



Consiglio di
Amministrazione

Seduta del

27 SET. 2016

Nell'anno **duemilasedici**, addì **27 settembre** alle ore **16.00**, presso il **Salone di rappresentanza**, si è riunito il Consiglio di Amministrazione, convocato con nota rettorale prot. n. 0065825 del 22.09.2016 (**Allegato 1**), per l'esame e la discussione degli argomenti iscritti al seguente ordine del giorno:

..... **O M I S S I S**

Sono presenti: il **rettore** prof. Eugenio Gaudio; il **prorettore** prof. Renato Masiani; i consiglieri: prof.ssa Antonella Polimeni, prof. Maurizio Barbieri, prof. Bartolomeo Azzaro, dott. Francesco Colotta, prof. Michel Gras, sig. Domenico Di Simone, dott.ssa Angelina Chiaranza, sig. Angelo Marzano, sig. Antonio Lodise e il **direttore generale** Carlo Musto D'Amore, che assume le funzioni di segretario.

Assiste per il Collegio dei Revisori dei Conti: dott. Massimiliano Atelli.

Il **Presidente**, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara l'adunanza validamente costituita e apre la seduta.

..... **O M I S S I S**

DELIBERA
294/16

AFF. PATR.

601



Consiglio di
Amministrazione

Seduta del

27 SET. 2016

Area Patrimonio e Servizi Economici

Il Direttore
Dott. Andrea Bohomolo

Ufficio Patrimonio Immobiliare

Il Capo Ufficio

Dott.ssa Rosa Maria Minucci

Rosa Maria Minucci

Settore Gestione Patrimonio Immobiliare

Il Capo Settore

Dott.ssa Silvia Molino

Silvia Molino

Attribuzione di spazi ai Dipartimenti della Facoltà di Lettere e Filosofia e individuazione del secondo utilizzatore prevalente dell'edificio Poste

Il Presidente, riguardo gli spazi in uso alle strutture didattiche, ricorda le diverse competenze spettanti, per legge e Statuto, al Senato Accademico e alle Facoltà, con funzioni di coordinamento, per le dotazioni e il riequilibrio tra i Dipartimenti degli spazi assegnati nonché al Consiglio di Amministrazione e al Direttore Generale per quanto concerne la gestione delle risorse strumentali e gli aspetti patrimoniali.

Richiama altresì le competenze del Rettore in ordine, in via generale, alla definizione delle linee di indirizzo per didattica, ricerca e amministrazione e, in particolare, alla sicurezza sui luoghi di lavoro.

Con particolare riferimento alla dotazione di spazi della Facoltà di Lettere e filosofia, ricorda inoltre che già nel dicembre 2013, muovendo dalla necessità di riordino della sede della Vetreria Sciarra, il C.d.A. (del. 306/13) aveva richiesto alla Facoltà medesima l'elaborazione di un piano organico di riassetto dei Dipartimenti afferenti.

Nelle more dell'elaborazione della proposta di riassetto, sono emerse ulteriori esigenze, opportunamente rappresentate, a suo tempo, alla Facoltà, che rendono indispensabile una revisione delle sedi dipartimentali anche a prescindere dal piano di riassetto dei Dipartimenti.

Ricorda infatti che nella seduta del 22 dicembre 2015 del Consiglio di Amministrazione, con delibera n. 392/15, è stato conferito al Rettore ed al Direttore Generale il mandato di procedere all'individuazione del dipartimento della Facoltà di Lettere da affiancare al Dipartimento Istituto di Studi Orientali quale secondo principale utilizzatore della sede dell'ex Centro Poste San Lorenzo. Detta individuazione doveva discendere da una generale riallocazione delle strutture afferenti la Facoltà, tenendo conto, fra l'altro, della necessità di ricollocare il Dipartimento di Scienze Documentarie Linguistiche Filologiche e Geografiche, liberando gli spazi attualmente utilizzati presso l'Edificio C del Regina Elena (cfr. su tale aspetto la delibera C.d.A. 165/14 del 24.6.2014).

E' appena il caso di sottolineare l'importanza dell'investimento, dall'acquisto dell'immobile alla riqualificazione e al completamento con arredi e attrezzature.

