



19 APR. 2011

Nell'anno **duemilaundici**, addì **19 aprile** alle ore **15.50**, presso l'Aula degli Organi Collegiali, si è riunito il Consiglio di Amministrazione, convocato con nota rettorale prot. n. 0026584 del 14.04.2011, per l'esame e la discussione degli argomenti iscritti al seguente ordine del giorno:

..... **O M I S S I S** .....

**Sono presenti:** il **rettore**, prof. Luigi Frati; il **prorettore**, prof. Francesco Avallone; i consiglieri: prof. Aldo Laganà, prof. Giorgio Graziani, prof. Massimo Moscarini, prof. Maurizio Saponara (entra alle ore 16.35), prof. Antonio Mussino, prof. Maurizio Barbieri, prof.ssa Roberta Calvano, prof. Marco Merafina, prof. Marco Biffoni (entra alle ore 15.55), dott. Roberto Ligia, sig. Sandro Mauceri, sig. Marco Cavallo, sig.ra Paola De Nigris Urbani, dott. Matteo Fanelli, dott. Pietro Lucchetti, dott. Paolo Maniglio (entra alle ore 16.06), sig. Gianfranco Morrone, sig. Giuseppe Romano; il **direttore generale**, Carlo Musto D'Amore, che assume le funzioni di segretario.

**È assente giustificato:** dott.ssa Francesca Pasinelli.

Il **presidente**, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara l'adunanza validamente costituita e apre la seduta.

..... **O M I S S I S** .....



Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

19 APR. 2011

## ATTO DI REGOLAZIONE DEI RAPPORTI TRA L' UNIVERSITA' "LA SAPIENZA" E CINECA

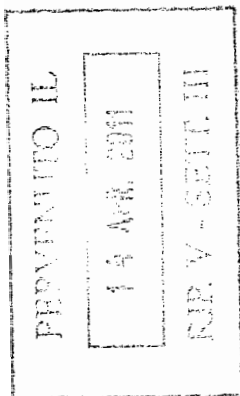
Il Presidente sottopone al Consiglio di Amministrazione la seguente relazione predisposta dal Centro InfoSapienza:

con delibera del 22 ottobre 2009 la Sapienza ha aderito al consorzio CINECA. Nella definizione e nell'attuazione delle strategie dettate dagli Organi Istituzionali preposti è stata riscontrata la necessità di dotare l'Ateneo di un sistema informativo integrato che fornisca gli strumenti per la pianificazione ed il controllo delle risorse, anche in considerazione degli obiettivi e degli indirizzi fissati dal Ministero dell'Università e della Ricerca. Il sistema rispondente alle esigenze è stato individuato nella piattaforma U-Gov del CINECA che comprende una visione sistemica delle principali aree strategiche e la possibilità di valorizzare le singole specificità dell'Ateneo. Il sistema, infatti, riunisce le soluzioni software per il governo e la gestione dell'Ateneo.

Il sistema U-Gov è stato progettato proprio per garantire la massima compatibilità tra i diversi applicativi gestionali delle università. Lo stesso nasce, infatti, dall'incontro tra le tecnologie più innovative, le metodologie di sviluppo più avanzate ed il patrimonio di competenze e di best practice acquisite nella collaborazione con le università italiane. Nel caso della Sapienza si ravvisa la piena compatibilità con il pacchetto per la gestione del personale dell'Ateneo sia dal punto di vista giuridico che economico (CSA).

Nell'ambito di questa visione strategica sono stati individuati ed attivati diversi progetti con il CINECA, sia strettamente correlati al sistema U-GOV che rispondenti a necessità dell'Ateneo, ma tutti interagenti con la piattaforma stessa. Di seguito si descrivono in sintesi i progetti attivati.

