabilità finanziaria (Euro 24.821.532,15), inscritta nel patrimonio netto ex art. 5, c.1 lett. g) D.M. 19 del 14.1.2014 e le somme vincolate derivanti dall'avanzo di amministrazione dell'ultimo esercizio in contabilità finanziaria (Euro 118.363.209,71), comprensive, a titolo cautelativo, dell'accantonamento relativo alle spese generali connesse all'occupazione degli spazi utilizzati per svolgere attività di ricerca e di didattica da rimborsare all'Azienda Policlinico Umberto I, a garanzia di eventuali futuri pagamenti.
- A tale proposito si ricorda che è stato iscritto a budget 2014 un importo di Euro 4.604.780,00 per tale finalità.
- “Risultato gestionale dell'esercizio” per Euro 12.768.784,39;

- "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti" pari a zero, in quanto confluiti nelle riserve.

## B) FONDO PER RISCHI ED ONERI

Il valore complessivo del “Fondo per Rischi ed Oneri” è pari ad Euro 10.385.779,94.

La voce accoglie il valore delle passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi ed il cui utilizzo è ancora da definire.

Il dettaglio dei fondi costituiti è riportato nella seguente tabella:

	<b>Valore al 31.12.2014</b>
Fondo per oneri da contenzioso	10.379.801,45
Altri fondi per rischi	0,00
Fondo di garanzia programmi comunitari	5.978,49
<b>Totale</b>	<b>10.385.779,94</b>

L’incremento del “Fondo per rischi da contenzioso” scaturisce dalla differenza tra la previsione del rischio di soccombenza e gli utilizzi dovuti alla soccombenza effettivamente sostenuta nel 2014, come da dettaglio in tabella:

FONDO RISCHI ED ONERI DA CONTENZIOSO	
<b>Ammontare al 31 Dicembre 2013</b>	<b>7.822.030,00</b>
Accantonamento per contenziosi pendenti	4.400.000,00
Totale soccombenze 2014 (Utilizzi)	-1.842.228,55
<b>Ammontare al 31 Dicembre 2014</b>	<b>10.379.801,45</b>

La voce “Altri fondi per oneri” per l’anno 2014 è pari a zero, poiché il fondo è stato completamente utilizzato. Occorre precisare che al termine del precedente esercizio, tale voce accoglieva i valori derivanti dai residui passivi degli esercizi finanziari precedenti.

Il valore del “Fondo perdite su crediti”, pari ad Euro 6.257.165,62, è portato in decurtazione della voce dell’attivo circolante “Crediti verso altri (pubblici)”, pertanto non viene esposto tra i Fondi per rischi ed oneri.

### C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il Fondo di Trattamento di Fine Rapporto al 31 dicembre 2014 è pari ad Euro 4.611.842,24:

	Valore al 31.12.2013	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31.12.2014
Personale ricercatore a tempo determinato	1.569.803,00	197.708,30	349.260,39	1.418.250,91
Esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	3.147.234,85	134.338,28	93.122,34	3.188.450,79
Personale Tecnico Amministrativo a tempo determinato	-	5.140,54	-	5.140,54
<b>Totale</b>	<b>4.717.037,85</b>	<b>337.187,12</b>	<b>442.382,73</b>	<b>4.611.842,24</b>

Il fondo TFR è relativo ai soli ruoli il cui trattamento di fine rapporto è accantonato presso l’Ateneo (personale ricercatore a tempo determinato, esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato e personale tecnico amministrativo a tempo determinato) e non presso gli Enti Previdenziali come avviene per le altre categorie di personale dipendente.

### D) DEBITI

I debiti sono iscritti al valore nominale e sono pari ad Euro 155.919.630,99.

La ripartizione dei debiti per tipologia è riportata nella seguente tabella:

	<b>Valore al 31.12.2014</b>
1)Mutui e debiti verso banche	1.726.400,84
2)Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	1.065.402,64
3)Debiti verso Regione e Province Autonome	0,00
4)Debiti verso altre Amministrazioni locali	0,00
5)Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00
6)Debiti verso Università	0,00
7)Debiti verso studenti	77.488,39
8)Acconti	0,00
9)Debiti verso fornitori	6.574.002,64
10)Debiti verso dipendenti	179.521,42
11)Debiti verso società o enti controllati e collegati	142.198.370,68
12)Altri debiti	4.098.444,38
<b>Totale</b>	<b>155.919.630,99</b>

Si riporta di seguito l'analisi delle singole voci che compongono i debiti:

*Mutui e debiti verso banche:*

L'indebitamento verso le banche è costituito principalmente dal citato prestito chirografario stipulato con Unicredit Banca di Roma in data 6 ottobre 2008 per un importo originario di Euro 5.000.000,00 e finalizzato all'acquisto di un immobile a New York ("College Italia") insieme all'Università degli Studi di Brescia, all'Università degli Studi di Cassino, all'Università degli Studi di Perugia, all'Università degli Studi del Molise ed al Politecnico di Bari, come da dettaglio di cui all'"*Allegato 4*".

*Debiti verso MIUR ed altre Amministrazioni centrali*

Tale voce ammonta ad Euro 1.065.402,64 e si riferisce principalmente alla restituzione dell'incentivo per la chiamata di ricercatori a tempo determinato di cui all'art. 24 c.3 lett b) L. 240/2010, erogati dal MIUR nell'esercizio 2012 e non utilizzati nei tempi stabiliti.

Non risultano, invece, debiti verso:

- Regioni e/o Province Autonome
- altre Amministrazioni locali
- Unione Europea ed altri Organismi internazionali

*Debiti verso studenti*

I debiti verso studenti ammontano ad Euro 77.488,39 e concernono la remissione di ordinativi di pagamento insoluti alla data del 31/12/2014 relativi a rimborsi di tasse universitarie.

*Debiti verso fornitori*

Il valore nominale di tali debiti è pari ad Euro 6.574.002,64 ed è relativo a Debiti verso fornitori per fatture ricevute e debiti per fatture da ricevere entro 12 mesi:

		Valore al 31.12.2014
Debiti verso fornitori		2.135.250,91
Debiti verso fornitori per fatture da ricevere		4.438.751,73
<b>Total</b>		<b>6.574.002,64</b>

I debiti verso fornitori si riferiscono per Euro 558.071,58 a fatture pervenute in amministrazione a ridosso del 31 dicembre 2014 il cui pagamento è avvenuto nei primi mesi del 2015. Inoltre, vi è inscritto un debito pari a Euro 1.577.179,33, relativo ad un atto transattivo tra l'Università degli Studi di Roma La Sapienza e la Siram S.p.A.,

autorizzato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 7 del 22.01.2013, ma non ancora perfezionato.

Nell'ambito delle "Fatture da ricevere" si possono invece distinguere gli importi sulle singole voci di costo, come di seguito dettagliato:

	Valore al 31/12/2014
Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	4.615,04
Interventi di orientamento e tutorato	322,55
Sostegno agli studenti disabili	1.467,35
Deposito e Mantenimento Brevetti	8.320,19
Formazione del personale tecnico amministrativo per attività strutturata	2.300,00
Formazione del personale tecnico amministrativo per attività non strutturate	23.600,00
Buoni pasto	274.158,14
Accertamenti sanitari a favore del personale	2.602,61
Prestazioni di servizi pubblicitari e di promozione	1.785,00
Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali	9.766,32
Servizi per spese di rappresentanza	488,00
Assistenza informatica e manutenzione software	3.538,00
Smaltimento rifiuti nocivi	225,70
Servizi di stampa	963,80
Altre spese per servizi	6.390,36
Locazioni mezzi di traporto	1.895,88
Noleggi e spese accessorie	7.449,67
Licenze software	4.880,00
Utenze e canoni per acqua	979.745,66
Utenze e canoni per gas	180.000,00
Pulizia ordinaria	80.102,29
Riscaldamento e condizionamento	708.671,73
Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	213.585,69
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	54.347,36
Altre spese di manutenzione ordinaria	957,7
Spese per vigilanza	383.637,91
Manutenzione straordinaria su fabbricati per finalità istituzionali	1.050.345,09
Manutenzione straordinaria su fabbricati residenziali per altre finalità	13.855,66
Manutenzione straordinaria impianti e attrezzature	228.458,66
Interventi per la sicurezza ed energia	161.426,89
Iniziative sociali	28.848,48
<b>Totale Fatture da ricevere 2014</b>	<b>4.438.751,73</b>

*Debiti verso società o enti controllati e collegati*

Questa voce di debito ammonta ad Euro 142.198.370,68 ed è suddivisa come riportato nella tabella che segue:

Valore al 31.12.2014	
<b>Debiti verso società o enti controllati e collegati</b>	
Debiti vs società ed enti collegati in scadenza entro 12 mesi	82.907,97
Debiti vs strutture interne per IVA in scadenza entro 12 mesi	8.704,22
Debiti vs strutture interne per finanziamenti di pertinenza dei Centri di spesa in scadenza entro 12 mesi	21.089,62
Debiti vs strutture interne per altro in scadenza entro 12 mesi	142.085.668,87
<b>Totali</b>	<b>142.198.370,68</b>

L'ammontare della voce “Debiti verso società ed enti collegati in scadenza entro 12 mesi” si riferisce ad un importo residuo da trasferire a Fondazione Roma Sapienza per finanziamento di borse di studio.

L'ammontare della voce “Debiti verso strutture interne” è composto in gran parte dai versamenti in cassa unica effettuati dai centri di spesa (Euro 140.007.905,01), che l'Amministrazione Centrale dovrà ricollocare sui partitari di tesoreria delle singole strutture nel corso dell'esercizio 2015. Il dettaglio dei suddetti versamenti per tipologia di Centro di spesa è riportato di seguito:

Importo versato al 31/12/2014	
Centri di Ricerca e Servizi	20.726.974,21
Dipartimenti	112.329.335,00
Facoltà	6.951.595,80
<b>Totali</b>	<b>140.007.905,01</b>

Il rimanente importo, pari a Euro 2.190.465,97, è dato dalla somma di singole partite debitorie verso i Centri di Spesa, di modesto importo unitario, relativo a contributi per ricerca, didattica o funzionamento.

*Altri debiti*

Il valore nominale degli altri debiti è pari ad Euro 4.098.444,38; essi comprendono debiti di varia natura non classificabili nelle precedenti voci, costituiti prevalentemente da ritenute di natura extra erariale effettuate nei confronti del personale e ancora da versare ai soggetti creditori.

## E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

L'ammontare totale della voce è pari ad Euro 359.193.042,88 ed è costituita dalla voce “Contributi agli investimenti”, che comprende la quota riscontata da esercizi precedenti relativa a contributi in conto capitale finalizzati all'acquisizione di terreni e fabbricati e dalla voce “Altri ratei e risconti passivi”, a sua volta composta dalla quota di tasse universitarie riscosse nell'esercizio 2014 e di competenza dell'esercizio 2015 (Euro 48.567.109,50), dalle quote di finanziamenti a destinazione vincolata la cui competenza economica ricade in esercizi successivi (Euro 22.508.499,38), dall'ammontare dei ratei passivi (Euro 9.991,48) e dalla voce “Altri risconti passivi” nella quale confluiscano tutti gli altri risconti non classificabili nelle voci precedenti (Euro 1.190.483,81).

Nella tabella che segue è riportato il dettaglio:

	Valore al 31.12.2014
Contributi agli investimenti	286.916.958,71
Risconti passivi per tasse studenti	48.567.109,50
Risconti passivi per contributi fondi vincolati	22.508.499,38
Atri risconti passivi	1.190.483,81
Ratei passivi	9.991,48
<b>Totale</b>	<b>359.193.042,88</b>

Si riporta di seguito il dettaglio del valore dei risconti dei finanziamenti a destinazione vincolata:

	Valore al 31.12.2014
Fondo finanziamento ordinario	11.853.449,00
Finanziamenti per la programmazione dello sviluppo del sistema universitario MIUR	3.396.438,00
Finanziamento da MEF per Contratti formazione specialistica	3.247.076,65
Finanziamenti per investimenti da Amministrazioni Centrali per edilizia universitaria	4.011.535,73
<b>Totale</b>	<b>22.508.499,38</b>

L'"Allegato 5" riporta il dettaglio e la movimentazione dal 01/01/2012 al 31/12/2014 dei risconti passivi da contributi in conto capitale, da donazioni e da contributi correnti a destinazione vincolata.

L'"Allegato 6" evidenzia la quantificazione dei risconti passivi da tasse universitarie.

### 3.2.2 CONTO ECONOMICO

#### A) Proventi operativi

##### I - Proventi Propri

I proventi propri sono pari ad Euro 116.662.958,68 e sono riferiti ai proventi per la didattica ed ai proventi da ricerche con finanziamenti competitivi.

	Valori al 31 dicembre 2014
1)Proventi per la didattica	112.589.922,08
2)Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	0,00
3)Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	4.073.036,60
<b>Totale</b>	<b>116.662.958,68</b>

I proventi per la didattica sono pari ad Euro 112.589.922,08 così composti:

	Valore al 31.12.2014
<b>1)Proventi per la didattica</b>	
Proventi per corsi di laurea	95.909.402,10
Proventi per corsi post-lauream	12.188.814,89
Tasse e contributi diversi	4.314.444,86
Altri proventi da attività didattica e formazione	177.260,23
<b>Totale</b>	<b>112.589.922,08</b>

Si ritiene utile precisare che lo stanziamento di budget riferito a proventi per corsi di laurea, pari a Euro 92.566.441,00, era stato calcolato considerando gli studenti iscritti per l'a.a. 2012/2013 ai Corsi di Laurea triennale e ai Corsi di Laurea magistrale, specialistica e a ciclo unico, rilevati alla data del 4 novembre 2013. Si ricorda inoltre che il Consiglio di Amministrazione, con deliberazione n. 72 del 16 aprile 2013, ha approvato una prima rimodulazione delle tasse per l'a.a. 2013/2014, sulla base della proposta formulata dalla Commissione Tasse in data 27 marzo 2013. Tale rimodulazione ha ridotto il numero dei gruppi contributivi da tre a due (il vecchio gruppo

1 e il nuovo gruppo 2, risultante dall'unione dei gruppi 2 e 3) ed ha confermato, ancora per l'anno 2013/2014, la contribuzione studentesca sulla base di 34 fasce. Agli importi delle tasse è stato applicato un aumento per l'anno 2014 corrispondente all'1,5%, così come definito dal Documento di Economia e Finanza del 20 settembre 2013; fino alla XIV fascia è stato apportato un aumento del solo indice ISTAT, secondo quanto previsto D.L. 6 luglio 2012 n. 95, convertito in Legge 7 agosto 2012 n. 135 (*spending review*), che prevede che *"per i prossimi tre anni accademici a decorrere dall'a.a. 2013/14, l'incremento della contribuzione per gli studenti iscritti entro la durata normale dei rispettivi corsi di studio di I e II livello il cui ISEE familiare sia non superiore a euro 40.000, non può essere superiore all'indice dei prezzi al consumo dell'intera collettività"*. Per le restanti fasce, dalla XV alla XXXIV, l'aumento che è stato apportato risulta essere, oltre a quello ISTAT dell'1,5%, di 1 punto percentuale per ogni fascia, per arrivare ad un aumento massimo del 21%.

Successivamente il Consiglio di Amministrazione, con deliberazione n. 133 dell'11 giugno 2013, ha approvato un'ulteriore rimodulazione delle fasce contributive riferite alle tasse studentesche per il prossimo a.a. 2014/2015, sulla base della proposta formulata dalla Commissione Tasse il 6 giugno 2013. Il nuovo modello, definibile come di "interpolazione lineare" non si basa più su 34 fasce ma prevede tre curve, ciascuna riferita ad uno scaglione, per ognuno dei due gruppi di contribuzione. In questo modo per ciascuno studente l'importo delle tasse sarà rapportato al proprio Isee di appartenenza e non più alla fascia di reddito. Al primo scaglione, che comprende gli studenti con Isee da Euro 0,00 a Euro 40.000,00, è stato comunque assicurato un aumento non superiore all'1,5% (indice ISTAT), così come definito dalla succitata legge n.135/2012 (*spending review*).

Pertanto il budget 2014 includeva le tasse di due anni accademici, calcolati con due diversi modelli: la seconda rata dell'a.a. 2013/2014 (nuova rimodulazione delle tasse a.a. 2013/2014 sulla base delle 34 fasce - CdA del 16/4/2013) e la prima rata dell'a.a. 2014/2015 (nuova rimodulazione delle tasse a.a. 2014/2015 sulla base del "modello di interpolazione lineare" - CdA dell'11/6/2013). Inoltre, a partire dall'a.a. 2014/15 è stata

modificata la ripartizione percentuale che ha previsto il versamento del 65% del totale sulla I rata ed il restante 35% sulla II rata.

Si precisa, infine, che l'importo di euro 92.566.441,00 era calcolato al netto di un decremento dell'1%.

L'importo di Euro 95.909.402,10, che si riscontra dal conto economico 2014, presenta un incremento rispetto al dato previsionale di Euro 3.342.961,10, dovuto alla nuova ripartizione percentuale tra la I e la II rata, a partire dall'a.a. 2014/2015.

Occorre, inoltre, precisare che è stato rispettato il dettato dell'art. 5 - comma 1 - del DPR n. 306/1997 modificato dal D.L. 6 luglio 2012 n. 95, convertito in Legge 7 agosto 2012 n. 135 (*spending review*): “*La contribuzione studentesca degli studenti italiani e comunitari iscritti entro la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello non può eccedere il 20 per cento dell'importo dei trasferimenti statali correnti attribuiti dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca. E' fatto obbligo agli atenei che superano tale limite di destinare le maggiori entrate al finanziamento di borse di studio a favore degli studenti*”.

Applicando la suddetta normativa ai dati 2014, emerge che il rapporto tra la contribuzione studentesca, per i soli corsi di laurea di primo e secondo livello, e i trasferimenti correnti da parte del MIUR (FFO, comprensivo delle borse di studio), determina una percentuale del 19,25%, al di sotto del limite massimo definito dalla norma sopra citata.

I **proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi** sono pari ad Euro 4.073.036,60 e sono così suddivisi:

		<b>Valore al 31.12.2014</b>
<b>3)Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi</b>		
Ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR e altre Amministrazioni Centrali		3.073.786,00
Ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea		999.250,60
<b>Totale</b>		<b>4.073.036,60</b>

## II - Contributi

I contributi sono pari ad Euro 566.980.381,80 e sono relativi principalmente al contributo di funzionamento ricevuto dal MIUR.

Nella tabella è riportato il dettaglio dei contributi ricevuti:

	Valori al 31 dicembre 2014
Contributi da Miur e altre Amministrazioni centrali	553.687.467,94
Contributi Regioni e Province autonome	2.696.658,20
Contributi altre Amministrazioni locali	1.600,94
Contributi UE e altri organismi internazionali	2.905.617,00
Contributi da altri (pubblici)	1.644.122,24
Contributi da altri (privati)	6.044.915,48
<b>Totale</b>	<b>566.980.381,80</b>

La composizione della voce “**Contributi da MIUR ed altre Amministrazioni Centrali**” è dettagliata nella seguente tabella:

	Valori al 31 dicembre 2014
Fondo Finanziamento Ordinario	496.552.654,00
Finanziamenti da Ministero Economia e Finanze per contratti di formazione specialistica	53.323.648,65
Finanziamenti dal MIUR per borse di studio	1.353.052,00
Altri finanziamenti correnti dal MIUR	266.890,54
Finanziamenti correnti da altre P.A.	262.936,93
Finanziamenti per investimenti da MIUR, altre Amm.Centr. e altre P.A.	1.630.729,27
Finanziamento dal MIUR per attività sportiva	242.236,05
Contratti/convenzioni/accordi-programma con altre P.A.	55.320,50
<b>Totale</b>	<b>553.687.467,94</b>

Il “**Fondo Finanziamento Ordinario**” (d’ora in avanti FFO) di competenza è di Euro 496.552.654,00 ed è relativo alla quota di contributo dell’anno 2014.

Tale importo, che si riscontra nel conto economico, tiene conto del risconto passivo di Euro 11.853.449,00, come da tabella allegata (cfr all. 5), riferibile ad interventi da effettuarsi nell’anno 2015, e dell’importo di Euro 261.811,00, imputato al conto sopravvenienze attive.

Si ricorda che, per la determinazione dell'importo del budget 2014, pari a Euro 509.862.000,00, era stato preso in considerazione l'importo stanziato in base alla Legge di stabilità 2013 al Fondo di Finanziamento Ordinario 2014, per l'intero sistema universitario, pari a Euro 6.579.686.504,00, importo incrementato di Euro 21.400.000,00, sulla base di quanto assegnato dall'art. 58, comma 2 del D.L. 69 del 2013, e decurtato di Euro 7.600.000,00 sulla base di quanto stabilito dal D.L. 76 del 28/6/2013 per il finanziamento specifico ad attività di tirocinio curriculare studenti. Tali assegnazioni e decurtazioni hanno ridefinito il FFO 2014 per l'intero sistema universitario in Euro 6.593.486.504,00.

Era stato, inoltre, considerato un incremento di Euro 150.000.000,00 sulla base di quanto previsto dal DDL di stabilità 2014.

Dal confronto con quanto assegnato nel 2013 al FFO per l'intero sistema universitario pari a Euro 6.694.686.504,00 e quanto ipotizzato per l'anno 2014 risultava un incremento di circa 50 milioni di euro che in termini percentuale rappresentava un incremento dello 0,73%.

Applicando tale incremento all'importo di Euro 495.000.000,00, importo iscritto in bilancio per l'anno 2013, è stato ipotizzato un FFO 2014 pari a Euro 498.613.500,00. D'altro canto, la base di riferimento per la quantificazione della stima del FFO 2014 non poteva che essere l'importo ipotizzato nel bilancio di previsione 2013 in quanto, al momento della redazione del budget 2014, non era stato ancora comunicato il Fondo di Finanziamento Ordinario 2013 se non per alcuni interventi specifici.

Conseguentemente, inoltre, a partire dall'anno 2014, sulla base di quanto stabilito dal citato D.L. 69 del 21/6/2013, convertito in Legge n. 98 dell'8/8/2013, erano state inglobate nel FFO dell'intero sistema le risorse relative al Fondo programmazione e sviluppo del sistema universitario per Euro 42.612.010,00, agli assegni di ricerca per Euro 21.436.326,00, al Fondo per la mobilità degli studenti per Euro 43.749.130,00, alle borse di studio post lauream per Euro 148.046.300,00 e al contributo per la Scuola di ateneo per la formazione europea Jean Monnet per Euro 3.452.825,00, risorse precedentemente allocate in appositi capitoli del Bilancio dello Stato. Tali risorse erano state rapportate a quelle stanziate nel 2012 in quanto nel 2013 non erano state ancora

assegnate, determinando per la Sapienza un'integrazione alla precedente ipotesi di FFO 2014 di Euro 11.248.206,00 (Euro 1.121.605,00 per il Fondo programmazione e sviluppo del sistema universitario, Euro 1.150.411,00 per gli assegni di ricerca, Euro 8.976.190,00 per le borse di studio post lauream), al netto della quota relativa al Fondo per la mobilità degli studenti, in quanto l'importo che verrà assegnato dovrà essere finalizzato in uscita sui conti corrispondenti. Sulla base delle suddette considerazioni il FFO allocato in previsione 2014 risultava pari a Euro 509.861.706,00, arrotondato ad Euro 509.862.000,00.

Con D.M. Prot. 815 del 4.11.2014, sono state assegnate le risorse per l'Esercizio 2014. Si riporta il dettaglio delle assegnazioni del FFO 2014, comunicate dal MIUR a tutt'oggi.

Assegnazioni FFO 2014	Importo
Art. 2 - quota base	385.289.840,00
Piano straordinario Associati	12.184.522,00
Art. 3 - quota premiale	76.793.523,00
Art. 4 - intervento perequativo	10.578.960,00
Art. 6 - programma giovani ricercatori "Rita Levi Montalcini"	185.874,00
Art. 8 - interventi a favore degli studenti diversamente abili	430.978,00
Art. 10 - Attività tirocinio curriculare (D.L. 76 del 28.6.2013)	559.544,00
Art. 10 - borse post lauream	10.893.542,00
Art. 10 - programmazione dello sviluppo del sistema universitario (anno 2014)	3.489.263,00
Art. 10 - fondo sostegno giovani (Art.1 e Art.2)	3.794.642,00
Art. 10 - fondo sostegno giovani (Art.3)	195.415,00
Art. 11 - ulteriori interventi(nota MIUR 3912 del 26/3/2015 per progetto Laborat. internaz.)	350.000,00
Art. 2 - accordo di programma 2010-2019	3.660.000,00
Art. 2 - accordo di programma visiting professor 2013	200.000,00
Ulteriori interventi riferiti all'anno 2013	61.811,00
<b>TOTALE</b>	<b>508.667.914,00</b>

I “**Contributi da Regioni e Province Autonome**” pari ad Euro 2.696.658,20 sono relativi ai finanziamenti che la Regione Lazio ha assegnato all'Ateneo tramite Fi.La.S S.p.A..

I “**Contributi da Unione Europea**” sono pari ad Euro 2.905.617,00 e sono relativi ai contributi ricevuti tramite l’INDIRE – Istituto Nazionale di Documentazione, Innovazione e Ricerca Educativa per il Programma LLP/Erasmus.

I “**Contributi da altri (pubblici)**” sono pari ad Euro 1.644.122,24 e sono relativi principalmente a contributi per borse di studio per formazione specialistica per Euro 1.081.203,18. L’importo risulta notevolmente inferiore all’esercizio precedente a causa del ridimensionamento della voce “Contratti/convenzioni/accordi-programma per prestazioni sanitarie”, il cui importo è stato particolarmente elevato nel conto economico dell’esercizio 2013 per effetto dell’iscrizione di un credito verso IRCCS NEUROMED pari a euro 793.257,71; tale credito si riferisce ad emolumenti erogati a favore del personale convenzionato presso la predetta struttura sanitaria che deve essere recuperato nei confronti della stessa.

I “**Contributi da altri (privati)**” sono pari ad Euro 6.044.915,48 e sono relativi principalmente a finanziamenti per posti di ruolo e borse di studio per formazione specialistica ed a Contributi per investimenti da donazioni.

#### **V - Altri proventi e ricavi diversi**

Gli altri proventi e ricavi diversi sono pari ad Euro 51.144.519,80.

Nel 2014 tale ammontare è costituito da una serie di voci, in particolare ricavi per rimborsi e recuperi da strutture interne per Euro 35.881.784,19.

Il dettaglio della composizione è riportato nella tabella che segue:

Denominazione	Valori al 31 dicembre 2014
	Importo
Altri recuperi e rimborsi	2.044.930,99
Rimborsi a Infosapienza	6.613,60
Rimborsi all'Econo per approvvigionamento materiali dal magazzino	56,88
Recuperi e restituzioni missioni DL 78/2010 dalle Strutture Interne	106.173,50
Recuperi e restituzioni economie di bilancio dalle Strutture Interne	96.716,14
Recuperi e rimborsi per altri emolumenti da strutture interne	250.756,64
Recuperi e rimborsi per ricercatori a tempo determinato da strutture interne	7.628.985,78
Recuperi e rimborsi per Compensi c/Terzi da strutture interne	5.664.789,65
Recuperi e rimborsi per Compensi Incentivanti su progetti Comunitari ed internazionali	461.170,63
Recuperi e rimborsi per Compensi Master da strutture interne	1.476.351,46
Recuperi e rimborsi per Collaborazioni Coordinate e Continuative da strutture interne	199.167,62
Finanziamento borse di dottorato di ricerca da strutture interne	257.572,36
Recuperi e rimborsi per borse di studio da strutture interne	4.824,02
Recuperi e rimborsi per assegni di ricerca da strutture interne	16.441.301,31
Recuperi e rimborsi per premi assicurativi da strutture interne	15.855,32
Rimborsi dalle strutture interne per utilizzo foresteria	38.153,96
Recuperi e rimborsi per utenze telefoniche da strutture interne	96.350,43
Trasferimenti per quote altri progetti - Rapporti con le strutture	2.677.552,77
Trasferimenti per quote progetti c/terzi - Rapporti con le strutture	95.646,08
Trasferimenti per quote progetti MIUR - Rapporti con le strutture	18.103,00
Trasferimenti per quote progetti UE ed internazionali - Rapporti con le strutture	2.322,61
Tassa esame finale e duplicato diploma per Master e corsi vari	11.361,00
Quota per master, scuole e corsi vari - rapporti con le strutture	107.292,57
Didattica Integrativa - Rapporti con le strutture	164.361,45
Borse di collaborazione part-time - Rapporti con le strutture	1.095,00
Altri ricavi da strutture interne	5.837,66
Ricavi dalle strutture interne per overheads programmi comunitari ed internazionali	71.404,23
Restituzioni e compensazioni imposte di esercizi precedenti	15.581,00
Rimborsi per utenze telefoniche da strutture esterne	10.782,10
Rimborsi per personale comandato	923.973,83
Altri proventi di carattere commerciale	417.433,80
Proventi Merchandising da strutture interne	368,69
Royalties brevetti di Ateneo	75.268,66
Proventi per utilizzo logo	95.879,12
Proventi per utilizzo spazi	156.933,63
Servizi di formazione	141.460,00
Altri proventi istituzionali	1.169.630,19
Proventi da iniziative sociali	344.674,15
Fitti attivi da fabbricati	1.264.333,82
Contributi per investimenti riscontati in esercizi precedenti	8.583.454,15
<b>TOTALE</b>	<b>51.144.519,80</b>

## VI - Variazioni rimanenze

Tale voce ammonta a Euro 173.424,23 ed è pari all'ammontare delle rimanenze in quanto queste non erano state precedentemente valorizzate.

## COSTI OPERATIVI

### VIII - Costi del personale

Il costo totale del personale per l'esercizio 2014 è stato pari ad Euro 500.580.448,31.

	Valore al 31/12/2014
<b>1)Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>333.584.319,72</b>
a) docenti/ricercatori	307.957.067,26
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti...)	19.573.450,18
c) Docenti a contratto	2.180.706,12
d) Esperti linguistici	2.412.740,03
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.460.356,13
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo</b>	<b>166.996.128,59</b>
<b>TOTALE</b>	<b>500.580.448,31</b>

Tale macrovoce è suddivisa in due tipologie:

- 1) costo del personale dedicato alla ricerca ed alla didattica
- 2) costo per il personale dirigente e per il personale tecnico amministrativo

Il costo del personale dedicato alla ricerca ed alla didattica, pari a Euro 333.584.319,72 è relativo a:

- costo per il personale docente e ricercatore per complessivi Euro 307.957.067,26;
- costo per collaborazioni scientifiche per Euro 19.573.450,18;

Sulle precedenti due voci, un importo pari ad Euro 74.861,38 è dovuto a spese di missione e rimborsi spese di trasferta.

- costo per i docenti a contratto per Euro 2.180.706,12;
- costo per gli esperti linguistici per Euro 2.412.740,03;
- costo per altro personale dedicato alla didattica ed alla ricerca per Euro 1.460.356,13 (Collaborazioni Coordinate e Continuative, lettori di scambio,

supplenze e affidamenti a professori e ricercatori interni, supplenze e affidamenti a professori e ricercatori esterni).

Le competenze fisse erogate ai Professori ammontano a Euro 191.013.496,11, a fronte di uno stanziamento di budget di Euro 203.267.611,11, e le competenze fisse per i Ricercatori a tempo indeterminato sono state di Euro 99.346.295,46, a fronte di uno stanziamento di budget di Euro 101.865.112, 00.

Per le competenze fisse si è prodotta pertanto una economia pari a Euro 14.772.931,54.

La previsione di budget si era basata sulle seguenti ipotesi:

- procedure per complessivi 46,60 punti organico relative al piano straordinario per professori associati da concludersi entro il 1° marzo 2014 con una spesa stimata di Euro 4.827.448;
- procedure gravanti sulle risorse derivanti dalle cessazioni 2013, non ripartite tra i ruoli, per un totale di 21,66 punti organico da concludersi entro il 1° novembre 2014 con una spesa stimata in Euro 448.797,00;
- una procedura per chiamata diretta da concludersi entro il 1° marzo 2014 per una spesa di Euro 103.593,00;
- sei punti organico convenzionalmente collocati sulla I fascia utilizzati entro il 1° marzo 2014 per una spesa di Euro 621.560,00;
- quattro procedure per chiamata diretta perfezionate entro il 1° novembre 2014 con una spesa di Euro 63.343,00;
- quindici procedure, di cui due per Ricercatore, provenienti dal 2013 concluse entro il 1° marzo 2014 per una spesa di Euro 1.286.229,00.

A fine 2014 solo 7 assunzioni si sono effettivamente concretizzate (2 PO e 5 PA) in ragione della rideterminazione delle facoltà assunzionali di Sapienza con la ridefinizione della programmazione triennale ed il conseguente slittamento temporale di tutte le procedure, comprese quelle del piano straordinario per professori associati.

Oltre a tali elementi, un ulteriore contributo alla determinazione delle economie registrate è stato dato dalla cessazioni che, rispetto ad una previsione complessiva di

133 unità, ha visto chiudere il 2014 con complessive 180 cessazioni. A tal proposito si ricorda che in sede previsionale le cessazioni vengono convenzionalmente collocate al 1° novembre, ma 44 di queste hanno avuto decorrenza anteriore con conseguente aumento dei ratei stipendiali risparmiati.

Da ultimo si sottolinea un risparmio di spesa dovuto ad un costo medio utilizzato in sede di budget 2014, superiore al costo effettivamente sostenuto. Anche se in diversa misura tale variazione ha interessato anche i ricercatori a tempo indeterminato.

Il costo per il personale dirigente e per il personale tecnico amministrativo è pari a Euro 166.996.128,59. Le competenze fisse, pari a Euro 146.173.741,30, a fronte di una previsione di budget di Euro 150.031.310,00, hanno realizzato una economia realizzate per Euro 3.857.568,70.

Si ricorda che, in sede di stesura della previsione di fabbisogno di personale relativa al 2014, vennero assunte, tra l'altro, le seguenti ipotesi:

- procedure per complessivi 56 posizioni da EP per i Responsabili Amministrativi Delegati (RAD) si sarebbero concluse entro il I° luglio 2014 con una spesa stimata di Euro 1.167.376,00;
- procedure gravanti sulle risorse derivanti dalle cessazioni 2013, non ripartite tra le categorie, per un totale di 15,43 punti organico si sarebbero concluse entro il I° luglio 2014 con una spesa stimata in Euro 959.129,00;
- 16 posizioni da riattribuzioni 2013 si sarebbero concluse entro il I° luglio 2014 per una spesa di Euro 278.218,00.

A fine 2014 solo 6 assunzioni si sono effettivamente concretizzate (1 EP, 2 D, 3 C) in ragione delle note vicende che hanno visto la rideterminazione delle facoltà assunzionali di Sapienza con la ridefinizione della programmazione triennale ed il conseguente slittamento temporale di tutte le procedure; lo slittamento ha riguardato anche le procedure destinate alle posizioni di categoria EP per RAD.

Oltre a tali elementi, un ulteriore contributo alla determinazione delle economie registrate è stato dato dalla cessazioni che, rispetto ad una previsione di 35 unità, ha visto chiudere il 2014 con complessive 83 cessazioni. A tal proposito si ricorda che in

sede previsionale le cessazioni vengono convenzionalmente collocate al 1° luglio, ma si consideri che 36 di queste hanno avuto decorrenza anteriore con conseguente aumento dei ratei stipendiali risparmiati.

Tutte le valutazioni su esposte riferite alle diverse categorie di personale sono state elaborate e fornite dal competente Ufficio Supporto Strategico e Programmazione.

Per completezza è stata effettuata una stima degli indicatori di cui al D.Lgs. 49 del 29.03.2012, riferiti alle spese di personale e alle spese per l'indebitamento. Per quanto riguarda il primo indicatore, sono stati utilizzati dati comunicati al MIUR attraverso il ProPer, ed il dato si attesta sul 72,73%, inferiore all'80% quale limite fissato dalla norma. Per quanto riguarda l'indicatore riferito alle spese per l'indebitamento, questo si attesta sullo 0,18%, ben inferiore al limite massimo stabilito in 15%.

Le differenze rispetto ai costi dell'esercizio precedente sono dovute alle variazioni intervenute nelle unità di personale tra i due esercizi, evidenziate nelle tabelle seguenti:

PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA				
	Numero dipendenti al 31/12/2013	Incrementi	Decrementi	Numero dipendenti al 31/12/2014
Professori 1^ fascia	874		69	805
Professori 2^ fascia	1126		37	1.089
Personale ricercatore a tempo indeterminato	1734		68	1.666
Personale ricercatore a tempo determinato di tipo A	142	3		145
Personale ricercatore a tempo determinato di tipo B	2	4		6
Docenti a contratto *	392	359		751
Collaborazioni scientifiche (assegni di ricerca)	1011		76	935
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	66		1	65
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato	53	1		54
<b>TOTALE</b>	<b>5.400</b>	<b>367</b>	<b>251</b>	<b>5.516</b>

\* il dato al 31/12/2014 comprende la docenza delle Facoltà di area medica per gli aa.aa. 2012/2013 e 2013/2014

PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO				
Categoria	Numero dipendenti al 31/12/2013	Incrementi	Decrementi	Numero dipendenti al 31/12/2014
B	207		1	206
C	1.633		35	1.598
D	1.968		31	1.937
EP	327		14	313
Dirigenti	11			11
<b>TOTALE</b>	<b>4.146</b>	<b></b>	<b>81</b>	<b>4.065</b>

I dati esposti nelle due precedenti tabelle sono stati forniti rispettivamente dall'Area Organizzazione e Sviluppo e dall'Area Risorse Umane.

#### **IX. Costi della gestione corrente**

I costi per la gestione corrente ammontano ad Euro 195.154.063,24.

	<b>Valore al 31/12/2014</b>
1)Costi per sostegno agli studenti	91.302.504,53
2)Costi per il diritto allo studio	1.366.936,11
3)Costi per la ricerca e l'attività editoriale	286.287,74
4)Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.725.030,42
5)Acquisto materiale consumo per laboratori	19.805,01
6)Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00
7)Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	67.811,20
8)Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	3.058.613,06
9)Acquisto altri materiali	418.765,84
10)Variazione delle rimanenze di materiali	0,00
11)Costi per godimento beni di terzi	1.879.754,60
12)Altri costi	95.008.749,72
<b>Totale</b>	<b>195.134.258,23</b>

I **costi per il sostegno agli studenti** sono pari ad Euro 91.302.504,53 e comprendono le voci dettagliate nella tabella seguente:

Valore al 31.12.2014	
Borse tesi all'estero	342.046,25
Altre borse	480.037,64
Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	5.530.431,80
Interventi di orientamento e tutorato	11.657,97
Sostegno agli studenti disabili	30.721,33
Altri interventi a favore degli studenti	353.818,83
Borse di dottorato di ricerca	30.076.101,36
Borse scuole di specializzazione	515.920,70
Borse per corsi di perfezionamento all'estero	638.120,00
Contratti di formazione specialistica	53.323.648,65
<b>Totale</b>	<b>91.302.504,53</b>

I **costi per il diritto allo studio** sono pari ad Euro 1.366.936,11 così determinati:

Valore al 31.12.2014	
Iniziative sociali e culturali gestite dagli studenti	92.437,67
Attività sportiva degli studenti (Trasferimento al CUS e CUSI)	785.350,58
Borse di collaborazione part-time	436.292,86
Borse di collaborazione part-time per soggetti diversamente abili	52.855,00
<b>Totale</b>	<b>1.366.936,11</b>

Tra i **costi per la ricerca e l'attività editoriale**, pari ad Euro 286.287,74, rientrano i costi di deposito e mantenimento brevetti e i costi di diritto industriale ed intellettuale non capitalizzati per Euro 1.501.759,14.

I **costi per acquisto di altro materiale** sono pari ad Euro 438.570,85 e si riferiscono ad oneri sostenuti per l'acquisto della cancelleria e del materiale di consumo.

I **costi per godimento beni di terzi** sono pari ad Euro 1.879.754,60 e si riferiscono a:

- locazioni di immobili e spese condominiali per Euro 1.767.250,57
- locazione di mezzi di trasporto per Euro 16.084,45
- locazione di spazi espositivi per Euro 14.398,00

- spese per noleggi e spese accessorie per Euro 56.368,64
- licenze software per Euro 25.652,94.

La voce **altri costi** è pari ad Euro 95.008.749,72 come dettagliato nella tabella seguente:

Valore al 31.12.2014	
Utenze e canoni	10.404.248,65
Manutenzione ordinaria e gestione strutture	15.969.363,43
Manutenzione straordinaria (non capitalizzata)	55.614,02
Altri costi generali per attività istituzionali	2.630.309,46
Costi per strutture interne	65.949.214,16
<b>Totale</b>	<b>95.008.749,72</b>

Il dettaglio dei costi per strutture interne è indicato nella tabella seguente:

**Valore al 31.12.2014**

Dotazione Ordinaria	4.286.136,09
Borse di collaborazione part-time	1.799.085,00
Contributi di Ateneo per riviste di proprietà	683.319,92
Contributi di laboratorio e biblioteche	5.174.960,00
Contributi di Ateneo per il funzionamento dei dottorati di ricerca	860.000,00
Didattica Integrativa	195.452,49
Contributi di Ateneo per la ricerca scientifica	11.421.473,00
Accordi e scambi culturali	299.999,70
Professori visitatori	499.500,00
Contributi di Ateneo per congressi, convegni e seminari	149.998,00
Contributo per spese di funzionamento ai Centri di Servizio	5.161.114,00
Attività formative sul terreno	43.400,00
Contributi per iniziative internazionali	283.800,00
Contributi per Master, Scuole e corsi vari	6.535.275,40
Interventi per la didattica	146.500,00
Altri contributi di Ateneo per la didattica	322.093,00
Altri contributi correnti di Ateneo	870.490,98
Iniziative scientifiche diverse	69.500,00
Altri contributi di Ateneo per investimenti	8.185.338,38
Trasferimenti per quote progetti UE ed internazionali	19.942,07
Trasferimenti per quote progetti MIUR	7.756.351,00
Trasferimenti per quote progetti altre Amministrazioni Centrali e P.A.	34.500,00
Trasferimenti per quote altri progetti	698.505,49
Pagamenti per conto delle Strutture Interne per Collaborazioni Coordinate e Continuative	249.157,52
Pagamenti per conto delle Strutture Interne per Compensi Master	1.254.116,02
Pagamenti per conto delle Strutture Interne per Compensi c/Terzi	6.072.760,90
Recuperi e rimborsi per ricercatori a tempo determinato a strutture interne	1.278,22
Rimborsi al Centro Stampa	12.382,10
Rimborsi all'Economia per appropiamento materiali dal magazzino	6.939,20
Rimborsi a Infosapienza	3.516,00
Altri recuperi e rimborsi	2.852.329,68
<b>TOTALE</b>	<b>65.949.214,16</b>

## X - Ammortamenti e svalutazioni

Il costo delle immobilizzazioni, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è stato ammortizzato tenendo conto della residua possibilità di utilizzo di ciascun bene.

L'ammontare totale della voce Ammortamenti e Svalutazioni per l'esercizio 2014 è pari ad Euro 13.496.814,14.

**Valore al 31/12/2014**

Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	63.646,37
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	13.433.167,77
Svalutazioni immobilizzazioni	0,00
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>13.496.814,14</b>

Il totale dell'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali per l'esercizio è pari ad Euro 63.646,37 ed è relativo all'ammortamento dei brevetti.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali per l'esercizio è pari ad Euro 13.433.167,77 ed è così composto:

**Valore al 31/12/2014**

Ammortamento Fabbricati	11.962.307,61
Ammortamento Impianti e macchinari	243.226,69
Ammortamento Attrezzature tecnico-scientifiche	142.139,78
Ammortamento altre attrezzature	79.825,04
Ammortamento Mobili e arredi	1.005.534,70
Ammortamento Altre immobilizzazioni materiali	133,95
<b>TOTALE</b>	<b>13.433.167,77</b>

Non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni.

## XI - Accantonamenti per Rischi e Oneri

Gli accantonamenti per rischi ed oneri sono pari ad Euro 2.557.771,45 e si riferiscono agli accantonamenti al Fondo per oneri da contenzioso.

## XII - Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione per l'esercizio 2014 sono pari ad Euro 9.208.556,55. Tale posta di bilancio accoglie diverse voci relative a:

	<b>Valore al 31.12.2014</b>
Imposte varie	2.290.798,99
Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli	2.117.342,48
Altri tributi	2.005,35
Versamenti al Bilancio dello Stato	2.360.840,54
Arrotondamenti e abbuoni passivi	0,02
Costi per rimborsi tasse studentesche	604.164,78
Sanzioni, penalità, multe	1.641,10
Altri oneri di gestione	1.831.763,29
<b>Totale</b>	<b>9.208.556,55</b>

Si evidenzia che gli oneri da contenzioso per sentenze sfavorevoli sono diminuiti di circa 6 milioni rispetto all'esercizio precedente (per il 2013 erano pari ad Euro 8.026.825,14).

Nella voce “Altri oneri di gestione” rientrano le voci di costo di seguito dettagliate:

<b>Dettaglio altri oneri di gestione</b>	<b>Valore al 31.12.2014</b>
Altre restituzioni e rimborsi	31.764,12
Altri oneri di gestione	8.503,83
Fideiussioni	22.333,33
Perdite su crediti	1.769.162,01
<b>Totale</b>	<b>1.831.763,29</b>

In particolare, la voce “Perdite su crediti” si riferisce a crediti divenuti inesigibili ed il Consiglio di Amministrazione, con delibera n.229 del 30.09.2014, ne ha autorizzato lo stralcio.

## B) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

L'aggregato "Proventi ed oneri finanziari" è pari ad Euro 1.306.566,73. La composizione è la seguente:

	Valore al 31/12/2014
<b>1)Proventi finanziari</b>	
Interessi attivi su depositi	13.408,37
Mora su iscrizioni	1.458.356,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.471.764,37</b>
<b>2)Interessi ed altri oneri finanziari</b>	
Interessi passivi	163.711,99
Commissioni bancarie, intermediazioni ed altri oneri finanziari	1.485,65
<b>TOTALE</b>	<b>165.197,64</b>
<b>SALDO PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>1.306.566,73</b>

## C) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

In questa voce rientrano tutti i costi e ricavi straordinari ed è pari a Euro 1.169.719,16.

Il dettaglio delle voci che compongono l'aggregato è il seguente:

	Valore al 31/12/2014
<b>1)Proventi straordinari</b>	
Tasse e contributi a seguito di verifiche ISEE	135.287,74
Sopravvenienze attive	688.470,43
Altri proventi straordinari	985.860,78
<b>TOTALE Proventi straordinari</b>	<b>1.809.618,95</b>
<b>2)Oneri straordinari</b>	
Arretrati al personale	1.420.654,03
Minusvalenze	444.381,36
Sopravvenienze passive	1.099.528,82
Altri oneri straordinari	14.773,90
<b>TOTALE Oneri straordinari</b>	<b>2.979.338,11</b>
<b>SALDO PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-1.169.719,16</b>

I proventi straordinari sono costituiti principalmente da:

- tasse e contributi a seguito di verifiche ISEE per Euro 135.287,74;

- sopravvenienze attive per contabilizzazione FFO di competenza di anni precedenti e rettifiche di costi iscritti in esercizi precedenti: 688.470,43;
- altri proventi straordinari per Euro 985.860,78, composti in prevalenza dal recupero di emolumenti diversi corrisposti al personale e da proventi da contenzioso per sentenze favorevoli.

Gli oneri straordinari contabilizzati nell'esercizio sono pari ad Euro 2.979.338,11. Le voci principali sono relative a:

- arretrati al personale per Euro 1.420.654,03;
- sopravvenienze passive per Euro 1.099.528,82 riferite principalmente al rimborso dovuto al MIUR per il mancato utilizzo nelle tempistiche prestabilite di una quota del FFO 2013 (Art. 6 - Incentivo chiamata ricercatori, art.24, c.3 l. b. L.240/2010);
- minusvalenze dovute in particolare alla dismissione di titoli obbligazionari pervenuti in corso d'esercizio a seguito di un lascito testamentario per Euro 444.381,36;
- altri oneri straordinari per Euro 14.773,90.

#### **D) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE E/O ANTICIPATE**

L'onere per imposte sul reddito, di competenza dell'esercizio, è stato determinato sulla base della normativa vigente in materia e calcolate sui corrispondenti valori rilevanti ai fini fiscali.

Il totale delle imposte calcolate per l'esercizio è pari ad Euro 1.331.694,00, così dettagliate:

<b>Valore al 31/12/2014</b>	
IRES	506.694,00
IRAP attività commerciale	825.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.331.694,00</b>

#### **4. ATTUAZIONE DELLE DISPOSIZIONI NORMATIVE IN MATERIA DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA**

A decorrere dal 2007, con la L. 23.12.2005 n. 266 (Legge finanziaria 2006) e successivamente con vari provvedimenti legislativi, ossia:

- D.L. n. 95 del 2012, convertito con modificazione nella L. 135 del 2012,
- L. n.228/2012,
- D.L. 101 del 31.8.2013 convertito con modificazioni dalla L. n. 125 del 30.10.2013,
- D.L. n. 69 del 21.6.2013 convertito con modificazioni dalla L. n. 98 del 9.8..2013,
- L. n.147/2013 (*Stabilità 2014*),
- D.L.. n. 66 del 24 aprile 2014 convertito con modificazioni con la L. n. 89/2014,

sono stati posti dei limiti alle spese di funzionamento delle Amministrazioni pubbliche, ivi comprese le Università.

A seguire il dettaglio dei versamenti al Bilancio dello Stato degli importi soggetti a limitazioni:

Versamenti al bilancio dello Stato	Importo
Fondo trattamento accessorio dirigenti	72.746,00
Fondo trattamento accessorio personale tecn.amm.vo	1.615.531,00
Corsi di formazione	118.474,00
Missioni e rimborsi spese di trasferta	148.557,82
Gettoni /indennità ai membri degli organi istituzionali	100.634,00
Spese di rappresentanza	18.538,00
Spese di pubblicità	53.008,00
Spese per autovetture	13.912,00
Mobili e arredi	148.244,00
Incentivi per la progettazione	71.195,72
<b>TOTALE</b>	<b>2.360.840,54</b>

I dettagli dei limiti imposti dalla normativa vigente e dei versamenti effettuati sono riportati nell'allegato 7 “*Versamenti al bilancio dello Stato*”

*Relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza*

Risultano rispettati i vigenti vincoli normativi ed effettuati i relativi versamenti al bilancio dello Stato. Nell'anno 2014, infatti, la spesa effettivamente sostenuta per pubblicità è stata di Euro 4.812,00, pari all'importo massimo consentito, mentre le spese di rappresentanza ammontano a Euro 1.719,20, a fronte di una spesa massima consentita di Euro 2.852,00.

Il comma 5, art. 61 del D.L. n. 112 del 2008 ha imposto alle amministrazioni pubbliche di effettuare spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza per un ammontare non superiore al 50% della spesa sostenuta nell'anno 2007 per le medesime finalità. Successivamente l'art. 6, comma 8, del D.L. n. 78 del 2010 ha disposto che a decorrere dal 2011 la stessa spesa non possa superare il 20% di quella sostenuta nel 2009, escludendo le spese per convegni organizzati dalle Università.

Le economie derivanti dalle riduzioni sopra indicate sono stati versati regolarmente al bilancio dello Stato, in applicazione delle medesime disposizioni sopra citate, pari all'importo di Euro 71.546,00.

#### *Sponsorizzazioni*

Nell'esercizio 2014 l'Ateneo non ha sostenuto tale tipologia di costo, vietata dall'art. 6, comma 9, del D.L. n. 78 del 2010, convertito con modificazioni dalla L. n. 122 del 2010.

#### *Missioni*

Anche in riferimento alle spese per missioni, sono stati rispettati i vincoli di spesa determinati dall'art. 6, comma 12, del D.L. n. 78 del 2010 (50% della spesa sostenuta nel 2009) come modificato dall'art. 58, comma 3-bis, del D.L. n. 69 del 21 giugno 2013, convertito con modificazioni dalla L. n. 98 del 9 agosto 2013, che ha escluso dal limite indicato le missioni effettuate nell'ambito di attività finanziate dall'UE o da privati nonché da finanziamenti di soggetti pubblici, rivolte alla ricerca.

I risparmi di spesa relativi, sono stati versati al bilancio dello Stato per un importo pari a Euro 148.557,82, di cui Euro 109.643,82 relativi ai Centri di Spesa.

Per quanto riguarda la spesa sostenuta dall'Amministrazione Centrale, questa ammonta a Euro 28.329,46, a fronte di una spesa massima consentita di Euro 36.134,00.

#### *Formazione del personale*

Risultano rispettati i vincoli di spesa fissati dall'art. 6, comma 13, del D.L. n. 78 del 2010 (50% della spesa sostenuta nel 2009) e successive modificazioni ed integrazioni. I relativi risparmi di spesa di Euro 118.474,00 sono stati versati al bilancio dello Stato. Nell'anno 2014 è stata sostenuta una spesa di Euro 103.246,55 a fronte di una spesa massima consentita di Euro 118.474,00.

#### *Spese per autovetture (acquisto, manutenzione, noleggio)*

E' stato versato al bilancio dello Stato l'importo di Euro 13.912,00 derivante dalla riduzione di spesa prevista dall'art. 6, comma 14, del D.L. n. 78 del 2010, convertito con modificazioni dalla L. n. 122 del 2010. È stato, inoltre, rispettato il limite di spesa pari al 50% di quella sostenuta nel 2011, posto, per il 2014, dal D.L. n. 101 del 31 agosto 2013, convertito con modificazioni dalla L. n. 125 del 30.10.2013 (e successive modificazioni ed integrazioni), per quanto attiene l'acquisto, la manutenzione, l'esercizio ed il noleggio di autovetture, nonché l'acquisto di buoni taxi. Per lo stesso anno non sono stati stipulati contratti di locazione finanziaria per le autovetture, in conformità alle stesse disposizioni.

I costi effettivamente sostenuti dall'Amministrazione Centrale sono stati:

- noleggio autovetture: Euro 15.005,22, a fronte di una spesa massima consentita di Euro 20.000,00;
- trasporti (buoni taxi, carburante, biglietti autobus): Euro 16.860,38, a fronte di una spesa massima consentita di Euro 20.000,00;
- la spesa relativa al personale adibito alla guida è rimasta invariata;
- i costi sostenuti per manutenzione di autovetture ammontano ad Euro 935,81, a fronte di una spesa massima consentita di Euro 9.300,00.

#### *Compensi Organi Istituzionali*

In ottemperanza al disposto dell'art. 6, comma 21, del D.L. 78/2010, convertito nella L. n. 122 del 2010, anche per il 2014 è stato versato al bilancio dello Stato l'importo di Euro 100.634,00 derivante dalla riduzione del 10% sui compensi ed i gettoni corrisposti ai componenti del Consiglio di Amministrazione ed ai componenti degli Organi Collegiali comunque denominati, rispetto a quelli corrisposti alla data del 30.4.2010, già a loro volta ridotti del 10% rispetto a quelli determinati al 30.9.2005, in base all'art. 1, comma 54, della L. 23.12.2005 n. 266 (Legge finanziaria 2006).

La spesa sostenuta nell'anno 2014 per gli Organi Istituzionali ammonta a Euro 940.022,20; a tale importo va sottratta la cifra per indennità liquidate ai Presidi e Direttori riferita agli anni 2012 e 2013, pari ad Euro 210.202,15, e aggiunto l'importo di Euro 25.689,30 per gettoni ai membri del Senato Accademico, del Consiglio di Amministrazione e del Collegio dei Revisori dei Conti, liquidato nel 2015 ma di

competenza 2014, e l'importo di Euro 117.838,00, relativo all'indennità di risultato per l'anno 2014 di Presidi di Facoltà e Direttori di Dipartimento.

#### *Manutenzioni immobili*

Risulta osservato il limite imposto dall'art. 2, commi 618-623, della legge finanziaria 2008, come modificato dall'art. 8 del D.L. n. 78 del 2010.

Non è stato effettuato alcun versamento a tale titolo poichè la spesa sostenuta nell'anno 2014 per la manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili si è attestata ad un livello inferiore al limite stabilito dalla norma, e precisamente in Euro 17.739.156,37, a fronte di una spesa massima consentita di 37.800.000,00 (2% del valore di Euro 1.890.000.000,00, quale importo stimato del valore degli immobili di proprietà e in uso dall'Ateneo). Tale valore, determinato già in sede di Budget 2014, è stimato dall'Area Gestione Edilizia con nota prot. 0010956 del 03.03.2010, è stato preso come valore di riferimento in quanto, alla data odierna, non si è conclusa la valorizzazione di tutto il patrimonio immobiliare.

#### *Trattamento accessorio*

Con l'art. 67, comma 6, del D.L. n. 112 del 2008 convertito con modificazioni dalla L. 133 del 2012, è stato stabilito che, a partire dall'anno 2009, il Fondo per il Trattamento Accessorio non possa superare l'importo certificato del 2004, al netto del 10%, con l'obbligo del versamento al bilancio dello Stato del conseguente risparmio di spesa, regolarmente effettuato nella misura di Euro 1.688.277,00.

*Trattamento economico del personale autonomo e subordinato a tempo indeterminato*  
Risultano rispettati i vincoli fissati dall'art. 9, commi 1,2, 4, 17 e 21 del D.L. n. 78 del 2010 convertito con modificazioni dalla L. n. 122/2010.

La retribuzione erogata al personale non supera l'importo annuo previsto dalla normativa vigente. Per quanto attiene i ricercatori a tempo indeterminato, non confermati, la retribuzione è stata contenuta entro il 70% dell'importo previsto per i

professori di II fascia a tempo pieno di pari anzianità, come previsto dall'art. 16 del D.Lgs n. 19, del 27 gennaio 2012.

*Mobili e arredi*

Con l'art. 1, commi 141 e 142 della L. n. 228/2012 (Legge di stabilità 2013) è stato previsto che per gli anni 2013 e 2014 non possano essere effettuati acquisti per mobili ed arredi per un importo superiore al 20% della spesa sostenuta negli anni 2010-11. Il risparmio di spesa, pari ad Euro 148.244,00, è stato riversato al bilancio dello Stato.

Per l'anno 2014 è stata sostenuta una spesa di Euro 13.213,83 a fronte di una spesa massima consentita di Euro 37.060,00.

*Indennità ex art. 92, c.5, D.Lgs 12.04.2006 n. 163*

In applicazione a quanto dettato dall'art. 61, comma 7bis, del D.L. 112/2008, convertito in L. 133/2008, è stato effettuato il versamento al bilancio dello Stato di un importo pari ad Euro 71.195,72, pari all'1,5% del 2% previsto a titolo di incentivo per la progettazione.

*Autovetture di servizio – beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali – dotazioni strumentali, anche informatiche*

E' stato rispettato quanto previsto nel piano ex art. 2, commi 594-597, della L. 244/2007 (Legge finanziaria 2008), per quanto attiene le autovetture servizio, i beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali, le dotazioni strumentali, anche informatiche, come risulta dall'allegato al Bilancio di esercizio 2014, elaborato dalle Aree di riferimento.

*Buoni pasto*

L'art. 5, comma 7, del D.L. n. 95 del 2012 ha stabilito che, a decorrere dal 1° ottobre 2012, il valore del "buono pasto" del personale anche dirigenziale contrattualizzato dalle Università statali non possa essere superiore a Euro 7,00 e che i relativi risparmi

debbano costituire economie di bilancio, senza poter essere utilizzate per incrementare i fondi della contrattazione integrativa. Per l'anno 2014 il citato limite è stato rispettato.

#### *Locazioni passive*

L'art. 3, comma 1, del D.L. n. 95 del 2012, convertito con modificazioni dalla L. n. 135/2012, ha stabilito che sui canoni di locazione degli immobili destinati a finalità istituzionali non si applichi l'aggiornamento ISTAT. Inoltre, i commi 4 e 6 del citato articolo 3 hanno stabilito che i canoni di locazione passiva di immobili destinati a finalità istituzionali debbano essere ridotti del 15% sui contratti scaduti o rinnovati dopo il 15 agosto 2012. Nell'anno 2014 sono state avviate tutte le procedure atte all'adeguamento dei canoni, così come richiesto dalla normativa.

Si segnala, infine, che non si sono verificati, dopo la chiusura dell'esercizio 2014, fatti aventi particolare rilevanza sui valori patrimoniali ed economici per lo stesso esercizio.



