



Nell'anno **duemilaquattordici**, addì **10 giugno** alle ore **15.50**, presso il **Salone di rappresentanza**, si è riunito il Consiglio di Amministrazione, convocato con nota rettorale prot. n. 0033536 del 05.06.2014, per l'esame e la discussione degli argomenti iscritti al seguente ordine del giorno:

..... **O M I S S I S**

Sono presenti: il **rettore**, prof. Luigi Frati; il **prorettore**, prof. Antonello Biagini; i consiglieri: prof.ssa Antonella Polimeni, prof. Maurizio Barbieri, prof. Bartolomeo Azzaro, prof. Michel Gras, sig. Domenico Di Simone, dott.ssa Angelina Chiaranza, sig. Luca Lucchetti, sig.ra Federica Di Pietro (entra alle ore 16.04); il **direttore generale**, Carlo Musto D'Amore, che assume le funzioni di segretario.

È assente giustificata: dott.ssa Francesca Pasinelli.

Il **presidente**, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara l'adunanza validamente costituita e apre la seduta.

..... **O M I S S I S**

D. 133/14
App cont.
4.1



10 GIU. 2014

BILANCIO DI PREVISIONE CONSOLIDATO PER L'ESERCIZIO 2014

Il Presidente sottopone all'attenzione del Consiglio di Amministrazione il bilancio di previsione consolidato relativo all'esercizio 2014, predisposto sulla base del piano dei conti approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 15 ottobre 2013, nell'ambito dell'integrazione alla disciplina transitoria per l'applicazione del Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità.

Si precisa, in proposito, che lo slittamento nei tempi di predisposizione del bilancio di previsione consolidato è stato determinato dalla necessità di acquisire la documentazione relativa al bilancio di previsione 2014 di tutti i Centri di spesa. A seguito di tale acquisizione è stato possibile predisporre il documento contabile che è stato esaminato dal Collegio dei Revisori dei Conti, come risulta dal verbale n. 8 - punto 2 - del 19 maggio 2014.

Il bilancio di previsione consolidato 2014 è comprensivo del prospetto riepilogativo dell'avanzo di amministrazione presunto di tutti i Centri di spesa al 31 dicembre 2013. Sono, altresì, allegate le tabelle di raffronto delle entrate e delle uscite tra il consolidato dei Centri di spesa ed il bilancio di previsione della Sapienza per l'esercizio 2014.

Allegati quale parte integrante:

- Bilancio di previsione consolidato per l'esercizio 2014, comprensivo del prospetto riepilogativo dell'avanzo di amministrazione presunto di tutti i centri di spesa al 31/12/2013;
- Tabella n. 1 "Raffronto della composizione delle entrate" relative al bilancio di previsione consolidato 2014;
- Tabella n. 2 "Raffronto della composizione delle uscite" relative al bilancio di previsione consolidato 2014;
- Verbale del Collegio dei Revisori dei Conti n. 8 - punto 2 - del 19 maggio 2014.

uw
SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA
Area Contabile, Finanza e Controllo di Gestione
Ufficio Bilanci e Controllo di Gestione
Settore Bilanci e Programmi Economico Finanziaria

AT



..... OMISSIS

Consiglio di
Amministrazione

DELIBERAZIONE N. 133/14

Seduta del

10 GIU. 2014

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- **Letta la relazione istruttoria;**
- **Visto l'art. 13, comma 2, del Regolamento per l'amministrazione la finanza e la contabilità;**
- **Vista la delibera del Consiglio di Amministrazione n. 231/13 in data 15 ottobre 2013 relativa all'integrazione della disciplina transitoria per l'applicazione del Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità;**
- **Vista la delibera del Consiglio di Amministrazione n. 299/13 in data 19 dicembre 2013 con la quale è stato approvato il bilancio di previsione annuale 2014 della Sapienza;**
- **Considerata la formale acquisizione dei bilanci di previsione per l'esercizio 2014 di tutti i Centri di spesa;**
- **Visto il verbale del Collegio dei Revisori dei Conti n. 8 - punto 2 - del 19 maggio 2014;**
- **Presenti n. 11, votanti n. 9: con voto unanime espresso nelle forme di legge dal rettore e dai consiglieri: Polimeni, Barbieri, Azzaro, Gras, Di Simone, Chiaranza, Lucchetti e Di Pietro**

DELIBERA

di approvare il bilancio di previsione consolidato per l'esercizio 2014.

Letto, approvato seduta stante per la sola parte dispositiva.

IL SEGRETARIO
Carlo Musto D'Amore

IL PRESIDENTE
Luigi Frati

..... OMISSIS



SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

BILANCIO DI PREVISIONE CONSOLIDATO

PER L'ESERCIZIO 2014

**APPROVATO DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
NELLA SEDUTA DEL**

*Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione
Settore Bilanci e Programmazione Finanziaria*

TABELLA DIMOSTRATIVA DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO CONSOLIDATO
AL 31 DICEMBRE 2013

Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio	€	379.064.727,83	
Residui attivi all'inizio dell'esercizio	+	151.309.536,83	
Residui passivi all'inizio dell'esercizio	-	<u>160.667.463,58</u>	
Avanzo complessivo all'inizio dell'esercizio			€ 369.706.801,08
Variazione nei residui attivi in più	+	144.712,32	
Variazione nei residui attivi in meno	-	1.324.128,32	
Variazione nei residui passivi in più	-	368.714,52	
Variazione nei residui passivi in meno	+	<u>3.336.066,37</u>	
			+ 3.480.778,69
			- <u>1.692.842,84</u>
Avanzo complessivo al 30.09.2013			371.494.736,93
ENTRATE			
- accertate al 30.09.2013	€	392.789.875,33	
- presunte per il restante periodo	€	<u>407.289.222,14</u>	
			+ 800.078.897,47
USCITE			
- impegnate al 30.09.2013	€	604.468.700,86	
- presunte per il restante periodo	€	<u>299.907.120,56</u>	
			- 904.375.821,42
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL 31.12.2013			267.197.812,98

ENTRATE

ENTRATE

Voce Finanziaria	Denominazione Entrate		Previsione esercizio 2013	Previsione esercizio 2014		
				U-GOV	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione
A	Piano dei conti Finanziaria					
A.R	Entrate/Ricavi		1.215.930.883,79	72.749.130,46	30.393.112,47	1.256.663.401,70
A.R.00	Avanzo di Amministrazione		246.895.759,16	20.302.053,82	0,00	267.197.812,98
A.R.00.00	Avanzo di Amministrazione		246.895.759,16	20.302.053,82	0,00	267.197.812,98
A.R. 00.00.000	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		246.895.759,16	20.302.053,82	0,00	267.197.812,98
A.R.01	Proventi per la didattica		107.110.204,00	486.369,00	440.015,00	107.156.558,00
A.R.01.01	Proventi per Corsi di Laurea, Post Lauream e di Formazione		107.110.204,00	486.369,00	440.015,00	107.156.558,00
A.R.01.01.010	Proventi per corsi di laurea		92.272.876,00	313.565,00	0,00	92.586.441,00
A.R.01.01.020	Proventi per corsi post-lauream		10.025.425,00	135.509,00	0,00	10.160.934,00
A.R.01.01.030	Tasse e contributi diversi		4.636.043,00	0,00	440.015,00	4.196.028,00
A.R.01.01.040	Altri proventi da attività didattica e formazione		175.860,00	37.295,00	0,00	213.155,00
A.R.02	Proventi per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico		12.020.270,13	5.511.621,09	0,00	17.531.891,22
A.R.02.01	Ricerche e progetti commissionati di natura commerciale		12.020.270,13	5.511.621,09	0,00	17.531.891,22
A.R.02.01.010	Ricerche e progetti commissionati in c/terzi		12.020.270,13	5.511.621,09	0,00	17.531.891,22
A.R.03	Proventi per ricerche con finanziamenti competitivi		9.828.625,37	5.009.168,71	0,00	14.837.794,08
A.R.03.01	Ricerche con finanziamenti competitivi		9.828.625,37	5.009.168,71	0,00	14.837.794,08
A.R.03.01.010	Ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR e altre Amministrazioni Centrali		1.484.457,00	1.191.838,96	0,00	2.676.295,96

ENTRATE

Voce Finanziaria	Denominazione Entrate	Previsione esercizio 2013	Previsione esercizio 2014			
			U-GOV	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Totali
A.R.03.01.020	Ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea	8.344.168,37		3.817.329,75	0,00	12.161.498,12
A.R.04	Contributi correnti e per investimenti	581.889.450,93		25.980.845,99	15.551.161,45	592.299.135,47
A.R.04.01	Contributi correnti da MIUR, altre Amministrazioni Centrali e altre P.A.	566.730.757,00		14.269.266,00	12.632.618,00	568.347.405,00
A.R.04.01.010	Fondo finanziamento ordinario	495.910.700,00		13.951.300,00	0,00	509.862.000,00
A.R.04.01.020	Finanziamento per la programmazione dello sviluppo del sistema universitario MIUR	3.100.000,00		0,00	2.960.000,00	140.000,00
A.R.04.01.030	Finanziamenti dal MIUR per assegni di ricerca	10.000,00		0,00	-10.000,00	0,00
A.R.04.01.040	Finanziamenti dal MIUR per borse di studio	9.267.757,00		0,00	9.267.757,00	0,00
A.R.04.01.050	Finanziamenti da Ministero Economia e Finanze per contratti di formazione specialistica	57.218.000,00		0,00	222.000,00	56.996.000,00
A.R.04.01.060	Finanziamento dal MIUR per attività sportiva	210.989,00		101.416,00	0,00	312.405,00
A.R.04.01.070	Finanziamento per l'assistenza, integrazione sociale e diritti soggetti diversamente abili dal MIUR	0,00		0,00	0,00	0,00
A.R.04.01.080	Altri finanziamenti correnti dal MIUR	571.861,00		0,00	19.861,00	552.000,00
A.R.04.01.090	Altri finanziamenti correnti da altre Amministrazioni Centrali	273.000,00		0,00	173.000,00	100.000,00
A.R.04.01.100	Finanziamenti correnti da altre P.A.	168.450,00		216.550,00	0,00	385.000,00
A.R.04.02	Contributi per investimenti da MIUR, altre Amministrazioni Centrali e altre P.A.	3.520.000,00		0,00	2.681.500,00	838.500,00
A.R.04.02.010	Finanziamenti per investimenti da Amministrazioni Centrali per Edilizia Universitaria	0,00		0,00	0,00	0,00
A.R.04.02.020	Altri finanziamenti per investimenti da Amministrazioni Centrali	0,00		0,00	0,00	0,00
A.R.04.02.030	Finanziamenti per investimenti da altre P.A.	3.520.000,00		0,00	2.681.500,00	838.500,00
A.R.04.03	Contratti/convenzioni/accordi-programma	10.041.641,31		7.498.957,96	148.208,45	17.392.390,82

