



18 DIC. 2012

Nell'anno **duemiladodici**, addì **18 dicembre** alle ore **16.00**, presso l'Aula degli Organi Collegiali, si è riunito il Consiglio di Amministrazione, convocato con nota rettorale prot. n. 0076038 del 13.12.2012, per l'esame e la discussione degli argomenti iscritti al seguente ordine del giorno:

..... **O M I S S I S** .....

**Sono presenti:** il **rettore**, prof. Luigi Frati; il **prorettore**, prof. Francesco Avallone; i consiglieri: prof. Aldo Laganà, prof. Giorgio Graziani, prof. Alberto Sobrero, prof. Maurizio Saponara, prof. Antonio Mussino, prof. Maurizio Barbieri, prof.ssa Roberta Calvano, prof. Marco Merafina, prof. Marco Biffoni, dott. Roberto Ligia, sig. Sandro Mauceri, sig. Marco Cavallo, sig.ra Paola De Nigris Urbani, dott. Pietro Lucchetti (entra alle ore 16.35), dott. Massimiliano Rizzo, sig. Alberto Senatore; il **direttore generale**, Carlo Musto D'Amore, che assume le funzioni di segretario.

**E' assente giustificata:** dott.ssa Francesca Pasinelli.

**Sono assenti:** dott. Paolo Maniglio e sig. Giuseppe Romano.

**Assiste per il Collegio dei Sindaci:** dott. Giancarlo Ricotta.

Il **presidente**, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara l'adunanza validamente costituita e apre la seduta.

..... **O M I S S I S** .....

D 273/12  
Aff. cont.  
3/2



18 DIC. 2012

## BUDGET ECONOMICO E DEGLI INVESTIMENTI ANNO 2013

Il Presidente ricorda che, a valle dell'intensa attività di progettazione, analisi e sviluppo, avviata già a partire dal 2010, di introduzione della contabilità economico-patrimoniale, scelta che si è rilevata più che opportuna, considerato che l'approvazione della c.d. "riforma Gelmini" (L. 240/2010) ha reso obbligatoria l'adozione della contabilità civilistica, è stato definito un piano di implementazione che prevedeva già a partire dal 1° gennaio 2012 l'avvio della fase sperimentale che ha riguardato l'Amministrazione Centrale e alcuni Centri di spesa pilota, con l'estensione a tutti i Centri di Spesa con decorrenza 1° gennaio 2013.

Anche quest'anno, quindi, è stato predisposto il Budget Economico e degli Investimenti per l'anno 2013, in conformità agli schemi di cui al decreto legislativo 18/2012, emanato il 27 gennaio 2012 in attuazione della legge 240/2010, ed in coerenza con le esigenze connesse all'applicazione sia della contabilità economico-patrimoniale ed analitica, sia della contabilità finanziaria, sulla base del piano dei conti condiviso con tutti i Centri di spesa, conforme agli schemi civilistici e basato sostanzialmente sul sistema di classificazione SIOPE, tenendo conto anche della nuova classificazione COFOG per missioni e programmi.

Il prospetto del Budget proposto è redatto secondo lo schema di conto economico che espone le informazioni in coerenza con il contesto di riferimento in cui opera l'Ateneo al fine di facilitare la lettura della previsione dell'andamento economico.

Il Conto Economico presenta i dati previsionali in base alle seguenti aree:

- area operativa: evidenzia il risultato operativo, ossia i valori relativi alla gestione caratteristica dell'Ateneo (didattica e ricerca), suddividendo i costi tra specifici e comuni;
- area finanziaria: evidenzia costi e proventi inerenti la gestione dei prestiti e della tesoreria;



18 DIC. 2012

- area straordinaria: rileva le operazioni di natura straordinaria non ricorrente o non propriamente di competenza dell'esercizio 2013.

In particolare, lo schema di Budget ricalca quello del Bilancio di Previsione Finanziaria ma è "depurato" di tutte quelle voci tipicamente finanziarie (quali ad esempio l'Avanzo di Amministrazione, le Partite di Giro, i Debiti Pluriennali e gli Investimenti ed i Disinvestimenti – indicati nel Budget degli Investimenti).

I debiti pluriennali, in particolare, hanno una ripercussione sul Budget limitatamente agli oneri finanziari di competenza economica dell'esercizio; gli investimenti, in questa sede, sono stati indicati per il loro ammontare complessivo e non considerando le sole quote di ammortamento.

Di fatto, secondo i principi contabili, le immobilizzazioni rappresentano costi comuni a più esercizi, in quanto concorrono al "processo produttivo" di più periodi; pertanto, il trasferimento ai successivi esercizi dei costi sostenuti per il loro acquisto avviene tramite l'imputazione di quote di ammortamento.

Le quote di ammortamento, che impatteranno come costo di competenza dell'esercizio 2013, verranno calcolate al 31.12.2013 applicando i coefficienti di ammortamento sugli investimenti effettivi dell'anno; pertanto, considerare, anche in sede di budget, le quote di ammortamento comporterebbe una duplicazione di costi.

Parimenti, la manutenzione straordinaria è costituita da costi che comportano un aumento significativo e tangibile di produttività o di vita utile del cespite e, pertanto, tali costi rientrano tra quelli capitalizzabili.

Il processo di quantificazione di ciascuna delle voci che compongono il Budget economico è stato semplificato ripercorrendo sostanzialmente l'attività svolta per la redazione del bilancio di Previsione finanziaria per il medesimo esercizio. Infatti, i ricavi ed i costi vengono iscritti nel Budget utilizzando gli stessi criteri di competenza utilizzati per la redazione del Bilancio di Previsione Finanziaria.

Ciò soltanto nella fase previsionale, in quanto nel corso della gestione i ricavi ed i costi verranno ricondotti ed imputati nel Conto Economico di esercizio secondo i criteri di competenza economica.



18 DIC. 2012

CUW

R

Con riferimento al Budget degli Investimenti, vengono riportate le previsioni relative agli acquisti pluriennali nonché agli oneri relativi alla manutenzione straordinaria, come da relative tabelle allegate, i cui importi vengono indicati sul Budget 2013, come già esplicitato, per l'intero importo e non per le sole quote di ammortamento di competenza dell'anno.

Relativamente ai conti riferiti ai Progetti di Ricerca, si sottolinea che gli stessi non risultano valorizzati poiché la loro gestione è svolta a livello dipartimentale.

Ai fini di una più agevole lettura dei valori, il Budget è stato predisposto sia in forma dettagliata sia in forma sintetica, raggruppando le poste per natura e secondo le macrovoci di attività.

Dall'allocazione delle risorse e dalla contabilizzazione dei costi di esercizio, quantificati in via previsionale secondo le metodologie sinteticamente illustrate, è possibile determinare il totale dei ricavi, pari ad Euro 708.761.765,00, ed il totale dei costi, pari ad Euro 727.329.104,00, determinando quindi un disequilibrio di Euro 18.567.339,00, che viene assorbito mediante l'utilizzo delle Riserve.

In particolare, il differenziale relativo alla gestione caratteristica (ricavi pari ad Euro 699.543.526,00 e Costi pari ad Euro 709.799.326,00), è negativo (- Euro 10.255.800,00), anche per effetto dell'incidenza di tutti quei costi generali che l'Amministrazione centrale sostiene per il funzionamento di tutte le strutture, senza operare alcun recupero o ribaltamento sui Centri di spesa. In particolare, tra questi l'Amministrazione sostiene, oltre agli oneri per il personale, costi per utenze (ad esclusione dei consumi della telefonia), per Euro 9.130.000,00 e per manutenzione strutture (Servizi di pulizia, riscaldamento e condizionamento, vigilanza), per Euro 15.914.100,00.

Tale risultato operativo diminuisce lievemente per effetto di una gestione finanziaria e straordinaria positiva, aumentando tuttavia per effetto degli investimenti, come di seguito illustrato.



SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA

Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

18 DIC. 2012

Descrizione	Importo Euro	Totali Euro
<b>Proventi</b>		
Proventi per la didattica	106.391.204,00	
Proventi per ricerche con fin. competitivi	1.008.000,00	
Contributi Correnti e per investimenti	569.838.917,00	
Altri proventi	22.305.405,00	
<b>Totale Proventi</b>		<b>699.543.526,00</b>
<b>Costi Operativi</b>		
Interventi a favore degli studenti	91.646.056,00	
Sostegno alla ricerca ed attività editoriale	547.620,00	
Personale dedicato alla ricerca e alla didattica	341.790.149,00	
Professori	207.496.507,00	
Personale Ricercatore	124.101.068,00	
Collaborazioni Scientifiche	4.100.000,00	
Docenti a contratto	2.027.639,00	
Esperti linguistici	2.674.500,00	
Altro personale dedicato alla ricerca ed alla didattica	1.315.435,00	
Altri oneri per professori, ricercatori e per altro personale dedicato alla ricerca ed alla didattica	75.000,00	
Acquisto materiale di consumo per laboratori	18.500,00	
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	5.588.957,00	
Personale tecnico amministrativo	171.893.862,00	
Altri oneri per il personale	2.813.908,00	
Acquisto materiali	665.935,00	
Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico, banche dati	110.900,00	
Acquisto di servizi e coll. tecnico-gestionali	3.167.401,00	
Costi per il godimento di beni di terzi	2.717.464,00	
Altri costi generali	73.952.869,00	

SAPIENZA UNIVERSITA' DI ROMA  
Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione  
Settore Contabilità Economico-Patrimoniale e Controllo di Gestione



Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

18 DIC. 2012

Altri accantonamenti	1.670.000,00	
Oneri diversi di gestione	13.215.705,00	
<b>Totale Costi Operativi</b>		<b>709.799.326,00</b>
<b>Risultato Operativo</b>		<b>- 10.255.800,00</b>
Saldo gestione finanziaria		1.250.528,00
Saldo gestione straordinaria		3.676.233,00
Imposte sul reddito		- 1.250.000,00
Investimenti		-11.988.300,00
<b>Disequilibrio</b>		<b>- 18.567.339,00</b>

È possibile ricondurre tale Disequilibrio economico al Disavanzo finanziario attraverso le seguenti poste integrative:

**RAFFRONTO BILANCIO/BUDGET 2013**

Descrizione	Previsione Finanziaria	Descrizione	Budget Economico
<b>Totale entrate</b>	900.086.344,00	<b>Totale ricavi</b>	€ 708.761.765,00
<b>Totale uscite</b>	919.606.993,00	<b>Totale costi</b>	€ 727.329.104,00
<b>Disavanzo</b>	<b>-19.520.649,00</b>	<b>Disequilibrio</b>	-€ 18.567.339,00
		<i>Poste in entrata di natura finanziaria</i>	
		IVA	€ 5.214.579,00
		Partite di giro (AV)	€ 186.110.000,00
		<i>Poste in uscita di natura finanziaria</i>	
		IVA	€ 5.040.720,00
		Partite di giro (AQ)	€ 186.110.000,00
		Rimborso debiti pluriennali (AD)	€ 1.127.169,00
			-€ <b>19.520.649,00</b>



SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA

Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

18 DIC. 2012

**Allegati parte integrante:**

- Budget economico dettagliato per l'esercizio 2013;
- Budget economico sintetico per l'esercizio 2013;
- Budget degli Investimenti per l'esercizio 2013;
- Schema di raffronto tra il bilancio di previsione finanziario ed il budget economico.

*Uw*

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione  
Settore Contabilità Economica, Patrimoniale e Controllo di Gestione

*Giuseppe A. Geronzi*

*R*



..... OMISSIS .....

Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

**DELIBERAZIONE N. 273/12**

**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

**18 DIC. 2012**

- **Letta la relazione istruttoria;**
- **Visto il Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 28 maggio 2002, entrato in vigore a decorrere dal 23 luglio 2002;**
- **Vista la delibera del Consiglio di Amministrazione del 18 settembre 2012;**
- **Presenti e votanti n. 19: a maggioranza con i n. 18 voti favorevoli espressi nelle forme di legge dal rettore, dal prorettore, dal direttore generale e dai consiglieri: Barbieri, Biffoni, Calvano, Cavallo, Graziani, Laganà, Ligia, Mauceri, Merafina, Mussino, Saponara, Sobrero, Lucchetti, Rizzo, Senatore, con il solo voto contrario del consigliere De Nigris Urbani**

**DELIBERA**

**di approvare il Budget economico e degli Investimenti per l'anno 2013.**

**Letto, approvato seduta stante per la sola parte dispositiva.**

**IL SEGRETARIO**  
**Carlo Musto D'Amore**

**IL PRESIDENTE**  
**Luigi Frati**

..... OMISSIS .....



## BUDGET ECONOMICO

Esercizio	Voce COAN	Denominazione	Tipologia voce	Livello	Importo
		Utilizzo Riserve		1	-€ 18.567.339,00
2013	A.R	<b>RICAVI DI ESERCIZIO</b>	<b>Ricavo</b>	<b>2</b>	<b>€ 708.761.765,00</b>
2013	A.R	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>2</b>	<b>€ 727.329.104,00</b>
2013	A.R.01	PROVENTI PER LA DIDATTICA	Ricavo	3	€ 106.391.204,00
2013	A.R.01.01	PROVENTI PER CORSI DI LAUREA, POST LAUREAM E DI FORMAZIONE	Ricavo	4	€ 106.391.204,00
2013	A.R.01.01.010	Proventi per corsi di laurea	Ricavo	5	€ 92.264.976,00
2013	A.R.01.01.020	Proventi per corsi post-lauream	Ricavo	5	€ 9.422.325,00
2013	A.R.01.01.030	Tasse e contributi diversi	Ricavo	5	€ 4.598.043,00
2013	A.R.01.01.040	Altri proventi da attività didattica e formazione	Ricavo	5	€ 105.860,00
2013	A.R.02	PROVENTI PER RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	Ricavo	3	€ -
2013	A.R.02.01	RICERCHE E PROGETTI COMMISSIONATI DI NATURA COMMERCIALE	Ricavo	4	€ -
2013	A.R.02.01.010	Ricerche e progetti commissionati in c/terzi	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.03	PROVENTI PER RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI	Ricavo	3	€ 1.008.000,00
2013	A.R.03.01	RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI	Ricavo	4	€ 1.008.000,00
2013	A.R.03.01.010	Ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR e altre Amministrazioni Centrali	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.03.01.020	Ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea	Ricavo	5	€ 1.008.000,00
2013	A.R.04	CONTRIBUTI CORRENTI E PER INVESTIMENTI	Ricavo	3	€ 569.838.917,00
2013	A.R.04.01	CONTRIBUTI CORRENTI DA MIUR, ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI E ALTRE P.A.	Ricavo	4	€ 565.126.746,00
2013	A.R.04.01.010	Fondo finanziamento ordinario	Ricavo	5	€ 495.000.000,00
2013	A.R.04.01.020	Finanziamento per la programmazione dello sviluppo del sistema universitario MIUR	Ricavo	5	€ 3.100.000,00
2013	A.R.04.01.030	Finanziamenti dal MIUR per assegni di ricerca	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.04.01.040	Finanziamenti dal MIUR per borse di studio	Ricavo	5	€ 9.267.757,00
2013	A.R.04.01.050	Finanziamenti da Ministero Economia e Finanze per contratti di formazione specialistica	Ricavo	5	€ 57.218.000,00
2013	A.R.04.01.060	Finanziamento dal MIUR per attività sportiva	Ricavo	5	€ 210.989,00
2013	A.R.04.01.070	Finanziamento per l'assistenza, integrazione sociale e diritti soggetti diversamente abili dal MIUR	Ricavo	5	€ -

## BUDGET ECONOMICO ANNO 2013

Esercizio	Voce COAN	Denominazione	Tipologia voce	Livello	Importo
2013	A.R.04.01.080	Altri finanziamenti correnti dal MIUR	Ricavo	5	€ 330.000,00
2013	A.R.04.01.090	Altri finanziamenti correnti da altre Amministrazioni Centrali	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.04.01.100	Finanziamenti correnti da altre P.A.	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.04.02	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA MIUR, ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI E ALTRE P.A.	Ricavo	4	€ 800.000,00
2013	A.R.04.02.010	Finanziamenti per investimenti da Amministrazioni Centrali per Edilizia Universitaria	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.04.02.020	Altri finanziamenti per investimenti da Amministrazioni Centrali	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.04.02.030	Finanziamenti per investimenti da altre P.A.	Ricavo	5	€ 800.000,00
2013	A.R.04.03	CONTRATTI/CONVENZIONI/ACCORDI-PROGRAMMA	Ricavo	4	€ 3.912.171,00
2013	A.R.04.03.010	Contratti/convenzioni/accordi-programma con il MIUR	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.04.03.020	Contratti/convenzioni/accordi-programma con altre Amministrazioni Centrali	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.04.03.030	Contratti/convenzioni/accordi-programma con organismi pubblici Internazionali	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.04.03.040	Contratti/convenzioni/accordi-programma con Regioni	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.04.03.050	Contratti/convenzioni/accordi-programma con Province	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.04.03.060	Contratti/convenzioni/accordi-programma con Comuni	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.04.03.070	Contratti/convenzioni/accordi-programma con Enti di Ricerca	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.04.03.080	Contratti/convenzioni/accordi-programma con altre P.A.	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.04.03.090	Contratti/convenzioni/accordi-programma per posti di ruolo e tempo determinato	Ricavo	5	€ 2.291.947,00
2013	A.R.04.03.100	Contratti/convenzioni/accordi-programma per prestazioni sanitarie	Ricavo	5	€ 941.224,00
2013	A.R.04.03.110	Contratti/convenzioni/accordi-programma per borse di studio e formazione specialistica	Ricavo	5	€ 665.000,00
2013	A.R.04.03.120	Altri Contratti/convenzioni/accordi-programma	Ricavo	5	€ 14.000,00