Indirizzo	Valore di acquisto/catastale
Cormons (GO) Via Pozzetto 3/c	€ 167.873,50
Mentana (RM) Via Nomentana km 19	€ 723.039,66
Narni (TR) via del Campanile	€ 36.551,97
Narni (TR) vicolo del Teatro 11	€ 14.837,13
New York (USA) Rector Place	€ 1.490.155,20
San Vito dei Normanni (BR) Via Giudice R. Sardelli 103	€ 16.138,08
Latina Strada Isonzo 7	€ 991.597,25
Roma Via salaria 113 - Edificio scolastico	€ 24.273.474,26
Roma Largo Vercelli 8	€ 160.731,90
Roma Via Caserta 6 - Ospedali, case di cura e cliniche	€ 3.976.462,90
Roma Piazza Borghese 9	€ 929,62
Roma Piazza Sassari 4/a	€ 3.189.187,34
Roma Piazzale Aldo Moro 5	€ 98.720.893,41
Roma Piazza dei Carracci 1 - Scuola	€ 4.011.408,00
Roma Via Carlo Fea 2/Via Nomentana 118	€ 955.445,26
Roma Via Caserta 6 - Edificio scolastico	€ 4.487.296,13
Roma Via dei Pelasgi 2/a	€ -
Roma Via dei Piceni 37	€ 214.377,66
Roma Via dei Reti 37	€ 406.756,35
Roma Via dei Sardi 55/75	€ 1.084.559,49
Roma Via dei Sardi/Via degli Apuli/Via dei Marsi 70	€ 19.172.189,23
Roma Via dei Volsci 122	€ 23.430.000,00
Roma Via del Castro Laurenziano 7	€ 24.115.279,43
Roma Via del Castro Laurenziano 9/a	€ 51.915.482,14
Roma Via del Castro Laurenziano 9	€ 325.509,71
Roma Via dell'Acqua Bullicante 157	€ 21.098,27
Roma Via dell'Acqua Bullicante 175	€ 99.237,60
Roma Via delle Province 155	€ 214.329,61
Roma Via delle Sette Sale 29	€ 216.995,20
Roma Via Flaminia 70	€ 914.252,66
Roma Via Gianturco	€ 20.265.768,72
Roma Via lago di lesina 21	€ 333.826,92
Roma Via Latina 45	€ 188.225,10
Roma Via Livenza 6	€ 374.173,38
Roma Via Palestro 63	€ 7.742.090,00
Roma Via Palestro 88	€ 377.426,70



Indirizzo	Valore di acquisto/catastale
Roma Via Regina Elena 334	€ 1.880.550,00
Roma Via Volturno 42	€ 5.452.095,17
Roma Via Zara 23	€ 109.974,06
Roma Viale dello Scalo di San Lorenzo 4	€ 30.376.500,00
Roma Viale di Porta Tiburtina 28	€ 40.283,64
Roma Viale di Porta Tiburtina 26	€ 56.810,26
Roma Viale Trastevere 22	€ 531.673,10
Roma Via del Babuino 51	€ 255.603,70
TERRENO - Narni (TR) Via di Selvalupara snc	€ 830,81
TERRENO - Narni (TR) Via del Bosco di Narni	€ 4.066,88
TERRENO Roma (RM) Via Cesare De Lollis	€ 230.090,00
TERRENO Roma (RM) via dei Canneti snc	€ 0,57
TERRENO Roma (RM) Via Casale Quintiliani sn	€ 16.552.005,04
Altri terreni	€ 18.061,94
<b>Totale all'1/1/2012</b>	<b>€ 350.118.083,01</b>
Incrementi 1/1/2012-31/12/2013 per: acquisizioni, donazioni e manutenzioni straordinarie capitalizzate	€ 88.929.661,19
<b>Totale al 31/12/2013</b>	<b>€ 439.047.744,20</b>
<b>Variazioni 1/1/2014 -31/12/2014 per:</b>	
- Incrementi per rivalutazioni a seguito di ricalcolo rendite catastali	€ 1.951.189,79
- Incrementi per manutenzione straordinaria capitalizzata	€ 15.577.078,63
- Decrementi per dismissioni	€ 396.843,55
<b>Totale al 31/12/2014</b>	<b>€ 456.179.169,07</b>
<b>Fondo Ammortamento al 31/12/2014</b>	<b>€ 121.308.086,07</b>
<b>Valore netto residuo al 31/12/2014</b>	<b>€ 334.871.083,00</b>



**Allegato 2 – Immobili di terzi a disposizione al 31/12/2014**

Indirizzo	Tipologia del bene	Denominazione Proprietario	Valore catastale
Latina (LT) Corso della Repubblica 79	Edificio scolastico	Latina (LT), Comune di	
Latina (LT) Via Martiri di Belfiore sn	Edificio scolastico	Latina Provincia di	
Latina (LT) Via Varsavia 21	Edificio scolastico	Latina (LT), Comune di	
Latina (LT) Viale XXIV Maggio 7	Edificio scolastico	Agenzia Del Demanio	
Roma (RM) Corso Vittorio Emanuele 244	Edificio scolastico	Agenzia Del Demanio	
Roma (RM) Piazza dei Cavalieri di Malta 2	Edificio scolastico	Roma (RM), Comune di	
Roma (RM) Piazzale della Marina 32	Edificio scolastico	Roma (RM), Comune di	
Roma (RM) Via Corsini 24	Edificio scolastico	Agenzia Del Demanio	
Roma (RM) Via Corsini 24	Edificio scolastico	Roma (RM), Comune di	
Roma (RM) Via Corsini 24	Parco/Villa Comunale/C	Agenzia Del Demanio	58.181,63
Roma (RM) Via Corsini 24	Parco/Villa Comunale/C	Roma (RM), Comune di	3.258,00
Roma (RM) Via Corsini 24	Terreno urbano	Agenzia Del Demanio	18.082,13
Roma (RM) Via dei Legionari (Via Gramsci/Via Cancani) 19	Abitazione	Agenzia Del Demanio	158.781,42
Roma (RM) Via dei Sabelli 108	Edificio scolastico	Roma, Provincia di	
Roma (RM) Via delle Fornaci di Tor di Quinto sn	Pascolo	Regione Lazio- struttura centrale	613,13
Roma (RM) Via delle Fornaci di Tor di Quinto sn	Terreno urbano	Regione Lazio- struttura centrale	9.943,88
Roma (RM) Via delle Fornaci di Tor di Quinto snc	Edificio scolastico	Regione Lazio- struttura centrale	16.181.100,00
Roma (RM) Via delle Fornaci di Tor di Quinto snc	Impianto sportivo	Regione Lazio- struttura centrale	78.088,50
Roma (RM) Via delle Fornaci di Tor di Quinto snc	Terreno urbano	Regione Lazio- struttura centrale	
Roma (RM) Via delle Sette Sale 11A	Edificio scolastico	Agenzia Del Demanio	
Roma (RM) Via Eudossiana 18	Edificio scolastico	Agenzia Del Demanio	
Roma (RM) Via Gramsci 53	Edificio scolastico	Agenzia Del Demanio	
Roma (RM) Via Livenza 8	Edificio scolastico	Stato	
Roma (RM) Via Ludovico Ariosto 23	Edificio scolastico	Roma (RM), Comune di	
Roma (RM) Via Principe Amedeo 184	Edificio scolastico	Roma (RM), Comune di	8.345.872,08
Roma (RM) Via Salaria 851	Edificio scolastico	Agenzia Del Demanio	
Roma (RM) Via Tiburtina 205	Edificio scolastico	Agenzia Del Demanio	2.619.502,37
Roma (RM) Viale del Policlinico 151	Ospedali, case di cura,	Agenzia Del Demanio	
Roma (RM) Viale Regina Elena 289	Edificio scolastico	Agenzia Del Demanio	
Roma (RM) Viale Regina Elena 295	Edificio scolastico	Agenzia Del Demanio	
Roma (RM) Viale Regina Margherita 324	Ospedali, case di cura,	Agenzia Del Demanio	
<b>Totale complessivo</b>			<b>27.473.423,12</b>

**Allegato 3 – Dettaglio Fondo Svalutazione Crediti**

FONDO SVALUTAZIONE CREDITI											
Causale del Credito	Soggetto debitore	Ammontare del credito al 1/1/2012	Incassi 2012	Utilizzi 2012	Quota residua al 31 dicembre 2012	Incassi 2013	Utilizzi 2013	Quota residua al 31 dicembre 2013	Incassi 2014	Utilizzi 2014	Quota residua al 31 dicembre 2014
Utilizzo Villa Tiburtina anno 97	48611---AZIENDA U.S.L. ROMA B	€ 25.392,47	€ -	€ -	€ 25.392,47	€ -	€ -	€ 25.392,47	€ -	€ -	€ 25.392,47
Utilizzo Villa Tiburtina anno 96	48611---AZIENDA U.S.L. ROMA B	€ 11.434,36	€ -	€ -	€ 11.434,36	€ -	€ -	€ 11.434,36	€ -	€ -	€ 11.434,36
Canone IV Trim. Villa Tiburtina	48611---AZIENDA U.S.L. ROMA B	€ 1.014,10	€ -	€ -	€ 1.014,10	€ -	€ -	€ 1.014,10	€ -	€ -	€ 1.014,10
PRESTAZIONI SANITARIE	57087---AZIENDARMH (EX OSP. CARTONI ROCCA PRIORA)	€ 88.803,23	€ -	€ -	€ 88.803,23	€ -	€ -	€ 88.803,23	€ -	€ -	€ 88.803,23
PRESTAZ. SANITARIE S. MARIA DELLA PIETA'	57056---AZIENDARME (EX OSP. S. MARIA DELLA PIETA')	€ 337.985,46	€ -	€ -	€ 337.985,46	€ -	€ -	€ 337.985,46	€ -	€ -	€ 337.985,46
PRESTAZ. SANITARIE OSPEDALE S. ANNA	57082---AZIENDARMA (EX OSPEDALE S. ANNA)	€ 445.376,00	€ -	€ -	€ 445.376,00	€ -	€ -	€ 445.376,00	€ -	€ -	€ 445.376,00
PRESTAZIONI SANITARIE NEUROMED ANNO 2007	48146---IRCCS NEUROMED	€ 992.964,73	€ -	€ -	€ 992.964,73	€ -	€ -	€ 992.964,73	€ -	€ -	€ 992.964,73
INDENNITA' PERSONALE IST. FISIOTERAPICO OSPEDALIERO	47147---ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI	€ 317.145,79	€ -	€ -	€ 317.145,79	€ -	€ -	€ 317.145,79	€ -	€ -	€ 317.145,79
CONVENZIONE USL ED OSPEDALI VARI - C.A. 6.12.89	48429---AZIENDA OSPEDALIERA S. CAMILLO-FORLANINI	€ 1.824.915,93	€ -	€ -	€ 1.824.915,93	€ -	€ -	€ 1.824.915,93	€ 164.418,11	€ -	€ 1.660.497,82
TRATTAMENTO ACCESSORIO PER ATTIVITA' ASSISTENZIALI	50123---GIOMI S.P.A.	€ 2.103.754,10	€ 197.270,50	€ -	€ 2.103.754,10	€ 157.816,40	€ -	€ 2.103.754,10	€ -	€ -	€ 1.748.667,20
D.G. N. 1007-1008-1009-1010-1011-1012 DEL 28.03.2011 PERSONALE STRUTTURATO SAN MARCO	48426---AZIENDA U.S.L. LATINA	€ 70.559,54	€ -	€ -	€ 70.559,54	€ -	€ -	€ 70.559,54	€ -	€ -	€ 70.559,54
PRESTAZ. SANITARIE OSP. S.ANDREA	48722---AZIENDA OSPEDALIERA S. ANDREA	€ 557.324,92	€ -	€ -	€ 557.324,92	€ -	€ -	€ 557.324,92	€ -	€ -	€ 557.324,92
TOTALE AMMONTARE FONDO AL 31/12		<b>€ 6.776.670,63</b>			<b>€ 6.776.670,63</b>	<b>137352,21*</b>		<b>€ 6.639.318,42</b>			<b>€ 6.257.165,62</b>
					Ammontare fondo al 31 dic 2012			Ammontare fondo al 31 dic 2013			Ammontare fondo al 31 dic 2014

\* Importo stralciato per recesso anticipato convenzione con Congregazione Suore ospedaliere del Sacro Cuore



<b>UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA LA SAPIENZA</b>				
<b>Capitale Originario</b>	<b>1.000.000,00</b>			
Data	Quota capitale	Quota interessi	Totale Capitale + Interessi	Residuo Ante
31/12/2008	0	13.416,67	13.416,67	1.000.000,00
31/12/2009	76.763,27	57.500,00	134.263,27	1.000.000,00
31/12/2010	81.177,15	53.086,12	134.263,27	923.236,73
31/12/2011	85.844,84	48.418,43	134.263,27	842.059,58
31/12/2012	90.780,92	43.482,35	134.263,27	756.214,74
31/12/2013	96.000,82	38.262,45	134.263,27	665.433,82
31/12/2014	101.520,87	32.742,40	134.263,27	569.433,00
31/12/2015	107.358,32	26.904,95	134.263,27	467.912,13
31/12/2016	113.531,43	20.731,84	134.263,27	360.553,81
31/12/2017	120.059,48	14.203,79	134.263,27	247.022,38
31/12/2018	126.962,90	7.300,37	134.263,27	126.962,90
	<b>1.000.000,00</b>	<b>356.049,37</b>	<b>1.356.049,37</b>	

<b>UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BRESCIA</b>				
<b>Capitale Originario</b>	<b>600.000,00</b>			
Data	Quota capitale	Quota interessi	Totale Capitale + Interessi	Residuo Ante
31/12/2008	0	8.050,00	8.050,00	600.000,00
31/12/2009	46.057,96	34.500,00	80.557,96	600.000,00
31/12/2010	48.706,29	31.851,67	80.557,96	553.942,04
31/12/2011	51.506,91	29.051,05	80.557,96	505.235,75
31/12/2012	54.468,55	26.089,41	80.557,96	453.728,84
31/12/2013	57.600,49	22.957,47	80.557,96	399.260,29
31/12/2014	60.912,52	19.645,44	80.557,96	341.659,80
31/12/2015	64.414,99	16.142,97	80.557,96	280.747,28
31/12/2016	68.118,86	12.439,10	80.557,96	216.332,29
31/12/2017	72.035,69	8.522,27	80.557,96	148.213,43
31/12/2018	76.177,74	4.380,22	80.557,96	76.177,74
	<b>600.000,00</b>	<b>213.629,60</b>	<b>813.629,60</b>	



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CASSINO				
Capitale Originario	600.000,00			
Data	Quota capitale	Quota interessi	Totale Capitale + Interessi	Residuo Ante
31/12/2008	0	8.050,00	8.050,00	600.000,00
31/12/2009	46.057,96	34.500,00	80.557,96	600.000,00
31/12/2010	48.706,29	31.851,67	80.557,96	553.942,04
31/12/2011	51.506,91	29.051,05	80.557,96	505.235,75
31/12/2012	54.468,55	26.089,41	80.557,96	453.728,84
31/12/2013	57.600,49	22.957,47	80.557,96	399.260,29
31/12/2014	60.912,52	19.645,44	80.557,96	341.659,80
31/12/2015	64.414,99	16.142,97	80.557,96	280.747,28
31/12/2016	68.118,86	12.439,10	80.557,96	216.332,29
31/12/2017	72.035,69	8.522,27	80.557,96	148.213,43
31/12/2018	76.177,74	4.380,22	80.557,96	76.177,74
	<b>600.000,00</b>	<b>213.629,60</b>	<b>813.629,60</b>	

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA				
Capitale Originario	1.000.000,00			
Data	Quota capitale	Quota interessi	Totale Capitale + Interessi	Residuo Ante
31/12/2008	0	13.416,67	13.416,67	1.000.000,00
31/12/2009	76.763,27	57.500,00	134.263,27	1.000.000,00
31/12/2010	81.177,15	53.086,12	134.263,27	923.236,73
31/12/2011	85.844,84	48.418,43	134.263,27	842.059,58
31/12/2012	90.780,92	43.482,35	134.263,27	756.214,74
31/12/2013	96.000,82	38.262,45	134.263,27	665.433,82
31/12/2014	101.520,87	32.742,40	134.263,27	569.433,00
31/12/2015	107.358,32	26.904,95	134.263,27	467.912,13
31/12/2016	113.531,43	20.731,84	134.263,27	360.553,81
31/12/2017	120.059,48	14.203,79	134.263,27	247.022,38
31/12/2018	126.962,90	7.300,37	134.263,27	126.962,90
	<b>1.000.000,00</b>	<b>356.049,37</b>	<b>1.356.049,37</b>	



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CASSINO				
Capitale Originario	600.000,00			
Data	Quota capitale	Quota interessi	Totale Capitale + Interessi	Residuo Ante
31/12/2008	0	8.050,00	8.050,00	600.000,00
31/12/2009	46.057,96	34.500,00	80.557,96	600.000,00
31/12/2010	48.706,29	31.851,67	80.557,96	553.942,04
31/12/2011	51.506,91	29.051,05	80.557,96	505.235,75
31/12/2012	54.468,55	26.089,41	80.557,96	453.728,84
31/12/2013	57.600,49	22.957,47	80.557,96	399.260,29
31/12/2014	60.912,52	19.645,44	80.557,96	341.659,80
31/12/2015	64.414,99	16.142,97	80.557,96	280.747,28
31/12/2016	68.118,86	12.439,10	80.557,96	216.332,29
31/12/2017	72.035,69	8.522,27	80.557,96	148.213,43
31/12/2018	76.177,74	4.380,22	80.557,96	76.177,74
	<b>600.000,00</b>	<b>213.629,60</b>	<b>813.629,60</b>	

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA				
Capitale Originario	1.000.000,00			
Data	Quota capitale	Quota interessi	Totale Capitale + Interessi	Residuo Ante
31/12/2008	0	13.416,67	13.416,67	1.000.000,00
31/12/2009	76.763,27	57.500,00	134.263,27	1.000.000,00
31/12/2010	81.177,15	53.086,12	134.263,27	923.236,73
31/12/2011	85.844,84	48.418,43	134.263,27	842.059,58
31/12/2012	90.780,92	43.482,35	134.263,27	756.214,74
31/12/2013	96.000,82	38.262,45	134.263,27	665.433,82
31/12/2014	101.520,87	32.742,40	134.263,27	569.433,00
31/12/2015	107.358,32	26.904,95	134.263,27	467.912,13
31/12/2016	113.531,43	20.731,84	134.263,27	360.553,81
31/12/2017	120.059,48	14.203,79	134.263,27	247.022,38
31/12/2018	126.962,90	7.300,37	134.263,27	126.962,90
	<b>1.000.000,00</b>	<b>356.049,37</b>	<b>1.356.049,37</b>	



Allegato 5 – Risconti Passivi

RISCONTI PASSIVI RICAVI DA CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE						
Esercizio	Ammontare riscontato da esercizi precedenti	Ricavi dell'esercizio (INCREMENTI)	DECREMENTI	Ammontare al termine dell'esercizio	Ammontare riscontato al termine dell'esercizio	
2012	€ 219.372.194,30	€ -	€ -	€ 219.372.194,30	€ 210.842.093,90	
2013	€ 210.842.093,90	€ -	€ -	€ 210.842.093,90	€ 202.316.333,41	
2014	€ 202.316.333,41	€ 1.951.189,79	€ 325.411,70	€ 203.942.111,50	€ 195.358.657,35	
<b>TOTALE</b>						<b>€ 195.358.657,35</b>
RISCONTI PASSIVI RICAVI DA DONAZIONI						
Esercizio	Ammontare riscontato da esercizi precedenti	Ricavi dell'esercizio (INCREMENTI)	DECREMENTI	Ammontare al termine dell'esercizio	Ammontare riscontato al termine dell'esercizio	
2012	€ 70.089.623,52	€ -	€ -	€ 70.089.623,52	€ 69.894.291,78	
2013	€ 69.894.291,78	€ 26.746.526,51	€ -	€ 96.640.818,29	€ 94.463.385,86	
2014	€ 94.463.385,86	€ -	€ -	€ 94.463.385,86	€ 91.558.301,36	
<b>TOTALE</b>						<b>€ 91.558.301,36</b>
RISCONTI PASSIVI RICAVI DA CONTRIBUTI CORRENTI A DESTINAZIONE VINCOLATA						
Finanziamento			Ricavi 2014	Costi 2014 correlati	Ammontare riscontato al termine dell'esercizio	
Fondo finanziamento ordinario - Programmazione e sviluppo sistema universitario 2014			€ 3.489.263,00	€ -	€ 3.489.263,00	
Fondo finanziamento ordinario - Fondo sostegno giovani			€ 3.794.642,00	€ -	€ 3.794.642,00	
				€ -		
Fondo finanziamento ordinario - Progetto Laboratorio internazionale			€ 350.000,00	€ -	€ 350.000,00	
Fondo finanziamento ordinario - Attività tirocinio curriculare			€ 559.544,00	€ -	€ 559.544,00	
Fondo finanziamento ordinario - Accordo di programma 2010/2019, quota 2013			€ 3.660.000,00	€ -	€ 3.660.000,00	
Programmazione e sviluppo sistema universitario 2013			€ 3.396.438,00	€ -	€ 3.396.438,00	
Finanziamento MEF per Contratti di formazione specialistica			€ 56.570.725,30	€ 53.323.648,65	€ 3.247.076,65	
Finanziamenti per investimenti da Amm Centrali per edilizia universitaria - Accordo di programma 2001, 4 rata			€ 5.642.265,00	€ 1.630.729,27	€ 4.011.535,73	
<b>TOTALE</b>						<b>€ 22.508.499,38</b>

**Allegato 6 – Risconti Passivi Tasse Universitarie**

<b>Voce contabile</b>	<b>RICAVI 2013 RISCONTATI AL 2014</b>		<b>RICAVI 2014</b>	<b>RICAVI 2014 RISCONTATI AL 2015</b>
Tasse e contributi per corsi di Laurea Triennali - Studenti in corso	€ 11.584.666,39		38.227.681,71	16.950.991,54
Tasse e contributi per corsi di Laurea Triennali - Studenti fuori corso	€ 5.667.556,21		16.402.636,79	7.273.288,49
Tasse e contributi per corsi di Laurea Triennali - Studenti part-time	€ 1.148.647,10		2.999.492,69	1.330.040,77
Tasse e contributi per corsi di Laurea Magistrale, Specialistica e a ciclo unico - Studenti in corso	€ 9.417.211,74		30.525.901,55	13.548.123,49
Tasse e contributi per corsi di Laurea Magistrale, Specialistica e a ciclo unico - Studenti fuori corso	€ 4.584.195,69		14.560.427,10	6.456.412,36
Tasse e contributi per corsi di Laurea Magistrale, Specialistica e a ciclo unico - Studenti part time	€ 608.801,52		1.691.397,64	750.002,77
Tasse e contributi C.L. ante D.M. 509/100	€ 1.949.714,65		5.120.450,82	2.270.520,07
	<b>€ 34.960.793,30</b>		<b>€ 109.527.988,30</b>	<b>€ 48.579.379,50</b>



**Allegato 7 – Versamenti al Bilancio dello Stato**

ADEMPIMENTI D.L.78/2010 CONVERTITO L. 30 LUGLIO 2010, N°122						
Disposizioni di contenimento	Spesa 2009 (da consuntivo)	Limiti di spesa	Spesa prevista 2014 (da Prev. 2014)	Riduzione	Versamento	Spesa sostenuta
	a)	b)	c)	d)	e)	
	"=(a x limite)"		"=(a-c)"		"=(a-b)"	
Incarichi di consulenza limite:20% del 2009 (art.6, comma 7)		0		0	0	0
Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza limite:20% del 2009 (art.6, comma 8)	€ 38.320,00	€ 7.664,00	€ 7.664,00	€ 30.656,00	€ 30.656,00	€ 6.531,20
Spese per sponsorizzazioni (art.6, comma 9)		0		0	0	
Spese per missioni limite: 50%del 2009 (art.6, comma 12)	€ 77.828,00	€ 38.914,00	€ 36.134,00	€ 38.914,00	€ 148.557,82	€ 28.329,46
Spese per la formazione limite: 50% del 2009 (art.6, comma 13)	€ 236.948,00	€ 118.474,00	€ 118.474,00	€ 118.474,00	€ 118.474,00	€ 103.246,55
Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi 80% del 2009 (art.6, comma 14)	€ 69.561,00	€ 55.649,00	*****	*****	€ 13.912,00	0
Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010 (art. 6 comma 3)	Spesa 2009 (da consuntivo)	Importi al 30/4/2010		Riduzione	Versamento	Spesa sostenuta
	a)	b)		c (10% di b)	d (= c)	
	€ 1.299.744,00	€ 1.006.341,00	€ 920.707,00	€ 100.634,00	€ 100.634,00	€ 873.347,35
Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati 2% del valore immobile utilizzato (art.2 commi 618, primo periodo-623 L.244/2007 come modificato dall'art.8 della L.122 30/7/2010)	Valore immobili	Limite spesa	Spesa 2007	Spesa prevista 2014(da Prev. 2014)	Versamento	Spesa sostenuta
	a)	b)	c)	d)	e)	
	(2% di a)				"=(c-b)"	
Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati 2% del valore immobile utilizzato (art.2 commi 618, primo periodo-623 L.244/2007 come modificato dall'art.8 della L.122 30/7/2010)	€ 1.890.000.000,00	€ 37.800.000,00	€ 6.010.573,00	€ 13.275.015,00	0	€ 17.739.156,37
Applicazione D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012						
Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi (50% del 2011)	Spesa 2011 (da consuntivo)	Limite spesa	Spesa prevista 2014 (da Prev. 2014)	Riduzione	Versamento	
	a)	b)	c)	d)	e)	
	(50% di a)				"=(c-b)"	
Applicazione D.L. n. 112/2008, conv. L. n. 133/2008						
Rappresentanza e pubblicità (Art.61 commi 5 e 17)					€ 40.890,00	
Fondo trattamento accessorio dirigenti e personale tecnico-amministrativo(Art. 67 comma 6)					€ 1.688.277,00	
Indennità ex art. 92, c.5, D.Lgs 12.04.2006 n. 163 (art. 61, c.7bis)					€ 71.195,72	
Applicazione Legge 24 dicembre 2012 n. 228						
Mobili e Arredi di ufficio (Art. 1 commi 141 e 142)	Anni 2010/2011 (spesa media sostenuta)	Limite spesa	Spesa prevista 2014 (da Prev. 2014)	Riduzione	Versamento	
	a)	b)	c)	d)	e)	
	(2% di a)				"=(c-b)"	
Mobili e Arredi di ufficio (Art. 1 commi 141 e 142)	€ 185.304,00	€ 37.060,00	€ 37.060,00	€ 148.244,00	€ 148.244,00	€ 13.213,83
<b>TOTALE VERSAMENTO AL BILANCIO DELLO STATO-ANNO 2014</b>					<b>€ 2.360.840,54</b>	

## **Relazione al bilancio consuntivo 2014**

### **Introduzione**

#### **Informazioni di sintesi sul bilancio 2014**

- Analisi comparativa del conto economico 2014/2013
- Costo del personale

#### **Evoluzione prevedibile della gestione**

- Il Fondo di Finanziamento Ordinario 2015
- Proventi propri. Contribuzione studentesca
- Costo del personale

#### **Informazioni sul 2016**

### **Introduzione**

La perdurante situazione critica del sistema universitario, non consente ancora di guardare con serenità al futuro. Peraltro, ciò induce ad apprezzare ancor più gli esiti, sul bilancio consuntivo dell'esercizio 2014, delle politiche di riorganizzazione e di rigore poste in essere dall'Ateneo.

E' noto che la quota del Fondo di Finanziamento 2014 – principale contributo al bilancio dell'Ateneo - è diminuita. E' una costante ormai; e purtroppo non solo a causa della riduzione dello stanziamento complessivo nazionale. Come si è avuto modo di indicare già nella Relazione al bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio per l'esercizio 2015 (di seguito Bilancio preventivo 2015), La Sapienza sta perseguiendo la strategia virtuosa di allineamento agli obiettivi stabiliti dal Miur, al fine di recuperare le risorse perdute sulla parte premiale del Fondo di Finanziamento Ordinario. Ad oggi si ribadisce l'esigenza di operare nelle politiche a sostegno della quota di FFO assegnata all'Ateneo, tanto strutturale che premiale, in funzione dei criteri che, per il 2015 sono già stati approvati (d.m. 8 giugno 2015, n. 335).

Le azioni da intraprendere sono note e anch'esse richiamate già nella relazione al bilancio di previsione 2015: misure a sostegno della premialità, dell'incremento delle immatricolazioni e delle iscrizioni, della ricerca e della

internazionalizzazione. Questa strategia – unitamente ad una più decisa determinazione nel recupero di proventi esterni, alle azioni volte al rilancio della numerosità delle immatricolazioni e iscrizioni, a specifici accordi di programma e alla riorganizzazione interna, già in atto, volta a migliorare la didattica e la ricerca - consentirà delle risorse necessarie mantenendo il bilancio in pareggio. Le dimensioni e la complessità della Sapienza rendono necessarie ingenti risorse al fine di realizzare grandi progetti, che richiedono quindi, evidentemente, una programmazione pluriennale, perché le esigenze della gestione corrente sono numerose e importanti; per esempio, si segnala che tra gli oneri a carico del bilancio 2015 sono da computarsi le assunzioni derivanti dal completamento delle procedure di concorso – previste per il 2014 - tanto del personale docente che tecnico-amministrativo (si veda pag. 46 ss. della Nota Integrativa).

Il risultato moderatamente positivo (una volta rimossi parzialmente i vincoli al preventivo 2015) consente di dare corso ad alcune di quelle scelte politiche prioritarie alle quali si era - già in fase di preventivo 2015 - deciso di destinare le risorse che eventualmente avessero dovuto rendersi disponibili. Tra le principali: concreta politica in favore degli studenti, con miglioramento della qualità della didattica, incremento delle forme di sostegno del diritto allo studio; sostegno all'internazionalizzazione e alla mobilità internazionale; mantenimento dei fondi dedicati alla ricerca, le borse di dottorato, gli assegni di ricerca, così come il potenziamento delle attività di reperimento di erogazioni pubbliche e private per la ricerca e lo sviluppo professionale di laureati e dottori di ricerca. Ecco perché il dato positivo dell'esercizio 2014 non deve indurre in fuorvianti trionfalismi, ma certamente quest'anno rappresenta una felice opportunità non solo per svincolare parzialmente alcune poste, ma soprattutto per intervenire – riducendole - sulle tasse studentesche.

Alcuni interventi sono stati già realizzati, si pensi all'apertura 24h di due biblioteche.

Nel preventivo 2015 si è ipotizzato di lasciare invariata la tassazione media per gli studenti in corso.

Ad oggi, invece, il risultato positivo 2014 oltre ad evitare il ricorso all'avanzo di amministrazione consentirà di ridurre la contribuzione studentesca in risposta ad un'ineludibile esigenza delle famiglie e dei giovani nell'attuale contesto socio-economico. In particolare, alla luce di questi elementi nuovi, appare sostenibile una riduzione del 20% della tassa di iscrizione per gli studenti immatricolati ed iscritti in corso nell'a.a. 2015/2016 appartenenti alle fasce di reddito ISEE ricomprese tra 0 e 20.000,00 euro; altresì una riduzione del 20% della tassa di iscrizione per gli studenti immatricolati ed iscritti in corso nell'a.a. 2015/2016 alla Facoltà di Giurisprudenza, Scienze politiche, Sociologia e Comunicazione, che dichiarano un valore ISEE compreso tra 20.000,00 e 100.000,00 euro; mentre una riduzione del 10% per coloro che dichiarano un reddito ISEE superiore a 100.000,00 euro.

Si ritiene di incidere anche sulla contribuzione a carico degli studenti stranieri, anche al fine di migliorare i parametri premiali del FFO, introducendo una tassazione fissa pari a Euro 1.200,00, ridotta a 600,00 euro per quelli provenienti da Paesi in via di sviluppo.

Si può altresì valutare di modificare l'articolazione temporale dei pagamenti per esempio, dall'a.a. 2016/2017 procedere ad una ripartizione della tassa in tre rate anziché due.

#### **Informazioni di sintesi sul bilancio d'esercizio 2014**

L'andamento e i risultati dell'esercizio sono compiutamente e analiticamente illustrati oltre che nei Prospetti di Bilancio nella Nota Integrativa. A seguito del risultato positivo del 2014 è stato possibile rimuovere parte dei vincoli appostati nel Bilancio Preventivo 2015 (pari a € 6.712.565,00 e corrispondenti alla quota di avanzo utilizzata ai fini del pareggio del Bilancio unico di previsione 2015) e utilizzare le risorse rimanenti per specifiche finalità strategiche. Qui si svolge un'analisi di alcuni profili maggiormente sintomatici.

#### **Analisi comparativa del conto economico 2014-2013**

Nelle tabelle seguenti vengono proposti i dati comparativi dei proventi e dei costi operativi dell'anno 2014 rispetto all'anno 2013, al fine di cogliere l'evoluzione delle diverse poste e valutarle anche in funzione prospettica.

### Ricavi

CONTO ECONOMICO			
PROVENTI OPERATIVI	2014	2013	VARIAZIONE NETTA
PROVENTI PROPRI	€ 116.662.958,68	€ 117.857.431,55	-€ 1.194.472,87
Proventi per la didattica	€ 112.589.922,08	€ 108.120.014,96	€ 4.469.907,12
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	€ 4.073.036,60	€ 11.737.416,59	-€ 7.664.379,99
CONTRIBUTI	€ 566.980.381,80	€ 598.717.221,57	-€ 31.736.839,77
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	€ 553.687.467,94	€ 577.427.628,40	-€ 23.740.160,46
Altri contributi	€ 13.292.913,86	€ 21.289.593,17	-€ 7.996.679,31
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	€ 51.144.519,80	€ 47.413.952,09	€ 3.730.567,71
VARIAZIONI RIMANENZE	€ 173.424,23	€ 0,00	€ 173.424,23
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
TOTALE	€	€	-€
PROVENTI	734.961.284,51	763.988.605,21	29.027.320,70

*Costi*

CONTO ECONOMICO			
COSTI OPERATIVI	2 014	2 013	VARIAZI ONE NETTA
COSTI DEL PERSONALE	€ 500.580.448,31	€ 512.680.486,61	-€ 12.100.038,30
Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	€ 333.584.319,72	€ 344.292.220,77	-€ 10.707.901,05
Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	€ 166.996.128,59	€ 168.388.265,84	-€ 1.392.137,25
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	€ 195.154.063,24	€ 201.061.894,20	-€ 5.907.830,96
Costi per sostegno agli studenti e per il diritto allo studio	€ 92.669.440,64	€ 91.695.966,59	-€ 973.474,05
Altri costi	€ 102.484.622,60	€ 109.365.927,61	-€ 8.562.772,57
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	€ 13.496.814,14	€ 12.223.641,41	-€ 1.273.172,73

Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€ 63.646,37	€ 70.575,05	€ 6.928,68
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	€ 13.433.167,77	€ 12.153.066,36	€ 1.280.101,41
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	€ 2.557.771,45	€ 778.560,71	€ 1.779.210,74
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	€ 9.208.556,55	€ 12.971.798,54	€ 3.763.241,99
TOTALE COSTI	-€ 720.997.653,69	-€ 739.716.381,47	-€ 18.718.727,78

I proventi operativi subiscono una diminuzione pari a Euro 29.027.320,70 dovuta, in buona parte, ad una riduzione del Fondo di Finanziamento Ordinario ed al risconto di una parte significativa dello stesso, nonché di altri contributi pubblici non correlati a costi sostenuti nell'esercizio. Sono, inoltre, significativamente diminuiti i ricavi derivanti da assegnazioni per progetti PRIN e FIRB, a causa della importante contrazione dei finanziamenti erogati dal MIUR nel corso del 2014.

La voce "Altri contributi" presenta un dato negativo dovuto principalmente ad un diversa riclassificazione adottata per contabilizzare i contributi in c/capitale riscontati da esercizi precedenti, che nel 2013 erano ricompresi nella macro-voce "Altri contributi" e che sono stati riclassificati nel 2014 all'interno della macro-voce "Altri proventi e ricavi diversi".

I ricavi da contribuzione studentesca presentano, invece, un dato positivo, dovuto da un lato alla modificata ripartizione percentuale tra I e II rata, che, a partire dall'a.a. 2014/2015, prevede il versamento del 65% della tassa di iscrizione con la I rata ed il restante 35% con la II; dall'altro alla rimodulazione delle tasse sulla base del "modello di interpolazione lineare" (CdA dell'11/6/2013). Su questo profilo proprio a fronte delle scelte politiche e del risultato positivo dell'esercizio, si intende intervenire per fissare per gli studenti aliquote contributive.

I costi operativi registrano una diminuzione complessiva pari a Euro 18.718.727,78.

La voce che più ha determinato tale significativa contrazione è quella relativa alle spese di personale, dovuta sia alle limitazioni nelle assunzioni derivanti dalle disposizioni normative in materia che alle cessazioni verificatesi nel corso dell'anno.

I costi per il sostegno agli studenti e il diritto allo studio sono, al contrario, aumentati, e tale indice è espressione di una particolare attenzione da parte dell'Ateneo nei confronti degli studenti.

La politica di razionalizzazione dei consumi intermedi ha maggiormente determinato la significativa diminuzione della voce "Altri costi", diminuita anche per effetto della contrazione dei ricavi derivanti da assegnazioni per progetti PRIN e FIRB; tali minori ricavi, infatti, hanno comportato un minor trasferimento di risorse ai Centri di spesa.

I costi di ammortamento hanno subito un incremento per effetto del completamento dell'attività di inventariazione da parte dell'Amministrazione dei beni iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale.

Il risultato della gestione finanziaria 2014 non fa registrare significative variazioni rispetto al 2013. Il dato 2014 si attesta infatti in Euro 1.306.566,73 contro Euro 1.494.350,78 del 2013.

Il risultato della gestione straordinaria evidenzia una notevole riduzione rispetto allo scorso esercizio, dovuta sia ad un decremento dei proventi straordinari che ad un incremento degli oneri straordinari.

I proventi straordinari fanno registrare un decremento significativo, da Euro 10.179.274,60 del 2013 a Euro 1.809.618,95; nell'esercizio 2013 gli stessi risultavano elevati per effetto del rimborso di oneri anticipati dall'Ateneo per responsabilità professionali (pari a Euro 4.931.474,56), effettuato dal MEF a seguito del subentro nella gestione commissariale del Policlinico Umberto I; inoltre, nel bilancio del 2013 è stato iscritto un importo elevato relativo a sopravvenienze attive riferite al Fondo di Finanziamento Ordinario di competenza dell'anno precedente.

Gli oneri straordinari, il cui valore è variato da Euro 297.621,35 nel 2013 a Euro 2.979.338,11 nel 2014, risultano aumentati per effetto di maggiori arretrati al personale, maggiori sopravvenienze passive (rimborso dovuto al

**MIUR per mancato utilizzo nelle tempistiche prestabilite di una quota dell'FFO  
2013) e minusvalenze da dismissione di titoli obbligazionari.**

## Costo del Personale

Qui si riportano in estrema sintesi, i fatti principali che hanno inciso sul costo del personale, sulle cui poste di dettaglio si fa rinvio alla compiuta e articolata esposizione in Nota Integrativa. In particolare gli elementi che hanno inciso sono lo slittamento delle procedure di concorso e il maggior numero di cessazioni.

Per quanto attiene al personale docente sulla quota destinata alle competenze fisse si è prodotta una economia pari a Euro 14.772.931,43.

Nel budget 2014 si assumeva che:

- le procedure per complessivi 46,60 punti organico relative al piano straordinario per professori associati si sarebbero concluse entro il 1 marzo 2014 con una spesa stimata di Euro 4.827.448;
- le procedure gravanti sulle risorse derivanti dalle cessazioni 2013, non ripartite tra i ruoli, per un totale di 21,66 punti organico si sarebbero concluse entro il 1 novembre 2014 con una spesa stimata in Euro 448.797;
- una procedura per chiamata diretta si sarebbe conclusa entro il 1 marzo 2014 per una spesa di Euro 103.593;
- sei punti organico convenzionalmente collocati sulla I° fascia sarebbero stati utilizzati entro il 1 marzo 2014 per una spesa di Euro 621.560;
- quattro procedure per chiamata diretta si sarebbero perfezionate entro il 1 novembre 2014 con una spesa di Euro 63.343;
- quindici procedure, di cui due per RU, provenienti dal 2013 si sarebbero concluse entro il 1 marzo 2014 per una spesa di Euro 1.286.229.

Durante l'esercizio, a causa dello slittamento temporale di tutte le procedure, comprese quelle del piano straordinario per professori associati, si era proceduto soltanto a 7 assunzioni (2 PO e 5 PA). L'altro elemento che ha contribuito alle economie in oggetto è stato dato dalla cessazioni che sono state 180 unità, rispetto ad una previsione complessiva di 133.

Per quanto riguarda il costo per il personale dirigente e per il personale tecnico amministrativo è pari a Euro 166.996.128,59. Nella previsione di fabbisogno di personale relativa al 2014 si tenne conto che:

- le procedure per complessivi 56 posizioni da EP per i Responsabili Amministrativi Delegati (RAD) si sarebbero concluse entro il 1 luglio 2014 con una spesa stimata di Euro 1.167.376;
- le procedure gravanti sulle risorse derivanti dalle cessazioni 2013, non ripartite tra le categorie, per un totale di 15,43 punti organico si sarebbero concluse entro il 1 luglio 2014 con una spesa stimata in Euro 959.129;
- 16 posizioni da riattribuzioni 2013 si sarebbero concluse entro il 1 luglio 2014 per una spesa di Euro 278.218.

A fine 2014 solo 6 assunzioni si sono effettivamente concretizzate (1 EP, 2 D, 3 C) a seguito dello slittamento di tutte le procedure. Anche in questo caso le cessazioni (85) sono state superiori alla previsione (35 unità).

### **Evoluzione prevedibile della gestione dell'esercizio 2015**

#### **Il Fondo di Finanziamento Ordinario 2015**

La quantificazione del FFO 2014 giunta a dicembre dopo l'approvazione del preventivo 2015 – oltre ad aver influenzato il risultato 2014 – produce i suoi effetti in relazione alla quantificazione operata in sede di preventivo

Peraltro occorre sottolineare che quest'anno i criteri sono stati già approvati (con d.m. 8 giugno 2015, n. 335) e prevedono, tra l'altro, una clausola di salvaguardia del 2% (nel 2014 era il 3,5%). Tali circostanze consentono da una parte di incidere, nei limiti del possibile, sugli elementi alla base del calcolo del FFO, dall'altro di vedere ridotto l'ammontare della potenziale riduzione massima del FFO. Significativo – rispetto alle attese - è il rallentamento dell'incidenza del costo standard nel calcolo della quota base del FFO (ora al 25%).

Più precisamente, il Decreto ministeriale 8 giugno 2015 n. 335, che fissa i criteri di ripartizione del FFO 2015, stabilisce per quanto riguarda la quota base (art.2 del d.m.) uno stanziamento di **€. 4.910.393.516** destinati per **€ 4.806.792.172** a ciascuna Università in proporzione al peso relativo calcolato: per il **25%** in proporzione al peso di ciascuna università, come risultante dal modello del Costo standard di formazione per studente in corso (con un rallentamento rispetto a quanto disposto in precedenza); per il **75%** in proporzione al peso di ciascuna università riferito alla somma algebrica della quota base dell'FFO 2014; Intervento perequativo 2014, di cui all'articolo 11, comma 1 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240; Ulteriori interventi consolidabili.

Per quanto attiene alle finalità premiali di cui all'art. 2, comma 1, del decreto legge 10 novembre 2008, n.180, convertito dalla legge 9 gennaio 2009, n. 1 (Quota premiale FFO) sono stanziati € 1.385.000.000 (pari a circa il 20% del totale delle risorse disponibili) Tale somma è assegnata (si veda all.1 del d.m. 335/2015) nelle percentuali: **65%** in base ai risultati conseguiti nella Valutazione della qualità della ricerca (VQR 2004 - 2010); **20%** in base alla Valutazione delle politiche di reclutamento; **7%** in base ai risultati della didattica con specifico riferimento alla componente internazionale; **8%** in base ai risultati della didattica con specifico riferimento al numero di studenti regolari che hanno acquisito almeno 20 CFU.

Il d.m. 335/2015 all'art.4, prevede altresì uno stanziamento di 105.000.000 ad interventi perequativi FFO (art.11, co.1 , l. 240/2010), fissando – lo si ribadisce - la “quota di salvaguardia” oltre la quale il FFO non potrà ridursi rispetto all'esercizio precedente alla soglia del 2%.

#### Proventi propri. Contribuzione studentesca

Come si è anticipato la principale politica che si ritiene opportuno perseguire è proprio quella di ridurre per quanto possibile la contribuzione studentesca. In particolare si potrebbe portare all'attenzione del Cda una riduzione del 20% della tassa di iscrizione per gli studenti immatricolati ed iscritti

in corso nell'a.a. 2015/2016 appartenenti alle fasce di reddito ISEE ricomprese tra 0 e 20.000,00 euro (minori gettito stimato per la sola prima rata di euro 1.533.232,87); una riduzione del 20% della tassa di iscrizione per gli studenti immatricolati ed iscritti in corso nell'a.a. 2015/2016 alla Facoltà di Giurisprudenza, Scienze politiche, Sociologia e Comunicazione, che dichiarano un valore ISEE compreso tra 20.000,00 e 100.000,00 euro; mentre una riduzione del 10% per coloro che dichiarano un reddito ISEE superiore a 100.000,00 euro(minor gettito stimato per la sola prima rata di euro 1.408.725,24);

Per quanto riguarda gli studenti stranieri si potrebbe introdurre una tassazione fissa per gli studenti stranieri pari a Euro 1.200,00, ridotta a 600,00 euro per quelli provenienti da Paesi in via di sviluppo.

Inoltre, dall'a.a. 2016/2017, secondo i tempi tecnici necessari per l'adeguamento del sistema Infostud si procederà ad una ripartizione della tassa in tre rate anziché due.

#### Costo del Personale

Come si evince dettagliatamente dalla nota integrativa al bilancio e dai dati sinteticamente sopra riportati, nell'esercizio 2015 il dato più significativo relativamente al costo del Personale - ad oggi noto e quantificabile – è rappresentato dalle assunzioni conseguenti alle procedure di concorso in atto.

#### **Informazioni sull'esercizio 2016**

Le delibere in materia di contribuzione studentesca incideranno anche per il 2016, in quanto le tasse di iscrizione sono fissate per l'intero a.a. 2015/2016 (seconda rata). Inoltre, sempre nel 2016 potrà incidere la suddivisione in tre rate anziché in due delle tasse di iscrizione (per quanto riguarda l'a.a. 2016/2017, prima rata). Ci si prefigge in futuro di procedere sempre più con ulteriori assestamenti di budget per essere in grado di cogliere tempestivamente le opportunità di risorse (o la necessità di comprimere i costi) da impiegare nella realizzazione delle finalità e obiettivi indicati dal Governo dell'Ateneo. Solo a titolo di esempio si pensi ai dati delle cessazioni effettive o al numero delle

---

immatricolazioni che sono tra le principali voci oggetto di monitoraggio, le prime sopravvenienze attive, le seconde proventi propri. Ciò renderebbe gli interventi gestionali più efficienti e rapidi.



25 giugno 2015

### VERBALE N. 9

Il giorno 25 giugno 2015, alle ore 15.00 presso la sede dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" si sono riuniti i sottoscritti Revisori:

Dott. Massimiliano ATELLI - Presidente  
Dott.ssa Alessandra DE MARCO - Componente effettivo  
Dott.ssa Marisa GRILLI - Componente supplente  
Partecipa il dott. Michele Scalisi, componente supplente.

#### 1. FOGLI DI TRASMISSIONE NN. 26 E 27 – BILANCIO DI ESERCIZIO 2014 – TRASMISSIONE ELABORATI.

Il Collegio, conclude l'esame degli elaborati del bilancio di esercizio 2014 ed esprime il parere di competenza redigendo la relazione che viene allegata al presente verbale, quale parte integrante

Il presente verbale, composto da n. 1 pagina, viene depositato in originale presso la sede dell'Università a disposizione degli Organi Amministrativi.  
La seduta viene tolta alle ore 18.30.

f.to Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott. Massimiliano ATELLI

Dott.ssa Alessandra DE MARCO

Dott.ssa Marisa GRILLI

Area Affari Istituzionali

La presente copia è composta da n. 1 foglio e n. 1 allegati ed è conforme all'originale depositato agli atti dell'Amministrazione.

Roma, 26.06.2015

La Segreteria del Collegio dei Sindaci  
Rita Torquati

## **RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2014 DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"**

L'Amministrazione Centrale dell'Università Sapienza ha intrapreso sin dall'esercizio 2012 un percorso volto all'introduzione della contabilità economico-patrimoniale, in considerazione dell'entrata in vigore, a decorrere dall'anno 2015, della disciplina dettata al Dlgs 18/2012 (così come modificato all'art. 6, comma 2 del D.L. 150/2013, convertito con modificazioni dalla L. 15/2014).

L'Amministrazione ha pertanto redatto, con riferimento all'esercizio 2014, i documenti contabili di sintesi consuntivi in contabilità economico-patrimoniale, inoltrati a questo Collegio con fogli di trasmissione n. 26 prot. 37131 del 26 maggio 2015 e n. 27 prot. 38199 del 3 giugno 2015.

Ciò premesso, ed in applicazione di quanto previsto all'art. 5, comma 4 del Dlgs 18/2012, il Collegio ha proceduto alla verifica dei dati contabili ai fini della stesura della relazione al Bilancio d'esercizio 2014.

Il bilancio d'esercizio 2014 si compone di Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, redatti secondo gli schemi di cui al DM 14 gennaio 2014 n. 19. Ai sensi dell'articolo 1, comma 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, l'Amministrazione ha prodotto il rendiconto consuntivo in contabilità finanziaria.

Sono allegati altresì i seguenti prospetti:

- i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE, ai sensi dell'art. 77 quater, comma 11, del D.L. 25 /06/2008, n. 112 convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008, n.133;
- la classificazione delle spesa per Missioni e Programmi, ai sensi delle previsioni contenute all'art. 2, comma 2, lettera c) della Legge 31 dicembre 2009, n. 196, oltre all'art. 5, comma 1, lettera b), primo periodo, ed all'art. 5, comma 4, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240;

- gli aggiornamenti ai piani triennali per l'individuazione di misure finalizzate alla realizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali, anche informatiche, delle autovetture di servizio, dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio con esclusione dei beni infrastrutturali, ai sensi dell'art.2 della Legge 244/07 (L. F. 2008) - commi dal n. 594 al n. 597.
- l'attestazione dei tempi di pagamento, in base a quanto previsto dall'art. 41, c. 1 del DL 66/2014 (convertito in L. n. 89/2014).

Il Bilancio 2014 è l'ultimo redatto per l'Amministrazione Centrale separatamente dai Centri di Spesa, in quanto dall'esercizio 2015 è stato adottato il Bilancio Unico d'Ateneo, in conformità a quanto disposto dal citato D. Igs 18/2012.

STATO PATRIMONIALE			
ATTIVO		PASSIVO	
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>€ 349.586.115,67</b>	<b>A) IL PATRIMONIO NETTO</b>	<b>€ 364.783.070,65</b>
I IMMATERIALI	€ 896.484,15	I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	€ 73.053.407,93
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	€ 0,00	II) IL PATRIMONIO VINCOLATO	€ 278.960.878,33
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di Ingegno	€ 896.484,15	1) Fondi vincolati destinati da terzi	€ 10.736,95
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	€ 0,00	2) Fondi vincolati per decisione degli organi Istituzionali	€ 0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 0,00	3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	€ 278.950.141,38
5) Altre Immobilizzazioni immateriali	€ 0,00		
II MATERIALI	€ 340.922.014,60	III) IL PATRIMONIO NON VINCOLATO	€ 12.768.784,39
1) Terreni e fabbricati	€ 334.871.083,00	1) Risultato gestionale esercizio	€ 12.768.784,39
2) Impianti e attrezzature	€ 3.358.147,80	2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	€ 0,00
3) Attrezzature scientifiche	€ 212.856,57	3) Riserve statutarie	€ 0,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	€ 39.587,02		
5) Mobili e arredi	€ 2.431.219,42		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 0,00	B) I FONDI PER RISCHI ED ONERI	€ 10.385.779,94
7) Altre Immobilizzazioni materiali	€ 9.120,79		
III FINANZIARIE	€ 7.767.616,92	C) IL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	€ 4.611.242,24
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>€ 545.060.631,27</b>	<b>D) IL DEBITO</b>	<b>€ 155.918.530,99</b>
I) RIMANENZE	€ 173.424,23	1) Mutui e debiti verso banche	€ 1.726.400,84
II) CREDITI	€ 142.915.656,08	2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	€ 1.065.402,64
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	€ 99.063.682,42	3) Debiti verso Regione e Province Autonome	€ 0,00
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	€ 963.754,82	4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	€ 0,00
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	€ 0,00	5) Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	€ 0,00
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	€ 0,00	6) Debiti verso Università	€ 0,00
5) Crediti verso Università	€ 1.921.869,70	7) Debiti verso studenti	€ 77.488,39
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	€ 2.526.777,73	8) Acconti	
7) Crediti verso società ed enti controllati	€ 444.900,81	9) Debiti verso fornitori	€ 6.574.002,64
8) Crediti verso altri (pubblici)	€ 31.022.375,60	10) Debiti verso dipendenti	€ 179.521,42
9) Crediti verso altri (privati)	€ 6.972.295,00	11) Debiti verso società o enti controllati e collegati	€ 142.198.370,68
III ATTIVITA' FINANZIARIE	€ 0,00	12) Altri debiti	€ 4.098.444,38
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE	€ 402.144.975,69	E) I RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI GLI INVESTIMENTI	€ 359.193.042,88
1) Depositi bancari e postali	€ 402.038.877,42	e1) Risconti per progetti e ricerche in corso	€ 0,00
2) Denaro e valori in cassa	€ 106.098,27	e2) Contributi agli investimenti	€ 286.916.958,71
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	€ 73.195,03	e3) Altri ratei e risconti passivi	€ 72.276.084,17
c1 Ratei per progetti e ricerche in corso	€ 0,00		
c2 Altri ratei e risconti attivi	€ 73.195,03		
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>€ 894.893.366,70</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>€ 894.893.366,70</b>
Conti d'ordine dell'attivo	€ 27.473.423,12	Conti d'ordine del passivo	€ 27.473.423,12

Lo stato patrimoniale rappresenta la consistenza e la composizione delle attività, delle passività e del patrimonio netto dell'Amministrazione. Le attività si suddividono in Immobilizzazioni, Attivo circolante e Ratei e risconti attivi ed ammontano complessivamente a euro 894.893.366,70; esse evidenziano le modalità con le quali viene impiegato il capitale dell'Ateneo, ovvero la composizione degli investimenti necessari per lo svolgimento delle attività istituzionali.

Il Collegio dichiara di aver verificato la corrispondenza tra l'ammontare dei depositi bancari e postali iscritti nello stato patrimoniale e le risultanze certificate dall'Istituto cassiere e da Poste italiane nonché la corrispondenza tra l'ammontare iscritto nello stato patrimoniale per Denaro e valori in cassa (euro 106.098,27) e l'ammontare risultante dalle mail inviate il 30/3/2015 dall'Ufficio Economato da sommare al valore dei depositi cauzionali versati dal personale dipendente per alloggi di servizio come risultante dalla nota integrativa. Evidenzia come l'adozione a partire dal 1 gennaio 2015 del Bilancio unico di Ateneo abbia determinato sul bilancio di esercizio 2014 un significativo ammontare della voce Depositi bancari, riconducibile al versamento delle disponibilità residue di cassa di tutti i Centri di spesa, confluite al termine dell'anno solare nel conto di tesoreria dell'Amministrazione Centrale, al fine di costituire la Cassa Unica di Ateneo. Il Collegio rimanda alla Nota integrativa per ulteriori dettagli.

Si registra, inoltre, un incremento di oltre il 100% rispetto all'esercizio 2013 della voce dell'attivo "Crediti verso MIUR ed altre Amministrazioni Centrali", dovuto in larga misura alla sussistenza di una significativa quota del Fondo di finanziamento ordinario 2014 non erogata al 31 dicembre 2014.

Il Collegio evidenzia anche che, per la prima volta, nell'esercizio 2014 è stata effettuata la valutazione delle giacenze di magazzino, per un valore complessivo di euro 173.424,23, valore destinato ad incrementarsi nell'esercizio 2015 a causa della confluenza nel Bilancio unico di Ateneo delle giacenze di magazzino in passato presenti presso i Centri di spesa.

Il Collegio, dalla nota integrativa, rileva che la voce Immobilizzazioni finanziarie si riferisce per un totale di Euro 7.725.597,08 a partecipazioni in Spin off e Fondazioni, separatamente dettagliati. In particolare, l'Ateneo detiene il 100% della Fondazione Roma Sapienza, che presenta un patrimonio netto al 31 dicembre 2014 di Euro 7.522.242,28, ed inoltre detiene partecipazioni in complessivi 21 Spin off, per una quota pari al 10% del capitale di ciascuno e un valore complessivo di euro 203.354,80 (determinato con il metodo del patrimonio netto). Rileva altresì che, al momento della predisposizione del bilancio non erano ancora

disponibili i dati consuntivi 2014 dei consorzi partecipati e pertanto, pur essendo il valore del patrimonio netto di pertinenza Sapienza relativo ai consorzi al 31 dicembre 2013, pari ad Euro 1.447.110,07, in ottemperanza al principio della prudenza l'Ateneo ha ritenuto opportuno non iscrivere alcun valore per gli stessi nel bilancio 2014. Il Collegio raccomanda all'Ateneo di aggiornare con ogni sollecitudine i valori delle partecipazioni nei consorzi, tramite specifiche scritture contabili di integrazione, non appena saranno disponibili i dati consuntivi del 2014.

Con riferimento ai conti d'ordine dell'attivo, la nota integrativa specifica che l'importo totale ivi iscritto non può ritenersi pienamente rappresentativo del valore patrimoniale degli immobili di terzi a disposizione in quanto non sono disponibili i valori catastali relativi ad alcuni beni; il Collegio raccomanda all'Ateneo di porre in essere ogni azione utile a ricostruire la situazione catastale di tutti gli immobili di terzi a disposizione.

Il passivo dello Stato Patrimoniale è composto dal Patrimonio netto, dai Fondi per rischi ed oneri, dal Tfr per lavoro subordinato, dai Debiti, dai Ratei e risconti passivi. All'interno delle voci del Patrimonio netto è iscritto il risultato gestionale dell'esercizio 2014, pari a euro 12.768.784,39.

Il Collegio evidenzia che una significativa parte dei Debiti, pari a euro 140.007.905,01 su un totale di euro 155.919.630,99, si riferisce ai summenzionati versamenti in tesoreria unica, che sono stati già ricollocati a inizio 2015 sui partitari di tesoreria intestati ai Centri di spesa.

Nel prospetti che seguono sono riportati lo Stato Patrimoniale riclassificato e i principali indicatori di bilancio. L'analisi di bilancio effettuata mediante i più consolidati indicatori utilizzati nel settore privato, evidenzia una situazione di equilibrio strutturale e complessiva solidità patrimoniale e finanziaria. L'indice di autonomia finanziaria, che rapporta l'ammontare del patrimonio netto al totale del passivo è pari al 41%, mentre l'indice di auto copertura delle immobilizzazioni è pari a 1,04, da cui si evince che il valore residuo delle immobilizzazioni è totalmente coperto dal capitale proprio dell'Ateneo.

Parimenti, gli indicatori di liquidità presentano valori elevati, con l'indice di disponibilità (attivo circolante/passivo corrente) pari a 3,5 e gli indici di liquidità primaria e secondaria pari rispettivamente a 2,61 e 3,38, che testimoniano come i debiti a breve termine sono efficacemente coperti anche dalle sole disponibilità liquide (cassa e conti correnti).

E' da rilevare comunque che, data la particolare composizione dei proventi operativi dell'Ateneo, che sono formati per il 75% dal FFO, la tempistica di erogazione dello stesso è suscettibile di influenzare gli indicatori di liquidità.

STATO PATRIMONIALE			
ATTIVO		PASSIVO	
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>€ 349.586.115,67</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>€ 364.783.070,65</b>
Immateriali	€ 896.484,15	Fondo di dotazione dell'Ateneo	€ 73.053.407,93
Materiali	€ 340.922.014,60	Patrimonio vincolato	€ 278.960.878,33
Finanziarie	€ 7.767.616,92	Patrimonio non vincolato	€ 12.768.784,39
<b>RIMANENZE</b>	<b>€ 173.424,23</b>	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>€ 10.385.779,94</b>
<b>CREDITI</b>	<b>€ 142.915.656,08</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>€ 4.611.842,24</b>

Crediti a medio\lungo termine	<b>€ 23.558.062,00</b>	<b>DEBITI</b>	<b>€ 155.919.630,99</b>
Credito Vs Cassa DD PP	€ 23.558.062,00		
		Debiti a medio\lungo termine	<b>€ 1.881.061,02</b>
Crediti a breve termine	<b>€ 119.357.600,08</b>	Mutui e debiti verso banche	€ 1.726.400,84
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	€ 99.063.682,42	Polizze fideiussorie	€ 154.660,18
Altri crediti	€ 20.293.917,66		
		Debiti a breve termine	<b>€ 154.038.569,97</b>
<b>ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>€ 0,00</b>	Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	€ 1.065.402,64
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>€ 402.144.975,69</b>	Debiti verso fornitori	€ 6.574.002,64
		Debiti verso società o enti controllati e collegati	€ 142.198.370,68
		Altri debiti	€ 4.200.794,01
<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>€ 73.195,03</b>	<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	
		<b>E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>€ 359.193.042,88</b>
		Contributi agli investimenti	€ 286.916.958,71
		Altri ratei e risconti passivi	€ 72.276.084,17
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>€ 894.893.366,70</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>€ 894.893.366,70</b>

## STATO PATRIMONIALE

### Indici

#### **Composizione**

<b>Indice</b>	<b>Modalità di calcolo</b>	<b>Valore</b>
Autonomia finanziaria	Capitale proprio / Totale fonti di finanziamento	0,41

#### **Solidità**

<b>Indice</b>	<b>Modalità di calcolo</b>	<b>Valore</b>
Autocopertura delle immobilizzazioni	Capitale proprio / Totale immobilizzazioni	1,04
Disponibilità	Attivo circolante / Debiti a breve termine	3,50

#### **Liquidità**

<b>Indice</b>	<b>Modalità di calcolo</b>	<b>Valore</b>
Liquidità primaria	Disponibilità liquide / Debiti a breve termine	2,61
Liquidità secondaria	Disponibilità liquide + Crediti a breve termine / Debiti a breve termine	3,38

**CONTO ECONOMICO**

<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>		<b>€ 116.662.958,68</b>
1) Proventi per la didattica		€ 112.589.922,08
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico		€ 0,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi		€ 4.073.036,60
<b>II. CONTRIBUTI</b>		<b>€ 566.980.381,80</b>
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali		€ 553.687.467,94
2) Contributi Regioni e Province autonome		€ 2.696.658,20
3) Contributi altre Amministrazioni locali		€ 1.600,94
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali		€ 2.905.617,00
5) Contributi da Università		€ 0,00
6) Contributi da altri (pubblici)		€ 1.644.122,24
7) Contributi da altri (privati)		€ 6.044.915,48
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>		€ 0,00
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>		€ 0,00
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>		<b>€ 51.144.519,80</b>
<b>VI. VARIAZIONI RIMANENZE</b>		<b>€ 173.424,23</b>
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>		<b>€ 0,00</b>
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>		<b>€ 734.961.284,51</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>		
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>		<b>€ 500.580.448,31</b>
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		€ 333.584.319,72
a) docenti/ricercatori		€ 307.957.067,26
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti...)		€ 19.573.450,18
c) Docenti a contratto		€ 2.180.706,12
d) Esperti linguistici		€ 2.412.740,03
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca		€ 1.460.356,13
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo		€ 166.996.128,59
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		<b>€ 195.154.063,24</b>
1) Costi per sostegno agli studenti		€ 91.302.504,53
2) Costi per il diritto allo studio		€ 1.366.936,11
3) Costi per le ricerche e l'attività editoriale		€ 286.287,74
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati		€ 1.725.030,42
5) Acquisto materiale consumo per laboratori		€ 19.805,01
6) Verfazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori		€ 0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico		€ 67.811,20
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali		€ 3.058.613,06
9) Acquisto altri materiali		€ 438.570,85
10) Variazione delle rimanenze di materiali		€ 0,00
11) Costi per godimento beni di terzi		€ 1.879.754,60
12) Altri costi		€ 95.008.749,72
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		<b>€ 13.496.814,14</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		€ 63.646,37
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali		€ 13.433.167,77
3) Svalutazioni immobilizzazioni		€ 0,00
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide		€ 0,00
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>		<b>€ 2.557.771,45</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>		<b>€ 9.208.556,55</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>		<b>€ 720.997.653,69</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>		<b>€ 13.963.630,82</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		<b>€ 1.306.566,73</b>
1) Proventi finanziari		€ 1.471.764,37
2) Interessi ed altri oneri finanziari		-€ 165.197,64
3) Utili e perdite su cambi		€ 0,00
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		<b>€ 0,00</b>
1) Rivalutazioni		€ 0,00
2) Svalutazioni		€ 0,00
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		<b>-€ 1.169.719,16</b>
1) Proventi		€ 1.809.618,95
2) Oneri		-€ 2.979.338,11
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>		<b>-€ 1.331.694,00</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>		<b>€ 12.768.784,39</b>

Il conto economico è redatto in forma scalare ed evidenzia:

- un risultato operativo positivo, pari a euro 13.963.630,82, dato dalla differenza tra ricavi e costi relativi alla gestione caratteristica dell'Amministrazione. I ricavi operativi sono pari a euro 734.961.284,51 mentre i costi operativi ammontano a euro 720.997.653,69;
- un risultato della gestione finanziaria anch'esso positivo, pari a euro 1.306.566,73, dato dalla differenza tra proventi e oneri relativi alla gestione finanziaria dell'Amministrazione. I proventi finanziari sono pari a euro 1.471.764,37 mentre gli oneri finanziari ammontano a euro 165.197,64;
- il risultato della gestione straordinaria, di segno negativo, pari a euro 1.169.719,16, dato dalla differenza tra proventi e oneri straordinari riferiti ad operazioni di natura straordinaria non ricorrenti. I proventi straordinari sono pari a euro 1.809.618,95 mentre gli oneri finanziari ammontano a euro 2.979.338,11;
- le imposte sul reddito dell'esercizio, ammontanti a euro 1.331.694,00.

I proventi per la didattica risultano pari complessivamente ad Euro 112.589.922,08.

I proventi per corsi di Laurea, sono pari a euro 95.409.902,10 e sono stati determinati secondo la metodologia dettagliata dall'allegato n. 6 alla Nota integrativa che prevede il risconto di parte delle quote della I rata, incassata nel mese di novembre ma relativa ad un semestre che dura fino al marzo successivo. L'apparente incremento dei proventi per corsi di Laurea rispetto al dato previsionale di Euro 3.042.961,10 è dovuto in realtà alla nuova ripartizione percentuale tra la I e la II rata (che prevede il 65% dell'importo totale gravante sulla I rata). Il Collegio rileva infatti dalla Nota integrativa che, rispetto all'anno precedente, si è verificata una contrazione del numero degli studenti iscritti, fenomeno che, se destinato a consolidarsi, può potenzialmente minare nel tempo l'equilibrio economico.

Il Collegio rileva inoltre che l'Ateneo ha rispettato il dettato del D.L. 6 luglio 2012 n. 95, convertito in Legge 7 agosto 2012 n. 135 (spending review), che prevede che "*per i prossimi tre anni accademici a decorrere dall'a.a. 2013/14, l'incremento della contribuzione per gli studenti iscritti entro la durata normale dei rispettivi corsi di studio di I e II livello il cui ISEE familiare sia non superiore a euro 40.000, non può essere superiore all'indice dei prezzi al consumo dell'intera collettività*": in effetti l'aumento della tassazione applicata agli studenti

con ISEE non superiore a 40.000,00 euro è stato dell'1,5%, ossia pari all'incremento dell'indice dei prezzi al consumo calcolato dall'ISTAT.

