



Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

17 NOV. 2015

..... O M I S S I S .....

**Sono presenti:** il **rettore**, prof. Eugenio Gaudio; il **prorettore**, prof. Renato Masiani; i consiglieri: prof.ssa Antonella Polimeni, prof. Maurizio Barbieri, prof. Bartolomeo Azzaro, dott. Francesco Colotta, prof. Michel Gras, sig. Domenico Di Simone, dott.ssa Angelina Chiaranza, sig. Luca Lucchetti, sig.ra Federica Di Pietro e il **direttore generale** Carlo Musto D'Amore, che assume le funzioni di segretario.

**Assiste per il Collegio dei Revisori dei Conti:** dott. Michele Scalisi.

..... O M I S S I S .....

DELIBERA  
370/15  
CENTRI  
11.2



## SITUAZIONE CONSORZI ED ENTI PARTECIPATI DA SAPIENZA

Il Presidente sottopone a questo Consiglio la seguente relazione predisposta dal settore Convenzioni dell'Ufficio Progetti e Fund Raising dell'Area Supporto alla Ricerca.

Si rammenta che il decreto Interministeriale n. 90 dell'1.9.2009 (ex art. 2, commi 4 e 5) prevede la predisposizione ed approvazione da parte degli Atenei di un elenco degli enti e delle società partecipate in sede di bilancio consolidato da approvarsi in sede di bilancio consuntivo, accompagnato da una relazione del Collegio dei Revisori.

Per quanto sopra ed alla luce, anche, del disposto dell'art. 1 c. 611 della L. 23.12.2014 n. 190 (Legge di Stabilità 2015), l'Area competente, con lettera prot. n. 29491 del 22.4.2015 (diretta per conoscenza anche ai rappresentanti Sapienza ed ai colleghi dei revisori), ha richiesto ai legali rappresentanti dei consorzi partecipati i seguenti dati:

- Bilancio consuntivo 2014
- Relazione e attestazione dei competenti organi di gestione, asseverata dall'organo di vigilanza (contenente idonei elementi informativi sulle caratteristiche dell'indebitamento e sulla relativa sostenibilità ai sensi del citato DI n. 90/2009)
- Dati riguardanti gli obblighi relativi alla trasparenza
- Dati MEF 2015

A seguito dei riscontri pervenuti fino a quel momento, in data 22.9.2015, Prot. n. 60217, è stato fornito al Collegio dei Revisori l'elenco delle relazioni sull'indebitamento pervenute ed il riepilogo sintetico di tutti i bilanci degli Enti partecipati con evidenziazione del debito ove presente.

Non essendo giunta una documentazione completa agli Uffici, il Collegio dei Revisori, per proprio verbale n. 12 del 24.9.2015, ha manifestato l'impossibilità di *"pronunciarsi riguardo – con riferimento ai consorzi ed alle associazioni – al rischio di possibili "ricadute di responsabilità finanziaria sull'Ateneo"*, e si riserva di adottare e stimolare le misure del caso.”

Da parte dei competenti Uffici è stata, pertanto, reiterata per mail dell'1 e 2.10 uu.ss. la richiesta avanzata con la succitata nota del 22.4.2015.

Lo “stato dell’arte” raggiunto con detti solleciti è stato comunicato al Collegio dei Revisori con note del giorno 8.10.2015, prot. n. 64930, e del 28.10.2015, prot. n. 70052. In particolare, con quest’ultima è stato fornito l’elenco degli Enti di che trattasi risultati adempienti per intero, in parte od affatto nell’inoltro dei dati richiesti.

Nel frattempo, sono pervenuti i dati forniti da alcuni Consorzi che hanno, così, ridotto il numero degli Enti non adempienti al disposto di legge.



Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

17 NOV. 2015

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
ASUR - Ufficio Progetti e Fund Raising  
Il Capo del Settore Convenzioni  
Massimo Belotti

WW

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area Supporto alla Ricerca  
Il Direttore  
Massimo Belotti

Per quanto sopra, il Collegio dei Revisori, con verbale n. 15 del 12.11.2015, nel confermare l'apprezzamento "per l'ampio e documentato sforzo che l'Ateneo sta realizzando su questo fronte", ha ribadito "la necessità di assumere le conseguenti determinazioni da parte degli organi competenti, notiziandone lo scrivente Collegio, nei confronti dei rappresentanti dell'Ateneo negli organi dei Consorzi che continuano a non dar corso alle richieste di informazioni fatte pervenire dall'Area Supporto alla Ricerca" in coerenza, del resto, con quanto previsto dalle linee guida di Sapienza in materia che così recitano:

*Pena la revoca del mandato, i rappresentanti dell'Ateneo in seno agli organi deliberanti dei consorzi da esso partecipati devono rispettare i seguenti obblighi:*

- garantire un monitoraggio semestrale coordinandosi con gli Uffici Amministrativi preposti dell'Ateneo ed assicurando una tempestiva trasmissione dei documenti richiesti di volta in volta dall'Ufficio che, in tal modo, potrà provvedere ad informare gli Organi di Governo dell'Ateneo e ad impartire conseguentemente opportune e puntuali direttive d'azione;
- garantire, nell'arco dell'intero mandato, un'assidua presenza nelle riunioni degli organismi di propria nomina, al fine di evitare un numero di assenze pari o superiore ai 2/3 delle relative sedute;
- trasmettere, entro 30 gg dallo svolgimento delle assemblee degli organismi di afferenza, copia del relativo verbale della seduta corredata da un'apposita relazione contenente osservazioni e commenti allo stesso verbale;
- trasmettere copia dei bilanci preventivi (ove previsti) e consuntivi, corredata della relazione dei controllori contabili;
- trasmettere annualmente agli Uffici preposti dell'Amministrazione una relazione esaustiva sulle attività svolte dal Consorzio nonché sull'effettivo coinvolgimento delle strutture e del personale afferente alla Sapienza (ved. scheda allegata).

Laddove il mancato rispetto degli obblighi sopraelencati provochi un aggravio finanziario per il B.U., l'Amministrazione valuterà la sussistenza degli estremi di una responsabilità diretta dei Rappresentanti Sapienza nei Cda, laddove presenti, ovvero dei docenti Sapienza che collaborano con il consorzio, nonché del/i dipartimento/i di afferenza dei docenti medesimi.

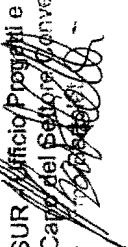
Viste le ricadute della partecipazione dell'Università ai Consorzi e ad altri Enti partecipati, sia ai fini contabili sia per la valutazione della qualità della ricerca dell'Ateneo, la mancata ottemperanza alle predette linee guida potrà comportare, previa delibera degli organi collegiali deliberanti dell'Ateneo, il recesso della Sapienza.



