

**SENATO ACCADEMICO**  
**Seduta del 21 Aprile 2009**

**Sono presenti:** il Rettore, Prof. Luigi Frati, Presidente ed i componenti del Senato Accademico: Prof. Roberto Palumbo, Prof. Guido Martinelli, Prof. Domenico Misiti, Prof. Gianluigi Rossi, Prof.ssa Gabriella Salinetti, Prof. Luciano Zani, Prof. Elvidio Lupia Palmieri, Prof. Stefano Puglisi Allegra, Prof. Fabrizio Vestroni, Prof. Benedetto Todaro, Prof. Marco Merafina (entra ore 17.45), Prof. Livio De Santoli, Prof. Filippo Sabetta, Prof. Raffaele Panella, Prof.ssa Rosanna Pettinelli, Prof. Aroldo Barbieri, Prof. Ernesto Chiacchierini, Prof.ssa Simona Pergolesi, Prof. Nino Dazzi, Prof.ssa Anna Maria Aglianò, Prof. Guido Valesini, Prof. Enrico Fiori, Prof. Alfredo Antonaci, Sig. Sandro Mauceri, Sig. Livio Orsini, Sig. Giuseppe Rodà, Sig. Paolo Piccini, Sig. Giovambattista Barberio, Sig. Francesco Mellace, Sig. Giuseppe Alessio Messano e il Direttore Amministrativo Carlo Musto D'Amore che assume le funzioni di Segretario.

**Assistono i Presidi, i Proff.ri e i Prorettori:** Prof. Francesco Avallone Pro-Rettore Vicario, Lucio Barbera, Roberto Nicolai, Marta Fattori, Federico Masini, Mario Morcellini, Gian Vittorio Caprara, Vincenzo Ziparo, Attilio De Luca, Filippo Graziani, Mario Ducci Presidente del Collegio dei Direttori di Dipartimento, Antonello Biagini, Luciano Caglioti, Bartolomeo Azzaro e Fulco Lanchester.

**Assenti giustificati:** Prof. Roberto Antonelli e il Prof. Attilio Celant.

**Assenti:** Prof. Guido Pescosolido, Prof. Franco Chimenti, Prof. Carlo Angelici, Prof. Marcello Scalzo, Prof. Luca Tardella e il Prof. Mario Caravale.

.....**o m i s s i s**.....

## **Regolamento del Nucleo di Valutazione Strategica: integrazioni e modifiche**

Il Presidente sottopone al Senato Accademico il regolamento del Nucleo di Valutazione Strategica, con alcune integrazioni e modifiche volte all'aggiornamento del contenuto in considerazione delle modifiche intervenute nella composizione e nelle funzioni del Nucleo stesso.

Il Nucleo di Valutazione Strategica della Sapienza è stato istituito, ai sensi del decreto legislativo n. 286 del 30 luglio 1999 e sulla base del sistema dei controlli, approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 2 novembre 1999, allo scopo di fornire supporto all'attività di programmazione, di indirizzo e di controllo strategico svolto dal Rettore e dal Consiglio di Amministrazione.

Al termine di un primo mandato triennale (novembre 2005-novembre 2008) il Nucleo di Valutazione Strategica è stato ricostituito, con decreto rettorale n. 573 del 11 dicembre 2008, per la durata di un biennio e con la seguente composizione: Prof. Nino Dazzi (presidente), prof. Mario Bolognani, prof. Giuseppe Catalano, dott.ssa Pia Marconi.

Alla luce delle modifiche intervenute nel numero dei componenti, nella durata del mandato, nonché nella tipologia di alcune funzioni svolte dal Nucleo di Valutazione Strategica, si è reso opportuno un aggiornamento del Regolamento che ne disciplina il funzionamento.

L'allegato contiene il testo del vecchio regolamento, con a fronte il nuovo regolamento, per una più agevole lettura.

Le modifiche/integrazioni più rilevanti riguardano:

Articolo 1: ai punti 2) e 3) viene esplicitato cosa si intende per supporto alla pianificazione strategica e al controllo strategico, cui fa riferimento il punto 1).

