



30 SET. 2014

Nell'anno duemilaquattordici, addì 30 settembre alle ore 16.00, presso il **Salone di rappresentanza**, si è riunito il Consiglio di Amministrazione, convocato con nota rettorale prot. n. 0054609 del 25.09.2014, per l'esame e la discussione degli argomenti iscritti al seguente ordine del giorno:

..... **OMISSIS** .....

**Sono presenti:** il **rettore**, prof. Luigi Frati; il **prorettore**, prof. Antonello Biagini; i consiglieri: prof.ssa Antonella Polimeni, prof. Maurizio Barbieri, prof. Bartolomeo Azzaro, prof. Michel Gras, sig. Domenico Di Simone, dott.ssa Angelina Chiaranza, sig. Luca Lucchetti, sig.ra Federica Di Pietro; il **direttore generale**, Carlo Musto D'Amore, che assume le funzioni di segretario.

**È assente giustificata:** dott.ssa Francesca Pasinelli.

Il **presidente**, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara l'adunanza validamente costituita e apre la seduta.

..... **OMISSIS** .....

DELIBERA  
230/14

AFF. CONT.  
3.4



30 SET. 2014

## PARTECIPAZIONE DELLA SAPIENZA ALLE ATTIVITA' COURSERA

Il Presidente sottopone all'esame del Consiglio di Amministrazione la seguente relazione predisposta dall'Area per l'Internazionalizzazione riguardante la partecipazione della Sapienza alle attività Coursera e gli sviluppi previsti per il triennio, già sottoposta al S.A. nella seduta del 23 settembre, ed approvata all'unanimità

Come è noto, Coursera è un'azienda *leader* nei MOOC (*Massive Open Online Courses* – ovvero corsi massivi *online* aperti a tutti), nata da uno *spin-off* della Stanford University (USA), di cui è Presidente, da marzo 2013, l'ex Rettore dell'Università di Yale, Rick Levin.

L'accesso ai corsi non richiede il pagamento di una tassa di iscrizione (salvo nel caso di scelta del *signature track*, che tuttavia al momento rappresenta una minima parte dei corsi Coursera) e permette di usufruire dei materiali messi a disposizione su una piattaforma tecnologica particolarmente efficiente ed efficace.

Attualmente le Università partner di Coursera sono 111, fra cui solo Sapienza e Bocconi in Italia, con 753 corsi erogati e quasi 10 milioni di iscritti.

L'accesso a Coursera è ristretto e l'adesione viene formalizzata tramite la sottoscrizione di un Contratto di servizio che stabilisce regole ed adempimenti.

Con delibere del CdA n. 10/13 del 22.01.2013 e del Senato n. 28/13 del 29.01.2013 è stata approvata l'adesione della Sapienza alla piattaforma, tramite autorizzazione alla sottoscrizione del Contratto da parte del Rettore.

Ad oggi Sapienza ha già erogato tramite la piattaforma 2 corsi:

1. *Early Renaissance Architecture in Italy: from Alberti to Bramante* (Architettura), prof. Francesco Paolo Fiore

Il corso, erogato in inglese, è terminato a febbraio con risultati molto soddisfacenti dal punto di vista della partecipazione di studenti da più parti del mondo

2. La visione del mondo della Relatività e della Meccanica Quantistica (Fisica), prof. Carlo Cosmelli

Il corso, erogato in italiano, è terminato a maggio 2014; i risultati sono stati molto positivi, per molti versi sorprendenti.

UW

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA

Area per l'Internazionalizzazione

UFFICIO

Dot.ssa Antonella Cammisa



30 SET. 2014

Il terzo corso programmato, ovvero *Recovering the Humankind Past and Saving the Universal Heritage* (Archeologia), prof. Paolo Matthiae, ha subito alcuni ritardi ed andrà *online* a fine novembre.

Per il prossimo triennio, sulla base dei risultati riscontrati nei corsi, sarà deciso se procedere per ogni materia erogando un corso di livello più avanzato o se ripetere lo stesso con parziali modifiche, avvalendosi dei suggerimenti emersi – in maniera esplicita o implicita – dall'esperienza svolta. Saranno inoltre progettati altri corsi di interesse internazionale, curati da docenti Sapienza di fama nazionale e internazionale.

