

L'anno duemiladieci, addì **8 giugno 2010** alle ore 15.30, a seguito di regolare convocazione trasmessa con nota prot. n. 31430 del 3 giugno 2010, nell'Aula Organi Collegiali, si é riunito il Senato Accademico per l'esame e la discussione degli argomenti iscritti al seguente ordine del giorno:

.....**o m i s s i s** .....

**Sono presenti:** il Rettore, Prof. Luigi Frati, Presidente ed i componenti del Senato Accademico: Prof. Roberto Antonelli, Prof. Prof. Adriano Redler, Prof. Gian Vittorio Caprara, Prof. Guido Martinelli, Prof.ssa Gabriella Salinetti, Prof. Federico Masini, Prof. Mario Caravale, Prof. Elvidio Lupia Palmieri, Prof. Attilio Celant, Prof. Gianluigi Rossi, Prof. Mario Morcellini, Prof. Vincenzo Ziparo, Prof. Renato Masiani, Prof. Fabrizio Vestroni (entra alle ore 16.55), Prof. Vincenzo Nesi, Prof. Fabrizio Orlandi, Prof.ssa Marina Righetti, Prof. Giuseppe Santoro Passarelli (entra alle ore 16.10), Prof. Stefano Biagioni, Prof. Guido Valesini, Prof. Marcello Scalzo, Prof. Francesco Quaglia, Prof. Pierluigi Valenza, Prof. Andrea Magri, Prof. Davide Antonio Ragozzino, Prof. Felice Cerreto, Prof. Fabio Giglioni, Prof. Giorgio Piras, Prof. Massimo Realacci, Prof. Enrico Fiori, Prof.ssa Adelina Maria Teresa Borruto, Sig. Livio Orsini, Sig. Alessandro Delli Poggi, Sig. Pasquale De Lorenzo, Sig. Fabrizio Fioravanti, Sig. Fabrizio Trinchieri, Sig. Giuseppe Rodà, Sig. Paolo Piccini, Sig. Giuseppe Alessio Messano, il Dott. Francesco Mellace, l'Arch. Barberio e il Direttore Amministrativo Carlo Musto D'Amore che assume le funzioni di Segretario.

**Assistono i Presidi, i Proff.ri e i Prorettori:** Prof. Francesco Avallone Pro-Rettore Vicario, Roberto Nicolai, Livio De Santoli, Franco Piperno, Maria D'Alessio, Luciano Zani, Paolo Lampariello, Filippo Sabetta, Filippo Graziani, Attilio De Luca, Mario Docci, Fulco Lanchester, Bartolomeo Azzaro e Antonello Biagini.

**Assenti Giustificati:** Prof. Franco Chimenti e Sig. Beniamino Altezza.

**Assenti:** Prof. Roberto Palumbo e Prof. Alfredo Antonaci

**Il Rettore, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara l'adunanza validamente costituita ed apre la seduta.**

.....**o m i s s i s** .....



## CONTO CONSUNTIVO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2009

Senato  
Accademico

Seduta del

8 GIU. 2010

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Ripartizione VI Ragioneria  
Settore I Bilanci e Programmazione Finanziaria

lu

4

Il Presidente sottopone al Senato Accademico, per opportuna conoscenza, gli elaborati relativi al Conto Consuntivo per l'esercizio finanziario 2009, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 25.05.2010, composto dal rendiconto finanziario, dalla situazione amministrativa e dalla situazione patrimoniale, con allegate la relazione introduttiva, la relazione tecnica e la relazione del Collegio dei Sindaci.

Considerato che i dati contabili significativi inerenti l'attività di ricerca scientifica nonché i finanziamenti da soggetti pubblici e privati per attività convenzionata sono rilevabili dal rendiconto consolidato, la relazione concernente i risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico, prevista dall'art. 3-quater del Decreto Legge 180/08, convertito in Legge 1/2009, sarà presentata successivamente.

Infine, quale diversa chiave di lettura sui risultati della gestione, è stata predisposta una sintetica relazione illustrativa sulle attività poste in essere e sugli output correlati alle varie aree dell'Amministrazione, che ne hanno curato la stesura, con riferimento anche all'utilizzazione delle risorse allocate in bilancio ovvero funzionali alla realizzazione delle entrate nel corso dell'esercizio in esame.

Allegati quale parte integrante:

- Relazione del Rettore al Conto Consuntivo 2009
- Conto Consuntivo 2009
- Verbale 559 - Relazione del Collegio dei Sindaci al Conto consuntivo 2009
- Relazione tecnica al Conto consuntivo 2009
- Tabella 1 – indicatori
- Segue tabella 1
- Tabella 2 – dimostrazione avanzo di amministrazione
- Tabella 3 – entrate e uscite di parte corrente e conto capitale
- Tabella 4 – differenza tra previsione definitiva e accertamenti
- Tabella 5 – differenza tra previsione definitiva e impegni
- Tabella 6 – residui attivi competenza
- Tabella 7 – residui passivi competenza
- Tabella 8 – residui attivi pregressi



**SAPIENZA**  
UNIVERSITÀ DI ROMA

Senato  
Accademico

Seduta del

8 GIU. 2010

*un*

**SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA**

Ripartizione VI Ragioneria

Settore I Bilancio Programmazione Finanziaria

- Tabella 9 – residui passivi pregressi
- Tabella 10 – elenco somme da riassegnare confluite in avanzo di amministrazione
- Tabella 11 – entrate contributive su studenti iscritti
- Relazione sulle attività realizzate nell'esercizio finanziario 2009



Senato  
Accademico

Seduta del

## IL SENATO ACCADEMICO

- 8 GIU. 2010

**VISTI** gli elaborati relativi al Conto Consuntivo per l'esercizio finanziario  
2009;

**VISTA** la delibera del C. d. A. del 26.05.2010.

**PRENDE ATTO**

**del Conto Consuntivo dell'esercizio finanziario 2009.**

**IL SEGRETARIO**  
Carlo Musto D'Amore

**IL PRESIDENTE**  
Luigi Frati

4

## RELAZIONE DEL RETTORE AL CONTO CONSUNTIVO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2009

L'esercizio finanziario appena trascorso è stato caratterizzato da un ampio dibattito con gli Organi centrali sul presente e sul futuro delle università pubbliche anche in base alle linee tracciate dal disegno di legge di riforma del sistema, ancora in discussione.

La riduzione progressiva del finanziamento ordinario, che inciderà fortemente sul biennio 2011-2012, rende sempre più difficoltosa la gestione, considerata l'impossibilità di scendere sotto una soglia minima di servizi da erogare allo studente e la consapevolezza di dover, invece, incrementare i servizi stessi con una razionalizzazione sia dell'offerta formativa che delle strutture di supporto alla didattica ed alla ricerca. In questo verso è improntato il nuovo Statuto della Sapienza che, dopo l'approvazione del Senato accademico e del Consiglio di Amministrazione, è al vaglio del MIUR e che vuole rappresentare un riferimento per la definizione di un nuovo modello di università più rispondente alle necessità degli studenti, delle loro famiglie e del mondo produttivo.

Una ulteriore novità che ha caratterizzato il 2009 è stata l'introduzione del fondo straordinario da ripartire in base a indicatori di merito, indicatori che sono stati anch'essi oggetto di discussione in ambito nazionale.

Ogni soggetto operante nel sistema universitario non può che valutare positivamente l'introduzione di un meccanismo premiante della qualità della didattica e della ricerca, così come previsto dall'art. 2 della legge 1/2009. Tuttavia, gli indicatori utilizzati in prima applicazione si sono rivelati non pienamente adeguati a valutare efficacemente le *performance* delle università e hanno in alcuni casi presentato elementi di irragionevolezza che potrebbero aprire scenari di contenzioso amministrativo.

Innanzitutto il modello di valutazione/ripartizione dovrebbe essere predisposto ex ante rispetto al periodo oggetto di valutazione: operare ex post priva lo stesso di ogni qualifica che lo renda idoneo ad essere uno strumento di programmazione e di incentivo. Un modello su base almeno triennale determinerebbe un significativo e serio orientamento del sistema universitario. Il mantenimento triennale di un modello permetterebbe anche di ovviare alla variabilità congiunturale di taluni indicatori. Poiché il fine di tale meccanismo è di misurare i miglioramenti tendenziali nel corso degli anni, è ragionevole suggerire l'adozione di indicatori costruiti su valori medi pluriennali.



Nel corso di una giornata di approfondimento sul tema, organizzata di recente dal MIUR, è stato richiesto dalle università, che sia reso noto con anticipo almeno biennale il set di informazioni che saranno utilizzate per il calcolo di futuri modelli di ripartizione, così da permettere l'implementazione delle banche dati e di tutto il sistema di rilevazione del dato. E' stato, inoltre, sottolineato che gli attuali indicatori penalizzano le università che, come la Sapienza, offrono una consolidata e diversificata offerta formativa. Infatti è sicuramente più dispendioso in termini sia di risorse umane che economiche mantenere un'offerta ampia piuttosto che una specializzata solamente in qualche settore.

Non si comprende la modifica arbitraria apportata al sistema di peso degli iscritti per Area disciplinare del modello CNVSU per la ripartizione della quota di riequilibrio per l'anno 2009 per i corsi delle professioni sanitarie, scorporati dagli altri appartenenti alla Facoltà di Medicina, passando da peso 5 a peso 2,5. Il sistema di ponderazione utilizzato in precedenza faceva riferimento tra l'altro a esperienze straniere (si veda figura).

Price group	description	Cost weight
A	The clinical stages of medicine, dentistry and veterinary science	4.5
B	Laboratory-based subjects (science, pre-clinical stages of medicine and dentistry, engineering and technology)	2.0
C	Subjects with a studio, laboratory or fieldwork element	1.5
D	All other subjects	1.0

Fonte: HEFCE, *Assessing Higher Education in England*, Volume 20 2003

I corsi di laurea per le professioni sanitarie debbono quindi nuovamente essere valutati come i corrispondenti corsi, per esempio di scienze biologiche. Si evidenzia, inoltre, che il MIUR impone alle Facoltà di Medicina e Chirurgia le stesse regole previste per le altre Facoltà quando insistono invece sulle prime svantaggi manifesti: oltre al numero chiuso la costruzione dei corsi in coordinamento con le rispettive regioni di appartenenza.

In termini generali, il conto consuntivo 2009, pur nelle difficoltà determinate appunto dall'attuale contesto economico e normativo mette in evidenza la capacità di individuare efficaci politiche gestionali tali da ridurre il deficit programmato, senza peraltro sacrificare le risorse a sostegno dell'attività di ricerca, dei dottorati, degli assegni di ricerca e dei servizi per gli studenti.

In particolare, rispetto alla previsione del 2009 il risultato di gestione del conto consuntivo presenta un disavanzo di € 27.074.285,03. Si tratta di una significativa riduzione rispetto al disavanzo programmato in sede di bilancio di previsione (pari a

€ 53.184.136,00). Il contenimento del deficit è dovuto - in prevalenza - da un lato da maggiori entrate contributive e da economie nella gestione corrente dall'altro.

Come si ricorderà, il bilancio di previsione 2009 chiudeva comunque con un pareggio tecnico derivante dal ricorso all'avanzo di amministrazione. Pertanto il conto consuntivo 2009 chiude - anch'esso -in pareggio tecnico, attraverso un minor utilizzo dell'avanzo di amministrazione consistente, principalmente, nei crediti vantati nei confronti della gestione liquidatoria del Policlinico Umberto I. Ne emergono alcune considerazioni di ordine generale, tanto sul piano gestionale che strutturale.

Sul piano gestionale emerge un esito positivo della politica di rigore e controllo della spesa, perseguita dall'ateneo, che ha consentito il contenimento della spesa pur garantendo la funzionalità di strutture e servizi, oltre che il sostegno alla ricerca. Tale linea di intervento è destinata a proseguire nei prossimi esercizi finanziari anche se appare evidente l'impossibilità di recuperare il deficit strutturale in presenza di "tagli" previsti sul fondo di finanziamento ordinario nel prossimo biennio, in misura tale da rendere vano ogni ulteriore tentativo di contenimento della spesa. In tale contesto appare ormai improcrastinabile l'applicazione della decreto legislativo 165/01 art. 70 comma 12 che prevede il rimborso dei comandati da un'amministrazione ad un'altra che, nel caso specifico, sono rappresentati dal personale socio-sanitario (portantini, infermieri, tecnici di radiologia) dediti esclusivamente all'attività assistenziale di competenza regionale, come, peraltro, già avviene in altre realtà locali (Torino, Milano, Bologna, Padova, etc.). Si ricorda, in proposito, che gli oneri impropri che la Sapienza si accolla a tale titolo ammontano a oltre 50 milioni di euro [rimborsati oggi sul FFO per meno del 30%], come dire che almeno 35 milioni di euro costituiscono onere improprio e non rimborsato da altra fonte finanziaria.

Sul versante delle entrate si apprezzano le politiche volte a migliorare l'andamento delle entrate contributive e l'intensa attività di *fund-raising* e di valorizzazione dei risultati della ricerca, oltre che di promozione della collaborazione con enti e istituzioni. In questo senso, l'incremento delle entrate per tasse e contributi, derivanti dall'avvio delle procedure di controllo delle dichiarazioni rese sul reddito e la conseguente collocazione degli studenti nelle fasce di contribuzione più aderenti al reddito effettivo, è un dato positivo di carattere strutturale.



In questo senso, l'esito moderatamente positivo dell'esercizio finanziario 2009, che ha consentito un ridotto utilizzo dell'avanzo di amministrazione rispetto a quanto previsto (con un minor impegno di circa € 26 ml.) consente una maggiore flessibilità di risorse per l'anno in corso, anno in cui dovranno necessariamente trovare compimento le strategie intraprese per lo "sgravio" sul bilancio degli oneri impropri oltre ad una ulteriore razionalizzazione delle risorse che potrà essere realizzata per effetto della revisione organizzativa in corso nel nostro ateneo; l'obiettivo è rappresentato dal conseguimento del riequilibrio complessivo del bilancio, nel pieno rispetto del perseguimento degli scopi istituzionali.

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

IL RETTORE

Prof. Luigi FRATI



**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA  
"LA SAPIENZA"**

**CONTO CONSUNTIVO**

**PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2009**

**APPROVATO DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
NELLA SEDUTA DEL**

**Avanzo di amministrazione definitivo**

<b>Esercizio</b>	<b>2009</b>	
<b>Fondo di cassa esistente all'inizio dell'esercizio</b>		79.539.196,57
Somme riscosse in conto competenza	847.563.347,65	
Somme riscosse in conto residui	221.848.557,78	
<b>Totale delle somme riscosse</b>		1.069.411.905,43
<b>Totale cassa entrate</b>		1.148.951.102,00
Pagamenti eseguiti in conto competenza	928.368.216,92	
Pagamenti eseguiti in conto residui	113.310.733,46	
<b>Totale delle somme pagate</b>		1.041.678.950,38
<b>Fondo di cassa alla fine dell'esercizio</b>		107.272.151,62
Residui attivi anni precedenti	90.532.225,56	
Residui attivi dell'anno	176.651.452,74	
<b>Totale residui attivi risultanti alla chiusura dell'esercizio</b>		267.183.678,30
Residui passivi anni precedenti	113.111.397,89	
Residui passivi dell'anno	92.550.729,30	
<b>Totale residui passivi risultanti alla chiusura dell'esercizio</b>		205.662.127,19
<b>Avanzo o disavanzo di amministrazione definitivo al 31/12</b>		168.793.702,73

**SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31.12.2009 del Centro di Spesa "La Sapienza"**

(allegato di cui all'art.35 comma 3 del Regolamento )

Descrizione	Consistenza iniziale Consolidata	Consistenza iniziale Centri di Spesa	Consistenza iniziale Ateneo	Aumenti Ateneo	Diminuzioni Ateneo	Consistenza finale Ateneo
<b>ATTIVITA'</b>						
Immobili	379.094.232,44	0,00	379.094.232,44	429.703,05	0,00	379.523.935,49
Immobili da ex Contabilità Fondazioni			0,00	10.730.144,40		10.730.144,40
Mobili, arredi, macchine per ufficio	110.695.836,50	94.812.208,71	15.883.627,79	1.122.500,53	152.977,22	16.853.151,10
Materiale bibliografico	128.119.300,43	127.714.201,10	405.099,03	0,00	0,00	405.099,03
Collezioni scientifiche	675.035,42	658.741,69	16.293,73	0,00	0,00	16.293,73
Strumenti tecnici, attrezzature	261.582.761,77	256.622.698,77	4.960.063,00	1.593.256,30	3.212,79	6.550.106,51
Mezzi di trasporto	1.634.691,01	1.582.670,00	52.021,01	700,00	10.399,96	42.321,05
Fondi pubblici e privati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri beni mobili	1.603.773,71	1.603.773,71	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>883.405.631,28</b>	<b>482.994.293,98</b>	<b>400.411.337,00</b>	<b>13.876.304,28</b>	<b>166.589,97</b>	<b>414.121.051,31</b>
Residui attivi			326.367.246,46	177.388.497,67	236.572.065,83	267.183.678,30
Fondo di cassa			79.539.196,57	1.069.411.905,43	1.041.678.950,38	107.272.151,62
<b>Totale</b>			<b>405.906.443,03</b>	<b>1.246.800.403,10</b>	<b>1.278.251.016,21</b>	<b>374.455.829,92</b>
<b>Totale Attività</b>			<b>806.317.780,03</b>	<b>1.260.676.707,38</b>	<b>1.278.417.606,18</b>	<b>788.576.881,23</b>
<b>PASSIVITA'</b>						
Residui passivi			242.705.652,67	100.226.508,76	137.270.034,24	205.662.127,19
Debiti per spese patrimoniali ripartite			0,00	0,00	0,00	0,00
Mutui			644.197,17	0,00	0,00	644.197,17
Deficit di cassa			0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Passività</b>			<b>243.349.849,84</b>	<b>100.226.508,76</b>	<b>137.270.034,24</b>	<b>206.306.324,36</b>
<b>Patrimonio netto risultante</b>			<b>562.967.930,19</b>	<b>1.160.450.198,62</b>	<b>1.141.147.571,94</b>	<b>582.270.556,87</b>

**ENTRATE**

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE ENTRATE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA					
		Previsioni			Somme Accertate		
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Accertati	Riscosse
In Aumento	In Diminuz.						
0.0.0.0	<b>Avanzo di amministrazione</b>	130.564.125,00	21.624.328,89	0,00	152.188.453,89		
<hr/>							
1	ENTRATE PROPRIE						
1.1	Entrate contributive						
1.1.1	Tasse e contributi						
1.1.1.1	Corsi di studio Ateneo Federato della Scienza e della Tecnologia	25.672.270,00	0,00	0,00	25.672.270,00	26.769.704,10	12.044.034,91
1.1.1.2	Corsi di studio Ateneo Federato delle Politiche Pubbliche e Sanitarie	16.246.720,00	0,00	0,00	16.246.720,00	22.795.344,34	8.938.697,24
1.1.1.3	Corsi di studio Ateneo Federato delle Scienze Umane, delle Arti e dell'Ambiente	16.293.490,00	0,00	0,00	16.293.490,00	15.936.423,34	8.012.983,08
1.1.1.4	Corsi di studio Ateneo Federato delle Scienze Umanistiche, Giurid. ed Economiche	22.741.690,00	0,00	0,00	22.741.690,00	23.230.841,25	11.519.524,30
1.1.1.5	Corsi di studio Ateneo Federato dello Spazio e della Società (ADeSSo.)	6.416.500,00	0,00	0,00	6.416.500,00	5.652.866,99	2.775.717,70
1.1.1.6	Master	9.195.410,00	0,00	0,00	9.195.410,00	9.960.235,11	6.639.086,79
1.1.1.7	Contributi delle scuole e corsi vari	3.782.020,00	6.000,00	0,00	3.788.020,00	4.414.221,11	2.807.687,65
1.1.1.8	Tasse e contributi diversi	5.368.150,00	930.290,32	0,00	6.298.440,32	8.392.709,81	4.548.861,90
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 1.1.1</b>	105.716.250,00	936.290,32	0,00	106.652.540,32	117.152.346,05	57.286.593,57
	<b>Totale 2° liv.aggr. : 1.1</b>	105.716.250,00	936.290,32	0,00	106.652.540,32	117.152.346,05	57.286.593,57

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE ENTRATE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA							
		Previsioni			Somme Accertate				
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Accertati	Riscosse	Rimaste da riscuotere	
In Aumento	In Diminuz.								
1	ENTRATE PROPRIE								
1.2	Entrate finalizzate derivanti da attività convenzionata								
1.2.1	Contratti/convenzioni/accordi-programma con il Mi.U.R.								
1.2.1.1	Contratti/convenzioni/accordi-programma con il Mi.U.R.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 1.2.1</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2	Contratti/conv./accordi-programma con altri Ministeri								
1.2.2.1	Contratti/convenzioni/accordi-programma con altri Ministeri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 1.2.2</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	Contratti/conv./accordi-programma con Unione Europea								
1.2.3.1	Contratti/convenzioni/accordi-programma con Unione Europea	0,00	148.550,00	0,00	148.550,00	148.550,00	148.550,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 1.2.3</b>	0,00	148.550,00	0,00	148.550,00	148.550,00	148.550,00	0,00	0,00
1.2.4	Contratti/conv./accordi-progr. con org. Pub. esteri o intern.								
1.2.4.1	Contratti/convenzioni/accordi-programma con organismi pubblici esteri o internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 1.2.4</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5	Contratti/convenzioni/accordi-programma: con Enti Locali								
1.2.5.1	Contratti/convenzioni/accordi-programma con Regioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5.2	Contratti/convenzioni/accordi-programma con Provincie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5.3	Contratti/convenzioni/accordi-programma con Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 1.2.5</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6	Contratti/convenzioni/accordi-programma: con altri Enti Pubblici								
1.2.6.1	Contratti/convenzioni/accordi-programma con C.N.R.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE ENTRATE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA							
		Previsioni			Somme Accertate				
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Accertati	Riscosse	Rimaste da riscuotere	
In Aumento	In Diminuz.								
1	ENTRATE PROPRIE								
1.2	Entrate finalizzate derivanti da attività convenzionata								
1.2.6	Contratti/convenzioni/accordi-programma: con altri Enti Pubblici								
1.2.6.2	Contratti/convenzioni/accordi-programma con A.S.I.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.6.3	Contratti/convenzioni/accordi-programma per prestazioni sanitarie	1.300.000,00	134.710,83	0,00	1.434.710,83	1.415.804,91	878.138,68	537.666,23	0,00
1.2.6.4	Contratti/convenzioni/accordi-programma con Enti Pubblici diversi	218.500,00	0,00	0,00	218.500,00	45.023,99	35.715,18	9.308,81	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 1.2.6</b>	<b>1.518.500,00</b>	<b>134.710,83</b>	<b>0,00</b>	<b>1.653.210,83</b>	<b>1.460.828,90</b>	<b>913.853,86</b>	<b>546.975,04</b>	<b>0,00</b>
1.2.7	Contratti/convenzioni/accordi-programma: con soggetti privati								
1.2.7.1	Contratti/convenzioni/accordi-programma per borse di studio	1.188.000,00	1.718.836,11	0,00	2.906.836,11	3.126.229,64	2.632.229,64	494.000,00	0,00
1.2.7.2	Contratti/convenzioni/accordi-programma per altre finalità	0,00	959.099,37	0,00	959.099,37	959.099,37	959.099,37	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 1.2.7</b>	<b>1.188.000,00</b>	<b>2.677.935,48</b>	<b>0,00</b>	<b>3.865.935,48</b>	<b>4.085.329,01</b>	<b>3.591.329,01</b>	<b>494.000,00</b>	<b>0,00</b>
1.2.8	Convenzioni per finanziamento posti di ruolo e a tempo determinato da soggetti pubblici e privati								
1.2.8.1	Convenzioni per posti di ruolo	2.770.500,00	312.232,57	0,00	3.082.732,57	3.082.732,57	2.276.317,11	806.415,46	0,00
1.2.8.2	Convenzioni per posti di ricercatori a tempo determinato	375.520,00	957.956,71	0,00	1.333.476,71	1.333.476,71	1.333.476,71	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 1.2.8</b>	<b>3.146.020,00</b>	<b>1.270.189,28</b>	<b>0,00</b>	<b>4.416.209,28</b>	<b>4.416.209,28</b>	<b>3.609.793,82</b>	<b>806.415,46</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 2° liv.aggr. : 1.2</b>	<b>5.852.520,00</b>	<b>4.231.385,59</b>	<b>0,00</b>	<b>10.083.905,59</b>	<b>10.110.917,19</b>	<b>8.263.526,69</b>	<b>1.847.390,50</b>	<b>0,00</b>
1.3	Vendita di beni e prestazioni di servizi								
1.3.1	Attività commerciale								
1.3.1.1	Pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.2	Proventi delle prestazioni in c/terzi (art. 66 DPR 382/80)	0,00	88.231,92	0,00	88.231,92	88.231,84	69.176,67	19.055,17	0,00

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE ENTRATE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						
		Previsioni			Somme Accertate			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Accertati	Riscosse	Rimaste da riscuotere
In Aumento	In Diminuz.							
1	ENTRATE PROPRIE							
1.3	Vendita di beni e prestazioni di servizi							
1.3.1	Attività commerciale							
1.3.1.3	Proventi delle prestazione in c/terzi (art. 10 DPR 633/72)	0,00	0,00	0,00	0,00	9.850,00	9.700,00	150,00
1.3.1.4	Proventi diversi	1.406.200,00	93.595,00	0,00	1.499.795,00	1.223.737,95	1.186.285,95	37.452,00
1.3.1.5	Riscossioni IVA	281.240,00	13.333,33	0,00	294.573,33	222.309,86	220.939,46	1.370,40
1.3.1.6	Tariffe per l'erogazione di servizi agli studenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 1.3.1</b>	1.687.440,00	195.160,25	0,00	1.882.600,25	1.544.129,65	1.486.102,08	58.027,57
	<b>Totale 2° liv.aggr. : 1.3</b>	1.687.440,00	195.160,25	0,00	1.882.600,25	1.544.129,65	1.486.102,08	58.027,57
1.4	Redditi e proventi patrimoniali							
1.4.1	Rendite di beni immobili							
1.4.1.1	Rendite di beni immobili	412.000,00	422.008,00	0,00	834.008,00	978.266,93	779.107,95	199.158,98
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 1.4.1</b>	412.000,00	422.008,00	0,00	834.008,00	978.266,93	779.107,95	199.158,98
1.4.2	Interessi attivi su depositi							
1.4.2.1	Interessi attivi su depositi	160.000,00	0,00	0,00	160.000,00	118.120,48	116.547,45	1.573,03
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 1.4.2</b>	160.000,00	0,00	0,00	160.000,00	118.120,48	116.547,45	1.573,03
1.4.3	Rendite di titoli pubblici e privati							
1.4.3.1	Rendite di titoli pubblici e privati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 1.4.3</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE ENTRATE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						
		Previsioni			Somme Accertate			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Accertati	Riscosse	Rimaste da riscuotere
In Aumento	In Diminuz.							
1	ENTRATE PROPRIE							
1.4	Redditi e proventi patrimoniali							
1.4.4	Redditi e proventi diversi							
1.4.4.1	Redditi e proventi diversi	1.340.000,00	0,00	0,00	1.340.000,00	1.325.000,00	0,00	1.325.000,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 1.4.4</b>	1.340.000,00	0,00	0,00	1.340.000,00	1.325.000,00	0,00	1.325.000,00
	<b>Totale 2° liv.aggr. : 1.4</b>	1.912.000,00	422.008,00	0,00	2.334.008,00	2.421.387,41	895.655,40	1.525.732,01
1.5	Alienazioni di beni immobili, diritti reali e beni patrimoniali							
1.5.1	Alienazioni di beni immobili e cessione di diritti reali							
1.5.1.1	Alienazioni di beni immobili e cessione di diritti reali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 1.5.1</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2	Vendita di immobilizzazioni tecniche							
1.5.2.1	Vendita di immobilizzazioni tecniche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 1.5.2</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.3	Vendita di valori mobiliari fruttiferi							
1.5.3.1	Vendita di valori mobiliari fruttiferi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 1.5.3</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.4	Vendita di beni patrimoniali							
1.5.4.1	Vendita di beni patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.4.2	Vendita di beni immateriali (opere ingegno, brevetti, diritti d'aut., diritti reali di godimento)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 1.5.4</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2° liv.aggr. : 1.5</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE ENTRATE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA							
		Previsioni			Somme Accertate				
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Accertati	Riscosse	Rimaste da riscuotere	
In Aumento	In Diminuz.								
1	ENTRATE PROPRIE								
1.6	Accensione di mutui e prestiti								
1.6.1	Accensione di mutui								
1.6.1.1	Mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. :</b>	<b>1.6.1</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.2	Accensione di prestiti e affidamenti bancari								
1.6.2.1	Prestiti e affidamenti bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. :</b>	<b>1.6.2</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2° liv.aggr. :</b>	<b>1.6</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1° liv.aggr. :</b>	<b>1</b>	115.168.210,00	5.784.844,16	0,00	120.953.054,16	131.228.780,30	67.931.877,74	63.296.902,56
2	ENTRATE DA TRASFERIMENTI								
2.1	Trasferimenti correnti dallo Stato								
2.1.1	Finanziamenti ordinari								
2.1.1.1	Fondo per il finanziamento ordinario	577.769.050,00	0,00	5.202.868,00	572.566.182,00	573.002.302,00	493.325.480,00	79.676.822,00	0,00
2.1.1.2	Cofinanziamento borse di studio da Mi.U.R.	10.589.790,00	716.019,75	0,00	11.305.809,75	9.147.190,62	4.885.703,52	4.261.487,10	0,00
2.1.1.3	Coofin.per assegni di collab.e contratti di strutt.per attività di ricerca	0,00	802.804,00	0,00	802.804,00	802.804,00	802.804,00	0,00	0,00
2.1.1.4	Coofin. per assistenza, integr.az.sociale e diritti soggetti diversam.abili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. :</b>	<b>2.1.1</b>	588.358.840,00	1.518.823,75	5.202.868,00	584.674.795,75	582.952.296,62	499.013.987,52	83.938.309,10
2.1.2	Fondi finalizzati piani di sviluppo								
2.1.2.1	Fondi finalizzati piani di sviluppo	0,00	3.929.948,00	0,00	3.929.948,00	3.929.948,00	3.929.948,00	3.929.948,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. :</b>	<b>2.1.2</b>	0,00	3.929.948,00	0,00	3.929.948,00	3.929.948,00	3.929.948,00	0,00

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE ENTRATE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						
		Previsioni			Somme Accertate			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Accertati	Riscosse	Rimaste da riscuotere
In Aumento	In Diminuz.							
2	ENTRATE DA TRASFERIMENTI							
2.1	Trasferimenti correnti dallo Stato							
2.1.3	Contributi diversi dello stato							
2.1.3.1	Finanziamenti diversi dallo Stato	1.764.380,00	4.420.277,60	0,00	6.184.657,60	8.407.276,60	8.125.276,60	282.000,00
2.1.3.2	Contributi per attività sportiva	530.090,00	0,00	0,00	530.090,00	374.103,00	374.103,00	0,00
2.1.3.3	Finanziamento borse di studio/contratti da Ministero Economia e Finanza	54.778.000,00	0,00	0,00	54.778.000,00	43.462.400,00	43.462.400,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.1.3</b>	<b>57.072.470,00</b>	<b>4.420.277,60</b>	<b>0,00</b>	<b>61.492.747,60</b>	<b>52.243.779,60</b>	<b>51.961.779,60</b>	<b>282.000,00</b>
	<b>Totale 2° liv.aggr. : 2.1</b>	<b>645.431.310,00</b>	<b>9.869.049,35</b>	<b>5.202.868,00</b>	<b>650.097.491,35</b>	<b>639.126.024,22</b>	<b>554.905.715,12</b>	<b>84.220.309,10</b>
2.2	Trasferimenti per investimenti dallo Stato							
2.2.1	Edilizia Universitaria							
2.2.1.1	Edilizia Universitaria	0,00	5.707.965,00	0,00	5.707.965,00	5.707.965,00	5.707.965,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.2.1</b>	<b>0,00</b>	<b>5.707.965,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.707.965,00</b>	<b>5.707.965,00</b>	<b>5.707.965,00</b>	<b>0,00</b>
2.2.2	Assegnazione Mi.U.R. per progetti di ricerca							
2.2.2.1	Assegnazione Mi.U.R. per progetti di interesse nazionale (PRIN)	0,00	32.000,00	0,00	32.000,00	32.000,00	32.000,00	0,00
2.2.2.2	Assegnazione Mi.U.R. per progetti FIRB	0,00	1.312.610,00	0,00	1.312.610,00	1.312.610,00	1.312.610,00	0,00
2.2.2.3	Assegnazione Mi.U.R. per progetti FISR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.2.2</b>	<b>0,00</b>	<b>1.344.610,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.344.610,00</b>	<b>1.344.610,00</b>	<b>1.344.610,00</b>	<b>0,00</b>
2.2.3	Assegnazione di altri Ministeri per Ricerca scientifica							
2.2.3.1	Assegnazione di altri Ministeri per Ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.2.3</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE ENTRATE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						
		Previsioni			Somme Accertate			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Accertati	Riscosse	Rimaste da riscuotere
In Aumento	In Diminuz.							
2	ENTRATE DA TRASFERIMENTI							
2.2	Trasferimenti per investimenti dallo Stato							
2.2.4	Contributi per altre spese in C/Capitale							
2.2.4.1	Contributi per altre spese in C/Capitale	0,00	27.183,66	0,00	27.183,66	27.183,66	27.183,66	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.2.4</b>	0,00	27.183,66	0,00	27.183,66	27.183,66	27.183,66	0,00
	<b>Totale 2° liv.aggr. : 2.2</b>	0,00	7.079.758,66	0,00	7.079.758,66	7.079.758,66	7.079.758,66	0,00
2.3	Trasferimenti correnti da altri soggetti							
2.3.1	Trasferimenti correnti da Unione Europea							
2.3.1.1	Trasferimenti correnti da Unione Europea	0,00	1.880.380,00	0,00	1.880.380,00	1.880.380,00	1.504.304,00	376.076,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.3.1</b>	0,00	1.880.380,00	0,00	1.880.380,00	1.880.380,00	1.504.304,00	376.076,00
2.3.2	Trasferimenti correnti da organismi pubblici esteri o internazionali							
2.3.2.1	Trasferimenti correnti da organismi pubblici esteri o internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.3.2</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.3	Trasferimenti correnti da enti locali							
2.3.3.1	Trasferimenti correnti dalle Regioni	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	0,00
2.3.3.2	Trasferimenti correnti dalle Provincie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.3.3	Trasferimenti correnti dai Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.3.3</b>	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	0,00
2.3.4	Trasferimenti correnti da altri enti pubblici							
2.3.4.1	Trasferimenti correnti da altri Enti Pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.3.4</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE ENTRATE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						
		Previsioni			Somme Accertate			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Accertati	Riscosse	Rimaste da riscuotere
In Aumento	In Diminuz.							
2	ENTRATE DA TRASFERIMENTI							
2.3	Trasferimenti correnti da altri soggetti							
2.3.5	Trasferimenti correnti da soggetti privati							
2.3.5.1	Trasferimenti correnti da soggetti privati nazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.5.2	Trasferimenti correnti da soggetti privati esteri e internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.3.5</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2° liv.aggr. : 2.3</b>	0,00	1.910.380,00	0,00	1.910.380,00	1.910.380,00	1.534.304,00	376.076,00
2.4	Trasferimenti per Investimenti da altri soggetti							
2.4.1	Trasferimenti per investimenti da Unione Europea							
2.4.1.1	Trasferimenti per investimenti da Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.4.1</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4.2	Trasferimenti per investimenti da organismi pubblici esteri o internazionali							
2.4.2.1	Trasferimenti per investimenti da organismi pubblici esteri o internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.4.2</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4.3	Trasferimenti per investimenti da enti locali							
2.4.3.1	Trasferimenti per investimenti dalle Regioni	117.000,00	0,00	0,00	117.000,00	117.000,00	0,00	117.000,00
2.4.3.2	Trasferimenti per investimenti dalle Provincie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4.3.3	Trasferimenti per investimenti dai Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.4.3</b>	117.000,00	0,00	0,00	117.000,00	117.000,00	0,00	117.000,00

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE ENTRATE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						
		Previsioni			Somme Accertate			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Accertati	Riscosse	Rimaste da riscuotere
In Aumento	In Diminuz.							
2	ENTRATE DA TRASFERIMENTI							
2.4	Trasferimenti per Investimenti da altri soggetti							
2.4.4	Trasferimenti per investimenti da altri enti pubblici							
2.4.4.1	Trasferimenti per investimenti da altri Enti Pubblici	1.400.000,00	0,00	0,00	1.400.000,00	1.400.000,00	1.099.995,00	300.005,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.4.4</b>	1.400.000,00	0,00	0,00	1.400.000,00	1.400.000,00	1.099.995,00	300.005,00
2.4.5	Trasferimenti per investimenti da soggetti privati							
2.4.5.1	Trasferimenti per investimenti da soggetti privati nazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4.5.2	Trasferimenti per investimenti da soggetti privati esteri e internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.4.5</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2° liv.aggr. : 2.4</b>	1.517.000,00	0,00	0,00	1.517.000,00	1.517.000,00	1.099.995,00	417.005,00
	<b>Totale 1° liv.aggr. : 2</b>	646.948.310,00	18.859.188,01	5.202.868,00	660.604.630,01	649.633.162,88	564.619.772,78	85.013.390,10
3	ALTRE ENTRATE							
3.1	Poste correttive e compensative delle uscite							
3.1.1	Recuperi e rimborsi							
3.1.1.1	Rimborsi per spese telefoniche	570.000,00	0,00	0,00	570.000,00	529.242,36	466.939,86	62.302,50
3.1.1.2	Rimborsi per materiale magazzino	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1.3	Rimborsi per fotocopie	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	941,42	941,42	0,00
3.1.1.4	Rimborsi per utilizzo risorse informatiche	2.030.000,00	235.487,76	0,00	2.265.487,76	2.237.009,55	1.857.781,90	379.227,65
3.1.1.5	Rimborsi per stampe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1.6	Recuperi emolumenti vari corrisposti al personale	1.000.000,00	7.470.301,71	0,00	8.470.301,71	7.519.079,65	4.682.961,41	2.836.118,24

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE ENTRATE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						
		Previsioni			Somme Accertate			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Accertati	Riscosse	Rimaste da riscuotere
In Aumento	In Diminuz.							
3	ALTRE ENTRATE							
3.1	Poste correttive e compensative delle uscite							
3.1.1	Recuperi e rimborsi							
3.1.1.7	Recuperi e rimborsi diversi	4.679.140,00	16.402.768,75	0,00	21.081.908,75	21.124.815,84	5.194.749,15	15.930.066,69
3.1.1.8	Rimborsi di tributi dall'Erario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1.9	Rimborsi per personale comandato	0,00	0,00	0,00	0,00	923.978,68	577.942,23	346.036,45
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 3.1.1</b>	<b>8.281.140,00</b>	<b>24.108.558,22</b>	<b>0,00</b>	<b>32.389.698,22</b>	<b>32.335.067,50</b>	<b>12.781.315,97</b>	<b>19.553.751,53</b>
	<b>Totale 2° liv.aggr. : 3.1</b>	<b>8.281.140,00</b>	<b>24.108.558,22</b>	<b>0,00</b>	<b>32.389.698,22</b>	<b>32.335.067,50</b>	<b>12.781.315,97</b>	<b>19.553.751,53</b>
3.2	Entrate non classificabili in altre voci							
3.2.1	Entrate eventuali							
3.2.1.1	Entrate eventuali	100.000,00	20.722,50	0,00	120.722,50	132.839,69	132.536,37	303,32
3.2.1.2	Entrate per lasciti e donazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2.1.3	Contributi per iniziative sociali	81.350,00	0,00	0,00	81.350,00	83.363,12	82.673,94	689,18
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 3.2.1</b>	<b>181.350,00</b>	<b>20.722,50</b>	<b>0,00</b>	<b>202.072,50</b>	<b>216.202,81</b>	<b>215.210,31</b>	<b>992,50</b>
3.2.2	Percentuali su contratti e contributi							
3.2.2.1	Percentuali su contratti e contributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2.2.2	Percentuali su contr.e convenz.per prestaz.di collab.e per c/terzi	2.000.000,00	2.104.787,13	0,00	4.104.787,13	4.104.787,13	4.104.787,13	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 3.2.2</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>2.104.787,13</b>	<b>0,00</b>	<b>4.104.787,13</b>	<b>4.104.787,13</b>	<b>4.104.787,13</b>	<b>0,00</b>

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE ENTRATE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						
		Previsioni			Somme Accertate			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Accertati	Riscosse	Rimaste da riscuotere
In Aumento	In Diminuz.							
3	ALTRE ENTRATE							
3.2	Entrate non classificabili in altre voci							
3.2.3	Percentuali per spese d'amministrazione							
3.2.3.1	Percentuali per spese d'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	24.531,48	24.531,48	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 3.2.3</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	24.531,48	24.531,48	0,00
	<b>Totale 2° liv.aggr. : 3.2</b>	2.181.350,00	2.125.509,63	0,00	4.306.859,63	4.345.521,42	4.344.528,92	992,50
	<b>Totale 1° liv.aggr. : 3</b>	10.462.490,00	26.234.067,85	0,00	36.696.557,85	36.680.588,92	17.125.844,89	19.554.744,03
4	PARTITE DI GIRO							
4.1	Partite di giro							
4.1.1	Ritenute erariali							
4.1.1.1	Ritenute erariali	98.000.000,00	16.357.066,24	0,00	114.357.066,24	114.357.066,24	114.357.066,24	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 4.1.1</b>	98.000.000,00	16.357.066,24	0,00	114.357.066,24	114.357.066,24	114.357.066,24	0,00
4.1.2	Ritenute previdenziali ed assistenziali							
4.1.2.1	Ritenute previdenziali ed assistenziali	50.000.000,00	5.110.056,93	0,00	55.110.056,93	55.110.056,93	54.110.557,03	999.499,90
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 4.1.2</b>	50.000.000,00	5.110.056,93	0,00	55.110.056,93	55.110.056,93	54.110.557,03	999.499,90
4.1.3	Anticipazioni							
4.1.3.1	Recupero anticipazione per spese in contanti	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	298.922,94	183.513,48	115.409,46
4.1.3.2	Recupero anticipazione per spese di missione	90.000,00	0,00	0,00	90.000,00	28.105,92	24.759,84	3.346,08
4.1.3.3	Recupero anticipazioni per altri centri di spesa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 4.1.3</b>	390.000,00	0,00	0,00	390.000,00	327.028,86	208.273,32	118.755,54