## BUDGET ECONOMICO ANNO 2013

Esercizio	Voce COAN	Denominazione	Tipologia voce	Livello	Importo
2013	A.R.04.04	CONTRIBUTI CORRENTI ENTI LOCALI	Ricavo	4	€ -
2013	A.R.04.04.010	Contributi correnti da Regioni e Province autonome	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.04.04.020	Contributi correnti da Province	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.04.04.030	Contributi correnti da Comuni	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.04.05	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI ENTI LOCALI	Ricavo	4	€ -
2013	A.R.04.05.010	Contributi per investimenti da Regioni e Province autonome	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.04.05.020	Contributi per investimenti da Province	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.04.05.030	Contributi per investimenti dai Comuni	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.04.06	CONTRIBUTI CORRENTI UNIONE EUROPEA ED ORGANISMI INTERNAZIONALI	Ricavo	4	€ -
2013	A.R.04.06.010	Contributi correnti da Unione Europea	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.04.06.020	Contributi correnti da organismi internazionali	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.04.07	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI UNIONE EUROPEA ED ORGANISMI INTERNAZIONALI	Ricavo	4	€ -
2013	A.R.04.07.010	Contributi per investimenti da Unione Europea	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.04.07.020	Contributi per investimenti da organismi internazionali	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.04.08	CONTRIBUTI CORRENTI DA ENTI VARI E PRIVATI	Ricavo	4	€ -
2013	A.R.04.08.010	Contributi correnti da famiglie	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.04.08.020	Contributi correnti da istituzioni sociali private	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.04.08.030	Contributi correnti da imprese private	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.04.09	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ENTI VARI E PRIVATI	Ricavo	4	€ -
2013	A.R.04.09.010	Contributi per investimenti da famiglie	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.04.09.020	Contributi per investimenti da istituzioni sociali private	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.04.09.030	Contributi per investimenti da imprese private	Ricavo	5	€ -

## BUDGET ECONOMICO ANNO 2013

Esercizio	Voce COAN	Denominazione	Tipologia voce	Livello	Importo
2013	A.R.04.10	CONTRIBUTI CORRENTI DA ALTRI SOGGETTI	Ricavo	4	€ -
2013	A.R.04.10.010	Contributi correnti da imprese pubbliche	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.04.10.020	Contributi correnti da Aziende ospedaliero-universitarie	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.04.10.030	Contributi correnti da istituti zooprofilattici sperimentali	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.04.11	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI SOGGETTI	Ricavo	4	€ -
2013	A.R.04.11.010	Contributi per investimenti da imprese pubbliche	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.04.11.020	Contributi per investimenti da Aziende ospedaliero-universitarie	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.04.11.030	Contributi per investimenti da istituti zooprofilattici sperimentali	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.05	ALTRI PROVENTI	Ricavo	3	€ 22.305.405,00
2013	A.R.05.01	PROVENTI DIVERSI ISTITUZIONALI	Ricavo	4	€ 2.825.887,00
2013	A.R.05.01.010	Rendite da beni immobili	Ricavo	5	€ 1.350.000,00
2013	A.R.05.01.020	Proventi da iniziative sociali	Ricavo	5	€ 255.887,00
2013	A.R.05.01.030	Altri proventi istituzionali	Ricavo	5	€ 1.220.000,00
2013	A.R.05.01.040	Arrotondamenti e abbuoni attivi	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.05.02	PROVENTI DIVERSI PER ATTIVITA' COMMERCIALE	Ricavo	4	€ 1.051.812,00
2013	A.R.05.02.010	Analisi e prove commerciali	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.05.02.020	Pubblicazioni	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.05.02.030	Servizi di formazione	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.05.02.040	Proventi per utilizzo spazi e logo	Ricavo	5	€ 123.967,00
2013	A.R.05.02.050	Proventi diversi di carattere commerciale	Ricavo	5	€ 927.845,00
2013	A.R.05.03	RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI	Ricavo	4	€ 5.339.933,00
2013	A.R.05.03.010	Rimborsi per personale comandato	Ricavo	5	€ 521.504,00
2013	A.R.05.03.020	Altri recuperi e rimborsi	Ricavo	5	€ 4.818.429,00

## BUDGET ECONOMICO ANNO 2013

Esercizio	Voce COAN	Denominazione	Tipologia voce	Livello	Importo
2013	A.R.05.04	RAPPORTI CON LE STRUTTURE INTERNE - RICAVI DA STRUTTURE INTERNE	Ricavo	4	€ 13.087.773,00
2013	A.R.05.04.010	Ricavi da strutture interne su progetti	Ricavo	5	€ 2.600.000,00
2013	A.R.05.04.020	Contributi di Ateneo per il funzionamento (ricavi) - Rapporti con le strutture	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.05.04.030	Borse di collaborazione part-time (ricavi) - Rapporti con le strutture	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.05.04.040	Contributi di Ateneo per attività strumentali alla ricerca (ricavi) - Rapporti con le strutture	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.05.04.050	Contributi di Ateneo per il funzionamento del dottorato di ricerca (ricavi) - Rapporti con le strutture	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.05.04.060	Contributi di Ateneo per la didattica (ricavi) - Rapporti con le strutture	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.05.04.070	Contributi per ricerca e attività scientifiche (ricavi) - Rapporti con le strutture	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.05.04.080	Altri contributi correnti di Ateneo (ricavi) - Rapporti con le strutture	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.05.04.090	Altri contributi di Ateneo per investimenti (ricavi) - Rapporti con le strutture	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.05.04.100	Trasferimenti per quote progetti (ricavi) - Rapporti con le strutture	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.05.04.110	Recuperi e rimborsi da strutture interne (ricavi)	Ricavo	5	€ 10.487.773,00
2013	A.R.06	VARIAZIONE LAVORI IN CORSO	Ricavo	3	€ -
2013	A.R.06.01	VARIAZIONE LAVORI IN CORSO	Ricavo	4	€ -
2013	A.R.06.01.010	Variazione Lavori in corso	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.07	INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	Ricavo	3	€ -
2013	A.R.07.01	INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	Ricavo	4	€ -
2013	A.R.07.01.010	Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.08	PROVENTI FINANZIARI	Ricavo	3	€ 1.473.873,00
2013	A.R.08.01	PROVENTI FINANZIARI	Ricavo	4	€ 1.473.873,00
2013	A.R.08.01.010	Interessi attivi su depositi	Ricavo	5	€ 2.000,00
2013	A.R.08.01.020	Mora su iscrizioni	Ricavo	5	€ 1.471.873,00
2013	A.R.08.01.030	Proventi finanziari	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.08.01.040	Utile su cambio	Ricavo	5	€ -

## BUDGET ECONOMICO ANNO 2013

Esercizio	Voce COAN	Denominazione	Tipologia voce	Livello	Importo
2013	A.R.09	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	Ricavo	3	€ -
2013	A.R.09.01	RIVALUTAZIONI DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	Ricavo	4	€ -
2013	A.R.09.01.010	Rivalutazioni di valore di attività finanziarie	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.10	PROVENTI STRAORDINARI	Ricavo	3	€ 7.744.366,00
2013	A.R.10.01	TASSE E CONTRIBUTI A SEGUITO DI VERIFICHE ISEE	Ricavo	4	€ 1.500.000,00
2013	A.R.10.01.010	Tasse e contributi a seguito di verifiche ISEE	Ricavo	5	€ 1.500.000,00
2013	A.R.10.02	PLUSVALENZE	Ricavo	4	€ -
2013	A.R.10.02.010	Plusvalenze	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.10.02.010.010	Plusvalenze	Ricavo	6	€ -
2013	A.R.10.03	SOPRAVVENIENZE ATTIVE	Ricavo	4	€ -
2013	A.R.10.03.010	Sopravvenienze attive	Ricavo	5	€ -
2013	A.R.10.04	ALTRI PROVENTI STRAORDINARI	Ricavo	4	€ 6.244.366,00
2013	A.R.10.04.030	Recupero emolumenti vari corrisposti al personale	Ricavo	5	€ 5.440.812,00
2013	A.R.10.04.040	Altri proventi straordinari	Ricavo	5	€ 803.554,00