I corsi al momento già programmati per l'erogazione nei prossimi anni sono i seguenti:

#### Anno 2015

- Meccanica Quantistica 2 – prof. Carlo Cosmelli
- Archeologia Romana – prof. ssa Clementina Panella
- Matematica di Base

#### Anno 2016

- Archeologia del vicino oriente (riedizione)

Al momento le attività Coursera sono seguite da un gruppo di lavoro coordinato dal prof. Maurizio Lenzerini, di cui fanno parte, oltre alla prof. Donatella Cesareni - per tutti gli aspetti relativi alla preparazione pedagogica - ai docenti e ai collaboratori impegnati nella preparazione dei corsi, anche rappresentanti dell'Area per l'Internazionalizzazione e del Centro InfoSapienza.

Il supporto 'tecnico' per l'erogazione dei corsi viene garantito da personale del Centro InfoSapienza.

Ciò nonostante è divenuto urgente ridefinire una strutturazione interna che consenta alla Sapienza di garantire la continuità e lo sviluppo del materiale didattico, e allo stesso tempo di fornire a Coursera quel referente unico (*project manager*) che da tempo richiede di avere, che possa fungere non solo da *liaison* con Coursera per le diverse questioni che di volta in volta vengono poste o per rispondere alle innovazioni richieste, ma che al tempo stesso garantisca il pieno coordinamento delle attività da porre in essere all'interno di Sapienza.

LM

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area per l'Internazionalizzazione  
Il Direttore

Dott.ssa Antonella Cammisa



30 SET. 2014

Uw

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area per l'Internazionalizzazione  
Il Direttore  
Dot.ssa Antonella Carrmisa

E' inoltre evidente che per competere con le altre Università presenti sulla piattaforma è necessario non solo fornire contenuti di qualità ma presentarli anche in maniera innovativa ed attraente per pubblici molto diversificati. Infine è necessario allo stesso tempo assicurare un costante 'monitoraggio' durante l'apertura e l'erogazione dei corsi, dialogando con le migliaia di utenti di ogni età, razza, nazionalità e livello di istruzione iscritti al corso.

Un lavoro delicato, che necessita di specifiche professionalità, al di là dei docenti impegnati nell'erogazione del corso.

Pertanto, anche grazie ad un confronto con le altre università internazionali avvenuto nel corso della Conferenza annuale dei *partner* Coursera tenutasi lo scorso aprile, sono state identificate le seguenti priorità:

- a) necessità di identificare un '*manager*' di progetto, responsabile del coordinamento delle attività propedeutiche e durante l'erogazione dei corsi e referente per Coursera, che abbia padronanza della lingua inglese, autorevolezza e possibilmente esperienza di lavoro in *team* internazionali;
- b) un tecnico per la registrazione ed il montaggio delle riprese dei corsi;
- c) un esperto di *graphic e video design* per la 'confezione' del corso;
- d) *tutors* da affiancare ai docenti che erogano i corsi, per una efficace gestione degli iscritti e dei corsi;
- e) un esperto di elaborazione dati per l'estrazione e la rielaborazione dei dati presenti sulla piattaforma, che possa fornire il materiale di base necessario alla valutazione dei corsi erogati e, quindi, all'assunzione delle strategie conseguenti;
- f) in prospettiva, costituzione di un 'Hub Coursera' in Sapienza, luogo fisico di incontro degli studenti.

Il Senato Accademico, nella seduta del 23 settembre, nell'approvare la prosecuzione delle attività, ha invitato il C.d.A. a prevedere adeguate risorse umane e finanziarie per sostenere le iniziative proposte.

Per la messa in opera di quanto indicato si stima un costo, per il triennio 2014/2016, pari a 250.000,00 complessivi, considerato che le attrezzature e strumentazioni tecniche necessarie dovrebbero in gran parte già essere in dotazione del Centro InfoSapienza.