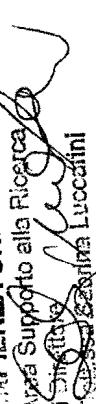
Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

17 NOV. 2015

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
ASUR Ufficio Progetti e Fund Raising  
Il Consiglio del Sessore -  


*WW*

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Avvia Supporto alla Ricerca  
Il Consiglio del Sessore  
  
Giulia Luccarini

**Allegati parte integrante: prospetto aggiornato contenente i dati trasmessi dai consorzi;**

**nota ASUR del 22.4.2015;**

**nota ASUR del 22.9.2015;**

**verbale Collegio dei Revisori n. 12 del 24.9.2015;**

**nota ASUR dell'8.10.2015;**

**nota ASUR del 28.10.2015;**

**verbale Collegio dei Revisori n. 15 del 12.11.2015;**

**linee guida Sapienza in materia di consorzi ed enti partecipati;**



..... O M I S S I S .....

**DELIBERAZIONE N. 370/15**

**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

- Letta la relazione istruttoria;
- Viste le linee guida Sapienza in materia di consorzi ed enti partecipati;
- Letta la nota prot. n. 29491 del 22.4.2015 indirizzata ai legali rappresentanti dei consorzi ed enti partecipati da Sapienza;
- Lette le note del 22.9.2015, 8.10.2015 e 28.10.2015 con cui l'ASUR ha rappresentato al Collegio dei Revisori dei Conti l'evolversi dei dati forniti, a riscontro delle suddetta lettera del 22.4.2015, da parte dei consorzi ed enti partecipati;
- Valutate le osservazioni prodotte dal Collegio dei Revisori dei Conti Sapienza con particolare riguardo a quanto riportato nel verbale n. 15 del 12.11.2015;
- Considerato quanto emerso nel corso del dibattito sull'opportunità di revocare il mandato ai rappresentanti dell'Ateneo negli organi dei Consorzi ed Enti Partecipati, fatte pervenire dall'Area Supporto alla Ricerca, come nelle succitate linee guida;
- Valutata positivamente la proposta del Rettore di inviare un ultimo sollecito ai rappresentanti Sapienza in seno agli Organi deliberanti dei Consorzi ed Enti partecipati, assegnando un termine per la presentazione delle informazioni già richieste dall'Area Supporto alla Ricerca, pena la revoca del mandato di rappresentanza;
- Presenti n. 12, votanti n. 10: con voto unanime espresso nelle forme di legge dal rettore e dai consiglieri: Polimeni, Barbieri, Azzaro, Colotta, Gras, Di Simone, Chiaranza, Lucchetti e Di Pietro

**DELIBERA**

- di dare mandato all'Amministrazione di inviare un ultimo sollecito ai rappresentanti Sapienza in seno agli Organi deliberanti dei Consorzi ed Enti partecipati, fissando un termine per la presentazione delle informazioni già richieste dall'Area Supporto alla Ricerca, in coerenza con quanto previsto dalle linee guida di Sapienza in materia.  
In assenza di riscontro entro il termine indicato, il mandato dei Rappresentanti de quo sarà revocato;
- di riservarsi, all'esito della cognizione dei risultati scientifici ed economico-patrimoniali di tutti i Consorzi ed Enti partecipati, ogni

11.9



Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

17 NOV. 2015

**valutazione in ordine alla prosecuzione della partecipazione o al  
recesso di Sapienza dagli Enti in parola.**

**Letto e approvato seduta stante per la sola parte dispositiva.**

**IL SEGRETARIO**

Carlo Musto D'Amore

**IL PRESIDENTE**

Eugenio Gaudio

..... O M I S S I S .....

