



SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

Consiglio di
Amministrazione

Seduta del

5 MAR. 2013

Nell'anno **duemilatredici**, addì **5 marzo** alle ore **15.30**, presso l'Aula degli Organi Collegiali, si è riunito il Consiglio di Amministrazione, convocato con note rettorali prot. n. 0012961 del 28.02.2013, per l'esame e la discussione degli argomenti iscritti al seguente ordine del giorno:

..... **O M I S S I S**

Sono presenti: il **rettore**, prof. Luigi Frati; il **prorettore**, prof. Francesco Avallone; i consiglieri: dott.ssa Francesca Pasinelli, prof. Aldo Laganà, prof. Giorgio Graziani, prof. Alberto Sobrero, prof. Maurizio Saponara (entra alle ore 15.53), prof. Antonio Mussino, prof. Maurizio Barbieri, prof.ssa Roberta Calvano, prof. Marco Merafina, prof. Marco Biffoni, sig. Marco Cavallo, dott. Roberto Ligia, sig. Sandro Mauceri (entra alle ore 16.34), sig.ra Paola De Nigris Urbani, dott. Pietro Lucchetti (entra alle ore 16.23), dott. Paolo Maniglio, dott. Massimiliano Rizzo (entra alle ore 15.54), sig. Giuseppe Romano, sig. Alberto Senatore; il **direttore generale**, Carlo Musto D'Amore, che assume le funzioni di segretario.

Il **presidente**, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara l'adunanza validamente costituita e apre la seduta.

..... **O M I S S I S**

D. 43/13

Relaz. int.

10/11

Om



5 MAR. 2013

PARTECIPAZIONE DI SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA A RETI ED ASSOCIAZIONI INTERNAZIONALI: RINNOVI, NUOVE ADESIONI E PROPOSTA RECESSI.

Il Presidente sottopone al Consiglio di Amministrazione la relazione predisposta dall'Area per l'Internazionalizzazione concernente la verifica e l'aggiornamento delle attività e delle collaborazioni intraprese dalla Sapienza nell'ambito delle adesioni con i seguenti enti, gruppi di lavoro e associazioni interuniversitarie internazionali: EUA (European University Association), EUA -CDE (*European University Association - Council for Doctoral Education*), IAU (*International Association of Universities*), OECD LEED, UNICA (*Network of Universities from the Capitals of Europe*), Santander Group, APRE (Agenzia per la promozione della Ricerca Europea), UNIMED, UNITALIA.

Con delibera n. 72/12 del Consiglio di amministrazione del 3 aprile 2012 e n. 229/12 del Senato Accademico del 26 aprile 2012 era stato dato mandato all'allora Ripartizione IX Relazioni internazionali di effettuare una ricognizione sullo stato delle collaborazioni in atto anche per l'anno 2012, individuando e ove necessario, e proponendo agli Organi Collegiali eventuali proposte di recesso entro i termini statutarî previsti da ogni organismo.

L'Area per l'internazionalizzazione, in conseguenza del mandato ricevuto, ha provveduto ad effettuare le verifiche richieste, che vengono di seguito esposte per ciascuna rete o associazione.

Si indicano pertanto di seguito, in ordine:

- le proposte di rinnovo;
- le proposte di recesso;
- le proposte di nuove adesioni.

RINNOVI

EUA (European University Association)

L'associazione, che riunisce le conferenze dei Rettori ed i Rettori della maggior parte delle Università europee, è nata a seguito della trasformazione della Conferenza dei Rettori Europei, cui La Sapienza ha aderito con delibera del Consiglio di Amministrazione del 9 maggio 1996.

PERVENUTO IL
28 FEB. 2013



Consiglio di
Amministrazione

Seduta del

5 MAR. 2013

Dal 2001 ad oggi Sapienza ha partecipato attivamente ad alcune assemblee nonché a diversi gruppi di lavoro, in particolare sulla *quality assurance*.

Dal 14 maggio 2008, Sapienza ha inoltre aderito, con lettera al CDE (*Council for Doctoral Education*), nuovo gruppo di lavoro finalizzato a un confronto europeo sui temi collegati al Dottorato. I rappresentanti allora designati per La Sapienza sono i professori: Salvatore Aglioti, Antonello Folco Biagini, Roberto Baldoni, Annamaria De Rosa, Cristiano Violani.

Nel mese di aprile, nell'Assemblea che si terrà a Ghent, sono previste le elezioni per il rinnovo delle cariche direttive dell'associazione.

Il rappresentante italiano uscente è il prof. Giuseppe Silvestri, già Rettore dell'Università di Palermo. Per il prossimo biennio la CRUI ha candidato il prof. Stefano Paleari, Rettore dell'Università di Bergamo.

In novembre si svolgerà il consueto Forum sulla Qualità occasione di confronto annuale sui temi della *quality assurance*.

Per l'anno 2013 la quota annuale dell'EUA ammonta a Euro 4.103,00 mentre quella per l'EUA - CDE ammonta a Euro 1.232,00; entrambe graveranno sul conto A.C. 13.04.040 - Quote associative.

UNICA (Network of the Universities of the Capitals of Europe)

Sapienza Università di Roma aderisce a questa rete, che riunisce 43 Università delle capitali europee, fin dal 1992, così come approvato dalla delibera del Senato accademico del 17 gennaio 1992.

Oltre all'Assemblea dei Rettori e al gruppo di lavoro degli uffici relazioni internazionali, la rete organizza i propri lavori tramite gruppi su varie tematiche di interesse universitario, quali ad esempio: *Education, Internationalization and Mobility, Mission and link with Society, Policy and Strategy, Research and Development*.

Nell'ambito di questi focus, i temi attualmente oggetto di confronto sono: gestione della ricerca europea, *green universities*, formazione dottorale, *open access*, comunicazione universitaria, ecc.

In allegato in visione è fornita la "*participation chart*" alle attività di UNICA da parte di Sapienza Università di Roma dal 2007 al 2012.

Nel 2011 il prof. Luciano Saso, delegato per la Promozione della mobilità internazionale dei docenti e degli studenti, è stato eletto dall'Assemblea all'unanimità membro del Comitato Direttivo, consentendo alla Sapienza di offrire il proprio contributo in modo concreto nella gestione e programmazione delle attività della Rete.



SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

Consiglio di
Amministrazione

Seduta del

5 MAR. 2013

La partecipazione della Sapienza alla rete ha consentito, in questi anni, di fruire di un importante partenariato utile per la partecipazione della Sapienza a bandi comunitari per l'acquisizione di importanti finanziamenti, tra cui il progetto *Erasmus Mundus ACE* approvato a luglio 2012 ed ora in corso.

Nel corso del 2012 sono state inoltre poste le basi, su iniziativa di Sapienza Università di Roma, per la creazione di un importante gruppo di lavoro per rilanciare la cooperazione tra le Università delle città capitali della regione mediterranea il cui insediamento si è tenuto a Roma il 19 marzo 2012, ed i cui lavori proseguiranno, nel corso dell'Assemblea generale della rete UNICA che sarà ospitata dalla Sapienza, in collaborazione con le Università di Tor Vergata e RomaTre, dal 7 al 9 novembre 2013.

Altra attività di rilievo organizzata dalla Rete è costituita dalla Conferenza europea degli Studenti ospitata nel 2010 dalla Sapienza e nel 2012 da Oslo.

Per l'anno 2013 la quota annuale ammonta a Euro 5.500,00 che graverà sul conto A.C. 13.04.040 – Quote associative.

SANTANDER GROUP

Santander Group è una rete di università europee, fondata nel 1992, che comprende circa 40 membri di 16 paesi. I membri cooperano al rafforzamento del proprio potenziale individuale al fine di creare canali privilegiati di informazione e scambio nei settori dello scambio accademico, della ricerca e della *governance*.

L'adesione della Sapienza a *Santander Group* è stata approvata dagli Organi Collegiali con delibere rispettivamente del Senato accademico in data 21 settembre 2010 e del Consiglio di amministrazione in data 28 settembre 2010.

Le attività della Rete si articolano in gruppi di lavoro la cui attività è proseguita per l'anno 2012 tra cui si segnalano : a) l'implementazione del processo di Bologna, b) la promozione dei dottorati internazionali, c) la promozione e ottimizzazione delle opportunità di finanziamento nella ricerca, d) la collaborazione con partner dell'America Latina su progetti congiunti di mobilità e ricerca.

Sono state organizzate periodiche riunioni tra i partner per condividere proposte e per formare partenariati per la presentazione di proposte progettuali nell'ambito di programmi comunitari e internazionali.

Con partner della rete SANTANDER, infatti, Sapienza ha partecipato a diversi progetti Erasmus Mundus ed Erasmus, quali EGRACONS, coordinato dall'Università di Ghent.

Università degli Studi di Roma "La Sapienza"

Mod 1003



Consiglio di
Amministrazione

Seduta del

Partecipano ai lavori del *network*, in rappresentanza della Sapienza, il prof. Luciano Saso, Delegato per la Mobilità internazionale, e la dott.ssa Mattea Capelli per l'Area per l'Internazionalizzazione

Per l'anno 2013 la quota annuale ammonta a Euro 3510,00 che graverà sul conto A.C. 13.04.040 – Quote associative.