ENTRATE

Voce Finanziaria	Denominazione Entrate	Previsione esercizio 2013	Previsione esercizio 2014			
			U-GOV	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Totali
A.R.04.03.010	Contratti/convenzioni/accordi-programma con il MIUR	350.000,00		1.978.313,00	0,00	2.328.313,00
A.R.04.03.020	Contratti/convenzioni/accordi-programma con altre Amministrazioni Centrali	351.386,94		498.892,94	0,00	850.279,88
A.R.04.03.030	Contratti/convenzioni/accordi-programma con organismi pubblici internazionali	519.840,00		138.660,00	0,00	658.500,00
A.R.04.03.040	Contratti/convenzioni/accordi-programma con Regioni	193.190,00		85.810,00	0,00	279.000,00
A.R.04.03.050	Contratti/convenzioni/accordi-programma con Province	10.000,00		5.000,00	0,00	15.000,00
A.R.04.03.060	Contratti/convenzioni/accordi-programma con Comuni	0,00		93.708,59	0,00	93.708,59
A.R.04.03.070	Contratti/convenzioni/accordi-programma con Enti di Ricerca	1.909.114,00		249.086,00	0,00	2.158.200,00
A.R.04.03.080	Contratti/convenzioni/accordi-programma con altre P.A.	905.902,08		3.240.462,92	0,00	4.146.365,00
A.R.04.03.090	Contratti/convenzioni/accordi-programma per posti di ruolo e a tempo determinato	2.382.014,80		0,00	148.208,45	2.233.806,35
A.R.04.03.100	Contratti/convenzioni/accordi-programma per prestazioni sanitarie	941.224,00		498.001,00	0,00	1.439.225,00
A.R.04.03.110	Contratti/convenzioni/accordi-programma per borse di studio e formazione specialistica	700.000,00		125.000,00	0,00	825.000,00
A.R.04.03.120	Altri Contratti/convenzioni/accordi-programma	1.778.969,49		586.023,51	0,00	2.364.993,00
A.R.04.04	Contributi correnti Enti Locali	25.000,00		20.000,00	5.000,00	40.000,00
A.R.04.04.010	Contributi correnti da Regioni e Province autonome	0,00		20.000,00	0,00	20.000,00
A.R.04.04.020	Contributi correnti da Province	0,00		0,00	0,00	0,00
A.R.04.04.030	Contributi correnti da Comuni	25.000,00		0,00	5.000,00	20.000,00
A.R.04.05	Contributi per investimenti Enti Locali	42.835,00		50.000,00	42.835,00	50.000,00
A.R.04.05.010	Contributi per investimenti da Regioni e Province autonome	42.835,00		0,00	42.835,00	0,00
A.R.04.05.020	Contributi per investimenti da Province	0,00		50.000,00	0,00	50.000,00
A.R.04.05.030	Contributi per investimenti dai Comuni	0,00		0,00	0,00	0,00

ENTRATE

Voce Finanziaria	Denominazione Entrate	Previsione esercizio 2013	Previsione esercizio 2014		
			U-GOV	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione
A.R.04.06	Contributi correnti Unione Europea ed Organismi internazionali	250.000,00	417.000,00	0,00	667.000,00
A.R.04.06.010	Contributi correnti da Unione Europea	150.000,00	190.000,00	0,00	340.000,00
A.R.04.06.020	Contributi correnti da organismi internazionali	100.000,00	227.000,00	0,00	327.000,00
A.R.04.07	Contributi per investimenti Unione Europea ed Organismi internazionali	602.000,00	2.529.458,50	0,00	3.131.458,50
A.R.04.07.010	Contributi per investimenti da Unione Europea	602.000,00	2.529.458,50	0,00	3.131.458,50
A.R.04.07.020	Contributi per investimenti da organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.08	Contributi correnti da enti vari e privati	320.950,00	999.485,11	41.000,00	1.279.435,11
A.R.04.08.010	Contributi correnti da famiglie	45.000,00	0,00	41.000,00	4.000,00
A.R.04.08.020	Contributi correnti da istituzioni sociali private	172.700,00	465.235,11	0,00	637.935,11
A.R.04.08.030	Contributi correnti da imprese private	103.250,00	534.250,00	0,00	637.500,00
A.R.04.09	Contributi per investimenti da enti vari e privati	356.267,62	196.678,42	0,00	552.946,04
A.R.04.09.010	Contributi per investimenti da famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.09.020	Contributi per investimenti da istituzioni sociali private	130.000,00	132.946,04	0,00	262.946,04
A.R.04.09.030	Contributi per investimenti da imprese private	226.267,62	63.732,38	0,00	290.000,00
A.R.04.10	Contributi correnti da altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.10.010	Contributi correnti da imprese pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.10.020	Contributi correnti da Aziende ospedaliero-universitarie	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.10.030	Contributi correnti da istituti zooprofilattici sperimentali	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.11	Contributi per investimenti da altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.11.010	Contributi per investimenti da imprese pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.04.11.020	Contributi per investimenti da Aziende ospedaliero-universitarie	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE

Voce Finanziaria	Denominazione Entrate		Previsione esercizio 2013	Previsione esercizio 2014		
				variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Totali
U-GOV						
A.R.04.11.030		Contributi per investimenti da istituti zooprofilattici sperimentali	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.05		Altri Proventi	52.574.448,28	10.147.031,85	10.499.058,80	52.222.421,33
A.R.05.01		Proventi diversi istituzionali	3.113.837,00	527.983,00	141.800,00	3.500.020,00
A.R.05.01.010		Rendite da beni immobili	1.350.000,00	520.473,00	0,00	1.870.473,00
A.R.05.01.020		Proventi da iniziative sociali	255.887,00	7.510,00	0,00	263.397,00
A.R.05.01.030		Altri proventi istituzionali	1.507.950,00	0,00	141.800,00	1.366.150,00
A.R.05.01.040		Arrotondamenti e abbuoni attivi	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.05.02		Proventi diversi per attività commerciale	1.457.265,25	3.110.192,75	0,00	4.567.458,00
A.R.05.02.010		Analisi e prove commerciali	50.000,00	1.380.000,00	0,00	1.430.000,00
A.R.05.02.020		Pubblicazioni	177.000,00	141.000,00	0,00	318.000,00
A.R.05.02.030		Servizi di formazione	10.000,00	571.231,00	0,00	581.231,00
A.R.05.02.040		Proventi per utilizzo spazi e logo	159.967,00	57.529,00	0,00	217.496,00
A.R.05.02.050		Proventi diversi di carattere commerciale	1.060.298,25	960.432,75	0,00	2.020.731,00
A.R.05.03		Recuperi e rimborsi diversi	5.381.933,00	0,00	1.614.133,22	3.767.799,78
A.R.05.03.010		Rimborsi per personale comandato	521.504,00	0,00	164.607,00	356.897,00
A.R.05.03.020		Altri recuperi e rimborsi	4.860.429,00	0,00	1.449.526,22	3.410.902,78
A.R.05.04		Rapporti con le strutture interne - Ricavi da strutture interne	42.621.413,03	6.508.856,10	8.743.125,58	40.387.143,55
A.R.05.04.010		Ricavi da strutture interne su progetti	2.744.800,00	0,00	580.000,00	2.164.800,00
A.R.05.04.020		Contributi di Ateneo per il funzionamento (ricavi)	5.942.632,92	1.800.476,61	0,00	7.743.109,53
A.R.05.04.030		Borse di collaborazione part-time (ricavi)	1.549.904,00	871.346,00	0,00	2.421.250,00

ENTRATE

Voce Finanziaria	Denominazione Entrate	Previsione esercizio 2013	Previsione esercizio 2014			
			U-GOV	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Totali
A.R.05.04.040	Contributi di Ateneo per attività strumentali alla ricerca (ricavi)	2.607.115,83		0,00	531.646,09	2.075.469,74
A.R.05.04.050	Contributi di Ateneo per il funzionamento del dottorato di ricerca (ricavi)	421.194,72		107.591,91	0,00	528.786,63
A.R.05.04.060	Contributi di Ateneo per la didattica (ricavi)	84.570,00		299.030,00	0,00	383.600,00
A.R.05.04.070	Contributi per ricerca e attività scientifiche (ricavi)	3.069.183,00		842.417,00	0,00	3.911.600,00
A.R.05.04.080	Altri contributi correnti di Ateneo (ricavi)	9.003.616,64		0,00	1.407.487,41	7.596.129,23
A.R.05.04.090	Altri contributi di Ateneo per investimenti (ricavi)	4.136.380,00		2.152.408,00	0,00	6.288.788,00
A.R.05.04.100	Trasferimenti per quote progetti (ricavi)	2.331.242,92		435.586,58	0,00	2.766.829,50
A.R.05.04.110	Recuperi e rimborsi da strutture interne (ricavi)	10.730.773,00		0,00	6.223.992,08	4.506.780,92
A.R.06	Variazione Lavori in corso	0,00		0,00	0,00	0,00
A.R.06.01	Variazione Lavori in corso	0,00		0,00	0,00	0,00
A.R.06.01.010	Variazione Lavori in corso	0,00		0,00	0,00	0,00
A.R.07	Incremento delle Immobilizzazioni per lavori interni	0,00		0,00	0,00	0,00
A.R.07.01	Incremento delle Immobilizzazioni per lavori interni	0,00		0,00	0,00	0,00
A.R.07.01.010	Incremento delle Immobilizzazioni per lavori interni	0,00		0,00	0,00	0,00
A.R.08	Proventi finanziari	1.512.523,00		62.640,00	175.658,00	1.399.505,00
A.R.08.01	Proventi finanziari	1.512.523,00		62.640,00	175.658,00	1.399.505,00
A.R.08.01.010	Interessi attivi su depositi	40.650,00		61.640,00	0,00	102.290,00