All'esito di approfondite attività istruttorie che hanno contemplato il rilievo tecnico *in loco* delle superfici interessate, la distinzione delle stesse secondo funzioni, l'acquisizione dei dati relativi al personale, alle aule e alle biblioteche, l'elaborazione di planimetrie e di tabelle riassuntive e di raffronto, il Rettore, in accordo con il Direttore Generale, ha formulato una proposta di riallocazione, sottoposta al Preside e ai Direttori di Dipartimento afferenti alla Facoltà il 13.6.2016, riassumibile nei seguenti termini:



Consiglio di
Amministrazione

Seduta del

27 SET. 2016

Area Patrimonio e Servizi Economici
Il Direttore
Dott. Andrea Bonomolo

Ufficio Patrimonio Immobiliare
Il Capo Ufficio
Dott.ssa Rosa Maria Minucci

Settore Gestione Patrimonio Immobiliare
Il Capo Settore
Dott.ssa Silvia Molino

- Dipartimento Istituto di Studi Orientali (ISO) presso l'edificio ex Poste (trasferimento già avvenuto a seguito del rilascio della Ex Caserma Sani, dove il Dipartimento era precedentemente allocato);
- Dipartimento Studi Europei, Americano e Interculturali (S.E.A.I.) presso l'edificio ex Poste (individuato quale secondo dipartimento fruitore degli spazi di Poste S. Lorenzo, previo trasferimento dalle tre attuali sedi di Villa Mirafiori, edificio di Lettere della C.U. e ex Vetreria Sciarra);
- Dipartimento Scienze Documentarie Linguistiche Filologiche e Geografiche ricollocato presso l'Edificio di Lettere in spazi equivalenti a quelli attualmente utilizzati presso l'edificio C del Regina Elena e previo rilascio degli stessi

La proposta ha incontrato il generale accoglimento del Preside della Facoltà e dei Direttori dei Dipartimenti afferenti, mentre alcune perplessità sono state rappresentate dal solo Direttore del Dipartimento S.E.A.I.

Per verificare la fattibilità della proposta e al fine di dirimere ogni dubbio attraverso un processo partecipato e condiviso, su indicazione del Rettore è stato istituito apposito tavolo tecnico cui hanno partecipato: Direttore Generale, Preside e vice Preside della Facoltà di Lettere e Filosofia, Direttori dei Dipartimenti Istituto di Studi Orientali e Studi Europei Americani e Interculturali, Delegato del Rettore per le Biblioteche, Responsabile del Sistema Bibliotecario Sapienza, Direttore dell'Area Gestione Edilizia, Direttore dell'Area Patrimonio e funzionari competenti per le due aree suddette.

Nel corso dei lavori (riunioni del 21.6.2016 e 27.6.2016) sono stati verificati tutti gli aspetti tecnici ed esaminate le ragioni ostative ipotizzate dal Dipartimento S.E.A.I. connesse al trasferimento dalle attuali sedi.

In particolare, con riguardo all'edificio di Villa Mirafiori, è stata verificata la fattibilità tecnica dello spostamento del Dipartimento S.E.A.I., anche in esito al raffronto con le valutazioni positive relative alla nuova sede, che offre il vantaggio di concentrare il Dipartimento in un'unica sede dedicata, moderna e totalmente progettata, riquadrificata ed adeguata funzionalmente, con aule di diverso taglio e laboratori da attrezzare con le nuove tecnologie disponibili, e l'ulteriore vantaggio dell'integrazione col Centro linguistico di Ateneo, il cui completamento è previsto per aprile-maggio 2017. E' stata sottolineata inoltre l'ampia superficie destinata alla biblioteca, attrezzata per ottimizzare al massimo gli spazi di conservazione in condizioni di piena fruibilità e sicurezza, e la previsione dell'area ristoro interna e notevoli spazi da adibire alle attività di studio e aggregazione. E' stata infine evidenziata la positività delle possibili sinergie con il Dipartimento ISO sia nell'ambito della didattica che della ricerca.