APRE (Agenzia per la promozione della ricerca europea)

APRE è un'associazione senza fini di lucro, con sede a Roma, cui aderiscono oltre cento tra istituzioni di ricerca e Università italiane, nonché associazioni del mondo dell'industria e della finanza.

La missione istituzionale dell'APRE, così come evidenziata nell'articolo 3 dello Statuto, è di sostenere la partecipazione italiana ai programmi di ricerca internazionale promossi dalla Commissione Europea.

Si ritiene opportuno segnalare che nel 2012 Sapienza Università di Roma è entrata a far parte del Consiglio Direttivo e che nel corso dell'anno sono state organizzate numerose giornate informative alla Sapienza sulla promozione e partecipazione ai programmi di ricerca e sviluppo europei.

Per l'anno 2013 la quota annuale ammonta a Euro 6.351,00 che graverà sul conto A.C. 13.04.040 – Quote associative.

UNITALIA

In data 15 maggio 2012 il Senato accademico con delibera n. 247/12 e in data 22 maggio 2012 il Consiglio di Amministrazione con delibera n.110/12 hanno approvato le modifiche della convenzione con cui in data 14 giugno 2011 La Sapienza aveva aderito a UNITALIA.

Nel corso del secondo semestre del 2012, si è riunito il Consiglio Direttivo di UNITALIA che ha messo a punto un'azione coordinata di promozione del sistema formativo e di ricerca delle Università all'estero, in particolare assicurando la partecipazione, in collaborazione con il Ministero degli Affari Esteri, a Fiere internazionali dell'Istruzione Superiore di interesse strategico per l'attrazione di studenti internazionali e ricercatori stranieri.

Per l'anno 2013 la quota annuale ammonta a Euro 1.500,00 che graverà sul conto A.C. 13.04.040 – Quote associative.



5 MAR. 2013

UNIMED (Unione delle Università del Mediterraneo)

La costituzione dell'UNIMED fu una proposta avanzata agli inizi degli anni '90 da parte della Sapienza, al fine di realizzare processi di integrazione delle realtà esistenti nelle zone del Mediterraneo nella prospettiva di una Europa Unita e di un incontro Est/Ovest. La proposta di costituzione fu quindi approvata con le delibere del S.A. del 27 ottobre 1990 e del 10 giugno 1991.

Ad ottobre 2011, a conclusione del contenzioso in sospeso così come disposto dal Consiglio di Amministrazione con deliberazione n.30/12, è stato dato seguito, con nota del Magnifico Rettore n. 77372 del 29 novembre 2011, alla riadesione della Sapienza alla rete, così come già deliberato dal Senato Accademico con deliberazione n. 78 del 26 gennaio 2010.

Nel 2012 la prof.ssa Isabella Camera d'Afflitto è stata nominata, con provvedimento rettorale, rappresentante della Sapienza e delegata per i programmi e le attività di UNIMED.

La Sapienza sta quindi riprendendo la partecipazione alle attività della rete; proposte progettuali anche nel quadro dei programmi comunitari Tempus, Meda 2013, ENPI ed altri.

Per l'anno 2013 la quota annuale ammonta a Euro 3.000,00 che graverà sul conto A.C. 13.04.040 – Quote associative.

IAU (International Association of Universities)

La *International Association of Universities* (IAU), cui La Sapienza ha aderito fin dal 2003 è un'associazione internazionale promossa dall'UNESCO, che riunisce 650 Istituzioni universitarie del mondo, per la promozione della ricerca e della didattica nell'ambito dell'internazionalizzazione del sistema universitario.

Obiettivo principale dell'associazione è riunire, sotto l'egida dell'UNESCO, Università e Istituzioni di ricerca e di insegnamento in un forum globale per lo sviluppo delle competenze e la promozione del sistema formativo nella comunità internazionale, con particolare riguardo ai partenariati e alle strategie per la didattica e la ricerca con le istituzioni di Paesi emergenti e in via di sviluppo.

Da qualche anno non si registrano presenze istituzionali alle attività dell'Associazione, mentre per l'anno 2013 si prevede la partecipazione della Sapienza al *LEADER Programme* che prevede l'acquisizione di finanziamenti volti a favorire visite di scambio e azioni formative congiunte



5 MAR. 2013

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA
Area per l'Internazionalizzazione
Il Rettore
Dott.ssa Antonella Cammisa

nell'ambito di programmi e strategie di rafforzamento delle capacità di ricerca con Istituzioni universitarie dei Paesi in via di sviluppo, sulla base della richiesta presentata da un dottorando palestinese già studente della Sapienza.

Per l'anno 2013 la quota annuale ammonta a Euro 2.600,00 che graverà sul conto A.C. 13.04.040 – Quote associative.

RECESSI

OECD LEED

Il gruppo di lavoro di cui trattasi è un programma di azione cooperativa che individua, analizza e diffonde innovazioni nel campo dello sviluppo economico e sociale.

L'adesione a tale gruppo di lavoro è stata approvata formalmente dal Senato accademico e dal Consiglio di Amministrazione rispettivamente nelle riunioni del 21 settembre 2010 e del 20 luglio 2010. Il Consiglio di Amministrazione si è ulteriormente espresso in data 20 dicembre 2011 per l'autorizzazione al pagamento della quota di partecipazione che aveva subito un aumento di 250,00 Euro rispetto all'importo inizialmente richiesto.

Referenti istituzionali per l'Università La Sapienza erano stati individuati, con comunicazione del Rettore del 7 ottobre 2010, i professori Roberto Pasca di Magliano, attualmente Delegato del Rettore per i rapporti con gli organismi internazionali e Antonello Folco Biagini, Prorettore alla Cooperazione e Relazioni internazionali.

Il prof. Pasca di Magliano ha inviato un resoconto, parte integrante della presente relazione e la cui valutazione è rimandata a codesto Consesso, in cui si presentano le attività fin qui conseguite, e che hanno essenzialmente riguardato l'organizzazione di convegni, gruppi di lavoro tra docenti esperti sui temi delle PMI, dello sviluppo locale e dell'innovazione, nonché attività di scambio di giovani ricercatori.

Tutto ciò premesso, in considerazione dell'elevato costo della quota di partecipazione della Sapienza pari a Euro 10.750,00 annuali e del quadro di riferimento delle attività poste in essere che possono pertanto proseguire autonomamente, se ne propone la disdetta e si chiede a codesto Consesso di autorizzare il Rettore alla sottoscrizione e all'invio della lettera parte integrante della presente relazione.



5 MAR. 2013

Programma di mobilità internazionale PEACE (UNESCO).

Nel 2008 il Senato accademico, con delibera del 17 giugno, ha approvato l'adesione di Sapienza Università di Roma al programma di mobilità internazionale PEACE dell'UNESCO (*Palestinian European Academic Cooperation in Education*) per favorire azioni di cooperazione e mobilità accademica per studenti laureati e dottorandi delle Università palestinesi.

E' opportuno sottolineare che La Sapienza intrattiene da tempo numerosi ed intensi rapporti diretti con Università del Mediterraneo e della Palestina in particolare, grazie al contributo scientifico di numerosi docenti e significativi progetti di ricerca e/o didattica, sulla base di accordi di collaborazione bilaterali o multilaterali.

Pertanto, visti i rapporti già consolidati a livello bilaterale che tramite l'adesione ai partenariati *Erasmus Mundus*, se ne propone il recesso mediante l'invio di una lettera formale entro il primo semestre del 2013 e con effetto a valere dal 2014.

NUOVE ADESIONI

Il Presidente informa che è pervenuta la richiesta di adesione – a titolo totalmente gratuito - al *Consortium des Universités Euro-Mediterranennes "Tethys"*, nato nel 2000 nell'ambito delle attività dell'Università Aix Marseille con lo scopo di incentivare e ulteriormente sviluppare la collaborazione tra le Università del Mediterraneo mediante la partecipazione a progetti europei ed internazionali.

Del Consortium, la cui natura giuridica è di associazione con durata illimitata definita mediante un accordo quadro di cooperazione universitaria, fanno parte più di 35 Università partner, tra cui Algeria, Egitto, Francia, Italia, Libano, Marocco.

Obiettivi principali sono la promozione della mobilità di studenti, docenti e giovani ricercatori nell'area di riferimento, il collegamento tra gruppi di ricerca e laboratori prestigiosi, la partecipazione a progetti di didattica e ricerca internazionale di comune interesse (ambiente, sviluppo sostenibile, energie rinnovabili, beni culturali, ICT, le scuole di dottorato, innovazione e trasferimento tecnologico) per la presentazione di proposte progettuali nell'ambito dei più importanti programmi comunitari ed internazionali di formazione, ricerca, mobilità (*Europeaid, Tempus, INCO-Net, Erasmus Mundus*, VII Programma Quadro ed altri).