N.	Ente / Societ	Tipologia	Oggetto sociale	Personalit giuridica	Patrimonio netto al 31/12/2014	Avanzo/Disavanzo di amministrazione Utile/perdita di esercizio al 31/12/2014	Valore di Avanzo/Disavanzo di amministrazione Utile/Perdita di esercizio Al 31/12/2014	Rappresentanti Sapienza 2014	richiesta adempimenti	relazione sulla sostenibilità dell'indebitamento
1	ALMA LAUREA	Consorzio	Placement	Si	844.098,30	si	616.330,30		si	Non pervenuta
2	CINBO	Consorzio	Oncologia applicata	Si	87.843,50	si	-11.337,00	Silverio Tomao	si	Non pervenuta
5	CIB - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LE BIOTECNOLOGIE	Consorzio	Bioteconomie avanzate	Si	2.010.258,80	si	711.472,34	Irene Bozzoni	si	si
7	CIFS - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LA FISICA SPAZIALE	Consorzio	Fisica spaziale	Si	np.	n.p.	n.p.	Paolo De Bernardis	no	Non pervenuta
8	CINBMP - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA BIOLOGIA MOLECOLARE DELLE PIANTE	Consorzio	Biologia molecolare	Si	n.p.	n.p.	n.p.	Paolo Costantino	no	Non pervenuta
9	CINECA	Consorzio	Supercalcolo	Si	120.946.076,00	si	303.085,00	Tiziana Catarci	no	Non pervenuta
10	CINFAI - consorzio interuniversitario nazionale per la fisica delle atmosfere e delle idrosfere	Consorzio	Fisica atmosfere	Si	non determinato	si	33.647,31	Il Prof. Brunello Benedetto Tirozzi	si	Si
11	CINI - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE DI INFORMATICA	Consorzio	Informatica	Si	985.370,00	si	2.681,00	Chiara Petrioli	si	Non pervenuta
12	CINIGEO - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'INGEGNERIA DELLE GEORISORI	Consorzio	Ingegneria georisorse	Si	20.658,28	no	-56.075,67	Giuseppe Bonifazi	si	Non pervenuta
13	CIRC - INRI CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO - ISTITUTO NAZIONALE PER LE RICERCHE CARDI	Consorzio	Apparato cardiovascola	Si	n.p.	si	9.784,90	Prof. Francesco Fedele	si	Non pervenuta
14	CIRCC - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA REATTIVITA' CHIMICA E LA CATA	Consorzio	Chimica	Si	1.518.361,89	si	1.042.626,69	Prof. Osvaldo Lanzalunga	si	Si
15	CIRCMSB - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO DI RICERCA IN CHIMICA DEI METALLI NEI SISTEMI	Consorzio	Chimica dei metalli	Si	285.449,00	si	105.520,00	Prof. Giuliano Moretti	si	Non pervenuta
17	CIRTEN - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA RICERCA TECNOLOGICA NUCLE	Consorzio	Energia nucleare	Si	527.264,74	si	53.180,00		si	Non pervenuta
18	CIRTER - CONSORZIO DI RICERCA SULLA FORMA DEL TERRITORIO	Consorzio	Ambiente	Si	113.622,00	si	0,00	Prof. Teodoro Valente	no	Non pervenuta
19	CITO - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER I TRAPIANTI D'ORGANO	Consorzio	Trapianti d'organo	Si	56.610,07	si	56.610,07	Angela Santoni	si	Non pervenuta
20	CNISM - CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE SCIENZE FISICHE DELLA MATER	Consorzio	Scienze fisiche della materia	Si	n.p.	no	n.p.	Prof. Carlo Mariani	si	Non pervenuta
21	CNIT - CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE TELECOMUNICAZIONI	Consorzio	Telecomunicazioni	Si	11.814.303,82	si	10.045.018,12	Gabriella Di Benedetto	si	non pervenuta
22	COINFO - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SULLA FORMAZIONE	Consorzio	Formazione	Si	322.424,00	si	386,00	Fabrizio De Angelis	si	Non pervenuta
23	CONISMA - CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE SCIENZE DEL MARE	Consorzio	Scienze del mare	Si	474.166,00	si	1.962,00	Prof. Francesco Chiocci	si	Non pervenuta
24	CONPRICI - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LA PREVENZIONE E LA PROTEZIONE DAI RIS	Consorzio	Rischi chimico-industriali	Si	in liquidazione 23914,03	no	0,00	Prof. Barbara Mazzarotta	no	Non pervenuta
25	CORITEL - CONSORZIO DI RICERCA SULLE TELECOMUNICAZIONI	Consorzio	Telecomunicazioni	Si	410.413,00	si	-2.753,00	Prof. Gianni Orlandi e Tullio Bucciarelli	si	Non pervenuta
26	COSMESE - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LO STUDIO DEI METABOLITI SECONDARI NA	Consorzio	Biologia vegetale e far	Si	57.596,00	si	-56.650,00	Il Prof. Armando Doriano Bianco nominato co DR del triennio 2011 - 2013	si	Non pervenuta
27	CRAT - CONSORZIO PER LA RICERCA NELL'AUTOMATICA E NELLE TELECOMUNICAZIONI	Consorzio	Ricerca nell'automatica	Si	9.836,00	si	-566,00	Gaetano Scarano, Alberto Isidori e Mauro Biagi	si	Non pervenuta
28	CRR - CONSORZIO ROMA RICERCHE	Consorzio	Trasferimento tecnolog	Si	134.303,00	si	-27.082,00	Prof. Gianni Orlandi	si	Non pervenuta
29	CUEIM - CONSORZIO UNIVERSITARIO PER ECONOMIA MANAGERIALE E INDUSTRIALE	Consorzio	Economia Manageriale	Si	3.909	si	95.545,00	Prof. Fabrizio D'Ascenzo	si	Non pervenuta
30	CUIA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO ITALIANO PER L'ARGENTINA	Consorzio	Rapporti Italia-Argentina	Si	n.p.	no	n.p.	Prof. Cagiano de Azevedo	si	Non pervenuta
31	EINSTEIN - EUROPEAN INSTITUTE FOR NON NUCLEAR STUDIES VIA TRANSNATIONALLY EXTEND	Consorzio	Fisica e matematica	Si	65.067,00	si	0,00	prof. Polo Santini	si	Non pervenuta
32	ENSIEL - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'ENERGIA E SISTEMI ELETTRICI	Consorzio	Studi nel campo dell'energia	Si	64.493,00	si	-23.810,00	Prof. Alfonso Capasso	si	Si
34	ICON - CONSORZIO ITALIAN CULTURE ON THE NET	Consorzio	Formazione	Si	991.807,88	si	26.424,63	prof. Francesco De Renzo	si	si
35	ICRA - INTERNATIONAL CENTER FOR RELATIVISTIC ASTROPHYSICS/CONSORZIO INTERNAZIONA	Consorzio	Astrofisica	Si	274.144,00	si	145.121,00	prof. Remo Ruffini	si	Non pervenuta
37	INSTM - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE DI SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATER	Consorzio	Scienza e Tecnologia della vita	Si	n.r. trattandosi di bilancio finanziario	si	9.775.735,54	Prof. Teodoro Valente	si	si
38	ISO - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE	Consorzio	Oncologia	Si	n.p.	n.p.	n.p.	Prof. Silverio TOMAO	no	Non pervenuta
39	IU.NET - CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LA NANOELETTRONICA -	Consorzio	Nanoelettronica	Si	28.910,00	si	0,00	prof.ssa Fernanda Irrera	si	Non pervenuta
40	MATRIS - CONSORZIO MATERIALI, TECNOLOGIE, RIVESTIMENTI ED INGEGNERIA DELLE SUPERFICI	Consorzio	Industria aerospaziale	Si	22.500,00	si	0,00	Prof. Teodoro Valente	si	si
42	NITEL - CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER I TRASPORTI E LA LOGISTICA	Consorzio	Trasporti e Logistica	Si	135.125,00	si	6.175,00	Prof. Ezio Santini	si	Non pervenuta
43	PITECNOBIO - CONSORZIO DI RICERCA PER LO SVILUPPO DI PIATTAFORME INNOVATIVE NELL'ED	Consorzio	Biomedicina	No	55.000,00	si	0,00	prof. Alberto Gulino (deceduto)	si	Non pervenuta
44	RIBES Rete Italiana Banche del germoplasma per la conservazione Ex Situ della flora spontanea	Associazione	Biologia Vegetale	Si	n.p.	n.p.	n.p.	prof. Carlo Blasi	no	Non pervenuta
45	SAPIENZA INNOVAZIONE	Consorzio	Promozione di impresa	Si	0,00		0,00	Prof. Teodoro Valente	si	Non pervenuta
46	TELMA - SAPIENZA	Consorzio	Formazione	Si	1.651,79	si	254,00	Prof. Massimo Angrisani Prof. Cesare Imbriani	si	Non pervenuta
47	TOESP Ente consortile per la Ricerca nel Settore linguistico - culturale	Consorzio	Formazione	No	10.000,00	si	0,00	prof.ssa Janet Bowker	si	Non pervenuta
48	UNIFORMA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER L'AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE GIURID	Consorzio	Aggiornamento profess	Si	34.368,00	si	3.361,00	Prof. Federico Sorrentino	si	Non pervenuta

ARFA SUPPORTO  
ALLA RICERCA



Università degli Studi di Roma  
"LA SAPIENZA"  
Amministrazione Centrale

USCITA  
prot. n. 0029491  
del 22/04/2015  
classif. VI/10

e p.c.

Al Legale Rappresentante del Consorzio

Al Rappresentante Sapienza in seno al  
Consorzio

Al Collegio dei Revisori del Consorzio

**Oggetto: richiesta trasmissione dati adempimenti normativi Enti Partecipati**

Si comunica a codesto Ente che questa Università, al fine di ottemperare ai numerosi obblighi previsti dalla normativa in materia, è tenuta ad acquisire e pubblicare annualmente sul proprio sito istituzionale, vari dati concernenti le società da essa partecipate, onde poter fornire la necessaria pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni inerenti alle società stesse, anche alla luce di quanto disposto dall'art. 1 co. 611 L. 23 dicembre 2014 n. 190 (Legge di stabilità 2015).