## BUDGET ECONOMICO ANNO 2013

Esercizio	Voce COAN	Denominazione	Tipologia voce	Livello	Importo
2013	A.C	COSTI	Costo	2	€ 727.329.104,00
2013	A.C	COSTI D'ESERCIZIO	Costo	2	€ 725.844.104,00
2013	A.C.01	SOSTEGNO AGLI STUDENTI	Costo	3	€ 90.091.592,00
2013	A.C.01.01	INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI	Costo	4	€ 4.059.025,00
2013	A.C.01.01.010	Borse tesi all'estero	Costo	5	€ 352.625,00
2013	A.C.01.01.020	Altre borse	Costo	5	€ 257.200,00
2013	A.C.01.01.030	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	Costo	5	€ 2.920.000,00
2013	A.C.01.01.040	Professori Visitatori per la didattica	Costo	5	€ -
2013	A.C.01.01.050	Interventi di orientamento e tutorato	Costo	5	€ 20.000,00
2013	A.C.01.01.060	Sostegno agli studenti disabili	Costo	5	€ 73.200,00
2013	A.C.01.01.070	Altri interventi a favore degli studenti	Costo	5	€ 436.000,00
2013	A.C.01.02	BORSE DI STUDIO POST-LAUREAM	Costo	4	€ 28.149.567,00
2013	A.C.01.02.010	Borse di dottorato di ricerca	Costo	5	€ 26.603.722,00
2013	A.C.01.02.020	Borse scuole di specializzazione	Costo	5	€ 926.645,00
2013	A.C.01.02.030	Borse per corsi di perfezionamento all'estero	Costo	5	€ 619.200,00
2013	A.C.01.02.040	Altre borse di studio post-lauream	Costo	5	€ -
2013	A.C.01.03	CONTRATTI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA	Costo	4	€ 57.883.000,00
2013	A.C.01.03.010	Contratti di formazione specialistica	Costo	5	€ 57.883.000,00
2013	A.C.02	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	Costo	3	€ 1.554.464,00
2013	A.C.02.01	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	Costo	4	€ 1.010.989,00
2013	A.C.02.01.010	Iniziative sociali e culturali gestite dagli studenti	Costo	5	€ 300.000,00
2013	A.C.02.01.020	Attività sportiva degli studenti (Trasferimento al CUS e CUSI)	Costo	5	€ 710.989,00

## BUDGET ECONOMICO ANNO 2013

Esercizio	Voce COAN	Denominazione	Tipologia voce	Livello	Importo
2013	A.C.02.02	ATTIVITA' PART-TIME	Costo	4	€ 543.475,00
2013	A.C.02.02.010	Borse di collaborazione part-time	Costo	5	€ 543.475,00
2013	A.C.03	SOSTEGNO ALLA RICERCA ED ATTIVITA' EDITORIALE	Costo	3	€ 547.620,00
2013	A.C.03.01	PROFESSORI VISITATORI PER LA RICERCA	Costo	4	€ -
2013	A.C.03.01.010	Professori Visitatori per la ricerca	Costo	5	€ -
2013	A.C.03.02	DIRITTI INDUSTRIALI ED INTELLETTUALI NON CAPITALIZZABILI	Costo	4	€ 325.000,00
2013	A.C.03.02.010	Diritti industriali ed intellettuali non capitalizzabili (brevetti)	Costo	5	€ 325.000,00
2013	A.C.03.03	PUBBLICAZIONI DI ATENEO	Costo	4	€ 177.620,00
2013	A.C.03.03.010	Pubblicazioni di Ateneo	Costo	5	€ 177.620,00
2013	A.C.03.04	INIZIATIVE SCIENTIFICHE E CULTURALI	Costo	4	€ 45.000,00
2013	A.C.03.04.010	Iniziative scientifiche e culturali	Costo	5	€ 45.000,00
2013	A.C.04	PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA	Costo	3	€ 341.790.149,00
2013	A.C.04.01	PROFESSORI	Costo	4	€ 207.496.507,00
2013	A.C.04.01.010	Competenze fisse ai professori	Costo	5	€ 150.044.450,00
2013	A.C.04.01.020	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse ai professori	Costo	5	€ 56.566.759,00
2013	A.C.04.01.030	Competenze accessorie ai professori	Costo	5	€ 5.000,00
2013	A.C.04.01.040	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie ai professori	Costo	5	€ 1.635,00
2013	A.C.04.01.050	Indennità ai professori finanziate da strutture sanitarie convenzionate	Costo	5	€ 878.663,00
2013	A.C.04.01.060	Compensi ai professori per attività commerciale	Costo	5	€ -
2013	A.C.04.02	PERSONALE RICERCATORE	Costo	4	€ 124.101.068,00
2013	A.C.04.02.010	Competenze fisse al personale ricercatore a tempo indeterminato	Costo	5	€ 81.354.080,00
2013	A.C.04.02.020	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale ricercatore a tempo indeterminato	Costo	5	€ 30.670.488,00
2013	A.C.04.02.030	Competenze accessorie al personale ricercatore a tempo indeterminato	Costo	5	€ 1.175.000,00
2013	A.C.04.02.040	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie al personale ricercatore a tempo indeterminato	Costo	5	€ 384.225,00
2013	A.C.04.02.050	Indennità al personale ricercatore a tempo indeterminato finanziate da strutture sanitarie convenzionate	Costo	5	€ -



## BUDGET ECONOMICO ANNO 2013

Esercizio	Voce COAN	Denominazione	Tipologia voce	Livello	Importo
2013	A.C.04.02.060	Compensi per attività commerciale al personale ricercatore a tempo indeterminato	Costo	5	€ -
2013	A.C.04.02.070	Competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato	Costo	5	€ 7.448.915,00
2013	A.C.04.02.080	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato	Costo	5	€ 2.479.302,00
2013	A.C.04.02.090	Competenze accessorie al personale ricercatore a tempo determinato	Costo	5	€ -
2013	A.C.04.02.100	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie al personale ricercatore a tempo determinato	Costo	5	€ -
2013	A.C.04.02.110	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i ricercatori a tempo determinato	Costo	5	€ 589.058,00
2013	A.C.04.02.120	Compensi per attività commerciale al personale ricercatore a tempo determinato	Costo	5	€ -
2013	A.C.04.03	COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE	Costo	4	€ 4.100.000,00
2013	A.C.04.03.010	Assegni di Ricerca	Costo	5	€ 4.100.000,00
2013	A.C.04.03.020	Collaborazioni esterne scientifiche di tipo occasionale	Costo	5	€ -
2013	A.C.04.03.030	Collaborazioni esterne scientifiche di tipo professionale	Costo	5	€ -
2013	A.C.04.04	DOCENTI A CONTRATTO	Costo	4	€ 2.027.639,00
2013	A.C.04.04.010	Docenti a contratto	Costo	5	€ 535.000,00
2013	A.C.04.04.020	Studiosi ed Esperti stranieri o italiani residenti all'estero	Costo	5	€ 7.000,00
2013	A.C.04.04.030	Contratti di insegnamento a seguito di quiescenza	Costo	5	€ 1.485.639,00
2013	A.C.04.04.040	Contratti di insegnamento per corsi intensivi di recupero e sostegno	Costo	5	€ -
2013	A.C.04.04.050	Contratti di insegnamento per corsi a distanza, orientamento e tutorato	Costo	5	€ -
2013	A.C.04.04.060	Contratti di insegnamento per corsi di studio finanziati da Enti convenzionati	Costo	5	€ -
2013	A.C.04.05	ESPERTI LINGUISTICI	Costo	4	€ 2.674.500,00
2013	A.C.04.05.010	Esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	Costo	5	€ 2.544.500,00
2013	A.C.04.05.020	Indennità di fine servizio e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	Costo	5	€ 130.000,00

## BUDGET ECONOMICO ANNO 2013

Esercizio	Voce COAN	Denominazione	Tipologia voce	Livello	Importo
2013	A.C.04.06	ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA ED ALLA DIDATTICA	Costo	4	€ 1.315.435,00
2013	A.C.04.06.010	Collaborazioni Coordinate e Continuative	Costo	5	€ 738.397,00
2013	A.C.04.06.020	Lettori di scambio	Costo	5	€ 577.038,00
2013	A.C.04.06.030	Supplenze e affidamenti a professori e ricercatori interni	Costo	5	€ -
2013	A.C.04.06.040	Supplenze e affidamenti a professori e ricercatori esterni	Costo	5	€ -
2013	A.C.04.07	ALTRI ONERI PER PROFESSORI, RICERCATORI E PER ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA ED ALLA DIDATTICA	Costo	4	€ 75.000,00
2013	A.C.04.07.010	Indennità di missione e rimborsi spese di trasferta professori, ricercatori e collaboratori scientifici	Costo	5	€ 75.000,00
2013	A.C.04.07.020	Indennità di missione e rimborsi spese di trasferta altro personale dedicato alla ricerca ed alla didattica	Costo	5	€ -
2013	A.C.04.07.030	Altri oneri per i professori ed i ricercatori	Costo	5	€ -
2013	A.C.05	ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI	Costo	3	€ 18.500,00
2013	A.C.05.01	ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI	Costo	4	€ 18.500,00
2013	A.C.05.01.010	Acquisto materiale di consumo per laboratori	Costo	5	€ 18.500,00
2013	A.C.06	TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI	Costo	3	€ 5.588.957,00
2013	A.C.06.01	TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI	Costo	4	€ 5.588.957,00
2013	A.C.06.01.010	Trasferimenti correnti a partner di progetti coordinati	Costo	5	€ 5.588.957,00
2013	A.C.06.01.020	Trasferimenti per investimenti a partner di progetti coordinati	Costo	5	€ -
2013	A.C.07	ALTRI COSTI SPECIFICI	Costo	3	€ -
2013	A.C.07.01	ALTRI COSTI SPECIFICI	Costo	4	€ -
2013	A.C.07.01.010	Viaggi di istruzione e attività formative sul terreno	Costo	5	€ -
2013	A.C.07.01.020	Accordi e Scambi culturali	Costo	5	€ -
2013	A.C.07.01.030	Altri costi specifici	Costo	5	€ -