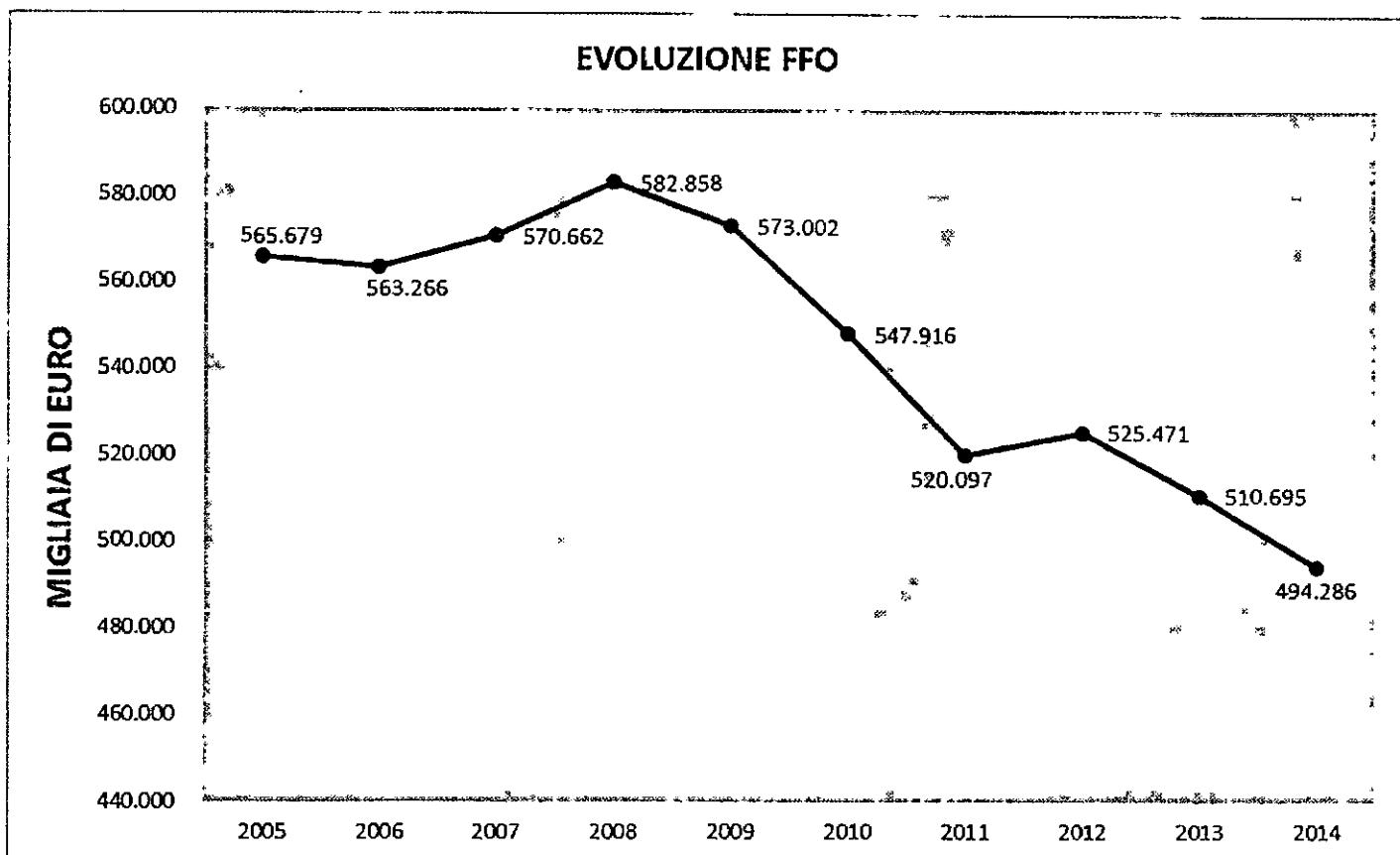
La quota di "Fondo finanziamento ordinario" di competenza del 2014 è pari ad Euro 496.552.654,00.

Tale importo, che si riscontra nel conto economico, è dato dalle assegnazioni complessive 2014 quantificate alla data di redazione del bilancio (pari a Euro 508.667.914,00), decurtate del risconto passivo di Euro 11.853.449,00, riferibile ad interventi da effettuarsi nell'anno 2015, e dell'importo di Euro 261.811,00 imputato al conto "Sopravvenienze attive" in quanto di competenza dell'esercizio 2013.

La tabella sottostante, contenuta nella nota integrativa, dettaglia le assegnazioni Ministeriali a valere sul FFO 2014.

Assegnazioni FFO 2014	Importo
Art. 2 - quota base	385.289.840,00
Piano straordinario Associati quota 2011, 2012 e 2013	12.184.522,00
Art. 3 - quota premiale	76.793.523,00
Art. 4 - perequativo 2013	10.578.960,00
Art. 6 - programma giovani ricercatori "Rita Levi Montalcini"	185.874,00
Art. 8 - Interventi a favore degli studenti (nota MIUR 5085 del 2/4/2015)	430.978,00
Art. 10 - Attività tirocinio curriculare (D.L. 76 del 28.6.2013)	559.544,00
Art. 10 - borse post lauream	10.893.542,00
Art. 10 - programmazione dello sviluppo del sistema universitario (anno 2014)	3.489.263,00
Art. 10 - fondo sostegno giovani (ART.1 e ART.2)	3.794.642,00
Art. 10 - fondo sostegno giovani (ART.3)	195.415,00
Art. 10 - Inps per assegni di ricerca (non ripartito alla data del 20 aprile 2015 )	0,00
Art. 10 - Funz. commissioni abilitazione scientifica nazionale (non ancora ripartito alla data del 20 aprile 2015)	0,00
Art. 11 - ulteriori interventi(nota MIUR 3912 del 26/3/2015 per progetto Laborat. internaz.)	350.000,00
Art. 2 - accordo di programma 2010-2019	3.660.000,00
Art. 2 - accordo di programma visiting professor (quota 2013)	200.000,00
Ulteriori interventi riferiti all'anno 2013	61.811,00
<b>TOTALE</b>	<b>508.667.914,00</b>

Il grafico sottostante mostra la curva di evoluzione dell'importo definitivo dei trasferimenti statali a carico del Fondo di finanziamento ordinario (F.F.O) negli anni dal 2005 al 2014:



La curva mostra un trend positivo, nei primi tre anni fino a una significativa inversione dal 2008 al 2011 che porta l'ammontare dei trasferimenti ai livelli ben inferiori a quelli del 2005. Il modesto incremento (euro 5 mln) registrato nel 2012 è stato annullato nel 2013 in cui l'importo di euro 510.694.598,98 è inferiore a quello dell'esercizio 2011 (euro 520.097.087,00). Nell'anno 2014 si registra una ulteriore contrazione del finanziamento, pari a euro 494.286.000,00. Si evidenzia che, ai fini del grafico, l'importo relativo al 2014 non comprende la quota riferita alle borse post lauream (10.893.542,00) e la quota relativa alla programmazione dello sviluppo del sistema universitario (3.489.263,00), al fine di renderlo confrontabile con le assegnazioni degli anni pregressi, per i quali queste voci di spesa erano coperte da finanziamenti diversi dal FFO.

Il costo del personale per l'esercizio 2014 è stato pari ad Euro 500.580.448,31.

Il costo del personale dedicato alla ricerca ed alla didattica, pari ad Euro 333.584.319,72 è relativo a:

- costo per il personale docente e ricercatore per complessivi Euro 307.957.067,26
- costo per collaborazioni scientifiche per Euro 19.573.450,18;

Sulle precedenti due voci, un importo pari ad Euro 74.861,38 è dovuto a spese di missione e rimborsi spese di trasferta.

- costo per i docenti a contratto per Euro 2.180.706,12;
- costo per gli esperti linguistici per Euro 2.412.740,03
- costo per altro personale dedicato alla didattica ed alla ricerca per Euro 1.460.356,13.

Nella Nota integrativa sono evidenziati minori costi per competenze fisse a professori e ricercatori a tempo indeterminato, rispetto allo stanziamento del bilancio di previsione, per Euro 14.772.931,54; tali risparmi sono in parte contingenti perché dovuti a procedimenti assunzionali non conclusi nell'esercizio 2014, ed in parte riconducibili ad un numero di cessazioni maggiore rispetto a quello preventivato e ad un differenziale tra il costo medio utilizzato per la redazione del budget e il costo medio effettivamente sostenuto.

Le medesime motivazioni sono alla base dei minori costi rispetto al bilancio di previsione riscontrati per il costo per il personale dirigente e per il personale tecnico amministrativo; tale voce è pari a Euro 166.996.128,59, di cui per competenze fisse 146.173.741,30 a fronte di una previsione di budget di Euro 150.031.310,00.

Il costo per il sostegno agli studenti è pari ad Euro 91.302.504,53 ed è composto principalmente da Contratti di formazione specialistica (per euro 53.323.648,65), da borse di dottorato di ricerca (per euro 30.076.101,36) e da costi per programmi di mobilità e scambi culturali (per euro 5.530.431,80).

In considerazione di alcune significative differenze riscontrate con le risultanze del conto economico 2013, il Collegio ritiene opportuna l'effettuazione di un'analisi volta ad evidenziare i principali scostamenti. A tale proposito, si riportano di seguito i relativi prospetti comparativi.

### *Ricavi*

CONTO ECONOMICO			
PROVENTI OPERATIVI	2014	2013	VARIAZIONE NETTA
<b>PROVENTI PROPRI</b>	<b>€ 116.662.958,68</b>	<b>€ 117.857.431,55</b>	<b>-€ 1.194.472,87</b>
Proventi per la didattica	€ 112.589.922,08	€ 108.120.014,96	€ 4.469.907,12
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	€ 4.073.036,60	€ 11.737.416,59	-€ 7.664.379,99
<b>CONTRIBUTI</b>	<b>€ 566.980.381,80</b>	<b>€ 598.717.221,57</b>	<b>-€ 31.736.839,77</b>
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	€ 553.687.467,94	€ 577.427.628,40	-€ 23.740.160,46
Altri contributi	€ 13.292.913,86	€ 21.289.593,17	-€ 7.996.679,31
<b>PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>€ 51.144.519,80</b>	<b>€ 47.413.952,09</b>	<b>€ 3.730.567,71</b>
<b>VARIAZIONI RIMANENZE</b>	<b>€ 173.424,23</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 173.424,23</b>
<b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>€ 734.961.284,51</b>	<b>€ 763.988.605,21</b>	<b>-€ 29.027.320,70</b>

## Costi

CONTO ECONOMICO			
COSTI OPERATIVI	2014	2013	VARIAZIONE NETTA*
<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>€ 500.580.448,31</b>	<b>€ 512.680.486,61</b>	<b>-€ 12.100.038,30</b>
Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	€ 333.584.319,72	€ 344.292.220,77	-€ 10.707.901,05
Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	€ 166.996.128,59	€ 168.388.265,84	-€ 1.392.137,25
<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>€ 195.154.063,24</b>	<b>€ 201.061.894,20</b>	<b>-€ 5.907.830,96</b>
Costi per sostegno agli studenti e per il diritto allo studio	€ 92.669.440,64	€ 91.695.966,59	€ 973.474,05
Altri costi	€ 102.484.622,60	€ 109.365.927,61	-€ 8.562.772,57
<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>€ 13.496.814,14</b>	<b>€ 12.223.641,41</b>	<b>€ 1.273.172,73</b>
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€ 63.646,37	€ 70.575,05	-€ 6.928,68
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	€ 13.433.167,77	€ 12.153.066,36	€ 1.280.101,41
<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>€ 2.557.771,45</b>	<b>€ 778.560,71</b>	<b>€ 1.779.210,74</b>
<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>€ 9.208.556,55</b>	<b>€ 12.971.798,54</b>	<b>-€ 3.763.241,99</b>
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>-€ 720.997.653,69</b>	<b>-€ 739.716.381,47</b>	<b>-€ 18.718.727,78</b>

Rispetto al 2013, si è verificata una significativa contrazione dei proventi operativi (Euro 29.027.320,70), imputabile in buona parte ad una riduzione del Fondo di Finanziamento Ordinario ed al risconto di una parte significativa dello stesso. Risultano, inoltre, significativamente diminuiti i ricavi derivanti da assegnazioni per progetti PRIN e FIRB, anche a causa della contrazione dei predetti finanziamenti erogati dal MIUR nel corso del 2014. Sul tema il Collegio, alla luce dell'attuale scenario economico-sociale, normativo e di finanza pubblica, invita l'Ateneo a porre in essere ogni utile azione atta ad accrescere sia la qualità della ricerca sia la capacità progettuale, con l'obiettivo di incrementare i ricavi derivanti dalla premialità FFO e dalle assegnazioni dei progetti PRIN e FIRB, per accedere ai quali - in un contesto con decrescente disponibilità di stanziamenti complessivi – è prevedibile che la competizione tra Atenei diverrà sempre più accesa.

La diminuzione della voce "Altri contributi" è dovuta principalmente ad un diversa riclassificazione adottata in relazione alla voce contabile che accoglie i contributi in c/capitale riscontati da esercizi precedenti, nel 2013 ricompresa nella macro-voce "Altri contributi" e riclassificata nel 2014 all'interno della macro-voce "Altri proventi e ricavi diversi".

La contrazione dei proventi operativi è in parte mitigata dal già citato aumento dei ricavi da contribuzione studentesca, dovuto alla modificata ripartizione percentuale fra I e II rata e alla rimodulazione delle tasse con l'adozione del "modello di interpolazione lineare" (CdA dell'11/6/2013).

I costi operativi registrano una diminuzione complessiva pari a Euro 18.718.727,78. Tale significativa contrazione è da imputarsi principalmente alla diminuzione delle spese di personale, che è stata in precedenza evidenziata, correlata sia alle limitazioni assunzionali derivanti dalle disposizioni normative in materia che alle cessazioni verificatesi nel corso dell'anno. Il dettaglio delle variazioni intervenute sulle voci relative al personale è evidenziato in Nota integrativa.

La diminuzione significativa registrata sulla voce "Altri costi" è l'effetto della razionalizzazione dei consumi intermedi ed è altresì correlata alla contrazione dei ricavi derivanti da assegnazioni per progetti PRIN e FIRB; in effetti tali minori ricavi hanno comportato un minor trasferimento di risorse ai Centri di spesa.

Il risultato della gestione finanziaria non fa registrare significative variazioni rispetto al 2013. Il risultato negativo della gestione straordinaria è riconducibile sia al decremento dei proventi straordinari che all'incremento degli oneri straordinari, evidenziati nella nota integrativa e riconducibili ad arretrati al personale, sopravvenienze passive (rimborso dovuto al MIUR per mancato utilizzo nelle tempistiche prestabilite di una quota dell'FFO 2013) e minusvalenze da dismissione di titoli obbligazionari, come evidenziato in Nota integrativa.

Per quanto concerne i proventi straordinari, è da segnalare che nell'esercizio 2013 gli stessi sono risultati elevati per effetto del rimborso di oneri anticipati dall'Ateneo per responsabilità professionali (pari a Euro 4.931.474,56), effettuato dal MEF a seguito del subentro nella gestione commissoriale del Policlinico Umberto I; inoltre, nel bilancio del 2013 è stato iscritto un importo elevato relativo a sopravvenienze attive riferite al Fondo di Finanziamento ordinario di competenza dell'anno precedente.

A seguito all'esame del contenuto della Nota integrativa, il Collegio rileva che la stessa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'ateneo in tutti i suoi settori, nonché schemi di dettaglio utili ad una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. Essa illustra i principi di valutazione, fornisce dettagli delle voci di bilancio e costituisce un valido elemento informativo di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio. Fornisce altresì esaurienti dettagli in merito all'attuazione delle disposizioni normative in materia di contenimento della spesa pubblica.

A seguito dell'esame dello Stato patrimoniale, del Conto Economico e della Nota integrativa, alla verifica della documentazione a disposizione ed ai controlli a campione eseguiti, il Collegio attesta la corrispondenza del bilancio di esercizio 2014 alle risultanze contabili e ritiene che la gestione amministrativo-contabile sia regolare.

Il Collegio ritiene di segnalare che, in presenza di un porzione rilevante di costi di gestione non comprimibili e non dilazionabili nel tempo - quali le spese per il personale - l'equilibrio finanziario futuro dell'Ateneo dipenderà in misura rilevante dall'ammontare e dalla tempistica di erogazione del Fondo di Finanziamento Ordinario.

Tanto premesso e considerato, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio d'esercizio 2014.

f.to Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott. Massimiliano ATELLI

Dott.ssa Alessandra DE MARCO

Dott.ssa Marisa GRILLI



**BILANCIO DI ESERCIZIO 2014  
INCASSI PER CODICI GESTIONALI SIOPE**

**ai sensi del DL 112 del 25 giugno 2008, art. 77 quater, c. 11**

**ENTRATE**

**AMMINISTRAZIONE CENTRALE “LA SAPIENZA”**

**Ente Codice** 000715784000000  
**Ente Descrizione** UNIVERSITA' DEGLI STUDI LA SAPIENZA (ATENEO)  
**Categoria** Universita'  
**Sotto Categoria** UNIVERSITA  
**Periodo** ANNUALE 2014  
**Prospetto** INCASSI PER CODICI GESTIONALI  
**Tipo Report** Semplice  
**Data ultimo aggiornamento** 21-mag-2015  
**Data stampa** 26-mag-2015  
**Importi in EURO**

	Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
--	---------------------	----------------------------

**ENTRATE PROPRIE**

		<b>141.381.829,77</b>	<b>141.381.829,77</b>
1111	Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	107.627.946,22	107.627.946,22
1112	Tasse e contributi per altri corsi	17.962.316,55	17.962.316,55
1210	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR	66.000,00	66.000,00
1220	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Ministeri	0,00	0,00
1230	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Unione Europea	1.046.323,42	1.046.323,42
1240	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Organismi Pubblici Esteri o Internazionali	226.400,00	226.400,00
1250	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Regioni e Province Autonome	3.180.021,84	3.180.021,84
1260	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Province	0,00	0,00
1280	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Enti di ricerca	0,00	0,00
1290	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre Amministrazioni pubbliche	1.710.797,95	1.710.797,95
1299	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Soggetti	3.634.077,04	3.634.077,04
1310	Attività commerciale	1.279.801,28	1.279.801,28
1330	Altre vendite di beni e servizi	3.500.376,73	3.500.376,73
1411	Fitti attivi da fabbricati	1.129.220,98	1.129.220,98
1412	Fitti attivi da terreni	336,38	336,38
1420	Interessi attivi	18.211,38	18.211,38
1433	Entrate patrimoniali da altri beni materiali	0,00	0,00

**ALTRE ENTRATE**

		<b>13.585.033,12</b>	<b>13.585.033,12</b>
2110	Recuperi e rimborsi	9.072.016,14	9.072.016,14
2112	Rimborsi per personale comandato	1.452.394,30	1.452.394,30
2120	Riscossioni IVA	213.394,58	213.394,58
2130	Altre poste correttive e compensative di spese	1.329.297,54	1.329.297,54
2210	Entrate eventuali non classificabili in altre voci	1.517.930,56	1.517.930,56

**ENTRATE DA TRASFERIMENTI**

		<b>560.936.240,27</b>	<b>560.936.240,27</b>
3110	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo finanziamento ordinario	475.545.547,00	475.545.547,00
3111	Trasferimenti correnti da Stato per borse di studio	38.982.014,09	38.982.014,09
3113	Trasferimenti correnti da Stato per attività sportiva	242.236,05	242.236,05
3114	Trasferimenti correnti da Stato - Altri fondi per il finanziamento delle Università	896.112,54	896.112,54
3115	Trasferimenti correnti da Stato - Fondi piani di sviluppo	3.396.438,00	3.396.438,00
3116	Trasferimenti correnti da Stato - Contributi diversi	0,00	0,00
3210	Trasferimenti correnti da parte dell'Unione Europea	420.126,00	420.126,00
3211	Trasferimenti correnti da parte di organismi internazionali	2.706,00	2.706,00
3212	Trasferimenti correnti da Regioni e Province autonome	0,00	0,00
3213	Trasferimenti correnti da Province	1.600,94	1.600,94
3215	Trasferimenti correnti da Comuni	0,00	0,00
3230	Trasferimenti correnti da altre Pubbliche Amministrazioni	262.936,93	262.936,93
3233	Contributi correnti da famiglie	108.576,22	108.576,22
3234	Contributi correnti da istituzioni sociali private	0,00	0,00
3235	Trasferimenti correnti da imprese pubbliche	9.012,89	9.012,89
3236	Trasferimenti correnti da imprese private	0,00	0,00
3237	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere universitarie	0,00	0,00
3238	Trasferimenti correnti da Istituti zooprofilattici sperimentali	0,00	0,00
3310	Trasferimenti per investimenti da Stato - Edilizia Universitaria	5.642.265,00	5.642.265,00
3320	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti per la ricerca dal Ministero dell'Università e della ricerca	3.073.786,00	3.073.786,00
3340	Trasferimenti per investimenti da Stato - Altri contributi statali in conto capitale	0,00	0,00
3410	Trasferimenti per investimenti da parte dell'Unione Europea	0,00	0,00
3411	Trasferimenti per investimenti da parte di organismi internazionali	0,00	0,00

	Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3412 Trasferimenti per investimenti da Regioni e Province autonome	0,00	0,00
3415 Trasferimenti per investimenti da Comuni	0,00	0,00
3430 Trasferimenti per investimenti da altre Amministrazioni pubbliche	10,00	10,00
3431 Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese pubbliche	0,00	0,00
3432 Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese private	0,00	0,00
3433 Contributi e trasferimenti per investimenti da famiglie	0,00	0,00
3434 Contributi e trasferimenti per investimenti da istituzioni sociali private	0,00	0,00
3435 Contributi e trasferimenti per investimenti da Aziende ospedaliere universitarie	0,00	0,00
3500 Trasferimenti interni correnti	32.245.904,00	32.245.904,00
3600 Trasferimenti interni per investimenti	106.968,61	106.968,61

3412 Trasferimenti per investimenti da Regioni e Province autonome	0,00	0,00
3415 Trasferimenti per investimenti da Comuni	0,00	0,00
3430 Trasferimenti per investimenti da altre Amministrazioni pubbliche	10,00	10,00
3431 Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese pubbliche	0,00	0,00
3432 Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese private	0,00	0,00
3433 Contributi e trasferimenti per investimenti da famiglie	0,00	0,00
3434 Contributi e trasferimenti per investimenti da istituzioni sociali private	0,00	0,00
3435 Contributi e trasferimenti per investimenti da Aziende ospedaliere universitarie	0,00	0,00
3500 Trasferimenti interni correnti	32.245.904,00	32.245.904,00
3600 Trasferimenti interni per investimenti	106.968,61	106.968,61

**ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI E PARTITE FINANZIARIE**

	406.443,48	406.443,48
--	------------	------------

4420 Riscossioni crediti da altre Amministrazioni pubbliche	406.083,48	406.083,48
4423 Riscossioni crediti da altri soggetti	360,00	360,00

**ENTRATE PER PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI**

	454.921.180,49	454.921.180,49
--	----------------	----------------

6110 Ritenute erariali	95.135.830,57	95.135.830,57
6120 Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	164.751.673,21	164.751.673,21
6140 Rimbors di anticipazione fondo economale	25.822,84	25.822,84
6150 Depositi cauzionali	71.797,17	71.797,17
6230 Altre Partite di Giro	194.936.056,70	194.936.056,70

**INCASSI DA REGOLARIZZARE**

	0,00	0,00
--	------	------

9998 INCASSI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DALLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (riscossioni codificate dal cassiere/tesoriere)	0,00	0,00
9999 ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere/tesoriere)	0,00	0,00

**TOTALE GENERALE**

	1.171.230.727,13	1.171.230.727,13
--	------------------	------------------



**SAPIENZA**  
UNIVERSITÀ DI ROMA

**BILANCIO DI ESERCIZIO 2014**

**PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI SIOPE**

**ai sensi del DL 112 del 25 giugno 2008, art. 77 quater, c. 11**

**SPESE**

**AMMINISTRAZIONE CENTRALE “LA SAPIENZA”**

**Ente Codice** 000715784000000  
**Ente Descrizione** UNIVERSITA' DEGLI STUDI LA SAPIENZA (ATENEO)  
**Categoria** Universita'  
**Sotto Categoria** UNIVERSITA  
**Periodo** ANNUALE 2014  
**Prospetto** PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI  
**Tipo Report** Semplice  
**Data ultimo aggiornamento** 21-mag-2015  
**Data stampa** 26-mag-2015  
**Importi in EURO**

000715784000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI LA SAPIENZA (ATENEO)

Importo nel periodo Importo a tutto il  
periodo

RISORSE UMANE

		474.646.308,58	474.646.308,58
1111	Competenze fisse al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	210.979.253,73	210.979.253,73
1112	Competenze fisse ai dirigenti a tempo indeterminato	487.172,23	487.172,23
1113	Competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	104.865.389,63	104.865.389,63
1114	Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	1.704.865,71	1.704.865,71
1121	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	751.344,04	751.344,04
1131	Altre competenze accessorie al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	7.018.092,46	7.018.092,46
1132	Altre competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	675.210,06	675.210,06
1133	Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	12.584.392,49	12.584.392,49
1134	Altre competenze accessorie ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	0,00	0,00
1141	Arretrati di anni precedenti al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	1.451.705,67	1.451.705,67
1143	Arretrati di anni precedenti al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	121.980,27	121.980,27
1151	Indennità al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale	217.212,04	217.212,04
1211	Supplenze e affidamenti a personale docente e ricercatori	154.391,99	154.391,99
1212	Docenti a contratto	1.812.199,53	1.812.199,53
1213	Assegni di ricerca	16.569.997,81	16.569.997,81
1214	Direttori amministrativi	193.692,41	193.692,41
1216	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	64.647,30	64.647,30
1218	Ricercatori a tempo determinato	5.646.019,65	5.646.019,65
1223	Competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	0,00	0,00
1231	Competenze accessorie ai ricercatori a tempo determinato	0,00	0,00
1340	Collaborazioni, coordinate e continuative (Co.co.co) e Collaborazioni coordinate a progetto (Co.co.pro)	1.425.702,82	1.425.702,82
1408	Contributi obbligatori per "Altro personale"	164.621,41	164.621,41
1409	Contributi obbligatori per i ricercatori a tempo determinato	1.615.101,73	1.615.101,73
1411	Contributi obbligatori per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	53.725.089,90	53.725.089,90
1412	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo indeterminato	325.152,78	325.152,78
1413	Contributi obbligatori per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	28.523.475,86	28.523.475,86
1414	Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	424.884,96	424.884,96
1415	Contributi obbligatori sulle supplenze personale docente e ricercatori	34.255,66	34.255,66
1416	Contributi obbligatori sul personale docente a contratto	277.108,14	277.108,14
1417	Contributi obbligatori per gli assegni di ricerca	3.031.447,08	3.031.447,08
1418	Contributi obbligatori per i direttori amministrativi	24.094,24	24.094,24
1420	Contributi obbligatori per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	16.073,34	16.073,34
1441	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	9.653.830,67	9.653.830,67
1442	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo indeterminato	20.818,00	20.818,00
1443	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	8.447,21	8.447,21
1444	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	93.122,34	93.122,34
1447	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i direttori amministrativi	12.588,60	12.588,60
1449	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	6.258.787,92	6.258.787,92
1451	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i ricercatori a tempo determinato	349.267,04	349.267,04
1510	Formazione del personale non docente	137.122,37	137.122,37
1520	Buoni pasto	1.395.403,79	1.395.403,79

000715784000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI LA SAPIENZA (ATENEO)

Importo nel periodo Importo a tutto il  
periodo

1540	Compensi per commissioni di concorso	1.115.536,99	1.115.536,99
1550	Indennità di missione e rimborsi spese viaggi	157.647,66	157.647,66
1560	Equo indennizzo	97.604,20	97.604,20
1580	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	459.348,23	459.348,23
1590	Altri oneri per il personale	2.208,62	2.208,62

RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO

33.935.996,88

33.935.996,88

2110	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	0,00	0,00
2120	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	941.783,86	941.783,86
2130	Quote associative	90.230,37	90.230,37
2140	Altre spese per attività istituzionali	482.825,55	482.825,55
2212	Carburanti, combustibili e lubrificanti	9.407,57	9.407,57
2213	Pubblicazioni, giornali e riviste	29.990,01	29.990,01
2215	Cancelleria e altro materiale di consumo	521.198,58	521.198,58
2216	Materiale di consumo per laboratorio	19.959,16	19.959,16
2221	Studi, consulenze e indagini	338.460,50	338.460,50
2222	Pubblicità	84.086,44	84.086,44
2223	Organizzazione manifestazioni e convegni	118.516,99	118.516,99
2224	Spese postali	84.676,06	84.676,06
2225	Assicurazioni	912.092,31	912.092,31
2226	Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	2.390,00	2.390,00
2227	Assistenza informatica e manutenzione software	95.563,36	95.563,36
2228	Spese per liti (patrocinio legale)	478.089,63	478.089,63
2229	Smaltimento rifiuti nocivi	4.119,77	4.119,77
2230	Altre spese per servizi	225.633,52	225.633,52
2231	Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo	113.948,61	113.948,61
2232	Spesa corrente per brevetti	258.310,16	258.310,16
2311	Utenze e canoni per telefonia fissa	155.431,27	155.431,27
2312	Utenze e canoni per telefonia mobile	33.494,88	33.494,88
2313	Utenze e canoni per reti di trasmissione	0,00	0,00
2314	Utenze e canoni per energia elettrica	9.152.411,36	9.152.411,36
2315	Utenze e canoni per acqua	473.828,50	473.828,50
2316	Utenze e canoni per gas	535.072,74	535.072,74
2317	Altre Utenze e canoni	8.707,96	8.707,96
2410	Pulizia	7.450.068,55	7.450.068,55
2420	Riscaldamento e condizionamento	3.422.177,69	3.422.177,69
2430	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	2.012.283,05	2.012.283,05
2440	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	105.056,77	105.056,77
2450	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	0,00	0,00
2460	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	3.951,11	3.951,11
2470	Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio	3.886.051,20	3.886.051,20
2510	Locazioni	1.810.416,65	1.810.416,65
2520	Noleggi e spese accessorie	58.735,70	58.735,70
2540	Licenze software	17.027,00	17.027,00

INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI

92.719.197,36

92.719.197,36

3110	Dottorato di ricerca	30.128.828,29	30.128.828,29
3120	Scuole di specializzazione	515.920,70	515.920,70
3150	Perfezionamento all'estero	638.120,00	638.120,00
3160	Altre borse	54.192.391,73	54.192.391,73
3210	Attività part-time	489.147,86	489.147,86
3220	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	5.536.977,36	5.536.977,36

000715784000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI LA SAPIENZA (ATENEO)

Importo nel periodo Importo a tutto il  
periodo

3230	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	94.937,65	94.937,65
3240	Altri interventi a favore degli studenti	1.122.873,77	1.122.873,77

**ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI**

**35.907.294,40**

**35.907.294,40**

4121	Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a breve	0,00	0,00
4122	Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	163.711,99	163.711,99
4200	COMMISSIONI BANCARIE, INTERMEDIAZIONI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	1.486,20	1.486,20
4311	Irap per il personale docente e ricercatori a tempo indeterminato	18.625.077,48	18.625.077,48
4312	Irap per i dirigenti a tempo indeterminato	99.520,91	99.520,91
4313	Irap per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	9.708.743,01	9.708.743,01
4314	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	144.055,23	144.055,23
4315	Irap per le supplenze e affidamenti del personale docente e dei ricercatori	13.123,23	13.123,23
4316	Irap per i docenti a contratto	105.792,52	105.792,52
4317	Irap per i direttori amministrativi	16.719,27	16.719,27
4319	Irap per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato	5.453,50	5.453,50
4322	Irap per i ricercatori a tempo determinato	470.014,40	470.014,40
4331	Imposte sul reddito	1.331.694,00	1.331.694,00
4332	Imposte sul patrimonio	0,00	0,00
4333	Imposte sul registro	16.719,59	16.719,59
4334	I.V.A.	2.914.215,18	2.914.215,18
4335	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	2.110.502,76	2.110.502,76
4336	Valori bollati	1.800,72	1.800,72
4337	Altri tributi	178.664,41	178.664,41

**ALTRE SPESE CORRENTI**

**6.832.221,57**

**6.832.221,57**

5110	Restituzioni e rimborsi	152.409,28	152.409,28
5112	Rimborsi tasse e contributi agli studenti	604.164,78	604.164,78
5120	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	2.277.767,90	2.277.767,90
5130	Oneri vari straordinari	2.376.655,54	2.376.655,54
5140	Altre spese correnti non classificabili	1.421.224,07	1.421.224,07

**TRASFERIMENTI**

**59.887.397,51**

**59.887.397,51**

6112	Trasferimenti correnti all'Unione Europea	0,00	0,00
6113	Trasferimenti correnti ad Organismi internazionali	0,00	0,00
6116	Trasferimenti correnti a Province	0,00	0,00
6117	Trasferimenti correnti ai Comuni	0,00	0,00
6121	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere	0,00	0,00
6124	Trasferimenti correnti a Enti di ricerca	0,00	0,00
6128	Trasferimenti correnti ad altre Università	1.270.185,65	1.270.185,65
6134	Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00
6137	Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	452.622,43	452.622,43
6139	Trasferimenti correnti a imprese private	20.222,34	20.222,34
6140	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere universitarie	0,00	0,00
6212	Trasferimenti per investimenti all'Unione Europea	0,00	0,00
6221	Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliere	0,00	0,00
6224	Trasferimenti per investimenti a Enti di ricerca	0,00	0,00
6228	Trasferimenti per investimenti ad altre Università	0,00	0,00
6234	Trasferimenti per investimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00
6237	Trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private	0,00	0,00
6239	Trasferimenti per investimenti a imprese private	0,00	0,00
6300	Trasferimenti interni correnti	32.441.720,82	32.441.720,82

000715784000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI LA SAPIENZA (ATENEO)

Importo nel periodo Importo a tutto il  
periodo

6400	Trasferimenti interni per investimenti	25.702.646,27	25.702.646,27
------	--	---------------	---------------

**ACQUISIZIONE DI BENI DUREVOLI E PARTITE FINANZIARIE**

**17.619.454,92**

**17.619.454,92**

7212	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	15.017.114,86	15.017.114,86
7218	Altri interventi edilizi	423.647,05	423.647,05
7311	Mezzi di trasporto	0,00	0,00
7313	Mobili e arredi per locali ad uso specifico	373.604,73	373.604,73
7315	Hardware	0,00	0,00
7317	Macchinari e attrezzature tecnico scientifico	16.423,88	16.423,88
7319	Materiale bibliografico	38.772,61	38.772,61
7323	Impianti e attrezzature	1.700.246,04	1.700.246,04
7325	Acquisizione o realizzazione software	0,00	0,00
7327	Opere artistiche	0,00	0,00
7329	Acquisizione di strumenti per restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale	0,00	0,00
7331	Altri beni materiali	49.645,75	49.645,75
7333	Beni immateriali	0,00	0,00

**RIMBORSO DI PRESTITI**

**507.604,35**

**507.604,35**

8414	Rimborso prestiti ad altri - in euro	507.604,35	507.604,35
------	--------------------------------------	------------	------------

**PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI**

**315.372.597,42**

**315.372.597,42**

9110	Ritenute erariali	126.486.739,77	126.486.739,77
9120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	164.921.667,22	164.921.667,22
9130	Altre ritenute al personale per conto di terzi	1.724.206,85	1.724.206,85
9140	Anticipazione di fondi economici	25.822,84	25.822,84
9220	Altre Partite di giro	22.214.160,74	22.214.160,74

**PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE**

**0,00**

**0,00**

9997	Pagamenti da regolarizzare per pignoramenti (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere/tesoriere)	0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere/tesoriere)	0,00	0,00

**TOTALE GENERALE**

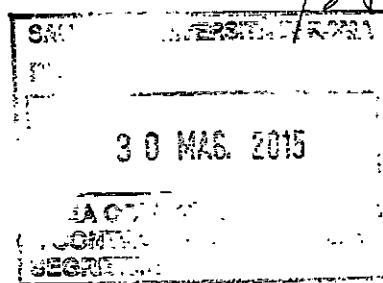
**1.037.428.072,99**

**1.037.428.072,99**

AREA PATRIMONIO  
E SERVIZI ECONOMICI



SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA



Università degli Studi di Roma  
"LA SAPIENZA"  
Amministrazione Centrale  
INTERNO  
prot. n. 0037758  
del 28/05/2015  
classif. <CLASSIF>

Al Direttore  
Area Contabilità, Finanza e Controllo di  
Gestione  
SEDE

**OGGETTO: Conto consuntivo esercizio 2014. Piani triennali delle autovetture di servizio e dei beni immobili.**

Con riferimento all'oggetto indicato, le misure finalizzate alla razionalizzazione dell'utilizzo dell'autovetture di servizio, adottate nel corso del 2014, sono di seguito riportate:

- per le esigenze dell'Amministrazione centrale, si è mantenuto in essere il contratto di noleggio con la società LEASEPLAN relativo alla autovettura LANCIA DELTA 1,6, targa EM335AR, avente scadenza il 25.05.2015; contratto sottoscritto tramite convenzione CONSIP;
- per le esigenze del Rettore, ad uso non esclusivo, si è scelto di prolungare l'attuale contratto di noleggio sino al 9 maggio 2015, soluzione ritenuta più conveniente anche per il riconoscimento di uno sconto ulteriore sul canone, di cui si è usufruito nel corso dell'anno 2013; successivamente è stato rimodulato il quadro economico limitatamente all'adeguamento della variazione dell'IVA (DD n. 2261/2014);

Si precisa inoltre che gli unici veicoli in proprietà dell'Amministrazione centrale sono:

- 1) Renault Kangoo targata BJ691EZ - costo assicurazione Euro 495,00 all'anno; Bollo euro 132,44 all'anno;
- 2) Motorino elettrico targato EX4C9JD, telaio ZSETTEEOOOXOO4O822, costo assicurazione Euro 242,00 all'anno; bollo euro 21,02 all'anno.

Con riferimento alla spesa per carburanti, lubrificanti ed esercizi automezzi, si sottolinea, una riduzione di tali spese, dovuta ad un oculato utilizzo delle autovetture e alla riduzione della spesa per la manutenzione delle stesse.



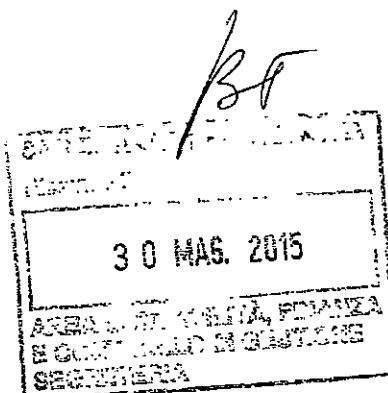
Pag 2

Per quanto concerne i beni immobili, si conferma anche per il 2014 quanto già comunicato, relativamente all'esercizio 2013, con nota protocollo 35925 del 17.6.2014, ovvero che i beni immobili ad uso abitativo di questa Università sono da considerarsi beni infrastrutturali in quanto strumentali al funzionamento della stessa; si tratta infatti di alloggi di servizio destinati ai custodi impiegati presso i vari edifici universitari. In ottemperanza alla legge finanziaria 2010, legge n. 191 del 23 dicembre 2009, e successive modifiche e integrazioni, sono stati comunicati in modalità telematica al Dipartimento del Tesoro anche i dati identificativi dei predetti immobili.

Distinti saluti

Il Direttore  
Dott. Andrea BONOMOLO

AS





Università degli Studi di Roma  
"LA SAPIENZA"  
Amministrazione Centrale  
INTERNO  
prot. n. 0038218  
del 03/06/2015  
classif. VIII/3

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Ricevuto N. 115

3 - GIU. 2015

AREA CONTABILITÀ, FINANZA  
E CONTROLLO DI GESTIONE  
SEGRETERIA

Al Dirigente  
Area Contabilità, Finanza,  
Controllo di Gestione  
**SEDE**

**Oggetto:** Conto consuntivo esercizio 2014 \_ Piani triennali dotazioni informatiche

Con riferimento alla nota prot. 36993 del 26/05/2015, di pari oggetto, si rappresenta che le iniziative intraprese dal Centro Infosapienza, finalizzate alla razionalizzazione dell'utilizzo di dotazioni strumentali, anche informatiche, che corredano le stazioni di lavoro nell'automazione d'ufficio, sono state adottate in due ambiti: postazioni di lavoro, telefonia.

Per quanto attiene le postazioni di lavoro con disposizione del Direttore del Centro (prot. 53636 del 22/09/2014) è stata aggiudicata definitivamente la gara di servizi Fleet Management per un periodo di quattro anni ed un importo complessivo di € 1.938.780,00. L'appalto prevede la gestione degli attuali circa 3000 cespiti (personal computer, stampanti, scanner, stampanti termiche) in corrispondenza di circa 1000 postazioni di lavoro dell'Amministrazione Centrale. Il nuovo appalto, in proiezione futura, razionalizza la gestione delle apparecchiature condivisibili (quali ad esempio le stampanti/scanner) con una conseguente riduzione numerica delle stesse e dei costi di gestione (toner), anche linea con le politiche *green public procurement* (appalti verdi). La scelta di appaltare i servizi di Fleet Management per il prossimo quadriennio consolida e migliora l'esperienza maturata negli anni pregressi. Infatti, già nel precedente appalto si è riscontrata in modo tangibile l'ottimizzazione della spesa, la messa a disposizione di un parco macchine aggiornato, la gestione controllata ed efficiente delle postazioni, il miglioramento dei livelli di servizio erogati.

Nel corso del prossimo appalto, gli elementi su indicati saranno oggetto di ulteriore miglioramento ed evoluzione.

Nelle more dell'aggiudicazione dell'appalto, si è dato seguito al contratto in essere per una spesa complessiva di € 371.629,28.

Per quanto attiene la gestione delle utenze telefoniche, nel corso del 2014 si è proseguita la politica di abbattimento dei costi attraverso i risultati di un censimento che ha permesso di dismettere contratti non più attuali. Inoltre, la diffusione dell'applicativo



per la verifica delle spese di traffico telefonico per i Dipartimenti ha consentito una diminuzione dei costi per questo tipo di servizio.  
I costi sostenuti per il traffico della telefonia fissa e mobile ammontano ad € 120.000,00.

Luciano Longhi  
Direttore del Centro InfoSapienza



## ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO

In linea con quanto previsto all'art. 41, c. 1 del DL 66/2014 (convertito in L. n. 89/2014) sono stati calcolati, con riferimento all'esercizio contabile 2014, i seguenti indicatori:

Attestazione dei tempi di pagamento (art. 1 c. 1 DL 66/2014)	
<b>Indicatore di tempestività dei pagamenti (art. 33 D.L. 33/2013)</b>	<b>-0,66</b>
<b>Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.L. 9 ottobre 2002, n. 31</b>	<b>€ 14.875.025,46</b>

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture emesse a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale.

Il calcolo prevede infatti che:

- il numeratore contenga la somma, per le transazioni commerciali pagate nell'anno solare, dell'importo di ciascuna fattura pagata moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura stessa e la data di pagamento ai fornitori;
- il denominatore contenga la somma degli importi pagati nell'anno solare.

L'importo dei pagamenti effettuati dopo la scadenza viene dettagliato nella tabella seguente, sulla base dei giorni di ritardo:

Dettaglio dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.L. 9 ottobre 2002, n. 31	
<b>Importi pagati da 1 a 10 giorni dopo la scadenza</b>	<b>4.723.993,17</b>
<b>Importi pagati da 11 a 30 giorni dopo la scadenza</b>	<b>4.863.612,50</b>
<b>Importi pagati da 31 a 60 giorni dopo la scadenza</b>	<b>3.825.423,41</b>
<b>Importi pagati oltre 60 giorni dopo la scadenza</b>	<b>1.461.996,38</b>
<b>TOTALE</b>	<b>€ 14.875.025,46</b>

Il ritardo nei pagamenti è in parte imputabile ai tempi necessari al completamento delle verifiche di Legge (acquisizione del DURC e verifiche Equitalia) che possono aver comportato un differimento della data di liquidazione delle fatture passive.

Ciò premesso, l'Amministrazione ha intrapreso una attività di analisi volta a determinare gli ulteriori fattori che possono aver comportato l'effettuarsi di pagamenti oltre la scadenza dei termini previsti dal D.L. 31/2002, al fine di individuare eventuali criticità all'interno del processo di acquisizione e liquidazione delle fatture passive ed apportare i dovuti interventi correttivi.

Il Direttore dell'Area ARCOFIG

Il Direttore Generale

Il Rettore

**BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2014**

**CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI**

**ai sensi del DM 21 del 16 gennaio 2014**

**AMMINISTRAZIONE CENTRALE “LA SAPIENZA”**

### ***Riferimenti normativi***

Il Decreto 16 gennaio 2014 emanato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca "Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi" prevede che le università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196 sono tenute alla classificazione delle spese per missioni e programmi.

Tale disposizione deriva da quanto previsto dalle seguenti norme:

- Legge 31 dicembre 2009, n. 196, "Legge di contabilità e finanza pubblica" e, in particolare, l'art. 2, comma 2, lettera c);
- Legge 30 dicembre 2010, n. 240, "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario" e, in particolare, l'articolo 5, comma 1, lettera b), primo periodo, e l'articolo 5, comma 4, lettera a);
- Decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, "Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili";
- Art. 4 del Decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 "Introduzione della contabilità economico patrimoniale, della contabilità analitica e del bilancio unico nelle università in attuazione dell'articolo 5 comma 1 lettera b) e dell'articolo 5 comma 4 lettera a) della legge 30 dicembre 2010, n. 240";

Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dall'Università, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. I programmi rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni.

Come noto la riclassificazione della spesa in missioni e programmi persegue tanto la finalità di monitorare più efficacemente i costi sostenuti in relazione alle finalità perseguiti dalle Amministrazioni pubbliche quanto quella di rendere maggiormente omogenei e confrontabili e bilanci delle stesse.

Il sopra citato Decreto 16 gennaio 2014 prevede che le università considerate amministrazioni pubbliche producano il bilancio riclassificato in missioni e programmi rifacendosi al seguente schema:

MISSIONI	PROGRAMMI	CLASSIFICAZIONE COFOG (II livello)	DEFINIZIONE COFOG (II livello)
<u>Ricerca e innovazione</u>	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici
		07.5	R&S per la sanità
<u>Istruzione universitaria</u>	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione
<u>Tutela della salute</u>	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica
<u>Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</u>	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato
<u>Fondi da ripartire</u>	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato

Al programma **"Sistema universitario e formazione post-universitaria"** sono imputate le spese relative a:

- a) incarichi di insegnamento e docenza a contratto, compensi aggiuntivi al personale di ruolo per attività didattica, ivi inclusi i compensi previsti dall'articolo 6, comma 4, legge 30 dicembre 2010, n. 240, contratti con professori esterni finalizzati allo svolgimento dell'attività didattica stipulati ai sensi dell'articolo 23, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240, nonché le spese relative ai collaboratori ed esperti linguistici, comprensive dei relativi oneri, ivi incluse le spese per i lettori di scambio di cui all'articolo 26, legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- b) borse di studio di qualsiasi tipologia, ivi incluse borse perfezionamento all'estero, borse per collaborazione part-time, nonché contratti di formazione per i medici specializzandi;
- c) borse di studio ed altri interventi finanziari destinati agli studenti capaci e meritevoli anche se privi di mezzi.

Al programma **"Diritto allo studio nell'istruzione universitaria"** sono imputate le spese sostenute dalle università alle quali, in forza di legge nazionale o regionale, è stata trasferita la competenza per la realizzazione di strumenti e servizi per il diritto allo studio universitario, le spese per il sostegno alle attività di trasporto, fornitura di vitto e alloggio e altri servizi ausiliari destinati principalmente agli studenti, nonché le spese relative all'acquisto, manutenzione di immobili destinati a residenze universitarie, ivi incluse le relative utenze.

Al programma **"Ricerca scientifica e tecnologica di base"** sono imputate le spese relative a lavori sperimentali o teorici intrapresi principalmente per acquisire nuove conoscenze sui fondamenti dei fenomeni e dei fatti osservabili, non finalizzati ad una specifica applicazione o utilizzazione, ivi incluse le spese relative a borse di dottorato e post dottorato, comprensive dei finanziamenti alla mobilità, e le spese per assegni di ricerca interamente a carico del bilancio dell'ateneo.

Al programma **"Ricerca scientifica e tecnologica applicata"** sono imputate le spese relative a lavori originali intrapresi al fine di acquisire nuove conoscenze e finalizzati principalmente ad una pratica e specifica applicazione. In particolare, confluiscono in tale programma tutte le spese per ricerca scientifica e tecnologica applicata dell'area medica, corrispondenti alla classificazione COFOG di II livello "R&S per la sanità", e tutte le spese relative ad altre aree di ricerca ivi incluse quelle relative a personale a tempo determinato impegnato in specifici progetti, che corrispondono alla classificazione COFOG di II livello "R&S per gli affari economici".

Al programma **"Ricerca scientifica e tecnologica applicata"** sono imputate anche le spese sostenute per attività di ricerca, di consulenza e convenzioni di ricerca conto terzi, incluse le spese per la retribuzione del personale di ruolo.

Al programma **"Indirizzo politico"** sono imputate le spese relative alle indennità di carica, i gettoni e i compensi per la partecipazione agli organi di governo e tutte le altre spese direttamente correlate.

Al programma **"Servizi e affari generali per le amministrazioni"** sono imputate le spese per lo svolgimento di attività strumentali volte a garantire il funzionamento generale degli atenei non attribuibili in maniera puntuale ad altri specifici programmi.

### ***Criteri di classificazione della spesa***

La riclassificazione in missioni e programmi concerne i soli costi imputati al conto economico dell'esercizio.

Con il supporto del sistema di contabilità analitica è stato possibile, in corso d'anno, imputare i costi al corretto codice Cofog di II livello contestualmente al loro sostenimento e, quindi, nel momento stesso in cui questi venivano registrati sul sistema informativo contabile.

Pertanto l'Ateneo non ha effettuato una riclassificazione "ex post" dei costi in Missioni e programmi, se non per alcune categorie di spesa per le quali l'imputazione diretta e contestuale al codice Cofog di II livello avrebbe comportato un eccessivo appesantimento del processo di liquidazione.

Le categorie di spesa riclassificate "ex post" sono le seguenti:

- Costi del personale;
- Utenze;
- Ammortamenti;
- Manutenzione immobili.

La riclassificazione in missioni e programmi di tali macro-voci di costo è stata effettuata in conformità a quanto previsto dal citato Decreto 16 gennaio 2014. In particolare:

Le spese per assegni fissi dei professori, comprensive dei relativi oneri, sono state imputate al programma "Sistema universitario e formazione post universitaria" ed al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base", tenendo conto dell'effettivo impegno, in coerenza a quanto previsto dall'articolo 6, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240.

Le spese per assegni fissi dei ricercatori, comprensive dei relativi oneri, sono state imputate al programma "Sistema universitario e formazione post universitaria" ed al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base", tenendo conto dell'effettivo impegno, in coerenza a quanto previsto dagli articoli 6, commi 1, 3 e 4, e 24, legge 30 dicembre 2010, n. 240.

Le spese per assegni fissi dei professori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio sanitario nazionale, comprensive dei relativi oneri, sono state imputate ai programmi "Sistema universitario e formazione post universitaria", "Ricerca scientifica e tecnologica di base" e "Assistenza in materia sanitaria", tenendo conto dell'effettivo impegno, in coerenza con le disposizioni dell'articolo 6, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240.

Le spese per assegni fissi dei ricercatori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio sanitario nazionale, comprensive dei relativi oneri, sono da imputare ai programmi "Sistema universitario e formazione post universitaria", "Ricerca scientifica e tecnologica di base" e "Assistenza in materia sanitaria" tenendo conto dell'effettivo impegno, in coerenza con le disposizioni degli articoli 6, commi 1, 3 e 4, e 24, legge 30 dicembre 2010, n. 240.

Le spese per assegni fissi dei professori che prestano assistenza in materia veterinaria, comprensive dei relativi oneri, sono state imputate ai programmi "Sistema universitario e

formazione post universitaria”, “Ricerca scientifica e tecnologica di base” e “Assistenza in materia veterinaria”,

tenendo conto dell’effettivo impegno, in coerenza con le disposizioni dell’articolo 6, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240.

Le spese per il Direttore Generale, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni, formazione e mensa, sono state imputate al programma “Servizi e affari generali per le amministrazioni”.

Le spese per il personale dirigente e tecnico-amministrativo, anche a tempo determinato, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni e formazione, sono imputate ai singoli programmi tenendo conto dell’attività svolta e delle strutture di afferenza.

I costi relativi all’acquisto e alla manutenzione immobili, nonché le relative utenze e le quote di ammortamento, sono state imputate a ciascun programma, sulla base della destinazione d’uso degli immobili stessi, tenendo conto della suddivisione degli spazi.

Si riportano di seguito:

- il Prospetto di riclassificazione della spesa in Missioni e Programmi;
- il Conto economico riclassificato in Missioni e Programmi.

**CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI**

Missioni		Programmi		Cofog II livello	
<u>Ricerca e innovazione</u>	€ 334.453.030,51	Ricerca scientifica e tecnologica di base	€ 321.358.190,84	Ricerca di base	€ 321.358.190,84
		Ricerca scientifica e tecnologica applicata	€ 13.094.839,67	R&S per gli affari economici	€ 11.778.470,63
<u>Istruzione universitaria</u>	€ 290.904.833,70	Sistema universitario e formazione post universitaria	€ 287.173.280,99	Istruzione superiore	€ 287.173.280,99
		Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	€ 3.731.552,70	Servizi ausiliari dell'istruzione	€ 3.731.552,70
<u>Tutela della salute</u>	€ 24.521.143,12	Assistenza in materia sanitaria	€ 24.521.143,12	Servizi ospedalieri	€ 24.521.143,12
		Assistenza in materia veterinaria	€ -	Servizi di sanità pubblica	€ -
<u>Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</u>	€ 75.594.876,12	Indirizzo politico	€ 942.749,74	Istruzione non altrove classificato	€ 942.749,74
		Servizi e affari generali per le amministrazioni	€ 74.652.126,38	Istruzione non altrove classificato	€ 74.652.126,38
<u>Fondi da ripartire</u>	€ -	Fondi da assegnare	€ -	Istruzione non altrove classificato	€ -
<b>TOTALI</b>	<b>€ 725.473.883,44</b>		<b>€ 725.473.883,44</b>		<b>€ 725.473.883,44</b>





## **RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA ESERCIZIO 2014 - ANALITICO**

**APPROVATO DAL**

**NELLA SEDUTA DEL**

ENTRATE

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"  
 RENDICONTO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA ESERCIZIO 2014 - ANALITICO

## ENTRATE

Voce Finanziaria	Denominazione Entrate	Gestione di competenza								Gestione residui attivi				Totale somme riscosse	Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio	
		Previsione iniziale	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Previsione definitiva	Totale Accertamenti	Riscossioni	Rimasto da riscuotere	Disponibilità	Residui all'inizio dell'esercizio	Riscosso	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Rimasto da riscuotere		
	<b>ENTRATE</b>	<b>1.024.687.940,00</b>	<b>468.158.213,81</b>	<b>153.285,53</b>	<b>1.492.692.868,28</b>	<b>1.214.239.136,60</b>	<b>1.127.660.989,00</b>	<b>86.578.147,60</b>	<b>-278.453.731,68</b>	<b>104.763.482,01</b>	<b>43.569.738,13</b>	<b>0,00</b>	<b>118.943,07</b>	<b>61.074.800,81</b>	<b>1.171.230.727,13</b>	<b>147.652.948,41</b>
A.R.	<b>ENTRATE PROPRIE</b>	<b>833.577.940,00</b>	<b>204.075.646,48</b>	<b>153.285,53</b>	<b>1.037.500.300,95</b>	<b>765.677.809,89</b>	<b>679.862.381,49</b>	<b>85.815.428,40</b>	<b>-271.822.491,06</b>	<b>73.284.124,04</b>	<b>36.104.870,76</b>	<b>0,00</b>	<b>118.943,07</b>	<b>37.060.310,21</b>	<b>715.967.252,25</b>	<b>122.875.738,61</b>
A.R.00	<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>128.035.000,00</b>	<b>146.499.710,81</b>	<b>118.944,07</b>	<b>274.415.766,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-274.415.766,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.R.00.00	<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>128.035.000,00</b>	<b>146.499.710,81</b>	<b>118.944,07</b>	<b>274.415.766,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-274.415.766,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.R.00.00.00	Avanzo di Amministrazione	128.035.000,00	146.499.710,81	118.944,07	274.415.766,74	0,00	0,00	0,00	-274.415.766,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.01	<b>PROVENTI PER LA DIDATTICA</b>	<b>107.071.558,00</b>	<b>1.140.447,05</b>	<b>1.232,00</b>	<b>108.210.773,05</b>	<b>125.470.533,05</b>	<b>124.450.517,29</b>	<b>1.020.015,76</b>	<b>17.259.760,00</b>	<b>1.291.524,54</b>	<b>1.290.824,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>700,00</b>	<b>125.741.341,83</b>	<b>1.020.715,76</b>
A.R.01.01	<b>PROVENTI PER CORSI DI LAUREA, POST LAUREAM E DI FORMAZIONE</b>	<b>107.071.558,00</b>	<b>1.140.447,05</b>	<b>1.232,00</b>	<b>108.210.773,05</b>	<b>125.470.533,05</b>	<b>124.450.517,29</b>	<b>1.020.015,76</b>	<b>17.259.760,00</b>	<b>1.291.524,54</b>	<b>1.290.824,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>700,00</b>	<b>125.741.341,83</b>	<b>1.020.715,76</b>
A.R.01.01.010	Proventi per corsi di laurea	92.566.441,00	11.270,00	1.232,00	92.576.479,00	108.910.151,69	107.892.566,32	1.017.585,37	16.333.672,69	383.040,56	383.040,56	0,00	0,00	0,00	108.275.606,88	1.017.585,37
A.R.01.01.020	Proventi per corsi post-lauream	10.105.934,00	1.077.927,05	0,00	11.183.861,05	12.017.698,99	12.017.698,99	0,00	833.837,94	600.700,00	600.000,00	0,00	0,00	700,00	12.617.698,99	700,00
A.R.01.01.030	Tasse e contributi diversi	4.196.028,00	350,00	0,00	4.196.378,00	4.365.422,14	4.363.898,98	1.523,16	169.044,14	293.316,81	293.316,81	0,00	0,00	0,00	4.657.215,79	1.523,16
A.R.01.01.040	Altri proventi da attività didattica e formazione	203.155,00	50.900,00	0,00	254.055,00	177.260,23	176.353,00	907,23	-76.794,77	14.467,17	14.467,17	0,00	0,00	0,00	190.820,17	907,23
A.R.02	<b>PROVENTI PER RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.R.02.01	<b>RICERCHE E PROGETTI COMMISSIONATI DI NATURA COMMERCIALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.R.02.01.010	Ricerche e progetti commissionati in c/terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.03	<b>PROVENTI PER RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI</b>	<b>1.334.500,00</b>	<b>3.270.672,65</b>	<b>0,00</b>	<b>4.605.172,65</b>	<b>4.119.622,19</b>	<b>4.119.622,19</b>	<b>0,00</b>	<b>-485.550,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.119.622,19</b>	<b>0,00</b>
A.R.03.01	<b>RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI</b>	<b>1.334.500,00</b>	<b>3.270.672,65</b>	<b>0,00</b>	<b>4.605.172,65</b>	<b>4.119.622,19</b>	<b>4.119.622,19</b>	<b>0,00</b>	<b>-485.550,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.119.622,19</b>	<b>0,00</b>
A.R.03.01.010	Ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR e altre Amministrazioni Centrali	175.000,00	3.073.786,00	0,00	3.248.786,00	3.073.786,00	3.073.786,00	0,00	-175.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.073.786,00	0,00
A.R.03.01.020	Ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea	1.159.500,00	196.886,65	0,00	1.356.386,65	1.045.836,19	1.045.836,19	0,00	-310.550,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.045.836,19	0,00
A.R.04	<b>CONTRIBUTI CORRENTI E PER INVESTIMENTI</b>	<b>572.250.165,00</b>	<b>22.480.364,65</b>	<b>33.109,46</b>	<b>594.697.420,19</b>	<b>586.519.413,45</b>	<b>505.316.707,55</b>	<b>81.202.705,90</b>	<b>-8.178.006,74</b>	<b>59.310.772,80</b>	<b>29.007.464,94</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.303.307,86</b>	<b>534.324.172,49</b>	<b>111.506.013,76</b>
A.R.04.01	<b>CONTRIBUTI CORRENTI DA MIUR, ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI E ALTRE P.A.</b>	<b>567.470.405,00</b>	<b>9.326.785,66</b>	<b>33.109,46</b>	<b>576.764.081,20</b>	<b>570.698.381,82</b>	<b>492.701.556,61</b>	<b>77.996.825,21</b>	<b>-6.065.699,38</b>	<b>47.050.818,34</b>	<b>26.623.728,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.427.090,34</b>	<b>519.325.284,61</b>	<b>98.423.915,55</b>
A.R.04.01.010	Fondo finanziamento ordinario	509.862.000,00	9.196.285,66	0,00	519.058.285,66	508.606.103,00	449.551.041,00	59.055.062,00	-10.452.182,66	26.601.479,89	25.994.506,00	0,00	0,00	606.973,89	475.545.547,00	59.662.035,89
A.R.04.01.020	Finanziamento per la programmazione dello sviluppo del sistema universitario MIUR	0,00	0,00	0,00	0,00	3.396.438,00	3.396.438,00	0,00	3.396.438,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.396.438,00	0,00
A.R.04.01.030	Finanziamenti dal MIUR per assegni di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.01.040	Finanziamenti dal MIUR per borse di studio	0,00	130.500,00	0,00	130.500,00	1.353.052,00	1.353.052,00	0,00	1.222.552,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.353.052,00	0,00
A.R.04.01.050	Finanziamenti da Ministero Economia e Finanze per contratti di formazione specialistica	56.996.000,00	0,00	0,00	56.996.000,00	56.570.725,30	37.628.962,09	18.941.763,21	-425.274,70	19.786.037,89	0,00	0,00	0,00	19.786.037,89	37.628.962,09	38.727.801,10
A.R.04.01.060	Finanziamento dal MIUR per attività sportiva	312.405,00	0,00	0,00	312.405,00	242.236,05										

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"  
RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA ESERCIZIO 2014 - ANALITICO

ENTRATE

Voce Finanziaria	Denominazione Entrate	Gestione di competenza								Gestione residui attivi					Totale somme riscosse	Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio
		Previsione iniziale	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Previsione definitiva	Totale Accertamenti	Riscossioni	Rimasto da riscuotere	Disponibilità	Residui all'inizio dell'esercizio	Riscosso	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Rimasto da riscuotere		
A.R.04.03.090	Contratti/convenzioni/accordi-programma per posti di ruolo e tempo determinato	1.823.535,00	0,00	0,00	1.823.535,00	1.645.759,75	1.217.678,67	428.081,08	-177.775,25	2.525.565,70	1.086.492,51	0,00	0,00	1.439.073,19	2.304.171,18	1.867.154,27
A.R.04.03.100	Contratti/convenzioni/accordi-programma per prestazioni sanitarie	1.439.225,00	0,00	0,00	1.439.225,00	270.746,03	152.211,42	118.534,61	-1.168.478,97	7.703.246,10	291.459,85	0,00	0,00	7.411.786,25	443.671,27	7.530.320,86
A.R.04.03.110	Contratti/convenzioni/accordi-programma per borse di studio e formazione specialistica	640.000,00	2.013.020,49	0,00	2.653.020,49	2.485.975,04	2.485.975,04	0,00	-167.045,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.485.975,04	0,00
A.R.04.03.120	Altri Contratti/convenzioni/accordi-programma	17.000,00	2.999,64	0,00	19.999,64	8.512,95	8.512,95	0,00	-11.486,69	499,94	499,94	0,00	0,00	0,00	9.012,89	0,00
A.R.04.04	CONTRIBUTI CORRENTI ENTI LOCALI	0,00	1.600,94	0,00	1.600,94	1.600,94	1.600,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.600,94	0,00
A.R.04.04.010	Contributi correnti da Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.04.020	Contributi correnti da Province	0,00	1.600,94	0,00	1.600,94	1.600,94	1.600,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.600,94	0,00
A.R.04.04.030	Contributi correnti da Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.05	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI ENTI LOCALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	127.500,00	0,00	0,00	0,00	127.500,00	0,00	127.500,00
A.R.04.05.010	Contributi per investimenti da Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	127.500,00	0,00	0,00	0,00	127.500,00	0,00	127.500,00
A.R.04.05.020	Contributi per investimenti da Province	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.05.030	Contributi per investimenti dai Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.06	CONTRIBUTI CORRENTI UNIONE EUROPEA ED ORGANISMI INTERNAZIONALI	0,00	2.688.817,00	0,00	2.688.817,00	2.688.817,00	29.552,00	2.659.265,00	0,00	408.889,00	390.574,00	0,00	0,00	18.315,00	420.126,00	2.677.580,00
A.R.04.06.010	Contributi correnti da Unione Europea	0,00	2.688.817,00	0,00	2.688.817,00	2.688.817,00	29.552,00	2.659.265,00	0,00	408.889,00	390.574,00	0,00	0,00	18.315,00	420.126,00	2.677.580,00
A.R.04.06.020	Contributi correnti da organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.07	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI UNIONE EUROPEA ED ORGANISMI INTERNAZIONALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.07.010	Contributi per investimenti da Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.07.020	Contributi per investimenti da organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.08	CONTRIBUTI CORRENTI DA ENTI VARI E PRIVATI	0,00	108.576,22	0,00	108.576,22	108.576,22	108.576,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	108.576,22	0,00
A.R.04.08.010	Contributi correnti da famiglie	0,00	108.576,22	0,00	108.576,22	108.576,22	108.576,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	108.576,22	0,00
A.R.04.08.020	Contributi correnti da istituzioni sociali private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.08.030	Contributi correnti da imprese private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.09	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ENTI VARI E PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.09.010	Contributi per investimenti da famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.09.020	Contributi per investimenti da istituzioni sociali private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.09.030	Contributi per investimenti da imprese private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.10	CONTRIBUTI CORRENTI DA ALTRI SOGGETTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.10.010	Contributi correnti da imprese pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.10.020	Contributi correnti da Aziende ospedaliero-universitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.10.030	Contributi correnti da istituti zooprofilattici sperimentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.11	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI SOGGETTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.11.010	Contributi per investimenti da imprese pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.11.020	Contributi per investimenti da Aziende ospedaliero-universitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.11.030	Contributi per investimenti da istituti zooprofilattici sperimentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.11.050	Altri contributi per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.05	ALTRI PROVENTI	14.164.752,00	30.236.407,67	0,00	44.401.159,67	43.757.911,43	41.305.677,62	2.452.233,81	-643.248,24	6.663.662,89	2.713.544,67	0,00	109.342,38	3.840.775,84	44.019.222,29	6.293.009,65
A.R.05.01	PROVENTI DIVERSI ISTITUZIONALI	3.253.870,00	516,89	0,00	3.254.386,89	2.768.414,52	2.518.699,52	249.715,00	-485.972,37	557.165,68	112.185,87	0,00	83.241,39	361.738,42	2.630.885,39	611.453,42
A.R.05.01.010	Rendite da beni immobili	1.870.473,00	516,89	0,00	1.870.989,89	1.252.391,02	1.017.371,49	235.019,53	-618.598,87	545.435,09	112.185,87	0,00	83.241,39	350.007,83	1.129.557,36	585.027,36
A.R.05.01.020	Proventi da iniziative sociali	263.397,00	0,00	0,00	263.397,00	344.674,15	329.978,68	14.695,47	81.277,15	11.241,14	0,00	0,00	0,00	11.241,14	329.978,68	25.936,61
A.R.05.01.030	Altri proventi istituzionali	1.120.000,00	0,00	0,00	1.120.000,00	1.171.349,35	1.171.349,35	0,00	51.349,35	489,39	0,00	0,00	0,00	489,39	1.171.349,35	489,39
A.R.05.01.040	Arrotondamenti e abbondi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,06	0,00	0,06
A.R.05.02	PROVENTI DIVERSI PER ATTIVITA' COMMERCIALE	923.958,00	161.065,01	0,00	1.085.023,01	1.319.529,28	1.244.219,82	75.309,46	234.506,27	51.081,94	31.407,92	0,00	0,00	19.674,02	1.275.627,74	94.983,48
A.R.																

RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA ESERCIZIO 2014 - ANALITICO

**ENTRATE**

Voce Finanziaria	Denominazione Entrate	Gestione di competenza								Gestione residui attivi					Totale somme riscosse	Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio
		Previsione iniziale	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Previsione definitiva	Totale Accertamenti	Riscossioni	Rimasto da riscuotere	Disponibilità	Residui all'inizio dell'esercizio	Riscosso	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Rimasto da riscuotere		
A.R.05.02.030	Servizi di formazione	86.231,00	57.800,00	0,00	144.031,00	141.460,00	139.451,00	2.009,00	-2.571,00	9.260,43	6.601,81	0,00	0,00	2.658,62	146.052,81	4.667,62
A.R.05.02.040	Proventi per utilizzo spazi e logo	140.496,00	50.000,00	0,00	190.496,00	262.093,63	205.296,63	56.797,00	71.597,63	4.661,23	4.661,23	0,00	0,00	0,00	209.957,86	56.797,00
A.R.05.02.050	Proventi diversi di carattere commerciale	697.231,00	53.265,01	0,00	750.496,01	915.975,65	899.472,19	16.503,46	165.479,64	37.160,28	20.144,88	0,00	0,00	17.015,40	919.617,07	33.518,86
A.R.05.03	RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI	3.733.924,00	224.669,24	0,00	3.958.593,24	3.176.528,75	1.924.247,88	1.252.280,87	-782.064,49	3.241.215,42	1.251.969,95	0,00	0,10	1.989.245,37	3.176.217,83	3.241.526,24
A.R.05.03.010	Rimborsi per personale comandato	356.897,00	0,00	0,00	356.897,00	923.973,83	591.355,29	332.618,54	567.076,83	1.039.542,25	861.039,01	0,00	0,00	178.503,24	1.452.394,30	511.121,78
A.R.05.03.020	Altri recuperi e rimborsi	3.377.027,00	224.669,24	0,00	3.601.696,24	2.252.554,92	1.332.892,59	919.662,33	-1.349.141,32	2.201.673,17	390.930,94	0,00	0,10	1.810.742,13	1.723.823,53	2.730.404,46
A.R.05.04	RAPPORTE CON LE STRUTTURE INTERNE - RICAVI DA STRUTTURE INTERNE	6.253.000,00	29.850.156,53	0,00	36.103.156,53	36.493.438,88	35.618.510,40	874.928,48	390.282,35	2.814.199,85	1.317.980,93	0,00	26.100,89	1.470.118,03	36.936.491,33	2.345.046,51
A.R.05.04.010	Ricavi da strutture interne su progetti	2.000.000,00	668.489,60	0,00	2.668.489,60	2.695.509,78	2.041.678,90	653.830,88	27.020,18	513.762,19	513.762,19	0,00	0,00	0,00	2.555.441,09	653.830,88
A.R.05.04.020	Contributi di Ateneo per il funzionamento (ricavi) - Rapporti con le strutture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.05.04.030	Borse di collaborazione part-time (ricavi) - Rapporti con le strutture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.095,00	1.095,00	0,00	0,00	0,00	1.095,00	0,00
A.R.05.04.040	Contributi di Ateneo per attività strumentali alla ricerca (ricavi) - Rapporti con le strutture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.05.04.050	Contributi di Ateneo per il funzionamento del dottorato di ricerca (ricavi) - Rapporti con le strutture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.05.04.060	Contributi di Ateneo per la didattica (ricavi) - Rapporti con le strutture	0,00	155.824,45	0,00	155.824,45	155.824,45	155.824,45	0,00	0,00	44.754,04	8.537,00	0,00	8.362,84	27.854,20	164.361,45	27.854,20
A.R.05.04.070	Contributi per ricerca e attività scientifiche (ricavi) - Rapporti con le strutture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.000,00	0,00	0,00	0,00	72.000,00	0,00	72.000,00
A.R.05.04.080	Altri contributi correnti di Ateneo (ricavi) - Rapporti con le strutture	0,00	107.292,57	0,00	107.292,57	118.653,57	118.653,57	0,00	11.361,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	118.653,57	0,00
A.R.05.04.090	Altri contributi di Ateneo per investimenti (ricavi) - Rapporti con le strutture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.05.04.100	Trasferimenti per quote progetti (ricavi) - Rapporti con le strutture	0,00	19.125,00	0,00	19.125,00	184.635,44	99.489,36	85.146,08	165.510,44	117.027,84	76.043,00	0,00	0,00	40.984,84	175.532,36	126.130,92
A.R.05.04.110	Recuperi e rimborsi da strutture interne (ricavi)	4.253.000,00	28.899.424,91	0,00	33.152.424,91	33.338.815,64	33.202.864,12	135.951,52	186.390,73	2.065.560,78	718.543,74	0,00	17.738,05	1.329.278,99	33.921.407,86	1.465.230,51
A.R.06	VARIAZIONE LAVORI IN CORSO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.06.01	VARIAZIONE LAVORI IN CORSO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.06.01.010	Variazione Lavori in corso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.07	INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.07.01	INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.07.01.010	Incremento delle Immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.08	PROVENTI FINANZIARI	1.298.215,00	0,00	0,00	1.298.215,00	1.471.764,38	1.471.764,38	0,00	173.549,38	10.063,11	4.803,00	0,00	0,00	5.260,11	1.476.567,38	5.260,11
A.R.08.01	PROVENTI FINANZIARI	1.298.215,00	0,00	0,00	1.298.215,00	1.471.764,38	1.471.764,38	0,00	173.549,38	10.063,11	4.803,00	0,00	0,00	5.260,11	1.476.567,38	5.260,11
A.R.08.01.010	Interessi attivi su depositi	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	13.408,38	13.408,38	0,00	11.408,38	10.063,11	4.803,00	0,00	0,00	5.260,11	18.211,38	5.260,11
A.R.08.01.020	Mora su iscrizioni	1.296.215,00	0,00	0,00	1.296.215,00	1.458.356,00	1.458.356,00	0,00	162.141,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.458.356,00	0,00
A.R.08.01.030	Proventi finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.08.01.040	Utili su cambio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.09	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.09.01	RIVALUTAZIONI DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.09.01.010	Rivalutazioni di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.10	PROVENTI STRAORDINARI	9.423.750,00	448.043,65	0,00	9.871.793,65	4.338.565,39	3.198.092,46	1.140.472,93	-5.533.228,26	6.008.100,70	3.088.233,61	0,00	9.600,69	2.910.266,40	6.286.326,07	4.050.739,33
A.R.10.01	TASSE E CONTRIBUTI A SEGUITO DI VERIFICHE ISEE	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	429.687,34	100.108,53	329.578,81	129.687,34	3.254.588,10	1.779.472,14	0,00	0,00	1.475.115,96	1.879.580,67	1.804.694,77
A.R.10.01.010	Tasse e contributi a seguito di verifiche ISEE	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	429.687,34	100.108,53	329.578,81	129.687,34	3.254.588,10	1.779.472,14	0,00	0,00	1.475.115,96	1.879.580,67	1.804.694,77
A.R.10.02	PLUSVALENZE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.10.02.010	Plusvalenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.10.03	SOPRAVVENIENTI ATTIVE	0,00	363.272,44	0,00	363.272,44	502.629,95	16.602,53	486.027,42	139.357,51	5.416,34	4.173,54	0,00	0,00	1.242,80	20.776,07	487.270,22
A.R.10.03.010	Sopravvenienti attive	0,00	363.272,44	0,00	363.272,44	502.629,95	16.602,53									

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"  
 RENDICONTO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA ESERCIZIO 2014 - ANALITICO

## ENTRATE

Voce Finanziaria	Denominazione Entrate	Gestione di competenza								Gestione residui attivi				Totale somme riscosse	Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio	
		Previsione iniziale	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Previsione definitiva	Totale Accertamenti	Riscossioni	Rimasto da riscuotere	Disponibilità	Residui all'inizio dell'esercizio	Riscosso	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Rimasto da riscuotere		
A.R.10.04.040	Altri proventi straordinari	0,00	84.771,21	0,00	84.771,21	110.723,42	88.345,77	22.377,65	25.952,21	459.383,04	36.050,00	0,00	0,00	423.333,04	124.395,77	445.710,69
A.R.98	RICAVI NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.98.01	Ricavi non classificabili in altre voci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.98.01.010	Ricavi non classificabili in altre voci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.V	PARTITE DI GIRO	191.110.000,00	264.082.567,33	0,00	455.192.567,33	448.561.326,71	447.798.607,51	762.719,20	-6.631.240,62	876.295,97	419.867,37	0,00	0,00	456.428,60	448.218.474,88	1.219.147,80
A.V.01	PARTITE DI GIRO	191.110.000,00	264.082.567,33	0,00	455.192.567,33	448.561.326,71	447.798.607,51	762.719,20	-6.631.240,62	876.295,97	419.867,37	0,00	0,00	456.428,60	448.218.474,88	1.219.147,80
A.V.01.01	PARTITE DI GIRO	191.110.000,00	264.082.567,33	0,00	455.192.567,33	448.561.326,71	447.798.607,51	762.719,20	-6.631.240,62	876.295,97	419.867,37	0,00	0,00	456.428,60	448.218.474,88	1.219.147,80
A.V.01.01.010	Ritenute Erariali	100.000.000,00	26.517.935,86	0,00	126.517.935,86	126.517.935,86	125.946.593,14	571.342,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	125.946.593,14	571.342,72
A.V.01.01.020	Ritenute Previdenziali ed Assistenziali	70.000.000,00	94.894.558,99	0,00	164.894.558,99	164.894.558,99	164.788.727,82	105.831,17	0,00	281.268,52	281.268,52	0,00	0,00	0,00	165.069.996,34	105.831,17
A.V.01.01.030	Ritenute Extraerariali	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00	8.376.138,97	8.376.138,97	0,00	-6.623.861,03	26.857,09	26.857,09	0,00	0,00	0,00	8.402.996,06	0,00
A.V.01.01.040	Anticipazioni	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	92.620,41	87.678,27	4.942,14	-7.379,59	34.313,21	8.990,79	0,00	0,00	25.322,42	96.669,06	30.264,56
A.V.01.01.050	Depositi Cauzionali	10.000,00	61.797,17	0,00	71.797,17	71.797,17	71.797,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.797,17	0,00
A.V.01.01.060	Altre Partite di giro	6.000.000,00	142.608.275,31	0,00	148.608.275,31	148.608.275,31	148.527.672,14	80.603,17	0,00	533.857,15	102.750,97	0,00	0,00	431.106,18	148.630.423,11	511.709,35
A.S	DISINVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.01	PROVENTI DA ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.01.01	PROVENTI DA ALIENAZIONE DEI DIRITTI DI BREVETTO E DEI DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DI INGENGIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.01.01.010	Alienazione brevetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.01.01.020	Alienazione software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.01.02	PROVENTI DA ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.01.02.010	Alienazione immobilizzazioni immateriali in corso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.01.03	PROVENTI DA ALIENAZIONE DI ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.01.03.010	Alienazione altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02	PROVENTI DA ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.01	PROVENTI DA ALIENAZIONE DI TERRENI E FABBRICATI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.01.010	Alienazione terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.01.020	Alienazione fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.02	PROVENTI DA ALIENAZIONE DI IMPIANTI ED ATTREZZATURE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.02.010	Alienazione impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.02.020	Alienazione di attrezature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.03	PROVENTI DA ALIENAZIONE DI ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.03.010	Alienazione attrezature tecnico-scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.04	PROVENTI DA ALIENAZIONE DEL PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.04.010	Alienazione patrimonio librario di pregio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.04.020	Alienazione opere d'arte e d'antiquariato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.04.030	Alienazione materiale museale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.05	PROVENTI DA ALIENAZIONE DI MOBILI ED															

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"  
 RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA ESERCIZIO 2014 - ANALITICO

**ENTRATE**

Voce Finanziaria	Denominazione Entrate	Gestione di competenza								Gestione residui attivi					Totale somme riscosse	Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio
		Previsione iniziale	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Previsione definitiva	Totale Accertamenti	Riscossioni	Rimasto da riscuotere	Disponibilità	Residui all'inizio dell'esercizio	Riscosso	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Rimasto da riscuotere		
A.S.03.01	PROVENTI DA ALIENAZIONE DI PARTECIPAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.03.01.010	Alienazione partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.03.02	PROVENTI DA ALIENAZIONE DI FINANZIAMENTI ATTIVI ED ALTRI CREDITI IMMOBILIZZATI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.03.02.010	Alienazione finanziamenti attivi ed altri crediti immobilizzati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.T	DEBITI PLURIENNIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.603.062,00	7.045.000,00	0,00	0,00	23.558.062,00	7.045.000,00	23.558.062,00
A.T.01	MUTUI E DEBITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.603.062,00	7.045.000,00	0,00	0,00	23.558.062,00	7.045.000,00	23.558.062,00
A.T.01.01	Accensione Mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.603.062,00	7.045.000,00	0,00	0,00	23.558.062,00	7.045.000,00	23.558.062,00
A.T.01.01.010	Accensione Mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.603.062,00	7.045.000,00	0,00	0,00	23.558.062,00	7.045.000,00	23.558.062,00
A.T.01.02	ACCENSIONE DEBITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.T.01.02.010	Accensione Debiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"**  
**RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA ESERCIZIO 2014 - ANALITICO**

**ENTRATE**

Voce Finanziaria	Denominazione Entrate	Gestione di competenza								Gestione residui attivi					Totale somme riscosse	Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio
		Previsione iniziale	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Previsione definitiva	Totale Accertamenti	Riscossioni	Rimasto da riscuotere	Disponibilità	Residui all'inizio dell'esercizio	Riscosso	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Rimasto da riscuotere		
<b>RIEPILOGO</b>																
A.R.00	Avanzo di Amministrazione	128.035.000,00	146.499.710,81	118.944,07	274.415.766,74	0,00	0,00	0,00	-274.415.766,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.01	Proventi per la didattica	107.071.558,00	1.140.447,05	1.232,00	108.210.773,05	125.470.533,05	124.450.517,29	1.020.015,76	17.259.760,00	1.291.524,54	1.290.824,54	0,00	0,00	700,00	125.741.341,83	1.020.715,76
A.R.02	Proventi per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.03	Proventi per ricerche con finanziamenti competitivi	1.334.500,00	3.270.672,65	0,00	4.605.172,65	4.119.622,19	4.119.622,19	0,00	-485.550,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.119.622,19	0,00
A.R.04	Contributi correnti e per investimenti	572.250.165,00	22.480.364,65	33.109,46	594.697.420,19	586.519.413,45	505.316.707,55	81.202.705,90	-8.178.006,74	59.310.772,80	29.007.464,94	0,00	0,00	30.303.307,86	534.324.172,49	111.506.013,76
A.R.05	Altri Proventi	14.164.752,00	30.236.407,67	0,00	44.401.159,67	43.757.911,43	41.305.677,62	2.452.233,81	-643.248,24	6.663.662,89	2.713.544,67	0,00	109.342,38	3.840.775,84	44.019.222,29	6.293.009,65
A.R.06	Variazione Lavori in corso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.07	Incremento delle Immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.08	Proventi finanziari	1.298.215,00	0,00	0,00	1.298.215,00	1.471.764,38	1.471.764,38	0,00	173.549,38	10.063,11	4.803,00	0,00	0,00	5.260,11	1.476.567,38	5.260,11
A.R.09	Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.10	Proventi straordinari	9.423.750,00	448.043,65	0,00	9.871.793,65	4.338.565,39	3.198.092,46	1.140.472,93	-5.533.228,26	6.008.100,70	3.088.233,61	0,00	9.600,69	2.910.266,40	6.286.326,07	4.050.739,33
A.R.98	Ricavi non classificabili in altre voci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.V.01	Partite di Giro	191.110.000,00	264.082.567,33	0,00	455.192.567,33	448.561.326,71	447.798.607,51	762.719,20	-6.631.240,62	876.295,97	419.867,37	0,00	0,00	456.428,60	448.218.474,88	1.219.147,80
A.S.01	Proventi da alienazione di immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02	Proventi da alienazione di immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.03	Proventi da alienazione di immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.T.01	Mutui e Debiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.603.062,00	7.045.000,00	0,00	0,00	23.558.062,00	7.045.000,00	23.558.062,00
<b>TOTALE ENTRATE</b>		1.024.687.940,00	468.158.213,81	153.285,53	1.492.692.868,28	1.214.239.136,60	1.127.660.989,00	86.578.147,60	-278.453.731,68	104.763.482,01	43.569.738,13	0,00	118.943,07	61.074.800,81	1.171.230.727,13	147.652.948,41

**U S C I T E**

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"  
 RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA ESERCIZIO 2014 - ANALITICO

## USCITE

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Gestione di competenza								Gestione residui passivi						Totale somme pagate	Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsione iniziale	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Previsione definitiva	Totale impegnato	Pagamenti	Rimasto da pagare	Disponibilità	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagamenti	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Rimasto da pagare			
	<b>USCITE</b>	<b>1.024.687.940,00</b>	<b>691.983.202,12</b>	<b>223.978.273,84</b>	<b>1.492.692.868,28</b>	<b>1.180.379.232,53</b>	<b>998.243.970,51</b>	<b>182.135.262,02</b>	<b>312.313.635,75</b>	<b>121.267.292,87</b>	<b>39.184.102,48</b>	<b>0,00</b>	<b>24.022.365,85</b>	<b>58.060.824,54</b>	<b>1.037.428.072,99</b>	<b>240.196.086,56</b>	
A.C.	COSTI SPECIFICI	722.961.810,00	220.328.080,56	9.241.257,25	934.048.633,31	720.712.948,92	689.304.531,31	31.408.417,61	213.335.684,39	115.354.140,31	37.993.823,15	0,00	23.471.174,97	53.889.142,19	727.298.354,46	85.297.559,80	
A.C.00	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.C.00.00	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.C.00.00.000	Disavanzo di Amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.C.01	SOSTEGNO AGLI STUDENTI	90.505.315,00	47.878.511,21	185.431,18	138.198.395,03	91.404.236,31	91.232.006,21	172.230,10	46.794.158,72	444.299,59	86.567,54	0,00	3.916,73	353.815,32	91.318.573,75	526.045,42	
A.C.01.01	INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI	4.138.025,00	11.534.724,11	105.673,20	15.567.075,91	6.876.069,83	6.703.839,73	172.230,10	8.691.006,08	397.647,78	46.575,73	0,00	3.916,73	347.155,32	6.750.415,46	519.385,42	
A.C.01.01.010	Borse tesi all'estero	352.625,00	184.775,50	0,00	537.400,50	339.930,50	339.930,50	0,00	197.470,00	0,00	0,00	0,00	0,00	339.930,50	0,00	339.930,50	
A.C.01.01.020	Altre borse	257.200,00	851.953,34	0,00	1.109.153,34	480.037,64	480.037,64	0,00	629.115,70	0,00	0,00	0,00	0,00	480.037,64	0,00	480.037,64	
A.C.01.01.030	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	3.000.000,00	9.206.779,31	103.373,20	12.103.406,11	5.648.786,30	5.499.478,75	149.307,55	6.454.619,81	304.044,58	37.498,61	0,00	2.787,51	263.758,46	5.536.977,36	413.066,01	
A.C.01.01.040	Professori Visitatori per la didattica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.457,47	0,00	0,00	0,00	9.457,47	0,00	9.457,47	
A.C.01.01.050	Interventi di orientamento e tutorato	5.000,00	930.641,29	2.300,00	933.341,29	10.840,82	4.418,27	6.422,55	922.500,47	7.633,78	5.204,86	0,00	0,00	2.428,92	9.623,13	8.851,47	
A.C.01.01.060	Sostegno agli studenti disabili	73.200,00	68.946,67	0,00	142.146,67	26.155,74	26.155,74	0,00	115.990,93	76.511,95	3.872,26	0,00	1.129,22	71.510,47	30.028,00	71.510,47	
A.C.01.01.070	Altri interventi a favore degli studenti	450.000,00	291.628,00	0,00	741.628,00	370.318,83	353.818,83	16.500,00	371.309,17	0,00	0,00	0,00	0,00	353.818,83	16.500,00	353.818,83	
A.C.01.02	BORSE DI STUDIO POST-LAUREAM	28.731.290,00	13.714.717,17	79.757,98	42.366.249,19	31.184.571,30	31.184.571,30	0,00	11.181.677,89	46.651,81	39.991,81	0,00	0,00	6.660,00	31.224.563,11	6.660,00	
A.C.01.02.010	Borse di dottorato di ricerca	27.187.080,00	12.967.097,71	29.622,67	40.124.555,04	30.041.710,60	30.041.710,60	0,00	10.082.844,44	28.811,81	28.811,81	0,00	0,00	30.070.522,41	0,00	30.070.522,41	
A.C.01.02.020	Borse scuole di specializzazione	819.230,00	377.819,46	50.135,31	1.146.914,15	515.920,70	515.920,70	0,00	630.993,45	0,00	0,00	0,00	0,00	515.920,70	0,00	515.920,70	
A.C.01.02.030	Borse per corsi di perfezionamento all'estero	724.980,00	369.800,00	0,00	1.094.780,00	626.940,00	626.940,00	0,00	467.840,00	12.840,00	11.180,00	0,00	0,00	1.660,00	638.120,00	1.660,00	
A.C.01.02.040	Altre borse di studio post-lauream	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	
A.C.01.03	CONTRATTI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA	57.636.000,00	22.629.069,93	0,00	80.265.069,93	53.343.595,18	53.343.595,18	0,00	26.921.474,75	0,00	0,00	0,00	0,00	53.343.595,18	0,00	53.343.595,18	
A.C.01.03.010	Contratti di formazione specialistica	57.636.000,00	22.629.069,93	0,00	80.265.069,93	53.343.595,18	53.343.595,18	0,00	26.921.474,75	0,00	0,00	0,00	0,00	53.343.595,18	0,00	53.343.595,18	
A.C.02	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	1.567.625,00	1.235.417,65	0,00	2.803.042,65	1.419.413,55	1.072.148,75	347.264,80	1.383.629,10	451.471,94	241.340,57	0,00	0,00	210.131,37	1.313.489,32	557.396,17	
A.C.02.01	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	1.024.150,00	0,00	0,00	1.024.150,00	930.265,69	583.000,89	347.264,80	93.884,31	438.325,69	241.340,57	0,00	0,00	196.985,12	824.341,46	544.249,92	
A.C.02.01.010	Iniziative sociali e culturali gestite dagli studenti	180.000,00	0,00		180.000,00	180.000,00	9.800,00	170.200,00	0,00	282.122,77	85.137,65	0,00	0,00	196.985,12	94.937,65	367.185,12	
A.C.02.01.020	Attività sportiva degli studenti (Trasferimento al CUS e CUSI)	844.150,00	0,00	0,00	844.150,00	750.265,69	573.200,89	177.064,80	93.884,31	156.202,92	156.202,92	0,00	0,00	729.403,81	177.064,80	729.403,81	
A.C.02.02	ATTIVITA' PART-TIME	543.475,00	1.235.417,65	0,00	1.778.892,65	489.147,86	489.147,86	0,00	1.289.744,79	13.146,25	0,00	0,00	0,00	13.146,25	489.147,86	13.146,25	
A.C.02.02.010	Borse di collaborazione part-time	543.475,00	1.235.417,65	0,00	1.778.892,65	489.147,86	489.147,86	0,00	1.289.744,79	13.146,25	0,00	0,00	0,00	13.146,25	489.147,86	13.146,25	
A.C.03	SOSTEGNO ALLA RICERCA ED ATTIVITA' EDITORIALE	524.905,00	156.766,45	44.678,00	636.993,45	357.804,45	298.058,57	59.745,88	279.189,00	140.554,63	57.262,79	0,00	23.170,12	60.121,72	355.321,36	119.867,60	
A.C.03.01	PROFESSORI VISITATORI PER LA RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.843,66	5.843,66	0,00	0,00	0,00	5.843,66	0,00	
A.C.03.01.010	Professori Visitatori per la ricerca																

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"**  
**RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA ESERCIZIO 2014 - ANALITICO**

**U S C I T E**

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Gestione di competenza								Gestione residui passivi					Totale somme pagate	Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsione iniziale	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Previsione definitiva	Totale impegnato	Pagamenti	Rimasto da pagare	Disponibilità	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagamenti	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Rimasto da pagare		
A.C.04.02	<b>PERSONALE RICERCATORE</b>	<b>113.230.574,00</b>	<b>28.270.780,22</b>	<b>2.848.273,95</b>	<b>138.653.080,27</b>	<b>112.238.776,01</b>	<b>112.238.776,01</b>	<b>0,00</b>	<b>26.414.304,26</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>112.238.776,01</b>	<b>0,00</b>
A.C.04.02.010	Competenze fisse al personale ricercatore a tempo indeterminato	73.976.116,00	1.598.064,55	460.444,51	75.113.736,04	72.228.040,11	72.228.040,11	0,00	2.885.695,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.228.040,11	0,00
A.C.04.02.020	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale ricercatore a tempo indeterminato	27.888.996,00	602.019,45	173.222,49	28.317.792,96	27.035.272,25	27.035.272,25	0,00	1.282.520,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.035.272,25	0,00
A.C.04.02.030	Competenze accessorie al personale ricercatore a tempo indeterminato	1.175.000,00	5.271.699,54	456.548,00	5.990.151,54	3.691.322,33	3.691.322,33	0,00	2.298.829,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.691.322,33	0,00
A.C.04.02.040	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie al personale ricercatore a tempo indeterminato	384.225,00	1.746.399,75	172.119,00	1.958.505,75	1.206.500,99	1.206.500,99	0,00	752.004,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.206.500,99	0,00
A.C.04.02.050	Indennità al personale ricercatore a tempo indeterminato finanziata da strutture sanitarie convenzionate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.04.02.060	Compensi per attività commerciale al personale ricercatore a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.04.02.070	Competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "A"	6.951.461,00	12.571.885,08	1.148.859,07	18.374.487,01	5.495.868,43	5.495.868,43	0,00	12.878.618,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.495.868,43	0,00
A.C.04.02.071	Competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "B"	0,00	330.128,34	0,00	330.128,34	148.182,61	148.182,61	0,00	181.945,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	148.182,61	0,00
A.C.04.02.080	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "A"	2.636.250,00	4.544.702,88	433.210,67	6.747.742,21	2.029.928,74	2.029.928,74	0,00	4.717.813,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.029.928,74	0,00
A.C.04.02.081	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "B"	0,00	122.454,56	0,00	122.454,56	54.400,16	54.400,16	0,00	68.054,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.400,16	0,00
A.C.04.02.090	Competenze accessorie al personale ricercatore a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.04.02.100	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie al personale ricercatore a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.04.02.110	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i ricercatori a tempo determinato	218.526,00	1.483.426,07	3.870,21	1.698.081,86	349.260,39	349.260,39	0,00	1.348.821,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	349.260,39	0,00
A.C.04.02.120	Compensi per attività commerciale al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "A" - "B"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.04.03	<b>COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE</b>	<b>3.000.000,00</b>	<b>37.478.264,03</b>	<b>813.513,34</b>	<b>39.664.750,69</b>	<b>19.583.700,29</b>	<b>19.583.700,29</b>	<b>0,00</b>	<b>20.081.050,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.583.700,29</b>	<b>0,00</b>
A.C.04.03.010	Assegni di Ricerca	3.000.000,00	37.478.264,03	813.513,34	39.664.750,69	19.583.700,29	19.583.700,29	0,00	20.081.050,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.583.700,29	0,00
A.C.04.03.020	Collaborazioni esterne scientifiche di tipo occasionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.04.03.030	Collaborazioni esterne scientifiche di tipo professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.04.04	<b>DOCENTI A CONTRATTO</b>	<b>1.935.000,00</b>	<b>5.905.819,89</b>	<b>0,00</b>	<b>7.840.819,89</b>	<b>2.193.127,07</b>	<b>2.193.127,07</b>	<b>0,00</b>	<b>5.647.692,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.193.127,07</b>	<b>0,00</b>
A.C.04.04.010	Docenti a contratto	535.000,00	2.760.364,19	0,00	3.295.364,19	770.087,62	770.087,62	0,00	2.525.276,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	770.087,62	0,00
A.C.04.04.020	Studiosi ed Esperti stranieri o italiani residenti all'estero	0,00	251.728,31	0,00	251.728,31	0,00	0,00	0,00	251.728,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.04.04.030	Contratti di insegnamento a seguito di quiescenza	1.400.000,00	33.610,68	0,00	1.433.610,68	907.829,80	907.829,80	0,00	525.780,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	907.829,80	0,00
A.C.04.04.040	Contratti di insegnamento per corsi intensivi di recupero e sostegno	0,00	62.629,72	0,00	62.629,72	1.523,39	1.523,39	0,00	61.106,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.523,39	0,00
A.C.04.04.050	Contratti di insegnamento per corsi a distanza, orientamento e tutorato	0,00	2.797.486,99	0,00	2.797.486,99	513.686,26	513.686,26	0,00	2.283.800,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	513.686,26	0,00
A.C.04.04.060	Contratti di insegnamento per corsi di studio finanziati da Enti convenzionati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.04.05	<b>ESPERTI LINGUISTICI</b>	<b>2.490.640,00</b>	<b>2.965.939,86</b>	<b>0,00</b>	<b>5.456.579,86</b>	<b>2.366.057,78</b>	<b>2.366.057,78</b>	<b>0,00</b>	<b>3.090.522,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.366.057,78</b>	<b>0,00</b>
A.C.04.05.010	Esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	2.370.640,00	0,00	0,00	2.370.640,00	2.272.935,44	2.272.935,44	0,00	97.704,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.272.935,44	0,00
A.C.04.05.020	Indennità di fine servizio e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	120.000,00	2.965.939,86	0,00	3.085.939,86	93.122,34	93.122,34	0,00	2.992.817,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	93.122,34	0,00
A.C.04.06	<b>ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA ED ALLA DIDATTICA</b>	<b>1.393.472,00</b>	<b>742.945,29</b>	<b>195.452,49</b>	<b>1.940.964,80</b>	<b>1.444.261,86</b>	<b>1.444.261,86</b>	<b>0,00</b>	<b>496.702,94</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b> </td			

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"  
 RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA ESERCIZIO 2014 - ANALITICO

## USCITE

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Gestione di competenza								Gestione residui passivi						Totale somme pagate	Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsione iniziale	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Previsione definitiva	Totale impegnato	Pagamenti	Rimasto da pagare	Disponibilità	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagamenti	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Rimasto da pagare			
A.C.06.01.020	Trasferimenti per investimenti a partner di progetti coordinati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.07	ALTRI COSTI SPECIFICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.07.01	ALTRI COSTI SPECIFICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.07.01.010	Viaggi di istruzione e attività formative sul terreno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.07.01.020	Accordi e Scambi culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.07.01.030	Altri costi specifici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.08	PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	172.098.279,00	4.383.217,43	72.782,03	176.408.714,40	166.821.350,98	165.954.119,56	867.231,42	9.587.363,42	819.587,12	388.333,35	0,00	1.843,92	429.409,85	166.342.452,91	1.296.641,27	
A.C.08.01	PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	169.279.468,00	3.846.026,15	4.618,62	173.120.875,53	164.262.274,05	164.262.274,05	0,00	8.858.601,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	164.262.274,05	0,00	
A.C.08.01.010	Competenze fisse ai dirigenti ed al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	108.955.200,00	1.264,42	0,00	108.956.464,42	105.064.133,07	105.064.133,07	0,00	3.892.331,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	105.064.133,07	0,00	
A.C.08.01.020	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse ai dirigenti ed al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	41.076.110,00	0,00	41.076.110,00	40.604.267,62	40.604.267,62	0,00	471.842,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.604.267,62	0,00	
A.C.08.01.030	Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato dei dirigenti a tempo indeterminato	662.537,00	57.374,80	0,00	719.911,80	674.905,22	674.905,22	0,00	45.006,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	674.905,22	0,00	
A.C.08.01.040	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	249.776,00	3.419,13	0,00	253.195,13	57.117,33	57.117,33	0,00	196.077,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	57.117,33	0,00	
A.C.08.01.050	Fondo per il trattamento accessorio del personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	12.894.641,00	1.318.684,65	0,00	14.213.325,65	12.491.989,47	12.491.989,47	0,00	1.721.336,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.491.989,47	0,00	
A.C.08.01.060	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	4.518.514,00	336.457,22	0,00	4.854.971,22	4.046.489,27	4.046.489,27	0,00	808.481,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.046.489,27	0,00	
A.C.08.01.070	Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	500.000,00	1.804.099,83	0,00	2.304.099,83	990.376,60	990.376,60	0,00	1.313.723,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	990.376,60	0,00	
A.C.08.01.080	Indennità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato finanziate da strutture sanitarie convenzionate	30.470,00	0,00	0,00	30.470,00	0,00	0,00	0,00	30.470,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.C.08.01.090	Direttore Generale e Dirigenti a tempo determinato	392.220,00	0,00	0,00	392.220,00	246.821,33	246.821,33	0,00	145.398,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	246.821,33	0,00	
A.C.08.01.100	Personale Tecnico Amministrativo a tempo determinato	0,00	324.726,10	4.618,62	320.107,48	86.174,14	86.174,14	0,00	233.933,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	86.174,14	0,00	
A.C.08.02	ALTRI ONERI PER IL PERSONALE	2.818.811,00	537.191,28	68.163,41	3.287.838,87	2.559.076,93	1.691.845,51	867.231,42	728.761,94	819.587,12	388.333,35	0,00	1.843,92	429.409,85	2.080.178,86	1.296.641,27	
A.C.08.02.010	Formazione del personale tecnico amministrativo	218.474,00	103.423,81	25.500,00	296.397,81	173.269,77	99.722,37	73.547,40	123.128,04	74.799,85	37.400,00	0,00	1.030,01	36.369,84	137.122,37	109.917,24	
A.C.08.02.020	Buoni pasto	1.820.000,00	0,00	0,00	1.820.000,00	1.820.000,00	1.124.672,03	695.327,97	0,00	577.829,50	270.731,76	0,00	0,00	307.097,74	1.395.403,79	1.002.425,71	
A.C.08.02.030	Missione e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo e altro personale	133.634,00	165.824,33	14.734,45	284.723,88	87.058,30	78.875,12	8.183,18	197.665,58	8.386,83	7.247,97	0,00	813,91	324,95	86.123,09	8.508,13	
A.C.08.02.040	Accertamenti sanitari a favore del personale	623.503,00	243.924,55	0,00	867.427,55	476.540,24	386.367,37	90.172,87	390.887,31	158.570,94	72.953,62	0,00	0,00	85.617,32	459.320,99	175.790,19	
A.C.08.02.050	Altri oneri per il personale	23.200,00	24.018,59	27.928,96	19.289,63	2.208,62	2.208,62	0,00	17.081,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.208,62	0,00	
A.C.09	ACQUISTO MATERIALI	781.624,00	62.221,01	10.831,55	833.013,46	624.144,31	316.447,62	307.696,69	208.869,15	295.168,09	212.605,79	0,00	9.110,04	73.452,26	529.053,41	381.148,95	
A.C.09.01	ACQUISTO DI MATERIALI PER UFFICI E MAGAZZINO	781.624,00	62.221,01	10.831,55	833.013,46	624.144,31	316.447,62	307.696,69	208.869,15	295.168,09	212.605,79	0,00	9.110,04	73.452,26	529.053,41	381.148,95	
A.C.09.01.010	Acquisto di materie prime, sussidiarie, di consumo	771.824,00	62.221,01	10.831,55	823.213,46	614.367,26	311.453,71	302.913,55	208.846,20	290.618,09	208.192,13	0,00	9.110,04	73.315,92	519.645,84	376.229,47	
A.C.09.01.020	Carburanti, lubrificanti ed esercizio automezzi	9.800,00	0,00	0,00	9.800,00	9.777,05	4.993,91	4.783,14	22,95	4.550,00	4.413,66	0,00	0,00	136,34	9.407,57	4.919,48	
A.C.10	ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI, MATERIALE BIBLIOGRAFICO, BANCHE DATI	123.900,00	83.700,18	0,00	207.600,18	72.081,32	67.503,62	4.577,70	135.518,86	7.670,75	1.259,00	0,00	0,00	6.411,75	68.762,62	10.989,45	
A.C.10.01	ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI, MATERIALE BIBLIOGRAFICO	123.900,00	83.700,18	0,00	207.600,18	72.081,32	67.503,62	4.577,70	135.518,86	7.670,75	1.259,00	0,00	0,00	6.411,75	68.762,62	10.989,45	
A.C.10.01.010	Materiale bibliografico, pubblicazioni, giornali e riviste per la gestione																

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"  
 RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA ESERCIZIO 2014 - ANALITICO

## USCITE

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Gestione di competenza								Gestione residui passivi						Totale somme pagate	Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsione iniziale	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Previsione definitiva	Totale impegnato	Pagamenti	Rimasto da pagare	Disponibilità	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagamenti	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Rimasto da pagare			
A.C.11.02.040	Assicurazioni	810.000,00	131.747,34	0,00	941.747,34	926.443,90	912.092,31	14.351,59	15.303,44	61.309,11	0,00	0,00	29,40	61.279,71	912.092,31	75.631,30	
A.C.11.02.050	Servizi per spese di rappresentanza	2.852,00	0,00	0,00	2.852,00	2.776,80	2.236,00	540,80	75,20	154,00	154,00	0,00	0,00	0,00	2.390,00	540,80	
A.C.11.02.060	Assistenza informatica e manutenzione software	30.732,00	46.562,00	0,00	77.294,00	16.402,90	16.402,90	0,00	60.891,10	917.907,91	79.160,46	0,00	766.979,12	71.768,33	95.563,36	71.768,33	
A.C.11.02.070	Spese per litigiosi (patrocinio legale)	750.000,00	299.189,79	0,00	1.049.189,79	931.218,01	478.089,63	453.128,38	117.971,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	478.089,63	453.128,38	
A.C.11.02.080	Smaltimento rifiuti nocivi	5.822,00	0,00	0,00	5.822,00	5.643,79	3.719,95	1.923,84	178,21	4.442,60	334,35	0,00	0,00	4.108,25	4.054,30	6.032,09	
A.C.11.02.090	Prestazioni di servizio strumentali agli investimenti	25.000,00	5.000,00	0,00	30.000,00	11.000,00	0,00	11.000,00	19.000,00	225.167,34	92.500,00	0,00	0,00	132.667,34	92.500,00	143.667,34	
A.C.11.02.100	Altre spese per servizi	312.070,00	186.604,19	87.966,33	410.707,86	199.223,22	149.178,20	50.045,02	211.484,64	218.214,31	76.411,40	0,00	0,00	141.802,91	225.589,60	191.847,93	
A.C.12	<b>COSTI PER IL GODIMENTO DI BENI DI TERZI</b>	<b>2.385.540,00</b>	<b>931.287,26</b>	<b>0,00</b>	<b>3.316.827,26</b>	<b>1.875.837,33</b>	<b>1.844.357,25</b>	<b>31.480,08</b>	<b>1.440.989,93</b>	<b>115.405,91</b>	<b>40.034,41</b>	<b>0,00</b>	<b>52.532,91</b>	<b>22.838,59</b>	<b>1.884.391,66</b>	<b>54.318,67</b>	
A.C.12.01	<b>COSTI PER IL GODIMENTO DI BENI DI TERZI</b>	<b>2.385.540,00</b>	<b>931.287,26</b>	<b>0,00</b>	<b>3.316.827,26</b>	<b>1.875.837,33</b>	<b>1.844.357,25</b>	<b>31.480,08</b>	<b>1.440.989,93</b>	<b>115.405,91</b>	<b>40.034,41</b>	<b>0,00</b>	<b>52.532,91</b>	<b>22.838,59</b>	<b>1.884.391,66</b>	<b>54.318,67</b>	
A.C.12.01.010	Locazione beni immobili e spese condominiali	2.165.040,00	898.785,50	0,00	3.063.825,50	1.754.264,72	1.753.747,83	516,89	1.309.560,78	20.466,66	20.466,65	0,00	0,00	0,01	1.774.214,48	516,90	
A.C.12.01.020	Locazioni beni mobili	65.000,00	7.333,16	0,00	72.333,16	32.151,19	28.057,58	4.093,61	40.181,97	11.917,05	6.357,02	0,00	4,17	5.555,86	34.414,60	9.649,47	
A.C.12.01.030	Noleggi e spese accessorie	127.000,00	2.168,60	0,00	129.168,60	63.768,48	45.524,84	18.243,64	65.400,12	30.497,71	13.210,74	0,00	4,25	17.282,72	58.735,58	35.526,36	
A.C.12.01.040	Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.C.12.01.050	Licenze software	28.500,00	23.000,00	0,00	51.500,00	25.652,94	17.027,00	8.625,94	25.847,06	52.524,49	0,00	0,00	52.524,49	0,00	17.027,00	8.625,94	
A.C.13	<b>ALTRI COSTI GENERALI</b>	<b>91.201.071,00</b>	<b>62.894.917,68</b>	<b>2.844.977,00</b>	<b>151.251.011,68</b>	<b>99.545.960,03</b>	<b>75.848.231,31</b>	<b>23.697.728,72</b>	<b>51.705.051,65</b>	<b>105.513.824,91</b>	<b>35.521.516,64</b>	<b>0,00</b>	<b>21.478.092,01</b>	<b>48.514.216,26</b>	<b>111.369.747,95</b>	<b>72.211.944,98</b>	
A.C.13.01	<b>UTENZE E CANONI</b>	<b>10.644.000,00</b>	<b>626.237,54</b>	<b>0,00</b>	<b>11.270.237,54</b>	<b>9.521.924,48</b>	<b>9.085.346,24</b>	<b>436.578,24</b>	<b>1.748.313,06</b>	<b>1.953.789,98</b>	<b>1.004.965,05</b>	<b>0,00</b>	<b>184.100,41</b>	<b>764.724,52</b>	<b>10.090.311,29</b>	<b>1.201.302,76</b>	
A.C.13.01.010	Utenze e canoni per telefonia	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	229.723,88	81.804,61	147.919,27	370.276,12	544.715,80	107.121,54	0,00	184.100,41	253.493,85	188.926,15	401.413,12	
A.C.13.01.020	Utenze e canoni per energia elettrica	8.054.000,00	626.237,54	0,00	8.680.237,54	8.679.964,26	8.519.414,11	160.550,15	273,28	674.368,31	587.299,62	0,00	0,00	87.068,69	9.106.713,73	247.618,84	
A.C.13.01.030	Utenze e canoni per acqua	1.420.000,00	0,00	0,00	1.420.000,00	320.254,34	320.254,34	0,00	1.099.745,66	317.954,64	82.915,59	0,00	0,00	235.039,05	403.169,93	235.039,05	
A.C.13.01.040	Utenze e canoni per gas	540.000,00	0,00	0,00	540.000,00	283.274,04	155.165,22	128.108,82	256.725,96	416.751,23	227.628,30	0,00	0,00	189.122,93	382.793,52	317.231,75	
A.C.13.01.050	Altre utenze e canoni	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	8.707,96	8.707,96	0,00	21.292,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.707,96	0,00	
A.C.13.02	<b>MANUTENZIONE ORDINARIA E GESTIONE STRUTTURE</b>	<b>20.560.511,00</b>	<b>735.650,11</b>	<b>673.451,54</b>	<b>20.622.709,57</b>	<b>19.176.563,18</b>	<b>10.229.612,96</b>	<b>8.946.950,22</b>	<b>1.446.146,39</b>	<b>18.508.487,76</b>	<b>6.519.887,26</b>	<b>0,00</b>	<b>363.996,41</b>	<b>11.624.604,09</b>	<b>16.749.500,22</b>	<b>20.571.554,31</b>	
A.C.13.02.010	Pulizia	7.393.404,00	0,00	0,00	7.393.404,00	7.349.212,63	5.112.246,47	2.236.966,16	44.191,37	3.205.440,62	2.337.822,08	0,00	0,00	867.618,54	7.450.068,55	3.104.584,70	
A.C.13.02.020	Riscaldamento e condizionamento	4.942.000,00	0,00	0,00	4.942.000,00	4.812.476,03	1.287.831,03	3.524.645,00	129.523,97	9.928.423,04	2.004.834,26	0,00	0,00	7.923.588,78	3.292.665,29	11.448.233,78	
A.C.13.02.030	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	3.837.401,00	693.449,21	673.451,54	3.857.398,67	2.730.241,37	815.523,71	1.914.717,66	1.127.157,30	3.564.538,59	1.196.183,59	0,00	0,00	363.996,41	2.004.358,59	2.011.707,30	
A.C.13.02.040	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	119.700,00	4.567,18	0,00	124.267,18	89.007,57	27.780,79	61.226,78	35.259,61	91.197,59	77.275,98	0,00	0,00	13.921,61	105.056,77	75.148,39	
A.C.13.02.050	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.C.13.02.060	Manutenzione Global Service per gestione strutture	354.000,00	0,00	0,00	354.000,00	345.833,63	345.833										

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"  
 RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA ESERCIZIO 2014 - ANALITICO

## USCITE

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Gestione di competenza								Gestione residui passivi					Totale somme pagate	Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsione iniziale	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Previsione definitiva	Totale impegnato	Pagamenti	Rimasto da pagare	Disponibilità	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagamenti	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Rimasto da pagare		
A.C.13.04.080	Altre spese per attività istituzionali	65.540,00	338,50	6.251,31	59.627,19	59.623,03	59.284,53	338,50	4,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	59.284,53	338,50
A.C.13.05	RAPPORTI CON LE STRUTTURE INTERNE - COSTI PER STRUTTURE INTERNE	43.201.744,00	24.292.264,58	1.044.264,42	66.449.744,16	51.519.079,92	48.811.529,81	2.707.550,11	14.930.664,24	17.708.471,80	16.409.576,66	0,00	98.622,86	1.200.272,28	65.221.106,47	3.907.822,39
A.C.13.05.010	Costi per strutture interne su progetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.13.05.020	Contributi di Ateneo per il funzionamento (costi) - Rapporti con le strutture	5.910.400,00	0,00	0,00	5.910.400,00	0,00	0,00	0,00	5.910.400,00	4.388.136,03	4.291.136,09	0,00	65.000,00	31.999,94	4.291.136,09	31.999,94
A.C.13.05.030	Borse di collaborazione part-time (costi) - Rapporti con le strutture	1.800.000,00	0,00	0,00	1.800.000,00	1.799.085,00	1.799.085,00	0,00	915,00	64.610,00	0,00	0,00	0,00	64.610,00	1.799.085,00	64.610,00
A.C.13.05.040	Contributi di Ateneo per attività strumentali alla ricerca (costi) - Rapporti con le strutture	2.929.570,00	342.590,00	0,00	3.272.160,00	683.319,92	683.319,92	0,00	2.588.840,08	5.174.960,00	5.174.960,00	0,00	0,00	0,00	5.858.279,92	0,00
A.C.13.05.050	Contributi di Ateneo per il funzionamento del dottorato di ricerca (costi) - Rapporti con le strutture	1.704.670,00	0,00	0,00	1.704.670,00	0,00	0,00	1.704.670,00	860.000,00	860.000,00	0,00	0,00	0,00	860.000,00	0,00	0,00
A.C.13.05.060	Contributi di Ateneo per la didattica (costi) - Rapporti con le strutture	0,00	295.452,49	0,00	295.452,49	195.452,49	195.452,49	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	195.452,49	0,00
A.C.13.05.070	Contributi per ricerca e attività scientifiche (costi) - Rapporti con le strutture	13.010.000,00	1.873.994,15	1.000.000,00	13.883.994,15	12.373.270,70	12.370.970,70	2.300,00	1.510.723,45	396.264,00	0,00	0,00	0,00	396.264,00	12.370.970,70	398.564,00
A.C.13.05.080	Altri contributi correnti di Ateneo (costi) - Rapporti con le strutture	12.854.899,00	2.164.844,68	43.000,00	14.976.743,68	13.702.148,18	11.842.958,38	1.859.189,80	1.274.595,50	1.609.393,13	1.103.764,20	0,00	7.602,86	498.026,07	12.946.722,58	2.357.215,87
A.C.13.05.090	Altri contributi di Ateneo per investimenti (costi) - Rapporti con le strutture	4.906.838,00	3.515.180,23	0,00	8.422.018,23	8.274.214,38	8.243.538,38	30.676,00	147.803,85	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00	8.251.538,38	30.676,00
A.C.13.05.100	Trasferimenti per quote progetti (costi) - Rapporti con le strutture	0,00	3.800.473,99	0,00	3.800.473,99	3.797.473,99	3.551.514,49	245.959,50	3.000,00	4.888.130,97	4.862.110,97	0,00	26.020,00	0,00	8.413.625,46	245.959,50
A.C.13.05.110	Recuperi e rimborsi a strutture interne (costi) - Rapporti con le strutture	85.367,00	12.299.729,04	1.264,42	12.383.831,62	10.694.115,26	10.124.690,45	569.424,81	1.689.716,36	318.977,67	109.605,40	0,00	0,00	209.372,27	10.234.295,85	778.797,08
A.C.14	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.01	AMMORTAMENTO COSTI DI IMPIANTO, DI AMPLIAMENTO E DI SVILUPPO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.01.010	Ammortamento costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.01.020	Ammortamento migliorie su beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.02	AMMORTAMENTO DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DI INGEGNO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.02.010	Ammortamento brevetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.02.020	Ammortamento software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.03	Ammortamento concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.03.010	Ammortamento concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.04	AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO ED ACCONTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.04.010	Ammortamento Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.05	AMMORTAMENTO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.05.010	Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.06	AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.06.010	Ammortamento fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.06.020	Ammortamento impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.06.030	Ammortamento attrezature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.06.040	Ammortamento attrezature tecnico-scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.06.050	Ammortamenti mobili, arredi e dotazioni di aule e laboratori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.06.055	Ammortamenti mobili, arredi e dotazioni di aula e residenza universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.06.060	Ammortamento immobilizzazioni materiali in corso ed acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0										

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"  
RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA ESERCIZIO 2014 - ANALITICO

USCITE

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Gestione di competenza								Gestione residui passivi					Totale somme pagate	Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsione iniziale	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Previsione definitiva	Totale impegnato	Pagamenti	Rimasto da pagare	Disponibilità	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagamenti	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Rimasto da pagare		
U-GOV																
A.C.16.01.020	Accantonamento al fondo svalutazione titoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.16.01.030	Accantonamento al fondo di riserva per spese impreviste	1.500.000,00	0,00	88.131,23	1.411.868,77	0,00	0,00	0,00	1.411.868,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.16.01.040	Accantonamento al fondo ai sensi D.Lgs. 163/06 art. 93	296.814,00	690.317,41	156.686,76	830.444,65	0,00	0,00	0,00	830.444,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.16.01.050	Accantonamento altri fondi e spese	0,00	64.205,89	0,00	64.205,89	0,00	0,00	0,00	64.205,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.17	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	12.877.031,00	4.262.686,04	200.000,00	16.939.717,04	10.189.970,70	8.353.072,15	1.836.898,55	6.749.746,34	1.358.552,86	635.668,75	0,00	0,25	722.883,86	8.988.740,90	2.559.782,41
A.C.17.01	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	12.877.031,00	4.262.686,04	200.000,00	16.939.717,04	10.189.970,70	8.353.072,15	1.836.898,55	6.749.746,34	1.358.552,86	635.668,75	0,00	0,25	722.883,86	8.988.740,90	2.559.782,41
A.C.17.01.010	Imposte varie	3.052.000,00	1.087.888,00	0,00	4.139.888,00	3.438.161,23	2.183.412,56	1.254.748,67	701.726,77	111.099,92	105.920,51	0,00	0,00	5.179,41	2.289.333,07	1.259.928,08
A.C.17.01.020	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli	7.061.030,00	997.234,05	200.000,00	7.858.264,05	1.842.228,55	1.829.151,14	13.077,41	6.016.035,50	932.627,36	448.616,77	0,00	0,25	484.010,34	2.277.767,91	497.087,75
A.C.17.01.030	Altri tributi	19.000,00	0,00	0,00	19.000,00	5.996,35	1.756,35	4.240,00	13.003,65	1.325,00	249,00	0,00	0,00	1.076,00	2.005,35	5.316,00
A.C.17.01.040	Versamenti al Bilancio dello Stato	2.180.001,00	180.839,54	0,00	2.360.840,54	2.360.840,54	2.360.840,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.360.840,54	0,00
A.C.17.01.050	Arrotondamenti e abbondi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.17.01.060	Costi per rimborsi tasse studentesche	540.000,00	195.765,00	0,00	735.765,00	728.313,36	532.898,36	195.415,00	7.451,64	294.171,22	71.266,42	0,00	0,00	222.904,80	604.164,78	418.319,80
A.C.17.01.070	Sanzioni, penalità, multe	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	4.275,69	1.641,10	2.634,59	10.724,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.641,10	2.634,59
A.C.17.01.080	Altri oneri di gestione	10.000,00	1.800.959,45	0,00	1.810.959,45	1.810.154,98	1.443.372,10	366.782,88	804,47	19.329,36	9.616,05	0,00	0,00	9.713,31	1.452.988,15	376.496,19
A.C.18	ONERI FINANZIARI	165.215,00	0,00	0,00	165.215,00	165.198,19	165.198,19	0,00	16,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	165.198,19	0,00
A.C.18.01	ONERI FINANZIARI	165.215,00	0,00	0,00	165.215,00	165.198,19	165.198,19	0,00	16,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	165.198,19	0,00
A.C.18.01.010	Interessi passivi	163.715,00	0,00	0,00	163.715,00	163.711,99	163.711,99	0,00	3,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	163.711,99	0,00
A.C.18.01.020	Commissioni bancarie, intermediazioni ed altri oneri finanziari	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	1.486,20	1.486,20	0,00	13,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.486,20	0,00
A.C.18.01.030	Perdite su cambio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.19	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.19.01	SVALUTAZIONI DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.19.01.010	Svalutazioni di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.20	ONERI STRAORDINARI	5.096.225,00	1.263.781,36	16.000,00	6.344.006,36	2.969.236,77	1.947.332,06	1.021.904,71	3.374.769,59	1.724.114,08	1.366,88	0,00	1.118.791,24	603.955,96	1.948.698,94	1.625.860,67
A.C.20.01	ARRETRATI AL PERSONALE	4.845.000,00	1.000,00	1.000,00	4.845.000,00	1.853.472,10	1.853.472,10	0,00	2.991.527,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.853.472,10	0,00
A.C.20.01.010	Arretrati ai professori	635.000,00	0,00	0,00	635.000,00	356.786,89	356.786,89	0,00	278.213,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	356.786,89	0,00
A.C.20.01.020	Contributi obbligatori a carico Ente su arretrati ai professori	235.000,00	0,00	0,00	235.000,00	133.964,63	133.964,63	0,00	101.035,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	133.964,63	0,00
A.C.20.01.030	Arretrati al personale ricercatore a tempo indeterminato	1.221.000,00	0,00	0,00	1.221.000,00	825.409,94	825.409,94	0,00	395.590,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	825.409,94	0,00
A.C.20.01.040	Contributi obbligatori su arretrati per il personale ricercatore a tempo indeterminato	431.000,00	0,00	0,00	431.000,00	303.286,86	303.286,86	0,00	127.713,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	303.286,86	0,00
A.C.20.01.050	Arretrati al personale ricercatore a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.20.01.060	Contributi obbligatori su arretrati per il personale ricercatore a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.20.01.070	Arretrati agli esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.20.01.080	Contributi obbligatori su arretrati agli esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	57.000,00	0,00	0,00	57.000,00	70,05	70,05	0,00	56.929,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70,05	0,00
A.C.20.01.090	Arretrati ai dirigenti a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.20.01.100	Contributi obbligatori su arretrati ai dirigenti a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.20.01.110	Arretrati al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	121.980,27	121.980,27	0,00	78.019,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	121.980,27	0,00
A.C.20.01.120	Contributi obbligatori su arretrati al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	76.000,00	0,00	0,00	76.000,00	14.369,26	14.369,26	0,00	61.630,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.369,26	0,00
A.C.20.01.130	Arretrati al Direttore Generale e ad ai dirigenti a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.20.01.140	Contributi obbligatori su arretrati al Direttore Generale e ad ai dirigenti a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.20.01.150	Arretrati al personale tecn															

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"  
 RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA ESERCIZIO 2014 - ANALITICO

## USCITE

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Gestione di competenza								Gestione residui passivi						Totale somme pagate	Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsione iniziale	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Previsione definitiva	Totale impegnato	Pagamenti	Rimasto da pagare	Disponibilità	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagamenti	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Rimasto da pagare			
A.C.20.02	MINUSVALENZE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.20.02.010	Mirusvalenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.20.03	SOPRAVENIENZE PASSIVE	75.000,00	1.040.883,29	10.000,00	1.105.883,29	1.098.156,06	80.061,06	1.018.095,00	7.727,23	1.718.582,78	991,88	0,00	1.118.789,94	598.800,96	81.052,94	1.616.895,96	
A.C.20.03.010	Sopravvenienze passive	75.000,00	1.040.883,29	10.000,00	1.105.883,29	1.098.156,06	80.061,06	1.018.095,00	7.727,23	1.718.582,78	991,88	0,00	1.118.789,94	598.800,96	81.052,94	1.616.895,96	
A.C.20.04	IMPOSTE RELATIVE AD ESERCIZI PRECEDENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.20.04.010	Imposte relative ad esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.20.05	ALTRI ONERI STRAORDINARI	176.225,00	221.898,07	5.000,00	393.123,07	17.608,61	13.798,90	3.809,71	375.514,46	5.531,30	375,00	0,00	1,30	5.155,00	14.173,90	8.964,71	
A.C.20.05.010	Altri oneri straordinari	176.225,00	221.898,07	5.000,00	393.123,07	17.608,61	13.798,90	3.809,71	375.514,46	5.531,30	375,00	0,00	1,30	5.155,00	14.173,90	8.964,71	
A.C.21	IMPOSTE SUL REDDITO	6.344.032,00	175.000,00	93.306,00	6.425.726,00	4.627.218,68	4.627.218,68	0,00	1.798.507,32	115.661,35	94.263,71	0,00	0,00	21.397,64	4.721.482,39	21.397,64	
A.C.21.01	IMPOSTE SUL REDDITO	6.344.032,00	175.000,00	93.306,00	6.425.726,00	4.627.218,68	4.627.218,68	0,00	1.798.507,32	115.661,35	94.263,71	0,00	0,00	21.397,64	4.721.482,39	21.397,64	
A.C.21.01.010	IRES	600.000,00	0,00	93.306,00	506.694,00	506.694,00	506.694,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	506.694,00	0,00	0,00
A.C.21.01.020	IRAP attività commerciale	650.000,00	175.000,00	0,00	825.000,00	825.000,00	825.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	825.000,00	0,00	0,00
A.C.21.01.030	Altre imposte dell'esercizio	5.094.032,00	0,00	0,00	5.094.032,00	3.295.524,68	3.295.524,68	0,00	1.798.507,32	115.661,35	94.263,71	0,00	0,00	21.397,64	3.389.788,39	21.397,64	
A.C.98	COSTI NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.98.01	Costi non classificabili in altre voci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.98.01.010	Costi non classificabili in altre voci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.F	FONDO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	109.172.465,00	174.807.315,39	213.613.968,51	70.365.811,88	0,00	0,00	0,00	70.365.811,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.F.01	FONDO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	109.172.465,00	174.807.315,39	213.613.968,51	70.365.811,88	0,00	0,00	0,00	70.365.811,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.F.01.01	FONDO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	109.172.465,00	174.807.315,39	213.613.968,51	70.365.811,88	0,00	0,00	0,00	70.365.811,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.F.01.01.010	Fondo Avanzo di Amministrazione	109.172.465,00	174.807.315,39	213.613.968,51	70.365.811,88	0,00	0,00	0,00	70.365.811,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.Q	PARTITE DI GIRO	191.110.000,00	264.082.567,33	0,00	455.192.567,33	448.561.326,71	308.315.086,79	140.246.239,92	6.631.240,62	3.721.557,22	857.440,79	0,00	6.913,73	2.857.202,70	309.172.527,58	143.103.442,62	
A.Q.01	PARTITE DI GIRO	191.110.000,00	264.082.567,33	0,00	455.192.567,33	448.561.326,71	308.315.086,79	140.246.239,92	6.631.240,62	3.721.557,22	857.440,79	0,00	6.913,73	2.857.202,70	309.172.527,58	143.103.442,62	
A.Q.01.01	PARTITE DI GIRO	191.110.000,00	264.082.567,33	0,00	455.192.567,33	448.561.326,71	308.315.086,79	140.246.239,92	6.631.240,62	3.721.557,22	857.440,79	0,00	6.913,73	2.857.202,70	309.172.527,58	143.103.442,62	
A.Q.01.01.010	Ritenute Erariali	100.000.000,00	26.517.935,86	0,00	126.517.935,86	126.517.935,86	126.517.935,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	126.517.935,86	0,00	0,00
A.Q.01.01.020	Ritenute Previdenziali ed Assistenziali	70.000.000,00	94.894.558,99	0,00	164.894.558,99	164.894.558,99	164.894.558,99	0,00	0,00	68.851,29	27.108,23	0,00	0,00	41.743,06	164.921.667,22	41.743,06	
A.Q.01.01.030	Ritenute Extraerariali	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00	8.376.138,97	8.376.138,97	0,00	6.623.861,03	1.609.003,45	0,00	0,00	0,00	1.609.003,45	8.376.138,97	1.609.003,45	
A.Q.01.01.040	Anticipazioni	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	92.620,41	92.620,41	0,00	7.379,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92.620,41	0,00	0,00
A.Q.01.01.050	Depositi cauzionali	10.000,00	61.797,17	0,00	71.797,17	71.797,17	0,00	71.797,17	0,00	19.335,68	0,00	0,00	0,00	19.335,68	0,00	91.132,85	
A.Q.01.01.060	Altre Partite di giro	6.000.000,00	142.608.275,31	0,00	148.608.275,31	148.608.275,31	8.433.832,56	140.174.442,75	0,00	2.024.366,80	830.332,56	0,00	6.913,73	1.187.120,51	9.264.165,12	141.361.563,26	
A.A	INVESTIMENTI	936.060,00	32.765.238,84	1.123.048,08	32.578.250,76	10.597.352,55	116.748,06	10.480.604,49	21.980.898,21	2.191.595,34	332.838,54	0,00	544.277,15	1.314.479,65	449.586,60	11.795.084,14	
A.A.01	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00														

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"  
 RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA ESERCIZIO 2014 - ANALITICO