Tali considerazioni sono contenute nella documentazione in atti, disponibile per la consultazione, costituita dai verbali del tavolo tecnico, dalla corrispondenza intercorsa con Preside e docenti e dalle relazioni dedicate a Villa Mirafiori e alle Biblioteche del Dipartimento S.E.A.I.



Consiglio di
Amministrazione

Seduta del

27 SET. 2016

Area Patrimonio e Servizi Economici
Il Direttore
Dot. Andrea Bufornolo

Ufficio Patrimonio Immobiliare
Il Capo Ufficio
Dott.ssa Rosa Maria Minucci

Settore Gestione Patrimonio Immobiliare
Il Capo Settore
Dott.ssa Silvia Molinaro

Il Presidente richiama in particolare la relazione predisposta dall'Area Patrimonio e dall'Area Gestione Edilizia in merito all'edificio Villa Mirafiori, che ha evidenziato da un lato carenze e criticità relative all'attuale sistemazione del Dipartimento S.E.A.I. in quella sede (la principale di tre), e dall'altro l'esigenza di un alleggerimento del carico di utilizzo dell'edificio ai fini della sostenibilità complessiva della gestione della sede stessa.

Rinvia pertanto alla citata documentazione disponibile per la conferma della fattibilità e dell'opportunità di dare seguito alla proposta di riallocazione dei Dipartimenti di Lettere nei termini sopra esposti, nelle more della definizione del piano di riordino degli stessi.

A corollario della proposta, ritiene necessario che nella riallocazione dei Dipartimenti della Facoltà di Lettere si tenga conto dei seguenti obiettivi:

- in generale, perseguire prioritariamente la migliore fruibilità delle sedi e dei servizi presenti da parte di studenti e docenti, nonché la sicurezza dei locali e la compatibilità degli stessi con la normativa vigente;
- ridurre e razionalizzare l'utilizzo della sede di Villa Mirafiori, dando priorità alle esigenze di sicurezza;
- ridefinire la dislocazione dei Dipartimenti aventi sede presso l'edificio di lettere della C.U., uniformandone la distribuzione sui piani e in locali contigui;
- razionalizzare l'utilizzo della ex Vetreteria Sciarra secondo le indicazioni a suo tempo fornite dal C.d.A. (del. 306/13, citata) con particolare riguardo alla rideterminazione degli spazi in uso al Centro di Ricerca e servizi DIGILAB, in armonia con le originarie dotazioni.

Dovranno essere osservati inoltre i seguenti criteri, in particolare per l'organizzazione degli spazi dell'edificio ex Poste e, ove applicabili, per le altre sedi:

- le aule didattiche sono sottratte all'attribuzione esclusiva ai Dipartimenti, soggiacendo ai principi già approvati dagli OO.GG. in materia di spazi per la didattica (cfr. delibera S.A. 374/13 e C.d.A. 221/13)
- i laboratori linguistici dell'edificio ex Poste, di natura spiccatamente didattica, dovranno essere per quanto possibile gestiti in analogia con le aule didattiche, fatte salve eccezioni motivate che rendano necessario/opportuna l'attribuzione in via prioritaria ad un Dipartimento in particolare, che in tal caso ne assume le responsabilità e oneri connessi in termini di gestione, manutenzione e sicurezza
- i locali dell'edificio ex Poste destinati a laboratori del Centro linguistico di Ateneo potranno essere utilizzati, qualora necessario per l'erogazione della didattica programmata, con una priorità per i Dipartimenti aventi la propria sede nell'edificio stesso, e compatibilmente con la futura regolamentazione delle attività e della gestione del Centro linguistico medesimo