Consiglio di
Amministrazione

Seduta del

5 MAR. 2013

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA
Area di Ricerca e Organizzazione
R.D. 10/03/2013
Ded. Area Anticorona Comunità

aw

Valutata positivamente l'importanza strategica di istituire una nuova collaborazione con un'associazione di rilevante prestigio in ambito europeo ed internazionale in un'area considerata di preminente interesse per l'Università e considerata la totale gratuità della partecipazione, se ne propone la formale adesione, dando mandato al Rettore di dare seguito agli adempimenti necessari.

Tutto ciò premesso, considerata la rilevanza della collaborazione della Sapienza con reti e associazioni internazionali in sede di definizione delle politiche di indirizzo e di posizionamento strategico della Sapienza in ambito internazionale, si chiede a codesto Consesso di:

- approvare i seguenti criteri generali di adesione o di rinnovo della collaborazione con enti, reti interuniversitarie o organismi internazionali proposti dall'Area per l'Internazionalizzazione:
 - a) la sussistenza di rapporti di collaborazione a livello istituzionale direttamente collegati alle strategie di internazionalizzazione dell'Università;
 - b) il conseguimento di benefici per l'Università in termini di acquisizione e partecipazione a partenariati in aree e ambiti ritenuti di interesse strategico;
 - c) l'interesse e la partecipazione attiva a gruppi di lavoro da parte di docenti, personale tecnico amministrativo e studenti su indicazione del Rettore e del Direttore generale su proposta dell'Area per l'Internazionalizzazione.
 - d) la congruità della quota di adesione rispetto agli obiettivi proposti.
- confermare l'adesione per il prossimo triennio (2013 – 2015) alle seguenti reti o associazioni:
 - UNICA;
 - EUA;
 - EUA CDE;
 - SANTANDER;
 - APRE;
 - UNIMED;
 - IAU;
 - UNITALIA.

quest'ultima fino alla data della scadenza della convenzione, ovvero 31.12.2014.



- 5 MAR. 2013

La spesa complessiva per l'anno 2013, per un importo di Euro 27.796,00 trova copertura sul conto A.C. A.C.13.04.040. - Quote associative – esercizio 2013.

Il pagamento delle relative quote di adesione, tenuto conto che le stesse potrebbero subire degli aumenti in misura prevedibilmente non superiore al 10% degli attuali importi, verrà disposto annualmente con provvedimento a far valere sul conto A.C.13.04.040. - Quote associative;

- recedere, dando mandato al Rettore di dare seguito a tutti gli adempimenti necessari e consequenziali, dalle seguenti reti, gruppi di lavoro ed associazioni internazionali:
 - a) gruppo di lavoro OECD – LEED, a partire dall'anno 2013, in considerazione dell'elevato costo della quota di Euro 10.750,00 e della non sostenibilità della collaborazione;
 - b) programma PEACE UNESCO cui adesione prevede il pagamento di una quota di Euro 1.000,00 - a partire dall'anno 2013, in ragione di una affievolita partecipazione dell'Università alle sue attività;
- approvare l'adesione, a titolo gratuito, di Sapienza Università di Roma al *Consortium Tethys*, presso l'Università Aix Marseille, per rafforzare la cooperazione universitaria nell'area del Mediterraneo, dando mandato al Rettore di dare seguito a tutti gli adempimenti necessari e consequenziali;
- invitare ad una prossima riunione del Senato Accademico il prof. Luciano Saso, delegato per la Promozione della mobilità internazionale dei docenti e degli studenti e la prof.ssa Isabella Camera d'Afflitto, delegato per le relazioni con le Università dei Paesi del Mediterraneo e quelli di lingua araba a riferire sulle attività svolte e da svolgere nell'ambito delle Reti di cui sono referenti.

Il Senato Accademico ha espresso parere favorevole nella seduta del 26 febbraio 2013.



SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

Consiglio di
Amministrazione

Seduta del

- 5 MAR. 2013

Allegati parte integrante:

- lettera di disdetta partecipazione Sapienza al gruppo OECD LEED;
- relazione prof. Roberto Pasca di Magliano sulle attività del gruppo OECD LEED;
- statuto associativo rete Tethys;
- lettera di adesione alla rete Tethys.

Allegati in visione:

- delibera n. 72/12 del Consiglio di Amministrazione del 3 aprile 2012;
- delibera n. 229/12 del Senato Accademico del 26 aprile 2012.

Consiglio di Amministrazione
Area per l'Interazione con il Territorio
R. Diritto
Dott.ssa Antonella Carrisi



..... O M I S S I S

Consiglio di
Amministrazione

Seduta del

- 5 MAR. 2013

DELIBERAZIONE N. 43/13

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- **Letta la relazione istruttoria;**
- **Viste le delibere n. 72/12 del Consiglio di Amministrazione del 3 aprile 2012 e n. 229/12 del Senato Accademico del 26 aprile 2012;**
- **Ravvisata la necessità, ai sensi delle citate delibere, di procedere ad una verifica delle attività e delle collaborazioni di Sapienza Università di Roma con enti, reti e associazioni internazionali per il triennio 2013 – 2015;**
- **Valutati positivamente i risultati e delle attività di collaborazione della Sapienza con le seguenti reti e associazioni EUA, EUA – CDE, UNICA, IAU, APRE, UNIMED, SANTANDER, UNITALIA;**
- **Considerata la necessità di procedere al recesso dal gruppo di lavoro OECD LEED in virtù dell'elevato impegno finanziario richiesto e dal programma PEACE dell'UNESCO in ragione di un incremento della collaborazione bilaterale con le Università dei Territori Palestinesi;**
- **Ravvisata l'opportunità di definire e proporre all'approvazione degli Organi Collegiali criteri generali di adesione nonché per il proseguimento della collaborazione con enti e reti internazionali;**
- **Valutata positivamente la richiesta di adesione, a titolo gratuito, alla rete Consortium des Universités Euro-Méditerranéennes "Tethys", nato nel 2000 nell'ambito delle attività dell'Università Aix Marseille con lo scopo di incentivare e ulteriormente sviluppare la collaborazione tra le Università del Mediterraneo mediante la partecipazione a progetti europei ed internazionali;**
- **Considerato che dalla partecipazione alle suddette reti ed associazioni internazionali consegue un incremento della dimensione internazionale del sistema formativo e di ricerca della Sapienza nonché il rafforzamento della presenza dell'Università in aree ed ambiti strategici;**
- **Visto il parere favorevole espresso dal Senato accademico nella seduta del 26 febbraio 2013;**
- **Presenti e votanti n. 21: con voto unanime espresso nelle forme di legge dal rettore, dal prorettore, dal direttore generale e dai consiglieri: Pasinelli, Barbieri, Biffoni, Calvano, Cavallo, Graziani, Laganà, Ligia, Mauceri, Mussino, Saponara, Sobrero, De Nigris Urbani, Lucchetti, Maniglio, Rizzo, Romano e Senatore**

10.1



DELIBERA

Consiglio di
Amministrazione

Seduta del

5 MAR. 2013

- **di approvare i seguenti criteri generali di adesione o di rinnovo della collaborazione con enti, reti interuniversitarie o organismi internazionali proposti dall'Area per l'Internazionalizzazione:**
 - a) **la sussistenza di rapporti di collaborazione a livello istituzionale direttamente collegati alle strategie di internazionalizzazione dell'Università;**
 - b) **il conseguimento di benefici per l'Università in termini di acquisizione e partecipazione a partenariati in aree e ambiti ritenuti di interesse strategico;**
 - c) **l'interesse e la partecipazione attiva a gruppi di lavoro da parte di docenti, personale tecnico-amministrativo e studenti su indicazione del Rettore e del Direttore generale e su proposta dell'Area per l'Internazionalizzazione;**
 - d) **la congruità della quota di adesione rispetto agli obiettivi proposti.**
- **di confermare l'adesione, per il prossimo triennio 2013 – 2015, alle seguenti reti o associazioni:**
 - UNICA;
 - EUA;
 - EUA CDE;
 - SANTANDER;
 - APRE;
 - UNIMED;
 - IAU;
 - UNITALIA

quest'ultima fino alla data della scadenza della convenzione, ovvero 31.12.2014.

La spesa complessiva per l'anno 2013, per un importo di Euro 27.796,00 trova copertura sul conto A.C. A.C.13.04.040. - Quote associative – esercizio 2013.

Il pagamento delle relative quote annuali di adesione - tenuto conto che le stesse potrebbero subire degli aumenti in misura prevedibilmente non superiore al 10% degli attuali importi - verrà disposto con provvedimento a far valere sul conto A.C.13.04.040. - Quote associative;
- **di recedere, dando mandato al Rettore di dare seguito a tutti gli adempimenti necessari e consequenziali, dalle seguenti reti, gruppi di lavoro ed associazioni internazionali:**
 - a) **gruppo di lavoro OECD – LEED, a partire dall'anno 2013, in considerazione dell'elevato costo e non sostenibilità della partecipazione della Sapienza che prevede il pagamento di una quota annuale di Euro 10.750,00;**
 - b) **programma PEACE UNESCO cui adesione prevede il pagamento di una quota di Euro 1.000,00 - a partire dall'anno**



Consiglio di
Amministrazione

Seduta del

5 MAR. 2013

2013, in ragione di una affievolita partecipazione dell'Università alle sue attività.