**Nuovo sistema contabile**, per misurare le prestazioni amministrative con i moduli **a)** di Contabilità Finanziaria, orientata al controllo autorizzativo e formale dei flussi finanziari nominali o certi; **b)** di Contabilità Generale, orientata alla dimostrazione del risultato economico della gestione; **c)** di Contabilità Analitica, orientata all'analisi delle ragioni e delle responsabilità dei flussi amministrativi al fine del controllo di gestione. Con l'indipendenza nella definizione dei processi, l'Ateneo potrà modellare i propri processi amministrativi senza essere forzato ad adottare un modello standard imposto



Uw

Luciano Longhi

Navarro



Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

19 APR. 2011

dall'applicativo. Allo stesso modo, anche all'interno dello stesso Ateneo, le singole strutture potranno configurare processi differenti nel compimento delle proprie autonomie. La realizzazione di un impianto contabile unico ed integrato che garantisca la piena autonomia dell'Ateneo e di tutti i centri autonomi di gestione interni ad esso (dipartimenti, facoltà, centri di servizio) è pensato per essere facilmente integrato con strumenti di Pianificazione e Controllo, senza imporre ad essi rigidità e limitazioni, quali regole di imputazione o di riallocazione analitica con step determinati. U-GOV è strutturato per permettere la gestione dei progetti, siano essi progetti di Ricerca o progetti interni, coordinati nei due mondi contabili, Contabilità Finanziaria e Generale/Analitica, presenti in U-GOV Contabilità. Questa caratteristica permette in particolare la rendicontazione dei progetti, offrendo un aiuto indispensabile per la gestione dei bandi e dei fondi di finanziamento.

**Anagrafe e valutazione prodotti della Ricerca**, per supportare, razionalizzare e valorizzare la gestione delle attività di ricerca, nonché fornire dati quantitativi certi su cui basare la successiva attività di valutazione. Il modulo permette la valutazione delle performance, la gestione completa della filiera Ricerca, la definizione degli obiettivi e la loro programmazione, il monitoraggio risultati, lo sviluppo e il reinvestimento. Inoltre, con la catalogazione della produzione scientifica fornirà un archivio dei prodotti scientifici, l'integrazione archivi e check duplicati, la gestione dei metadati, il collegamento con siti MIUR, la gestione di informazioni riguardanti strutture di ricerca, gruppi, temi di ricerca, competenze, risorse, logistica, attrezzature, offerta di servizi.

**Sistema informatico Risorse Umane**, per consentire la gestione completa del personale di Ateneo sia esso dipendente o a contratto. Il modulo offre la copertura dei seguenti ambiti funzionali: Struttura Organizzativa e Pianta Organica di Ateneo, Valutazione del personale, Competenze e Formazione, Carriere e Contratti, Trattamenti Economici (Stipendi e Compensi). Ne deriva una gestione completa di tutti gli aspetti attinenti la gestione delle risorse umane: dalla carriera agli stipendi, dai contratti ai compensi, dalla valutazione delle competenze e la definizione di programmi di formazione fino alla valutazione delle prestazioni in rapporto agli obiettivi

**Pianificazione e controllo**, per fornire attraverso l'acquisizione di informazioni tempestive, certificate e soprattutto coerenti con la visione e la strategia del governo dell'Ateneo. Insieme alla possibilità di perseguire la

uw

Luciano Longhi

Luciano Longhi

flavio



19 APR. 2011

massima integrazione dei processi fornendo la visione analitica sia dei risultati dei processi istituzionali dell'Ateneo (Didattica e Ricerca) sia dell'efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa (Analisi del personale e Analisi della contabilità). L'obiettivo è mettere a disposizione del management un ambiente di dati multidimensionale, nel quale si possono eseguire ricerche aggregando i dati a disposizione e valutare le strategie attuate, le performance ottenute, le evoluzioni del contesto e del mercato.

**Portale della Comunicazione**, piattaforma scelta dal Comitato editoriale Web per la migrazione dei contenuti dell'attuale sito istituzionale, che offrirà attraverso un nuovo albero di navigazione un accesso veloce e diretto alle informazioni prioritarie e consentirà con lo strumento di Content Management System la gestione delle pagine direttamente agli uffici preposti. Il portale d'Ateneo diventerà il collettore dei siti federati di facoltà e di dipartimento.

