



SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

Consiglio di
Amministrazione

Seduta del

27 OTT. 2015

Nell'anno **duemilaquindici**, addì **27 ottobre** alle ore **15.40**, presso il **Salone di rappresentanza**, si è riunito il Consiglio di Amministrazione, convocato con nota rettorale prot. n. 0068366 del 22.10.2015 per l'esame e la discussione degli argomenti iscritti al seguente ordine del giorno:

..... **O M I S S I S**

Sono presenti: il **rettore**, prof. Eugenio Gaudio (entra alle ore 17.35); il **prorettore**, prof. Renato Masiani; i consiglieri: prof.ssa Antonella Polimeni, prof. Maurizio Barbieri, prof. Bartolomeo Azzaro, dott. Francesco Colotta, prof. Michel Gras, sig. Domenico Di Simone, dott.ssa Angelina Chiaranza, sig.ra Federica Di Pietro e il **direttore generale** Carlo Musto D'Amore, che assume le funzioni di segretario.

È assente: sig. Luca Lucchetti.

Assiste per il Collegio dei Revisori dei Conti: dott. Michele Scalisi.

Il **presidente**, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara l'adunanza validamente costituita e apre la seduta.

..... **O M I S S I S**

D. 309/15

Relaz.
4.1



27 OTT. 2015

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA
AREA SUPPORTO STRATEGICO E COMUNICAZIONE
Ufficio Supporto Strategico e Programmazione
Il Capo Ufficio
Giuseppe Felli

W

Relazione sui risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico e sui finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati - Anno 2014

Il Presidente sottopone al Consiglio di Amministrazione la relazione concernente i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati, ai sensi dell'art. 3 - quater del D.L. 10 novembre 2008, n. 180 - convertito in L. 9 gennaio 2009, n. 1 *"Disposizioni urgenti per il diritto allo studio, la valorizzazione del merito e la qualità del sistema universitario e della ricerca"*.

Si ricorda che l'art 3 quater, rubricato *"Pubblicità delle attività di ricerca delle università"*, introdotto in sede di conversione in legge, prevede la presentazione del documento, con periodicità annuale, in sede di approvazione del conto consuntivo, con la finalità di dare la più ampia diffusione agli argomenti oggetto della relazione. A questo fine, dopo la presentazione agli organi di governo è prevista la trasmissione al MIUR del suddetto documento, oltreché la sua pubblicazione sul sito internet dell'ateneo.

La redazione del documento è stata curata dall'Ufficio supporto strategico e programmazione, in collaborazione con le competenti Aree dell'amministrazione centrale (ASUR, ARI e AROF) e con il coordinamento del Pro Rettore alla Ricerca, Innovazione e Trasferimento Tecnologico per i relativi ambiti di competenza.

La relazione si articola in 3 capitoli, oltre ad alcuni allegati che la completano sotto il profilo informativo.

In particolare, il primo capitolo si focalizza sulle attività di ricerca dell'ateneo, descrivendo le strutture e il personale afferente all'Area supporto alla ricerca, i finanziamenti per la ricerca ottenuti da soggetti pubblici e privati, i finanziamenti di Ateneo, la partecipazione ai programmi di ricerca quali SIR (*Scientific Independence of young Researchers*), FIRB e PRIN, i fondi distribuiti dalla Commissione ricerca scientifica, le pubblicazioni presenti sul catalogo di ateneo; sul piano dell'internazionalizzazione della ricerca la relazione fa riferimento al Programma Quadro dell'Unione Europea, nonché al nuovo programma Horizon 2020, oltre che ai Visiting Professors per attività di ricerca.

Il secondo capitolo è dedicato alle attività di formazione e di internazionalizzazione; dopo una sommaria descrizione dell'Area offerta formativa in termini di strutture e personale dedicato, la prima parte di questo capitolo descrive la popolazione studentesca di Sapienza e l'articolazione dell'offerta formativa post laurea (master, scuole di specializzazione, dottorati di ricerca), mentre la seconda parte si sofferma sulle attività di internazionalizzazione della didattica, con un focus sui programmi di mobilità internazionale, sulla sottoscrizione di accordi, sul sostegno all'attivazione di corsi di studio in lingua inglese e alla stipula di accordi per titoli doppi, multipli



SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

Consiglio di
Amministrazione

Seduta del

27 OTT. 2015

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA
AREA SUPPORTO STRATEGICO E COMUNICAZIONE
Ufficio Supporto Strategico e Programmazione
Il Capo Ufficio
Giuseppe Foti

lun

o congiunti (sia per corsi di studio sia per corsi di dottorato), sul finanziamento del programma Visiting Professor per attività didattica.

Il terzo capitolo, infine, traccia un quadro di riferimento dell'attività contrattuale, brevettuale e di trasferimento tecnologico.

Il Presidente comunica inoltre che la Relazione è stata approvata dal Senato Accademico nella seduta del 13 ottobre 2015.

Allegato parte integrante:

Relazione sui risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico e sui finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati - Anno 2014



27 OTT. 2015

..... O M I S S I S

DELIBERAZIONE N. 309/15

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- **Letta la relazione istruttoria;**
- **Visto l'art. 3-quater, D.L. 10 novembre, n. 180, convertito dalla Legge 9 gennaio 2009, n. 1 "Pubblicità delle attività di ricerca delle università";**
- **Vista la relazione sui risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico e sui finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati - Anno 2014, allegato parte integrante;**
- **Vista la delibera n. 414/15 del 13 ottobre 2015 di approvazione da parte del Senato Accademico della relazione in esame;**
- **Presenti n. 10, votanti n. 9: con voto unanime espresso nelle forme di legge dal prorettore e dai consiglieri: Polimeni, Barbieri, Azzaro, Colotta, Gras, Di Simone, Chiaranza e Di Pietro**

DELIBERA

di approvare la "Relazione sui risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico e sui finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati - Anno 2014".

Letto e approvato seduta stante per la sola parte dispositiva.

IL SEGRETARIO

Carlo Musto D'Amore

IL PRESIDENTE

Renato Masiani

..... O M I S S I S

4.1



SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

**Relazione sui risultati delle attività di ricerca, di
formazione e di trasferimento tecnologico e sui
finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati
Anno 2014**

*(ai sensi dell'art. 3 - quater del D.L. 10 novembre 2008, n. 180 - convertito in L. 9
gennaio 2009, n. 1 "Disposizioni urgenti per il diritto allo studio, la
valorizzazione del merito e la qualità del sistema universitario e della ricerca")*

Sommario

Premessa

1. Le attività di ricerca

- 1.1 - Le strutture, il personale di supporto alla ricerca scientifica
- 1.2 - Finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati finalizzati alla ricerca scientifica 2013
- 1.3 - Finanziamenti ricerca di Ateneo
- 1.4 - Programma *Scientific Independence of young Researchers* (SIR), FIRB e PRIN
- 1.5 - I fondi di ricerca ripartiti dalla Commissione Ricerca Scientifica di Sapienza
- 1.6 - Il catalogo delle pubblicazioni scientifiche UGOV Ricerca
- 1.7 - Internazionalizzazione della ricerca

2. Le attività di formazione e di internazionalizzazione

- 2.1 - Le strutture, il personale addetto alla formazione
- 2.2 - L'Offerta formativa
- 2.3 - La popolazione studentesca
- 2.4 - Internazionalizzazione della didattica
- 2.5 - Gli accordi internazionali
- 2.6 - La cooperazione allo sviluppo
- 2.7 - La promozione internazionale dell'Ateneo

3. L'attività contrattuale, brevettuale e trasferimento tecnologico

- 3.1 - L'attività contrattuale
- 3.2 - L'attività brevettuale
- 3.3 - Il trasferimento tecnologico

Allegati

Allegato 1 - Offerta Formativa

Allegato 2 - Elenco programmi Commissione Europea/Sapienza

Allegato 3 - Accordi di doppio titolo vigenti nel 2014

Allegato 4 - Elenco Dipartimenti per Macroarea e Facoltà

Premessa

La Legge 1/2009, art. 3-quater, dispone che “con periodicità annuale, in sede di approvazione del conto consuntivo relativo all'esercizio precedente, il Rettore presenti al Consiglio di Amministrazione ed al Senato Accademico un'apposita relazione concernente i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati”. La relazione deve essere pubblicata sul sito internet dell'Ateneo e trasmessa successivamente al Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca.

In base a quanto stabilito dalla suddetta legge “la mancata pubblicazione e trasmissione sono valutate anche ai fini della attribuzione delle risorse finanziarie a valere sul Fondo di finanziamento ordinario di cui all'articolo 5 della legge 24 dicembre 1993, n. 537, e sul Fondo straordinario di cui all'articolo 2, comma 428, della legge 24 dicembre 2007, n. 244”.

La vocazione internazionale della Sapienza richiede il confronto sul mercato globale non solo relativamente ai compiti istituzionali tradizionali ma anche per quanto concerne il trasferimento dei risultati della ricerca e le innovazioni tecnologico-scientifiche, in un regime di interscambio col mondo produttivo, funzionale al rilancio del Paese. Tali istanze sono state recepite dall'intero Ateneo nelle sue distinte articolazioni organizzative, nel quadro di un processo organico e integrato che possa realizzare al meglio le strategie politiche e operative elaborate dagli organi di governo della Sapienza.

La Sapienza attualmente è articolata in 11 Facoltà, 63 Dipartimenti, 21 Centri di Ricerca e 2 Centri di servizio.

Al 31 dicembre 2014 erano in servizio **3.716 docenti**, distinti tra professori di prima e seconda fascia (**51,1%**) e ricercatori (**48,9%** comprensivi di quelli a tempo determinato). La composizione dei docenti per aree CUN prevede il 31,89% del personale impegnato in area 6 (Scienze mediche) e il 16,7% in aree 10 e 11 (Scienze dell'antichità, filologiche-letterarie, storiche-artistiche e Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche).

Nell'anno 2014 prestavano servizio **4.056** unità di personale tecnico amministrativo (TAB), di cui **1.230** nell'area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati (30.3%), **1.599** nell'area amministrativa (39.4%) e **1.061** nell'area socio sanitaria (30.3%).

Anni	2011	2012	2013	2014
docenti	4.112	4.015	3.883	3.716
personale TAB	4.361	4.239	4.211	4.056

Per la stesura del presente documento sono state utilizzate le informazioni, riferite all'anno 2014, provenienti dall'Area per l'Internazionalizzazione (ARI), dall'Area Supporto alla Ricerca (ASUR), dall'Area Supporto Strategico e Comunicazione (ASSCO) e dalla Rilevazione Nuclei 2015.

1. Le attività di ricerca

1.1 Le strutture, il personale di supporto alla ricerca scientifica

L'Area per il supporto alla ricerca si configura quale struttura dirigenziale composta da due Uffici e sei settori che si identificano nei sei passi della filiera che conduce dalla ricerca curiosity driven fino al trasferimento tecnologico del “prodotto” e dei risultati della ricerca. *L'Ufficio - Progetti e Fund Raising* - coordina i settori Convenzioni, Grant Office e Progetti nazionali. Esso pianifica e coordina le attività e le iniziative scientifiche e culturali, provvedendo, al contempo, al loro monitoraggio, controllo e valutazione.

La struttura ha, inoltre, compiti chiave quali:

- Identificazione di grants e di opportunità di finanziamento esterno anche promuovendo il coinvolgimento del patrimonio di competenze e conoscenze della Sapienza;
- Sostegno alle attività di brevettazione e di trasferimento tecnologico;
- Organizzazione di partenariati per la partecipazione a bandi nazionali ed internazionali;
- Predisposizione e stipula di accordi e protocolli di intesa con Enti esterni;
- Supporto all'attività contrattuale svolta in autonomia dai Centri di Spesa dell'Ateneo in materia di ricerca;
- Promozione e organizzazione di corsi di formazione professionale e di sperimentazioni clinico-farmacologiche.

L'Ufficio valorizzazione e trasferimento tecnologico, promuove l'interazione tra le strutture di ricerca di Sapienza ed il mondo delle imprese anche mediante l'identificazione, il monitoraggio delle competenze tecnologiche che l'Ateneo nel suo insieme esprime, ed è in grado di offrire:

- Sostegno alla generazione d'imprese basate su tecnologie e competenze sviluppate in Ateneo;
- Aiuto nella definizione delle strategie di sviluppo;
- Gestione delle interazioni con il know-how tecnologico dell'Università con particolare riferimento agli spin off;
- Tutela e valorizzazione della proprietà intellettuale nel contesto dell'instaurazione di rapporti con enti e imprese interessate al portafoglio brevetti dell'Ateneo.

1.2 Finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati finalizzate alla ricerca scientifica 2014

Le entrate finalizzate alla ricerca scientifica hanno registrato per l'anno finanziario 2014 una leggera contrazione dovuta principalmente ad un decremento della quota delle entrate da parte delle "altre istituzioni pubbliche estere" e "imprese italiane". Il totale delle entrate dell'anno 2014 è pari a **70,8** milioni di euro rispetto agli **80,2** milioni di euro percepiti nell'anno 2013. La tabella che segue riporta il dettaglio delle singole quote destinate alla ricerca scientifica provenienti dagli enti/organismi.

Fonte	2012		2013		2014	
	Importi (k euro)	%	Importi (k euro)	%	Importi (k euro)	%
U.E.	18.966	29,3	16.752	20,9	22.278	31,5
Altre Istituzioni pubbliche estere	1.650	2,5	18.494	23,1	1.884	2,7
MIUR	11.582	17,9	2.439	3,0	8.740	12,3
Altre amministrazioni pubbliche italiane	12.141	18,7	8.956	11,2	8.726	12,3
Enti pubblici ricerca italiani	4.467	6,9	4.800	6,0	3.070	4,3
Imprese italiane	4.892	7,5	2.560	3,2	461	0,7
Soggetti privati italiani non profit	474	0,7	1.064	1,3	3.102	4,4
Imprese/soggetti privati estero	131	0,2	0	0,0	0	0,0
Sapienza	9.564	14,8	19.770	24,6	16.883	23,8
Altre entrate	943	1,5	5.389	6,7	5.665	8,0
Totale Entrate	64.810	100,0	80.224	100,0	70.809	100,0

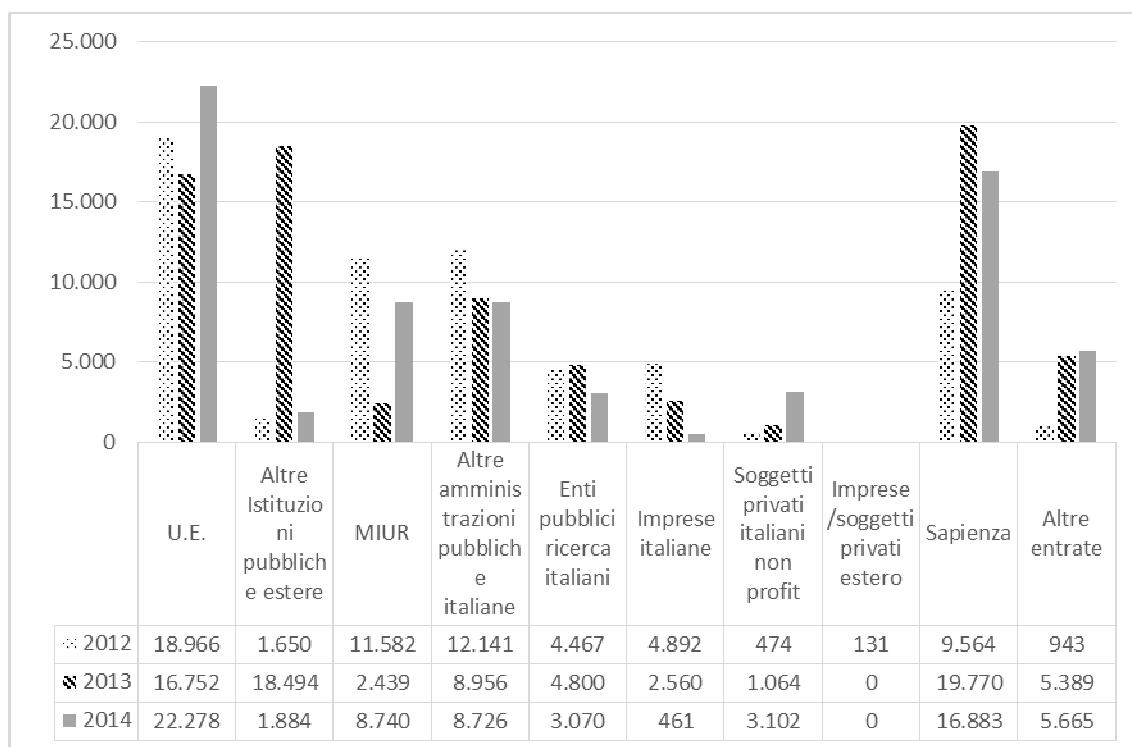
Entrate finalizzate alla ricerca per l'anno 2012/13/14 in migliaia di euro (Fonte Nuclei 2013, 2014 e 2015)

Le uscite finalizzate alla ricerca scientifica nell'anno finanziario 2014 risultano essere pari a **100,0 milioni di euro**. In particolare la quota di spese di parte corrente è del 92.10% e quella in conto capitale è del 7.90%, come da prospetto.

Fonte	2012		2013		2014	
	Importi (k euro)	%	Importi (k euro)	%	Importi (k euro)	%
Spese Correnti	65.975	84,5	85.336	89,4	92.101	92,1
Spese Conto Capitale	12.113	15,5	10.102	10,6	7.902	7,9
Totale Spese	78.088	100,0	95.438	100,0	100.003	100,0

Uscite finalizzate alla ricerca per l'anno 2012/13/14 in migliaia di euro (Fonte Nuclei 2013, 2014 e 2015)

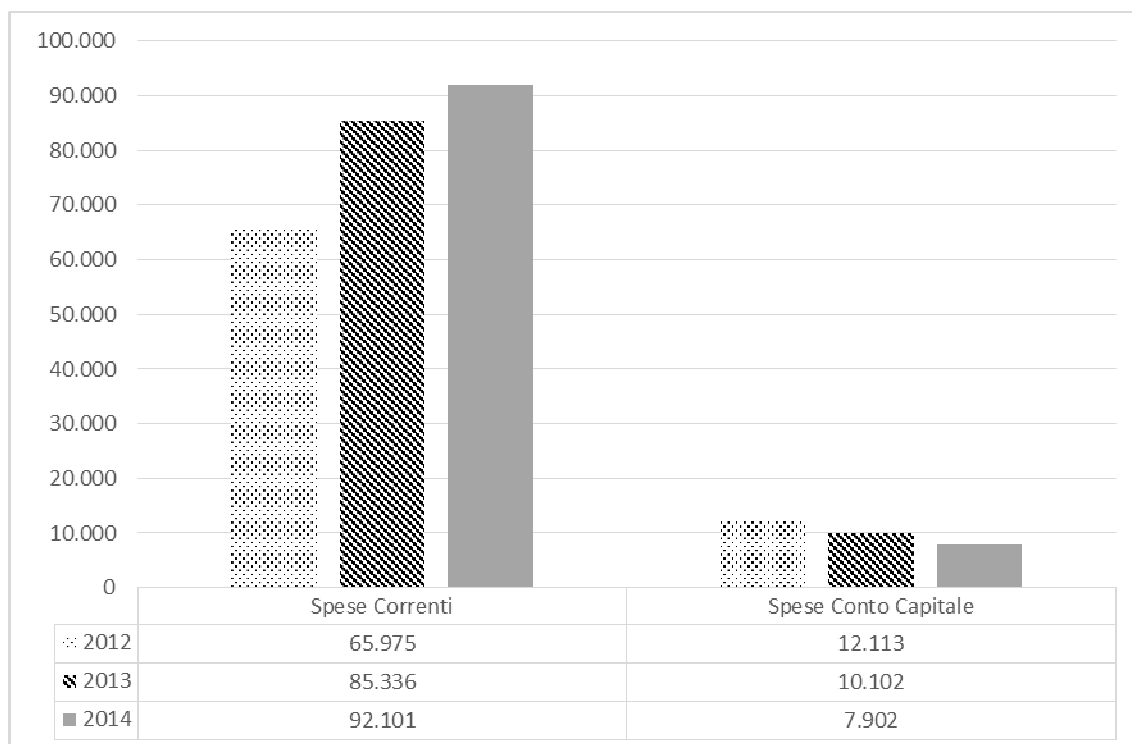
L'andamento per singole fonti è di seguito illustrato.



Andamento singole fonti finanziamento triennio 2012-2014.

Nel triennio emerge una sensibile riduzione delle entrate da trasferimento delle entrate da imprese italiane ed un costante andamento da soggetti privati italiani non profit.

L'andamento delle uscite per la ricerca, di seguito riportata in forma grafica, evidenzia nel triennio 2012-2014 una riduzione delle spese in conto capitale ed un progressivo incremento delle spese correnti confermando l'impegno dell'ateneo nel supporto finanziario a progetti di ricerca.



1.3 Finanziamenti ricerca di Ateneo

Durante l'esercizio finanziario 2014 il Settore Progetti nazionali e iniziative scientifiche e culturali (Ufficio Progetti e Fund Raising - ASUR) ha gestito le risorse assegnate per il finanziamento delle seguenti attività:

- Progetti di Ricerca di Ateneo Awards;
- Progetti Multidisciplinari;
- Grandi Scavi Archeologici;
- Grandi Attrezzature scientifiche;
- Progetti di Avvio alla ricerca;
- Congressi;
- Convegni;
- Seminari;
- Workshop;
- Altre iniziative scientifiche diverse di interesse per l'Ateneo.

In particolare le risorse assegnate sono state così utilizzate:

1) Contributi di Ateneo per la Ricerca Scientifica (conto AC. 13.05.070.010)

a. una quota di 6.600.000 euro è stata destinata al finanziamento per Progetti di Ricerca proposti da docenti/ricercatori della Sapienza (finanziati 635 progetti, all'interno dei quali sono stati assegnati 81 assegni di ricerca);

b. una quota di 400.000 euro è stata destinata al finanziamento di 20 progetti Multidisciplinari, studi di fattibilità per progetti di ricerca e innovazione multidisciplinari per la partecipazione a progetti dell'Unione europea o altri Enti/Organismi preferibilmente internazionali;

c. una quota di 2.463.963 euro è stata destinata all'acquisizione di Grandi Attrezzature scientifiche, attribuite a 38 progetti, finalizzati a favorire il ricambio e/o il potenziamento delle apparecchiature scientifiche in dotazione ai Dipartimenti;

d. una quota di 500.000 euro con trasferimento dei fondi ai Dipartimenti di afferenza dei richiedenti, è stata destinata al finanziamento di 14 Grandi scavi archeologici che rappresentano un'eccellenza a livello internazionale;

e. una quota di 500.000 euro è stata destinata al finanziamento di n. 243 progetti di Avvio alla ricerca riservata esclusivamente ad assegnisti, dottorandi e specializzandi della Sapienza.

f. una quota di 2.115.000 euro è stata destinata al finanziamento di 40 progetti Awards privilegiando particolarmente la qualità scientifica del "Principal Investigator" e del gruppo.

2) Contributo di Ateneo per Convegni, Seminari e Workshop (conto A.C. 13.05.070.040)

L'importo disponibile di 150.000 euro è stato trasferito ai Dipartimenti per consentire la realizzazione di attività finalizzate alla diffusione della cultura scientifica, finanziamento che ha previsto la realizzazione di 43 iniziative tra Seminari, Convegni e Workshop.

1.4 Programma Scientific Independence of young Researchers (SIR), FIRB e PRIN

Con D.D. n. 197 del 23/1/2014 il Miur ha pubblicato il bando per il programma SIR (Scientific Independence of young Researchers) destinato a sostenere i giovani ricercatori nella fase di avvio della propria attività di ricerca indipendente.

Il programma consiste nel finanziamento di progetti di ricerca svolti da gruppi di ricerca indipendenti di elevata qualità scientifica, sotto il coordinamento scientifico di un Principal Investigator (PI), italiano o straniero, residente in Italia o proveniente dall'estero, che abbia conseguito il dottorato di ricerca (o la specializzazione dell'area medica, in assenza di dottorato) da non più di sei anni. La Sapienza ha presentato n. 317 domande di finanziamento.

Con D.D. n. 29518 di ottobre 2014 il Ministero ha nominato i Comitati di Selezione incaricati per la valutazione dei progetti SIR 2014.

Per quanto riguarda i finanziamenti a valere di bandi FIRB e PRIN precedenti all'anno 2014, gli uffici hanno completato la procedura di auditing, come richiesto dalla circolare Miur n. 8109 dell'8.4.2014 – nuove modalità di verifica amministrativo contabile a valere sui bandi Prin - First - Firb dal 2009 in poi. Sono stati sottoposti a verifica:

- n. 139 progetti Prin 2009 per un finanziamento totale di 11.379.783,49 euro
- n. 3 progetti Firb per un importo complessivo di 694.600 euro.

1.5 I fondi di ricerca ripartiti dalla Commissione Ricerca Scientifica di Sapienza

Il presente paragrafo illustra i criteri e le modalità adottati dalla Commissione Ricerca Scientifica di Sapienza per la valutazione e formulazione di proposte di finanziamento dei progetti di ricerca presentati in risposta al Bando 2014.