- **di approvare l'adesione, a titolo gratuito, di Sapienza Università di Roma al Consortium Tethys, presso l'Università Aix Marseille, per rafforzare la cooperazione universitaria nell'area del Mediterraneo, dando mandato al Rettore di dare seguito a tutti gli adempimenti necessari e consequenziali;**
- **di invitare ad una prossima riunione del Senato Accademico il prof. Luciano Saso, delegato per la Promozione della mobilità internazionale dei docenti e degli studenti e la prof.ssa Isabella Camera d'Afflitto, delegato per le relazioni con le Università dei Paesi del Mediterraneo e quelli di lingua araba a riferire sulle attività svolte e da svolgere nell'ambito delle Reti di cui sono referenti.**

Letto, approvato seduta stante per la sola parte dispositiva.

IL SEGRETARIO
Carlo Musto D'Amore

IL PRESIDENTE
Luigi Frati

..... O M I S S I S

Sergio Arzeni
Direttore generale
OECD LEED
Rue pascal, 75

Gentile Dottor Arzeni,

Sapienza Università di Roma è stata partner a pieno titolo del Programma LEED (*Local Economic and Employment Development*) per il triennio 2012-2012.

Sapienza ha molto apprezzato obiettivi ed opportunità di collaborazione reciproca anche grazie all'impegno del prof. Antonello Biagini, prorettore per la Cooperazione Internazionale e del prof. Roberto Pasca di Magliano, delegato per i Rapporti con gli organismi economici internazionali di cooperazione.

Purtroppo però la spending review attuata dal Governo centrale ha ulteriormente ridotto il Fondo di Finanziamento Ordinario delle Università, costringendo anche questo Ateneo ad ulteriori tagli, anche di attività strategiche per il futuro. In considerazione di tale situazione mi trovo costretto a sospendere, almeno per il 2013 l'adesione della Sapienza al programma LEED, riservandoci di reconsiderarla quando ci saranno nuove e più favorevoli condizioni finanziarie.

Resta la piena disponibilità della Sapienza a continuare la collaborazione con OECD per tutte le altre attività in cui potremo collaborare direttamente.

Cordiali saluti

Il Rettore

PROGRAMMA DI COLLABORAZIONE TRA IL PROGRAMMA LEED E SAPIENZA NEL TRIENNIO 2010-2012

LEED (Local Economic and Employment Development) è un programma di azione dell'OCSE, con il mandato di identificare, analizzare e diffondere le innovazioni nel campo dello sviluppo dell'economia e dell'occupazione a livello regionale e locale. Il programma LEED è l'asse portante del Dipartimento per l'imprenditorialità, le PMI, l'innovazione e lo sviluppo locale.

L'Università Sapienza, come membro del Club dei Partner LEED, gode di una relazione privilegiata con l'Organizzazione per la Cooperazione e lo Sviluppo Economico in virtù della quale c'è un reciproco coinvolgimento nella attività ed iniziative di comune interesse.

CONVEGNI

Il Programma LEED e Sapienza hanno organizzato seminari od eventi. la prima occasione in tal senso è stato il convegno dal titolo "Un altro modo di vedere la crisi: opportunità di riforma e di innovazione del sistema Italia nello scenario internazionale", che ha visto la partecipazione di due direttori generali dell'OCSE, tra cui il responsabile della valutazione dei sistemi universitari, Richard Yelland nell'aprile 2010;

Il prof. Pasca, in qualità di esperto Sapienza ha partecipato a due seminari/convegni sulle interazioni Università istituzioni locali per la creazione d'impresa. Nel mese di marzo 2011 l'OCSE, ha partecipato ad un convegno a Siviglia sulle iniziative in atto presso Università di paesi OCSE a favore dello sviluppo di programmi di ricerca trasferibili alle imprese, in particolare alle Pmi ad elevato contenuto tecnologico. Al convegno ha partecipato con un proprio intervento il prof. Roberto Pasca di Magliano, il quale ha riferito sulle attività *technology transfer* condotte dal Consorzio Sapienza Innovazione e sulle altre iniziative che, nel campo dei rapporti Università-imprese, Sapienza sviluppa nelle Commissioni Relazioni Internazionali, Ricerca e Innovazione, Spin off e nella Direzione Brevetti.

NETWORK ESPERTI

Alcuni docenti sono stati coinvolti nel network accademico del Programma LEED per la realizzazione di review OCSE sui temi delle PMI, dello sviluppo locale, dell'innovazione e del turismo oppure dei seminari di capacity building nel 2010 e nel 2012 un esperto Sapienza, il prof. Andrea Billi, è stato coinvolto nello svolgimento di seminari di Capacity Building (presso il Centro di Trento) diretti a rappresentanti istituzionali, economici e scientifici nel quadro delle attività di cooperazione decentrata delle regioni Italiane.

SCAMBIO STUDENTI/DOTTORANDI

Sapienza hanno partecipato a studi e *policy review* condotti dal Programma LEED attraverso l'attivazione con il Centro OCSE LEED di Trento di uno schema permanente di "stage" e "distaccamento di ricercatori" per periodi di tempo definiti: Sapienza potrà proporre stage presso il Centro OCSE LEED di Trento di stage da offrire a partecipanti selezionati di corsi di alta formazione. Questa collaborazione è già avvenuta consentendo un distaccamento di dottorandi della facoltà di Scienze Politiche, Sociologia, Comunicazione ed Economia presso il centro di Trento.

RICERCHE

E' attualmente in corso la chiusura di un progetto di ricerca sugli "Indicatori di benessere" che, partendo dall'analisi del rapporto annuale dell'OCSE sugli Indicatori di well-being, è stato svolto un lavoro di ricerca preliminare mirato ad adattare le ricerche già svolte a livello nazionale all'analisi di contesi locali: comunali e provinciali. Le ricerche sui lavori svolti a livello locale hanno condotto alla stesura di un nuovo Indicatore sintetico di benessere a livello comunale riassuntivo dei principali aspetti interessanti le condizioni di benessere dei cittadini: condizioni economiche, ecologiche, sociali e situazione urbanistica. Il lavoro è finalizzato ad una pubblicazione nei workshop OCSE:

CONSORTIUM des UNIVERSITES EURO-MEDITERRANEENNES « TETHYS »

**Pour le rapprochement des hommes et des idées, le partage des savoirs, l'harmonisation
des connaissances et l'échange des cultures**

Bilan des Actions pour la période 2000-2012

I. Présentation

Le Consortium des Universités Euro-Méditerranéennes Téthys, créée le **28 janvier 2000** par la signature d'un accord-cadre de coopération interuniversitaire, regroupe actuellement plus d'une trentaine d'Universités du bassin méditerranéen autour de l'Université d'Aix-Marseille.

Ce réseau représente un potentiel de plus de 350 Facultés, Ecoles et Instituts couvrant toutes les disciplines de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche. Ces établissements accueillent plus d'un million d'étudiants représentant un potentiel important d'apprenants, de doctorants et de thèses en co-tutelles. Pour ce qui concerne la partie Recherche, on dénombre un millier de laboratoires regroupant près de 10000 enseignants-chercheurs.

Voici la liste des partenaires à ce jour :

- **Algérie** : Université Benyoucef Benkhada d'Alger, Université Badji Mokhtar d'Annaba, Université Abderrahmane Mira de Béjaïa, Université Mentouri Constantine, Université Larbi Ben Mhidi d'Oum El Bouaghi, Université d'Oran es Sénia, Université du 8 mai 1945 de Guelma, Université du 20 août 1955 de Skikda
- **Egypte** : Université d'Alexandrie, Université d'Assiut, Université du Caire, Université de Helwan, Université MUST Le Caire
- **Espagne** : Université des Iles Baléares, Université de Cadix
- **France** : Université d'Aix-Marseille, Université du Sud-Toulon Var
- **Italie** : Université de Gênes, Université de Turin
- **Liban** : Université Saint-Joseph Beyrouth, Université Balamand, Tripoli, Université Libanaise de Beyrouth
- **Maroc** : Université Chouaïb Doukkali d'El Jadida, Université Cadi Ayyad de Marrakech, Université Hassan II de Mohammédia-Casablanca, Université Mohammed 1^{er} d'Oujda, Université Mohammed V-Agdal de Rabat, Université Hassan I de Settat, Université Abdelmalek Essaâdi de Tanger-Tétouan,
- **Tunisie** : Université Tunis El Manar, Université de Kairouan, Université de Monastir, Université de Carthage, Université de Sfax, Université de Sousse.



II. Les objectifs

Les actions de Téthys visent à élargir le champ des échanges académiques et scientifiques.