Consiglio di
Amministrazione

Seduta del

27 SET. 2016

Area Patrimonio e Servizi Economici
Il Direttore
Dott. Andrea Bonomolo

Area Patrimonio e Servizi Economici

Il V. C. Dott.ssa Rosa Maria Minucci

Settore Gestione Patrimonio Immobiliare
Il Capo Settore
Dott.ssa Silvia Molino

- gli spazi ad uso studio/ufficio dovranno essere attribuiti a docenti e personale TAB secondo il principio dell'ottimizzazione, avendo cura di limitare la collocazione di personale in stanze singole, fatta eccezione per gli uffici di Direzione del Dipartimento ovvero nel caso di ambienti che per dimensioni ridotte o conformazione non consentano un'ideale sistemazione di più unità di personale.
- evitare la duplicazione delle funzioni; potrà essere prevista una sola sala riunioni e/o altro spazio comune (es. stanza per collaboratori ed esperti linguistici), eventualmente prevedendone l'uso in condivisione fra più Dipartimenti collocati in una stessa sede. In tale evenienza come in analoghe ipotesi di seguito illustrate, della "condivisione" dovrà tenersi conto in sede di attribuzione delle risorse (*pro quota*)
- ove disponibile, può essere destinato uno spazio comune per assegnisti, dottorandi e collaboratori a vario titolo, anche in condivisione tra più Dipartimenti
- adeguamenti funzionali delle strutture, finalizzati al perseguimento della migliore fruibilità delle stesse da parte dell'utenza, potranno essere proposti e realizzati di concerto con gli Uffici dell'Area edilizia
- gli spazi di biblioteca e sale lettura potranno essere concepiti per la gestione ed erogazione di medesimi servizi anche in condivisione fra i Dipartimenti.
- In vista della realizzazione della biblioteca unificata di Lettere, dovrà procedersi fin d'ora ad una razionalizzazione degli acquisti e della conservazione/catalogazione del materiale librario esistente, in coordinamento con il Sistema Bibliotecario di Ateneo, che eviti il più possibile i duplicati; gli acquisti con fondi di ricerca confluiscono, ad esaurimento della ricerca o comunque entro un periodo di tempo da determinare, all'interno della Biblioteca di Dipartimento e, in prospettiva, della Biblioteca Unificata di Lettere; devono essere favorite la digitalizzazione dell'esistente e l'acquisto di collezioni in formato digitale.

Per l'attuazione dell'assetto definitivo si procederà progressivamente, in funzione del completamento dei lavori necessari per il pieno adeguamento delle sedi e senza arrecare complicazioni o intralci al regolare svolgimento dell'attività didattica e scientifica.

Precisa, a tale riguardo, che la tempistica dei lavori era stata definita con accordo transattivo stipulato con l'impresa con distinti riferimenti al completamento del corpo "A" e al corpo "B" - Aula Magna; rispetto a tali fasi, che prevedevano la ultimazione dei lavori del corpo "A" entro il 31 luglio, è stato redatto un verbale di ultimazione in data 7/09/2016 nel quale sono annoverate alcune opere e finiture, in parte ancora in corso di esecuzione alla data della presente relazione.

Il corpo "B" è stato edificato per la parte strutture e sono in corso le tamponature esterne. L'ultimazione è prevista per il 31 ottobre.



Consiglio di
Amministrazione

27 SET. 2016

Seduta del

Area Patrimonio e Servizi Economici

Il Direttore

Dot. Andrea Bonomolo

Ufficio Patrimonio Immobiliare

Il Capo Ufficio

Dot. ssa Rosa Maria Minucci

Settore Gestione Patrimonio Immobiliare

il Capo Settore

Dot. ssa Silvia Ingrosso

Ricorda inoltre che il C.d.A si è già espresso favorevolmente (cfr. del.164/14 e 392/15) riguardo l'ipotesi di individuazione di spazi nell'edificio Poste per la prosecuzione delle attività dell'Istituto Confucio, nell'ottica di una maggiore integrazione linguistico/culturale del Dipartimento ISO, e che a tale individuazione potrà procedersi, sentita l'Area Edilizia per gli aspetti di competenza, sulla base delle disponibilità ricavabili a valle della completa allocazione dei Dipartimenti utilizzatori della sede.

Il Senato Accademico nella seduta del 19 luglio ha espresso parere favorevole in relazione alla proposta sopra illustrata, lasciando alla Facoltà di Lettere e Filosofia e ai Dipartimenti ad essa afferenti la possibilità di presentare - in tempo utile per la sottoposizione al Consiglio nella seduta odierna - una eventuale soluzione alternativa, purché condivisa, funzionale al miglioramento degli standard di sicurezza di Villa Mirafiori nonché in linea con i presupposti di ottimizzazione didattico-logistico-culturale dell'edificio ex Poste.

