

Consiglio di Amministrazione

Seduta del

2 4 MAG. 2011

Nell'anno duemilaundici, addì 24 maggio alle ore 15.40, presso l'Aula degli Organi Collegiali, si è riunito il Consiglio di Amministrazione, convocato con nota rettorale prot. n. 0034417 del 19.05.2011, per l'esame e la discussione degli argomenti iscritti al seguente ordine del giorno:

*** *** *** ***	0	M	IS	S	ł	S		•••		•••	
-----------------	---	---	----	---	---	---	--	-----	--	-----	--

Sono presenti: il rettore, prof. Luigi Frati; il prorettore, prof. Francesco Avallone; i consiglieri: prof. Aldo Laganà, prof. Giorgio Graziani, prof. Massimo Moscarini (entra alle ore 16.10), prof. Maurizio Saponara (entra alle ore 17.07), prof. Antonio Mussino (entra alle ore 16.20), prof. Maurizio Barbieri, prof.ssa Roberta Calvano, prof. Marco Merafina (entra alle ore 16.00), prof. Marco Biffoni, dott. Roberto Ligia, sig. Sandro Mauceri, sig. Marco Cavallo, sig.ra Paola De Nigris Urbani, dott. Matteo Fanelli, dott. Pietro Lucchetti, dott. Paolo Maniglio (entra alle ore 16.00), sig. Gianfranco Morrone, sig. Giuseppe Romano (entra alle ore 16.00); il direttore generale, Carlo Musto D'Amore, che assume le funzioni di segretario.

È assente giustificato: dott.ssa Francesca Pasinelli.

Assiste per il Collegio sindacale: dott. Domenico Mastroianni.

Il **presidente**, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara l'adunanza validamente costituita e apre la seduta.

............... OMISSIS .............

D. 117/11 Afr. cour. 2/2



# RIASSEGNAZIONE FONDI DA CONTO CONSUNTIVO 2010

Consiglio di Amministrazione

Seduta del

2 4 MAG. 2011

Il Presidente sottopone all'attenzione del Consiglio di Amministrazione l'elenco delle somme confluite nell'avanzo di amministrazione al 31 Dicembre 2010, risultanti dal Conto Consuntivo 2010 al fine della loro ricollocazione sul Bilancio di Previsione 2011. Le somme in argomento, si riferiscono sia a residui perenti, sia ad economie di spese derivanti dalla differenza tra le previsioni definitive e le somme impegnate al 31 Dicembre 2010, per le quali sussiste il vincolo di destinazione ovvero la necessità di garantire la copertura di spese obbligatorie.

Si riporta di seguito l'elenco delle somme da riassegnare risultanti dal Conto Consuntivo 2010 (cfr. tabella 10 allegata alla relazione tecnica):

#### **ECONOMIE AL 31/12/2010:**

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO
1.1.1.1	Assegni fissi professori e ricercatori	
		1.077.331,87
1.3.1.1	Oneri prev. ed ass. a carico amm. professori e ricerc. su ass.fissi	406.154,13
1.1.2.3	Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato dei dirigenti	17.377,66
1.1.2.4	Altre competenze accessorie	667.808,00
1.2.1.1	Supplenze e affidam. personale docente interno e oneri carico ente	268.507,46
1.2.1.2	Supplenze e affidam. personale docente esterno e oneri carico ente	78.063,26
1.2.2.1	Contratti di docenza e oneri a carico ente	10.000,00
1.2.2.1	Contratti di docenza e oneri a carico ente	114.731,83
1.2.2.1	Contratti di docenza e oneri a carico ente	531.739,13
1.2.2.4	Contratti ricercatori a tempo determinato e oneri carico ente	2.294.495,50
1.2.2.5	Fondo accant. indennità fine servizio TFR ricercatori a T.D	272.958,53
1.2.2.6	Contratti di insegnamento a seguito quiescenza	150.680,48
1.2.3.1	Contratti assegni di ricerca e oneri carico ente (da FFO)	40.764,00
1.2.3.1	Contratti assegni di ricerca e oneri carico ente	3.688.741,39
1.2.3.1	Contratti assegni di ricerca e oneri carico ente (5 per mille)	965.923,68
1.2.4.2	Collaborazioni coordinate e continuative con oneri carico ente	30.600,00
1.2.4.4	Fondo accanton. indennità fine servizio e TFR lettori madre lingua	2.846.000,00
1.2.5.1	Direttore Generale e dirigenti a tempo determ, e oneri a carico ente	67.614,13
1.2.6.1	Collaboratori per soggetti diversamente abili e oneri carico ente	69.316,58
1.2.6.2	Collab. per corsi intensivi di recupero e sostegno e oneri c.e.	156.840,45

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA Ripartizione VI Ragioneria Settore i Bilandi è Programinazione Finanzieria



PERVENUTO IL.
1 9 MS. 2011
RIP. V.-SETT. IR.