Il bando per la ricerca 2014 ha ricalcato le stesse indicazioni del bando precedente.

1) I progetti di avvio alla ricerca sono divisi in due gruppi: progetti di Tipo A e progetti di Tipo B, con le caratteristiche di seguito riportate:

Tipo A: 150 progetti da 2.000 euro destinati a dottorandi, assegnisti di ricerca, specializzandi in prima fase di formazione con meno di 4 anni di anzianità dalla laurea magistrale, alla data di scadenza del bando.

Tipo B: 65 progetti da 2.000 a 4.000 euro destinati a dottorandi, assegnisti di ricerca, specializzandi, in seconda fase di formazione che abbiano conseguito un titolo di dottorato di ricerca o di specializzazione e che abbiano maturato al massimo di 8 anni di anzianità dalla laurea magistrale alla data di scadenza del bando.

2) E' stato previsto il finanziamento di 20 progetti 'multidisciplinari' aventi lo scopo di incoraggiare la collaborazione tra aree umanistiche e giuridico-economiche (Macro Aree E, F) ed aree scientifiche e tecnologiche (Macro Aree B, C, D) finalizzato alla presentazione di progetti congiunti in sede internazionale.

3) E' stato confermato un budget separato destinato a erogare finanziamenti di 60.000 euro a progetto ad un totale di 30 progetti di ricerca di alto profilo (denominati Awards) nella cui valutazione assumesse un peso importante la qualificazione scientifica del proponente e del gruppo di ricerca. Sono stati previsti ulteriori 30 finanziamenti per progetti grani (nella fascia 40.000-50.000 euro)

4) Per incoraggiare la sottomissione di progetti di ridotto impegno finanziario nelle aree in cui si richiedono spesi particolari per la ricerca (materiale, attrezzature etc) è stato previsto di:

- incrementare a 200 i progetti finanziati nella fascia 2.000 - 5.000 Euro
- mantenere a 160 i progetti previsti nella fascia tra 5.000 - 10.000 e tra 10.000 -15.000 Euro.

Di seguito l'illustrazione sintetica dei progetti di ricerca presentati in risposta al bando, suddivisi per fascia e per macro area (Allegato 4), nonché i progetti presentati per l'ottenimento di un Award. Successivamente il dettaglio della risposta al bando dei progetti di Avvio alla Ricerca di Tipo A e di Tipo B.

FASCIA	presentati in %	MA A	MA B	MA C	MA D	MA E	MA F
2.000 - 5.000	28,3	28	55	32	52	26	36
5.000 - 10.000	30,0	51	60	25	57	20	30
10.000 - 15.000	36,3	62	60	53	67	28	24
40.000 - 50.000	5,4	10	14	6	10	1	3
Totale	100,0	151	189	116	186	75	93

Progetti di ricerca previsti e presentati in risposta al Bando 2014.

Macroarea	MA A	MA B	MA C	MA D	MA E	MA F	TOTALE
Progetti presentati	13	10	5	11	9	4	52

Progetti per Awards presentati in risposta al Bando 2014.

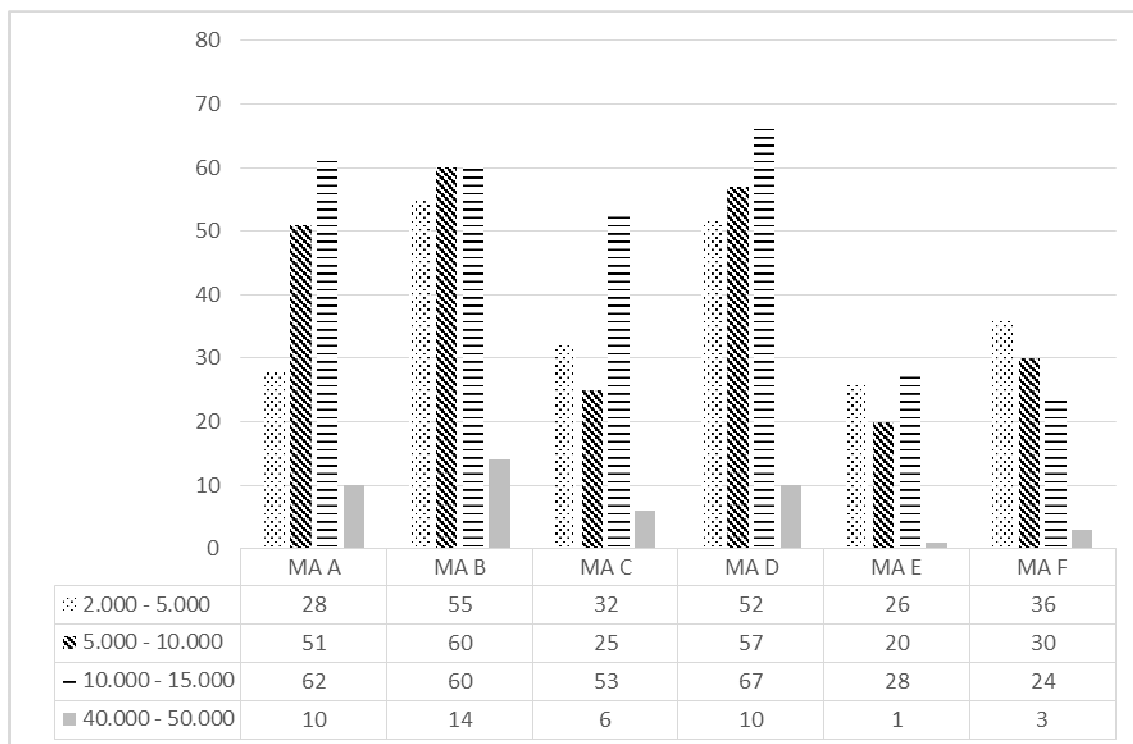
Progetti avvio alla ricerca	presentati in %	MA A	MA B	MA C	MA D	MA E	MA F
prog tipo A	75,8	105	99	43	94	29	28
prog tipo B	24,2	28	38	28	21	10	2
Totale	100,0	133	137	71	115	39	30

Progetti di Avvio alla Ricerca di Tipo A e B presentati in risposta al Bando 2014.

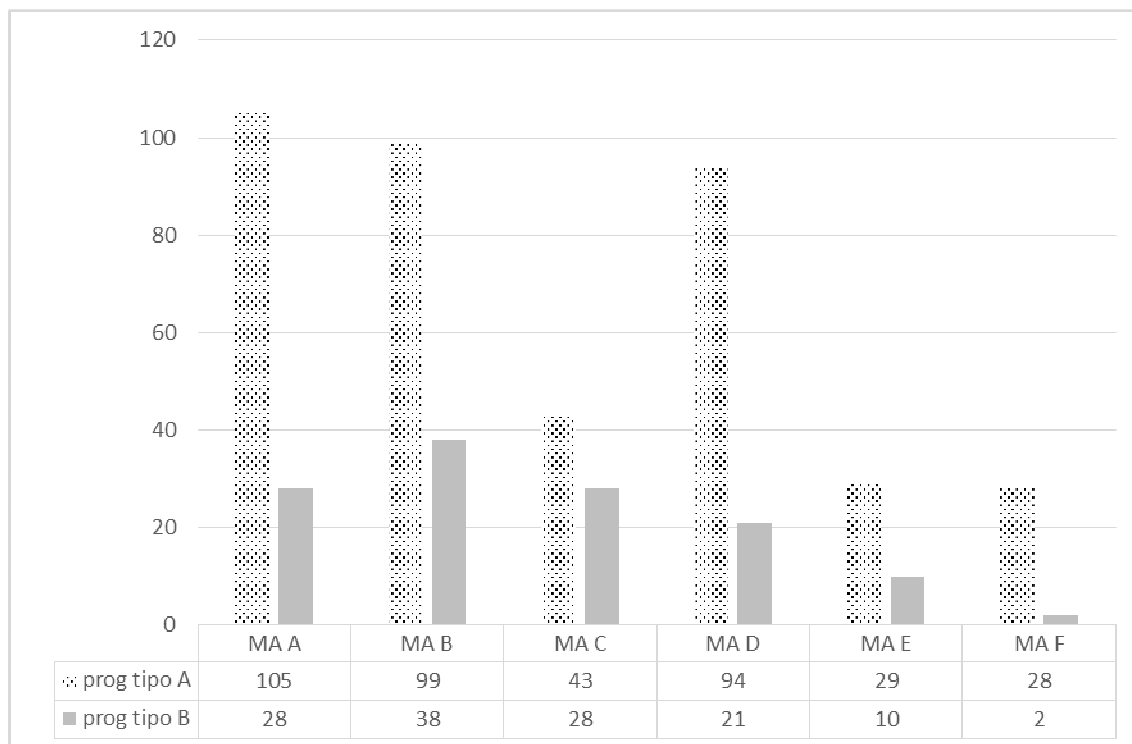
Pur in presenza di disponibilità finanziaria - prima di procedere alla valutazione dei progetti - la Commissione ha stabilito le soglie di qualità da rispettare come condizione necessaria per il beneficio del finanziamento:

- per i progetti della fascia 2.000 - 5.000 euro la soglia stabilita è di 22,75 su 32,50 punti come da criteri stabiliti nel bando;
- per i progetti della fascia 5.000 -10.000 euro la soglia stabilita è pari a 23,62 su 33,75 punti;
- per i progetti della fascia 10.000 - 15.000 euro la soglia stabilita è di 31,5 su 45 punti;
- per i progetti della fascia 40.000 - 50.000 euro: valutazione maggiore o uguale di 8/10 sul totale dei punti disponibili (almeno 36 punti su 45) e valutazione 'ottima' sia del proponente che del gruppo di ricerca;
- per gli Awards: valutazione maggiore o uguale degli 8/10 sul totale dei punti disponibili (almeno 36 punti su 45) e valutazione 'ottima' sia del proponente che del gruppo di ricerca;
- per i progetti Multidisciplinari: valutazione maggiore o uguale degli 8/10 sul totale dei punti disponibili (almeno 32 punti su 40).

Nel seguito sono illustrati gli andamenti relativi alla distribuzione dei progetti per macroarea.



Graficamente i risultati evidenziano che per le Macroaree da A a D esiste una tendenza a preferire i progetti nella fascia di finanziamento 10.000 - 15.000, per la macroarea E la preferenza è sui progetti di fascia 2.000 - 5.000 e di fascia 10.000 - 15.000 ed infine per la macroarea F la propensione è per la fascia 2.000 - 5.000.



L'andamento evidenzia una netta prevalenza di progetti di avvio alla ricerca di tipo A.

La Commissione ha anche concordato l'opportunità di ridefinire rispetto al 2013, in via preliminare, la suddivisione del budget disponibile tra le varie macro aree, prima di procedere alla valutazione dei progetti.

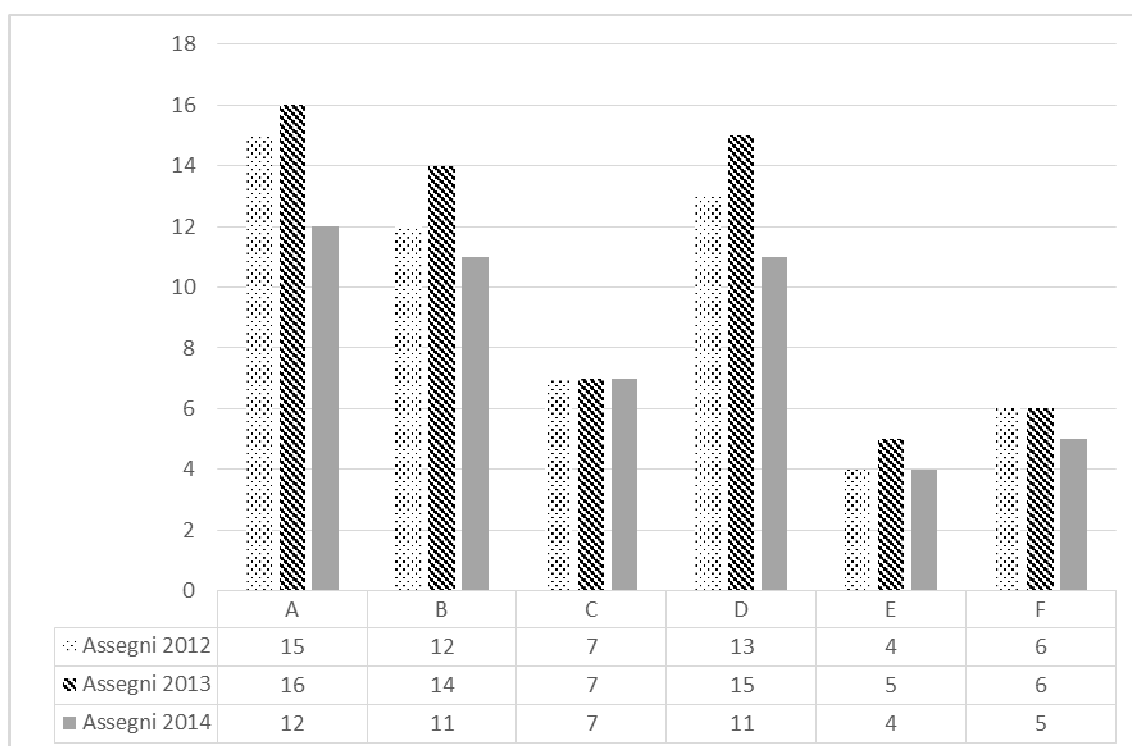
Macroarea	% 2014
A	24,7
B	21,7
C	13,1
D	22,4
E	8,1
F	10,0
Totale	100,0

Ripartizione orientativa del budget tra le diverse Macroaree.

Sono stati attribuiti n. 13 assegni di ricerca aggiuntivi rispetto ai 50 previsti dal bando nella fascia dimensionale piccola e media. La ripartizione dei 50 assegni e dei 13 aggiuntivi tra le diverse macroaree è di seguito illustrata.

Macroarea	Assegni 2012	Assegni 2013	Assegni 2014
A	15	13+3	12
B	12	11+3	11
C	7	6+1	7
D	13	12+3	11
E	4	3+2	4
F	6	5+1	5
Totale	57	50+13	50

Ripartizione degli assegni di ricerca tra le Macroaree



La tendenza di attribuzione degli assegni di ricerca è stabile nel triennio per ciascuna macroarea.

Considerate tutte le tipologie, la Commissione ha esaminato e valutato complessivamente 1400 progetti pervenuti, di cui 117 progetti ~ Awards, progetti grandi e multidisciplinari ~ sono andati a referaggio esterno. Sono stati proposti per il finanziamento 693 tra progetti di Ricerca, Awards e Multidisciplinari e 215 di Avvio alla Ricerca. Sono stati finanziati complessivamente (progetti piccoli, medi, grandi e awards) n. 121 assegni di ricerca sui 110 previsti dal bando. La tabella riportata riepiloga nel dettaglio il totale dei progetti presentati ed approvati e relativo finanziamento.

Macro Area	A	B	C	D	E	F	Totale
2-5 Presentati	28	55	32	52	26	36	229
2-5 Approvati	21	39	20	41	18	25	164
5-10 Presentati	51	60	25	57	20	30	243
5-10 Approvati	50	49	17	43	16	24	199
10-15 Presentati	62	60	53	67	28	34	294
10-15 Approvati	61	50	27	54	25	21	238
Totale Progetti Presentati	141	175	110	176	74	90	766
Totale Progetti Approvati	132	138	64	138	59	70	601
% Successo	94	79	58	78	80	78	78
Prog. G/R	57	45	18	64	19	36	239
Tot Fin. m-p	1.01 0.30 0	764.000	586.811	911.600	388.900	399.850	4.061.461
Fin. G/R	470. 300	220.500	179.000	429.300	126.500	185.075	1.610.675
% Fin. G/R	47	29	31	47	33	46	40

Finanziamento proposto per i progetti medio-piccoli e percentuali attribuite a progetti di Giovani o Ricercatori.

Il prospetto successivo riassume il totale dei finanziamenti relativi ai Progetti Multidisciplinari, Grandi e Awards, nonché la percentuale di pertinenza di tutte le Macroaree considerate.

Macro Area	A	B	C	D	E	F	TOT
Progetti Multidisciplinari	-----	-----	-----	----	227.500	172.500	400.000
Awards	588.000	366.000	149.000	472.000	482.000	58.000	2.115.000
Totale Awards+ Multidisciplinari	588.000	366.000	149.000	472.000	709.500	230.500	2.515.000
% Awards + Multidisciplinari.	23,4	14,6	5,9	18,8	28,2	9,1	100,0

Finanziamenti e percentuale dei progetti Multidisciplinari e Awards.

1.6 Il catalogo delle pubblicazioni scientifiche UGOV Ricerca

Il sistema dei finanziamenti pubblici alle università italiane si sta indirizzando verso una sempre maggiore dipendenza dei finanziamenti statali ai risultati conseguiti nella ricerca scientifica. Corrispondentemente si segnala che alla Sapienza gli esiti della VQR 2004/2010 sono stati utilizzati per ripartire parte della quota premiale del Fondo di Finanziamento Ordinario (66% della sezione ricerca) e che negli anni di passaggio da una sistema di valutazione all'altro sarà presumibilmente utilizzata la scheda SUA-RD (nell'ambito del processo di accreditamento AVA) che nel corso del 2014 ha iniziato la sua sperimentazione ufficiale coinvolgendo alcuni atenei italiani.

Questo processo sta spingendo gli Atenei a predisporre di sistemi interni sempre più articolati per migliorare la gestione dei progetti di ricerca, valutare la produzione scientifica e incentivare il conseguimento di alti standard di qualità.

In quest'ottica Sapienza ha attivato dal 4 luglio 2011 la sezione del sito U-Gov Catalogo della Ricerca, il servizio interattivo che raccoglie in modo sistematico i dati relativi alla produzione scientifica dei docenti Sapienza, in linea con gli standard Miur/Cineca. Il Catalogo è lo

strumento unico che ogni docente utilizza per inserire le pubblicazioni di cui è autore, alimentando in modo automatico la banca dati del Miur-Cineca.

Tale sezione U-Gov Catalogo della Ricerca è stata sostituita, nel mese di Maggio 2015, da un nuovo catalogo dei prodotti della ricerca, IRIS - Institutional Research Information System -, che ne rappresenta una versione migliorata a livello informatico, ma che non muta la natura e lo scopo del sistema precedente.

Il Catalogo della Ricerca IRIS è utilizzabile dagli organi di governo della nostra Università (Senato Accademico, Consiglio di Amministrazione, Nucleo di Valutazione, Dipartimenti, Facoltà) per svolgere una ricognizione sulle attività di ricerca dei docenti.

L'accesso al sito è stato immediatamente previsto per tutto il personale, anche non strutturato, che svolge attività di ricerca.

A settembre 2015 il totale delle pubblicazioni inserite nel quinquennio 2010-2014 è 93.413, mentre nell'anno solare 2014 risultano essere 21.006 di cui 4.876 di pertinenza dei professori ordinari, 4.759 dei professori associati, 5.910 dei ricercatori e 5461 di pertinenza di altro personale.

Si fa presente che i dati sono da considerarsi parziali perché il processo di inserimento dei prodotti è ancora in atto.

Il prospetto dettaglia il totale delle pubblicazioni rendicontate nel quinquennio di riferimento, con indicazione del numero medio di pubblicazioni per docente e pubblicazioni/docente per fascia di appartenenza.

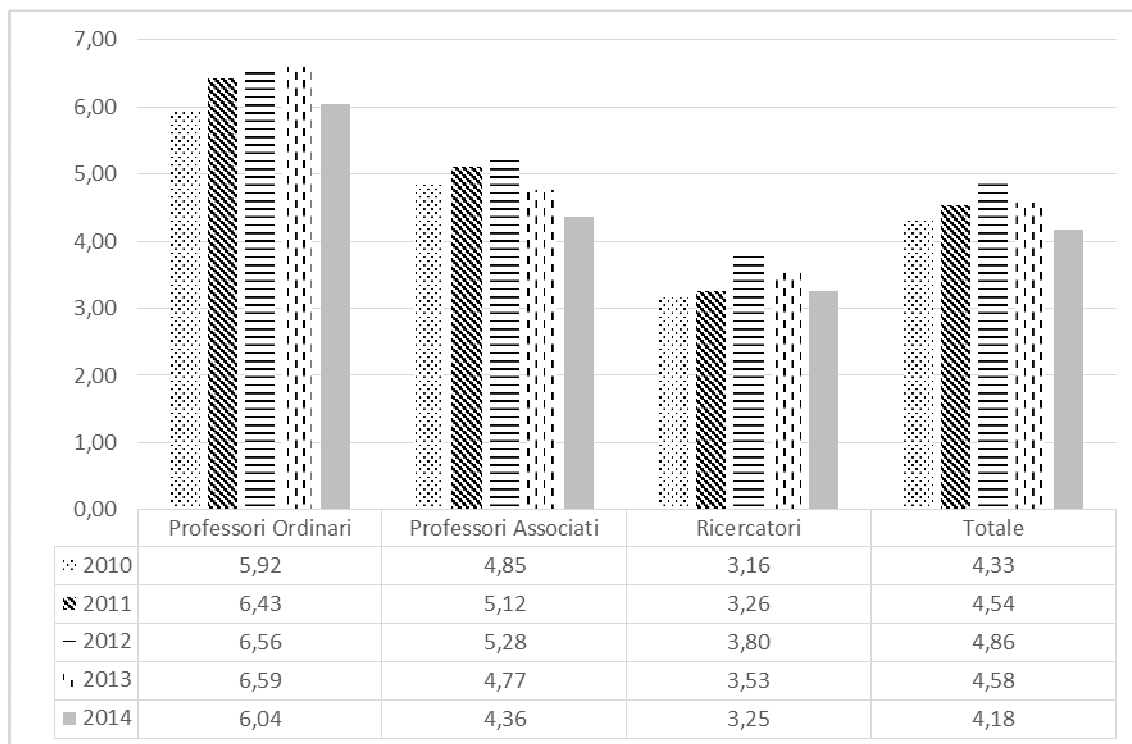
Ruolo	2010			2011			2012		
	pub	doc	pub/doc	pub	doc	pub/doc	pub	doc	pub/doc
Professori Ordinari	6.455	1.090	5,92	6.512	1.012	6,43	6.097	930	6,56
Professori Associati	5.609	1.157	4,85	5.629	1.100	5,12	6.112	1.158	5,28
Ricercatori	6.333	2.003	3,16	6.526	2.000	3,26	7.322	1.927	3,80
Altro Personale	3.653	nd	nd	4.252	nd	nd	5.352	nd	nd
Totale	22.050	4.250	4,33	22.919	4.112	4,54	24.883	4.015	4,86

Ruolo	2013			2014		
	pub	doc	pub/doc	pub	doc	pub/doc
Professori Ordinari	5.753	873	6,59	4.876	807	6,04
Professori Associati	5.390	1.130	4,77	4.759	1.092	4,36
Ricercatori	6.644	1.880	3,53	5.910	1.817	3,25
Altro Personale	5.774	nd	nd	5.461	nd	nd
Totale	23.561	3.883	4,58	21.006	3.716	4,18

Totale pubblicazioni rendicontate anno 2010 -2014

Fonte: Elaborazione su dati IRIS - Institutional Research Information System (Estrazione di Settembre 2015)

In termini grafici l'andamento del valore medio pub/doc è di seguito illustrato.



Si evidenzia una sostanziale stabilità per numero medio di pubblicazioni per docente, pari a circa 6 pubblicazioni per Professori Ordinari, poco meno di 5 pubblicazioni per Professori Associati e circa 3 pubblicazioni per Ricercatore.

1.7 Internazionalizzazione della ricerca

La Sapienza svolge attività di informazione, supporto e assistenza tecnica volte a promuovere e favorire la dimensione internazionale della ricerca scientifica, anche attraverso:

- Promozione e sostegno alla partecipazione a programmi di ricerca europea e internazionale, quale il Programma Quadro (PQ) di Ricerca e Sviluppo Tecnologico dell'UE, ora Horizon 2020;
- Raccolta e diffusione di informazioni sulle opportunità di finanziamento per la ricerca internazionale, anche attraverso la newsletter settimanale F1RST;
- Formazione e sensibilizzazione sulle tematiche relative alla presentazione, gestione e rendicontazione di progetti di ricerca finanziati nell'ambito di programmi comunitari e internazionali;
- Promozione e sostegno al finanziamento di Professori Visitatori per attività di ricerca congiunta;
- Supporto per la gestione della procedura dell'ammissione di cittadini extra UE ai fini di ricerca scientifica;
- Promozione e diffusione in ambito comunitario - attraverso il portale EURAXESS - delle opportunità offerte ai ricercatori.

