



Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

19 GIU. 2012

Nell'anno **duemiladodici**, addì **19 giugno** alle ore **15.50**, presso l'Aula degli Organi Collegiali, si è riunito il Consiglio di Amministrazione, convocato con nota rettorale prot. n. 0037910 del 14.06.2012, per l'esame e la discussione degli argomenti iscritti al seguente ordine del giorno:

..... **O M I S S I S** .....

**Sono presenti:** il **rettore**, prof. Luigi Frati; il **prorettore**, prof. Francesco Avallone; i consiglieri: prof. Aldo Laganà, prof. Giorgio Graziani, prof. Alberto Sobrero, prof. Maurizio Saponara (entra alle ore 16.00), prof. Antonio Mussino (entra alle ore 16.05), prof. Maurizio Barbieri, prof.ssa Roberta Calvano, prof. Marco Merafina, prof. Marco Biffoni (entra alle ore 15.55), sig. Marco Cavallo, dott. Roberto Ligia, sig. Sandro Mauceri, sig.ra Paola De Nigris Urbani (entra alle ore 16.22), dott. Pietro Lucchetti (entra alle ore 16.25), dott. Paolo Maniglio, dott. Massimiliano Rizzo, sig. Alberto Senatore; il **direttore generale**, Carlo Musto D'Amore, che assume le funzioni di segretario.

**E' assente giustificata:** dott.ssa Francesca Pasinelli.

**E' assente:** sig. Giuseppe Romano.

Il **presidente**, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara l'adunanza validamente costituita e apre la seduta.

..... **O M I S S I S** .....

onu





Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

19 GIU. 2012

PERVENUTO IL  
14 GIU. 2012  
RIP. V - SETT. III

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"  
Ripartizione V - Settore I  
Il Responsabile  
Caterina Di

uw

## CORSI DI ALTA FORMAZIONE E FORMAZIONE - MODIFICA NUMERO MINIMO ISCRITTI E TASSA MINIMA D'ATENEEO

Il Presidente sottopone all'attenzione del Consiglio di Amministrazione la seguente relazione predisposta dal Settore I della IV Ripartizione.

Il Presidente ricorda che il Senato Accademico con delibera n. 331/12 del 12 giugno 2012 ha approvato la riduzione del numero minimo di partecipanti previsto per l'attivazione dei Corsi di Alta Formazione e Formazione a sei iscritti ed ha fissato al 20% la tassa fissa, da acquisire a Bilancio Universitario, della quota di iscrizione ai corsi di Formazione e Alta Formazione.

Il "Regolamento per l'istituzione, attivazione e gestione dei Master Universitari, dei corsi di Alta Formazione e di Formazione", emanato con Decreto Rettorale n. 167 del 5 febbraio 2009 prevede, agli artt. 12 e 13, che il numero minimo di iscritti necessari per l'attivazione dei corsi di Alta Formazione e di Formazione sia di dodici e che l'importo della tassa minima di Ateneo, ossia la quota da acquisire al Bilancio Universitario per ogni iscritto sia fissata in € 500,00 per i corsi con un costo d'iscrizione fino ai € 2.500,00 e nella misura del 20% dell'importo totale per corsi la cui tassa d'iscrizione sia superiore ai € 2.500,00.

Il Presidente ricorda che per i corsi di Alta formazione e Formazione attivati, il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione hanno eccezionalmente derogato in due casi sull'importo della quota da acquisire al Bilancio d'Ateneo.

Il primo riguarda il Centro Digilab, per il quale il Consiglio di Amministrazione con la delibera n. 40/10 del 16 marzo 2010 ha stabilito che, per i Corsi di Formazione e Alta Formazione attivati nel triennio di attività iniziale del Centro, la quota da trattenere al bilancio dell'Università fosse pari al 20% della tassa di iscrizione, e successivamente pari al 25%.