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE ENTRATE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA							
		Previsioni			Somme Accertate				
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Accertati	Riscosse	Rimaste da riscuotere	
In Aumento	In Diminuz.								
4	PARTITE DI GIRO								
4.1	Partite di giro								
4.1.4	Partite di giro diverse								
4.1.4.1	Depositi cauzionali	0,00	1.188,51	0,00	1.188,51	1.188,51	1.188,51	0,00	
4.1.4.2	Ritenute e rimborsi vari del personale	9.500.000,00	1.119.698,80	0,00	10.619.698,80	10.619.698,80	10.619.209,41	489,39	
4.1.4.3	Partite di giro varie	30.000.000,00	0,00	0,00	30.000.000,00	26.257.228,95	18.589.557,73	7.667.671,22	
	<b>Totale 3° liv.aggr. :</b>	<b>4.1.4</b>	39.500.000,00	1.120.887,31	0,00	40.620.887,31	36.878.116,26	29.209.955,65	7.668.160,61
	<b>Totale 2° liv.aggr. :</b>	<b>4.1</b>	187.890.000,00	22.588.010,48	0,00	210.478.010,48	206.672.268,29	197.885.852,24	8.786.416,05
	<b>Totale 1° liv.aggr. :</b>	<b>4</b>	187.890.000,00	22.588.010,48	0,00	210.478.010,48	206.672.268,29	197.885.852,24	8.786.416,05

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE ENTRATE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI				Rimasti da Riscuotere	Totale Somme Riscosse	Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.	
Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Variazioni						
In +	In -			In +	In -					
1.097.434,10	0,00	16.779.515,39	16.779.515,39	0,00	0,00	0,00	28.823.550,30	14.725.669,19		
6.548.624,34	0,00	10.334.923,61	10.334.923,61	0,00	0,00	0,00	19.273.620,85	13.856.647,10		
0,00	357.066,66	9.349.188,88	9.349.188,88	0,00	0,00	0,00	17.362.171,96	7.923.440,26		
489.151,25	0,00	13.548.930,71	13.548.930,71	0,00	0,00	0,00	25.068.455,01	11.711.316,95		
0,00	763.633,01	3.631.018,04	3.631.018,04	0,00	0,00	0,00	6.406.735,74	2.877.149,29		
764.825,11	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	6.649.086,79	3.321.148,32		
626.201,11	0,00	2.088.518,57	2.088.518,57	0,00	0,00	0,00	4.896.206,22	1.606.533,46		
2.094.269,49	0,00	2.590.678,97	2.590.678,97	0,00	0,00	0,00	7.139.540,87	3.843.847,91		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.1.1</b>	11.620.505,40	1.120.699,67	58.332.774,17	58.332.774,17	0,00	0,00	0,00	115.619.367,74	59.865.752,48
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>1.1</b>	11.620.505,40	1.120.699,67	58.332.774,17	58.332.774,17	0,00	0,00	0,00	115.619.367,74	59.865.752,48

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE ENTRATE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					Totale Somme Riscosse	Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.		
		Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Variazioni				Rimasti da Riscuotere	
						In +					In -
In +	In -										
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.2.1</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		0,00	0,00	40.000,28	40.000,00	0,00	0,28	0,00	40.000,00		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.2.2</b>	0,00	0,00	40.000,28	40.000,00	0,00	0,28	0,00	40.000,00		
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	148.550,00		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.2.3</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	148.550,00		
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.2.4</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		0,00	0,00	9.038.449,99	2.774.603,70	0,00	0,00	6.263.846,29	2.774.603,70		
		0,00	0,00	182.174,26	0,00	0,00	0,00	182.174,26	0,00		
		0,00	0,00	627.172,37	503.754,53	0,00	2,50	123.415,34	503.754,53		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.2.5</b>	0,00	0,00	9.847.796,62	3.278.358,23	0,00	2,50	6.569.435,89	3.278.358,23		
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE ENTRATE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					Totale Somme Riscosse	Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.	
		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Variazioni		Rimasti da Riscuotere				
In +	In -			In +	In -					
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	18.905,92	9.786.331,88	606.514,15	229.541,26	15.243,52	9.394.115,47	1.484.652,83	9.931.781,70		
0,00	173.476,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.715,18	9.308,81		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.2.6</b>	0,00	192.381,93	9.786.331,88	606.514,15	229.541,26	15.243,52	9.394.115,47	1.520.368,01	9.941.090,51
219.393,53	0,00	837.038,50	805.000,00	0,00	20,00	32.018,50	3.437.229,64	526.018,50		
0,00	0,00	6.562,57	0,00	0,00	6.562,57	0,00	959.099,37	0,00		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.2.7</b>	219.393,53	0,00	843.601,07	805.000,00	0,00	6.582,57	32.018,50	4.396.329,01	526.018,50
0,00	0,00	477.330,75	237.422,50	0,00	0,00	239.908,25	2.513.739,61	1.046.323,71		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.333.476,71	0,00		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.2.8</b>	0,00	0,00	477.330,75	237.422,50	0,00	0,00	239.908,25	3.847.216,32	1.046.323,71
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>1.2</b>	219.393,53	192.381,93	20.995.060,60	4.967.294,88	229.541,26	21.828,87	16.235.478,11	13.230.821,57	18.082.868,61
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	0,08	2.235,00	960,00	0,00	0,00	1.275,00	70.136,67	20.330,17		

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE ENTRATE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					Totale Somme Riscosse	Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.	
		Differenze rispetto alle previsioni	Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Variazioni					Rimasti da Riscuotere
					In +	In -				
In +	In -									
9.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.700,00	150,00		
0,00	276.057,05	529.752,50	478.652,50	0,00	500,00	50.600,00	1.664.938,45	88.052,00		
0,00	72.263,47	122.558,54	99.525,97	0,00	2.415,12	20.617,45	320.465,43	21.987,85		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.3.1</b>	9.850,00	348.320,60	654.546,04	579.138,47	0,00	2.915,12	72.492,45	2.065.240,55	130.520,02
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>1.3</b>	9.850,00	348.320,60	654.546,04	579.138,47	0,00	2.915,12	72.492,45	2.065.240,55	130.520,02
144.258,93	0,00	108.526,99	32.656,36	0,00	39.762,75	36.107,88	811.764,31	235.266,86		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.4.1</b>	144.258,93	0,00	108.526,99	32.656,36	0,00	39.762,75	36.107,88	811.764,31	235.266,86
0,00	41.879,52	601,81	0,00	0,00	600,00	1,81	116.547,45	1.574,84		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.4.2</b>	0,00	41.879,52	601,81	0,00	0,00	600,00	1,81	116.547,45	1.574,84
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.4.3</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE ENTRATE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					Totale Somme Riscosse	Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.		
		Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Variazioni				Rimasti da Riscuotere	
						In +					In -
In +	In -										
		0,00	15.000,00	1.391,31	1.391,31	0,00	0,00	0,00	1.391,31	1.325.000,00	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.4.4</b>	0,00	15.000,00	1.391,31	1.391,31	0,00	0,00	0,00	1.391,31	1.325.000,00	
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>1.4</b>	144.258,93	56.879,52	110.520,11	34.047,67	0,00	40.362,75	36.109,69	929.703,07	1.561.841,70	
		0,00	0,00	3,63	0,00	0,00	3,63	0,00	0,00	0,00	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.5.1</b>	0,00	0,00	3,63	0,00	0,00	3,63	0,00	0,00	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.5.2</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.5.3</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.5.4</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>1.5</b>	0,00	0,00	3,63	0,00	0,00	3,63	0,00	0,00	0,00	

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE ENTRATE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					Totale Somme Riscosse	Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.		
		Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Variazioni				Rimasti da Riscuotere	
						In +					In -
In +	In -										
		0,00	0,00	31.547.259,17	0,00	0,00	0,00	31.547.259,17	0,00	31.547.259,17	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.6.1</b>	0,00	0,00	31.547.259,17	0,00	0,00	0,00	31.547.259,17	0,00	31.547.259,17	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.6.2</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>1.6</b>	0,00	0,00	31.547.259,17	0,00	0,00	0,00	31.547.259,17	0,00	31.547.259,17	
<b>Tot. 1° liv.:</b>	<b>1</b>	11.994.007,86	1.718.281,72	111.640.163,72	63.913.255,19	229.541,26	65.110,37	47.891.339,42	131.845.132,93	111.188.241,98	
		436.120,00	0,00	128.183.002,50	128.265.315,50	82.313,00	0,00	0,00	621.590.795,50	79.676.822,00	
		0,00	2.158.619,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.885.703,52	4.261.487,10	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	802.804,00	0,00	
		0,00	0,00	0,39	0,00	0,00	0,39	0,00	0,00	0,00	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.1.1</b>	436.120,00	2.158.619,13	128.183.002,89	128.265.315,50	82.313,00	0,39	0,00	627.279.303,02	83.938.309,10	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.929.948,00	0,00	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.1.2</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.929.948,00	0,00	

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE ENTRATE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					Totale Somme Riscosse	Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.		
		Differenze rispetto alle previsioni	Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Variazioni					Rimasti da Riscuotere	
					In +	In -					
		2.222.619,00	0,00	176.450,00	25.850,00	0,00	97.872,00	52.728,00	8.151.126,60	334.728,00	
		0,00	155.987,00	0,01	0,00	0,00	0,00	0,01	374.103,00	0,01	
		0,00	11.315.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.462.400,00	0,00	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.1.3</b>	2.222.619,00	11.471.587,00	176.450,01	25.850,00	0,00	97.872,00	52.728,01	51.987.629,60	334.728,01	
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>2.1</b>	2.658.739,00	13.630.206,13	128.359.452,90	128.291.165,50	82.313,00	97.872,39	52.728,01	683.196.880,62	84.273.037,11	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.707.965,00	0,00	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.2.1</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.707.965,00	0,00	
		0,00	0,00	6.031.925,91	5.999.325,72	0,00	0,00	32.600,19	6.031.325,72	32.600,19	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.312.610,00	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.2.2</b>	0,00	0,00	6.031.925,91	5.999.325,72	0,00	0,00	32.600,19	7.343.935,72	32.600,19	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.2.3</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE ENTRATE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					Totale Somme Riscosse	Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.		
		Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Variazioni				Rimasti da Riscuotere	
						In +					In -
In +	In -										
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.183,66	0,00		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.2.4</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.183,66	0,00		
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>2.2</b>	0,00	0,00	6.031.925,91	5.999.325,72	0,00	0,00	32.600,19	13.079.084,38		
		0,00	0,00	338.270,00	338.270,00	0,00	0,00	0,00	1.842.574,00		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.3.1</b>	0,00	0,00	338.270,00	338.270,00	0,00	0,00	0,00	1.842.574,00		
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.3.2</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		0,00	0,00	59.390,71	0,00	0,00	0,00	59.390,71	30.000,00		
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.3.3</b>	0,00	0,00	59.390,71	0,00	0,00	0,00	59.390,71	30.000,00		
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.3.4</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE ENTRATE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					Totale Somme Riscosse	Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.		
		Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Variazioni				Rimasti da Riscuotere	
						In +					In -
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.3.5</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>2.3</b>	0,00	0,00	397.660,71	338.270,00	0,00	0,00	59.390,71	1.872.574,00	435.466,71	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.4.1</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.4.2</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		0,00	0,00	127.500,00	0,00	0,00	0,00	127.500,00	0,00	244.500,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.4.3</b>	0,00	0,00	127.500,00	0,00	0,00	0,00	127.500,00	0,00	244.500,00	

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE ENTRATE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					Totale Somme Riscosse	Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.	
		Differenze rispetto alle previsioni	Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Variazioni					Rimasti da Riscuotere
					In +	In -				
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.099.995,00	300.005,00	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.4.4</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.099.995,00	300.005,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.4.5</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>2.4</b>	0,00	0,00	127.500,00	0,00	0,00	0,00	127.500,00	1.099.995,00	544.505,00
<b>Tot. 1° liv.:</b>	<b>2</b>	2.658.739,00	13.630.206,13	134.916.539,52	134.628.761,22	82.313,00	97.872,39	272.218,91	699.248.534,00	85.285.609,01

0,00	40.757,64	398.059,50	148.006,05	51.842,61	140.744,29	161.151,77	614.945,91	223.454,27
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	1.058,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	941,42	0,00
0,00	28.478,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.857.781,90	379.227,65
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	951.222,06	3.023.595,71	1.899.827,73	0,00	3.693,16	1.120.074,82	6.582.789,14	3.956.193,06

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE ENTRATE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					Totale Somme Riscosse	Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.	
		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Variazioni		Rimasti da Riscuotere				
				In +	In -					
In +	In -									
42.907,09	0,00	26.619.143,30	10.242.801,88	0,00	32.930,36	16.343.411,06	15.437.551,03	32.273.477,75		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
923.978,68	0,00	567.791,65	361.930,36	0,00	0,00	205.861,29	939.872,59	551.897,74		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>3.1.1</b>	966.885,77	1.021.516,49	30.608.590,16	12.652.566,02	51.842,61	177.367,81	17.830.498,94	25.433.881,99	37.384.250,47
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>3.1</b>	966.885,77	1.021.516,49	30.608.590,16	12.652.566,02	51.842,61	177.367,81	17.830.498,94	25.433.881,99	37.384.250,47
12.117,19	0,00	11.832.249,97	9.098,59	21.478,34	137.284,41	11.707.345,31	141.634,96	11.707.648,63		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
2.013,12	0,00	1.519,99	1.344,47	0,00	175,52	0,00	84.018,41	689,18		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>3.2.1</b>	14.130,31	0,00	11.833.769,96	10.443,06	21.478,34	137.459,93	11.707.345,31	225.653,37	11.708.337,81
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.104.787,13	0,00		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>3.2.2</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.104.787,13	0,00	0,00

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE ENTRATE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					Totale Somme Riscosse	Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.		
		Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Variazioni				Rimasti da Riscuotere	
						In +					In -
In +	In -				In +	In -					
		24.531,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.531,48	0,00		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>3.2.3</b>	24.531,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.531,48	0,00		
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>3.2</b>	38.661,79	0,00	11.833.769,96	10.443,06	21.478,34	137.459,93	11.707.345,31	4.354.971,98		
<b>Tot. 1° liv.:</b>	<b>3</b>	1.005.547,56	1.021.516,49	42.442.360,12	12.663.009,08	73.320,95	314.827,74	29.537.844,25	29.788.853,97		
		0,00	0,00	2,57	0,00	0,00	0,00	2,57	114.357.066,24		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>4.1.1</b>	0,00	0,00	2,57	0,00	0,00	0,00	2,57	114.357.066,24		
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.110.557,03		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>4.1.2</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.110.557,03		
		0,00	1.077,06	277.380,47	232.882,84	267,90	875,42	43.890,11	416.396,32		
		0,00	61.894,08	16.855,73	10.106,21	0,00	37,90	6.711,62	34.866,05		
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>4.1.3</b>	0,00	62.971,14	294.236,20	242.989,05	267,90	913,32	50.601,73	451.262,37		

Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

CONSUNTIVO DELLE ENTRATE

Centro di Spesa :

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"**

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					Totale Somme Riscosse	Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.	
Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Variazioni		Rimasti da Riscuotere				
In +	In -			In +	In -					
0,00	0,00	1.169,24	0,00	0,00	0,00	1.169,24	1.188,51	1.169,24		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.619.209,41	489,39		
0,00	3.742.771,05	37.072.775,09	10.400.543,24	351.601,82	14.244.784,23	12.779.049,44	28.990.100,97	20.446.720,66		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>4.1.4</b>	0,00	3.742.771,05	37.073.944,33	10.400.543,24	351.601,82	14.244.784,23	12.780.218,68	39.610.498,89	20.448.379,29
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>4.1</b>	0,00	3.805.742,19	37.368.183,10	10.643.532,29	351.869,72	14.245.697,55	12.830.822,98	208.529.384,53	21.617.239,03
<b>Tot. 1° liv.:</b>	<b>4</b>	0,00	3.805.742,19	37.368.183,10	10.643.532,29	351.869,72	14.245.697,55	12.830.822,98	208.529.384,53	21.617.239,03

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE ENTRATE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA										
		Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Accertati	Riscosse	Rimaste da riscuotere	In +	In -
			In Aumento	In Diminuz.						
<b>Avanzo ammin:</b>	<b>0</b>	130.564.125,00	21.624.328,89	0,00	152.188.453,89					
<b>Tot.1° liv.aggr. :</b>	<b>1</b>	115.168.210,00	5.784.844,16	0,00	120.953.054,16	131.228.780,30	67.931.877,74	63.296.902,56	11.994.007,86	1.718.281,72
<b>Tot.1° liv.aggr. :</b>	<b>2</b>	646.948.310,00	18.859.188,01	5.202.868,00	660.604.630,01	649.633.162,88	564.619.772,78	85.013.390,10	2.658.739,00	13.630.206,13
<b>Tot.1° liv.aggr. :</b>	<b>3</b>	10.462.490,00	26.234.067,85	0,00	36.696.557,85	36.680.588,92	17.125.844,89	19.554.744,03	1.005.547,56	1.021.516,49
<b>Tot.1° liv.aggr. :</b>	<b>4</b>	187.890.000,00	22.588.010,48	0,00	210.478.010,48	206.672.268,29	197.885.852,24	8.786.416,05	0,00	3.805.742,19
<b>TOTALE ENTRATE</b>		1.091.033.135,00	95.090.439,39	5.202.868,00	1.180.920.706,39	1.024.214.800,39	847.563.347,65	176.651.452,74	15.658.294,42	20.175.746,53

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE ENTRATE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI					Totale Somme Riscosse	Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio	Annotazioni
Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Variazioni		Rimasti da Riscuotere			
		In +	In -				
<b>Avanzo ammin.</b>							
<b>Tot. 1° liv.aggr. : 1</b>	111.640.163,72	63.913.255,19	229.541,26	65.110,37	47.891.339,42	131.845.132,93	111.188.241,98
<b>Tot. 1° liv.aggr. : 2</b>	134.916.539,52	134.628.761,22	82.313,00	97.872,39	272.218,91	699.248.534,00	85.285.609,01
<b>Tot. 1° liv.aggr. : 3</b>	42.442.360,12	12.663.009,08	73.320,95	314.827,74	29.537.844,25	29.788.853,97	49.092.588,28
<b>Tot. 1° liv.aggr. : 4</b>	37.368.183,10	10.643.532,29	351.869,72	14.245.697,55	12.830.822,98	208.529.384,53	21.617.239,03
<b>TOTALE ENTRATE</b>	326.367.246,46	221.848.557,78	737.044,93	14.723.508,05	90.532.225,56	1.069.411.905,43	267.183.678,30

**U S C I T E**

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						
		Previsioni			Somme Impegnate			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Impegni	Pagate	Rimaste da pagare
In Aumento	In Diminuz.							
0.0.0.0	<b>Disavanzo di amministrazione</b>	0,00	0,00	0,00	0,00			
<hr/>								
1	RISORSE UMANE							
1.1	Personale a tempo indeterminato							
1.1.1	Assegni fissi							
1.1.1.1	Assegni fissi professori e ricercatori	280.655.870,00	5.076.528,92	0,00	285.732.398,92	283.814.808,00	283.814.808,00	0,00
1.1.1.2	Ass. fissi prof. e ric.Ateneo Fed.Scienza e Tecnologia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.3	Ass. fissi prof. e ric.Ateneo Fed.Politiche Pubbliche e Sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.4	Ass. fissi prof. e ric.Ateneo Fed.Scienze Umane,Arte e Ambiente.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.5	Ass.fissi prof.e ric.Ateneo Fed.Scienze Umanistiche, Giuridiche, Economiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.6	Ass. fissi prof. e ric.Ateneo Fed. dello Spazio e Società (ADeSSo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.7	Ass.fissi dirigenti e personale tecnico-amministrativo	124.203.720,00	0,00	459.429,27	123.744.290,73	123.744.290,73	123.744.290,73	0,00
1.1.1.8	Ass.fissi dirig.e pers.tecn-amm.Ateneo Fed.Scienza e Tecnologia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.9	Ass.fissi dirig.e pers.tecn-amm.Ateneo Fed.Politiche Pubbliche e Sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						
		Previsioni			Somme Impegnate			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Impegni	Pagate	Rimaste da pagare
In Aumento	In Diminuz.							
1	RISORSE UMANE							
1.1	Personale a tempo indeterminato							
1.1.1	Assegni fissi							
1.1.1.10	Ass.fissi dirig.e pers.tecn-amm.At.Fed.Scienze Umane,Arte e Ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.11	Ass.fissi dirig.,pers.tecn-amm.At.Fed.Scienze Umanistiche, Giuridiche, Economiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.12	Ass.fissi dirig.e pers.tecn-amm.Ateneo Fed.dello Spazio e società (ADeSSo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 1.1.1</b>	404.859.590,00	5.076.528,92	459.429,27	409.476.689,65	407.559.098,73	407.559.098,73	0,00
1.1.2	Competenze accessorie							
1.1.2.1	Competenze accessorie dei professori e ricercatori	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	20.357,71	17.986,35	2.371,36
1.1.2.2	Fondo per il trattamento accessorio del personale tecnico-amministrativo	16.155.310,00	0,00	1.615.531,00	14.539.779,00	12.389.100,96	11.321.576,52	1.067.524,44
1.1.2.3	Competenze accessorie dei dirigenti	129.700,00	0,00	12.970,00	116.730,00	116.730,00	71.889,74	44.840,26
1.1.2.4	Altre competenze accessorie	2.400.000,00	616.267,33	0,00	3.016.267,33	2.963.307,33	1.504.974,34	1.458.332,99
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 1.1.2</b>	18.735.010,00	616.267,33	1.628.501,00	17.722.776,33	15.489.496,00	12.916.426,95	2.573.069,05
1.1.3	Competenze servizio sanitario							
1.1.3.1	Competenze servizio sanitario dei professori e ricercatori	1.100.000,00	134.710,83	0,00	1.234.710,83	1.234.710,83	1.202.846,25	31.864,58
1.1.3.2	Competenze servizio sanitario dei dirigenti e personale tecnico-amministrativo	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	181.094,08	176.144,96	4.949,12
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 1.1.3</b>	1.300.000,00	134.710,83	0,00	1.434.710,83	1.415.804,91	1.378.991,21	36.813,70
1.1.4	Arretrati							
1.1.4.1	Arretrati su ass.fissi dei professori e ricercatori	1.200.000,00	0,00	0,00	1.200.000,00	658.911,62	658.911,62	0,00

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						
		Previsioni			Somme Impegnate			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Impegni	Pagate	Rimaste da pagare
In Aumento	In Diminuz.							
1	RISORSE UMANE							
1.1	Personale a tempo indeterminato							
1.1.4	Arretrati							
1.1.4.2	Arretrati su ass.fissi dei dirigenti e personale tecnico-amm.	516.000,00	585.478,02	0,00	1.101.478,02	1.081.415,77	999.296,76	82.119,01
1.1.4.3	Arretrati su comp.accessorie professori e ricercatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.4.4	Arretrati su comp.accessorie dirig.e pers.tecnico-amm.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 1.1.4</b>	1.716.000,00	585.478,02	0,00	2.301.478,02	1.740.327,39	1.658.208,38	82.119,01
	<b>Totale 2° liv.aggr. : 1.1</b>	426.610.600,00	6.412.985,10	2.087.930,27	430.935.654,83	426.204.727,03	423.512.725,27	2.692.001,76
1.2	Personale a tempo determinato							
1.2.1	Supplenze personale docente e oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'amministrazione							
1.2.1.1	Supplenze e affidamenti personale docente interno e oneri carico ente	172.550,00	321.748,38	0,00	494.298,38	354.348,76	132.761,68	221.587,08
1.2.1.2	Supplenze e affidamenti personale docente esterno e oneri carico ente	170.000,00	156.312,11	0,00	326.312,11	177.219,01	21.658,65	155.560,36
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 1.2.1</b>	342.550,00	478.060,49	0,00	820.610,49	531.567,77	154.420,33	377.147,44
1.2.2	Contratti di docenza e oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'amministrazione							
1.2.2.1	Contratti di docenza e oneri carico ente	999.950,00	1.612.201,07	0,00	2.612.151,07	1.841.903,44	249.755,77	1.592.147,67
1.2.2.2	Lettori di scambio e oneri carico ente	550.450,00	82.770,58	0,00	633.220,58	633.220,58	633.220,58	0,00
1.2.2.3	Contratti con studiosi ed esperti stranieri o italiani residenti all'estero e oneri carico ente	270.000,00	399.594,84	0,00	669.594,84	325.348,25	0,00	325.348,25
1.2.2.4	Contratti ricercatori a tempo determinato e oneri carico ente	350.950,00	991.899,74	0,00	1.342.849,74	251.401,33	251.401,33	0,00
1.2.2.5	Fondo accantonamento indennità fine servizio e TFR ricercatori a tempo determinato	24.570,00	67.056,97	0,00	91.626,97	0,00	0,00	0,00

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						
		Previsioni			Somme Impegnate			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Impegni	Pagate	Rimaste da pagare
In Aumento	In Diminuz.							
1	RISORSE UMANE							
1.2	Personale a tempo determinato							
1.2.2	Contratti di docenza e oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'amministrazione							
1.2.2.6	Contratti di insegnamento a seguito quiescenza	209.960,00	373.525,30	0,00	583.485,30	489.520,75	328.924,84	160.595,91
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 1.2.2</b>	2.405.880,00	3.527.048,50	0,00	5.932.928,50	3.541.394,35	1.463.302,52	2.078.091,83
1.2.3	Contratti assegni di ricerca e oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'amministrazione							
1.2.3.1	Contratti assegni di ricerca e oneri carico ente	4.117.440,00	10.286.182,09	0,00	14.403.622,09	11.065.675,62	7.242.242,52	3.823.433,10
1.2.3.2	Contratti ass.ricerca cofin.da Dipart.,Centri ricerca e Facoltà e oneri carico ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3.3	Contratti ass.ricerca a carico Dipart.,Centri ricerca e Facoltà e oneri carico ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 1.2.3</b>	4.117.440,00	10.286.182,09	0,00	14.403.622,09	11.065.675,62	7.242.242,52	3.823.433,10
1.2.4	Contratti di lavoro flessibile e oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'amministrazione							
1.2.4.1	Contratti di lavoro flessibile personale tecnico-ammin. e oneri carico ente	259.640,00	0,00	0,00	259.640,00	213.452,67	206.718,45	6.734,22
1.2.4.2	Collaborazioni coordinate e continuative, con oneri carico ente	810.040,00	43.500,40	0,00	853.540,40	765.034,91	697.457,20	67.577,71
1.2.4.3	Altre tipologie di lavoro flessibile e oneri carico ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4.4	Fondo accantonamento indennità fine servizio e TFR lettori madre lingua	1.600.000,00	8.035.798,33	0,00	9.635.798,33	137.726,80	137.726,80	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 1.2.4</b>	2.669.680,00	8.079.298,73	0,00	10.748.978,73	1.116.214,38	1.041.902,45	74.311,93
1.2.5	Direttore amministrativo e dirigenti a tempo determinato e oneri previd. e assist. a carico Amm.							
1.2.5.1	Direttore amministrativo e dirigenti a tempo determinato e oneri carico ente	342.220,00	0,00	0,00	342.220,00	342.024,77	339.346,12	2.678,65
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 1.2.5</b>	342.220,00	0,00	0,00	342.220,00	342.024,77	339.346,12	2.678,65

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						
		Previsioni			Somme Impegnate			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Impegni	Pagate	Rimaste da pagare
In Aumento	In Diminuz.							
1	RISORSE UMANE							
1.2	Personale a tempo determinato							
1.2.6	Collaboratori per interventi a favore degli studenti e oneri prev. e assist. a carico Amm.							
1.2.6.1	Collaboratori per soggetti diversamente abili e oneri carico ente	352.500,00	255.045,24	0,00	607.545,24	361.105,95	163.268,49	197.837,46
1.2.6.2	Collaboratori per corsi intensivi di recupero e sostegno e oneri carico ente	255.000,00	190.125,49	0,00	445.125,49	220.571,57	10.913,97	209.657,60
1.2.6.3	Collaboratori per corsi a distanza, orientamento e tutorato e oneri carico ente	255.420,00	98.696,10	0,00	354.116,10	121.646,10	25.598,17	96.047,93
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 1.2.6</b>	862.920,00	543.866,83	0,00	1.406.786,83	703.323,62	199.780,63	503.542,99
	<b>Totale 2° liv.aggr. : 1.2</b>	10.740.690,00	22.914.456,64	0,00	33.655.146,64	17.300.200,51	10.440.994,57	6.859.205,94
1.3	Oneri prev., assist. a carico dell'amministrazione							
1.3.1	Oneri prev. ed ass. a carico ammin. per i prof. e ricerc. su assegni fissi							
1.3.1.1	Oneri prev. e ass. a carico dell'ammin. per i professori e ricercatori su assegni fissi	105.807.270,00	847.058,15	0,00	106.654.328,15	105.537.907,26	93.686.408,58	11.851.498,68
1.3.1.2	Oneri profess. e ric. Ateneo Fed. Scienza e tecnologia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.3	Oneri profess. e ric. Ateneo Fed. Politiche Pubbliche e Sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.4	Oneri profess. e ric. Ateneo Fed. Scienze Umane, Arte e Ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.5	Oneri profess. e ric. Ateneo Fed. Scienze Umanistiche, Giuridiche ed Economiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.6	Oneri profess. e ric. Ateneo Fed. dello Spazio e Società (ADeSSo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.7	Oneri profess. e ric. a carico dell'ammin. su competenze accessorie	16.350,00	0,00	0,00	16.350,00	8.129,13	6.526,92	1.602,21
1.3.1.8	Oneri profess. e ric. a carico dell'ammin. su arretrati	452.406,00	0,00	0,00	452.406,00	213.916,04	197.118,99	16.797,05
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 1.3.1</b>	106.276.026,00	847.058,15	0,00	107.123.084,15	105.759.952,43	93.890.054,49	11.869.897,94

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						
		Previsioni			Somme Impegnate			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Impegni	Pagate	Rimaste da pagare
In Aumento	In Diminuz.							
1	RISORSE UMANE							
1.3	Oneri prev., assist. a carico dell'amministrazione							
1.3.2	Oneri prev. ed ass. a car. amm. per i dirig. e pers. Tecn.-amm. su assegni fissi							
1.3.2.1	Oneri prev. e ass. a carico dell'ammin. per dirig.e pers.tecn-amm. su assegni fissi	46.700.460,00	0,00	1.162.572,16	45.537.887,84	45.481.285,79	39.576.518,48	5.904.767,31
1.3.2.2	Oneri dirig.e pers.tecn-amm.Ateneo Fed.Scienza e Tecnologia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.3	Oneri dirig.e pers.tecn-amm.Ateneo Fed.Politiche Pubbliche e Sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.4	Oneri dirig.e pers.tecn-amm.Ateneo Fed.Scienze Umane, Arte e Ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.5	Oneri dirig.e pers.tecn-amm.Ateneo Fed.Scienze Umanistiche,Giuridiche ed Economiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.6	Oneri dirig.e pers.tecn-amm.Ateneo Fed.dello Spazio e Società (ADeSSo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.7	Oneri dirig.e pers.tecn-amm. a carico dell'ammin. su competenze accessorie	6.110.000,00	0,00	0,00	6.110.000,00	6.110.000,00	3.828.322,43	2.281.677,57
1.3.2.8	Oneri dirig.e pers.tecn-amm. a carico dell'ammin. su arretrati	194.540,00	176.254,28	0,00	370.794,28	351.302,42	335.390,86	15.911,56
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 1.3.2</b>	53.005.000,00	176.254,28	1.162.572,16	52.018.682,12	51.942.588,21	43.740.231,77	8.202.356,44
	<b>Totale 2° liv.aggr. : 1.3</b>	159.281.026,00	1.023.312,43	1.162.572,16	159.141.766,27	157.702.540,64	137.630.286,26	20.072.254,38
1.4	Altri oneri per il personale							
1.4.1	Equo indennizzo al personale per infermita ed infortuni							
1.4.1.1	Equo indennizzo al personale per infermita ed infortuni	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	487.664,29	485.650,23	2.014,06
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 1.4.1</b>	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	487.664,29	485.650,23	2.014,06
1.4.2	Ricongiunzione periodi assicurativi e indennita una tantum							
1.4.2.1	Ricongiunzione periodi assicurativi e indennita una tantum	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 1.4.2</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						
		Previsioni			Somme Impegnate			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Impegni	Pagate	Rimaste da pagare
In Aumento	In Diminuz.							
1	RISORSE UMANE							
1.4	Altri oneri per il personale							
1.4.3	Oneri diversi							
1.4.3.1	Corsi di formazione	600.000,00	9.720,00	0,00	609.720,00	236.948,11	114.399,32	122.548,79
1.4.3.2	Altre spese per il personale	2.494.300,00	7.521,77	0,00	2.501.821,77	1.373.328,93	1.102.901,80	270.427,13
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 1.4.3</b>	<b>3.094.300,00</b>	<b>17.241,77</b>	<b>0,00</b>	<b>3.111.541,77</b>	<b>1.610.277,04</b>	<b>1.217.301,12</b>	<b>392.975,92</b>
	<b>Totale 2° liv.aggr. : 1.4</b>	<b>3.694.300,00</b>	<b>17.241,77</b>	<b>0,00</b>	<b>3.711.541,77</b>	<b>2.097.941,33</b>	<b>1.702.951,35</b>	<b>394.989,98</b>
	<b>Totale 1° liv.aggr. : 1</b>	<b>600.326.616,00</b>	<b>30.367.995,94</b>	<b>3.250.502,43</b>	<b>627.444.109,51</b>	<b>603.305.409,51</b>	<b>573.286.957,45</b>	<b>30.018.452,06</b>
2	RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO							
2.1	Spese per attività istituzionale							
2.1.1	Missioni e rimborsi per spese di trasferta							
2.1.1.1	Missioni e rimborsi spese di trasferta	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	77.828,23	71.339,49	6.488,74
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.1.1</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>77.828,23</b>	<b>71.339,49</b>	<b>6.488,74</b>
2.1.2	Gettoni e indennità							
2.1.2.1	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	1.500.000,00	0,00	12.000,00	1.488.000,00	1.412.743,24	1.305.445,89	107.297,35
2.1.2.2	Gettoni e ind. ai membri delle commissioni di concorso e esami	1.639.660,00	0,00	0,00	1.639.660,00	1.369.170,42	689.684,36	679.486,06
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.1.2</b>	<b>3.139.660,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.000,00</b>	<b>3.127.660,00</b>	<b>2.781.913,66</b>	<b>1.995.130,25</b>	<b>786.783,41</b>
2.1.3	Quote associative							
2.1.3.1	Quote associative per partecipazione a consorzi	64.740,00	135.256,68	0,00	199.996,68	183.599,37	33.714,37	149.885,00
2.1.3.2	Quota associative per adesione Organismi internazionali	21.000,00	0,00	0,00	21.000,00	19.942,00	13.591,00	6.351,00

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						
		Previsioni			Somme Impegnate			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Impegni	Pagate	Rimaste da pagare
In Aumento	In Diminuz.							
2	RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO							
2.1	Spese per attività istituzionale							
2.1.3	Quote associative							
2.1.3.3	Quota associative per adesione Organismi nazionali	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	20.400,00	20.400,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.1.3</b>	135.740,00	135.256,68	0,00	270.996,68	223.941,37	67.705,37	156.236,00
2.1.4	Spese diverse per attività istituzionale							
2.1.4.1	Spese elettorali	120.000,00	0,00	22.000,00	98.000,00	77.405,23	1.805,23	75.600,00
2.1.4.2	Spese di rappresentanza	28.520,00	0,00	14.260,00	14.260,00	14.260,00	10.437,41	3.822,59
2.1.4.3	Iniziativa varie	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	23.064,23	12.951,27	10.112,96
2.1.4.4	Conferenze, scambi culturali e professori visitatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.4.5	Organizzazione congressi e convegni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.4.6	Viaggi di istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.4.7	Iniziativa culturali	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	182.287,90	177.200,00	5.087,90
2.1.4.8	Iniziativa sociali	40.350,00	22.000,00	0,00	62.350,00	55.411,99	53.508,62	1.903,37
2.1.4.9	Spese relative allo sviluppo del sistema universitario	0,00	9.816.397,00	0,00	9.816.397,00	0,00	0,00	0,00
2.1.4.10	Spese per corsi di diploma finanziati da enti e privati	0,00	1.288.762,59	0,00	1.288.762,59	1.148.762,59	112.728,57	1.036.034,02
2.1.4.11	Spese per prove di indirizzo e ammissione a corsi di studio	198.400,00	0,00	0,00	198.400,00	87.946,13	27.812,83	60.133,30
2.1.4.12	Spese per corsi di studio finanziati dalla Regione Lazio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						
		Previsioni			Somme Impegnate			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Impegni	Pagate	Rimaste da pagare
In Aumento	In Diminuz.							
2	RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO							
2.1	Spese per attività istituzionale							
2.1.4	Spese diverse per attività istituzionale							
2.1.4.13	Spese relative alle iniziative per la diffusione della cultura scient.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.4.14	Spese per orientamento e tutorato	933.000,00	6.000,00	0,00	939.000,00	841.543,34	227.337,13	614.206,21
2.1.4.15	Interventi per soggetti diversamente abili	253.000,00	132.536,18	0,00	385.536,18	74.579,78	13.157,92	61.421,86
2.1.4.16	Spese per iniziati. studio e progett.finalizz. all'innovaz. didattica	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.1.4</b>	1.888.270,00	11.265.695,77	36.260,00	13.117.705,77	2.505.261,19	636.938,98	1.868.322,21
	<b>Totale 2° liv.aggr. : 2.1</b>	5.263.670,00	11.400.952,45	48.260,00	16.616.362,45	5.588.944,45	2.771.114,09	2.817.830,36
2.2	Acquisizione di beni di consumo e servizi							
2.2.1	Consulenze e prestazioni esterne							
2.2.1.1	Consulenze e prestazioni esterne	308.200,00	2.833,33	0,00	311.033,33	179.045,83	114.623,97	64.421,86
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.2.1</b>	308.200,00	2.833,33	0,00	311.033,33	179.045,83	114.623,97	64.421,86
2.2.2	Vigilanza							
2.2.2.1	Spese per vigilanza	2.600.000,00	0,00	0,00	2.600.000,00	2.599.684,74	1.997.973,05	601.711,69
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.2.2</b>	2.600.000,00	0,00	0,00	2.600.000,00	2.599.684,74	1.997.973,05	601.711,69
2.2.3	Pubblicità							
2.2.3.1	Spese per pubblicità	237.520,00	0,00	33.760,00	203.760,00	60.519,52	22.888,76	37.630,76
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.2.3</b>	237.520,00	0,00	33.760,00	203.760,00	60.519,52	22.888,76	37.630,76
2.2.4	Materiale di consumo laboratori e uffici							
2.2.4.1	Materiale di consumo laboratori e uffici	450.000,00	3.000,00	0,00	453.000,00	203.937,08	82.034,47	121.902,61

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						
		Previsioni			Somme Impegnate			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Impegni	Pagate	Rimaste da pagare
In Aumento	In Diminuz.							
2	RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO							
2.2	Acquisizione di beni di consumo e servizi							
2.2.4	Materiale di consumo laboratori e uffici							
2.2.4.2	Materiale di consumo per scorte di magazzino	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00	214.673,08	51.878,68	162.794,40
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.2.4</b>	800.000,00	3.000,00	0,00	803.000,00	418.610,16	133.913,15	284.697,01
2.2.5	Spese postali e spedizioni							
2.2.5.1	Spese postali e spedizioni	676.000,00	0,00	0,00	676.000,00	316.437,70	311.104,41	5.333,29
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.2.5</b>	676.000,00	0,00	0,00	676.000,00	316.437,70	311.104,41	5.333,29
2.2.6	Trasporti e facchinaggio							
2.2.6.1	Spese per trasporti e facchinaggio	200.000,00	75.000,00	0,00	275.000,00	274.756,30	190.564,98	84.191,32
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.2.6</b>	200.000,00	75.000,00	0,00	275.000,00	274.756,30	190.564,98	84.191,32
2.2.7	Assicurazioni							
2.2.7.1	Spese per assicurazioni	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	795.124,27	786.007,46	9.116,81
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.2.7</b>	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	795.124,27	786.007,46	9.116,81
2.2.8	Pubblicazioni							
2.2.8.1	Spese per pubblicazioni e stampe	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	325.800,42	248.772,89	77.027,53
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.2.8</b>	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	325.800,42	248.772,89	77.027,53
2.2.9	Spese per il noleggio fotocopiatrici ed altre attrezzature							
2.2.9.1	Spese per il noleggio fotocopiatrici ed altre attrezzature	760.000,00	202.544,00	0,00	962.544,00	828.281,94	425.939,44	402.342,50
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.2.9</b>	760.000,00	202.544,00	0,00	962.544,00	828.281,94	425.939,44	402.342,50
	<b>Totale 2° liv.aggr. : 2.2</b>	7.081.720,00	283.377,33	33.760,00	7.331.337,33	5.798.260,88	4.231.788,11	1.566.472,77

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						
		Previsioni			Somme Impegnate			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Impegni	Pagate	Rimaste da pagare
In Aumento	In Diminuz.							
2	RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO							
2.3	Manutenzione e gestione strutture							
2.3.1	Spese di pulizia							
2.3.1.1	Spese di pulizia ordinaria	9.100.000,00	0,00	0,00	9.100.000,00	7.769.825,14	6.186.374,55	1.583.450,59
2.3.1.2	Spese di pulizia straordinarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.3.1</b>	<b>9.100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.100.000,00</b>	<b>7.769.825,14</b>	<b>6.186.374,55</b>	<b>1.583.450,59</b>
2.3.2	Spese di riscaldamento e condizionamento							
2.3.2.1	Spese di riscaldamento e condizionamento	5.941.700,00	0,00	0,00	5.941.700,00	5.630.041,46	2.798.520,00	2.831.521,46
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.3.2</b>	<b>5.941.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.941.700,00</b>	<b>5.630.041,46</b>	<b>2.798.520,00</b>	<b>2.831.521,46</b>
2.3.3	Manutenzione ordinaria immobili ed impianti							
2.3.3.1	Manutenzione ordinaria immobili ed impianti	2.750.570,00	3.136,01	0,00	2.753.706,01	2.672.223,04	756.516,12	1.915.706,92
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.3.3</b>	<b>2.750.570,00</b>	<b>3.136,01</b>	<b>0,00</b>	<b>2.753.706,01</b>	<b>2.672.223,04</b>	<b>756.516,12</b>	<b>1.915.706,92</b>
2.3.4	Manutenzione e riparazioni apparecchiature							
2.3.4.1	Manutenzione e riparazioni apparecchiature	495.000,00	0,00	0,00	495.000,00	389.768,33	195.753,48	194.014,85
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.3.4</b>	<b>495.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>495.000,00</b>	<b>389.768,33</b>	<b>195.753,48</b>	<b>194.014,85</b>
2.3.5	Manutenzione, riparazione, esercizio veicoli							
2.3.5.1	Manutenzione, riparazione, esercizio veicoli	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	19.941,57	19.321,57	620,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.3.5</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>19.941,57</b>	<b>19.321,57</b>	<b>620,00</b>
	<b>Totale 2° liv.aggr. : 2.3</b>	<b>18.307.270,00</b>	<b>3.136,01</b>	<b>0,00</b>	<b>18.310.406,01</b>	<b>16.481.799,54</b>	<b>9.956.485,72</b>	<b>6.525.313,82</b>