En particulier, Téthys contribue au rapprochement des pays des rives de la méditerranée, pays de l'espace euro-méditerranéen et encourage/favorise sur le terrain :

- la coopération interuniversitaire à l'échelle de la Méditerranée, pour la formation, la recherche et l'innovation.
- la mise en place de formations communes internationales (co-diplômation ou double diplômation), de niveau M, dispensées en tout ou partie à distance (FOAD)
- la mise en réseau de laboratoires (projets de recherche communs et cotutelles de thèses)
- l'organisation de colloques thématiques sur les préoccupations universitaires ou scientifiques, renforçant ainsi les liens inter-établissements sur les thématiques d'intérêts communs (l'environnement, l'eau, la pollution, la santé, la désertification, les risques naturels, les énergies renouvelables, l'informatique, la conservation du patrimoine, l'insertion professionnelle, le LMD, les écoles doctorales, la valorisation de la recherche, l'innovation,...)

Ces objectifs sont sous-tendus par la participation aux programmes nationaux et européens de formation, de recherche et d'innovation du type ARCUS, Eumedis, EuropeAid, Tempus, Interreg, Erasmus Mundus Action 2, INCO-SSA, INCO-Net, INCO-Bilat, IEVP/ENPI, MED, RegPot ou autres.

III. Les actions

Parmi les principales actions menées depuis l'année 2000 par le Consortium Euro-Méditerranéen TETHYS, en collaboration avec les instances et les composantes des universités, nous pouvons mentionner que le partenariat Téthys est impliqué dans plusieurs programmes européens :

*** Politique régionale européenne/politique de voisinage :**

Projet terminé en octobre 2004

- Programme **INTERREG III B Medocc** « EAU et SANTE PUBLIQUE en Méditerranée ; partage des connaissances, sciences médicales et humaines ». Programme d'Initiative Communautaire visant à construire une plateforme numérique de management de la connaissance des cultures et territoires Méditerranéens avec une application à une approche interrégionale de la gestion des ressources naturelles et de la santé publique dans le bassin méditerranéen.

13 partenaires : Université de la Méditerranée/Téthys (coordinateur), Université de Provence, Université Paul Cézanne, Université de Barcelone, Université des Iles Baléares, Université de Gènes, Université Chouaib Doukkali El Jadida, Université de Sfax, Université de Sousse, Université de Tunis El Manar, Université d'Assiut, Université Saint-Joseph Beyrouth, Université Balamand, 1.7 M€, 3 ans

Projet terminé le 31 octobre 2007

- Programme **INTERREG III B Medocc HYDRANET** « Réseau durable d'aménagement des ressources hydrauliques » avec la société Rodopi Devpt Grèce (coordinateur) avec comme objectifs de proposer des outils d'aide à la décision pour lutter contre la désertification et la sécheresse.

Partenaires : Université de Thrace, Université de Naples, Institut politique de l'innovation et de la recherche de Toscane, Université de la Méditerranée/IM2/Téthys, Université Libanaise, Université Chouaib Doukkali El Jadida, Université de Sousse ; 1.5 M€, 2 ans.

Actions en cours

-Programme **FP7 – ENPI CBC MED** Instrument Européen de Voisinage et de Partenariat – Cross-Border cooperation in the Mediterranean « **CUSTOM MED** » For improving the goods circulation between the Middle East and the EU by networking and adopting shared procedures and technologies Partenariat: Université de Gênes (coordinateur), Université de Valence, Université d'Alicante, Universités et autres institutions libanaises. 1.05 M€, 2.5 ans.

- Programme **FP7 - ENPI CBC MED** Instrument Européen de Voisinage et de Partenariat - Cross-Border cooperation in the Mediterranean « **MESP** » For Managing the Environmental Sustainability of Ports for a durable development. Partenariat: Université de Gênes (coordinateur), autres partenaires européens, Université de Balamand, Tripoli, Liban. 1.4 M€, 3 ans.

Projets en cours d'évaluation par la Commission Européenne

- Projet **MED Priorité 2-Obj.2.2 PROVEN** « Improving energy efficiency in Mediterranean cities » avec comme objectifs principaux l'amélioration de l'efficacité énergétique des habitations et bâtiments dans les villes méditerranéennes (économie d'énergie et réduction des émissions de gaz à effet de serre). Partenariat: Consortium **PIAVE BIM** Italie (coordinateur), l'Université d'Aix-Marseille/TETHYS, l'Andalusian Institute of Technology, la région d'Umbria, l'Agence de l'Energie de Slovénie, l'Agence Régionale de Macédoine, le Conseil régional de Vlora, Albanie, l'Agence régionale de l'énergie de Croatie, l'Agence de développement économique régional de Sarajevo, le Conseil régional de Vlora, Albanie, l'Agence de développement des Nations Unies en Croatie ; les partenaires associés : l'université de Maribor, l'Institut de Formation Technologique de Crète, l'Université de Thessalonique, le Consortium Universus-formation et innovation, Energies 2050 France, Tecnogea Srl Italie. 1.1 M€, 2 ans.

*** Politique d'éducation :**

Projets terminés en 2007 et 2009 :

- Programme **TEMPUS « DEM@TICE »** Développement de l'Enseignement Médical avec les Technologies de l'Information et de la Communication pour l'Enseignement à la faculté de Médecine de SFAX » avec comme objectifs principaux de réviser le contenu des formations dispensées à Sfax, améliorer l'enseignement médical, diffuser de nouvelles pratiques pédagogiques dans les pays du Maghreb.

6 Partenaires : Université de Bordeaux II (boursier), Université des Iles Baléares, Université de Louvain, Université de la Méditerranée/Faculté de médecine, Université de Sfax (coordinateur), UT Compiègne ; 0.5 M€, 3 ans.

- Programme **FIRB** (financé par le Ministère de l'Université et de la Recherche italien) « Applications innovantes de e-learning pour la connaissance et la valorisation économique du patrimoine culturel et territorial de la Méditerranée ».

Objectif : création de trois modules didactiques pour un cours à distance « Territoire-Société-Cultures »

* Module 1: Patrimoine et développement local dans une optique géo-historique

* Module 2: Marketing territorial et valorisation économique du petit patrimoine fragile

* Module 3: Management culturel et méthodologie de projet

Partenariat : Université de Gênes (Coordinateur)/Università Internazionale UniNettuno, avec la collaboration de l'Université Cadi Ayyad de Marrakech ; 2005-2008, 0.5 M€. Le consortium a collaboré à la phase préliminaire (séminaire à Gênes « Enjeux du petit patrimoine fragile de la Méditerranée ; concepts, ingénierie, management et médiation des projets de développement local »).



- Programme **TEMPUS M2I** pour la mise en place, au Maroc, d'un Master dans le domaine de « l'ingénierie informatique », Université de la Méditerranée/TETHYS (coordinateur), Université de Munich, Université Mohammed 1^{er} d'Oujda, Université Abdelmalek Essaâdi de Tanger-Tétouan. 300 k€, 2ans, démarrage 1^{er} septembre 2007. La phase préliminaire 2006-2007 a été financée par la région PACA (15 k€).

Actions en cours

- Programme **ERASMUS MUNDUS External Cooperation Window « AVERROES »** n°1 (2008-2012) dont le financement est essentiellement consacré aux bourses de mobilité sud-nord et nord-sud d'étudiants niveau Licence, Master, de doctorants, de post-doctorants et d'enseignants-chercheurs. 16 grands domaines thématiques sont proposés en priorité. Nombre de mobilités : 326 ;

2 catégories de Partenaires : - les partenaires principaux, pour le Sud : Université du 7 novembre Carthage, Université de Sousse, Université de Sfax, Université Abdelmalek Essaâdi Tanger, Université Mohammed V Agdal, Université de Marrakech, Université de Bejaïa, Université de Constantine, Université d'Oran Es Sénia ; pour le Nord : Université de la Méditerranée/TETHYS, Univ. Iles Baléares, Université de Gênes, Université de Montpellier I, II (coordinateur) et III, Université de Liège, Université de Perpignan, Université de Catane, Université de Cadix. 5.2 M€, 42 mois.

- Programme **ERASMUS MUNDUS External Cooperation Window « AVERROES »** n°2 (2009-2012). projet reconduit . A nouveau plus de 300 mobilités sud-nord et nord-sud pour un budget de quelques 5.2 M€, 3 ans

Partenariat maghrébin identique ; partenariat européen ajout de l'Université de Nice-Sophia Antipolis à la place de l'Université de Catane.

- Programme **TEMPUS « TRANSMED EAST »** Formation et réseau transmed en Endoscopie et Chirurgie, pour la mise en place d'une formation dans le domaine de l'Otologie et Neuro-otologie microchirurgicale. Cette formation effectuée à distance (web-conf ou visio-conférence) contribuera à améliorer le niveau des connaissances et à développer la médecine opératoire. Partenariat entre les différentes facultés de l'Université de la Méditerranée/TETHYS (coordinateur), l'Université de Crète, l'Université d'Alexandrie, l'Université d'Aïn Shams Le Caire, l'Université El Manar Tunis, l'Université St Joseph Beyrouth, l'Université Libanaise, l'Université Benyoucef Benkhedda d'Alger et deux sociétés, allemande et algérienne (Audio Medica) ; 0.7 M€, 3 ans. Kick-off meeting Marseille février 2009.