Il secondo caso riguarda il corso di formazione in Glottodidattica Infantile per il quale il Senato Accademico nella seduta del 21 giugno 2010 ed Consiglio di Amministrazione nella seduta del 5 luglio 2011, con delibera n.168/11, hanno fissato al 20% del costo del corso (previsto in € 650,00) la tassa fissa da versare all'Università.

In entrambi i casi le motivazioni che hanno spinto i docenti responsabili a chiedere tali deroghe riguardano l'attrattività stessa dei corsi, giacché la tassa fissa di € 500,00 condiziona l'importo finale del corso. Infatti i corsi, per essere sostenibili per la Struttura in termini di copertura delle spese, diventano non competitivi sul mercato della formazione, specie nel caso di quelli di durata breve. La tassa fissa a € 500,00 costringe a proporre corsi dal costo mediamente non inferiore ai € 1.000,00: tale cifra risulta a volte fuori mercato per la formazione.

E' importante chiarire le peculiarità dei corsi di Formazione ed Alta Formazione attualmente attivi presso l'Ateneo.



19 GIU. 2012

I corsi possono essere attivati durante tutto l'anno accademico; la durata del corso è molto flessibile, allo stato attuale i corsi variano dai 3 giorni ai 6 mesi. Inoltre il medesimo corso può essere replicato in più edizioni durante lo stesso anno accademico.

Tale flessibilità permette da una parte di intercettare le esigenze del mercato della formazione, (es. corsi avviati a seguito di obblighi formativi per determinate categorie emerse a seguito di novità normative, ad esempio il corso di Formazione in investigazioni private attivato per l'a.a. 2011/2012), dall'altra sconta la diversa attenzione dei potenziali destinatari al di fuori dei mesi normalmente dedicati alle iscrizioni (luglio-ottobre).

Tale situazione ha favorito lo sviluppo di corsi di Alta Formazione che possono contare su sponsorizzazioni di aziende od Enti (che tipicamente mandano in formazione i loro dipendenti) specie in area medica, ed ha viceversa penalizzato i corsi in aree disciplinari che, di solito, non ricevono finanziamenti da privati (area umanistica e sociale).

**Tabella 1 Distribuzione iscritti C.A.F. con finanziamento sul totale**

Isritti	2010-11	2011-12*
Totale iscritti	233	172
iscritti con finanziamento	91	81
iscritti senza finanziamento	142	91
% iscritti con finanziamento	39,06	45,93

\* Iscrizioni non ancora concluse

Nella tabella 1 si può osservare come la percentuale di iscritti ai C.A.F. finanziati sia in crescita e si avvicina quasi alla metà degli iscritti. Tale dato è sicuramente positivo in una prospettiva di mercato della formazione, perché implica che le aziende scelgono di svolgere parte della formazione del proprio personale tramite il canale universitario formale (oltre ai corsi di formazione ad hoc che si svolgono nell'ambito delle attività conto terzi).

**Tabella 2 Costi e iscritti medi nelle tipologie di corsi con finanziamento sul totale**

2011-12 dati non definitivi	Numero corsi	costi medi	numero medio iscritti
corsi attivati	12	€ 2.212,50	14
corsi attivati con finanziamento	5	€ 3.140,00	16
corsi attivati senza finanziamento	7	€ 1.550,00	13
corsi non attivati	14	€ 2.071,43	0
% iscritti con finanziamento	45,93		

Nella tabella 2 sono indicati i valori medi delle quote di iscrizioni ai corsi e il numero medio di iscritti per tipologia di corso (con finanziamento, senza



19 GIU. 2012

finanziamento). Si noti come i corsi con finanziamento hanno un costo medio superiore rispetto agli altri, che devono proporsi sul mercato con un costo più conveniente; inoltre, il costo medio dei corsi che non sono stati attivati a causa della scarsità di iscrizioni è in media superiore a quelli che invece si sono svolti, a dimostrazione che laddove non ci siano Enti o aziende che sponsorizzano gli studenti, i corsi devono proporsi in modo competitivo anche nel prezzo.