## USCITE

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Gestione di competenza								Gestione residui passivi						Totale somme pagate	Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsione iniziale	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Previsione definitiva	Totale impegnato	Pagamenti	Rimasto da pagare	Disponibilità	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagamenti	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Rimasto da pagare			
A.A.02.01	TERRENI E FABBRICATI	0,00	32.126.544,33	1.091.250,00	31.035.294,33	9.682.887,27	0,00	9.682.887,27	21.352.407,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.682.887,27	
A.A.02.01.010	Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.A.02.01.020	Fabbricati	0,00	32.126.544,33	1.091.250,00	31.035.294,33	9.682.887,27	0,00	9.682.887,27	21.352.407,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.682.887,27	
A.A.02.02	IMPIANTI ED ATTREZZATURE	30.000,00	142.972,07	22.360,00	150.612,07	86.111,48	29.344,69	56.766,79	64.500,59	389.213,41	31.417,44	0,00	115.083,29	242.712,68	60.762,13	299.479,47	
A.A.02.02.010	Impianti e macchinari	0,00	18.606,10	0,00	18.606,10	14.738,43	5.375,54	9.362,89	3.867,67	309.161,25	8.542,44	0,00	63.229,86	237.388,95	13.917,98	246.751,84	
A.A.02.02.020	Attrezzature	30.000,00	124.365,97	22.360,00	132.005,97	71.373,05	23.969,15	47.403,90	60.632,92	80.052,16	22.875,00	0,00	51.853,43	5.323,73	46.844,15	52.727,63	
A.A.02.03	ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	40.000,00	220.000,00	0,00	260.000,00	3.241,03	0,00	3.241,03	256.758,97	20.693,88	16.423,88	0,00	0,00	4.270,00	16.423,88	7.511,03	
A.A.02.03.010	Attrezzature tecnico-scientifiche	40.000,00	220.000,00	0,00	260.000,00	3.241,03	0,00	3.241,03	256.758,97	20.693,88	16.423,88	0,00	0,00	4.270,00	16.423,88	7.511,03	
A.A.02.04	PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTICUARIATO E MUSEALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.A.02.04.010	Patrimonio librario di pregio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.A.02.04.020	Opere d'arte e d'antiquariato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.A.02.04.030	Materiale museale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.A.02.05	MOBILI E ARREDI	857.060,00	272.722,44	486,78	1.129.295,66	825.112,77	87.403,37	737.709,40	304.182,89	1.708.246,21	284.997,22	0,00	355.752,52	1.067.496,47	372.400,59	1.805.205,87	
A.A.02.05.010	Mobili, arredi e dotazioni di ufficio	37.060,00	0,00	486,78	36.573,22	28.400,05	6.885,69	21.514,36	8.173,17	415.989,33	147.743,53	0,00	12.497,84	255.747,96	154.629,22	277.262,32	
A.A.02.05.020	Mobili, arredi e dotazioni di aule e laboratori	820.000,00	272.722,44	0,00	1.092.722,44	796.712,72	80.517,68	716.195,04	296.009,72	1.292.256,88	137.253,69	0,00	343.254,68	811.748,51	217.771,37	1.527.943,55	
A.A.02.05.030	Mobili, arredi e dotazioni di residenze universitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.A.02.06	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO ED ACCONTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.A.02.06.010	Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.A.02.07	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	9.000,00	3.000,00	8.951,30	3.048,70	0,00	0,00	0,00	3.048,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.A.02.07.010	Automezzi ed altri mezzi di locomozione	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.A.02.07.020	Altre immobilizzazioni materiali	6.000,00	3.000,00	5.951,30	3.048,70	0,00	0,00	0,00	3.048,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.A.03	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.A.03.01	PARTECIPAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.A.03.01.010	Partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.A.03.02	FINANZIAMENTI ATTIVI ED ALTRI CREDITI IMMOBILIZZATI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.A.03.02.010	Finanziamenti attivi ed altri crediti immobilizzati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.D	RIMBORSO DEBITI PLURIENNIALI	507.605,00	0,00	0,00	507.605,00	507.604,35	507.604,35	0,00	0,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	507.604,35	
A.D.01	RIMBORSO MUTUI E DEBITI (QUOTA CAPITALE)	507.605,00	0,00	0,00	507.605,00	507.604,35	507.604,35	0,00	0,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	507.604,35	
A.D.01.01	RIMBORSO MUTUI (QUOTA CAPITALE)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.D.01.01.010	Rimbors Mutui (quota capitale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.D.01.02	RIMBORSO DEBITI (QUOTA CAPITALE)	507.605,00	0,00	0,00	507.605,00	507.604,35	507.604,35	0,00	0,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	507.604,35	
A.D.01.02.010	Rimbors Debiti (quota capitale)	507.605,00	0,00	0,00	507.605,00	507.604,35	507.604,35	0,00	0,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	507.604,35	
A.P	PROGETTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.P.01	PROGETTI DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.P.01.01	PROGETTI DI RICERCA MIUR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.P.01.01.010	Progetti di Ricerca MIUR	0,															

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"  
 RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA ESERCIZIO 2014 - ANALITICO

## USCITE

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Gestione di competenza							Gestione residui passivi					Totale somme pagate	Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio	
		Previsione iniziale	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Previsione definitiva	Totale impegnato	Pagamenti	Rimasto da pagare	Disponibilità	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagamenti	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Rimasto da pagare		
A.P.01.06	PROGETTI DI RICERCA ORGANISMI PUBBLICI INTERNAZIONALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.P.01.06.010	Progetti di ricerca Organismi pubblici internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.P.01.07	PROGETTI EUROPEI DEI PROGRAMMI QUADRO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.P.01.07.010	Progetti Europei del 6° Programma Quadro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.P.01.07.020	Progetti Europei del 7° Programma Quadro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.P.01.08	ALTRI PROGRAMMI DI RICERCA EUROPEI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.P.01.08.010	Altri Programmi di ricerca Europei	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.P.01.09	PROGETTI DI RICERCA ENTI PRIVATI NAZIONALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.P.01.09.010	Progetti di ricerca Enti Privati Nazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.P.01.10	PROGETTI DI RICERCA ENTI PRIVATI ESTERI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.P.01.10.010	Progetti di ricerca Enti Privati Esteri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.P.01.11	PROGETTI DI RICERCA COMMISSIONATI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.P.01.11.010	Progetti di ricerca commissionati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.P.01.12	ALTRI PROGETTI DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.P.01.12.010	Altri Progetti di Ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"  
RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA ESERCIZIO 2014 - ANALITICO

USCITE

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Gestione di competenza								Gestione residui passivi						Totale somme pagate	Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio
		Previsione iniziale	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Previsione definitiva	Totale impegnato	Pagamenti	Rimasto da pagare	Disponibilità	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagamenti	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Rimasto da pagare			
<b>RIEPILOGO</b>																	
A.C.00	Disavanzo di amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.01	Sostegno agli studenti	90.505.315,00	47.878.511,21	185.431,18	138.198.395,03	91.404.236,31	91.232.006,21	172.230,10	46.794.158,72	444.299,59	86.567,54	0,00	3.916,73	353.815,32	91.318.573,75	526.045,42	
A.C.02	Interventi per il diritto allo studio	1.567.625,00	1.235.417,65	0,00	2.803.042,65	1.419.413,55	1.072.148,75	347.264,80	1.383.629,10	451.471,94	241.340,57	0,00	0,00	210.131,37	1.313.489,32	557.396,17	
A.C.03	Sostegno alla ricerca ed attività editoriale	524.905,00	156.766,45	44.678,00	636.993,45	357.804,45	298.058,57	59.745,88	279.189,00	140.554,63	57.262,79	0,00	23.170,12	60.121,72	355.321,36	119.867,60	
A.C.04	Personale dedicato alla ricerca e alla didattica	326.033.088,00	91.150.175,88	5.253.411,78	411.929.852,10	333.418.526,47	333.409.188,97	9.337,50	78.511.325,63	5.430,97	5.288,27	0,00	142,70	0,00	333.414.477,24	9.337,50	
AC.05	Acquisto materiale di consumo per laboratori	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	14.025,59	10.693,77	3.331,82	10.974,41	9.921,26	9.265,39	0,00	19,52	636,35	19.959,16	3.968,17	
A.C.06	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	5.664.307,00	2.373.776,84	0,00	8.038.083,84	1.963.261,54	1.579.491,55	383.769,99	6.074.822,30	1.866.836,01	163.538,87	0,00	1.652,24	1.701.644,90	1.743.030,42	2.085.414,89	
A.C.07	Altri costi specifici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.C.08	Personale Tecnico Amministrativo	172.098.279,00	4.383.217,43	72.782,03	176.408.714,40	166.821.350,98	165.954.119,56	867.231,42	9.587.363,42	819.587,12	388.333,35	0,00	1.843,92	429.409,85	166.342.452,91	1.296.641,27	
A.C.09	Acquisto materiali	781.624,00	62.221,01	10.831,55	833.013,46	624.144,31	316.447,62	307.696,69	208.869,15	295.168,09	212.605,79	0,00	9.110,04	73.452,26	529.053,41	381.148,95	
A.C.10	Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico, banche dati	123.900,00	83.700,18	0,00	207.600,18	72.081,32	67.503,62	4.577,70	135.518,86	7.670,75	1.259,00	0,00	0,00	6.411,75	68.762,62	10.989,45	
A.C.11	Acquisto di servizi e collaborazione tecnico-gestionali	5.771.839,00	2.722.098,27	275.021,72	8.218.915,55	5.244.682,70	2.579.463,05	2.665.219,65	2.974.232,85	2.485.640,84	535.511,19	0,00	781.903,29	1.168.226,36	3.114.974,24	3.833.446,01	
A.C.12	Costi per godimento di beni di terzi	2.385.540,00	931.287,26	0,00	3.316.827,26	1.875.837,33	1.844.357,25	31.480,08	1.440.989,93	115.405,91	40.034,41	0,00	52.532,91	22.838,59	1.884.391,66	54.318,67	
A.C.13	Altri costi generali	91.201.071,00	62.894.917,68	2.844.977,00	151.251.011,68	99.545.960,03	75.848.231,31	23.697.728,72	51.705.051,65	105.513.824,91	35.521.516,64	0,00	21.478.092,01	48.514.216,26	111.369.747,95	72.211.944,98	
A.C.14	Ammortamenti e svalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.C.15	Accantonamenti per rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.C.16	Altri accantonamenti	1.796.814,00	754.523,30	244.817,99	2.306.519,31	0,00	0,00	0,00	2.306.519,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.C.17	Oneri diversi di gestione	12.877.031,00	4.262.686,04	200.000,00	16.939.717,04	10.189.970,70	8.353.072,15	1.836.898,55	6.749.746,34	1.358.552,86	635.668,75	0,00	0,25	722.883,86	8.988.740,90	2.559.782,41	
A.C.18	Oneri finanziari	165.215,00	0,00	0,00	165.215,00	165.198,19	165.198,19	0,00	16,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	165.198,19	0,00	
A.C.19	Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.C.20	Oneri straordinari	5.096.225,00	1.263.781,36	16.000,00	6.344.006,36	2.969.236,77	1.947.332,06	1.021.904,71	3.374.769,59	1.724.114,08	1.366,88	0,00	1.118.791,24	603.955,96	1.948.698,94	1.625.860,67	
A.C.21	Imposte sul reddito	6.344.032,00	175.000,00	93.306,00	6.425.726,00	4.627.218,68	4.627.218,68	0,00	1.798.507,32	115.661,35	94.263,71	0,00	0,00	21.397,64	4.721.482,39	21.397,64	
A.C.98	Costi non classificabili in altre voci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.F.01	Fondo avanzo di amministrazione	109.172.465,00	174.807.315,39	213.613.968,51	70.365.811,88	0,00	0,00	0,00	70.365.811,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.Q.01	Partite di giro	191.110.000,00	264.082.567,33	0,00	455.192.567,33	448.561.326,71	308.315.086,79	140.246.239,92	6.631.240,62	3.721.557,22	857.440,79	0,00	6.913,73	2.857.202,70	309.172.527,58	143.103.442,62	
A.A.01	Immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	73.441,84	0,00	0,00	73.441,34	0,50	0,00	0,50	
A.A.02	Immobilizzazioni materiali	936.060,00	32.765.238,84	1.123.048,08	32.578.250,76	10.597.352,55	116.748,06	10.480.604,49	21.980.898,21	2.118.153,50	332.838,54	0,00	470.835,81	1.314.479,15	449.586,60	11.795.083,64	
A.A.03	Immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
A.D.01	Rimborso Mutui e Debiti (quota capitale)	507.605,00	0,00	0,00	507.605,00	507.604,35	507.604,35	0,00	0,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	507.604,35	0,00	
A.P.01	Progetti di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE USCITE</b>		1.024.687.940,00	691.983.202,12	223.978.273,84	1.492.692.868,28	1.180.379.232,53	998.243.970,51	182.135.262,02	312.313.635,75	121.267.292,87	39.184.102,48	0,00	24.022.365,85	58.060.824,54	1.037.428.072,99	240.196.086,56	



# **RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA ESERCIZIO 2014**

**(ai sensi dell'art.7, comma 1 D.M. n.19 del 14/01/2014)**

**APPROVATO DAL**

**NELLA SEDUTA DEL**

**ENTRATE**

Denominazione Entrate	Gestione di competenza								Gestione residui attivi						Totale somme riscosse	Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio
	Previsione iniziale	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Previsione definitiva	Totale Accertamenti	Riscossioni	Rimasto da riscuotere	Disponibilità	Residui all'inizio dell'esercizio	Riscosso	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Rimasto da riscuotere			
Avanzo di amministrazione esercizio precedente	128.035.000,00	146.499.710,81	118.944,07	274.415.766,74	0,00	0,00	0,00	-274.415.766,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. I ENTRATE CORRENTI	703.408.440,00	48.662.998,02	34.341,46	752.037.096,56	755.915.922,70	670.100.494,30	85.815.428,40	3.878.826,14	73.117.063,04	36.104.860,76	0,00	118.943,07	36.893.259,21	706.205.355,06	122.708.687,61	
E. I. i Entrate contributive	107.071.558,00	1.140.447,05	1.232,00	108.210.773,05	125.470.533,05	124.450.517,29	1.020.015,76	17.259.760,00	1.291.524,54	1.290.824,54	0,00	0,00	700,00	125.741.341,83	1.020.715,76	
E. I. ii Entrate derivanti da trasferimenti correnti	571.450.165,00	16.838.099,65	33.109,46	588.255.155,19	580.877.148,45	499.674.442,55	81.202.705,90	-7.378.006,74	59.143.711,80	29.007.454,94	0,00	0,00	30.136.256,86	528.681.897,49	111.338.962,76	
E. I. ii. 1 da MIUR e altre Amministrazioni centrali	567.470.405,00	9.326.785,66	33.109,46	576.764.081,20	570.698.381,82	492.701.556,61	77.996.825,21	-6.065.699,38	47.116.818,39	26.689.728,00	0,00	0,00	20.427.090,39	519.391.284,61	98.423.915,60	
E. I. ii. 2 da Regionie Province autonome	640.000,00	4.438.800,63	0,00	5.078.800,63	5.184.234,18	5.184.234,18	0,00	105.433,55	1.283.669,49	483.363,64	0,00	0,00	800.305,85	5.667.597,82	800.305,85	
E. I. ii. 3 da altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.915,70	0,00	0,00	0,00	21.915,70	0,00	21.915,70	
E. I. ii. 4 da U.E. e altri Organismi internazionali	0,00	2.905.617,00	0,00	2.905.617,00	2.905.617,00	246.352,00	2.659.265,00	0,00	418.489,00	400.174,00	0,00	0,00	18.315,00	646.526,00	2.677.580,00	
E. I. ii. 5 da Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
E. I. ii. 6 da altri (pubblici)	1.499.225,00	55.320,50	0,00	1.554.545,50	326.066,53	207.531,92	118.534,61	-1.228.478,97	7.776.753,58	347.196,85	0,00	0,00	7.429.556,73	554.728,77	7.548.091,34	
E. I. ii. 7 da altri (privati)	1.840.535,00	111.575,86	0,00	1.952.110,86	1.762.848,92	1.334.767,84	428.081,08	-189.261,94	2.526.065,64	1.086.992,45	0,00	0,00	1.439.073,19	2.421.760,29	1.867.154,27	
E. I. iii Altre Entrate	24.886.717,00	30.684.451,32	0,00	55.571.168,32	49.568.241,20	45.975.534,46	3.592.706,74	-6.002.927,12	12.681.826,70	5.806.581,28	0,00	118.943,07	6.756.302,35	51.782.115,74	10.349.009,09	
E. II ENTRATE IN CONTO CAPITALE	2.134.500,00	8.912.937,65	0,00	11.047.437,65	9.761.887,19	9.761.887,19	0,00	-1.285.550,46	167.061,00	10,00	0,00	0,00	167.051,00	9.761.897,19	167.051,00	
E. II. i Alienazione di beni patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
E. II. ii Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale	2.134.500,00	3.270.672,65	0,00	5.405.172,65	4.119.622,19	4.119.622,19	0,00	-1.285.550,46	127.510,00	10,00	0,00	0,00	127.500,00	4.119.632,19	127.500,00	
E. II. ii. 1 da MIUR e altre Amministrazioni centrali	175.000,00	3.073.786,00	0,00	3.248.786,00	3.073.786,00	3.073.786,00	0,00	-175.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.073.786,00	0,00	
E. II. ii. 2 da Regionie Province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	127.500,00	0,00	0,00	127.500,00	0,00	127.500,00	
E. II. ii. 3 da altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
E. II. ii. 4 da U.E. e altri Organismi internazionali	1.159.500,00	196.886,65	0,00	1.356.386,65	1.045.836,19	1.045.836,19	0,00	-310.550,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.045.836,19	0,00	
E. II. ii. 5 da Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
E. II. ii. 6 da altri (pubblici)	800.000,00	0,00	0,00	800.000,00	0,00	0,00	0,00	-800.000,00	10,00	10,00	0,00	0,00	0,00	10,00	0,00	
E. II. ii. 7 da altri (privati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
E. II. iii Entrate derivanti da contributi agli investimenti	0,00	5.642.265,00	0,00	5.642.265,00	5.642.265,00	5.642.265,00	0,00	0,00	39.551,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.551,00	5.642.265,00	39.551,00
E. II. iii. 1 da MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	5.642.265,00	0,00	5.642.265,00	5.642.265,00	5.642.265,00	0,00	0,00	39.551,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.551,00	5.642.265,00	39.551,00
E. II. iii. 2 da Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. II. iii. 3 da altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. II. iii. 4 da U.E. e altri Organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. II. iii. 5 da Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. II. iii. 6 da altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. II. iii. 7 da altri (privati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. III ENTRATE DA RIDUZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. III i Alienazioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. III ii Riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. III iii Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. IV ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.603.062,00	7.045.000,00	0,00	0,00	23.558.062,00	7.045.000,00	23.558.062,00	
E. V ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. VI PARTITE DI GIRO E ENTRATE PER CONTO TERZI	191.110.000,00	264.082.567,33	0,00	455.192.567,33	448.561.326,71	447.798.607,51	762.719,20	-6.631.240,62	876.295,97	419.867,37	0,00	0,00	456.428,60	448.218.474,88	1.219.147,80	
TOTALE ENTRATE	1.024.687.940,00	468.158.213,81	153.285,53	1.492.692.868,28	1.214.239.136,60	1.127.660.989,00	86.578.147,60	-278.453.731,68	104.763.482,01	43.569.738,13	0,00	118.943,07	61.074.800,81	1.171.230.727,13	147.652.948,41	

USCITE

## AMMINISTRAZIONE CENTRALE

## AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DEFINITIVO AL 31 DICEMBRE 2014

<b>Fondo cassa esistente all'inizio dell'esercizio</b>	<b>268.233.792,89</b>
Somme riscosse in conto competenza	<b>1.127.660.989,00</b>
Somme riscosse in conto residui	<b>43.569.738,13</b>
<b>Totale delle somme riscosse</b>	<b>1.171.230.727,13</b>
<b>Totale cassa entrate</b>	<b>1.439.464.520,02</b>
Pagamenti eseguiti in conto competenza	<b>998.243.970,51</b>
Pagamenti eseguiti in conto residui	<b>39.184.102,48</b>
<b>Totale delle somme pagate</b>	<b>1.037.428.072,99</b>
<b>Fondo cassa alla fine dell'esercizio</b>	<b>402.036.447,03</b>
<b>Totale residui attivi alla chiusura dell'esercizio</b>	<b>147.652.948,41</b>
<b>Totale residui passivi alla chiusura dell'esercizio</b>	<b>240.196.086,56</b>
<b>Avanzo di amministrazione definitivo al 31 dicembre 2014</b>	<b>309.493.308,88</b>

**RENDICONTO FINANZIARIO 2014**
**ELENCO DELLE SOMME DA RIASSEGNARE NEL 2015 DERIVANTI DA ECONOMIE AL  
31.12.2014 CON VINCOLO DI DESTINAZIONE**

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO TOTALE DA RIASSEGNARE NEL 2015
A.A.02.01.020	Fabbricati	21.352.407,06
A.A.02.02.010	impianti e Macchinari	3.867,67
A.A.02.02.020	Attrezzature	60.632,92
A.A.02.03.010	Attrezzature tecnico-scientifiche	220.000,00
A.A.02.05.020	Mobili, arredi e dotazioni di aule e laboratori	40.000,00
A.C.01.01.010	Borse tesi all'estero	195.354,25
A.C.01.01.020	Altre borse	628.890,70
A.C.01.01.030	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	6.406.235,94
A.C.01.01.050	Interventi di orientamento e tutorato	922.500,47
A.C.01.01.060	Sostegno agli studenti disabili	97.790,93
A.C.01.01.070	Altri interventi a favore degli studenti	203.516,00
A.C.01.02.010	Borse dottorato di ricerca	10.082.000,00
A.C.01.02.020	Borse scuole di specializzazione	630.993,45
A.C.01.02.030	Borse per corsi di perfezionamento all'estero	467.840,00
A.C.01.03.010	Contratti di formazione specialistica	26.831.281,28
A.C.02.02.010	Borse di collaborazione part-time	1.289.744,79
A.C.03.02.010	(brevetti)	34.847,06
A.C.03.04.010	Iniziative scientifiche e culturali	29.600,94
A.C.04.01.010	Competenze fisse ai professori	5.921.984,45
A.C.04.01.020	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse ai professori	2.232.588,14
A.C.04.01.030	Competenze accessorie ai professori	1.682,50
A.C.04.01.040	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie ai professori	817,50
A.C.04.02.010	Competenze fisse al personale ricercatore a tempo indeterminato	1.141.516,55
A.C.04.02.020	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale ricercatore a tempo indeterminato	429.900,45
A.C.04.02.030	Competenze access. al pers. ricercatore a tempo indeterminato	2.298.829,93
A.C.04.02.040	Contrib. obblig. a carico Ente su competenze accessorie al personale ricercatore a tempo indeterminato	752.004,76
A.C.04.02.070	Competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato tipo "A"	11.473.599,18
A.C.04.02.071	Competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato tipo "B"	181.945,73
A.C.04.02.080	Contributi obbl. a carico Ente su competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "A"	4.250.223,47
A.C.04.02.081	Contributi obbl. a carico Ente su competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "B"	68.054,40
A.C.04.02.110	TFR per i ricercatori a tempo determinato	1.348.821,47
A.C.04.03.010	Assegni di Ricerca	20.009.782,04

<b>CONTO</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO TOTALE DA RIASSEGNARE NEL 2015</b>
A.C.04.04.010	Docenti a contratto	2.525.276,57
A.C.04.04.020	Studiosi ed esperti stranieri o italiani residenti all'estero	144.332,42
A.C.04.04.030	Contratti di insegnamento a seguito di quiescenza	490.835,52
A.C.04.04.040	Contratti di insegnamento per corsi intensivi di recupero e sostegno	61.106,33
A.C.04.04.050	Contratti di insegnamento per corsi a distanza, orientamento e tutorato	2.271.506,64
A.C.04.05.020	Indennità TFR per i collab.esperti linguistici di madre lingua	2.992.817,52
A.C.04.06.010	Collaborazioni Coordinate e Continuative (comprendivo accordo di programma)	275.016,83
A.C.04.06.020	Lettori di scambio	3.410,19
A.C.04.06.030	Supplenze e affidamenti a professori e ricercatori interni	97.368,12
A.C.04.06.040	Supplenze e affidamenti a professori e ricercatori esterni	28.909,23
A.C.04.07.010	Indennità di missione e rimborsi spese di trasferta professori, ricercatori e collaboratori scientifici	175.608,76
A.C.06.01.010	Trasferimenti correnti a partner di progetti coordinati	1.190.492,22
A.C.08.01.030	Fondo per la retrib.di posiz e risult. Dirigenti a tempo indeterminato	45.006,58
A.C.08.01.040	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	17.102,50
A.C.08.01.050	Fondo trattamento accessorio person. tecn-amm. a tempo indeterminato	1.209.091,97
A.C.08.01.060	Contr. c/Ente su comp. access. person. Tecn-amm. t. indet.	411.022,77
A.C.08.01.070	Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	1.317.723,23
A.C.08.01.100	Personale Tecnico Amministrativo a tempo determinato	230.497,58
A.C.08.02.010	Formazione del personale tecnico-amministrativo	88.967,71
A.C.08.02.030	Indennità di missione e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo e altro personale	149.021,58
A.C.08.02.040	Accertamenti sanitari a favore del personale	296.340,31
A.C.08.02.050	Altri oneri per il personale	1.978,13
A.C.09.01.010	Acquisto di materie prime, sussidiarie, di consumo	39.506,27
A.C.10.01.010	Materiale bibliografico, pubblicazioni, giornali e riviste per la gestione	75.787,04
A.C.11.01.010	Consulenze gestionali	75.321,59
A.C.11.01.030	Consulenze edili ed attività di progettazione	739.523,17
A.C.11.01.040	Altre prestazioni di lavoro autonomo (Co.co.co)	853.932,65
A.C.11.02.010	Prestazioni di servizi pubblicitari, di promozione e di divulgazione	45.530,10
A.C.11.02.020	Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali	91.714,84
A.C.11.02.030	Spese postali e di spedizione	12.117,41
A.C.11.02.040	Assicurazioni	8.600,00
A.C.11.02.060	Assistenza informatica e manutenzione software	30.159,10

<b>CONTO</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO TOTALE DA RIASSEGNARE NEL 2015</b>
A.C.11.02.070	Spese per litigi	13.456,99
A.C.11.02.100	Altre spese per servizi	131.494,80
A.C.12.01.010	Locazione beni immobili	1.303.729,23
A.C.12.01.020	Locazione beni mobili	6.902,40
A.C.12.01.030	Noleggi e spese accessorie	1.776,98
A.C.12.01.050	Licenze software	23.000,00
A.C.13.01.010	Utenze e canoni per telefonia	200.000,00
A.C.13.01.030	Utenze e canoni per acqua	979.745,66
A.C.13.01.040	Utenze e canoni per gas	180.000,00
A.C.13.02.030	Manutenzione ordinaria e riparazioni immobili	35,71
A.C.13.02.040	Manutenzione ordinaria e riparazioni apparecchiature	1.867,50
A.C.13.02.080	Spese per vigilanza	977,90
A.C.13.02.090	Spese per trasporti, traslochi e facchinaggio	1.434,30
A.C.13.03.010	Manutenzione straordinaria (comprensivo accordo di programma)	12.442.788,74
A.C.13.03.020	Interventi per la sicurezza e l'energia	46.000,00
A.C.13.03.030	Costruzione, ricostruzione e trasform.fabbr.e impianti	19.417.779,45
A.C.13.04.010	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	209.571,39
A.C.13.04.030	Gettoni e indennità ai membri delle commissioni di concorso, esami e gare	1.292.377,63
A.C.13.04.040	Quote associative	50.950,63
A.C.13.04.070	Spese Elettorali	3.242,22
A.C.13.05.020	Contributi di Ateneo per il funzionamento (costi) Rapporti con le strutture	6.020.400,00
A.C.13.05.040	Contributi di Ateneo per attività strumentali alla ricerca	2.588.840,08
A.C.13.05.050	Contributi di Ateneo per il funzionamento del dottorato di ricerca (costi) - Rapporti con le	1.704.670,00
A.C.13.05.060	Contributi di Ateneo per la didattica (costi)	100.000,00
A.C.13.05.070	Contributi per ricerca e attività scientifiche	1.510.723,45
A.C.13.05.080	Altri contributi correnti di Ateneo (costi) - Rapporti con le strutture	1.129.385,00
A.C.13.05.090	Altri contributi di Ateneo per investimento (costi)	784.803,85
A.C.13.05.100	Trasferimenti per quote progetti (costi) - Rapporti	3.000,00
A.C.13.05.110	Recuperi e rimborsi a strutture interne (costi) - Rapporti con le strutture	1.689.716,36
A.C.16.01.040	Accantonamento al fondo ai sensi D.Lgs. 163/06 art. 92	829.739,92
A.C.16.01.050	Accantonamento altri fondi spese	82.979,21
A.C.17.01.010	Imposte varie	100.000,00
A.C.17.01.020	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli	2.805.546,56
A.C.17.01.060	Costi per rimborsi tasse studentesche	350,00
A.C.17.01.080	Altri oneri di gestione	1.025,00
A.C.20.05.010	Altri oneri straordinari	221.503,07
A.F.01.01.010	Fondo avanzo di amministrazione	30.458.398,00
	<b>TOTALE GENERALE .....</b>	<b>221.939.090,94</b>

## RELAZIONE SULLE ATTIVITA' REALIZZATE NELL'ESERCIZIO 2014

Lo scopo di relazionare le attività svolte dalle diverse Aree è quello di illustrare in modo analitico quanto programmato e realizzato, nel corso dell'esercizio 2014, da ciascuna Area organizzativa dirigenziale.

### Area Supporto Strategico e Comunicazione

Di seguito si evidenziano le attività realizzate nel corso dell'anno 2014 in base ai conti di competenza dell' Area Supporto Strategico e Comunicazione e dell'Ufficio del Rettore.

In relazione al conto A.C.06.01.010.160 "Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private partner" Si ricorda che la Sapienza assegna un contributo annuale da destinare a MuSa finalizzato al funzionamento delle orchestre MuSa Jazz, MuSa Classica e MuSa Coro. Si rammenta che per l'esercizio 2014 gli organi collegiali hanno deciso di destinare uno stanziamento pari a € 70.000,00 per le attività di MuSa e di € 90.000,00 per la stagione concertistica della Istituzione Universitaria dei Concerti. Gli importi sono stati interamente trasferiti alla Fondazione Sapienza (MuSa) e alla Iuc.

In relazione al conto A.C. 10.01.020.010 "Pubblicazioni e banche dati online" L'importo pari a 16.500 euro è stato utilizzato per l'abbonamento al notiziale Ansa.

Relativamente al conto A.C. 11.02.010.010 "Prestazioni di servizi pubblicitari e di promozione" L'importo richiesto pari a euro 4.812,00 è stato interamente utilizzato, come negli anni precedenti, per le esigenze dell'Ufficio Stampa e Comunicazione per far fronte alle spese per campagne di comunicazione e per pubblicità, in particolare per la collaborazione con l'agenzia Ansa in merito al progetto Ansa ricerca "Scienza e Tecnica" in cui Sapienza è attiva protagonista e la cui collaborazione è evidenziata sul sito web Ansa.

In relazione al conto A.C.11.02.010.020 "Prestazioni di servizi pubblicitari e di divulgazione" A fronte di un importo a budget di 5.000 euro, la somma è stata utilizzata per un importo pari 1.299,30 euro per la stampa di cartoline di Ateneo (campagna di comunicazione sulle eccellenze), distribuite al Forum PA e in altre occasioni; per un importo pari a 270,96 euro per un avviso su Facebook riguardante la promozione del versamento del 5 per mille alla Sapienza; per l'importo di 2.800,00 euro, attraverso uno storno al Centro Sistema Bibliotecario Sapienza, per la progettazione del manuale di grafica digitale, a seguito del progetto pilota del nuovo gestionale del catalogo biblioteche.

Circa il conto A.C.11.02.020.010 "Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali" L'importo complessivo previsto di € 30.000,00 è stato rettificato in una disponibilità definitiva di 28.000,00 euro. Tale somma è stata utilizzata dall'Ufficio del Rettore, gestita dal Cerimoniale. Sull'importo effettivamente disponibile in corso d'anno sono stati utilizzati € 14.097,87 euro per coprire le spese di ceremonie istituzionali, nonché di seminari e convegni organizzati a livello centrale dall'Ateneo. È stato quindi realizzato un risparmio di 13.902,13 euro.

Relativamente al Conto A.C. 11.02.050.010 "Servizi per spese di rappresentanza" Si ricorda che l'importo previsto pari ad euro 5.704,00 è vincolato, in applicazione al D.L. n. 78/2010, ad una disponibilità al 50% in considerazione dell'obbligo di versamento di una quota pari al 50% al Ministero dell'Economia e della Finanza, con una disponibilità effettiva di euro 2.852,00. Questa dotazione è stata



utilizzata nel 2014 prevalentemente per offrire colazioni di lavoro o coffee break a ospiti dell'Ateneo, in occasione di convegni e riunioni.

In relazione al conto A.C.13.04.080.010 “Altre spese per attività istituzionali” L’importo del budget di 14.000,00 euro destinato all’Ufficio comunicazione è stato integrato con una somma pari a 505,08 euro dal conto A.C.11.02.010.020 “Prestazioni di servizi pubblicitari e divulgazione”. La somma complessiva è stata utilizzata per la partecipazione al Forum PA 2014.

L’importo a

budget di 8.540,00 euro destinato all’Ufficio supporto strategico e programmazione è stato destinato a finanziare la partecipazione al progetto Good Practice.

Relativamente al conto A.C. 13.05.090.020 “Iniziative scientifiche diverse (rapporti con le strutture)” L’importo a budget di 70.000 euro, di competenza dell’Ufficio del Rettore, è stato destinato a finanziare convegni e attività scientifiche realizzate dai Dipartimenti.

In relazione al conto A.C. 10.01.010.040 “Produzione di pubblicazioni e stampe” Rispetto alla somma prevista di euro 10.000,00 per la stampa della relazione annuale e di altri rapporti del Nucleo di Valutazione di Ateneo, si evidenzia un risparmio di spesa per l’intero importo, dovuto a una precisa scelta di dematerializzazione delle procedure, che comporta la pubblicazione delle relazioni esclusivamente in formato digitale sul sito web istituzionale.

Relativamente al conto A.C.13.04.040.020 “Quote associative per adesione organismi nazionali” L’intero importo a budget di 20.000,00 euro è stato utilizzato per il pagamento per la quota associativa annuale Crui.

In relazione al conto A.C.13.05.020.010 “Dotazione ordinaria (costi) rapporti con le strutture” L’importo a budget, pari a euro 5.673.400,00 è destinato alla dotazione ordinaria per il funzionamento dei Dipartimenti e Facoltà. La somma non è stata distribuita nel 2014 per ragioni legate a esigenze di revisione del modello di ripartizione: la distribuzione è prevista nel 2015.

In relazione al conto A.C.13.05.040.020 “Contributi di laboratorio e biblioteche (costi) - rapporti con le strutture” L’importo a budget, pari a € 2.587.480,00, è destinato al funzionamento di laboratori e biblioteche. La somma non è stata distribuita nel 2014 per ragioni legate a esigenze di revisione del modello di ripartizione: la distribuzione è prevista nel 2015.

In relazione al conto A.C.13.05.080.070 “Altri contributi correnti di ateneo (costi) – rapporti con le strutture” La somma prevista di 282.000,00 euro è destinata al funzionamento dei Comitati di monitoraggio delle singole Facoltà, in particolare per la promozione dell’autovalutazione e a garanzia della qualità dei corsi. L’importo non è stato distribuito nel 2014 per ragioni legate a esigenze di revisione del modello di ripartizione: la distribuzione è prevista nel 2015.

## Area Affari Istituzionali

Le attività poste in essere per il conseguimento degli obiettivi assegnati per l’anno 2014, relativamente ai conti di competenza dell’Area Affari Istituzionali e riconducibili all’utilizzazione delle risorse impegnate nello stesso periodo.

Nello specifico, si riferisce in ordine alle attività incidenti sui seguenti conti:

### Entrate

Conto A.R.05.01.020 “Proventi da iniziative sociali”.

Rispetto alla previsione di euro 182.960,25 le somme accertate ammontano ad euro 170.312,31.

L’importo si discosta dalla previsione per euro 12.674,94 poiché per il periodo settembre–dicembre 2014 la previsione era stata calcolata su una retta media di n. 60 bambini iscritti all’asilo nido, mentre il numero reale dei bambini iscritti nell’anno educativo 2014/2015 è risultato pari a n. 53.

Anche rispetto alla previsione dell’anno riferita al periodo educativo 2013/2014 (gennaio-luglio 2014) calcolata su n. 60 bambini iscritti si rileva uno scostamento, poiché al 01.01.2014, sono risultati iscritti n. 56 bambini, che, al 31/07/2014, si sono ridotti a n. 49.

Dai rapporti inviati periodicamente dal Settore Gestione delle Entrate dell’Area Contabilità risulta che il rimborso effettuato dall’Azienda Policlinico ammonta ad euro 158.666,75 (n. 11 rate pari ad € 14.424,25 l’una). Lo scostamento (in eccesso) rispetto alla previsione deriva dalla circostanza che non si è provveduto a effettuare il conguaglio sui costi 2013 a favore dell’Azienda Policlinico in quanto la stessa risulta ancora debitrice nei confronti dell’Università relativamente agli anni educativi pregressi e l’Azienda medesima ha continuato a versare nel corso dell’anno 2014 il 50% del costo del servizio educativo. Per completezza di informazione, si fa presente che le rate versate dall’Azienda Policlinico sono n. 11 (per euro 158.666,75) anziché 12 (per euro 173.090,88) differenza: euro 14.424,25.

### Uscite

Conto AC.13.04.060 “Iniziative sociali”

Lo stanziamento di euro 346.181,76 in budget 2014 risulta utilizzato per 11/12 per il pagamento del servizio educativo delle sezioni piccoli, medi e grandi dell’asilo nido anno educativo 2013/2014 (gennaio-luglio) e 2014/2015 (settembre-novembre) (n. 11 fatture di importo pari ad euro 28.848,48 l’una). Sono state inoltre liquidate due fatture relative all’esercizio 2013 (servizio educativo novembre e dicembre 2013) per complessivi euro 57.696,96, utilizzando all’uopo una corrispondente riassegnazione dall’esercizio 2013.

Conto A.C.09.01.010.050.010 “Materiale di consumo”

Lo stanziamento di euro 2.200,00 non è stato utilizzato in quanto la scorta del materiale di consumo preesistente si è rivelata sufficiente per l’anno 2014.

Conto A.C.09.01.010.010 “Cancelleria per uffici”

Lo stanziamento di euro 700,00 è stato utilizzato per euro 498,21 a seguito di un contenimento degli acquisti del materiale didattico.

Conto A.C.04.01.050 “Indennità ai professori finanziate da strutture sanitarie convenzionate”. La somma assegnata in budget 2014 pari a euro 630.175,00 è stata utilizzata per euro 270.746,03 per il pagamento delle spettanze retributive a favore dei professori Lembo, Caruso ed Esposito strutturati presso l'IRCSS Neuromed.

Conto A.C.08.01.080 “Indennità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato finanziate da strutture sanitarie convenzionate” La somma assegnata in budget 2014 pari a euro 30.470,00 risulta non essere stata utilizzata.

Gli scostamenti suindicati sono motivati dalla circostanza che sui conti in questione erano state inserite, al momento delle previsioni, anche le somme (erogande) relative ad una convenzione di cardiochirurgia attivanda presso l'Ospedale Militare Celio, che prevedeva la strutturazione di 3 dirigenti di II livello, due di I livello e una unità di personale tecnico-amministrativo. La convenzione tuttavia non è stata attivata nel corso del 2014.

**Conto A.C. 11.02.030 “Spese postali e di spedizione”**

Lo stanziamento di euro 90.000,00 per l'attività di affrancatura della corrispondenza (plichi affrancati pari a 23.048 pezzi) è stato impegnato per euro 70.000,00 per l'acquisto di affrancatura, dei quali euro 44.879,00 sono stati utilizzati per l'attività di affrancatura del 2014 (nel corso del 2014 è stata altresì utilizzata affrancatura acquistata nel corso del 2013).

Tale scostamento tra l'importo stanziato e la spesa effettivamente sostenuta è dovuto al maggior utilizzo della Posta elettronica certificata per lo scambio di corrispondenza tra Pubbliche amministrazioni e/o Enti iscritti all'Indice delle Pubbliche Amministrazioni (IPA).

Considerata pertanto la disponibilità di euro 20.000,00 non impegnati, in corso di anno 2014 a seguito delle esigenze emerse per il pagamento di un accertamento dell'Agenzia delle Entrate per irregolarità fiscali commesse presso un Dipartimento si è proceduto con apposita variazione di bilancio a trasferire euro 16.349,06 sul conto A.C. 20.03.010.

**Conto A.C. 12.01.050.010 “Licenza software”**

Sullo stanziamento di euro 5.000,00 è stata spesa la somma di euro 4.880,00 a titolo di pagamento del servizio Whistleblowing, necessario ai fini dell'attuazione del piano triennale di prevenzione della corruzione e del conseguimento dell'obiettivo operativo n. 6.4.1 del Piano della performance 2014.

**Conto A.C. 13.02.070.010 “Altre spese manutenzione ordinaria”**

Lo stanziamento di euro 1.000,00 non è stato utilizzato in quanto non si è ritenuto di dover procedere all'intervento di disinfezione che era stato previsto.

**Conto AC.13.04.010 “Gettoni/indennità membri organi istituzionali”**

Lo stanziamento di euro 896.811,48, autorizzato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 2/2014, è stato utilizzato per euro 873.347,35.

Alla somma complessiva spesa per il 2014 ed ammontante ad euro 940.022,20 va sottratta la cifra per indennità liquidate ai Presidi e Direttori riferita agli anni 2012 e 2013, pari ad euro 210.202,15, aggiunto l'importo di euro 25.689,30 per gettoni membri del Senato Accademico, Consiglio di Amministrazione e Collegio dei Revisori liquidato nel 2015 ma di competenza 2014, e l'importo di euro 117.838,00, relativo all'indennità di risultato per l'anno 2014 di Presidi e Direttori.

**Conto A.C. 09.01.020.020 “Esercizio automezzi”**

E' stata sostenuta la spesa complessiva di euro 3.284,00 a titolo di tassa per il rinnovo dei permessi di circolazione nella Zona a traffico limitato di Roma per le autovetture: Lancia Delta targata EM 335 AR, Lancia Delta targata EC 476 NZ e Renault Kangoo targata BJ 691 EZ.

Per il predetto pagamento, oltre alla somma di euro 2.550,00 già posta in bilancio di previsione di ARAI, è stata utilizzata la somma di euro 782,00 sul budget di APSE, in quanto la tassa in parola ha subito nel corso dell'anno un considerevole aumento (pari a più del doppio della somma pagata per lo stesso titolo nel 2013), escludendo, quindi, ogni possibile previsione.

**Conto A.C. 12.01.020.010 “Locazione beni mobili”**

Lo stanziamento di euro 20.000,00 non è stato utilizzato.

**Conto A.C. 13.04.070 “Spese elettorali”**

Lo stanziamento di euro 149.821,95 è stato utilizzato, per le elezioni del Rettore, per un importo complessivo pari ad euro 99.740,72, così costituito:

- euro 30.438,76 per stand accoglienza atrio Aula Magna;
- euro 41.175,00 a titolo di corrispettivo pagato a Cineca per il sistema di voto;
- euro 26.576,72 per compensi al personale;
- euro 1.550,00 a titolo di rimborso, al Centro di ricerca e servizi per l'innovazione tecnologica sostenibile di Latina, di spese sostenute per il trasporto del personale tecnico amministrativo e rappresentanti degli studenti per le elezioni del Rettore

**Conto A.C.13.05.040 “Altri contributi di Ateneo per attività strumentali alla ricerca (costi)**

E' stato effettuato il pagamento di euro 342.090,00 a titolo di contributi per le riviste di proprietà dell'Ateneo, con riferimento all'anno 2013; i fondi non utilizzati nel 2013 sono stati riassegnati nell'esercizio 2014 con delibera del CDA del 18.03.2014. Nel 2015, previa riassegnazione, saranno utilizzate le economie del 2014

**Conto A.C. 17.01.010.010 “Imposte di registro”**

E' stato sostenuto il pagamento di euro 1.678,00 a titolo di contributo unificato e marche da bollo per adempimenti presso il Tribunale Civile di Roma in relazione alle riviste d'Ateneo

**Conto A.C.20.05.010 “Altri oneri straordinari”**

E' stata utilizzata la somma di euro 750,00 per il pagamento di n. 3 fatture notarili e la somma di euro 682,64 per pagamento di contributo unificato. Tali spese sono state sostenute a fronte delle procedure relative alle riviste scientifiche.

**Conto A.C. 06.01.010.070 “Trasferimenti correnti ad Aziende ospedaliere partner”.**

La somma assegnata in budget 2014 pari a euro 4.604.780,00, destinata a finanziare il contributo della Sapienza per l'utilizzo degli spazi destinati alla ricerca e alla didattica, i cui oneri sono sostenuti dall'Azienda Policlinico Umberto I e dall'Azienda Ospedaliera Sant'Andrea, non è stata utilizzata nel 2014.

Si segnala, infine, per opportuna conoscenza che, come oneri riflessi, per le attività del Settore Archivio Storico sono state assegnate n. 10 Borse di collaborazione le cui procedure di affidamento sono di competenza dell'Area Offerta formativa e diritto allo studio e la spesa è a carico del conto A.C. 01.01.020 – Altre borse (Borsisti) per euro 10.950,00.

## Area Affari Legali

### UFFICIO STUDI E CONSULENZE

#### RICAVI

Nel corso del 2014 sono state avviate azioni di recupero stragiudiziale rispetto a crediti nei confronti di terzi e/o dipendenti che hanno condotto all'acquisizione al bilancio universitario di un importo complessivo pari a € 1.017.723,92 (A.R.10.04.040.001 "PROVENTI DA CONTENZIOSO PER SENTENZE FAVOREVOLI"), riscosso da ARCOFIG o dai Dipartimenti creditori.

#### COSTI

Sul Conto A.C. 17.01.020.010 "Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli" erano stati allocati per le esigenze dell'Ufficio Studi e Consulenze € 670.000,00. Tali spese erano state previste in relazione a prevedibili soccombenze dell'Ateneo in alcuni giudizi le cui udienze erano state originariamente fissate nell'anno 2014, ma sono state poi rinviate al 2015 e, in parte del 2016.

A fronte della precipitata disponibilità, sono stati assunti i seguenti impegni di spesa:

- € 22.347,53 per rimborso spese registrazione sentenza; rimborso spese acquisto TINFO CARD per visure presso Tribunale; oneri da contenzioso a carico di Sapienza.

Sul Conto A.C. 17.01.020.020 "Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli ex gestione liquidatoria Azienda Policlinico Umberto I" erano stati allocati per le esigenze dell'Ufficio Studi e Consulenze € 731.000,00. Tali spese erano state previste in relazione a prevedibili soccombenze dell'Ateneo in alcuni giudizi le cui udienze erano state originariamente fissate nell'anno 2014, ma sono state poi rinviate al 2015, al 2016 e, una, al 2017.

A fronte della precipitata disponibilità, sono stati assunti i seguenti impegni di spesa:

- € 4.000,00 per pagamento spese legali in favore dell'Azienda Policlinico Umberto I, in adempimento di sentenza.

Sul Conto A.C. 11.02.070.010 – "Spese per liti (patrocinio legale)", erano stati allocati per le esigenze dell'Ufficio Studi e Consulenze per l'anno 2014 € 300.000,00 (oltre ad €. 70.456,99 per riassegnazione di fondi andati perenti per il protrarsi di alcuni giudizi superiore ai 2 anni di durata di vigenza dei rispettivi impegni di spesa).

Il budget 2014 è stato utilizzato per assumere impegni di spesa correlati alla difesa in giudizio dell'Università nei giudizi sia attivi sia passivi ed altresì per disporre il pagamento di spese legali fatturate dai legali difensori non interamente coperte dal precedente impegno di spesa assunto in via presuntiva, oltre che per procedere al pagamento di spese di registrazione sentenze.

A fronte della precipitata disponibilità, sono stati assunti i seguenti impegni di spesa:

- € 93.301,36 per conferimento mandati speciali alle liti difesa in giudizio Sapienza ai legali del libero Foro mediante delibere del Consiglio di Amministrazione ovvero, per i casi di somma urgenza, mediante Decreto del Rettore sottoposto a ratifica del CdA.
- € 10.240,75 per pagamento F23 relativo a tasse di registrazione sentenze;
- € 253.831,26, dei quali € 209.774,37 gravanti sul budget 2014 - per pagamento fatture con assunzione di nuovi impegni di spesa ed €. 44.056,89 per pagamento fatture relative a impegni di spesa assunti in precedenti esercizi finanziari, tuttora vigenti o riassegnati.

Tali fatture sono relative a prestazioni professionali rese da Consulenti di Parte e Legali del libero Foro ai quali la Sapienza ha conferito mandato speciale alle liti.

## UFFICIO CONTENZIOSO

### RICAVI

Nel corso del 2014 sono state avviate azioni per il recupero delle spese legali liquidate a favore dell'Università in cause concluse con esito positivo, per l'ammontare complessivo di € 181.069,43 (A.R.10.04.040.001 "PROVENTI DA CONTENZIOSO PER SENTENZE FAVOREVOLI"), riscosse da ARCOFIG.

Sono stati altresì recuperati dal Ministero dell'Economia e Finanze, tramite l'ausilio tecnico professionale fornito nel tempo dagli avvocati dell'Ufficio legale € 104.155,81.

### COSTI

Sul conto A.C.11.02.070.010 "Spese per liti (patrocinio legale)" sono stati inizialmente allocati € 350.000,00, implementati di € 243.732,80 per variazioni positive relativi ad esercizi di anni pregressi, per un totale pari a € 593.732,80.

A fronte di tale disponibilità sono state effettuate scritture contabili autorizzate per € 525.774,66, con una residua disponibilità in avanzo di € 67.958,14, in parte giustificata dal fatto che gli avvocati interni hanno assunto il patrocinio diretto di un maggior numero di cause in materia di contenzioso lavoro e studenti rispetto al passato.

Sono state gestite n. 358 cause introdotte nell'anno 2014, ci cui 151 direttamente

Nello specifico, si espongono le seguenti "uscite":

- Incarichi all'Avvocatura dello Stato: € 151.067,91
- Incarichi ad Avvocati del Libero Foro: € 361.456,54
- Avvocatura interna: € 13.250,21, per spese vive quali ad esempio, contributo unificato, notifiche, iscrizione a ruolo etc.

Sul Conto A.C.17.01.020.010 "Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli" sono stati allocati € 3.000.000,00, implementati di € 57.870,45 per variazioni positive relative a esercizi di anni pregressi, per un totale di € 3.057.870,45.

A fronte di tale disponibilità sono state effettuate scritture contabili autorizzate per € 1.251.982,74, con una residua disponibilità in avanzo di € 1.805.887,71, dovuta al fatto che la maggior parte delle udienze previste per cause riguardanti il cd. "Gruppo Abate" dei medici specialisti (con prevedibile soccombenza) che erano originariamente state fissate nell'anno 2014, sono state poi rinviate al 2015 o oltre.

Le scritture autorizzate riguardano in particolare:

- Spese per Avvocatura dello Stato: € 74.137,12 – inizialmente assunte su tale conto per una svista dell'Ufficio, dovuta alla novità della voce di imputazione
- Pagamenti ricorrenti medici specialisti "Gruppo Abate": € 826.634,50
- Oneri derivanti da contenzioso e sentenze sfavorevoli € 351.211,12

Sul Conto A.C. 17.01.020.020 "Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli ex gestione liquidatoria Azienda Policlinico Umberto I" sono stati allocati € 2.600.000,00, implementati di € 48.866,41 per variazioni di bilancio positive riferite a esercizi di anni pregressi per un totale di € 2.648.866,41.

A fronte di tale disponibilità sono state effettuate scritture contabili autorizzate per € 778.840,01, con una residua disponibilità in avanzo di € 1.870.026,40.

L'effettiva spesa sostenuta, notevolmente inferiore a quella preventivata, è da attribuirsi prevalentemente al fatto che le cause, per cui era stata preventivata la soccombenza, sono state rinviate ad udienze da tenersi



nel 2015. Inoltre, a conclusione delle cause relative alla cessata Azienda Policlinico Umberto I per responsabilità medica, si è registrato un esito favorevole di molte azioni di rivalsa nei confronti delle compagnie di assicurazione, talché si è provveduto da parte di queste ultime al pagamento diretto dei danneggiati, con minor costo a carico dell'Ateneo.

La spesa di € 778.840,01 è stata effettuata con riserva di recupero nei confronti del Ministero dell'Economia e finanze.

#### UFFICIO AFFARI PENALI E DISCIPLINARI

##### RICAVI

Sul conto A.R.10.04.040.001 "Proventi da contenzioso per sentenze favorevoli" sono state introitate da ARCOFIG nell'anno 2014 € 12.924,11 a titolo di recupero da pignoramenti presso terzi già in corso (Del Monte, Strippoli).

Occorre rappresentare che nello stesso anno sono state emesse 8 ordinanze di assegnazione in sede giudiziaria, non ancora processate dall'INPS per i relativi recuperi crediti nei confronti di dipendenti e/o ex dipendenti i cui introiti riverranno nell'anno in corso 2015 ed i relativi dati saranno comunicati in riferimento al consuntivo 2015

##### USCITE

Sul conto A.C. 17.01.020.010 "Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (da soccombenza)" sono stati allocati in previsione € 57.000,00, ma nulla è stato pagato per via del rinvio delle udienze nei giudici cui erano stati riferiti.

legati alla gestione procuratoria (C.U: diritti di agenzia, consulenti domiciliatari, bolli etc.). Su tale conto sono stati fatti gravare spese in misura pari a:

- € 5.304,68 per gestione procuratoria
- € 42.747,30 per rimborsi spese legali (pagati nel 2014)

Infine, sul conto A.C. 17.01.070.010 "Sanzioni multe penalità" erano stati preventivate spese in misura pari a € 10.000,00. L'intero importo (€ 10.000,00) è stato devoluto per esigenze di pagamento di altre Aree.

In merito a quanto sopra, si segnala l'esigenza - in sede di prossima programmazione – di allocare sui budget delle altre Aree un apposito stanziamento sul conto A.C.17.01.070.010 "Sanzioni multe penalità" capace di fare fronte alle eventuali sanzioni che dovessero corredare ritardi di pagamento per qualsivoglia causa intervenuti in corso d'anno, con riferimento alle categorie di spese caratteristiche dell'area di riferimento.



## Area Patrimonio e Servizi Economali

In relazione ai dati del Bilancio consuntivo riferiti alle voci di competenza dell'Area Patrimonio e Servizi Economali, rispetto ai RICAVI ed in particolare alla previsione delle entrate da Fitti attivi da fabbricati (voce A.R.05.01.010.010) va evidenziata in particolare la mancata corresponsione del canone di locazione per l'immobile di Via Baglivi quantificata, al momento della redazione del bilancio di previsione, in € 240.000,00<sup>1</sup>. In relazione a tale inadempimento contrattuale è stata avviata l'azione legale per il recupero delle somme dovute all'Ateneo.

Le previsioni di entrata per Proventi da edifici previste sul conto A.R.05.01.010.030<sup>2</sup>, derivanti dalle attività di recupero e rimborsi per utilizzo spazi da parte di soggetti terzi poste in essere in coerenza con l'obiettivo del *Miglioramento della gestione economica e finanziaria*, sono state sostanzialmente confermate; uno scostamento è da considerare "fisiologico" per effetto dei pagamenti che, riferiti all'anno solare, vengono in taluni casi contabilizzati nell'anno successivo. A seguito delle opportune verifiche sono state attivate, ove necessario, le attività di recupero.

Per le entrate da valorizzazione (voce A.R.05.02.040.010 Proventi per utilizzo spazi), era stato previsto inoltre un aumento di € 20.000,00 (per un totale di € 170.000,00 i.i.) in considerazione del trend positivo registrato nell'esercizio 2013 per le iniziative commerciali e sponsorizzazioni; in merito si segnala che le entrate di cui trattasi ammontano al 31 dicembre 2014 a € 203.188,00 i.i.

Rispetto ai COSTI, è stato mantenuto l'impegno della dismissione della locazione passiva di Via Vitorchiano (a decorrere da marzo 2014) con conseguente riduzione dei costi di €.310.000,00; il risultato conferma il trend ottenuto con analoghe azioni poste in essere negli anni precedenti e che hanno consentito una forte riduzione della corrispondente voce di spesa.<sup>3</sup>

Come evidenziato in sede di formulazione della previsione, è stato necessario ridefinire in aumento la voce di costo per i tributi gravanti sugli immobili, ripartita sul conto A.C.17.01.010.030 IMU, A.C.17.01.010.050 Tassa di smaltimento rifiuti solidi urbani e A.C.17.01.010.051 TASI. Rispetto alla previsione che aveva prodotto un aumento complessivo di oltre € 800.000,00, è stato registrato un consistente residuo di circa € 600.000,00. Ciò è dipeso dal fatto che al momento della formulazione della previsione (novembre 2013) vi era un notevole margine di incertezza dovuto alla mancata definizione della Legge di stabilità e conseguentemente dei criteri di calcolo dei tributi in questione. In particolare, a fronte di una quantificazione presunta di € 400.000,000 per la sola TASI, riferita al valore dell'intero patrimonio immobiliare detenuto dall'Ateneo, i versamenti effettivi si sono ridotti a circa € 10.000,00 in considerazione dell'estensione a tale tributo delle medesime esenzioni previste per l'IMU.

Per quanto riguarda i conti di competenza dell'Ufficio Gare, approvvigionamenti e sviluppo edilizio, si segnala un deciso scostamento (circa il 50%) rispetto alla previsione in aumento della spesa per pubblicazioni bandi

<sup>1</sup> Per effetto delle novità normative introdotte in corso d'anno con il D.L.66/2014 (art.24 comma 4) convertito dalla legge n.89/2014 che ha esteso anche alle altre Pubbliche Amministrazioni l'obbligo di riduzione del 15% dei canoni di locazione passiva previsto in favore delle Amministrazioni centrali dal D.L.95/2012, il canone di locazione è stato ridotto nella misura prevista, pertanto la mancata entrata effettiva per il 2014 è stata di € 157.191,00.

<sup>2</sup> Successivamente alla redazione del Bilancio di previsione è stato considerato come più pertinente il conto AR 05.03.020.010

<sup>3</sup> Si ricorda che il costo delle Locazioni immobiliari nel 2004 superava gli € 6.000.000,00 mentre nel 2014 si è ridotto a € 2.160.000,00.

e avvisi di gara, gravante sul conto A.C. 11.02.010.010 Prestazioni di servizi pubblicitari e di promozione<sup>4</sup>. Tale scostamento è dovuto all'espletamento di un numero di gare (e eventuali rettifiche) inferiore alla previsione (17 gare espletate, di cui solo 15 hanno comportato la pubblicazione a pagamento). Analoghe argomentazioni possono essere formulate in relazione alla minore spesa per Gettoni e indennità ai membri delle commissioni (A.C. 13.04.030.010), poiché tale spesa è commisurata non solo al numero delle gare espletate con un determinato criterio di aggiudicazione, ma anche al numero delle offerte pervenute. I residui su tali conti pertanto sono da considerarsi "fisiologici".

Rispetto al budget dell'Ufficio Affari Patrimoniali ed economali, vanno evidenziate le seguenti voci di spesa:

con riferimento alla spesa delle assicurazioni, la richiesta di previsione di spesa di € 810.000,00 è stata confermata con una previsione definitiva sul conto per le assicurazioni (conto A.C.11.02.040.010) di € 810.000,00 a disposizione dell'Ufficio Affari Patrimoniali ed Economali; tale somma è stata finalizzata alla gestione delle polizze in corso ed il risultato dell'esercizio 2014 è in linea con la previsione effettuata, tenendo presente che in corso d'anno si è ottenuta una riassegnazione dell'avanzo dell'anno precedente per il pagamento dei vari regolamenti premio e si è, così, avuta una economia di spesa.

Con riferimento alla spesa per la locazione dei mezzi di trasporto, rispetto ad una previsione definitiva di € 20.000,00 sul conto A.C.12.01.020.010 "locazioni mezzi di trasporto", il risultato dell'esercizio 2014 è in linea con la previsione effettuata.

Rispetto alla previsione di competenza dell'APSE per l'acquisto di carburante pari ad €. 6.000,00 conto A.C.09.01.020.010 Carburanti e lubrificanti automezzi), la manutenzione straordinaria e i pedaggi telepass per € 1.300,00 (voce A.C.09.01.020.020 Esercizio automezzi), e il noleggio autovetture: (conto A.C.12.01.020.010 Locazione mezzi di trasporto) si è avuta una riduzione dei costi di € 20.000,00 operando le necessarie azioni di contenimento.

Inoltre, l'ufficio Affari Patrimoniali ed Economali ha seguito una politica gestionale orientata al massimo rigore, già intrapresa negli anni precedenti, e si è riusciti a contemperare l'esiguità delle risorse a disposizione con l'esigenza di garantire la funzionalità di tutte le strutture interessate dell'Amministrazione centrale. In particolare si è riusciti a contenere la spesa relativa al conto A.C. 13.02.040.010 Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature destinate agli uffici, in quanto nel corso degli ultimi due anni la maggior parte delle apparecchiature guaste (fax, macchinette fotografiche, taglierine da tavolo) di cui la riparazione non era conveniente, sono state acquistate nuove con una garanzia di due anni, pertanto, non dovendo procedere alle riparazioni si è riusciti a ridurre l'importo da €. 6.000,00 a €. 3.000,00; altro notevole risparmio si è avuto con il recupero e riutilizzo degli arredi usati per arredare i locali ristrutturati in particolare presso il Rettorato.

Si è inoltre realizzato un più attento monitoraggio delle richieste di fornitura di materie prime da parte delle varie strutture grazie al proseguimento dell'utilizzo della procedura telematica di richiesta del materiale, che consente anche una verifica dei consumi delle varie strutture con i report resi disponibili dall'attivazione del nuovo applicativo informatico.

Al fine di contenere i consumi ed assicurare l'ottimizzazione dell'impiego delle risorse umane si è avviato nel corso del 2014 un progetto sperimentale di centralizzazione degli acquisti che coinvolgerà a decorrere dal 1 gennaio 2015 l'Amministrazione Centrale ed alcuni Dipartimenti

Sempre nel corso del 2014 si è avuto un notevole snellimento delle procedure di acquisto grazie all'impiego delle procedure MEPA, entrate ormai a regime.

---

<sup>4</sup> La previsione di spesa di € 147.000,00 era stata formulata prevedendo l'espletamento di 21 gare.



Con riferimento all'attività di merchandising, sono stati introdotti ulteriori nuovi prodotti di promozione dell'immagine della Sapienza e si è proseguito nelle iniziative promozionali, messe in atto in alcuni periodi dell'anno ed in spazi della Città Universitaria particolarmente visibili ed accessibili all'utenza.

## Area Risorse Umane

- Personale docente e collaborazioni esterne
- Personale tecnico-amministrativo
- Pensioni

Conto AC 04.01.010.010 - Competenze fisse ai professori – Budget assegnato € 147.616.275,00

Le somme sono state destinate al seguente personale docente:

- N.3 ASSISTENTI
- N.805 ORDINARI
- N.1089 PROFESSORI ASSOCIATI
- N.1666 RICERCATORI

Eventuali scostamenti dalla previsione derivano dalla liquidazione degli arretrati al personale docente.

Sono stati emanati n.3 provvedimenti di ricostruzione di carriera di professori associati con decorrenze relative ad anni precedenti e n.2 provvedimenti con le stesse caratteristiche di professori ordinari.

Conto AC 04.01.020.010 – Contributi obbligatori a carico ente su competenze fisse ai professori- Budget assegnato € 55.651.336,00

Si rinvia alle risultanze contabili.

Conto AC 04.01.030.020 – Altre competenze accessorie professori – Budget assegnato € 8.000,00

Si rinvia alle risultanze contabili.

Conto AC 04.01.040.010 Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie ai professori –Budget assegnato € 2.616,00

Si rinvia alle risultanze contabili.

Conto AC 20.01.010.010 Arretrati ai professori – Budget assegnato € 635.000,00

Sono stati emanati n.3 provvedimenti di ricostruzione di carriera di professori associati con decorrenze relative ad anni precedenti e n.2 provvedimenti con le stesse caratteristiche di professori ordinari.

Eventuali scostamenti dalla previsione derivano dall'imputazione del costo relativo alle ricostruzioni di carriera al Conto AC 04.01.010.010 - Competenze fisse ai professori.-

Conto AC 04.02.010.010 Competenze fisse al personale ricercatore a tempo indeterminato € 81.354.080,00  
Si rinvia alle risultanze contabili

Conto AC 04.02.020.010 Contributi obbligatori a carico ente su competenze fisse al personale ricercatore a tempo indeterminato € 30.670.488,00

Si rinvia alle risultanze contabili

Conto A.C. 04.02.030.020 Altre competenze accessorie al personale ricercatore a tempo indeterminato € 1.175.000,00

Conto A.C. 04.02.040.010 Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie al personale ricercatore a tempo indeterminato € 384.225,00

Nel corso del 2014 su tali conti non sono stati effettuati pagamenti, considerato che l'Area Offerta Formativa non ha comunicato il numero dei CFU effettuati dai ricercatori nei corsi e moduli curriculari.