## BUDGET ECONOMICO ANNO 2013

Esercizio	Voce COAN	Denominazione	Tipologia voce	Livello	Importo
2013	A.C.08	PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	Costo	3	€ 174.707.770,00
2013	A.C.08.01	PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	Costo	4	€ 171.893.862,00
2013	A.C.08.01.010	Competenze fisse ai dirigenti ed al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	Costo	5	€ 111.448.323,00
2013	A.C.08.01.020	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse ai dirigenti ed al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	Costo	5	€ 42.016.018,00
2013	A.C.08.01.030	Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato dei dirigenti a tempo indeterminato	Costo	5	€ 683.025,00
2013	A.C.08.01.040	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	Costo	5	€ 223.350,00
2013	A.C.08.01.050	Fondo per il trattamento accessorio del personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	Costo	5	€ 11.768.819,00
2013	A.C.08.01.060	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	Costo	5	€ 3.848.404,00
2013	A.C.08.01.070	Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	Costo	5	€ 700.000,00
2013	A.C.08.01.080	Indennità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato finanziate da strutture sanitarie convenzionate	Costo	5	€ 62.561,00
2013	A.C.08.01.090	Direttore Generale e Dirigenti a tempo determinato	Costo	5	€ 392.220,00
2013	A.C.08.01.100	Personale Tecnico Amministrativo a tempo determinato	Costo	5	€ 751.142,00
2013	A.C.08.02	ALTRI ONERI PER IL PERSONALE	Costo	4	€ 2.813.908,00
2013	A.C.08.02.010	Formazione del personale tecnico amministrativo	Costo	5	€ 218.474,00
2013	A.C.08.02.020	Buoni pasto	Costo	5	€ 1.879.000,00
2013	A.C.08.02.030	Indennità di missione e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo e altro personale	Costo	5	€ 95.634,00
2013	A.C.08.02.040	Accertamenti sanitari a favore del personale	Costo	5	€ 600.000,00
2013	A.C.08.02.050	Altri oneri per il personale	Costo	5	€ 20.800,00
2013	A.C.09	ACQUISTO MATERIALI	Costo	3	€ 665.935,00
2013	A.C.09.01	ACQUISTO DI MATERIALI PER UFFICI E MAGAZZINO	Costo	4	€ 665.935,00
2013	A.C.09.01.010	Acquisto di materie prime, sussidiarie, di consumo	Costo	5	€ 658.490,00
2013	A.C.09.01.020	Carburanti, lubrificanti ed esercizio automezzi	Costo	5	€ 7.445,00

## BUDGET ECONOMICO ANNO 2013

Esercizio	Voce COAN	Denominazione	Tipologia voce	Livello	Importo
2013	A.C.10	ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI, MATERIALE BIBLIOGRAFICO, BANCHE DATI	Costo	3	€ 110.900,00
2013	A.C.10.01	ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI, MATERIALE BIBLIOGRAFICO	Costo	4	€ 110.900,00
2013	A.C.10.01.010	<b>Materiale bibliografico, pubblicazioni, giornali e riviste per la gestione</b>	Costo	5	€ 91.000,00
2013	A.C.10.01.020	<b>Pubblicazioni e banche dati on line</b>	Costo	5	€ 19.900,00
2013	A.C.11	ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO-GESTIONALI	Costo	3	€ 3.167.401,00
2013	A.C.11.01	COLLABORAZIONI ESTERNE	Costo	4	€ 1.553.653,00
2013	A.C.11.01.010	<b>Consulenze gestionali</b>	Costo	5	€ 313.723,00
2013	A.C.11.01.020	<b>Consulenze tecnico-informatiche</b>	Costo	5	€ -
2013	A.C.11.01.030	<b>Consulenze edili ed attività di progettazione</b>	Costo	5	€ 762.000,00
2013	A.C.11.01.040	<b>Altre prestazioni di lavoro autonomo</b>	Costo	5	€ 477.930,00
2013	A.C.11.02	PRESTAZIONI DI SERVIZI	Costo	4	€ 1.613.748,00
2013	A.C.11.02.010	<b>Prestazioni di servizi pubblicitari, di promozione e di divulgazione</b>	Costo	5	€ 165.624,00
2013	A.C.11.02.020	<b>Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali</b>	Costo	5	€ 118.000,00
2013	A.C.11.02.030	<b>Spese postali e di spedizione</b>	Costo	5	€ 138.650,00
2013	A.C.11.02.040	<b>Assicurazioni</b>	Costo	5	€ 810.000,00
2013	A.C.11.02.050	<b>Servizi per spese di rappresentanza</b>	Costo	5	€ 2.852,00
2013	A.C.11.02.060	<b>Assistenza informatica e manutenzione software</b>	Costo	5	€ 125.000,00
2013	A.C.11.02.070	<b>Spese per liti (patrocinio legale)</b>	Costo	5	€ -
2013	A.C.11.02.080	<b>Smaltimento rifiuti nocivi</b>	Costo	5	€ -
2013	A.C.11.02.090	<b>Prestazioni di servizio strumentali agli investimenti</b>	Costo	5	€ -
2013	A.C.11.02.100	<b>Altre spese per servizi</b>	Costo	5	€ 253.622,00

## BUDGET ECONOMICO ANNO 2013

Esercizio	Voce COAN	Denominazione	Tipologia voce	Livello	Importo
2013	A.C.12	COSTI PER IL GODIMENTO DI BENI DI TERZI	Costo	3	€ 2.717.464,00
2013	A.C.12.01	COSTI PER IL GODIMENTO DI BENI DI TERZI	Costo	4	€ 2.717.464,00
2013	A.C.12.01.010	Locazione beni immobili	Costo	5	€ 2.500.000,00
2013	A.C.12.01.020	Locazioni beni mobili	Costo	5	€ 67.464,00
2013	A.C.12.01.030	Noleggi e spese accessorie	Costo	5	€ 150.000,00
2013	A.C.12.01.040	Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili	Costo	5	€ -
2013	A.C.12.01.050	Licenze software	Costo	5	€ -
2013	A.C.13	ALTRI COSTI GENERALI	Costo	3	€ 84.456.169,00
2013	A.C.13.01	UTENZE E CANONI	Costo	4	€ 9.930.000,00
2013	A.C.13.01.010	Utenze e canoni per telefonia	Costo	5	€ 800.000,00
2013	A.C.13.01.020	Utenze e canoni per energia elettrica	Costo	5	€ 7.290.000,00
2013	A.C.13.01.030	Utenze e canoni per acqua	Costo	5	€ 1.250.000,00
2013	A.C.13.01.040	Utenze e canoni per gas	Costo	5	€ 590.000,00
2013	A.C.13.01.050	Altre utenze e canoni	Costo	5	€ -
2013	A.C.13.02	MANUTENZIONE ORDINARIA E GESTIONE STRUTTURE	Costo	4	€ 19.163.832,00
2013	A.C.13.02.010	Pulizia	Costo	5	€ 7.216.000,00
2013	A.C.13.02.020	Riscaldamento e condizionamento	Costo	5	€ 4.808.000,00
2013	A.C.13.02.030	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	Costo	5	€ 2.806.000,00
2013	A.C.13.02.040	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	Costo	5	€ 104.090,00
2013	A.C.13.02.050	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	Costo	5	€ -
2013	A.C.13.02.060	Manutenzione Global Service per gestione strutture	Costo	5	€ 336.142,00
2013	A.C.13.02.070	Altre spese di manutenzione ordinaria	Costo	5	€ 3.500,00
2013	A.C.13.02.080	Spese per vigilanza	Costo	5	€ 3.627.600,00
2013	A.C.13.02.090	Spese per trasporti, traslochi e facchinaggio	Costo	5	€ 262.500,00
2013	A.C.13.04	ALTRI COSTI GENERALI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALI	Costo	4	€ 3.000.674,00