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						
		Previsioni			Somme Impegnate			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Impegni	Pagate	Rimaste da pagare
In Aumento	In Diminuz.							
2	RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO							
2.4	Utenze e canoni							
2.4.1	Telefonia/collegamenti informatici							
2.4.1.1	Telefonia/collegamenti informatici	1.901.950,00	110.049,60	0,00	2.011.999,60	2.011.825,55	1.325.732,88	686.092,67
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.4.1</b>	1.901.950,00	110.049,60	0,00	2.011.999,60	2.011.825,55	1.325.732,88	686.092,67
2.4.2	Energia elettrica							
2.4.2.1	Energia elettrica	6.400.000,00	480.000,00	0,00	6.880.000,00	6.880.000,00	5.204.275,73	1.675.724,27
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.4.2</b>	6.400.000,00	480.000,00	0,00	6.880.000,00	6.880.000,00	5.204.275,73	1.675.724,27
2.4.3	Acqua e gas							
2.4.3.1	Acqua e gas	1.100.000,00	0,00	0,00	1.100.000,00	966.276,30	843.610,66	122.665,64
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.4.3</b>	1.100.000,00	0,00	0,00	1.100.000,00	966.276,30	843.610,66	122.665,64
	<b>Totale 2° liv.aggr. : 2.4</b>	9.401.950,00	590.049,60	0,00	9.991.999,60	9.858.101,85	7.373.619,27	2.484.482,58
2.5	Locazioni passive							
2.5.1	Locazione immobili e spese condominiali							
2.5.1.1	Locazione immobili e spese condominiali	4.000.000,00	0,00	75.000,00	3.925.000,00	3.852.488,39	3.443.300,02	409.188,37
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.5.1</b>	4.000.000,00	0,00	75.000,00	3.925.000,00	3.852.488,39	3.443.300,02	409.188,37
2.5.2	Locazione mezzi di trasporto							
2.5.2.1	Locazione mezzi di trasporto	207.830,00	0,00	0,00	207.830,00	132.361,28	73.257,87	59.103,41
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.5.2</b>	207.830,00	0,00	0,00	207.830,00	132.361,28	73.257,87	59.103,41

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						
		Previsioni			Somme Impegnate			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Impegni	Pagate	Rimaste da pagare
In Aumento	In Diminuz.							
2	RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO							
2.5	Locazioni passive							
2.5.3	Canoni leasing							
2.5.3.1	Canoni leasing	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 2.5.3</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2° liv.aggr. : 2.5</b>	4.207.830,00	0,00	75.000,00	4.132.830,00	3.984.849,67	3.516.557,89	468.291,78
	<b>Totale 1° liv.aggr. : 2</b>	44.262.440,00	12.277.515,39	157.020,00	56.382.935,39	41.711.956,39	27.849.565,08	13.862.391,31
3	INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI							
3.1	Borse di studio							
3.1.1	Dottorato di ricerca							
3.1.1.1	Borse dottorato di ricerca	26.694.840,00	5.034.755,08	0,00	31.729.595,08	27.479.892,25	25.708.539,50	1.771.352,75
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 3.1.1</b>	26.694.840,00	5.034.755,08	0,00	31.729.595,08	27.479.892,25	25.708.539,50	1.771.352,75
3.1.2	Scuole di specializzazione							
3.1.2.1	Borse per scuole di specializzazione	1.571.070,00	1.734.893,53	0,00	3.305.963,53	670.040,35	670.040,35	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 3.1.2</b>	1.571.070,00	1.734.893,53	0,00	3.305.963,53	670.040,35	670.040,35	0,00
3.1.3	Scuole di specializzazione Facolta di Medicina							
3.1.3.1	Borse/Contratti per scuole di specializzazione mediche a norma U.E.	55.472.000,00	0,00	0,00	55.472.000,00	31.646.220,27	31.464.197,51	182.022,76
3.1.3.2	Borse/Contratti per scuole specializzazione mediche da Regioni	494.000,00	10.653,75	0,00	504.653,75	504.653,75	0,00	504.653,75
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 3.1.3</b>	55.966.000,00	10.653,75	0,00	55.976.653,75	32.150.874,02	31.464.197,51	686.676,51

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						
		Previsioni			Somme Impegnate			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Impegni	Pagate	Rimaste da pagare
In Aumento	In Diminuz.							
3	INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI							
3.1	Borse di studio							
3.1.4	Post-dottorato							
3.1.4.1	Borse per post-dottorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 3.1.4</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.5.1	Borse per corsi di perfezionamento all'estero	1.817.230,00	973.470,00	0,00	2.790.700,00	1.056.940,00	1.041.460,00	15.480,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 3.1.5</b>	1.817.230,00	973.470,00	0,00	2.790.700,00	1.056.940,00	1.041.460,00	15.480,00
3.1.6.1	Altre borse e premi	10.610,00	93.135,41	0,00	103.745,41	103.745,41	38.339,84	65.405,57
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 3.1.6</b>	10.610,00	93.135,41	0,00	103.745,41	103.745,41	38.339,84	65.405,57
3.1.7.1	Borse per l'incentivazione della frequenza dei corsi di studio	247.500,00	96.000,00	0,00	343.500,00	340.936,00	3.500,00	337.436,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 3.1.7</b>	247.500,00	96.000,00	0,00	343.500,00	340.936,00	3.500,00	337.436,00
	<b>Totale 2° liv.aggr. : 3.1</b>	86.307.250,00	7.942.907,77	0,00	94.250.157,77	61.802.428,03	58.926.077,20	2.876.350,83
3.2	Altri interventi							
3.2.1	Attività part-time							
3.2.1.1	Collaborazione studenti	383.250,00	821.623,00	0,00	1.204.873,00	1.204.873,00	9.707,25	1.195.165,75
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 3.2.1</b>	383.250,00	821.623,00	0,00	1.204.873,00	1.204.873,00	9.707,25	1.195.165,75

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						
		Previsioni			Somme Impegnate			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Impegni	Pagate	Rimaste da pagare
In Aumento	In Diminuz.							
3	INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI							
3.2	Altri interventi							
3.2.2	Programmi di mobilita e scambi culturali studenti							
3.2.2.1	Programmi di mobilita e scambi culturali studenti	1.880.000,00	2.520.565,14	0,00	4.400.565,14	4.398.990,14	3.233.553,53	1.165.436,61
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 3.2.2</b>	1.880.000,00	2.520.565,14	0,00	4.400.565,14	4.398.990,14	3.233.553,53	1.165.436,61
3.2.3	Iniziative ed attivita culturali gestite dagli studenti							
3.2.3.1	Iniziative ed attivita culturali gestite dagli studenti	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	400.000,00	2.495,17	397.504,83
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 3.2.3</b>	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	400.000,00	2.495,17	397.504,83
3.2.4	Interventi diversi							
3.2.4.1	Interventi per adeguamento servizi e strutture agli studenti	439.000,00	0,00	0,00	439.000,00	433.900,21	363.438,85	70.461,36
3.2.4.2	Fondo per altre iniziative a favore studenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2.4.3	Trasferimento a CUS/CUSI per attivita sportiva studenti	1.090.490,00	0,00	0,00	1.090.490,00	888.378,99	804.614,48	83.764,51
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 3.2.4</b>	1.529.490,00	0,00	0,00	1.529.490,00	1.322.279,20	1.168.053,33	154.225,87
	<b>Totale 2° liv.aggr. : 3.2</b>	4.192.740,00	3.342.188,14	0,00	7.534.928,14	7.326.142,34	4.413.809,28	2.912.333,06
	<b>Totale 1° liv.aggr. : 3</b>	90.499.990,00	11.285.095,91	0,00	101.785.085,91	69.128.570,37	63.339.886,48	5.788.683,89
4	ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI							
4.1	Oneri finanziari							
4.1.1	Interessi passivi							
4.1.1.1	Interessi passivi su mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.1.2	Interessi passivi su debiti	436.540,00	0,00	0,00	436.540,00	436.534,42	436.534,42	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 4.1.1</b>	436.540,00	0,00	0,00	436.540,00	436.534,42	436.534,42	0,00

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						
		Previsioni			Somme Impegnate			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Impegni	Pagate	Rimaste da pagare
In Aumento	In Diminuz.							
4	ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI							
4.1	Oneri finanziari							
4.1.2	Spese per commissioni bancarie, intermediazioni ed altri oneri finanziari							
4.1.2.1	Spese per commissioni bancarie, intermediazioni ed altri oneri finanziari	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	26.160,40	24.687,67	1.472,73
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 4.1.2</b>	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	26.160,40	24.687,67	1.472,73
	<b>Totale 2° liv.aggr. : 4.1</b>	486.540,00	0,00	0,00	486.540,00	462.694,82	461.222,09	1.472,73
4.2	Imposte e tasse							
4.2.1	Imposte, tasse e tributi vari							
4.2.1.1	Imposte, tasse e tributi vari	5.705.000,00	95.451,86	0,00	5.800.451,86	5.800.451,86	4.877.337,49	923.114,37
4.2.1.2	Imposte IRAP commerciale	1.200.000,00	0,00	0,00	1.200.000,00	510.140,00	510.140,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 4.2.1</b>	6.905.000,00	95.451,86	0,00	7.000.451,86	6.310.591,86	5.387.477,49	923.114,37
	<b>Totale 2° liv.aggr. : 4.2</b>	6.905.000,00	95.451,86	0,00	7.000.451,86	6.310.591,86	5.387.477,49	923.114,37
	<b>Totale 1° liv.aggr. : 4</b>	7.391.540,00	95.451,86	0,00	7.486.991,86	6.773.286,68	5.848.699,58	924.587,10
5	ALTRE SPESE CORRENTI							
5.1	Altre spese correnti							
5.1.1	Poste correttive e compensative di entrate correnti							
5.1.1.1	Restituzioni e rimborsi	1.567.500,00	2.136.289,53	0,00	3.703.789,53	3.375.386,63	2.358.219,33	1.017.167,30
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 5.1.1</b>	1.567.500,00	2.136.289,53	0,00	3.703.789,53	3.375.386,63	2.358.219,33	1.017.167,30
5.1.2	Oneri derivanti da contenzioso							
5.1.2.1	Oneri derivanti da contenzioso	4.700.000,00	875.760,30	0,00	5.575.760,30	4.698.826,61	3.169.897,43	1.528.929,18
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 5.1.2</b>	4.700.000,00	875.760,30	0,00	5.575.760,30	4.698.826,61	3.169.897,43	1.528.929,18

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						
		Previsioni			Somme Impegnate			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Impegni	Pagate	Rimaste da pagare
In Aumento	In Diminuz.							
5	ALTRE SPESE CORRENTI							
5.1	Altre spese correnti							
5.1.3	Oneri vari straordinari							
5.1.3.1	Oneri vari straordinari	50.000,00	60.020,00	0,00	110.020,00	93.299,25	79.679,90	13.619,35
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 5.1.3</b>	50.000,00	60.020,00	0,00	110.020,00	93.299,25	79.679,90	13.619,35
5.1.4	Altre spese correnti non classificabili							
5.1.4.1	Fondo di riserva	2.500.000,00	0,00	637.477,03	1.862.522,97	0,00	0,00	0,00
5.1.4.2	Fondo brevetti	500.000,00	440.537,83	0,00	940.537,83	937.897,83	146.606,76	791.291,07
5.1.4.3	Fondo accantonamento avanzo di amministrazione	77.379.989,00	0,00	7.343.280,01	70.036.708,99	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 5.1.4</b>	80.379.989,00	440.537,83	7.980.757,04	72.839.769,79	937.897,83	146.606,76	791.291,07
	<b>Totale 2° liv.aggr. : 5.1</b>	86.697.489,00	3.512.607,66	7.980.757,04	82.229.339,62	9.105.410,32	5.754.403,42	3.351.006,90
5.2	Spese per vendita di beni e prestazioni di servizi							
5.2.1	Spese per attività commerciale							
5.2.1.1	Spese per la produzione di pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.2.1.2	Spese per la produzione dei servizi in c/terzi (art. 66 DPR 382/80)	0,00	36.075,39	0,00	36.075,39	36.075,39	17.359,79	18.715,60
5.2.1.3	Spese per la produzione dei servizi c/terzi (art.10 DPR 633/72)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.2.1.4	Spese per la produzione dei servizi diversi	398.000,00	57.919,06	0,00	455.919,06	294.900,98	152.735,11	142.165,87

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						
		Previsioni			Somme Impegnate			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Impegni	Pagate	Rimaste da pagare
In Aumento	In Diminuz.							
5	ALTRE SPESE CORRENTI							
5.2	Spese per vendita di beni e prestazioni di servizi							
5.2.1	Spese per attività commerciale							
5.2.1.5	Versamenti IVA	281.240,00	13.333,33	0,00	294.573,33	222.309,86	209.351,40	12.958,46
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 5.2.1</b>	679.240,00	107.327,78	0,00	786.567,78	553.286,23	379.446,30	173.839,93
	<b>Totale 2° liv.aggr. : 5.2</b>	679.240,00	107.327,78	0,00	786.567,78	553.286,23	379.446,30	173.839,93
	<b>Totale 1° liv.aggr. : 5</b>	87.376.729,00	3.619.935,44	7.980.757,04	83.015.907,40	9.658.696,55	6.133.849,72	3.524.846,83
6	ACQUISIZIONE E VALORIZZAZIONE BENI DUREVOLI							
6.1	Acquisizione di immobili ed impianti							
6.1.1	Acquisto di fabbricati ed impianti							
6.1.1.1	Acquisto di fabbricati ed impianti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 6.1.1</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.1.2	Acquisto di altri immobili ed impianti							
6.1.2.1	Acquisto di altri immobili ed impianti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 6.1.2</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2° liv.aggr. : 6.1</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2	Interventi edilizi							
6.2.1	Costruzione, ricostruzione e trasformaz. fabbricati e impianti							
6.2.1.1	Costruzione, ricostruzione e trasformazioni di fabbricati e impianti	2.998.000,00	5.642.265,00	0,00	8.640.265,00	8.321.939,55	512.634,65	7.809.304,90
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 6.2.1</b>	2.998.000,00	5.642.265,00	0,00	8.640.265,00	8.321.939,55	512.634,65	7.809.304,90
6.2.2	Manutenzione straordinaria immobili e impianti							
6.2.2.1	Manutenzione straordinaria immobili e impianti	6.765.700,00	0,00	0,00	6.765.700,00	6.568.885,77	1.450.346,26	5.118.539,51

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						
		Previsioni			Somme Impegnate			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Impegni	Pagate	Rimaste da pagare
In Aumento	In Diminuz.							
6	ACQUISIZIONE E VALORIZZAZIONE BENI DUREVOLI							
6.2	Interventi edilizi							
6.2.2	Manutenzione straordinaria immobili e impianti							
6.2.2.2	Interventi per la sicurezza e l'energia (legge 626)	1.327.400,00	0,00	0,00	1.327.400,00	644.986,20	462.481,24	182.504,96
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 6.2.2</b>	8.093.100,00	0,00	0,00	8.093.100,00	7.213.871,97	1.912.827,50	5.301.044,47
6.2.3	Edilizia Universitaria							
6.2.3.1	Edilizia Universitaria	0,00	2.670.753,13	0,00	2.670.753,13	2.670.753,13	1.521.229,96	1.149.523,17
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 6.2.3</b>	0,00	2.670.753,13	0,00	2.670.753,13	2.670.753,13	1.521.229,96	1.149.523,17
	<b>Totale 2° liv.aggr. : 6.2</b>	11.091.100,00	8.313.018,13	0,00	19.404.118,13	18.206.564,65	3.946.692,11	14.259.872,54
6.3	Acquisto e manutenzione beni mobili							
6.3.1	Acquisto veicoli							
6.3.1.1	Acquisto veicoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 6.3.1</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.3.2	Acquisto mobili ed altri arredi							
6.3.2.1	Acquisto mobili ed altri arredi	3.000.000,00	1.337,96	0,00	3.001.337,96	2.524.159,59	190.318,52	2.333.841,07
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 6.3.2</b>	3.000.000,00	1.337,96	0,00	3.001.337,96	2.524.159,59	190.318,52	2.333.841,07
6.3.3	Acquisto apparecchiature informatiche							
6.3.3.1	Acquisto apparecchiature informatiche	1.727.000,00	0,00	195.000,00	1.532.000,00	1.254.372,17	399.792,16	854.580,01
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 6.3.3</b>	1.727.000,00	0,00	195.000,00	1.532.000,00	1.254.372,17	399.792,16	854.580,01

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						
		Previsioni			Somme Impegnate			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Impegni	Pagate	Rimaste da pagare
In Aumento	In Diminuz.							
6	ACQUISIZIONE E VALORIZZAZIONE BENI DUREVOLI							
6.3	Acquisto e manutenzione beni mobili							
6.3.4	Acquisto apparecchiature tecnico-scientifiche							
6.3.4.1	Acquisto apparecchiature tecnico-scientifiche	220.000,00	0,00	0,00	220.000,00	140.141,86	0,00	140.141,86
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 6.3.4</b>	220.000,00	0,00	0,00	220.000,00	140.141,86	0,00	140.141,86
6.3.5	Acquisto materiale bibliografico							
6.3.5.1	Acquisto materiale bibliografico	2.755.000,00	195.605,68	0,00	2.950.605,68	2.907.751,82	2.855.731,56	52.020,26
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 6.3.5</b>	2.755.000,00	195.605,68	0,00	2.950.605,68	2.907.751,82	2.855.731,56	52.020,26
6.3.6	Acquisto altri beni mobili							
6.3.6.1	Acquisto altri beni mobili	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	12.934,11	11.219,24	1.714,87
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 6.3.6</b>	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	12.934,11	11.219,24	1.714,87
6.3.7	Restauro e conservazione materiale bibliogr., artistico o museale							
6.3.7.1	Restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico o museale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 6.3.7</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.3.8	Acquisto Software							
6.3.8.1	Acquisto Software	3.844.000,00	0,00	184.682,58	3.659.317,42	3.524.386,02	1.428.848,47	2.095.537,55
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 6.3.8</b>	3.844.000,00	0,00	184.682,58	3.659.317,42	3.524.386,02	1.428.848,47	2.095.537,55
	<b>Totale 2° liv.aggr. : 6.3</b>	11.596.000,00	196.943,64	379.682,58	11.413.261,06	10.363.745,57	4.885.909,95	5.477.835,62
	<b>Totale 1° liv.aggr. : 6</b>	22.687.100,00	8.509.961,77	379.682,58	30.817.379,19	28.570.310,22	8.832.602,06	19.737.708,16

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						
		Previsioni			Somme Impegnate			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Impegni	Pagate	Rimaste da pagare
In Aumento	In Diminuz.							
7	ESTINZIONE MUTUI E PRESTITI							
7.1	Estinzione mutui e prestiti							
7.1.1	Rimborso mutui							
7.1.1.1	Rimborso mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. :</b>	<b>7.1.1</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.1.2	Estinzione debiti							
7.1.2.1	Estinzione debiti diversi	907.980,00	0,00	0,00	907.980,00	907.978,94	907.978,94	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. :</b>	<b>7.1.2</b>	907.980,00	0,00	907.980,00	907.978,94	907.978,94	0,00
	<b>Totale 2° liv.aggr. :</b>	<b>7.1</b>	907.980,00	0,00	907.980,00	907.978,94	907.978,94	0,00
	<b>Totale 1° liv.aggr. :</b>	<b>7</b>	907.980,00	0,00	907.980,00	907.978,94	907.978,94	0,00
8	RICERCA SCIENTIFICA UNIVERSITARIA							
8.1	Spese per la ricerca scientifica universitaria							
8.1.6	Attrezzature didattiche e scientifiche							
8.1.6.1	Attrezzature didattiche e scientifiche	0,00	56.208,00	0,00	56.208,00	56.208,00	0,00	56.208,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. :</b>	<b>8.1.6</b>	0,00	56.208,00	56.208,00	56.208,00	0,00	56.208,00
8.1.7	Iniziative scientifiche e culturali d'Ateneo							
8.1.7.1	Iniziative scientifiche e culturali	600.500,00	227.052,24	0,00	827.552,24	553.352,42	294.145,53	259.206,89
	<b>Totale 3° liv.aggr. :</b>	<b>8.1.7</b>	600.500,00	227.052,24	827.552,24	553.352,42	294.145,53	259.206,89
	<b>Totale 2° liv.aggr. :</b>	<b>8.1</b>	600.500,00	283.260,24	883.760,24	609.560,42	294.145,53	315.414,89
	<b>Totale 1° liv.aggr. :</b>	<b>8</b>	600.500,00	283.260,24	883.760,24	609.560,42	294.145,53	315.414,89

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						
		Previsioni			Somme Impegnate			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Impegni	Pagate	Rimaste da pagare
In Aumento	In Diminuz.							
9	PARTITE DI GIRO							
9.1	Partite di giro							
9.1.1	Ritenute Erariali							
9.1.1.1	Ritenute erariali	98.000.000,00	16.357.066,24	0,00	114.357.066,24	114.357.066,24	114.236.788,94	120.277,30
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 9.1.1</b>	98.000.000,00	16.357.066,24	0,00	114.357.066,24	114.357.066,24	114.236.788,94	120.277,30
9.1.2	Ritenute Previdenziali ed Assistenziali							
9.1.2.1	Ritenute Previdenziali ed Assistenziali	50.000.000,00	5.110.056,93	0,00	55.110.056,93	55.110.056,93	47.741.427,02	7.368.629,91
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 9.1.2</b>	50.000.000,00	5.110.056,93	0,00	55.110.056,93	55.110.056,93	47.741.427,02	7.368.629,91
9.1.3	Anticipazioni							
9.1.3.1	Recupero anticipazione per spese in contanti	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	298.922,94	298.922,94	0,00
9.1.3.2	Recupero anticipazione per spese di missione	90.000,00	0,00	0,00	90.000,00	28.105,92	28.105,92	0,00
9.1.3.3	Anticipazioni per altri centri di spesa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 9.1.3</b>	390.000,00	0,00	0,00	390.000,00	327.028,86	327.028,86	0,00
9.1.4	Partite di giro diverse							
9.1.4.1	Depositi cauzionali	0,00	1.188,51	0,00	1.188,51	1.188,51	1.188,51	0,00
9.1.4.2	Ritenute e rimborsi vari del personale	9.500.000,00	1.119.698,80	0,00	10.619.698,80	10.619.698,80	9.666.399,15	953.299,65
9.1.4.3	Partite di giro varie	30.000.000,00	0,00	0,00	30.000.000,00	26.257.228,95	23.797.748,04	2.459.480,91
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 9.1.4</b>	39.500.000,00	1.120.887,31	0,00	40.620.887,31	36.878.116,26	33.465.335,70	3.412.780,56
	<b>Totale 2° liv.aggr. : 9.1</b>	187.890.000,00	22.588.010,48	0,00	210.478.010,48	206.672.268,29	195.770.580,52	10.901.687,77
	<b>Totale 1° liv.aggr. : 9</b>	187.890.000,00	22.588.010,48	0,00	210.478.010,48	206.672.268,29	195.770.580,52	10.901.687,77

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						
		Previsioni			Somme Impegnate			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Impegni	Pagate	Rimaste da pagare
In Aumento	In Diminuz.							
10	TRASFERIMENTI INTERNI CORRENTI							
10.1	Trasferimenti interni correnti							
10.1.1	Trasferimenti interni correnti							
10.1.1.1	Contributo ordinario	12.300.000,00	175.729,50	0,00	12.475.729,50	11.860.729,50	11.665.223,87	195.505,63
10.1.1.2	Contributo per spese di funzionamento degli Atenei Federati	940.000,00	0,00	0,00	940.000,00	940.000,00	940.000,00	0,00
10.1.1.3	Contributo per la didattica integrativa Atenei Federati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10.1.1.4	Contributo per attività istituzionali Atenei Federati	0,00	5.024.000,00	0,00	5.024.000,00	5.024.000,00	5.023.999,99	0,01
10.1.1.5	Contributo per borse di studio Atenei Federati	0,00	705.250,00	0,00	705.250,00	705.250,00	705.250,00	0,00
10.1.1.6	Contributo per altri interventi a favore degli studenti Atenei Federati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10.1.1.7	Funzionamento ordinario ai Dipartimenti da "La Sapienza"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10.1.1.8	Contrib. spese funzion. ai Centri di ricerca de "La Sapienza"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10.1.1.9	Contrib. spese funzion. ai Centri di servizi da "La Sapienza"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10.1.1.13	Contributi di laboratorio e biblioteche	4.760.000,00	0,00	4.760.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10.1.1.14	Contributi per scambi culturali	1.341.000,00	0,00	157.810,40	1.183.189,60	1.049.749,54	759.526,13	290.223,41
10.1.1.15	Collaborazione studenti	2.500.000,00	99.645,00	0,00	2.599.645,00	2.563.425,00	2.563.425,00	0,00
10.1.1.16	Congressi convegni e seminari	370.000,00	0,00	0,00	370.000,00	370.000,00	370.000,00	0,00
10.1.1.17	Cofinanz.per assegni di collab. e contratti di strutture per attività ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10.1.1.18	Master, Scuole e Corsi vari	8.424.810,00	19.200,00	0,00	8.444.010,00	8.444.010,00	6.006.596,19	2.437.413,81

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA						
		Previsioni			Somme Impegnate			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Impegni	Pagate	Rimaste da pagare
In Aumento	In Diminuz.							
10	TRASFERIMENTI INTERNI CORRENTI							
10.1	Trasferimenti interni correnti							
10.1.1	Trasferimenti interni correnti							
10.1.1.19	Spese per il funzionamento del Dottorato di ricerca	1.600.000,00	0,00	0,00	1.600.000,00	1.333.254,90	1.318.214,72	15.040,18
10.1.1.20	Interventi per la didattica	475.000,00	4.440,00	0,00	479.440,00	4.440,00	4.440,00	0,00
10.1.1.21	Contributi per riviste di proprieta'	387.500,00	0,00	0,00	387.500,00	387.500,00	0,00	387.500,00
10.1.1.22	Contributi diversi	1.671.930,00	9.204.517,99	0,00	10.876.447,99	5.141.904,66	3.212.659,66	1.929.245,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 10.1.1</b>	<b>34.770.240,00</b>	<b>15.232.782,49</b>	<b>4.917.810,40</b>	<b>45.085.212,09</b>	<b>37.824.263,60</b>	<b>32.569.335,56</b>	<b>5.254.928,04</b>
	<b>Totale 2° liv.aggr. : 10.1</b>	<b>34.770.240,00</b>	<b>15.232.782,49</b>	<b>4.917.810,40</b>	<b>45.085.212,09</b>	<b>37.824.263,60</b>	<b>32.569.335,56</b>	<b>5.254.928,04</b>
10.2	Trasferimenti interni per investimenti							
10.2.1	Trasferimenti interni per investimenti							
10.2.1.1	Ricerca scientifica	12.800.000,00	881.075,66	0,00	13.681.075,66	12.804.411,59	11.800.000,00	1.004.411,59
10.2.1.2	Ricerca scientifica progetti nazionali Mi.U.R.	0,00	32.000,00	0,00	32.000,00	32.000,00	0,00	32.000,00
10.2.1.3	Ricerche convenzionate con altri enti e privati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10.2.1.4	Ricerca convenzionata altri enti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10.2.1.5	Attrezzature didattiche e scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10.2.1.6	Manutenzione straordinaria	1.400.000,00	0,00	0,00	1.400.000,00	1.400.000,00	1.400.000,00	0,00
10.2.1.7	Iniziative scientifiche diverse	120.000,00	1.400.258,66	0,00	1.520.258,66	1.520.233,66	334.616,00	1.185.617,66

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

Conto	Descrizione	GESTIONE DI COMPETENZA							
		Previsioni			Somme Impegnate				
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Impegni	Pagate	Rimaste da pagare	
In Aumento	In Diminuz.								
10	TRASFERIMENTI INTERNI CORRENTI								
10.2	Trasferimenti interni per investimenti								
10.2.1	Trasferimenti interni per investimenti								
10.2.1.8	Trasfer.per altri investim.Atenei.,Dipart.,C.ricerca/servizi de "La Sapienza.", C.servizi At.Fed.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3° liv.aggr. : 10.2.1</b>	14.320.000,00	2.313.334,32	0,00	16.633.334,32	15.756.645,25	13.534.616,00	2.222.029,25	
	<b>Totale 2° liv.aggr. : 10.2</b>	14.320.000,00	2.313.334,32	0,00	16.633.334,32	15.756.645,25	13.534.616,00	2.222.029,25	
	<b>Totale 1° liv.aggr. : 10</b>	49.090.240,00	17.546.116,81	4.917.810,40	61.718.546,41	53.580.908,85	46.103.951,56	7.476.957,29	

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI				Rimasti da Pagare	Totale Somme Pagate	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.
Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Variazioni					
In +	In -			In +	In -				

---

0,00	1.917.590,92	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	283.814.908,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	123.744.290,73	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					Totale Somme Pagate	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.	
		Differenze rispetto alle previsioni	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Variazioni					Rimasti da Pagare
					In +	In -				
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.1.1</b>	0,00	1.917.590,92	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	407.559.198,73	0,00
0,00	29.642,29	2.531,73	2.531,73	0,00	0,00	0,00	20.518,08	2.371,36		
0,00	2.150.678,04	3.832.526,82	3.448.935,29	0,00	219.825,13	163.766,40	14.770.511,81	1.231.290,84		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.889,74	44.840,26		
0,00	52.960,00	1.740.789,36	1.386.164,03	0,00	261.943,81	92.681,52	2.891.138,37	1.551.014,51		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.1.2</b>	0,00	2.233.280,33	5.575.847,91	4.837.631,05	0,00	481.768,94	256.447,92	17.754.058,00	2.829.516,97
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.202.846,25	31.864,58		
0,00	18.905,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	176.144,96	4.949,12		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.1.3</b>	0,00	18.905,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.378.991,21	36.813,70
0,00	541.088,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	658.911,62	0,00		

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					Totale Somme Pagate	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.	
		Differenze rispetto alle previsioni	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Variazioni					Rimasti da Pagare
					In +	In -				
0,00	20.062,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	999.296,76	82.119,01		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.1.4</b>	0,00	561.150,63	0,00	0,00	0,00	1.658.208,38	82.119,01		
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>1.1</b>	0,00	4.730.927,80	5.575.947,91	4.837.731,05	0,00	481.768,94	256.447,92	428.350.456,32	2.948.449,68
0,00	139.949,62	721.429,53	225.803,56	6.165,16	350.515,11	151.276,02	358.565,24	372.863,10		
0,00	149.093,10	542.956,54	107.714,00	1,37	176.206,83	259.037,08	129.372,65	414.597,44		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.2.1</b>	0,00	289.042,72	1.264.386,07	333.517,56	6.166,53	526.721,94	410.313,10	487.937,89	787.460,54
0,00	770.247,63	3.834.590,16	1.373.064,41	1.335,72	1.008.309,12	1.454.552,35	1.622.820,18	3.046.700,02		
0,00	0,00	2.298,79	1.951,41	0,00	0,00	347,38	635.171,99	347,38		
0,00	344.246,59	793.535,60	303.929,79	625,28	42.759,80	447.471,29	303.929,79	772.819,54		
0,00	1.091.448,41	236.897,25	231.133,59	12.605,46	12.605,46	5.763,66	482.534,92	5.763,66		
0,00	91.626,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					Totale Somme Pagate	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.	
		Differenze rispetto alle previsioni	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Variazioni					Rimasti da Pagare
					In +	In -				
0,00	93.964,55	28.767,62	19.054,60	0,00	0,00	9.713,02	347.979,44	170.308,93		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.2.2</b>	0,00	2.391.534,15	4.896.089,42	1.929.133,80	14.566,46	1.063.674,38	1.917.847,70	3.392.436,32	3.995.939,53
0,00	3.337.946,47	8.945.334,68	4.804.588,83	1.413.413,71	1.414.092,71	4.140.066,85	12.046.831,35	7.963.499,95		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.2.3</b>	0,00	3.337.946,47	8.945.334,68	4.804.588,83	1.413.413,71	1.414.092,71	4.140.066,85	12.046.831,35	7.963.499,95
0,00	46.187,33	770,10	770,10	0,00	0,00	0,00	207.488,55	6.734,22		
0,00	88.505,49	224.529,88	71.233,18	17.890,00	64.334,86	106.851,84	768.690,38	174.429,55		
0,00	0,00	2.970,26	2.970,26	0,00	0,00	0,00	2.970,26	0,00		
0,00	9.498.071,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	137.726,80	0,00		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.2.4</b>	0,00	9.632.764,35	228.270,24	74.973,54	17.890,00	64.334,86	106.851,84	1.116.875,99	181.163,77
0,00	195,23	6.417,82	3.661,25	0,00	2.756,57	0,00	343.007,37	2.678,65		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.2.5</b>	0,00	195,23	6.417,82	3.661,25	0,00	2.756,57	0,00	343.007,37	2.678,65

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					Totale Somme Pagate	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.	
		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Variazioni		Rimasti da Pagare				
				In +	In -					
In +	In -									
0,00	246.439,29	424.322,72	97.107,37	0,00	136.313,16	190.902,19	260.375,86	388.739,65		
0,00	224.553,92	721.587,64	154.499,15	468,48	172.471,84	395.085,13	165.413,12	604.742,73		
0,00	232.470,00	688.179,21	217.317,16	0,00	129.507,63	341.354,42	242.915,33	437.402,35		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.2.6</b>	0,00	703.463,21	1.834.089,57	468.923,68	468,48	438.292,63	927.341,74	668.704,31	1.430.884,73
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>1.2</b>	0,00	16.354.946,13	17.174.587,80	7.614.798,66	1.452.505,18	3.509.873,09	7.502.421,23	18.055.793,23	14.361.627,17
0,00	1.116.420,89	6.072.856,01	3.180.429,59	5.993.077,35	6.072.817,63	2.812.686,14	96.866.838,17	14.664.184,82		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	8.220,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.526,92	1.602,21		
0,00	238.489,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	197.118,99	16.797,05		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.3.1</b>	0,00	1.363.131,72	6.072.856,01	3.180.429,59	5.993.077,35	6.072.817,63	2.812.686,14	97.070.484,08	14.682.584,08

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					Totale Somme Pagate	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.	
		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Variazioni		Rimasti da Pagare				
				In +	In -					
In +	In -									
0,00	56.602,05	90.621,22	87.537,84	0,00	3.083,38	0,00	39.664.056,32	5.904.767,31		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	0,00	2.413.854,04	774.754,22	0,00	17.036,38	1.622.063,44	4.603.076,65	3.903.741,01		
0,00	19.491,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	335.390,86	15.911,56		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.3.2</b>	0,00	76.093,91	2.504.475,26	862.292,06	0,00	20.119,76	1.622.063,44	44.602.523,83	9.824.419,88
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>1.3</b>	0,00	1.439.225,63	8.577.331,27	4.042.721,65	5.993.077,35	6.092.937,39	4.434.749,58	141.673.007,91	24.507.003,96
0,00	112.335,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	485.650,23	2.014,06		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.4.1</b>	0,00	112.335,71	0,00	0,00	0,00	0,00	485.650,23	2.014,06	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.4.2</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa :

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"**

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					Totale Somme Pagate	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.	
Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Variazioni		Rimasti da Pagare				
In +	In -			In +	In -					
	0,00	372.771,89	399.566,95	136.026,27	0,00	89.079,51	174.461,17	250.425,59	297.009,96	
	0,00	1.128.492,84	911.753,84	756.728,32	10.262,79	60.226,91	105.061,40	1.859.630,12	375.488,53	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>1.4.3</b>	0,00	1.501.264,73	1.311.320,79	892.754,59	10.262,79	149.306,42	279.522,57	2.110.055,71	672.498,49
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>1.4</b>	0,00	1.613.600,44	1.311.320,79	892.754,59	10.262,79	149.306,42	279.522,57	2.595.705,94	674.512,55
<b>Tot. 1° liv.:</b>	<b>1</b>	0,00	24.138.700,00	32.639.187,77	17.388.005,95	7.455.845,32	10.233.885,84	12.473.141,30	590.674.963,40	42.491.593,36
		0,00	22.171,77	1.754,46	1.190,01	0,00	564,45	0,00	72.529,50	6.488,74
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.1.1</b>	0,00	22.171,77	1.754,46	1.190,01	0,00	564,45	0,00	72.529,50	6.488,74
		0,00	75.256,76	182.235,83	153.534,20	0,00	0,00	28.701,63	1.458.980,09	135.998,98
		0,00	270.489,58	673.098,49	631.794,99	4.340,08	39.944,28	5.699,30	1.321.479,35	685.185,36
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.1.2</b>	0,00	345.746,34	855.334,32	785.329,19	4.340,08	39.944,28	34.400,93	2.780.459,44	821.184,34
		0,00	16.397,31	12.100,00	6.100,00	0,00	3.000,00	3.000,00	39.814,37	152.885,00
		0,00	1.058,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.591,00	6.351,00

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					Totale Somme Pagate	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.	
		Differenze rispetto alle previsioni	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Variazioni					Rimasti da Pagare
					In +	In -				
0,00	29.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.400,00	0,00		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.1.3</b>	0,00	47.055,31	12.100,00	6.100,00	0,00	3.000,00	3.000,00	73.805,37	159.236,00
0,00	20.594,77	48.762,25	41.918,33	0,00	526,90	6.317,02	43.723,56	81.917,02		
0,00	0,00	5.078,90	4.538,74	0,00	540,16	0,00	14.976,15	3.822,59		
0,00	76.935,77	35.606,47	35.374,96	0,00	99,67	131,84	48.326,23	10.244,80		
0,00	0,00	35.231,12	0,00	0,00	0,00	35.231,12	0,00	35.231,12		
0,00	0,00	3.500,00	0,00	0,00	0,00	3.500,00	0,00	3.500,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	17.712,10	8.800,00	8.800,00	0,00	0,00	0,00	186.000,00	5.087,90		
0,00	6.938,01	39.732,01	3.967,08	0,00	25.539,22	10.225,71	57.475,70	12.129,08		
0,00	9.816.397,00	5.663,69	0,00	0,00	0,00	5.663,69	0,00	5.663,69		
0,00	140.000,00	768.037,01	226.222,16	11.235,83	267.714,58	285.336,10	338.950,73	1.321.370,12		
0,00	110.453,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.812,83	60.133,30		
0,00	0,00	136.757,67	67.656,41	0,00	69.101,26	0,00	67.656,41	0,00		

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					Totale Somme Pagate	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.	
		Differenze rispetto alle previsioni	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Variazioni					Rimasti da Pagare
					In +	In -				
In +	In -									
	0,00	0,00	50.391,98	40.125,41	0,00	0,00	10.266,57	40.125,41	10.266,57	
	0,00	97.456,66	1.251.565,13	491.217,62	14.018,00	71.354,51	703.011,00	718.554,75	1.317.217,21	
	0,00	310.956,40	241.677,82	70.130,08	0,00	106.947,74	64.600,00	83.288,00	126.021,86	
	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.1.4</b>	0,00	10.612.444,58	2.630.804,05	989.950,79	25.253,83	541.824,04	1.124.283,05	1.626.889,77	2.992.605,26
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>2.1</b>	0,00	11.027.418,00	3.499.992,83	1.782.569,99	29.593,91	585.332,77	1.161.683,98	4.553.684,08	3.979.514,34
		0,00	131.987,50	132.046,00	90.485,41	0,00	20.676,38	20.884,21	205.109,38	85.306,07
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.2.1</b>	0,00	131.987,50	132.046,00	90.485,41	0,00	20.676,38	20.884,21	205.109,38	85.306,07
		0,00	315,26	543.634,59	469.027,53	11.247,11	32.115,23	53.738,94	2.467.000,58	655.450,63
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.2.2</b>	0,00	315,26	543.634,59	469.027,53	11.247,11	32.115,23	53.738,94	2.467.000,58	655.450,63
		0,00	143.240,48	86.837,02	59.021,24	0,00	14.757,02	13.058,76	81.910,00	50.689,52
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.2.3</b>	0,00	143.240,48	86.837,02	59.021,24	0,00	14.757,02	13.058,76	81.910,00	50.689,52
		0,00	249.062,92	142.638,60	132.675,54	0,00	354,32	9.608,74	214.710,01	131.511,35

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					Totale Somme Pagate	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.	
		Differenze rispetto alle previsioni	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Variazioni					Rimasti da Pagare
					In +	In -				
		0,00	135.326,92	206.032,65	155.231,73	0,00	7.246,76	43.554,16	207.110,41	206.348,56
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.2.4</b>	0,00	384.389,84	348.671,25	287.907,27	0,00	7.601,08	53.162,90	421.820,42	337.859,91
		0,00	359.562,30	6.577,12	6.533,23	0,00	0,00	43,89	317.637,64	5.377,18
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.2.5</b>	0,00	359.562,30	6.577,12	6.533,23	0,00	0,00	43,89	317.637,64	5.377,18
		0,00	243,70	43.404,26	42.826,87	0,00	318,96	258,43	233.391,85	84.449,75
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.2.6</b>	0,00	243,70	43.404,26	42.826,87	0,00	318,96	258,43	233.391,85	84.449,75
		0,00	204.875,73	24.282,98	1.091,20	0,00	14.788,63	8.403,15	787.098,66	17.519,96
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.2.7</b>	0,00	204.875,73	24.282,98	1.091,20	0,00	14.788,63	8.403,15	787.098,66	17.519,96
		0,00	174.199,58	61.413,67	23.225,49	0,00	36.216,20	1.971,98	271.998,38	78.999,51
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.2.8</b>	0,00	174.199,58	61.413,67	23.225,49	0,00	36.216,20	1.971,98	271.998,38	78.999,51
		0,00	134.262,06	315.078,12	92.524,00	0,00	57.204,97	165.349,15	518.463,44	567.691,65
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.2.9</b>	0,00	134.262,06	315.078,12	92.524,00	0,00	57.204,97	165.349,15	518.463,44	567.691,65
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>2.2</b>	0,00	1.533.076,45	1.561.945,01	1.072.642,24	11.247,11	183.678,47	316.871,41	5.304.430,35	1.883.344,18

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					Totale Somme Pagate	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.		
		Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Variazioni				Rimasti da Pagare	
						In +					In -
In +	In -										
	0,00	1.330.174,86	1.590.448,24	1.567.826,09	0,00	3.984,21	18.637,94	7.754.200,64	1.602.088,53		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.3.1</b>	0,00	1.330.174,86	1.590.448,24	1.567.826,09	0,00	3.984,21	18.637,94	7.754.200,64	1.602.088,53	
		0,00	311.658,54	3.409.491,56	3.386.003,43	116.600,00	118.116,19	21.971,94	6.184.523,43	2.853.493,40	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.3.2</b>	0,00	311.658,54	3.409.491,56	3.386.003,43	116.600,00	118.116,19	21.971,94	6.184.523,43	2.853.493,40	
		0,00	81.482,97	1.491.662,70	1.040.873,23	0,00	30.145,56	420.643,91	1.797.389,35	2.336.350,83	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.3.3</b>	0,00	81.482,97	1.491.662,70	1.040.873,23	0,00	30.145,56	420.643,91	1.797.389,35	2.336.350,83	
		0,00	105.231,67	125.320,80	74.217,07	699,33	23.755,99	28.047,07	269.970,55	222.061,92	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.3.4</b>	0,00	105.231,67	125.320,80	74.217,07	699,33	23.755,99	28.047,07	269.970,55	222.061,92	
		0,00	58,43	1.734,49	728,42	0,00	919,67	86,40	20.049,99	706,40	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.3.5</b>	0,00	58,43	1.734,49	728,42	0,00	919,67	86,40	20.049,99	706,40	
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>2.3</b>	0,00	1.828.606,47	6.618.657,79	6.069.648,24	117.299,33	176.921,62	489.387,26	16.026.133,96	7.014.701,08	