- Programme **TEMPUS « UNILINK »** Création d'un réseau de coopération universités-entreprises. Partenariat : Université de Sousse, Université de Tunis El Manar, Université du 7 novembre à Carthage, Université de Jendouba, Université de Gabès, Université de Gafsa, Université d'Alicante (coordinateur), Université de Grenoble II, Université de Gênes, The Saarland University's Wissens und Technologie Transfer Ltd-WuT, Chambre de commerce du Centre, de Gabès, Union tunisienne pour l'industrie, 0.6 M€, 3 ans. Kick-off meeting Sousse mars 2009.

- Programme **TEMPUS « ISIS »** Master International en Biotechnologies et Neurosciences » Implementing a scientific international master for biotechnology and neurosciences in the south mediterranean.

Partenariat : Université de Bordeaux UII (Bénéficiaire), Université d'Alexandrie (coordinateur), Université de la Méditerranée, GDRI CNRS/Univ. Méditerranée, Univ. de Nice, Univ. de Turin, Univ. St Joseph, Univ. St Esprit de Kaslik, Univ. Caddi Ayyad Marrakech, Univ. Tanger-Tetouan, Landau Network at centro di cultura scientifica Volta, Univ. Senghor, Univ. Valence, Assos. Neurex, Alsace, 1.3 M€, 3 ans. Kick-off meeting Bordeaux février 2011.

Programme **ERASMUS MUNDUS Action II « AVERROES »** n°3 (2010-2014) plus de 300 bourses de mobilité sud-nord et nord-sud d'étudiants niveau Licence, Master, de doctorants, de post-doctorants et d'enseignants-chercheurs. 16 grands domaines thématiques proposés en priorité.

2 catégories de Partenaires : - les partenaires principaux, pour le Sud : Université du 7 novembre Carthage, Université de Sousse, Université de Sfax, Université Abdelmalek Essaâdi Tanger, Université



Mohammed V Agdal, Université de Marrakech, Université de Bejaïa, Université de Constantine, Université d'Oran Es Sénia, Université de Tlemcen ; pour le Nord : Université de la Méditerranée/TETHYS, Univ. Iles Baléares, Université de Trento, Université de Montpellier I, II (coordinateur) et III, Université de Liège, Université de Perpignan, Université de Linköping. 5.2 M€, 4 ans.

Projets en cours d'évaluation par la Commission Européenne

-Projet **TEMPUS Master International « SCIENCES de la SANTE et du DEVELOPPEMENT »** associant l'Université d'Aix-Marseille/TETHYS (coordinateur), l'IRD Institut de Recherche pour le Développement, l'Université de Gênes, l'Université de Cadix, l'Université Mentouri de Constantine, l'Université d'Oran Es Sénia, l'Université de Boumerdès, l'Université Hassan II Mohammédia-Casablanca, l'Université de Tanger-Tétouan, l'Université Libanaise, l'Université St Joseph Beyrouth. Une partie des cours sera dispensée en visio-conférence à partir de Marseille, de Gênes et de Cadix et de quelques autres partenaires du Maghreb et du Mashrek. Une autre partie sera faite en présentiel. Objectifs : démarrage des cours de M1 en octobre 2013, formation harmonisée et double diplôme. Construction d'un projet Tempus, 1.3 M€, 3 ans.

-Projet **TEMPUS PAIRNET « Palestinian International Relationships offices Networking »** associant l'Union of Mediterrean Universities (coordinateur), l'Université d'Aix-Marseille/TETHYS, l'Université de Barcelone, l'Université de Paris 8, l'Université FH Joanneum, Graz, l'Université de Bethlehem, l'Université de Birzeit, l'Université de AlQuds, le Collège Universitaire Ahliya de Palestine. Objectif ; réforme de la gouvernance des universités en Palestine. 1.14 M€, 3 ans.

Projet **ERASMUS MUNDUS Action II « HIKMA »** plus de 280 bourses de mobilité sud-nord et nord-sud d'étudiants niveau Licence, Master, de doctorants, de post-doctorants et d'enseignants-chercheurs.

Les partenaires principaux, pour le Sud : Université d'Alexandrie, Université du Caire, Université de Tanta, Université de Benghazi, Université de Sousse, Université de Gafsa, Université Mohammed V Agdal, Université Hassan I Settat, Université de Constantine, Université d'Oran Es Sénia ;

Pour le Nord : Université de Ghent (coordinateur), Université d'Aix-Marseille/TETHYS, Univ. de Lyon 3, Univ. de Paris 1, Univ. de Poznan, Univ de Turin, Univ. de Porto, Univ. de Valladolid, Univ. de Barcelone, Univ. de Wageningen. 4.35 M€, 4 ans.

*** Politique de recherche :**

Projet terminé en décembre 2008 :

- Programme **FP6 - SSA-INCO « PROMEDACCESS, Promotion of the participation of researchers from Mediterranean Partner Countries (MPC) to european research and mobility programmes »** avec comme objectifs d'améliorer la participation des universités et institutions des pays du voisinage méditerranéen aux 7ème PCRD en créant des cellules « Europe » au sein des universités du Maghreb. 11 Partenaires : AUF (coordinateur), Université de la Méditerranée/Téthys, Pôle universitaire de Montpellier, Greek Nat. Doc. centre, Ministère Tunisien de l'enseignement supérieur, de la recherche scientifique et de la Technologie, Egypte, Jordanie, Liban, CDER Alger, Ministère Marocain de l'enseignement supérieur, de la formation des cadres et de la recherche scientifique, Syrie, 110 k€, 24 mois.

Séminaire prototype 5-6-7 juin 2006 à l'Université de Sousse.

1^{er} séminaire de formation des formateurs à l'Université Mohammed V Agdal/ campus numérique AUF à rabat, 10-11 mai 2007

2^{ème} séminaire de formation à l'Université 7 novembre à Carthage, 22-23 mai 2007.

3^{ème} séminaire à l'université Téthys à Marseille, 30 mai 2007

4^{ème} séminaire sur le campus AUF, Alger, 29-30 octobre

5^{ème} séminaire à Amman en Jordanie, 8-10 janvier 2008

6^{ème} séminaire au Caire en Egypte, 15-17 janvier 2008

7^{ème} et 8^{ème} séminaires en Algérie 13-15 mai Oran ; 19-22 mai Constantine

9^{ème} séminaire à Marrakech, Maroc, 3-4 juin 2008 ; 10^{ème} séminaire à Tunis 18-20 juin 2008

Téthys ■ siège : Unimeca, 60 rue Joliot Curie ■ 13453 Marseille Cedex 13 ■ France

■ Tél : +33(0)4 91 11 38 86 ■ Fax : +33 (0)4 91 11 38 58

tethys@univmed.fr ■ www.tethys-univ.org



11^{ème} séminaire à Damas 5-7 novembre 2008 ; 12^{ème} séminaire à Beyrouth 13-14 novembre 2008 ;
Meeting final à Athènes le 12 décembre 2008

Actions en cours

- Programme **FP7 - INCO-Net-MED**, « Mediterranean Innovation and Research coordination Action »
MIRA I et II Ce réseau rassemble principalement les représentants des ministères et les universités et laboratoires de recherche : CSIC/Espagne (coordinateur), CDER Algérie, Ministère ES et R direction de la technologie, Maroc, Ministère Tunisie, Egypte, Allemagne, Italie, Grèce, Malte, Turquie, Jordanie, Israël, Liban, Portugal, IRD, TETHYS et tous les partenaires de TETHYS.

Objectifs : promouvoir la participation des MPC Mediterranean Partner Countries aux 7^{ème} PCRD, identifier et prioriser les recherches communes, créer des forums d'échanges, former des formateurs, des managers au sud, disséminer l'information, promouvoir l'utilisation des TIC comme outils potentiels de communication et de management des projets, servir de base de travail pour le MoCo, mettre en place un réseau de spécialistes dans le domaine des « S et T » et de l'innovation.. 4.2 M€, 5 ans, Kick-off meeting 11 janvier 2008 Séville.

- Programme **FP7-INCO-2007-2 Capacities work programme. Activities of International Cooperation BILAT** "M2ERA Integrating Morocco to the ERA". Objectifs: améliorer la participation du Maroc aux programmes européens ; formation de spécialistes marocains, bilan de l'activité de recherche ; mise en relation de laboratoires de recherche marocains et européens sur les thématiques prioritaires au Maroc. Partenaires : Ministère de l'éducation nationale, de la formation des cadres et de la recherche scientifique, Direction de la Technologie, Maroc (coordinateur), CNRST Marocain, Association R&D Maroc, Aster Italie, CIRPS consortium Italie, consortium Téthys, 6 partenaires. Participation de Téthys aux séminaires de formations et d'informations sur les programmes européens 2007-2013 et aux actions de coopération/coordination entre les points de contacts nationaux. 500 k€, 3.5 ans. Kick-off meeting 23 janvier 2009, Rabat.