1.7.1. Programma Quadro di Ricerca e sviluppo tecnologico dell'UE ed il nuovo programma Horizon 2020

Sapienza partecipa attivamente al VII Programma Quadro, ed è stata inserita nel "Ranking of top 50 participant European HES organisations". La banca dati dei contratti firmati dai Centri di Spesa di Ateneo nell'ambito del Programma, include in totale 218 progetti per il periodo di finanziamento 2007-2013. Il tasso di successo per le proposte presentate (calcolato rapportando il numero di proposte finanziate con il numero di proposte presentate) è pari al 14,9 %. Lo schema successivo riepiloga i progetti FP7 Sapienza per sottoprogramma, unità, costi e contributi.

Programma specifico	Progetti	Costi	Contributi	Media Contributi per Progetto
Cooperation	140	€ 60.205.917,18	€ 43.278.145,69	€ 309.129,61
Ideas (ERC)	18	€ 22.238.890,59	€ 22.238.890,59	€ 1.235.493,92
People - Marie Curie	37	€ 10.434.191,59	€ 10.434.191,59	€ 282.005,18
Capacities	13	€ 3.527.313,20	€ 3.132.170,00	€ 240.936,15
Other ¹	10	€ 2.523.794,20	€ 1.630.264,00	€ 163.026,40
Totale	218	€ 98.930.106,76	€ 80.713.661,87	€ 370.246,16

Progetti FP/ Sapienza, per sottoprogramma (in unità, costi e contributi dal 2007 al 2013)

Fonte: Elaborazione database ARI Sapienza, 20 ottobre 2014

Il nuovo programma Quadro Horizon 2020 è relativo al periodo 2014-2020 e si articola su tre Pillar (pilastri): Excellence, Industrial Leadership e Societal Challenges, ciascuno dei quali si

¹ In Other sono stati inseriti anche i progetti CIP

suddivide in vari sottoprogrammi (esempio, ERC, Marie Curie, etc). I progetti Sapienza approvati per le call 2014 sono 28, per un contributo pari a € **10.867.745,30** mentre il **tasso di successo** stimabile è pari al **10,7%**. La tabella che segue schematizza i dati, suddivisi per Pillar e altre iniziative (Other).

Pillar	Programma	Progetti	Contributi UE
Pillar I – Excellence Science	ERC	2	€ 2.524.800,55
	Marie Curie	8	€ 2.181.861,00
	FET	1	€ 431.250,00
Totale Pillar I		11	€ 5.137.911,55
Pillar II - Industrial Leadership	LEITs - FoF	1	€ 507.500,00
	LEITs - Galileo	1	€ 250.000,00
	LEITs - ICT	5	€ 2.832.840,00
Totale Pillar II		7	€ 3.590.340,00
Pillar III - Societal Challenges	Health	1	€ 361.635,00
	Secure Societies	5	€ 927.168,75
	Transport	1	€ 221.500,00
	Inclusive Societies (SSH)	1	€ 580.665,00
Totale Pillar III		8	€ 2.090.968,75
Other	EURATOM	1	€ 23.900,00
	Adhoc	1	€ 24.625,00
Totale Other		2	€ 48.525,00
Totale		28	€ 10.867.745,30

Programma Quadro Horizon 2020

Fonte: Elaborazione database ARI Sapienza, 5 marzo 2015

1.7.2. Professori Visitatori per attività di ricerca

Sapienza svolge annualmente procedure selettive per il finanziamento Professori Visitatori per attività di ricerca congiunta. I soggiorni sono finanziati per periodi non inferiori a 3 mesi e non superiori a 6 da svolgersi in maniera continuativa. Il Bando 2014 ha messo a disposizione un budget di 380.700 euro (al quale si aggiunge il 10% di cofinanziamento obbligatorio da parte del centro di spesa ospitante), che ha permesso di finanziare 47 visite della durata di 3 mesi. Successivamente, grazie al parziale utilizzo dell'avanzo di amministrazione (pari a 110.700 euro), è stato possibile finanziare ulteriori 41 visite della durata di 1 mese. Complessivamente nel 2014 sono state pertanto sovvenzionate 87 visite e soggiorni pari a 182 mesi/uomo.

BANDO PROFESSORI VISTATORI RICERCA 2014	
Richieste Presentate	88
Richieste Approvate	87
Mesi/Uomo finanziati	182

Va segnalato inoltre l'incremento dei servizi di accoglienza offerti ai visiting professors, tra i quali:

- l'International Researchers' Guide, la IR Card (ovvero un tesserino di riconoscimento che permette, oltre ad avvalorare il senso di appartenenza alla comunità accademica, di accedere a tutte le strutture dell'Ateneo, di attivare l'account per la wireless Sapienza e di usufruire di riduzioni presso negozi, musei, librerie e altri servizi convenzionati con la Sapienza);
- il rinnovo dell'iscrizione all'elenco MIUR degli Istituti di Ricerca pubblici e privati costituito con DM 11.4.2008 che consente di stipulare convenzioni di accoglienza con ricercatori extra UE e di avviare l'iter per la richiesta del visto per ricerca scientifica e, successivamente, di beneficiare del permesso di soggiorno per periodi superiori ai 90 giorni.

2. Le attività di formazione e di internazionalizzazione

2.1. Le strutture, il personale addetto alla formazione

Nell'ambito della Direzione Supporto Ricerca, Didattica e Relazioni Internazionali, sono presenti due aree che si occupano della didattica e dei servizi agli studenti.

La prima denominata **Area Servizi agli Studenti**, racchiude tutti i settori classicamente preposti alla gestione della carriera dello studente – le attuali segreterie – organizzati all'interno in tre Uffici distinti per macro-discipline. Tali Uffici presiedono tutti i processi di gestione dello studente e si interfacciano funzionalmente con i Presidi di Facoltà per cooperare al conseguimento degli obiettivi delle Facoltà.

La seconda **Area**, denominata **Offerta formativa e diritto allo studio**, è una struttura articolata in tre Uffici. Un Ufficio si occupa di tutte le attività connesse all'orientamento e tutorato, gestione del CIAO (Centro Informazioni Accoglienza Orientamento) e delle iniziative di prima accoglienza (punti informativi, front-office, campagne per l'immatricolazione etc). In uno specifico Settore dell'Ufficio si sviluppano altresì tutte le funzioni di pertinenza dell'offerta formativa (Regolamento didattico di Ateneo, attivazione e disattivazione dei corsi di studio, banche dati RAD, Off, Pre-Off, emanazione del Manifesto Generale d'Ateneo *et al*).

Un altro Ufficio è preposto al supporto alla didattica e al diritto allo studio. In particolare si occupa del coordinamento/amministrazione delle varie tipologie di borse di studio, delle residenze universitarie, degli studenti part-time, delle prove di accesso, degli studenti con titolo di studio straniero, del supporto agli studenti diversamente abili, di orientamento in uscita, placement e convenzioni con aziende per attività di tirocinio.

Un ultimo Ufficio sovrintende i percorsi postuniversitari, tra cui esami di Stato, organizzazione e amministrazione dei master universitari, dei dottorati di ricerca nonché delle scuole di specializzazione.

2.2 L'Offerta formativa

Il profondo processo di riorganizzazione dell'offerta formativa in atto da vari anni e avente come obiettivo l'adeguamento dell'Offerta Formativa ai requisiti e ai criteri della normativa nazionale, ha portato La Sapienza ad una significativa razionalizzazione della propria offerta formativa.

Tale processo, unitamente ai vincoli normativi sull'istituzione dei corsi di studio, ha determinato una riduzione dei corsi di studio attivati nell'a.a. 2013/2014.

Complessivamente, nell'anno accademico di riferimento, sono stati attivati 266 Corsi di Studio così suddivisi nelle varie tipologie:

- 151 Corsi di Laurea Triennale
- 101 Corsi di Laurea Magistrale
- 14 Corsi di Laurea Magistrale a Ciclo unico
- 97 corsi di studi per le professioni sanitarie di cui 86 Corsi di Laurea Triennale e 11 Corsi di Laurea Magistrale.

2.3 La popolazione studentesca

La Sapienza nell'a.a. 2013-14 ha registrato 105.155 studenti iscritti, di cui 17.617 immatricolati per la prima volta (16,75%). Il dato non tiene conto del numero degli studenti appartenenti al vecchio ordinamento ante riforma DM 509/99, circa 5.500.

Le Facoltà che presentano il maggior numero di studenti sono: Lettere e Filosofia (18.713), Farmacia e Medicina (11.597), Scienze Politiche, Sociologia, Comunicazione (10.142), Ingegneria Civile ed Industriale (10.055) e Medicina e Psicologia (8.838). Come lo scorso anno Lettere e Filosofia si conferma al primo posto. Si registra una leggera diminuzione per le facoltà di Scienze Politiche, Sociologia e Comunicazione e Medicina e Psicologia che perdono posizioni passando rispettivamente al terzo e quinto posto.

Il numero dei laureati registrato nell'anno solare 2014 è di 18.982. Le Facoltà con il maggior numero di laureati sono: Lettere e Filosofia con una percentuale del 18,32%, seguita da Medicina e Psicologia con una percentuale del 11,32% e da Farmacia e Medicina con l'11,19% dei laureati.

L'a.a. 2013/2014 conferma il trend negativo (-3,93%) sul numero degli iscritti registrando una numerosità di 105.155 rispetto a 109.466 rilevati nell'a.a. 2012/2013.

La tabella che segue dettaglia i dati distinti per Facoltà con riferimento a iscritti post riforma, immatricolati, part-time, crediti formativi acquisiti, esami superati, laureati, iscritti regolari, iscritti extra Lazio, iscritti extracomunitari e comunitari.

Facoltà	Iscritti corsi post riforma	Immatricolati	Part Time	Crediti acquisiti A.S. 2014	Esami superati A.S.2014	Laureati 2014	Iscritti Regolari	Iscritti extra Lazio	Iscritti Extra Comunitari	Iscritti Comunitari
Architettura	7.094	672	362	212.298,0	25.482	1.375	3.174	1.795	309	105
Economia	8.409	1.351	299	263.532,0	33.068	1.607	5.198	2.191	573	193
Farmacia e Medicina	11.597	2.376	133	523.353,0	58.127	2.114	8.956	4.277	313	196
Giurisprudenza	7.400	1.178	237	212.789,0	21.986	664	4.826	2.414	240	99
Ingegneria Civile e Industriale	10.055	1.336	423	303.321,0	38.245	1.737	5.646	2.416	306	111
Ingegneria Dell'Informazione, Informatica e Statistica	6.498	1.194	396	181.900,0	23.965	1.040	3.769	1.334	296	96
Lettere e Filosofia	18.713	3.675	871	516.883,0	71.273	3.426	11.618	5.451	772	336
Medicina e Odontoiatria	8.533	1.543	35	419.003,5	44.569	1.542	6.625	3.068	360	172
Medicina e Psicologia	8.838	913	431	354.082,0	41.138	2.150	5.568	2.487	130	87
Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali	7.876	1.655	245	232.546,0	28.669	1.494	5.107	1.603	134	71
Scienze Politiche, Sociologia, Comunicazione	10.142	1.724	610	281.236,0	36.950	1.833	5.902	3.055	500	186
Totale	105.155	17.617	4.042	3.500.943,5	423.472	18.982	66.389	30.091	3.933	1.652

Fonte: Elaborazione dati Infostud - Estrazione Settembre 2015

Nell'a.a. 2013/2014 sono stati attivati **170 Master** di cui: (Allegato 1)

- n. 51 di I° livello
- n. 119 di II° livello

per un totale di 2.654 studenti; rispetto all'anno precedente (2012/2013) cui ne risultavano 2.410 si evidenzia un aumento del +10,12%.

Nell' a.a. 2013/2014 sono state avviate **80 scuole di specializzazione** per complessivi 3.580 iscritti con una diminuzione del -3,71% rispetto all'a.a. 2012-13 in cui erano presenti 3.718 specializzandi. (Allegato 1)

Nell'a.a. 2013/2014 sono stati attivati **187 dottorati di ricerca (comprensivi di quelli ad esaurimento)** che comprendono nei 3 cicli attivi un totale di 3.275 iscritti, numerosità che conferma un trend positivo: +3,18% rispetto ai 3.174 dell'a.a. 2012/2013; +8,58% rispetto ai 3.016 dottorandi dell'a.a. 2011/2012. (Allegato 1)

Nell'anno solare 2014 sono state rilevate **923 unità attive in assegni di ricerca** di cui si evidenzia il 25,1% in area 6 e il 23,9% in area 9.

Con tali numeri, Sapienza si pone ai vertici della formazione correlata direttamente alla ricerca scientifica nel quadro del sistema universitario.

2.4 Internazionalizzazione della didattica

Favorire e promuovere la mobilità internazionale di studenti, personale docente e tecnico-amministrativo costituisce una delle principali azioni strategiche per il conseguimento dell'obiettivo di migliorare la collocazione dell'ateneo nel panorama internazionale. Gli scambi (internazionali) beneficiano di finanziamenti di diversa natura e origine: interni e privati (associazioni, enti, fondazioni), ministeriali ed europei; tali stanziamenti hanno registrato un sostanziale incremento, sia per la crescente attenzione dell'Ateneo alle politiche di mobilità nei confronti degli studenti internazionali (uno degli indicatori nelle classifiche mondiali delle istituzioni universitarie), sia per l'ampliamento della partecipazione a specifici programmi europei.

Questa attività si esplica attraverso:

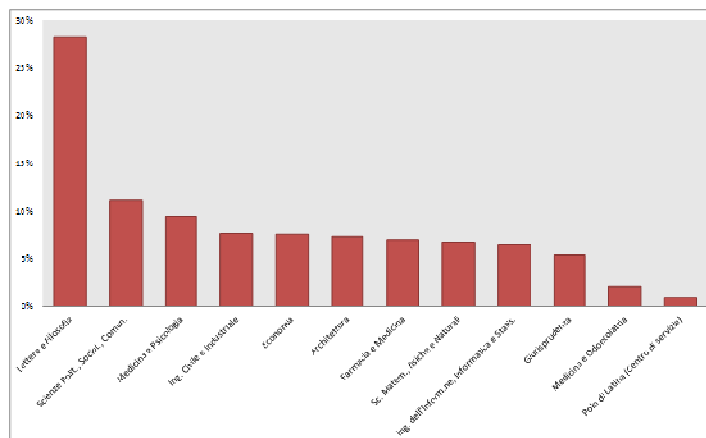
- la partecipazione a programmi della Commissione Europea;
- la sottoscrizione (a seguito di accordo quadro) di protocolli aggiuntivi per lo scambio di studenti con Paesi extra UE o non compresi nel Programma Erasmus;
- il sostegno all'attivazione di corsi di laurea offerti in lingua inglese e la loro promozione all'estero;
- il sostegno alla stipula di accordi di titoli doppi, multipli o congiunti per corsi di studio e corsi di dottorato;
- il finanziamento del programma per Professori visitatori per attività di didattica.

A partire dal 2013, anche a seguito della riorganizzazione della struttura amministrativa dell'Ateneo, alle competenze dell'Area per l'Internazionalizzazione si sono aggiunte anche le attività di gestione del programma comunitario LLP/Erasmus per la mobilità di docenti, studenti e personale tecnico-amministrativo nei Paesi aderenti.

2.4.1. Programma LLP/ERASMUS 2013/2014

Nell'ambito del Programma LLP/Erasmus sono state attivate molteplici iniziative: mobilità per studenti per motivi di studio e tirocinio, per docenti e per il personale tecnico-amministrativo. Tali mobilità vengono gestite sulla base di circa 1170 accordi inter-istituzionali stipulati con circa 503 sedi partner.

Il grafico seguente descrive il trend degli accordi Erasmus firmati per ogni Facoltà evidenziando un pattern decrescente dalla Facoltà di Lettere e Filosofia al Polo di Latina.



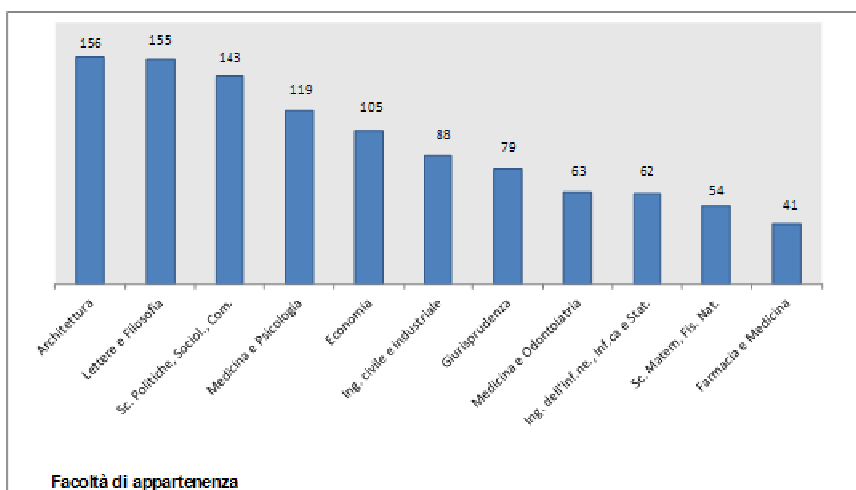
Accordi Erasmus per Facoltà

Fonte: elaborazione Settore Erasmus - ARI

Nel corso dell'a.a. 2013/14 gli accordi hanno consentito:

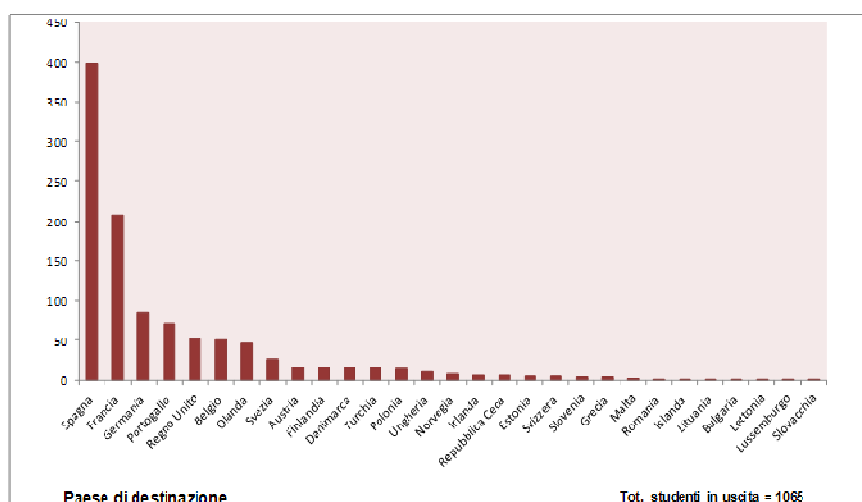
- mobilità studenti per motivi di studio: 1053 studenti in uscita per un totale di 7269 mesi e 1147 studenti in entrata per un totale di 8416 mesi;
- mobilità studenti per tirocinio/placement: 47 studenti per un totale di 163 mesi;
- mobilità docenti per attività di didattica all'estero: 78 unità;
- mobilità personale tecnico-amministrativo per formazione: 27 unità;
- mobilità in entrata personale tecnico amministrativo: sono state accolte 48 unità a fronte di oltre 120 richieste ricevute.

I grafici successivi mostrano l'andamento distinto per Facoltà e Paesi di destinazione degli scambi relativi agli studenti in uscita dal nostro Ateneo, evidenziando la numerosità dei rapporti della facoltà di Lettere e Filosofia, con particolare preferenza per la Spagna, dato confermato anche dall'attività didattica dei docenti outgoing.



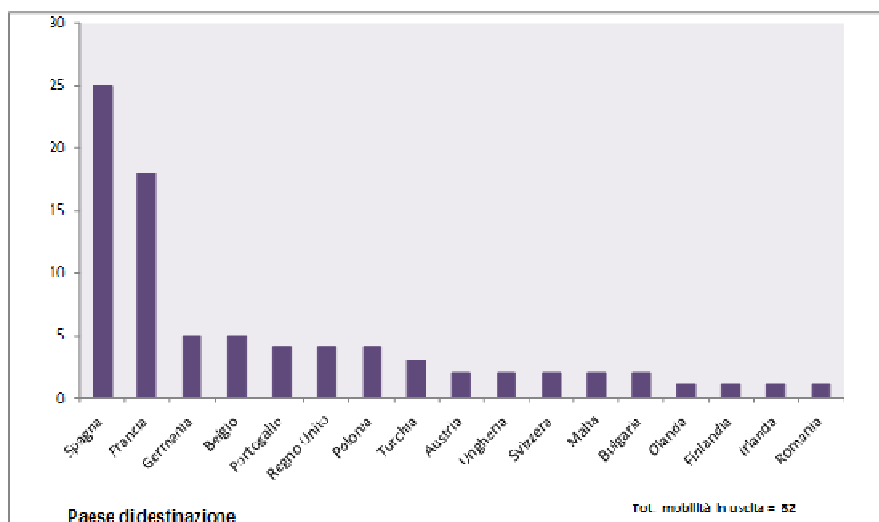
Studenti outgoing per Facoltà, aa 2013/2014

Fonte: elaborazione Settore Erasmus – ARI



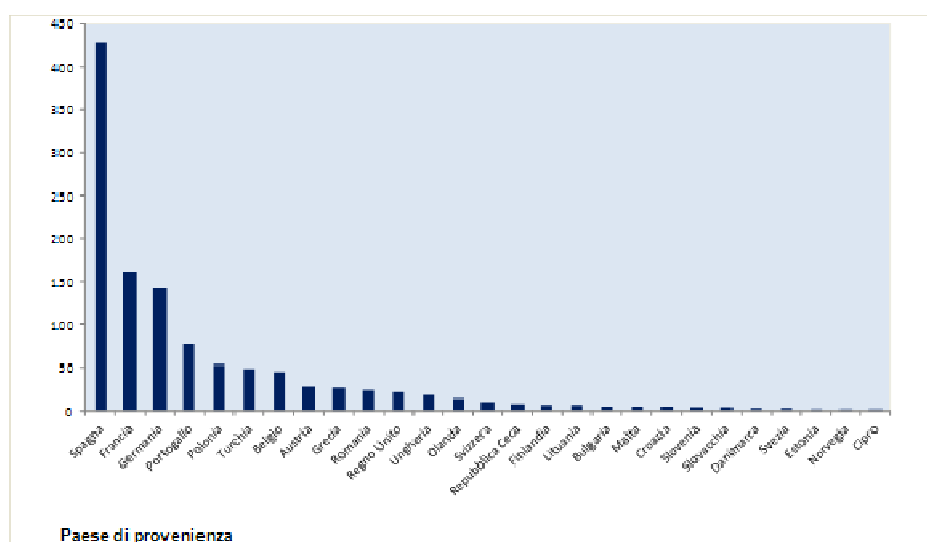
Studenti outgoing per Paese di destinazione

Fonte: elaborazione Settore Erasmus – ARI



Docenti in uscita per attività di didattica all'estero, per Paese di destinazione
Fonte: elaborazioni Settore Erasmus – ARI

Il grafico riportato conferma altresì che la maggior parte di studenti incoming e partecipanti ai programmi di mobilità provengono dalla Spagna.



Studenti incoming a.a. 2013/2014, per Paese di provenienza
Fonte: elaborazioni Settore Erasmus - ARI

Nel corso dell'anno 2014, a sostegno della mobilità per motivi di studio, sono stati attivati per gli studenti in entrata 29 corsi di lingua italiana, frequentati da 657 partecipanti e per gli studenti in uscita 10 corsi di lingue straniere registrando 174 iscritti.

Sempre nel 2014, al fine di incentivare e incrementare la partecipazione al programma di mobilità Erasmus, tra le varie iniziative di incontro e accoglienza per gli studenti internazionali incoming, è stata organizzata una Welcome Week che ha consentito la realizzazione di giornate informative sia centralizzate che a livello di facoltà (che hanno consentito il rilascio del permesso di soggiorno e del codice fiscale, l'attivazione di conti correnti bancari, di utenze Infostud, di rapporti con il sistema sanitario nazionale) e di un considerevole programma di eventi culturali (coffee break in ogni facoltà, corsi di teatro, seminari focalizzati

sull'interculturalità, visite guidate). Hanno partecipato all'evento circa 1000 studenti ed è stato predisposto un questionario ad hoc sulla *customer satisfaction*, somministrato a tutti e finalizzato ad una valutazione/miglioramento qualitativo del servizio offerto.

Inoltre è stata organizzata la 5° edizione dell'*Erasmus Staff Mobility week*, con la partecipazione di staff provenienti da 50 atenei europei, in sessioni di confronto con lo scopo di *valutare* le performance per studenti e docenti in mobilità, scambiare best practices su tematiche amministrative diverse e di realizzare forme di Internationalization at home.

Gli interventi di rilievo realizzati nel 2014, per il perfezionamento del servizio Erasmus, finalizzati all'implementazione della mobilità e alla semplificazione delle procedure, sono stati:

- implementazione della pagina personale dello studente per semplificare l'accesso ai form necessari per la mobilità;
- personalizzazione degli accessi delle Facoltà all'applicativo informatico (Socrates Organizer) rivolto alla protezione dei dati sensibili degli studenti;
- organizzazione di incontri e seminari per gli studenti;
- riorganizzazione della posta elettronica per gli studenti Erasmus in arrivo e in uscita per accelerare i tempi di risposta;
- promozione tramite le pagine web con creazione di sezioni esplicative e implementazione sezione FAQ;
- organizzazione di seminari per i Responsabili Amministrativi di Facoltà per la divulgazione di *best practices* e formazione sulla gestione informatizzata della mobilità;
- revisione dell'organizzazione dei corsi di lingua con la definizione di un accordo ad hoc per la concretizzazione di un entry test da effettuarsi in ambiente informatico.