A tal fine, si chiede alla S.V. di voler comunicare alla scrivente Amministrazione i seguenti dati:

**• BILANCIO CONSUNTIVO 2014**

Ai sensi dell'art. 2 co 4 del decreto interministeriale n. 90 del 1 settembre 2009, gli Atenei hanno l'obbligo di predisporre e approvare un elenco degli enti e delle società partecipate in sede di omogenea redazione di bilancio consolidato. A tal riguardo, si rammenta che i Consorzi, oltre a garantire l'adozione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale (come da Linee Guida di Ateneo in materia, conformi all'art. 6 co 2, D. Lgs. del 27/01/2012 n.18), sono tenuti alla trasmissione immediata del Bilancio alle strutture competenti dell'Ateneo, corredata della relazione dei controllori contabili.

Si richiede pertanto di inoltrare a questa Amministrazione la documentazione sopracitata unitamente ad una lettera di accompagnamento in cui siano indicati in maniera esplicita ed inequivocabile i seguenti dati:

- **utile/perdita di esercizio (avanzo/disavanzo di amministrazione);**
- **patrimonio netto.**

**• RELAZIONE E ATTESTAZIONE DEI COMPETENTI ORGANI DI GESTIONE,  
ASSEVERATA DALL'ORGANO DI VIGILANZA**

Detta relazione, sottoscritta dal legale rappresentante dell'Ente, e asseverata dall'Organo di Vigilanza deve contenere idonei elementi informativi sulle caratteristiche dell'indebitamento e sulla relativa sostenibilità, ai sensi dell'art. 2 co 5 del Decreto interministeriale del 1 settembre 2009 n. 90.

**• DATI RIGUARDANTI GLI OBBLIGHI RELATIVI ALLA TRASPARENZA** ai sensi del D. Lgs 14/03/2013 n. 33, con la precisa indicazione dei nominativi delle persone che rivestono incarichi di amministratore di codesto Ente (Presidente e singoli componenti del CDA; Amministratore delegato; Amministratore unico; chiunque altro, a qualunque titolo, svolga attività di amministrazione della società stessa) nonché il preciso ammontare dei relativi trattamenti economici complessivamente erogati ai medesimi nel corso, rispettivamente, dell'anno 2013 e 2014.

**• DATI MEF 2015:** ai sensi dell'art. 2 co 5 D.L. n. 90 del 1.09.2009, art. 2, co 222 L. 23.12.2009 n. 191 e s.m. e i., Decreto MEF del 30.07.2010 (**COMPILARE TABELLA ALLEGATA, anticipandola via e-mail al seguente indirizzo: convenzioni@uniroma1.it.**)

Nel caso in cui l'Ente non provveda a fornire tale riscontro **entro e non oltre il 15/05**, l'Università ne darà notizia sia agli OO.DD. di Ateneo, sia sul proprio sito istituzionale, esplicitando che i dati non risultano essere stati comunicati o che non risultano essere pervenuti; da ciò ne conseguirà che Sapienza si intenderà sollevata da qualsiasi obbligo e/o sanzione che possa in alcun modo derivarle dall'inosservanza dei predetti riferimenti normativi.

Infine, si fa presente che in caso di inadempimento da parte del rappresentante d'Ateneo agli obblighi contenuti nelle Linee Guida sui Consorzi e Enti partecipati, Sapienza si troverà costretta a revocare il mandato, prevedendo, altresì, di valutare l'opportunità di procedere al recesso dall'Ente stesso, previa delibera degli OO.DD. dell'Ateneo, laddove vengano accertate situazioni di criticità di bilancio per tre esercizi consecutivi e/o il mancato interesse scientifico a partecipare agli Enti in parola.

Distinti saluti.

IL DIRETTORE GENERALE



**INFORMAZIONI RELATIVE ALL'ENTE**

Codice fiscale

Denominazione

**SEDE LEGALE**

Provincia

Comune

CAP

Indirizzo

Email

**DATI SINTETICI DI BILANCIO 2014 (da inserire in caso di contabilità economico patrimoniale)****Tipo Contabilità****Anno di Riferimento**

(a) I Capitale

(b) II-VI Riserve

(c.1) Riserva per finanziamenti in conto aumento capitale - Importo totale

(c.2) Riserva per copertura perdite

(c.3) Altre riserve residuali

(c) VII Altre Riserve - Totale

(d) VIII Utili (perdite) portati a nuovo

(e) IX Utili (perdite) esercizio netta

Patrimonio netto - ex. 2424 CC

A. Valore della produzione

B. Costi della produzione

di cui costi del personale

Numero di addetti

Presenza bilancio consolidato

**DATI SINTETICI DI BILANCIO 2014 (da inserire in caso di contabilità finanziaria)**

Avanzo (disavanzo)

Patrimonio netto

**QUOTA DI POSSESSO DIRETTA**

Quota % di partecipazione detenuta direttamente dalla Sapienza

**NOTE**

Comunicare per ciascun docente o ricercatore Sapienza a tempo pieno che rivesta incarichi di amministratore nell'ente, i dividendi, i compensi, le remunerazioni ed i benefici a qualunque titolo ottenuti dalla stessa nel 2014 . Dichiarare inoltre eventuali compensi corrisposti all'Amministratore di nomina Sapienza (rappresentante in CDA). In caso di attività svolta senza nessun compenso compilare comunque TUTTI i campi indicando zero nella colonna dell'importo.

Nome e Cognome	Tipologia (Consulenza, prestazione occasionale,Dividendi, remunerazione/gettone per CDA etc)	Importo lordo complessivo per il 2014 in Euro	Periodo (Stima ore lavorate nell'anno)

Richiesta ai fini degli adempimenti richiesti dal MEF- Portale Tesoro- ai sensi del D.M 30 luglio 2010

Dichiarare per l'anno 2014 eventuali servizi erogati a favore della Sapienza (specificando il CENTRO DI SPESA\*) indicando inoltre l'oggetto del servizio, il corrispettivo introitato, il settore di riferimento (codice ateco 2007) e la modalità di affidamento (a mezzo gara o affidamento diretto)

Oggetto del servizio (dettagliare)	CENTRO DI SPESA*	Corrispettivo (valore in euro)	Codice ateco 2007 riferito al servizio erogato	Modalità di affidamento (a mezzo gara o affidamento diretto)

\*segnalare se Amm.Centrale, Facoltà, Dipartimento, Centro di Ricerca, Centro di Servizi, Centro di Ricerca e Servizi Centro Interuniversitario con sede amministrativa presso la Sapienza, Centro Infosapienza etc..