Articolo 4: è stata aggiornata la durata del mandato (ora biennale) e il numero dei componenti (ora quattro anziché cinque).



Senato  
Accademico

Seduta del

21 APR. 2009

**Il Presidente pone in votazione la proposta di delibera.**

**IL SENATO ACCADEMICO**

**UDITA** la relazione del Presidente;  
**VISTO** il Regolamento del Nucleo di Valutazione Strategica allegato;  
**TENUTO CONTO** di quanto emerso nel corso del dibattito

**Con voto unanime**

**DELIBERA**

- ❖ **di approvare il Regolamento del Nucleo di Valutazione Strategica;**
- ❖ **di integrare il comma 1 dell'art. 4 come appresso riportato:**  
*"1. Il Nucleo di Valutazione strategica è composto da quattro membri, di cui uno con funzione di Presidente, proposti dal Rettore e sottoposti a successiva approvazione del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione, prescelti prevalentemente tra esperti esterni all'Università e con specifiche competenze maturate con riferimento ai temi della pianificazione, programmazione e controllo in ambito di enti della Pubblica Amministrazione e/o di primarie aziende del settore privato".*

**Letto ed approvato seduta stante per la sola parte dispositiva.**

**IL SEGRETARIO**  
Carlo Musto D'Amore

**IL PRESIDENTE**  
Luigi Frati

8



SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA

# Regolamento del Nucleo di Valutazione Strategica



## **REGOLAMENTO PRECEDENTE**

### **REGOLAMENTO DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE STRATEGICA DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"**

#### **ART. 1**

##### **Finalità del Nucleo di Valutazione Strategica**

Il Nucleo di Valutazione Strategica è istituito, ai sensi del decreto legislativo n. 286 del 30 luglio 1999 e sulla base del sistema dei controlli, approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 2 novembre 1999, allo scopo di fornire supporto all'attività di programmazione, di indirizzo e di controllo strategico svolto dal Rettore e dal Consiglio di Amministrazione.

#### **ART. 2**

##### **Inquadramento organizzativo del Nucleo di Valutazione Strategica**

Il Nucleo di Valutazione Strategica, nello svolgimento delle specifiche funzioni (di cui al successivo art. 3), risponde direttamente al Rettore ed al Consiglio di Amministrazione.



# **NUOVO REGOLAMENTO**

## **SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA**

### **REGOLAMENTO DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE STRATEGICA**

#### **ART. 1**

##### **Le finalità del Nucleo di Valutazione Strategica**

1. Il Nucleo di Valutazione Strategica è istituito, ai sensi del decreto legislativo n. 286 del 30 luglio 1999 e sulla base del sistema dei controlli, approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 2 novembre 1999, allo scopo di fornire supporto all'attività di pianificazione e di controllo strategico svolta dal Rettore e dal Consiglio di Amministrazione.
2. Si intende per supporto alla pianificazione strategica l'insieme di metodologie, processi e strumenti a supporto della elaborazione dei piani strategici, della loro traduzione in obiettivi misurabili e dell'adozione di manovre correttive.
3. Si intende per controllo strategico l'insieme di metodologie, processi e strumenti, a supporto degli organi politici di Ateneo, per la verifica dell'adeguatezza delle scelte attuative degli indirizzi strategici, in termini di congruenza tra risultati conseguiti ed obiettivi.

#### **ART. 2**

##### **L'inquadramento organizzativo del Nucleo di Valutazione Strategica**

1. Il Nucleo di Valutazione Strategica, nello svolgimento delle specifiche funzioni (di cui al successivo art. 3), risponde direttamente al Rettore e al Consiglio di Amministrazione.
2. Il Nucleo è l'organo consultivo degli organi politico-direttivi in materia di valutazione e controllo strategico e dei preposti Centri di Responsabilità di primo livello (Direttore Amministrativo) in materia di programmazione.



