

Università degli Studi

"La Sapienza"

Consiglio di
Amministrazione

Seduta del

Nell'anno **duemilaotto**, addì **20 maggio** alle ore **15.50** si è riunito, nell'Aula degli Organi Collegiali, il Consiglio di Amministrazione per l'esame e la discussione degli argomenti iscritti al seguente ordine del giorno:

.....**O M I S S I S**.....

Sono presenti: il **rettore**, prof. Renato Guarini; il **prorettore**, prof. Luigi Frati; i consiglieri: prof. Fabrizio Vestroni, prof. Adriano Redler, prof. Aldo Laganà, prof. Maurizio Saponara, prof. Antonio Mussino, prof.ssa Rosa Concetta Farinato, prof. Marco Biffoni, prof. Raffaele Gentile, prof. Antonio Sili Scavalli, sig. Beniamino Altezza, dott. Roberto Ligia, sig. Ivano Simeoni, dott. Christian Bonafede, sig.ra Valentina Colozza, sig. Gianluca Senatore, dott. Martino Trapani (entra alle ore 16.30), dott. Gianluca Viscido; il **direttore amministrativo**, Carlo Musto D'Amore, che assume le funzioni di segretario.

E' assente: sig.ra Lorenza Falcone.

Assiste per il collegio sindacale: dott. Domenico Oriani.

Il **presidente**, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara l'adunanza validamente costituita e apre la seduta.

.....**O M I S S I S**.....

DELIBERA

7/2/8

Relazioni

5/1

Università degli Studi
"La Sapienza"

Consiglio di
Amministrazione

Seduta del

Relazione annuale 2008 del Nucleo di Valutazione Strategica (Doc 04/08)

Il Presidente sottopone all'attenzione del Consiglio di Amministrazione la relazione annuale 2008 del Nucleo di Valutazione Strategica (NVS), riguardante l'attività svolta dal NVS nel periodo maggio 2007 – aprile 2008.

Allegato quale parte integrante:

- Doc. 04/08 "Relazione annuale 2008 del Nucleo di Valutazione Strategica".

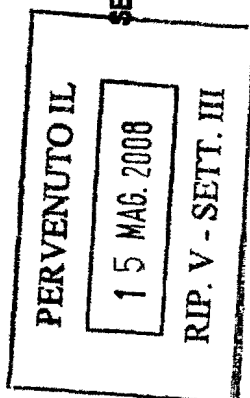
Edizioni:
5/1

Ww

SEGRETERIA TECNICA DEL NUCLEO

Laura Carlini

Gianfranco



Università degli Studi

"La Sapienza"

Consiglio di
Amministrazione

Seduta del

..... O M I S S I S

DELIBERAZIONE N.72/08**IL CONSIGLIO**

- Udita la relazione del Presidente;
- Visto il D.lgs n. 286 del 30 luglio 1999;
- Vista la legge n. 370 del 19 ottobre 1999;
- Visto il Regolamento di funzionamento del Nucleo di Valutazione Strategica, approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 23 maggio 2000;
- Visto il Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità, emanato con Decreto Rettorale del 23 luglio 2002;
- Viste le delibere del Consiglio di Amministrazione del 24 maggio 2005 e del 18 ottobre 2005 con cui è stato ricostituito il Nucleo di Valutazione Strategica;
- Visto il Decreto Rettorale di costituzione del Nucleo di Valutazione Strategica del 22 novembre 2005;
- Presenti e votanti n. 20, maggioranza n. 11: a maggioranza con i n. 19 voti favorevoli espressi nelle forme di legge dal rettore, dal prorettore, dal direttore amministrativo e dai consiglieri: Altezza, Biffoni, Farinato, Gentile, Laganà, Ligia, Mussino, Redler, Saponara, Simeoni, Vestroni, Bonafede, Colozza, Senatore, Trapani, Viscido e con la sola astensione del consigliere Sili Scavalli

DELIBERA

di approvare il Doc. 04/08 "*Relazione annuale 2008 del Nucleo di Valutazione Strategica*" proposto dal Nucleo di Valutazione Strategica.

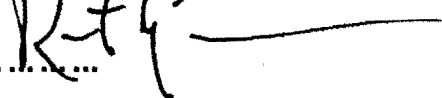
Letto, approvato seduta stante per la sola parte dispositiva.