Data

IN FEDE il Legale Rappresentante

# MINUTA

AREA SUPPORTO  
ALLA RICERCA



SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA

Università degli Studi di Roma  
"LA SAPIENZA"  
Amministrazione Centrale  
INTERNO  
prot. n. 0060217  
del 22/09/2015  
classif. II/21

Al Collegio dei Revisori dei Conti  
Sapienza Università di Roma

e p.c.

Al Direttore dell'ARAI  
Al Direttore dell'ARCOFIG

## LORO SEDI

**Oggetto:** Dati relativi ai bilanci al 31.12.2014 dei Consorzi ed Enti partecipati da Sapienza e relazioni su indebitamento societario degli stessi.

Spett.le Collegio,

in riferimento all'oggetto si trasmettono i documenti relativi alla situazione dei Consorzi ed Enti partecipati da Sapienza sulla base dei documenti 2014 pervenuti.

In allegato alla presente la documentazione che di seguito si evidenzia:

- 1) Lettere di richiesta dati (monitoraggio);
- 2) Relazioni sull'indebitamento pervenute;
- 3) Riepilogo sintetico di tutti i bilanci degli Enti partecipati con evidenziazione del debito;

Si resta a disposizione per ogni eventuale approfondimento o integrazioni.

Cordiali saluti

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA

Area Supporto alla Ricerca

Il Direttore

Dott.ssa Sabrina Luccarini



SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA

XII  
Collegio dei  
Revisori dei Conti

Seduta del

24 SET. 2015

VIAIS  
AREGAM  
AVV  
ARM  
Lav.  
24.9.15  
COPIA

VERBALE N. 12

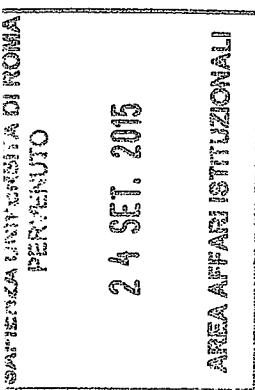
Il giorno 24 settembre 2015, alle ore 9,45 presso la sede dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" si sono riuniti i sottoscritti Revisori:

Dott. Massimiliano ATELLI - Presidente

Dott.ssa Alessandra DE MARCO - Componente effettivo

Dott.ssa Marisa GRILLI - Componente supplente

Partecipa il dott. Michele Scalisi, componente supplente.



O H. S. S. L

*[Handwritten signature]*



MISS

*Vittorio  
ANR  
ATA  
Adriano  
Sant*  
*Lelli*  
*M*

19. RELAZIONE EX ART. 2, COMMI 4 E 5, D.I. N. 90/2009

Il decreto interministeriale n. 90 del 1° settembre 2009 prevede la predisposizione ed approvazione da parte degli Atenei di un elenco degli enti e delle società partecipate in sede di bilancio consolidato, da approvarsi in sede di bilancio consuntivo, accompagnato da una relazione del Collegio dei revisori (art. 2, comma 5).

Va preliminarmente dato atto che i vertici dell'Ateneo stanno perseverando nell'affrontare con impegno le problematiche derivanti dalla complessa e variegata realtà delle entità partecipate costituita, a quanto consta, sulla scorta di una ricognizione compiuta da questo Collegio con la collaborazione degli Uffici competenti dell'Ateneo, da 39 consorzi (di cui 1 in liquidazione), 2 associazioni (di cui 1 in liquidazione) e 21 spin off.

Per quanto concerne i consorzi e le associazioni, non è pervenuto a questo Collegio, alla data odierna un elenco completo degli organismi partecipati, "con le caratteristiche dell'indebitamento e relativa sostenibilità", relativamente all'esercizio 2014. E' pervenuto, invero, un elenco degli organismi, accompagnato da attestazioni sull'indebitamento inviate da soli 8 consorzi, di cui alcune necessitano di approfondimenti.



Ciò detto, e a fortiori, si coglie l'occasione per ribadire che la documentazione che si rimane in attesa di ricevere deve essere predisposta, sulla scorta delle rispettive risultanze di bilancio, in modo da contenere idonei elementi informativi sulle caratteristiche dell'indebitamento e sulla relativa sostenibilità. Allo scopo, appare essenziale una formale attestazione dei competenti Organi di gestione, asseverata dall'Organo di controllo. Si tratta di adempimenti ai quali neppure l'Ateneo può porre rimedio se non pretendendo dai predetti Organismi il rigoroso e tempestivo rispetto degli stessi, ad iniziare dai propri rappresentati in seno agli organismi partecipati, che non a caso, in base alla delibera del CDA n. 225/2012, rispondono dell'adempimento dei doveri ivi indicati (inclusi quelli che qui rilevano) a pena di revoca del mandato.

Da questo punto di vista, resta apprezzabile che, fra l'altro, a questi ultimi sia stata indirizzata la nota n. 0015055 del 11 marzo 2013 dal Direttore Generale dell'Ateneo cui hanno fatto seguito anche le note del 27.4.2015 e 20.7.2015.

Appare essenziale, peraltro, dar corso, nelle ipotesi di riscontrato inadempimento dei doveri di informazione nei riguardi dell'Ateneo rappresentato, a quanto ivi previsto. Alla luce del complesso delle informazioni disponibili, come sopra evidenziato, il Collegio non ritiene, allo stato delle cose, di avere sufficienti elementi per pronunciarsi riguardo - con riferimento ai consorzi ed alle associazioni - al rischio di possibili "ricadute di responsabilità finanziaria sull'Ateneo", e si riserva di adottare e stimolare le misure del caso.

Per quanto concerne invece gli spin-off, è pervenuta la relazione sintetica del settore competente, corredata dalle relazioni presentate da n.9 aziende. La relazione evidenzia che il totale dei debiti degli spin-off Sapienza ammonta a euro 2.440.762, di cui 2.369.527 entro i 12 mesi e euro 71.235 oltre i dodici mesi; più del 50% di questi debiti è riconducibile agli spin-off "Sistema" e "Aicomply" che hanno attestato la sostenibilità degli stessi, mentre la residua parte è riconducibile ad un debito di Sviluppo Cultura pari ad euro 268.568 e restituito nel 2015 ed a debiti di natura commerciale o tributaria contratti dalle restanti 18 aziende.



Collegio dei  
Revisori dei Conti

Seduta del

24 SET. 2015

Ottobre

Il presente verbale, composto da n. 13 pagine, viene depositato in originale  
presso la sede dell'Università a disposizione degli Organi Amministrativi.

La seduta viene tolta alle ore 14.00.