## BUDGET ECONOMICO ANNO 2013

Esercizio	Voce COAN	Denominazione	Tipologia voce	Livello	Importo	
2013	A.C.13.04.010	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	Costo	5	€	1.006.349,00
2013	A.C.13.04.020	Missioni e rimborsi spese trasferta degli organi istituzionali	Costo	5	€	-
2013	A.C.13.04.030	Gettoni e indennità ai membri delle commissioni di concorso, esami e gare	Costo	5	€	1.344.000,00
2013	A.C.13.04.040	Quote associative	Costo	5	€	143.795,00
2013	A.C.13.04.050	Attività culturali istituzionali	Costo	5	€	-
2013	A.C.13.04.060	Iniziative sociali	Costo	5	€	346.182,00
2013	A.C.13.04.070	Spese Elettorali	Costo	5	€	135.348,00
2013	A.C.13.04.080	Altre spese per attività istituzionali	Costo	5	€	25.000,00
2013	A.C.13.05	RAPPORTI CON LE STRUTTURE INTERNE - COSTI PER STRUTTURE INTERNE	Costo	4	€	41.858.363,00
2013	A.C.13.05.010	Costi per strutture interne su progetti	Costo	5	€	-
2013	A.C.13.05.020	Contributi di Ateneo per il funzionamento (costi) - Rapporti con le strutture	Costo	5	€	6.035.400,00
2013	A.C.13.05.030	Borse di collaborazione part-time (costi) - Rapporti con le strutture	Costo	5	€	1.800.000,00
2013	A.C.13.05.040	Contributi di Ateneo per attività strumentali alla ricerca (costi) - Rapporti con le strutture	Costo	5	€	2.929.570,00
2013	A.C.13.05.050	Contributi di Ateneo per il funzionamento del dottorato di ricerca (costi) - Rapporti con le strutture	Costo	5	€	900.000,00
2013	A.C.13.05.060	Contributi di Ateneo per la didattica (costi) - Rapporti con le strutture	Costo	5	€	-
2013	A.C.13.05.070	Contributi per ricerca e attività scientifiche (costi) - Rapporti con le strutture	Costo	5	€	12.550.000,00
2013	A.C.13.05.080	Altri contributi correnti di Ateneo (costi) - Rapporti con le strutture	Costo	5	€	13.463.513,00
2013	A.C.13.05.090	Altri contributi di Ateneo per investimenti (costi) - Rapporti con le strutture	Costo	5	€	4.104.380,00
2013	A.C.13.05.100	Trasferimenti per quote progetti (costi) - Rapporti con le strutture	Costo	5	€	-
2013	A.C.13.05.110	Recuperi e rimborsi a strutture interne (costi)- Rapporti con le strutture	Costo	5	€	75.500,00
2013	A.C.14	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	Costo	3	€	-
2013	A.C.14.07	SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI	Costo	4	€	-
2013	A.C.14.07.010	Svalutazione delle immobilizzazioni	Costo	5	€	-
2013	A.C.15	ACCANTONAMENTO PER RISCHI ED ONERI	Costo	3	€	-
2013	A.C.15.01	ACCANTONAMENTO PER RISCHI ED ONERI	Costo	4	€	-

## BUDGET ECONOMICO ANNO 2013

Esercizio	Voce COAN	Denominazione	Tipologia voce	Livello	Importo
2013	A.C.15.01.010	Accantonamenti per perdite su crediti	Costo	5	€ -
2013	A.C.15.01.020	Accantonamenti per altri rischi e oneri	Costo	5	€ -
2013	A.C.16	ALTRI ACCANTONAMENTI	Costo	3	€ 1.670.000,00
2013	A.C.16.01	ALTRI ACCANTONAMENTI	Costo	4	€ 1.670.000,00
2013	A.C.16.01.010	Accantonamento al fondo imposte	Costo	5	€ -
2013	A.C.16.01.020	Accantonamento al fondo svalutazione titoli	Costo	5	€ -
2013	A.C.16.01.030	Accantonamento al fondo di riserva per spese impreviste	Costo	5	€ 1.500.000,00
2013	A.C.16.01.040	Accantonamento al fondo ai sensi D.Lgs. 163/06 art. 92	Costo	5	€ 170.000,00
2013	A.C.16.01.050	Accantonamento altri fondi e spese	Costo	5	€ -
2013	A.C.17	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Costo	3	€ 13.215.705,00
2013	A.C.17.01	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Costo	4	€ 13.215.705,00
2013	A.C.17.01.010	Imposte varie	Costo	5	€ 2.205.543,00
2013	A.C.17.01.020	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli	Costo	5	€ 8.466.887,00
2013	A.C.17.01.030	Altri tributi	Costo	5	€ 20.000,00
2013	A.C.17.01.040	Versamenti al Bilancio dello Stato	Costo	5	€ 2.011.275,00
2013	A.C.17.01.050	Arrotondamenti e abbuoni passivi	Costo	5	€ -
2013	A.C.17.01.060	Costi per rimborsi tasse studentesche	Costo	5	€ 500.000,00
2013	A.C.17.01.070	Sanzioni, penalità, multe	Costo	5	€ 2.000,00
2013	A.C.17.01.080	Altri oneri di gestione	Costo	5	€ 10.000,00

## BUDGET ECONOMICO ANNO 2013

Esercizio	Voce COAN	Denominazione	Tipologia voce	Livello	Importo
2013	A.C.18	ONERI FINANZIARI	Costo	3	€ 223.345,00
2013	A.C.18.01	ONERI FINANZIARI	Costo	4	€ 223.345,00
2013	A.C.18.01.010	Interessi passivi	Costo	5	€ 217.345,00
2013	A.C.18.01.020	Commissioni bancarie, intermediazioni ed altri oneri finanziari	Costo	5	€ 6.000,00
2013	A.C.18.01.030	Perdite su cambio	Costo	5	€ -
2013	A.C.19	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	Costo	3	€ -
2013	A.C.19.01	SVALUTAZIONI DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	Costo	4	€ -
2013	A.C.19.01.010	Svalutazioni di valore di attività finanziarie	Costo	5	€ -
2013	A.C.20	ONERI STRAORDINARI	Costo	3	€ 4.068.133,00
2013	A.C.20.01	ARRETRATI AL PERSONALE	Costo	4	€ 4.001.408,00
2013	A.C.20.01.010	Arretrati ai professori	Costo	5	€ -
2013	A.C.20.01.020	Contributi obbligatori a carico Ente su arretrati ai professori	Costo	5	€ -
2013	A.C.20.01.030	Arretrati al personale ricercatore a tempo indeterminato	Costo	5	€ 1.408.000,00
2013	A.C.20.01.040	Contributi obbligatori su arretrati per il personale ricercatore a tempo indeterminato	Costo	5	€ 527.808,00
2013	A.C.20.01.050	Arretrati al personale ricercatore a tempo determinato	Costo	5	€ -
2013	A.C.20.01.060	Contributi obbligatori su arretrati per il personale ricercatore a tempo determinato	Costo	5	€ -
2013	A.C.20.01.070	Arretrati agli esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	Costo	5	€ 50.000,00
2013	A.C.20.01.080	Contributi obbligatori su arretrati agli esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	Costo	5	€ 19.000,00
2013	A.C.20.01.090	Arretrati ai dirigenti a tempo indeterminato	Costo	5	€ -
2013	A.C.20.01.100	Contributi obbligatori su arretrati ai dirigenti a tempo indeterminato	Costo	5	€ -
2013	A.C.20.01.110	Arretrati al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	Costo	5	€ 70.000,00
2013	A.C.20.01.120	Contributi obbligatori su arretrati al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	Costo	5	€ 26.600,00
2013	A.C.20.01.130	Arretrati al Direttore Generale e ad ai dirigenti a tempo determinato	Costo	5	€ -
2013	A.C.20.01.140	Contributi obbligatori su arretrati al Direttore Generale e ad ai dirigenti a tempo determinato	Costo	5	€ -
2013	A.C.20.01.150	Arretrati al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	Costo	5	€ -