- Programme **FP7-INCO-CSA-Coordination and Support Action**. « MOBILISE - MOrocco an the EU: strengthening Bilateral Links in Innovation and Science for Economy
Objectives: strengthen and bring closer the Moroccan research and innovation system to ERA. Morocco is highly devoted to reinforce and intensify the current bilateral initiatives and programs in the field of S & T, aiming to the preparation and definition of joint activities targeting thematic of mutual interest, to improve oriented industry based on S & T cooperation between EU and Morocco, to set up joint collaboration and networking of technical platforms and research laboratories.

Partenaires : Ministère de l'éducation nationale, de la formation des cadres et de la recherche scientifique, Dir.Tech. Maroc (coordinateur), CNRST, Association R&D Maroc, Verein Euresearch Suisse, Université d'Aix Marseille/TETHYS, Aster Italie, VDI/VDE Innovation and Technik GmbH Allemagne, Fondation pour la connaissance Madrid, UNIMED Italie. 750 k€, 3 ans

- Programme **Ministère Affaires Etrangères – Région PACA, ARCUS Med, Lot Maghreb**
« CERES », « Contribution à la Construction de l'Espace euro-méditerranéen de la Recherche et de l'Enseignement Supérieur », programme de financement d'actions de recherche, de formations et de colloques sur la thématique « santé » et « environnement » ;

Partenaires : Université de la Méditerranée/TETHYS (coordinateur), Université de Provence, Université de Nice-Sophia Antipolis, Université Paul Cézanne, Ecole Centrale de Marseille, Université du Sud Toulon Var, TVT, Univ. Victor-Segalen, Bordeaux 2

+ plus de 25 partenaires au Sud, **Algérie** (Univ. de Sciences et de la Technologie Houari Boumediene, Univ. d'Oran Es-Senia, Univ. Benyoucef Benkhedda d'Alger, Centre Universitaire de Kenchela, Univ. Saad Dahlab de Blida, Ecole Polytechnique d'Alger, Centre de Développement des Energies Renouvelables, Alger, Univ. Badji Mokhtar, Annaba, Univ. Ferhat Abbas, Setif;

Maroc (Univ. Hassan II Ain Chok, Casablanca, Univ. Sidi Mohamed Ben Abdellah, Fès, Univ. Mohamed V-Agdal, Rabat, Univ. Ibn Zohr, Agadir, Univ. Abdelmalek Essaâdi, Tanger-Tetouan, Univ. Cadi Ayyad, Marrakech, Institut Pasteur Rabat, Univ. Hassan II, Mohammedia, Casablanca);

Tunisie (Univ. Sousse, Univ. Monastir, Univ. Sfax, Univ. de Carthage, Univ. Tunis El Manar, Univ. La Manouba, Institut Pasteur Tunis, Centre de Biotechnologie de Sfax, Institut National des Sciences et Technologies de la Mer, Tunisie...), 350 k€, 3 ans. Kick-off meeting 9 avril 2009 Marseille

- Programme **FP7 REGPOT SA « NEUROMED Mediterranean Neurosciences Network »**, les Objectifs : recherche collaborative sur les mécanismes de base du fonctionnement du cerveau, les pathologies en relation avec les maladies mentales, neurodégénératives et la neurotoxicité, la neuroplasticité, la douleur, l'adaptation au stress environnant, le développement technologique des nouvelles méthodologies appliquées aux neurosciences.

Partenaires : Université de la Méditerranée (coordinateur), Université Abdemalek Essaâdi de Tanger-Tétouan, Université de Blida, Univ. Alexandrie, Yeditepe Univ., Univ. polytechnique de Valence, Xiwite Sarl Italie, partenaires associés : Univ. Hassan II Ain Chock Casablanca, Univ. Mohamed V Rabat, Univ. Cadi Ayyad Marrakech, Univ. Ben Abdellah Fès, Univ. Ibn Tofail Kenitra, Univ. Beni Mellal, Univ. Benyoucef Benkhedda Alger, Univ. Houari Boumédiène Alger, Univ. Assiut, Suez canal Univ., Erciyes Univ., Univ. Paul Cézanne, Univ. Strasbourg, Univ. Bordeaux II, Univ. Mendes-France Grenoble, Centro de investigacion Principe Felipe, 1 M€, 3 ans. Kick-off meeting 14-16 janvier 2010 Marseille.

*** Politique Internationale**

- TETHYS a élargi son partenariat et son action au niveau international en adhérant à l'**EuroMed Permanent University Forum**, Association Internationale à but non lucratif (loi du 27 juin 1921) dont l'objectif est de créer un espace de réflexion euro-méditerranéen pour l'Enseignement Supérieur et la Recherche, en étant une force de proposition au niveau des ministères et de la Commission Européenne.

TETHYS a organisé à Marseille en collaboration avec l'EPUF, l'AUF et le ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche français le Vème Forum d'échanges en octobre 2008.

*** Des colloques et séminaires ont été organisés conjointement dans le cadre des actions proposées par TETHYS**

(Pour la période 2005-2012)

- Séminaire « de Bologne à Constantine – Débat sur la Réforme LMD : état d'avancement et difficultés rencontrées », Université Mentouri, Constantine, 14 mai 2005

- workshop « Enjeux du Petit Patrimoine Fragile de la Méditerranée ; concepts, ingénierie, management et médiation des projets de développement local ». Musée d'Histoire naturelle, Paris, Université de Corte, Université Balamand Tripoli, Université Chouaib Doukkali El Jadida, Université De Monfort, UK, Université de Gênes, Université Mentouri de Constantine, Université de Nice, Université de Provence, Université St Joseph Beyrouth, Université de Sfax, Université de la Méditerranée/TETHYS. Gênes/Nervi, 22-23 septembre 2005.

- Séminaire « Transfert de Technologies et Innovation ; de la valorisation à la création d'entreprises » ; « une expérience de 4 années d'incubation thématique », dans le cadre du Conseil d'Administration 2005 à l'Université de Sousse, 3 décembre 2005.

- Séminaire « Présentation de la Politique de Voisinage et de Partenariat, des programmes européens du 7^{ème} PCRD ; modalités de participation à ces programmes communautaires, Université de Sousse, 4 décembre 2005

- Journées d'étude sur « les Nouvelles Technologies de l'Information et de la Communication et l'Enseignement à Distance » à l'Université Hassan II Mohammedia-Casablanca les 27-28-29 octobre 2006 (**soutien de l'Ambassade de France au Maroc**).

- Séminaire sur les « Environnements Numériques à l'Université », dans le cadre de la réunion annuelle Téthys 2006 à l'Université Abdelmalek Essaâdi de Tanger-Tétouan les 12-13 décembre 2006



- Journées d'étude sur « la Valorisation de la Recherche, les Incubateurs et les Pépinières d'Entreprises » à l'Université d'Oran Es Sénia, 17-18 février 2007 (**soutien de l'Ambassade de France en Algérie**).
- Colloque euro-méditerranéen « la Coopération Interuniversitaire dans le cadre du Partenariat Euro-Méditerranéen ; nouvelles perspectives » organisé à Marseille les 30 et 31 mai 2007 a réuni environ 200 personnes. Toutes les présentations ont été retransmises en visioconférence en Algérie, Maroc, Tunisie, Egypte, Jordanie, Liban, Syrie.
- Workshop « Santé - Cancérologie Thoracique et l'Imagerie Médicale Interventionnelle » à MUST Misr University for Science and Technology de 6th October city et à l'Université d'Assiut dans le cadre de la réunion annuelle Téthys 2007, 27-28 et 31 janvier 2008.
- Journée d'études sur « la valorisation de la recherche scientifique, les incubateurs et la création d'entreprises » (**soutien de l'Ambassade de France en Tunisie et Patronage du Ministère Tunisien de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de la Technologie**) à l'Université de Sfax, 12 décembre 2008
- Journées d'étude sur « l'Océanographie Méditerranéenne ; changement climatique et impact anthropique », en parallèle de la réunion annuelle Téthys 2008 à l'Université des Iles Baléares, Palma de Majorque, 23 et 24 janvier 2009
- Journée d'étude sur la « Formation tout au long de la vie/Validation des Acquis de l'Expérience » à l'Université Hassan II Mohammédia-Casablanca, 6-7 mars 2009
- Journée de travail sur les « Ecoles Doctorales », Université Mentouri de Constantine, 23 juin 2009
- Ecole d'été (formation de formateurs) sur la « Valorisation, l'Incubation et la Création d'Entreprises », co-organisée avec l'Université de Sfax, (participants Guelma, Alexandrie, Marseille, Tunisie), Hammamet, 22-26 juin 2009
- Journées Internationales sur les « TICE, Technologies de l'Information et de la Communication pour l'Enseignement » organisées conjointement avec l'université Mohammed 1^{er} -Oujda et l'AUF, 12-14 octobre 2009
- Journées d'étude sur « la stratégie des universités en matière de Relations Internationales et de Coopération Interuniversitaire » à l'Université St Joseph (participants Alexandrie, Annaba, AUF, Balamand, El Jadida, Cadix, Damas, Gênes, Iles Baléares, IRD, Open Arab Univ., Skikda, Sousse, St Esprit Univ., Tunis, CPU française, Aix-Marseille UI, UII, UIII), Beyrouth, 20-21 novembre 2009
- colloque sur « Recherche, Innovation et Transfert de Technologies en Méditerranée : clusters et districts technologiques » et « l'Internationalisation de la Formation Universitaire en Méditerranée ; enjeux et perspectives » organisés dans le cadre de la journée annuelle Téthys à l'Université de Gênes, 19-20 février 2010
- 2^{ème} Colloque International sur « l'Employabilité et l'Insertion Professionnelle des diplômés de l'Enseignement Supérieur », colloque organisé par 4 universités algériennes, Université de Guelma, Algérie, 10-11 avril 2010
- Colloque International « les Enjeux de l'Assurance Qualité » organisé par le consortium des Universités de Biskra, Guelma, Ouargla, Oum El Bouaghi, Tebessa et Skikda, à l'Université du 20 août 1955 à Skikda, 20-21 novembre 2010
- Ecole Internationale d'hiver sur « la Valorisation de la Recherche, le Transfert de Technologie et la Création d'Entreprises » à l'Université d'Alexandrie en partenariat avec l'Institut de Recherche pour le Développement organisé dans le cadre de l'année franco-égyptienne de la Science et de la Technologie. Cette manifestation a été soutenue par l'université de la Méditerranée/Téthys, le Ministère Egyptien de l'Enseignement Supérieur et de la