Conto AC 04.02.070.010 Competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato – Budget assegnato € 5.108.844,00.

Le somme sono state destinate all’attivazione delle seguenti posizioni di Ricercatori a tempo determinato tipologia A:

- n. 3 posizioni gravanti su FFO;
- n. 16 posizioni gravanti su finanziamenti MIUR;
- n. 24 posizioni gravanti su finanziamenti derivanti da contratti e convenzioni stipulate dai Dipartimenti;
- n. 1 posizione in cofinanziamento;
- n. 7 posizioni gravanti su fondi europei;
- n. 3 posizioni gravanti su Fondo Unico Ateneo;
- n. 3 posizioni Rita Levi Montalcini.

Il lordo lavoratore unitario è pari ad € 34.898,06.

Conto AC 04.02.070.020 Competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato finanziati dalla Regione Lazio – Budget assegnato € 1.842.617,00

Le somme sono state destinate all’attivazione di n. 9 posizioni di Ricercatori a tempo determinato tipologia A. Il lordo lavoratore unitario è pari ad € 34.898,06.

Conto AC 04.02.080.010 Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato – Budget assegnato

€ 2.054.770,00

Si rinvia alle risultanze contabili.

Conto AC 04.02.080.020 Irap su competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato

Si rinvia alle risultanze contabili.

Conto AC 04.02.110.010 Contributi per indennità fine servizio e TFR per ricercatori a tempo determinato € € 218.526,00

Si rinvia alle risultanze contabili

Conto A.C. 04.03.010.010 Assegni di Ricerca € 2.700.000,00

Nell’anno 2014 sono stati attivati 40 assegni di durata annuale per un importo complessivo di € 812.000,00 di cui 18 nell’ambito degli assegni di interesse generale/istituzionale.

Gli ulteriori assegni attribuiti dal Senato Accademico ai Dipartimenti sono in corso di espletamento.

Conto A.C. 04.03.010.030 Assegni di Ricerca finanziati dal 5 X mille € 300.000,00  
Su tale conto non è stata impegnata alcuna somma.

Conto A.C. 04.04.010.010 Docenti a contratto € 535.000,00

Le risorse di budget che gravano su tale voce di bilancio sono destinate all'attivazione da parte delle Facoltà/Dipartimenti di contratti d'insegnamento conferiti ai sensi dell'art. 23 Legge 240/2010. Ad oggi per l'a.a. 2013/2014, sono stati autorizzati n. 322 incarichi di insegnamento per una spesa relativa, per una somma complessiva, pari a circa € 380.000,00.

Le Facoltà non hanno ancora trasmesso gli ulteriori incarichi conferiti nell'anno accademico 2013/14.

Conto A.C. 04.04.030.010 Contratti di insegnamento a seguito di quiescenza € 1.400.000,00

Relativamente al conto in esame la somma impegnata risulta inferiore rispetto a quella assegnata.

Oltre ai contratti riferiti all'incentivazione del pensionamento anticipato del personale docente, in previsione dell'emanazione di un Regolamento finalizzato ad incentivare la rinuncia del personale docente, ai sensi dell'art. 72 Legge 133/2008 che è stato dichiarato applicabile ai professori in base alla sentenza della Corte Costituzionale n. 83 del 09/05/2013, si era mantenuta circa la stessa somma dell'anno precedente.

Nel corso dell'anno il numero delle richieste dei docenti interessati (n. 8) è stato inferiore rispetto a quelle preventivate per una somma complessiva di € 128.000,00.

I contratti per l'incentivazione del personale docente compresi quelli pluriennali stipulati negli anni precedenti che hanno una ricaduta nel 2014 (n. 38) e quelli stipulati in corso d'anno (n. 9) per un totale complessivo di n. 47 contratti per una somma pari a circa € 810.000,00.

Conto A.C.04.05.010.010 Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato

Stanziamento € 1.795.940,00

Si rinvia alle risultanze contabili.

Conto A.C.04.05.010.030 Contributi obbligatori a carico Ente per gli esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato

Stanziamento € 574.700,00

Si rinvia alle risultanze contabili.

Conto A.C.04.05.020.010 Indennità di fine servizio e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato

Stanziamento € 120.000,00

La somma stanziata per n. 67 CEL è pari a € 120.000,00.

Si rimanda alle risultanze contabili

Conto A.C. 04.06.010.040 Collaborazioni Coordinate e Continuative per Lettori di madre lingua € 760.000,00

Nell'ambito di tale conto di bilancio la somma impegnata al 31 dicembre 2014 è pari ad € 723.000,00 per n. 37 contratti così come nell'anno precedente

Conto A.C. 04.06.020.010 Lettori di scambio € 580.000,00

La somma che risulta impegnata al 31.12.2014 risulta del tutto coincidente con la somma prevista in bilancio, è stata utilizzata per il conferimento di n. 17 incarichi di lettore di scambio culturale, di cui uno cofinanziato.

Conto A.C.08.01.010.020 "Competenze fisse al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato"  
Stanziamento € 108.955.200,00  
Si rinvia alle risultanze contabili.

Conto A.C.08.01.020.030 "Contributi obbligatori a carico ente su competenze fisse al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato"  
Stanziamento € 41.076.110,00  
Si rinvia alle risultanze contabili.

Conto A.C.08.02.040.010 (Altre spese per il personale)

Accertamenti Sanitari a favore del personale.

Con la Disposizione 139/2014, prot. n. 2569 del 16/01/2014, sono stati assegnati € 1.500,00. Attraverso questo conto sono state pagate le fatture pervenute dalle ASL nell'anno 2014, per visite fiscali del personale strutturato assente per malattia, effettuate per un totale pari a € 585,22.

Conto A.C. 11.01.040.070 Altre prestazioni di lavoro autonomo € 50.000,00

Su tale conto non è stata impegnata alcuna somma considerato che l'Area Affari Legali, che aveva chiesto l'inserimento in bilancio della spesa necessaria a far fronte alle perizie richieste nel corso di istruttorie disciplinari e/o procedimenti extragiudiziari nell'interesse di tutte le Aree dell'Amministrazione Centrale, non ha chiesto di poter utilizzare la somma a disposizione.

Conto A.C.13.04.030

Gettoni e indennità ai membri delle commissioni di concorso, esami e gare. - Il conto è assegnato ad altra Area.

Con la Disposizione 139/2014, prot. n. 2569 del 16/01/2014, sono stati assegnati € 60.000,00 per l'attività concorsuale relativa al personale tecnico-amministrativo.

Si rinvia alle risultanze contabili.

Conto A.C. 20.01.030.010 Arretrati al personale ricercatore a tempo indeterminato €.1.408.000,00

Nel corso del 2014 sono state predisposte:

115 conferme in ruolo,

14 ricostruzioni di carriera,

9 equipollenze.

Conto A.C. 20.01.070.010 Arretrati agli esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato

Stanziamento € 150.000,00

Nel corso dell'anno 2014 non si sono verificati casi di corresponsione di arretrati al personale collaboratore ed esperto linguistico.

Conto A.C. 20.01.080.010 Contributi obbligatori su arretrati agli esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato

Stanziamento € 57.000,00

Non sono stati presi impegni su questo conto, dal momento che non sono stati pagati arretrati al personale CEL.

Conto A.C.20.01.110.010 Arretrati al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato

Stanziamento € 200.000,00

Nel corso dell'anno 2014 non sono state impegnate somme sul conto in oggetto per corresponsione di arretrati.

Conto A.C. 20.01.120.010 Contributi obbligatori su arretrati al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato

Stanziamento € 76.000,00

Non sono state impegnate somme sul conto in oggetto.

Conto A.C.20.01.170.010 Equo indennizzo per infermità ed infortuni ed indennità una tantum ai professori

Stanziati € 51.000,00

È stato corrisposto un equo indennizzo pari ad € 50.991,58

Conto A.C.20.01.180.010 Equo indennizzo per infermità ed infortuni ed indennità una tantum al personale ricercatore

Stanziati € 29.000,00

È stato corrisposto un equo indennizzo pari ad € 6.928,40

Conto A.C.20.01.190.010 Equo indennizzo per infermità ed infortuni ed indennità una tantum al personale tecnico amministrativo

Stanziati € 60.000,00

Sono stati corrisposti n. 15 equi indennizzi pari ad € 39.684,22

Conto di bilancio A.C.20.05.010 Altri oneri straordinari

Stanziati € 150.000,00

Sono state liquidate somme, a fronte di n. 3 richieste Inps di rimborso di interessi legali, per l'importo complessivo di € 94,71.

Si segnalano, inoltre, le risorse realizzate a seguito della VII edizione delle Giornate di studio sul tema "La Previdenza tra riforme e sostenibilità – 18 e 19 giugno 2014" pari ad € 16.136,83, quale differenza tra le entrate (n. 133 quote di iscrizione dei partecipanti per un importo complessivo di € 33.250,00) e le uscite: spese sostenute per la realizzazione dell'evento per complessivi € 17.113,17, così ripartite:

° € 15.962,17 gravate sul conto A.C. 11.02.020.010 PRESTAZIONI DI SERVIZI PER ORGANIZZAZIONE CONGRESSI, CONVEgni, SEMINARI E MANIFESTAZIONI CULTURALI (Economato € 2.413,68, Relatori € 2.108,49, Catering € 11.440,00) ed

°° € 1.151,00 – sul conto A.C. 13.05.110.140 - RIMBORSI AL CENTRO STAMPA – RAPPORTI CON LE STRUTTURE.

## Area Organizzazione e Sviluppo

Per ciò che attiene al Bilancio di esercizio 2014, con particolare riguardo alle attività realizzate nel corso dell’anno in connessione con le risorse utilizzate, l’Area Organizzazione e Sviluppo rappresenta quanto di seguito indicato.

AC 08.02.040.010 — Accertamenti sanitari a favore del personale (personale NON assegnato funzionalmente alle Aziende Policlinico Umberto I e Sant’Andrea)

Nel corso del 2014 sono state pagate fatture relative a visite fiscali svolte, oltre che nel 2014, anche nel 2011 e nel 2013.

L’importo totale dello speso ammonta a € 1.371,08

Fatture	importo
Fattura 2014 – visite fiscali 2014	€ 1.295,14
Fattura 2014 – visite fiscali 2013	€ 45,98
Fattura 2014 – visite fiscali 2011	€ 29,96
Totale	€ 1.371,08

Obiettivo operativo: non determinato

## UFFICIO ORGANIZZAZIONE

A.C. 08.01.030.010 — Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato dei dirigenti a tempo indeterminato

Previsione 2014: € 662.537,00 L’importo stanziato sul conto in oggetto nell’esercizio finanziario 2014 è pari ad € 662.537,00 al netto della decurtazione del 10% sul Fondo del 2004 ai sensi dell’art. 67, comma 5, legge 133/2008 e delle decurtazioni dell’art. 9, comma 2 bis, legge 122/2010.

Nel corso dell’esercizio finanziario 2014 sono state riassegnate €. 57.374,80 per uno speso complessivo di €. 674.905,22.

Attraverso questo fondo è stata corrisposta ai Dirigenti (n. 11 unità) la retribuzione di posizione, pari a € 45.725,31 per unità e la retribuzione di risultato riferita all’anno 2013 (per un importo complessivo di € 174.670,70).

Quest’ultima è stata corrisposta sulla base della valutazione dei Dirigenti, effettuata secondo la metodologia introdotta in via sperimentale dal Nucleo di Valutazione Strategica con il documento n. 03/2010, recepita nel successivo documento “Sistema di misurazione e valutazione della performance di Sapienza Università di Roma” (delibera CDA n. 300/10 del 20.12.2010).

Secondo tale modello, nella valutazione del personale dirigente viene attribuito un peso del 70% alla voce “risultato gestionale” che include la valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi strategici e operativi assegnati al singolo Dirigente ed un peso del 30% alla voce “comportamenti organizzativi” articolata a sua volta in tre distinti fattori.

Gli obiettivi raggiunti dai Dirigenti nell’anno 2013 sono stati assegnati in relazione a quanto previsto nel “Piano della Performance di Sapienza Università 2013”, in cui sono stati individuati gli obiettivi strategici e

operativi che Sapienza si è posta nell'esercizio finanziario di riferimento e gli indicatori con cui misurare e valutare il raggiungimento degli stessi.

La retribuzione di risultato corrisposta nell'anno 2014, riferita agli obiettivi raggiunti nell'anno 2013, è stata attribuita, sulla base del diverso grado di raggiungimento degli obiettivi e del livello di capacità manageriale dimostrata nella realizzazione degli stessi, a n. 11 Dirigenti.

In considerazione della complessità del raggiungimento degli obiettivi gestionali in capo ai dirigenti in servizio nell'anno 2014, dovuta anche al particolare assetto organizzativo dell'Amministrazione Centrale, rimasto invariato rispetto al precedente esercizio finanziario, si è ritenuto congruo, anche per l'esercizio finanziario 2013, articolare la retribuzione di risultato in tre livelli di merito, uno minimo del 32%, uno intermedio del 35% ed uno massimo del 38%.

In tali livelli sono stati collocati, rispettivamente, n. 4, n. 4 e n. 3 dirigenti, sulla base del punteggio complessivo riconosciuto ai singoli tra risultati gestionali conseguiti e comportamenti organizzativi, nel rispetto del vincolo del CCNL del 30% dei dirigenti collocabili nel livello di merito più elevato.

Le suddette misure percentuali si sono attestate, sotto il profilo dell'incidenza della spesa, su di un piano di assoluta corrispondenza con quanto a tale titolo erogato complessivamente nel corso del precedente esercizio finanziario.

Obiettivo operativo: non determinato

A.C. 08.01.040.010 — Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato

Previsione 2014: € 249.776,45 L'importo stanziato sul conto in oggetto nell'esercizio finanziario 2014 è pari ad €. 249.776,45 su cui sono stati pagati i relativi oneri riferiti al conto A.C.08.01.030.010 — Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato dei dirigenti a tempo indeterminato.

Obiettivo operativo: non determinato

A.C. 08.01.050.020 — Fondo per il trattamento accessorio del personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato

Previsione 2014: € 12.894.641,00

L'importo stanziato sul conto in oggetto nell'esercizio finanziario 2014 è pari a €.12.894.641,00, al netto della decurtazione del 10% sul Fondo del 2004 ai sensi dell'art. 67, comma 5, legge 133/2008 e delle decurtazioni ai sensi dall'art. 9, comma 2 bis, legge 122/2010.

Le riassegnazioni effettuate nel corso del 2014 ammontano a €. 1.318.684,65 e lo speso del 2014 ammonta ad €. 12.491.989,47, da quest'ultimo si devono detrarre gli importi liquidati nel corso del 2014 ma attribuibili all'esercizio finanziario 2013 e di seguito elencati:

- €. 622.646,16 importo liquidato e riferito alla retribuzione di risultato al personale di categoria EP ed ai compensi correlati alla produttività individuale al personale di categoria D e assimilati con Responsabilità di Struttura (anno 2013);
- €. 270.897,31 per i ratei liquidati e imputabili all'esercizio finanziario 2013, relativi ai nuovi incarichi dell'Amministrazione Centrale
- €. 158.178,26 per il pagamento delle competenze accessorie di gennaio 2014 riferite al mese di dicembre 2013;

Ciò posto, all'importo di cui sopra pari ad €. 11.440.267,74 si devono aggiungere i seguenti importi riferiti all'esercizio finanziario 2014 ma riassegnati nel 2015:

- € 625.987,54, importo impegnato e riferito alla retribuzione di risultato del personale di categoria EP e ai compensi correlati alla produttività individuale del personale di categoria D e assimilati con responsabilità di struttura (anno 2014);
- €. 30.384,43 per la liquidazione di competenze accessorie ad alcune unità di personale, riferite agli anni 2012-2013-2014;
- €. 142.409,57 per il pagamento delle competenze accessorie di gennaio 2015 riferite al mese di dicembre 2014.
- €. 410.310,43 a titolo di economie, detratti i risparmi imputabili per assenze di malattia 2013-2014 e i maggiori risparmi ottenuti per maggiori cessazioni intervenute e/o assunzioni non effettuate nell'esercizio finanziario 2014.

Tutto ciò premesso, nell'esercizio finanziario 2014, l'erogazione del trattamento accessorio al personale tecnico-amministrativo ha permesso di conseguire i seguenti risultati:

- la definizione e l'articolazione dei turni di servizio per le esigenze di funzionalità d'Ateneo ha permesso di assicurare i servizi rivolti agli studenti (apertura biblioteche, laboratori e strutture dove si svolge attività di didattica e di ricerca); i servizi ausiliari correlati alle esigenze degli Organi Centrali di Governo e Direzione Generale; i servizi delle strutture tecnico-informatiche;
- con l'applicazione dell'assegnazione degli obiettivi individuali al personale di ctg. EP e al personale di ctg. D con responsabilità di struttura e dell'istituto della produttività collettiva (obiettivi di struttura e di gruppo) è stato possibile indicare le priorità e migliorare l'efficacia e l'efficienza delle prestazioni lavorative nell'ambito delle attività proprie della Struttura di afferenza;
- con l'istituto dei progetti finalizzati molte Strutture hanno potuto garantire lo smaltimento di arretrati lavorativi quali soprattutto il caricamento dei dati pregressi e la catalogazione informatizzata;
- l'erogazione delle indennità correlate alla titolarità di posizioni organizzative e/o funzioni specialistiche, definite nell'Accordo di Contrattazione Integrativa sulle posizioni organizzative siglato in data 10.01.2014, ha consentito di supportare l'enorme carico di lavoro derivante dal mutato assetto organizzativo, dall'introduzione del sistema di contabilità economico-patrimoniale e dalla contestuale esigenza di promuovere progetti innovativi di ampia rilevanza strategica;
- con l'erogazione dell'istituto della reperibilità è stato possibile garantire, limitatamente agli interventi di tipo tecnico specialistico del personale del Centro Infosapienza e dell'Area Gestione Edilizia:
  1. la continuità e l'efficienza dei servizi a fronte di esigenze/eventi imprevedibili;
  2. la salvaguardia della pubblica incolumità;
  3. la difesa del patrimonio dell'Ateneo;
  4. il rispetto delle Leggi e Regolamenti in materia di sicurezza sul lavoro;
  5. un pronto espletamento delle improvvise necessità dell'Ateneo non preventivamente programmabili con il ricorso alle prestazioni di lavoro ordinarie;
- con l'erogazione dell'istituto del lavoro straordinario attraverso il *budget* assegnato ad ogni struttura è stato possibile fronteggiare particolari situazioni lavorative straordinarie, improrogabili e non programmabili che, a causa dell'urgenza degli adempimenti connessi all'attività svolta o a causa dell'eccezionalità della situazione, non è stato possibile risolvere nell'ambito del normale orario di lavoro.

Obiettivo operativo: 6.1.1. Definire l'accordo sulle posizioni organizzative del personale tecnico-amministrativo

A.C. 08.01.060.010 — Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato

Previsione 2014: € 4.518.514,00

L'importo stanziato sul conto in oggetto nell'esercizio finanziario 2014 è pari ad €. 4.518.514,00 su cui sono stati pagati i relativi oneri riferiti al conto A.C. 08.01.050.020 — Competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato.

Obiettivo operativo: 6.1.1. Definire l'accordo sulle posizioni organizzative del personale tecnico-amministrativo

A.C. 08.02.050.010 — Altri oneri personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato

Previsione 2014 = € 22.200,00

L'importo inizialmente di € 20.000,00 — dedicato alle attività dei CUG TAB e docenti, come organizzazione di seminari e convegni — è stato incrementato nel 2014 di € 2.200,00 relativi alla quota per l'iscrizione all'Elenco speciale dell'Albo avvocati e dei legali interni dovuta al Consiglio Nazionale Forense.

A fronte dunque di un importo di € 22.200,00 si sono registrate le seguenti spese:

- Titolo di viaggio del relatore al Convegno "Dialogo sulla vita tra fede e laicità" svolto in sede il 30 settembre 2014 = € 150,00
- A storno dal conto A.C.11.01.040.070 U.A.001.DUF.APE.UPI – COFOG 09.8 – "Altre prestazioni di lavoro autonomo professionale", per un contratto di prestazione occasionale per una rilevazione socio-statistica relativa all'indagine sul benessere lavorativo e organizzativo del corpo docente = € 5.000,00
- Quota iscrizione all'Elenco speciale dell'Albo Avvocati e dei legali interni dovuta al Consiglio Nazionale Forense, per quanto risulta da nota n. 28626 del 15/5/2014 di ARAL = € 1.190,00.

Da contatti telefonici intercorsi con ARAL, risulta che la quota non è comprensiva delle quote di tutti i legali, risultano infatti solo n.1 cassazionista e n. 9 avvocati abilitati alla professione forense.

AOS non ha riscontro diretto degli importi pagati, ragion per cui deve chiedere comunque notizie ad ARCOFIG, con evidente "avvitamento" della procedura.

Pertanto, tutto quanto sopra premesso, il totale dello speso risultante ad AOS e di € 6.340,00.

Obiettivo operativo: 9.2.1. Presentazione dei risultati dell'indagine di benessere organizzativo e predisposizione del piano degli interventi

A.C.11.02.020.010 — Prestazioni di servizi per organizzare congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali

È stata autorizzata la spesa di € 306,75, comprensiva degli oneri di legge, relativa a n.2 ore di docenza della prof.ssa Laura Calafà al Convegno "Tempi di vita, tempi di lavoro – L'Anno del Pinguino" che si è svolto in sede il 26 maggio 2014.

Obiettivo operativo: 9.2.1. Presentazione dei risultati dell'indagine di benessere organizzativo e predisposizione del piano degli interventi

A.C. 13.05.110.140 — Recuperi e rimborsi a strutture interne

In corso d'anno è stata autorizzata la spesa di € 210,00 relativa alla stampa di n.100 pieghevoli a due ante e n.25 locandine A3 per il Convegno "Tempi di vita, tempi di lavoro – L'Anno del Pinguino" che si è svolto in sede, il 26 maggio 2014 stornata sul conto A.C. 13.05.110.140

Obiettivo operativo: 9.2.1. Presentazione dei risultati dell'indagine di benessere organizzativo e predisposizione del piano degli interventi

A.C. 08.02.010.10 — Formazione del personale tecnico-amministrativo per attività strutturata

Previsione 2014: € 118.474,00

La programmazione dell'attività di *formazione strutturata*, che prevede il tradizionale corso in aula, ha rappresentato la parte prevalente dei corsi erogati. Inoltre ha gravato su questo conto l'importo relativo al rimborso delle Tasse Universitarie in favore dei dipendenti di Sapienza.

Corso sulla comunicazione CRUI	€ 3.000,00
Corso Sistri	€ 9.500,00
Master CODAU e MIP	€ 2.451,00
Corsi in materia fiscale e contabile, normativa	€ 46.518,00
Corsi di informatica	€ 9.988,80
Corsi normativi e gestionali	€. 10.059,00
Corsi sulla Trasparenza	€. 6.300,00
Corsi per la Formazione	€. 700,00
Storni	€. 1.640,00
Corsi per internazionalizzazione e ricerca	€. 3.543,79
Rimborso Tasse universitarie per dipendenti	<u>€ 17.000,00</u>
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>€ 110.700,59</b>

La realizzazione dei suddetti corsi ha consentito di soddisfare una significativa percentuale del fabbisogno formativo rilevato dall'Area e recepito nel Piano triennale delle attività formative 2013-2015 emanato con Disposizione del Direttore dell'Area Organizzazione e Sviluppo n. 2374 del 6.6.2013 e dal successivo Piano di Formazione 2014, emanato con disposizione dirigenziale n. 2358, prot. 0030318 del 22.5.2014.

Obiettivo operativo: 6.6.2. Predisposizione del nuovo Piano di Formazione per l'anno 2014, in funzione della recente mappatura delle competenze, della riorganizzazione dell'Amministrazione, delle nuove posizioni organizzative e della nuova regolamentazione in materia di prevenzione della corruzione

A.C. 08.02.010.20 — Formazione del personale tecnico-amministrativo per attività non strutturata

Previsione 2014: € 100.000,00

Sull'attività di *formazione non strutturata*, hanno gravato invece l'adesione al COINFO e le iscrizioni alle relative comunità professionali, i corsi di aggiornamento organizzati dalle Comunità professionali o i corsi di aggiornamento altamente specializzati (ad esempio i corsi di Inglese per l'internazionalizzazione e quelli per le Biblioteche).

Iscrizione comunità professionali COINFO	€ 8.500,00
(UNIDOC UNICONLEG, ISOICA, UNIFORM)	

Adesione AlterEgo	€ 6.000,00
Partecipazione corsi aggiornamento COINFO-CRUI (ISOIVA, Anticorruzione, UNIDOC...)	€ 19.250,00
Corsi di aggiornamento legali, patrimoniali, normativi, contabili	€ 8.258,47
Convegno annuale CODAU	€ 1.760,00
Corsi per biblioteche	€ 11.000,00
Internazionalizzazione (Inglese specialistico e corsi)	€ 24.562,72
Giornate di studio sull'Organizzazione del Lavoro	€ 2.907,00
Iscrizioni al Master Sum MIP per n.2 unità personale	€ 11.000,00
<i>Training on the job</i> per Titulus	<u>€ 3.412,00</u>
TOTALE SPESE	€ 96.650,19

Obiettivo operativo: 6.6.2. Predisposizione del nuovo Piano di Formazione per l'anno 2014, in funzione della recente mappatura delle competenze, della riorganizzazione dell'Amministrazione, delle nuove posizioni organizzative e della nuova regolamentazione in materia di prevenzione della corruzione

A.C.11.02.100.010 — Altre spese per servizi — (Parcheggio interrato Divina Sapienza)

Previsione 2014 = € 87.422,00

Il conto oramai prevede unicamente ricavi e non anche costi, ragion per cui si rimanda alla

A.R. 05.02.050.040 — Proventi diversi di carattere commerciale.

Obiettivo operativo: non determinato

A.C.13.02.080.010 — Spese per vigilanza — Appalto di vigilanza armata, custodia e guardiania

Previsione 2014 = € 3.618.696,14

Vi rientrano tutte le spese relative al servizio di vigilanza armata, custodia e guardiania presso la Città Universitaria e le Sedi Esterne, nell'ambito del quale è compresa anche la gestione degli impianti di sicurezza (sistemi di antintrusione e di videosorveglianza) collegati alla Centrale Operativa d'Ateneo di Piazzale Aldo Moro (o alla Centrale Operativa dell'impresa aggiudicataria dell'appalto), nonché la manutenzione ordinaria e straordinaria e l'eventuale riparazione dei sistemi tecnologici indicati nell'Allegato A al relativo Capitolato Speciale d'Appalto e di quelli installati dall'impresa in base all'offerta tecnica presentata in sede di gara.

Le principali attività rientranti nel servizio, complessivamente inteso, sono quelle di seguito elencate:

- il piantonamento e il pattugliamento all'interno e all'esterno della Città Universitaria;
- il controllo e la protezione del patrimonio d'Ateneo;
- accoglienza e assistenza all'utenza interna ed esterna;
- il controllo e la regolazione degli accessi;
- il controllo della viabilità e dei parcheggi;
- gestione impianti tecnologici di sicurezza.

L'attività di vigilanza armata è svolta a mezzo di guardie particolari giurate, mentre quella di custodia e guardiania da operatori con mansioni, profili professionali e inquadramento normativo del CCNL Multiservizi.

Per l'anno 2014 al conto A.C.13.02.080.010 – Spese per vigilanza, Codice Unità Analitica UA.001.DUF.AOS.SRU, codice COFOG 09.8 sono state assegnate risorse per € 3.618.696,14.

Il contratto di appalto Rep. n. 2118, stipulato in data 8/11/10, è scaduto il 30/06/14.

Per il periodo dal 1/1/14 al 30/6/14, come da quadro economico elaborato dall'APSE nel 2013 (Disposizione n. 4706 del 27/11/13), è stato previsto lo stanziamento di € 1.835.425,71 sull'impegno di spesa CTR.6.

A scadenza del contratto, in attesa della conclusione della procedura per la nuova gara d'appalto, acquisita la disponibilità dell'ATI Sipro S.r.l. – National Services S.r.l. a proseguire il servizio previsto dal contratto Rep. n. 2118 mantenendo invariate le tariffe applicate al 30/06/14, è stata disposta la proroga del servizio medesimo con due diversi provvedimenti:

- per il periodo dal 1/7/14 al 31/10/14, con Disposizione n. 2914 del 1/7/14 è stato disposto l'accantonamento di budget di € 1.181.535,11 (iva al 22% compresa) sull'impegno di spesa CTR.40;
- per il periodo dal 1/11/14 al 31/12/14, con Disposizione n. 4448 del 7/11/14 è stato disposto lo stanziamento di € 601.053,32 (iva compresa al 22%) sull'impegno S.10321.

Complessivamente, nel corso del 2014 sono state fatturati servizi di vigilanza, guardiania e custodia, interamente prestati nel medesimo anno, per un importo pari ad € 3.377.035,07 (imponibile € 2.768.061,48 – iva € 608.973,59).

In corso d'anno, inoltre, sono state applicate penalità per disservizi per un totale di € 500,00 pagate con bonifico bancario sul conto corrente d'Ateneo e per le quali è stato richiesto il versamento della relativa entrata sul conto A.C. 13.02.080.010 – Spese per vigilanza.

A. C. 20.01.200.010 — Assicurazioni INAIL Gestione per conto dello Stato

Previsione 2014 = € 1.700.000,00

La quota Inail sul conto A. C. 20.01.200 010 “Assicurazioni Inail Gestione per conto dello Stato” è destinata alla copertura di tutti gli importi dovuti all'Inail per la gestione degli infortuni sul lavoro e le malattie professionali dei lavoratori della Sapienza e comprende sia le spese relative alla “Gestione per Conto” dei dipendenti, che le spese relative alla “Gestione Ordinaria” che tutela i lavoratori parasubordinati dell'Ateneo.

La presunta situazione debitoria dell'Ateneo nei confronti dell'Istituto nell'ambito la Gestione per Conto, sollecitata dall'Inail con richiesta di rimborso del 7/10/2002 prot. n. 301 per la somma complessiva pari ad € 2.556.935,60 e reiterata con nota prot. 60002.28/10/2011.0008335 n.s prot. n. 0070420 del 04/11/2011, e tuttora in fase di accertamento, motiva il rinnovo della richiesta di stanziamento alla voce “Altre spese per il Personale”, di una somma pari a € 1.700.000,00 nei bilanci di previsione di tutti gli esercizi finanziari dal 2003 al 2015.

La natura intrinseca ed eventuale degli infortuni sul lavoro e le malattie professionali nonché la peculiare disciplina Inail della copertura assicurativa nella forma della Gestione per Conto dello Stato relativa al

personale dipendente ed assimilato, non sembra consentire la ripartizione dello stanziamento della quota Inail su base triennale.

Inoltre le modalità gestionali degli eventi infortunistici e delle malattie professionali e l'estrema varietà delle attività lavorative e dei relativi tassi di rischio, sono tali da rendere attualmente impraticabile una previsione quantitativa differenziata tra i singoli ruoli del personale.

Peraltro, la richiesta di rimborso annuale per la Gestione per conto dello Stato, che l'Inail di consueto invia alla fine di ogni anno, non è ancora pervenuta e l'ultima richiesta di pari oggetto è stata trasmessa con nota INAIL.6002.0011496 del 21/12/2012, nella quale l'Istituto ha sollecitato il rimborso delle prestazioni economiche erogate nell'anno 2006.

Inoltre, l'importo dovuto a titolo di versamento dell'autoliquidazione 2014/2015 relativa al premio annuale per l'assicurazione obbligatoria contro gli infortuni e le malattie professionali dei collaboratori coordinati e continuativi di Sapienza in scadenza al 16/05/2014, pari ad € 55.512,32 è stato compensato dal credito pari ad € 171.211,38, ancora attivo nella contabilità dell'INAIL relativa alla Gestione IASPA di Sapienza.

La spesa relativa all'autoliquidazione 2014/2015 del premio INAIL è risultata, quindi, pari a € 0,00.

Pertanto, anche per l'anno 2014, la spesa totale per tale voce di bilancio è stata pari a € 0,00.

Obiettivo operativo: non determinato

Relativamente alle voci di ricavo abbiamo analizzato i seguenti conti:

A.R. 05.02.050.040 — Proventi diversi di carattere commerciale (Parcheggio interrato Divina Sapienza)

Con riferimento al parcheggio interrato Divina Sapienza, è prevista la corresponsione, da parte dei soggetti autorizzati alla fruizione del servizio, di un canone mensile di € 30,00 (ad eccezione dei dipendenti della Banca Unicredit – al momento una sola unità – per i quali è previsto un canone di € 50,00), il cui pagamento viene effettuato tramite trattenuta stipendiale o mediante bonifico bancario con versamento trimestrale anticipato.

Con riferimento ai canoni versati con trattenuta stipendiale, l'Ufficio Stipendi ha comunicato di avere operato trattenute nell'anno 2014 per un importo pari ad € 81.510,00.

Per quanto attiene, invece, i pagamenti effettuati tramite bonifico bancario registrati dall'ARCOFIG – Settore Gestione delle Entrate nell'anno 2014, l'importo riscosso è pari ad € 37.090,00, di cui:

- € 2.250,00 per canoni di competenza dell'anno 2013;
- € 30.580,00 per canoni di competenza dell'anno 2014;
- € 4.260,00 per canoni di competenza dell'anno 2015.

Complessivamente, quindi, l'importo da imputare sul conto A.C.11.02.100.010 – Altre spese per servizi, analogamente al corrispondente conto di entrata, in relazione al pagamento del canone di fruizione del parcheggio interrato Divina Sapienza è pari ad € 118.600,00

Si rileva, inoltre, che nell'anno 2013 erano già pervenuti pagamenti tramite bonifico bancario relativi a canoni di competenza del 2014 per € 1.910,00.

Si segnala, altresì, che nel 2014 si è registrata un'entrata pari ad € 685,00 (per € 600,00 tramite trattenuta stipendiale e per € 85 tramite bonifico bancario) per il rilascio di duplicati dei badge di accesso alle aree parcheggio della Città Universitaria (interrata e di superficie).

A.R.05.03.010.010 — Rimborsi per personale comandato

Previsione 2014 = € 356.897,00

Si indicano gli importi lordi, riferiti al periodo 1.1.2014 - 31.12.2014, effettivamente incassati entro il 31.12.2014 dagli Enti presso i quali il personale universitario, di seguito elencato, è collocato in posizione di comando a seguito delle richieste di rimborso, sulla base dei cedolini elaborati dall'Ufficio Stipendi:

AGRUSTI Caterina Angela Maria	€ 9.850,61
CAMILLI Claudio	€ 20.162,07
CARDILLI Giuliana	€ 26.184,24
CORVAGLIA Anna Maria Gemma	€ 21.085,24
DE MECA Michelina	€ 23.638,03
DE ROSE Filiberto	€ 6.680,47
DE SALVO Angelina	€ 28.603,40
DI RISIO Anna Paola	€ 25.359,65
D'OTTAVI Daniela	€ 21.688,94
GALLINA Lieta	€ 32.277,70
JAHJAH Munzer	€ 22.391,73
NICOLAI Serena	€ 20.357,70
SALVAGNI Saturnino	€ 12.976,26
SOLITO Luigi	€ 11.608,87
TROCELLITI Francesco	€ 27.281,40
VOLPE Daniela	€ 21.580,11
<b>TOTALE LORDO</b>	<b>€ 331.726,42</b>

Gli importi lordi di seguito elencati, sempre riferiti al periodo 1.1.2014 – 31.12.2014, corrisposti dagli Enti presso i quali il personale universitario, di seguito elencato, è collocato in posizione di comando, sono stati effettivamente incassati successivamente al 31.12.2014 e dunque nel corso dell'esercizio 2015:

AGRUSTI Caterina Angela Maria	€ 7.060,14
CAMILLI Claudio	€ 8.247,65
CARDILLI Giuliana	€ 8.564,95
CORVAGLIA Anna Maria Gemma	€ 1.720,49
DE MECA Michelina	€ 9.524,67
DE SALVO Angelina	€ 10.861,06
DI RISIO Anna Paola	€ 9.482,25
D'OTTAVI Daniela	€ 8.319,74
GALLINA Lieta	€ 12.948,66
JAHJAH Munzer	€ 9.541,49
NICOLAI Serena	€ 8.615,20

SALVAGNI Saturnino	€ 16.328,65
SOLITO Luigi	€ 4.799,67
TROCELLITI Francesco	€ 11.597,92
VOLPE Daniela	€ 9.573,49
<b>TOTALE LORDO</b>	<b>€ 137.186,03</b>

Relativamente alle 2 unità di personale di seguito elencate gli importi lordi relativi al periodo 1.1.2014 – 31.12.2014 regolarmente richiesti a titolo di rimborso dai competenti Uffici, devono ancora essere corrisposti dall’Ente presso il quale il personale universitario, di seguito elencato, è collocato in posizione di comando, a causa della necessità di procedere, ad un ricalcolo degli emolumenti originariamente elaborati dall’Ufficio Stipendi per quanto riguarda BLAIOTTA Maria e alla corresponsione, sempre da parte dell’Ufficio Stipendi, di un arretrato dell’Indennità di Ateneo anno 2014 in merito a:

DE SALVO Angelina:

BLAIOTTA Maria	€ 12.402,23
DE SALVO Angelina	€ 989,71
<b>TOTALE LORDO</b>	<b>€ 13.391,94</b>

Si precisa, per completezza, che con riferimento alle somme incassate fino al 31.12.2013 questi Uffici non possono averne contezza, giacché il processo di rimborso degli emolumenti anticipati al personale in comando è stato attribuito a quest’Area solo con esclusivo riferimento ai periodi successivi al 1° gennaio 2014.

## Area Gestione Edilizia

Al fine di acquisire gli elementi necessari alla elaborazione dei documenti programmatici per l'esercizio 2014 dell'Area Gestione Edilizia, ciascun Responsabile del Procedimento ha provveduto a formulare delle proposte, per la parte di propria competenza, relative alla programmazione di lavori, servizi e forniture.

Sulla base delle singole urgenze e priorità rappresentate, è stata elaborata una previsione di spesa sui vari conti di bilancio ed è stato definito un programma di lavori da avviare nell'anno 2014, tenendo conto di tutte le tipologie di risorse disponibili: stanziamenti previsti sui conti del Bilancio 2014, residui di esercizi precedenti per opere programmate ma non ancora eseguite, finanziamenti Ministeriali e fondi FIO non ancora utilizzati, entrate da Mutui concessi dalla Cassa DDPP. La Sapienza, inoltre è risultata beneficiaria di un co-finanziamento M.I.U.R., di cui alla Legge n. 338/00, per la realizzazione di residenze per gli studenti.

La consistenza delle necessità finanziarie per assicurare la copertura delle spese di manutenzione ordinaria e di funzionamento, di competenza dell'Area Gestione Edilizia, è stata determinata sulla base degli elementi consolidati pertanto, è stata inserita in Bilancio la somma complessiva previsionale riguardante:

- Le spese di riscaldamento e condizionamento;
- Le utenze per energia elettrica, acqua e gas;
- La manutenzione ordinaria degli immobili e degli impianti;
- Le spese per le pulizie e la nettezza urbana;
- La manutenzione e riparazione di apparecchiature.

Per quanto riguarda invece:

- La manutenzione straordinaria di immobili e impianti;
- Gli interventi di ristrutturazione, completamento e messa a norma;
- Le spese di costruzione, ricostruzione e trasformazione di fabbricati ed impianti;
- Interventi per la sicurezza e l'energia;
- L'acquisto di mobili, arredi e dotazioni di ufficio,

sono stati previsti costi la cui necessità è emersa sulla base di quanto indicato dai Responsabili degli Uffici.

A seguito dell'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione del Bilancio 2014 in data 19 dicembre 2013, nella sua formulazione definitiva e tenuto conto dei vincoli di spesa contestualmente adottati, si è reso necessario procedere ad una ridefinizione dei documenti programmatici al fine di adeguare i programmi alle effettive disponibilità finanziarie.

Nel corso dell'esercizio 2014, sulla base delle risorse assegnate alla struttura, sono stati eseguiti i seguenti interventi e lavori, di seguito elencati:

- Rifacimento dei bagni del I piano della Facoltà di Economia
- Ristrutturazione della Biblioteca della Sezione di Anatomia Umana del Dipartimento di Scienze Anatomiche, Istologiche, Medico-legali e dell'Apparato Locomotore presso l'Istituto di Anatomia Umana (RM 057) in via Alfonso Borelli, 50
- Ristrutturazione dei bagni di Merceologia sui 3 piani
- Ristrutturazione Biblioteca Merceologia: lavori progettati, appaltati ed eseguiti
- Ripristino funzionale della fontana della Minerva: l'intervento ha previsto il rifacimento degli impianti idrici e il recupero dei materiali lapidei superficiali.

- Aula III Matematica Fac. S.M.F.N. (CU006), Aula A Farmacologia Fac. Farmacia e Medicina (CU024), Aula Vincenzo Carelli Fac. Farmacia e Medicina (CU019), Aula A di Fisiologia Generale e Antropologia (Fac. Medicina e Odontoiatria CU026)
- Ristrutturazione del secondo piano della palazzina "A" del Centro sportivo universitario
- Ristrutturazione del secondo piano della palazzina "A" del CUS Roma per la creazione di ambienti polifunzionali a servizio della Facoltà di Medicina con annessi servizi igienici e nuovi uffici amministrativi
- Realizzazione della palestra presso la Palazzina A del Centro sportivo universitario: sono stati completati i lavori per la realizzazione della palestra presso la Palazzina A del Centro Sportivo Universitario
- Lavori di installazione e adeguamento impianti speciali e di sicurezza presso varie sedi tra cui: Giurisprudenza, Scienze Politiche e Scienze Statistiche, Medicina Legale, Fisiologia Umana, sale lettura di Diritto Privato e Scienze della Terra, Dip. di Igiene "Sanarelli", obitorio
- Nuovi impianti elevatori – montascale Palazzo Servizi Generali
- Lavori di riqualificazione impianto di illuminazione Città Universitaria (1 Fase)
- Fornitura in opera di gruppo frigorifero presso l'edificio CU007 Ex Tuminelli
- Campagna di saggi archeologici per la verifica preventiva dell'interesse archeologico presso l'area di proprietà in via del Casale dei Quintiliani per la realizzazione di un complesso destinato a Centro di Biotecnologie
- Lavori di messa in sicurezza edifici A D ed E - complesso ex Regina Elena
- Allestimento stand temporaneo di accoglienza Foyer Rettorato\_2
- Riqualificazione bagni siti al piano secondo dell'edificio di Lettere e al piano primo dell'edificio del Rettorato a servizio degli uffici dell'Area patrimonio e servizi economici.
- Lavori di messa in sicurezza presso l'edificio Teatro Ateneo, sgombero Aule Sociologia, aula XI Scienze Statistiche
- Lavori di ristrutturazione Aula Portico presso la Facoltà di Sociologia
- Bonifica degli spazi sottostanti lo scalone monumentale del Rettorato (CU001)
- Verifica dei puntellamenti dello scalone monumentale del Rettorato (CU001), impermeabilizzazione pianerottolo ingresso Rettorato – aula magna, revisione delle micro lesioni dell'aula degli Organi Collegiali"
- Lavori di allestimento del Museo Laboratorio di Arte Contemporanea e del Museo Vicino Oriente all'interno dell'edificio del Rettorato
- Assegnazione spazi per la sede del costituendo osservatorio per la prevenzione della TBC e dell'Epatite e per la sede dei Rappresentanti Lavoratori per la Sicurezza presso il primo piano dell'edificio di Ortopedia
- Intervento di restauro e risanamento conservativo dell'edificio di Via dei Piceni angolo Via dei Reti, da adibire a sede del Centro InfoSapienza (lavori contratto principale)
- Adeguamento normativo della Biblioteca e dei laboratori del Dipartimento di Chimica edificio 13 (fine lavori piano secondo)
- Riqualificazione del locale protocollo sito al piano Terra dell'Edificio del Rettorato CU001 (contratto principale)
- Ex Centro Meccanografico Poste San Lorenzo. Eseguita completa demolizione corpo B, eseguite ricostruzioni a tutto il 2 SAL
  
  
  
  
  
  
  
  
  
  
  
- E' stato eseguito l'iter per la progettazione per la completa ristrutturazione della Aule L41 (Fac. Ingegneria Civile e Industriale CU 041), Aula Conferenze Via Salaria, 113 (Fac. Scienze Politiche, Sociologia Comunicazione RM062), ristrutturazione Aula XI Aldo Moro (Fac. Scienze Politiche RM057) e dell'Aula G.B. Grassi presso l'Istituto di Anatomia Umana (RM 057) in via Alfonso Borelli, 50
- E' stato redatto un piano di lavori da eseguirsi ai fini della riqualificazione del Centro Sportivo Universitario in via delle Fornaci di Tor di Quinto n. 64

- Completato il progetto delle fontane esterne su piazzale Aldo Moro, l'intervento prevede il ripristino del corretto funzionamento dell'impianto idrico e la sistemazione dei rivestimenti esterni.
- E' stata progettata la riqualificazione di 8 aule, presso la Città Universitaria e presso le sedi esterne. E' stata espletata la gara per la riqualificazione di 4 Aule esterne alla Città Universitaria:  
Aula di Archeologia della Facoltà di Scienze Umanistiche  
  
Aula 3 ex Ingegneria della Facoltà di Medicina e Psicologia  
  
Aula P1 e aula P 2 della Facoltà di Medicina e Psicologia

Per le 4 Aule delle sedi esterne (Aule 1-2-3-15 della Facoltà di Architettura nella sede di via A. Gramsci) la Ditta aggiudicataria del lavoro è la Cominio Srl. Si è in attesa del certificato antimafia da parte della Prefettura di Roma per l'aggiudicazione definitiva.

- Impianto di illuminazione di emergenza e ordinaria Palazzina B Via Eudossiana
- Lavori cabine elettriche MT/BT e razionalizzazione energetica delle utenze complesso ex Regina Elena, Palazzo Baleani (in gara)
- Lavori di adeguamento impianti elettrici – verifiche degli impianti (scariche atmosferiche, impianti di terra, ecc. complesso ex Regina Elena, Via Borelli, Economia (progettazione esecutiva)
- Lavori di riqualificazione impianto di illuminazione Sedi esterne in gara (Villa Mirafiori, complesso Via Scarpa
- Intervento di bonifica ambientale locale tecnico Farmacologia (in progettazione)
- Lavori impiantistici piano seminterrato edificio Fisica Nuova ex CITICORD (in progettazione)
- Riqualificazione e integrazione sistemi di videosorveglianza relativi ad alcuni complessi dell'Università e realizzazione di sistemi elettronici antintrusione presso complesso ex Regina Elena (in gara)
- Lavori di riqualificazione impianto di illuminazione Città Universitaria (2 Fase in gara)
- Interventi di manutenzione ed adeguamento impiantistico di alcuni laboratori situati nei locali del Dipartimento di Chimica
- Trasferimento presidenza S.M.F.N. da Palazzo Servizi Generali
- Lavori di rifacimento del terrazzo sul retro dell'edificio del Rettorato e sottostante portico del CIAO Università "La Sapienza" di Roma
- Avviata progettazione architettonica e strutturale in merito agli interventi di riqualificazione dell'edificio CU025 da adibire a sede della presidenza della facoltà di Scienze Matematiche Fisiche Naturali
- Affidamento del servizio tecnico di coordinamento della sicurezza in fase di progettazione per l'intervento di recupero e valorizzazione dell'area denominata Borghetto Flaminio - Edificio ex ATAC, via Mariano Fortuny, Roma
- Attività di verifica progettuale del progetto definitivo relativo all'intervento di recupero e valorizzazione dell'area denominata Borghetto Flaminio- edificio ex ATAC
- Avviata attività di progettazione dell'intervento di realizzazione di sportelli informativi presso il palazzo dei Servizi Generali Piano terra, Ufficio Economato
- Affidata progettazione preliminare per la realizzazione della nuova Biblioteca dell'area Umanistica all'interno della Città Universitaria,
- Lavori di riqualificazione impianti aule e laboratori didattici 4 piano Economia (in gara)
- Riqualificazione e messa in sicurezza delle essenze arboree con interventi straordinari di potatura e abbattimento nella Città Universitaria e nelle Sedi Esterne
- Facoltà di Medicina e Psicologia espansione zona Grottarossa approvato progetto definitivo per realizzazione edificio destinato ad attività di didattica e di ricerca

Nell'esercizio 2014 sono state garantite le seguenti attività di servizio e manutenzione su immobili, impianti ed apparecchiature, in esecuzione di contratti in essere o procedendo, per i contratti in scadenza nell'esercizio,

all'espletamento di nuove procedure di gara e alle attività per l'affidamento di nuovi accordi quadro quadriennali:

1. Accordo quadro lavori manutenzione ordinaria opere Edili ed idrauliche sugli edifici della "Sapienza";
2. Accordo quadro lavori manutenzione ordinaria opere di Fabbro-Falegname sugli edifici della "Sapienza";
3. Accordo quadro lavori manutenzione ordinaria opere Edili ed idrauliche sugli edifici dell'amministrazione centrale della "Sapienza" (Rettorato, Servizi Generali, Portichetto, Chiesa Divina Sapienza);
4. Accordo quadro lavori manutenzione ordinaria opere di Fabbro-Falegname sugli edifici dell'amministrazione centrale della "Sapienza" (Rettorato, Servizi Generali, Portichetto, Chiesa Divina Sapienza);
5. Accordo quadro quadriennale controllo accessi e impianti special (progettazione esecutiva);
6. Accordo quadro quadriennale impianti elevatori Città Universitaria e Sedi Esterne;
7. Accordo quadro quadriennale manutenzione impianti antincendio;
8. Accordo quadro sostituzioni gruppi frigo R22 (progettazione esecutiva);
9. Manutenzione ordinaria parcheggio interrato multipiano della Città Universitaria;
10. Manutenzione ordinaria illuminazione pubblica Città Universitaria;
11. Manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti termici, di climatizzazione e delle cabine elettriche di trasformazione MT/BT Città Universitaria e Sedi Esterne;
12. Manutenzione ordinaria e straordinaria impianti elettrici interni Città Universitaria e sedi esterne;
13. Manutenzione ordinaria verde Città Universitaria e Sedi Esterne;
14. Manutenzione ordinaria rete viaria;
15. Assistenza Tecnica e di controllo (elettrica, audio e video-proiezione) in Aula Magna e Sala Senato Accademico;
16. Assistenza Tecnica antincendio presso Aula Magna, scadenza Accordo Quadro 14/05/2016;
17. Servizio disinfezioni e derattizzazioni, espletamento gara di Appalto;
18. Allestimento della manifestazione "Porte aperte alla Sapienza". In corso di esecuzione l'edizione 2014;

Sono stati inoltre espletati, in esecuzione dell'appalto in essere, i servizi di Pulizia ordinaria e di Nettezza Urbana Città Universitaria e Sedi Esterne nonché il servizio di termogestione riguardante sia le spese ordinarie di riscaldamento e di condizionamento, sia il potenziamento e la realizzazione di nuovi impianti di condizionamento per tutti gli edifici di competenza dell'Ateneo.

Circa le Utenze per energia elettrica, acqua e gas l'Area Gestione Edilizia, nel corso dell'anno 2014, tramite il Servizio di Ateneo per l'Energia, ha gestito la fatturazione di 93 siti di fornitura elettrica, 152 siti di fornitura idrica (50 idranti antincendio, 3 uso innaffiamento, 98 uso potabile, 1 Bocca Tarata) e 45 siti di fornitura gas per laboratori e stabulari.

La gestione delle forniture elettriche è stata garantita attraverso l'adesione alla Convenzione Consip EE11 con un costo medio dell'energia elettrica di 0,22 €/kWh (IVA e oneri accessori inclusi) per 34.776 MWh consumati.

Nel 2014 sono state gestite le pratiche tecnico amministrative relative alle attivazioni di nuove forniture di seguito elencate:

Preventivo	Oggetto
A00001603221	Adeguamento fornitura per Illuminazione Esterna CU 50kW BT
A00001167083	Via dei Piceni - fornitura MT 600 kW
A00001211118	Giurisprudenza - fornitura MT 630 kW
A00001211126	Geologia - fornitura MT 800 kW
A00000111490	Via dello Scalo san Lorenzo - fornitura MT 2530 kW
A00001739300	Ex Tuminelli - fornitura 340kW BT
A00001765021	Via Tiburtina 205 – fornitura 60 kW BT
A00001707602	Teatro Ateneo - fornitura MT 800 kW
A00000335613	Via Eudossiana 18 – fornitura 3000kW MT

Per contro, sono state richieste disattivazioni per n.4 forniture elettriche ubicate presso la Facoltà di Ingegneria in via Eudossiana 18, nell'ambito del riassetto generale delle forniture.

Nel corso dei controlli periodici effettuati dal SAE, sono state sospese n.5 fatture per un totale di euro 7.659,64. La gestione delle forniture idriche è stata garantita dai rapporti commerciali con il fornitore Acea Ato 2 con un costo medio dell'acqua di 0,69 €/mc (IVA e oneri accessori inclusi) associato ad un consumo di circa 1.900.000 mc. Sono state, inoltre, sospese n. 4 fatture per un totale di euro 25.236,67.

Si sono altresì gestite le pratiche tecnico amministrative per la trasformazione di n.2 utenze a bocca tarata a servizio del Dipartimento SBAI in utenze a contatore.

La gestione delle forniture gas per laboratori e stabulari è stata garantita dai rapporti commerciali con il fornitore Eni Gas&Power con un costo medio del gas di 0,88 €/mc (IVA e oneri accessori inclusi) per un consumo di circa 250.000 mc.

Nel 2014 sono state gestite le pratiche tecnico amministrative relative alle nuove forniture di seguito elencate

Preventivo	Oggetto
IG20978819	Nuova sede di via dei Piceni
1-2VBVGO6	Centrale Termica Regina Elena

Mentre sono state richieste disattivazioni per n.2 forniture gas ubicate presso l'edificio di Antropologia alla Città Universitaria.

Nel corso dei controlli periodici effettuati dal SAE, sono state portate a risoluzione le controversie, sorte con il fornitore, per il consumo eccessivo fatturato per la sede di Circonvallazione Tiburtina (posizione debitaria saldata il 2 ottobre 2014 per euro 205.302,82).

Si è altresì proceduto alla fornitura e posa in opera di arredi ed attrezzature didattiche ed all'esecuzione di servizi connessi all'allestimento di sedi universitarie.

- 1 Fornitura armadi compattabili installati al II interrato del Palazzo Servizi Generali
- 2 Fornitura armadi compattabili installati preso il Dipartimento di Storia dell'Arte e dello Spettacolo in Via dei Volsci 122
- 3 N.6 laboratori didattici e di ricerca edificio "Cannizzaro" Chimica vecchio edificio
- 4 Laboratori di ricerca edificio Chimica nuovo 3 piano
- 5 Aula Portichetto in Via Salaria 113
- 6 Aula 11 Facoltà Scienze Politiche
- 7 Edificio Rettorato ampliamento arredi presso uffici amministrativi
- 8 Aule 2 piano Palazzina A Centro Sportivo Universitario

In riferimento, infine, alle risorse realizzate, il G.S.E. (Gestore Servizi Elettrici) ha corrisposto all'Amministrazione Universitaria gli incentivi maturati per autoproduzione energetica da fonte rinnovabile (conto energia fotovoltaico).

## Area Supporto alla Ricerca

### UFFICIO PROGETTI E FUND RAISING

#### Il Settore Convenzioni

In relazione alla voce di Costo:

##### A.C.13.04.040.030 "Quote associative per adesione a consorzi, società consortili e Fondazioni"

Obiettivo strategico: Sviluppare capacità di gestione imprenditoriale

Azione strategica: Valorizzare il patrimonio di brevetti e spin-off utilizzando la leva delle collaborazioni con l'esterno sono stati erogati complessivi € 9.049,37 per le seguenti dettagliate esigenze:

€ 2.500,00 quale contributo di funzionamento, per l'anno 2014, per la partecipazione di Sapienza al Consorzio NETVAL;

€ 1.549,37 quale contributo di funzionamento, per l'anno 2014, per la partecipazione di Sapienza al Consorzio Interuniversitario per la Formazione (COINFO);

€ 5.000,00 quale contributo di funzionamento, per l'anno 2014, per la partecipazione di Sapienza al Consorzio "Italian Culture on the Net" (ICON)

##### A.C. 06.01.010.160 "Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali private partner"

Obiettivo strategico: migliorare la qualità della formazione

Azione strategica: Intercettare nuove domande di ricerca e formazione

Sono stati erogati complessivi € 1.100,00 per il saldo alla Fondazione CRUI della realizzazione dei programmi di tirocinio derivanti dalla Convenzione Quadro triennale stipulata da Sapienza con la Fondazione.

#### Settore progetti nazionali e iniziative scientifiche e culturali

##### A.C.13.05.070.010 "Contributi di Ateneo per la Ricerca scientifica"

Obiettivo strategico: Sviluppare e potenziare la ricerca

Azione strategica: sviluppare nuove strategie di supporto alla ricerca

Per la somma di euro 12.577.525,73 di cui euro 885.000,00 sono state recuperate dal parziale utilizzo dell'avanzo di amministrazione del Bilancio 2013, come deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 15.7.2014 delibera n. 190/14, e le risorse destinate alla organizzazione di convegni, seminari, workshop, allocate sul conto A.C. 13.05.070.040 " Contributi di Ateneo per Congressi, Convegni e seminari (Costi) – Rapporti con le strutture" - per la somma pari a euro 150.000,00.

Le risorse suddette sono state così ripartite:

euro 6.592.762,73 progetti di ricerca

euro 2.115.000,00 " awards

euro 499.800,00 " avvio alla ricerca

euro 400.000,00 " multidisciplinari

euro 2.469.963,00 " grandi attrezzature

euro 500.000,00 grandi scavi archeologici

In particolare le risorse assegnate sono state così utilizzate:

- a. la quota di 6.592.762,73 euro è stata destinata a Progetti di Ricerca proposti da docenti/ricercatori della Sapienza. Sono stati finanziati n. 635 progetti, all'interno dei quali sono stati assegnati n.81 assegni di ricerca;
- b. la quota di 2.115.000,00 euro è stata destinata a Progetti Awards privilegiando particolarmente la qualità scientifica del ‘principal investigator’ e del gruppo di ricerca. Sono stati finanziati n. 40 progetti, all'interno dei quali sono stati assegnati n.40 assegni di ricerca);
- c. la quota di 499.800,00 euro è stata destinata al finanziamento per progetti di Avvio alla ricerca destinati esclusivamente ad assegnisti e dottorandi della Sapienza. Obiettivo di questa tipologia è quello di avviare all'individuazione di obiettivi di ricerca e alla predisposizione di domande di finanziamento giovani ricercatori di età non superiore ai 35 anni alla data di scadenza del bando.

Sono stati finanziati n. 243 progetti presentati da dottorandi e assegnisti.

- d. la quota di 400.000,00 euro è stata destinata a progetti Multidisciplinari riguardanti “studi di fattibilità per progetti di ricerca e innovazione per la partecipazione a progetti dell’Unione europea o altri Enti/Organismi preferibilmente in ambito europeo”. Sono stati finanziati n. 20 progetti.
- c. la quota di 2.469.963,00 euro è stata destinata all’acquisizione di Medie e Grandi Attrezzature scientifiche, finalizzata a favorire il ricambio e/o al potenziamento delle apparecchiature scientifiche in dotazione ai Dipartimenti; sono state finanziate n. 31 progetti.
- d. la quota di 500.000,00 euro è stata destinata al finanziamento di n. 14 Grandi scavi archeologici che rappresentano un'eccellenza a livello internazionale.

I suddetti fondi sono stati trasferiti ai Dipartimenti di afferenza dei richiedenti.

A.C. 13.05.070.040 “Contributi di Ateneo per Congressi, Convegni e seminari (costi) – Rapporti con le strutture” euro 150.000,00

Obiettivo strategico: Pianificazione ed avvio di nuove iniziative per la promozione della ricerca di Ateneo  
Azione strategica: sviluppare nuove strategie di supporto alla ricerca.

L'importo di 149.998,00 euro è stato trasferito ai Dipartimenti interessati per consentire la realizzazione delle 43 iniziative attraverso le quali si favorisce la diffusione della cultura scientifica.

## Settore Grant Office

Il Grant Office interagisce con i dipartimenti su aspetti amministrativo-gestionali relative a progetti di ricerca e con i ricercatori a livello tecnico-scientifico per supportare le loro attività e dare impulso alla produttività e competitività della ricerca.

In particolare nel 2014 si è occupato della ricognizione dei settori di ricerca valorizzabili e dell'incontro tra le competenze scientifiche interne all'Ateneo e le opportunità di finanziamento nazionali e internazionali. Ha organizzato eventi informativi sulla diffusione delle opportunità di finanziamento per progetti di ricerca

e supportato numerosi gruppi di ricerca nella presentazione di proposte di progetti di ricerca dal livello nazionale a quello internazionale.

## COSTI

A.C.04.06.010.010 “Collaborazioni Coordinate e Continuative per attività strumentali”.

Obiettivo strategico: Sviluppare e potenziare la ricerca

Azione strategica: Migliorare le strutture e le procedure amministrative di supporto alla ricerca, individuando risorse umane necessarie per le strutture amministrative afferenti all'ASuR

Su tale conto risultano spesi € 34.639,00 di stipendi relativi a due collaboratori da maggio a dicembre e € 13.370,00 per un collaboratore da luglio a dicembre a valere sull'Accordo di Programma Quadro con il Miur del 2010. Le attività svolte riguardano la ricerca di opportunità di finanziamento della ricerca e di venture capital.

A.C.08.02.030.020 “Missione e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo soggetto a deroga”

Obiettivo strategico: Sviluppare e potenziare la ricerca

Azione strategica: Sostenere la partecipazione a programmi di ricerca nazionali ed internazionali e intensificare le relazioni col sistema produttivo delle collaborazioni con l'esterno

Sono stati spesi € 2.714,88 relativi a missioni presso Bruxelles (Infoday Climate and Material), Bologna (Smart City exhibition) Milano (Anvur) Rovereto (imprenditoria).

A.C.11.02.020.010 “Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali”.

Obiettivo strategico: Sviluppare e potenziare la ricerca

Azione strategica: Pianificazione ed avvio di nuove iniziative per la promozione della ricerca di Ateneo

Sono stati spesi € 3.757,60 per l'allestimento dello stand di Sapienza presso Maker Faire 2014, nel quale sono stati esposti manufatti degli studenti e dei ricercatori Sapienza. Inoltre sono stati spesi € 6.954,00 per la partecipazione e l'allestimento dello stand Sapienza presso la Smart City Exhibition di Bologna.

A.C.11.02.100.010 “Altre spese per servizi”

Obiettivo strategico: Sviluppare e potenziare la ricerca

Azione strategica: Portare a regime il sistema di valutazione della qualità della ricerca. Migliorare le strutture e le procedure amministrative di supporto alla ricerca

In linea con gli anni precedenti, si è mantenuta la profilazione dei ricercatori in Skills and Expertise, la vetrina della ricerca di Sapienza, per un importo complessivo di € 43.920,00.

A.C.03.04.010.030 “Premi di Ricerca”

Obiettivo strategico: Sviluppare capacità di gestione imprenditoriale

Azione strategica: Valorizzare il patrimonio di brevetti e spin-off utilizzando la leva delle collaborazioni con l'esterno

Nell'ambito delle attività di valorizzazione delle competenze degli studenti e dell'avvio alle attività imprenditoriali è stato organizzato il Concorso My Campus 2014 per il quale sono stati messi in palio € 20.343,75, derivanti da fondi propri e da donazioni di aziende private (Eli Lilly e IBM); i risultati del bando sono stati presentati al Forum PA 2014.

In linea con il precedente bando è il concorso per la realizzazione di un marchio "Seconda Qualità", pari a € 400,00, finalizzato alla realizzazione di un logo per le botteghe di qualità del II Municipio: l'attività si è svolta all'interno degli accordi convenzionali già in essere con il Municipio stesso.

#### A.C.12.01.050.010 " Licenze software"

Obiettivo strategico: Promuovere l'innovazione tecnologica

Azione strategica: Valorizzare il patrimonio di brevetti e spin-off utilizzando la leva delle collaborazioni con l'esterno

Al fine di implementare la ricerca di fonti di finanziamento è stato acquistato il servizio Research Professional, una banca dati per scouting di fondi per la ricerca universitaria per un importo complessivo di € 20.772,94.

Il servizio è a disposizione di tutti i ricercatori e docenti di Sapienza e di tutti gli utenti che consultano in sito da una postazione connessa alla rete Sapienza.