Codesto Consesso in data 15 luglio 2014, con deliberazione n.190/14 aveva approvato di utilizzare parte dell'avanzo di amministrazione per spese di investimento funzionali al miglioramento della didattica ed alla sua internazionalizzazione, individuando quale uno degli obiettivi, l'attività di Coursera.



30 SET. 2014

Pertanto, per la realizzazione di quanto sopra esposto, sono state individuate le seguenti necessità, per il triennio 2014-2016:

Finalità	2014	2015	2016
Manager e coordinatore di progetto	30.000,00	30.000,00	
Graphic and Video designer	25.000,00	25.000,00	
Tutors	20.000,00	15.000,00	
Strumentazioni tecniche		25.000,00	
Tecnico elaborazione dati		15.000,00	
Missioni e quote di iscrizione per Conferenze e Fiere		20.000,00	
Affitto stand e spazi espositivi		5.000,00	
Costituzione Hub Coursera			40.000,00
<b>Totale</b>	<b>75.000,00</b>	<b>135.000,00</b>	<b>40.000,00</b>

UW

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area per l'Internazionalizzazione  
Il Direttore  
Dott.ssa Antonella Cammisa

Non sfuggirà a codesto Consesso l'importanza di un adeguato investimento per la preparazione delle attività Coursera, contesto che può consentire svariate opportunità per Sapienza: dalla preparazione dei futuri studenti all'attrazione di studenti a livello nazionale ed internazionale; dall'introduzione di forme di innovazione didattica a possibilità di formazione permanente; dalla valorizzazione del territorio e specificità locali al *marketing* internazionale; dalla possibilità di introdurre in prospettiva il *signature track* anche per i certificati rilasciati da Sapienza all'inserimento in prestigiosi contesti internazionali.

Allegato in visione:

- delibera del Senato Accademico n. 361/14 del 23/09/2014



..... OMISSIS .....

Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

30 SET. 2014

**DELIBERAZIONE N. 230/14**

**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

- **Letta la relazione istruttoria;**
- **Vista la previsione di spesa a valere sull'avanzo di amministrazione dell'esercizio 2013;**
- **Considerate le potenzialità derivanti dalla partecipazione a Coursera;**
- **Considerata la delibera n. 361/14 del 23 settembre del Senato Accademico, che nell'approvare le attività proposte invita il Consiglio di Amministrazione a prevedere risorse umane e finanziarie adeguate per sostenere l'iniziativa;**
- **Presenti n. 11, votanti n. 9: con voto unanime espresso nelle forme di legge dal rettore e dai consiglieri: Polimeni, Barbieri, Azzaro, Gras, Di Simone, Chiaranza, Lucchetti e Di Pietro**

**DELIBERA**

**di approvare la ripartizione delle spese da impegnare per la realizzazione delle attività connesse alla partecipazione della Sapienza a Coursera, per il periodo 2014 – 2016, a valere su quota parte dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio 2013, così come da propria deliberazione n.190/14 del 15 luglio 2014, per un importo complessivo pari a Euro 250.000,00, secondo il seguente prospetto:**

<b>Finalità</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Manager e coordinatore di progetto	30.000,00	30.000,00	
Graphic and Video designer	25.000,00	25.000,00	
Tutors	20.000,00	15.000,00	
Strumentazioni tecniche		25.000,00	
Tecnico elaborazione dati		15.000,00	
Missioni e quote di iscrizione per Conferenze e Fiere		20.000,00	
Affitto stand e spazi espositivi		5.000,00	

3.4



Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

30 SET. 2014

Costituzione Hub			40.000,00
Coursera			
<b>Totale</b>	<b>75.000,00</b>	<b>135.000,00</b>	<b>40.000,00</b>

**Entro la metà del 2015 verrà redatta apposita relazione in merito alle attività avviate e ai risultati conseguiti, anche al fine di una eventuale rimodulazione dei costi e delle previsioni per gli anni successivi.**

**Letto, approvato seduta stante per la sola parte dispositiva.**

**IL SEGRETARIO**  
**Carlo Musto D'Amore**

**IL PRESIDENTE**  
**Luigi Frati**

..... O M I S S I S .....