IL SEGRETARIO

Carlo Musto D'Amore

**IL PRESIDENTE**

Renato Guarini



..... O M I S S I S

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA
NUCLEO DI VALUTAZIONE STRATEGICA

Relazione Annuale 2008
del Nucleo di Valutazione Strategica

maggio 2008

Doc. 04/08

Indice

Premessa

1. L'attività svolta nel periodo maggio 2007 - aprile 2008

- 1.1 L'approfondimento delle macroazioni strategiche*
- 1.2 L'attività di divulgazione del piano strategico*
- 1.3 L'attività di supporto per l'avvio della pianificazione operativa*
- 1.4 La programmazione triennale delle università*
- 1.5 La valutazione dell'attività del Direttore Amministrativo*

2. Le audizioni

3. Considerazioni conclusive

Allegati

Allegato 1

Documenti prodotti ed approvati dal NVS al 30 aprile 2008

Allegato 2

Composizione gruppi di studio sulle macroazioni strategiche

Allegato 3

Riepilogo relatori e invitati al seminario del 13 dicembre 2007

Allegato 4

Riunioni del Nucleo di Valutazione Strategica nel periodo maggio 2007 -- aprile 2008

Premessa

Questa relazione è svolta ai sensi dell'art. 1 del *Regolamento del Nucleo di valutazione strategica dell'Università degli studi di Roma "La Sapienza"*, che stabilisce che *"Il Nucleo di Valutazione Strategica, redige almeno annualmente, e non oltre il 30 aprile una relazione delle analisi effettuate con proposte di miglioramento delle funzionalità dell'amministrazione , nonché, over richieste dal Rettore e Consiglio di amministrazione , analisi su politiche o programmi specifici"*.

Il Nucleo di Valutazione Strategica (di seguito NVS) è stato istituito con delibera del Consiglio di Amministrazione del 2 novembre 1999, *allo scopo di fornire supporto all'attività di programmazione, di indirizzo e di controllo strategico svolto dal Rettore e dal Consiglio di Amministrazione* (art. 1 del Regolamento del NVS, di seguito Regolamento). I suoi compiti sono specificati dall'art. 3 del Regolamento.

L'attuale NVS, composto dal prof. Nino Dazzi, prof. Mario Bolognani, prof. Giuseppe Catalano, prof. Angelo Mari, e dalla dott.ssa Pia Marconi, è stato nominato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 24 maggio 2005, ed è stato insediato il 30 settembre 2005. Il mandato del NVS ha come decorrenza la data di insediamento e terminerà il 29 settembre 2008. Il Consiglio di Amministrazione ha poi approvato il 18 ottobre 2005 alcune modifiche al Regolamento ed ha nominato come presidente il prof. Nino Dazzi, a seguito della rinuncia del dott. Francesco Battini, confermando gli altri membri.

1. Attività svolta nel periodo maggio 2007 - aprile 2008

In questo capitolo si illustrano le principali attività svolte dal NVS nel periodo maggio 2007 – aprile 2008; si tratta di un rendiconto sintetico e descrittivo e si rimanda ai relativi documenti prodotti ed approvati per eventuali approfondimenti.

Alcune considerazioni in merito all'attività svolta sono concentrate nel capitolo finale.

1.1 *L'approfondimento delle macroazioni strategiche*

Nel mese di maggio 2007 è proseguita l'attività di consultazione da parte del Nucleo di Valutazione Strategica (NVS) degli organi di governo della Sapienza, Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione, ai fini di una stesura finale del documento di piano strategico 2007-2012.

La presentazione della versione 1.0 del documento di piano strategico in Senato Accademico (27 marzo 2007) si era conclusa favorevolmente, mentre la presentazione in Consiglio di Amministrazione (12 aprile 2007) dello stesso documento si era conclusa con una presa d'atto del CdA e con successiva richiesta di approfondimento circa le modalità di implementazione delle macroazioni strategiche.

Il Rettore, accogliendo la richiesta avanzata dal CdA, ha quindi avviato un percorso di approfondimento delle macroazioni strategiche mediante l'istituzione di quattro gruppi di studio su specifici raggruppamenti di macroazioni, composti da rappresentanti del SA, del CdA e dell'amministrazione centrale.