## **REGOLAMENTO PRECEDENTE**

### **ART. 3**

#### **Funzioni del Nucleo di Valutazione Strategica**

Al Nucleo di Valutazione Strategica sono attribuite le seguenti funzioni:

1. Analisi, preventiva e successiva, della congruenza e/o degli eventuali scostamenti tra le missioni affidate dalle norme, gli obiettivi prescelti, le scelte operative effettuate e le risorse umane, finanziarie e materiali assegnate, nonché identificazione degli eventuali fattori ostativi, delle eventuali responsabilità per la mancata o parziale attuazione, dei possibili rimedi;
2. Analisi su politiche e programmi specifici dell'Amministrazione ed indicazioni e proposte sulla sistematica generale dei controlli interni;
3. Valutazione dei dirigenti che rispondono direttamente al Rettore ed al Consiglio di Amministrazione.

### **ART. 4**

#### **Composizione e durata del Nucleo di Valutazione Strategica**

Il Nucleo di Valutazione Strategica è composto da 5 membri prescelti tra esperti esterni all'Università e con specifiche competenze maturate con riferimento ai temi della pianificazione, programmazione e controllo in ambito di enti della Pubblica Amministrazione e/o di primarie aziende del settore privato.

Il Nucleo di Valutazione Strategica resta in carica per un triennio.

I suoi componenti possono essere riconfermati una sola volta consecutivamente.

I suoi componenti scelgono alloro interno un Coordinatore.



## **NUOVO REGOLAMENTO**

### **ART. 3**

#### **Le funzioni del Nucleo di Valutazione Strategica**

Al Nucleo di Valutazione Strategica sono attribuite le seguenti funzioni:

1. promuovere e supportare la pianificazione di lungo periodo e la sua attuazione, con particolare riferimento alla programmazione operativa ed al monitoraggio dei risultati;
2. fornire analisi su politiche e programmi specifici dell'Amministrazione;
3. fornire indicazioni e proposte sul sistema dei controlli interni, ivi compresi quelli economico-finanziari;
4. valutare i dirigenti che rispondono direttamente al Rettore ed al Consiglio di Amministrazione;
5. elaborare metodologie e strumenti per la pesatura delle posizioni e la valutazione delle prestazioni dei dirigenti.

### **ART. 4**

#### **La composizione e la durata del Nucleo di Valutazione Strategica**

1. Il Nucleo di Valutazione Strategica è composto da quattro membri prescelti prevalentemente tra esperti esterni all'Università e con specifiche competenze maturate con riferimento ai temi della pianificazione, programmazione e controllo in ambito di enti della Pubblica Amministrazione e/o di primarie aziende del settore privato.
2. Il Nucleo di Valutazione Strategica resta in carica per un biennio.
3. I suoi componenti possono essere riconfermati una sola volta consecutivamente.





## **REGOLAMENTO PRECEDENTE**

### **ART. 5**

#### **Modalità di funzionamento del Nucleo di Valutazione Strategica**

Il Nucleo di Valutazione Strategica è convocato dal Coordinatore che ne fissa l'ordine del giorno. Si riunisce in via ordinaria almeno una volta al mese e, in via straordinaria, per ragioni di necessità ed urgenza, se il Coordinatore lo ritiene opportuno o un terzo dei membri ne fanno richiesta, o su richiesta del Rettore e/o del Consiglio di Amministrazione.

Le convocazioni sono effettuate con dieci giorni di preavviso, riducibili a tre per necessità ed urgenza. Le riunioni sono valide se partecipa la metà più uno degli aventi diritto, esclusi gli assenti giustificati. In caso di assenza del Coordinatore presiede il decano dei membri.

Delle riunioni è tenuto regolare verbale, trasmesso per i successivi adempimenti al Rettore.

Il Nucleo si potrà avvalere del supporto di risorse a ciò destinate dall'Ateneo.

### **ART. 6**

#### **Attività e risultati del Nucleo di Valutazione Strategica**

Il Nucleo di Valutazione Strategica redige almeno annualmente, e non oltre il 30 aprile, una relazione delle analisi effettuate con proposte di miglioramento delle funzionalità dell'Amministrazione, nonché, ove richieste dal Rettore e/o dal Consiglio di Amministrazione, analisi su politiche e programmi specifici.