ENTRATE

Voce Finanziaria	Denominazione Entrate		Previsione esercizio 2013	Previsione esercizio 2014		
				U-GOV	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione
A.R.08.01.020		Mora su iscrizioni	1.471.873,00	0,00	175.658,00	1.296.215,00
A.R.08.01.030		Proventi finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.08.01.040		Utili su cambio	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00
A.R.09		Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.09.01		Rivalutazioni di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.09.01.010		Rivalutazioni di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.10		Proventi straordinari	14.947.302,92	0,00	3.339.647,22	10.004.155,62
A.R.10.01		Tasse e contributi a seguito di verifiche ISEE	1.500.000,00	0,00	1.200.000,00	300.000,00
A.R.10.01.010		Tasse e contributi a seguito di verifiche ISEE	1.500.000,00	0,00	1.200.000,00	300.000,00
A.R.10.02		Plusvalenze	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.10.02.010		Plusvalenze	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.10.03		Sopravvenienze attive	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.10.03.010		Sopravvenienze attive	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.10.04		Altri proventi straordinari	13.447.302,92	0,00	2.139.647,22	9.704.155,62
A.R.10.04.010		Rimborsi di tributi dall'Erario	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.10.04.020		Riscossioni IVA	7.202.280,88	0,00	1.548.109,88	5.654.171,00
A.R.10.04.030		Recupero emolumenti vari corrisposti al personale	5.440.812,00	0,00	1.393.287,38	4.047.524,62
A.R.10.04.040		Altri proventi straordinari	804.210,04	0,00	-801.750,04	2.460,00
A.V.		Partite di Giro	189.152.300,00	5.249.400,00	387.572,00	194.014.128,00
A.V.01		Partite di Giro	189.152.300,00	5.249.400,00	387.572,00	194.014.128,00

ENTRATE

Voce Finanziaria	Denominazione Entrate		Previsione esercizio 2013	Previsione esercizio 2014		
				variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Totali
U-GOV						
A.V.01.01	Partite di Giro		189.152.300,00	5.249.400,00	387.572,00	194.014.128,00
A.V.01.01.010		Ritenute Erariali	102.019.900,00	0,00	307.372,00	101.712.528,00
A.V.01.01.020		Ritenute Previdenziali ed Assistenziali	65.437.200,00	5.185.000,00	0,00	70.622.200,00
A.V.01.01.030		Ritenute Extraerariali	15.012.000,00	0,00	11.500,00	15.000.500,00
A.V.01.01.040		Anticipazioni	535.200,00	0,00	68.700,00	466.500,00
A.V.01.01.050		Depositi Cauzionali	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
A.V.01.01.060		Altre Partite di giro	6.138.000,00	64.400,00	0,00	6.202.400,00
A.S.	Disinvestimenti		0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.01	Proventi da alienazione di immobilizzazioni immateriali		0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.01.01	Proventi da alienazione dei diritti di brevetto e dei diritti di utilizzazione delle opere di ingegno		0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.01.01.010		Alienazione brevetti	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.01.01.020		Alienazione software	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.01.02	Proventi da alienazione di immobilizzazioni immateriali in corso		0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.01.02.010		Alienazione immobilizzazioni immateriali in corso	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.01.03	Proventi da alienazione di altre immobilizzazioni immateriali		0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.01.03.010		Alienazione altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02	Proventi da alienazione di immobilizzazioni materiali		0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.01	Proventi da alienazione di terreni e fabbricati		0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.01.010		Alienazione terreni	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.01.020		Alienazione fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE

Voce Finanziaria	Denominazione Entrate	Previsione esercizio 2013	Previsione esercizio 2014		
			U-GOV	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione
A.S.02.02	Proventi da alienazione di impianti ed attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.02.010	Alienazione impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.02.020	Alienazione di attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.03	Proventi da alienazione di attrezzature tecnico-scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.03.010	Alienazione attrezzature tecnico-scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.04	Proventi da alienazione del patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.04.010	Alienazione patrimonio librario di pregio	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.04.020	Alienazione opere d'arte e d'antiquariato	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.04.030	Alienazione materiale museale	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.05	Proventi da alienazione di mobili ed arredi	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.05.010	Alienazione mobili, arredi e dotazioni di ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.05.020	Alienazione mobili, arredi e dotazioni di laboratorio	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.06	Proventi da alienazione di immobilizzazioni materiali in corso ed acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.06.010	Alienazione immobilizzazioni materiali in corso ed acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.07	Proventi da alienazione di altre immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.07.010	Alienazione automezzi ed altri mezzi di locomozione	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02.07.020	Alienazione altre immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.03	Proventi da alienazione di immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.03.01	Proventi da alienazione di partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.03.01.010	Alienazione partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE

Voce Finanziaria	Denominazione Entrate	Previsione esercizio 2013	Previsione esercizio 2014		
			variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Totali
U-GOV					
A.S.03.02	Proventi da alienazione di finanziamenti attivi ed altri crediti immobilizzati	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.03.02.010	Alienazione finanziamenti attivi ed altri crediti immobilizzati	0,00	0,00	0,00	0,00
A.T.	DEBITI PLURIENNALI	0,00	0,00	0,00	0,00
A.T.01	Mutui e Debiti	0,00	0,00	0,00	0,00
A.T.01.01	Accensione Mutui	0,00	0,00	0,00	0,00
A.T.01.01.010	Accensione Mutui	0,00	0,00	0,00	0,00
A.T.01.02	Accensione Debiti	0,00	0,00	0,00	0,00
A.T.01.02.010	Accensione Debiti	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE

Voce Finanziaria	Denominazione Entrate	Previsione esercizio 2013	Previsione esercizio 2014		
			U-GOV	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione
RIEPILOGO					
A.R.00	Avanzo di Amministrazione	246.895.759,16	20.302.053,82	0,00	267.197.812,98
A.R.01	Proventi per la didattica	107.110.204,00	486.369,00	440.015,00	107.156.558,00
A.R.02	Proventi per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	12.020.270,13	5.511.621,09	0,00	17.531.891,22
A.R.03	Proventi per ricerche con finanziamenti competitivi	9.828.625,37	5.009.168,71	0,00	14.837.794,08
A.R.04	Contributi correnti e per investimenti	581.889.450,93	25.980.845,99	15.551.161,45	592.299.135,47
A.R.05	Altri Proventi	52.574.448,28	10.147.031,85	10.499.058,80	52.222.421,33
A.R.06	Variazione Lavori in corso	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.07	Incremento delle Immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.08	Proventi finanziari	1.512.523,00	62.640,00	175.658,00	1.399.505,00
A.R.09	Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.10	Proventi straordinari	14.947.302,92	0,00	3.339.647,22	10.004.155,62
A.V.01	Partite di Giro	189.152.300,00	5.249.400,00	387.572,00	194.014.128,00
A.S.01	Proventi da alienazione di immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.02	Proventi da alienazione di immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00
A.S.03	Proventi da alienazione di immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
A.T.01	Mutui e Debiti	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE ENTRATE	1.215.930.883,79	72.749.130,46	30.393.112,47	1.256.663.401,70

U S C I T E

U S C I T E

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Previsione esercizio 2013	Previsione esercizio 2014		
			variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Totali
A	USCITE	1.215.930.883,79	71.756.772,68	31.024.254,77	1.256.663.401,70
A.C	Costi specifici	763.198.894,51	21.071.029,56	30.401.897,09	753.868.026,98
A.C.00	Disavanzo di Amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.00.00	Disavanzo di Amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.00.00.000	Disavanzo di Amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.01	Sostegno agli studenti	90.390.182,00	939.264,76	365.215,00	90.964.231,76
A.C.01.01	Interventi a favore degli studenti	4.357.615,00	232.126,76	10.800,00	4.578.941,76
A.C.01.01.010	Borse tesi all'estero	352.625,00	0,00	0,00	352.625,00
A.C.01.01.020	Altre borse	348.850,00	23.562,51	0,00	372.412,51
A.C.01.01.030	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	3.085.840,00	155.964,25	0,00	3.241.804,25
A.C.01.01.040	Professori Visitatori per la didattica	21.400,00	21.500,00	0,00	42.900,00
A.C.01.01.050	Interventi di orientamento e tutorato	21.800,00	0,00	10.800,00	11.000,00
A.C.01.01.060	Sostegno agli studenti disabili	73.200,00	0,00	0,00	73.200,00
A.C.01.01.070	Altri interventi a favore degli studenti	453.900,00	31.100,00	0,00	485.000,00
A.C.01.02	Borse di studio post-lauream	28.149.567,00	707.138,00	107.415,00	28.749.290,00
A.C.01.02.010	Borse di dottorato di ricerca	26.603.722,00	583.358,00	0,00	27.187.080,00
A.C.01.02.020	Borse scuole di specializzazione	926.645,00	0,00	107.415,00	819.230,00
A.C.01.02.030	Borse per corsi di perfezionamento all'estero	619.200,00	105.780,00	0,00	724.980,00
A.C.01.02.040	Altre borse di studio post-lauream	0,00	18.000,00	0,00	18.000,00
A.C.01.03	Contratti di formazione specialistica	57.883.000,00	0,00	247.000,00	57.636.000,00

U S C I T E

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Previsione esercizio 2013	Previsione esercizio 2014		
			variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Totali
A.C.01.03.010	Contratti di formazione specialistica	57.883.000,00	0,00	247.000,00	57.636.000,00
A.C.02	Interventi per il diritto allo studio	2.570.103,00	393.944,02	104.000,00	2.860.047,02
A.C.02.01	Interventi per il diritto allo studio	1.010.989,00	133.161,00	104.000,00	1.040.150,00
A.C.02.01.010	Iniziative sociali e culturali gestite dagli studenti	300.000,00	0,00	104.000,00	196.000,00
A.C.02.01.020	Attività sportiva degli studenti (Trasferimento al CUS e CUSI)	710.989,00	133.161,00	0,00	844.150,00
A.C.02.02	Attività part-time	1.559.114,00	260.783,02	0,00	1.819.897,02
A.C.02.02.010	Borse di collaborazione part-time	1.559.114,00	260.783,02	0,00	1.819.897,02
A.C.03	Sostegno alla ricerca ed attività editoriale	966.234,91	68.652,98	187.029,91	847.857,98
A.C.03.01	Professori Visitatori per la ricerca	26.100,00	14.000,00	0,00	40.100,00
A.C.03.01.010	Professori Visitatori per la ricerca	26.100,00	14.000,00	0,00	40.100,00
A.C.03.02	Diritti industriali ed intellettuali non capitalizzabili	325.000,00	0,00	75.000,00	250.000,00
A.C.03.02.010	Diritti industriali ed intellettuali non capitalizzabili (brevetti)	325.000,00	0,00	75.000,00	250.000,00
A.C.03.03	Pubblicazioni di Ateneo	469.934,91	0,00	112.029,91	357.905,00
A.C.03.03.010	Pubblicazioni di Ateneo	469.934,91	0,00	112.029,91	357.905,00
A.C.03.04	Iniziative scientifiche e culturali	145.200,00	54.652,98	0,00	199.852,98
A.C.03.04.010	Iniziative scientifiche e culturali	145.200,00	54.652,98	0,00	199.852,98
A.C.04	Personale dedicato alla ricerca ed alla didattica	344.022.990,75	506.045,82	16.484.681,15	328.044.355,42
A.C.04.01	Professori	207.799.754,50	19.107,50	3.699.329,80	204.119.532,20
A.C.04.01.010	Competenze fisse ai professori	150.044.450,00	0,00	2.428.175,00	147.616.275,00