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					Totale Somme Pagate	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.	
		Differenze rispetto alle previsioni	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Variazioni					Rimasti da Pagare
					In +	In -				
		0,00	174,05	805.327,93	617.573,54	3.282,23	126.601,44	64.435,18	1.943.306,42	750.527,85
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.4.1</b>	0,00	174,05	805.327,93	617.573,54	3.282,23	126.601,44	64.435,18	1.943.306,42	750.527,85
		0,00	0,00	915.835,71	865.836,39	0,00	47.260,94	2.738,38	6.070.112,12	1.678.462,65
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.4.2</b>	0,00	0,00	915.835,71	865.836,39	0,00	47.260,94	2.738,38	6.070.112,12	1.678.462,65
		0,00	133.723,70	158.372,82	148.740,68	0,00	64,77	9.567,37	992.351,34	132.233,01
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.4.3</b>	0,00	133.723,70	158.372,82	148.740,68	0,00	64,77	9.567,37	992.351,34	132.233,01
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>2.4</b>	0,00	133.897,75	1.879.536,46	1.632.150,61	3.282,23	173.927,15	76.740,93	9.005.769,88	2.561.223,51
		0,00	72.511,61	25.207,38	18.996,12	0,00	0,00	6.211,26	3.462.296,14	415.399,63
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.5.1</b>	0,00	72.511,61	25.207,38	18.996,12	0,00	0,00	6.211,26	3.462.296,14	415.399,63
		0,00	75.468,72	174.441,42	81.268,92	0,00	3.419,50	89.753,00	154.526,79	148.856,41
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.5.2</b>	0,00	75.468,72	174.441,42	81.268,92	0,00	3.419,50	89.753,00	154.526,79	148.856,41

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					Totale Somme Pagate	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.		
		Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Variazioni				Rimasti da Pagare	
						In +					In -
In +	In -										
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>2.5.3</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>2.5</b>	0,00	147.980,33	199.648,80	100.265,04	0,00	3.419,50	95.964,26	3.616.822,93	564.256,04	
<b>Tot. 1° liv.:</b>	<b>2</b>	0,00	14.670.979,00	13.759.780,89	10.657.276,12	161.422,58	1.123.279,51	2.140.647,84	38.506.841,20	16.003.039,15	
		0,00	4.249.702,83	5.552.071,04	5.064.480,96	0,00	11.426,39	476.163,69	30.773.020,46	2.247.516,44	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>3.1.1</b>	0,00	4.249.702,83	5.552.071,04	5.064.480,96	0,00	11.426,39	476.163,69	30.773.020,46	2.247.516,44	
		0,00	2.635.923,18	635.258,95	632.447,35	14.896,65	14.896,65	2.811,60	1.302.487,70	2.811,60	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>3.1.2</b>	0,00	2.635.923,18	635.258,95	632.447,35	14.896,65	14.896,65	2.811,60	1.302.487,70	2.811,60	
		0,00	23.825.779,73	15.577.045,98	14.577.813,39	0,00	129.462,25	869.770,34	46.042.010,90	1.051.793,10	
		0,00	0,00	1.112.619,44	3.867,82	0,00	372.397,17	736.354,45	3.867,82	1.241.008,20	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>3.1.3</b>	0,00	23.825.779,73	16.689.665,42	14.581.681,21	0,00	501.859,42	1.606.124,79	46.045.878,72	2.292.801,30	

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					Totale Somme Pagate	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.	
		Differenze rispetto alle previsioni	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Variazioni					Rimasti da Pagare
					In +	In -				
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>3.1.4</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	1.733.760,00	450.400,00	446.770,00	0,00	3.630,00	0,00	1.488.230,00	15.480,00		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>3.1.5</b>	0,00	1.733.760,00	450.400,00	446.770,00	0,00	3.630,00	0,00	1.488.230,00	15.480,00
0,00	0,00	114.538,62	54.499,15	0,00	60.039,47	0,00	92.838,99	65.405,57		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>3.1.6</b>	0,00	0,00	114.538,62	54.499,15	0,00	60.039,47	0,00	92.838,99	65.405,57
0,00	2.564,00	73.500,00	73.500,00	0,00	0,00	0,00	77.000,00	337.436,00		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>3.1.7</b>	0,00	2.564,00	73.500,00	73.500,00	0,00	0,00	0,00	77.000,00	337.436,00
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>3.1</b>	0,00	32.447.729,74	23.515.434,03	20.853.378,67	14.896,65	591.851,93	2.085.100,08	79.779.455,87	4.961.450,91
0,00	0,00	3.043.911,46	1.418.111,24	0,00	748.306,20	877.494,02	1.427.818,49	2.072.659,77		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>3.2.1</b>	0,00	3.043.911,46	1.418.111,24	0,00	748.306,20	877.494,02	1.427.818,49	2.072.659,77	

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

		GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI				Totale Somme Pagate	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.
				Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Variazioni				
		In +	In -			In +	In -			
		0,00	1.575,00	1.675.720,40	1.149.826,25	7.350,00	288.715,63	244.528,52	4.383.379,78	1.409.965,13
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>3.2.2</b>	0,00	1.575,00	1.675.720,40	1.149.826,25	7.350,00	288.715,63	244.528,52	4.383.379,78	1.409.965,13
		0,00	0,00	1.331.905,01	725.158,72	0,00	416.837,18	189.909,11	727.653,89	587.413,94
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>3.2.3</b>	0,00	0,00	1.331.905,01	725.158,72	0,00	416.837,18	189.909,11	727.653,89	587.413,94
		0,00	5.099,79	437.746,61	108.033,36	0,00	253.538,75	76.174,50	471.472,21	146.635,86
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	202.111,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	804.614,48	83.764,51
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>3.2.4</b>	0,00	207.210,80	437.746,61	108.033,36	0,00	253.538,75	76.174,50	1.276.086,69	230.400,37
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>3.2</b>	0,00	208.785,80	6.489.283,48	3.401.129,57	7.350,00	1.707.397,76	1.388.106,15	7.814.938,85	4.300.439,21
<b>Tot. 1° liv.:</b>	<b>3</b>	0,00	32.656.515,54	30.004.717,51	24.254.508,24	22.246,65	2.299.249,69	3.473.206,23	87.594.394,72	9.261.890,12
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	5,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	436.534,42	0,00
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>4.1.1</b>	0,00	5,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	436.534,42	0,00

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					Totale Somme Pagate	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.		
		Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Variazioni				Rimasti da Pagare	
						In +					In -
In +	In -										
		0,00	23.839,60	1.503,94	1.495,68	0,00	0,00	8,26	26.183,35	1.480,99	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>4.1.2</b>	0,00	23.839,60	1.503,94	1.495,68	0,00	0,00	8,26	26.183,35	1.480,99	
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>4.1</b>	0,00	23.845,18	1.503,94	1.495,68	0,00	0,00	8,26	462.717,77	1.480,99	
		0,00	0,00	369.585,51	267.315,35	0,00	0,00	102.270,16	5.144.652,84	1.025.384,53	
		0,00	689.860,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	510.140,00	0,00	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>4.2.1</b>	0,00	689.860,00	369.585,51	267.315,35	0,00	0,00	102.270,16	5.654.792,84	1.025.384,53	
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>4.2</b>	0,00	689.860,00	369.585,51	267.315,35	0,00	0,00	102.270,16	5.654.792,84	1.025.384,53	
<b>Tot. 1° liv.:</b>	<b>4</b>	0,00	713.705,18	371.089,45	268.811,03	0,00	0,00	102.278,42	6.117.510,61	1.026.865,52	
		0,00	328.402,90	2.302.878,09	2.276.989,44	0,00	25.511,51	377,14	4.635.208,77	1.017.544,44	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>5.1.1</b>	0,00	328.402,90	2.302.878,09	2.276.989,44	0,00	25.511,51	377,14	4.635.208,77	1.017.544,44	
		0,00	876.933,69	816.045,94	166.385,03	480,18	361.139,03	289.002,06	3.336.282,46	1.817.931,24	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>5.1.2</b>	0,00	876.933,69	816.045,94	166.385,03	480,18	361.139,03	289.002,06	3.336.282,46	1.817.931,24	

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					Totale Somme Pagate	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.	
		Differenze rispetto alle previsioni	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Variazioni					Rimasti da Pagare
					In +	In -				
0,00	16.720,75	12.629,37	11.671,27	0,00	567,00	391,10	91.351,17	14.010,45		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>5.1.3</b>	0,00	16.720,75	12.629,37	11.671,27	0,00	567,00	391,10	91.351,17	14.010,45
0,00	1.862.522,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	2.640,00	410.347,29	146.085,90	0,00	22.498,79	241.762,60	292.692,66	1.033.053,67		
0,00	70.036.708,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>5.1.4</b>	0,00	71.901.871,96	410.347,29	146.085,90	0,00	22.498,79	241.762,60	292.692,66	1.033.053,67
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>5.1</b>	0,00	73.123.929,30	3.541.900,69	2.601.131,64	480,18	409.716,33	531.532,90	8.355.535,06	3.882.539,80
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	0,00	12.815,69	7.565,40	0,00	2.773,49	2.476,80	24.925,19	21.192,40		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	161.018,08	118.075,97	82.780,22	0,00	0,00	35.295,75	235.515,33	177.461,62		

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					Totale Somme Pagate	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.	
		Differenze rispetto alle previsioni	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Variazioni					Rimasti da Pagare
					In +	In -				
		0,00	72.263,47	65.590,72	0,00	0,00	30.959,21	34.631,51	209.351,40	47.589,97
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>5.2.1</b>	0,00	233.281,55	196.482,38	90.345,62	0,00	33.732,70	72.404,06	469.791,92	246.243,99
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>5.2</b>	0,00	233.281,55	196.482,38	90.345,62	0,00	33.732,70	72.404,06	469.791,92	246.243,99
<b>Tot. 1° liv.:</b>	<b>5</b>	0,00	73.357.210,85	3.738.383,07	2.691.477,26	480,18	443.449,03	603.936,96	8.825.326,98	4.128.783,79
		0,00	0,00	74.027.505,87	20.928.560,00	0,00	0,00	53.098.945,87	20.928.560,00	53.098.945,87
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>6.1.1</b>	0,00	0,00	74.027.505,87	20.928.560,00	0,00	0,00	53.098.945,87	20.928.560,00	53.098.945,87
		0,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	300.000,00
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>6.1.2</b>	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	300.000,00
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>6.1</b>	0,00	0,00	74.327.505,87	20.928.560,00	0,00	0,00	53.398.945,87	20.928.560,00	53.398.945,87
		0,00	318.325,45	1.687.337,04	1.313.300,20	0,00	0,00	374.036,84	1.825.934,85	8.183.341,74
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>6.2.1</b>	0,00	318.325,45	1.687.337,04	1.313.300,20	0,00	0,00	374.036,84	1.825.934,85	8.183.341,74
		0,00	196.814,23	9.536.207,65	2.931.812,36	0,00	1.758.150,18	4.846.245,11	4.382.158,62	9.964.784,62

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					Totale Somme Pagate	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.	
		Differenze rispetto alle previsioni	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Variazioni					Rimasti da Pagare
					In +	In -				
		0,00	682.413,80	1.068.520,96	344.662,75	18.000,00	245.046,27	496.811,94	807.143,99	679.316,90
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>6.2.2</b>	0,00	879.228,03	10.604.728,61	3.276.475,11	18.000,00	2.003.196,45	5.343.057,05	5.189.302,61	10.644.101,52
		0,00	0,00	37.909.834,11	7.832.890,17	13.453,20	3.130.341,71	26.960.055,43	9.354.120,13	28.109.578,60
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>6.2.3</b>	0,00	0,00	37.909.834,11	7.832.890,17	13.453,20	3.130.341,71	26.960.055,43	9.354.120,13	28.109.578,60
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>6.2</b>	0,00	1.197.553,48	50.201.899,76	12.422.665,48	31.453,20	5.133.538,16	32.677.149,32	16.369.357,59	46.937.021,86
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>6.3.1</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	477.178,37	1.119.408,92	1.076.019,35	0,29	166,95	43.222,91	1.266.337,87	2.377.063,98
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>6.3.2</b>	0,00	477.178,37	1.119.408,92	1.076.019,35	0,29	166,95	43.222,91	1.266.337,87	2.377.063,98
		0,00	277.627,83	764.079,21	476.494,70	0,00	93.030,67	194.553,84	876.286,86	1.049.133,85
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>6.3.3</b>	0,00	277.627,83	764.079,21	476.494,70	0,00	93.030,67	194.553,84	876.286,86	1.049.133,85

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						Totale Somme Pagate	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.	
		Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Variazioni					Rimasti da Pagare
						In +	In -				
In +	In -				In +	In -					
		0,00	79.858,14	7.794,00	7.794,00	0,00	0,00	0,00	7.794,00	140.141,86	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>6.3.4</b>	0,00	79.858,14	7.794,00	7.794,00	0,00	0,00	0,00	7.794,00	140.141,86	
		0,00	42.853,86	24.335,79	0,00	0,00	0,00	24.335,79	2.855.731,56	76.356,05	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>6.3.5</b>	0,00	42.853,86	24.335,79	0,00	0,00	0,00	24.335,79	2.855.731,56	76.356,05	
		0,00	37.065,89	10.540,20	10.061,40	0,00	0,00	478,80	21.280,64	2.193,67	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>6.3.6</b>	0,00	37.065,89	10.540,20	10.061,40	0,00	0,00	478,80	21.280,64	2.193,67	
		0,00	0,00	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>6.3.7</b>	0,00	0,00	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00	0,00	0,00	0,00	
		0,00	134.931,40	1.930.909,38	922.210,05	922,82	30.931,32	978.690,83	2.351.058,52	3.074.228,38	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>6.3.8</b>	0,00	134.931,40	1.930.909,38	922.210,05	922,82	30.931,32	978.690,83	2.351.058,52	3.074.228,38	
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>6.3</b>	0,00	1.049.515,49	3.977.067,50	2.492.579,50	923,11	244.128,94	1.241.282,17	7.378.489,45	6.719.117,79	
<b>Tot. 1° liv.:</b>	<b>6</b>	0,00	2.247.068,97	128.506.473,13	35.843.804,98	32.376,31	5.377.667,10	87.317.377,36	44.676.407,04	107.055.085,52	

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					Totale Somme Pagate	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.		
		Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Variazioni				Rimasti da Pagare	
						In +					In -
In +	In -										
		0,00	0,00	4.822,22	0,00	0,00	4.822,22	0,00	0,00	0,00	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>7.1.1</b>	0,00	0,00	4.822,22	0,00	0,00	4.822,22	0,00	0,00	0,00	
		0,00	1,06	0,00	0,00	0,00	0,00	907.978,94	0,00	0,00	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>7.1.2</b>	0,00	1,06	0,00	0,00	0,00	0,00	907.978,94	0,00	0,00	
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>7.1</b>	0,00	1,06	4.822,22	0,00	0,00	4.822,22	0,00	907.978,94	0,00	
<b>Tot. 1° liv.:</b>	<b>7</b>	0,00	1,06	4.822,22	0,00	0,00	4.822,22	0,00	907.978,94	0,00	
		0,00	0,00	111.184,08	12.000,00	0,00	29.217,93	69.966,15	12.000,00	126.174,15	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>8.1.6</b>	0,00	0,00	111.184,08	12.000,00	0,00	29.217,93	69.966,15	12.000,00	126.174,15	
		0,00	274.199,82	486.426,78	58.444,11	3.408,42	315.939,17	115.451,92	352.589,64	374.658,81	
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>8.1.7</b>	0,00	274.199,82	486.426,78	58.444,11	3.408,42	315.939,17	115.451,92	352.589,64	374.658,81	
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>8.1</b>	0,00	274.199,82	597.610,86	70.444,11	3.408,42	345.157,10	185.418,07	364.589,64	500.832,96	
<b>Tot. 1° liv.:</b>	<b>8</b>	0,00	274.199,82	597.610,86	70.444,11	3.408,42	345.157,10	185.418,07	364.589,64	500.832,96	

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					Totale Somme Pagate	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.	
		Differenze rispetto alle previsioni	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Variazioni					Rimasti da Pagare
					In +	In -				
0,00	0,00	111.523,51	111.248,18	0,00	0,00	275,33	114.348.037,12	120.552,63		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>9.1.1</b>	0,00	0,00	111.523,51	111.248,18	0,00	0,00	275,33	114.348.037,12	120.552,63
0,00	0,00	872.266,66	570.447,27	0,00	0,00	301.819,39	48.311.874,29	7.670.449,30		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>9.1.2</b>	0,00	0,00	872.266,66	570.447,27	0,00	0,00	301.819,39	48.311.874,29	7.670.449,30
0,00	1.077,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	298.922,94	0,00		
0,00	61.894,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.105,92	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>9.1.3</b>	0,00	62.971,14	0,00	0,00	0,00	0,00	327.028,86	0,00	
0,00	0,00	27.055,40	0,00	0,00	0,00	27.055,40	1.188,51	27.055,40		
0,00	0,00	2.372.462,87	1.404.693,69	0,00	3.505,14	964.264,04	11.071.092,84	1.917.563,69		
0,00	3.742.771,05	8.503.733,78	2.167.296,72	0,00	2.869.603,58	3.466.833,48	25.965.044,76	5.926.314,39		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>9.1.4</b>	0,00	3.742.771,05	10.903.252,05	3.571.990,41	2.873.108,72	4.458.152,92	37.037.326,11	7.870.933,48	
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>9.1</b>	0,00	3.805.742,19	11.887.042,22	4.253.685,86	2.873.108,72	4.760.247,64	200.024.266,38	15.661.935,41	
<b>Tot. 1° liv.:</b>	<b>9</b>	0,00	3.805.742,19	11.887.042,22	4.253.685,86	2.873.108,72	4.760.247,64	200.024.266,38	15.661.935,41	

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					Totale Somme Pagate	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.
		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Variazioni		Rimasti da Pagare			
In +	In -			In +	In -				
0,00	615.000,00	546.829,42	99.424,72	0,00	7.930,09	439.474,61	11.764.648,59	634.980,24	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	940.000,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.023.999,99	0,01	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	705.250,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0,00	0,00	1.623.576,80	1.525.984,14	0,00	3.791,90	93.800,76	1.525.984,14	93.800,76	
0,00	133.440,06	889.910,92	272.458,02	0,00	617.440,69	12,21	1.031.984,15	290.235,62	
0,00	36.220,00	300.000,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00	2.863.425,00	0,00	
0,00	0,00	56.900,00	34.900,00	0,00	4.272,00	17.728,00	404.900,00	17.728,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0,00	0,00	807.433,42	770.674,53	0,00	19.158,89	17.600,00	6.777.270,72	2.455.013,81	

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa :

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					Totale Somme Pagate	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.	
		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Variazioni		Rimasti da Pagare				
In +	In -			In +	In -					
0,00	266.745,10	923,49	908,22	0,00	0,00	15,27	1.319.122,94	15.055,45		
0,00	475.000,00	32.000,00	0,00	0,00	32.000,00	0,00	4.440,00	0,00		
0,00	0,00	310.000,00	310.000,00	0,00	0,00	0,00	310.000,00	387.500,00		
0,00	5.734.543,33	1.779.020,60	894.994,54	0,00	571.866,00	312.160,06	4.107.654,20	2.241.405,06		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>10.1.1</b>	0,00	7.260.948,49	6.346.594,65	4.209.344,17	0,00	1.256.459,57	880.790,91	36.778.679,73	6.135.718,95
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>10.1</b>	0,00	7.260.948,49	6.346.594,65	4.209.344,17	0,00	1.256.459,57	880.790,91	36.778.679,73	6.135.718,95
0,00	876.664,07	8.697.214,16	7.524.279,00	0,00	2.222,00	1.170.713,16	19.324.279,00	2.175.124,75		
0,00	0,00	6.030.893,00	6.030.893,00	0,00	0,00	0,00	6.030.893,00	32.000,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
0,00	0,00	3.640,00	0,00	0,00	0,00	3.640,00	1.400.000,00	3.640,00		
0,00	25,00	118.203,74	118.203,74	0,00	0,00	0,00	452.819,74	1.185.617,66		

Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa :

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"**

GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI					Totale Somme Pagate	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio	Annotaz.	
Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Variazioni		Rimasti da Pagare				
In +	In -			In +	In -					
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
<b>Tot. 3° liv.:</b>	<b>10.2.1</b>	0,00	876.689,07	14.849.950,90	13.673.375,74	0,00	2.222,00	1.174.353,16	27.207.991,74	3.396.382,41
<b>Tot. 2° liv.:</b>	<b>10.2</b>	0,00	876.689,07	14.849.950,90	13.673.375,74	0,00	2.222,00	1.174.353,16	27.207.991,74	3.396.382,41
<b>Tot. 1° liv.:</b>	<b>10</b>	0,00	8.137.637,56	21.196.545,55	17.882.719,91	0,00	1.258.681,57	2.055.144,07	63.986.671,47	9.532.101,36

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

## CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa : 10000

### UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

GESTIONE DI COMPETENZA										
		Previsioni			Somme Impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Totali Impegni	Pagate	Rimaste da pagare	In +	In -
			In Aumento	In Diminuz.						
<b>Disavanzo am:</b>	<b>0</b>	0,00	0,00	0,00	0,00					
<b>Tot.1° liv.aggr. :</b>	<b>1</b>	600.326.616,00	30.367.995,94	3.250.502,43	627.444.109,51	603.305.409,51	573.286.957,45	30.018.452,06	0,00	24.138.700,00
<b>Tot.1° liv.aggr. :</b>	<b>2</b>	44.262.440,00	12.277.515,39	157.020,00	56.382.935,39	41.711.956,39	27.849.565,08	13.862.391,31	0,00	14.670.979,00
<b>Tot.1° liv.aggr. :</b>	<b>3</b>	90.499.990,00	11.285.095,91	0,00	101.785.085,91	69.128.570,37	63.339.886,48	5.788.683,89	0,00	32.656.515,54
<b>Tot.1° liv.aggr. :</b>	<b>4</b>	7.391.540,00	95.451,86	0,00	7.486.991,86	6.773.286,68	5.848.699,58	924.587,10	0,00	713.705,18
<b>Tot.1° liv.aggr. :</b>	<b>5</b>	87.376.729,00	3.619.935,44	7.980.757,04	83.015.907,40	9.658.696,55	6.133.849,72	3.524.846,83	0,00	73.357.210,85
<b>Tot.1° liv.aggr. :</b>	<b>6</b>	22.687.100,00	8.509.961,77	379.682,58	30.817.379,19	28.570.310,22	8.832.602,06	19.737.708,16	0,00	2.247.068,97
<b>Tot.1° liv.aggr. :</b>	<b>7</b>	907.980,00	0,00	0,00	907.980,00	907.978,94	907.978,94	0,00	0,00	1,06
<b>Tot.1° liv.aggr. :</b>	<b>8</b>	600.500,00	283.260,24	0,00	883.760,24	609.560,42	294.145,53	315.414,89	0,00	274.199,82
<b>Tot.1° liv.aggr. :</b>	<b>9</b>	187.890.000,00	22.588.010,48	0,00	210.478.010,48	206.672.268,29	195.770.580,52	10.901.687,77	0,00	3.805.742,19
<b>Tot.1° liv.aggr. :</b>	<b>10</b>	49.090.240,00	17.546.116,81	4.917.810,40	61.718.546,41	53.580.908,85	46.103.951,56	7.476.957,29	0,00	8.137.637,56
<b>TOTALE USCITE</b>		1.091.033.135,00	106.573.343,84	16.685.772,45	1.180.920.706,39	1.020.918.946,22	928.368.216,92	92.550.729,30	0,00	160.001.760,17

# Università degli studi di Roma -La Sapienza-

Consuntivo di bilancio anno 2009

CONSUNTIVO DELLE USCITE

Centro di Spesa : 10000

## UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

		GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI				Totale Somme Pagate	Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio	Annotazioni
	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Variazioni		Rimasti da Pagare			
			In +	In -				
<b>Disavanzo am.</b>								
<b>Tot. 1° liv.aggr. :</b>	<b>1</b>	32.639.187,77	17.388.005,95	7.455.845,32	10.233.885,84	12.473.141,30	590.674.963,40	42.491.593,36
<b>Tot. 1° liv.aggr. :</b>	<b>2</b>	13.759.780,89	10.657.276,12	161.422,58	1.123.279,51	2.140.647,84	38.506.841,20	16.003.039,15
<b>Tot. 1° liv.aggr. :</b>	<b>3</b>	30.004.717,51	24.254.508,24	22.246,65	2.299.249,69	3.473.206,23	87.594.394,72	9.261.890,12
<b>Tot. 1° liv.aggr. :</b>	<b>4</b>	371.089,45	268.811,03	0,00	0,00	102.278,42	6.117.510,61	1.026.865,52
<b>Tot. 1° liv.aggr. :</b>	<b>5</b>	3.738.383,07	2.691.477,26	480,18	443.449,03	603.936,96	8.825.326,98	4.128.783,79
<b>Tot. 1° liv.aggr. :</b>	<b>6</b>	128.506.473,13	35.843.804,98	32.376,31	5.377.667,10	87.317.377,36	44.676.407,04	107.055.085,52
<b>Tot. 1° liv.aggr. :</b>	<b>7</b>	4.822,22	0,00	0,00	4.822,22	0,00	907.978,94	0,00
<b>Tot. 1° liv.aggr. :</b>	<b>8</b>	597.610,86	70.444,11	3.408,42	345.157,10	185.418,07	364.589,64	500.832,96
<b>Tot. 1° liv.aggr. :</b>	<b>9</b>	11.887.042,22	4.253.685,86	0,00	2.873.108,72	4.760.247,64	200.024.266,38	15.661.935,41
<b>Tot. 1° liv.aggr. :</b>	<b>10</b>	21.196.545,55	17.882.719,91	0,00	1.258.681,57	2.055.144,07	63.986.671,47	9.532.101,36
<b>TOTALE USCITE</b>		242.705.652,67	113.310.733,46	7.675.779,46	23.959.300,78	113.111.397,89	1.041.678.950,38	205.662.127,19



VERBALE N. 559

Collegio dei  
Sindaci

Seduta del  
20 MAG. 2010

Il giorno 20 maggio 2010, alle ore 14.30 presso la sede dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" si sono riuniti i sottoscritti Sindaci:

Dott. Domenico ORIANI - Presidente  
Dott. Giancarlo RICOTTA - Componente effettivo  
Dott. Domenico MASTROIANNI - Componente effettivo  
Dott. Tommaso PELOSI - Componente effettivo

E' assente giustificato il Dott. Francesco VERBARO

**1. FOGLIO DI TRASMISSIONE N. 32 - CONTO CONSUNTIVO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2009 - TRASMISSIONE ELABORATI.**

Il Collegio termina l'esame del bilancio consuntivo 2009 redigendo la relazione che viene allegata, come parte integrante, del presente verbale

Il presente verbale consta di n. 1 pagina. Viene depositato in originale presso la sede dell'Università a disposizione degli Organi amministrativi.

La seduta viene tolta alle ore 18.00.

**f.to Il Collegio Sindacale**

Domenico ORIANI

Giancarlo RICOTTA

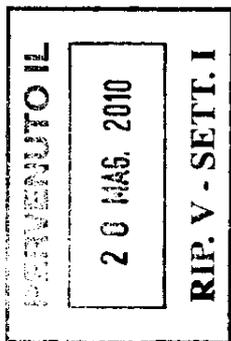
Domenico MASTROIANNI

Tommaso PELOSI

**SAPIENZA UNIVERSITA' DI ROMA**  
Ripartizione V Supporto Organi di Governo

La presente copia, composta di n. 1 fogli,  
è conforme all'originale depositato agli atti  
di questa Ripartizione e n. 1 allegati.  
Roma, il 20/5/2010

Il Responsabile del Settore I  
Sig.ra Rita Torquati



**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI SINDACI**  
**AL CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2009**  
**DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"**

**1. Premessa**

Con nota n. 32 del 5 maggio 2010, l'Amministrazione ha trasmesso per il parere del Collegio, da rendere a termine dell'art. 34 punto 4) del vigente regolamento contabile, il conto consuntivo 2009 che si compone, del rendiconto finanziario e della situazione amministrativa e patrimoniale (art. 4, comma 1, lett. b).

Non è stato trasmesso il consuntivo consolidato di cui all'art. 4, punto n. 2, lett. c) ed art. 38, punto 2, del regolamento contabile non avendo tutti i Centri di spesa che hanno operato nel corso dell'esercizio finanziario 2009 reso il rendiconto annuale.

Al consuntivo dell'Ateneo è allegato anche il consuntivo 2009 delle "Fondazioni, premi e borse di studio".

La relazione tecnica che accompagna il consuntivo fornisce in modo dettagliato le cause delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio alle previsioni originarie di bilancio.

Alle stesse il Collegio rinvia, condividendo i criteri di esposizione che appaiono puntuali ed esaurienti.

Anche per il rendiconto in esame l'Amministrazione ha predisposto e trasmesso in allegato le tabelle degli "indicatori di bilancio", che mettono a confronto i dati dell'esercizio 2009 con quelli dei due anni precedenti, dai quali è possibile ricavare utili elementi di analisi sugli andamenti di gestione sotto il profilo finanziario, economico e patrimoniale e sulle dinamiche di entrata e di spesa.

Nelle premesse della relazione tecnica, l'Amministrazione ritiene utile ricordare che il bilancio di previsione 2009, nonostante la consistente contrazione delle spese, presentava uno sbilancio di euro 53.184.136,00 cui si prevedeva di far fronte mediante il ricorso all'avanzo di amministrazione

quanto a euro 6.154.719,00 sul finanziamento ministeriale residuo relativo al piano di sviluppo 2007/2009 e ad euro 45.000.000,00 a valere sulla ulteriore quota del residuo credito vantato nei confronti della gestione liquidatoria del Policlinico Umberto e per la restante quota mediante apposizione di vincoli su alcuni conti di bilancio; tuttavia, andando a gravare sul citato importo di euro 6.154.719,00, le risorse già allocate sul bilancio 2009 per il conseguimento degli obiettivi riferibili al piano di sviluppo triennale (euro 2.866.970,00), l'avanzo di amministrazione utilizzato per il pareggio del bilancio si riduceva a euro 47.866.970,00 (45.000.000,00 + 2.866.970,00) rendendo necessario apporre il vincolo ad alcuni conti di bilancio a copertura della differenza di euro 5.317.166,00 giusta delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 gennaio 2009.

L'Amministrazione sottolinea, a giusta ragione, il rilievo assunto dalle scelte di politica gestionale, adottate nel corso dell'esercizio, per far fronte alle segnalate difficoltà le quali improntate al massimo rigore ma attente a garantire le funzionalità di tutte le strutture, hanno consentito di conseguire significative economie di gestione.

Inoltre, le maggiori entrate non finalizzate, accertate nell'anno, in particolare, di quelle a titolo contributivo, hanno prodotto un sensibile ridimensionamento dell'iniziale disavanzo di gestione ipotizzato da coprire con l'avanzo di amministrazione considerato che il previsto utilizzo dello stesso nella misura di euro 53.184.136,00, risulta ridefinito al 31.12.2009 in euro 27.074.285,03.

## **2. Il rendiconto finanziario – gestione di competenza**

La seguente tabella riassume i risultati del consuntivo finanziario di competenza.

<b>ESERCIZIO FINANZIARIO 2009</b>	<b>ENTRATE ACCERTATE</b>	<b>USCITE IMPEGNATE</b>	<b>DIFFERENZA</b>
Parte corrente	808.945.773,44	768.402.183,10	40.543.590,34
Conto capitale	8.596.758,66	45.844.494,83	-37.247.736,17
Partite di giro	206.672.268,29	206.672.268,29	0,00
<b>Totale</b>	<b>1.024.214.800,39</b>	<b>1.020.918.946,22</b>	<b>3.295.854,17</b>

Il risultato di competenza presenta un avanzo finanziario di euro 3.295.854,17, per effetto dello squilibrio che registra tra il saldo positivo delle entrate ed uscite di parte corrente (surplus di euro 40.543.590,34) e quello negativo delle operazioni in conto capitale (deficit di euro 37.247.736,17) indicativo, come sottolinea l'Amministrazione, di scelte di gestione, consolidate negli ultimi anni, orientate a favorire gli investimenti.

## 2. 1. Entrate

Gli accertamenti per l'anno 2009 ammontano ad euro 1.024.214.800,39 rispetto ad una previsione definitiva al netto dell'avanzo di amministrazione di euro 1.180.920.706,39.

Entrate	Prev.ne defi.va	Accertamenti	Differenza	% accert/prev.
	a	b	c=(a-b)	d
"avanzo di amministrazione"	152.188.453,89	0		0,00%
"entrate proprie"	120.953.054,16	131.228.780,30	10.275.726,14	108,50%
"entrate da trasferimenti"	660.604.630,01	649.633.162,88	10.971.467,13	98,34%
"altre entrate"	36.696.557,85	36.680.588,92	15.968,93	99,96%
"partite di giro"	210.478.010,48	206.672.268,29	3.805.742,19	98,19%
<b>totali generali</b>	<b>1.180.920.706,39</b>	<b>1.024.214.800,39</b>	<b>4.517.452,11</b>	<b>99,56%</b>

Le entrate proprie di parte corrente risultano costituite da accertamenti in conto entrate contributive per un ammontare di euro 117.152.346,05 (conto 1.1), per attività convenzionata, per euro 10.110.917,19 (conto 1.2), vendita di beni e prestazioni di servizi, per euro 1.544.129,65 (conto 1.3), redditi e proventi patrimoniali, per euro 2.421.387,41 (conto 1.4).

Le entrate da trasferimenti risultano accertate per euro 639.126.024,22 a titolo di trasferimenti correnti dallo Stato (conto 2.1), per euro 7.079.758,66 a titolo di trasferimenti per investimenti dallo Stato (conto 2.2), per euro 1.910.380,00 da erogazioni da parte di soggetti privati (conto 2.3) e per euro 1.517.000,00 a titolo di trasferimenti per investimenti da altri soggetti.

Nel complesso le entrate accertate, al netto delle partite di giro, passano, nel giro degli ultimi cinque anni, da euro 783.576.196,04 del 2005, ad euro 838.501.047,00 del 2006, euro 826.222.682,14 del 2007, euro 928.514.766,45 del 2008 ed a euro 817.542.532,10 del 2009.

Rispetto alla media delle entrate del precedente quadriennio, gli accertamenti di entrata del 2009 segnano un decremento rispetto all'esercizio 2008, del 12% circa imputabile principalmente alle riduzioni del FFO.

### **Notazioni specifiche sulle entrate.**

Conto n. 1.1.1 – Tasse e contributi.

Il totale delle entrate, è accertato sulla base degli incassi avvenuti al 31 dicembre 2009 e degli introiti contabilizzati al 31 marzo 2010 a titolo di riscossione della seconda rata di tasse e contributi. Esso supera la previsione definitiva 2009 di euro 10.499.805,73.

L'entità dello scostamento è dovuta al fatto, come sottolinea l'Amministrazione, che la previsione iniziale di entrata, è stata effettuata sulla base del numero degli studenti iscritti all'anno accademico 2007/2008, rilevati alla data del 29.10.2008, distinguendo gli studenti in regola con il pagamento delle due rate da quelli cosiddetti irregolari, al fine di prevedere fra le entrate l'intero ammontare delle tasse dovute per i primi e solamente la prima rata per i secondi.

Un risultato positivo da collegare alla rimodulazione delle fasce contributive accompagnata da un deciso rafforzamento dell'azione di contrasto al fenomeno della evasione che il Collegio raccomanda, come già fatto per il passato, di proseguire ed implementare.

Conto n. 1.2.5.3 – Contratti convenzioni accordi-programma con i Comuni.

Nel bilancio di previsione dell'Ateneo non sono iscritte entrate a titolo di rimborso delle spese per i corsi gestiti fuori sede che permangono nonostante le delibere del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione.

La ragione per la quale l'Amministrazione continua a non iscrivere nel bilancio di previsione alcuna entrata sul conto si ricollega alla mancanza di un titolo giuridico che abilita all'iscrizione, quali le convenzioni e/o gli accordi organizzativi con gli Enti locali propedeutici all'attivazione di corsi decentrati.

Al pagamento delle spese derivanti dallo svolgimento dei corsi esterni attivi, pur in assenza di convenzioni organizzative, l'Ateneo procede solo dopo aver ottenuto il rimborso degli oneri da parte degli Enti locali promotori. Come ha avuto modo in passato il Collegio di sottolineare, tale "prassi", non è in linea con la vigente normativa contabile, e andrebbe superata disattivando tutti i corsi non coperti da una convenzione organizzativa che disciplini il rimborso dei costi diretti ed indiretti derivanti dalla attivazione e svolgimento del corso esterno.

Resta, poi, la esigenza di recuperare alle appostazioni di bilancio le situazioni nelle quali la Sapienza opera come socio della Istituzione di riferimento della attivazione del corso.

Conto n. 1.2.6.3— Convenzioni prestazioni sanitarie.

La somma accertata di euro 1.415.804,91 riguarda l'ammontare delle indennità assistenziali corrisposte al personale universitario che presta servizio presso le strutture sanitarie convenzionate e che, anticipate dall'Ateneo, devono essere rimborsate.

Nell'esercizio 2009 sono state riscossi 878.138,68 euro e rimasti da riscuotere i restanti 537.666,23 euro.

Più grave si presenta la situazione dei residui attivi, che pari ad euro 9.786.331,88 ad inizio dell'esercizio si sono ridotti a fine esercizio ad euro 9.394.115,47 con un tasso di riscossione assolutamente insoddisfacente come mostrano le tabella che seguono che evidenziano l'anno di formazione del residuo e il creditore:

Anni di formazione	Importi dovuti da					
	Azienda Ospedali- era RMA (ex Osp. S.Anna)	Azienda Ospeda- liera RMB (Villa Tiburтина)	Nicholas Green (ex Forlanini)	Azienda Ospeda- liera RME (ex Osp. S.Maria della Pietà)	Azienda Ospeda- liera RMH (ex Osp. Cartoni Rocca Priora)	Ospedale Milita- re Celio
<b>Ante 2000</b>	725.608,57	69.832,68	1.538.646,58	309.370,04	103.138,98	0,00
<b>2000</b>	32.652,08	0,00	152.963,84	58.443,48	25.030,85	0,00
<b>2001</b>	28.697,46	0,00	221.570,44	74.782,32	40.426,46	0,00
<b>2002</b>	26.448,77	0,00	204.299,03	64.067,59	23.345,92	0,00
<b>2003</b>	23.553,44	0,00	180.866,02	16.050,63	0,00	0,00
<b>2004</b>	125.471,25	0,00	198.765,68	0,00	0,00	0,00
<b>2005</b>	40.844,16	0,00	186.792,23	0,00	0,00	0,00
<b>2006</b>	20.267,05	0,00	175.354,97	0,00	0,00	0,00
<b>2007</b>	31.590,13	0,00	173.727,73	0,00	0,00	0,00
<b>2008</b>	0,00	0,00	941,37	0,00	0,00	0,00
<b>2009</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.981,76
<b>totale</b>	<b>1.055.132,91</b>	<b>69.832,68</b>	<b>3.033.927,89</b>	<b>522.714,06</b>	<b>191.942,21</b>	<b>52.981,76</b>

Anni di formazione	Importi dovuti da						Totale
	Istituti Fisioter- apici Ospitalieri	Istituto Neoro- logico Mediter- raneo Neuro- med (Sanatrix)	Ospedale S.Andrea	Polo Pontino Azienda USL Latina	ICOT	Convenzione AMA-Dip. Medi- cina Legale e delle Assicura- zioni	
<b>Ante 2000</b>	203.044,76						<b>2.949.641,61</b>
<b>2000</b>	17.111,67						<b>286.201,92</b>
<b>2001</b>	24.285,73						<b>389.762,41</b>
<b>2002</b>	72.703,63		557.324,92				<b>948.189,86</b>
<b>2003</b>							<b>220.470,09</b>
<b>2004</b>							<b>324.236,93</b>
<b>2005</b>				995.136,82			<b>1.222.773,21</b>
<b>2006</b>		164.968,74		1.244.774,02			<b>1.605.364,78</b>
<b>2007</b>		376.999,51		517.638,22			<b>1.099.955,59</b>
<b>2008</b>		346.577,70					<b>347.519,07</b>
<b>2009</b>		318.392,82			117.469,51	48.822,14	<b>537.666,23</b>
<b>totale</b>	<b>317.145,79</b>	<b>1.206.938,77</b>	<b>557.324,92</b>	<b>2.757.549,06</b>	<b>117.469,51</b>	<b>48.822,14</b>	<b>9.931.781,70</b>

La relazione tecnica al consuntivo riferisce puntualmente in ordine alle iniziative giudiziarie attivate.

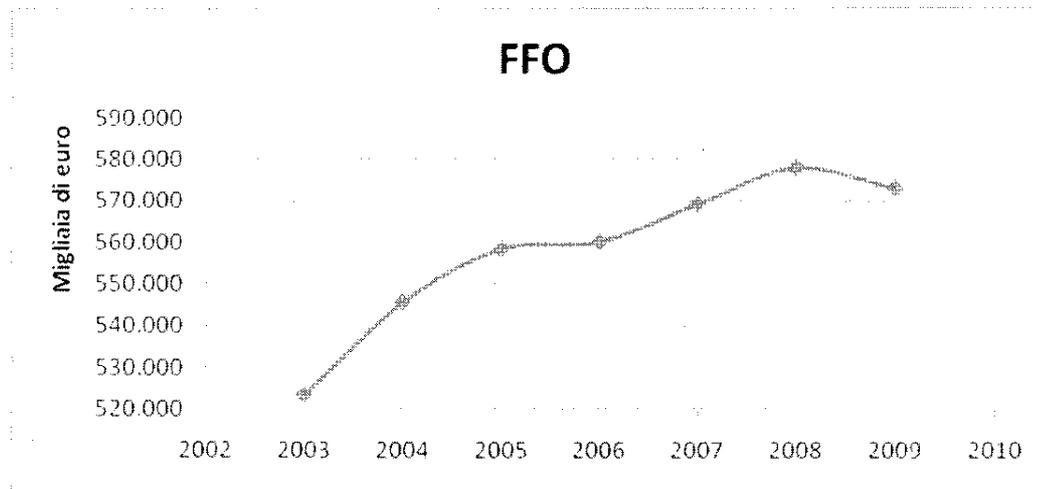
I tempi di riscossione dei predetti crediti sono, quindi, legati agli esiti delle procedure ingiuntive poste in essere.

La soluzione all'annoso problema, aggravato dalla situazione di difficoltà finanziaria dell'Ateneo che per di più si trova costretto ad anticipare le spese legali, resta quella, ad avviso del Collegio, di apportare radicali modifiche alle convenzioni in essere addossando agli Enti convenzionati l'obbligo del pagamento diretto degli oneri attualmente anticipati dalla "Sapienza" e di valutare la possibilità di recesso da quelle maggiormente mose.

Conto n. 2.1.1.1 — Fondo per il finanziamento ordinario.

La relazione tecnica, alla quale si rinvia, fornisce la spiegazione del perché della differenza tra previsione iniziale ed importo accertato.

Nel grafico sottostante la curva mostra l'evoluzione dal 2003 al 2009 degli importi consolidati del Fondo di finanziamento ordinario (F.F.O.) evidenziando, rispetto al precedente "trend" positivo, una significativa riduzione dal 2008 al 2009.



Conto n. 2.1.1.2 - Cofinanziamento borse di studio dal MIUR.

Il decremento di euro 2,158 milioni per borse aggiuntive di dottorato rispetto alle previsioni è da ricondurre al minor finanziamento ministeriale.

## 2.2. Uscite

Il prospetto che segue riporta l'ammontare, in valori assoluti ed in termini percentuali, degli impegni assunti rispetto alle previsioni definitive.