Un gruppo ha approfondito gli aspetti inerenti la *governance* e la gestione economico-finanziaria, un altro quelli riguardanti la didattica e gli studenti, un terzo il tema della ricerca ed un quarto, infine, ha approfondito gli aspetti inerenti le relazioni internazionali, la comunicazione e il marketing, i rapporti con le istituzioni, imprese e lavoro. Un quadro esaustivo della composizione dei gruppi è presentato nell'allegato 2.

Gli incontri, avvenuti con ampia partecipazione nei mesi di maggio e di giugno, hanno rappresentato un momento di riflessione, che ha permesso di esplicitare le reali finalità del processo di pianificazione in atto e di far emergere le integrazioni e le revisioni che hanno condotto alla stesura di una seconda versione di piano strategico (versione 2.0).

La versione 2.0 del documento di piano strategico è stata presentata e approvata sia in Senato Accademico, sia in Consiglio di Amministrazione, rispettivamente nelle sedute del 24 luglio 2007 e del 18 settembre 2007.

1.2 L'attività di divulgazione del piano strategico

L'approvazione del piano strategico ha segnato l'inizio di una fase di divulgazione e condivisione dei contenuti del piano strategico che il NVS ha condotto attraverso diversi canali.

Un passo fondamentale è stata la predisposizione di una sintesi del documento di piano strategico, ai fini di una più agevole veicolazione dei temi in esso contenuti. La sintesi è stata messa a disposizione sul sito web dell'ateneo ed è stata pubblicata sul numero 222 della rivista *"Sviluppo & Organizzazione"*.

Successivamente il NVS ha programmato una serie di incontri istituzionali per esporre i contenuti del piano strategico.

Una prima occasione si è presentata con la partecipazione alla Conferenza di Programmazione finanziaria e di bilancio "La Sapienza"-Atenei Federati del 27 settembre 2007, in cui il NVS ha presentato una nota programmatica sui principali contenuti del documento di piano strategico e sui successivi passi da compiere.

Il 16 novembre 2007 il NVS ha incontrato il Collegio dei Direttori di Dipartimento ed ha illustrato i principali contenuti del piano strategico della Sapienza, con una presentazione focalizzata sulle macroazioni strategiche, con particolare riguardo alla Ricerca, al fine anche di stimolare una discussione da parte dei direttori di dipartimento presenti.

Il processo di divulgazione è culminato con l'organizzazione di un seminario dal titolo *"La pianificazione strategica nelle università. Aspetti metodologici ed esperienze applicative a partire dal caso della Sapienza"*. L'obiettivo del seminario è stato di avviare una riflessione sul tema della pianificazione strategica in ambito universitario a partire dal caso della Sapienza e da altre esperienze già in corso. Il seminario ha avuto luogo il 13 dicembre 2007 presso la Sapienza, con la partecipazione di autorevoli relatori; l'elenco completo dei relatori e dei partecipanti al seminario è disponibile nell'allegato 3.

1.3 L'attività di supporto per l'avvio della pianificazione operativa

L'approvazione del piano strategico della Sapienza e le successive attività di divulgazione dei suoi contenuti hanno sancito di fatto il passaggio alla pianificazione operativa. Il contributo del NVS in questa fase si è concretizzato attraverso una serie di incontri con il direttore amministrativo e con la dirigente della Ragioneria avvenuti nel mese di dicembre 2007 e gennaio 2008, al fine di individuare i primi passi da compiere per il passaggio dalla programmazione strategica alla pianificazione operativa. Il NVS ha espresso le sue riflessioni, complete di indicazioni operative, nel Doc 01/08 *“Dalla pianificazione strategica a quella operativa. L'attuazione del piano strategico della Sapienza”*.

1.4 La programmazione triennale delle università

Un altro aspetto sul quale il NVS è stato chiamato a fornire un contributo è quello della programmazione triennale delle università.

La recente normativa in tema di programmazione universitaria dispone che le università adottino (entro il 30 giugno 2008 per la prima volta) un piano triennale nel rispetto delle linee generali di indirizzo emanate con decreto ministeriale, ed inviino al MiUR i dati necessari per la valutazione ed il monitoraggio dei piani stessi.

I decreti attuativi¹ fanno riferimento anche una serie di importanti pre requisiti che governo centrale e atenei dovrebbero tenere presente ai fini di una corretta impostazione delle politiche di programmazione; più in generale, vi è un chiaro invito ad avviare percorsi di analisi interna ed esterna alla propria istituzione, che conducano gli atenei ad una gestione consapevole delle proprie attività.