### UFFICIO VALORIZZAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

#### MARCHIO SAPIENZA

L'Ufficio Valorizzazione e Trasferimento Tecnologico cura la valorizzazione del marchio Sapienza. Per l'esercizio 2014 sono stati introitati euro 50.000,00 per i contratti ABC Salute, Parmalat S.p.A e Centrale del Latte S.p.A. sul conto A.R. 05.02.040.020 "Proventi per utilizzo logo"

Obiettivo strategico: Sviluppare capacità di gestione imprenditoriale

Azione strategica: Valorizzare il patrimonio di brevetti e spin-off utilizzando la leva delle collaborazioni con l'esterno

Parmalat: Euro 25.000,00

Centrale del Latte: Euro 25.000,00

La valorizzazione del Marchio Sapienza, come da linee guida interne all'Ateneo, prevede che il 50% del ricavo viene versato a favore dei dipartimenti che hanno stipulato il contratto di ricerca sottostante la licenza di marchio. Sono gravati su AC (ex U 10.1.4.2) – Uscite vs/Dipartimenti) euro 25.000,00.

#### Settore Brevetti

Il Settore Brevetti ha gestito un totale di 290 brevetti attivi sul portafoglio dell'Ateneo al 31.12.2014, curandone le procedure di deposito e di estensione all'estero - con la messa a punto di accordi preventivi nei casi di contitolarità - nonché il mantenimento degli stessi. A questi, vanno aggiunte 74 pratiche di PCT (Patent Cooperation Treaty), ancora non entrate nella fase di nazionalizzazione/regionalizzazione.

Nel corso del 2014, in particolare, sono stati depositati 19 nuovi brevetti (18 in Italia e 1 negli USA).

Inoltre, il Settore Brevetti, in accordo le mansioni previste dal Regolamento Brevetti, ha svolto sia in house, sia mediante ricorso a procedure di outsourcing, ricerche di anteriorità volte alla verifica della novità dei "trovati" e a monitorare lo stato della tecnica e i progressi delle industrie di settore attraverso il ricorso a banche dati specializzate.

A.C. 03.02.010.010 "Diritti industriali e intellettuali non capitalizzabili (brevetti)" € 7.805,83

Obiettivo strategico: Sviluppare capacità di gestione imprenditoriale

Azione strategica: Valorizzare il patrimonio di brevetti e spin-off utilizzando la leva delle collaborazioni con l'esterno

A.C. 03.02.010.020 "Deposito e mantenimento brevetti" € 253.295,59

Obiettivo strategico: Sviluppare capacità di gestione imprenditoriale

Azione strategica: Valorizzare il patrimonio di brevetti e spin-off utilizzando la leva delle collaborazioni con l'esterno

- n. 19 nuovi depositi nazionali e internazionali;

- mantenimento di n. 290 brevetti attivi,

relative estensioni internazionali e procedure PCT

A.C. 03.02.010.030 "Ricerche brevettuali" € 732,00

Obiettivo strategico: Sviluppare capacità di gestione imprenditoriale

Azione strategica: Valorizzare il patrimonio di brevetti e spin-off utilizzando la leva delle collaborazioni con l'esterno

Ricerche di studio di anteriorità per le potenziali proposte di invenzioni brevettabili presentate al Settore

A.C. 03.02.010.040 "Valorizzazione proprietà intellettuale" € 15.000,00

Obiettivo strategico: Sviluppare capacità di gestione imprenditoriale

Azione strategica: Valorizzare il patrimonio di brevetti e spin-off utilizzando la leva delle collaborazioni con l'esterno

Somma destinata alla Ricerca Scientifica da trasferire ai Centri di Spesa per il pagamento di Assegni di Ricerca "Progetti di Ricerca"

A.C.04.06.010.010 "Collaborazioni coordinate e continuative per attività strumentali" € 10.033,33

Obiettivo strategico: Sviluppare e potenziare la ricerca

Azione strategica: Migliorare le strutture e le procedure amministrative di supporto alla ricerca, individuando risorse umane necessarie per le strutture amministrative afferenti all'ASuR.

Contratto per collaboratore dal 1° giugno al 31 dic. 2014 (sui 12 mesi complessivi), avente ad oggetto attività di supporto al Patent Information Point attivo presso il Settore Brevetti per effettuare le ricerche di anteriorità brevettuale e revisione delle pagine web dell'Area Supporto alla ricerca in Italiano e creazione delle pagine web in Inglese con l'utilizzo di Drupal CMS.

A.C. 11.02.020.010 "Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali" € 1.749,30

Obiettivo strategico: Sviluppare e potenziare la ricerca

Azione strategica: Pianificazione ed avvio di nuove iniziative per la promozione della ricerca di Ateneo

Organizzazione di un incontro in materia di proprietà intellettuale promosso dall'Area supporto alla Ricerca, in collaborazione con l'European Patent Office (Epo). Il seminario, svoltosi il 28 novembre 2014, ha avuto l'obiettivo di offrire nozioni sulla proprietà intellettuale, illustrando in particolare i requisiti minimi di brevettabilità e le relative eccezioni nel settore della ricerca biomedica e biotecnologica.

## Settore Spin Off e Start Up

### A.C.13.05.110.121 “Costi delle strutture interne per Spin Off”

Obiettivo strategico: Sviluppare capacità di gestione imprenditoriale

Azione strategica: Valorizzare il patrimonio di brevetti e spin-off utilizzando la leva delle collaborazioni con l'esterno

Quota di utili incassati da partecipazione a Spin Off (si veda voce AR 05.02.050.020 Proventi da spin off) che, così come previsto dal Regolamento Sapienza in materia e in analogia al sistema di partecipazione al capitale sociale (2/3 dal Bilancio del Dipartimento e 1/3 dal Bilancio Universitario), viene destinato al dipartimento di afferenza del proponente. Durante l'esercizio 2014 nessun spin off ha distribuito utili, quindi la voce non è stata movimentata.

### A.C.13.04.040.030 “Quote associative per adesione a consorzi, società consortili e Fondazioni”

Obiettivo strategico: Sviluppare capacità di gestione imprenditoriale

Azione strategica: Valorizzare il patrimonio di brevetti e spin-off utilizzando la leva delle collaborazioni con l'esterno

Nell'anno 2014 non si sono verificate uscite relative alla partecipazione a quote societarie di spin off, a causa del mancato avvio di nuove iniziative nell'anno.

Tale situazione è strettamente correlata alle nuove politiche e strategie di Ateneo nella promozione di spin off e start up accademiche che hanno determinato un nuovo regolamento spin off e start up e conseguenti modalità operative/gestionali che nel 2014 non sono entrate a regime.

### A.R.05.04.110.121 “Ricavi dalle strutture interne per Spin Off”

Obiettivo strategico: Sviluppare capacità di gestione imprenditoriale

Azione strategica: Valorizzare il patrimonio di brevetti e spin-off utilizzando la leva delle collaborazioni con l'esterno

Voce direttamente correlata al conto A.C.13.04.040.030 - Quote associative per adesione a consorzi, società consortili e Fondazioni -, si tratta della voce di diretta pertinenza del Dipartimento in caso di attivazione di nuovi spin off, così come previsto dal regolamento spin off di Ateneo (2/3 sul Bilancio del Dipartimento e 1/3 dal Bilancio Universitario). Non essendo state attivate nuovi spin off tale voce risulta essere non movimentata.

### A.R.05.02.050.020 “Proventi da Spin Off”

Obiettivo strategico: Sviluppare capacità di gestione imprenditoriale

Azione strategica: Valorizzare il patrimonio di brevetti e spin-off utilizzando la leva delle collaborazioni con l'esterno

La partecipazione agli spin off universitari non ha generato per l'esercizio 2014 nessun ricavo relativo alla distribuzione di dividendi ai soci, infatti nessun spin off ha distribuito utili

## Settore Trasferimento Tecnologico

Il Settore Trasferimento Tecnologico cura le attività di valorizzazione della proprietà intellettuale, delle tecnologie, del know-how e dei prodotti della ricerca di Ateneo, e la negoziazione e definizione di accordi di trasferimento tecnologico quali opzione, licenza o cessione di brevetto, collaborazione e/o sviluppo di tecnologia, Sponsored research Agreements.

Tra i contratti stipulati tra Ateneo e società esterne si riportato i ricavi sul conto AR 05.02.050.10 Royalties brevetti di Ateneo:

Obiettivo strategico: Sviluppare capacità di gestione imprenditoriale

Azione strategica: Valorizzare il patrimonio di brevetti e spin-off utilizzando la leva delle collaborazioni con l'esterno

- Il Royalty fissa Licensing Ylichron	euro 5.000,00
- Il Royalty fissa Licencing Capricor	euro 20.000,00
- Il Royalty fissa Licensing GiPharma	euro 10.000,00
- Royalties Variabile Promega Corp.	euro 637,79
- Corrispettivi da Vesta Therapeutics	euro 30.614,00

### A.C. 13.04.080.001 "Premi in favore dell'inventore per sfruttamento brevetti"

Obiettivo strategico: Sviluppare capacità di gestione imprenditoriale

Azione strategica: Valorizzare il patrimonio di brevetti e spin-off utilizzando la leva delle collaborazioni con l'esterno

Costi relativi a lump-sum e royalties spettanti agli inventori per un importo complessivo pari a euro 36.748,55 di diretta derivazione dei ricavi da contratti di licenza attivi nelle rispettive proporzioni stabilite da Regolamento Brevetti di Ateneo (contratti Capricor, Gipharma, Promega e Vesta Therapeutics).

### A.C.13.04.080.002 "Equo premio per sfruttamento brevetti"

Obiettivo strategico: Sviluppare capacità di gestione imprenditoriale

Azione strategica: Valorizzare il patrimonio di brevetti e spin-off utilizzando la leva delle collaborazioni con l'esterno

Costi relativi all'equo premio spettante al dott. Vincenzo Cardinale per un importo complessivo pari a euro 2.065,83 di diretta derivazione dei ricavi da contratto di licenza attivo con Vesta Therapeutics, con le condizioni previste da Regolamento Brevetti di Ateneo.

Fra gli obiettivi di Sapienza vi è quello di accrescere la proiezione internazionale delle attività didattiche e di ricerca dell'Ateneo. Tale obiettivo è perseguito con impegno dall'Area per l'Internazionalizzazione, dedicando particolare attenzione a tutte le attività derivanti dalle partnerships con atenei europei e con network extra europei, favorendo l'accoglienza e la mobilità internazionale di docenti, ricercatori, studenti e personale tecnico amministrativo, potenziando l'accoglienza degli stranieri in arrivo, promuovendo e partecipando a iniziative e programmi dell'Unione Europea e favorendo iniziative di cooperazione allo sviluppo.



La presente relazione illustra le attività svolte nell’anno 2014, con impatto diretto e indiretto sul Bilancio. Le principali attività volte all’internazionalizzazione promosse dall’Area nel corso del 2014 si svolgono a più livelli strettamente correlati tra loro: accordi bilaterali, internazionalizzazione della didattica e della ricerca, cooperazione allo sviluppo, iniziative internazionali di promozione dell’Ateneo, partecipazione a progetti europei di formazione, mobilità e ricerca.

Per l’esercizio 2014 la scrivente Area ha avuto un’attribuzione di budget per l’esercizio 2014 di complessivi € 4.993.100,00 (assegnato con Disposizione Direttoriale n. 2964 del 17.01.2014), a cui si sono aggiunte, in considerevole entità ed aumento esponenziale rispetto al precedente esercizio, i seguenti finanziamenti esterni: € 1.282.530,00 partecipazione di Sapienza ai progetti Erasmus Mundus – azione 2 e 3, e Scienze Senza Frontiere (note di accertamento inviate nel corso del 2014);

€28.114,00 progetti comunitari TEMPUS;

€16.000,00 accordo Sapienza – Università Economia e Finanza, San Pietroburgo;

€107.436,00 attribuzione risorse premiali del MIUR (A.F. 2013 ma accertati nel corso dell’esercizio 2014); €3.127.059,00 fondo sostegno per la mobilità studenti D.M. 29.12.2014 n. 976 (accertati nel 2015 ma incassati nell’esercizio 2014);

€190.000,00 (complessivi €350.000,00) Assegnazione fondi D.M. 815 del 4.11.2014 art. 11 – Ulteriori interventi Laboratorio internazionale per la co-progettazione intelligente e Progetto di sviluppo di test nazionali di orientamento accertati nel 2015 ma incassati nell’esercizio 2014)

€12.198,00 dalla provincia di Roma per il progetto Your First Eures Job

Complessivamente le entrate accertate nel corso dell’esercizio ammontano a complessivi € 4.592.337,00 circa. Inoltre, sono stati acquisiti in bilancio nel corso dell’esercizio Euro 226.024,16 per incassi overheads derivanti dall’applicazione del Regolamento predisposto dalla scrivente Area per la partecipazione della Sapienza ai programmi comunitari.

## Ufficio Internazionalizzazione Ricerca

### Internazionalizzazione della ricerca

La Sapienza svolge attività di informazione, supporto e assistenza tecnica volte a promuovere e favorire la dimensione internazionale della ricerca scientifica.

In particolare, le principali attività sono: promozione e sostegno alla partecipazione a programmi di ricerca europea e internazionale, quale il Programma Quadro (PQ) di Ricerca e Sviluppo Tecnologico dell’UE (ora Horizon 2020) con particolare attenzione alle azioni volte all’eccellenza della ricerca e alla mobilità dei ricercatori (ERC, Marie S. Curie);

gestione della banca dati dei contratti firmati dai Centri di Spesa nell’ambito del VII Programma Quadro. I dati raccolti ed elaborati sono pubblicati nel Catalogo dei Progetti Sapienza VII Programma Quadro (disponibile anche sul sito web);

raccolta e diffusione di informazioni sulle opportunità di finanziamento per la ricerca internazionale, anche tramite la newsletter settimanale F1RST;

formazione e sensibilizzazione sulle tematiche relative alla presentazione, gestione e rendicontazione di progetti di ricerca finanziati nell’ambito di programmi comunitari e internazionali;

gestione delle procedure ex artt. 7-11 del Regolamento delle attività eseguite nell’ambito dei programmi comunitari ed Internazionali relative alle quote d’Ateneo e ai compensi incentivanti promozione e sostegno al finanziamento di Professori Visitatori per attività di ricerca congiunta;

supporto per la gestione della procedura per l'ammissione di cittadini extra UE ai fini di ricerca scientifica; promozione e diffusione in ambito comunitario - attraverso il portale EURAXESS delle opportunità offerte ai ricercatori

#### Programma Quadro di Ricerca e sviluppo tecnologico dell'UE

Sapienza partecipa attivamente al VII Programma Quadro, ed è stata inclusa nel "Ranking of top 50 participant European HES organisations". La banca dati dei contratti firmati dai Centri di Spesa di Sapienza nell'ambito del VII Programma Quadro include un totale di 218 progetti per il periodo di finanziamento 2007-2013. Il tasso di successo per le proposte presentate da Sapienza (calcolato rapportando il numero di proposte finanziate con il numero di proposte presentate) è pari al 14,9 %.

Il nuovo programma Quadro Horizon 2020 riguarda il periodo 2014-2020 ed include, tra i vari sottoprogrammi in cui si articola, anche le Marie Skłodowska-Curie actions e gli ERC Funding Schemes, ovvero specifiche azioni dedicate alla ricerca di eccellenza e alla mobilità e allo sviluppo della carriera dei giovani. La successiva tabella riporta i principali tassi di partecipazione relativi a tali programmi nel primo anno di attuazione

Ai sensi degli artt 7 e 8 del Regolamento per le attività eseguite nell'ambito dei programmi comunitari e internazionali, le strutture decentrate di Sapienza versano un contributo pari al 5% delle spese generali rendicontate nell'ambito di progetti FP7 in favore del Bilancio dell'Ateneo. In particolare nel 2014 sono stati acquisiti € 226.024,16.

Si segnala che nel 2014 è stato attivato un contratto di collaborazione coordinata e continuativa per 12 mesi avente ad oggetto l'attività di catalogazione dei progetti di ricerca su database on line, l'aggiornamento delle informazioni sui siti web dei progetti europei di ricerca, il supporto alla diffusione delle informazioni e all'organizzazione di eventi e giornate informative e la consultazione di banche dati internazionali per la ricerca partner.

**A.C.11.01.040.010 “Collaborazioni Coordinate e continuative” (progetto UGOV M\_011177\_12\_D\_CARABEL\_1)**  
Professori Visitatori per attività di ricercae di didattica

#### A.C. 13.05.070.030 “Professori visitatori (Rapporti con le strutture)”

Come per le attività di didattica, Sapienza svolge annualmente procedure selettive per il finanziamento Professori Visitatori per attività di ricerca congiunta e dal 2010 anche a uno specifico programma volto a favorire l'accoglienza di Professori Visitatori per lo svolgimento di attività di didattica in lingua inglese. I soggiorni sono finanziati per periodi non inferiori a 3 mesi e non superiori a 6 mesi e devono svolgersi in maniera continuativa.

Con deliberazione n. 190/14 del Consiglio di Amministrazione sono state assegnate ulteriori risorse rispetto al budget di previsione 2014 per un importo di €75.600,00 per il cofinanziamento delle proposte di finanziamento per professori visitatori per attività di didattica internazionale, e di €110.700,00, per il cofinanziamento per il bando professori visitatori per attività di ricerca (€186.300,00 progetto UGOV M\_011177\_D\_14\_MAGRI\_9).



Bando ricerca 2014	
Richieste presentate	88
Richieste approvate	87
Mesi/uomo finanziati	182
Bando didattica 2014	
Richieste presentate	18
Richieste approvate	17
Mesi/uomo finanziati	51

#### Newsletter settimanale F1RST

F1RST UNIVERSITA' è un servizio informativo sui programmi di finanziamento agevolato di fonte comunitaria, nazionale e regionale che l'Area Per l'Internazionalizzazione, in collaborazione con Aster, offre ai docenti, ricercatori e personale tecnico amministrativo; il servizio si compone di due strumenti: una newsletter settimanale personalizzata e un'area riservata con varie funzionalità.

Per accedere al servizio, l'utente deve registrarsi e definire il proprio profilo di interessi, attraverso la scelta di "parole chiave".

Questo servizio rappresenta un ulteriore passo dell'impegno a dare impulso alle attività di ricerca internazionali che è tra i compiti affidati alla Ripartizione Relazioni Internazionali.

#### Gli accordi internazionali

##### A.C.13.05.070.020 “Accordi e scambi culturali”

Le collaborazioni culturali e scientifiche con istituzioni accademiche di altri Paesi possono trovare attuazione attraverso la stipula di Accordi Interuniversitari Internazionali. Tali accordi promuovono prevalentemente attività di ricerca e/o di didattica tra Sapienza Università di Roma e l'Istituzione, favoriscono e incentivando gli scambi internazionali di docenti, ricercatori e studenti, in ottemperanza allo Statuto dell'Università.

Il Bilancio universitario annuale prevede lo stanziamento di fondi finalizzati a sostenere la mobilità internazionale dei docenti e dei ricercatori, ma anche di dottorandi e specializzandi, nell'ambito degli Accordi interuniversitari internazionali di collaborazione culturale e scientifica. Con bando emanato a cadenza annuale

e in base alle disponibilità di bilancio, Sapienza definisce le modalità di richiesta dei contributi volti a sostenere gli scambi nell'ambito degli Accordi.

Per l'anno 2014, sono stati stanziati sul capitolo di bilancio indicato €360.000,00 finalizzati al finanziamento della mobilità e degli scambi di docenti e ricercatori nonché studenti nell'ambito dei suddetti accordi. La tabella di seguito indica la produttività degli accordi riferita al 2014.

	Stipulati nel 2014	Vigenti al 31.12.2014 <sup>5</sup>
Accordi quadro	28	518
Protocolli esecutivi	19	340
Protocolli aggiuntivi (mobilità studenti) <sup>6</sup>	20	120
Accordi specifici	2	142
Accordi di diversa tipologia	3	31
Accordi Multilaterali	-	3
<i>Totali</i>	<b>102</b>	<b>1105</b>

Fonte: elaborazione Settore Accordi Internazionali – ARI

#### UFFICIO INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLA DIDATTICA

##### Internazionalizzazione della didattica

Favorire e promuovere la mobilità internazionale di studenti, personale docente e tecnico-amministrativo costituisce una delle principali attività per il conseguimento dell'obiettivo di internazionalizzazione di Sapienza.

Questa attività si esplica attraverso: la partecipazione a programmi della Commissione Europea; la sottoscrizione (a seguito di previo accordo quadro) di protocolli aggiuntivi per lo scambio di studenti con Paesi extra UE o non compresi nel Programma *Erasmus*; il sostegno all'attivazione di corsi di laurea offerti in lingua inglese e la loro promozione all'estero; il sostegno alla stipula di accordi di titoli doppi, multipli o

<sup>5</sup> Comprende tutti gli accordi vigenti alla data indicata, compresi quelli stipulati in anni precedenti al 2014 ma ancora in corso di validità.

<sup>6</sup> Per un approfondimento in merito alla mobilità studenti derivante dai Protocolli aggiuntivi, vedi successivo paragrafo dedicato nella sezione Internazionalizzazione della didattica.

congiunti per corsi di studio e corsi di dottorato; il finanziamento del programma per Professori visitatori per attività di didattica.

A partire dal 2013, a seguito della riorganizzazione della struttura amministrativa dell’Ateneo, alle competenze dell’ARI si sono aggiunte anche le attività di gestione del programma comunitario LLP/Erasmus per la mobilità di docenti, studenti e personale tecnico-amministrativo nei Paesi aderenti.

### Programma LLP/ERASMUS 2013/2014

Il Settore Erasmus, soltanto dal 2013 nell’Area per l’Internazionalizzazione, gestisce il Programma comunitario LLP/Erasmus. La Sapienza ha ricevuto dall’Agenzia Nazionale LLP/Erasmus un contributo totale di 1.952.870,00.

Il finanziamento, assegnato interamente al Progetto M\_011110\_11\_S\_LUCIS\_12, ha consentito di attivare le varie tipologie di mobilità previste dal Programma: mobilità studenti per studio e tirocinio; mobilità docenti, mobilità personale tecnico-amministrativo. Tali mobilità vengono gestite sulla base di circa 1170 accordi interistituzionali da area stipulati, con circa 503 sedi partner.

La mobilità in uscita realizzata nell’anno 2013/2014 è la seguente:

#### Mobilità studenti per studio A.C.01.01.030.010 “Programmi di mobilità e scambi culturali studenti”

Sono partiti 1053 studenti per un totale di mesi 7269. I fondi dell’Agenzia Nazionale sono stati erogati per un totale di € 1.699.930,00 e la Sapienza ha cofinanziato tali borse per un totale di 1.573.100.

L’Agenzia ha inoltre finanziato n. 27 borse per corsi EILC (studio lingue meno diffuse) per € 13.500,00

#### Mobilità studenti per placement A.C.01.01.030.010 “Programmi di mobilità e scambi culturali studenti”

Sono partiti 47 studenti per un totale di mesi 163. Il finanziamento assegnato dall’Agenzia Nazionale di € 70.500,00 ha consentito il pagamento di n.141 mensilità, le restanti sono state finanziate con il contributo dal MIUR.

#### Mobilità docenti per insegnamento A.C.04.07.010.020 “Missione e rimborsi spese di trasferta professori soggette a deroga”

Sono partiti, fruendo di una borsa di mobilità “teaching mobility”; 78 docenti. Tale mobilità è stata finanziata per € 43.200,00 dall’Agenzia Nazionale e cofinanziata dall’Ateneo per un importo pari a € 10.272,83.

#### Mobilità personale tecnico-amministrativo per formazione A.C.04.07.010.020 “Missione e rimborsi spese di trasferta professori soggette a deroga”

Sono partiti, fruendo di una borsa di mobilità “staff mobility”, 27 unità di personale amministrativo. Tale mobilità è stata finanziata per € 22.105,00 dall’Agenzia Nazionale.

Trattandosi di una mobilità introdotta soltanto dal 2010/2011 è stata utilizzata per lo più da personale dell'Area per l'Internazionalizzazione e dai responsabili amministrativi di facoltà (RAEF) anche se si sta cercando di coinvolgere tutte le Aree dell'Ateneo, soprattutto coinvolgendole nella realizzazione della Staff Mobility Week per l'accoglienza del personale in entrata. Tale coinvolgimento ha favorito l'interazione con il personale di altre nazioni, stimolando il confronto e suscitando l'interesse per tale mobilità.

#### Mobilità in entrata studenti

La mobilità in entrata degli studenti è stata pari 1147 unità.

Sono stati organizzati due eventi di accoglienza per gli studenti incoming:

- Un Welcome day il 04/02/2013,
- Una "International Welcome Week, dal 22 al 27 settembre 2014

Tali giornate hanno coinvolto, parte del personale dell'Area per l'Internazionalizzazione, l'intero Settore Erasmus e anche gli uffici Erasmus di facoltà che, a vari livelli, hanno partecipato agli eventi.

#### Mobilità in entrata personale tecnico amministrativo e docenti

Il settore ha organizzato una Staff mobility week dal 23 al 27 giugno 2014 (vedi programma allegato) per accogliere il personale tecnico amministrativo proveniente da altre università. Tale evento ha riscosso molto successo e ha coinvolto molte strutture dell'Ateneo. Sono state ricevute oltre 120 richieste di partecipazione e ne sono state accolte 48 unità provenienti

#### Organizzazione della mobilità

L'Agenzia Nazionale ha inoltre assegnato un contributo di € 139.280,00 per l'Organizzazione della Mobilità.

Tale contributo che viene assegnato sulla base delle mobilità realizzate può essere utilizzato per varie tipologie di spesa nel nostro caso è stato così ripartito:

A.C.08.01.100.010 "Competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo determinato"  
€ 31.000,00 per n. 1 unità di Personale Tecnico Amministrativo a tempo determinato C1;

A.C.04.06.010.010 (Collaborazioni coordinate e continuative per attività strumentali  
€ 56.000,00 per n. 2 unità;

A.C.10.01.010.040 "Produzione di pubblicazioni e stampe" € 7.994,66 per pubblicazioni;

A.C.13.05.080.050 "Interventi per la didattica" €. 102.700,00 fondi trasferiti alla Facoltà di Lettere e Filosofia per l'organizzazione dei corsi di lingue e trasferimento di fondi alle Facoltà per Welcome Week;

A.C. 11.02.060.010 "Assistenza informatica e manutenzione software" € 20.971,80 fondi utilizzati per il costante aggiornamento del software di gestione del Programma Erasmus;

A.C. 11.02.020.010 "Prestazioni di servizi per org. Congressi, convegni, seminari, e manifestazioni culturali"  
€ 1.490,00.

Partecipazione a programmi della Commissione Europea

Nel 2014 l'Area, oltre a svolgere le tradizionali azioni di supporto ai docenti nella predisposizione di specifici progetti, ha presentato propri progetti in qualità di coordinatore e/o di partner nell'ambito di alcuni programmi come Tempus LifelongLearning Programme (LLP) ed Erasmus Mundus, che hanno permesso di acquisire risorse finanziarie dalla Commissione Europea.

La partecipazione a questi programmi ha permesso di consolidare i rapporti già esistenti con i partner europei e stringere nuove collaborazioni.

Nella tabella di seguito si elencano i programmi attivi nel 2014, gestiti direttamente da ARI relativi a: LifelongLearning Programme (LLP); Erasmus Mundus (Azione 2: partenariati di mobilità; Azione 3: Promozione del programma Erasmus Mundus), Leonardo da Vinci e Tempus e nel cui ambito sono state assegnate ed erogate le risorse esterne acquisite in bilancio nel corso del 2014 e degli esercizi precedenti.



Programma	Titolo
Erasmus Mundus A1	ArchMat (LM in Scienze e Tecnologie per la conservazione dei beni culturali)
Erasmus Mundus A1	Atosim - Atomic Scale Modelling of Physical, Chemical and Bio-molecular Systems (LM in Fisica)
Erasmus Mundus A1	STEPS -Sustainable Transportation and Electrical Power Systems (LM in Ingegneria elettrotecnica)
Erasmus Mundus A1	IRAP PhD (Astrofisica)
Erasmus Mundus A2	Arco Iris (Argentina)
Erasmus Mundus A2	Avempace I (Medio Oriente)
Erasmus Mundus A2	Avempace II
Erasmus Mundus A2	Avempace III
Erasmus Mundus A2	Basileus III (Balcani Occidentali)
Erasmus Mundus A2	Basileus IV
Erasmus Mundus A2	Basileus V
Erasmus Mundus A2 (Coord.)	Be Mundus (Brasile)
Erasmus Mundus A2	Eu-Nice (Asia)
Erasmus Mundus A2	Mundus ACP (Africa, Caraibi, Pacifico)
Erasmus Mundus A2	Mundus ACP II
Erasmus Mundus A2	Eurotango (Argentina)
Erasmus Mundus A2	Eurotango II
Erasmus Mundus A2	FFEEBB (Lot 2 Egypt)
Erasmus Mundus A2	Element (Egitto e Libano)
Erasmus Mundus A2	Epic (Maghreb)
Erasmus Mundus A2	Multic (Russia)
Erasmus Mundus A2	Multic II
Erasmus Mundus A2	TEE (Stati Uniti e Canada)
Erasmus Mundus A2	Eulalinks (America Latina)



Erasmus Mundus A2	Eulalinks SENSE (America Latina)
Erasmus Mundus A2	IMPAKT (Asia)
Erasmus Mundus A2	Elarch (America Latina)
Erasmus Mundus A2	EU-Metalic (Maghreb)
Erasmus Mundus A2	EU-Metalic II
Erasmus Mundus A3 (Coord)	EM-ACE Activate, communicate, engage
Erasmus Mundus A3	Ulises
Erasmus Mundus A2	BE MUNDUS
Erasmus Mundus A2	EU-METALIC II
Erasmus Mundus A2	AVEMPACE III
Erasmus Mundus A2	BASILEUS V
Tempus IV	Building Capacity for University Management in the ENPI South Region – BUCUM (Libano, Libia, Egitto, Marocco)
Tempus IV	Enhancement of Quality Assurance Management in Jordanian Universities - EQuAM (Giordania)
Tempus IV	Modernisation of Institutional Management of Internationalization in South Neighboring Countries: Towards internationalization Management Model - MIMI (Giordania)
Tempus IV	Enhancing quality of doctoral education at Higher Education Institutions in Uzbekistan - UZDOC (Uzbekistan)
Tempus IV	BESAFE -Reform Belarusian road safety higher education
Tempus IV	ECONANO -Curriculum reform and the modernization of ecology engineering based on nanotechnology
Tempus IV	JAMILA - Joint mAstEr of Mediterranean Initiatives on renewabLe and sustAinable energy”
Tempus IV	MIMI -Modernisation of Institutional Management of Internationalisation in South Neighbouring Countries
Tempus IV	UZDOC - Enhancing quality of doctoral education at Higher Education Institutions in Uzbekistan
LLP	IMS – International Medical School



LLP	EGRACONS
LLP	IMOTION
LLP	LEONARDO (Unipharma Graduates 10)

Fonte: elaborazione Settore Internazionalizzazione della Didattica e Programmi europei – ARI

In particolare, per quanto riguarda l’Azione 2 del programma Erasmus Mundus (progetti di sostegno alla mobilità individuale da/verso paesi terzi attraverso borse di studio per studenti, dottorandi, ricercatori, docenti), nel 2014 ci sono stati 56 beneficiari in entrata, di cui 43 studenti e dottorandi di scambio, 11 docenti e 2 postdoc.

Inoltre, Sapienza finanzia l’erogazione di corsi di lingua italiana per gli studenti in mobilità internazionale presso l’Istituto di Lingue Orientali - ISO. L’Istituto ha garantito un ciclo di 60 ore di lezioni frontali per ciascun livello di apprendimento, comprensivi dei placement test, esami e la relativa erogazione dei crediti formativi. L’iniziativa rientra tra le azioni volte a incentivare l’iscrizione ai nostri corsi di laurea di studenti e dottorandi stranieri.

Tali progetti prevedono le seguenti tipologie di costi - i cui importi complessivi sono meglio esemplificati nella relazione tecnica allegata alla presente relazione - a fronte dei ricavi accertati in sede di variazione di budget e normalmente ripartiti su progetti contabili UGOV per ciascun programma cui si rimanda per eventuali ulteriori e più specifiche informazioni contabili

#### Borse di studio e pagamento spese per la mobilità

Conto A.C. 01.01.030.010 Programmi di mobilità e scambi culturali studenti

Partecipazione del personale ARI a riunioni di coordinamento con i partner

Indennità di missione personale tecnico amministrativo soggette a deroga

Indennità di missione altro personale soggette a deroga

Conto A.C 08.02.030.020 oppure 040 (altro personale)

Partecipazione del personale docente a riunioni di coordinamento con i partner (Tempus)

Indennità di missione personale docente e ricercatore soggette a deroga

Conto A.C. 04.07.010.020 (personale docente)

A.C. 04.07.010.040 (ricercatore)

Compensi incentivanti

A.C. 04.01.030.020 – Altre competenze accessorie dei professori

Conto A.C. 10.01.010.040 -Produzione di pubblicazioni e stampe

I progetti sopradescritti prevedono inoltre – sotto la voce participation costs – l’erogazione di finanziamenti specifici per il pagamento delle tasse di iscrizione per gli studenti beneficiari delle borse (anche a livello di dottorato) nonché una quota per l’organizzazione di servizi per il supporto alla mobilità.

La quota per l'organizzazione dei servizi è confluita essenzialmente nella voce COAN A.C. 11.01.040.010 – altre collaborazioni coordinate e continuative – per l'attivazione di contratti di collaborazione per attività di orientamento e tutorato in favore di studenti, dottorandi e staff in mobilità.

In caso di progetti coordinati dalla scrivente Area (EM-ACE e Be Mundus), è anche prevista la gestione diretta, da parte dell'Area, dell'intero finanziamento del progetto da parte della Commissione europea e conseguente trasferimento di importi concordati in sede di Consortium Agreement, ai partner dei progetti che possono essere istituzioni universitarie, reti di università, partner di settori privati o associazioni di studenti.

Inoltre, l'Area organizza e supporta anche le riunioni dei partner alla Sapienza con conseguenti spese per l'organizzazione di seminari e incontri a carico della relativa voce COAN su cui sono confluiti i finanziamenti comunitari del progetto.

Trasferimenti correnti ad altre università partner

Conto A.C. 06.01.010.130 - Trasferimenti correnti as altre istituzioni sociali partner

Conto A.C. 06.01.010.160 -Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, eventi, seminari e manifestazioni culturali

Conto A.C. 11.02.020.010 -Altri Programmi

Scienza senza frontiere: Sapienza, con altre quindici università italiane, partecipa al programma Scienza senza Frontiere finanziato dal Governo brasiliano. Nel 2014, 175 studenti brasiliani hanno ottenuto una borsa di studio per trascorrere due semestri a Sapienza. A questi si aggiungono 4 dottorandi ed iscritti a corsi del nostro Ateneo

COASIT - Sono state inoltre realizzate, come previsto dalla convenzione con il COASIT, le attività per la selezione e il sostegno a laureati di Sapienza in discipline umanistiche per svolgere attività di assistentato di lingua italiana presso scuole australiane nell'ambito dell'accordo con il Coasit di Melbourne. In questo proposito è stato erogato il previsto cofinanziamento delle sole spese di viaggio dei vincitori del bando emanato e regolarmente espletato nel corso del 2014.

Conto A.C. 01.01.070.010 – Altri interventi a favore degli studenti

Mobilità per Protocolli aggiuntivi e doppi titoli

Conto A.C. 01.01.030.010 – Programmi di mobilità e scambi culturali studenti

Progetti UGOV M\_011177\_11\_G\_GAGLI\_11 e 011177\_12\_S\_ANGEL\_1

Queste iniziative sono volte a finanziare la mobilità di studenti di laurea, laurea magistrale e dottorandi senza borsa, sulla base dei protocolli aggiuntivi di mobilità studenti con istituzioni accademiche di Paesi extra-UE e sulla base degli accordi di doppio titolo.

Mobilità outgoing collegata a Protocolli aggiuntivi e Accordi di doppio titolo nel corso del 2014, per borse di studio erogate

	Numero studenti beneficiari	Numero mensilità borse di studio erogate
Protocolli aggiuntivi	141	456
Accordi di doppio titolo	18	81

Fonte: elaborazione Settore Internazionalizzazione della Didattica e Programmi europei – ARI

Per l'anno 2014, risultano in vigore 145 protocolli aggiuntivi con istituzioni accademiche di 40 diversi Paesi extra-UE. In particolare, si è registrato un sostanziale incremento degli accordi di mobilità: 23 nuovi accordi sono stati firmati nel corso del 2014.

#### Corsi internazionali

##### Conto A.C. 13.05.080.050 - Interventi per la didattica

Dal 2011 Sapienza finanzia il sostegno ai corsi internazionali, sulla base delle Linee Guida approvate dagli Organi collegiali, in particolare per l'attivazione di corsi di studio in lingua inglese.

Per il 2014 è stato confermato il finanziamento del sostegno ai corsi internazionali per un importo pari a € 249.000,00.

Nell'ambito del citato bando sono pervenute n.28 domande, che possedevano i requisiti richiesti e finanziati secondo i seguenti criteri:

Corsi di studio parzialmente erogati in inglese: importo di euro 5.000,00,

Corsi Erasmus Mundus: importo di euro 8.000;

Corsi interamente impartiti in inglese: 10.000 euro per ogni anno di corso attivato, fino ad un massimo di 30.000 euro per i corsi a ciclo unico

Sono stati pertanto finanziati i seguenti corsi:

Corso di Studi	Presidente CAD	ASSEGNAZIONE
CORSI A (Interamente erogati in lingua inglese) 10.000 x anno attivato (max 30.000 per ciclo unico)		
Engineering in Computer Science + Artificial Intelligence and Robotics	SCHAERF Marco	20.000,00



Advanced Economics	SIMONAZZI Annamaria	20.000,00
Medicine	GAUDIO Eugenio	30.000,00
Computer Science	PRESICCE	10.000,00
Control Engineering	DE LUCA Alessandro	6.000,00
Product Design	PARIS Antonio	20.000,00
Business Management	VAGNANI Gianluca	20.000,00
Transport System Engineering	RICCI Stefano	20.000,00
Finance and Development	VINCI Giuliana	20.000,00
Mechanical Engineering	RISPOLI Franco	10.000,00
ERASMUS MUNDUS (max. 8.000)		
Ingegneria astronautica, elettrica ed energetica	SANTINI Ezio	8.000,00
LM Scienze applicate ai beni culturali	GIGANTE Giovanni	8.000,00
CORSI B (doppi lauree e altri corsi parzialmente erogati in lingua inglese) max 5.000		
LM Ingegneria delle Comunicazioni	LOMBARDO	4.250,00
LM INGEGNERIA ELETTRONICA	MARZANO Frank Silvio	4.250,00
LM Scienze statistiche e decisionali	DI CIACCIO	4.500,00



LM Ingegneria gestionale	NASTASI Alberto	4.500,00
LM Ingegneria areospaziale + LM ing. Aeronautica	DE MATTEIS Guido	4.500,00
Directed study programme in Art and Humanities	NICOLAI ROBERTO	4.500,00
LM Scienze Linguistiche, letterarie e della traduzione	MARTINO Mario	4.000,00
LM Scienze Linguistiche, letterarie e della traduzione	MARTINO Mario	4.000,00
LM Tecnologie e Gestioni dell'innovazione	D'ASCENZO Fabrizio	4.500,00
LM Genetica e biologia molecolare nella ricerca di base e biomedica	BOZZONI Irene	4.500,00
LM Ingegneria delle nanotecnologie	CASCIOLA Carlo Massimo	4.500,00
LM ARCHITETTURA UE	DEL VECCHIO Massimo	4.500,00
Mechanical Engineering (NYU)	RISPOLI Franco	0
Mechanical Engineering (Georgia Tech)	RISPOLI Franco	0
Laurea MEDIAZIONE LINGUISTICA E INTERC.	LOBERA Francisco	4.500,00
LM Lingue e Civiltà orientali	MAGGI Mauro	0
Totale		249.000,00

#### Corsi di lingua italiana per studenti internazionali

#### Conto A.C. 13.05.080.050 – Interventi per la didattica

Sapienza finanzia l'erogazione di corsi di lingua italiana per gli studenti in mobilità internazionali presso l'Istituto di Lingue Orientali- ISO. L'Istituto ha garantito un ciclo di 60 ore di lezioni frontali per ciascun livello di apprendimento, comprensivi dei placement tests, esami e relativa erogazione dei crediti formativi. L'iniziativa rientra tra le azioni volte a incentivare l'iscrizione ai nostri corsi di laurea di studenti e dottorandi stranieri.



## La cooperazione internazionale allo sviluppo

Conto A.C. 13.05.080.030 - Contributi per iniziative internazionali

Coerentemente con la propria dimensione internazionale dello studio e della ricerca, Sapienza Università di Roma riconosce l'importanza strategica della cooperazione internazionale allo sviluppo, intesa come forma prevalente delle relazioni internazionali, in virtù degli impegni etici e politici assunti dalla comunità internazionale per la riduzione delle disuguaglianze e per la prevenzione e la risoluzione dei conflitti.

L'obiettivo generale è promuovere partenariati anche multilaterali di qualità e innovativi all'interno di ambiti e aree strategiche di intervento che costituiscono i punti di forza e di eccellenza di Sapienza al fine di favorire la mobilità di docenti e ricercatori da e con i Paesi in via di sviluppo (PVS), lo scambio di competenze, la sinergia e ottimizzazione di risorse e obiettivi, il miglioramento delle condizioni di accesso al know-how tecnologico e alle opportunità finanziarie, il potenziamento delle forme di cooperazione decentrata, con particolare attenzione ai gruppi più vulnerabili, nonché dell'eco-sostenibilità a lungo termine delle azioni di sviluppo

## Finanziamenti Sapienza

Conto A.C. 13.05.080.030- Contributi per iniziative internazionali

Sapienza è tra le poche Università europee a supportare adeguatamente, con specifici stanziamenti di bilancio, le azioni volte ad aumentare e promuovere progetti di cooperazione allo sviluppo, la mobilità di studenti verso paesi extra UE (Africa, Medio Oriente, America Latina), nonché attività di ricerca, didattica, formazione, aggiornamento su tematiche rilevanti e condivise tra istituzioni universitarie e centri di ricerca nei PVS.

Nel corso dell'anno 2014 sono stati impegnati complessivamente € 120.000,00 nell'ambito del bando di finanziamento di cui al D.R. 3602/2014, per l'erogazione di n. 15 contributi di €8.000,00 ciascuno per attività di supporto alla ricerca e alla didattica per visiting scholars di istituzioni universitarie di Paesi a basso e medio indice di sviluppo umano.

I contributi prevedono la copertura delle spese di soggiorno a Roma del visiting scholar per almeno 3 mesi nonché del docente proponente e tutor dello studioso invitato.

Sulla medesima voce COAN sono state inoltre finanziate le seguenti iniziative:

UNESCO Chair – Population, Migrations and Development, anno 2014 come approvato con deliberazione n. 104/14 del Consiglio di Amministrazione nella seduta dell'8 aprile 2014, per un importo di € 10.000,00. Con il predetto contributo sono state realizzate, e debitamente rendicontate, le attività di didattica e ricerca scientifica internazionale, tra cui l'attivazione del corso universitario Popolazione e sviluppo che ha visto la partecipazione attiva di studenti italiani ed internazionali nonché progetti di ricerca seguite nell'ambito delle attività di collaborazione con reti e organizzazioni internazionale nel campo della demografia e dello sviluppo.

La promozione internazionale dell'Ateneo

Conto A.C. 10.01.010.040 - Produzione di pubblicazioni e stampe

Conto A.C. 11.02.100.001- Servizi di stampa

La promozione dell'Università si realizza sia sul territorio che all'estero. Sapienza organizza incontri e seminari; ospita manifestazioni interuniversitarie internazionali; cura l'accoglienza, in collaborazione con gli uffici del Cerimoniale, di delegazioni da tutto il mondo di docenti e studenti per costruire relazioni culturali e scientifiche e per accrescere gli scambi internazionali (nel corso del 2013, 30 delegazioni di università straniere hanno visitato il nostro Ateneo); partecipa a reti interuniversitarie internazionali creando sinergie e collaborazioni volte a favorire lo scambio di buone pratiche, l'individuazione di opportunità di mobilità e scambio di docenti e ricercatori, la partecipazione a nuovi partenariati e a progetti nell'ambito di programmi comunitari.

In tale ambito la scrivente Area ha curato:

la redazione di pubblicazioni informative in lingua inglese e italiana. Nel corso del 2014 sono state redatte e pubblicate:

Progetto San Marco, pieghevoli

Aggiornamenti pubblicazioni in inglese (Academic Programs e Ohd Programs)

Sapienza nel Mediterraneo (in inglese e italiano, su supporto cartaceo e su DVD)

2. La partecipazione ad alcune fiere internazionali dell'Istruzione superiore anche tramite l'adesione a UNITALIA e l'invio delle pubblicazioni più aggiornate sull'offerta didattica e della ricerca della Sapienza. Nel corso del 2014 si è svolta in Russia, con la partecipazione di personale amministrativo dell'ARI, le seguenti Fiere dell'Istruzione Superiore Vietnam, Russia e Cina Studies and Carrers (ottobre 2013)

Conto A.C. 12.01.020.020 – Locazioni di spazi espositivi

Conto A.C. 08.02.030.010 – Indennità di missione personale TAB ARI (Non in deroga)

3. L'Area per l'Internazionalizzazione cura e coordina, in collaborazione con l'Ufficio stampa e comunicazione e tramite apposito gruppo di lavoro, l'aggiornamento costante delle informazioni e delle news sul canale in lingua inglese del sito web istituzionale; monitora e aggiorna, grazie anche alla collaborazione di studenti 150 ore, i principali siti di presentazione delle università europee internazionali.

Per questa attività, che rientra tra gli obiettivi strategici assegnati all'Area, è stato predisposto un bando per un contratto di collaborazione coordinata e continuativa finalizzato alla redazione e aggiornamento del sito web in inglese di Sapienza Università di Roma. Il relativo finanziamento è a carico del budget Sapienza.

Conto A.C. 11.01. 040.010 – Altre collaborazioni coordinate e continuative.

Eventi divulgativi nel 2014

Parte non trascurabile delle attività di Sapienza consiste nella diffusione di informazioni sulle opportunità di studio, lavoro e ricerca all'estero per studenti, laureati e dottorandi nonché nella promozione dei bandi e dei programmi europei di formazione e ricerca.

Queste attività sono perseguite tramite la cura dei servizi di newsletter (First, Mailing list specializzate), il costante aggiornamento della pagina Internazionale del sito dell'Ateneo, l'organizzazione di giornate ed eventi specifici.

In particolare, nel corso del 2014 si sono svolti i seguenti eventi:

Erasmus Mundus Joint Master Degrees - Sessione informativa 04-12-2014

Your First Eures Job e altre opportunità all'estero per laureati 12-11-2014

Opportunità di tirocinio all'estero 07-11-2014

Opportunità di studio e ricerca all'estero 27-10-2014

How to Successfully Market Your International Degree Programme 22-10-2014

Studiare e lavorare in Corea: Working Holiday Program 30-09-2014

Conferenza UNIMED: "Politica di Vicinato e Giovani del Mediterraneo. Il ruolo della Mobilità e della Formazione" 08-09-2014

Gestione dei programmi europei di internazionalizzazione didattica 09-07-2014

Programma per l'ambiente e l'azione per il clima LIFE 2014-2020 26-05-2014

Giornata Nazionale di LANCIO del Bando Advanced Grant (AdG) dello European Research Council (ERC) 26-05-2014

Giornata informativa: Opportunità di lavoro all'estero per gli operatori della salute 12-05-2014

Il DAAD alla Sapienza si presenta: Borse di studio per professori e programmi di finanziamento per lo scambio accademico con la Germania 15-04-2014

Le Marie Skłodowska-Curie (MSCA) in Horizon 2020 27-02-2014

Erasmus+ e le nuove azioni di mobilità 14-02-2014

REACT4FUNDS - "Fondi: Utilizziamoli al meglio. Progettiamo insieme." 27-01-2014

Giornata informativa programmi ERC e Marie Skłodowska-Curie –

Per l'organizzazione di alcuni di questi eventi, le spese sono state a carico della Voce COAN A.C. 11.02.020.010  
– Prestazioni di servizi per organizzazione convegni, seminari e manifestazioni culturali, Conto

A.C. 01.01.070.010 – Altri interventi a favore degli studenti

Le Reti internazionali

Conto A.C. 13.04.040.010 – Quote associative per organismi internazionali

Sapienza Università di Roma aderisce a reti interuniversitarie sia europee che internazionali partecipando attivamente a diversi gruppi di lavoro, contribuendo in tal modo a incrementare la presenza della Sapienza nei più importanti consessi internazionali.

L'adesione è deliberata dagli Organi Collegiali della Sapienza che valuta la congruità della proposta nonché lo Statuto della Rete o Associazione proposta; la partecipazione a queste organizzazioni prevede il pagamento annuale di quote associative.

Nel corso del 2014 La Sapienza ha messo in atto diverse iniziative volte a proseguire l'opera di consolidamento e integrazione della Sapienza nell'ambito delle reti cui è stata formalizzata l'adesione, secondo i criteri proposti ed approvati dagli Organi Collegiali nel 2013.

Sapienza cura la diffusione presso docenti e ricercatori di delle iniziative nell'ambito dei network universitari nazionali e internazionali a cui aderisce e con cui collabora:

- Network of Universities from the Capitals of Europe (UNICA): questa rete riunisce oltre 43 Università delle capitali europee; un rappresentante di Sapienza è stato eletto nel Comitato Direttivo. UNICA comporta la

partecipazione a eventi, seminari, riunioni istituzionali promossi dalla rete nonché la fruizione di una serie di servizi, quali l'informazione su programmi e progetti europei di finanziamento per le Università, l'accesso a una newsletter mensile gratuita etc.

La rete organizza i propri lavori tramite gruppi di lavoro su tematiche inerenti vari settori strategici di innovazione e sviluppo; nell'ambito di questi focus tematici, particolare attenzione è stata data ai ranking internazionali, alla formazione internazionale degli studenti, ai programmi di studio congiunti.

Nel 2014 Sapienza ha ospitato, dal 27 al 28 novembre, il seminario Visibility, Visibility, Visibiity, all'interno del gruppo di lavoro della rete Scholarly Communication, e una delegazione di studenti di Sapienza Università di Roma ha partecipato alla Conferenza biennale degli Studenti, svolta a Losanna od ottobre 2014.

Per l'organizzazione del seminario, le spese sono state a carico della Voce COAN A.C. 11.02.020.010 – Prestazioni di servizi per organizzazione convegni, seminari e manifestazioni culturali, mentre per le spese di viaggio degli studenti selezionati per la partecipazione alla Conferenza, invece sono state a carico della Voce COAN A.C. 01.01.070.010 – Altri interventi a favore degli studenti

- European University Association (EUA): l'associazione riunisce i Rettori di tutte le Università europee, rappresenta un riferimento per le politiche di governance universitaria in ambito europeo e internazionale.

Dal 2001 ad oggi Sapienza ha partecipato attivamente a diverse Conferenze e gruppi di lavoro, in particolare su quality assurance e internazionalizzazione dei sistemi formativi, tramite delegati di volta in volta designati dal Rettore;

- International Association of Universities (IAU): è un'associazione internazionale promossa dall'UNESCO, che riunisce 650 Istituzioni universitarie del mondo, per la promozione della ricerca e della didattica nell'ambito dell'internazionalizzazione del sistema universitario. Obiettivo principale dell'associazione è riunire, sotto l'egida dell'UNESCO, Università e Istituzioni di ricerca e di insegnamento in un forum globale per lo sviluppo delle competenze e la promozione del sistema formativo nella comunità internazionale, con particolare riguardo ai partenariati e alle strategie per la didattica e la ricerca con le istituzioni di Paesi emergenti e in via di sviluppo. Nel corso del 2014 è stato approvato il recesso da tale Rete.

- Unione delle Università del Mediterraneo (UNIMED): la sua costituzione nasce da una proposta avanzata agli inizi degli anni '90 da parte di Sapienza, al fine di realizzare processi di integrazione delle realtà esistenti nelle zone del Mediterraneo nella prospettiva di una Europa Unita e di un incontro Est/Ovest.

- Rete Santander Group: è una rete di università europee che comprende circa 40 membri di 16 paesi. I membri cooperano al rafforzamento del proprio potenziale individuale al fine di creare canali privilegiati di informazione e scambio nei settori dello scambio accademico, della ricerca e della governance.



Le attività della Rete si articolano in gruppi di lavoro tra cui si segnalano: a) l'implementazione del processo di Bologna, b) la promozione dei dottorati internazionali, c) la promozione e ottimizzazione delle opportunità di finanziamento nella ricerca, d) la collaborazione con partner dell'America Latina su progetti congiunti di mobilità e ricerca.

Questa importante rete ha tra l'altro l'obiettivo di supportare le strategie di internazionalizzazione delle università partner; è stato lanciato nel corso dell'anno il nuovo "InterContinental Academic Exchange Programme" (ICon), che faciliterà e promuoverà le collaborazioni accademiche e di ricerca attraverso la mobilità di studenti, docenti e personale tra le università europee e quelle appartenenti alle regioni strategiche di collaborazione. ICon muoverà i primi passi verso i Paesi dell'America Latina e quindi si estenderà ai Paesi dell'Eastern Partnership (Ucraina, Bielorussia, Moldavia, Azerbaijan, Armenia e Georgia) e in Cina, promuovendo l'offerta formativa della Sapienza.

Nel corso del 2013, è stata approvata l'adesione alla rete EURAS, rete che riunisce le Università dell'Asia, Medio Oriente ed europee, per la promozione di progetti di ricerca congiunti in temi di cooperazione universitaria. Nel corso dell'Assemblea del 2014, La Sapienza è stata nominata membro del Comitato Direttivo.

La Sapienza partecipa inoltre, alle attività della Convenzione per l'Osservatorio per la formazione del giurista in Cina, con sede a Tor Vergata.

Conto A.C. 06.01.010.030 "Trasferimenti correnti ad altre università partner".

## Area Offerta Formativa e Diritto allo Studio

La presente relazione, articolata in due parti, contiene la sintesi delle attività dell'Area Formativa e diritto allo studio e dell'Area Servizi agli studenti che hanno un impatto diretto o indiretto sul bilancio.

Nella seguente prima parte sono illustrate e quantificate le attività svolte, alcune delle quali in attuazione degli obiettivi strategici del piano della performance 2014-2016, mentre nella seconda sono sinteticamente rappresentate quelle relative agli obiettivi ed ai progetti di miglioramento dei servizi.

Per l'anno 2014/2015, alla data odierna\*, risultano:

Studenti immatricolati	26.546
Studenti iscritti al I anno	1.962
Studenti iscritti agli anni successivi al primo	79.267
Totale	107.775

\* Fonte Infosapienza (dati al 13/05/2015)

Inoltre per l'anno 2014/2015 risultano aver usufruito dell'esonero per "studenti meritevoli" 1.602 studenti. Nella tabella sottostante è illustrata la distribuzione dei meritevoli per anno di corso e per facoltà.

FACOLTA'	Anno di corso						TOTALE
	I	II	III	IV	V	VI	
Architettura	20	10					30
Economia	53	5	1				59
Farmacia e Medicina	146	25	15	11	5	3	205
Filosofia, Lettere, Scienze Umanistiche e Studi orientali	189	47	38				274
Giurisprudenza	70	7	2				79
Ingegneria Civile e Industriale	182	11	8	1			202
Ingegneria dell'Informazione, Informatica e Statistica	110	15	9				134

FACOLTA'	Anno di corso						TOTALE
Medicina e Odontoiatria	153	46	32	21	8	6	266
Medicina e Psicologia	50	10	12	5	5	5	87
Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali	166	45	19				230
Scienze Politiche, Sociologia, Comunicazione	28	6	2				36
<b>Totale</b>							<b>1.602</b>

Dalla osservazione della tabella, si evince come un esiguo numero di studenti riesca a mantenere nel passaggio dal primo al secondo anno i requisiti di merito fissati dal Consiglio di amministrazione del 28 settembre 2010 che sono:" per ottenere l'esonero della I rata:

conseguire entro il 31 ottobre di ogni anno tutti i crediti previsti dal proprio ordinamento per l'anno accademico precedente;

- per ottenere l'esonero dalla II rata è necessario:

aver ottenuto l'esonero per tutte le rate precedenti;

conseguire entro il 28 febbraio di ogni anno tutti i crediti previsti dal proprio ordinamento per l'anno accademico precedente più 15 cfu nel caso di corsi con esami semestrali;

conseguire entro il 30 giugno di ogni anno tutti i crediti previsti dal proprio ordinamento per l'anno accademico precedente più 30 cfu nel caso di corsi con esami annuali.

Inoltre tutti gli studenti in possesso dei suddetti requisiti, dovranno mantenere una media non inferiore a 28 e con nessuna votazione al singolo esame inferiore a 27".

La gestione dell'attività di front-office svolta dalle strutture di accoglienza CIAO, dallo Sportello Hello e dalle Segreterie amministrative studenti è riepilogata nelle tabelle che seguono.

CIAO - Flusso degli utenti:

Mese 2014	n. utenti front office	n. mail
Gennaio	3.397	1.883
Febbraio	4.380	2.262
Marzo	4.590	3.145
Aprile	2.156	1.956
Maggio	2.788	2.098
Giugno	3.349	1.856
Luglio	6.179	3.406
Agosto	2.347	4.283
Settembre	9.801	8.271
Ottobre	8.137	4.037
Novembre	5.011	3.154
Dicembre	2.299	1.860
<b>Totale</b>	<b>54.434</b>	<b>38.211</b>

Moltissime risposte agli utenti sono state veicolate anche attraverso il canale facebook (sia come messaggio privato, sia nella bacheca pubblica) che però non è possibile quantificare con precisione.

La pagina facebook, al 31 dicembre 2014 ha totalizzato 26.957 "mi piace".

**SPORTELLO HELLO - Flusso degli utenti**

Mese	Front-office	Mail	Totale
2014 gennaio	620	446	1.066
2014 febbraio	720	429	1.149
2014 marzo	730	516	1.246
2014 aprile	880	429	1.309
2014 maggio	920	452	1.372
2014 giugno	1.270	539	1.809
2014 luglio	1.350	540	1.890

2014 agosto	1.340	560	1.900
2014 settembre	1.700	640	2.340
2014 ottobre	910	482	1.392
2014 novembre	770	405	1.175
2014 dicembre	700	329	1.029
<b>Totale</b>	<b>11.910</b>	<b>5.767</b>	<b>17.677</b>

Utenti su Facebook: visualizzazioni della pagina facebook HELLO

2014 gennaio	1.377
2014 febbraio	2.220
2014 marzo	1.647
2014 aprile	1.496
2014 maggio	1.549
2014 giugno	1.971
2014 luglio	1.289
2014 agosto	2.330
2014 settembre	2.163
2014 ottobre	3.450
2014 novembre	3.288
2014 dicembre	2.909
<b>Totale</b>	<b>25.689</b>

Come è noto, le attività di accoglienza e supporto agli studenti sono organizzate nel seguente modo:

l'amministrazione centrale gestisce tali attività attraverso gli sportelli del CIAO, Sort, Sportello Hello, Studenti Stranieri, Relazioni internazionali, Centro Infosapienza per le quali sono stati spesi sul conto A.C.02.02.010.010 "Borse di collaborazione

part.time" € 427.361,61 -UA.001.DRD.AOD.SDD;

b) le strutture periferiche (Facoltà, Dipartimenti, Biblioteche, etc) forniscono supporto agli studenti presso le loro sedi: per tali attività sono stati spesi sul conto A.C.13.05.030.010 € 1.799.085,00- UA.001.DRD.AOD.SDD.

Complessivamente sono stati spesi € 2.226.446,61, per l'erogazione di 2.057 borse di collaborazione sui conti: A.C.02.02.010.010 "Borse di collaborazione part-time" e A.C.13.05.030.010 "Borse di collaborazione part-time (costi) - Rapporti con le strutture"

Per quanto riguarda le attività di orientamento in ingresso, oltre alle manifestazioni indicate nella 2<sup>a</sup> parte della relazione, sono stati tenuti costanti contatti con le scuole indicate nel prospetto i cui docenti partecipano a particolari programmi di formazione dei propri studenti. Per le attività di orientamento in ingresso sono stati spesi € 189.420,99 - UA.001.DRD.AOD.OTP.

CONTATTI CON LE SCUOLE SUPERIORI DEL LAZIO	
Frosinone	59
Roma	270
Viterbo	34
Rieti	24
Latina	45
Totale scuole	432

Gli studenti che nell'anno 2014 hanno usufruito dei servizi delle Segreterie studenti sono così distribuiti:

Segreterie Studenti flusso degli utenti: front-office anno 2014		
FACOLTA/segreteria	ISCRITTI	N° ACCESSI
Architettura	7.571	12.280**
Economia	8.401	13.625**
Farmacia	3.658	13.612**
Giurisprudenza	8.393	15.909**
Ingegneria civile e industriale	9.809	10.414**



Ingegneria dell'informazione, informatica e statistica	6.421	10.414**
Lettere e Filosofia	19.497	31.622**
Medicina	7.610	12.342**
Professioni Sanitarie	9.239	14.984**
Psicologia	6.348	10.296*
Scienze matematiche, fisiche e naturali	8.104	13.144**
Scienze Politiche, Sociologia, Comunicazione	10.815	17.541**
Totale complessivo accessi		176.183

\* utenza effettiva; \*\* dati ricavati da proiezioni su rilevazione giornaliera

Nella gestione delle carriere studenti sono quantificabili i seguenti atti rilasciati sia a sportello che via web:

#### ATTI RILASCIATI A SPORTELLO E/O STRUMENTALI

AL BACK OFFICE NEL 2014

TIPO CERTIFICATO	2014
CARRIERA SCOLASTICA	45.766
CARRIERA SCOLASTICA PER CONGEDO	1.752
CONFERMA DI LAUREA	204
CONFERMA DI LAUREA /TIROCINIO	98
CONFERMA DI LAUREA CON VOTO	1.358
CONFERMA DI LAUREA CON VOTO /TIROCINIO	353
CORSI SINGOLI	30



CURRICULUM LAUREANDO	1.590
DIPLOMA SUPPLEMENT	2.684
ESAMI SOSTENUTI	90.285
ISCRIZIONE	5.366
LAUREA	3.131
LAUREA CON ESAMI	11.588
LAUREA CON TESI	1.138
LAUREA CON TESI /TIROCINIO	5
LAUREA CON TIROCINIO	222
LAUREA CON VOTO	6.233
LAUREA CON VOTO /TIROCINIO	34
LAUREA PER RISCATTO ANNI ACCADEMICI	1.229
TFA	105
<b>TOTALE</b>	<b>173.171</b>

## ATTI RILASCIATI VIA WEB NEL 2014

TIPO CERTIFICATO	2014
CORSI SINGOLI	16
ESAMI SOSTENUTI	70.424
ISCRIZIONE	54.778
LAUREA CON ESAMI	65.674
LAUREA CON TESI	40.212
LAUREA CON VOTO	41.245
LAUREA PER RISCATTO ANNI ACCADEMICI	8.760
MASTER	1.948
PhD - CARRIERA	7.285
PhD - ESAME FINALE	2.596
PhD - IDONEITÀ ALLA PROVA DI ACCESSO	1.293
PhD - SUPERAMENTO DELLA PROVA DI ACCESSO	2.393
TOTALE	296.624

La quantificazione delle adesioni e dell'utilizzo da parte delle facoltà e docenti della verbalizzazione elettronica è riepilogato nel seguente report, all'aumento di tale utilizzo è correlato il miglioramento delle performance ai fine della quantificazione dell'FFO:

INFORMAZIONI SU VERBALIZZAZIONE ANNO SOLARE 2014	
Esami prenotati	712.347
Esami verbalizzati	392.097
Verbali identificabili univocamente	42.494
Numero di docenti utilizzatori di verbalizzazione	4.352
Numero di moduli didattici diversi verbalizzati	11.597

Nel periodo di riferimento si sono svolte le prove di accesso/ingresso ai corsi per le quali ogni studente paga in base al tipo di prova sostenuta € 45, € 120 e €\_10,00 così quantificate:

PROVE PER L'ACCESSO AI CORSI DI STUDIO	N° DOMANDE DI PARTECIPAZIONE	N° PARTECIPANTI	QUOTA
corsi ad accesso programmato	31.080	29.877	€ 45,00
corsi con prova di ingresso per la verifica delle conoscenza	10.120	9.519	€ 45,00
Corsi ad accesso programmato con valutazione comparativa dei titoli	872	=	€ 45,00
corso di laurea medicina in lingua inglese	840	710	€ 120,00*
Scuola Superiore Di Studi Avanzati Sapienza	159	102	€ 10,00
Totali	43.071	40.208	

\*incassati da IMAT Cambridge di cui € 60 vengono riaccreditati all'Ateneo

Per le attività appena descritte sono stati incassati al B.U. € 1.945.230,00, di cui €\_231.900,00, accantonati sul conto A.C.13.05.080.070 "Altri contributi correnti di Ateneo (costi) Rapporti con le strutture", UA.001.DRD.AOD.SDD sono stati accreditati alle facoltà per lo svolgimento dei corsi di recupero per gli immatricolati.