Sapienza ha ricevuto un finanziamento per la mobilità Erasmus da parte dell'Unione Europea, erogato dall'Agenzia Nazionale LLP/Italia di € 1.989.810 e dal MIUR di € 506.400.

2.4.2. Partecipazione a programmi della Commissione Europea

Nel 2014 l'Area per l'Internazionalizzazione, oltre a svolgere le tradizionali azioni di supporto ai docenti nella predisposizione di specifici progetti, ha presentato progetti propri in qualità di coordinatore e/o di partner nell'ambito di alcuni programmi come Tempus, Lifelong Learning Programme (LLP) ed Erasmus Mundus, che hanno permesso di acquisire risorse finanziarie dalla Commissione Europea. (Allegato 2)

La partecipazione a questi programmi ha consentito di consolidare i rapporti già esistenti con i partner europei e stringere successivamente nuove importanti collaborazioni.

I programmi attivi nel 2014, gestiti direttamente o in collaborazione con ARI sono:

- **Lifelong Learning Programme (LLP)** - attivi n. 4;
- **Erasmus Mundus** (Azione 1: corsi di Laurea Magistrale e dottorati congiunti con Università europee) - attivi n.4
- **Azione 2:** partenariati di mobilità - attivi n.26;
- **Azione 3:** Promozione del programma Erasmus Mundus - attivi n.2;
- **Leonardo da Vinci e Tempus** - attivi n.9

Il 2014 ha rilevato 56 beneficiari in entrata, di cui 43 studenti e dottorandi di scambio, 11 docenti e 2 postdoc per quanto riguarda l'Azione 2 del programma Erasmus Mundus (progetti di sostegno alla mobilità individuale da/verso paesi terzi attraverso borse di studio per studenti, dottorandi, ricercatori, docenti). Inoltre gli studenti e i docenti di Sapienza in uscita che hanno usufruito di borse di studio relative al programma Erasmus Mundus sono stati 30, di cui 9 docenti, 6 dottorandi, 1 post-doc e 24 studenti.

2.4.3. Mobilità per Protocolli aggiuntivi e doppi titoli

Queste tipologia di iniziative sono volte a finanziare la mobilità di studenti dei corsi di laurea, laurea magistrale e dottorandi senza borsa, sulla base dei protocolli aggiuntivi di mobilità con istituzioni accademiche di Paesi extra-UE e degli accordi di doppio titolo. (Allegato 3)

Le tabelle seguenti riportano il numero di studenti outgoing e incoming legato a protocolli aggiuntivi, distinti per Paese nonché la totalità degli accordi di doppio titolo sul numero di borse di studio erogate e studenti beneficiari.

	Numero studenti beneficiari	Numero mensilità borse di studio erogate
Protocolli aggiuntivi	112	336
Accordi di doppio titolo	7	21

Mobilità outgoing collegata a Protocolli aggiuntivi e Accordi di doppio titolo nel corso del 2014, per borse di studio erogate

Fonte: elaborazione Settore Internazionalizzazione della Didattica e Programmi europei – ARI

Russia	14	Benin	1
Stati Uniti	13	Etiopia	1
Giappone	11	Indonesia	1
Cina	9	Messico	1
Brasile	7	Palestina	1
Argentina	7	Senegal	1
Bolivia	5	Siria	1
Australia	5	Israele	1
Corea del Sud	4	Georgia	1
Colombia	4	Giordania	1
Iran	4	Marocco	1
Canada	4	Mozambico	1
Egitto	4	Serbia	1
India	3	Perù	1
Yemen	3	Vietnam	1

Taiwan	2	Guatemala	1
Tunisia	2	Kenya	1
Ucraina	2		

Protocolli aggiuntivi al 31 dicembre 2014, per Paese

Fonte: elaborazione Settore Internazionalizzazione della Didattica e Programmi europei - ARI

Paese	Numero studenti incoming	Paese	Numero studenti outgoing
Russia	19	Cina	21
Giappone	8	Stati Uniti	14
Brasile	5	Giappone	13
Egitto	5	Brasile	7
Australia	5	Corea del Sud	7
Taiwan	5	Russia	9
Argentina	2	Colombia	3
Stati Uniti	2	Argentina	4
		Bolivia	4
		Messico	2
		Egitto	4
		Marocco	2
		Taiwan	2
		Etiopia	3
		Canada	6
		Indonesia	1
		Senegal	1
		Serbia	1
		Tunisia	2
Totale	51		112

Beneficiari *incoming* e *outgoing* 2014 per Paese in base ai Protocolli aggiuntivi

Fonte: elaborazione Settore Internazionalizzazione della Didattica e Programmi europei - ARI

Gli accordi di doppio titolo prevedono la possibilità, per gli studenti, di frequentare un periodo di studi presso un ateneo estero (minimo un semestre) e di conseguire il diploma di laurea in entrambe le università.

Inoltre, Sapienza finanzia l'erogazione di corsi di lingua italiana per gli studenti in mobilità internazionale presso l'Istituto di Lingue Orientali - ISO. L'Istituto ha garantito un ciclo di 60 ore di lezioni frontali per ciascun livello di apprendimento, comprensive dei *placement test*, esami e la relativa erogazione dei crediti formativi universitari. L'iniziativa rientra tra le azioni volte a incentivare studenti e dottorandi stranieri all'iscrizione ai nostri corsi di laurea.

2.4.4 Altri programmi

- ✓ **Scienza senza frontiere:** l'ateneo con altre quindici università italiane, partecipa al programma Scienza senza Frontiere finanziato dal Governo brasiliano. Nel 2014, 175 studenti brasiliani hanno ottenuto una borsa di studio per frequentare due semestri in un corso di laurea prescelto ed a questi si aggiungono anche 4 dottorandi.
- ✓ **Coasit:** sono state realizzate attività per la selezione e il sostegno a laureati Sapienza in discipline umanistiche per svolgere attività di assistenza di lingua italiana presso scuole australiane nell'ambito dell'accordo con il Coasit di Melbourne.

2.4.5 Corsi internazionali

Dal 2011 Sapienza finanzia il sostegno ai corsi internazionali, sulla base delle Linee Guida approvate dagli Organi collegiali, in particolare per l'attivazione di corsi di studio in lingua inglese. Per il 2014 è stato confermato il contributo per il sostegno ai corsi internazionali come riportato in tabella:

Corsi totalmente in lingua inglese	Corsi parzialmente in lingua inglese
Medicine and Surgery (Laurea a ciclo unico)	Ingegneria meccanica (LM)
Engineering in Computer Science (LM)	Scienze statistiche e decisionali (LM)
Artificial Intelligence and Robotics (LM)	Informatica (LM)
Control Engineering (LM)	Scienze linguistiche, letterarie e della traduzione (LM)
Advanced Economics (LM)	Scienze applicate ai beni culturali (LM)
Finance and Development (LM)	Tecnologia, certificazione e qualità (LM)
Product Design (LM)	Ingegneria aerospaziale (LM)
Transport System Engineering	Ingegneria gestionale (LM)
Business Management	Ingegneria elettronica (LM)
	Ingegneria delle nanotecnologie (LM)
	Directed Study Programme in Arts and Humanities for international Students

Corsi internazionali erogati in lingua inglese

Fonte: elaborazione Settore Internazionalizzazione della Didattica e Programmi europei – ARI

2.4.6. Professori Visitatori per attività di didattica

Dal 2010, l'ateneo grazie a uno specifico programma, favorisce l'accoglienza di professori visitatori per lo sviluppo di attività di didattica congiunta ed annualmente si svolgono le procedure selettive per il relativo finanziamento. Le domande di ammissione possono essere presentate da professori ordinari, associati e da ricercatori attraverso un'apposita procedura informatica. I professori visitatori finanziati vantano un curriculum scientifico di alto profilo e provengono, generalmente, da università o centri di ricerca d'eccellenza dei Paesi più avanzati nel campo della ricerca e dello sviluppo tecnologico.

La tabella seguente riporta il numero di richieste presentate, approvate e mesi/uomo finanziati.

Richieste presentate	18
Richieste approvate	17
Mesi/uomo finanziati	51

Bando Professori visitatori per didattica - 2014

Fonte: elaborazione Settore Internazionalizzazione della Ricerca - ARI

2.5 Gli accordi internazionali

Le collaborazioni culturali e scientifiche con istituzioni accademiche di altri Paesi possono trovare attuazione con la stipula di Accordi Interuniversitari-Internazionali che promuovono prevalentemente attività di ricerca e/o di didattica tra Sapienza Università di Roma e l'Istituzione, favorendo e incentivando gli scambi internazionali di docenti, ricercatori e studenti, in ottemperanza allo Statuto dell'Università.

In particolare l'ateneo utilizza abitualmente lo schema dell'Accordo Quadro di collaborazione culturale e scientifica (a firma Rettorale, esprime un "interesse generale" alla promozione e allo sviluppo di cooperazioni tra Sapienza Università di Roma e l'Istituzione partner). La collaborazione prevista da tale Accordo si attiva mediante la successiva sottoscrizione di: i) uno o più protocolli esecutivi: formalizzano progetti congiunti di ricerca e/o didattica e disciplinano la mobilità di docenti, ricercatori, specializzandi o dottorandi nell'ambito di uno o più settori; ii) uno o più protocolli aggiuntivi: disciplinano la mobilità studentesca extraeuropea investendo le Facoltà e non contemplano oneri finanziari a carico delle istituzioni universitarie firmatarie.

In diverse occasioni si utilizza lo schema dell'Accordo Specifico che coinvolge direttamente le strutture contraenti (Facoltà o Dipartimenti) definendo l'ambito di applicazione di un progetto comune di ricerca, didattica o formazione che preveda la mobilità di professori, ricercatori e dottorandi.

Nel corso del 2014, è stata posta particolare attenzione all'attivazione, negoziazione e stipula di accordi con università di Paesi e aree ritenute strategiche per Sapienza (America Centrale, Asia, Stati Uniti e Canada, Africa, etc.), determinando il rafforzamento della già consolidata collaborazione con istituzioni di prestigio che rientrano nelle classifiche delle Top 500 del QS World University Ranking.

Di seguito la tabella riepilogativa degli accordi internazionali e interuniversitari conclusi nel 2014.

ACCORDI INTERNAZIONALI INTERUNIVERSITARI STIPULATI NEL 2014	
Accordi Quadro	28
Protocolli Esecutivi	19
Protocolli Aggiuntivi (mobilità studenti)	20
Accordi specifici	2

Fonte: elaborazione Settore Internazionalizzazione della Didattica e Programmi europei – ARI

Il Bilancio universitario annuale prevede lo stanziamento di fondi finalizzati a sostenere la mobilità internazionale dei docenti e dei ricercatori, di dottorandi e specializzandi, nell'ambito degli Accordi interuniversitari di collaborazione culturale e scientifica. Con bando emanato a cadenza annuale e in base alle disponibilità di bilancio, Sapienza definisce le modalità di richiesta dei contributi volti a sostenere gli scambi nell'ambito degli Accordi. Per il 2014 sono stati stanziati 300.000 euro e sono stati finanziati 65 progetti.

2.6 La cooperazione allo sviluppo

Coerentemente con la propria dimensione internazionale dello studio e della ricerca, la comunità accademica riconosce l'importanza cruciale della cooperazione internazionale allo sviluppo, intesa come forma prevalente delle relazioni internazionali, in virtù degli impegni etici e politici assunti (a livello internazionale) per la riduzione delle disuguaglianze, la prevenzione e la risoluzione dei conflitti.

L'obiettivo generale è promuovere partenariati anche multilaterali di qualità e innovativi all'interno di ambiti e aree strategiche di intervento che costituiscono i punti di forza e di eccellenza della comunità accademica al fine di favorire la mobilità di docenti e ricercatori da/e con i Paesi in via di sviluppo (PVS), lo scambio di competenze, la sinergia e ottimizzazione di risorse e obiettivi, il miglioramento delle condizioni di accesso al know-how tecnologico e alle opportunità finanziarie, il potenziamento delle forme di cooperazione decentrata, con particolare attenzione ai gruppi più vulnerabili, nonché dell'eco-sostenibilità a lungo termine delle azioni di sviluppo.

I bandi emanati hanno supportato e finanziato essenzialmente progetti di cooperazione finalizzati a:

- 1) Formazione universitaria e post-universitaria di studenti, dottorandi e giovani ricercatori provenienti da Università di paesi in via di sviluppo nonché tutte le azioni di formazione volte al rafforzamento e al sostegno della società civile e delle istituzioni locali, sulla base di accordi formalmente stipulati (Accordi quadro, Protocolli Esecutivi o Partnership Agreements);
- 2) Assistenza alle Università partner nei paesi in via di sviluppo per facilitare il trasferimento delle conoscenze nei settori tecnologico e medico a ricercatori, studiosi e rappresentanti delle istituzioni locali;

- 3) Progetti di ricerca messi a punto con le Università ed Enti di ricerca dei paesi in via di sviluppo sulla base di programmi ed accordi congiunti;
- 4) Supporto alle Università partner nella definizione di progetti di formazione dottorale ed alla ricerca nei seguenti ambiti: gestione delle risorse idriche ed energetiche alternative, sicurezza alimentare, medicina tradizionale, biotecnologie, architettura sociale, pianificazione territoriale e sanitario;
- 5) Supporto alle Università partner per iniziative di cooperazione volte alla progettazione di corsi di studio universitari, summer schools e corsi di formazione professionale nei seguenti settori: sanitario, biotecnologico, antropologico, sociologico, architettonico, urbanistico, protezione del territorio, sviluppo sostenibile, economico, ingegneria, ICT, patrimonio culturale

Il Bando 2014 aveva ad oggetto il finanziamento di progetti di accoglienza, formazione alla didattica e alla ricerca internazionale riservato a studiosi, giovani ricercatori e docenti (visiting scholars) - per un periodo di tempo non inferiore a due mesi - provenienti da istituzioni universitarie partner di Paesi classificati tra il medio ed il basso indice di sviluppo umano - stime fornite dal Programma di Sviluppo delle Nazioni Unite -.

Il finanziamento disponibile, per un importo complessivo di 120.000 euro era suddiviso in contributi da 8.000 euro per ciascun visiting scholar che ha previsto la copertura delle spese di soggiorno a Roma presso la struttura di riferimento del docente proponente - per motivi di studio e ricerca del visiting scholar - nonché del proponente stesso presso l'istituzione di provenienza del ricercatore o docente invitato. Le predette condizioni perseguono la finalità del riconoscimento alla comunità accademica di un ruolo propulsivo nell'individuazione, partecipazione e realizzazione, anche con propri finanziamenti, di programmi pilota nel campo della formazione, ricerca e supporto alla didattica per docenti e ricercatori di istituzioni universitarie partner, in particolare con Paesi a basso e medio indice di sviluppo umano. Alla scadenza del bando, fissata per il 31 ottobre 2014, risultavano pervenute 8 domande (tutte entro i termini e rispettando i criteri di ammissione richiesti dal bando) per progetti di formazione alla ricerca e supporto alla didattica per visiting scholar provenienti da istituzioni universitarie e di ricerca partner originari dei Paesi considerati eleggibili.

2.7 La promozione internazionale dell'Ateneo

La promozione dell'Università si realizza sia sul territorio che all'estero.

Sapienza organizza incontri e seminari, ospita manifestazioni interuniversitarie internazionali, cura l'accoglienza - in collaborazione con gli uffici del Cerimoniale - di delegazioni da tutto il mondo di docenti e studenti per costruire relazioni culturali e scientifiche e per accrescere gli scambi internazionali (nel corso del 2014, 30 delegazioni di università straniere hanno visitato il nostro Ateneo); partecipa inoltre a: i) reti interuniversitarie internazionali creando sinergie e collaborazioni volte a favorire lo scambio di buone pratiche, l'individuazione di opportunità di mobilità e scambio di docenti e ricercatori, ii) nuovi partenariati per progetti nell'ambito di programmi comunitari. L'Area Internazionalizzazione, nell'anno 2014 ha curato la redazione di pubblicazioni informative in lingua inglese e italiana tra cui: *La cooperazione internazionale allo sviluppo alla Sapienza*; Presentazione *Play Your ACE* per il progetto Erasmus Mundus EM ACE coordinato da Sapienza Università di Roma; *Sapienza nel Mediterraneo* (disponibile in lingua inglese e italiana, su supporto cartaceo e DVD).

3. L'attività contrattuale, brevettuale e trasferimento tecnologico

3.1 L'attività contrattuale

Il Settore Convenzioni dell'Ufficio Progetti e Fund Raising dell'Area Supporto alla Ricerca è preposto alla registrazione dei contratti e convenzioni stipulati dall'Ateneo e dai Centri di Spesa. Al 31.01.2015, rendicontati nell'anno 2014, risultano 543 contratti e convenzioni regolarmente registrati nel Repertorio del Settore.

La tabella seguente riporta gli importi complessivi per tipologia contrattuale, in cui si evince che, complessivamente, il valore dei contratti stipulati nel 2014 ammonta a 21.932.194,05 euro di cui 17.942.193,16 euro sottoscritti con Enti privati ed 3.990.000,89 euro con Enti pubblici.

Tipologia Contrattuale	Natura Giuridica Committente	Importo in euro
Accordo Collaborazione	Privato	455.000,00
	Pubblico	219.020,00
Convenzioni Varie	Privato	6.368.156,74
	Pubblico	268.543,08
Convenzioni per Formazione e Aggiornamento	Privato	104.098,00
	Pubblico	24.500,00
Convenzioni per prestazione professionale	Privato	133.146,00
Convenzioni quadro	Privato	50.000,00
	Pubblico	0,00
Contratto di ricerca	Privato	9.282.893,64
	Pubblico	3.416.587,81
Contratto di ricerca con sperimentazione	Privato	1.512.379,06
	Pubblico	61.350,00
Contratto di ricerca con borsa	Privato	23.290,32
Prestazioni tariffate	Privato	13.229,40

Contratti e convenzioni registrati dai Centri di Spesa presso il Settore Convenzioni al 31.01.2015 (anno 2014)

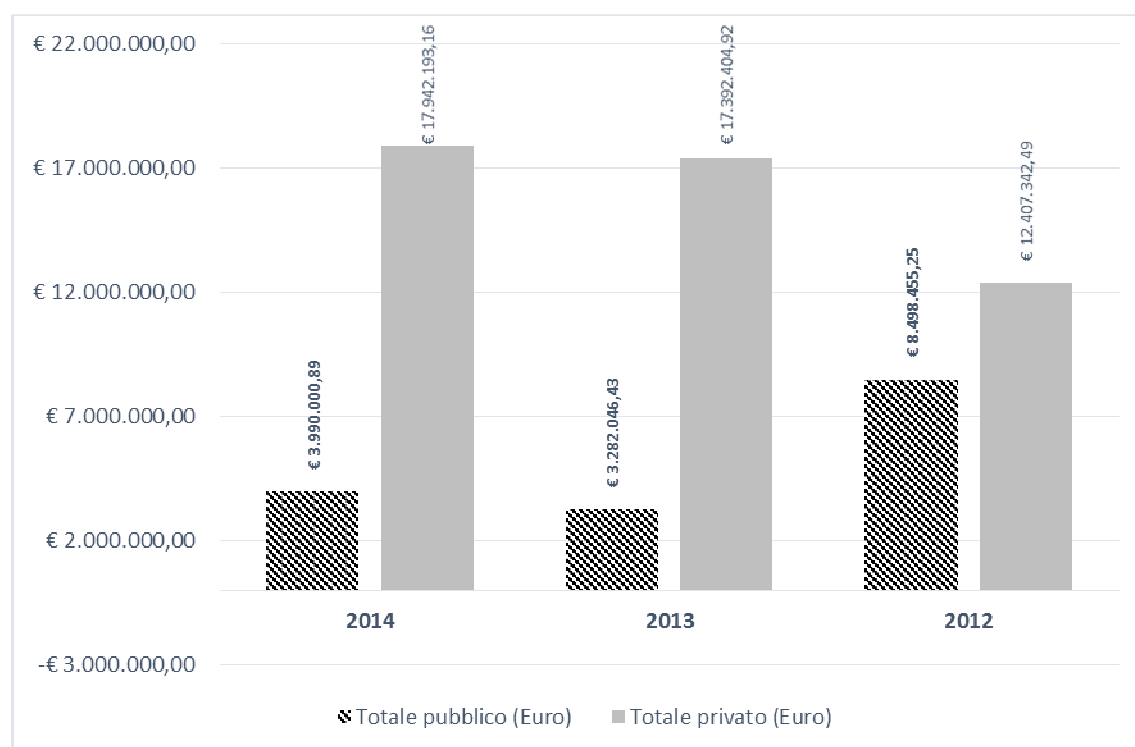
Tipologia Contrattuale	Natura Giuridica Committente	Importo in euro
Accordo Collaborazione	Privato	623.200,00
	Pubblico	764.140,00
Convenzioni Varie	Privato	1.734.030,06
	Pubblico	846.358,20
Contratti prestazioni professionali	Privato	16.750,00
	Pubblico	140.000,00
Convenzioni quadro	Privato	25.000,00
	Pubblico	499.000,00
Contratti in conto terzi	Privato	9.584.156,32
	Pubblico	1.032.548,23
Contratti c/terzi per sperimentazione clinica	Privato	5.326.732,54
Prestazioni tariffate	Privato	82.536,00

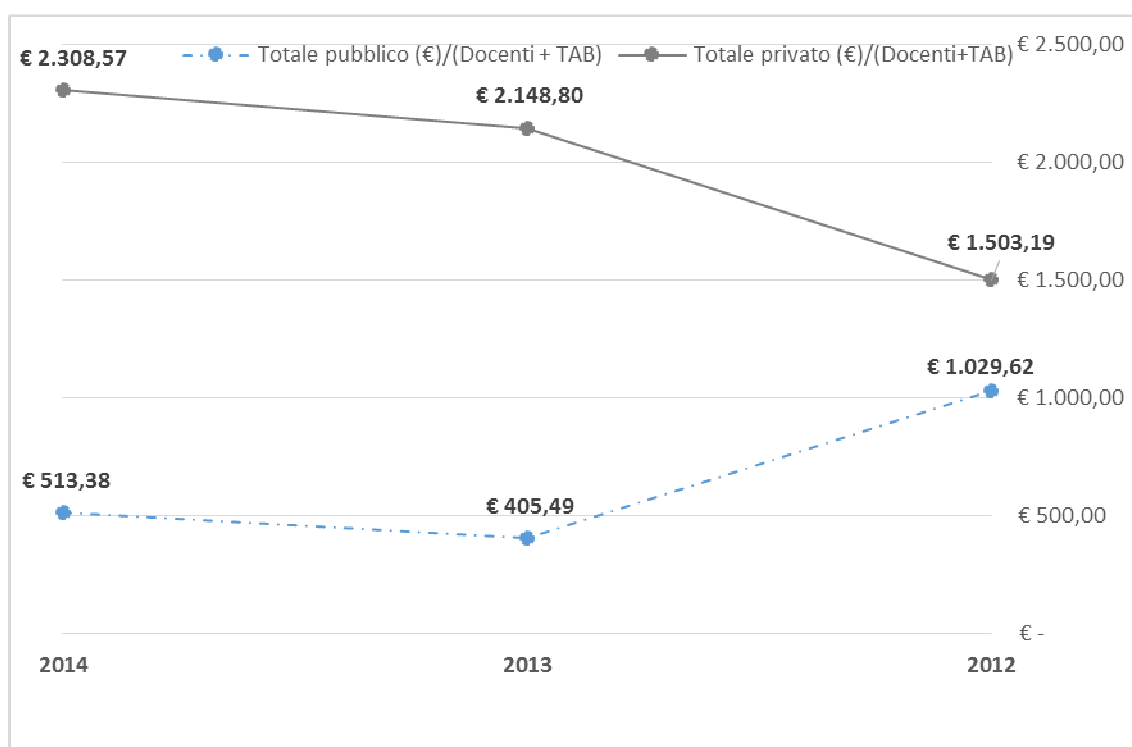
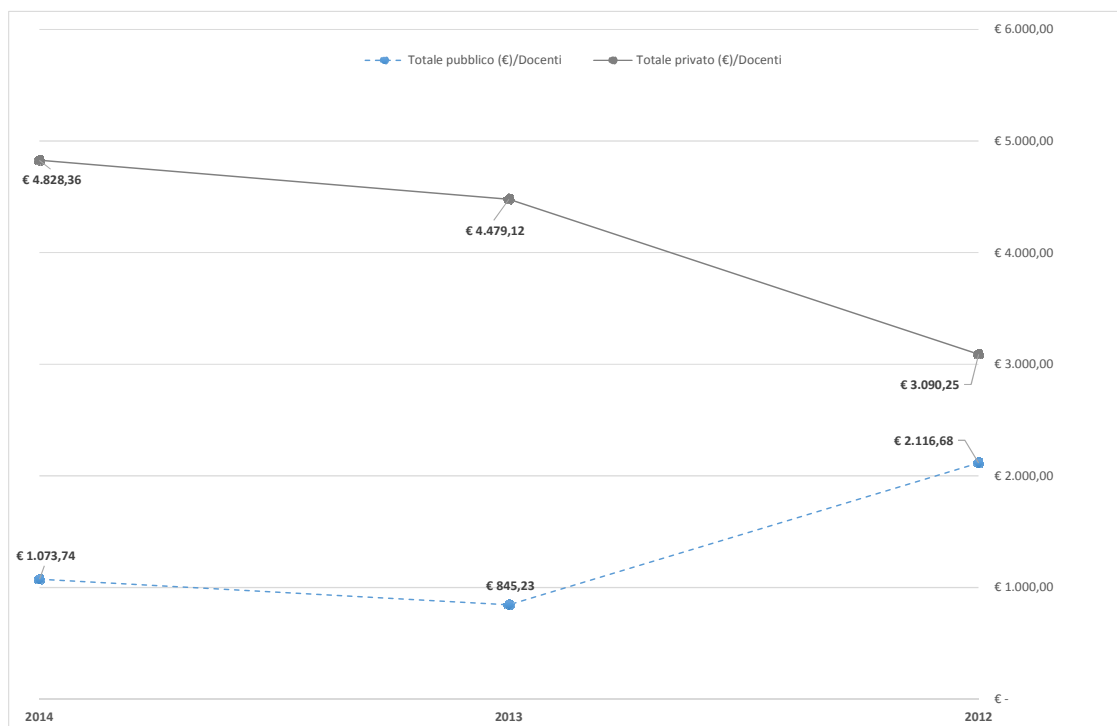
Contratti e convenzioni registrati dai Centri di Spesa presso il Settore Convenzioni al 31.01.2014 (anno 2013)

Tipologia Contrattuale	Natura Giuridica Committente	Importo in euro
Accordo Collaborazione	Privato	246.750,00
	Pubblico	174.681,00
Convenzioni Varie	Privato	467.410,20
	Pubblico	443.999,02
Convenzioni per Formazione	Privato	31.926,45
	Pubblico	33.700,00
Contratti prestazioni professionali	Privato	67.815,30
	Pubblico	31.990,92
Convenzioni quadro	Privato	0
Contratti in conto terzi	Privato	9.021.073,69
	Pubblico	6.828.461,13
Contratti con contributo	Privato	108.900,00
	Pubblico	470.785,12
Contratti c/terzi per sperimentazione clinica	Privato	2.463.466,85
	Pubblico	123.031,00
Contratti UE	Pubblico	157.000,00
Prestazioni tariffate	Pubblico	234.807,06

Contratti e convenzioni registrati dai Centri di Spesa presso il Settore Convenzioni al 31.01.2013 (anno 2012)

L'andamento nel triennio 2012-2014 delle entrate associate ai Contratti e Convenzioni registrati dai Centri di Spesa è di seguito riportato in forma grafica.