Il Presidente rileva che, nei termini per la predisposizione degli atti istruttori, le citate strutture non sono advenute alla condivisione di soluzioni alternative in linea con le indicazioni del Senato Accademico, e invita quindi il Consiglio ad esprimersi in merito alla proposta di riallocazione sopra descritta.

Allegati in visione:

delibera CdA 306/13 del 19.12.2013

delibera CdA 392/15 del 22.12.2015

delibera CdA 165/14 del 24.6.2014

delibera CdA 164/14 del 24.6.2014

verbale riunione del 30.5.2016 (proposta del M. Rettore)

verbali tavolo tecnico del 21.6.2016 e del 27.6.2016

corrispondenza Preside e docenti

Relazione Biblioteche (Presidente S.B.S.)

Relazione APSE/AGE Villa Mirafiori

delibera SA 229/16 del 19.7.2016



..... O M I S S I S

DELIBERAZIONE N. 294/16

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- **Letta la relazione istruttoria;**
- **Visto lo Statuto di Ateneo;**
- **Viste le delibere del Consiglio di Amministrazione n. 306 del 19 dicembre 2013, n. 165 del 24 giugno 2014 e n. 392 del 22 dicembre 2015 concernenti l'assetto dei Dipartimenti della Facoltà di Lettere e Filosofia;**
- **Vista la proposta formulata dal Rettore per la riallocazione di alcuni Dipartimenti della Facoltà di Lettere e Filosofia e l'individuazione del Dipartimento di Studi Europei Americani e Interculturali quale secondo principale utilizzatore dell'edificio Poste;**
- **Vista la Relazione APSE/AGE concernente l'edificio Villa Mirafiori;**
- **Vista la documentazione istruttoria in atti concernente, in particolare, i lavori del tavolo tecnico appositamente istituito;**
- **Considerata la necessità di una revisione delle sedi e di un riequilibrio degli spazi in dotazione ai Dipartimenti afferenti alla Facoltà di Lettere e Filosofia, nelle more dell'elaborazione di un piano organico di riassetto degli stessi;**
- **Vista la delibera n. 229 del 19 luglio 2016 con la quale il Senato Accademico ha espresso "parere favorevole in ordine alla proposta di riallocazione dei Dipartimenti afferenti alla Facoltà di Lettere e Filosofia, riassumibile nei seguenti termini:**
 - **Dipartimento Istituto Italiano di Studi Orientali presso l'edificio ex Poste;**
 - **Dipartimento Studi Europei, Americani e Interculturali presso l'edificio ex Poste (individuato quale secondo dipartimento fruitore degli spazi di Poste S. Lorenzo, previo trasferimento dalle tre attuali sedi di Villa Mirafiori, edificio di Lettere della C.U. e ex Vetreria Sciarra);**
 - **Dipartimento di Scienze Documentarie Linguistiche Filologiche e Geografiche ricollocato presso l'Edificio di Lettere in spazi equivalenti a quelli attualmente utilizzati presso l'edificio C del Regina Elena e previo rilascio degli stessi";**

lasciando alla Facoltà di Lettere e Filosofia e ai Dipartimenti ad essa afferenti la possibilità di presentare - in tempo utile per la seduta odierna - *"una eventuale soluzione alternativa, purché condivisa, funzionale al miglioramento degli standard di sicurezza di Villa Mirafiori, nonché in linea con i presupposti di ottimizzazione didattico-logistico-culturale dell'edificio ex Poste"*;



