



29 SET. 2015

Nell'anno **duemilaquindici**, addì **29 settembre** alle ore **16.00**, presso il **Salone di rappresentanza**, si è riunito il Consiglio di Amministrazione, convocato con nota rettorale prot. n. 0061078 del 24.09.2015 e integrato con note prot. n. 0061927 del 29.09.2015 e prot. n. 0062052 del 29.09.2015 per l'esame e la discussione degli argomenti iscritti al seguente ordine del giorno:

..... **O M I S S I S** .....

**Sono presenti:** il **rettore**, prof. Eugenio Gaudio; il **prorettore**, prof. Renato Masiani; i consiglieri: prof.ssa Antonella Polimeni, prof. Maurizio Barbieri, prof. Bartolomeo Azzaro, prof. Michel Gras, sig. Domenico Di Simone, dott.ssa Angelina Chiaranza, sig. Luca Lucchetti, sig.ra Federica Di Pietro e il **direttore generale** Carlo Musto D'Amore, che assume le funzioni di segretario.

**Assiste per il Collegio dei Revisori dei Conti:** dott.ssa Alessandra De Marco.

Il **presidente**, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara l'adunanza validamente costituita e apre la seduta.

..... **O M I S S I S** .....

D. 299/15  
Relez. int.  
H.d



## PARTECIPAZIONE A RETI ED ASSOCIAZIONI INTERNAZIONALI: PROPOSTE DI NUOVE ADESIONI, RECESSI E RINNOVI PER IL TRIENNIO 2015-2018

Il Presidente sottopone al Consiglio di Amministrazione la relazione predisposta dall'Area per l'Internazionalizzazione, già sottoposta all'esame del Senato Accademico nella seduta del 22 settembre scorso, concernente le proposte di adesione, recesso e riadesione ad alcune reti ed associazioni internazionali.

Con delibera n. 229 del 26 febbraio 2012 del Senato Accademico, e delibera n. 72 del 3 aprile 2012 del Consiglio di Amministrazione, era stato dato mandato all'allora Ripartizione IX Relazioni internazionali di effettuare una ricognizione sullo stato delle collaborazioni in atto.

Successivamente, con delibera n. 58 del 26 febbraio 2013 del SA erano stati definiti i criteri generali di adesione o di rinnovo della collaborazione con enti, reti interuniversitarie o organismi internazionali, e confermate le adesioni, per il triennio 2013/2015 alla reti Unica, EUA, EUA CDE, SANTANDER, UNIMED, IAU, UNITALIA, nonché approvata l'adesione a titolo gratuito alla rete Tethys. Infine con delibere n. 104/14 del Consiglio di Amministrazione e 215/2014 del SA era stata approvata l'adesione alla nuova rete EURAS e il recesso da IAU.

I criteri generali di adesione o di rinnovo della collaborazione con enti, reti interuniversitarie o organismi internazionali approvati erano:

- la sussistenza di rapporti di collaborazione a livello istituzionale direttamente collegati alle strategie di internazionalizzazione dell'Università;
- il conseguimento di benefici per l'Università in termini di acquisizione e partecipazione a partenariati in aree e ambiti ritenuti di interesse strategico;
- l'interesse e la partecipazione attiva a gruppi di lavoro da parte di docenti, personale tecnico amministrativo e studenti su indicazione del Rettore e del Direttore generale, su proposta dell'Area per l'Internazionalizzazione.
- la congruità della quota di adesione rispetto agli obiettivi proposti.