Si evidenzia una netta prevalenza delle entrate da Committenti con natura giuridica privatistica, con una sostanziale stabilità nel 2014 rispetto al 2013. Analoga considerazione, in termini di tendenza, vale per le entrate da Committenti con natura giuridica pubblica.

Come previsto dall'art. 8 del *Regolamento delle attività eseguite nell'ambito di contratti e convenzioni per conto terzi per i contratti aventi ad oggetto le attività di ricerca e consulenza, formazione e/o aggiornamento professionale, progettazione, supporto tecnico-amministrativo e di coordinamento, sperimentazione clinico-farmacologica e infine prestazioni tariffate*, ogni Centro di Spesa è tenuto al versamento di una quota pari al 10% del totale del finanziamento, al netto dell'IVA, sul Bilancio Universitario. Tale quota è destinata:

- 1) per il 25% al Fondo Comune di Ateneo, per remunerare il personale tecnico-amministrativo, non direttamente impegnato nelle attività c/terzi;
- 2) per il 12,50% al Fondo per il trattamento accessorio del personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato, come da Accordo di Contrattazione Integrativa, funzionale a finanziare gli istituti specificatamente connessi alla produttività;
- 3) il rimanente 62,50% ad investimenti per la ricerca scientifica tra cui il cofinanziamento di progetti di ricerca nazionali o internazionali, nonché le spese di brevettazione dei risultati passibili di tutela legale (Fondo Brevetti de "La Sapienza"): queste in misura non superiore al 12,50%.

Di seguito sono riportati i dati dell'attività contrattuale dei Centri di Spesa registrati presso il Settore Convenzioni dall'esercizio 2003 al 2013. Dal quadro sinottico si evince un andamento economico dell'attività contrattuale che passa dagli oltre € 17 ML del 2003 a poco meno di € 21 ML del 2013 con una crescita piuttosto costante di atti stipulati (441 nel 2003, 458 nel 2004, 453 nel 2005, 458 nel 2006, 586 nel 2007, 551 nel 2008, 588 nel 2009, 624 nel 2010 e 607 nel 2011), un decremento (514) nel 2012 ed una risalita (630) nel corso del 2013. Nel 2014, mentre si assiste ad una diminuzione del numero di contratti portati in registrazione (543) viene riscontrato un importo complessivo costante rispetto agli anni precedenti.

Contratti e convenzioni stipulati dal 2003 al 2014 dall'Ateneo e dai Centri di Spesa Sapienza

	Tipologia	N. Contratti Registrati	Totale
2003	CFA	27	1.082.990,10
	CPP	27	414.052,54
	CTR	214	11.365.793,22
	CTR/S	97	2.018.838,59
	CTR+B	1	4.000,00
	totale c/ter	366	14.885.674,45
	AC	16	221.257,22
	CCVV	3	0,00
	CQ	5	0,00
	CTR/C	50	2.231.385,78
	CUE	1	11.000,00
	non c/ter	75	2.463.643,00
	Totale Generale	441	17.349.317,45

	Tipologia	N. Contratti Registrati	Totale
2004	CFA	14	303.708,61
	CPP	20	336.659,50
	CTR	233	12.838.229,35
	CTR/S	95	3.113.272,74
	CTR+B	1	7.000,00
	totale c/ter	363	16.598.870,20
	AC	13	70.822,85
	CQ	7	250.000,00
	CTR/C	72	2.925.558,57
	CUE	3	532.342,00
	non c/ter	95	3.778.723,42
	Totale Generale	458	20.377.593,62

	Tipologia	N. Contratti Registrati	Totale
2005	CFA	23	435.824,84
	CPP	28	320.507,66
	CTR	223	23.969.771,82
	CTR/S	120	2.031.468,66
	CTR+B	2	2.478.000,00
	totale c/ter	396	29.235.572,98
	AC	18	3.000,00
	CCVV	2	0,00
	CQ	4	0,00
	CTR/C	27	798.003,00
	CUE	6	1.051.116,00
	non c/ter	57	1.852.119,00
	Totale Generale	453	31.087.691,98

	Tipologia	N. Contratti Registrati	Totale
2006	CFA	27	287.515,79
	CPP	38	402.589,40
	CTR	252	18.023.199,98
	CTR/S	98	2.037.614,50
	totale c/ter	415	20.750.919,67
	AC	22	106.170,00
	CCVV	2	1.800.000,00
	CQ	7	-30.000,00
	CTR/C	25	1.289.193,88
	CUE	4	2.435.664,27
	CUE-B	1	136.376,00
	non c/ter	61	5.737.404,15
	Totale Generale	476	26.488.323,82

	Tipologia	N. Contratti Registrati	Totale
2007	CFA	40	635.983,29
	CPP	38	477.065,73
	CTR	335	34.009.832,78
	CTR/S	110	2.776.546,07
	totale c/ter	523	37.899.427,87
	AC	25	377.722,50
	CTR/C	30	1.237.758,37
	CUE	4	34.840,00
	CQ	4	0
	non c/ter	63	1.650.320,87
	Totale Generale	586	39.549.748,74

2008	Tipologia	N. Contratti Registrati	Totale
	CFA	33	549.360,37
	CPP	57	481.597,50
	CTR	223	20.453.098,27
	CTR/S	139	2.645.190,02
	totale c/ter	452	24.129.246,16
	AC	38	99.500,00
	CCVV	1	0,00
	CTR/C	49	2.328.533,40
	CUE	6	4.758.612,16
	CQ	2	0
	non c/ter	96	7.186.645,56
	Totale Generale	548	31.315.891,72

2009	Tipologia	N. Contratti Registrati	Totale
	CFA	50	669.602,43
	CPP	45	676.631,66
	CTR	261	12.584.770,29
	CTR/S	107	2.105.672,85
	totale c/ter	463	16.036.677,23
	AC	30	353.847,70
	CCVV	1	0,00
	CTR/C	84	11.073.466,30
	CUE	5	2.699.684,99
	CQ	5	0
	CTR+B	1	10.000,00
	non c/ter	126	14.136.998,99
	Totale Generale	589	30.173.676,22

2010	Tipologia	N. Contratti Registrati	Totale
	CFA	41	597.381,62
	CPP	65	652.129,90
	CTR	279	15.585.960,46
	CTR/S	114	2.966.537,87
	totale c/ter	499	19.802.009,85
	AC	66	9.549.000,00
	CCVV	0	0,00
	CTR/C	39	14.964.600,00
	CUE	4	893.525,00
	CQ	15	-10.000,00
	non c/ter	124	25.397.125,00
	Totale Generale	623	45.199.134,85

2011	Tipologia	N. Contratti Registrati	Totale
	CFA	27	319.389,88
	CPP	27	338.950,00
	CTR	301	19.922.901,43
	CTR/S	151	3.275.219,09
	PT		293.180,67
	totale c/ter	506	24.149.641,07
	AC	51	531.788,60
	AA.COOP	1	0,00
	ATS	2	112.261,50
	CCVV	1	0,00
	CTR/C	29	3.701.737,64
	CUE	1	21.600,00
	CQ	9	0,00
	CTR+B	1	69.000,00
	PI	4	0,00
	non c/ter	99	4.436.387,74
	Totale generale	605	28.586.028,81

2012	Tipologia	N. Contratti Registrati	Totale
	CFA	10	65.626,45
	CPP	12	99.806,22
	CTR	235	15.294.940,85
	CTR/S	108	2.586.497,85
	PT		234.807,06
	totale c/ter	365	18.281.678,43
	AC	77	431.451,00
	ATS	1	0,00
	CCVV	46	911.409,22
	CTR/C	9	579.685,12
	CUE	2	157.000,00
	CQ	7	0,00
	PI	2	0,00
	non c/ter	144	2.079.545,34
	Totale Generale	509	20.361.223,77

2013	Tipologia	N. Contratti Registrati	Totale
	CFA	8	40.550,00
	CPP	2	140.000,00
	CTR	378	12.952.598,61
	CTR/S	144	5.326.732,54
	PT		82.536,00
	totale c/ter	532	18.542.417,15
	AC	48	764.140,00
	ATS	0	0,00
	CCVV	39	846.358,20
	CTR/C	1	31.536,00
	CUE	0	0,00
	CQ	8	490.000,00
	PI	2	0,00
	non c/ter	98	2.132.034,20
	Totale Generale	630	20.674.451,35

	Tipologia	N. Contratti Registrati	Totale
2014	CFA	11	128.598,00
	CPP	23	133.146,00
	CTR	298	12.699.481,45
	CTR/S	75	1.573.729,06
	CTR+B	1	23.290,32
	PT	4	13.229,40
	totale c/ter	412	14.571.474,23
	AC	55	674.020,00
	CCVV	68	6.636.699,82
	CQ	8	50.000,00
	non c/ter	131	7.360.719,82
	Totale Generale	543	21.932.194,05

Legenda:

AC	Accordo di collaborazione	NC
CCVV	Convenzioni varie	NC
CFA	Convenzione per formazione e aggiornamento	CT
CPP	Contratto per prestazione professionale	CT
CQ	Convenzione quadro	NC
CTR	Contratto di ricerca	CT
CTR/C	Contratto di ricerca con contributo ministeriale	NC
CTR/S	Contratto di sperimentazione	CT
CTR+B	Contratto di ricerca con borsa	CT
CUE	Contratti Comunità Europea	NC
CUE+B	Contratti Comunità Europea con borsa	NC
PI	Protocolli d'Intesa	NC
PT	Prestazioni tariffate	CT

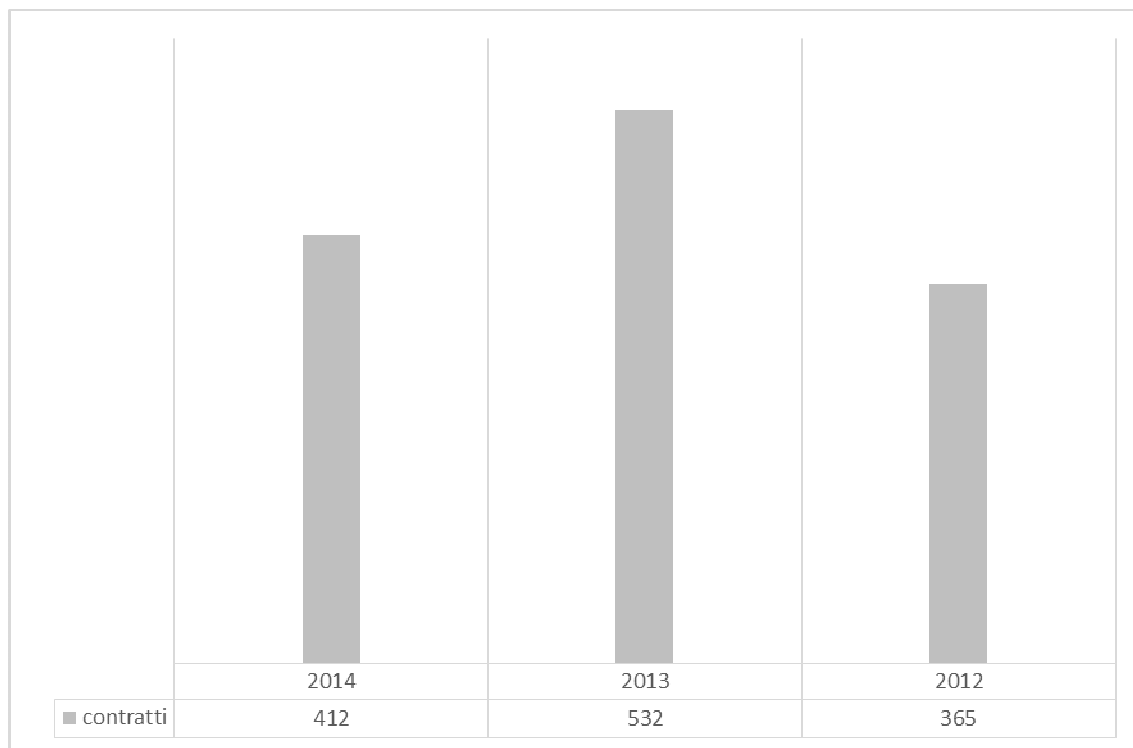
Contestualmente, il corrispondente *trend* di incremento economico costante degli ultimi anni ha subito, dopo un primo arretramento nel 2011, un'importante battuta d'arresto nel 2012 passando da un importo globale di 28.586.028,81 euro del 2011 a 20.906.427,74 euro del 2012, registrando una sostanziale tenuta nel 2014 attestando infatti 21.932.194,05 euro.

Merita particolare attenzione - *analizzando l'andamento nei vari anni della contrazione dei contratti "commerciali non istituzionali" di cui all'art. 8 del succitato Regolamento attività in conto terzi per i quali è prevista la quota di prelievo a favore del Bilancio Universitario nonché una percentuale a favore dei Centri di spesa stessi* - come sia evidente un crescente aumento sino al 2013. Difatti nel 2009 l'ammontare di tale tipologia contrattuale era di 16.036.677,23 euro, nel 2010 di 19.802.009,85 euro, nel 2011 di 24.149.641,07 euro mentre nel 2012 l'importo attestato è di 18.836.902,40 euro, restando sostanzialmente costante nel 2013 per un valore 18.542.417,15 euro. Nel 2014, al contrario, l'importo complessivo dei contratti "commerciali non istituzionali" portati in registrazione ammonta a 14.571.474,23 euro.

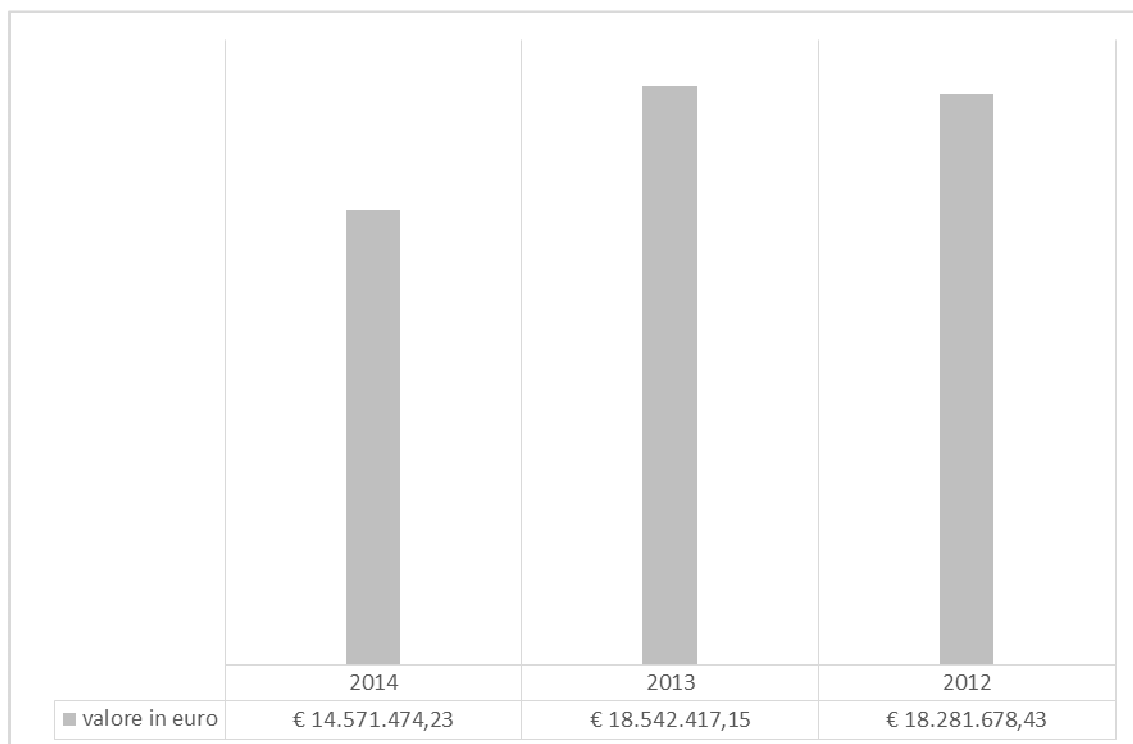
Da tali valori, come mostrato dalle evidenze grafiche che seguono, emerge:

- tra il 2013 ed il 2014 si è avuta una sensibile riduzione nella numerosità dei contratti cosiddetti conto-terzi (CT nei grafici) che sono passati da 532 a 412, con riduzione pari a circa il 22%;

- tra il 2013 ed il 2014 si è avuta una sensibile riduzione negli importi complessivi dei contratti cosiddetti conto-terzi (CT nei grafici), che sono passati da 18.542.417,15€ a 14.571.464,23€, con una riduzione pari a circa il 21%. Le minori entrate per 3.970.943€, hanno determinato minori ingressi sul bilancio universitario per 397.094€.

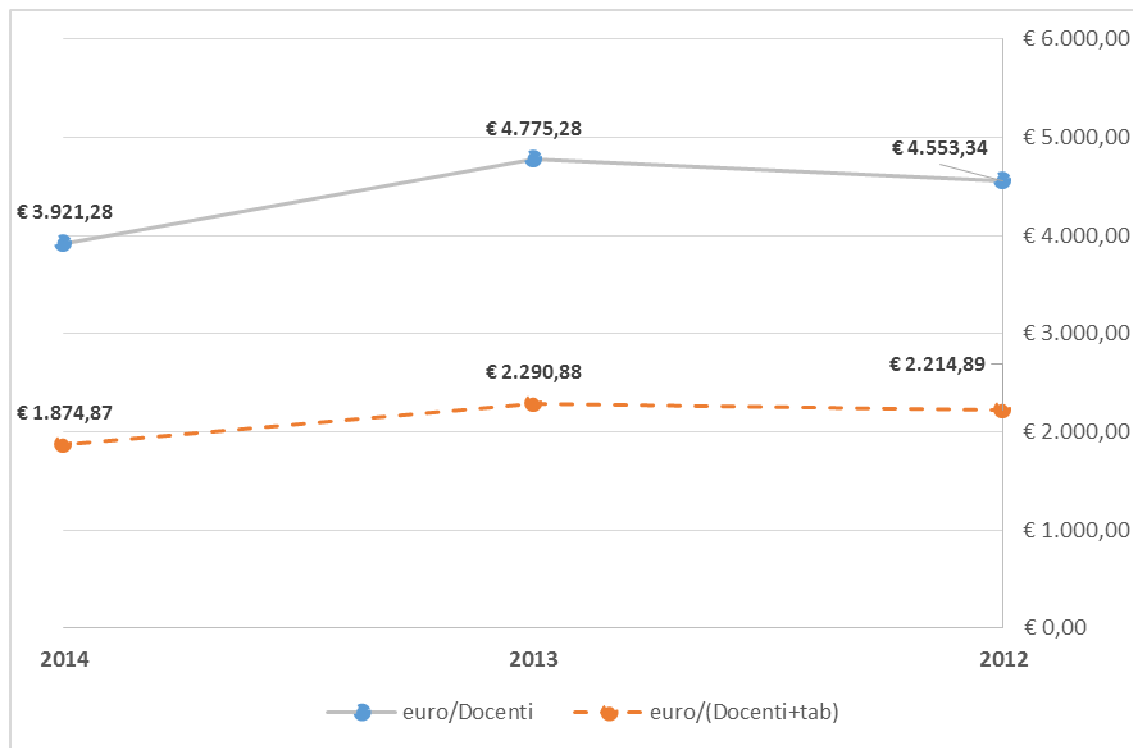


Numero di contratti conto terzi nel periodo 2012-2014



Entrate da contratti conto terzi nel periodo 2012-2014

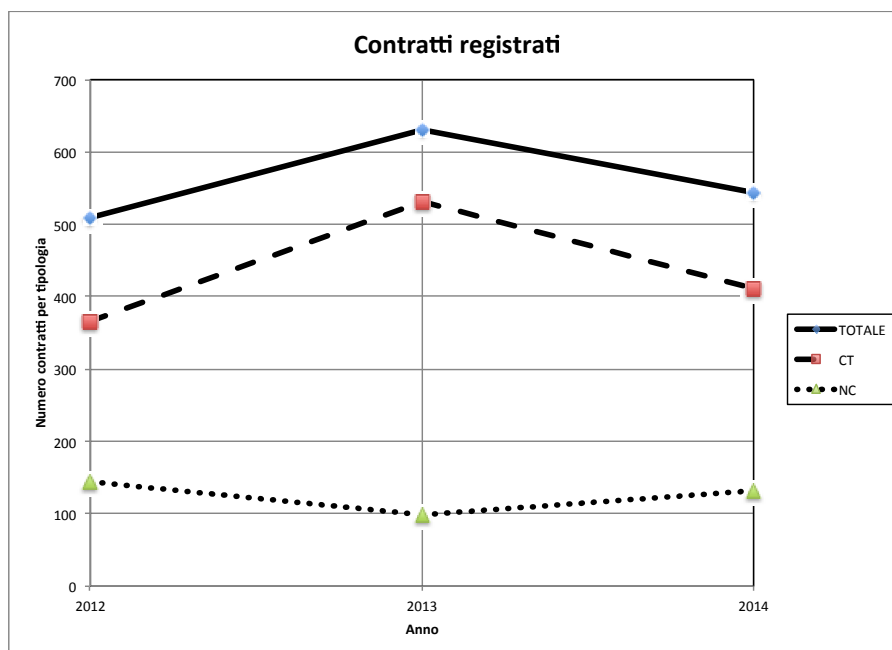
La tendenza in non trascurabile diminuzione delle entrate conto-terzi, emerge anche da una analisi degli importi pro-capite, sia riferiti al solo personale docente che all'insieme personale docente più personale TAB in servizio, come rilevano i diagrammi che seguono. In sintesi, in entrambi i casi, la riduzione dal 2013 al 2014 si attesta a valori prossimi al 18%.