Uscite	Previsioni definitive		Impegni		Differenza	Previsioni definitive	Impegni		Differenza	% imp/prev	% Incidenza
	2008	2009	2008	2009							
risorse umane	628.127.228	606.394.046	21.733.183	603.305.410	24.138.700	627.444.110	603.305.410	24.138.700	96,15%	59,09%	
risorse per il funzionamento	55.784.219	38.435.961	17.348.257	41.711.956	14.670.979	56.382.935	41.711.956	14.670.979	73,98%	4,09%	
interventi a favore degli studenti	97.353.352	91.338.079	6.015.273	69.128.570	32.656.516	101.785.086	69.128.570	32.656.516	67,92%	6,77%	
oneri finanziari e tributari	7.855.626	6.851.879	1.003.747	6.773.287	713.705	7.486.992	6.773.287	713.705	90,47%	0,66%	
altre spese correnti	9.924.309	8.538.275	1.386.034	9.658.697	3.320.502	12.979.198	9.658.697	3.320.502	74,42%	0,95%	
acquisti e valorizzazioni beni durevoli	36.156.352	33.194.173	2.962.179	28.570.310	2.247.069	30.817.379	28.570.310	2.247.069	92,71%	2,80%	
estinzione mutui e prestiti	564.343	564.338	5	907.979	1	907.980	907.979	1	100,00%	0,09%	
ricerca scientifica universitaria	756.243	678.938	77.305	883.760	274.200	883.760	609.560	274.200	68,97%	0,06%	
partite di giro	211.206.598	211.206.598	0	206.672.268	3.805.742	210.478.010	206.672.268	3.805.742	98,19%	20,24%	
trasferimenti interni	64.109.319	54.345.676	9.763.643	53.580.909	8.137.638	61.718.546	53.580.909	8.137.638	86,81%	5,25%	
spese per le attività degli istituti	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%	0,00%	
<b>Totali</b>	<b>1.111.837.589</b>	<b>1.051.547.963</b>	<b>60.289.627</b>	<b>1.020.918.946</b>	<b>89.965.051</b>	<b>1.110.883.997</b>	<b>1.020.918.946</b>	<b>89.965.051</b>	<b>91,90%</b>	<b>100,00%</b>	
conto 5.1.4.3 "F.do accantonamento avanzo"	86.729.779			0	0	70.036.709	0	0	0,00%	0,00%	
<b>Totali generali</b>	<b>1.198.567.368</b>					<b>1.180.920.706</b>					

Uscite	% 2008/2009	% 2008/2009	differenze 2008/2009	
	previsioni	impegni	previsioni	impegni
risorse umane	-0,11	-0,51	-683.119	-3.088.636
risorse per il funzionamento	1,06	7,85	598.717	3.275.995
interventi a favore degli studenti	4,35	-32,13	4.431.734	-22.209.509
oneri finanziari e tributari	-4,92	-1,16	-368.634	-78.592
altre spese correnti	23,54	11,60	3.054.890	1.120.421
acquisti e valorizz.ne beni durevoli	-17,32	-16,18	-5.338.973	-4.623.862
estinzione mutui e prestiti	37,85	37,85	343.637	343.641
ricerca scientifica universitaria	14,43	-11,38	127.517	-69.377
partite di giro	-0,35	-2,19	-728.588	-4.534.330
trasferimenti interni	-3,87	-1,43	-2.390.772	-764.767
spese per le attività degli istituti	0	0	0	0
<b>Totali generali</b>	<b>-0,09</b>	<b>-3,00</b>	<b>-953.592</b>	<b>-30.629.016</b>

Il fabbisogno complessivo per l'esercizio finanziario 2009, escluse le partite di giro, ammonta ad euro 814,25 milioni, di cui euro 768,40 milioni per spese correnti ed euro 45,85 milioni per spese in conto capitale, con un decremento complessivo rispetto al 2008 del 3,0%. Il Collegio evidenzia che l'amministrazione fornisce nella relazione tecnica i motivi della riduzione del 32,13% relativa agli interventi a favore degli studenti.

#### **Notazioni specifiche sulle uscite.**

Conti n. 1.1.1.1. "Assegni fissi dei professori e ricercatori" e n. 1.3.1.1. "Oneri su assegni fissi professori e ricercatori".

La variazione in diminuzione degli impegni assunti rispetto alle previsioni definitive, per un ammontare complessivo di euro 3.034.011,81, deriva da variazioni di bilancio riferite a finanziamenti ministeriali per l'assunzione dei ricercatori comunicati dal MIUR a ridosso della chiusura dell'esercizio e pertanto da riassegnare nell'esercizio 2010.

Conti n. 1.1.1.7 “Assegni fissi dirigenti e personale tecnico amministrativo” e n. 1.3.2.1. “Oneri su assegni fissi dei dirigenti e personale tecnico amministrativo”.

Gli stanziamenti di previsione definitiva dei conti riferibili al personale tecnico-amministrativo sono stati totalmente impegnati, infatti il risparmio di spesa che si è verificato nel corso dell'anno è stato oggetto di assestamento.

Conti nn. 1.2.1.1, 1.2.1.2, 1.2.2.1, 1.2.3.1, 1.2.6.2, 1.2.6.3, 1.3.3.1, 1.3.3.2, 1.3.4.1, - Supplenze, professori a contratto, assegni di ricerca, corsi di recupero.

Le variazioni in diminuzione della previsione di spesa, realizzano di fatto un'economia di bilancio per euro 277.937,00, derivante dai vincoli di impegno posti dal Consiglio di Amministrazione, mentre per euro 4.576.323,74 si riferiscono a stanziamenti di previsione, riferiti all'anno accademico 2009/2010, non impegnati alla data del 31.12.2009 e pertanto da riassegnare nel 2010.

Il significativo squilibrio che permane tra gli impegni di spesa ed i pagamenti deriva dal ritardo con cui le Facoltà procedono alla definizione dei rapporti contrattuali relativi alla didattica integrativa

Si ritiene ancora una volta di dover ribadire che, per il principio della competenza del bilancio annuale di previsione, gli stanziamenti destinati alla didattica integrativa devono essere utilizzati per le prestazioni rese nell'anno accademico di riferimento; pertanto, le eventuali economie di spesa, al termine dell'anno accademico, potranno essere oggetto di riassegnazione solo ed esclusivamente per contratti riferibili all'anno di riferimento del budget.

Conto n. 2.1.2.1. – Gettoni indennità ai membri degli organi istituzionali.

Sul predetto conto si registra un risparmio di spesa rispetto alla previsione definitiva di euro 75.256,76.

Conto n. 5.1.2.1. – Oneri derivanti da contenzioso e sentenze sfavorevoli.  
Il Collegio ritiene che sarebbe opportuno istituire un sistema di rilevazione e monitoraggio del contenzioso in essere ai fini dell'assunzione di iniziative idonee a contenerne gli oneri.

### **3. Attuazione di disposizioni previste da normative di finanza pubblica**

Le leggi 23 dicembre 2005, n. 266 (finanziaria 2006), 27 dicembre 2006 n. 296 (finanziaria 2007), 24 dicembre 2007 n. 244 (finanziaria 2008) ed il decreto legge 25 giugno 2008, n. 112 hanno previsto una serie di limitazioni alle spese di funzionamento delle Amministrazioni pubbliche, comprese le Università, dirette a contenerne l'entità. In particolare per le consulenze, per i compensi degli organi collegiali, per la gestione delle autovetture, per le spese relative a convegni.

Il Collegio ha verificato il rispetto da parte dell'Ateneo delle anzidette disposizioni come di seguito specificato:

**3.1. art. 1, comma 58 e 63.:** il 10% dell'ammontare delle indennità e dei gettoni (conto 2.1.2.1) da versare all'entrata del bilancio dello Stato per gli esercizi 2006-2008 risulta regolarmente accantonato e versato. Nel 2009 è stato effettuato il versamento riferito al 2008 per un importo di euro 127.356,79. Il compenso per il 2009 rispetta comunque la riduzione del 10%, rispetto al compenso del 30 settembre 2005, realizzando una effettiva riduzione di spesa a beneficio del bilancio.

**3.2. art. 1, comma 187 (modificato dall'art. 1, comma 538 della Legge n. 296/2006, nonché dall'art. 3, comma 80 della Legge n. 244/2007):** la spesa complessiva per compensi corrisposti a personale a tempo determinato, con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa è stata pari a euro 213.452,67; somma che rientra nel limite di spesa di euro 238.756,70, pari al 35% di quanto speso per le stesse fi-

nalità nel 2003 (euro 682.162,00). La spesa ha impegnato parzialmente il conto 1.2.4.2.

**3.3. art. 1, commi 189-195:** coinvolge i conti 1.1.2.2. e 1.1.2.3. La costituzione del fondo è avvenuta nei limiti del fondo costituito per l'anno 2004, pari ad euro 18.748.881,00. Nel consuntivo 2009 gli stanziamenti di previsione sono pari rispettivamente ad euro 16.155.310,00 ed euro 735.290,00, mentre le somme l'impegnate risultano rispettivamente di euro 14.539.779,00 e di euro 116.730,00 e l'importo da riassegnare, come risulta dalla tabella 10 allegata alla relazione tecnica al conto consuntivo 2009 effettuata dall'Amministrazione, è pari ad euro 1.478.864,27. Nel mese di ottobre 2009 è stato effettuato il versamento del 10% dell'importo del fondo del 2004 come stabilito dall'art. 67 della Legge 133 per l'importo di euro 1.688.277,63.

**Legge 24 dicembre 2007, n. 244 (Finanziaria 2008)**

**3.4. Art. 2, commi 618-623:** relativamente alle disposizioni in esame è stato verificato che la spesa sostenuta per le manutenzioni su immobili nel 2007 è risultata inferiore al limite stabilito dalla norma per l'anno 2009; conseguentemente non è stato effettuato alcun accantonamento a tale titolo nel bilancio 2009.

**3.5. Art. 3, commi 18 e 54:** l'Università ha provveduto alla tempestiva pubblicazione sul proprio sito Internet degli affidamenti degli incarichi di collaborazione e di consulenza.

**Decreto Legge del 25 giugno 2008. n. 112 convertito con legge 133/2008 (in vigore dal 25 giugno 2008)**

**3.6. Art. 27, comma 2:** a decorrere dal 1 gennaio 2009, la diffusione della Gazzetta Ufficiale a tutti i soggetti in possesso di un abbonamento a carico di amministrazioni o enti pubblici o locali è sostituita dall'abbonamento telematico.

In ottemperanza al disposto normativo l'Ateneo ha provveduto a disdire

dal 31 dicembre 2008 gli abbonamenti in formato cartaceo sostituendoli con l'abbonamento telematico fruibile direttamente dalla Intranet aziendale.

**3.7. Art. 48, comma 1:** la Sapienza, a seguito dell'entrata in vigore del decreto, ha provveduto, a decorrere dal 23 ottobre 2008, ad aderire alla Convenzione Consip "Energia".

**3.8. Art. 61, comma 1:** a decorrere dall'anno 2009 la spesa complessiva sostenuta per organi collegiali e altri organismi, anche monocratici, comunque denominati è ridotta del 30 per cento rispetto a quella sostenuta nell'anno 2007. A tal fine le amministrazioni adottano con immediatezza, e comunque entro trenta giorni dalla data di entrata in vigore della legge di conversione del presente decreto, le necessarie misure di adeguamento ai nuovi limiti di spesa. Il Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato con Circolare n. 36 del 23/12/2008, ha chiarito che gli organi di direzione, amministrazione e controllo sono esclusi dall'applicazione della disposizione in argomento. Pertanto è stata applicata alla sola indennità dei prorettori, con conseguente versamento pari ad euro 12 mila riferito all'anno 2009.

**3.9. Art. 61, comma 5:** tale norma, che ha implicitamente abrogato l'art. 1, comma 10 della legge finanziaria 2006, impone alle amministrazioni pubbliche di non effettuare spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza, per un ammontare superiore al 50 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2007 per le medesime finalità.

Per assicurare l'attuazione delle disposizioni in argomento, si è provveduto a monitorare l'andamento della spesa verificando che non fosse superato il vincolo normativo.

Il consuntivo 2009 evidenzia:

-euro 21.600,00 per spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre e

pubblicità (al netto delle gare),

- euro 14.260,00 per spese di rappresentanza,

per un totale pari ad euro 35.860,00 che si pone al di sotto del vincolo di spesa di euro 48.020,00, pari al 50% della spesa sostenuta nell'anno 2007. euro 96.040,00.

Il 50% della spesa effettuata nel 2007 è stato versato all'apposito capitolo di bilancio dello Stato.

**3.10. Art. 61, comma 6:** Le amministrazioni pubbliche non possono effettuare spese per sponsorizzazioni per un ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2007 per le medesime finalità. Nel corso dell'esercizio 2009, non sono state sostenute spese di tale natura.

**3.11. Art. 61, comma 7-bis:** la percentuale prevista dall'articolo 92, comma 5, del Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture, di cui al decreto legislativo n. 12/4/2006, n. 163, e successive modificazioni, è destinata nella misura dello 0,5 per cento al personale quale compenso incentivante per l'attività di progettazione e, nella misura dell'1,5 per cento, è versata ad apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato per essere destinata al fondo di cui al comma 17 del presente articolo.

In attuazione della normativa sopra esposta l'Ateneo ha eseguito per il 2009 i seguenti accantonamenti:

- accantonamento di euro 34.740,42 ai fini della corresponsione dei compensi al personale;

- accantonamento di euro 104.221,28 ai fini del riversamento al bilancio dello Stato.

L'Università ha eseguito gli accantonamenti ma non ha effettuato alcun tipo di pagamento in quanto appariva controversa l'applicazione della decurtazione dell'incentivo per compensi da liquidare dopo il 1 gennaio 2009 ma relativi a prestazioni preesistenti.

**3.12. Art. 61, comma 9:** in applicazione della norma nel 2009 è stato versato allo Stato l'importo di euro 37.506,33 relativo a compensi per procedimenti arbitrari erogati.

**3.13. Art. 67, comma 6:** in applicazione della norma nel mese di ottobre 2009 è stato versato allo Stato l'importo di euro 1.688.277,63 relativo alla riduzione di spesa fondo di finanziamento della contrattazione integrativa.

#### **4. Gestione dei residui**

Al 31 dicembre 2009 il totale dei residui attivi ammonta a complessivi euro 267.183.678,30 di cui euro 176.651.452,74 quali residui di nuova formazione (gestione 2009) ed euro 90.532.225,56 relativi agli esercizi precedenti.

Figurano, in particolare, nella massa dei residui attivi di nuova formazione, alla data del 31 dicembre 2009, euro 79.676.822,00 a saldo del Fondo di finanziamento ordinario 2009, euro 59.865.752,48 per la seconda rata delle tasse e contributi per l'anno accademico 2009/2010, la cui riscossione si realizza nel corso del primo trimestre del 2010.

I residui attivi al 31.12.2009 includono, inoltre, i crediti che l'Ateneo vanta ancora nei confronti della gestione liquidatoria del Policlinico, per un ammontare di euro 43.519.269,21.

I residui passivi alla data del 31.12.2009 ammontano complessivamente ad euro 205.662.127,19, di cui 92.550.729,30 di nuova formazione ed euro 113.111.397,89 relativi agli esercizi precedenti.

Per quanto attiene al tasso di smaltimento dei residui si fa rinvio alla specifica tabella allegata alla relazione tecnica.

## 5. Situazione amministrativa – avanzo di amministrazione e avanzo di competenza

La situazione amministrativa espone un avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2009 di euro 168.793.702,73 come evidenziato nel prospetto seguente:

<b>FONDO DI CASSA ALL'1.1.2009</b>	<b>79.539.196,57</b>
Riscossioni in conto competenza	847.563.347,65
Riscossioni in conto residui	221.848.557,78
Pagamenti in conto competenza	928.368.216,92
Pagamenti in conto residui	113.310.733,46
<b>FONDO DI CASSA AL 31.12.2009</b>	<b>107.272.151,62</b>
Residui attivi	267.183.678,30
Residui passivi	205.662.127,19
<b>Avanzo di amministrazione al 31.12.2009</b>	<b>168.793.702,73</b>

Il risultato di gestione dell'esercizio 2009 presenta un avanzo di competenza pari ad euro 3.295.854,00 che deriva da:

entrate accertate	1.024.214.800
uscite impegnate	1.020.918.946
<b>avanzo di competenza</b>	<b>3.295.854</b>

L'analisi delle differenze tra previsioni ed accertamenti (entrate) e previsioni ed impegni (uscite) è riportata nel prospetto seguente:

minori accertamenti di entrate	-20.175.747	
avanzo di amministrazione al 1/1/2009	-152.188.454	172.364.200
maggiori accertamenti di entrate	15.658.294	
minori impegni di uscite	160.001.760	175.660.055
<b>avanzo di competenza</b>		<b>3.295.854</b>

## **6. Fondazioni**

Il Collegio rinvia l'esame del consuntivo ritenendo necessario acquisire ulteriori elementi conoscitivi in merito alla attuazione della delibera consiliare n. 360 del 4 luglio 2006 per quanto riguarda l'amministrazione degli immobili che hanno attinenza anche sullo stato patrimoniale dell'Ateneo.

Il Collegio ricorda che resta irrisolto il problema della mancata piena attuazione di quanto deliberato dal Consiglio di amministrazione (delibere n. 360 del 4 luglio 2006, nn. 45 e 46 del 3 luglio 2007) in merito alla gestione degli immobili di pertinenza delle sopresse fondazioni, rimasta in capo all'Amministrazione centrale.

Delle motivazioni poste a base della costituzione della Fondazione "La Sapienza" prevalente appariva quella di apprestare strumenti di gestione delle risorse provenienti dai lasciti testamentari in modo da ottimizzarne l'impiego e la fruizione nel doveroso rispetto delle volontà del "de cuius".

Sotto tale profilo il dovere di gestire le risorse immobiliari in modo funzionale al vincolo di destinazione gravante sulle stesse, privilegiando opzioni idonee ad ottenere maggiori risorse da destinare alle finalità indicate dal donante, resta l'obiettivo strategico da perseguire.

A tal fine occorre, come segnalato dal Collegio, che la questione sia riportata all'esame del Consiglio di Amministrazione per rendere coerente il dispositivo degli anzidetti deliberati alle modalità di attuazione finora seguite.

## **7. –Funzioni di controllo**

**7.1.** Il Collegio quanto sopra premesso e considerato dichiara, altresì, di:

- aver svolto nel corso dell'esercizio e con periodicità trimestrale il controllo contabile sul bilancio dell'Ateneo, chiuso al 31 dicembre 2009 verificando la regolare tenuta della contabilità, la corretta rilevazione delle scritture contabili dei fatti di gestione, la corrispondenza del bilancio alle risultanze delle registrazioni contabili di carattere finanziario nonché la conformità alle disposizioni di legge;

- aver pianificato le attività di controllo al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare che il consuntivo, immune da errori significativi, risulti, nel suo complesso, attendibile;
- aver vigilato sull'osservanza della legge e delle norme statutarie e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione anche mediante la partecipazione alle adunanze del Consiglio di Amministrazione, svoltesi nel rispetto della normativa di funzionamento;
- aver ottenuto dall'Amministrazione le informazioni chieste sul generale andamento della gestione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, al fine di verificare la loro conformità alla legge ed allo statuto;
- aver acquisito le opportune informazioni sull'assetto organizzativo dell'Università, sulla conformazione del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- aver verificato la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui ha avuto conoscenza nell'espletamento delle attività di competenza;
- aver accertato che i dati riferiti alla gestione di competenza ed a quella dei residui corrispondono a quelli desunti dalle scritture contabili ed ai saldi iniziali e finali.

**7.2.** L'art. 2, comma 5 del decreto interministeriale 1 settembre 2009, n. 90 chiede al Collegio dei Revisori dei conti di pronunciarsi "sulle caratteristiche dell'indebitamento degli Enti e delle Società partecipate (dagli Atenei), sulla relativa sostenibilità e sulla eventualità della ricaduta di responsabilità finanziaria sull'Ateneo stesso".

Come il Collegio ha avuto modo di sottolineare nel verbale n. 550 del 18 febbraio 2010, tale disposizione si inserisce, com'è noto, in un contesto caratterizzato dallo sviluppo patologico delle partecipazioni degli Atenei in soggetti esterni, come società di capitali, società consortili, consorzi con o

senza attività esterna, associazioni – con o senza personalità giuridica – fondazioni.

Nell'indicato contesto è emerso che le condotte "autonome ed indipendenti" delle "entità partecipate", rese possibili anche dalla mancanza di specifiche strutture universitarie in grado di controllarne gli andamenti gestori, sono state ritenute potenzialmente idonee a produrre rischi finanziari connessi ai possibili risultati negativi di gestione dei "soggetti partecipati".

Alla luce di quanto sopra appare evidente che il parere chiesto al Collegio dal citato art. 2, comma 5 del decreto interministeriale 1 settembre 2009, n.9 è subordinata ai dati ed alle informazioni che gli Organi istituzionali di gestione e di controllo delle Società partecipate e, l'Ateneo, in ragione delle sue ordinarie funzioni di vigilanza, dovranno fornire.

Sono state, pertanto, richieste una serie di informazioni con il citato verbale del 18 febbraio 2010, cui si rinvia, che sono state in gran parte acquisite dall'Ateneo e rimesse al Collegio che, dall'esame delle stesse, non ha ricavato, in ragione della necessità di ulteriori approfondimenti, elementi sufficienti per esprimere il parere di competenza.

## **8. - Conclusioni**

Il Collegio desidera sottolineare che il risultato della gestione 2009, molto positivo nella misura in cui esprime il risultato di una accorta e rigorosa politica di spesa, della quale va dato merito all'amministrazione ed agli organi di vertice, non sta a significare che la fase di emergenza finanziaria, connotata da condizioni di squilibrio strutturale di bilancio, può dirsi superata.

In proposito il Collegio, ritiene, comunque, utile mettere in risalto che negli ultimi anni si è fatto costantemente ricorso all'avanzo di amministrazione proveniente da esercizi pregressi ai fini del conseguimento del pareggio di bilancio.

La ricorrenza del fenomeno è sintomatica della esistenza di difficoltà nella costruzione degli equilibri iniziali ponendosi in contrasto con il principio base dell'ordinamento contabile, secondo il quale ciascuna gestione dovrebbe essere autosufficiente ed escludere, almeno in via tendenziale, il ricorso all'avanzo "cosiddetto presunto".

Peraltro, un utilizzo acritico e complessivo della componente non vincolata già nella fase previsionale, nel precludere la possibilità di disporre di risorse per fronteggiare eventuali squilibri insorgenti nel corso della gestione, crea le condizioni favorevoli all'insorgere di criticità nella gestione della liquidità accelerando processi degenerativi che inevitabilmente conducono al "default".

In ragione di quanto sopra si esprime piena condivisione a quanto la relazione tecnica che accompagna il rendiconto ha inteso sottolineare in ordine al positivo risultato di gestione del 2009 auspicando, in sintonia con l'Amministrazione, che lo stesso non si traduca in un allentamento delle scelte gestionali tese a perseguire con il massimo rigore possibile "il riequilibrio effettivo di bilancio mediante il progressivo recupero del deficit strutturale", anche grazie ad una attenta politica di programmazione nel breve-medio periodo; rigore reso cogente dalle prospettive a breve (biennio 2011-2012) in ragione della prevista riduzione dei trasferimenti statali.

Tanto premesso e considerato, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del conto consuntivo per l'esercizio 2009.

**f.to IL COLLEGIO SINDACALE:**

Dott. Domenico ORIANI

Dott. Giancarlo RICOTTA

Dott. Domenico MASTROIANNI

Dott. Tommaso PELOSI

## RELAZIONE TECNICA AL CONTO CONSUNTIVO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2009

Il conto consuntivo finanziario annuale è stato predisposto nella formulazione prevista dall'art.35 del vigente Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità; esso si compone, pertanto, del rendiconto finanziario, della situazione amministrativa e della situazione patrimoniale.

Prima di esporre il risultato di gestione, appare utile ripercorrere le fasi relative alla definizione del bilancio di previsione ed alle dinamiche finanziarie da cui è derivato l'assestamento di bilancio con gli ulteriori aggiornamenti rilevati a chiusura d'esercizio.

Il bilancio di previsione 2009, nonostante la consistente contrazione delle spese, presentava uno sbilancio di € 53.184.136,00, per cui si è reso necessario, per ottenere il pareggio tecnico, ricorrere, ancora una volta, all'avanzo di amministrazione di cui €6.154.719,00 riferibili al finanziamento ministeriale residuo relativo al piano di sviluppo 2007/2009 ed € 45.000.000,00 riferibili ad una ulteriore quota del residuo credito vantato nei confronti della gestione liquidatoria del Policlinico Umberto I, effettivamente realizzata.

Sul citato importo di € 6.154.719,00, le risorse già allocate sul bilancio 2009 per il conseguimento degli obiettivi riferibili al piano di sviluppo triennale ammontavano ad €2.866.970,00 mentre l'importo di € 3.287.749,00 è stato riassegnato per nuovi interventi, contestualmente all'approvazione del conto consuntivo 2008.

Di conseguenza, rispetto all'avanzo di amministrazione utilizzato per il pareggio tecnico del bilancio 2009, pari a € 53.184.136,00, risultava effettivamente realizzata una quota di € 47.866.970,00 (€ 45.000.000,00 + € 2.866.970,00) mentre per la differenza di €5.317.166,00 si è proceduto a vincolare alcuni conti di bilancio come da delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 gennaio 2009.

Contestualmente è stata perseguita, come in passato, una politica gestionale impostata sul massimo rigore possibile contemperando la scarsità di risorse con l'esigenza di garantire la funzionalità di tutte le strutture.

Ciò ha comportato la realizzazione di consistenti economie di gestione, a cui vanno aggiunte maggiori entrate non finalizzate riferite, in particolare, alle entrate contributive. Tali dinamiche, di seguito riassunte, hanno comportato un sensibile ridimensionamento del disavanzo di gestione ipotizzato in sede previsionale e, quindi, del ricorso all'avanzo di amministrazione:

Avanzo di amministrazione utilizzato per il pareggio del bilancio di previsione 2009	- 53.184.136,00
Ulteriore utilizzazione dell'avanzo per assestamento di bilancio	- 8.000.000,00
Maggiori entrate contributive	+ 10.499.805,73
Maggiori entrate non finalizzate	+ 2.822.232,94
Importi rimasti vincolati al 31.12.2009	+ 4.601.598,00
Economie di gestione (al netto delle minori uscite derivanti da minori entrate)	+ <u>16.186.214,30</u>
Risultato di gestione	- 27.074.285,03

Il medesimo risultato può essere dimostrato anche con il seguente schema:

Totale impegnato 2009	1.020.918.946,22
Impegni effettuati sulle riassegnazioni relative al 2008	- <u>22.752.690,63</u>
Totale impegnato su fondi 2009	998.166.255,59
Totale accertato 2009 al netto del riaccertamento riferibile a crediti pregressi (1.024.214.800,39 – 11.804.158,58)	<u>1.012.410.641,81</u>
Differenza positiva	14.244.386,22
Riassegnazioni per fondi vincolati sul bilancio 2010 da economie 2009	- <u>41.318.671,25</u>
Risultato di gestione	- 27.074.285,03

Dai dati suesposti emerge, quindi, un risultato di gestione sicuramente positivo considerato che il ricorso all'avanzo di amministrazione per le attività di competenza del 2009, inizialmente previsto nella misura di € 53.184.136,00, risulta ridefinito al 31.12.2009 nella misura effettiva di € 27.074.285,03, con un recupero di oltre 26 milioni di euro.

Gli elementi determinanti per tale risultato, sono rappresentati dalle economie di gestione realizzate per le motivazioni suesposte e dalle maggiori entrate proprie connesse principalmente al maggior gettito contributivo sulle cui cause si fa rinvio all'analisi dettagliata nel commento al conto di bilancio specifico.

Tali fattori risultano particolarmente positivi poiché potenzialmente rappresentano gli elementi essenziali per ridurre la strutturalità del deficit di bilancio, nella misura in cui gli stessi andranno a consolidarsi, a condizione che si prosegua con determinazione nella attuale politica di rigore gestionale.

Infatti, pur sottolineando la soddisfazione per il risultato di gestione conseguito, si evidenzia che lo stesso rappresenta, comunque, un disavanzo di gestione che riduce le riserve riferibili all'avanzo di amministrazione che, si ricorda ancora una volta, per sua natura, è una risorsa limitata, non consolidata e, quindi, destinata ad esaurirsi.

Ciò impone, quindi, la necessità di perseguire una politica di attenta e rigorosissima programmazione nel breve-medio periodo, finalizzata al riequilibrio effettivo di bilancio attraverso il progressivo recupero del deficit strutturale, come già sottolineato più volte in occasione della presentazione del bilancio di previsione annuale e pluriennale.

Tale necessità è resa ancora più cogente dallo scenario che si profila non solo per l'esercizio finanziario 2010, che sconta per il sistema universitario una riduzione del 9% del fondo di finanziamento ordinario, parzialmente attenuata dall'incremento previsto con l'utilizzazione delle risorse del c.d. "scudo fiscale", ma soprattutto per l'esercizio 2011 che vede una riduzione del F.F.O. allo stato definitiva nella misura del 18%, con effetti insostenibili per l'intero sistema ed, ovviamente, per la Sapienza.

A ciò si aggiungono le incertezze connesse alla mancata definizione della misura e dei criteri e modalità di ripartizione del "fondo premiale", che comporta ancora maggiori difficoltà nella definizione di piani strategici sostenibili e funzionali ad obiettivi conosciuti e condivisi.

Per quanto concerne il risultato di gestione complessivo rappresentato nella situazione amministrativa, si registra un avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2009 di €168.793.702,73, determinato dai seguenti flussi finanziari:

Avanzo di amministrazione al 1.1.2009	€	163.200.790,36
Previsione definitiva di entrata	€	+1.028.732.252,50
Previsione definitiva di uscita	€	- 1.180.920.706,39
Accertamenti eccedenti la previsione	€	+ 15.658.294,42
Accertamenti inferiori alla previsione	€	- 20.175.746,53
Variazioni in incremento sui residui attivi	€	+ 737.044,93
Variazioni in decremento sui residui attivi	€	- 14.723.508,05
Impegni inferiori alla previsione	€	+ 89.965.051,18
Fondo accantonamento avanzo	€	+ 70.036.708,99
Variazioni in incremento sui residui passivi	€	- 7.675.779,46
Variazioni in decremento sui residui passivi	€	<u>+ 23.959.300,78</u>
Avanzo di amministrazione al 31.12.2009	€	168.793.702,73

Tale risultato è comprensivo delle perenzioni ed economie con vincolo di destinazione, per l'importo complessivo di € 57.628.036,89 da riassegnare sull'esercizio finanziario 2010.

Confrontando il risultato registrato alla chiusura degli esercizi 2008 e 2009, depurato delle somme a destinazione vincolata da riassegnare, si registra un differenziale negativo di € 15.091.916,56 ( $163.200.790,36 - 36.943.207,96 = 126.257.582,40$  nel 2008 e  $168.793.702,73 - 57.628.036,89 = 111.165.665,84$  nel 2009).

Dall'analisi dell'avanzo complessivo, rilevato alla data del 31 dicembre 2009, e della sua composizione, emerge una considerevole consistenza di somme vincolate ovvero indisponibili per motivazione varie, come reso evidente dal seguente dettaglio:

- con vincolo di destinazione (da riassegnare nel 2010) 35%
- crediti giudizialmente controversi 7%
- crediti di difficile esazione 7%
- crediti vs. gestione commissariale policlinico 20%
- crediti vs. centri di spesa per anticipazioni varie 10%
- altro 21%

Per quanto riguarda la quota rappresentata dai crediti vantati nei confronti della gestione liquidatoria del Policlinico Umberto I, si ricorda che ne è stata già programmata l'utilizzazione ai fini del pareggio tecnico del bilancio di previsione 2010, resa possibile a seguito della effettiva realizzazione avvenuta all'inizio dell'esercizio 2010.

Inoltre, si evidenzia la notevole consistenza, in termini assoluti, dei crediti vantati nei confronti dei centri di spesa per anticipazioni effettuate a vario titolo, nonostante il notevole smaltimento dei residui pregressi di pari oggetto, realizzato grazie ai maggiori controlli effettuati dall'Amministrazione ed alla costante sollecitazione nei confronti dei centri stessi; si rende necessario, in proposito, attivare ulteriori forme di recupero anche con il ricorso ad operazioni di compensazione, al fine di eliminare progressivamente tale anomalia.

Per l'analisi delle singole poste di bilancio si riporta, come di consueto, il commento sulle movimentazioni contabili più significative.

## ENTRATE

Vengono esaminate, di seguito, le voci di bilancio che presentano significative variazioni rispetto al bilancio di previsione, analizzando le motivazioni che le hanno determinate.

Per quanto concerne le entrate contributive, si precisa che la somma accertata sull'aggregato 1.1.1 "*Tasse e contributi*" è stata definita sulla base degli incassi contabilizzati a tutto il 31 dicembre 2009, nonché degli introiti realizzati al 30 marzo 2010, per la riscossione della II rata di tasse e contributi, riferibili agli studenti regolari iscritti all'anno accademico 2009/2010. A tale proposito si ricorda che, in fase di previsione 2009, il conteggio delle tasse e dei contributi, distribuito sui vari Atenei federati per aggregazione di Facoltà, è stato effettuato sul numero degli studenti iscritti all'anno accademico 2007/2008, rilevati alla data del 29.10.2008, considerando totalmente gli studenti in regola con il pagamento delle due rate e parzialmente gli studenti cosiddetti *irregolari*, per i quali è stata conteggiata esclusivamente la prima rata. Le risultanze complessive registrate con la realizzazione della seconda rata hanno evidenziato un maggior gettito rispetto al previsto pari a € 10.499.805,73, comprensivo della tassa dei master.

Tale risultato, estremamente positivo, è determinato da una significativa riduzione degli studenti appartenenti alle fasce di reddito più basse compensata da un aumento di quelli collocati nelle fasce di contribuzione più alte.

Da una analisi puntuale dei dati forniti dagli uffici competenti, risulta che a fronte di una contenuta riduzione degli studenti iscritti regolari, si registra un maggior gettito frutto di varie concause tra cui, in particolare, rileva l'effetto deterrente connesso all'avvio ed all'implementazione delle procedure di controllo delle dichiarazioni rese sul reddito ISEE oltre all'anticipazione dell'obbligo di tale dichiarazione in fase di pagamento della prima rata; a ciò si aggiunge la maggiore incidenza della prima rata a invarianza di singola contribuzione (incrementata da 252 a 300 euro) che comporta una minore incidenza negativa degli studenti irregolari (coloro che non perfezionano l'iscrizione con il pagamento della seconda rata).

Si conferma, in tal modo, il trend positivo registrato già nello scorso esercizio finanziario 2008 per le entrate contributive, che rappresentano la posta più rilevante delle entrate proprie; infatti, analizzando il biennio 2008-2009 anziché il singolo esercizio, si evidenzia un incremento complessivo di circa 15,6 milioni di euro.

Nel conto 1.2.3.1 *“Contratti/convenzioni/accordi-programma con Unione Europea”* l'accertamento di € 148.550,00 si riferisce principalmente al finanziamento della commissione Europea nell'ambito del Progetto BASILEUS che trova allocazione in uscita sul conto 8.1.7.1 *“Iniziativa scientifica e culturali”*.

Sul conto 1.2.5.1 *“Contratti/convenzioni/accordi-programma con Regioni”* si evidenzia un residuo da riscuotere di € 6.263.846,29 corrispondente essenzialmente a quanto ancora dovuto dalla Regione Lazio a seguito del protocollo d'intesa del 31/10/2006, volto a promuovere e attuare, in ambito regionale, un articolato piano di collaborazione nell'area della ricerca scientifica e tecnologica e dell'innovazione da realizzarsi attraverso la promozione di laboratori e programmi, a valenza interdisciplinare di cooperazioni nazionali e internazionali, per l'inserimento nel sistema della ricerca di giovani talenti. L'importo totale del finanziamento, la cui gestione è stata affidata ai centri di spesa cui afferiscono i docenti responsabili scientifici dei vari progetti, è stato accertato nel corso dell'esercizio finanziario 2008 ed allocato sul conto di uscita 10.1.1.22 *“Contributi diversi”* al fine di procedere al trasferimento ai centri stessi successivamente all'effettivo incasso; pertanto, l'importo confluito nell'avanzo di amministrazione è da considerarsi vincolato per le citate finalità (cfr. tabella 10).

La somma accertata di € 1.415.804,91 sul conto 1.2.6.3 *“Contratti/convenzioni/accordi-programma per prestazioni sanitarie”* corrisponde alle somme impegnate e pagate sui corrispondenti conti di uscita 1.1.3.1 *“Competenze servizio sanitario dei professori e ricercatori”* e 1.1.3.2 *“Competenze servizio sanitario dei dirigenti e personale tecnico-amministrativo”*. Le predette somme si riferiscono alle anticipazioni effettuate dall'Università per le competenze del personale universitario che presta servizio presso le strutture sanitarie convenzionate, cui viene richiesto il successivo rimborso. L'Amministrazione da tempo si è attivata per il recupero dei crediti provvedendo al deposito dei ricorsi giudiziali volti ad ottenere i relativi decreti ingiuntivi nei confronti degli I.F.O. e delle ASL: Roma A (*“Presidio S. Anna”* e *“Ospedale G. Eastman”*), Roma E e Roma H, e ancora Azienda Ospedaliera S. Camillo Forlanini. Inoltre, per lo stesso fine sono state citate in giudizio la A.S.L. di Latina, la Casa di cura S. Marco e la I.C.O.T. S.p.A.. A tutt'oggi, malgrado il continuo monitoraggio delle situazioni pendenti, non è possibile conoscere i tempi di realizzazione dei predetti crediti, in attesa dell'esito di ciascun procedimento giudiziale.

Nel conto 1.2.6.4 *"Contratti/convenzioni/accordi-programma con Enti Pubblici diversi"* la variazione in diminuzione, rispetto alla previsione, di € 173.476,01 è da ricondurre al differimento delle procedure di rendicontazione da parte dell'U.E. del progetto BLUS/SOUL e che, solo al termine delle stesse sarà possibile indicare l'esatto ammontare del finanziamento. L'accertamento presente sul conto di € 45.023,99 si riferisce, invece, all'assegnazione, da parte dell'Agenzia Italia Lavoro S.p.A., dei fondi per il progetto FIXO che trova corrispondenza, in uscita, sul conto 2.1.4.14 *"Spese per orientamento e tutorato"*.

Il totale degli accertamenti iscritti sul conto 1.2.7.1 *"Contratti/convenzioni/accordi-programma per borse di studio"* di € 3.126.229,64, si riferisce a finanziamenti diversi, da parte di privati, società e Fondazioni, finalizzati all'assegnazione di borse aggiuntive per Dottorato di ricerca e specializzazione che trova corrispondenza sui correlati conti di uscita.

La variazione in aumento di € 959.099,37 sul conto 1.2.7.2 *"Contratti/convenzioni/accordi-programma per altre finalità"* si riferisce per € 650.562,00 al finanziamento, da parte del Polo di Pomezia, per i Corsi di Laurea in Scienze e Tecnologie della Comunicazione, in Scienze Politiche e relazioni internazionali, in Economia ed in Architettura degli Interni e Allestimento, per € 306.000,00 al finanziamento da parte del comune di Civitavecchia per i tre corsi attivi nella sede; tali importi trovano corrispondenza sul conto di uscita 2.1.4.10 *"Spese per corsi di diploma finanziati da enti e privati"* per il pagamento della didattica integrativa.

Inoltre, l'importo di € 2.537,37 è da ricondurre alle quote di rimborso, da parte del Gestore Servizi Elettrici, per l'impianto fotovoltaico presso l'asilo nido della Città universitaria che trova corrispondenza sul conto di uscita 5.1.1.1 *"Restituzioni e rimborsi"* per il conseguente versamento a favore della società realizzatrice dell'impianto.

La variazione in aumento di € 312.232,57 sul conto 1.2.8.1 *"Convenzioni per posti di ruolo"* si riferisce ai maggiori finanziamenti da parte di enti e privati, rispetto a quanto previsto, per il finanziamento di posti di ruolo di professori di prima e seconda fascia e ricercatori universitari.

Il totale accertato sul conto 1.2.8.2 *"Convenzioni per posti di ricercatori a tempo determinato"* di € 1.333.476,71 si riferisce al finanziamento per posti di ricercatore a

tempo determinato, che trova corrispondenza sui conti di uscita 1.2.2.4 "Contratti ricercatori a tempo determinato e oneri a carico ente" e 1.2.2.5 "Fondo accantonamento indennità fine servizio e TFR ricercatori a tempo determinato".

La variazione in aumento di € 88.231,92 sul conto 1.3.1.2 "Proventi delle prestazioni in c/terzi (art. 66 D.P.R. 382/80)" è da ricondurre alle prestazioni effettuate dall'Area InfoSapienza per la gestione delle prove di orientamento e selezione per l'accesso ai corsi di laurea delle Facoltà di Scienze sul territorio nazionale e dal Centro di Medicina Occupazionale per prestazioni sanitarie nell'ambito di una convenzione stipulata con la Suprema Corte di Cassazione.

La variazione in aumento di € 93.595,00 sul conto 1.3.1.4 "Proventi diversi", si riferisce per € 27.000,00 agli introiti derivanti dalla organizzazione della II edizione delle giornate di studio in materia di pensioni nella P.A., per € 30.000,00 al contratto di concessione in licenza dei diritti di sfruttamento industriale e di sviluppo e sperimentazione ad una società su un brevetto di proprietà della Sapienza (Dipartimento Genetica e Biologia Molecolare), nonché per € 36.595,00 alla concessione di spazi a terzi. Per contro la variazione in diminuzione tra la somma accertata e la previsione definitiva di €276.057,05, si riferisce essenzialmente a minori introiti, rispetto a quanto programmato, per la patente europea informatica ECDL (vendita skill card) per €78.642,94 e per l'attività di merchandising per € 192.015,89; per quest'ultima si sottolinea che il progetto andrebbe affrontato con una diversa complessiva politica gestionale.

Si segnala, inoltre, che a parziale compensazione di tali minori entrate sul corrispondente conto di uscita 5.2.1.4 "Spese per la produzione di servizi diversi", si registra una diminuzione tra le somme impegnate e la previsione definitiva di €161.018,08.

La variazione in aumento, rispetto alla previsione, di € 422.008,00 sul conto 1.4.1.1 "Rendite di beni immobili" si riferisce sia all'introito derivante dal nuovo contratto di locazione con l'Unicredit Banca di Roma a seguito del passaggio in proprietà degli immobili demaniali, sia dall'introito derivante dagli immobili di pertinenza della ex contabilità "Fondazioni, premi e borse di studio" da trasferire, in base alla vigente convenzione, alla "Fondazione Roma Sapienza"; l'ulteriore variazione in aumento rispetto alla previsione definitiva si riferisce alla necessità di iscrivere nelle scritture contabili della Sapienza, le partite creditorie pregresse della ex contabilità "Fondazioni, premi e borse di studio".

La variazione in diminuzione, rispetto alla previsione, di € 41.879,52 sul conto 1.4.2.1 "Interessi attivi sui depositi" è dovuta alla nota riduzione dei tassi di interesse per effetto della particolare congiuntura economica negativa.