**Portale a servizi**, piattaforma di integrazione ed erogazione di servizi, che esporrà ed integrerà in modo nativo tutti i prodotti CINECA per gli Atenei, in particolare UGOV.

Il progetto prevede, tra gli obiettivi principali, l'analisi di fattibilità e l'integrazione della piattaforma di segreteria InfoStud adottata da Sapienza e di altri servizi per gli utenti che l'Ateneo ritiene prioritari in questa prima fase di integrazione. L'insieme dei servizi a disposizione nel portale saranno "profilati" in funzione del ruolo ricoperto dall'utente. L'utente avrà così uno strumento di lavoro correlato alle proprie funzioni. Tra i moduli di UniService, messi a disposizione del Portale a Servizi Sapienza, si sottolinea l'importanza che riveste il modulo Ricerca & Innovazione di UniService, che offre la possibilità di valorizzare la ricerca di Ateneo e di costruire un canale di comunicazione tra chi produce Ricerca e chi la consuma. Sarà anche attivato un primo processo di Business Process Management, su un caso d'uso individuato dall'Ateneo.

L'affidamento al CINECA delle attività sopradescritte rientra nella fattispecie dell'in house providing, in quanto il Consorzio soddisfa tutti i requisiti richiesti per poter essere qualificato come organismo in house delle Amministrazioni e degli Enti in esso consorziati, non trovandosi, nei confronti di questi ultimi,

*Luciano Longhi*  
Centro Sapienza  
Direttore  
Luciano Longhi

*Flavio*



Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

19 APR. 2011

in posizione di terzietà. E' evidente, infatti, anche esaminando il dettato dello statuto del CINECA, la sussistenza del presupposto del "controllo analogo" inteso come dipendenza funzionale del CINECA dai consorziati, necessariamente pubblici, nonché la sussistenza del presupposto della condizione dello svolgimento della "parte più importante dell'attività" nell'interesse dei consorziati: i relativi servizi resi, infatti, determinano la quasi totalità del fatturato del CINECA.

Vista l'importanza strategica della collaborazione attivata con il CINECA si ritiene opportuno disciplinare, nelle more della redazione di un regolamento consortile, le modalità di affidamento dei servizi e la collaborazione in sinergia per lo sviluppo di attività di ricerca e per la realizzazione di prodotti scientifici. La regolamentazione dei rapporti tra Sapienza e CINECA, cui seguiranno gli accordi attuativi, offrirà una garanzia formale allo sviluppo dei progetti comuni.

Il finanziamento dei progetti è previsto sia nel bilancio 2011 che nella programmazione triennale del Centro InfoSapienza.

*uw*  
Allegati parte integrante della relazione:

- Atto di regolazione dei rapporti tra l' Università "La Sapienza" e CINECA

Centro InfoSapienza

Luciano Longini

*flavio*



..... O M I S S I S .....

Consiglio di  
Amministrazione

**DELIBERAZIONE N. 89/11**

Seduta del

**IL CONSIGLIO**

**19 APR. 2011**

- **Letta la relazione istruttoria;**
- **Vista la delibera del 22 ottobre 2009 con la quale la "Sapienza" ha aderito al consorzio CINECA;**
- **Visto l'atto di regolazione dei rapporti tra l'Università "La Sapienza" e il Consorzio CINECA;**
- **Presenti e votanti n. 20: con voto unanime espresso nelle forme di legge dal rettore, dal prorettore, dal direttore generale e dai consiglieri: Barbieri, Biffoni, Calvano, Cavallo, Graziani, Laganà, Ligia, Mauceri, Moscarini, Mussino, Saponara, De Nigris Urbani, Fanelli, Lucchetti, Maniglio, Morrone e Romano**

**DELIBERA**

- **di autorizzare il Rettore alla firma dell'atto di regolazione dei rapporti tra l'Università "La Sapienza" e il CINECA.**

**Letto, approvato seduta stante per la sola parte dispositiva.**

**IL SEGRETARIO**  
**Carlo Musto D'Amore**

**IL PRESIDENTE**  
**Luigi Frati**

..... O M I S S I S .....