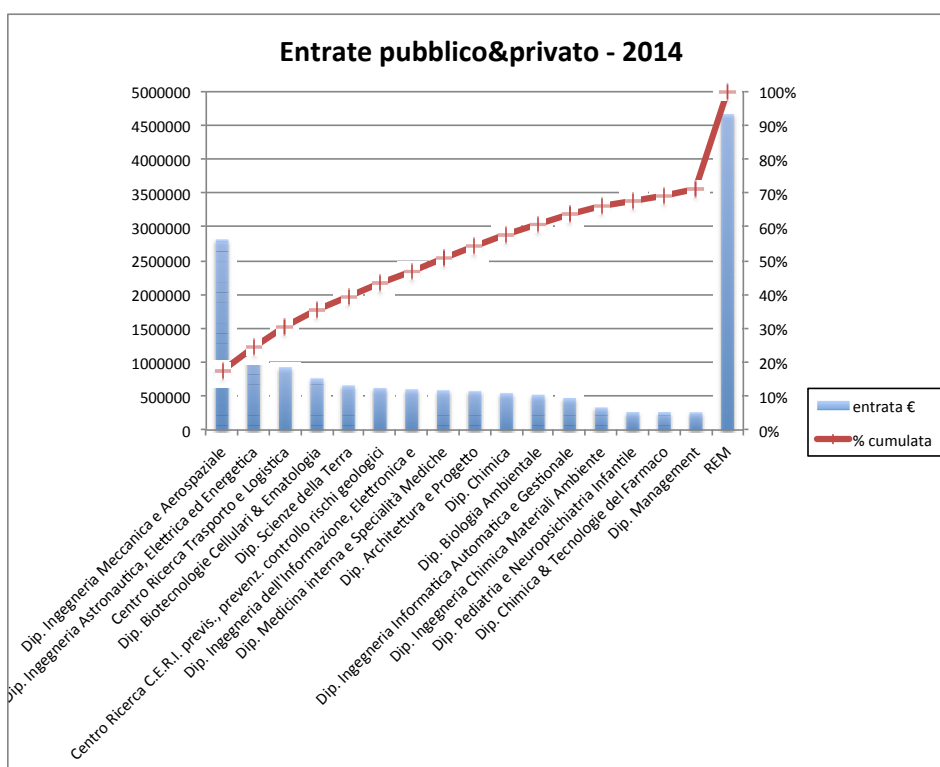
Entrate da contratti conto terzi nel periodo 2012-2014 normalizzate sul numero di personale docente e docente + tab

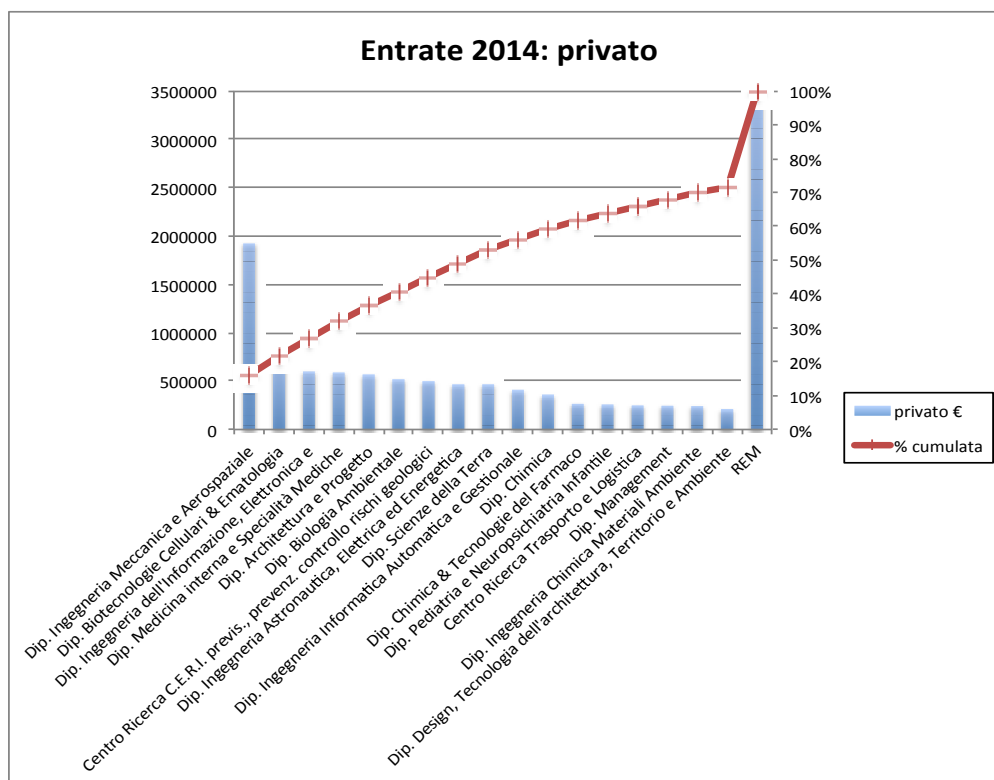
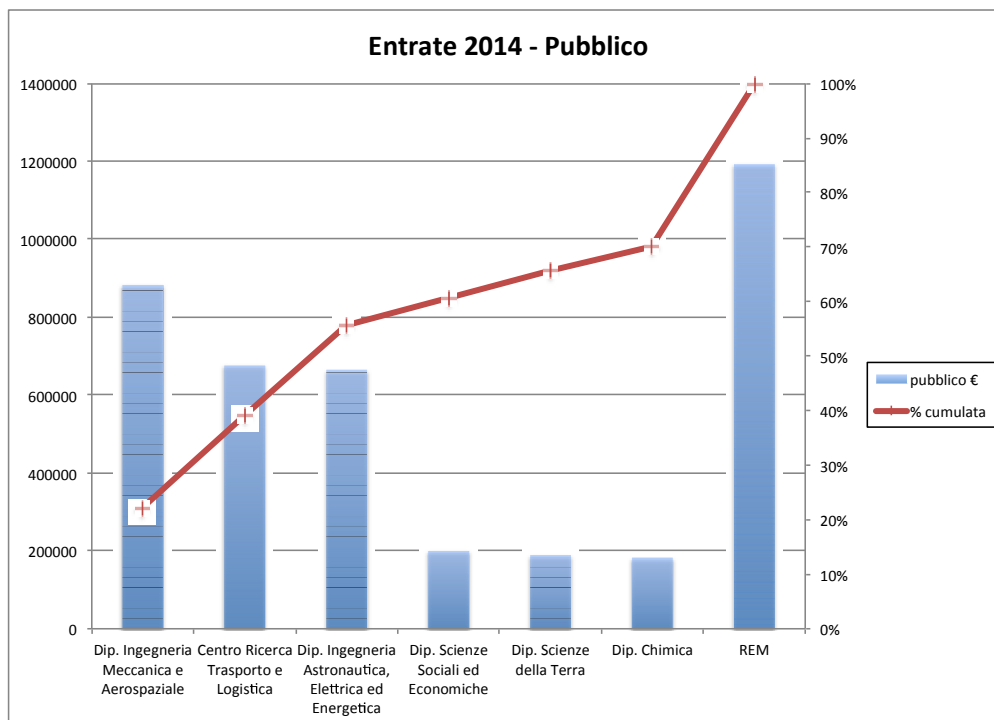
Una analisi di maggior dettaglio della attività contrattuale, evidenzia che:

- la riduzione del numero dei contratti registrati è sostanzialmente imputabile ad una riduzione dei contratti appartenenti alla categoria conto-terzi (CT nei grafici);

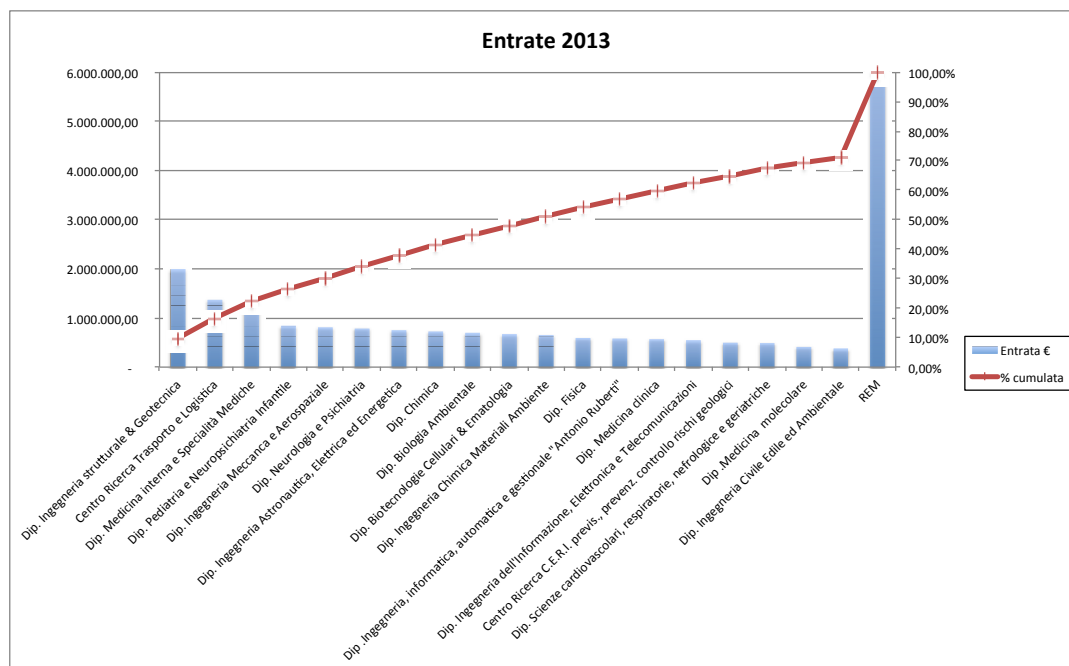


- nell'anno 2014, il 70% circa delle entrate contrattuali provenienti da committenti con natura giuridica pubblica e privata è riconducibile a 16 Centri di Spesa; 6 sono i Centri di Spesa cui è associato circa il 70% delle entrate da committenti "pubblici" e 17 sono i Centri di Spesa cui è associato circa il 70% delle entrate da committenti "privati";

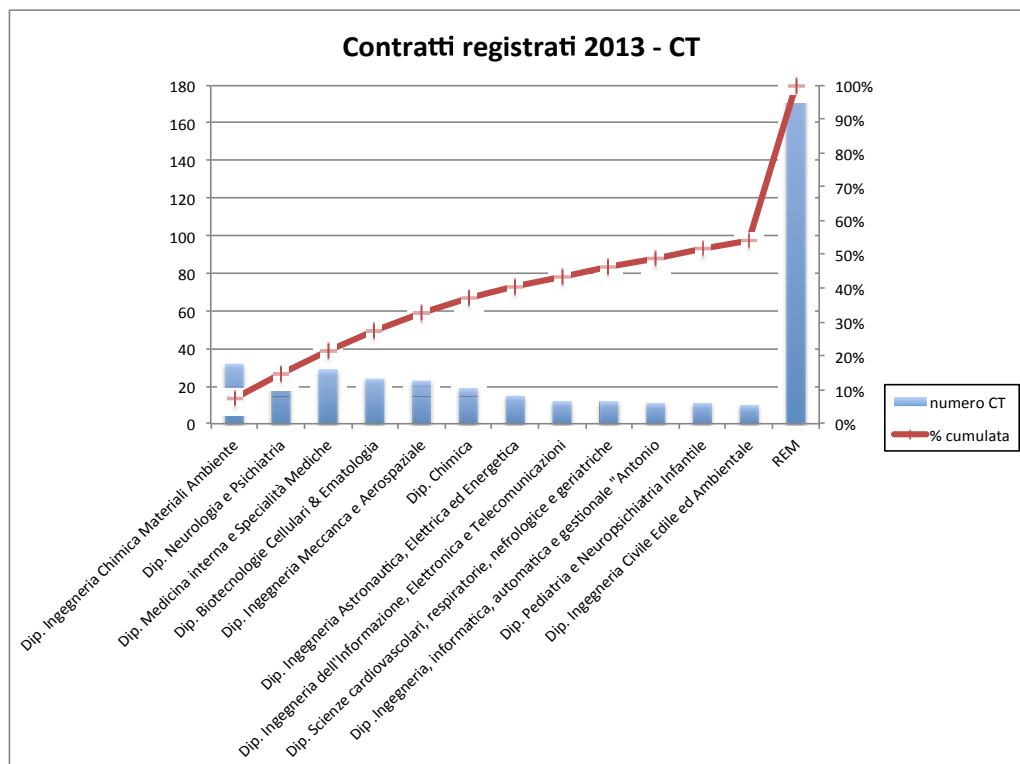




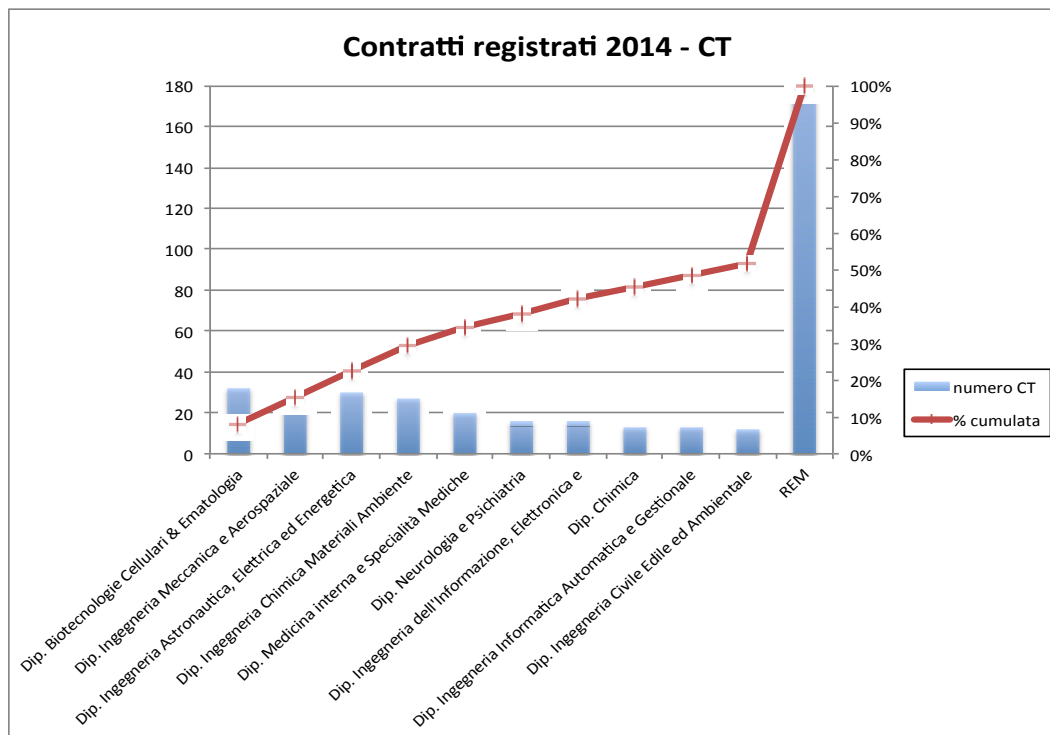
- nell'anno 2013, il 70% circa delle entrate provenienti da committenti con natura giuridica pubblica e privata era riconducibile a 19 Centri di Spesa.



- nell'anno 2013, il 50% circa del numero dei contratti registrati come conto terzi (CT nei grafici) erano riconducibili a 12 Centri di Spesa;



- nell'anno 2014, il 50% circa del numero dei contratti registrati come conto terzi (CT nei grafici) sono riconducibili a 10 Centri di Spesa;



Questa tipologia di contratti, nonostante il periodo di flessione economica che sta investendo l'intero sistema Paese ed il drastico calo degli introiti derivanti alla nostra Università dall'attività contrattuale nella sua totalità, resta, comunque, quella più utilizzata sperando in un recupero atteso per l'impegno che Sapienza sta approfondendo per l'attuazione di sinergie con il mondo imprenditoriale, presente tra gli altri, come obiettivo del neo Settore Grant Office.

Infine, entrando nel dettaglio delle attività di valorizzazione e trasferimento produttivo delle conoscenze e delle tecnologie sviluppate dai gruppi di ricerca, si rimarca come i contratti per le attività commerciali non istituzionali siano prevalentemente stipulati con Enti privati (Imprese). Nello specifico si riportano i dati degli ultimi 5 anni:

Anno	Enti Privati	Enti Pubblici
2009	€ 11.286.407,74	€ 4.750.269,49
2010	€ 12.795.222,56	€ 7.006.787,29
2011	€ 15.265.718,71	€ 8.883.922,36
2012	€ 12.407.972,49	€ 8.498.455,25
2013	€ 11.041.940,28	€ 9.632.511,07
2014	€ 11.069.036,42	€ 3.502.437,81

Attività contrattuale commerciale non istituzionale con enti pubblici e privati anni 2009-2014

3.2 L'attività brevettuale

Il Settore Brevetti dell'Ufficio Valorizzazione e Trasferimento Tecnologico di ASUR gestisce, con il supporto della Commissione Tecnica Brevetti, il deposito e il mantenimento del portafoglio brevetti dell'Ateneo, nel rispetto della normativa nazionale (Decreto Legislativo 10 febbraio 2005, n. 30) e internazionale sulla proprietà intellettuale ed in ottemperanza al Regolamento Brevetti Sapienza.

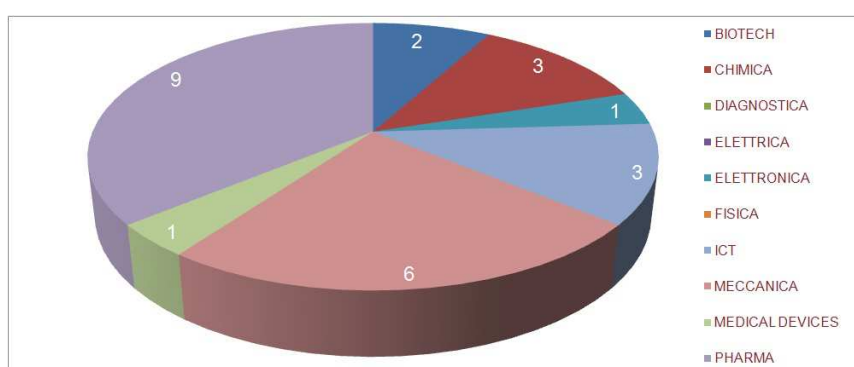
Per quanto attiene all'attività di brevettazione - al 31.12.2014 - sono presenti nel portafoglio Sapienza complessivamente 290 brevetti attivi, di cui 155 domande depositate in Italia e 135 all'estero, oltre a 74 pratiche di PCT (Patent Cooperation Treaty), per le quali non si è ancora entrati nella fase di nazionalizzazione/regionalizzazione, ma che potranno dar luogo entro i successivi 18 mesi a nuove domande di deposito.

Nel corso del 2014 sono state depositate 25 domande di brevetto: di queste, 19 sono priorità (18 in Italia e 1 negli USA), 1 è un brevetto Europeo di estensione della priorità italiana e 5 sono nazionalizzazioni derivate da pratiche PCT.

Da un punto di vista analitico, dalla comparazione con i valori registrati nel 2013 - dove il numero complessivo dei depositi era pari a 34, di cui 20 le priorità - emerge un trend stabile che riguarda il numero assoluto delle invenzioni brevettate (le priorità, appunto) dai ricercatori strutturati e, al contempo, una maggiore razionalizzazione del percorso di successiva estensione della tutela brevettuale, legata ad attente valutazioni sull'utilità e opportunità di ampliare la tutela oltre i confini nazionali, correlate alla presenza di effettive possibilità applicative e di sviluppo innovativo.

Infine, sul totale dei brevetti in portafoglio, ne risultano concessi nel corso del 2014 n.18 di cui 12 in Italia e 6 all'estero.

Il grafico illustra la distribuzione per macroaree tecnologiche di tutti i depositi effettuati nell'anno di riferimento con particolare evidenza dell'area meccanica.



Distribuzione per macro-aree tecnologiche di tutti i depositi effettuati nel 2014.

Il mantenimento in vita e il deposito dei brevetti ha prodotto un costo totale di 258.498,49 euro.

In continuità con quanto validamente sperimentato nell'anno precedente (2013), il Settore Brevetti ha supportato gli inventori nel percorso di deposito offrendo un servizio di ricerche di anteriorità brevettuali in house, reso possibile grazie all'acquisizione di risorse interne stabilite ad hoc che hanno gravato sul conto A.C. 04.06.010.010, per un valore pari ad 4.299,99 euro.

Inoltre, il Settore si è fatto promotore e organizzatore di una giornata di studio ed informazione con esaminatori dell'European Patent Office (Sala Organi Collegiali Sapienza, 28 novembre 2014) in materia di proprietà intellettuale, con l'obiettivo di offrire nozioni ed illustrare in particolare i requisiti minimi di brevettabilità e le relative eccezioni nel settore della ricerca biomedica e biotecnologica. Il workshop, strutturato in due sessioni, ha registrato nella parte antimeridiana l'ampia partecipazione di studenti e ricercatori in area biotecnologica, mentre in quella pomeridiana, di natura più tecnica, dal titolo "*Patent requirements and examination approach at EPO*", è stata dedicata ai consulenti brevettuali. L'evento (il cui costo di 2.005,50 euro è transitato sul conto AC 11.02.020.010), ha rappresentato un esempio tangibile del ruolo centrale della Sapienza - quale attore di riferimento tra gli enti di ricerca sia a livello nazionale che internazionale - nel campo della tutela della proprietà intellettuale.

3.3 Il Trasferimento Tecnologico

L'Area di Supporto alla Ricerca (ASUR) cura le attività di valorizzazione della proprietà intellettuale, delle tecnologie, del *know-how* e dei prodotti della ricerca di Ateneo, di negoziazione e definizione di accordi di trasferimento tecnologico quali opzione, licenza o cessione di brevetto e di collaborazione e/o sviluppo di tecnologia, *Sponsored research Agreements*.

Tra i contratti stipulati tra Ateneo e società esterne si riportano i ricavi sul conto AR 05.02.050.10 Royalties brevetti di Ateneo:

✓ Royalty fissa Licencing Capricor	20.000 euro
✓ Royalties Variabile SIGMA ALDRICH	81,00 euro
✓ Royalty fissa Licencing GiPharma	10.000 euro
✓ Royalties Variabile Promega Corp.	637,00 euro
✓ Corrispettivi da Vesta Therapeutics	40.000 euro
✓ Royalty fissa Società Ylichron S.r.l.	5.000 euro

Si ricorda in merito che la cessione o la licenza di un brevetto prevede, in base all'attuale regolamento interno brevetti, la quota del 70% a favore dell'inventore (titolare morale del brevetto) e del 30% a favore dell'Università (titolare patrimoniale).

Dal 2003 ad oggi i brevetti effettivamente sfruttati sono stati 21 i cui relativi contratti di vendita, di licenza in esclusiva o sub licenza e contratti di sviluppo di *know how*, hanno avuto un valore potenziale complessivo di circa 10 milioni di euro.

Facendo una valutazione qualitativa sul portafoglio brevetti Sapienza (250 depositi dal 2003 al 2014) occorre evidenziare che:

- alcuni brevetti depositati e mantenuti sono volano principale per attività di ricerca, sviluppo e asset strategici di attrazione di finanziamenti esterni, considerato come un indicatore positivo

che l'inventore e il suo gruppo di ricerca custodisce nel proprio bagaglio scientifico e che conseguentemente attesta la qualità della loro ricerca prodotta.

I brevetti ovviamente non sono immediatamente spendibili e trasferibili tout court sul mercato, quelli che sono già un prodotto licenziabile e vendibile sul mercato, su un portafoglio di 250 brevetti depositati, massimo un 25% rientrano in questa tipologia.

Spin off e Start up

Sapienza, attraverso le proprie strutture, negli ultimi anni ha aumentato gli sforzi dedicati alla diffusione della cosiddetta "imprenditorialità accademica" avviando molteplici iniziative su diversi livelli, finalizzate essenzialmente alla creazione di un ecosistema favorevole alla generazione di start up innovative.

Tra le attività più rilevanti è presente la creazione di un servizio di help-desk informativo e di orientamento per studenti e giovani ricercatori, l'organizzazione di iniziative volte alla diffusione della cultura imprenditoriale rivolte alla comunità accademica, l'erogazione di servizi nella importantissima fase di accompagnamento/business planning di possibili spin off e start up, l'intensificazione delle attività di networking tramite incontri finalizzati tra spin off e grandi aziende, diffusione sistematica di eventi, opportunità e incentivi sia per imprenditori "in nuce" che per spin off già costituite.

Nel contempo, oltre ad avviare le azioni necessarie volte a favorire quanto descritto, anche le attività relative alla gestione degli spin off esistenti risultano estremamente importanti, tra le quali:

- assistenza nella fase di costituzione con supporto fattivo nella definizione degli aspetti giuridico-contrattuali inerenti gli atti societari e negoziali;
- servizi di Temporary Management;
- avvio di azioni di monitoraggio e valutazione ex-post delle spin off partecipate da Sapienza.

Nel corso dell'esercizio 2014 non sono state attivate nuove società di spin off, determinando così una movimentazione "nulla" dei conti in entrata e in uscita dedicati nel bilancio universitario. Ciò è avvenuto essenzialmente a causa del lavoro di elaborazione del nuovo Regolamento interno di Spin Off e Start Up, recentemente emanato, che ha determinato una necessaria fase di ridefinizione di prassi, procedure e nuovi modelli di riferimento. Ciononostante sono state numerose le attività accompagnate attraverso l'assistenza per la realizzazione di business plan e piani di marketing che si concretizzeranno nel 2015.