Sotto questo profilo, la Sapienza si trova in una posizione di vantaggio, in quanto è stata tra le prime università italiane a dotarsi di un piano strategico quinquennale che riprende e per molti aspetti va oltre, la programmazione triennale. Pertanto, nel caso della Sapienza, si tratta di derivare il piano triennale 2007-2009 dal piano strategico già approvato dagli organi di governo dell'ateneo. Di fatto, il lungo e complesso lavoro di analisi ed elaborazione che ha caratterizzato la stesura del piano strategico della Sapienza contiene già in sé una profonda riflessione su quelli che sono considerati gli

¹ D.M. 3 luglio 2007 n. 362, che definisce le linee di indirizzo generale e il D.M. 18 ottobre 2007, n. 506, che individua i parametri e i criteri (indicatori) per il monitoraggio e la valutazione (*ex post*) dei risultati dell'attuazione dei programmi delle Università.

obiettivi strategici da conseguire nell'arco del prossimo quinquennio, nonché l'elenco delle principali macroazioni da attivare per il loro conseguimento.

Anche in questo caso, il NVS ha espresso il suo contributo in uno specifico documento, il Doc. 02/08 *“La programmazione triennale”*, in cui, oltre a svolgere un'analisi del processo di programmazione in atto, indica la corrispondenza tra piano strategico e programma triennale, illustrando un'ipotesi di riorganizzazione delle macroazioni strategiche nelle cinque aree previste dalla programmazione triennale.

1.5 La valutazione dell'attività del Direttore Amministrativo

Ai sensi dell'articolo 3 del regolamento del NVS della Sapienza, tra le funzioni attribuite al NVS c'è anche la *“valutazione dei dirigenti che rispondono direttamente al Rettore e al Consiglio di Amministrazione”*, che nel caso specifico è proprio il direttore amministrativo. Con riferimento a questa funzione, nel corso del 2005 il NVS ha definito una proposta di riclassificazione e valutazione degli obiettivi stabiliti dagli organi di vertice dell'ateneo nel Doc. 02/05 *“Riflessioni metodologiche sulla definizione e la valutazione degli obiettivi del direttore amministrativo”*. In un successivo documento, *“Alcuni strumenti per la valutazione del Direttore Amministrativo. Riclassificazione degli obiettivi e criteri di valutazione”*, il NVS ha proposto una griglia valutazione sulla cui base riclassificare gli obiettivi del Direttore Amministrativo e procedere quindi ad una sua valutazione.

Sulla base delle premesse metodologiche predisposte il NVS ha avviato nel 2007 una sperimentazione che ha consentito di valutare l'applicabilità dei criteri metodologici proposti, oltre a fornire elementi di giudizio importanti per valutare il grado di completezza degli obiettivi e l'eshaustività della relazione del direttore amministrativo.

Per l'anno 2008, sulla base della sperimentazione svolta nell'anno precedente e della relazione sull'attività svolta da parte del Direttore Amministrativo, pervenuta al NVS nel mese di marzo 2008, il NVS ha redatto un documento di valutazione sull'attività svolta dal Direttore Amministrativo, il Doc 03/08 *“Valutazione del Direttore Amministrativo per l'attività svolta nel periodo 01.01.2007 – 31.12.2007”*.

2. Audizioni

Nei mesi di maggio e giugno, ai fini di un'attività di riflessione sulle macroazioni strategiche il NVS ha organizzato e gestito alcuni incontri di approfondimento svolti nelle seguenti date:

- 8 maggio 2007, gruppo di studio sulle seguenti macroazioni strategiche:
Strutture di accoglienza per Studenti; Riequilibrio del rapporto docenti studenti; Offerta didattica; Attrarre i migliori.
- 22 maggio 2007, gruppo di studio sulle seguenti macroazioni strategiche:
Ricerca; Proprietà intellettuale
- 30 maggio 2007, gruppo di studio sulle seguenti macroazioni strategiche:
Governance; Gestione imprenditoriale e manageriale del funzionamento; Gestione economica e finanziaria; Ottimizzazione e riqualificazione degli spazi operativi; Innovazione tecnologica.
- 7 giugno 2007, gruppo di studio sulle seguenti macroazioni strategiche:
Relazioni Internazionali; Comunicazione e marketing; Rapporti con istituzioni, imprese e lavoro.