ATTO DI REGOLAZIONE DEI RAPPORTI TRA L'UNIVERSITA' "LA SAPIENZA" E  
CINECA

L'anno....., il mese di....., il giorno  
.....

*Tra*

l'Università degli Studi di Roma, in prosieguo denominata "SAPIENZA" con sede in ROMA; Piazzale Aldo Moro 5, c.a.p. 00185 ROMA (RM), Partita IVA n. 80209930587, in persona del legale rappresentante pro-tempore Magnifico Rettore Prof. Luigi Frati, per la sua carica ed agli effetti del presente atto domiciliato presso la sede dell'Università, a quanto segue autorizzato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data .....

e

CINECA Consorzio Interuniversitario, in prosieguo denominato "CINECA" o anche 'il Consorzio', con sede legale in Casalecchio di Reno (BO), via Magnanelli n. 6/3, C.F. 00317740371 E P. IVA 00502591209, in persona del Presidente e legale rappresentante pro-tempore Prof. Emilio Ferrari, per la sua carica ed agli effetti del presente atto domiciliato presso la sede di CINECA.

\*\*\*

**premesso che**

\*

- 1) il CINECA è un Consorzio Interuniversitario senza scopo di lucro formato da Amministrazioni ed Enti pubblici quali: Università italiane, l'Istituto Nazionale di Oceanografia e di Geofisica Sperimentale - OGS il Consiglio Nazionale delle Ricerche - CNR e il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca - Miur;
- 2) il CINECA è stato costituito nel 1969 con decreto ministeriale ..... come Consorzio Interuniversitario per il Calcolo Automatico dell'Italia Nord Orientale, ai sensi degli artt. 60, seconda parte e 61 del r.d. 31 agosto 1933, n. 1592, recante il testo unico delle leggi sull'istruzione superiore;
- 3) l'art. 60, seconda parte del citato t.u. del 1933, in forza del quale il CINECA è stato istituito, fa riferimento allo scopo consortile per sottolineare come lo stesso sia finalizzato a coordinare le iniziative dei consorziati "nel modo più utile ed efficace ai fini del mantenimento e funzionamento delle Università e Istituti";
- 4) l'art. 2 dello Statuto del CINECA stabilisce il vincolo della totalità della partecipazione pubblica al Consorzio;

- 5) il CINECA riveste carattere di “strumento esecutivo” per lo svolgimento di compiti di interesse degli enti consorziati, soddisfacendo, in tal modo, il requisito della dipendenza funzionale del CINECA dai consorziati stessi;
- 6) i consorziati assumono, con il metodo deliberativo maggioritario, le decisioni del CINECA, con potere di influenzarne e controllarne le scelte;
- 7) la quasi totalità del fatturato del CINECA deriva da servizi resi nell’interesse dei consorziati, svolgendo la parte ampiamente prevalente della propria attività nell’interesse degli stessi;
- 8) è possibile, per tutto quanto sopra, per i soggetti consorziati, affidare servizi *in house* al CINECA;
- 9) la SAPIENZA ha aderito al consorzio in data 28/12/2009.
- 10) si rende opportuno, nelle more della redazione del regolamento consortile, fissare delle regole cui improntare i rapporti tra CINECA e La Sapienza in qualità di consorziata.

\*\*\*

**Tutto ciò premesso, le parti convengono quanto segue:**

\*\*\*

## **ART. 1 – OGGETTO E FINALITÀ**

1. Il presente atto ha come scopo la disciplina delle modalità di affidamento dei servizi forniti da CINECA di cui la SAPIENZA potrà avvalersi per lo svolgimento di attività connesse ai propri compiti istituzionali, in base a quanto descritto in premessa.
2. La SAPIENZA e il CINECA collaborano in sinergia per lo sviluppo di attività di ricerca e per la realizzazione di prodotti scientifici.