Sono inoltre da evidenziare le non poche iniziative che sono state costituite sotto forma di "spin off universitaria" che hanno manifestato l'intenzione di richiedere l'accreditamento a "start up Sapienza" grazie a quanto prevedrà il Regolamento. E' opportuno sottolineare che sotto il profilo dell'imprenditoria accademica interna, il 2014 ha rappresentato un anno di "investimento" i cui risultati si concretizzeranno nel 2015.

Per ciò che concernono le iniziative esistenti al 31.12.2014 le spin off Sapienza attive risultano essere 21. Il capitale sociale nominale complessivo (delle 21 spin off) è pari a 587.700 euro mentre il patrimonio netto risultante è di 2.458.095 euro.

È importante evidenziare che il 2014 è stato un anno di transizione in cui molte spin off hanno riesaminato le proprie strategie, tale dato è supportato dalle molteplici rimodulazioni delle compagini sociali rilevate. Si è riscontrata una maggiore consapevolezza dello strumento “spin off” e un più accresciuto grado di maturità imprenditoriale da parte di alcune, pronte ormai ad abbandonare la fase di start up per avviarsi ad un consolidamento commerciale di qualità maggiore; al contempo, altre hanno maturato la consapevolezza di aver esaurito il loro scopo iniziale annunciando la chiusura dell’attività, effettivamente sviluppata poi nell’anno corrente.

Tale selezione naturale sta conducendo ad un miglioramento delle performance economico-finanziarie complessive degli spin off contribuendo alla diffusione del fenomeno, i cui risultati saranno visibili nel 2015; incoraggianti sono stati i risultati del 2014, nonostante la nota congiuntura economica sfavorevole, avendo generato occupazione per 45 addetti FTE a differenza dell’anno 2013 che registrava 37 unità complessive; il giro d’affari complessivo nel 2013 ha originato un fatturato superiore ai 3,5 milioni di euro diventati 4,6 milioni nel 2014. Tale aspetto può orientativamente essere utilizzato per misurare l’impatto complessivo nel contesto territoriale di riferimento.

Sembra opportuno inoltre segnalare che nel corso del 2014 lo Spin Off “OVER S.r.l.” è divenuta S.p.A, attestandosi quindi come un caso di eccellenza a livello nazionale oltre che un riferimento per il settore. Questa operazione è avvenuta, peraltro, a valle di un importante finanziamento in ricerca e sviluppo di natura mista pubblico-privata, che certamente porterà la società ad un importante crescita nonostante sia stata costituita solo nel 2012.

Infine è altrettanto considerevole rimarcare che tutti gli spin off hanno nella propria compagine uno o più partner industriali, ciò comporta un notevole ampliamento del network

relazionale da parte dell’Ateneo, rappresentando negli Spin-off uno dei più efficaci metodi per trasferire conoscenza e tecnologie creando ulteriori sinergie tra l’università e il territorio, alimentando così un ciclo virtuoso università→impresa→università.

L’Ufficio Valorizzazione e Trasferimento Tecnologico cura anche la valorizzazione del marchio Sapienza. Nel corso del 2014 è giunta al termine l’attività di messa a punto del nuovo Regolamento Marchio Sapienza volto a definire una normativa unitaria organica per l’uso e la concessione in uso del Marchio dell’Università. La stessa disciplina è stata sottoposta nel contempo alla preventiva analisi di impatto regolamentare prevista nell’ambito del sistema di obiettivi di Ateneo.

Allegati Relazione

Allegato 1 ~ OFFERTA FORMATIVA ~

DOTTORATI DI RICERCA	
NUM.	CORSO DI STUDI
1	ARCHEOLOGIA
2	ARCHITETTURA E COSTRUZIONE
3	ARCHITETTURA E COSTRUZIONE - SPAZIO E SOCIETÀ
4	ARCHITETTURA.TEORIE E PROGETTO
5	ASTROFISICA RELATIVISTICA, IRAP-PHD
6	ASTRONOMIA
7	AUTOMATICA E RICERCA OPERATIVA
8	BIOCHIMICA
9	BIOFISICA
10	BIOLOGIA AMBIENTALE
11	BIOLOGIA AMBIENTALE ED EVOLuzionistica
12	BIOLOGIA ANIMALE
13	BIOLOGIA CELLULARE E DELLO SVILUPPO
14	BIOLOGIA UMANA E GENETICA
15	BIOLOGIA UMANA E GENETICA MEDICA
16	CHIRURGIA
17	CIVILTÀ DELL'ASIA E DELL'AFRICA
18	CIVILTÀ, CULTURE E SOCIETÀ DELL'ASIA E DELL'AFRICA
19	COMUNICAZIONE TECNOLOGIE SOCIETÀ
20	COMUNICAZIONE, RICERCA, INNOVAZIONE
21	DEMOGRAFIA
22	DERMATOLOGIA, ANATOMIA, CHIRURGIA PLASTICA
23	DIRITTO AMMINISTRATIVO EUROPEO DELL'AMBIENTE
24	DIRITTO DEI CONTRATTI ED ECONOMIA D'IMPRESA
25	DIRITTO DELL'ECONOMIA E DELL'IMPRESA
26	DIRITTO DELL'ECONOMIA E DELL'IMPRESA E DI PROCEDURA CIVILE E DI DIRITTO INTERNAZIONALE
27	DIRITTO DELL'ECONOMIA E DELL'IMPRESA, DIRITTO INTERNAZIONALE E DEL PROCESSO CIVILE
28	DIRITTO E PROCEDURA PENALE
29	DIRITTO INTERNAZIONALE E DELL'UNIONE EUROPEA
30	DIRITTO PROCESSUALE CIVILE
31	DIRITTO PUBBLICO
32	DIRITTO PUBBLICO DELL'ECONOMIA
33	DIRITTO PUBBLICO, COMPARATO E INTERNAZIONALE
34	DIRITTO ROMANO, TEORIA DEGLI ORDINAMENTI E DIRITTO PRIVATO DEL MERCATO
35	ECONOMIA E FINANZA
36	ECONOMIA E FINANZA INTERNAZIONALE
37	ECONOMIA E FINANZA NEL GOVERNO DELL'IMPRESA
38	ECONOMIA POLITICA
39	ELETTROMAGNETISMO E MODELLI MATEMATICI PER L'INGEGNERIA
40	ENERGETICA E FISICA TECNICA
41	ENERGIA E AMBIENTE
42	ENERGIA E AMBIENTE: INNOVAZIONE E SOSTENIBILITÀ
43	EPATO-GASTROENTEROLOGIA SPERIMENTALE E CLINICA
44	EPATOLOGIA SPERIMENTALE E CLINICA
45	ETNOLOGIA E ETNOANTROPOLOGIA
46	EUROPEAN PHD ON SOCIAL REPRESENTATIONS AND COMMUNICATION
47	EUROPEAN PHD ON SOCIO-ECONOMIC AND STATISTICAL STUDIES
48	FARMACOLOGIA E TOSSICOLOGIA
49	FILOLOGIA E LETTERATURE ROMANZE
50	FILOLOGIA E LETTERATURE ROMANZE E SLAVE
51	FILOLOGIA E STORIA DEL MONDO ANTICO
52	FILOLOGIA, LINGUISTICA E LETTERATURA
53	FILOSOFIA E STORIA DELLA FILOSOFIA
54	FISICA
55	FISICA DEGLI ACCELERATORI
56	FISIOPATOLOGIA ANGIO-CARDIO-TORACICA ED IMAGING
57	FISIOPATOLOGIA CARDIORESPIRATORIA
58	FISIOPATOLOGIA CHIRURGICA ANGIO-CARDIO-TORACICA E IMAGING FUNZIONALE RADIOISOTOPICO
59	FISIOPATOLOGIA CHIRURGICA ED EPATO-GASTROENTEROLOGICA SPERIMENTALE E CLINICA
60	FISIOPATOLOGIA E CLINICA DELL'APPARATO SCHELETRICO
61	FISIOPATOLOGIA ED IMAGING CARDIO-TORACO-VASCOLARE
62	GENETICA E BIOLOGIA MOLECOLARE

63	GENETICA MEDICA
64	GEOGRAFIA ECONOMICA
65	GESTIONE BANCARIA E FINANZIARIA
66	INFORMATICA
67	INFRASTRUTTURE E TRASPORTI
68	INGEGNERIA AMBIENTALE E IDRAULICA
69	INGEGNERIA CHIMICA
70	INGEGNERIA CHIMICA DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA
71	INGEGNERIA CHIMICA E DEI PROCESSI
72	INGEGNERIA DEI MATERIALI E DELLE MATERIE PRIME
73	INGEGNERIA DEI MATERIALI, DELLE TECNOLOGIE E DEI SISTEMI INDUSTRIALI COMPLESSI
74	INGEGNERIA DEI SISTEMI
75	INGEGNERIA DELLA PRODUZIONE INDUSTRIALE
76	INGEGNERIA DELL'ARCHITETTURA E DELL'URBANISTICA
77	INGEGNERIA DELLE STRUTTURE
78	INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE
79	INGEGNERIA ELETTRICA
80	INGEGNERIA ELETTRICA, DEI MATERIALI E DELLE NANOTECNOLOGIE
81	INGEGNERIA ELETTRONICA
82	INGEGNERIA ELETTRONICA E TELERILEVAMENTO
83	INGEGNERIA INFORMATICA
84	INGEGNERIA STRUTTURALE E GEOTECNICA
85	ITALIANISTICA
86	LETTERATURE DI LINGUA INGLESE
87	LINGUISTICA STORICA E STORIA LINGUISTICA ITALIANA
88	MALATTIE DELLO SCHELETRO E DEL DISTRETTO ORO-CRANIO-FACCIALE
89	MALATTIE INFETTIVE, MICROBIOLOGIA E SANITA' PUBBLICA
90	MALATTIE ODONTOSTOMATOLOGICHE
91	MANAGEMENT, BANKING AND COMMODITY SCIENCES
92	MATEMATICA
93	MATEMATICA PER LE APPLICAZIONI ECONOMICO-FINANZIARIE
94	MATEMATICA PER L'INGEGNERIA, ELETTROMAGNETISMO E NANOSCIENZE
95	MECCANICA TEORICA E APPLICATA
96	MEDICINA LEGALE E SCIENZE FORENSI
97	MEDICINA MOLECOLARE
98	MEDICINA SPERIMENTALE
99	METODI DI RICERCA PER L'ANALISI DEL MUTAMENTO SOCIO-ECONOMICO
100	METODI E MODELLI PER L'ECONOMIA E LA FINANZA
101	METODOLOGIA DELLA RICERCA ONCOLOGICA
102	METODOLOGIA DELLE SCIENZE SOCIALI
103	MODELLI E METODI MATEMATICI PER LA TECNOLOGIA E LA SOCIETA'
104	MODELLI MATEMATICI PER L'INGEGNERIA, ELETTROMAGNETISMO E NANOSCIENZE
105	MODELLI PER L'ECONOMIA E LA FINANZA
106	MORFOGENESI E INGEGNERIA TISSUTALE
107	MORFOGENESI, OMEOSTASI E INGEGNERIA TISSUTALE
108	MUSICA E SPETTACOLO
109	NEUROFISIOLOGIA
110	NEUROSCIENZE CLINICO/SPERIMENTALI E PSICHIATRIA
111	NEUROSCIENZE DEL COMPORTAMENTO
112	NEUROSCIENZE SPERIMENTALI E CLINICHE
113	NEUROSCIENZE, CHIRURGIA MAXILLO-FACCIALE E PATOLOGIA DEL SISTEMA UDITIVO
114	ONCOLOGIA
115	ONCOLOGIA DIGESTIVA E METODOLOGIA DI RICERCA SPERIMENTALE E CLINICA IN ONCOLOGIA
116	ORDINE INTERNAZIONALE E DIRITTI UMANI
117	PAESAGGIO E AMBIENTE
118	PALEOGRAFIA GRECA E LATINA
119	PATOLOGIA UMANA
120	PIANIFICAZIONE TERRITORIALE E URBANA
121	PIANIFICAZIONE, DESIGN E TECNOLOGIA DELL'ARCHITETTURA
122	PROGETTAZIONE AMBIENTALE
123	PROGETTAZIONE E GESTIONE DELL'AMBIENTE E DEL PAESAGGIO
124	PSICHIATRIA: INTERVENTI PRECOCI NELLE PSICOSI

125	PSICOBIOLOGIA E NEUROSCIENZE COGNITIVE
126	PSICOLOGIA DINAMICA E CLINICA
127	PSICOLOGIA DINAMICA, CLINICA E DELLO SVILUPPO
128	PSICOLOGIA E NEUROSCIENZE SOCIALI
129	PSICOLOGIA E SCIENZA COGNITIVA
130	PSICOLOGIA SOCIALE
131	PSICOLOGIA SOCIALE, DELLO SVILUPPO E RICERCA EDUCATIVA
132	RICERCA APPLICATA NELLE SCIENZE SOCIALI
133	RICERCA EDUCATIVA E PSICOLOGIA DELLO SVILUPPO
134	RICERCA OPERATIVA
135	RIQUALIFICAZIONE E RECUPERO INSEDIATIVO
136	RISPARMIO ENERGETICO E MICROGENERAZIONE DISTRIBUITA
137	SCIENZA DEI MATERIALI
138	SCIENZE APPLICATE PER LA PROTEZIONE DELL'AMBIENTE E DEI BENI CULTURALI
139	SCIENZE ATTUARIALI
140	SCIENZE CHIMICHE
141	SCIENZE DEL TESTO
142	SCIENZE DELLA COMUNICAZIONE
143	SCIENZE DELLA RAPPRESENTAZIONE E DEL RILIEVO
144	SCIENZE DELLA TERRA
145	SCIENZE DELLA VITA
146	SCIENZE DI SANITA' PUBBLICA E MICROBIOLOGIA
147	SCIENZE DOCUMENTARIE, FILOLOGICHE, LINGUISTICHE E LETTERARIE
148	SCIENZE DOCUMENTARIE, LINGUISTICHE E LETTERARIE
149	SCIENZE ECONOMICHE
150	SCIENZE ENDOCRINOLOGICHE
151	SCIENZE ENDOCRINOLOGICHE (SCIENZE ENDOCRINOLOGICHE METABOLICHE ED ANDROLOGICHE E BIOTECNOLOGIE DELLA RIPRODUZIONE UMANA)
152	SCIENZE ENDOCRINOLOGICHE, METABOLICHE ED ANDROLOGICHE
153	SCIENZE ENDOCRINOLOGICHE, METABOLICHE ED ANDROLOGICHE E BIOTECNOLOGIE DELLA RIPRODUZIONE UMANA
154	SCIENZE FARMACEUTICHE
155	SCIENZE GERIATRICHE
156	SCIENZE GINECOLOGICHE E OSTETRICHE
157	SCIENZE IMMUNOLOGICHE, EMATOLOGICHE E REUMATOLOGICHE
158	SCIENZE INFETTIVOLOGICHE
159	SCIENZE INFETTIVOLOGICHE, MICROBIOLOGICHE E DI SANITA' PUBBLICA
160	SCIENZE LIBRARIE E DOCUMENTARIE
161	SCIENZE MERCEOLOGICHE
162	SCIENZE MORFO-FUNZIONALI
163	SCIENZE MORFOFUNZIONALI E BIOFISICA
164	SCIENZE PASTEURIANE
165	SCIENZE STORICHE, ANTROPOLOGICHE E STORICO-RELIGIOSE
166	SCUOLA DI SCIENZE STATISTICHE
167	SOCIETA', POLITICA E CULTURE DAL TARDO MEDIOEVO ALL'ETA' CONTEMPORANEA
168	SOCIOLOGIA E SCIENZE SOCIALI
169	SOCIOLOGIA E SCIENZE SOCIALI APPLICATE
170	STATISTICA ECONOMICA
171	STATISTICA METODOLOGICA
172	STORIA DELLA FILOSOFIA E STORIA DELLE IDEE
173	STORIA DELL'ARTE
174	STORIA DELL'EUROPA
175	STORIA E ANALISI DELLE CULTURE MUSICALI
176	STORIA E RESTAURO DELL'ARCHITETTURA
177	STORIA, ANTROPOLOGIA, RELIGIONI
178	STORIA, DISEGNO E RESTAURO DELL'ARCHITETTURA
179	STUDI POLITICI
180	TECNICA URBANISTICA
181	TECNOLOGIA AERONAUTICA E SPAZIALE
182	TECNOLOGIE AVANZATE IN CHIRURGIA
183	TECNOLOGIE BIOMEDICHE IN MEDICINA CLINICA
184	TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI
185	TECNOLOGIE INNOVATIVE IN MEDICINA TRASLAZIONALE
186	TELERILEVAMENTO
187	TEORIA DELLO STATO E ISTITUZIONI POLITICHE COMPARATE

MASTER DI PRIMO LIVELLO	
NUM.	CORSO DI STUDI
1	ANIMAZIONE 3D, COMPOSITING TECNICHE IN ANIMAZIONE NELLA PERFORMANCE
2	AREA CRITICA PER INFERMIERI
3	ASSISTENZA INFERMIERISTICA IN AREA CRITICA CARDIOLOGICA
4	ASSISTENZA INFERMIERISTICA IN AREA PEDIATRICA
5	ASSISTENZA INFERMIERISTICA IN SALA OPERATORIA PER LA CHIRURGIA SPECIALISTICA-STRUMENTISTA
6	ASSISTENZA INFERMIERISTICA IN SALA OPERATORIA-STRUMENTISTA
7	CASE MANAGEMENT NELLA RETE INTEGRATA DEI SERVIZI A FAVORE DELL'ANZIANO (IL CASE MANAGER GERIATRICO)
8	CITOPATOLOGIA DIAGNOSTICA E SCREENING DI POPOLAZIONE
9	CRIMINOLOGIA E SCIENZE STRATEGICHE
10	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOLOGIA INTERVENTISTICA IN UROLOGIA
11	DIGITAL AUDIO/VIDEO EDITING
12	DIGITAL HERITAGE. CULTURAL COMMUNICATION THROUGH DIGITAL TECHNOLOGIES
13	EDITORIA GIORNALISMO E MANAGEMENT CULTURALE
14	EUROPEAN AND INTERNATIONAL POLICIES AND CRISIS MANAGEMENT
15	EUROPROGETTAZIONE E PROFESSIONI EUROPEE
16	EXHIBIT & PUBLIC DESIGN
17	FASHION STUDIES
18	FUNZIONI DI COORDINAMENTO NELL'AREA RADIODIAGNOSTICA RADIOTERAPICA E DI MEDICINA NUCLEARE
19	GESTIONE DEL PROCESSO EDILIZIO-PROJECT MANAGEMENT
20	GESTIONE DELLE LESIONI CUTANEE (WOUND CARE)
21	GESTIONE INFERMIERISTICA DELL' EMERGENZA NEL TERRITORIO
22	GESTIONE INTEGRATA DEI PATRIMONI IMMOBILIARI (MGS). ASSET, PROPERTY, & FACILITY MANAGEMENT
23	INFERMIERI IN AREA CRITICA
24	LA SCIENZA NELLA PRATICA GIORNALISTICA
25	L'ASSISTENZA IN CHIRURGIA OFTALMICA
26	LIGHTING DESIGN
27	LOGISTICA E SUPPLY CHAIN MANAGEMENT
28	MANAGEMENT INFERMIERISTICO PER LE FUNZIONI DI COORDINAMENTO
29	MANAGEMENT PER IL COORDINAMENTO NELL'AREA INFERMIERISTICA OSTETRICA RIABILITATIVA E TECNICO SANITARI
30	MANAGEMENT, MARKETING E COMUNICAZIONE DELLA MUSICA
31	MARKETING MANAGEMENT
32	MEDIAZIONE SOCIALE E CONCILIAZIONE
33	NEFROPATIE, DIALISI E PATOLOGIE CARDIOVASCOLARI
34	OFTALMOLOGIA MEDICO LEGALE
35	ORGANIZZAZIONE E COORDINAMENTO DELLE PROFESSIONI SANITARIE
36	OSTEOPATIA E TERAPIA INTEGRATA DELLA PERSONA
37	PATOLOGIE DELL'ARTICOLAZIONE TEMPORO MANDIBOLARE: DIAGNOSI E TERAPIA
38	POSTUROLOGIA
39	PROGETTAZIONE E GESTIONE DEI SISTEMI TURISTICI E DEL PATRIMONIO CULTURALE
40	RELIGIONI E MEDIAZIONE CULTURALE
41	RIABILITAZIONE DELL'ARTO SUPERIORE E DELLA MANO (INTERUNIVERSITARIO)
42	SCENEGGIATURA E PRODUZIONE AUDIOVISIVA
43	SCIENZE TECNICHE APPLICATE ALLA GESTIONE DEI SISTEMI INFORMATIVI IN DIAGNOSTICA PER IMMAGINI
44	SICUREZZA DEI SISTEMI E DELLE RETI INFORMATICHE PER L'IMPRESA E LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE
45	TEATRO NEL SOCIALE E DRAMMATERAPIA
46	TECNICHE IN ECOCARDIOGRAFIA
47	TECNOLOGIE AVANZATE NELLE SCIENZE DI IGIENE ORALE
48	TERAPIA ENTEROSTOMALE
49	TRATTAMENTO E PREVENZIONE DEL PIEDE DIABETICO
50	TRATTAMENTO E PREVENZIONE DELLE PIAGHE DA DECUBITO NELL'ANZIANO
51	WOUND CARE

MASTER DI SECONDO LIVELLO	
NUM.	CORSO DI STUDI
1	ACT - VALORIZZAZIONE E GESTIONE DEI CENTRI STORICI MINORI
2	AGOPUNTURA - FITOTERAPIA (INTEGRAZIONE TRA MEDICINA TRADIZIONALE CINESE E MEDICINA OCCIDENTALE)
3	ANALISI CHIMICHE E CONTROLLO DI QUALITA'
4	ANALISI E MITIGAZIONE DEL RISCHIO IDROGEOLOGICO
5	ANDROLOGIA CHIRURGICA RICOSTRUTTIVA ED IMPLANTOLOGIA PROTESICA
6	ANDROLOGIA E SEMINOLOGIA
7	ANGIOLOGIA
8	ARCHITETTURA BIOECOLOGICA E TECNOLOGIE SOSTENIBILI PER L'AMBIENTE
9	ARCHITETTURA PER L'ARCHEOLOGIA. PROGETTI DI VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE
10	ARTROSCOPIA
11	BANKING AND FINANCE
12	BIOEDILIZIA E PROGETTO SOSTENIBILE
13	BIOINFORMATICA: APPLICAZIONI BIOMEDICHE E FARMACEUTICHE
14	CALCOLO SCIENTIFICO
15	CARATTERIZZAZIONE E TECNOLOGIE PER LA BONIFICA DEI SITI INQUINATI
16	CARDIOLOGIA DIAGNOSTICA PER IMMAGINI
17	CARDIOLOGIA PEDIATRICA
18	CHIRURGIA ORALE
19	CHIRURGIA RICOSTRUTTIVA DELLA MAMMELLA
20	CHIRURGIA UROLOGICA LAPAROSCOPICA
21	CLINICAL COMPETENCE IN UNITA' CORONARICA
22	COLONPROCTOLOGIA
23	COMMUNICATION AND INFORMATION TECHNOLOGY IN CARDIOLOGIA
24	COOPERAZIONE E PROGETTAZIONE PER LO SVILUPPO
25	CURE PALLIATIVE E TERAPIA DEL DOLORE
26	DATA INTELLIGENCE E STRATEGIE DECISIONALI
27	DIAGNOSI E TERAPIA DEL RUSSEMENTO E DELLE APNEE NEL SONNO
28	DIAGNOSI E TRATTAMENTO DEI DISTURBI DEL COMPORTAMENTO ALIMENTARE
29	DIAGNOSI PRENATALE E PATOLOGIA FETALE
30	DIRIGENZA E DOCENZA IN TECNICHE DIAGNOSTICHE E NELLE PROFESSIONI SANITARIE
31	DIRITTO COMMERCIALE INTERNAZIONALE
32	DIRITTO DEL LAVORO E DELLA PREVIDENZA SOCIALE
33	DIRITTO DEL MINORE
34	DIRITTO DELLA CRISI DELLE IMPRESE
35	DIRITTO DELL'AMBIENTE
36	DIRITTO DELL'INFORMATICA E TEORIA E TECNICA DELLA NORMAZIONE
37	DIRITTO PRIVATO EUROPEO E DELLA COOPERAZIONE
38	DISTURBI DELL'APPRENDIMENTO E DELLO SVILUPPO COGNITIVO
39	DISTURBI DELLO SPETTRO AUTISTICO IN ADOLESCENZA
40	ECOGRAFIA INTERNISTICA
41	ECONOMIA PUBBLICA PERCORSO A: ECONOMIA DEL WELFARE E DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
42	ECONOMIA PUBBLICA PERCORSO B: ECONOMIA E GESTIONE DEI SERVIZI SANITARI
43	EFFICIENZA ENERGETICA E FONTI ENERGETICHE RINNOVABILI
44	EMERGENZE PEDIATRICHE
45	ENDODONZIA
46	FITOTERAPIA
47	GASTROENTEROLOGIA, EPATOLOGIA ED ENDOSCOPIA DIGESTIVA PEDIATRICA
48	GEOPOLITICA E SICUREZZA GLOBALE
49	GESTIONE DEL PAZIENTE AFFETTO DA NEOPLASIA MALIGNA PRIMITIVA DEL FEGATO
50	GESTIONE DEL PROGETTO COMPLESSO DI ARCHITETTURA - MANAGEMENT DU PROJET D'ARCHITECTURE COMPLEXE (INTERNAZIONALE)
51	GESTIONE DELL'AVIAZIONE CIVILE
52	GESTIONE E MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ECOLOGICI
53	GLOBAL REGULATION OF MARKETS
54	GOVERNANCE E AUDIT DEI SISTEMI INFORMATIVI
55	IL CONTROLLO E LA GESTIONE DEI SISTEMI DI QUALITA', AMBIENTE E SICUREZZA
56	IMMUNOLOGIA E ALLERGOLOGIA PEDIATRICA
57	IMPLANTOLOGIA PROTESICA UDITIVA
58	IMPLANTOPROTESI IN ODONTOSTOMATOLOGIA
59	INGEGNERIA DELLE INFRASTRUTTURE E DEI SISTEMI FERROVIARI
60	INNOVAZIONI TECNOLOGICHE IN CHIRURGIA LAPAROSCOPICA AVANZATA