Al fine dello svolgimento del proprio programma di lavoro il NVS ha proceduto a realizzare una serie di audizioni.

- dott. Carlo Musto D'Amore, Direttore amministrativo: 20 luglio 2007; 25 settembre 2007; 9 gennaio 2008; 11 aprile 2008;
- dott.ssa Ranalli: 25 settembre 2007
- Collegio direttori dipartimento: 16 ottobre 2007
- Senato Accademico 24 luglio 2007
- Consiglio di Amministrazione 18 settembre 2007

3. Considerazioni conclusive

A conclusione di questa relazione, si tracciano alcune riflessioni sullo stato di avanzamento della pianificazione strategica e sui successivi passi da compiere.

Come è noto, per la complessità del sistema Sapienza e per la novità dell'impresa, è stato scelto un approccio tradizionale dall'alto verso il basso (*top-down*), tipico di una strategia deliberata invece di un'impostazione modernizzante che sintetizza dall'attività corrente le strategie emergenti, cioè le azioni che acquistano progressivamente un significato di portata strategica.

Il divenire del piano si è articolato in macrofasi che possiamo così sintetizzare:

- avvio sperimentale che ha portato alla stesura della prima versione del piano strategico 2007-2012;
- valutazione dell'esperienza e di messa a regime del ciclo (entro la fine del 2007).

La successiva macrofase sarà quello del monitoraggio, revisione e stesura del nuovo piano strategico da effettuarsi ogni anno, sulla base del confronto tra obiettivi fissati e risultati conseguiti e di eventuali nuovi obiettivi emergenti.

La scarsità delle risorse da dedicare all'attuazione del piano non deve diventare motivo di impasse; come già indicato dal NVS², è possibile cominciare dalle risorse ministeriali per la programmazione triennale e dare attuazione a quelle iniziative che non richiedono risorse aggiuntive. Occorre al più presto attuare concretamente la pianificazione operativa, in particolare individuando i responsabili dell'attuazione delle singole macroazioni, nonché indicatori di risultato per il monitoraggio (in itinere e finale). Fondamentale a questo proposito la costituzione di un' "Unità di pianificazione strategica", peraltro già istituita ma non ancora attivata, per lo svolgimento delle attività di supporto necessarie alla conduzione e finalizzazione di tale processo.

Contemporaneamente appare prioritario avviare i lavori per un riclassificazione del bilancio della Sapienza e per l'introduzione di un sistema di contabilità analitica, al fine di completare il ciclo di pianificazione, programmazione e controllo, ad esempio attraverso la formazione di specifici gruppi di lavoro e/o tavoli tecnici.

In attesa di questi ulteriori sviluppi, in questa fase di avvio della pianificazione operativa, il NVS si propone di esercitare un'azione di monitoraggio fissando un

² Vedi Doc. 01/08, "Dalla pianificazione strategica a quella operativa. L'attuazione del piano strategico della Sapienza".

appuntamento annuale (alla fine del 2008) in cui illustrare e discutere i principali risultati della pianificazione operativa avviata e delinearne la successiva evoluzione.

Allegato1

Documenti prodotti ed approvati dal NVS al 30 aprile 2008

Doc. 02/07 *“Relazione annuale 2007 del Nucleo di Valutazione Strategica”*

Doc. 03/07 *“Alcuni strumenti per la valutazione del direttore amministrativo”*

Doc. 04/07 *“Valutazione del direttore amministrativo per l'attività svolta nel periodo 1.12.2005 – 31.12.2006”*

Doc 05/07 *“Sapienza Università di Roma. Piano Strategico 2007-2012 (Versione 2.0)”*

Doc. 01/08 *“Dalla pianificazione strategica a quella operativa. L'attuazione del piano strategico della Sapienza”*

Doc. 02/08 *“La programmazione triennale”*

Doc. 03/08 *“Valutazione del direttore amministrativo per l'attività svolta nel periodo 01.01.2007 – 31.12.2007”*

Allegato 2

Composizione gruppi di studio sulle macroazioni strategiche

Macroazioni strategiche

Relazioni internazionali; Comunicazione e marketing; Rapporti con le istituzioni, imprese e lavoro