\*\*\*

## **ART. 2 – COORDINAMENTO DEI CONSORZIATI**

1. La Sapienza si impegna ad utilizzare i servizi di CINECA in modo coordinato con gli altri Consorziati.
2. Il coordinamento ha i seguenti scopi:



- a) sfruttare le sinergie, le economie di scala e di scopo nello svolgimento congiunto di attività tra i Consorziati;
  - b) evitare possibili interferenze tra le attività erogate a favore di differenti Consorziati, sia in termini temporali, sia in termini di oggetto e contenuto;
  - c) mantenere l'equilibrio economico-finanziario e la stabilità patrimoniale del Consorzio nelle specifiche attività affidate;
  - d) predisporre i programmi annuali di sviluppo dei servizi.
3. La Sapienza si impegna ad avvalersi dei seguenti strumenti di coordinamento:
- a) partecipazione al Comitato Tecnico del Consorzio;
  - b) partecipazione a specifici gruppi di lavoro per l'attuazione dei programmi.
4. Gli incontri dei gruppi di lavoro hanno lo scopo di raccogliere le istanze operative, avendo ogni partecipante il diritto di esprimere le proprie determinazioni con l'onere di motivarle. Il CINECA assumerà le decisioni nelle sedi indicate dallo Statuto, ponendo però a base delle stesse, in termini istruttori, le indicazioni assunte dai gruppi di lavoro.
5. I Consorziati possono partecipare agli incontri per mezzo di persone fisiche delegate o mediante memorie scritte firmate.

\*\*\*

#### **ART. 3 – ACCORDI ATTUATIVI TRA SAPIENZA E CINECA**

1. Per il raggiungimento delle finalità di cui all'art. 1 comma 1, l'ordinario metodo di incarico al Consorzio è un atto di affidamento scritto che ha un termine proporzionato all'ambito del servizio, oggetto dell'atto, e rappresenta il mezzo per consentire al Consorzio una opportuna programmazione delle attività, nel reciproco interesse di tutti i Consorziati. L'atto di affidamento conterrà tutti gli elementi essenziali per consentire lo svolgimento dell'attività.
2. La proposta di servizio è predisposta dal Consorzio, mediante interlocuzioni informali sia orali, sia scritte, anche per mezzo e-mail o fax con la SAPIENZA.
3. Per il raggiungimento delle finalità di cui all'art. 1 comma 2 verranno stipulati appositi accordi attuativi.

#### **ART. 4 – RAPPORTI TRA SAPIENZA E CINECA**

1. Il CINECA non può rifiutare di prestare la propria attività nei confronti di SAPIENZA, nei limiti di quanto previsto nei precedenti articoli 2 e 3.
2. La SAPIENZA si impegna a garantire la massima cura e salvaguardia degli interessi comuni nella gestione del Consorzio.

\*\*\*

**ART. 5 – CONDIZIONI DI ESECUZIONE**

1. Il Consorzio sviluppa le attività affidate e in collaborazione con SAPIENZA attenendosi alle direttive specifiche dell'Università, che comunque non possono compromettere l'interesse del Consorzio stesso e degli altri Consorziati, in tal caso il Consorzio potrà motivatamente posticipare o negare alcune attività.

\*\*\*

**ART. 6– CONTROLLO E VERIFICA OPERATIVA DELLA SAPIENZA SULLE ATTIVITÀ DEMANDATE AL CONSORZIO**

1. Assunta un'attività, il Consorzio deve comunicare all'Università il nominativo di un proprio Referente interno per quella specifica attività.

2. L'Università si impegna a nominare un proprio Referente.

3. Il Referente del Consorzio deve assicurare il raccordo con il Referente dell'Università.

4. Il Referente dell'Università ha facoltà di promuovere e controllare l'operato del Consorzio in relazione alle attività affidante.

5. Periodicamente, in base alle modalità richieste dal Referente dell'Università, il Consorzio presenta una relazione sull'andamento e sullo stato d'avanzamento dell'attività, evidenziando, nel caso, eventuali ritardi o difficoltà di esecuzione.

Roma,

UNIVERSITÀ SAPIENZA

Prof. Luigi Frati

(Magnifico Rettore)

CINECA

Prof. Emilio Ferrari

(Presidente)