BILANCIO DI PREVISIONE CONSOLIDATO PER L'ESERCIZIO 2014
U S C I T E

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Previsione esercizio 2013	Previsione esercizio 2014			
			U-GOV	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Totali
A.C.04.01.020	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse ai professori	56.566.759,00		0,00	915.423,00	55.651.336,00
A.C.04.01.030	Competenze accessorie ai professori	184.550,00		0,00	53.000,00	131.550,00
A.C.04.01.040	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie ai professori	3.508,50		19.107,50	0,00	22.616,00
A.C.04.01.050	Indennità ai professori finanziate da strutture sanitarie convenzionate	878.663,00		0,00	248.488,00	630.175,00
A.C.04.01.060	Compensi ai professori per attività commerciale	121.824,00		0,00	54.243,80	67.580,20
A.C.04.02	Personale ricercatore	124.180.055,80		217.278,00	11.013.238,45	113.384.095,35
A.C.04.02.010	Competenze fisse al personale ricercatore a tempo indeterminato	81.354.080,00		0,00	7.377.964,00	73.976.116,00
A.C.04.02.020	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale ricercatore a tempo indeterminato	30.670.488,00		0,00	2.776.492,00	27.893.996,00
A.C.04.02.030	Competenze accessorie al personale ricercatore a tempo indeterminato	1.213.750,00		48.000,00	0,00	1.261.750,00
A.C.04.02.040	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie al personale ricercatore a tempo indeterminato	384.395,00		2.330,00	0,00	386.725,00
A.C.04.02.050	Indennità al personale ricercatore a tempo indeterminato finanziate da strutture sanitarie convenzionate	0,00		0,00	0,00	0,00
A.C.04.02.060	Compensi per attività commerciale al personale ricercatore a tempo indeterminato	0,00		10.000,00	0,00	10.000,00
A.C.04.02.070	Competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato	7.488.982,80		0,00	488.250,45	7.000.732,35
A.C.04.02.080	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato	2.479.302,00		156.948,00	0,00	2.636.250,00
A.C.04.02.090	Competenze accessorie al personale ricercatore a tempo determinato	0,00		0,00	0,00	0,00
A.C.04.02.100	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie al personale ricercatore a tempo determinato	0,00		0,00	0,00	0,00
A.C.04.02.110	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i ricercatori a tempo determinato	589.058,00		0,00	370.532,00	218.526,00
A.C.04.02.120	Compensi per attività commerciale al personale ricercatore a tempo determinato	0,00		0,00	0,00	0,00
A.C.04.03	Collaborazioni scientifiche	4.814.126,47		70.300,00	1.296.980,43	3.587.446,04

U S C I T E

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Previsione esercizio 2013	Previsione esercizio 2014			
			U-GOV	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Totali
A.C.04.03.010	Assegni di Ricerca	4.422.935,01		0,00	1.276.988,97	3.145.946,04
A.C.04.03.020	Collaborazioni esterne scientifiche di tipo occasionale	134.200,00		70.300,00	0,00	204.500,00
A.C.04.03.030	Collaborazioni esterne scientifiche di tipo professionale	256.991,46		0,00	19.991,46	237.000,00
A.C.04.04	Docenti a contratto	2.209.229,00		93.630,00	92.639,00	2.210.220,00
A.C.04.04.010	Docenti a contratto	646.020,00		25.980,00	0,00	672.000,00
A.C.04.04.020	Studiosi ed Esperti stranieri o italiani residenti all'estero	7.000,00		0,00	7.000,00	0,00
A.C.04.04.030	Contratti di insegnamento a seguito di quiescenza	1.485.639,00		0,00	85.639,00	1.400.000,00
A.C.04.04.040	Contratti di insegnamento per corsi intensivi di recupero e sostegno	70.570,00		67.650,00	0,00	138.220,00
A.C.04.04.050	Contratti di insegnamento per corsi a distanza, orientamento e tutorato	0,00		0,00	0,00	0,00
A.C.04.04.060	Contratti di insegnamento per corsi di studio finanziati da Enti convenzionati	0,00		0,00	0,00	0,00
A.C.04.05	Esperti linguistici	2.674.500,00		0,00	183.860,00	2.490.640,00
A.C.04.05.010	Esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	2.544.500,00		0,00	173.860,00	2.370.640,00
A.C.04.05.020	Indennità di fine servizio e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	130.000,00		0,00	10.000,00	120.000,00
A.C.04.06	Altro personale dedicato alla ricerca ed alla didattica	1.920.224,98		2.962,00	122.514,98	1.800.672,00
A.C.04.06.010	Collaborazioni Coordinate e Continuitive	1.323.186,98		0,00	102.514,98	1.220.672,00
A.C.04.06.020	Lettori di scambio	577.038,00		2.962,00	0,00	580.000,00
A.C.04.06.030	Supplenze e affidamenti a professori e ricercatori interni	0,00		0,00	0,00	0,00
A.C.04.06.040	Supplenze e affidamenti a professori e ricercatori esterni	20.000,00		0,00	20.000,00	0,00
A.C.04.07	Altri oneri per professori, ricercatori e per altro personale dedicato alla ricerca ed alla didattica	425.100,00		102.768,32	76.118,49	451.749,83

U S C I T E

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Previsione esercizio 2013	Previsione esercizio 2014			
			U-GOV	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Totali
A.C.04.07.010	Indennità di missione e rimborsi spese di trasferta professori, ricercatori e collaboratori scientifici	303.750,00		0,00	76.118,49	227.631,51
A.C.04.07.020	Indennità di missione e rimborsi spese di trasferta altro personale dedicato alla ricerca ed alla didattica	121.350,00		102.768,32	0,00	224.118,32
A.C.04.07.030	Altri oneri per i professori ed i ricercatori	0,00		0,00	0,00	0,00
A.C.05	Acquisto materiale di consumo per laboratori	579.216,19		0,00	63.387,88	515.828,31
A.C.05.01	Acquisto materiale di consumo per laboratori	579.216,19		0,00	63.387,88	515.828,31
A.C.05.01.010	Acquisto materiale di consumo per laboratori	579.216,19		0,00	63.387,88	515.828,31
A.C.06	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.902.362,73		108.781,15	1.312.155,73	5.698.988,15
A.C.06.01	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.902.362,73		108.781,15	1.312.155,73	5.698.988,15
A.C.06.01.010	Trasferimenti correnti a partner di progetti coordinati	5.590.207,00		108.781,15	0,00	5.698.988,15
A.C.06.01.020	Trasferimenti per investimenti a partner di progetti coordinati	1.312.155,73		0,00	1.312.155,73	0,00
A.C.07	Altri costi specifici	78.265,00		6.535,00	46.800,00	38.000,00
A.C.07.01	Altri costi specifici	78.265,00		6.535,00	46.800,00	38.000,00
A.C.07.01.010	Viaggi di istruzione e attività formative sul terreno	42.500,00		0,00	40.000,00	2.500,00
A.C.07.01.020	Accordi e Scambi culturali	23.465,00		6.535,00	0,00	30.000,00
A.C.07.01.030	Altri costi specifici	12.300,00		0,00	6.800,00	5.500,00
	COSTI GENERALI					
A.C.08	Personale Tecnico Amministrativo	175.030.777,51		1.865.195,71	4.442.385,00	172.453.588,22

BILANCIO DI PREVISIONE CONSOLIDATO PER L'ESERCIZIO 2014
U SC I T E

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Previsione esercizio 2013	Previsione esercizio 2014		
			U-GOV	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione
A.C.08.01	Personale Tecnico Amministrativo	172.078.497,00	1.827.608,00	4.383.385,00	169.522.720,00
A.C.08.01.010	Competenza fisse ai dirigenti ed al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	111.473.323,00	0,00	2.493.123,00	108.980.200,00
A.C.08.01.020	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse ai dirigenti ed al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	42.016.018,00	0,00	939.908,00	41.076.110,00
A.C.08.01.030	Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato dei dirigenti a tempo indeterminato	683.025,00	0,00	20.488,00	662.537,00
A.C.08.01.040	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	223.350,00	26.426,00	0,00	249.776,00
A.C.08.01.050	Fondo per il trattamento accessorio del personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	11.768.819,00	1.125.822,00	0,00	12.894.641,00
A.C.08.01.060	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	3.851.404,00	675.360,00	0,00	4.526.764,00
A.C.08.01.070	Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	827.135,00	0,00	157.133,00	670.002,00
A.C.08.01.080	Indennità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato finanziate da strutture sanitarie convenzionate	62.561,00	0,00	32.091,00	30.470,00
A.C.08.01.090	Direttore Generale e Dirigenti a tempo determinato	392.220,00	0,00	0,00	392.220,00
A.C.08.01.100	Personale Tecnico Amministrativo a tempo determinato	780.642,00	0,00	740.642,00	40.000,00
A.C.08.02	Altri oneri per il personale	2.952.280,51	37.587,71	59.000,00	2.930.868,22
A.C.08.02.010	Formazione del personale tecnico amministrativo	264.065,00	6.875,10	0,00	270.940,10
A.C.08.02.020	Buoni pasto	1.879.000,00	0,00	59.000,00	1.820.000,00
A.C.08.02.030	Indennità di missione e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo e altro personale	188.415,51	4.809,61	0,00	193.225,12
A.C.08.02.040	Accertamenti sanitari a favore del personale	600.000,00	23.503,00	0,00	623.503,00
A.C.08.02.050	Altri oneri per il personale	20.800,00	2.400,00	0,00	23.200,00
A.C.09	Acquisto materiali	2.271.893,65	11.355,00	243.198,46	2.040.050,19
A.C.09.01	Acquisto di materiali per uffici e magazzino	2.271.893,65	11.355,00	243.198,46	2.040.050,19