L'Area per l'Internazionalizzazione, in conseguenza del mandato ricevuto, aveva provveduto ad effettuare le verifiche richieste, anche in ordine alla sostenibilità finanziaria delle quote associative, ed aveva proposto all'approvazione del Senato Accademico, nella seduta del 22 settembre us, le seguenti proposte:

- nuove adesioni (M8 Alliance, ARELEN);



29 SET. 2015

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Consiglio di Amministrazione  
Dott.ssa Antonella Cammisa

- recesso (C.U.M.);
- riadesioni (I.A.U.);
- rinnovo delle collaborazioni in atto con EUA e EUA-CDE, SANTANDER, EURAS, TETHYS, UNICA, UNI-ITALIA e UNIMED

Il Senato Accademico ha confermato l'adesione per il triennio 2016/2018 alle reti EUA, EUA CDE, EURAS, SANTANDER, UNICA, UNI-ITALIA, approvato il recesso da CUM, e dato mandato al prof. Bruno Botta, Prorettore alle Relazioni Internazionali, di presentare in una prossima seduta, una approfondita relazione sulle attività di ARELEN, M8 Alliance ( nuove proposte), IAU ( riadesione), TETHYS e UNIMED.

Si propongono, pertanto, all'approvazione di codesto Consesso unicamente le proposte di rinnovo per le reti a cui il Senato, nella seduta del 22 settembre, ha dato parere favorevole alla prosecuzione dell'adesione.

### RINNOVI

#### **EUA (European University Association); EUA-CDE**

L'Associazione, che riunisce le Conferenze dei Rettori ed i Rettori di oltre 600 Università europee, è nata a seguito della trasformazione della Conferenza dei Rettori Europei, cui La Sapienza ha aderito con delibera del Consiglio di Amministrazione del 9 maggio 1996.

L'Associazione costituisce il maggiore organismo di rappresentanza europeo delle Università, e lavora su vari temi di interesse accademico: dal finanziamento alla valutazione della qualità, dalla ricerca universitaria all'internazionalizzazione, dai MOOC alla cooperazione internazionale.

Dal 2001 ad oggi Sapienza ha partecipato attivamente ad alcune assemblee nonché a diversi gruppi di lavoro, in particolare sulla *quality assurance*, di cui ha ospitato nel 2007, uno dei primi Forum.

Dal 2008 Sapienza ha inoltre aderito al CDE (*Council for Doctoral Education*), nuovo gruppo di lavoro dell'EUA finalizzato a un confronto europeo sui temi collegati al Dottorato.

Dal 16 al 17 aprile 2015 si è svolta ad Anversa l'ultima Assemblea Generale della rete, cui ha partecipato, su delega del Rettore, il prof. Luciano Saso. Nel corso dell'Assemblea, è stato eletto il nuovo Presidente della rete, prof. Rolf Tarrach, già rettore dell'Università del Lussemburgo, e nuovi membri del Comitato Direttivo, all'interno del quale figura anche il prof. Stefano Paleari, Rettore dell'Università di Bergamo.

Dal 24 al 25 settembre 2015 si terrà a Londra la riunione per il lancio del nuovo progetto sui Dottorati internazionali, "FRINDOC *Launch Event International Doctoral Education – the role of institutions*", cui parteciperà la prof.ssa Annamaria De Rosa, che ha anche assicurato in questi anni una presenza costante ai Seminari organizzati dal CDE.



SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Atto di Informazione e consultazione  
Il Direttore  
Dott.ssa Antonella Cammisa

Dal 19 al 21 novembre 2015 si terrà a Londra il X *Quality Assurance Forum "Taking stock and looking forward"* – Forum annuale promosso dall'EUA nel quadro delle varie attività gestite. Nel corso della riunione si farà il punto sullo stato dell'arte delle politiche europee sulla *Quality Assurance* e si verificherà l'impatto delle stesse su tutti gli attori coinvolti. Al Forum, ai precedenti incontri, avevano partecipato per La Sapienza, nei primi anni di avvio il prof. Cristiano Violani e più recentemente il prof. Massimo Tronci.

### **EURAS (EurAsian Universities Union)**

Dal 2013 Sapienza Università di Roma aderisce al *network* universitario EURAS, associazione di università in Asia e in Europa, con durata illimitata e senza fine di lucro, con sede a Istanbul.