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott. Massimiliano ATELLI

Dott.ssa Alessandra DE MARCO

Dott.ssa Marisa GRILLI

per Atte  
Natale di Ugo  
Michele Grilli



Università degli Studi di Roma  
"LA SAPIENZA"  
Amministrazione Centrale  
**INTERNO**  
prot. n. 0064930  
del 08/10/2015  
classif. II/21

Al Collegio dei Revisori dei Conti  
Sapienza Università di Roma

p.c. Al Direttore ARAI

### **LORO SEDI**

Oggetto: Dati adempimenti normativi Enti Partecipati.

Spett.le Collegio,

con riferimento all'oggetto, si trasmette una breve relazione in merito alla documentazione pervenuta da parte dei Consorzi cui partecipa Sapienza (All.1).

In primo luogo, occorre rilevare che, in data 22/04/2015, è stata inviata a tutti gli Enti Partecipati la richiesta di trasmissione dei dati riguardanti gli adempimenti normativi (All.2), a cui molti Consorzi hanno risposto solo parzialmente mentre i Consorzi CIFS, ISO, RIBES e CINBMP non hanno inviato alcuna documentazione.

Successivamente, con mail del 01.10 u.s. è stato sollecitato a tutti gli Enti in parola l'implementazione dei documenti suindicati. I summenzionati Consorzi CIFS, ISO, RIBES e CINBMP continuano a non dar seguito alle richieste. Il succitato All.1 è, dunque, il risultato ad oggi.

Nel particolare, con riguardo al Consorzio CINBMP, il prof. Paolo Costantino in data 03.10 u.s., informa gli Uffici che il Consorzio in questione non svolge più alcuna attività.

In secondo luogo, si fa presente alle SS.LL che i seguenti Consorzi: POLO UNIVERSITARIO DI POMEZIA, CIRTER e CONPRICI sono in fase liquidatoria.

Infine, si inviano i dati richiesti in base all'art.2 co 5 DL 90/2009, art.2 co 222 L.191/2009 e s.m. DM 30.07.2010 (All.3), considerato l'ormai imminente inserimento degli stessi nell'apposito portale del Ministero entro il 15.10.2015.

Nel restare a disposizione per ogni eventuale chiarimento, si inviano distinti saluti.

DIRETTORE UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area Supporto alla Ricerca

Il Direttore

Dott.ssa Sabrina Luccarini

AREA SUPPORTO  
ALLA RICERCA



SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA

Università degli Studi di Roma  
"LA SAPIENZA"

Amministrazione Centrale

INTERNO

prot. n. 0070052

del 28/10/2015

classif. II/21

AI Collegio dei Revisori dei Conti  
SEDE

**RISPOSTA SINTETICA DEL SETTORE CONVENZIONI (ASUR) AL VERBALE N.14 DEL 22.10.2015 DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI RELATIVO A: NOTA DEL DIRETTORE DELL'AREA SUPPORTO ALLA RICERCA DELL' 8.10.2015 PROT. 64930 AVENTE AD OGGETTO "DATI ADEMPIMENTI NORMATIVI ENTI PARTECIPATI".**

Lo scopo della presente relazione consiste nel fornire le informazioni di sintesi relative alla documentazione e ai dati economico-finanziari dei Consorzi Sapienza trasmessi al Collegio dei Revisori dei Conti per le proprie valutazioni di competenza.

La documentazione è stata acquisita attraverso l'annuale azione di monitoraggio che viene svolta sui Consorzi, integrata con le indicazioni pervenute da parte del Collegio dei Revisori dei Conti, con particolare riferimento alla situazione debitoria degli enti partecipati così come evidenziato nel verbale del CDR n.17 del 12.11.14.

L'acquisizione dei dati è stata svolta tramite la nota n.29491 del 22.04.2015 (all. 1) a firma del Direttore Generale.

Un successivo sollecito è stato rivolto ai ritardatari con successive mail del 01 e del 02.10 u.s..

Ciò nonostante alcuni Consorzi non hanno fornito riscontro (o solo parziale) al preciso obbligo di comunicazione dei dati richiesti.

Consorzi	Partecipazione patrimoniale dell'Università	% capitale posseduta	Monitoraggio	Relazione sulla sostenibilità dell'indebitamento
ALMA LAUREA	5.164,00	2,27	si	Non pervenuta
CINBO	5.164,57	19,24	si	Non pervenuta
POLO UNIVERSITARIO LA SAPIENZA DI POMEZIA	0	0	no	Non pervenuta
CIB	0	4,00	si	Non pervenuta
CIFS	Non determinata	Non pervenuta	no	Non pervenuta
CINBMP	Non determinata	Non pervenuta	no	Non pervenuta



CINECA	0	Non definita	no	Non pervenuta
CINFAI	0	4,55	si	Si
CINI	0	3,45	si	Non pervenuta
CINIGEO	0	25,00	si	Non pervenuta
CIRC - INRC	0	5,20	si	Non pervenuta
CIRCC	0	5,26	si	Si
CIRCMSB	12.975,00	4,55	si	Non pervenuta
CIRTEN	0	11,23	si	Non pervenuta
CIRTER	0	11,11	no	Non pervenuta
CITO	0	0	si	Non pervenuta
CNISM	0	2,56	si	Non pervenuta
CNIT	5.164,57	2,20	si	non pervenuta
COINFO	2.580,00	2,00	si	Non pervenuta
CONISMA	Non determinata	3,00	si	Non pervenuta
CONPRICI	0	0	no	Non pervenuta
CORTEL	0	Non determinata	si	Non pervenuta
COSMESE	0	Non determinata	si	Non pervenuta
CRAT	0	Non determinata	si	Non pervenuta
CRR	0	11,11	si	Non pervenuta
CUEIM	0	0	si	Non pervenuta
CUIA	0	3,45	si	Non pervenuta
EINSTEIN	Non determinata	Non determinata	si	Non pervenuta
ENSIEL	0	5,56	si	Non pervenuta



ICON	0	5,47	si	Si
ICRA	0	Non determinata	si	Non pervenuta
INITALIA	0	0	si	Non pervenuta
INSTM	Non determinata	2,13	si	Non pervenuta
ISO	Non pervenuta	Non pervenuta	no	Non pervenuta
IUNET	0	11,11	si	Non pervenuta
MATRIS	Non determinata	20,00	si	Si
NITEL	0	0	si	Non pervenuta
PITECNOBIO	0	0	si	Non pervenuta
RIBES	Non pervenuta	Non pervenuta	no	Non pervenuta
SAPIENZA INNOVAZIONE	0	25	si	Non pervenuta
TELMA SAPIENZA	510.000,00	31	si	Non pervenuta
TOESP	0	33,33	si	Non pervenuta
UNIFORMA	0	10	si	Non pervenuta

Nel dettaglio, si ritiene opportuno segnalare alcuni fatti rilevanti avvenuti nel 2014:

- I Consorzi CONPRICI ed INITALIA sono stati chiusi;
- Il Consorzio CRR si è trasformato in Scarl;
- I Consorzi Polo Universitario di Pomezia e CIRTER sono in fase di liquidazione.