Recherche, l'Ambassade de France en Egypte et l'AUF. A reçu le label du Conseil Culturel de l'Union Pour la Méditerranée. Alexandrie, 22-24 novembre 2010.

De nombreux séminaires ont été organisés entre octobre 2002 et octobre 2004 sur la « Formation à Distance » et les « Technologies de l'Information et de la Communication pour l'Enseignement TICE dans le cadre du projet Interreg III B Medocc « Santé publique en méditerranée.

Entre 2007 et 2008, 12 séminaires de formation de formateurs sur « la programmation européenne et le montage de projets européens » en Algérie (3), Egypte (2), Jordanie (1), Liban (1), Maroc (3), Tunisie (3) (programme FP6 Promedaccess)

- 2^{ème} Conférence algéro-française de l'enseignement supérieur et de la recherche en partenariat avec l'Ambassade de France à Alger (SCAC) et l'IRD « Comment renforcer le lien entre la sphère de l'enseignement supérieur et de la recherche et le monde des entreprises », Université de la Méditerranée, 18-19 octobre 2011

- Colloque de « Formation à la préparation des dossiers de financements européens de la Recherche et de la Coopération », Université Saint-Joseph, Beyrouth, 1-2 décembre 2011

-3^{ème} Colloque International sur « l'Employabilité et l'Insertion Professionnelle des diplômés de l'Enseignement Supérieur ; Dynamique universitaire, symbiose et marché du travail », organisé par 5 universités algériennes, Université de Ouargla, Algérie, 4-5 décembre 2011

En préparation

-Conférence annuelle du Consortium des Universités Euro-Méditerranéennes TETHYS à l'Université d'Aix-Marseille, Marseille, 12-13 avril 2012.

Colloque International sur l'usage du Numérique dans l'Enseignement Supérieur organisé conjointement avec l'Université d'Oran Es Sénia avec le soutien de l'Institut Français d'Algérie de l'Ambassade de France à Alger, Université d'Oran Es sénia, Fin juin - début juillet 2012

Colloque International sur l'Insertion Professionnelle et l'employabilité des diplômés de l'enseignement supérieur organisé par l'Université d'Aix-Marseille et Téthys avec le soutien de l'Institut Français d'Algérie de l'Ambassade de France à Alger et de la Région PACA, Université d'Aix-Marseille/TETHYS, Aix en Provence, mars 2013

*** Perspectives**

- Favoriser la mise en relation des partenaires
- Encourager/Aider au **montage de projets européens** (de formation avec un objectif de double diplomation ou de recherche finalisée avec un objectif de thèses en co-tutelle)
- Co-organiser des **colloques et des séminaires thématiques** sur les questions universitaires ou les domaines de recherche prioritaires
- Apporter un **appui aux universités des MPC pour la formation, la recherche et l'innovation**
- Faciliter la **mise en réseau de laboratoires** pour une meilleure participation/intégration des pays partenaires méditerranéens (MPC) aux programmes européens (Erasmus pour tous ; Horizon 2020).

BILAN des ACTIVITES

[élaboré à partir des informations (partielles) disponibles au bureau de coordination Téthys de Marseille]

*** Nombre de projets nationaux, internationaux et européens déposés dans lesquels le Consortium Téthys est coordinateur ou partenaire : plus d'une trentaine pour environ 48.55 M€ sollicités**

*** Nombre de projets acceptés : une vingtaine pour 32.5 M€ obtenus (plus de 50% de cette somme a bénéficié aux Mediterranean Partner Countries)**

*** Univmed/Téthys a été/est impliqué dans 15 programmes, 6 en qualité de coordinateur, 9 en partenariat, représentant 28,7 M€.**

*** Nombre de séminaires, colloques, journées de travail : plus de 30 manifestations**

Principaux projets non retenus

-Projet **INTERREG III Medocc FORMED** « Projet pour la réalisation d'une Ecole Méditerranéenne pour la valorisation et la gestion du patrimoine culturel et territorial », 8 partenaires de 7 pays euro-méditerranéens (4 Nord, 4 Sud/Est), Univmed/Téthys (coordinateur), Univ. de Provence, Gênes, centre européen des monuments byzantins, Thessalonique, janvier 2006, 640 k€, 2 ans

Projet **FP7 Health-2007-B/CSA-SA PHAM**, « Partnership for HeAlth in the Mediterranean countries », Promotion and facilitation of international cooperation in areas relevant to the objectives of this theme 14 partenaires (3 Nord, 11 Est/Sud), [European Genetics Foundation/Univ. de Bologne (coordinateur)], 2007, 0.95 M€, 3 ans.

Projet **INTERREG IV.C WETDYN** « Influence of watershed runoff and human interventions on the dynamics and trophic status of wetlands », 9 partenaires de 6 pays, (Rodopi Grèce coordinateur), Janvier 2008, 2.6 M€, 2 ans

Projet **IEVP/ENPI-CBC MED** Instrument européen de voisinage et de partenariat-Cross Border Cooperation in the Mediterranean **IGLOBAT** « Optimisation du Bilan Energétique et de la Sécurité Incendie du Bâtiment ; Ingénierie GLObale du BATiment » ; 3 pays européens méditerranéens, 5 pays partenaires méditerranéens, 16 partenaires universitaires et collectivités locales : Univ de la Méditerranée/Téthys (coordinateur), Ville de Marseille, Ecole d'Architecture, Univ. Cadix, Univ. Gênes, IM2, Univ. Alexandrie, Univ. St Joseph Beyrouth, univ.Tunis El Manar, CRTE Borj Cedria, Centre de Développement des Energies Renouvelables Alger, Ecole Nat. Sup. Polytechnique d'Alger, Univ. Abdelmaek Essaâdi Tanger-Tétouan, Région Ligurie, PACA, Alexandrie, Cadix ; octobre 2009, 2 M€, 4 ans.

Projet **IEVP/ENPI-CBC MED** Instrument européen de voisinage et de partenariat-Cross Border Cooperation in the Mediterranean **TOUDEM** « Tourisme durable et création d'entreprise dans la Méditerranée : innovation, coopération, réseaux » ; 2 pays européens méditerranéens (Italie, Université de Gênes (coordinateur), Espagne), 3 pays partenaires méditerranéens (Liban, Tunisie, Jordanie), 7 partenaires universitaires et collectivités locales. octobre 2009, 1.7 M€, 3 ans.

Projet **EUROPEAID** « Unité d'appui et d'assistance technique court terme pour le programme d'appui au secteur de l'enseignement supérieur en Algérie », programme Développement et Coopération EuropeAid Algérie 129624/C/SER/DZ. Algérie, France, Portugal, 2.35 M€, 3 ans

Marseille 10 avril 2012

Michel Autric, Directeur TETHYS

Pierre FUENTES
Chargé de mission Relations Internationales -
Zone Méditerranée
Président de Téthys
Université d'Aix-Marseille
Jardin du Pharo - 58 Bd Charles Livon
13284 MARSEILLE Cedex 07
FRANCE

Dear President Fuentes,

We would like to inform you of the interest for our university, Università degli Studi di Roma "La Sapienza" to participate to the Euro-Mediterranean Consortium TETHYS.

We will bring our scientific backgrounds to contribute to the development of international academic and research projects.

Your key contact in our University is

E mail address:

Tel: +39

Fax +39

Looking forward to the final terms of the collaboration, we are sending you our best wishes.

Sincerely yours,

Prof. Luigi FRATI
Rector