27 SET. 2016

- Vista la e-mail del 20 settembre 2016, con la quale il Direttore del Dipartimento di Scienze Documentarie, Linguistico-Filologiche e Geografiche ha trasmesso l'estratto del verbale del Consiglio di Dipartimento del 7 settembre 2016 di adesione alla proposta, approvata dal Senato Accademico nella seduta del 19 luglio 2016, di trasferire la sezione di Scienze del Libro, attualmente ubicata nel complesso ex Regina Elena, presso l'edificio centrale della Facoltà di Lettere e Filosofia;
- Vista la nota, prot. n. 490/2016, dei componenti del Consiglio di Dipartimento di Studi Europei, Americani e Interculturali, trasmessa con e-mail del 26 ottobre 2016 ai componenti del Consiglio di Amministrazione;
- Preso atto della disponibilità, manifestata dal Vice Preside della Facoltà di Lettere e Filosofia in un incontro avuto il 13 settembre 2016 con il Rettorem a trasferire nel secondo semestre dell'a.a. 2016/2017 l'attività didattica del Dipartimento di Studi Europei, Americani e Interculturali presso l'edificio ex Poste, in considerazione dell'attuale indisponibilità dei laboratori del Centro Linguistico;
- Vista la e-mail del 26 settembre 2016, con la quale il Preside della Facoltà di Lettere e Filosofia ha confermato l'indicazione del Dipartimento di Studi Europei, Americani e Interculturali quale secondo utilizzatore principale dell'edificio ex Poste, *"come del resto ribadito nell'incontro avuto con il Rettore e la Direttrice del Dipartimento, prof.ssa Francesca Bernardini lo scorso mercoledì 21 settembre"*;
- Preso atto dell'apprezzamento espresso dal Rappresentante degli studenti, Antonio Lodise, per la modernità e la funzionalità degli spazi che saranno dedicati agli studenti presso l'edificio ex Poste, recentemente ristrutturato, come verificato a seguito del sopralluogo effettuato in data 27 luglio 2016 alla presenza del Preside della Facoltà di Lettere, del Direttore Generale, di Funzionari dell'Amministrazione Centrale e di alcuni studenti;
- Preso atto di quanto espresso dalla Rappresentante del Personale tecnico-amministrativo, dott.ssa Angelina Chiaranza, relativamente all'accordo dei Dipartimenti sulla necessaria razionalizzazione degli spazi delle diverse sedi della Facoltà di Lettere e Filosofia;
- Presenti n. 11, votanti n. 9: con voto unanime espresso nelle forme di legge dal rettore e dai consiglieri: Polimeni, Barbieri, Azzaro, Gras, Di Simone, Chiaranza, Marzano e Lodise



27 SET. 2016

DELIBERA

- **di approvare la proposta di riallocazione dei Dipartimenti afferenti alla Facoltà di Lettere e Filosofia, riassumibile nei seguenti termini:**
 - Dipartimento Istituto Italiano di Studi Orientali presso l'edificio ex Poste;
 - Dipartimento di Studi Europei, Americani e Interculturali, individuato quale secondo dipartimento fruitore degli spazi dell'edificio ex Poste;
 - Dipartimento di Scienze Documentarie Linguistico-Filologiche e Geografiche per gli spazi attualmente utilizzati presso l'Edificio C del Regina Elena e previo rilascio degli stessi;
- **di rinviare ad una prossima seduta la definizione puntuale dell'assetto degli spazi di pertinenza dei citati Dipartimenti ;**
- **di riconoscere, a corollario di quanto sopra, la necessità che nella riallocazione dei Dipartimenti della Facoltà di Lettere si tenga conto dei seguenti obiettivi:**
 - in generale, perseguire prioritariamente la migliore fruibilità delle sedi e dei servizi presenti da parte di studenti e docenti, nonché la sicurezza dei locali e la compatibilità degli stessi con la normativa vigente;
 - ridurre e razionalizzare l'utilizzo della sede di Villa Mirafiori, dando priorità alle esigenze di sicurezza;
 - ridefinire la dislocazione dei Dipartimenti aventi sede presso l'edificio di lettere della C.U., uniformandone la distribuzione sui piani e in locali contigui;
 - razionalizzare l'utilizzo della Vetreria Sciarra secondo le indicazioni a suo tempo fornite dal C.d.A. (del. 306/13, citata) con particolare riguardo alla rideterminazione degli spazi in uso al Centro di Ricerca e servizi DIGILAB, in armonia con le originarie dotazioni
- **di esprimere parere favorevole in ordine all'osservanza dei seguenti criteri, in particolare per l'organizzazione degli spazi dell'edificio ex Poste e, ove applicabili, per le altre sedi:**
 - le aule didattiche sono sottratte all'attribuzione esclusiva ai Dipartimenti, soggiacendo ai principi già approvati dagli OO.GG. in materia di spazi per la didattica (cfr. delibera S.A. 374/13 e C.d.A. 221/13);
 - i laboratori linguistici dell'edificio ex Poste, di natura spiccatamente didattica, dovranno essere per quanto possibile gestiti in analogia