L'importo di € 1.325.000,00 accertato sul conto 1.4.4.1 "Redditi e proventi diversi" si riferisce al contributo annuale della Unicredit Banca di Roma sulla base delle condizioni vigenti fino alla conclusione del rapporto contrattuale (3/11/2009), relativo al servizio di cassa e ad un ulteriore contributo da parte dello stesso Istituto cassiere per lo sviluppo dei processi informatici; tale importo risulta incassato in c/resti nell'esercizio finanziario 2010.

Relativamente al Fondo di finanziamento ordinario, di cui al conto 2.1.1.1 "Fondo per il finanziamento ordinario", si ricorda che nel Bilancio di Previsione 2009 la previsione di **€ 577.769.050,00** era stata calcolata sulla base dell'assegnazione provvisoria per l'esercizio 2008, pari ad € 577.346.048,00 (nota prot. 977 del 1.7.2008), a cui era stato aggiunto il presunto finanziamento di € 423.000,00, relativo agli interventi di sostegno agli studenti diversamente abili.

Successivamente in sede di assestamento di bilancio il fondo di finanziamento ordinario è stato rideterminato in **€ 571.084.100,00** con un minor finanziamento rispetto alla previsione di € 6.685.040,00 sulla base delle motivazioni di seguito esplicitate.

In data 23 settembre 2009 sono stati pubblicati i decreti relativi ai criteri di ripartizione del F.F.O. 2009, inclusa la tabella con gli indicatori per il riparto della quota del 7% di cui all'art. 2 della Legge 1/2009. Dalla lettura dei provvedimenti è emerso che per l'esercizio 2009 è stata consolidata alle Università una quota di F.F.O. pari all'87% di quanto assegnato nel 2008, al netto degli interventi straordinari e dei risparmi derivanti dal parziale blocco del turn over, a cui sono state aggiunte le risorse derivanti dalla ripartizione del fondo straordinario di 550 milioni di euro (al netto del 7% ripartito in base ad indicatori di qualità) oltre alle risorse per interventi specifici quali quelli per la mobilità, per chiamate dirette per cooperazione interuniversitaria ed altro; inoltre, una quota del fondo straordinario è stata destinata al fine di assicurare il consolidamento nella misura del 97%, per garantire lo stesso margine operativo dell'anno precedente considerando, a tal fine, le differenze tra le minori spese per il turn-over e i maggiori costi per incrementi stipendiali automatici di legge.

Si sottolinea, in proposito, il progressivo "scardinamento" del concetto di consolidamento che nel passato ha consentito di effettuare una valutazione attendibile in fase di previsione del fondo stesso, che rappresenta la principale fonte di

finanziamento; la riduzione della quota "consolidata", inversamente proporzionale alla c.d. "quota premiale", compromette la possibilità di improntare una seria ed incisiva politica di programmazione coerente con gli obiettivi di sistema, come già accennato nelle premesse. A ciò si aggiunge il cronico ritardo con cui viene assegnato il F.F.O.; infatti, a tutt'oggi, non è stata ancora comunicata l'assegnazione definitiva per l'esercizio finanziario 2009.

Dalle tabelle di simulazione di ripartizione del F.F.O. elaborate dal Mi.U.R. è risultato per la Sapienza un minore finanziamento, rispetto al 2008, pari ad € 9.634.249,00, che è stato attenuato, seppure in misura contenuta, dagli interventi per la rivalutazione delle borse di dottorato di ricerca ed agli interventi a favore di soggetti diversamente abili.

Pertanto lo stanziamento del conto 2.1.1.1 "**Fondo per il finanziamento ordinario**", rideterminato in € 571.084.010,00, è stato oggetto di assestamento di bilancio approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27 ottobre 2009.

Soltanto in data 7 aprile 2010 il MIUR, con nota prot. 408, ha comunicato l'assegnazione provvisoria 2009 pari ad € 573.002.302,00 così determinata:

87% del F.F.O consolidabile 2008 (art.1)	€ 500.459.499,00
Cofinanziamento mobilità e chiamate dirette (art. 2)	€ 1.236.530,00
Copertura maggiori oneri personale per rinnovi contr. (art.3)	€ 26.056.207,00
Assegn. per risultati processi formativi e attività di ricerca (art. 3)	€ 5.555.916,00
Assegnazione quota 7% - processi formativi (art. 4)	€ 10.151.453,00
Assegnazione quota 7% - qualità ricerca (art. 4)	€ 24.752.212,00
Interventi di cooperazione interuniversitaria (art.7)	€ 680.600,00
Interventi di rivalutazione borse dottorato (art.8)	€ 2.560.497,00
Integrazione assegni di ricerca (art. 9)	€ 301.572,00
Interventi per studenti diversamente abili (art.11)	€ 315.026,00
Interventi straordinari-scambi int.li e rimb. prove attitud. (art,12)	€ 560.000,00
Recuperi/Rettifiche	€ <u>372.789,00</u>
<b>Assegnazione 2009 (provvisoria)</b>	<b>€ 573.002.302,00</b>

Pertanto l'accertamento iscritto sul conto 2.1.1.1 rispecchia puntualmente l'assegnazione ministeriale 2009, seppure ancora provvisoria.

Si segnala che la tardiva comunicazione da parte del MIUR, oltre a rappresentare una evidente distorsione del sistema che rende praticamente impossibile effettuare una

programmazione quantomeno attendibile, non ha consentito la regolare approvazione delle connesse variazioni di bilancio per cui l'importo di € 402.516,00, riferito ad assegnazioni a destinazione vincolata, dovrà essere riassegnato sul bilancio 2010, come si evince nella allegata tabella 10, per le seguenti attività:

Assegni di ricerca (1 assegno S.S.D. MED/25 Psichiatria)	€ 22.688,00
Finanz.to due posti di associato S.S.D. (L-ANT/07 e L-OR/05)	€ 114.936,00
Finanz.to due posti di ricercatore (S.S.D. ICAR 21 e L-LIN/04)	€ 114.892,00
Finanz.to Centro interuniversitario Andrologia Sperimentale	€ <u>150.000,00</u>
Totale	€ 402.516,00

Relativamente al conto 2.1.1.2 *"Cofinanziamento borse di studio da Mi.U.R."* si precisa che la variazione in aumento di € 716.019,75 si riferisce all'assegnazione ministeriale per borse aggiuntive di dottorato di ricerca, che trova corrispondenza in uscita sul conto 3.1.1.1 *"Borse dottorato di ricerca"*, mentre la variazione negativa, rispetto alla previsione definitiva, di € 2.158.619,13 è da ricondurre al minore finanziamento ministeriale, rispetto all'esercizio precedente, a titolo di cofinanziamento di tutte le borse di studio post lauream.

La variazione di € 802.804,00 sul conto 2.1.1.3 *"Cofinanziamento per assegni di collaborazione e contratti di strutture per attività di ricerca"* è dovuta all'assegnazione, per l'anno 2009, effettuata dal MIUR per assegni di ricerca, di cui all'art. 51 comma 6 della Legge 449/97.

La variazione in aumento di € 3.929.948,00 sul conto 2.1.2.1. *"Fondi finalizzati piani di sviluppo"* si riferisce al finanziamento MIUR relativo alla programmazione del sistema universitario, quale ultima tranche del triennio 2007-2009, allocato in uscita sul conto 2.1.4.9 *"Spese sviluppo sistema universitario"*.

La quota del finanziamento relativo alla programmazione 2007/2009 non ancora utilizzata, di cui al conto di uscita 2.1.4.9, deve essere riassegnata sulle competenze del bilancio 2010 al fine di realizzare le attività definite nella programmazione triennale della Sapienza, in coerenza con quelle ritenute prioritarie nel Piano strategico 2007/2012 elaborato dal Nucleo di Valutazione Strategica.

Nel conto 2.1.3.1 *"Finanziamenti diversi dallo Stato"* la somma accertata per l'importo complessivo € 8.407.276,60 si riferisce alle assunzioni di ricercatori universitari di cui all'art.3 della Legge n.350 del 24.12.2003 per l'importo di € 1.837.438,00, alle assunzioni di ricercatori di cui alla Legge 296/2006 (quota riferita agli anni 2007 e 2008) per l'importo di € 2.415.785,00, ad una più ampia assunzione di ricercatori di cui al D.M. 212 del 24.11.2009 (quota 2009 – art. 1 comma 650 Legge 296/2006) per €2.355.286,00, al finanziamento ministeriale relativo all'attuazione dell'art. 1 (mobilità internazionale), dell'art. 2 (fondo sostegno giovani), dell'art. 4 (sostegno degli studenti iscritti ai corsi di laurea afferenti alle classi 21, 25, 32 e 37) del D.M. 198/2003 per l'importo complessivo di € 1.395.178,00, all'incentivo per la mobilità dei docenti italiani e stranieri impegnati all'estero per € 282.000,00 nonché ai contributi per la cooperazione scientifica interuniversitaria internazionale per l'importo di € 121.589,60.

In particolare, relativamente al finanziamento finalizzato ad una più ampia assunzione di ricercatori, si rammenta che la Sapienza ha formalmente contestato, presentando specifico ricorso al TAR, l'applicazione di un nuovo indicatore riferito alla distanza del rapporto assegni fissi/ffo rispetto al limite normativo, senza tener conto degli "attenuatori" riconosciuti agli Atenei che affrontano costi di natura assistenziale; il MIUR ha riconosciuto la fondatezza di tali contestazioni ampliando il numero dei ricercatori da 41 a 48 e riconoscendo, conseguentemente, un ulteriore finanziamento di € 402.122,00, già allocato sul medesimo conto di bilancio, previa variazione, nell'esercizio finanziario 2010.

La somma accertata sul conto 2.1.3.2 *"Contributi per attività sportiva"* di € 374.103,00 è relativa all'assegnazione ministeriale per l'attività sportiva degli studenti per l'anno 2009, inferiore rispetto all'annualità precedente, che trova corrispondenza sul conto di uscita 3.2.4.3 *"Trasferimento al CUS/CUSI per attività sportiva studenti"*.

L'accertamento sul conto 2.1.3.3 *"Finanziamenti borse di studio da Ministero Economia e Finanze"* di € 43.462.400,00 è relativo alla effettiva erogazione da parte del M.E.F. a titolo di finanziamento dei contratti di formazione specialistica; si segnala, in proposito che tale importo rappresenta un acconto che, da informazioni assunte per le vie brevi, rappresenterebbe circa l'80% del finanziamento complessivo per l'annualità 2009. Tale indeterminazione non ha consentito l'iscrizione in bilancio della quota a saldo che sarà oggetto di opportuna variazione ovvero riaccertamento sul bilancio 2010, a seguito di formale assegnazione.

La variazione in aumento, di € 5.707.965,00 sul conto 2.2.1.1 "*Edilizia universitaria*" si riferisce principalmente all'assegnazione, da parte del MIUR, di fondi finalizzati all'edilizia universitaria, che trova corrispondenza sul conto di uscita 6.2.1.1 "*Costruzione, ricostruzione, trasformazione di fabbricati e impianti*" per l'importo di €5.642.265,00; si precisa, in proposito che tale erogazione non rappresenta una "nuova assegnazione" bensì il riconoscimento di una quota dei contributi pluriennali già stanziati dal MIUR e non decaduti per effetto della perenzione amministrativa, in forma diretta anziché mediante la sola attualizzazione (pagamento delle rate di ammortamento di mutui, a intero carico del bilancio dello Stato, da contrarre con la Cassa DD.PP.). Tali risorse trovano una puntuale allocazione in termini di utilizzazione nell'ambito degli interventi edilizi previsti dal P.A.G. che, si ricorda, è stato recentemente oggetto di ricalibratura ed approvato dal Consiglio di Amministrazione e dal Senato Accademico rispettivamente nelle sedute del 23 febbraio 2010 e del 9 marzo 2010; successivamente, con delibera dell'11 maggio 2010, il Consiglio di Amministrazione ha approvato la modifica dell'Accordo di Programma da inoltrare al MIUR.

La variazione in aumento di € 32.000,00, di cui al conto 2.2.2.1 "*Assegnazione Mi.U.R. per progetti di interesse nazionale (PRIN)*", è riferita alla assegnazione del cofinanziamento per uno specifico progetto di ricerca riferito al bando 2007, riconosciuto a seguito di ricorso, allocata sul corrispondente conto di uscita 10.2.1.2 "*Ricerca scientifica progetti nazionali Mi.U.R.*" per essere destinata al centro di spesa cui afferisce il docente titolare del progetto. Per quanto riguarda l'anno 2009 non è stato assegnato alcun cofinanziamento a causa del protrarsi delle procedure di valutazione dei progetti il cui bando, emanato il 4/12/2008, si è concluso solo in data 20/1/2010 con il decreto ministeriale di approvazione.

La variazione in aumento di € 1.312.610,00, di cui al conto 2.2.2.2 "*Assegnazione Mi.U.R. per progetti FIRB*", è riferita alle assegnazioni per progetti da trasferire ai Centri di spesa e trova corrispondenza in uscita sul conto 10.2.1.7 "*Iniziative scientifiche diverse*".

Nel conto 2.2.4.1 "*Contributi per altre spese in conto capitale*" la variazione in aumento di € 27.183,66, si riferisce ai finanziamenti da parte del MIUR di uno specifico progetto

di ricerca che è stato allocato sul conto di uscita 10.2.1.7 "*Iniziative scientifiche diverse*" per il trasferimento al competente centro di spesa.

La variazione in aumento sul conto 2.3.1.1 "*Trasferimenti correnti da Unione Europea*" dell'importo di € 1.880.380,00, si riferisce al cofinanziamento proveniente dall'Agenzia Nazionale Lifelong Learning Programme Italia-programma LLP/ERASMUS a.a. 2009/2010 per il pagamento delle borse di mobilità a favore di studenti e docenti, la cui destinazione trova allocazione sul conto di uscita 3.2.2.1 "*Programmi di mobilità e scambi culturali studenti*" la cui previsione iniziale fa riferimento alla quota a carico della Sapienza.

La variazione in aumento sul conto 2.3.3.1 "*Trasferimenti correnti dalle Regioni*" dell'importo di € 30.000,00 si riferisce al finanziamento erogato dalla Regione Lazio per la manifestazione "Sapienza Cinema" riferito all'anno 2008.

L'accertamento sul conto 2.4.3.1 "*Trasferimenti per investimenti dalle Regioni*" dell'importo di € 117.000,00, si riferisce al finanziamento atteso dalla Regione Lazio per la gestione, il mantenimento e lo sviluppo dei servizi condivisi del Polo RMS del Sistema Bibliotecario Nazionale (S.B.N.).

La somma accertata sul conto 2.4.4.1 "*Trasferimenti per investimenti da altri Enti pubblici*" per l'importo di € 1.400.000,00, si riferisce per € 800.000,00 al cofinanziamento da parte delle Università aderenti al progetto di acquisto delle porzioni immobiliari a New York denominate "College Italia", per € 500.000,00 al cofinanziamento da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri per l'implementazione graduale della tecnologia VoIP in sostituzione dell'attuale sistema telefonico e per € 100.000,00 al finanziamento, sempre da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri, del progetto per la sperimentazione della firma digitale per il verbale elettronico anche attraverso l'estensione della rete wi-fi nelle aule didattiche.

Nell'aggregato 3 "*Altre entrate*" risultano generalmente realizzate le entrate previste nei singoli conti; in particolare si riportano di seguito alcune precisazioni sulle variazioni di bilancio in aumento più significative:

- l'accertato di € 2.237.009,55 sul conto 3.1.1.4 "*Rimborsi per utilizzo risorse informatiche*" è correlato principalmente al rimborso da parte dei centri di spesa in ragione del rispettivo utilizzo di quota parte dell'onere relativo al contratto centralizzato con gli Editori Elsevier e Springer per l'acquisizione di abbonamenti alle riviste scientifiche;

- la variazione in aumento di € 7.470.301,71, rispetto alla previsione, sul conto 3.1.1.6 *"Recupero emolumenti vari corrisposti al personale"* è correlata al rimborso degli assegni di ricerca a totale o parziale carico dei Dipartimenti, anticipati dall'Amministrazione e, pertanto, riallocati sui conti di uscita relativi agli assegni di ricerca;
- la variazione in aumento di € 16.402.768,75 sul conto 3.1.1.7 *"Recuperi e rimborsi diversi"* si riferisce principalmente al riaccertamento dei residui per il periodo 2004-2006 per l'importo di € 11.804.158,58 approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 15.7.2009, ed al rimborso da parte dei Dipartimenti dell'IVA la cui liquidazione è curata dall'Amministrazione centrale;
- la variazione in aumento di € 2.104.787,13 sul conto 3.2.2.2 *"Percentuali su contratti e convenzioni per prestazioni di collaborazione per c/terzi"* si riferisce ai versamenti effettuati da parte dei centri di spesa relativi alla percentuale su contratti e convenzioni a favore di terzi, superiori a quanto previsto. Tale positivo risultato è l'effetto dei maggiori controlli effettuati dall'Amministrazione e della costante sollecitazione nei confronti dei centri di spesa ad adempiere al versamento del 10% che, si ricorda, è in gran parte finalizzato alla ricerca scientifica.

## **SPESE**

Le variazioni effettuate sui conti di uscita, quando non riferite alle corrispondenti variazioni in entrata, sono state autorizzate dal Consiglio di Amministrazione in fase di assestamento di bilancio 2008 con delibera del 27 ottobre 2009, ovvero sono da ricondurre a storni di bilancio non modificativi dell'equilibrio complessivo, anch'essi autorizzati dal Consiglio di Amministrazione.

Per quanto riguarda le spese per *"Risorse umane"*, si rinvia all'assestamento di bilancio 2009 in cui è stata ampiamente illustrata la dinamica dei flussi economici collegati principalmente alle movimentazioni di organico.

Nei conti 1.1.1.1 *"Assegni fissi professori e ricercatori"* e 1.3.1.1 *"Oneri su assegni fissi professori e ricercatori"*, si registrano economie per un totale di € 3.034.011,81 le cui motivazioni sono riconducibili principalmente a variazioni di bilancio riferite a finanziamenti ministeriali per l'assunzione dei ricercatori comunicate dal MIUR a ridosso della chiusura dell'esercizio finanziario e, pertanto, da riassegnare sulle competenze dell'esercizio finanziario 2010.

Si ricorda che in assestamento di bilancio, lo stanziamento dei suddetti conti è stato incrementato sulla base degli eventi intervenuti nel corso dell'anno 2009 ed in particolare l'incremento retributivo del 3,77% superiore alla previsione del 2,27%.

Dai dati di consuntivo risulta una incidenza della spesa per assegni fissi dei docenti sul F.F.O. del 67,95% a fronte di una incidenza prevista in fase di assestamento del 68,26%; tale minore incidenza è determinata dall'incremento del F.F.O., rispetto al dato assestato.

Nei conti 1.1.1.7 *"Assegni fissi dirigenti e personale tecnico-amministrativo"* e 1.3.2.1 *"Oneri su assegni fissi dirigenti e personale tecnico-amministrativo"* gli stanziamenti di previsione definitiva sono stati totalmente impegnati; anch'essi, infatti, sono stati oggetto di assestamento di bilancio in riduzione, a seguito dell'aggiornamento della programmazione del fabbisogno di personale tecnico amministrativo da cui è emerso un risparmio da imputare sia alle maggiori cessazioni intervenute nel corso dell'anno 2009, con il calcolo dei ratei effettivi, sia allo slittamento delle assunzioni ipotizzate in fase previsionale con decorrenza dal mese di giugno ma effettuate nel mese di settembre 2009.

Complessivamente per il personale tecnico amministrativo risulta una incidenza della spesa per assegni fissi sul F.F.O. del 29,54% a fronte di una incidenza prevista in fase di assestamento del 29,65%, a conferma della attendibilità del dato previsionale assestato.

L'incidenza della spesa complessiva per assegni fissi del personale di ruolo sul F.F.O., rilevata a consuntivo, ammonta quindi al 97,49%, senza tener conto degli attenuatori previsti dalla normativa vigente e delle convenzioni stabili per finanziamenti esterni.

Dai dati rilevati dal "ProPer anno 2009" risulta una incidenza degli assegni fissi sul fondo di finanziamento del 98,03% che, al netto degli attenuatori, si ridetermina nella misura dell'83,77% con un abbattimento di 14,26 punti percentuali; si sottolinea, in proposito, che il ProPer registra un trend, comunque, in crescita a partire dal 2005, nonostante l'attenta e rigorosa politica di contenimento del turn over, come di seguito evidenziato:

• AF/FFO 2004	81,59 %
• AF/FFO 2005	78,32 %
• AF/FFO 2006	80,82 %
• AF/FFO 2007	81,13 %
• AF/FFO 2008	81,74 %
• AF/FFO 2009	83,77%

Lo scostamento dello 0,54%, rilevato dal confronto del citato rapporto risultante dal ProPer rispetto al dato di consuntivo, è ascrivibile, sulla base di un'analisi effettuata sui criteri di elaborazione del documento di programmazione, principalmente all'imputazione tra gli assegni fissi del personale tecnico amministrativo della retribuzione di posizione, i cui oneri devono trovare copertura nel Fondo per il trattamento accessorio, ed in via residuale ad un stima degli oneri a carico ente risultata per il 2009 lievemente in eccesso.

L'incremento dell'incidenza degli assegni fissi sul F.F.O., nonostante il forte contenimento del turn over, dipende dalle dinamiche salariali rappresentate da incrementi stipendiali, ricostruzioni di carriera ed evoluzione di classi e scatti per il personale docente, oltre al decremento del F.F.O. che si registra nel 2009 con un trend destinato ad aggravarsi negli anni futuri. Si consideri, inoltre, il forte impatto della spesa per il personale dedicato all'assistenza la cui incidenza in termini percentuali sul F.F.O. rappresenta il 14,26%; tale questione è oggetto di rivendicazione da parte degli Organi della Sapienza che ritengono impropria l'imputazione sul bilancio di oneri che riguardano l'attività assistenziale e che per effetto dell'inerzia dei Ministeri competenti in materia (MEF, MIUR, Ministero Salute), non sono stati ancora trasferiti sul bilancio dello Stato, a differenza di quanto avvenuto per altre realtà universitarie.

Lo stesso MIUR, in occasione della ridefinizione della ripartizione dei fondi per assunzione di ricercatori, a seguito del ricorso al TAR presentato dalla Sapienza, ha indirettamente riconosciuto la legittimità delle richieste di rimborso degli oneri impropri gravanti sulla Sapienza e di spettanza del S.S.N., affermando la necessità di considerare i predetti correttivi alla luce di quanto previsto dall'art. 70, comma 12 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n.165 e del parere del Consiglio di Stato n.1497 del 9/4/2001 in materia di rimborso degli oneri del personale con funzioni assistenziali delle università sedi delle Facoltà di Medicina e chirurgia.

La variazione in diminuzione rispetto alla previsione definitiva di € 2.150.678,04, che si registra sul conto 1.1.2.2 "*Fondo per il trattamento accessorio del personale tecnico-amministrativo*", è da ricondurre principalmente a quanto non ancora corrisposto al personale per indennità di risultato riferita all'anno 2009; pertanto, a seguito di specifica analisi da parte della Ripartizione II – Personale, il suddetto importo sarà oggetto di parziale riassegnazione (cfr. tabella 10).

Le variazioni in aumento che si riscontrano sulle voci di bilancio inerenti la docenza integrativa (supplenze e affidamenti, professori a contratto, corsi intensivi di recupero e sostegno, corsi a distanza, orientamento e tutorato) e gli assegni di ricerca, compresi gli oneri riflessi, sono da ricondurre alle riassegnazioni di fondi decaduti per effetto della perenzione amministrativa intervenuta alla data del 31.12.2008.

Le economie che si registrano sui suddetti conti sono, invece, relative sia ai vincoli deliberati dal Consiglio di Amministrazione che agli stanziamenti di previsione riferiti all'anno accademico 2009/2010 non ancora impegnati alla data del 31 dicembre e che, pertanto, saranno oggetto di riassegnazione sulla base della rimodulazione effettuata dalle Facoltà.

Conto di bilancio	Economie da conto consuntivo anno 2009 (comprehensive dei vincoli)	Vincoli al 31 dicembre 2009	Riassegnazione economie anno 2010 sulla base delle rimodulazioni da parte delle Facoltà (al netto dei vincoli)
1.2.1.1 Supplenze interne con oneri	139.949,62	25.883,00	89.308,62
1.2.1.2 Supplenze esterne con oneri	149.093,10	25.500,00	45.943,10
1.2.2.1 Professori a contratto con oneri	770.247,63	149.993,00	545.039,83
1.2.3.1 Assegni di ricerca con oneri	3.337.946,47	0,00	3.668.876,47
1.2.6.2 Coll.recupero e sostegno + oneri	224.553,92	38.250,00	64.238,72
1.2.6.3 Coll. orientam. e tutorato + oneri	232.470,00	38.313,00	162.915,00
<b>TOTALE</b>	<b>4.854.260,74</b>	<b>277.939,00</b>	<b>4.576.321,74</b>

Per quanto riguarda, invece, gli impegni decaduti per effetto della perenzione amministrativa alla data del 31 dicembre 2009, le riassegnazioni saranno possibili esclusivamente nei casi in cui sussista l'obbligo di liquidare prestazioni rese per l'anno accademico coerente con l'annualità di assegnazione, a condizione che il credito non sia prescritto, come più volte richiamato dal Collegio dei Sindaci; gli importi elencati a tale titolo nella tabella 10, tra le somme da riassegnare, sono quelle per le quali è stata già verificata la sussistenza delle predette condizioni.

Nel conto 1.2.2.3 *"Contratti con studiosi ed esperti stranieri o italiani residenti all'estero"* la variazione in aumento, pari a € 399.594,84, è da ricondurre sia alla riassegnazione di fondi decaduti per effetto della perenzione amministrativa al 31 dicembre 2008 sia ai finanziamenti ministeriali dell'anno, mentre la variazione negativa, rispetto alla

previsione definitiva, di € 344.246,59, è da imputare sia al recupero effettuato dal MIUR a seguito della rinuncia da parte di uno studioso straniero alle attività di docenza sia ad una previsione iniziale, riferita ai soli oneri a totale carico della Sapienza, non utilizzata interamente in corso d'anno.

L'economia che si registra sul conto 1.2.2.4 "*Contratti ricercatori a tempo determinato e oneri a carico ente*" pari a € 1.091.448,41 si riferisce alla differenza tra la previsione definitiva, variata a seguito di ulteriori convenzioni non ipotizzate in fase di previsione, e quanto impegnato alla data del 31 dicembre 2009 per i ratei retributivi maturati; pertanto tale importo sarà oggetto di riassegnazione unitamente al relativo "*Fondo accantonamento indennità fine servizio e TFR ricercatori a tempo determinato*" di cui al conto 1.2.2.5 (cfr. tabella 10).

La variazione in aumento sul conto 1.2.2.6 "*Contratti di insegnamento a seguito quiescenza*" per l'importo di € 375.525,30, si riferisce agli storni dai conti 1.1.1.1 "*Assegni fissi professori e ricercatori*" e 1.3.1.1 "*Oneri su assegni fissi professori e ricercatori*", finalizzati alla stipula dei contratti di insegnamento a favore dei docenti che, ai sensi del Regolamento per l'incentivazione del pensionamento anticipato del personale docente, hanno presentato istanza di collocamento a riposo anticipato; la variazione in diminuzione rispetto alla previsione definitiva è connessa a slittamenti del periodo contrattuale per cui si dovrà procedere alla riassegnazione sul bilancio 2010.

La variazione in aumento sul conto 1.2.4.4 "*Fondo accantonamento liquidazione lettori madre lingua*" per l'importo di € 8.035.798,33 è da ricondurre a quanto già riassegnato nel 2009, relativamente agli accantonamenti degli anni precedenti. Da una specifica analisi, effettuata dall'Ufficio Stipendi, delle somme utili alla liquidazione per le cessazioni ipotetiche del 2010, risulta da riassegnare allo stesso titolo sul bilancio di previsione 2010, l'importo di € 2.656.000,00 come risulta dalla tabella 10.

La variazione in aumento sul conto 1.2.6.1 "*Collaboratori per soggetti diversamente abili e oneri a carico ente*" di € 255.045,24 si riferisce alla riassegnazione effettuata nell'esercizio finanziario 2009 per economie realizzate negli anni precedenti su finanziamenti ministeriali finalizzati. A fronte di economie realizzate per l'importo di €246.439,29 e somme perenti per € 136.313,16, i competenti uffici della Ripartizione IV – Studenti, hanno segnalato l'esigenza di riassegnare l'importo parziale di € 105.125,00

considerato che i progetti finanziati per le annualità pregresse sono ormai conclusi e rendicontati al MIUR.

La variazione in diminuzione rispetto alla previsione definitiva rilevata sul conto 1.4.3.1 *“Corsi di formazione”* per l'importo di € 372.771,89 è dovuta ad uno slittamento nei tempi di esecuzione del piano formativo per cui si ritiene di procedere alla relativa riassegnazione sul bilancio di previsione 2010, con particolare riferimento all'esigenza di dare corso all'attività di formazione, ad ampio spettro, per l'introduzione della contabilità economico-patrimoniale.

L'economia di € 1.128.492,84 che si registra sul conto 1.4.3.2 *“Altre spese per il personale”* è da ricondurre sia al minor impegno, rispetto allo stanziamento di previsione, per premi assicurativi INAIL del personale di ruolo sia al vincolo di bilancio deliberato dal Consiglio di Amministrazione.

Il totale impegnato sul conto 2.1.2.1 *“Gettoni/indennità ai membri degli Organi istituzionali”* di € 1.412.743,24 comprende la quota del 30% quale riduzione dei compensi, operata ai sensi dell'art. 61, comma 17, del D.L. 112 del 2008, convertito in Legge 133 del 2008, già versata al bilancio dello Stato.

La variazione in aumento di € 135.256,68 sul conto 2.1.3.1 *“Quote associative per partecipazione a consorzi”* si riferisce essenzialmente allo storno effettuato dal conto 6.3.8.1 *“Acquisto software”* necessario per la copertura dell'onere conseguente l'adesione della Sapienza al Consorzio Cineca, deliberata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27 ottobre 2009.

La variazione in aumento di € 9.816.397,00 sul conto 2.1.4.9 *“Spese relative allo sviluppo del sistema universitario”*, scaturisce dalla reiscrizione in bilancio delle economie registrate al 31.12.2008 per € 6.154.719,00, relative alla programmazione del sistema universitario per il triennio 2007/2009, in attuazione dell'art. 4, comma 7, lettere a.1 e b.1, del D.M. 3 luglio 2007 n. 362, e per € 3.929.948,00 quale quota riferita all'anno 2009 concessa nell'ambito della medesima programmazione al netto dello storno deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 21 dicembre 2009 a favore del conto 3.2.1.1 *“Borse di collaborazione”* per l'attuazione del Progetto per il miglioramento delle performance degli studenti iscritti, in applicazione dell'obiettivo di

cui al punto C1 "Servizi e interventi a favore degli studenti" riferiti al Piano Triennale di Sviluppo 2007/2009.

Pertanto, la rimanente quota di € 9.816.397,00, come già precisato nel commento al conto di entrata 2.1.2.1. "*Fondi finalizzati piani di sviluppo*", deve essere riassegnata sul bilancio di previsione 2010 per finalità coerenti con il programma triennale della Sapienza e con il piano strategico (cfr. tabella 10); si ricorda, in proposito, che la destinazione di una quota del predetto importo, pari a € 9.396.350,00, è stata già individuata nell'ambito del bilancio di previsione 2010, come risulta dalla delibera del Consiglio di Amministrazione del 30 marzo 2010, con una differenza di circa 420 mila euro.

La variazione in aumento di € 1.288.762,59 sul conto 2.1.4.10 "*Spese per corsi di diploma finanziati da enti e privati*" deriva per € 584.200,59 alla riassegnazione di fondi perenti al 31.12.2008 e per € 704.562,00 ai finanziamenti erogati dal Polo di Pomezia e dal Comune di Civitavecchia finalizzati al pagamento delle attività di docenza integrativa di cui al conto di entrata 1.2.7.2 "*Contratti/convenzioni/accordi-programma per altre finalità*".

La variazione in aumento, rispetto alla previsione, di € 132.536,18 sul conto 2.1.4.15 "*Interventi per soggetti diversamente abili*" è da ricondurre alla riassegnazione di fondi perenti al 31.12.2008. A fronte di economie realizzate per l'importo di € 310.956,40 e di somme perenti per € 106.947,74, i competenti uffici della Ripartizione IV – Studenti, hanno segnalato che i progetti finanziati per le annualità pregresse sono ormai conclusi e rendicontati al MIUR, per cui non sussiste l'obbligo della riassegnazione dei fondi stessi sul bilancio di previsione 2010.

Le variazioni in diminuzione, rispetto alla previsione definitiva, che si riscontrano negli aggregati 2.2 "*Acquisizioni di beni di consumo e servizi*", 2.3 "*Manutenzione e gestione strutture*", si riferiscono a minori spese effettuate nel corso dell'anno 2009 a fronte di una rigorosa politica di risparmio oltre al contenimento imposto dalla vigente normativa. In particolare la variazione in diminuzione di € 1.330.174,86, che si registra sul conto 2.3.1.1 "*Spese di pulizia ordinaria*", è da ricondurre al risparmio verificatosi a seguito della proroga del contratto di pulizia a fronte di uno stanziamento di previsione calcolato sulla base della nuova gara il cui espletamento ha richiesto tempi tecnici superiori al previsto.

Inoltre, la variazione in aumento, rispetto alla previsione iniziale, dell'importo di €202.544,00, sul conto 2.2.9.1 "Spese per il noleggio fotocopiatrice ed altre attrezzature", è da ricondurre allo storno di bilancio dal conto 6.3.3.1 "Acquisto apparecchiature informatiche" connesso al rinnovo tecnologico delle apparecchiature informatiche dell'Amministrazione centrale, progetto Fleet Management, che comporta un maggiore onere per canoni di noleggio ed un conseguente risparmio compensativo sull'acquisto delle apparecchiature.

La variazione in aumento di € 110.049,60 sul conto 2.4.1.1 "Telefonia/collegamenti informatici" è da ricondurre all'utilizzo dei servizi VoIP previsti dal Sistema Pubblico di connettività deliberata dal Consiglio di Amministrazione in sede di assestamento di bilancio.

Per quanto concerne la variazioni in aumento di € 5.034.755,08 sul conto 3.1.1.1 "Borse dottorato di ricerca" si precisa che la quota di € 2.594.292,70 si riferisce alla riassegnazione di fondi perenti al 31.12.2008 mentre per la restante quota di €2.440.462,38 si rimanda a quanto già esposto nei corrispondenti conti di entrata.

L'economia di € 4.249.702,83, che si registra sul medesimo conto, si riferisce alle assegnazione MIUR per borse aggiuntive il cui finanziamento deve garantire la copertura finanziaria a tutto il 2012, alla differenza tra quanto erogato da privati per la totalità del periodo della borsa e quanto utilizzato al 31 dicembre 2009 nonché all'effetto della sospensione della borsa per varie cause (maternità, malattia ecc.). La suddetta somma dovrà, pertanto, essere riassegnata sul bilancio 2010 (cfr. tabella 10).

Analogamente si registrano economie di spesa per complessivi € 4.369.683,18 sui conti 3.1.2.1 "Borse per scuole di specializzazione" (€ 2.635.923,18) e 3.1.5.1 "Borse per corsi di perfezionamento all'estero" (€ 1.733.760,00), che saranno riassegnate sul bilancio 2010 (cfr. tabella 10) rispettivamente per l'importo di € 940.100,00 e per l'importo di € 959.760,00 per le effettive esigenze quantificate dai competenti uffici della Ripartizione IV – Studenti.

Relativamente al conto 3.1.3.1 "Borse/contratti per scuole di specializzazione mediche a norma U.E.", a fronte di una economia di € 23.825.779,73, si è registrata una minore entrata di € 11.315.600,00 sul corrispondente conto di entrata 2.1.3.3 "Finanziamento borse di studio/contratti da MEF"; di conseguenza, in considerazione della

finalizzazione del finanziamento stesso, occorrerà procedere alla riassegnazione sul bilancio 2010 (cfr. tabella 10) per l'importo di € 12.510.179,73 (economia €23.825.779,73 – minore entrata € 11.315.600,00).

E' opportuno precisare che, relativamente ai predetti conti per borse di studio (3.1.1.1, 3.1.2.1, 3.1.3.1 e 3.1.5.1), è stata adottata una diversa modalità di registrazione contabile, rispetto agli scorsi esercizi, non impegnando l'intero stanziamento disponibile, connesso alla corrispondente entrata, bensì la quota riferibile ai ratei maturati per la sola annualità 2009 al netto dei minori esborsi per sospensione parziale della borsa a causa di malattia, maternità ecc.; pertanto, tali economie saranno oggetto di riassegnazione sul bilancio 2010 al fine di consentire l'erogazione della borsa al venir meno della causa sospensiva.

La variazione in aumento di € 821.623,00 sul conto 3.2.1.1 "*Collaborazione studenti*" si riferisce per € 553.353,00 al finanziamento da parte del MIUR concesso nell'ambito del D.M. n.198/2003, art. 2 "Fondo sostegno giovani" e per € 268.270,00 allo storno dal conto 2.1.4.9 "*Spese relative allo sviluppo del sistema universitario*" come già specificato precedentemente.

La variazione in aumento di € 2.520.565,14 sul conto 3.2.2.1 "*Programmi di mobilità e scambi culturali studenti*" è da ricondurre per € 1.880.380,00 alle rimesse da parte dell'Agenzia Nazionale Lifelong Learning Programme Italia-programma LLP/ERASMUS di cui al conto di entrata 2.3.1.1 "*Trasferimenti correnti da Unione Europea*", per € 589.749,00 al finanziamento MIUR di cui al conto di entrata 2.1.3.1 "*Finanziamenti diversi dallo Stato*", concesso nell'ambito del D.M. n.198/2003 art. 1 "Fondo sostegno giovani" per la mobilità degli studenti Erasmus nonché per € 50.436,14 alla restituzione di borse Erasmus per rinunce da parte di alcuni beneficiari.

L'economia di € 202.111,01 che si registra sul conto 3.2.4.3 "*Trasferimento a CUS/CUSI per attività sportiva studenti*" si riferisce per € 155.987,00 al minor finanziamento ministeriale, rispetto alla previsione, come risulta dal conto di entrata 2.1.3.2 "*Contributi per attività sportiva*" e per € 46.124,01 alla definizione del contributo commisurato al numero degli studenti iscritti.

La variazione in aumento sul conto 5.1.1.1 "*Restituzioni e rimborsi*" di € 2.136.289,53 si riferisce principalmente allo storno di bilancio effettuato al fine di procedere al versamento a favore del bilancio dello Stato del 10% sul "Fondo per il trattamento accessorio del personale tecnico amministrativo" pari a € 1.688.277,63 (ai sensi dell'art. 67 commi 5 e 6 della Legge 133/2008); il restante importo si riferisce alla destinazione del finanziamento ministeriale relativo all'attuazione dell'art. 4 (sostegno degli studenti iscritti ai corsi di laurea afferenti alle classi 21, 25, 32 e 37) del D.M. 198/2003, all'accantonamento degli introiti derivanti dal reddito degli immobili di pertinenza della ex contabilità "Fondazioni, premi e borse di studio" da trasferire, in base alla specifica convenzione, alla "Fondazione Roma Sapienza" nonché all'importo dovuto all'Università della Tuscia quale 50% degli introiti derivati dalle tasse degli studenti iscritti al corso di laurea triennale in Progettazione e gestione dell'ambiente attivato a seguito di specifica convenzione.

Nel conto 5.1.2.1 "*Oneri derivanti da contenzioso e sentenze sfavorevoli*", la variazione di € 875.760,30 si riferisce allo storno di bilancio dal fondo di riserva per la regolarizzazione dei pignoramenti, notificati e pagati dall'Istituto Cassiere, in forza di una sentenza con la quale il Giudice del Lavoro ha condannato la Sapienza, unica convenuta, al pagamento della differenza fra la borsa di studio percepita e lo stipendio di un medico del S.S.N. di nuova assunzione.

Per tale contenzioso la Sapienza, al pari delle altre università italiane interessate, si ritiene incompetente per materia considerato che i soggetti debitori sono rappresentati da tre Ministeri coinvolti: MIUR, MEF e Ministero Salute Si fa presente, inoltre, che, qualora non pervengano provvedimenti legislativi di manleva delle università in materia di contenzioso originato dalla tardiva/mancata attuazione delle Direttive CEE e dalla sospensione degli artt.37-42 del D.Lgs. 368/1999, il contenzioso rischia di espandersi fino a ricomprendere, potenzialmente, tutti gli specializzandi iscritti fino all'a.a. 2005-2006 che non hanno ottenuto il trattamento economico onnicomprensivo ed i versamenti delle ritenute previdenziali per gli anni di frequenza delle scuole di specializzazione.

L'estensione di tale decisione comporterebbe una spesa complessiva onerosa che, sebbene imputabile allo Stato italiano, potrebbe gravare in prima battuta sul bilancio universitario, sebbene imputabile sul bilancio dello Stato.

Per gli importi già corrisposti è stato già richiesto e sollecitato il rimborso da parte del MEF e del MIUR.

Per contro la variazione in diminuzione rispetto alla previsione definitiva di €876.933,69, si riferisce sostanzialmente alla mancata conferma dell'impegno provvisorio relativo all'accantonamento, effettuato in via cautelativa, per la sentenza con la quale la Sapienza è stata condannata al pagamento in favore della ASL RM E di un importo quantificato dai competenti uffici della Ripartizione I – Affari generali, in € 600.000,00, a titolo di indennità di occupazione dei locali dell'Ospedale S. Maria della Pietà (a decorrere dal 1994). L'impegno non è stato confermato poiché, come precisato dagli uffici stessi, a tutto il 31 dicembre 2009 il giudice dell'esecuzione non ha emanato ordinanza di assegnazione. Pertanto, il medesimo importo dovrà essere riassegnato sul bilancio di previsione 2010 (cfr. tabella 10).

Per quanto riguarda il conto 5.1.4.1 "*Fondo di riserva*", la variazione in diminuzione di €637.477,03 rappresenta la compensazione di alcune variazioni in aumento per effetto di maggiori entrate senza vincolo di destinazione e di storni a favore di altri conti per spese impreviste e improrogabili; le movimentazioni più significative si riferiscono al suesposto storno di € 875.760,30 a favore del conto 5.1.2.1 "*Oneri derivanti da contenzioso e sentenze sfavorevoli*" ed alla variazione in aumento di € 444.646,51 per la restituzione da parte dell'Ufficio di Tesoreria dell'Agenzia delle Entrate della quota eccedente sull'imposta di registro relativa all'acquisto dell'immobile di Via Palestro; ciò in quanto è stato riconosciuto il diritto all'applicazione della tariffa agevolata prevista per le Amministrazioni dello Stato anziché l'applicazione dell'aliquota del 10% sull'importo di acquisto.

Per quanto riguarda il conto 5.1.4.3 "*Fondo accantonamento avanzo di amministrazione*", la variazione in diminuzione di € 7.373.280,01 si riferisce ai prelevamenti effettuati in fase di assestamento di bilancio a copertura delle minori entrate e maggiori uscite, come da delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 ottobre 2009, per l'importo complessivo di € 8.000.000,00, parzialmente compensato per effetto di maggiori entrate soggette al temporaneo accantonamento che saranno oggetto di riassegnazione (cfr. tabella 10) in attesa della definitiva allocazione sui conti di uscita pertinenti alla natura della spesa.