BILANCIO DI PREVISIONE CONSOLIDATO PER L'ESERCIZIO 2014
U S C I T E

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Previsione esercizio 2013	Previsione esercizio 2014			
			U-GOV	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Totali
A.C.09.01.010	Acquisto di materie prime, sussidiarie, di consumo	2.263.448,65		0,00	243.198,46	2.020.250,19
A.C.09.01.020	Carburanti, lubrificanti ed esercizio automezzi	8.445,00		11.355,00	0,00	19.800,00
A.C.10	Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico, banche dati	5.320.453,77		113.288,46	253.674,11	5.180.068,12
A.C.10.01	Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	5.320.453,77		113.288,46	253.674,11	5.180.068,12
A.C.10.01.010	Materiale bibliografico, pubblicazioni, giornali e riviste per la gestione	1.317.919,77		0,00	253.674,11	1.064.245,66
A.C.10.01.020	Pubblicazioni e banche dati on line	4.002.534,00		113.288,46	0,00	4.115.822,46
A.C.11	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	11.430.682,91		3.627.740,79	1.497.039,40	13.561.384,30
A.C.11.01	Collaborazioni esterne	3.556.593,00		1.706.011,00	706.800,49	4.555.803,51
A.C.11.01.010	Consulenze gestionali	1.120.223,00		0,00	573.723,00	546.500,00
A.C.11.01.020	Consulenze tecnico-informatiche	94.500,00		44.000,00	0,00	138.500,00
A.C.11.01.030	Consulenze edili ed attività di progettazione	770.000,00		1.662.011,00	0,00	2.432.011,00
A.C.11.01.040	Altre prestazioni di lavoro autonomo	1.571.870,00		0,00	133.077,49	1.438.792,51
A.C.11.02	Prestazioni di servizi	7.874.089,91		1.921.729,79	790.238,91	9.005.580,79
A.C.11.02.010	Prestazioni di servizi pubblicitari, di promozione e di divulgazione	820.124,00		284.688,00	0,00	1.104.812,00
A.C.11.02.020	Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali	279.200,00		81.706,79	0,00	360.906,79
A.C.11.02.030	Spese postali e di spedizione	276.350,00		0,00	13.487,00	262.863,00
A.C.11.02.040	Assicurazioni	831.510,00		16.260,00	0,00	847.770,00
A.C.11.02.050	Servizi per spese di rappresentanza	53.771,25		0,00	22.419,25	31.352,00
A.C.11.02.060	Assistenza informatica e manutenzione software	3.953.230,00		764.075,00	0,00	4.717.305,00

U S C I T E

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Previsione esercizio 2013	Previsione esercizio 2014			
			U-GOV	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Totali
A.C.11.02.070	Spese per liti (patrocinio legale)	0,00		750.000,00	0,00	750.000,00
A.C.11.02.080	Smaltimento rifiuti nocivi	239.226,62		0,00	73.404,62	165.822,00
A.C.11.02.090	Prestazioni di servizio strumentali agli investimenti	0,00		25.000,00	0,00	25.000,00
A.C.11.02.100	Altre spese per servizi	1.420.678,04		0,00	680.928,04	739.750,00
A.C.12	Costi per godimento di beni di terzi	4.525.109,29		1.959.375,91	321.424,00	6.163.061,20
A.C.12.01	Costi per godimento di beni di terzi	4.525.109,29		1.959.375,91	321.424,00	6.163.061,20
A.C.12.01.010	Locazione beni immobili	2.566.000,00		0,00	318.960,00	2.247.040,00
A.C.12.01.020	Locazioni beni mobili	67.464,00		0,00	2.464,00	65.000,00
A.C.12.01.030	Noleggi e spese accessorie	1.086.319,00		136.924,60	0,00	1.223.243,60
A.C.12.01.040	Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili	6.000,00		14.000,00	0,00	20.000,00
A.C.12.01.050	Licenze software	799.326,29		1.808.451,31	0,00	2.607.777,60
A.C.13	Aitri costi generali	91.424.896,91		8.744.049,44	1.596.517,24	98.572.429,11
A.C.13.01	Utenze e canoni	10.716.950,00		1.007.050,00	50.000,00	11.674.000,00
A.C.13.01.010	Utenze e canoni per telefonia	1.574.750,00		33.250,00	0,00	1.608.000,00
A.C.13.01.020	Utenze e canoni per energia elettrica	7.290.000,00		774.000,00	0,00	8.064.000,00
A.C.13.01.030	Utenze e canoni per acqua	1.250.000,00		173.000,00	0,00	1.423.000,00
A.C.13.01.040	Utenze e canoni per gas	590.000,00		0,00	50.000,00	540.000,00
A.C.13.01.050	Altre utenze e canoni	12.200,00		26.800,00	0,00	39.000,00
A.C.13.02	Manutenzione ordinaria e Gestione strutture	22.459.993,01		666.346,89	242.046,50	22.884.293,40

U S C I T E

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Previsione esercizio 2013	Previsione esercizio 2014			
			U-GOV	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Totali
A.C.13.02.010	Pulizia	7.256.000,00		395.604,00	0,00	7.651.604,00
A.C.13.02.020	Riscaldamento e condizionamento	4.813.000,00		132.000,00	0,00	4.945.000,00
A.C.13.02.030	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	4.803.700,51		97.384,89	0,00	4.901.085,40
A.C.13.02.040	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	1.081.144,50		0,00	173.746,50	907.398,00
A.C.13.02.050	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	3.700,00		23.500,00	0,00	27.200,00
A.C.13.02.060	Manutenzione Global Service per gestione strutture	336.142,00		17.858,00	0,00	354.000,00
A.C.13.02.070	Altre spese di manutenzione ordinaria	64.500,00		0,00	33.400,00	31.100,00
A.C.13.02.080	Spese per vigilanza	3.662.100,00		0,00	544,00	3.661.556,00
A.C.13.02.090	Spese per trasporti, traslochi e facchinaggio	439.706,00		0,00	34.356,00	405.350,00
A.C.13.03	Manutenzione straordinaria	10.535.300,00		3.669.480,00	187.442,00	14.017.338,00
A.C.13.03.010	Manutenzione straordinaria su immobilizzazioni materiali	8.442.800,00		0,00	187.442,00	8.255.358,00
A.C.13.03.020	Interventi per la sicurezza e l'energia	1.207.500,00		114.756,00	0,00	1.322.256,00
A.C.13.03.030	Costruzione, ricostruzione e trasformazioni di fabbricati ed impianti	885.000,00		3.554.724,00	0,00	4.439.724,00
A.C.13.03.040	Manutenzione straordinaria su immobilizzazioni immateriali	0,00		0,00	0,00	0,00
A.C.13.04	Altri costi generali per attività istituzionali	3.104.724,00		445.283,01	171.959,00	3.378.048,01
A.C.13.04.010	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	1.016.349,00		0,00	95.642,00	920.707,00
A.C.13.04.020	Missioni e rimborsi spese trasferite degli organi istituzionali	1.500,00		0,00	1.000,00	500,00
A.C.13.04.030	Gettoni e indennità ai membri delle commissioni di concorso, esami e gare	1.347.000,00		0,00	27.772,00	1.319.228,00
A.C.13.04.040	Quote associative	145.795,00		0,00	14.445,00	131.350,00
A.C.13.04.050	Attività culturali istituzionali	36.600,00		0,00	33.100,00	3.500,00

U S C I T E

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Previsione esercizio 2013	Previsione esercizio 2014			
			U-GOV	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Totali
A.C.13.04.060	Iniziative sociali	346.182,00		2.000,00	0,00	348.182,00
A.C.13.04.070	Spese Elettorali	135.348,00		14.473,00	0,00	149.821,00
A.C.13.04.080	Altre spese per attività istituzionali	75.950,00		428.810,01	0,00	504.760,01
A.C.13.05	Rapporti con le strutture interne - Costi per strutture interne	44.607.929,90		2.955.889,54	945.069,74	46.618.749,70
A.C.13.05.010	Costi per strutture interne su progetti	17.000,00		4.024,06	0,00	21.024,06
A.C.13.05.020	Contributi di Ateneo per il funzionamento (costi)	6.137.400,00		0,00	1.826,60	6.135.573,40
A.C.13.05.030	Borse di collaborazione part-time (costi)	2.049.245,00		675.400,00	0,00	2.724.645,00
A.C.13.05.040	Contributi di Ateneo per attività strumentali alla ricerca (costi)	3.580.024,31		30.785,22	0,00	3.610.809,53
A.C.13.05.050	Contributi di Ateneo per il funzionamento del dottorato di ricerca (costi)	927.100,00		812.898,16	0,00	1.739.998,16
A.C.13.05.060	Contributi di Ateneo per la didattica (costi)	0,00		0,00	0,00	0,00
A.C.13.05.070	Contributi per ricerca e attività scientifiche (costi)	12.629.000,00		461.000,00	0,00	13.090.000,00
A.C.13.05.080	Altri contributi correnti di Ateneo (costi)	13.889.227,46		0,00	417.693,14	13.471.534,32
A.C.13.05.090	Altri contributi di Ateneo per investimenti (costi)	4.114.380,00		802.458,00	0,00	4.916.838,00
A.C.13.05.100	Trasferimenti per quote progetti (costi)	536.000,00		0,00	525.550,00	10.450,00
A.C.13.05.110	Recuperi e rimborsi da strutture interne (costi)	728.553,13		169.324,10	0,00	897.877,23
A.C.14	Ammortamenti e svalutazioni	31.958,33		0,00	21.958,33	10.000,00
A.C.14.01	Ammortamento costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00		0,00	0,00	0,00
A.C.14.02	Ammortamento diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00		0,00	0,00	0,00

U S C I T E

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Previsione esercizio 2013	Previsione esercizio 2014		
			variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Totali
A.C.14.03	Ammortamento concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.03.010	Ammortamento concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.04	Ammortamento immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.04.010	Ammortamento Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.05	Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.05.010	Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.06	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	31.958,33	0,00	21.958,33	10.000,00
A.C.14.06.010	Ammortamento fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.06.020	Ammortamento impianti e macchinari	5.500,00	0,00	5.500,00	0,00
A.C.14.06.030	Ammortamento attrezzature	9.333,33	0,00	4.333,33	5.000,00
A.C.14.06.040	Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	8.000,00	0,00	8.000,00	0,00
A.C.14.06.050	Ammortamenti mobili ed arredi	6.625,00	0,00	1.625,00	5.000,00
A.C.14.06.055	Ammortamenti mobili, arredi e dotazioni di aula e residenza universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.06.060	Ammortamento immobilizzazioni materiali in corso ed acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.06.070	Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00
A.C.14.07	Svalutazione delle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.14.07.010	Svalutazione delle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.15	Accantonamenti per rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.15.01	Accantonamenti per rischi e oneri	0,00	0,00	0,00	0,00