Obiettivi principali del *network* sono la promozione di attività di didattica e ricerca congiunti tra le Università aderenti, con particolare riguardo alla tutela del patrimonio artistico e ambientale, ai nuovi modelli di *governance* delle Università nelle strategie di internazionalizzazione, alla mobilità e allo scambio per docenti, ricercatori e docenti, all'organizzazione di seminari e conferenze su temi di comune interesse, allo sviluppo e al potenziamento di nuovi corsi di studio congiunti.

Per La Sapienza è stato nominato referente istituzionale il prof. Fabio Grassi, Dipartimento Storia Culture e Religioni.

### **SANTANDER GROUP**

Santander Group è una rete di università europee, fondata nel 1992, che comprende circa 40 membri di 16 paesi. I membri cooperano al rafforzamento del proprio potenziale individuale al fine di creare canali privilegiati di informazione e scambio nei settori dello scambio accademico, della ricerca e della *governance*.

L'adesione della Sapienza a Santander Group è stata approvata dagli Organi Collegiali con delibere rispettivamente del Senato accademico in data 21 settembre 2010 e del Consiglio di amministrazione in data 28 settembre 2010.

Le attività della Rete si articolano in gruppi di lavoro sui seguenti temi: a) implementazione del processo di Bologna, b) promozione dei dottorati internazionali, c) promozione e ottimizzazione delle opportunità di finanziamento nella ricerca. Nel corso del 2015 sono state organizzate periodiche riunioni tra i *partner* per condividere proposte e per formare partenariati per la presentazione di proposte progettuali nell'ambito di programmi comunitari quali l'Erasmus Mundus e internazionali. Con *partner* della rete SANTANDER, Sapienza ha partecipato a diversi progetti Erasmus Mundus ed Erasmus, quali EGRACONS, coordinato dall'Università di Ghent.

Uw



29 SET. 2015

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area per l'Internazionalizzazione  
Il Direttore  
Dott.ssa Antonella Carrmisa

*Luc*

Dal 6 al 7 novembre 2015 si svolgeranno presso la *University of Las Palmas de Gran Canaria* le riunioni dell'Assemblea generale e dei referenti istituzionali della rete.

Partecipano ai lavori del *network*, in rappresentanza della Sapienza, il prof. Luciano Saso, Prorettore per le reti europee, e staff dell'Area per l'Internazionalizzazione.

### **UNICA (Network of the Universities of the Capitals of Europe)**

Sapienza Università di Roma aderisce a questa rete, che riunisce 43 Università delle capitali europee, fin dal 1992, così come approvato dalla delibera del Senato accademico del 17 gennaio 1992.

Anche in questo caso, si tratta di un *network* ristretto di università che, oltre all'Assemblea dei Rettori e al gruppo di lavoro degli uffici relazioni internazionali, organizza i propri lavori tramite gruppi su varie tematiche di interesse universitario, quali ad esempio: *Education, Internationalization and Mobility, Mission and link with Society, Policy and Strategy, Research and Development. Ecc.*

Nell'ambito di questi focus, i temi attualmente oggetto di confronto sono: gestione della ricerca europea, *green universities*, formazione dottorale, *open access*, comunicazione universitaria, ecc.

Nel 2011 il prof. Luciano Saso, attuale Prorettore nonché coordinatore istituzionale Erasmus, è stato eletto dall'Assemblea all'unanimità membro del Comitato Direttivo, consentendo alla Sapienza di offrire il proprio contributo in modo concreto nella gestione e programmazione delle attività della Rete.

La partecipazione della Sapienza alla rete ha consentito, in questi anni, di fruire di un importante partenariato utile per la partecipazione della Sapienza a bandi comunitari per l'acquisizione di importanti finanziamenti, tra cui il progetto *Erasmus Mundus ACE* approvato a luglio 2012 ed ora in corso.

Nel corso del 2013, La Sapienza ha ospitato a Roma l'Assemblea generale della rete, nel corso della quale si sono svolte le elezioni per il Comitato Direttivo della rete, che hanno visto la conferma del prof. Luciano Saso, in rappresentanza di Sapienza Università di Roma.