A fronte dello svolgimento delle prove di accesso sono stati liquidati n° 2.023 gettoni per la vigilanza.

Inoltre hanno utilizzato la procedura per la verifica dei requisiti curriculari, indispensabile all'accesso alle lauree magistrali, per il quale ogni studente paga €\_10, un totale di 6.759 studenti per un incasso complessivo di € 67.590,00

L'attività relativa agli Esami di stato ha riguardato:

Organizzazione esami per 28 tipologie di professioni diverse (albi sezione A e B)	
Numero iscritti I <sup>^</sup> -II <sup>^</sup> sessione 2014	3.881
Numero partecipanti paganti alle prove	3.691

Per un totale di incassato di € 770.746,00.

Per le sessioni relative all'anno 2014 sono stati liquidati, nell'anno stesso, compensi a n. 109 commissari per un totale di euro 115.608,68 - conto A.C.13.04.030.010 "Gettoni e indennità ai membri delle commissioni di concorso, esami e gare"

Si fa presente altresì che nell'anno solare 2014 sono stati liquidati anche compensi a n. 121 commissari che hanno svolto i lavori nelle sessioni dell'anno 2013 per un totale di euro 130.990,28- conto A.C.13.04.030.010 "Gettoni e indennità ai membri delle commissioni di concorso, esami e gare" -

Per quanto sopra esposto (prove di ammissione ai corsi di studio e gettoni esami di stato) sono stati liquidati n. 2.023 gettoni per la vigilanza e n. 230 compensi ai commissari per lo svolgimento delle prove per gli esami di stato.

Sempre nel periodo di riferimento hanno superato l'esame finale 18.984 studenti:

#### LAUREATI PER TIPOLOGIA DI CORSO DI LAUREA –2014

Facoltà	Laureati 1° liv. 2014	Laureati 2° liv. 2014	Laureati 2014 c.u.	Totale laureati 2014
Architettura	510	307	556	1.373
Economia	892	706	9	1.607
Farmacia e Medicina	1.521	171	421	2.113
Giurisprudenza	16	2	646	664

Ing. civile e industriale	901	674	162	1.737
Ing. dell'inform., Inform. e Stat.	565	461	14	1.040
Lettere e Filosofia	2.106	1.251	75	3.432
Medicina e Odontoiatria	1.078	45	419	1.542
Medicina e Psicologia	1.055	890	204	2.149
Scienze mat., Fisiche e Naturali	793	678	23	1.494
Scienze pol., Soc., Comunicaz.	990	758	85	1.833
<b>Totale</b>	<b>10.427</b>	<b>5.943</b>	<b>2.614</b>	<b>18.984</b>

I laureati hanno implementato la Banca dati AlmaLaurea secondo il seguente report:

ALMALAUREA COMPILAZIONE QUESTIONARIO LAUREATI 2014		
PERIODO	N° LAUREATI	QUESTIONARI COMPILATI
Gennaio -aprile 2014	6.865	6.416
Maggio - agosto 2014	4.405	4.053
Settembre - dicembre 2014	7.714	7.501
<b>Totali</b>	<b>18.984</b>	<b>17.970</b>

Per la quota di iscrizione al Consorzio Almalaurea e per la gestione all'inserimento dei dati dei laureati nel proprio database sono stati spesi € 259.197,14 sul conto A.C.01.01.070.010 "Altri interventi a favore degli studenti" -

All'interno delle attività di orientamento in uscita attraverso il progetto SOUL sono state implementate le attività di incontro domanda/offerta di lavoro, gestione dei tirocini curriculari e post-laurea. Per il Progetto Soul sono stati spesi €\_112.962,074 (progetto M\_011105\_12\_S\_NATAL\_2-SOUL).

#### ATTIVITA' DI ORIENTAMENTO IN USCITA - PROGETTO SOUL

N. totale curricula presenti nel sito jobsoul	177.164
N. totale aziende presenti nel sito jobsoul	9.971
Convenzioni quadro stipulate nel 2014	1.877

Per quanto riguarda le attività connesse al post-lauream abbiamo la seguente quantificazione:

#### MASTER A.A. 2014/2015

Master istituiti	Master attivati	Bandi emanati
302	251	225

#### STUDENTI PARTECIPANTI AI CORSI DI MASTER

Numero partecipanti alle prove	3.866
Numero studenti iscritti	1.437 [1]

[1] il dato degli studenti iscritti non è ancora definitivo poiché le iscrizioni ai corsi Master sono ancora in corso.



BANDI SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE A.A. 2013/2014

Area	Bandi	N. scuole
Area Medica	1 MIUR a.a. 2013/14	Facoltà di Medicina e odontoiatria/ Farmacia e medicina: n. 52 scuole di cui:  48 con sede amm.va 4 con sede aggregata Facoltà di Medicina e psicologia 37 scuole di cui:  15 con sede amm.va 22 con sede aggregata
Area non Medica	1	1
Area sanitaria non medici	0	0
Area tutela, gestione e valorizzazione patrimoni culturale	6	6
Area psicologica	5	5
Professioni legali	1	1
Area odontoiatrica	0	0
Totale	14	n. 102 scuole di cui:  76 con sede amm.va 26 con sede aggregata
Totale studenti iscritti alle scuole studenti/carriere gestite	3.564	

Per gli iscritti alle scuole mediche sono stati stipulati da Università, Regione ed interessato i seguenti contratti:

CONTRATTI SPECIALIZZANDI ANNO 2014	
Contratti specializzandi medici MINISTERIALI	2.267
Contratti specializzandi medici REGIONALI	8
Contratti specializzandi medici PRIVATI	19
<b>Totale</b>	<b>2.294</b>

Sono stati spesi € 53.152.790,61 per i contratti di formazione specialistica finanziati dal Miur, ai sensi della l. 368/99, sul conto A.C.01.03.010.010 - "Contratti di formazione specialistica".- UA.001.DRD.AOD.SDD.

Nel corso del 2014 sono stati pagati contratti di formazione specialistica finanziati dalle Regioni UA.001.DRD.AOD.SDD - conto A.C.01.03.010.020 "Contratti di formazione specialistica finanziati da regioni e privati" per €\_170.858.04.

Per quanto riguarda i dottorati di ricerca sono stati emanati nel 2014:

BANDI PER L'AMMISSIONE AI CORSI DI DOTTORATO DI RICERCA	Numero
Bandi di dottorato	2
Bando per stranieri	1
<b>Totale</b>	<b>3</b>

Detti bandi hanno portato alla selezione di:

DOTTORATI DI RICERCA 2014	
N. Dottorandi con borsa	1.699
N. Dottorandi senza borsa	1.487
N. Totale dottorandi iscritti	3.186
N. dottorandi che hanno conseguito il titolo	680



Sono stati spesi € 30.076.101,36 per le borse di Dottorato di Ricerca, sul conto A.C.01.02.010 - "Borse dottorato di ricerca" e, per il funzionamento, € 860.000,00 sul conto A.C.13.05.050.010 - "Contributi di Ateneo per il funzionamento del dottorato di ricerca" (costi) - UA.001.DRD.AOD.DES.

Sono stati emanati bandi e gestite le relative procedure concorsuali per:

BANDI PER VARIE ATTIVITA' EMESSI NEL 2014	
Bandi Settore per le relazioni con studenti portatori di Handicap	1
Bando Interpreti per linguaggio dei segni	1
Bando Contributo Monetario In Favore Studenti Disabili	1
Bando Buoni Taxi In Favore Studenti Disabili	1
Bandi borse di collaborazione	6
Bando premio per tesi di dottorato di ricerca handicap	1
Bando premio per tesi di laurea handicap	1
Bando Perfezionamento Estero	1
Bando Scuole Specializzazione L398/89	15
Bando Don't Miss Your Chance (riservato agli studenti comunitari e extracomunitari)	1
Bando Wanted The Best (riservato ai laureati di primo livello presso altre università)	1
Totale	30

In relazione ai bandi citati sono state attribuite le seguenti borse di studio e premi.

BORSE DI STUDIO ASSEGNAME NELL'ANNO 2014	
Borse Per Tesi All'estero	125
Borse Di Collaborazione	2.057
Borse Perfezionamento Assegnate	61
Borse Scuole Specializzazione L398/89	16
Borse Di Studio Wanted The Best	68
Borse Di Studio Don't Miss Your Chance	5
Totale	2.332



PREMI ASSEGNNATI NELL'ANNO 2014

Premio per tesi di dottorato di ricerca handicap	2
Premio per tesi di laurea handicap	9

Sono stati spesi sul conto A.C.01.02.020.010 "Borse per scuole di specializzazione" (non mediche) € 515.920,70 - UA.001.DRD.AOD.SDD destinati al pagamento della prima annualità 2014 per 16 borse di studio finalizzate alla frequenza delle scuole di specializzazione ai sensi della l. 398/89, nonché al pagamento delle annualità relative alle borse di studio assegnate negli anni precedenti.

Sono stati spesi € 626.940,00 - conto A.C. 01.02.030.010 - "Borse per corsi di perfezionamento all'estero" UA.001.DRD.AOD.SDD destinati al pagamento della I rata dell'anno 2014 per 61 beneficiari di borse di studio per corsi di perfezionamento all'estero e del saldo delle borse assegnate nell'anno precedente.

Sono stati spesi € 342.046,25 conto A.C.01.01.010.010 " Borse tesi all'estero" - UA.001.DRD.AOD.SDD - finalizzati al pagamento di 125 borse per tesi all'estero, le cui procedure sono state espletate dalle facoltà.

Sono stati spesi sul conto A.C.01.01.020.010 "Borse per l'incentivazione della frequenza dei corsi di studio" - UA.001.DRD.AOD.SDD € 287.937,64 - progetto 011103\_C\_BOR\_1 – "Borse di studio Don't miss your chance e Wanted the best" per il pagamento di 68 borse di studio annuali pari a € 3.500,00 ("Wanted the best") e di 5 borse di studio biennali di importo di € 5.000,00 destinate all'incentivazione dell'internazionalizzazione ("Don't miss your chance"). Complessivamente sono state erogate 73 borse.

Per quanto riguarda le iniziative culturali la situazione è:

INIZIATIVE CULTURALI 2014

Numero richieste finanziamento presentate ed esaminate	111
Numero iniziative culturali finanziate	90

Sono stati accantonati per la realizzazione delle iniziative 2014, la cui scadenza dello svolgimento è stata prorogata al 31.05.2015, € 180.000,00 - UA.001.DRD.AOD.SDD conto A.C.02.01.010.010 - "Iniziative culturali e sociali gestite dagli studenti".

Le attività rese in favore degli studenti diversamente abili finanziate dal MIUR sono evidenziate nel seguente prospetto:



SPORTELLO DISABILI 2014	
Numero Studenti	1.161
Interventi front-office sportello	17.745
Interventi sportello back-office	13.334
Contributi monetari attribuiti	26
Buoni taxi assegnati	461

Per tale attività sul conto A.C.01.01.060.010 - "Sostegno agli studenti disabili" - UA.001.DRD.AOD.SDD - sono stati spesi € 59.120,14 finalizzati alla gestione dei servizi erogati dallo Sportello per le relazioni con gli studenti disabili.

GESTIONE ATTIVITA' PER SPORTELLO DISABILI 2014	
Tutor Studenti	50
Collaboratori Sportello	15
Interpreti Handicap	12

A fronte di tale attività sono stati spesi complessivamente sul progetto M\_011105\_12\_S\_NATAL\_3 € 284.557,87 per la gestione delle attività di sostegno agli studenti disabili.

Nell'attività complessiva relativa alle Aree nel 2014 sono stati predisposti ed emanati i seguenti atti:

DECRETI RETTORALI E DISPOSIZIONI DIRIGENZIALI REGISTRATI NELL'ANNO 2014	
N° Decreti Rettorali	1.439
N° Disposizioni Dirigenziali	2.099



Per quanto riguarda i controlli sulle autocertificazioni ISEE, il Settore Gestione progetti, convenzioni e controlli dell'Arof nell'anno 2014 ha continuato a gestire le posizioni non ancora concluse degli studenti irregolari per l'a.a. 2010/2011, per i quali, in applicazione della delibera del CdA del 22 gennaio 2013, aveva rimodulato gli importi delle sanzioni e spedito nuovamente le relative raccomandate di notifica.

A partire dai primi mesi del 2014, sono stati inoltre controllati 18.867 studenti immatricolati dell'a.a. 2012/2013 appartenenti alle 34 fasce Isee; mediante il confronto delle dichiarazioni presenti nella banca dati INPS e del valore inserito dagli studenti su Infostud sono risultati irregolari n. 381.

Entro il 31.12.2014 sono state inviate n. 227 raccomandate di notifica in più tranches, le restanti 154 sono state spedite nel 2015.

Sulla base dei calcoli effettuati, (a seguito della delibera del CdA del 15 luglio 2014) le soprattasse in corso di recupero e le rispettive sanzioni comminate ai 381 studenti irregolari per l'a.a. 2012/2013 ammontano a Euro 700.00,00.

Risultano presentate per l'a.a. 2012/2013 n. 120 istanze di cui 99 di rateizzazione accolte, n. 21 istanze gerarchiche di contraddittorio.

Sempre nel 2014 sono state controllate n. 15.837 posizioni degli studenti immatricolati nell'a.a. 2013/2014 appartenenti alle 34 fasce Isee. Dal suddetto controllo è emerso che per n. 818 studenti appartenenti alle prime tre fasce Isee (studenti con l'obbligo di calcolare l'ISEE al CAF), non risultava la dichiarazione relativa all'anno 2012 nella banca dati INPS. Questi studenti sono stati invitati con mail di procedere presso la propria segreteria alla correzione del valore Isee dichiarato nel sistema Infostud non corrispondente a quello risultante nella banca dati Inps.

Nel mese di giugno 2014 gli stessi studenti sono stati nuovamente controllati incrociando i dati con la banca data INPS e, a coloro che risultavano ancora irregolari (639), è stata inviata un'ulteriore mail in data 28/07/2014 dando loro la possibilità di regolarizzare la propria posizione entro dieci giorni lavorativi dal ricevimento della comunicazione.

Nel mese di Settembre, a seguito della regolarizzazione di una parte dei suddetti studenti (n. 467), è stato effettuato un ulteriore controllo su n. 15.370 posizioni, a seguito del quale risulta la seguente situazione:



	Totale	Note
Numero di studenti controllati	15.837	Sono gli immatricolati nell'a.a. 2013/2014 di tutte le fasce
Numero studenti che hanno regolarizzato a seguito dell'invio delle mail	467 (818-639)	
DETtaglio a.a. 2013/2014		
Tipologia	Totale	Note
Studenti con Dichiarazione Sostitutiva Unica non valida	235	Studenti appartenenti alle prime tre fasce per i quali risulta presso banca dati Inps con dichiarazione Isee riferita ad anno reddituale diverso dal 2012
Studenti con ISEE non presente presso banca dati INPS	102	Studenti appartenenti alle prime tre fasce per i quali non esiste dichiarazione Isee presso banca dati Inps
Studenti IRREGOLARI	114	Studenti appartenenti a tutte le fasce per i quali risulta presso banca dati Inps dichiarazione Isee con valore differente

Sulla base dei calcoli effettuati, le soprattasse in corso di recupero e le rispettive sanzioni comminate per l'a.a. 2013/2014 ammontano a circa Euro 298.481,00.

In questa seconda parte verrà esplicata l'attività svolta dall' Offerta Formativa 2014-2015

A seguito dell'emanazione del D.M. 30 gennaio 2013, n. 47 relativo ad "autovalutazione, accreditamento iniziale e periodico delle sedi e dei corsi di studio e valutazione periodica", modificato con successivo D.M. 23 dicembre 2013, n. 1059, l'Università è tenuta alla compilazione, nella specifica sezione della banca dati CINECA, della scheda SUA-CdS per ognuno dei corsi di studio che intende attivare per il successivo anno accademico.



A tal fine per l'anno accademico 2014-2015, i competenti uffici dell'Area Offerta Formativa e Diritto allo Studio hanno provveduto, in collaborazione con i delegati dei Presidi, ad inserire nella banca dati CINECA, sezione AVA-SUA, gli ordinamenti dei corsi di studio di nuova istituzione ed hanno svolto attività di supporto alla Commissione Didattica di Ateneo nella fase di esame dei suddetti ordinamenti. Dei 5 nuovi corsi proposti dalle strutture didattiche, 3 sono stati approvati dalla CDA e dal NVA e per essi sono state poste in essere tutte le attività necessarie per la valutazione degli stessi da parte delle Parti sociali, del Senato accademico, del Comitato regionale delle università del Lazio e per il successivo invio al MIUR/CUN, entro la prevista scadenza del 5 febbraio, nonché per l'adeguamento, entro il 20 febbraio, degli ordinamenti ai rilievi del CUN.

Parimenti, sono state inserite nella banca dati CINECA, sezione AVA-SUA, le modifiche ordinamentali approvate dalle competenti strutture didattiche per 78 corsi di studio già attivati nel precedente anno accademico ed sono state poste in essere tutte le necessarie attività per l'esame da parte dei competenti Organi Accademici e per il successivo invio al MIUR/CUN, entro il 14 febbraio, nonché per l'adeguamento, entro il 4 aprile, degli ordinamenti ai rilievi del CUN.

Nei mesi da febbraio a maggio si sono concentrate la gran parte delle attività finalizzate all'accreditamento da parte del MIUR dei corsi di studio per l'anno accademico 2014-2015, dalla predisposizione del documento contenente le tempistiche per l'intero processo di accreditamento, all'attività di inserimento diretto, in collaborazione con i delegati dei Presidi, dell'offerta formativa dei singoli corsi di studio nella banca dati CINECA, all'attività di supporto alle strutture didattiche per la predisposizione e l'inserimento nel GOMP di Manifesti, Programmazioni virtuali, Programmazioni reali (didattica erogata) e scheda SUA-CDS. Inoltre, sempre nel periodo febbraio – maggio, sotto la supervisione del Presidente della Commissione didattica di Ateneo, è stata predisposta parte dei documenti di Ateneo e raccolta e verificata la restante parte. I documenti in argomento sono stati inseriti nella banca dati CINECA. Sono stati, inoltre, predisposti, per la parte di propria competenza, i documenti per la compilazione della scheda SUA-CdS, raccolti e verificati i documenti di competenza delle strutture didattiche, o di altre strutture, ed inseriti gli stessi nelle schede SUA-CdS dei singoli corsi di studio. A tali attività, si sono affiancate quelle di export dal CINECA dei file xml e del caricamento degli stessi nel GOMP, di export dal GOMP dei tracciati record e di inserimento degli stessi nella banca dati ministeriale, di verifica del possesso di tutti i requisiti necessari all'attivazione dei corsi di studio. Questa fase si è regolarmente conclusa entro il 5 marzo per i corsi di nuova istituzione/attivazione ed entro il 15 maggio per i corsi già attivati nel precedente anno accademico. Il 13 giugno, il MIUR ha emanato il decreto di accreditamento iniziale per i 3 corsi di studio di nuova istituzione e di conferma dell'accreditamento per i 266 corsi di studio già accreditati per l'anno accademico 2013-2014 e previsti nell'offerta formativa 2014-2015 della Sapienza

#### INDAGINE DI CUSTOMER SATISFACTION TRA GLI STUDENTI

Nell'anno 2014 è stata sospesa la somministrazione del questionario del progetto Face to Face i cui risultati, presentati agli organi di governo, hanno evidenziato una valutazione complessivamente positiva.

Il 1 febbraio 2014 ha avuto inizio un'indagine sulla qualità del servizio mail che coinvolge tutti i settori dell'Area Offerta formativa e diritto allo studio e dell'Area Servizi agli studenti mediante un link messo in coda alla risposta inoltrata dal singolo settore.

Dal 7 febbraio 2014 è stato attivato il servizio di rilevamento della soddisfazione sui servizi erogati dal Ciao mediante il sistema di Votazione Emoticon.

Dal 25 marzo 2014, i questionari di customer qualità del servizio mail sono anche in inglese.

Entrambi le tipologie d'indagine controllano in maniera dettagliata i diversi canali di erogazione dei servizi.

#### GUIDE PER GLI STUDENTI

Per mantenere lo standard di comunicazione con gli studenti ormai consolidato da anni, si è proceduto a realizzare, nell'a.a. 2014/2015, i seguenti materiali informativi, nei medesimi formati dello scorso anno (14x21 cm), con lo scopo di creare uno standard comunicativo da ripetere di anno in anno:

- Offerta Formativa e Manifesto generale degli studi;
- Guida ai servizi per gli studenti;
- Guida Agenda Studenti;
- Fascicolo Le biblioteche della Sapienza;
- Fascicolo La Sapienza per tutti - Servizi per gli studenti disabili;
- Fascicolo Settore per gli studenti con titolo straniero

Si precisa che sono stati attuati anche i seguenti progetti, in stretta collaborazione con le facoltà:

#### a) PROGETTO "UN PONTE TRA SCUOLA E UNIVERSITA"

Il progetto prevede cicli di seminari e incontri con le scuole superiori, articolati in tre iniziative:

Professione Orientamento: seminari rivolti ai docenti referenti per l'orientamento;

La Sapienza si presenta: i docenti della Sapienza illustrano l'offerta formativa e svolgono lezioni-tipo;

La Sapienza degli studenti: gli studenti "mentore" presentano alle scuole i servizi e le strutture della Sapienza e raccontano la loro esperienza universitaria.

Si riepilogano le iniziative realizzate nell'ambito del progetto in questione:

- n.4 seminari rivolti ai docenti delle Scuole Secondarie Superiori referenti per l'orientamento (Azione Professione Orientamento);
- n. 24 incontri di presentazione delle Facoltà e lezioni-tipo presso le Aule della Sapienza a favore di studenti e docenti degli Istituti Secondari Superiori del Lazio (Azione La Sapienza si presenta);
- n. 14 incontri di orientamento presso gli Istituti Secondari Superiori del Lazio, effettuati dagli studenti "mentore" (Azione La Sapienza degli studenti).

Ateneo.

Per tale attività sono stati spesi complessivamente € 44.537,81 - M\_011103\_11\_S\_LUCIS\_8 – Progetto un ponte tra scuola e università - UA.001.DRD.AOD.OTP.

#### b) PROGETTO “ORIENTAMENTO IN RETE”

L'iniziativa, organizzata in collaborazione con le facoltà di Farmacia e medicina, Medicina e odontoiatria e Medicina e psicologia della Sapienza, prevede lo svolgimento di un corso di orientamento e di riallineamento sui saperi minimi per le facoltà ad accesso programmato dell'area medico-sanitaria, destinato agli studenti dell'ultimo anno di scuola secondaria di II grado. Il progetto ha preso l'avvio nell'a. s. 1999/2000, nell'ambito del protocollo d'intesa tra il Provveditorato agli studi di Roma e la Sapienza e promuove interventi in continuità educativa tra scuola secondaria e università finalizzati a preparare al meglio gli studenti ad affrontare le prove d'ingresso universitarie, integrando la preparazione sui contenuti richiesti per il superamento delle prove e facendo ripercorrere le modalità di svolgimento delle prove di accesso. Corsi online, esercitazioni, informazioni e materiali utili sono messi a disposizione degli studenti.

A partire dall'a.a. 2010-2011, il progetto è realizzato con il contributo degli studenti che versano una quota di partecipazione di 50,00 euro.

#### c) QUESTIONARIO “CONOSCI TE STESSO”

Come faccio a scegliere il corso di studio più adatto a me? Che lavoro potrei fare in futuro?

Il questionario “conosci te stesso” è uno strumento per ordinare la conoscenza che lo studente ha di sé, per renderlo più consapevole circa i propri punti di forza e le possibili aree di miglioramento.

Il questionario si propone, inoltre, di dare informazioni di orientamento relative ai percorsi professionali che potrebbero essere più congrui con gli studi da intraprendere e le capacità personali percepite dallo studente.

Per tale attività sono stati spesi € 5.000,00 sul conto A.C. 01.01.050.010 “Interventi di orientamento e tutorato - M\_011103\_11\_S\_LUCIS\_10 –PROGETTO Conosci te stesso - UA.001.DRD.AOD.OTP.

#### d) ESAME DI INGLESE SCIENTIFICO

Il progetto è rivolto agli studenti dell'ultimo anno delle Scuole Superiori di Roma e del Lazio e prevede la possibilità di sostenere, presso la Sapienza, l'esame di inglese scientifico per il conseguimento di crediti in caso di successiva iscrizione a questo Ateneo.

Per tale attività sono stati spesi € 10.370,00 sul conto A.C. 01.01.050.010 “Interventi di orientamento e tutorato” - M\_011103\_11\_S\_LUCIS\_9 – Progetto esame inglese scientifico - UA.001.DRD.AOD.OTP.

#### e) GRUPPO ORIENTAMENTO NUTRIZIONE GIOVANI – GONG

Il programma “Gruppo Orientamento Nutrizione Giovani - GONG”, teso a garantire un servizio di counseling nutrizionale gratuito per gli studenti della Sapienza, consiste nel fornire informazioni sulla corretta alimentazione onde arginare il fenomeno del sovrappeso e obesità fra i giovani e contrastare i disturbi del comportamento alimentare in crescita fra i giovani medesimi.

Per tale attività sono stati spesi € 5.000 sul conto A.C.11.01.040.010 “ Altre collaborazioni coordinate e continuative” – Progetto 282572\_C\_GONG -Progetto Gruppo Orientamento Nutrizione Giovani - UA.001.DRD.AOD.OTP.

Oltre ai progetti sopra illustrati, sono state realizzate anche le altre attività:

- Giornate di orientamento presso le Scuole nell'ambito del concorso “High School Game”:

16 gennaio 2014: Istituto “L. Pasteur” – Via Giuseppe Barillai, 130 – Roma

26 marzo 2014: TCG "Carlo Matteucci" – Via delle Vigne Nuove, 262- Roma

16 maggio 2014: ITIS "Alessandro Volta" – Via Bravetta, 541 – Roma

26 maggio 2014: Finale - Porto di Civitavecchia (RM) – Nave Grimaldi

Il concorso è rivolto agli studenti delle classi IV e V delle Scuole Secondarie Superiori e consiste nel rispondere esattamente e nel più breve tempo possibile ad una serie di domande sul proprio piano di studi, cultura generale, sport, attualità, curiosità e altro ancora. Tale progetto si pone l'obiettivo di selezionare i migliori studenti e trasferire valori e competenze ai futuri protagonisti della società.

In occasione delle gare presso gli Istituti Superiori, la Sapienza incontra gli studenti negli spazi messi a sua disposizione fornendo informazioni sull'organizzazione universitaria, sulle facoltà, sui corsi di studio e sui bandi di concorso. Ai ragazzi, inoltre, vengono distribuiti opuscoli “Offerta formativa e Manifesto generale degli studi” e “Guida ai servizi offerti dalla Sapienza”, fascicoli di presentazione delle Facoltà ed un apposito opuscolo sulle iniziative promosse dall'Ateneo a favore degli allievi migliori.

- Campus di orientamento e Salone dello Studente esterni alla Sapienza

01/02 aprile 2014: Sessa Aurunca (CE) - Campus di orientamento alla scelta formativa e professionale "E DOPO IL DIPLOMA?"

8 maggio 2014: Giornata di orientamento presso l'Istituto Alberghiero IPSSEOA "Costaggini" - Via dei Salici, 62 – Rieti

14/16 ottobre 2014: VI edizione Young International Forum – OrientaRoma – Ex Mattatoio Testaccio Roma

29/30 ottobre 2014: Campus Orienta – Salone dello Studente – Vibo Valentia(VV)

26/28 novembre 2014: Campus Orienta – Salone dello Studente – Fiera di Roma

- Porte Aperte alla Sapienza (Open day)

6 marzo 2014: Porte Aperte alla Sapienza - Edizione Invernale

15/17 luglio 2014: Porte Aperte alla Sapienza - Edizione Estiva

- Altre giornate di orientamento alla Sapienza

22 gennaio 2014: Incontro di orientamento presso la Sapienza

13 marzo 2014: Incontro di orientamento presso la Sapienza

9 aprile 2014: Incontro di orientamento presso la Sapienza

Questi incontri di orientamento vengono organizzati, a seguito di apposita richiesta da parte dei Dirigenti scolastici oppure dei docenti referenti per l'orientamento, a favore degli studenti delle scuole superiori generalmente provenienti da altre regioni.

Oltre alla presentazione dei corsi di studio, durante gli incontri vengono portati a conoscenza degli studenti anche i luoghi di studio, di cultura e di ritrovo ed i molteplici servizi disponibili (biblioteche, musei, concerti, conferenze, sport, ecc.).

- Altre giornate di orientamento presso gli Istituti Superiori

19 maggio 2014: "Orientiamoci il nostro futuro... inizia oggi!" presso il Convitto Nazionale "Vittorio Emanuele II" - Roma

29 novembre 2014: Salone dell'orientamento presso il Liceo Francese Chateaubriand di Roma

17 dicembre 2014: Giornata di orientamento presso l'ISIS "Carlo Alberto Dalla Chiesa" – Via Aldo Moro, 1 – Montefiascone (VT)

#### ATTIVITA' DI ORIENTAMENTO AL LAVORO – APPUNTAMENTI 2014

##### Presentazioni aziendali

4 marzo 2014 - Everis Italia S.p.A - Sala Presentazioni SOUL/LazioDisu

2 aprile 2014 - Indra Italia S.p.A - Aula del Consiglio - Facoltà di Economia, Sapienza Università di Roma

11 aprile 2014 - Lidl Italia - Sala Presentazioni SOUL/LazioDisu

13 maggio 2014 - IBM Italia S.p.A. - Sala Presentazioni SOUL/LazioDisu

10 giugno 2014 - Fusion S.r.L. - Aula del Consiglio - Facoltà di Economia, Sapienza Università di Roma

26 giugno 2014 - Arthur D. Little S.p.A. - Sala Presentazioni SOUL/LazioDisu

9 luglio 2014 - Lidl Italia - Sala Presentazioni SOUL/LazioDisu

12 novembre 2014 - ADS Assembly Data System - Sala Presentazioni SOUL/LazioDisu

##### Organizzazione eventi

2 luglio 2014 - Seminario "Guida pratica al CV...in Italia e nel mondo" - Sala Presentazioni SOUL/LazioDisu

2 ottobre 2014 - Seminario "Quale direzione? Percorsi di mobilità all'estero" - Sala teatro LazioDisu "Pier Paolo Pasolini"

##### Partecipazione eventi

13 marzo 2014 - Brain at Work Roma Edition - Facoltà di Economia, Sapienza Università di Roma

12/13/14 marzo 2014 - Fare Turismo - Salone delle Fontane (EUR)

8 aprile 2014 - Forum Università-Lavoro - Facoltà di Ingegneria, Università degli Studi di Roma Tor Vergata

29 maggio 2014 - Job Meeting ROMA - Salone delle Fontane (EUR)

27/28/29 maggio 2014 - Forum PA - Palazzo dei Congressi (EUR)

15/16/17 luglio 2014 - Porte aperte alla Sapienza - Città universitaria, Sapienza Università di Roma

23 settembre 2014 - Convegno finale del “Progetto IUS - Imprese, Università, Studenti: interessi in comune”  
- Sala Tempio di Adriano Piazza di Pietra

23 ottobre 2014 - Aspettando Brain at Work - Facoltà di Economia, Sapienza Università di Roma

4 dicembre 2014 - Your First Eures Job e altre opportunità all'estero per laureati - Aula Magna Rettorato,  
Sapienza Università di Roma

#### ULTERIORI EVENTI

Il 18 dicembre 2014, è stato organizzato per la prima volta ed invia sperimentale l'evento “OPEN DAY DEL LAUREATO”, durante il quale sono state consegnate 23.732 pergamene.

Nello stesso giorno dell’Open-day è stato celebrato anche il 30° anniversario del Dottorato di ricerca, al quale ha partecipato una rappresentanza di 52 dotti di ricerca selezionati dai collegi docenti dei vari corsi di dottorato sulla base di riconoscimenti ottenuti e dell’attuale collocazione nel mondi del lavoro, ai quali è stata consegnata la pergamena in forma solenne dai Presidi di Facoltà.

## Centro Infosapienza

Nel corso dell'anno 2014 il Centro ha garantito la competenza informatica necessaria allo sviluppo dei progetti d'Ateneo in base agli indirizzi e agli obiettivi ricevuti dagli Organi Collegiali, dal Comitato InfoSapienza e dal Direttore Generale. Le attività svolte sono state pianificate nell'ambito della previsione di budget con i vincoli introdotti dal Consiglio di Amministrazione.

Nello specifico, oltre la gestione ordinaria, si segnalano i progetti che hanno avuto nel corso dell'anno una particolare rilevanza sia per l'impegno di risorse che per la generalità degli interventi.

### Portali Sapienza

E' stata portata a termine la migrazione completa dei siti in hosting presso il Consorzio Cineca (6 facoltà, 11 dipartimenti) e dei 530 siti ospitati sulla piattaforma W3 di Cineca divenuta obsoleta sia in termini di sicurezza che di performance.

Al completamento della migrazione non sono stati rinnovati i contratti per hosting e manutenzione, attività ora in carico ad Infosapienza, con risparmio sulla gestione del servizio.

Il progetto è stato sviluppato in tre distinte fasi:

censimento siti W3;

verifica tipologie siti realmente in utilizzo;

proposte di migrazione agli utenti: Google sites (siti individuali), web.uniroma1.it per siti di strutture.

Tutti i siti delle strutture di Ateneo (Dipartimenti e Facoltà) ad oggi possono disporre di soluzioni interne all'Ateneo anche attraverso il supporto e la collaborazione fattiva del gruppo di lavoro di Ateneo Drupal (GLAD). L'attività di progetto, in coordinamento con le strutture interessate, ha portato al raggiungimento dell'obiettivo prefissato ad inizio anno.

Inoltre, al fine di promuovere l'iscrizione di studenti stranieri, è stata effettuata la pubblicazione e descrizione dei corsi erogati in lingua inglese attraverso la cooperazione applicativa con i sistemi d'Ateneo per la didattica. Vengono fornite in lingua inglese molte informazioni (CFU, ore di lezione, obiettivi, ecc.) presenti nel manifesto degli studi del corso. L'attività di progetto è stata portata a termine in coordinamento con l'area per l'Internazionalizzazione. Il sito è consultabile al link (<http://en.uniroma1.it/study-us/courses-and-programmes/second-single-cycle-programmes/english>).

## Servizi agli studenti

Il Centro Infosapienza è impegnato nell'erogazione dei servizi agli studenti e manutiene i servizi web e del portale oltre ai sistemi per la didattica e gli studenti.

L'attività di manutenzione correttiva, adeguativa ed evolutiva dei sistemi di Ateneo ha riguardato in particolar modo il SIAD (Sistema Informatico d'Ateneo per la Didattica) che è costituito principalmente da tre sistemi: Infostud, Gomp, Opis

Sono stati organizzati incontri plenari e riservati con gli utenti del sistema SIAD, in particolare personale delle aree, AROF, ARSS e delle strutture didattiche per la divulgazione delle nuove procedure e per la condivisione delle problematiche in essere.

Il personale del Centro Infosapienza ha partecipato a vari tavoli tecnici e a commissioni istituite su specifici temi amministrativi/didattici.

In particolare sono stati istituiti un tavolo tecnico amministrativo permanente che si riunisce con cadenza settimanale che si occupa degli aspetti amministrativo didattici delle carriere degli studenti oltre ad uno esclusivamente tecnico per le problematiche di collaborazione applicativa del sistema SIAD.

Il personale del Centro partecipa al Comitato Editoriale Web per gli aspetti tecnici del portale d'Ateneo uniroma1.it ed al Gruppo di lavoro Drupal formato dal personale d' Ateneo che si occupa della gestione dei siti Dipartimentali e di Facoltà coordinandone le attività di sviluppo e manutenzione e di standardizzazione delle informazioni.

Infosapienza eroga il servizio di supporto al sistema Infostud per la gestione amministrativa e didattica delle carriere. L'assistenza tecnica Infostud è il servizio che si occupa di raccogliere, analizzare e risolvere gli incidenti e i problemi rilevati dagli utenti (studenti, addetti di segreteria, referenti e manager didattici, docenti) che utilizzano le applicazioni informatiche per le attività didattiche e amministrative della Sapienza.

In generale il gruppo si occupa dell'assistenza cosiddetta di I e II livello. Nel 2014 il gruppo di lavoro ha predisposto delle pagine web e un blog per la pubblicazione dei dati dell'assistenza e di rilevazione della soddisfazione degli utenti. Le pagine sono raggiungibili a questo indirizzo <https://sites.Google.com/a/studenti.uniroma1.it/Infostudaiuta/home>

Nel periodo compreso tra gennaio 2014 e dicembre 2014, l'assistenza tecnica ha ricevuto complessivamente 17.556 richieste di assistenza tra telefonate ricevute (5120) email (12436). Durante l'anno abbiamo prodotto rapporti specifici mensili con relazioni dettagliate delle attività svolte e dei suggerimenti per il miglioramento del servizio.

Il Centro InfoSapienza ha inoltre predisposto un servizio di assistenza per i problemi di utilizzo della firma digitale. Siamo stati impegnati nella distribuzione delle firme digitali e nel corso del 2014 il numero di utenti è cresciuto di circa 1000 utenti raggiungendo complessivamente 1580 firme distribuite.

Il Centro InfoSapienza ha partecipato agli incontri per la definizione delle attività di formazione e utilizzo e sviluppo dei servizi della piattaforma Google rivolta a studenti, docenti e personale tecnico-amministrativo.

Nell'ambito dei servizi rivolti agli studenti si segnalano i progetti più significativi:

Posta Elettronica Studenti

Sistema Aule

Mappe Sapienza

Piantina Edifici

Nuova interfaccia Infostud

App Infostud

Posta Elettronica Studenti

Oltre alla gestione delle 18.726 caselle di posta elettronica del dominio uniroma1.it delle quali 3.695 di nuova attivazione, abbiamo manutenuto 231.829 caselle di posta studenti e sono state generati 150 gruppi di distribuzione ad uso delle strutture didattiche e amministrative dell'Ateneo.

Nel corso dell'anno 2014, inoltre, abbiamo organizzato i corsi per il personale sulla casella di posta e relative applicazioni.

Sistema Aule

Introduzione del sistema centralizzato per la gestione dell'orario delle lezioni. Nel corso dell'anno 2014 è stato completato ed avviato in esercizio il sistema c.d. Aule ed Orari. Il sistema, in conformità della delibera del SA del 17 settembre 2013, permette alle strutture didattiche di gestire gli orari delle lezioni oltre che degli eventi una tantum (convegni, workshop etc). Sul portale d'Ateneo gli studenti possono effettuare la ricerca dell'aula inserendo il nome dell'aula ricercata o l'edificio nel quale si trova. Si può utilizzare il servizio al seguente link <http://www2.uniroma1.it/servizi/aula/>. Infine gli studenti immatricolati e gli iscritti (dall'AA 2015-16) possono accedere all'orario del proprio corso dalle pagine web del portale d'Ateneo.

Mappe Sapienza

Il sistema visualizza le mappe delle strutture, aule, servizi e dei principali luoghi di interesse della Sapienza. La ricerca può essere effettuata per tipologia di struttura (facoltà, dipartimenti, centri, aule, musei) oppure sul nome proprio del luogo ricercato (es. 'aula Gini', 'Giurisprudenza') o su parte di esso (es. 'dipa', 'giuri'). È consentita anche la ricerca per codice edificio (es.: 'CU001', RM014'). Per ricercare strutture, servizi e i principali luoghi di interesse della Sapienza (facoltà, dipartimenti, centri, musei); si può utilizzare il servizio al seguente link <http://www2.uniroma1.it/mappe/sapienzamappe/>

Piantina Edifici - Città Universitaria e Castro Laurenziano



E' l'esposizione del pdf interattivo degli edifici della C.U. e del plesso Castro Laurenziano, consentendo di identificare immediatamente aule, dipartimenti, musei all'interno delle strutture indicate. I servizi indicati alla pagina: <http://www.uniroma1.it/ateneo/dove-siamo> oppure direttamente [http://www.uniroma1.it/sites/default/files/PIANTA\\_LEGENDA\\_DEF\\_040414\\_1.pdf](http://www.uniroma1.it/sites/default/files/PIANTA_LEGENDA_DEF_040414_1.pdf) oppure: [http://www.uniroma1.it/sites/default/files/CastroLaurenziano\\_mappa\\_1.pdf](http://www.uniroma1.it/sites/default/files/CastroLaurenziano_mappa_1.pdf)

### Nuova interfaccia Infostud

Il Sistema di gestione delle carriere c.d Infostud è in servizio dall'anno 2004. Nel corso degli anni sono stati sviluppati molti moduli aggiuntivi rispetto al sistema base, dopo 10 anni si è resa necessaria una ristrutturazione del Sistema. La presentazione grafica del Sistema Infostud aveva perso di efficacia, le nuove tecnologie per la gestione dei dati, la spinta dei social network e le nuove modalità di presentazione delle informazioni di interesse per l'utente richiedeva un restyling in termini grafici di Infostud. Dopo uno studio di fattibilità, l'indirizzo è stato di ristrutturare Infostud a partire dalle funzionalità esposte su web: le interfacce studenti e docenti. In questo senso si è optato per utilizzare tecnologie all'avanguardia, che permettessero da un lato di offrire un'esperienza di navigazione semplice, intuitiva ed efficace e, dall'altro, potenza e flessibilità. Il tutto è stato progettato seguendo metodologie di ricerca e analisi con il coinvolgimento degli studenti che sono gli utenti privilegiati e più numerosi del sistema. La logica di business è stata rivisitata per permettere la pubblicazione dei servizi che sono stati realizzati seguendo gli standard di comunicazione utilizzati dai maggiori leader di mercato. Le fasi di analisi della fattibilità, analisi dei requisiti, nonché il disegno e la progettazione, hanno portato alla scelta di usare un'architettura orientata ai servizi. Le funzionalità di Infostud che riguardano l'area studenti, per questa prima edizione, vengono incapsulate in servizi web pubblici. In questo modo è possibile offrire le funzionalità a qualsiasi tipo di dispositivo utilizzato dagli utenti. Uno dei punti di forza della nuova versione di Infostud, oltre agli aspetti tecnologici e metodologici utilizzati, riguarda la possibilità di accedere ai servizi in modo semplice e intuitivo che potrebbe spingersi fino alla personalizzazione studente per studente della propria interfaccia grafica. Le nuove tecnologie utilizzate consentiranno un'evoluzione del sistema più fluida e semplice, l'approccio dello sviluppo "a servizi" permetterà di utilizzare piattaforme dedicate alla gestione dei processi di business e di differenziare i servizi offerti dal Sistema. Nel corso dell'anno 2014 la nuova interfaccia Infostud è stata interamente progettata e sviluppata per il 70 %. La nuova versione del sistema sarà completata nei primi mesi del 2015 ed andrà in esercizio nel mese di giugno sulla base delle indicazioni del governo Sapienza.

### App Infostud per windows 8

Nel corso dell'anno 2014 è stata realizzata l'applicazione mobile Infostud anche per windows 8 completando l'offerta mobile per gli studenti.

Al momento l'applicazione mobile di Infostud è utilizzata da circa 100.000 studenti: circa 50.000 ios (Apple), 55.000 Android e 5000 windows8

Infine, sono stati analizzati i processi di “domanda di laurea” e “passaggio e trasferimento” al fine di semplificarli e razionalizzarli e fornire agli studenti delle procedure dematerializzate. L’attività di studio che è stata completata nel corso del 2014 sarà la base per lo sviluppo applicativo da completarsi nel corso dell’anno 2015 come da indirizzo e programmazione delle attività.

## U-GOV Contabilità

In preparazione dell’introduzione del bilancio unico di Ateneo e della cassa unica per il 1 gennaio 2015 si è provveduto nel corso del 2014 a configurare il sistema U-Gov Sapienza.

Il lavoro ha coinvolto l’organizzazione dei processi amministrativi interni, il sistema di contabilità U-Gov , le modalità e organizzazione dei conti presso l’istituto cassiere e l’applicativo di firma digitale. L’attività si è focalizzata sugli interventi da attuare in U-Gov e sul sistema di trasmissione e ricezione degli ordinativi di pagamento e incasso. Lo scopo finale è stato quello di mantenere la possibilità di gestione e visione dei dati a livello di struttura pur operando in un contesto di bilancio unico e cassa unica.

In particolare in collaborazione con Cineca sono stati definiti gli interventi sull’applicativo U-Gov :

modifica della struttura delle attuali unità economiche (UE) e di quelle analitiche (UA) aggiungendo un ulteriore livello intermedio, quello di Ateneo (S) in modo da poter effettuare movimentazioni direttamente sul livello di Ateneo ed ottenere con più facilità dati aggregati a questo livello sia in riguardo a contabilità analitica che economica con particolare riferimento alla situazione di cassa;

impostazione di una tabella di raccordo tra le “vecchie” e le “nuove” strutture UE/UA , necessaria la fine di mantenere una continuità tra i dati presenti sull’esercizio 2014 e precedenti e quelli del 2015;

modifica delle tabelle di collegamento tra Unità organizzative, Unità Economiche ed Unità Analitiche in base alle nuove codifiche;

modifica di alcune configurazioni contabili e relativi alla gestione progetti per il pagamento di emolumenti che attualmente l’amministrazione centrale paga per conto delle strutture, attribuendo il costo alle strutture e facendo transitare il pagamento sul nuovo livello di Ateneo (S);

modifica delle configurazioni relative ai movimenti di trasferimento interno eliminando la fase di pre-trasferimento e l’emissione dell’ordinativo per trasferimenti legati alla liquidazione di emolumenti;

revisione dei contesti operativi definiti per le utenze di ogni struttura aggiungendo la nuova codifica per le Unità Analitiche ed Economiche.

In conseguenza dell'introduzione del bilancio unico si è provveduto inoltre a implementare la procedura per l'ordinativo informatico con firma digitale in collaborazione con Arcofig. La necessità di operare in ambito di firma digitale si è resa necessaria anche al fine di permettere un controllo sull'effettivo ammontare dei flussi finanziari rispetto la programmazione del fabbisogno finanziario in ambito di cassa unica a partire dall'esercizio 2015. La parte di processo di competenza del Centro è stata nella configurazione della struttura sia sul sistema U-Gov sia sull'applicativo dedicato alla gestione dei flussi da e per l'istituto cassiere (Sincro).

L'attivazione delle strutture federate è avvenuta in varie fasi: sono partiti inizialmente 11 centri pilota al fine di testare il processo. Nella seconda metà dell'anno sono partite le attivazioni per le altre strutture (circa 105). Al 31/12/2014 le strutture abilitate alla firma digitale risultano essere 61; le rimanenti sono state attivate entro la riapertura operativa dell'esercizio 2015.

Le attività realizzate nello specifico sono state:

stesura di un manuale utente per le nuove modalità di gestione dell'invio e ricezione ordinativi all'istituto cassiere;

configurazione delle nuove strutture per l'ordinativo informatico sull'applicativo Sincro, delegato alla trasmissione/ricezione automatica dei flussi in trasmissione e ricezione dall'istituto cassiere;

configurazione delle strutture nella nuova modalità di trasmissione, sull'applicativo U-Gov al fine di definire i parametri necessari alla generazione del flusso destinato alla firma digitale;

partecipazione attiva ai corsi finalizzati all'illustrazione agli operatori dell'applicativo di ordinativo informatico/firma digitale;

assistenza alle strutture attivate per la parte di interesse del sistema U-Gov e, in stretta collaborazione con la società Uniit, anche sugli altri aspetti relativi strettamente all'applicativo per l'ordinativo informatico.

#### Processi gestionali critici di Infosapienza

Il gruppo di lavoro costituito allo scopo di individuare i processi a maggiore criticità con la finalità di semplificarli e riorganizzarli, ha analizzato e documentato con schede e diagrammi di flusso i processi gestionali a maggiore criticità per l'erogazione dei servizi nel Centro Infosapienza.

Nel dettaglio il lavoro ha riguardato i seguenti processi principali: Installazione di Titulus, procedura Organi Collegiali, help desk Titulus, Help desk Procedure Contabili, Assistenza procedure studenti, Manutenzione software procedure studenti. Posta elettronica (assistenza, gestione account, mailing list), Web (Pubblicazione e Sviluppo).

L'attività svolta e documentata è necessaria per la riorganizzazione e semplificazione dei servizi interni di Infosapienza da svolgersi a cominciare dal 2015.

Il Centro Infosapienza ha supportato le attività in capo all'Area Supporto alla Ricerca.

In particolare è stata attivata la collaborazione applicativa con il sistema U-Gov che consente agli studenti specializzandi e ai dottorandi della Sapienza di accedere ai servizi U-Gov con le proprie credenziali di accesso rilasciate dall'Ateneo. A tale fine sono stati sviluppati dal Centro Infosapienza i web services di esportazione dei dati anagrafici e contestualmente abbiamo collaborato e richiesto al Cineca lo sviluppo dei meccanismi di lettura dei nostri servizi.

La collaborazione applicativa è in uso ed ha consentito la dichiarazione delle informazioni utili alla compilazione della scheda SUA-RD oltre all'ottimizzazione del processo.

Inoltre, abbiamo sviluppato i metodi web per l'interrogazione dei dati del sistema MIUR per la gestione del workflow della scheda SUA.

Infine, abbiamo valutato alcuni sistemi documentali alternativi al workflow di MIUR che soddisfano i requisiti per la gestione interna della scheda SUA-RD nell'eventualità che l'Ateneo decidesse nel futuro di replicare il sistema realizzato da MIUR. Le possibili alternative individuate si possono riassumere in 2 sistemi. Il primo come estensione del sistema dell'offerta formativa d'Ateneo c.d. GOMP con lo sviluppo di un modulo per la gestione scheda SUA-RD, il secondo un sistema documentale basato su tecnologia open source denominata Alfresco che apre ad ipotesi di più utilizzazioni il sistema documentale della scheda SUA.

#### Sistema per il controllo di gestione dell'attività edilizia di Ateneo

Il Centro Infosapienza ha collaborato con l'Area Gestione Edilizia (AGE) per la valutazione ed acquisizione di un sistema per il controllo di gestione delle attività manutentive ordinarie, straordinarie, a guasto e grandi opere di ristrutturazione/riqualificazione contrattualizzate per mezzo di gare d'appalto, affidamento diretto e accordo quadro. Il Sistema individuato ed acquisito sarà integrato con il sistema amministrativo di registrazione e gestione delle gare d'appalto e affidamenti diretti (STR-Vision), in uso presso l'AGE, nel quale sono registrate, oltre alle informazioni di dettaglio e di avanzamento attività, anche i dati contabili di commessa.

#### Estensione del protocollo informatico Titulus

Il sistema Titulus di Cineca per la gestione documentale è stato esteso a tutte le strutture dell'Ateneo. In totale 114 strutture tra Dipartimenti, Facoltà e Centri.

Con l'applicazione del decreto MEF n. 55 del 03/04/2013 che stabilisce le regole e le scadenze sulla recezione e conservazione della fattura elettronica, è stato istituito il gruppo di lavoro "Progetto Fattura-PA" con DD prot. N. 54079 del 24/09/2014.

Il gruppo di lavoro si è riunito periodicamente avvalendosi anche di esperti in materia con lo scopo di individuare le funzionalità e valutare l'impatto sull'organizzazione del nostro Ateneo delle novità introdotte dalla norma.

Sono stati eseguiti aggiornamenti sul sistema Titulus ed U-Gov e sono state progettate e richieste le personalizzazioni per l'Amministrazione, si sono organizzati incontri con tutti i Responsabili di struttura e loro collaboratori per cercare di condividere al meglio la procedura.

Tutte le strutture hanno configurato la PEC ed implementato il sistema Titulus delle informazioni necessarie all'avvio e tutte le AOO ricevono le proprie fatture elettroniche collegate con il sistema di contabilità U-Gov.

#### Attività negoziale in favore di Dipartimenti e Centri di spesa

L'Amministrazione del Centro Infosapienza ha proseguito le azioni già intraprese nel corso degli anni pregressi, svolgendo un'attività di razionalizzazione della spesa per quanto attiene: firma digitale, software Microsoft e di informatica individuale/specialistico, posta elettronica certificata, moduli XFID per le biblioteche di Ateneo.

L' individuazione di categorie merceologiche di uso comune ha consentito di raggiungere volumi tali da aumentare il potere negoziale nei confronti dei fornitori. Questo ha permesso, dove opportuno e perseguiibile, ad espletare gare (così dette: richieste di acquisto\_RDO) con tangibili benefici di ordine economico ed organizzativo. Si pensi ai benefici in termini di: minori procedure di acquisto, minore fatturazione e loro gestione, minore impegno di risorse umane.

La risposta positiva dei Dipartimenti/Centri di spesa induce a valutare, auspicabilmente, una estensione a ad altre tipologie di strumentazioni e materiale informatico.

#### Applicativi sviluppati per l'Amministrazione Centrale

Una rilevante attività è stata quella di implementare un sistema di ticketing per la richiesta di erogazione dei servizi di Infosapienza rivolti all'Amministrazione Centrale, in particolare le richieste di borse di collaborazione e le richieste di finanziamento attività culturali degli studenti.

Le attività svolte hanno riguardato l'installazione e personalizzazione del framework open-source OTRS, per la gestione dei ticket e successivamente lo sviluppo di componenti per accedere ai web-services esposti da OTRS. Sono stati sviluppati componenti J2ee in java per accedere ai ticket direttamente dalle applicazioni sviluppate in questo ambito. Inoltre sono stati sviluppati anche dei plugin in php.

E' stato sviluppato per l'area Affari Legali il nuovo gestionale contenziosi. L'applicativo gestionale dei contenziosi è operativo già dagli ultimi mesi del 2014 e sono state implementate delle funzionalità sperimentali come, ad esempio, la possibilità di inserire dall'applicativo le date delle udienze direttamente nel calendario Google degli uffici.



Infine un importante obiettivo è stato quello di integrare il programma triennale per la trasparenza e l'integrità, tenuto conto anche delle ulteriori indicazioni elaborate dalla CIVIT nelle "Linee guida per l'aggiornamento del Programma triennale per la trasparenza e l'integrità 2014-2016". Le attività svolte per il raggiungimento di questo obiettivo hanno riguardato essenzialmente lo studio e l'implementazione di un nuovo sistema informatico che doveva meglio integrarsi con gli altri moduli per la trasparenza e l'integrità, attraverso la creazione di un unico sito che avrebbe gestito tutto ciò che riguardasse la materia della trasparenza (nuovo Portale della Trasparenza).

#### Sistema Telefonico di Ateneo

In relazione ai servizi telefonici dell'Ateneo siamo stati impegnati al miglioramento del livello del servizio e dell'affidabilità dell'infrastruttura. A valle di uno studio sulla qualità del servizio è stato richiesto al nostro fornitore Fastweb un upgrade sia dell'hardware sia del software dei principali nodi del sistema telefonico. L'attività è stata effettuata senza spese aggiuntive per l'Università.

E' stata svolta la migrazione del sistema telefonico d'ateneo. L'upgrade della Centrale dalla versione che è stato effettuato fra Gennaio e Marzo 2014 ha comportato:

aggiornamento delle licenze dalla release MX-ONE TSE 3.2 alla release MX-ONE TSE 5.0, per 21 LIM del sistema telefonico del campus sito unico principale;

separazione SW del sistema unico principale in quattro sistemi stand alone collegati in IP Networking;

upgrade hardware, software del sistema;

sostituzione di schede e telefoni obsoleti con schede allo stato dell'arte e terminali più nuovi, ove necessario;

riconfigurazione ed ottimizzazione dei sistemi;

L'upgrade delle sedi ha consentito di dismettere l'hardware non più supportato e di effettuare un risparmio dei consumi energetici. Inoltre ha fornito la possibilità di utilizzare sia terminali più avanzati (SIP) che terminali analogici con visualizzazione ID del chiamante. La migrazione ha interessato un totale di 5000 utenze telefoniche.

Sono state inoltre implementati ulteriori collegamenti per la fornitura dei servizi telefonici alle nuove sedi di Terracina e Via Brembate. E' stata infine completata la progettazione degli impianti di fonia per la nuova sede di Via dei Piceni e sono state spostate le linee fonia del teatro d'ateneo.

Come attività di prosecuzione degli obiettivi di spending review dell'Ateneo è stata effettuata una ulteriore ricognizione delle linee telefoniche esterne attive presso i Dipartimenti, utilizzando un modulo web appositamente predisposto. Sempre ai fini della riduzione dei costi è stata effettuata la progettazione di un sistema per la gestione di fax tramite server, che verrà messo in esercizio nel 2015.



## Reti Sapienza e WIFI

Una rilevante attività relativa alla Rete Sapienza è stata quello di sviluppare, potenziare ed ampliare, nell’ambito del progetto realizzato con il contributo della Fondazione Roma, il WI-FI nelle aule, biblioteche e spazi condivisi. Nell’ottica di ampliare la rete a tutti gli spazi di interesse, sono state effettuate le seguenti attività:

avvio delle procedure di acquisto per ulteriori licenze, Access Point (100), software per il controllo degli accessi;

estensione delle aree servite da Sapienza WIFI: Economia e commercio (copertura 90%), Architettura (su tutte le sedi copertura media 80%), Campus universitario (compresa l’amministrazione centrale - copertura 60%), via salaria (copertura 30%), Ex Caserma Sani (copertura 30%), Ingegneria San Pietro in Vincoli (in collaborazione con la rete San Pietro in Vincoli, complessivamente una copertura WIFI 80%), Nuovo edificio di Odontoiatria (80%), Plesso Via Scarpa (in fase di realizzazione la rete cablata - WIFI copertura 20%), Campus di Latina (70% degli spazi), Facoltà di Medicina (30%), Aule di Via Tiburtina (copertura 80%), Villa Mirafiori (copertura 40%), Psicologia (copertura 80 %), DIS Via Ariosto (copertura 90%), Anatomia comparata Via Borelli (spazi comuni copertura 80%), Foresteria Via Volturno (spazi comuni, copertura 90%).

Per tutti i siti menzionati sono state effettuate le misure di verifica per l’inquinamento dovuto ai campi elettromagnetici in collaborazione con USPP.

Una ulteriore attività riguardante la Rete dell’Amministrazione è stata effettuare l’aggiornamento del Firewall di Ateneo per migliorare le performance e lo studio delle sue funzionalità per la sicurezza. Il Firewall di accesso ai servizi di Ateneo è stato potenziato passando ad un sistema software e hardware in alta affidabilità, scalabile e maggiormente performante (da 4 a 12 cpu - da 2 Gbyte a 4 Gbyte di memoria), implementando contestualmente il potenziamento del controllo sui flussi di traffico in particolare per: prevenzione degli attacchi informatici, controllo della banda, antivirus, anti-botnet, Url filtering, Application Filtering, Event Monitoring e Logging ad alte prestazioni. La scalabilità dell’impianto ha consentito all’infrastruttura di passare in ambiente virtuale garantendo la continuità operativa.

In relazione alla gestione della Rete pubblica dell’Ateneo si è effettuata una riorganizzazione dei servizi forniti dal Centro. Si è implementato un servizio on-line di gestione degli indirizzi IP (IPADMIN Modulistica) e si sono ampliate le pagine informative del sito in relazione al servizio di monitoraggio e sulle VPN.

E’ stato inoltre predisposto un piano dei collegamenti della rete per via dei Piceni e sono stati richiesti i collegamenti della nuova sede con circuiti ridondati per SPC, GARR, collegamento alla Città Universitaria. Il tutto in linea con le previste richieste da capitolato tecnico per la gara dell’infrastruttura IT del nuovo CED con particolare attenzione a garantire la massima ridondanza e continuità operativa della nuova infrastruttura. E’ stato, infine, implementato il sistema di documentazione con la piattaforma Wiki in special modo per lo stato dell’arte con: mappe della rete d’Ateneo, pagine di documentazione, elenchi di apparati e informazioni varie.

## Gestione Data base e Business Intelligence

Nel corso del 2014 il Centro ha implementato una evoluzione del servizio di elaborazione ed estrazione dei dati a fini amministrativi/statistici/pubblicistici attraverso modalità avanzate di creazione e distribuzione dei contenuti, anche self-service, basate sul potenziamento dell'infrastruttura software corrente. E' stato messo in esercizio un portale con accesso riservato alle sole cariche istituzionali per la consultazione ed estrazione di dati statistici sul sistema studenti.

La particolarità del sistema di BI (business intelligence) risiede nel fatto è possibile esporre tutti i dati relativi agli studenti non solo come sono registrati sul DB ma anche secondo i criteri di interpretazione adottati dal MIUR per l'anagrafe nazionale studenti (ANS)

Su questo data mart si operano estrazioni di dati aggregati ed elenchi, oltre la produzione ed invio per mail al singolo docente dei questionari di valutazione OPIS (si tratta di almeno 4 invii annui per tutti i corsi erogati per un totale di circa 13.000 mail).

Nel dettaglio sono state sviluppate le seguenti applicazioni:

la possibilità di comporre un'analisi libera multidimensionale e di un nuovo documento per rendicontare i dati contabili delle tasse studenti forniti dalla banca;

la possibilità per gli uffici della Ragioneria per la consultazione on-line di tutti i dati contabili delle tasse studenti.

nuove funzionalità per il cruscotto statistico studenti: nuova procedura di elaborazione, estrazione ed invio di report dettagliati sulle opinioni studenti per la valutazione dei corsi;

nuove modalità di selezione dati "analisi libera".

E' stata, inoltre, progettata la realizzazione di una pagina di consultazione dei report elaborati in Infostud. I report trasformati in documento PDF vengono inseriti nel DB Cesare e resi disponibili tramite viste sul sistema Infostud, i docenti attraverso la pagina di verifica dei questionari compilati possono accedere e recuperare lo storico delle valutazioni.

## Fleet Management e infrastruttura sistemistica

Relativamente alla procedura di gara europea, avviata nel 2013, per l'assegnazione dei servizi di Fleet management per le postazioni dell'Amministrazione Centrale, nel corso del 2014 la commissione di gara ha proceduto all'aggiudicazione del contratto quadriennale bandito. Nella seconda metà dell'anno le attività sono state avviate e si è proceduto a gestire l'avvicendamento dei fornitori, senza impatti sul servizio erogato

ai più di mille utenti interessati. In questa fase si è prestata particolarmente attenzione alla fase di test delle nuove postazioni di lavoro con l'elaborazione di soluzioni tecniche volte ad ottimizzare il servizio.

Rientrano, inoltre, fra le attività più significative condotte nel 2014 dal punto di vista dell'infrastruttura sistemistica una riorganizzazione delle risorse hardware al fine di consolidare e razionalizzare il completo e definitivo rientro in house, in sostituzione dell'hosting presso Cineca, dei siti istituzionali web dell'Ateneo e delle strutture decentrate. Analogamente si è perseguito il completo e definitivo rientro anche dei servizi informatici destinati al Sistema Bibliotecario Sapienza, anch'essi precedentemente erogati da Cineca.

#### Nuovo Data Center Via dei Piceni

Nell'ambito dei lavori di costruzione del nuovo data center di Via dei Piceni, nel corso del 2014 si è proseguita ed approfondita l'attività di monitoraggio e revisione di tutti gli aspetti tecnici e gestionali del progetto che potessero garantire la realizzazione di una sala macchine effettivamente efficiente, ecosostenibile (green), affidabile e manutenibile.

L'attività, che si è avvalsa ancora del supporto specialistico dell'azienda CPS ed è stata condotta in stretta collaborazione con l'Area Gestione Edilizia, si è spostata dalla fase progettuale documentale a quella realizzativa in cantiere, con numerosi sopralluoghi sul posto per la verifica dello stato di avanzamento dei lavori impiantistici e per i controlli di qualità e congruità progettuale.

Parallelamente ai lavori di realizzazione edile e infrastrutturale della nuova sede, il Centro Infosapienza ha dato avvio ad un complesso ed articolato programma di lavoro, denominato N(BIT)<sup>2</sup> [ennebitquadro], ad indicare in estrema sintesi, attraverso un gioco linguistico, il risultato finale perseguito: costruire una nuova infrastruttura IT, moderna ed innovativa, che rappresenti una fase profondamente nuova nella capacità del Centro e dell'Ateneo di erogare e gestire i propri servizi informativi (Building a New Break-Through IT Infrastrutture). Il programma si articola in dieci moduli, per una durata complessiva stimata di circa 3 anni. Nel primo modulo del programma, un gruppo di lavoro del Centro Infosapienza appositamente designato ha ampiamente analizzato e delineato, in comunione con la governance del Centro, la strategia tecnica e gestionale di sviluppo della nuova infrastruttura IT e di acquisizione dei beni hardware e software richiesti, dando poi avvio alla fase di definizione delle specifiche funzionali e tecniche delle forniture necessarie. Il gruppo ha documentato tali risultati attraverso documenti approvati dal Comitato Infosapienza e dal suo Presidente.