BILANCIO DI PREVISIONE CONSOLIDATO PER L'ESERCIZIO 2014
U S C I T E

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Previsione esercizio 2013	Previsione esercizio 2014		
			variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Totali
A.C.15.01.010	Accantonamenti per perdite su crediti	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.15.01.020	Accantonamenti per altri rischi e oneri	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.16	Altri accantonamenti	1.841.500,00	126.814,00	130.750,00	1.837.564,00
A.C.16.01	Altri accantonamenti	1.841.500,00	126.814,00	130.750,00	1.837.564,00
A.C.16.01.010	Accantonamento al fondo imposte	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00
A.C.16.01.020	Accantonamento al fondo svalutazione titoli	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.16.01.030	Accantonamento al fondo di riserva per spese impreviste	1.669.500,00	0,00	128.750,00	1.540.750,00
A.C.16.01.040	Accantonamento al fondo ai sensi D.Lgs. 163/06 art. 92	170.000,00	126.814,00	0,00	296.814,00
A.C.16.01.050	Accantonamento altri fondi e spese	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.17	Oneri diversi di gestione	13.237.967,68	1.147.086,52	1.408.857,00	12.976.197,20
A.C.17.01	Oneri diversi di gestione	13.237.967,68	1.147.086,52	1.408.857,00	12.976.197,20
A.C.17.01.010	Imposte varie	2.209.733,43	907.166,57	0,00	3.116.900,00
A.C.17.01.020	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli	8.466.887,00	0,00	1.405.857,00	7.061.030,00
A.C.17.01.030	Altri tributi	22.000,00	0,00	3.000,00	19.000,00
A.C.17.01.040	Versamenti al Bilancio dello Stato	2.020.275,00	182.184,20	0,00	2.202.459,20
A.C.17.01.050	Arrotondamenti e abbuoni passivi	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.17.01.060	Costi per rimborsi tasse studentesche	500.000,00	40.000,00	0,00	540.000,00
A.C.17.01.070	Sanzioni, penalità, multe	2.000,00	13.000,00	0,00	15.000,00
A.C.17.01.080	Altri oneri di gestione	17.072,25	4.735,75	0,00	21.808,00

USCITE

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Previsione esercizio 2013	Previsione esercizio 2014		
			U-GOV	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione
A.C.18	Oneri finanziari	227.275,00	1.000,00	56.295,00	171.980,00
A.C.18.01	Oneri finanziari	227.275,00	1.000,00	56.295,00	171.980,00
A.C.18.01.010	Interessi passivi	217.595,00	0,00	53.880,00	163.715,00
A.C.18.01.020	Commissioni bancarie, intermediazioni ed altri oneri finanziari	9.680,00	0,00	2.415,00	7.265,00
A.C.18.01.030	Perdite su cambio	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00
A.C.19	Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.19.01	Svalutazioni di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.19.01.010	Svalutazioni di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.20	Oneri straordinari	4.068.133,00	1.451.900,00	423.808,00	5.096.225,00
A.C.20.01	Arretrati al personale	4.001.408,00	1.267.400,00	423.808,00	4.845.000,00
A.C.20.01.010	Arretrati ai professori	0,00	635.000,00	0,00	635.000,00
A.C.20.01.020	Contributi obbligatori a carico Ente su arretrati ai professori	0,00	235.000,00	0,00	235.000,00
A.C.20.01.030	Arretrati al personale ricercatore a tempo indeterminato	1.408.000,00	0,00	187.000,00	1.221.000,00
A.C.20.01.040	Contributi obbligatori su arretrati per il personale ricercatore a tempo indeterminato	527.808,00	0,00	96.808,00	431.000,00
A.C.20.01.050	Arretrati al personale ricercatore a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.20.01.060	Contributi obbligatori su arretrati per il personale ricercatore a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.20.01.070	Arretrati agli esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	50.000,00	100.000,00	0,00	150.000,00
A.C.20.01.080	Contributi obbligatori su arretrati agli esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	19.000,00	38.000,00	0,00	57.000,00
A.C.20.01.090	Arretrati ai dirigenti a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.20.01.100	Contributi obbligatori su arretrati ai dirigenti a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00

USCITE

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Previsione esercizio 2013	Previsione esercizio 2014			
			U-GOV	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Totali
A.C.20.01.110	Arretrati al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	70.000,00		130.000,00	0,00	200.000,00
A.C.20.01.120	Contributi obbligatori su arretrati al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	26.600,00		49.400,00	0,00	76.000,00
A.C.20.01.130	Arretrati al Direttore Generale e ad ai dirigenti a tempo determinato	0,00		0,00	0,00	0,00
A.C.20.01.140	Contributi obbligatori su arretrati al Direttore Generale e ad ai dirigenti a tempo determinato	0,00		0,00	0,00	0,00
A.C.20.01.150	Arretrati al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	0,00		0,00	0,00	0,00
A.C.20.01.160	Contributi obbligatori su arretrati al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	0,00		0,00	0,00	0,00
A.C.20.01.170	Equo indennizzo per infermità ed infortuni ed indennità una tantum ai professori	0,00		50.000,00	0,00	50.000,00
A.C.20.01.180	Equo indennizzo per infermità ed infortuni ed indennità una tantum al personale ricercatore	0,00		30.000,00	0,00	30.000,00
A.C.20.01.190	Equo indennizzo per infermità ed infortuni ed indennità una tantum al personale tecnico amministrativo	200.000,00		0,00	140.000,00	60.000,00
A.C.20.01.200	Assicurazione INAIL Gestione per conto dello Stato	1.700.000,00		0,00	0,00	1.700.000,00
A.C.20.02	Minusvalenze	0,00		0,00	0,00	0,00
A.C.20.02.010	Minusvalenze	0,00		0,00	0,00	0,00
A.C.20.03	Sopravvenienze passive	0,00		75.000,00	0,00	75.000,00
A.C.20.03.010	Sopravvenienze passive	0,00		75.000,00	0,00	75.000,00
A.C.20.04	Imposte relative ad esercizi precedenti	0,00		0,00	0,00	0,00
A.C.20.04.010	Imposte relative ad esercizi precedenti	0,00		0,00	0,00	0,00
A.C.20.05	Altri oneri straordinari	66.725,00		109.500,00	0,00	176.225,00
A.C.20.05.010	Altri oneri straordinari	66.725,00		109.500,00	0,00	176.225,00
A.C.21	Imposte sul reddito	8.278.891,88		0,00	1.442.720,88	6.836.171,00

BILANCIO DI PREVISIONE CONSOLIDATO PER L'ESERCIZIO 2014
U S C I T E

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite		Previsione esercizio 2013	Previsione esercizio 2014		
				variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Totali
U-GOV						
A.C.21.01	Imposte sul reddito		8.278.891,88	0,00	1.442.720,88	6.836.171,00
A.C.21.01.010		IRES	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00
A.C.21.01.020		IRAP attività commerciale	650.470,00	0,00	470,00	650.000,00
A.C.21.01.030		Altre imposte dell'esercizio	7.028.421,88	0,00	1.442.250,88	5.586.171,00
A.F	FONDO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		227.327.110,16	18.920.045,07	0,00	246.247.155,23
A.F.01	Fondo Avanzo di Amministrazione		227.327.110,16	18.920.045,07	0,00	246.247.155,23
A.F.01.01	Fondo Avanzo di Amministrazione		227.327.110,16	18.920.045,07	0,00	246.247.155,23
A.F.01.01.010		Fondo Avanzo di Amministrazione	227.327.110,16	18.920.045,07	0,00	246.247.155,23
A.Q	PARTITE DI GIRO		189.152.300,00	4.861.828,00	0,00	194.014.128,00
A.Q.01	Partite di Giro		189.152.300,00	4.861.828,00	0,00	194.014.128,00
A.Q.01.01	Partite di Giro		189.152.300,00	4.861.828,00	0,00	194.014.128,00
A.Q.01.01.010		Ritenute Erariali	102.019.900,00	0,00	307.372,00	101.712.528,00
A.Q.01.01.020		Ritenute Previdenziali ed Assistenziali	65.437.200,00	5.185.000,00	0,00	70.622.200,00
A.Q.01.01.030		Ritenute Extraerariali	15.012.000,00	0,00	11.500,00	15.000.500,00
A.Q.01.01.040		Anticipazioni	535.200,00	0,00	68.700,00	466.500,00
A.Q.01.01.050		Depositi cauzionali	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
A.Q.01.01.060		Altre Partite di giro	6.138.000,00	64.400,00	0,00	6.202.400,00
AA	Investimenti		3.019.007,28	473.700,17	2.793,68	3.489.913,77

U S C I T E

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Previsione esercizio 2013	Previsione esercizio 2014		
			variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Totali
A.A.01	Immobilizzazioni immateriali	40.293,68	0,00	2.793,68	37.500,00
A.A.01.01	Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00
A.A.01.01.010	Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00
A.A.01.01.020	Migliorie su beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
A.A.01.02	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	25.293,68	0,00	2.793,68	22.500,00
A.A.01.02.010	Brevetti	0,00	0,00	0,00	0,00
A.A.01.02.020	Software	25.293,68	0,00	2.793,68	22.500,00
A.A.01.03	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00
A.A.01.03.010	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00
A.A.01.04	Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
A.A.01.04.010	Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
A.A.01.05	Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
A.A.01.05.010	Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
A.A.02	Immobilizzazioni materiali	2.978.713,60	473.700,17	0,00	3.452.413,77
A.A.02.01	Terreni e fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00
A.A.02.01.010	Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00
A.A.02.01.020	Fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00
A.A.02.02	Impianti ed attrezzature	1.056.803,14	800.183,63	0,00	1.856.986,77

USCITE

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite		Previsione esercizio 2013	Previsione esercizio 2014		
				U-GOV	variazioni in aumento	variazioni in diminuzione
A.A.02.02.010		Impianti e macchinari	124.738,38	0,00	53.738,38	71.000,00
A.A.02.02.020		Attrezzature	932.064,76	853.922,01	0,00	1.785.986,77
A.A.02.03		Attrezzature scientifiche	207.551,65	296.448,35	0,00	504.000,00
A.A.02.03.010		Attrezzature tecnico-scientifiche	207.551,65	296.448,35	0,00	504.000,00
A.A.02.04		Patrimonio librario, opere d'arte d'antiquariato e museale	0,00	0,00	0,00	0,00
A.A.02.04.010		Patrimonio librario di pregio	0,00	0,00	0,00	0,00
A.A.02.04.020		Opere d'arte e d'antiquariato	0,00	0,00	0,00	0,00
A.A.02.04.030		Materiale museale	0,00	0,00	0,00	0,00
A.A.02.05		Mobili ed arredi	1.678.358,81	0,00	615.931,81	1.062.427,00
A.A.02.05.010		Mobili, arredi e dotazioni di ufficio	1.653.358,81	0,00	1.487.931,81	165.427,00
A.A.02.05.020		Mobili, arredi e dotazioni di laboratorio	25.000,00	872.000,00	0,00	897.000,00
A.A.02.06		Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
A.A.02.06.010		Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
A.A.02.07		Altre immobilizzazioni materiali	36.000,00	0,00	7.000,00	29.000,00
A.A.02.07.010		Automezzi ed altri mezzi di locomozione	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00
A.A.02.07.020		Altre immobilizzazioni materiali	36.000,00	0,00	10.000,00	26.000,00
A.A.03		Immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
A.A.03.01		Partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00