## BUDGET ECONOMICO ANNO 2013

Esercizio	Voce COAN	Denominazione	Tipologia voce	Livello	Importo
2013	A.C.20.01.160	Contributi obbligatori su arretrati al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	Costo	5	€ -
2013	A.C.20.01.170	Equo indennizzo per infermità ed infortuni ed indennità una tantum ai professori	Costo	5	€ -
2013	A.C.20.01.180	Equo indennizzo per infermità ed infortuni ed indennità una tantum al personale ricercatore	Costo	5	€ -
2013	A.C.20.01.190	Equo indennizzo per infermità ed infortuni ed indennità una tantum al personale tecnico amministrativo	Costo	5	€ 200.000,00
2013	A.C.20.01.200	Assicurazione INAIL Gestione per conto dello Stato	Costo	5	€ 1.700.000,00
2013	A.C.20.02	MINUSVALENZE	Costo	4	€ -
2013	A.C.20.02.010	Minusvalenze	Costo	5	€ -
2013	A.C.20.03	SOPRAVVENIENZE PASSIVE	Costo	4	€ -
2013	A.C.20.03.010	Sopravvenienze passive	Costo	5	€ -
2013	A.C.20.04	IMPOSTE RELATIVE AD ESERCIZI PRECEDENTI	Costo	4	€ -
2013	A.C.20.04.010	Imposte relative ad esercizi precedenti	Costo	5	€ -
2013	A.C.20.05	ALTRI ONERI STRAORDINARI	Costo	4	€ 66.725,00
2013	A.C.20.05.010	Altri oneri straordinari	Costo	5	€ 66.725,00
2013	A.C.21	IMPOSTE SUL REDDITO	Costo	3	€ 1.250.000,00
2013	A.C.21.01	IMPOSTE SUL REDDITO	Costo	4	€ 1.250.000,00
2013	A.C.21.01.010	IRES	Costo	5	€ 600.000,00
2013	A.C.21.01.020	IRAP attività commerciale	Costo	5	€ 650.000,00
2013	A.C.21.01.030	Altre imposte dell'esercizio	Costo	5	€ -

## BUDGET ECONOMICO ANNO 2013

Esercizio	Voce COAN	Denominazione	Tipologia voce	Livello	Importo
2013	A.A	INVESTIMENTI	Costo Pluriennale	2	€ 1.485.000,00
2013	A.A.01	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo Pluriennale	3	€ -
2013	A.A.01.01	COSTI DI IMPIANTO, DI AMPLIAMENTO E DI SVILUPPO	Costo Pluriennale	4	€ -
2013	A.A.01.01.010	Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.A.01.01.020	Migliorie su beni di terzi	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.A.01.02	DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DI INGEGNO	Costo Pluriennale	4	€ -
2013	A.A.01.02.010	Brevetti	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.A.01.02.020	Software	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.A.01.03	CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	Costo Pluriennale	4	€ -
2013	A.A.01.03.010	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.A.01.04	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO ED ACCONTI	Costo Pluriennale	4	€ -
2013	A.A.01.04.010	Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.A.01.05	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo Pluriennale	4	€ -
2013	A.A.01.05.010	Altre immobilizzazioni immateriali	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.A.02	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo Pluriennale	3	€ 1.485.000,00
2013	A.A.02.01	TERRENI E FABBRICATI	Costo Pluriennale	4	€ -
2013	A.A.02.01.010	Terreni	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.A.02.01.020	Fabbricati	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.A.02.02	IMPIANTI ED ATTREZZATURE	Costo Pluriennale	4	€ 40.000,00
2013	A.A.02.02.010	Impianti e macchinari	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.A.02.02.020	Attrezzature	Costo Pluriennale	5	€ 40.000,00
2013	A.A.02.03	ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	Costo Pluriennale	4	€ -
2013	A.A.02.03.010	Attrezzature tecnico-scientifiche	Costo Pluriennale	5	€ -

## BUDGET ECONOMICO ANNO 2013

Esercizio	Voce COAN	Denominazione	Tipologia voce	Livello	Importo
2013	A.A.02.04	PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALE	Costo Pluriennale	4	€ -
2013	A.A.02.04.010	Patrimonio librario di pregio	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.A.02.04.020	Opere d'arte e d'antiquariato	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.A.02.04.030	Materiale museale	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.A.02.05	MOBILI E ARREDI	Costo Pluriennale	4	€ 1.440.000,00
2013	A.A.02.05.010	Mobili, arredi e dotazioni di ufficio	Costo Pluriennale	5	€ 1.440.000,00
2013	A.A.02.05.020	Mobili, arredi e dotazioni di laboratorio	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.A.02.06	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO ED ACCONTI	Costo Pluriennale	4	€ -
2013	A.A.02.06.010	Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.A.02.07	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo Pluriennale	4	€ 5.000,00
2013	A.A.02.07.010	Automezzi ed altri mezzi di locomozione	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.A.02.07.020	Altre immobilizzazioni materiali	Costo Pluriennale	5	€ 5.000,00
2013	A.A.03	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo Pluriennale	3	€ -
2013	A.A.03.01	PARTECIPAZIONI	Costo Pluriennale	4	€ -
2013	A.A.03.01.010	Partecipazioni	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.A.03.02	FINANZIAMENTI ATTIVI ED ALTRI CREDITI IMMOBILIZZATI	Costo Pluriennale	4	€ -
2013	A.A.03.02.010	Finanziamenti attivi ed altri crediti immobilizzati	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.C.13.03	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Costo	4	€ 10.503.300,00
2013	A.C.13.03.010	Manutenzione straordinaria su immobilizzazioni materiali	Costo	5	€ 8.410.800,00
2013	A.C.13.03.020	Interventi per la sicurezza e l'energia	Costo	5	€ 1.207.500,00
2013	A.C.13.03.030	Costruzione, ricostruzione e trasformazioni di fabbricati ed impianti	Costo	5	€ 885.000,00
2013	A.C.13.03.040	Manutenzione straordinaria su immobilizzazioni immateriali	Costo	5	€ -

## BUDGET ECONOMICO ANNO 2013

Esercizio	Voce COAN	Denominazione	Tipologia voce	Livello	Importo
2013	A.P	PROGETTI	Costo	2	€ -
2013	A.P.01	PROGETTI DI RICERCA	Costo	3	€ -
2013	A.P.01.01	PROGETTI DI RICERCA MIUR	Costo	4	€ -
2013	A.P.01.01.010	Progetti di Ricerca MIUR	Costo	5	
2013	A.P.01.02	PROGETTI DI RICERCA FINANZIATI IN MODO ESCLUSIVO DALL' ATENEO	Costo	4	€ -
2013	A.P.01.02.010	Progetti di Ricerca finanziati in modo esclusivo dall' Ateneo	Costo	5	
2013	A.P.01.03	PROGETTI DI RICERCA ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	Costo	4	€ -
2013	A.P.01.03.010	Progetti di ricerca altre Amministrazioni Centrali	Costo	5	
2013	A.P.01.04	PROGETTI DI RICERCA ALTRE P.A.	Costo	4	€ -
2013	A.P.01.04.010	Progetti di ricerca altre P.A.	Costo	5	
2013	A.P.01.05	PROGETTI DI RICERCA ENTI TERRITORIALI	Costo	4	€ -
2013	A.P.01.05.010	Progetti di ricerca altre Enti Territoriali	Costo	5	
2013	A.P.01.06	PROGETTI DI RICERCA ORGANISMI PUBBLICI INTERNAZIONALI	Costo	4	€ -
2013	A.P.01.06.010	Progetti di ricerca Organismi pubblici internazionali	Costo	5	
2013	A.P.01.07	PROGETTI EUROPEI DEI PROGRAMMI QUADRO	Costo	4	€ -
2013	A.P.01.07.010	Progetti Europei del 6° Programma Quadro	Costo	5	
2013	A.P.01.07.020	Progetti Europei del 7° Programma Quadro	Costo	5	
2013	A.P.01.08	ALTRI PROGRAMMI DI RICERCA EUROPEI	Costo	4	€ -
2013	A.P.01.08.010	Altri Programmi di ricerca Europei	Costo	5	
2013	A.P.01.09	PROGETTI DI RICERCA ENTI PRIVATI NAZIONALI	Costo	4	€ -
2013	A.P.01.09.010	Progetti di ricerca Enti Privati Nazionali	Costo	5	
2013	A.P.01.10	PROGETTI DI RICERCA ENTI PRIVATI ESTERI	Costo	4	€ -
2013	A.P.01.10.010	Progetti di ricerca Enti Privati Esteri	Costo	5	

## BUDGET ECONOMICO ANNO 2013

Esercizio	Voce COAN	Denominazione	Tipologia voce	Livello	Importo
2013	A.P.01.11	PROGETTI DI RICERCA COMMISSIONATI	Costo	4	€ -
2013	A.P.01.11.010	Progetti di ricerca commissionati	Costo	5	
2013	A.P.01.12	ALTRI PROGETTI DI RICERCA	Costo	4	€ -
2013	A.P.01.12.010	Altri Progetti di Ricerca	Costo	5	