1.	Benedetto Todaro	Preside Architettura "Valle Giulia"	SA
2.	Federico Masini	Preside Studi Orientali	SA
3.	Alfredo Antonaci	Rappresentante della Macroarea 6	SA
4.	Nicola Azzarito	Rappresentante degli Studenti	SA
5.	Luca Gentile	Rappresentante degli Studenti	SA
6.	Alessandra Barberis	Amministrazione	Amun
7.	Antonella Cammisa	Amministrazione	Amm
8.	Domenico Tosato	Nucleo di Valutazione di Ateneo	NVA
9.	Raimondo Cagiano de Azevedo	Delegato del Rettore per le Relazioni Internazionali	

SA: Senato Accademico; CdA: Consiglio di Amministrazione; Amm: Amministrazione; NVA: Nucleo di Valutazione di Ateneo

Macroazioni strategiche

6.9 Ricerca; 6.10 Proprietà intellettuale

1.	Guido Valesini	Rappresentante della Macroarea 6	SA
2.	Marta Fattori	Preside della Facoltà di Filosofia	SA
3.	Stefano Puglisi Allegra	Preside della Facoltà di Psicologia	SA
4.	Mario Docci	Presidente del Collegio dei Direttori di Dip.	SA
5.	Fabrizio Vestroni	Rappresentante dei professori di ruolo della I fascia	CdA
6.	Aldo Laganà	Rappresentante dei professori di ruolo della I fascia	CdA
7.	Luigi Mancino	Amministrazione	Amm
8.	Paolo Ricciardi	Nucleo di Valutazione di Ateneo	NVA
9.	Elvidio N. Lupia Palmieri	Prorettore per i rapporti con gli Atenei Federati	
10.	Renzo Piva	Comm. per l'innovazione della ricerca e delle tecnologie	

SA: Senato Accademico; CdA: Consiglio di Amministrazione; Amm: Amministrazione; NVA: Nucleo di Valutazione di Ateneo

Macroazioni strategiche inerenti la Didattica e gli Studenti

6.5 Strutture di accoglienza per studenti; 6.7 Riequilibrio del rapporto docenti studenti; 6.8 Offerta didattica; 6.12 Attrarre i migliori

1. Tullio Bucciarelli	Preside Ingegneria	SA
2. Fulco Lanchester	Preside Scienze Politiche	SA
3. Mario Morcellini	Preside Scienze della Comunicazione	SA
4. Marcello Scalzo	Rappresentante della Macroarea 1	SA
5. Elvidio N. Lupia Palmieri	Rappresentante della Macroarea 1	SA
6. Rosanna Petinelli	Rappresentante della Macroarea 3	SA
7. Simona Pergolesi	Rappresentante della Macroarea 4	SA
8. Anna Maria Aglianò	Rappresentante della Macroarea 5	SA
9. Sandro Mauceri	Rappresentante del personale tecnico-amministrativo	SA
10. Marianna Massimiliani	Rappresentante degli Studenti	SA
11. Vincenzo Ziparo	Preside della II Facoltà di Medicina e Chirurgia	SA
12. Luciano Benadusi	Preside della Facoltà di Sociologia	SA
13. Gabriella Salinetti	Preside della facoltà di Scienze Statistiche	SA
14. Antonio Mussino	Rappresentante dei professori di ruolo della II fascia	CdA
15. Maurizio Saponara	Rappresentante dei professori di ruolo della II fascia	CdA
16. Raffaele Gentile	Rappresentante dei ricercatori universitari	CdA
17. Fabrizio De Angelis	Amministrazione	Amn
18. Rosalba Natale	Amministrazione	Amn
19. Ruggero Matteucci	Delegato del Rettore per la Didattica	CD
20. Pier Paolo Gazzaniga	Nucleo di Valutazione di Ateneo	NVA

SA: Senato Accademico; CdA: Consiglio di Amministrazione; Amn: Amministrazione; NVA: Nucleo di Valutazione di Ateneo

Macroazioni strategiche

6.1 Governance - 6.2 Gestione imprenditoriale e manageriale del funzionamento - 6.3 Gestione economica e finanziaria - 6.4 Ottimizzazione e riqualificazione degli spazi operativi - 6.6 Innovazione tecnologica