USCITE

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Previsione esercizio 2013	Previsione esercizio 2014		
			variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Totali
A.A.03.01.010	Partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
A.A.03.02	Finanziamenti attivi ed altri crediti immobilizzati	0,00	0,00	0,00	0,00
A.A.03.02.010	Finanziamenti attivi ed altri crediti immobilizzati	0,00	0,00	0,00	0,00
A.D	RIMBORSO DEBITI PLURIENNALI	1.127.169,00	0,00	619.564,00	507.605,00
A.D.01	Rimborso Mutui e Debiti (quota capitale)	1.127.169,00	0,00	619.564,00	507.605,00
A.D.01.01	Rimborso Mutui (quota capitale)	0,00	0,00	0,00	0,00
A.D.01.01.010	Rimborso Mutui (quota capitale)	0,00	0,00	0,00	0,00
A.D.01.02	Rimborso Debiti (quota capitale)	1.127.169,00	0,00	619.564,00	507.605,00
A.D.01.02.010	Rimborso Debiti (quota capitale)	1.127.169,00	0,00	619.564,00	507.605,00
A.P.	PROGETTI	32.106.402,84	26.430.169,88	0,00	58.536.572,72
A.P.01	Progetti di Ricerca	32.106.402,84	26.430.169,88	0,00	58.536.572,72
A.P.01.01	Progetti di Ricerca MIUR	3.814.468,00	2.984.970,46	0,00	6.799.438,46
A.P.01.01.010	Progetti di Ricerca MIUR	3.814.468,00	2.984.970,46	0,00	6.799.438,46
A.P.01.02	Progetti di Ricerca finanziati in modo esclusivo dall'Ateneo	3.082.312,72	1.234.887,28	0,00	4.317.200,00
A.P.01.02.010	Progetti di Ricerca finanziati in modo esclusivo dall'Ateneo	3.082.312,72	1.234.887,28	0,00	4.317.200,00
A.P.01.03	Progetti di ricerca altre Amministrazioni Centrali	647.679,86	0,00	32.399,98	615.279,88
A.P.01.03.010	Progetti di ricerca altre Amministrazioni Centrali	647.679,86	0,00	32.399,98	615.279,88
A.P.01.04	Progetti di ricerca altre P.A.	2.127.124,00	2.427.504,66	0,00	4.554.628,66

U S C I T E

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Previsione esercizio 2013	Previsione esercizio 2014		
			variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Totali
U-GOV					
A.P.01.04.010	Progetti di ricerca altre P.A.	2.127.124,00	2.427.504,66	0,00	4.554.628,66
A.P.01.05	Progetti di ricerca Enti Territoriali	321.025,00	0,00	51.025,00	270.000,00
A.P.01.05.010	Progetti di ricerca altre Enti Territoriali	321.025,00	0,00	51.025,00	270.000,00
A.P.01.06	Progetti di ricerca Organismi pubblici internazionali	129.000,00	161.500,00	0,00	290.500,00
A.P.01.06.010	Progetti di ricerca Organismi pubblici internazionali	129.000,00	161.500,00	0,00	290.500,00
A.P.01.07	Progetti Europei dei Programmi Quadro	6.481.312,64	7.867.836,36	0,00	14.349.149,00
A.P.01.07.010	Progetti Europei del 6° Programma Quadro	0,00	0,00	0,00	0,00
A.P.01.07.020	Progetti Europei del 7° Programma Quadro	6.481.312,64	7.867.836,36	0,00	14.349.149,00
A.P.01.08	Altri Programmi di ricerca Europei	424.700,00	786.299,50	0,00	1.210.999,50
A.P.01.08.010	Altri Programmi di ricerca Europei	424.700,00	786.299,50	0,00	1.210.999,50
A.P.01.09	Progetti di ricerca Enti Privati Nazionali	1.904.700,00	1.113.340,00	0,00	3.018.040,00
A.P.01.09.010	Progetti di ricerca Enti Privati Nazionali	1.904.700,00	1.113.340,00	0,00	3.018.040,00
A.P.01.10	Progetti di ricerca Enti Privati Esteri	350.000,00	508.988,00	0,00	858.988,00
A.P.01.10.010	Progetti di ricerca Enti Privati Esteri	350.000,00	508.988,00	0,00	858.988,00
A.P.01.11	Progetti di ricerca commissionati	11.446.546,13	6.999.885,09	0,00	18.446.431,22
A.P.01.11.010	Progetti di ricerca commissionati	11.446.546,13	6.999.885,09	0,00	18.446.431,22
A.P.01.12	Altri Progetti di Ricerca	1.377.534,49	2.428.383,51	0,00	3.805.918,00
A.P.01.12.010	Altri Progetti di Ricerca	1.377.534,49	2.428.383,51	0,00	3.805.918,00

U S C I T E

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Previsione esercizio 2013	Previsione esercizio 2014		
			variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Totali
U-GOV					
RIEPILOGO					
A.C.01	Sostegno agli studenti	90.390.182,00	939.264,76	365.215,00	90.964.231,76
A.C.02	Interventi per il diritto allo studio	2.570.103,00	393.944,02	104.000,00	2.860.047,02
A.C.03	Sostegno alla ricerca ed attività editoriale	966.234,91	68.652,98	187.029,91	847.857,98
A.C.04	Personale dedicato alla ricerca e alla didattica	344.022.990,75	506.045,82	16.484.681,15	328.044.355,42
AC.05	Acquisto materiale di consumo per laboratori	579.216,19	0,00	63.387,88	515.828,31
A.C.06	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.902.362,73	108.781,15	1.312.155,73	5.698.988,15
A.C.07	Altri costi specifici	78.265,00	6.535,00	46.800,00	38.000,00
A.C.08	Personale Tecnico Amministrativo	175.030.777,51	1.865.195,71	4.442.385,00	172.453.588,22
A.C.09	Acquisto materiali	2.271.893,65	11.355,00	243.198,46	2.040.050,19
A.C.10	Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico, banche dati	5.320.453,77	113.288,46	253.674,11	5.180.068,12
A.C.11	Acquisto di servizi e collaborazione tecnico-gestionali	11.430.682,91	3.627.740,79	1.497.039,40	13.561.384,30
A.C.12	Costi per godimento di beni di terzi	4.525.109,29	1.959.375,91	321.424,00	6.163.061,20
A.C.13	Altri costi generali	91.424.896,91	8.744.049,44	1.596.517,24	98.572.429,11
A.C.14	Ammortamenti e svalutazioni	31.958,33	0,00	21.958,33	10.000,00
A.C.15	Accantonamenti per rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	0,00
A.C.16	Altri accantonamenti	1.841.500,00	126.814,00	130.750,00	1.837.564,00
A.C.17	Oneri diversi di gestione	13.237.967,68	1.147.086,52	1.408.857,00	12.976.197,20
A.C.18	Oneri finanziari	227.275,00	1.000,00	56.295,00	171.980,00
A.C.19	Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00

U S C I T E

Voce Finanziaria	Denominazione Uscite	Previsione esercizio 2013	Previsione esercizio 2014		
			variazioni in aumento	variazioni in diminuzione	Totali
U-GOV					
A.C.20	Oneri straordinari	4.068.133,00	1.451.900,00	423.808,00	5.096.225,00
A.C.21	Imposte sul reddito	8.278.891,88	0,00	1.442.720,88	6.836.171,00
A.F.01	Fondo avanzo di amministrazione	227.327.110,16	18.920.045,07	0,00	246.247.155,23
A.Q.01	Partite di giro	189.152.300,00	4.861.828,00	0,00	194.014.128,00
A.A.01	Immobilizzazioni immateriali	40.293,68	0,00	2.793,68	37.500,00
A.A.02	Immobilizzazioni materiali	2.978.713,60	473.700,17	0,00	3.452.413,77
A.A.03	Immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
A.D.01	Rimborso Mutui e Debiti (quota capitale)	1.127.169,00	0,00	619.564,00	507.605,00
A.P.01	Progetti di ricerca	32.106.402,84	26.430.169,88	0,00	58.536.572,72
	TOTALE USCITE	1.215.930.883,79	71.756.772,68	31.024.254,77	1.256.663.401,70

ALLEGATO AL BILANCIO DI PREVISIONE CONSOLIDATO PER L'ESERCIZIO 2014
RAFFRONTO DELLA COMPOSIZIONE DELLE ENTRATE

DENOMINAZIONE	VOCE FINANZIARIA U-GOV	DESCRIZIONE	BILANCIO CONSOLIDATO 2014	BILANCIO SAPIENZA 2014	Distribuzione percentuale delle entrate di Sapienza	CONSOLIDATO 2014 DEI CENTRI DI SPESA AUTONOMI	Distribuzione percentuale delle entrate dei Centri di spesa
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	A.R.00	Avanzo di Amministrazione	267.197.812,98	128.035.000,00	15,36%	139.162.812,98	60,75%
PROVENTI PROPRI	A.R. 01	Proventi per la didattica	107.156.558,00	107.071.558,00	12,84%	85.000,00	0,04%
	A.R. 02	Proventi per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	17.531.891,22	0,00	0,00%	17.531.891,22	7,65%
	A.R. 03	Proventi per ricerche con finanziamenti competitivi	14.837.794,08	1.334.500,00	0,16%	13.503.294,08	5,89%
CONTRIBUTI CORRENTI E PER INVESTIMENTI	A.R.04	Contributi Correnti e per Investimenti	592.299.135,47	572.250.165,00	68,65%	20.048.970,47	8,75%
	A.R.04.01	Contributi correnti da MIUR, altre Amministrazioni Centrali e altre P.A.	568.347.405,00	567.470.405,00	68,08%	877.000,00	0,38%
	A.R.04.02	Contributi per investimenti da MIUR, altre Amministrazioni Centrali e altre P.A.	838.500,00	800.000,00	0,10%	38.500,00	0,02%
	A.R.04.03	Proventi per ricerche con finanziamenti competitivi	17.392.390,82	3.979.760,00	0,48%	13.412.630,82	5,86%
	A.R.04.04	Contributi correnti Enti Locali	40.000,00	0,00	0,00%	40.000,00	0,02%
	A.R.04.05	Contributi per investimenti Enti Locali	50.000,00	0,00	0,00%	50.000,00	0,02%
	A.R.04.06	Contributi correnti Unione Europea ed Organismi internazionali	667.000,00	0,00	0,00%	667.000,00	0,29%
	A.R.04.07	Contributi per investimenti Unione Europea ed Organismi internazionali	3.131.458,50	0,00	0,00%	3.131.458,50	1,37%
	A.R.04.08	Contributi correnti da enti vari e privati	1.279.435,11	0,00	0,00%	1.279.435,11	0,56%
	A.R.04.09	Contributi per investimenti da enti vari e privati	552.946,04	0,00	0,00%	552.946,04	0,24%
	A.R.04.10	Contributi correnti da altri soggetti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%