Nel conto 6.1.1.1 "*Acquisto di fabbricati ed impianti*" si evidenzia un residuo iniziale di €74.027.505,87 riferito a finanziamenti pregressi derivanti dall'accensione di mutui finalizzati all'acquisizione di immobili (Edificio Poste Italiane a S. Lorenzo, Complesso

“Fattoria Grottarossa”, ex SNIA Viscosa, aree S.D.O. di Pietralata), i cui oneri di ammortamento sono a carico del MIUR, sulla base dell’Accordo di Programma del 3.1.2001. Le somme effettivamente pagate sono riferite al saldo per l’acquisto dell’edificio di S. Lorenzo da Poste Italiane S.p.A..

Per la variazione in aumento sul conto 6.2.1.1 “*Costruzione, ricostruzione e trasformazioni di fabbricati e impianti*” di € 5.642.265,00, si fa rinvio a quanto già specificato per il conto di entrata 2.2.1.1 “*Edilizia universitaria*” mentre la variazione in diminuzione rispetto alla previsione definitiva di € 318.325,45 è dovuta principalmente al vincolo di bilancio deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27 gennaio 2009.

Sul conto 6.2.3.1 “*Edilizia universitaria*” la variazione in aumento di € 2.670.753,13 si riferisce alla riassegnazione di fondi perenti al 31.12.2008.

La variazione in diminuzione rispetto alla previsione definitiva di € 477.178,37 sul conto 6.3.2.1 “*Acquisto mobili e altri arredi*” si riferisce principalmente al vincolo di bilancio deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27 gennaio 2009.

La variazione in aumento di € 195.605,68 sul conto 6.3.5.1 “*Acquisto materiale bibliografico*” è connessa all’implementazione degli accessi alla versione elettronica delle riviste scientifiche degli editori Elsevier e Springer, parzialmente finanziato dai centri di spesa fruitori del servizio.

L’aggregato 8 “*Ricerca scientifica Universitaria*” è utilizzato quasi esclusivamente dai centri di spesa, a seguito del trasferimento dei fondi loro assegnati riscontrabili sull’aggregato 10 di uscita; a tale proposito si pone in evidenza che la somma assegnata alle strutture per la ricerca scientifica a carico del bilancio, è stata incrementata di € 881.075,66, oggetto di variazione in aumento in corso d’anno, derivanti per € 876.664,07 dalla quota del 50% sul 10% applicato sugli introiti realizzati per prestazioni in conto terzi; tale maggior importo, realizzato come già accennato grazie ai controlli più stringenti, è stato definito a ridosso della chiusura dell’esercizio finanziario e, non essendo stato impegnato, dovrà essere riassegnato sul bilancio 2010 (cfr. tabella 10).

Relativamente alla quantificazione dell'effettiva spesa impegnata per la ricerca scientifica, la cui gestione è di diretta pertinenza dei dipartimenti e centri di ricerca, si fa rinvio al conto consuntivo consolidato 2009.

La variazione in aumento sul conto 8.1.7.1 "Iniziativa scientifica e culturali", unico conto dell'aggregato movimentato dall'Amministrazione centrale per le attività connesse alle relazioni internazionali, per l'importo di € 227.052,24 si riferisce alla destinazione degli specifici finanziamenti da parte dell'Unione Europea finalizzati ai programmi di mobilità internazionale nonché alla finalizzazione alla manifestazione "Sapienza Ricerca" di una quota temporaneamente accantonata per attività istituzionali derivante dal finanziamento di cui al contratto stipulato con Wind Telecomunicazioni S.p.A..

Le "Partite di giro", di cui all'aggregato 4 delle entrate e all'aggregato 9 delle uscite, presentano rispettivamente un totale accertato ed un totale impegnato di €206.672.268,29.

Per quanto attiene ai residui passivi si precisa che per gli stessi è stato regolarmente applicato l'istituto della perenzione amministrativa ai sensi della vigente normativa e dell'art. 37 del Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità.

Le risultanze della gestione dell'esercizio finanziario 2009 pongono in evidenza un avanzo di competenza, dettagliato nella allegata tabella n.3, che ammonta a €3.295.854,17 quale differenziale tra l'avanzo di parte corrente di € 40.543.590,34, comprensivo del riaccertamento dei residui, ed il disavanzo di € 37.247.736,17 in conto capitale.

Il disavanzo in conto capitale, che evidenzia, ancora una volta, una gestione che ha privilegiato gli investimenti, è da ricondurre all'utilizzazione, seppure parziale, delle riassegnazioni di economie e perenzioni di fondi provenienti dagli esercizi precedenti. Infatti, nel corso dell'esercizio 2009 sono state deliberate riassegnazioni di somme vincolate per l'importo complessivo di € 36.943.207,96.

Si ritiene utile, inoltre, ricordare che in data 22 dicembre 2009 è stata sottoscritta, a seguito di autorizzazione del Consiglio di Amministrazione del 21/12/2009, l'atto transattivo con il Commissario liquidatore del Policlinico Umberto I con cui sono stati riconosciuti integralmente i crediti vantati dalla Sapienza, aggiornati alla data del 30

giugno 2009, con la sola eccezione delle poste creditorie riferibili a responsabilità professionale in ambito sanitario che potranno essere riconsiderate certe, liquide ed esigibili all'esito delle azioni di rivalsa e/o di regresso nei confronti, rispettivamente, dei medici condannati in solido con l'università e delle compagnie di assicurazione.

A seguito di tale atto la gestione commissariale ha effettuato una rimessa di €34.500.370,35 di cui € 18.257.577,52 quale residuo importo iscritto nel piano di estinzione definito a seguito del ricorso accolto dal M.E.F., ed € 16.242.792,83 quali ulteriori soccombenze intervenute alla citata data del 30/6/2009.

Tale somma, in quanto accreditata in data 4 gennaio 2010, è stata imputata sui relativi accertamenti in conto residui mentre restano sospese le partite riguardanti la responsabilità professionale per l'importo di € 7.853.298,00 maturato al 30/6/2009 ulteriormente incrementato per € 1.599.604,230 per effetto di soccombenze intervenute nel secondo semestre 2009. Tali soccombenze sono state imputate parzialmente in conto anticipazione e solo a seguito delle definizioni delle azioni di rivalsa e/o di regresso nei confronti dei medici condannati e delle compagnie di assicurazione, sarà possibile procedere al definitivo riaccertamento dei residui.

Nel secondo semestre, inoltre, è maturato un ulteriore credito pari a € 65.996,67 per soccombenze intervenute per forniture e servizi in ambito assistenziale.

Allo scopo di agevolare la lettura del documento contabile, anche quest'anno sono stati elaborati alcuni indicatori di bilancio che rappresentano in maniera sintetica gli effetti più significativi della gestione intervenuta nel corso dell'esercizio 2009. I dati elaborati, rappresentati nelle tabelle allegate e sottoelencate, sono stati, in alcuni casi, confrontati con quelli registrati negli esercizi 2007 e 2008 allo scopo di permettere un raffronto tra gli esercizi ed un giudizio sull'evolversi della gestione:

**Tabella 1** – elenco degli indicatori più significativi con successiva esposizione dei criteri di definizione e della loro chiave di lettura;

**Tabella 2** – dimostrazione dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2009, prendendo come base di partenza l'avanzo di amministrazione dell'esercizio precedente;

- Tabella 3** – distinzione delle entrate e delle uscite tra parte corrente e conto capitale, da cui si desume il risultato finale di competenza;
- Tabella 4** – differenza tra previsione definitiva ed accertamenti di entrata;
- Tabella 5** – differenza tra previsione definitiva ed impegni di spesa;
- Tabella 6** – residui attivi di nuova formazione;
- Tabella 7** – residui passivi di nuova formazione;
- Tabella 8** – residui attivi pregressi;
- Tabella 9** – residui passivi pregressi;
- Tabella 10** – elenco delle economie e delle perenzioni riferite a fondi riassegnabili e/o vincolati;
- Tabella 11** – raffronto tra i dati degli studenti iscritti negli ultimi sei anni accademici e tra le corrispondenti entrate realizzate negli ultimi sei esercizi finanziari.

IL DIRIGENTE LA RIPARTIZIONE

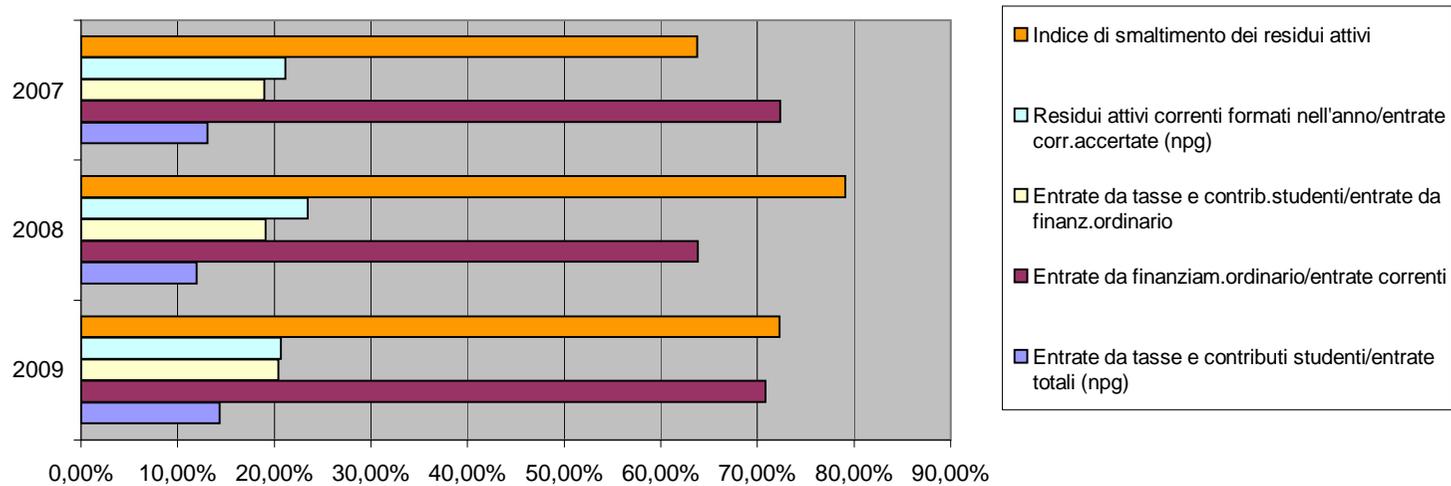


IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

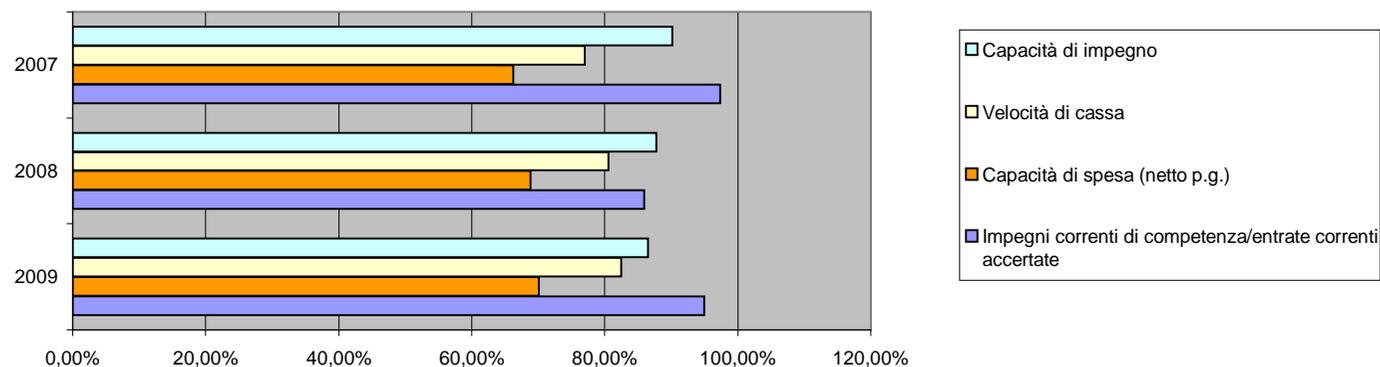


TABELLA 1

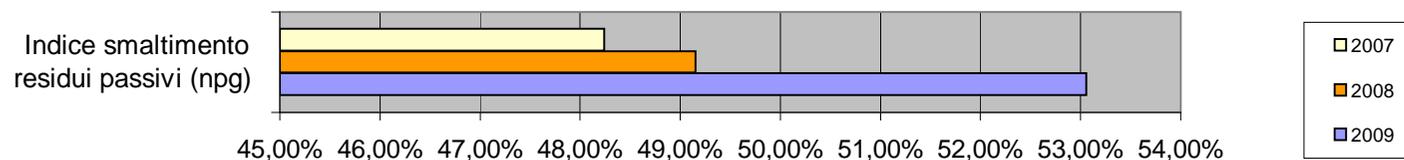
1	Indicatori sulla gestione delle Entrate	2009	2008	2007
1/1	Variaz.% previsione entrate correnti (entr.def./entr.iniz.)	1,05	1,20	1,09
1/2	Variaz.% accert.entrate tot./prev.entrate iniz. (al netto p.g.)	1,06	1,07	1,08
1/3	Entrate da tasse e contributi studenti/entrate totali (npg)	14,33%	11,99%	13,10%
1/4	Entrate da tasse e contributi studenti/entrate correnti	14,48%	12,19%	13,73%
1/5	Entrate da finanziam.ordinario/entrate correnti	70,83%	63,84%	72,35%
1/6	Entrate da tasse e contrib.studenti/entrate da finanz.ordinario	20,45%	19,10%	18,97%
1/7	Residui attivi correnti formati nell'anno/entrate corr.accertate (npg)	20,70%	23,47%	21,15%
1/8	Variaz.% residui attivi al termine eser.rispetto inizio anno (npg)	0,85	1,00	1,17
1/9	Variaz.% residui attivi correnti al term.eser.rispetto inizio anno (npg)	0,85	1,40	1,23
1/10	Indice di smaltimento dei residui attivi	72,26%	79,12%	63,77%



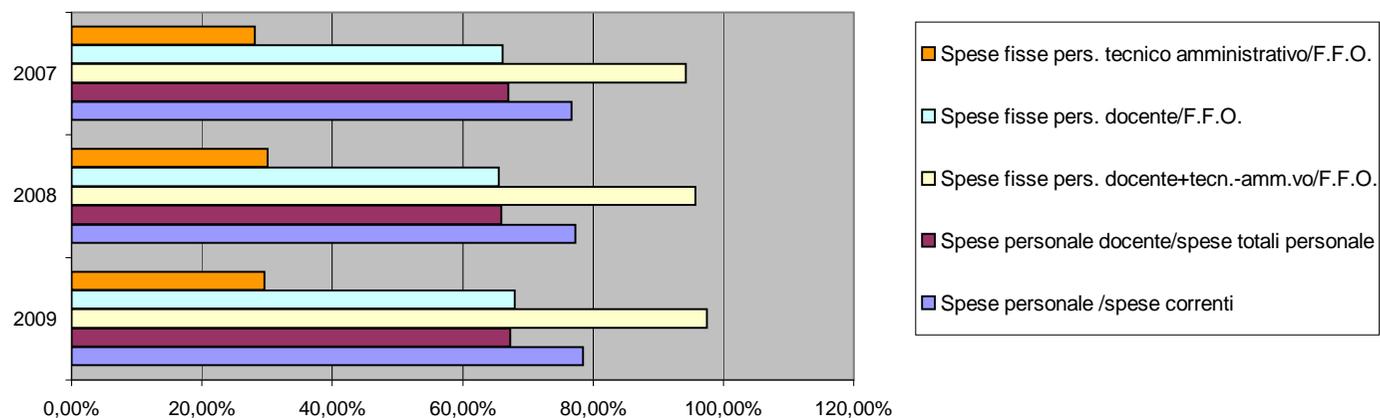
2	Indicatori sulla gestione delle Spese Stanziamenti, impegni e pagamenti	2009	2008	2007
2/1	Variaz.% previsione spese correnti (prev.defin./prev.iniz.)	1,07	1,11	1,19
2/2	Impegni totali di competenza/entrate totali accertate	99,68%	92,26%	102,19%
2/3	Impegni correnti di competenza/entrate correnti accertate	94,99%	85,92%	97,33%
2/4	Impegni c/cap. di comp./entrate c/cap. accertate	5,33	3,60	2,16
2/5	Capacità di spesa (netto p.g.)	70,06%	68,87%	66,21%
2/6	Velocità di cassa	82,44%	80,51%	76,96%
2/7	Capacità di impegno	86,45%	87,73%	90,10%
2/8	Indice di economia	13,55%	12,27%	9,90%



Residui passivi				
2/9	Indice smaltimento residui passivi (npg)	53,06%	49,15%	48,24%
2/10	Variazione accumulo residui passivi totali (npg)	0,82	0,89	1,29
2/11	Indice di consistenza dei residui passivi (npg)	15,82%	20,98%	24,73%



	<b>Avanzo</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
2/12	Avanzo di amministrazione/previsioni definitive	14,29%	13,62%	11,89%
2/13	Avanzo di amministrazione-somme riassegnabili	111.165.665,84	126.257.582,40	108.711.788,38
	<b>Impegni di spesa per il personale</b>			
2/14	Spese personale /spese correnti	78,51%	77,30%	76,73%
2.15	Spese personale docente/spese totali personale	67,25%	65,96%	67,05%
2/16	Spese personale docente/entrate da tasse e contributi	3,46%	3,59%	3,65%
2/17	Spese fisse pers. docente+tecn.-amm.vo/F.F.O.	97,49%	95,69%	94,25%
2/18	Spese fisse pers. docente/F.F.O.	67,95%	65,58%	66,15%
2/19	Spese fisse pers. tecnico amministrativo/F.F.O.	29,54%	30,11%	28,09%



	<b>Impegni di spesa per borse di studio e attività di ricerca</b>			
2/20	Impegni per borse di studio(compresi dottorati)/spese correnti	8,04%	10,58%	10,46%
2/21	Stanziamanti per ricerca scientifica	15.996.835,90	20.961.683,61	25.601.310,21
2/22	Impegni per ricerca scientifica	14.966.205,67	20.794.347,20	25.236.168,44
2/23	Impegni per ric.scientif. ( punto 2.22)/impegni totali al netto p.g.	1,84%	2,47%	2,97%
2/24	Impegni per ric.scientif. ( punto 2.22)/num. docenti	3.413	4.375	5.357

## **segue Tabella 1**

Come consuetudine ormai da diversi anni, è stata elaborata la tabella riportante i valori, confrontati nel trascorso triennio, degli indicatori ritenuti più significativi per i dati di consuntivo, raggruppati nella categoria 1, di cui alla lettera **A**, con riferimento alle poste di Entrata e nella categoria 2, di cui alla lettera **B**, alle poste di Uscita.

Si riporta di seguito la chiave di lettura di ciascuno di essi premettendo che i dati sono influenzati dal riaccertamento dei residui attivi e passivi per il periodo 2004-2006, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 15 luglio 2009, motivo per cui per alcuni significativi indicatori è stata rideterminata la percentuale al netto del riaccertamento.

Tale operazione, che si è resa necessaria al fine di valutare il grado di attendibilità dei crediti (residui attivi) e dei debiti (residui passivi) risalenti nel tempo, ha consentito di aggiornare le scritture contabili e di ridefinire, conseguentemente, l'effettivo grado di realizzabilità dell'avanzo di amministrazione.

**A** - Sotto il profilo delle entrate complessive (al netto delle partite di giro), il 2009 fa registrare in termini assoluti un decremento di circa il 12%; infatti le entrate passano da €928 milioni nel 2008 a € 817 milioni nel 2009. Tale risultato, apparentemente molto negativo, è influenzato dal riaccertamento dei residui operato negli esercizi considerati, che ha comportato un incremento dei dati di competenza rispettivamente di circa 99 milioni di euro per l'anno 2008 e di circa 11 milioni di euro per l'anno 2009; pertanto i dati ridefiniti al netto del riaccertamento si quantificano per l'anno 2008 in € 829 e per l'anno 2009 in € 806 con una percentuale di decremento rideterminata nella misura molto più contenuta del 2,78%.

***L'indicatore 1.1** permette di esprimere un giudizio sulla capacità di previsione, poiché confronta, relativamente alle entrate correnti, le previsioni definitive con le previsioni iniziali.*

Dai risultati relativi al 2009 si evince che le previsioni iniziali si discostano dalle definitive del 5%. Tale scostamento è indicatore di una notevole capacità previsionale, in miglioramento rispetto alle annualità pregresse.

**L'indicatore 1.2** riguarda invece la valutazione della capacità di programmazione e cioè che le risorse che l'amministrazione prevede di incamerare non risultino minori o maggiori delle attese (poiché il livello di previsione delle entrate condiziona la programmazione delle spese). Il dato realizzato nel 2009 evidenzia un incremento del 6% dovuto sia alle maggiori entrate per tasse e contributi sia al riaccertamento. Tale dato depurato del riaccertamento è pari allo 4,21%, evidenziando una buona capacità di programmazione.

**Gli indicatori 1.3 e 1.4** sono utili per evidenziare l'incidenza delle entrate da tasse e contributi sulle entrate complessive; in altri termini essi mostrano in quale misura le entrate complessive siano formate da quel tipo di entrate maggiormente flessibili, su cui cioè l'Università può maggiormente influire. La percentuale di tali indicatori che si attesta rispettivamente al 14,33% e 14,48%, conferma un bilancio che resta principalmente a finanza derivata, sebbene registri un positivo trend in crescita che dimostra una maggiore capacità di realizzazione delle entrate proprie a fronte di una riduzione del fondo di finanziamento ordinario per l'anno 2009.

**Gli indicatori 1.5 e 1.6** mostrano alcune caratteristiche del fondo di finanziamento ordinario: l'incidenza dei trasferimenti ordinari si attesta sul 70,83% circa delle entrate correnti, che raffrontata con quella dell'anno precedente pari al 63,84%, rideterminata al 71,62% al netto del riaccertamento, mostra una maggiore capacità dell'Università a reperire risorse proprie, riferibili essenzialmente alle entrate da tasse e contributi, anche se permane una notevole dipendenza del bilancio dai trasferimenti centrali.

**Gli indicatori 1.7, 1.8, 1.9, 1.10**, mostrano l'andamento dei residui attivi, e cioè delle entrate ancora da incassare; essi rappresentano una spia significativa della solidità del bilancio, perché indicano quanto delle entrate messe formalmente a disposizione, derivano da risorse ancora da incassare dagli anni precedenti (i cui tempi di realizzo non sono sempre prevedibili, soprattutto se derivano da periodi lontani nel tempo). Nella lettura, si deve tener presente che si tratta di dati depurati delle partite di giro, anch'essi influenzati dal riaccertamento che ha incrementato i residui attivi correnti ed ha diminuito i residui attivi pregressi, determinando una maggiore rispondenza alla effettiva realizzabilità.

Gli indicatori 1.7, 1.8 e 1.9 assumono una tendenza positiva se risultano in fase decrescente; l'indicatore 1.10 è positivo quando il suo risultato tende al 100%. Se consideriamo la parte corrente (le entrate in conto capitale sono più soggette, per loro natura, alla formazione di residui attivi), il rapporto tra residui formati nell'anno (le somme accertate ma non riscosse) e le entrate correnti (indicatori 1.7) si attesta sul 20,70%, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente, mostrando una maggiore capacità di realizzazione delle entrate. La maggiore consistenza di somme da riscuotere si riscontra sia nei conti di bilancio di cui all'aggregato 1.1 "*Entrate contributive*" per € 63 ml. circa, causata dalle modalità di versamento della II<sup>a</sup> rata delle tasse studentesche la cui scadenza è fissata al mese di marzo dell'esercizio successivo a quello in cui si accerta il credito, sia nei conti di bilancio di cui all'aggregato 2.1 "*Trasferimenti correnti dallo Stato*" per € 84 ml. circa, relativi a rimesse ministeriali effettuate oltre il termine dell'esercizio.

Gli indicatori 1.8 e 1.9 sono utili per analizzare la variazione percentuale dello stock di residui attivi alla fine dell'anno rispetto alla consistenza di inizio anno. Complessivamente si registra un positivo decremento sia dei residui attivi finali complessivi sia dei residui di parte corrente. Inoltre, l'indice 1.10 riferito allo smaltimento dei residui attivi pregressi (e cioè le riscossioni effettuate rispetto alla consistenza iniziale e le cancellazioni per effetto del riaccertamento – comprese le partite di giro) si attesta al 72,26%, risultato inferiore rispetto all'anno precedente poiché nel 2008 il dato è largamente influenzato dal riaccertamento dei residui pregressi che ha riguardato principalmente le partite di giro molto risalenti negli anni.

**B** - Sotto il profilo delle spese il 2009 fa registrare in termini assoluti un decremento, infatti le stesse passano da € 840 ml. nel 2008 a €814 ml. nel 2009; tale decremento è da attribuire alla politica di contenimento e di ottimizzazione della spesa adottata dall'Amministrazione.

Si sottolinea, inoltre, che anche per le uscite, quando non diversamente specificato, i valori si intendono al netto delle partite di giro.

*Il primo **indicatore 2.1** permette l'analisi della capacità previsionale.*

Lo scostamento tra previsioni definitive e previsioni iniziali nel 2008 si attesta al 7% mostrando un risultato positivo rispetto agli anni precedenti, in quanto evidenzia una buona capacità di programmazione.

Consideriamo ora gli indicatori sugli impegni.

*Gli indicatori 2.2, 2.3, e 2.4 mettono in luce il rapporto tra spese ed entrate, e cioè se le spese che si intendono sostenere nell'anno sono coperte dalle entrate iscritte a bilancio nell'anno considerato.* Si può notare che, anche nell'anno 2009, l'ammontare complessivo degli impegni di spesa risulta inferiore alle entrate accertate, mentre gli impegni per investimenti, di cui all'indicatore 2.4, superano ampiamente le entrate in conto capitale, come si può rilevare nella tabella 3 allegata alla relazione tecnica. Ciò è reso possibile dalla riassegnazione dei fondi relativi agli anni precedenti con vincolo di destinazione ed evidenza, come riportato nella relazione tecnica, una politica che ha privilegiato gli investimenti.

*Gli indicatori 2.5, 2.6, 2.7 e 2.8 hanno il compito di evidenziare la capacità di utilizzo delle risorse.*

I primi tre segnalano un andamento positivo man mano che si avvicinano al 100%, l'ultimo, il 2.8, è da giudicare positivamente quanto più si avvicina allo zero.

Il primo indicatore 2.5 misura la capacità di spesa e cioè il rapporto tra pagamenti complessivi di cassa e la massa spendibile, data dai residui passivi all'inizio dell'esercizio e gli stanziamenti definitivi di competenza. Il valore raggiunge il 70,06%, mostrando un miglioramento rispetto agli anni precedenti.

La velocità di cassa 2.6 è data dal rapporto fra pagamenti complessivi di cassa, da un lato, e le somme impegnate di competenza più i residui passivi all'inizio dell'esercizio, dall'altro. Anche in questo caso il risultato è in miglioramento, rispetto agli anni precedenti, attestandosi all' 82,44%.

La capacità di impegno 2.7 fornisce indicazioni su quanto l'Amministrazione riesce ad impegnare rispetto all'ammontare stanziato; tanto più alto è il livello di impegno, tanto più le risorse sono state allocate per attività che hanno effettivamente una buona probabilità di essere realizzate. In questo caso il risultato dell'86,45%, evidenzia un lieve calo attribuibile alla politica di rigore perseguita dall'Amministrazione anche con l'apposizione di vincoli su alcuni conti di bilancio, che hanno determinato una economia di circa 5 milioni di euro.

L'indice di economia, indicatore 2.8, complementare rispetto all'indicatore precedente, si attesta al 13,55%, (rapporto tra economie di gestione/ previsione definitiva), risultato influenzato da quanto esposto per l'indicatore 2.7.

*Gli indicatori 2.9, 2.10, e 2.11, riguardano i residui passivi, e cioè il livello delle risorse impegnate ma non pagate; come nel caso precedente, anche questa categoria di indicatori tende ad evidenziare eventuali criticità derivanti dalla difficoltà di completare i procedimenti di liquidazione relativi agli impegni assunti; l'obiettivo deve essere quindi quello di limitare il più possibile la formazione e il trascinarsi dei residui passivi. I primi due indicatori assumono un andamento favorevole quanto più si avvicinano al 100%, mentre il terzo è positivo quanto più si avvicina allo zero. Anche in questo caso i valori sono stati calcolati al netto delle partite di giro.*

L'indice di smaltimento 2.9, e cioè il rapporto tra la somma dei residui pagati più quelli eliminati per effetto della perenzione, da un lato, e l'importo dei residui passivi più la somma di quelli variati in aumento, dall'altro, fa segnare un risultato in miglioramento, confermando il trend positivo già registrato negli ultimi anni.

L'indicatore 2.10 misura la variazione tra la consistenza finale dei residui passivi e quella iniziale; il rapporto tra i due valori, inferiore all'unità, evidenzia che i residui passivi finali sono diminuiti rispetto a quelli iniziali, mostrando un risultato in progressivo miglioramento.

L'indicatore 2.11 misura, invece, il peso della consistenza finale dei residui passivi sull'ammontare iniziale di tutte le somme da pagare, e cioè il complesso dei residui iniziali più gli impegni di competenza; il risultato di questo indicatore mostra un positivo decremento rispetto all'anno precedente.

*Gli indicatori 2.12 e 2.13 mostrano la rilevanza dell'avanzo di amministrazione.*

L'indicatore 2.12, calcolato rapportando l'avanzo di amministrazione alle previsioni definitive, risulta in lieve aumento rispetto all'esercizio 2008, passando dal 13,62% al 14,29%. L'indicatore 2.13 evidenzia l'avanzo di amministrazione al netto delle somme vincolate; a tale proposito si sottolinea che l'avanzo, al netto delle somme riassegnabili si ridetermina in € 111.165.665,84.

E' infine interessante analizzare alcune specifiche voci di spesa.

*Le spese complessive per il personale docente e tecnico-amministrativo (indicatori 2.14, 2.15 e 2.16), costituiscono una voce rilevante per l'analisi del bilancio, in quanto sono una espressione della sua rigidità, a causa della loro difficile comprimibilità.*

Si precisa in proposito che la spesa considerata per gli indicatori 2.14 e 2.15 ricomprende il totale dell'aggregato 1 "Risorse umane", il 2.16 comprende tutte le spese relative al personale docente, mentre gli indicatori 2.17, 2.18 e 2.19 si riferiscono alle sole spese fisse comprensive degli oneri riflessi.

Nel 2009 l'incidenza di tutte le spese per risorse umane sul totale delle spese correnti, di cui all'indicatore 2.14, è leggermente aumentata rispetto all'anno precedente, per effetto sia degli incrementi stipendiali del personale docente e tecnico-amministrativo sia del contenimento di tutte le altre spese di funzionamento.

L'indicatore 2.15, che si attesta sul 67,25%, evidenzia che per la spesa del personale docente si registra un incremento di incidenza sul totale delle spese per il personale.

Inoltre, il confronto tra questa tipologia di spesa e le entrate da tasse e contributi, di cui all'indicatore 2.16, mette in evidenza un lieve decremento rispetto agli esercizi 2007 e 2008; il rapporto si attesta, infatti, sul 3,46 rispetto al 3,65 del 2007 e al 3,59 del 2008, per effetto del maggior gettito delle tasse studentesche.

Relativamente all'incidenza sul F.F.O. degli assegni fissi del personale docente e tecnico-amministrativo, compresi gli oneri riflessi, è opportuno premettere che i dati sono stati calcolati sulla base dell'impegnato. L'**indicatore 2.17** registra una percentuale del 97,49%, in lieve incremento rispetto agli anni precedenti; tale percentuale, inoltre, si discosta appena dello 0,99%, rispetto al dato di previsione (96,5%), confermando una elevata capacità previsionale, considerato che lo scostamento è direttamente riferibile al minor finanziamento ministeriale del fondo di finanziamento ordinario 2009.

Gli **indicatori 2.18 e 2.19** rappresentano in modo specifico l'incidenza delle due tipologie di personale.

In riferimento alle informazioni relative alle *risorse destinate al supporto dell'attività post lauream degli studenti (indicatore 2.20)*, l'incidenza della spesa per le borse di studio (dottorati di ricerca, post-dottorato, scuole di specializzazione, perfezionamento all'estero) rispetto alle spese correnti, mostra un decremento, rispetto agli anni precedenti, dovuto ad una diversa modalità di registrazione contabile, rispetto agli scorsi esercizi; infatti nell'anno 2009 non è stato impegnato l'intero stanziamento disponibile, connesso alla corrispondente entrata, bensì la quota riferibile ai ratei maturati per la sola annualità 2009 al netto dei minori esborsi per sospensione parziale

della borsa a causa di malattia, maternità ecc.; pertanto, l'indicatore, che scaturisce dagli impegni, risente di tale nuova procedura. L'indicatore ricalcolato con le economie presenti sui suddetti conti, che saranno oggetto di riassegnazione sul bilancio 2010 (cfr. tabella 10) al fine di consentire l'erogazione della borsa alla decadenza della causa sospensiva, si ridetermina in 10,48%, in linea con gli esercizi precedenti.

Infine, *per quanto concerne la spesa per la ricerca* il conto consuntivo presenta, per il 2009, impegni pari a circa 16 ml. di euro, inferiori di circa 5 milioni di euro rispetto al 2008 per effetto dei minori finanziamenti ministeriali per progetti F.I.R.B. e F.I.R.S. poiché per l'anno 2009, come già esplicitato nella relazione tecnica, non è stato assegnato alcun cofinanziamento ministeriale a causa del protrarsi delle procedure di valutazione dei progetti il cui bando, emanato il 4/12/2008, si è concluso solo in data 20/1/2010 con il decreto di approvazione. Infatti, anche il rapporto tra spese per ricerca e numero dei docenti, passa da € 4.375 pro-capite per l'anno 2008 a € 3.413 pro-capite per l'anno 2009, nonostante le maggiori risorse destinate dall'Amministrazione alla ricerca di circa 300 mila euro.

Anche per gli **indicatori 2.21, 2.22, 2.23 e 2.24** i decrementi, rispetto agli anni precedenti, sono da ricondurre alle minori assegnazioni da parte del MIUR per progetti F.I.R.B. e F.I.R.S..

## USCITE

AGGR.	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DEI RESIDUI	
	SOMME IMPEGNATE	PREVISIONI	VAR. IN (+)	VAR. IN (-)	VAR. IN (+)	VAR. IN (-)
I	603.305.409,51	627.444.109,51	0,00	24.138.700,00	7.455.845,32	10.233.885,84
II	41.711.956,39	56.382.935,39	0,00	14.670.979,00	161.422,58	1.123.279,51
III	69.128.570,37	101.785.085,91	0,00	32.656.515,54	22.246,65	2.299.249,69
IV	6.773.286,68	7.486.991,86	0,00	713.705,18	0,00	0,00
V	9.658.696,55	83.015.907,40	0,00	73.357.210,85	480,18	443.449,03
VI	28.570.310,22	30.817.379,19	0,00	2.247.068,97	32.376,31	5.377.667,10
VII	907.978,94	907.980,00	0,00	1,06	0,00	4.822,22
VIII	609.560,42	883.760,24	0,00	274.199,82	3.408,42	345.157,10
IX	206.672.268,29	210.478.010,48	0,00	3.805.742,19	0,00	2.873.108,72
X	53.580.908,85	61.718.546,41	0,00	8.137.637,56	0,00	1.258.681,57
	1.020.918.946,22	1.180.920.706,39	0,00	160.001.760,17	7.675.779,46	23.959.300,78
		TOTALI				

## ENTRATE

AGGR.	GESTIONE DI COMPETENZA				GESTIONE DEI RESIDUI	
	SOMME ACCERTATE	PREVISIONI	VAR. IN (+)	VAR. IN (-)	VAR. IN (+)	VAR. IN (-)
0	0	152.188.453,89				
I	131.228.780,30	120.953.054,16	11.994.007,86	1.718.281,72	229.541,26	65.110,37
II	649.633.162,88	660.604.630,01	2.658.739,00	13.630.206,13	82.313,00	97.872,39
III	36.680.588,92	36.696.557,85	1.005.547,56	1.021.516,49	73.320,95	314.827,74
IV	206.672.268,29	210.478.010,48	0,00	3.805.742,19	351.869,72	14.245.697,55
	1.024.214.800,39	1.180.920.706,39	15.658.294,42	20.175.746,53	737.044,93	14.723.508,05
		TOTALI				

## RIEPILOGO:

Avanzo di amministrazione al 31.12.2008

163.200.790,36

## PREVISIONI DEFINITIVE:

Entrate 1.028.732.252,50  
 Uscite 1.180.920.706,39

-152.188.453,89

## ENTRATE:

(accertamenti) differenze in (+) con le previsioni 15.658.294,42  
 (accertamenti) differenze in (-) con le previsioni -20.175.746,53  
 variazioni in (+) sui residui 737.044,93  
 variazioni in (-) sui residui -14.723.508,05

## USCITE:

(impegni) differenze in (+) con le previsioni 0,00  
 (impegni) differenze in (-) con le previsioni 160.001.760,17  
 variazioni in (+) sui residui -7.675.779,46  
 variazioni in (-) sui residui 23.959.300,78

Risultato dell' esercizio 2009

5.592.912,37**AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2009**168.793.702,73

TABELLA 3

## ENTRATE ED USCITE DI PARTE CORRENTE E CONTO CAPITALE - ANNO 2009

ES. FIN. 2009	ENTRATE ACCERTATE	USCITE IMPEGNATE	DIFFERENZA
PARTE CORRENTE	808.945.773,44	768.402.183,10	40.543.590,34
CONTO CAPITALE	8.596.758,66	45.844.494,83	-37.247.736,17
PARTITE DI GIRO	206.672.268,29	206.672.268,29	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.024.214.800,39</b>	<b>1.020.918.946,22</b>	<b>3.295.854,17</b>

Si evidenzia un avanzo di parte corrente di € 40.543.590,34 comprensivo di € 11.804.158,58 relativi al riaccertamento dei residui per il periodo 2004/2006 ed un disavanzo nel conto capitale di € 37.247.736,17, indicativo di una gestione che ha privilegiato gli investimenti rispetto alle spese di funzionamento



## DIFFERENZA TRA PREVISIONE DEFINITIVA ED ACCERTAMENTI 2009

ENTRATE ES. FIN. 2009	PREVISIONE DEFINITIVA	ACCERTAMENTI	DIFFERENZA	PERCENTUALE
AGGR. 0 - Avanzo di amministrazione	<b>152.188.453,89</b>	0,00	0,00	0,00%
AGGR. 1.1 - Entrate contributive	106.652.540,32	117.152.346,05	-10.499.805,73	109,84%
AGGR. 1.2 - Entrate da attività convenzionata	10.083.905,59	10.110.917,19	-27.011,60	100,27%
AGGR. 1.3 - Vendita di beni e prestazioni di servizi	1.882.600,25	1.544.129,65	338.470,60	82,02%
AGGR. 1.4 - Redditi e proventi patrimoniali	2.334.008,00	2.421.387,41	-87.379,41	103,74%
AGGR. 1.5 - Alienazione di beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00%
AGGR. 1.6 - Accensione di mutui e prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Totale agr. 1</b>	<b>120.953.054,16</b>	<b>131.228.780,30</b>	<b>-10.275.726,14</b>	<b>108,50%</b>
AGGR. 2.1 - Trasferimenti correnti dallo Stato	650.097.491,35	639.126.024,22	10.971.467,13	98,31%
AGGR. 2.2 - Trasferimenti per investimenti dallo Stato	7.079.758,66	7.079.758,66	0,00	100,00%
AGGR. 2.3 - Trasferimenti correnti da altri soggetti	1.910.380,00	1.910.380,00	0,00	100,00%
AGGR. 2.4 - Trasferimenti per investimenti da altri soggetti	1.517.000,00	1.517.000,00	0,00	0,00%
<b>Totale agr. 2</b>	<b>660.604.630,01</b>	<b>649.633.162,88</b>	<b>10.971.467,13</b>	<b>98,34%</b>
AGGR. 3.1 - Poste correttive e compensative delle uscite	32.389.698,22	32.335.067,50	54.630,72	99,83%
AGGR. 3.2 - Entrate non classificabili in altre voci	4.306.859,63	4.345.521,42	-38.661,79	100,90%
<b>Totale agr. 3</b>	<b>36.696.557,85</b>	<b>36.680.588,92</b>	<b>15.968,93</b>	<b>99,96%</b>
AGGR. 4.1 - Partite di giro	210.478.010,48	206.672.268,29	3.805.742,19	98,19%
<b>Totale agr. 4</b>	<b>210.478.010,48</b>	<b>206.672.268,29</b>	<b>3.805.742,19</b>	<b>98,19%</b>
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>1.028.732.252,50</b>	<b>1.024.214.800,39</b>	<b>4.517.452,11</b>	<b>99,56%</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1.180.920.706,39</b>			

TABELLA N.5

## DIFFERENZA TRA PREVISIONE DEFINITIVA ED IMPEGNI 2009

USCITE ES. FIN. 2009	PREVISIONE DEFINITIVA	IMPEGNI	DIFFERENZA	PERCENTUALE
AGGR. 1.1 - Personale a tempo indeterminato	430.935.654,83	426.204.727,03	4.730.927,80	98,90%
AGGR. 1.2 - Personale a tempo determinato	33.655.146,64	17.300.200,51	16.354.946,13	51,40%
AGGR. 1.3 - Oneri prev.e assist. a carico amministraz.	159.141.766,27	157.702.540,64	1.439.225,63	99,10%
AGGR. 1.4 - Altri oneri per il personale	3.711.541,77	2.097.941,33	1.613.600,44	56,52%
<b>Totale aggr. 1</b>	<b>627.444.109,51</b>	<b>603.305.409,51</b>	<b>24.138.700,00</b>	<b>96,15%</b>
AGGR. 2.1 - Spese per attività istituzionale	16.616.362,45	5.588.944,45	11.027.418,00	33,64%
AGGR. 2.2 - Acquisizione beni consumo e servizi	7.331.337,33	5.798.260,88	1.533.076,45	79,09%
AGGR. 2.3 - Manutenzione e gestione strutture	18.310.406,01	16.481.799,54	1.828.606,47	90,01%
AGGR. 2.4 - Utenze e canoni	9.991.999,60	9.858.101,85	133.897,75	98,66%
AGGR. 2.5 - Locazioni passive	4.132.830,00	3.984.849,67	147.980,33	96,42%
<b>Totale aggr. 2</b>	<b>56.382.935,39</b>	<b>41.711.956,39</b>	<b>14.670.979,00</b>	<b>73,98%</b>
AGGR. 3.1 - Borse di studio	94.250.157,77	61.802.428,03	32.447.729,74	65,57%
AGGR. 3.2 - Altri interventi	7.534.928,14	7.326.142,34	208.785,80	97,23%
<b>Totale aggr. 3</b>	<b>101.785.085,91</b>	<b>69.128.570,37</b>	<b>32.656.515,54</b>	<b>67,92%</b>
AGGR. 4.1 - Oneri finanziari	486.540,00	462.694,82	23.845,18	95,10%
AGGR. 4.2 - Imposte e tasse	7.000.451,86	6.310.591,86	689.860,00	90,15%
<b>Totale aggr. 4</b>	<b>7.486.991,86</b>	<b>6.773.286,68</b>	<b>713.705,18</b>	<b>90,47%</b>
AGGR. 5.1 - Altre spese correnti (al netto del conto 5.1.4.3 "Fondo accantonamento avanzo")	12.192.630,63	9.105.410,32	3.087.220,31	74,68%
AGGR. 5.2 - Spese per vendita beni e prestaz.servizi	786.567,78	553.286,23	233.281,55	70,34%
<b>Totale aggr. 5</b>	<b>12.979.198,41</b>	<b>9.658.696,55</b>	<b>3.320.501,86</b>	<b>74,42%</b>
AGGR. 6.1 - Acquisizione di immobili e impianti	0,00	0,00	0,00	0,00%
AGGR. 6.2 - Interventi edilizi	19.404.118,13	18.206.564,65	1.197.553,48	93,83%
AGGR. 6.3 - Acquisto e manutenzione beni mobili	11.413.261,06	10.363.745,57	1.049.515,49	90,80%
<b>Totale aggr. 6</b>	<b>30.817.379,19</b>	<b>28.570.310,22</b>	<b>2.247.068,97</b>	<b>92,71%</b>