Nel particolare, si rappresenta sinteticamente quanto dichiarato dai Consorzi nelle relazioni sull'indebitamento di ognuna, rinviando per ogni opportuno approfondimento alle medesime relazioni qui indicate (All. 2).

**SINTESI RELAZIONE INDEBITAMENTO PER QUANTO RIGUARDA I CONSORZI ADEMPIENTI**

CINFAI	Dichiara di non aver mai fatto ricorso alla contrazione dei mutui per finanziare gli investimenti né per finanziare spese correnti. Inoltre, dichiara di aver richiesto al proprio tesoriere soltanto anticipazioni di cassa per far fronte a temporanee carenze di liquidità non rilevanti ai fini dello stato di indebitamento.
CIRCC	Dichiara che l'indebitamento del Consorzio, alla data del 31.12.14 ammonta a € 70.224,87 e che lo stesso è funzionale ai tempi tecnici di effettuazione dei relativi pagamenti ed è perfettamente sostenibile.
ICON	Dichiara che l'indebitamento del Consorzio al 31.12.14 ammonta ad € 300.808 per debiti afferenti la normale gestione e tutti scadenti entro l'esercizio 2015 e ad € 117.052 per il Trattamento di Fine Rapporto. Dichiara, inoltre, che tali debiti sono ampiamente sostenibili dal Consorzio sia per la solidità patrimoniale (€ 991.807,88) sia per le disponibilità liquide ammontanti ad € 1.037.481.
MATRIS	Dichiara che l'indebitamento del Consorzio al 31.12.14 ammonta ad € 31.764.

Si ritiene, inoltre, opportuno evidenziare che i Consorzi CIFS, ISO, RIBES e CINBMP non hanno inviato alcuna documentazione. Nel particolare, con riguardo al Consorzio CINBMP, il Prof. Paolo Costantino in data 03.10 u.s., informa gli Uffici che il Consorzio in questione non svolge più alcuna attività.

Dunque, anche alla luce del verbale del Collegio dei Revisori n. 14 del 22.10.2015, si propone, nel corso del 2016, il recesso di Sapienza dal succitato Consorzio e dagli altri tre suesposti che continuano a non dar corso alle richieste di informazioni fatte pervenire dallo scrivente Ufficio.

In secondo luogo, in merito ai Consorzi che hanno provveduto solo ad un inoltro parziale dei dati richiesti, l'Ufficio scrivente provvederà ad un ulteriore sollecito. Se, anche a seguito di questo, i consorzi in argomento dovessero persistere nel non comunicare i dati relativi all'indebitamento, si rimetterà agli OO.DD. ogni decisione al riguardo.

Nel restare a disposizione per ogni eventuale chiarimento, si inviano distinti saluti.

**SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA**

Area Supporto alla Ricerca

Il Direttore

**Allegati:**

- 1) nota n.29491 del 22.04.2015 a firma del Direttore Generale;
- 2) Relazioni sull'indebitamento dei Consorzi pervenute.

**Area Affari Istituzionali**



**SAPIENZA**  
UNIVERSITÀ DI ROMA

**Collegio dei Revisori dei conti**

Università degli Studi di Roma  
"LA SAPIENZA"  
Amministrazione Centrale  
**INTERNO**  
prot. n. 0075339  
del 16/11/2015  
classif. IV/5

Al Direttore  
Area Supporto alla Ricerca  
e p.c. Al Direttore  
Area Affari Istituzionali

**Loro Sedi**

Oggetto: Verbale del Collegio dei Revisori dei conti n. 15/2015 - Trasmissione estratto.

Si trasmette, per i provvedimenti di competenza estratto di cui al punto 3 del verbale indicato in oggetto.

Distinti saluti.

Area Affari Istituzionali  
Segreteria Collegio dei Revisori dei conti  
Rita Torquati

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Rita Torquati".



## VERBALE N. 15

Il giorno 12 novembre 2015, alle ore 10,30 presso la sede dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" si sono riuniti i sottoscritti Revisori:

Dott. Massimiliano ATELLI	- Presidente
Dott.ssa Marisa GRILLI	- Componente supplente
Dott. Michele SCALISI	- Componente supplente.

E' assente giustificata la Dott.ssa Alessandra DE MARCO e, a norma dell'art. 3, p.3) del Regolamento di funzionamento del Collegio dei Revisori dei conti, è sostituita dal dott. Michele Scalisi.

\*\*\*\*omissis\*\*\*\*

### **3. NOTA DEL DIRETTORE DELL'AREA SUPPORTO ALLA RICERCA DEL 28.10.2015 PROT. 70052 AVENTE AD OGGETTO "RISPOSTA SINTETICA DEL SETTORE CONVENZIONI (ASUR) AL VERBALE N. 14 DEL 22.10.2015 DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI RELATIVO A: NOTA DEL DIRETTORE DELL'AREA SUPPORTO ALLA RICERCA DELL'8.10.2015 PROT. 64930 AVENTE AD OGGETTO "DATI ADEMPIMENTI NORMATIVI ENTI PARTECIPATI".**

In relazione alla note trasmesse dall'Area Supporto alla ricerca in data 8 e 28 ottobre 2015, il Collegio, nell'apprezzare l'ampio e documentato sforzo che l'Ateneo sta realizzando su questo fronte, rinvia a quanto già osservato nel verbale n. 12 del 24 settembre u.s., ovvero che la documentazione sino ad oggi pervenuta non offre gli elementi informativi minimi necessari sulle caratteristiche dell'indebitamento e sulla relativa sostenibilità e, conseguentemente, ritiene, allo stato delle cose, di non avere sufficienti elementi per pronunciarsi compiutamente, relativamente all'esercizio 2014, "sulle caratteristiche dell'indebitamento degli enti e delle società partecipate, sulla relativa sostenibilità e sull'eventualità della ricaduta di responsabilità finanziaria sull'ateneo", di cui all'art. 2, comma 5 , del DM 1.9.2009, n. 90.



Collegio dei  
Revisori dei Conti

Seduta del

12 NOV. 2015

Peraltro, preso atto di quanto evidenziato nelle note di cui sopra, il Collegio ribadisce la necessità di assumere le conseguenti determinazioni da parte degli organi competenti, notiziandone lo scrivente Collegio, nei confronti dei rappresentanti dell'Ateneo negli organi dei Consorzi che continuano a non dar corso alle richieste di informazioni fatte pervenire dall'Area Supporto alla ricerca.

\*\*\*\*omissis\*\*\*\*

Il presente verbale, composto da n. 6 pagine, viene depositato in originale presso la sede dell'Università a disposizione degli Organi Amministrativi.