ALLEGATO AL BILANCIO DI PREVISIONE CONSOLIDATO PER L'ESERCIZIO 2014

RAFFRONTO DELLA COMPOSIZIONE DELLE ENTRATE

DENOMINAZIONE	VOCE FINANZIARIA U-GOV	DESCRIZIONE	BILANCIO CONSOLIDATO 2014	BILANCIO SAPIENZA 2014	Distribuzione percentuale delle entrate di Sapienza	CONSOLIDATO 2014 DEI CENTRI DI SPESA AUTONOMI	Distribuzione percentuale delle entrate dei Centri di spesa
	A.R.04.11	Contributi per investimenti da altri soggetti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
ALTRI PROVENTI	A.R.05		52.222.421,33	14.164.752,00	1,70%	38.057.669,33	16,61%
	A.R.05.01	Proventi diversi istituzionali	3.500.020,00	3.253.870,00	0,39%	246.150,00	0,11%
	A.R.05.02	Proventi diversi per attività commerciale	4.567.458,00	923.958,00	0,11%	3.643.500,00	1,59%
	A.R.05.03	Recuperi e rimborsi diversi	3.767.799,78	3.733.924,00	0,45%	33.875,78	0,01%
	A.R.05.04 *	Rapporti con le strutture interne - Ricavi da strutture interne (compreso ricerca scientifica)	40.387.143,55	6.253.000,00	0,75%	34.134.143,55	14,90%
VARIAZIONE LAVORI IN CORSO	A.R. 06	Variazione Lavori in corso	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI IN CORSO	A.R.07	Incremento delle Immobilizzazioni per Lavori in Corso	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
PROVENTI FINANZIARI	A.R.08	Proventi finanziari	1.399.505,00	1.298.215,00	0,16%	101.290,00	0,04%
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	A.R.09	Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
PROVENTI STRAORDINARI	A.R.10	Proventi straordinari	10.004.155,62	9.423.750,00	1,13%	580.405,62	0,25%
DISINVESTIMENTI	A.S		0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
DEBITI PLURIENNALI	A.T		0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
TOTALE ENTRATE (AL NETTO DELLE PARTITE DI GIRO)			1.062.649.273,70	833.577.940,00	100,00%	229.071.333,70	100,00%

* A fronte di una previsione di trasferimenti dal bilancio de "La Sapienza" a favore dei Centri di spesa per complessivi € 43.201.744,00 (conto di uscita A.C.13.05), i Centri di spesa hanno previsto in entrata trasferimenti da "La Sapienza" per complessivi € 34.134.143,55 (conto di entrata A.R.05.04)

ALLEGATO AL BILANCIO DI PREVISIONE CONSOLIDATO PER L'ESERCIZIO 2014
RAFFRONTO DELLA COMPOSIZIONE DELLE USCITE

DENOMINAZIONE	VOCE FINANZIARIA U-GOV	DESCRIZIONE	BILANCIO CONSOLIDATO 2014	BILANCIO SAPIENZA 2014	Distribuzione percentuale delle uscite di Sapienza	CONSOLIDATO 2014 DEI CENTRI DI SPESA AUTONOMI	Distribuzione percentuale delle uscite dei Centri di spesa
FUNZIONAMENTO	A.C	COSTI SPECIFICI	753.868.026,98	722.961.810,00	86,73%	30.906.216,98	13,49%
	AC.01	Sostegno agli studenti	90.964.231,76	90.505.315,00	10,86%	458.916,76	0,20%
	AC.02	Interventi per il diritto allo studio	2.860.047,02	1.567.625,00	0,19%	1.292.422,02	0,56%
	AC.03	Sostegno alla ricerca ed attività editoriale	847.857,98	524.905,00	0,06%	322.952,98	0,14%
	AC.04	Personale dedicato alla ricerca ed alla didattica	328.044.355,42	326.033.088,00	39,11%	2.011.267,42	0,88%
	A.C.05	Acquisto materiale di consumo per laboratori	515.828,31	25.000,00	0,00%	490.828,31	0,21%
	A.C.06	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	5.698.988,15	5.664.307,00	0,68%	34.681,15	0,02%
	A.C.07	Altri costi specifici	38.000,00	0,00	0,00%	38.000,00	0,02%
	A.C.08	Personale Tecnico Amministrativo	172.453.588,22	172.098.279,00	20,65%	355.309,22	0,16%
	A.C.09	Acquisto materiali	2.040.050,19	781.624,00	0,09%	1.258.426,19	0,55%
	A.C.10	Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico, banche dati	5.180.068,12	123.900,00	0,01%	5.056.168,12	2,21%
	A.C.11	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	13.561.384,30	5.771.839,00	0,69%	7.789.545,30	3,40%
	A.C.12	Costi per godimento di beni di terzi	6.163.061,20	2.385.540,00	0,29%	3.777.521,20	1,65%
	A.C.13	Altri costi generali	98.572.429,11	91.201.071,00	10,94%	7.371.358,11	3,22%
	A.C.14	Ammortamenti e svalutazioni	10.000,00	0,00	0,00%	10.000,00	0,00%
	A.C.15	Accantonamenti per rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
	A.C.16	Altri accantonamenti	1.837.564,00	1.796.814,00	0,22%	40.750,00	0,02%
	A.C.17	Oneri diversi di gestione	12.976.197,20	12.877.031,00	1,54%	99.166,20	0,04%
	A.C.18	Oneri finanziari	171.980,00	165.215,00	0,02%	6.765,00	0,00%

ALLEGATO AL BILANCIO DI PREVISIONE CONSOLIDATO PER L'ESERCIZIO 2014

RAFFRONTO DELLA COMPOSIZIONE DELLE USCITE

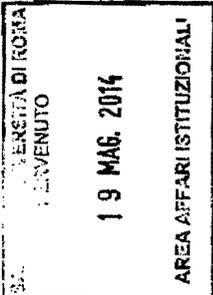
DENOMINAZIONE	VOCE FINANZIARIA U-GOV	DESCRIZIONE	BILANCIO CONSOLIDATO 2014	BILANCIO SAPIENZA 2014	Distribuzione percentuale delle uscite di Sapienza	CONSOLIDATO 2014 DEI CENTRI DI SPESA AUTONOMI	Distribuzione percentuale delle uscite dei Centri di spesa
	A.C.19	Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
	A.C.20	Oneri straordinari	5.096.225,00	5.096.225,00	0,61%	0,00	0,00%
	A.C.21	Imposte sul reddito	6.836.171,00	6.344.032,00	0,76%	492.139,00	0,21%
FONDO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	A.F.01	Fondo avanzo di amministrazione	246.247.155,23	109.172.465,00	13,10%	137.074.690,23	59,84%
INVESTIMENTI	A.A	INVESTIMENTI	3.489.913,77	936.060,00	0,11%	2.553.853,77	1,11%
	A.A.01	Immobilizzazioni immateriali	37.500,00	0,00	0,00%	37.500,00	0,02%
	A.A.02	Immobilizzazioni materiali	3.452.413,77	936.060,00	0,11%	2.516.353,77	1,10%
	A.A.03	Immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
RIMBORSO DEBITI PLURIENNALI	A.D.01	Rimborso Mutui e Debiti (quota capitale)	507.605,00	507.605,00	0,06%	0,00	0,00%
PROGETTI	A.P.01	Progetti di ricerca	58.536.572,72	0,00	0,00%	58.536.572,72	25,55%
TOTALE USCITE (AL NETTO DELLE PARTITE DI GIRO)			1.062.649.273,70	833.577.940,00	100,00%	229.071.333,70	100,00%



Collegio dei
Revisori dei Conti

Scelta del

9 MAG. 2014



VERBALE N. 8

Il giorno 19 maggio 2014, alle ore 10,00 presso la sede dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" si sono riuniti i sottoscritti Revisori:

Dott. Massimiliano ATELLI - Presidente
Dott. Domenico MASTROIANNI - Componente effettivo
Dott.ssa Marisa GRILLI -Componente supplente

E' assente giustificata la dott.ssa Alessandra DE MARCO, componente effettivo ed è sostituita, a norma dell'art. 3, p.3) del Regolamento di funzionamento del Collegio dei Revisori dei conti, dalla Dott.ssa Marisa Grilli.

Partecipa alla riunione il Dott. Michele SCALISI - Componente supplente

omissis

2. FOGLIO DI TRASMISSIONE N. 32 – BILANCIO DI PREVISIONE CONSOLIDATO ESERCIZIO 2014 – TRASMISSIONE ELABORATI.

Il Collegio prende atto che il bilancio di previsione consolidato 2014 è stato redatto sulla base del piano dei conti approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 15.10.2013 nell'ambito della integrazione alla disciplina transitoria per l'applicazione del Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità.

Tutto ciò premesso, si riportano di seguito, in forma sintetica le risultanze del bilancio di previsione consolidato per l'esercizio 2014:

- entrate e spese complessive, al netto delle partite di giro (euro 194.014.028,00), per un ammontare totale di euro 1.062.649.273,70;
- entrate e spese di Sapienza per un ammontare di euro 833.577.960,00 (pari al 78% circa delle risorse disponibili) destinate, in particolare, per circa il 54% al personale a tempo indeterminato (comprensivo degli oneri a carico ente e al netto delle competenze accessorie);



Collegio dei
Revisori dei Conti

Seduta del

19 MAG. 2014

- entrate e spese dei Centri di spesa per un ammontare di euro 229.071.333,70 (pari al 22% circa delle risorse disponibili) destinate, in particolare, alla spesa per la ricerca scientifica per il 26% circa.

La situazione amministrativa consolidata esprime un avanzo di amministrazione come evidenziato nella tabella che segue:

Avanzo all'inizio dell'esercizio	369.706.801,08
entrate accertate effettive fino al 30 settembre e presunte fino al 31/12/2013	800.078.897,47
uscite impegnate effettive fino al 30 settembre e presunte fino al 31/12/2013	- 904.375.821,42
variazioni nei residui attivi	- 1.179.416,00
variazioni nei residui passivi	2.967.351,85
Avanzo d'amministrazione consolidato presunto	267.197.812,98

omissis

Il presente verbale, composto da n.5 pagine, viene depositato in originale presso la sede dell'Università a disposizione degli Organi Amministrativi.

La seduta viene tolta alle ore 11.30.

f.to Il Collegio dei Revisori dei conti
 Dott. Massimiliano ATELLI
 Dott. Domenico MASTROIANNI
 Dott.ssa Marisa GRILLI

Il presente verbale, composto da n.5 pagine, viene depositato in originale presso la sede dell'Università a disposizione degli Organi Amministrativi.
 La seduta viene tolta alle ore 11.30.

Il Segretario
 del Collegio dei Revisori dei Conti
 [Handwritten signature]