Consiglio di Amministrazione

Seduta del

2 4 MAG. 2011

	TOTALE DELLE ECONOMIE	50.214.647,19
10.2.1.1	Ricerca scientifica	984.424,71
10.1.1.12	Contributi diversi	3.509.047,49
10.1.1.9	Spese per il funzionamento dottorato di ricerca	43.740,78
10.1.1.1	Contributo ordinario	2.278.064,18
8.1.7.1	Iniziative scientifiche e culturali	30.000,00
5.2.1.4	Spese per la produzione di servizi diversi	13.100,00
5.1.4.3	Fondo accantonamento avanzo di amministrazione	3.706.017,18
3.2.4.1	Interventi per adeguamento servizi e strutture agli studenti	200.000,00
3.1.7.1	Borse per l'incentivazione della frequenza dei corsi di studio	230.020,00
3.1.5.1	Borse per corsi perfezionamento all'estero	344.710,00
3.1.3.2	Borse/contratti per scuole di specializzazioni mediche da Regioni	15.166,67
3.1.3.1	Borse/contratti per scuole di specializzazioni mediche a norma U.E.	15.413.509,20
3.1.2.1	Borse per scuole di specializzazione	521.000,00
3.1.1.1	Borse dottorato di ricerca (al netto delle minori entrate)	8.058.963,52
2.3.3.1	Manutenzione ordinaria immobili ed impianti	5.585,54
2.1.4.15	Interventi per soggetti diversamente abili	19.591,40
2.1.4.14	Spese per orientamento e tutorato	89.561,00
2.1.4.10	Spese per corsi di studio finanziati da enti e privati	140.000,00
2.1.4.9	Spese relative allo sviluppo del sistema univ. finanz. ministeriali)	650.450,05
1.2.6.3	Collab. corsi a distanza orient. e tutorato e oneri carico ente	197.630,49
1.2.6.3	Collab. corsi a distanza orient. e tutorato e oneri carico ente	8.416,90

# SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA Ripartizione El Biland e Programmazione Finanzieria Settore I Biland e Programmazione Finanzieria





### RESIDUI PERENTI AL 31/12/2010:

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO
1.2.2.1	Contratti di docenza e oneri a carico ente	22.318,60
1.2.3.1	Contratti assegni di ricerca e oneri carico ente	55.543,04
1.2.3.1	Contratti assegni di ricerca e oneri carico ente (5 per mille)	17.895,15
1.2.6.2	Collab. per corsi intensivi di recupero e sostegno e oneri c.e.	2.839,04
1.4.3.2	Altre spese per il personale	35.683,63
2.1.4.10	Spese per corsi di studio finanziati da enti e privati	294.245,78
2.1.4.14	Spese per orientamento e tutorato	74.482,91
2.2.9.1	Spese per noleggio fotocopiatrici ed altre attrezzature	123.373,80
2.5.2.1	Locazione mezzi di trasporto	2.884,80
3.1.3.1	Borse/contratti per scuole di specializzazioni mediche a norma U.E.	869.770,34
3.2.2.1	Programma di mobilità e scambi culturali studenti	4.630,00
3.2.3.1	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	106.952,20



SAPIENZA Università di Roma

Consiglio di Amministrazione

Seduta del

2 4 MAG. 2011

	TOTALE DELLE PERENZIONI	1.729.530,41
6.2.3.1	Edilizia Universitaria (finanziamenti ministeriali)	29.470,32
5.2.1.2	Spese per la produzione dei servizi in c/terzi	1.036,80
5.1.2.1	Oneri derivanti da contenzioso	88.404,00