con le aule didattiche, fatte salve eccezioni motivate che rendano necessario/opportuna l'attribuzione in via prioritaria ad un Dipartimento in particolare, che in tal caso ne assume le responsabilità e oneri connessi in termini di gestione, manutenzione e sicurezza;

- **i locali dell'edificio ex Poste destinati a laboratori del Centro linguistico di Ateneo potranno essere utilizzati, qualora necessario per l'erogazione della didattica programmata, con una priorità per i Dipartimenti aventi la propria sede nell'edificio stesso, e compatibilmente con la futura regolamentazione delle attività e della gestione del Centro linguistico medesimo;**
- **gli spazi ad uso studio/ufficio dovranno essere attribuiti a docenti e personale TAB secondo il principio dell'ottimizzazione, avendo cura di limitare la collocazione di personale in stanze singole, fatta eccezione per gli uffici di Direzione del Dipartimento ovvero nel caso di ambienti che per dimensioni ridotte o conformazione non consentano un'idonea sistemazione di più unità di personale;**
- **evitare la duplicazione delle funzioni; potrà essere prevista una sola sala riunioni e/o altro spazio comune (es. stanza per collaboratori ed esperti linguistici), eventualmente prevedendone l'uso in condivisione fra più Dipartimenti collocati in una stessa sede. In tale evenienza come in analoghe ipotesi di seguito illustrate, della "condivisione" dovrà tenersi conto in sede di attribuzione delle risorse (pro quota);**
- **ove disponibile, può essere destinato uno spazio comune per assegnisti, dottorandi e collaboratori a vario titolo, anche in condivisione tra più Dipartimenti;**
- **adeguamenti funzionali delle strutture, finalizzati al perseguimento della migliore fruibilità delle stesse da parte dell'utenza, potranno essere proposti e realizzati di concerto con gli Uffici dell'Area edilizia;**
- **gli spazi di biblioteca e sale lettura potranno essere concepiti per la gestione ed erogazione di medesimi servizi anche in condivisione fra i Dipartimenti,**
- **massima utilizzazione degli spazi per consentire la piena fruibilità dei servizi agli studenti (sale di studio, arredi del connettivo a disposizione degli studenti, etc).**

In vista della realizzazione della biblioteca unificata di Lettere, dovrà procedersi fin d'ora ad una razionalizzazione degli acquisti e della conservazione/catalogazione del materiale librario esistente, in coordinamento con il Sistema Bibliotecario di Ateneo, che eviti il più



Consiglio di
Amministrazione

Seduta del

27 SET. 2016

possibile i duplicati; gli acquisti con fondi di ricerca confluiscono, ad esaurimento della ricerca o comunque entro un periodo di tempo da determinare, all'interno della Biblioteca di Dipartimento e, in prospettiva, della Biblioteca Unificata di Lettere; devono essere favorite la digitalizzazione dell'esistente e l'acquisto di collezioni in formato digitale.

Per l'attuazione dell'assetto definitivo si procederà progressivamente, in funzione del completamento dei lavori necessari per il pieno adeguamento delle sedi e senza arrecare complicazioni o intralci al regolare svolgimento dell'attività didattica e scientifica.

E' fatta, comunque, salva la possibilità di riorganizzazione degli spazi in seguito al riordino della Facoltà di Lettere e Filosofia e alla realizzazione della Biblioteca unificata di Lettere.

La richiesta dell'Istituto Confucio relativa all'utilizzo di spazi nell'edificio ex Poste sarà valutata dal Consiglio a valle della completa allocazione dei Dipartimenti fruitori della sede.

Letto e approvato seduta stante per la sola parte dispositiva.

IL SEGRETARIO
Carlo Musto D'Amore

IL PRESIDENTE
Eugenio Gaudio

..... O M I S S I S