61	INTEGRAZIONE TRA MEDICINA TRADIZIONALE CINESE E MEDICINA OCCIDENTALE
62	INTERMEDIARI, EMITTENTI E MERCATI FINANZIARI
63	ISTITUZIONI PARLAMENTARI EUROPEE PER CONSULENTI D'ASSEMBLEA
64	LASER IN ODONTOSTOMATOLOGIA
65	LO PSICOLOGO DI BASE NELL'ASSISTENZA PRIMARIA
66	MANAGEMENT DELLE RETI PER LO SVILUPPO SOCIALE - MARSS
67	MANAGEMENT ED INNOVAZIONE NELLE AZIENDE SANITARIE
68	MEDICINA DELLE CEFALEE
69	MEDICINA D'EMERGENZA
70	MEDICINA D'EMERGENZA/URGENZA
71	METODOLOGIE FARMACEUTICHE INDUSTRIALI
72	MIGRATION AND DEVELOPMENT
73	MINDFULNESS: PRATICA, CLINICA E NEUROSCIENZE
74	NEONATOLOGIA
75	NUTRIZIONE CLINICA E METABOLISMO
76	OBESITA' CHIRURGIA BARIATRICA E METABOLICA
77	ODONTOIATRIA CONSERVATIVA ED ESTETICA
78	ODONTOSTOMATOLOGIA IN ETA' EVOLUTIVA
79	OPTICS AND QUANTUM INFORMATION
80	ORGANIZZAZIONE E FUNZIONAMENTO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE (INTERUNIVERSITARIO)
81	PARODONTOLOGIA
82	PIANIFICAZIONE TRIBUTARIA INTERNAZIONALE
83	PNEUMOLOGIA PEDIATRICA
84	POLITICHE PUBBLICHE E GESTIONE SANITARIA
85	PROCEDURE E TECNICHE IN ORTOGNATODONZIA CLINICA
86	PROGETTAZIONE ARCHITETTONICA DI IMPIANTI SPORTIVI
87	PROGETTAZIONE ARCHITETTONICA PER IL RECUPERO DELL'EDILIZIA STORICA E DEGLI SPAZI PUBBLICI
88	PROGETTAZIONE GEOTECNICA
89	PSICHIATRIA FORENSE E CLINICA DELLE DIPENDENZE IN ETA' EVOLUTIVA
90	PSICODIAGNOSTICA DELLO SVILUPPO
91	PSICODIAGNOSTICA PER LA VALUTAZIONE CLINICA E MEDICO-LEGALE
92	PSICOGERIATRIA
93	PSICOLOGIA GIURIDICA FORENSE
94	PSICONCOLOGIA E RELAZIONE CON IL PAZIENTE
95	RESTAURI E CONSOLIDAMENTI AD ALTA COMPLESSITA' PROGETTO E CANTIERE NELLE ARCHITETTURE CIVILI E RELIGIOSE
96	RINO-ALLERGOLOGIA PRATICA
97	SATELLITI E PIATTAFORME ORBITANTI
98	SCIENZA E TECNOLOGIA DEI RADIOFARMACI (ANNUALE)
99	SCIENZE CRIMINOLOGICO-FORENSI
100	SCIENZE DELLA SALUTE APPLICATE AL SERVIZIO DI POLIZIA
101	SCIENZE DELLA SICUREZZA
102	SCIENZE FORENSI (CRIMINOLOGIA-INVESTIGAZIONE-SECURITY-INTELLIGENCE)
103	SCIENZE REGOLATORIE DEL FARMACO
104	SENOLOGIA
105	SERVIZI LOGISTICI E DI COMUNICAZIONE PER SISTEMI COMPLESSI
106	SICUREZZA DELLE INFORMAZIONI E INFORMAZIONE STRATEGICA
107	SICUREZZA, COORDINAMENTO INTERFORZE E COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
108	SISTEMI DI TRASPORTO SPAZIALE
109	SOSTANZE ORGANICHE NATURALI
110	STRATEGIA GLOBALE E SICUREZZA
111	STRESS, SPORT, NUTRIZIONE. NUOVI APPROCCI DIAGNOSTICI E TERAPEUTICI PER WELLNESS. FITNESS, PREVENZIONE E RIABILITAZIONE
112	TELEDIDATTICA APPLICATA ALLE SCIENZE DELLA SALUTE ED ICT IN MEDICINA (MATAM)
113	TRADUZIONE SPECIALIZZATA
114	TRATTAMENTO DEL DOLORE CRONICO: TECNICHE INVASIVE, MINI-INVASIVE E TERAPIA FARMACOLOGICA
115	TUTELA INTERNAZIONALE DEI DIRITTI UMANI "MARIA RITA SAULLE"
116	ULTRASONOLOGIA VASCOLARE NEL PAZIENTE IPERTESO E NEFROPATICO
117	URBAM - URBANISTICA NELL'AMMINISTRAZIONE. MANAGEMENT DELLA CITTA' E DEL TERRITORIO
118	VALUTAZIONE, CONTROLLO E RIDUZIONE DEL RISCHIO SISMICO-AMBIENTALE
119	VIROLOGIA MOLECOLARE

SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE	
NUM.	CORSO DI STUDI
1	ARCHIVISTA PALEOGRAFO
2	BIBLIOTECARIO
3	CONSERVATORE DI MANOSCRITTI
4	ALLERGOLOGIA E IMMUNOLOGIA CLINICA [ORDIN. 2009]
5	ANATOMIA PATOLOGICA [ORDIN. 2009]
6	ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA [ORDIN. 2009]
7	ANESTESIA RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA [ORDIN. 2009]
8	ANNO INTEGRATIVO VALUTAZIONE PSICOLOGICA [QUADRIENNALE]
9	ARCHEOLOGIA INDIRIZZO ARCHEOLOGIA CLASSICA - I SCUOLA
10	ARCHEOLOGIA INDIRIZZO ARCHEOLOGIA PREISTORICA E PROTOSTORICA - I SCUOLA
11	AUDIOLOGIA E FONIATRIA [ORDIN. 2009]
12	BENI ARCHEOLOGICI
13	BENI ARCHITETTONICI E DEL PAESAGGIO
14	BENI ARCHIVISTICI E LIBRARI
15	BENI DEMOETNOANTROPOLOGICI [ORDIN. 2011]
16	BENI NATURALI E TERRITORIALI (PROFILO SPECIALISTICO ARCHITETTURA DI PARCHI, GIARDINI E DEI SISTEMI NATURALISTICO-AMBIENTALI)
17	BENI STORICO ARTISTICI
18	CARDIOCHIRURGIA [ORDIN. 2009]
19	CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE [ORDIN. 2009]
20	CHIRURGIA GENERALE - III SCUOLA
21	CHIRURGIA GENERALE [ORDIN. 2009]
22	CHIRURGIA MAXILLO-FACCIALE [ORDIN. 2009]
23	CHIRURGIA ODONTOSTOMATOLOGICA
24	CHIRURGIA PLASTICA RICOSTRUTTIVA ED ESTETICA [ORDIN. 2009]
25	CHIRURGIA TORACICA [ORDIN. 2009]
26	CHIRURGIA VASCOLARE [ORDIN. 2009]
27	DERMATOLOGIA E VENEREOLOGIA [ORDIN. 2009]
28	EMATOLOGIA [ORDIN. 2009]
29	ENDOCRINOLOGIA E MALATTIE DEL METABOLISMO [SPEC ORDIN. 2009]
30	ENDOCRINOLOGIA E MALATTIE DEL RICAMBIO [ORDIN. 2009]
31	FARMACIA OSPEDALIERA [ORDIN. 2009]
32	FARMACOLOGIA MEDICA [ORDIN. 2009]
33	FISICA MEDICA [ORDIN. 2009]
34	GASTROENTEROLOGIA [ORDIN. 2009]
35	GERIATRIA [ORDIN. 2009]
36	GINECOLOGIA ED OSTETRICIA [ORDIN. 2009]
37	IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA [ORDIN. 2009]
38	MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE [ORDIN. 2009]
39	MALATTIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO [ORDIN. 2009]
40	MALATTIE INFETTIVE [ORDIN. 2009]
41	MEDICINA DEL LAVORO [ORDIN. 2009]
42	MEDICINA DELLO SPORT [ORDIN. 2009]
43	MEDICINA D'EMERGENZA - URGENZA [ORDIN. 2009]
44	MEDICINA D'EMERGENZA - URGENZA [ORDIN. 2009]
45	MEDICINA FISICA E RIABILITATIVA [ORDIN. 2009]
46	MEDICINA INTERNA [ORDIN. 2009]
47	MEDICINA LEGALE [ORDIN. 2009]
48	MEDICINA NUCLEARE [ORDIN. 2009]
49	MEDICINA TERMALE [ORDIN. 2009]
50	MEDICINA TROPICALE [ORDIN. 2009]
51	MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA [ORDIN. 2009]
52	NEFROLOGIA [ORDIN. 2009]
53	NEUROCHIRURGIA [ORDIN. 2009]
54	NEUROFISIOPATOLOGIA [ORDIN. 2009]
55	NEUROLOGIA [ORDIN. 2009]
56	NEUROPSICHIATRIA INFANTILE [ORDIN. 2009]
57	NEUROPSICOLOGIA [ORDIN. 2008]
58	OFTALMOLOGIA [ORDIN. 2009]
59	ONCOLOGIA MEDICA [ORDIN. 2009]
60	ORTOGNATODONZIA

61	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA [ORDIN. 2009]
62	OTORINOLARINGOIATRIA [ORDIN. 2009]
63	PATOLOGIA CLINICA [ORDIN. 2009]
64	PATOLOGIA CLINICA INDIRIZZO TECNICO - I SCUOLA
65	PEDIATRIA [ORDIN. 2009]
66	PROFESSIONI LEGALI
67	PSICHIATRIA [ORDIN. 2009]
68	PSICOLOGIA CLINICA - II SCUOLA
69	PSICOLOGIA CLINICA [ORDIN. 2011]
70	PSICOLOGIA DELLA SALUTE
71	PSICOLOGIA DELLA SALUTE [ORDIN. 2008]
72	RADIOLOGIA [ORDIN. 2009]
73	RADIOTERAPIA [ORDIN. 2009]
74	RESTAURO DEI MONUMENTI
75	REUMATOLOGIA [ORDIN. 2009]
76	SCIENZA DELL'ALIMENTAZIONE [ORDIN. 2009]
77	STATISTICA SANITARIA E BIOMETRIA [ORDIN. 2009]
78	STORIA DELL' ARTE MEDIOEVALE E MODERNA
79	UROLOGIA [ORDIN. 2009]
80	VALUTAZIONE PSICOLOGICA E CONSULENZA (COUNSELLING)

Allegato 2 ~ ELENCO PROGRAMMI COMMISSIONE UNIONE EUROPEA/SAPIENZA ~

PROGRAMMA	TITOLO
Erasmus Mundus A1	ArchMat (LM in Scienze e Tecnologie per la
Erasmus Mundus A1	Atosim - Atomic Scale Modelling of Physical,
Erasmus Mundus A1	STEPS -Sustainable Transportation and
Erasmus Mundus A1	IRAP PhD (Astrofisica)
Erasmus Mundus A2	Arco Iris (Argentina)
Erasmus Mundus A2	Avempace I (Medio Oriente)
Erasmus Mundus A2	Avempace II
Erasmus Mundus A2	Avempace III
Erasmus Mundus A2	Basileus III (Balcani Occidentali)
Erasmus Mundus A2	Basileus IV
Erasmus Mundus A2	Basileus V
Erasmus Mundus A2 (Coord.)	Be Mundus (Brasile)
Erasmus Mundus A2	Eu-Nice (Asia)
Erasmus Mundus A2	Mundus ACP (Africa, Caraibi, Pacifico)
Erasmus Mundus A2	Mundus ACP II
Erasmus Mundus A2	Eurotango (Argentina)
Erasmus Mundus A2	Eurotango II
Erasmus Mundus A2	FFEEBB (Lot 2 Egypt)
Erasmus Mundus A2	Element (Egitto e Libano)
Erasmus Mundus A2	Epic (Maghreb)
Erasmus Mundus A2	Multic (Russia)
Erasmus Mundus A2	Multic II
Erasmus Mundus A2	TEE (Stati Uniti e Canada)
Erasmus Mundus A2	Eulalinks (America Latina)
Erasmus Mundus A2	EU-Metalic (Maghreb)
Erasmus Mundus A2	EU-Metalic II
Erasmus Mundus A3 (Coord)	EM-ACE Activate, communicate, engage
Erasmus Mundus A3	Ulises
Erasmus Mundus A2	BE MUNDUS
Erasmus Mundus A2	EU-METALIC II
Erasmus Mundus A2	AVEMPACE III
Erasmus Mundus A2	BASILEUS V
Tempus IV	Building Capacity for University Management
Tempus IV	Enhancement of Quality Assurance
Tempus IV	Modernisation of Institutional Management
Tempus IV	Enhancing quality of doctoral education at
Tempus IV	BESAFE -Reform Belarusian road safety
Tempus IV	ECONANO -Curriculum reform and the
Tempus IV	JAMILA - Joint mAster of Mediterranean
Tempus IV	MIMI -Modernisation of Institutional
Tempus IV	UZDOC - Enhancing quality of doctoral
LLP	IMS – International Medical School
LLP	EGRACONS
LLP	IMOTION
LLP	LEONARDO (Unipharma Graduates 10)

Allegato 3 ~ ACCORDI DOPPIO TITOLO VIGENTI 2014 ~

FACOLTA'	CORSI DI LAUREA	UNIVERSITA' PARTNER
Architettura	LM in Architettura UE	Universidad de Buenos Aires
Lettere e Filosofia	LM in Storia e culture dell'età medievale, moderna e contemporanea	EHESS Marseille Université Pierre Mendès Grenoble Université de Provence Aix Marseille I Université de Savoie
	LM in Filosofia e storia della filosofia	Friedrich Schiller Universitaet Jena
	LM in Discipline demo-etno antropologiche	Università di Sofia
Ingegneria dell'informazione, informatica e statistica	LM in Scienze statistiche e decisionali con l'Université Paris Dauphine	Université Paris Dauphine
	L in: Ingegneria delle Comunicazioni Ingegneria Elettronica Ingegneria Gestionale Ingegneria Informatica e Automatica Ingegneria dei Sistemi Ingegneria dell'Informazione LM in: Ingegneria Automatica ~ Control Engineering Artificial Intelligence and Robotics Engineering in Computer Science Ingegneria Elettronica Ingegneria delle Comunicazioni Ingegneria Gestionale	Rete di Università francesi: Université Paris Sud 11, Université Paul Sabatier Toulouse, Université de Nice-Sophia Antipolis, Université de Nantes, Université de Grenoble Joseph Fournier, Ecole Centrale de Nantes, SUPAERO, École nationale supérieure de l'aéronautique et de l'espace – Toulouse SUPELEC, - École supérieure d'électricité - Cesson-Sévigné ENSEA École nationale supérieure de l'électronique et de ses applications Cergy Pontoise, ESIEE École supérieure d'ingénieurs en électronique et électrotechnique Noisy-le-Grand, Ecole Polytechnique Université de Grenoble
Ingegneria civile e industriale	LM in Ingegneria meccanica	New York Polytechnic University

	L in: Ingegneria Meccanica Ingegneria della Sicurezza Ingegneria Energetica Ingegneria Elettrotecnica Ingegneria per l'Edilizia e il territorio LM in: Ingegneria Aeronautica Ingegneria Spaziale e astronautica Ingegneria Elettrotecnica	Rete di Università francesi: Université Paris Sud 11, Université Paul Sabatier Toulouse, Université de Nice-Sophia Antipolis, Université de Nantes, Université de Grenoble Joseph Fournier, Ecole Centrale de Nantes, SUPAERO, SUPELEC, ENSEA Cergy Pontoise, ESIEE Noisy-le-Grand, Ecole Polytechnique Université de Grenoble
Giurisprudenza	LM in Giurisprudenza	Université Pantheon Assas
	LM in Giurisprudenza	European Law School (l'Université Pantheon Assas, Humboldt Universität Berlin, King's College London)
Medicina e Psicologia	LM in Pedagogia e scienze dell'educazione e della formazione	Università psicopedagogica di Mosca
Economia	LM in Intermediari, finanza internazionale e risk management	Université de Liège - Ecole de Gestion
	LM in Management delle imprese	Regent's University of London
	LM in Management delle imprese	SRH Berlin
Scienze MMFFNN	LM in Genetica e Biologia Molecolare nella Ricerca di Base e Biomedica	Université Paris 5 Université Paris 7
Scienze politiche, sociologia e comunicazione	LM in Sviluppo e cooperazione internazionale	Universidade del Norte - Colombia

Allegato 4 ~ ELENCO DIPARTIMENTO PER MACRO AREA E FACOLTA'~

Macro Area	Facolta'	Dipartimento
A	FARMACIA E MEDICINA	CHIMICA E TECNOLOGIE DEL FARMACO
A	INGEGNERIA CIVILE E INDUSTRIALE	SCIENZE DI BASE E APPLICATE PER L'INGEGNERIA
A	SCIENZE MATEMATICHE, FISICHE E NATURALI	BIOLOGIA AMBIENTALE
A	SCIENZE MATEMATICHE, FISICHE E NATURALI	BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE "CHARLES DARWIN"
A	SCIENZE MATEMATICHE, FISICHE E NATURALI	CHIMICA
A	SCIENZE MATEMATICHE, FISICHE E NATURALI	FISICA
A	SCIENZE MATEMATICHE, FISICHE E NATURALI	MATEMATICA
A	SCIENZE MATEMATICHE, FISICHE E NATURALI	SCIENZE DELLA TERRA
B	FARMACIA E MEDICINA	BIOTECNOLOGIE CELLULARI ED EMATOLOGIA
B	FARMACIA E MEDICINA	FISIOLOGIA E FARMACOLOGIA "VITTORIO ERSPAMER"
B	FARMACIA E MEDICINA	MEDICINA MOLECOLARE
B	FARMACIA E MEDICINA	SANITA' PUBBLICA E MALATTIE INFETTIVE
B	FARMACIA E MEDICINA	SCIENZE ANATOMICHE, ISTOLOGICHE, MEDICO LEGALI E DELL'APPARATO LOCOMOTORE
B	FARMACIA E MEDICINA	SCIENZE BIOCHIMICHE A.ROSSI FANELLI
B	FARMACIA E MEDICINA	SCIENZE E BIOTECNOLOGIE MEDICO-CHIRURGICHE
B	MEDICINA E ODONTOIATRIA	MEDICINA SPERIMENTALE
B	MEDICINA E PSICOLOGIA	MEDICINA CLINICA E MOLECOLARE
B	MEDICINA E PSICOLOGIA	PSICOLOGIA
B	MEDICINA E PSICOLOGIA	PSICOLOGIA DEI PROCESSI DI SVILUPPO E SOCIALIZZAZIONE
B	MEDICINA E PSICOLOGIA	PSICOLOGIA DINAMICA E CLINICA
C	FARMACIA E MEDICINA	CHIRURGIA GENERALE E SPECIALISTICA "PARIDE STEFANINI"
C	MEDICINA E ODONTOIATRIA	CHIRURGIA "PIETRO VALDONI"
C	MEDICINA E ODONTOIATRIA	MEDICINA CLINICA
C	MEDICINA E ODONTOIATRIA	MEDICINA INTERNA E SPECIALITA' MEDICHE
C	MEDICINA E ODONTOIATRIA	NEUROLOGIA E PSICHIATRIA
C	MEDICINA E ODONTOIATRIA	ORGANI DI SENSO
C	MEDICINA E ODONTOIATRIA	PEDIATRIA E NEUROPSICHIATRIA INFANTILE
C	MEDICINA E ODONTOIATRIA	SCIENZE CARDIOVASCOLARI, RESPIRATORIE, NEFROLOGICHE, ANESTESIOLOGICHE E GERIATRICHE
C	MEDICINA E ODONTOIATRIA	SCIENZE CHIRURGICHE
C	MEDICINA E ODONTOIATRIA	SCIENZE GINECOLOGICO-OSTETRICHE E SCIENZE UROLOGICHE
C	MEDICINA E ODONTOIATRIA	SCIENZE ODONTOSTOMATOLOGICHE E MAXILLO-FACCIALI
C	MEDICINA E ODONTOIATRIA	SCIENZE RADIOLOGICHE, ONCOLOGICHE E ANATOMO-PATOLOGICHE
C	MEDICINA E PSICOLOGIA	NEUROSCIENZE, SALUTE MENTALE E ORGANI DI SENSO
C	MEDICINA E PSICOLOGIA	SCIENZE MEDICO-CHIRURGICHE E DI MEDICINA TRASLAZIONALE
D	ARCHITETTURA	ARCHITETTURA E PROGETTO
D	ARCHITETTURA	INGEGNERIA STRUTTURALE E GEOTECNICA

D	ARCHITETTURA	PIANIFICAZIONE, DESIGN, TECNOLOGIA DELL'ARCHITETTURA
D	ARCHITETTURA	STORIA, DISEGNO E RESTAURO DELL'ARCHITETTURA
D	INGEGNERIA CIVILE E INDUSTRIALE	INGEGNERIA AERONAUTICA, ELETTRICA ED ENERGETICA
D	INGEGNERIA CIVILE E INDUSTRIALE	INGEGNERIA CHIMICA, MATERIALI, AMBIENTE
D	INGEGNERIA CIVILE E INDUSTRIALE	INGEGNERIA CIVILE, EDILE E AMBIENTALE
D	INGEGNERIA CIVILE E INDUSTRIALE	INGEGNERIA MECCANICA E AEROSPAZIALE
D	INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE, INFORMATICA E STATISTICA	INFORMATICA
D	INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE, INFORMATICA E STATISTICA	INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE, ELETTRONICA E TELECOMUNICAZIONI
D	INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE, INFORMATICA E STATISTICA	INGEGNERIA INFORMATICA, AUTOMATICA E GESTIONALE "ANTONIO RUBERTI"
D	INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE, INFORMATICA E STATISTICA	SCIENZE STATISTICHE
E	LETTERE E FILOSOFIA	FILOSOFIA
E	LETTERE E FILOSOFIA	ISTITUTO ITALIANO DI STUDI ORIENTALI - ISO
E	LETTERE E FILOSOFIA	SCIENZE DELL'ANTICHITA'
E	LETTERE E FILOSOFIA	SCIENZE DOCUMENTARIE, LINGUISTICO-FILOLOGICHE E GEOGRAFICHE
E	LETTERE E FILOSOFIA	STORIA DELL'ARTE E SPETTACOLO
E	LETTERE E FILOSOFIA	STORIA, CULTURE, RELIGIONI
E	LETTERE E FILOSOFIA	STUDI EUROPEI, AMERICANI E INTERCULTURALI
E	LETTERE E FILOSOFIA	STUDI GRECO-LATINI, ITALIANI, SCENICO-MUSICALI
F	ECONOMIA	DIRITTO ED ECONOMIA DELLE ATTIVITA' PRODUTTIVE
F	ECONOMIA	ECONOMIA E DIRITTO
F	ECONOMIA	MANAGEMENT
F	ECONOMIA	METODI E MODELLI PER L'ECONOMIA, IL TERRITORIO E LA FINANZA
F	GIURISPRUDENZA	SCIENZE GIURIDICHE
F	GIURISPRUDENZA	STUDI GIURIDICI, FILOSOFICI ED ECONOMICI
F	SCIENZE POLITICHE, SOCIOLOGIA, COMUNICAZIONE	COMUNICAZIONE E RICERCA SOCIALE
F	SCIENZE POLITICHE, SOCIOLOGIA, COMUNICAZIONE	SCIENZE POLITICHE
F	SCIENZE POLITICHE, SOCIOLOGIA, COMUNICAZIONE	SCIENZE SOCIALI ED ECONOMICHE