Nell'ultimo anno Sapienza ha ospitato gli incontri di due dei gruppi di lavoro della rete: nel novembre 2014 della *Scholarly Communication* – in cui direttori di biblioteche universitarie e di centri per l'apprendimento si sono confrontati sui nuovi servizi da offrire nell'era della comunicazione digitale, e nel mese di maggio 2015, del gruppo di lavoro dei referenti per le pubbliche relazioni, la comunicazione e il marketing internazionale, su temi correlati agli strumenti di comunicazione universitaria.



**29 SET. 2015**

Università degli Studi di Roma  
 Area di Informazione  
 Il Direttore  
 Dott.ssa Antonella Cammisa

Dal 15 al 17 ottobre 2015 si svolgerà a Bruxelles l'Assemblea generale della rete, al cui interno avranno luogo le elezioni per il rinnovo della Presidenza e del Comitato Direttivo. La Sapienza ha formalizzato la candidatura del prof. Luciano Saso a Presidente della rete.

### UNI-ITALIA

L'Associazione UNI-ITALIA, alla quale La Sapienza aderisce dal 2012, è stata costituita nel 2010 dal Ministero degli Affari Esteri, dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, e dalla Fondazione Italia-Cina. Unitalia ha come principale obiettivo quello di contribuire all'attrazione di studenti stranieri presso le istituzioni accademiche italiane e di rappresentare il sistema nazionale in occasione di promozione all'estero.

Nel 2014 La Sapienza ha rinnovato l'adesione a UNITALIA mediante stipula di una nuova convenzione per il periodo 1 gennaio 2015–31 dicembre 2017 (delibera Senato Accademico n. 484 del 25 novembre 2014 e delibera Consiglio di Amministrazione n. 302 del 4 dicembre 2014). Referenti per la Sapienza sono stati nominati il prof. Federico Masini, delegato per i rapporti con la Cina, e la dott.ssa Antonella Cammisa.

Nel corso del secondo semestre del 2015, UNITALIA metterà a punto un'azione coordinata di promozione del sistema formativo e di ricerca delle Università all'estero, in particolare assicurando la partecipazione, in collaborazione con il Ministero degli Affari Esteri, a Fiere internazionali dell'Istruzione Superiore di interesse strategico per l'attrazione di studenti internazionali e ricercatori stranieri.

Si riporta, infine, per maggior chiarezza il quadro sinottico delle reti per le quali si richiede il rinnovo, indicante i referenti ed i costi di associazione annuale:

RINNOVI E RIADESIONI			
RETE (ANNO ADESIONE)	QUOTA ANNUALE	REFERENTE ACCADEMICO	REFERENTE AMMINISTRATIVO
EUA (1996)	4.210,00	prof. Luciano Saso	dott.ssa A. Cammisa
EUA-CDE (2008)	1.265,00	prof.ssa A. De Rosa e altri	dott.ssa D. Magrini
EURAS (2014)	1.200,00	prof. Fabio Grassi	dott.ssa D. Magrini
SANTANDER (2010)	3.510,00	prof. Luciano Saso	dott.sse A. Cammisa e M. Capelli
UNICA (1992)	5.600,00	prof. Luciano Saso	dott.ssa A. Cammisa e referenti gruppi di lavoro
UNI-ITALIA (2012)	1.500,00	prof. Federico Masini	dott.ssa A. Cammisa

*luw*



29 SET. 2015

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area di Internazionalizzazione  
il Direttore  
Dott.ssa Antonella Carmisa

Tutto ciò premesso, considerata la rilevanza della collaborazione della Sapienza con reti e associazioni internazionali in sede di definizione delle politiche di indirizzo e di posizionamento strategico della Sapienza in ambito internazionale, si chiede a codesto Consesso di:

- confermare l'adesione per il triennio 2015-2018 alle seguenti reti o associazioni:

- EUA;
- EUA CDE;
- EURAS;
- SANTANDER;
- UNICA;
- UNI-ITALIA.