1.	Attilio Celam	Presidente Aten. Fed. Delle Scienze Umanistiche, Giuridiche ed Economiche	SA
2.	Paolo Lampariello	Presidente Aten. Fed. della Scienza e della Tecnologia (A.S.T.)	SA
3.	Roberto Antonelli	Preside della Facoltà di Scienze Umanistiche	SA
4.	Luciano Benadusi	Preside della Facoltà di Sociologia	SA
5.	Marco Merafina	Rappresentante della Macroarea 1	SA
6.	Raffaele Panella	Rappresentante della Macroarea 2	SA
7.	Luciano Zani	Rappresentante della Macroarea 3	SA
8.	Enrico Fiori	Rappresentante della Macroarea 6	SA
9.	Livio Orsini	Rappresentante del personale Tecnico-amministrativo	SA
10.	Massimiliano Rizzo	Rappresentante degli Studenti	SA
11.	Adriano Redler	Rappresentante dei professori di ruolo della I fascia	CdA
12.	Rosa Concetta Farinato	Rappresentante dei professori di ruolo della II fascia	CdA
13.	Antonio Sili Scavalli	Rappresentante dei ricercatori universitari	CdA
14.	Beniamino Altezza	Rappresentante del personale tecnico-amministrativo	CdA
15.	Roberto Ligia	Rappresentante del personale tecnico-amministrativo	CdA
16.	Ivano Simeoni	Rappresentante del personale tecnico-amministrativo	CdA
17.	Gianluca Senatore	Rappresentante degli studenti	CdA
18.	Carlo Musto D'Amore	Amministrazione	Amm
19.	Simona Ranalli	Amministrazione	Amm
20.	Lucia Scarpitti	Nucleo di Valutazione di Ateneo	NVA

SA: Senato Accademico; CdA: Consiglio di Amministrazione; Amm: Amministrazione; NVA: Nucleo di Valutazione di Ateneo

Allegato 3

Riepilogo relatori e invitati al seminario del 13 dicembre 2007

Rettore

Componenti NVS

Direttore Amministrativo

Partecipanti (13)

Pier Luigi Celli - Direttore Generale della LUISS Guido Carli

Guido Fiegna - Componente del CNVSU

Giunio Luzzatto - Prof. di Analisi matematica, Università di Genova

Francesco Merloni - Prof. di Diritto Amministrativo, Università di Perugia

Alberto Zuliani - Prof. di Statistica, Sapienza Università di Roma

Massimo Giovannini - Rettore Università Mediterranea di Reggio Calabria

Giovanni Latorre - Rettore Università della Calabria

Francesco Profumo - Rettore Politecnico di Torino

Marco Depolo - Dir. Amm. Alma Mater Studiorum Università di Bologna

Giuseppino Molinari - Dir. Amm. Politecnico di Milano

Enrico Periti - Dir. Amm. Università di Ferrara

Luciano Modica - Sottosegretario al Ministero dell'Università e della Ricerca

Invitati (115)

Prorettori (10)

Delegati del Rettore (10)

Senato accademico (52)

Consiglio di Amministrazione (18)

Dirigenti amministrazione (8)

Nucleo di Valutazione di Ateneo (7)

Giunta Collegio direttori dipartimento (7)

Presidenti delle Commissioni (3)

Invitati esterni

Stampa (Raffaello Masci – La Stampa; Gianni Trovati – Il Sole24ore; Anna Maria Sersale – Il Messaggero)

Comune di Roma (Assessori competenti per la pianificazione, la formazione e la cultura)

Regione Lazio (idem)

Provincia di Roma (Assessore alla Cultura, Vincenzo Vita)

Confindustria (Responsabili dell'università)

CGIL-CISL-UIL (Segreterie nazionali e Segretari Sindacati Scuola e Università)

MIUR (Dirigenti da individuare)

Presidenti principali EPR (CNR, INFN, ASI...)

Allegato 4

Riunioni del Nucleo di Valutazione Strategica nel periodo maggio 2007 - aprile 2008

- 8 maggio 2007
- 22 maggio 2007
- 30 maggio 2007
- 7 giugno 2007
- 20 giugno 2007
- 5 luglio 2007
- 20 luglio 2007
- 11 settembre 2007
- 25 settembre 2007
- 10 ottobre 2007
- 24 ottobre 2007
- 14 novembre 2007
- 4 dicembre 2007
- 9 gennaio 2008
- 18 gennaio 2008
- 5 febbraio 2008
- 21 febbraio 2008
- 11 marzo 2008
- 11 aprile 2008