La seduta viene tolta alle ore 14.00.

f.to Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott. Massimiliano ATELLI

Dott.ssa Marisa GRILLI

Dott. Michele SCALISI

S' INVIANO ALLA UNIVERSITÀ DI ROMA  
AL VICESEGRETARIO ISTITUZIONALI  
L'attuale estratto è composto da n....2  
fogli e n.... pagine ed è conforme  
all'originale depositato agli atti  
dell'Amministrazione.

ROMA, 16-11-2015

La Segreteria

d.l. Collegio dei Revisori dei Conti

M. Torquati

*Coagualy*

## **LINEE GUIDA SU CONSORZI E ENTI PARTECIPATI**

Approvate dal CdA D. n. 225/2012 del 9.10.2012

La partecipazione dell'Ateneo ai Consorzi e ad altri Enti partecipati, deve essere conforme - nel rispetto delle norme espressamente previste in materia - ai seguenti criteri e principi:

1. Ogni proposta di istituzione e/o adesione ad un Consorzio o ad una Scarl deve essere obbligatoriamente accompagnata da un "piano di fattibilità" predisposto dal docente proponente e approvato dal Dipartimento di sua afferenza, in cui siano evidenziati, tra l'altro, i presupposti di fatto, nonché le ragioni giuridiche, economiche (in termini di costo/ricavo) e scientifiche che sostanziano la scelta;
2. Gli statuti consortili possono prevedere:  
l'erogazione, a carico degli Enti Consorziati, di contributi iniziali per la costituzione del fondo consortile e/o di eventuali contributi annuali ordinari (nei casi espressamente consentiti dalla legge), solo ed esclusivamente se previsti al momento della costituzione. I contributi una tantum e/o annuali saranno a carico del Dipartimento proponente.
3. Gli statuti consortili devono prevedere:
  - l'esclusione di personale amministrativo universitario per lo svolgimento delle attività amministrative del consorzio;
  - clausole di "rinnovo espresso", essendo esclusiva degli organi di governo dell'Ateneo la competenza a deliberarne il rinnovo, previa valutazione dell'attività scientifica svolta nel periodo precedente illustrata, tramite apposita relazione, dai rappresentanti dell'Ateneo in seno agli organi di governo delle suddette entità;
  - l'impossibilità di assegnare spazi all'interno dell'Ateneo, se non in casi eccezionali e debitamente motivati, previa individuazione dei locali, parere favorevole del Dipartimento ospitante e apposita convenzione stipulata con la Sapienza, nel pieno rispetto della normativa e dei Regolamenti interni in materia;
  - detta convenzione regolamentera' l'uso degli spazi nonché il rimborso dei costi sostenuti globalmente dall'Università per spese comuni in proporzione alla superficie dei locali, quantificati annualmente e comunicati dagli Uffici preposti di Ateneo;
  - clausole volte a salvaguardare la competenza degli Enti consorziati in materia di modifiche statutarie, ove queste incidano sui caratteri strutturali e funzionali del consorzio stesso, quali:
    - o 1a - mutamento di forma giuridica,
    - o 1b - riduzione e/o modifica parziale e/o totale dei compiti del medesimo,
    - o 1c - oneri di partecipazione degli enti consorziati,
    - o 1d - durata;

- clausole di salvaguardia in tema di responsabilità degli Enti consorziati, (con l'introduzione negli stessi della precisazione che i "consorzi non possono assumere obbligazioni per conto dei singoli partecipanti e neppure rappresentarli, agendo le predette entità sempre ed esclusivamente in nome e per conto proprio").
4. I consorzi e gli enti partecipati dovranno garantire l'adozione di un sistema di contabilità economico – patrimoniale (ex art. 6 comma 2, D.lgs. del 27/1/2012 n.18) al fine di consentire la redazione del Bilancio consolidato.
  5. Ai sensi dell'art. 8 della L. 111 del 15.7.2011, l'Università è tenuta a pubblicare il raggiungimento del pareggio di bilancio delle società partecipate. Laddove vengano accertate situazioni di criticità di bilancio per tre esercizi consecutivi, l'Università procederà al recesso.
  6. Gli oneri derivanti dagli obblighi di contribuzione iniziale e/o annuale assunti dall'Ateneo nei confronti dei consorzi partecipati dovranno gravare su fondi propri delle strutture dipartimentali proponenti.  
Solo nei casi eccezionali in cui sia riconosciuto l'interesse generale dell'Ateneo i dipartimenti proponenti contribuiranno sui fondi propri in misura percentuale pari ai "2/3" del contributo previsto.
  7. Le partecipazioni dei docenti Sapienza alle attività del Consorzio in ambito di progetti di ricerca finanziati da Enti nazionali e internazionali dovranno essere autorizzate dai Presidi di Facoltà.  
Tali autorizzazioni dovranno essere poi inoltrate agli Uffici dell'Amministrazione Centrale competenti in materia di Consorzi e di Enti partecipati.
  8. Pena la revoca del mandato, i rappresentanti dell'Ateneo in seno agli organi deliberanti dei consorzi da esso partecipati devono rispettare i seguenti obblighi:
    - garantire un monitoraggio semestrale coordinandosi con il gli Uffici Amministrativi preposti dell'Ateneo ed assicurando una tempestiva trasmissione dei documenti richiesti di volta in volta dall'Ufficio che, in tal modo, potrà provvedere ad informare gli Organi di Governo dell'Ateneo e ad impartire conseguentemente opportune e puntuali direttive d'azione;
    - garantire, nell'arco dell'intero mandato, un'assidua presenza nelle riunioni degli organismi di propria nomina, al fine di evitare un numero di assenze pari o superiore ai 2/3 delle relative sedute;
    - trasmettere, entro 30 gg dallo svolgimento delle assemblee degli organismi di afferenza, copia del relativo verbale della seduta corredata da un'apposita relazione contenente osservazioni e commenti allo stesso verbale;
    - trasmettere copia dei bilanci preventivi (ove previsti) e consuntivi, corredata della relazione dei controllori contabili;
    - trasmettere annualmente agli Uffici preposti dell'Amministrazione una relazione esaustiva sulle attività svolte dal Consorzio nonché sull'effettivo

coinvolgimento delle strutture e del personale afferente alla Sapienza (ved. scheda allegata).

Laddove il mancato rispetto degli obblighi sopraelencati provochi un aggravio finanziario per il B.U., l'Amministrazione valuterà la sussistenza degli estremi di una responsabilità diretta dei Rappresentanti Sapienza nei Cda, laddove presenti, ovvero dei docenti Sapienza che collaborano con il consorzio, nonché del/i dipartimento/i di afferenza dei docenti medesimi.

Viste le ricadute della partecipazione dell'Università ai Consorzi e ad altri Enti partecipati, sia ai fini contabili sia per la valutazione della qualità della ricerca dell'Ateneo, la mancata ottemperanza alle predette linee guida potrà comportare, previa delibera degli organi collegiali deliberanti dell'Ateneo, il recesso della Sapienza.