## **NUOVO REGOLAMENTO**

### **ART. 5**

#### **Le modalità di funzionamento del Nucleo di Valutazione Strategica**

1. Il Nucleo di Valutazione Strategica è convocato dal Presidente, che ne fissa l'ordine del giorno. Si riunisce in via ordinaria almeno una volta al mese e, in via straordinaria, per ragioni di necessità ed urgenza, se il Presidente lo ritiene opportuno o un terzo dei membri ne fanno richiesta, o su richiesta del Rettore e/o del Consiglio di Amministrazione.
2. Le riunioni sono valide se partecipa la metà più uno degli aventi diritto, esclusi gli assenti giustificati. In caso di assenza del Presidente presiede il decano dei membri.
3. Il Nucleo si potrà avvalere del supporto di risorse a ciò destinate dall'Ateneo.

### **ART. 6**

#### **L'attività e i risultati del Nucleo di Valutazione Strategica**

1. Il Nucleo di Valutazione Strategica approva un programma di lavoro, che sottopone all'attenzione del Consiglio di Amministrazione e del Senato Accademico, definendo attività, obiettivi e tempi di attuazione e, al termine del mandato, redige una relazione sulle attività svolte con riferimento al programma di lavoro presentato.



## **REGOLAMENTO PRECEDENTE**

### **ART. 7**

#### **Accesso alle informazioni**

Nello svolgimento dei compiti attribuitigli, il Nucleo di Valutazione Strategica:

1. Può accedere a tutte le banche dati dell'Università e richiedere agli Atenei federati, alle Facoltà, ai Dipartimenti, agli Uffici tecnico-amministrativi, atti e informazioni sui piani e programmi necessari allo svolgimento della propria attività, ivi compresi studi e documenti relativi allo stato di avanzamento di progetti di ristrutturazioni tecnologiche ed organizzative, attuati o in via di attuazione, che risultano compiutamente definiti ed approvati secondo i diversi livelli di competenza;
2. Riceve periodicamente le rilevazioni complessive e per singole strutture, citate al punto 1, dei mezzi finanziari acquisiti in rapporto ai risultati qualitativi e quantitativi ottenuti;
3. Riceve periodicamente le risultanze del Nucleo del Controllo di Gestione, opportunamente integrate, laddove disponibili, con quelle delle procedure di controllo finanziario, con particolare evidenza degli scostamenti tra previsioni e manifestazioni di spesa;
4. Riceve periodicamente le risultanze e le relazioni del Nucleo per la Valutazione dell'Attività Didattica e di Ricerca.
5. Invia e rende disponibili al Nucleo per la Valutazione dell'Attività Didattica e di Ricerca e al Nucleo del Controllo di Gestione le proprie risultanze e relazioni.



## **NUOVO REGOLAMENTO**

### **ART. 7**

#### **L'accesso alle informazioni**

Nello svolgimento dei compiti attribuitigli, il Nucleo di Valutazione Strategica:

1. accede alle informazioni relative alla gestione amministrativa ed economico-finanziaria dell'ateneo, nonché a tutte le banche dati dell'Università e richiedere agli Atenei federati, alle Facoltà, ai Dipartimenti, agli Uffici tecnico-amministrativi, atti e informazioni sui piani e programmi necessari allo svolgimento della propria attività, ivi compresi studi e documenti relativi allo stato di avanzamento di progetti di ristrutturazioni tecnologiche ed organizzative, attuati o in via di attuazione, che risultano compiutamente definiti ed approvati secondo i diversi livelli di competenza;
2. riceve periodicamente le risultanze e le relazioni del Nucleo per la Valutazione dell'Attività Didattica e di Ricerca.
3. trasmette al Nucleo per la Valutazione dell'Attività Didattica e di Ricerca i documenti prodotti nell'attuazione del proprio programma di lavoro, nelle materie di comune interesse.