# TOTALE COMPLESSIVO DA RIASSEGNARE

51.944.177,60

Dal suindicato importo complessivo occorre estrapolare la somma di €8.276.103,31, già riassegnata con provvedimenti d'urgenza e ratificati dal Consiglio di Amministrazione:



•			

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA Ripartizione VI Ragionenta Settore i Blianci e Programmazione Finanzieria



CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO
1.2.1.1	Supplenze e affidam. personale docente interno e oneri carico ente	268.507,46
1.2.1.1	(Consiglio di Amministrazione 29/03/2010)	
1.2.1.2	Supplenze e affidam, personale docente esterno e oneri carico ente	78.063,26
1.2.2.1	Contratti di docenza e oneri a carico ente	10.000,00
1.2.2.1	(Consiglio di Amministrazione 10/05/2010)	
1.2.2.1	Contratti di docenza e oneri a carico ente	531.739,13
1.2.2.1	(Consiglio di Amministrazione 29/03/2010)	
1.2.2.4	Contratti ricercatori a tempo determinato e oneri carico ente	2.294.495,50
1.2.2.4	(Consiglio di Amministrazione 29/03/2010)	
4004	Contratti assegni di ricerca e oneri carico ente	3.688.741,39
1.2.3.1	(Consiglio di Amministrazione 29/03/2010)	
4004	Contrattí assegni di ricerca e oneri carico ente (5 per mille)	965.923,68
1.2.3.1	(Consiglio di Amministrazione 29/03/2010)	
	Contratti assegni di ricerca e oneri carico ente (5 per mille)	17.895,15
1.2.3.1	(Consiglio di Amministrazione 29/03/2010)	
	Collaborazioni coordinate e continuative con oneri carico ente	30.600,00
1.2.4.2	(Consiglio di Amministrazione 29/03/2010)	
	Collab. per corsi intensivi di recupero e sostegno e oneri c.e.	156.840,45
1.2.6.2	(Consiglio di Amministrazione 29/03/2010)	
4000	Collab. corsi a distanza orient. e tutorato e oneri carico ente	197.630,49
1.2.6.3	(Consiglio di Amministrazione 29/03/2010)	
0.004	Programma di mobilità e scambi culturali studenti	4,630,00
3.2.2.1	(Consiglio di Amministrazione 29/03/2010)	



Consiglio di Amministrazione

Seduta del

2 4 MAG. 2011

-		(Consiglio di Amministrazione 29/03/2010) Iniziative scientifiche e culturali	30.000,00
8	.1.7.1	(Consiglio di Amministrazione 29/03/2010)	
		TOTALE	8.276.103,31

Pertanto l'importo complessivo di cui si propone la riassegnazione ammonta ad € 43.668.074,29= (€ 51.944.177,60 - € 8.276.103,31) da riallocare sui conti di bilancio di seguito elencati:

#### **ECONOMIE DA RIASSEGNARE:**

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO
1.1.1.1	Assegni fissi professori e ricercatori	1.077.331,87
1.3.1.1	Oneri prev. ed ass. a carico amm. per i prof. e ricerc. su ass. fissi	406.154,13
1.1.2.3	Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato dei dirigenti	17.377,66
1.1.2.4	Altre competenze accessorie	667.808,00
1.2.2.1	Contratti di docenza e oneri a carico ente	114.731,83
1.2.2.5	Fondo accant. indennità fine servizio TFR ricercatori a T.D	272.958,53
1.2.2.6	Contratti di insegnamento a seguito quiescenza	150.680,48
1.2.3.1	Contratti assegni di ricerca e oneri carico ente (da FFO)	40.764,00
1.2.4.4	Fondo accanton. indennità fine servizio e TFR lettori madre lingua	2.846.000,00
1.2.5.1	Direttore Generale e dirigenti a tempo determ. e oneri a carico ente	67.614,13
1.2.6.1	Collaboratori per soggetti diversamente abili e oneri carico ente	69.316,58
1.2.6.3	Collab. corsi a distanza orient. e tutorato e oneri carico ente	8.416,90
2.1.4.9	Spese relative allo sviluppo del sistema univ. finanz. ministeriali)	650.450,05
2.1.4.10	Spese per corsi di studio finanziati da enti e privati	140.000,00
2.1.4.14	Spese per orientamento e tutorato	89.561,00
2.1.4.15	Interventi per soggetti diversamente abili	19.591,40
2.3.3.1	Manutenzione ordinaria immobili ed impianti	5.585,54
3.1.1.1	Borse dottorato di ricerca (al netto delle minori entrate)	8.058.963,52
3.1.2.1	Borse per scuole di specializzazione	521.000,00
3.1.3.1	Borse/contratti per scuole di specializzazioni mediche a norma U.E.	15.413.509,20
3.1.3.2	Borse/contratti per scuole di specializzazioni mediche da Regioni	15.166,67
3.1.5.1	Borse per corsi perfezionamento all'estero	344.710,00
3.1.7.1	Borse per l'incentivazione della frequenza dei corsi di studio	230.020,00