Pertanto, la quota fissa di Ateneo a € 500,00 rappresenta, per molti C.A.F., una forte limitazione all'avvio delle attività, perché impone un prezzo piuttosto alto a fronte di corsi che rilasciano solo Attestati di frequenza e 20 crediti formativi universitari, eventualmente riconoscibili in un percorso di Master.

In molto casi i docenti legano la possibilità di avviare le attività di formazione all'ottenimento della riduzione della tassa fissa di Ateneo. Quindi, in relazione a quanto sopra esposto, il I Settore ha chiesto alla Commissione Master di valutare la possibilità di proporre agli Organi Collegiali di fissare la tassa minima di Ateneo al 20% del costo totale del corso di Alta Formazione o di Formazione, in conformità a quanto già deliberato Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione per i corsi Digilab e di Glottodidattica Infantile.

Per quanto riguarda invece il numero minimo di studenti iscritti per l'avvio dei corsi di Formazione ed Alta Formazione, si rileva che la IV Ripartizione ha ricevuto ed accolto, negli ultimi anni, delle richieste di attivazione in deroga al numero minimo di dodici, per permettere comunque ai diversi Dipartimenti di avviare le attività e quindi di introitare dei fondi.

Il Settore I della IV Ripartizione ha chiesto, pertanto, alla Commissione Master di valutare se proporre agli Organi Collegiali di portare il numero minimo di iscritti per l'attivazione dei corsi di Alta Formazione e di Formazione a sei studenti.

La Commissione Master, nella riunione del 17 maggio 2012, all'unanimità ha fatto propria **la proposta di fissare al 20% la tassa fissa da acquisire a Bilancio Universitario** per le quote di iscrizione ai Corsi di Formazione e Alta Formazione, anche per quote di iscrizione al di sotto di € 2.500,00 e la proposta di ridurre a **sei** il numero minimo di iscritti per l'attivazione dei corsi di Alta Formazione e di Formazione.

Il Presidente invita a deliberare.

Allegato in visione:

- Verbale della Commissione Master del 17 maggio 2012



..... OMISSIS .....

Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

19 GIU. 2012

**DELIBERAZIONE N. 128/12**

**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

- **Letta la relazione istruttoria;**
- **Visto il "Regolamento per l'istituzione, attivazione e gestione dei Master Universitari, dei corsi di Alta Formazione e di Formazione", emanato con Decreto Rettorale n. 167 del 5 febbraio 2009;**
- **Visto il verbale della Commissione Master del 17 maggio 2012;**
- **Vista la delibera del Senato Accademico n. 331/12 del 12 giugno 2012 con la quale è stata approvata la riduzione del numero minimo di partecipanti previsto per l'attivazione dei Corsi di Alta Formazione e Formazione a sei iscritti ed è stata fissata al 20% la tassa fissa, da acquisire a Bilancio Universitario, della quota di iscrizione ai corsi di Formazione e Alta Formazione;**
- **Presenti e votanti n. 20: a maggioranza con i n. 19 voti favorevoli espressi nelle forme di legge dal rettore, dal prorettore, dal direttore generale e dai consiglieri: Barbieri, Biffoni, Calvano, Cavallo, Graziani, Laganà, Ligia, Mauceri, Merafina, Mussino, Saponara, Sobrero, Lucchetti, Maniglio, Rizzo, Senatore e con la sola astensione del consigliere De Nigris Urbani**

**DELIBERA**

- **di approvare il numero minimo di sei iscritti per l'attivazione dei corsi di Alta Formazione e di Formazione;**
- **di fissare al 20% la tassa fissa, da acquisire a Bilancio Universitario, della quota di iscrizione ai corsi di Formazione e Alta Formazione.**

**Letto, approvato seduta stante per la sola parte dispositiva.**

**IL SEGRETARIO**  
**Carlo Musto D'Amore**

**IL PRESIDENTE**  
**Luigi Frati**

..... OMISSIS .....