Il pagamento delle relative quote di adesione verrà disposto a far valere sul conto di bilancio A.C.13.04.040.010 - Quote associative per organismi internazionali – UA.S.001.DRD.AIN.IDI cofog 09.4 nell'ambito degli esercizi di riferimento, e saranno iscritte, secondo gli importi quantificati annualmente dalle rispettive segreterie generali, in sede di budget di previsione annuale da parte dell'Area per l'Internazionalizzazione per i successivi esercizi.

La presente relazione è stata sottoposta all'esame del Senato Accademico, il quale ha espresso il proprio parere nella seduta del 22 settembre 2015, con delibera n. 406/15.

Allegati in visione:

- delibera Senato Accademico n. 58 del 26 febbraio 2013;
- delibera Consiglio di Amministrazione n. 43 del 5 marzo 2013;
- delibera Consiglio di Amministrazione n. 104 dell'8 aprile 2014;
- delibera Senato Accademico n. 215 del 25 marzo 2014.

*Uw*



29 SET. 2015

..... O M I S S I S .....

**DELIBERAZIONE N. 299/15**

**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

- **Letta la relazione istruttoria;**
- **Viste la delibera n. 43/13 del Consiglio di Amministrazione del 5 marzo 2013 e la delibera n. 58/13 del Senato Accademico del 26 febbraio 2013, con cui è stata confermata l'adesione della Sapienza alle reti internazionali per il periodo 2012-2015;**
- **Viste la delibera n. 104/14 del Consiglio di Amministrazione dell'8 aprile 2014 e la delibera n. 215/14 del Senato Accademico del 25 marzo 2014, con cui sono state approvate le nuove adesioni alle reti ed associazioni internazionali EURAS e Global Forum on Law, Justice and Development nonché il recesso dal PEACE programme e IAU;**
- **Considerato che dalla partecipazione alle suddette reti ed associazioni internazionali consegue un incremento della dimensione internazionale del sistema formativo e di ricerca della Sapienza, nonché il rafforzamento della presenza dell'Università in aree ed ambiti strategici;**
- **Visto il parere espresso dal Senato Accademico nella seduta del 29 settembre 2015 con delibera n. 406/15, che ha rinviato la proposta di adesione o prosecuzione alle reti Unimed, Thetys, M8, Arelen, IAU in attesa di approfondita relazione da parte del Prorettore alle relazioni internazionali ed approvato la prosecuzione dell'adesione alle reti EUA, EUA CDE, EURAS, SANTANDER, UNICA, UNI-ITALIA;**
- **Presenti n. 11, votanti n. 9: con voto unanime espresso nelle forme di legge dal rettore e dai consiglieri: Polimeni, Barbieri, Azzaro, Gras, Di Simone, Chiaranza, Lucchetti e Di Pietro**

**DELIBERA**

**di confermare, per il triennio 2015-2018, l'adesione di Sapienza Università di Roma alle seguenti reti o associazioni:**

**EUA;**

**EUA CDE;**

**EURAS;**

**SANTANDER;**

**UNICA;**

**UNI-ITALIA;**

**dando mandato al Rettore, per il tramite dell'Area per l'Internazionalizzazione, di dare seguito a tutti gli adempimenti necessari e consequenziali.**

*Handwritten signature*



SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA

Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

29 SET. 2015

**Il pagamento delle relative quote di adesione verrà disposto a far valere sul conto A.C.13.04.040.010 - Quote associative per organismi internazionali -UA.S.001.DRD.AIN.IDI cofog 09.4 nell'ambito degli esercizi di riferimento, che saranno iscritte, secondo gli importi quantificati, in sede di *budget* di previsione annuale da parte dell'Area per l'Internazionalizzazione.**

**E**

**INVITA**

**i delegati istituzionali di ciascuna rete a illustrare in una prossima riunione le attività svolte e da svolgere nell'ambito delle Reti di cui sono referenti.**

**Letto e approvato seduta stante per la sola parte dispositiva.**

**IL SEGRETARIO**  
**Carlo Musto D'Amore**

**IL PRESIDENTE**  
**Eugenio Gaudio**

..... O M I S S I S .....