Consiglio di Amministrazione

Seduta del

2 4 MAG. 2011

	TOTALE DELLE ECONOMIE	41.962.105,83
10.2.1.1	Ricerca scientifica	984.424,71
10.1.1.12	Contributi diversi	3.509.047,49
10.1.1.9	Spese per il funzionamento dottorato di ricerca	43.740,78
10.1.1.1	Contributo ordinario	2.278.064,18
5.2.1.4	Spese per la produzione di servizi diversi	13.100,00
5.1.4.3	Fondo accantonamento avanzo di amministrazione	3.706.017,18
3.2.4.1	Interventi per adeguamento servizi e strutture agli studenti	200.000,00

#### PERENZIONI DA RIASSEGNARE:

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO
1.2.2.1	Contratti di docenza e oneri a carico ente	22.318,60
1.2.3.1	Contratti assegni di ricerca e oneri carico ente	55.543,04
1.2.6.2	Collab. per corsi intensivi di recupero e sostegno e oneri c.e.	2.839,04
1.4.3.2	Altre spese per il personale	35.683,63
2.1.4.10	Spese per corsi di studio finanziati da enti e privati	294.245,78
2.1.4.14	Spese per orientamento e tutorato	74.482,91
2.2.9.1	Spese per noleggio fotocopiatrici ed altre attrezzature	123.373,80
2.5.2.1	Locazione mezzi di trasporto	2.884,80
3.1.3.1	Borse/contratti per scuole di spec.zioni mediche a norma U.E.	869.770,34
3.2.3.1	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	106.952,20
5.1.2.1	Oneri derivanti da contenzioso	88.404,00
6.2.3.1	Edilizia Universitaria (finanziamenti ministeriali)	29.470,32
	TOTALE DELLE PERENZIONI	1.705.968,46

## TOTALE COMPLESSIVO DA RIASSEGNARE

43.668.074,29





# Allegato parte integrante:

Tabella 10 allegata alla relazione tecnica conto consuntivo 2010



## ..... O MISSIS .......

Consiglio di Amministrazione

Seduta del

2 4 MAG. 2011

## **DELIBERAZIONE N. 117/11**

#### IL CONSIGLIO

- Letta la relazione istruttoria;
- Visto il Conto Consuntivo per l'Esercizio Finanziario 2010;
- Visto l'art. 37 del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, approvato in data 28 Maggio 2002;
- Presenti e votanti n. 20: con voto unanime espresso nelle forme di legge dal rettore, dal prorettore, dal direttore generale e dai consiglieri: Barbieri, Biffoni, Calvano, Cavallo, Graziani, Laganà, Ligia, Mauceri, Merafina, Moscarini, Mussino, De Nigris Urbani, Fanelli, Lucchetti, Maniglio, Morrone e Romano