# BUDGET SINTETICO ANNO 2013

<b>PROVENTI PROPRI</b>	<b>€ 107.399.204,00</b>
PROVENTI PER LA DIDATTICA	€ 106.391.204,00
PROVENTI PER RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	€ -
PROVENTI PER RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI	€ 1.008.000,00
<b>CONTRIBUTI CORRENTI E PER INVESTIMENTI</b>	<b>€ 569.838.917,00</b>
CONTRIBUTI CORRENTI DA MIUR, ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI E ALTRE P.A.	€ 565.126.746,00
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA MIUR, ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI E ALTRE P.A.	€ 800.000,00
CONTRATTI/CONVENZIONI/ACCORDI-PROGRAMMA	€ 3.912.171,00
CONTRIBUTI CORRENTI ENTI LOCALI	€ -
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI ENTI LOCALI	€ -
CONTRIBUTI CORRENTI UNIONE EUROPEA ED ORGANISMI INTERNAZIONALI	€ -
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI UNIONE EUROPEA ED ORGANISMI INTERNAZIONALI	€ -
CONTRIBUTI CORRENTI DA ENTI VARI E PRIVATI	€ -
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ENTI VARI E PRIVATI	€ -
CONTRIBUTI CORRENTI DA ALTRI SOGGETTI	€ -
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI SOGGETTI	€ -
<b>TOTALE PROVENTI GESTIONE CARATTERISTICA</b>	<b>€ 677.238.121,00</b>
<b>ALTRI PROVENTI</b>	<b>€ 22.305.405,00</b>
VARIAZIONE LAVORI IN CORSO	€ -
VARIAZIONE LAVORI IN CORSO	€ -
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	€ -
<b>PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>€ 1.473.873,00</b>
RIVALUTAZIONI DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€ -
<b>PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>€ 7.744.366,00</b>

# BUDGET SINTETICO ANNO 2013

<b>COSTI SPECIFICI</b>	<b>€ 439.591.282,00</b>
SOSTEGNO AGLI STUDENTI	€ 90.091.592,00
INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	€ 1.554.464,00
SOSTEGNO ALLA RICERCA ED ATTIVITA' EDITORIALE	€ 547.620,00
PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA	€ 341.790.149,00
PROFESSORI	€ 207.496.507,00
PERSONALE RICERCATORE	€ 124.101.068,00
COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE	€ 4.100.000,00
DOCENTI A CONTRATTO	€ 2.027.639,00
ESPERTI LINGUISTICI	€ 2.674.500,00
ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA ED ALLA DIDATTICA	€ 1.315.435,00
ALTRI ONERI PER PROFESSORI, RICERCATORI E PER ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA ED ALLA DIDATTICA	€ 75.000,00
ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI	€ 18.500,00
TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI	€ 5.588.957,00
ALTRI COSTI SPECIFICI	€ -
<b>COSTI GENERALI</b>	<b>€ 275.749.522,00</b>
PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	€ 171.893.862,00
ALTRI ONERI PER IL PERSONALE	€ 2.813.908,00
ACQUISTO MATERIALI	€ 665.935,00
ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI, MATERIALE BIBLIOGRAFICO, BANCHE DATI	€ 110.900,00
ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO-GESTIONALI	€ 3.167.401,00
COSTI PER IL GODIMENTO DI BENI DI TERZI	€ 2.717.464,00
ALTRI COSTI GENERALI	€ 73.952.869,00
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	€ -
ACCANTONAMENTO PER RISCHI ED ONERI	€ -
ALTRI ACCANTONAMENTI	€ 1.670.000,00
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	€ 13.215.705,00
ONERI FINANZIARI	€ 223.345,00
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€ -
ONERI STRAORDINARI	€ 4.068.133,00
IMPOSTE SUL REDDITO	€ 1.250.000,00

# BUDGET SINTETICO ANNO 2013

INVESTIMENTI	€ 1.485.000,00
MANUTENZIONE STRAORDINARIA	€ 10.503.300,00
PROGETTI	€ -
<b>DISEQUILIBRIO ECONOMICO</b>	<b>€ 18.567.339,00</b>



# BUDGET DEGLI INVESTIMENTI ANNO 2013

Esercizio	Voce COAN	Denominazione	Tipologia voce	Livello	Importo
<b>2013</b>	<b>A.A</b>	<b>INVESTIMENTI</b>	<b>Costo Pluriennale</b>	<b>2</b>	<b>€ 11.063.300,00</b>
2013	A.A.01	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo Pluriennale	3	€ -
2013	A.A.01.01	COSTI DI IMPIANTO, DI AMPLIAMENTO E DI SVILUPPO	Costo Pluriennale	4	€ -
2013	A.A.01.01.010	Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.A.01.01.020	Migliorie su beni di terzi	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.A.01.02	DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DI INGEGNO	Costo Pluriennale	4	€ -
2013	A.A.01.02.010	Brevetti	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.A.01.02.020	Software	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.A.01.03	CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	Costo Pluriennale	4	€ -
2013	A.A.01.03.010	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.A.01.04	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO ED ACCONTI	Costo Pluriennale	4	€ -
2013	A.A.01.04.010	Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.A.01.05	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo Pluriennale	4	€ -
2013	A.A.01.05.010	Altre immobilizzazioni immateriali	Costo Pluriennale	5	€ -
<b>2013</b>	<b>A.A.02</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>Costo Pluriennale</b>	<b>3</b>	<b>€ 1.445.000,00</b>
2013	A.A.02.01	TERRENI E FABBRICATI	Costo Pluriennale	4	€ -
2013	A.A.02.01.010	Terreni	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.A.02.01.020	Fabbricati	Costo Pluriennale	5	€ -

# BUDGET DEGLI INVESTIMENTI ANNO 2013

Esercizio	Voce COAN	Denominazione	Tipologia voce	Livello	Importo
2013	A.A.02.02	IMPIANTI ED ATTREZZATURE	Costo Pluriennale	4	€ -
2013	A.A.02.02.010	Impianti e macchinari	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.A.02.02.020	Attrezzature	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.A.02.03	ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	Costo Pluriennale	4	€ -
2013	A.A.02.03.010	Attrezzature tecnico-scientifiche	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.A.02.04	PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALE	Costo Pluriennale	4	€ -
2013	A.A.02.04.010	Patrimonio librario di pregio	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.A.02.04.020	Opere d'arte e d'antiquariato	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.A.02.04.030	Materiale museale	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.A.02.05	MOBILI E ARREDI	Costo Pluriennale	4	€ 1.440.000,00
2013	A.A.02.05.010	Mobili, arredi e dotazioni di ufficio	Costo Pluriennale	5	€ 1.440.000,00
2013	A.A.02.05.020	Mobili, arredi e dotazioni di laboratorio	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.A.02.06	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO ED ACCONTI	Costo Pluriennale	4	€ -
2013	A.A.02.06.010	Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.A.02.07	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo Pluriennale	4	€ 5.000,00
2013	A.A.02.07.010	Automezzi ed altri mezzi di locomozione	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.A.02.07.020	Altre immobilizzazioni materiali	Costo Pluriennale	5	€ 5.000,00
2013	A.A.03	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo Pluriennale	3	€ -

# BUDGET DEGLI INVESTIMENTI ANNO 2013

Esercizio	Voce COAN	Denominazione	Tipologia voce	Livello	Importo
2013	A.A.03.01	PARTECIPAZIONI	Costo Pluriennale	4	€ -
2013	A.A.03.01.010	Partecipazioni	Costo Pluriennale	5	€ -
2013	A.A.03.02	FINANZIAMENTI ATTIVI ED ALTRI CREDITI IMMOBILIZZATI	Costo Pluriennale	4	€ -
2013	A.A.03.02.010	Finanziamenti attivi ed altri crediti immobilizzati	Costo Pluriennale	5	€ -
<b>2013</b>	<b>A.C.13.03</b>	<b>MANUTENZIONE STRAORDINARIA</b>	<b>Costo</b>	<b>4</b>	<b>€ 9.618.300,00</b>
2013	A.C.13.03.010	Manutenzione straordinaria su immobilizzazioni materiali	Costo	5	€ 8.410.800,00
2013	A.C.13.03.020	Interventi per la sicurezza e l'energia	Costo	5	€ 1.207.500,00
2013	A.C.13.03.030	Costruzione, ricostruzione e trasformazioni di fabbricati ed impianti	Costo	5	€ -
2013	A.C.13.03.040	Manutenzione straordinaria su immobilizzazioni immateriali	Costo	5	€ -

# RAFFRONTO BILANCIO/BUDGET 2013

Descrizione	Previsione Finanziaria	Descrizione	Budget Economico
<b>Totale entrate</b>	900.086.344,00	<b>Totale ricavi</b>	€ 708.761.765,00
<b>Totale uscite</b>	919.606.993,00	<b>Totale costi</b>	€ 727.329.104,00
<b>Disavanzo</b>	-19.520.649,00	<b>Disequilibrio</b>	-€ 18.567.339,00
		<b>Poste in entrata di natura finanziaria</b>	
		IVA	€ 5.214.579,00
		Partite di giro (AV)	€ 186.110.000,00
		<b>Poste in uscita di natura finanziaria</b>	
		IVA	€ 5.040.720,00
		Partite di giro (AQ)	€ 186.110.000,00
		Rimborso debiti pluriennali (AD)	€ 1.127.169,00
			-€ 19.520.649,00