#### **DELIBERA**

# di approvare la riassegnazione dei seguenti fondi:

**ECONOMIE DA RIASSEGNARE:** 

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO
1.1.1.1	Assegni fissi professori e ricercatori	1.077.331,87
1.3.1.1	Oneri prev. ed ass. a carico amm. per i prof. e ricerc. su ass. fissi	406.154,13
1.1.2.3	Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato dei dirigenti	17.377,66
1.1.2.4	Altre competenze accessorie	667.808,00
1.2.2.1	Contratti di docenza e oneri a carico ente	114.731,83
1.2.2.5	Fondo accant. indennità fine servizio TFR ricercatori a T.D	272.958,53
1.2.2.6	Contratti di insegnamento a seguito quiescenza	150.680,48
1.2.3.1	Contratti assegni di ricerca e oneri carico ente (da FFO)	40.764,00
1.2.4.4	Fondo accanton. indennità fine servizio e TFR lettori madre lingua	2.846.000,00
1.2.5.1	Direttore Generale e dirigenti a tempo determ. e oneri a carico ente	67.614,13
1.2.6.1	Collaboratori per soggetti diversamente abili e oneri carico ente	69.316,58
1.2.6.3	Collab. corsi a distanza orient. e tutorato e oneri carico ente	8.416,90
2.1.4.9	Spese relative allo sviluppo del sistema univ. finanz. ministeriali)	650.450,05
2.1.4.10	Spese per corsi di studio finanziati da enti e privati	140.000,00
2.1.4.14	Spese per orientamento e tutorato	89.561,00
2.1.4.15	Interventi per soggetti diversamente abili	19.591,40
2.3.3.1	Manutenzione ordinaria immobili ed impianti	5.585,54
3.1.1.1	Borse dottorato di ricerca (al netto delle minori entrate)	8.058.963,52
3.1.2.1	Borse per scuole di specializzazione	521.000,00



Consiglio di Amministrazione

Seduta del

2 4 MAG. 2011

	TOTALE DELLE ECONOMIE	41.962.105,83
10.2.1.1	Ricerca scientifica	984.424,71
10.1.1.12	Contributi diversi	3.509.047,49
10.1.1.9	Spese per il funzionamento dottorato di ricerca	43.740,78
10.1.1.1	Contributo ordinario	2.278.064,18
5.2.1.4	Spese per la produzione di servizi diversi	13.100,00
5.1.4.3	Fondo accantonamento avanzo di amministrazione	3.706.017,18
3.2.4.1	Interventi per adeguamento servizi e strutture agli studenti	200.000,00
3.1.7.1	Borse per l'incentivazione della frequenza dei corsi di studio	230.020,00
3.1.5.1	Borse per corsi perfezionamento all'estero	344.710,00
3.1.3.2	Borse/contratti per scuole di specializzazioni mediche da Regioni	15.166,67
3.1.3.1	Borse/contratti per scuole di specializzazioni mediche a norma U.E.	15.413.509,20

#### PERENZIONI DA RIASSEGNARE:

3	TOTALE DELLE PERENZIONI	1.705.968,46
6.2.3.1	Edilizia Universitaria (finanziamenti ministeriali)	29.470,32
5.1.2.1	Oneri derivanti da contenzioso	88.404,00
3.2.3.1	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	106.952,20
3.1.3.1	Borse/contratti per scuole di specializzazioni mediche a norma U.E.	869.770,34
2.5.2.1	Locazione mezzi di trasporto	2.884,80
2.2.9.1	Spese per noleggio fotocopiatrici ed altre attrezzature	123.373,80
2.1.4.14	Spese per orientamento e tutorato	74.482,91
2.1.4.10	Spese per corsi di studio finanziati da enti e privati	294.245,78
1.4.3.2	Altre spese per il personale	35.683,63
1.2.6.2	Collab. per corsi intensivi di recupero e sostegno e oneri c.e.	2.839,04
1.2.3.1	Contratti assegni di ricerca e oneri carico ente	55.543,04
1.2.2.1	Contratti di docenza e oneri a carico ente	22.318,60
CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO

TOTALE COMPLESSIVO DA RIASSEGNARE

43.668.074,29

Letto, approvato seduta stante per la sola parte dispositiva.

IL SEGRETARIO Carlo Musto D'Amore

Luigi Frati

..... O M I S S I S ... ...

# CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO 2010

# ELENCO DELLE SOMME DA RIASSEGNARE NEL 2011 CONFLUITE IN AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

CONTO	DESCRIZIONE	ECONOMIE GESTIONE DI COMPETENZA DIFFERENZA IN MENO	PERENZIONI GESTIONE DEI RESIDUI VARIAZIONI
1.1.1.1	Assegni fissi professori e ricercatori	RISPETTO ALLE PREVISIONI	IN MENO
1.3.1.1	Oneri prev. ed ass. a carico amm.per i professori e ricerc. su ass.fissi	1.077.331,87	
1.1.2.3	Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato dei dirigenti	406.154,13	
1.1.2.4	Altre competenze accessorie	17.377,66	
1.2.1.1	Supplenze e affidam personale docente interno e oneri carico ente	667.808,00	
1.2.1.2	Supplenze e affidam.personale docente esterno e oneri carico ente	268.507,46	
1.2.2.1	Contratti di docenza e oneri a carico ente	78.063,26	
1.2.2.1	Contratti di docenza e oneri a carico ente	10.000,00	
1.2.2.1	Contratti di docenza e oneri a carico ente	114.731,83	22.318,60
1.2.2.4	Contratti ricercatori a tempo determinato e oneri carico ente	531.739,13	
1.2.2.5	Fondo accant. indennità fine servizio TFR ricercatori a T.D	2.294.495,50	*
1.2.2.6	Contratti di insegnamento a seguito quiescenza	272.958,53	
1.2.3.1	Contratti assegni di ricerca e oneri carico ente (da FFO)	150.680,48	
	Contratti assegni di ricerca e oneri carico ente	40.764,00	
	Contratti assegni di ricerca e oneri carico ente	0.000 71: -5	55.543,04
	Contratti assegni di ricerca e oneri carico ente (5 per mille 2 annualità)	3.688.741,39	
	Collaborazioni coordinate e continuative con oneri carico ente	965.923,68	
1.2,4,4	Fondo accanton, indennità fine servizio e TFR lettori madre lingua	30.600,00	*
	Direttore Generale e dirigenti a tempo determ, e oneri a carico ente	2.846.000,00	
	Collaboratori per soggetti diversamente abili e oneri carico ente	67.614,13	
1.2.6.2	Collaboratori per corsi intensivi di recupero e sostegno e oneri c.e.	69.316,58	
1.2.6.3	Collab.corsi a distanza orient, e tutorato e oneri carico ente	156.840,45	* 2.839,04
1.2.6.3	Collab corsi a distanza orient. e tutorato e oneri carico ente	8.416,90	
	Altre spese per il personale	197.630,49	
	Spese relative allo sviluppo del sistema univ. (finanziamenti ministeriali)	650 450 05	35.683,63
2.1.4.10	Spese per corsi di studio finanziati da enti e privati	650.450,05 140.000,00	004.045.70
	Spese per orientamento e tutorato	89.561,00	294.245,78
	nterventi per soggetti diversamentiie abili	19.591,40	74.482,91
	Spese per noleggio fotocopiatrici ed altre attrezzature	19.391,40	123.373,80
	Manutenzione ordinaria immobili ed impianti	5.585,54	123.373,80
	ocazione mezzi di trasporto	3.303,34	2.884,80
	Borse dottorato di ricerca (al netto delle minori entrate)	8.058.963,52	2.004,00
	Borse per scuole di specializzazione	521.000,00	
	Borse/contratti per scuole di specializzazioni mediche a norma U.E.	15.413.509,20	869.770,34
	al netto delle minori entrate)	10(0.000,20	005.77,04
	Borse/contratti per scuole di specializzazioni mediche da Regioni	15.166,67	Anner 2
	Borse per corsi perfezionamento all'estero	344.710,00	
	Borse per l'incentivazione della frequenza dei corsi di studio	230.020,00	
	Programma di mobilità e scambi culturali studenti		4.630,00
	niziative ed attività culturali gestite dagli studenti		106.952,20
	nterventi per adeguamento servizi e strutture agli studenti	200.000,00	100.000,20
	Oneri derivanti da contenzioso	200.000,00	88.404,00
	Fondo accantonamento avanzo di amministrazione	3.706.017,18	33,10,,00
	Spese per la produzione dei servizi in c/terzi		1.036,80
	Spese per la produzione di servizi diversi	13.100,00	
	Edilizia Universitaria (finanziamenti ministeriali)		29.470,32
	níziative scientifiche e culturali	30.000,00	
	Contributo ordinario	2.278.064,18	
	Spese per il funzionamento dottorato di ricerca	43.740,78	
	Contributi diversi	3.509.047,49	
	Ricerca scientifica	984.424,71	
	TOTALE DELLE ECONOMIE	50.214.647,19	1.729.530,41
	TOTALE GENERALE	51.944.177,60	

<sup>(\*)</sup> Importi già riassegnati con delibera del C.d.A. del 29/03/2011 (\*\*) Importo già riassegnato con delibera del C.d.A. del 10/05/2011