SEGUE TABELLA N.5

USCITE ES. FIN. 2009	PREVISIONE DEFINITIVA	IMPEGNI	DIFFERENZA	PERCENTUALE
AGGR. 7.1 - Estinzione mutui e prestiti	907.980,00	907.978,94	1,06	100,00%
<b>Totale aggr. 7</b>	<b>907.980,00</b>	<b>907.978,94</b>	<b>1,06</b>	<b>100,00%</b>
AGGR. 8.1 - Spese per ricerca scientifica universitaria	883.760,24	609.560,42	274.199,82	68,97%
<b>Totale aggr. 8</b>	<b>883.760,24</b>	<b>609.560,42</b>	<b>274.199,82</b>	<b>68,97%</b>
AGGR. 9.1 - Partite di giro	210.478.010,48	206.672.268,29	3.805.742,19	98,19%
<b>Totale aggr. 9</b>	<b>210.478.010,48</b>	<b>206.672.268,29</b>	<b>3.805.742,19</b>	<b>98,19%</b>
AGGR. 10.1 - Trasferimenti interni correnti	45.085.212,09	37.824.263,60	7.260.948,49	83,90%
AGGR. 10.2 - Trasferimenti interni per investimenti	16.633.334,32	15.756.645,25	876.689,07	94,73%
<b>Totale aggr. 10</b>	<b>61.718.546,41</b>	<b>53.580.908,85</b>	<b>8.137.637,56</b>	<b>86,81%</b>
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>1.110.883.997,40</b>	<b>1.020.918.946,22</b>	<b>89.965.051,18</b>	<b>91,90%</b>
Conto 5.1.4.3 "Fondo accantonamento avanzo"	70.036.708,99	0,00	0,00	0,00%
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1.180.920.706,39</b>			

TABELLA 6

## RESIDUI ATTIVI COMPETENZA ES. FIN. 2009

ENTRATE ES. FIN. 2009	ACCERTAMENTI	RISCOSSIONI	RESIDUI	PERCENTUALE
AGGR. 1.1 - Entrate contributive	117.152.346,05	57.286.593,57	59.865.752,48	48,90%
AGGR. 1.2 - Entrate da attività convenzionata	10.110.917,19	8.263.526,69	1.847.390,50	81,73%
AGGR. 1.3 - Vendita di beni e prestazioni di servizi	1.544.129,65	1.486.102,08	58.027,57	96,24%
AGGR. 1.4 - Redditi e proventi patrimoniali	2.421.387,41	895.655,40	1.525.732,01	36,99%
AGGR. 1.5 - Alienazione di beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00%
AGGR. 1.6 - Accensione di mutui e prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Totale aggr. 1</b>	<b>131.228.780,30</b>	<b>67.931.877,74</b>	<b>63.296.902,56</b>	<b>51,77%</b>
AGGR. 2.1 - Trasferimenti correnti dallo Stato	639.126.024,22	554.905.715,12	84.220.309,10	86,82%
AGGR. 2.2 - Trasferimenti per investimenti dallo Stato	7.079.758,66	7.079.758,66	0,00	100,00%
AGGR. 2.3 - Trasferimenti correnti da altri soggetti	1.910.380,00	1.534.304,00	376.076,00	80,31%
AGGR. 2.4 - Trasferimenti per investimenti da altri soggetti	1.517.000,00	1.099.995,00	417.005,00	0,00%
<b>Totale aggr. 2</b>	<b>649.633.162,88</b>	<b>564.619.772,78</b>	<b>85.013.390,10</b>	<b>86,91%</b>
AGGR. 3.1 - Poste correttive e compensative delle uscite	32.335.067,50	12.781.315,97	19.553.751,53	39,53%
AGGR. 3.2 - Entrate non classificabili in altre voci	4.345.521,42	4.344.528,92	992,50	99,98%
<b>Totale aggr. 3</b>	<b>36.680.588,92</b>	<b>17.125.844,89</b>	<b>19.554.744,03</b>	<b>46,69%</b>
AGGR. 4.1 - Partite di giro	206.672.268,29	197.885.852,24	8.786.416,05	95,75%
<b>Totale aggr. 4</b>	<b>206.672.268,29</b>	<b>197.885.852,24</b>	<b>8.786.416,05</b>	<b>95,75%</b>
<b>TOTALI GENERALI</b>	<b>1.024.214.800,39</b>	<b>847.563.347,65</b>	<b>176.651.452,74</b>	<b>82,75%</b>

TABELLA 7

## RESIDUI PASSIVI COMPETENZA ES. FIN. 2009

USCITE ES. FIN. 2009	IMPEGNI	PAGAMENTI	RESIDUI	PERCENTUALE
AGGR. 1.1 - Personale a tempo indeterminato	426.204.727,03	423.512.725,27	2.692.001,76	99,37%
AGGR. 1.2 - Personale a tempo determinato	17.300.200,51	10.440.994,57	6.859.205,94	60,35%
AGGR. 1.3 - Oneri prev.e assist. a carico amministraz.	157.702.540,64	137.630.286,26	20.072.254,38	87,27%
AGGR. 1.4 - Altri oneri per il personale	2.097.941,33	1.702.951,35	394.989,98	81,17%
<b>Totale aggr. 1</b>	<b>603.305.409,51</b>	<b>573.286.957,45</b>	<b>30.018.452,06</b>	<b>95,02%</b>
AGGR. 2.1 - Spese per attività istituzionale	5.588.944,45	2.771.114,09	2.817.830,36	49,58%
AGGR. 2.2 - Acquisizione beni consumo e servizi	5.798.260,88	4.231.788,11	1.566.472,77	72,98%
AGGR. 2.3 - Manutenzione e gestione strutture	16.481.799,54	9.956.485,72	6.525.313,82	60,41%
AGGR. 2.4 - Utenze e canoni	9.858.101,85	7.373.619,27	2.484.482,58	74,80%
AGGR. 2.5 - Locazioni passive	3.984.849,67	3.516.557,89	468.291,78	88,25%
<b>Totale aggr. 2</b>	<b>41.711.956,39</b>	<b>27.849.565,08</b>	<b>13.862.391,31</b>	<b>66,77%</b>
AGGR. 3.1 - Borse di studio	61.802.428,03	58.926.077,20	2.876.350,83	95,35%
AGGR. 3.2 - Altri interventi	7.326.142,34	4.413.809,28	2.912.333,06	60,25%
<b>Totale aggr. 3</b>	<b>69.128.570,37</b>	<b>63.339.886,48</b>	<b>5.788.683,89</b>	<b>91,63%</b>
AGGR. 4.1 - Oneri finanziari	462.694,82	461.222,09	1.472,73	99,68%
AGGR. 4.2 - Imposte e tasse	6.310.591,86	5.387.477,49	923.114,37	85,37%
<b>Totale aggr. 4</b>	<b>6.773.286,68</b>	<b>5.848.699,58</b>	<b>924.587,10</b>	<b>86,35%</b>
AGGR. 5.1 - Altre spese correnti	9.105.410,32	5.754.403,42	3.351.006,90	63,20%
AGGR. 5.2 - Spese per vendita beni e prestaz.servizi	553.286,23	379.446,30	173.839,93	68,58%
<b>Totale aggr. 5</b>	<b>9.658.696,55</b>	<b>6.133.849,72</b>	<b>3.524.846,83</b>	<b>63,51%</b>
AGGR. 6.1 - Acquisizione di immobili e impianti	0,00	0,00	0,00	0,00%
AGGR. 6.2 - Interventi edilizi	18.206.564,65	3.946.692,11	14.259.872,54	21,68%
AGGR. 6.3 - Acquisto e manutenzione beni mobili	10.363.745,57	4.885.909,95	5.477.835,62	47,14%
<b>Totale aggr. 6</b>	<b>28.570.310,22</b>	<b>8.832.602,06</b>	<b>19.737.708,16</b>	<b>30,92%</b>

SEGUE TABELLA 7

USCITE ES. FIN. 2009	IMPEGNI	PAGAMENTI	DIFFERENZA	PERCENTUALE
AGGR. 7.1 - Estinzione mutui e prestiti	907.978,94	907.978,94	0,00	100,00%
<b>Totale aggr. 7</b>	<b>907.978,94</b>	<b>907.978,94</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00%</b>
AGGR. 8.1 - Spese per ricerca scientifica universitaria	609.560,42	294.145,53	315.414,89	48,26%
<b>Totale aggr. 8</b>	<b>609.560,42</b>	<b>294.145,53</b>	<b>315.414,89</b>	<b>48,26%</b>
AGGR. 9.1 - Partite di giro	206.672.268,29	195.770.580,52	10.901.687,77	94,73%
<b>Totale aggr. 9</b>	<b>206.672.268,29</b>	<b>195.770.580,52</b>	<b>10.901.687,77</b>	<b>94,73%</b>
AGGR. 10.1 - Trasferimenti interni correnti	37.824.263,60	32.569.335,56	5.254.928,04	86,11%
AGGR. 10.2 - Trasferimenti interni per investimenti	15.756.645,25	13.534.616,00	2.222.029,25	85,90%
<b>Totale aggr. 10</b>	<b>53.580.908,85</b>	<b>46.103.951,56</b>	<b>7.476.957,29</b>	<b>86,05%</b>
<b>TOTALI GENERALI</b>	<b>1.020.918.946,22</b>	<b>928.368.216,92</b>	<b>92.550.729,30</b>	<b>90,93%</b>

TABELLA 8

## RESIDUI ATTIVI PREGRESSI - ES. FIN. 2009

ENTRATE ES. FIN. 2009	RESIDUI ATTIVI AL 31.12.2008	RISCOSSIONI E VARIAZIONI	RESIDUI	PERCENTUALE
AGGR. 1.1 - Entrate contributive	58.332.774,17	58.332.774,17	0,00	100,00%
AGGR. 1.2 - Entrate da attività convenzionata	20.995.060,60	4.759.582,49	16.235.478,11	22,67%
AGGR. 1.3 - Vendita di beni e prestazioni di servizi	654.546,04	582.053,59	72.492,45	88,92%
AGGR. 1.4 - Redditi e proventi patrimoniali	110.520,11	74.410,42	36.109,69	67,33%
AGGR. 1.5 - Alienazione di beni immobili	3,63	3,63	0,00	0,00%
AGGR. 1.6 - Accensione di mutui e prestiti	31.547.259,17	0,00	31.547.259,17	0,00%
<b>Totale aggr. 1</b>	<b>111.640.163,72</b>	<b>63.748.824,30</b>	<b>47.891.339,42</b>	<b>57,10%</b>
AGGR. 2.1 - Trasferimenti correnti dallo Stato	128.359.452,90	128.306.724,89	52.728,01	99,96%
AGGR. 2.2 - Trasferimenti per investimenti dallo Stato	6.031.925,91	5.999.325,72	32.600,19	99,46%
AGGR. 2.3 - Trasferimenti correnti da altri soggetti	397.660,71	338.270,00	59.390,71	85,06%
AGGR. 2.4 - Trasferimenti per investimenti da altri soggetti	127.500,00	0,00	127.500,00	0,00%
<b>Totale aggr. 2</b>	<b>134.916.539,52</b>	<b>134.644.320,61</b>	<b>272.218,91</b>	<b>99,80%</b>
AGGR. 3.1 - Poste correttive e compensative delle uscite	30.608.590,16	12.778.091,22	17.830.498,94	41,75%
AGGR. 3.2 - Entrate non classificabili in altre voci	11.833.769,96	126.424,65	11.707.345,31	1,07%
<b>Totale aggr. 3</b>	<b>42.442.360,12</b>	<b>12.904.515,87</b>	<b>29.537.844,25</b>	<b>30,40%</b>
AGGR. 4.1 - Partite di giro	37.368.183,10	24.537.360,12	12.830.822,98	65,66%
<b>Totale aggr. 4</b>	<b>37.368.183,10</b>	<b>24.537.360,12</b>	<b>12.830.822,98</b>	<b>65,66%</b>
<b>TOTALI GENERALI</b>	<b>326.367.246,46</b>	<b>235.835.020,90</b>	<b>90.532.225,56</b>	<b>72,26%</b>

TABELLA 9

## RESIDUI PASSIVI PREGRESSI - ES. FIN. 2009

USCITE ES. FIN. 2009	RESIDUI PASSIVI AL 31.12.2008	PAGAMENTI	VARIAZIONI	RESIDUI PASSIVI	
				VALORE ASSOLUTO	IN PERCENTUALE
AGGR. 1.1 - Personale a tempo indeterminato	5.575.947,91	4.837.731,05	-481.768,94	256.447,92	4,60%
AGGR. 1.2 - Personale a tempo determinato	17.174.587,80	7.614.798,66	-2.057.367,91	7.502.421,23	43,68%
AGGR. 1.3 - Oneri prev.e assist. a carico amministraz.	8.577.331,27	4.042.721,65	-99.860,04	4.434.749,58	51,70%
AGGR. 1.4 - Altri oneri per il personale	1.311.320,79	892.754,59	-139.043,63	279.522,57	21,32%
<b>Totale aggr. 1</b>	<b>32.639.187,77</b>	<b>17.388.005,95</b>	<b>-2.778.040,52</b>	<b>12.473.141,30</b>	<b>38,22%</b>
AGGR. 2.1 - Spese per attività istituzionale	3.499.992,83	1.782.569,99	-555.738,86	1.161.683,98	33,19%
AGGR. 2.2 - Acquisizione beni consumo e servizi	1.561.945,01	1.072.642,24	-172.431,36	316.871,41	20,29%
AGGR. 2.3 - Manutenzione e gestione strutture	6.618.657,79	6.069.648,24	-59.622,29	489.387,26	7,39%
AGGR. 2.4 - Utenze e canoni	1.879.536,46	1.632.150,61	-170.644,92	76.740,93	4,08%
AGGR. 2.5 - Locazioni passive	199.648,80	100.265,04	-3.419,50	95.964,26	48,07%
<b>Totale aggr. 2</b>	<b>13.759.780,89</b>	<b>10.657.276,12</b>	<b>-961.856,93</b>	<b>2.140.647,84</b>	<b>15,56%</b>
AGGR. 3.1 - Borse di studio	23.515.434,03	20.853.378,67	-576.955,28	2.085.100,08	8,87%
AGGR. 3.2 - Altri interventi	6.489.283,48	3.401.129,57	-1.700.047,76	1.388.106,15	21,39%
<b>Totale aggr. 3</b>	<b>30.004.717,51</b>	<b>24.254.508,24</b>	<b>-2.277.003,04</b>	<b>3.473.206,23</b>	<b>11,58%</b>
AGGR. 4.1 - Oneri finanziari	1.503,94	1.495,68	0,00	8,26	0,55%
AGGR. 4.2 - Imposte e tasse	369.585,51	267.315,35	0,00	102.270,16	27,67%
<b>Totale aggr. 4</b>	<b>371.089,45</b>	<b>268.811,03</b>	<b>0,00</b>	<b>102.278,42</b>	<b>27,56%</b>
AGGR. 5.1 - Altre spese correnti	3.541.900,69	2.601.131,64	-409.236,15	531.532,90	15,01%
AGGR. 5.2 - Spese per vendita beni e prestaz.servizi	196.482,38	90.345,62	-33.732,70	72.404,06	36,85%
<b>Totale aggr. 5</b>	<b>3.738.383,07</b>	<b>2.691.477,26</b>	<b>-442.968,85</b>	<b>603.936,96</b>	<b>16,16%</b>
AGGR. 6.1 - Acquisizione di immobili e impianti	74.327.505,87	20.928.560,00	0,00	53.398.945,87	0,00%
AGGR. 6.2 - Interventi edilizi	50.201.899,76	12.422.665,48	-5.102.084,96	32.677.149,32	65,09%
AGGR. 6.3 - Acquisto e manutenzione beni mobili	3.977.067,50	2.492.579,50	-243.205,83	1.241.282,17	31,21%
<b>Totale aggr. 6</b>	<b>128.506.473,13</b>	<b>35.843.804,98</b>	<b>-5.345.290,79</b>	<b>87.317.377,36</b>	<b>67,95%</b>

SEGUE TABELLA 9

USCITE ES. FIN. 2009	RESIDUI PASSIVI AL 31.12.2008	PAGAMENTI	VARIAZIONI	RESIDUI PASSIVI	
				VALORE ASSOLUTO	IN PERCENTUALE
AGGR. 7.1 - Estinzione mutui e prestiti	4.822,22	0,00	-4.822,22	0,00	0,00%
<b>Totale aggr. 7</b>	<b>4.822,22</b>	<b>0,00</b>	<b>-4.822,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
AGGR. 8.1 - Spese per ricerca scientifica universitaria	597.610,86	70.444,11	-341.748,68	185.418,07	31,03%
<b>Totale aggr. 8</b>	<b>597.610,86</b>	<b>70.444,11</b>	<b>-341.748,68</b>	<b>185.418,07</b>	<b>31,03%</b>
AGGR. 9.1 - Partite di giro	11.887.042,22	4.253.685,86	-2.873.108,72	4.760.247,64	40,05%
<b>Totale aggr. 9</b>	<b>11.887.042,22</b>	<b>4.253.685,86</b>	<b>-2.873.108,72</b>	<b>4.760.247,64</b>	<b>40,05%</b>
AGGR. 10.1 - Trasferimenti interni correnti	6.346.594,65	4.209.344,17	-1.256.459,57	880.790,91	13,88%
AGGR. 10.2 - Trasferimenti interni per investimenti	14.849.950,90	13.673.375,74	-2.222,00	1.174.353,16	7,91%
<b>Totale aggr. 10</b>	<b>21.196.545,55</b>	<b>17.882.719,91</b>	<b>-1.258.681,57</b>	<b>2.055.144,07</b>	<b>9,70%</b>
<b>TOTALI GENERALI</b>	<b>242.705.652,67</b>	<b>113.310.733,46</b>	<b>-16.283.521,32</b>	<b>113.111.397,89</b>	<b>46,60%</b>

**ELENCO DELLE SOMME DA RIASSEGNARE NEL 2010 CONFLUITE IN AVANZO DI AMMINISTRAZIONE**

TABELLA 10

CONTO	DESCRIZIONE	ECONOMIE	PERENZIONI
		GESTIONE DI COMPETENZA	GESTIONE DEI RESIDUI
		DIFFERENZA IN MENO RISPETTO ALLE PREVISIONI	VARIAZIONI IN MENO
1.1.1.1 e	Assegni fissi professori e ricercatori		
1.3.1.1	Oneri su assegni fissi professori e ricercatori	2.897.346,57	
1.1.2.2	Fondo trattamento accessorio pers. tecnico-amministrativo	1.478.864,27	
1.2.1.1	Supplenze e affidam.personale docente interno e oneri	89.308,62	149.885,00
1.2.1.2	Supplenze e affidam.personale docente esterno e oneri	45.943,10	29.879,40
1.2.2.1	Contratti di docenza e oneri a carico ente	545.039,83	244.935,20
1.2.2.3	Contratti con studiosi ed esperti stran. o ital. res. all'estero e oneri		42.134,52
1.2.2.4	Contratti ricercatori a tempo determinato e oneri	1.091.448,41	
1.2.2.5	Fondo accanton. Indennità fine servizio TFR ricercatori a T.D	91.626,97	
1.2.2.6	Contratti di insegnamento a seguito quiescenza	93.964,55	
1.2.3.1	Contratti assegni di ricerca e oneri	3.668.876,47	
1.2.3.1	Contratti assegni di ricerca e oneri (da FFO per Facoltà di Medicina)	22.688,00	
1.2.4.4	Fondo accanton. per liquidaz. di fine rapporto lettori a contratto	2.656.000,00	
1.2.6.1	Collab. per soggetti diversamente abili e oneri	106.125,00	
1.2.6.2	Collab.corsi intensivi di recupero e sostegno e oneri	64.238,72	42.613,87
1.2.6.3	Collab.corsi a distanza orient. e tutorato e oneri	162.915,00	37.743,10
1.4.3.1	Corsi di formazione	372.771,89	
2.1.4.7	Iniziative culturali (perenzione fondi VII centenario)		10.000,00
2.1.4.9	Spese relative allo sviluppo del sistema univ.(finanziamenti ministeriali)	9.816.397,00	
2.1.4.10	Spese per corsi di studio finanziati da enti e privati	140.000,00	256.478,75
2.1.4.12	Spese per corsi di studio finanziati da Regione Lazio		34.101,26
2.1.4.14	Spese per orientamento e tutorato	97.456,66	57.336,51
3.1.1.1	Borse dottorato di ricerca	4.249.702,83	
3.1.2.1	Borse per scuole di specializzazione	940.100,00	
3.1.3.1	Borse/contratti per scuole di specializzazioni mediche a norma U.E.	12.510.179,73	
3.1.3.2	Borse/contratti per scuole di specializzazioni mediche da Regioni		372.397,17
3.1.5.1	Borse per corsi perfezionamento all'estero	959.760,00	
3.2.1.1	Collaborazione studenti (art.2 Legge 170)		741.059,00
3.2.2.1	Programma di mobilità e scambi culturali studenti		281.365,63
3.2.3.1	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	0,00	286.655,52
5.1.2.1	Oneri derivanti da contenzioso	600.000,00	82.523,06
5.1.4.3	Fondo accantonamento avanzo di amministrazione	835.145,57	
6.2.2.1	Manutenzione straordinaria immobili e impianti (fondi VII centenario)		1.655.150,14
6.2.3.1	Edilizia Universitaria (finanziamenti ministeriali)	0,00	3.116.888,51
6.3.8.1	Acquisto software		22.500,00
10.1.1.18	Master, Scuole e corsi vari		35.000,00
10.1.1.22	Contributi diversi	5.716.826,99	
10.2.1.1	Ricerca scientifica	876.664,07	
	<b>TOTALE DELLE ECONOMIE .....</b>	<b>50.129.390,25</b>	
	<b>TOTALE DELLE PERENZIONI .....</b>		7.498.646,64
	<b>TOTALE GENERALE .....</b>	<b>57.628.036,89</b>	



TABELLA 11

## ENTRATE CONTRIBUTIVE/STUDENTI ISCRITTI

	Eserc. Fin.	Anno accad.										
	2009	2008/2009	2008	2008/2009	2007	2007/2008	2006	2006/2007	2005	2005/2006	2004	2004/2005
<b>Entrate</b>	€ 94		€ 95		€ 92		€ 87		€ 87		€ 83	
<b>Iscritti</b>		∞ 134.005		° 137.238		^ 137.244		* 137.866		** 13 9.169		*** 141.537

**N.B.:** i valori sono espressi in milioni

∞ Rilevazione del 5 maggio 2010

° Rilevazione del 23 aprile 2009

^ Rilevazione del 15 aprile 2008

\* Rilevazione del 16 aprile 2007

\*\* Rilevazione del 12 aprile 2006

\*\*\* Rilevazione del 26 aprile 2005

## **Relazione sulle attività realizzate nell'esercizio finanziario 2009**

La presente relazione vuole rappresentare un primo tentativo di esposizione dei risultati dell'azione amministrativa diversificata nell'impostazione per le varie aree organizzative in considerazione delle differenti competenze ed ambiti di attività.

Tale ulteriore strumento di analisi sarà affinato negli anni futuri con la definizione di linee guida funzionali ad una redazione omogenea e più prossima alla elaborazione di un bilancio sociale.

## **Area Supporto alle attività del Rettore**

Il 2009 è stato il primo esercizio finanziario di operatività per l'Ufficio Dirigenziale di Supporto alle Attività del Rettore. La nuova struttura ha ricompreso diversi Settori e Uffici anche riconducibili fino al 2008 a diverse Ripartizioni. Il bilancio di previsione 2009 pertanto era stato predisposto in via frammentaria. Anche in considerazione di ciò la chiave di lettura più idonea per analizzare le risorse impegnate dall'Ufficio del Rettore è quella che correla alle stesse le finalità istituzionali dei diversi uffici che lo compongono.

L'Ufficio del Rettore direttamente, per le necessità strettamente correlate al ruolo del Rettore, e tramite il Cerimoniale, per le spese di rappresentanza, ha impegnato risorse finalizzate ad attività che hanno riguardato i molteplici impegni istituzionali messi in atto nel corso del 2009. I principali eventi, oltre naturalmente all'inaugurazione dell'Anno Accademico 2009/10, sono stati le visite del Presidente della Repubblica Italiana (in occasione della giornata della Ricerca tenutasi il 12 ottobre – gestita da un apposito gruppo di lavoro con fondi provenienti da sponsorizzazioni), del Presidente della Camera, oltre a quelle a rilevanza internazionale, d'intesa con la Ripartizione Relazioni Internazionali come – a titolo esemplificativo - le visite del Leader Libico Gheddafi e del Primo ministro dei Paesi Bassi.

E' inoltre opportuno segnalare la partecipazione della Sapienza alle manifestazioni Forum P.A. e COMPA, con l'Ufficio Stampa e Comunicazione e l'U.R.P, in coerenza con un diverso approccio alla Comunicazione della nostra Università. Tali partecipazioni risultavano coerenti con uno degli obiettivi dell'Ufficio: la predisposizione del Piano di Comunicazione integrata dell'Ateneo, ai sensi della Legge 150/2002 per l'anno 2010, che rappresenta un progetto pilota per l'intero sistema universitario.

Altri obiettivi dell'Ufficio prevedevano l'istituzione/riorganizzazione dell'Ufficio Statistico, Programmazione e Relazioni esterne.

Il Settore Relazioni Esterne Istituzionali e Supporto Nuclei, afferente al nuovo Ufficio Statistico, per l'adempimento delle proprie finalità ha previsto l'impegno di risorse per l'adesione alla CRUI, rapporto primario insieme con il MIUR, in piena coerenza con l'obiettivo di istituzione di una unità organizzativa "Gestione delle Relazioni Esterne Istituzionali".

Il Settore ha inoltre impegnato risorse per le indennità relative ai membri del NVA e del NVS per i quali è struttura di supporto e, impegno di maggiore rilevanza finanziaria, per il funzionamento e le attività dei Nuclei di valutazione delle singole Facoltà. Questo ultimo è stato finalizzato in particolare alla promozione dell'autovalutazione e a garanzia della qualità dei corsi di studio.

L'Ufficio mediante il Settore Eventi Celebrativi e Culturali ha operato, in convenzione con la Fondazione Sapienza, per lo sviluppo delle attività delle orchestre MuSa Classica e Musa Jazz nonché del coro MuSa e per l'organizzazione di eventi quali la "Notte dei Musei" edizione 2009.

## Area Affari Generali

La presente sezione ha come obiettivo quello di illustrare, in sintesi, le attività svolte dalla Ripartizione Affari Generali in relazione agli obiettivi raggiunti nel corso del 2009, riconducibili all'utilizzazione di risorse finanziarie o alla realizzazione di entrate. Al riguardo, in via preliminare, si evidenzia che l'utilizzazione delle risorse finanziarie imputate ai conti di bilancio di pertinenza della struttura risulta, nella maggior parte dei casi, svincolata rispetto agli obiettivi assegnati, nel corso del 2009, ai vari responsabili della Ripartizione.

Sono quattro, in particolare, gli obiettivi per il raggiungimento dei quali si è resa necessaria l'utilizzazione di risorse finanziarie o che hanno avuto un impatto sui pertinenti capitoli di bilancio:

- elezioni della rappresentanze nel Consiglio di amministrazione e nel Senato accademico;
- incremento del 10% dei contenziosi rispetto all'anno 2008 gestiti direttamente dagli Uffici legali;
- attivazione recupero crediti nella misura minima del 30% del dovuto;
- promozione di progetti di ricerca strategici e multidisciplinari incoraggiando e sostenendo la partecipazione a bandi nazionali e internazionali per il finanziamento della ricerca.

Per comodità espositiva, si procederà ad esporre, per le entrate e per le spese, le attività svolte in relazione ai singoli conti sui quali hanno avuto ricadute le attività direttamente correlate agli obiettivi assegnati.

### Conto 3.1.1.7 (Recuperi e rimborsi diversi)

Nell'anno di riferimento, si segnala l'attività finalizzata alla stipula dell'atto di transazione stipulato il 22.12.2009 tra l'Amministrazione e la Gestione Liquidatoria, in forza del quale l'Ateneo ha incamerato l'importo di € 34.500.370,35, a titolo di rimborso per anticipazioni effettuate dall'Università per l'assistenza sanitaria della cessata Azienda Universitaria Policlinico Umberto I. Ciò ha consentito di recuperare quasi integralmente quanto anticipato dall'Ateneo per tale causale.

### Conto 3.2.1.1 (Entrate eventuali)

Relativamente alle attività svolte dal Settore VI – Contenzioso civile e tributario, nel corso dell'anno 2009, sono stati portati a buon esito recuperi per € 1.455.504,62. Va, inoltre, segnalato che sono stati recuperati, a titolo di spese legali su cause vinte, € 21.890,50, ovvero un importo superiore rispetto alla spesa di € 19.561,76, conseguendo maggiori entrate rispetto alle spese. Relativamente alle attività del Settore VII – Affari penali si sono registrate entrate in ordine all'esito di un giudizio civile, per l'importo di € 7.295,34, a titolo di spese di giudizio liquidate a favore dell'Università.

### Conto 3.2.1.1.5 (Recupero crediti)

Si segnalano, in proposito, le procedure di recupero stragiudiziale e/o giudiziale attivate nella misura di oltre il 30% del dovuto (€ 31.915.979,00).

### Conto 2.1.4.1 (Spese elettorali)

Con riferimento al conto relativo alle spese elettorali, si evidenzia che, in relazione allo stanziamento previsto sul bilancio, pari ad € 120.000,00 (necessario per far fronte alle

operazioni elettorali relative al rinnovo delle rappresentanze studentesche nel Consiglio Nazionale Studentesco Universitario e alla nomina dei rappresentanti del personale nel Senato Accademico e nel Consiglio di Amministrazione), sono state poste in essere attività preordinate al raggiungimento dell'obiettivo relativo allo svolgimento delle elezioni delle rappresentanze del personale negli Organi Collegiali dell'Università, svoltesi regolarmente dal 20 al 30 ottobre 2009; al riguardo, si precisa che la differenza tra lo stanziamento previsto nel relativo capitolo e la spesa affrontata (liquidata nel corso dell'esercizio finanziario 2010) è dovuta alla mancata indizione, nel 2009, delle elezioni per il rinnovo delle rappresentanze studentesche nel Consiglio Nazionale degli Studenti Universitari.

#### Conto 5.1.2.1 (Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli)

Sul conto in questione insistono le attività svolte dal Settore IV – Recupero crediti ed esecuzione di provvedimenti giudiziali, dal Settore VI – Contenzioso civile e tributario, e dal Settore VII – Affari penali.

In linea generale, si rappresenta che gli oneri derivanti da contenziosi relativi all'attività assistenziale della cessata Azienda Policlinico Umberto I non hanno avuto un impatto sostanziale sul bilancio universitario, poiché quanto anticipato dall'Università è stato recuperato con l'atto transattivo del 22.12.2009, citato in precedenza.

Per quanto riguarda i contenziosi universitari, va rilevato che non vi sono state soccombenze, per cui le risorse previste in bilancio sono state utilizzate per l'attività di difesa espletata dagli avvocati del libero foro, dall'Avvocatura generale dello Stato e dagli Uffici legali interni.

In particolare, per quanto concerne l'attività del Settore VI – Contenzioso civile tributario, va rilevato che nel corso dell'anno, non vi sono state spese per cause con esito sfavorevole riguardanti l'Università.

Infine, si evidenzia che è stato liquidato, a titolo di rimborso spese legali, ai sensi dell'art. 18 del d.l. n. 67/97, l'importo di € 144.266,25.

#### Conto 10.2.1.1 (Ricerca scientifica Atenei/Centri di spesa)

L'importo di € 7.200.000 destinato ai Grandi Progetti di Ricerca dell'Università è stato totalmente speso, permettendo così di finanziare, attraverso la selezione operata dalla Commissione Ricerca, i migliori progetti presentati.

Non è stato invece possibile utilizzare, nel corso dell'anno 2009, la quota destinata al cofinanziamento del Prin 2009 e del Furb – Futuro in ricerca (€ 1.000.000 per il cofinanziamento dei Prin 2009, per una quota di 700.000 euro, e per il cofinanziamento dei Furb-Futuro in Ricerca, per una quota di 300.000 euro), perché, per entrambi, i risultati sono stati pubblicati nel 2010 e per ciò, a fine anno, la predetta quota è stata impegnata. A quest'ultima quota era connesso uno degli obiettivi assegnati al competente settore, il quale è stato raggiunto attraverso la promozione, presso tutti gli interessati, dei bandi ed il sostegno in fase di compilazione delle domande, attraverso il supporto per la risoluzione dei problemi che si venivano a creare nonché la quantificazione delle cifre che, ipoteticamente, l'Università avrebbe potuto assegnare, in caso di successo.

La partecipazione a bandi nazionali ed internazionali è stata, inoltre, promossa attraverso il quasi totale completamento della seconda fase del progetto Fari 2008 (per un totale di € 63.000,00, a valere, però, su di un impegno dell'anno 2008). A causa del ritardo nella pubblicazione dei risultati da parte del Miur, nel 2009, non si è verificato, per queste tipologie di finanziamento, il previsto ingresso dei relativi fondi, come, del resto, in tutte le Università italiane.

## Area Personale

Nella presente sezione si effettua un breve focus aggiornato sullo stato dei principali conti di bilancio 2009 di interesse per l'Area Personale.

Con l'entrata in vigore delle Leggi 133/08 e 1/09 sono stati definiti i meccanismi di determinazione delle risorse derivanti da cessazioni da destinare a nuove assunzioni per le università che possono procedere ad assunzioni di personale fino ad un limite di spesa annua del 50% di quella relativa al personale a tempo indeterminato complessivamente cessato dal servizio nell'anno precedente. Di tali risorse ciascuna università destina una quota non inferiore al 60% all'assunzione di ricercatori a tempo determinato e indeterminato e, per una quota non superiore al 10%, all'assunzione di professori ordinari. La restante parte è destinata a concorsi per docenti di II fascia ed a personale tecnico amministrativo. In sede di approvazione del bilancio di previsione 2009, sul conto 1.1.1.1 – "Assegni fissi dei professori e dei ricercatori" si è determinato, per le note esigenze di contenimento della spesa – che dal prossimo esercizio finanziario registrerà il superamento del 100% del FFO, vale a dire delle risorse statali trasferite ai fini della copertura delle spese del personale – di allocare risorse derivanti dalla cessazione del personale nel corso del 2009 nella misura del 30%. Tale percentuale è stata spaccettata in una quota del 60% per i ricercatori, del 10% per i professori di I fascia ed in due quote egualitarie del 15% da destinare ai professori di II fascia e al personale tecnico-amministrativo. Le disponibilità in termini finanziari derivanti dalle quote percentuali così identificate sono quindi a loro volta suddivise per i costi medi rispettivi delle categorie di personale di riferimento e quindi tradotte in unità di personale assumibili e, altresì, in punti organico, che rappresentano valori convenzionali del ministero atti a guidare i processi di programmazione del reclutamento implementati nella procedura ProPer.

Le risorse iscritte in bilancio sono state oggetto di decisioni specifiche per il reclutamento in seno agli organi di governo dell'università che, per il personale docente sono intervenute in relazione alla verifica delle procedure concorsuali effettivamente concluse ed incrociate con l'ulteriore verifica in ordine alla sussistenza in capo alle Facoltà interessate del cosiddetto budget virtuale storico. Per quanto attiene al personale tecnico-amministrativo le risorse sono state allocate sui concorsi in itinere con l'assunzione dei vincitori.

Passando al conto 1.1.2.2 – "Fondo per il trattamento accessorio del personale tecnico amministrativo", corre l'obbligo di rammentare che la normativa in vigore ha imposto un taglio del 10% sul fondo per il trattamento accessorio che è poi stato effettivamente operato. Ciò posto, il fondo, al netto di tale decurtazione, è stato utilizzato per la remunerazione di tutti gli istituti contrattuali oggetto del CCNL ovvero dei contratti integrativi vigenti per tutte le prestazioni rese nello stesso anno 2009 ad eccezione della quota destinata alla retribuzione di risultato per gli EP e ai compensi correlati alla produttività individuale del personale di categoria D e assimilati che si riferiscono agli obiettivi assegnati nel corso del 2008.

In merito al Conto 1.1.2.3 – "Competenze accessorie dei dirigenti", si rammenta che anche qui la vigente normativa ha imposto un taglio del 10% anche su tali competenze. Su tale conto è stata liquidata la retribuzione di risultato relativa agli obiettivi per l'anno 2008, sia per le Ripartizioni che per gli Atenei Federati.

Passiamo, quindi, all'esame del conto 1.2.2.2 – “Lettori di scambio e oneri carico ente”. Come noto, la legge 6 agosto 2008 n. 133 ha prescritto, all'art. 24, l'abrogazione delle disposizioni elencate nell'allegato A della legge medesima, tra le quali compare anche la legge 24 febbraio 1967 n. 62, che ha finora regolamentato il rapporto di lavoro dei lettori di scambio culturale. La nostra Università, per ovviare a questo improvviso e inaspettato vuoto legislativo, si è tempestivamente attivata con le Ambasciate stipulando specifici accordi di natura convenzionale, che hanno consentito la prosecuzione dei rapporti di collaborazione con i lettori di lingua. Il rapporto lavorativo tra i lettori di scambio culturale e questa Università non è stato infatti interrotto, ma sta continuando attraverso la stipula di specifici contratti di collaborazione coordinata e continuativa. Alla data odierna, i contratti stipulati sono 16 e già ci si sta adoperando per il loro rinnovo – opportunamente previsto negli atti convenzionali – atteso che non sono intervenute nuove disposizioni di legge su tale importante figura non solo per il supporto alla didattica delle lingue ma anche nel quadro dell'internazionalizzazione dei rapporti istituzionali.

Passando al conto 1.2.2.4 – “Contratti ricercatori a tempo determinato e oneri carico ente”, si osserva che nel corso del 2009 sono stati attivati o rinnovati n. 21 contratti, a chiara riprova del forte interesse per questa nuova figura che ha visto un finanziamento pressoché integrale da parte di soggetti terzi pubblici o privati, anche se ora si profila un significativo reclutamento in regime di cofinanziamento con la Regione Lazio.

In merito al Conto 1.2.3.1 “Contratti assegni di ricerca”, 1.2.1.2 “Supplenze e affidamenti esterni”, 1.2.2.1 “Contratti personale docente”, 1.2.6.2 “Corsi di recupero e sostegno”, 1.2.6.3 “Orientamento e tutorato”, si evidenzia che la Ripartizione II ha predisposto ritualmente tutte le istruttorie sia per gli assegni di ricerca che per il budget della didattica integrativa che sono state sottoposte agli Organi di governo dell'Università ed approvate con la ripartizione delle risorse tra tutte le Facoltà. Le Facoltà hanno quindi effettuato la programmazione di competenza relativamente all'anno accademico 2009/2010, in corso di graduale espletamento, con la successiva formalizzazione dei vari assegni, dei contratti di insegnamento etc.

Infine, circa il Conto 1.2.4.1 – “Contratti lavoro flessibile personale tecnico amm.vo e oneri c.e.”, si può osservare che, per effetto anche dei vincoli della finanziaria 2008, la spesa è stata coperta nei limiti di legge realizzando anche l'accordo per la stabilizzazione del personale.

Sul conto 1.2.4.2 quota lettori si osserva che il plafond è stato interamente impegnato per garantire senza soluzione di continuità le prestazioni di tali collaboratori necessari al supporto per la didattica delle lingue.

Circa, infine, i conti 1.2.4.2 “Co.Co.Co.” e 2.2.1.1 “Consulenze e prestazioni esterne” si osserva che, a fronte di una politica di contenimento già intrapresa da anni per ridurre il ricorso alle collaborazioni esterne, la spesa effettiva rispetto a quanto allocato registra un'ulteriore contrazione, atteso che è stato rispettivamente speso circa il 70% e il 80% del disponibile.

## Area Affari Patrimoniali

Dall'analisi del conto consuntivo 2009, con riferimento ai conti di competenza della Area Affari Patrimoniali, è possibile formulare alcune considerazioni in merito alle attività svolte e agli obiettivi raggiunti. Il quadro di riferimento è costituito da quelle aree di intervento, individuate all'interno del Piano strategico 2007-2012, entro le quali l'azione specifica della Ripartizione AA.PP. riesce ad esplicarsi.

Un primo esempio è rappresentato dall'obiettivo del “miglioramento della gestione economica e finanziaria con lotta agli sprechi e incentivazione delle migliori pratiche, avvio di nuove iniziative per accrescere le entrate da fonti diverse...” di cui al punto 3. dell'AREA A (MACROAZIONI DI STRATEGIA INTERNA FOCALIZZATE SU INTERVENTI DI RIORGANIZZAZIONE, DI OTTIMIZZAZIONE E RECUPERO DI RISORSE FINANZIARIE E FISICHE E DI POLITICHE DI PERSONALE)<sup>1</sup>.

Su tale fronte l'andamento del conto in uscita 2.5.1.1 “Locazione immobili e spese condominiali” delinea una tendenza al decremento della spesa, risultato dell'azione volta alla progressiva dismissione delle locazioni passive più onerose<sup>2</sup>. L'attività di razionalizzazione nell'uso degli immobili ha iniziato a produrre gli effetti sperati in termini di bilancio, ed inoltre – sebbene tale risultato sia meno evidente - rappresenta un impulso all'auspicata “ottimizzazione e riqualificazione degli spazi operativi riducendo la dispersione delle sedi urbane distaccate....”<sup>3</sup>, in linea con il disegno complessivo correlato al Piano edilizio adottato dalla Sapienza.

L'obiettivo del contenimento della spesa è stato tenuto in considerazione anche nella gestione della spesa per Assicurazioni e per Locazione mezzi di trasporto (rispettivamente conti in uscita 2.2.7.1 e 2.5.2.1). Qui l'attività è stata orientata nel primo caso ad una rinegoziazione delle condizioni contrattuali delle polizze in scadenza per le quali sono state esperite apposite procedure di gara, mentre nel secondo caso è stato indispensabile contemperare da un lato l'esigenza di garantire lo standard del servizio per la sua parte essenziale e dall'altro quella di ridurre ogni spesa ritenuta non indispensabile e di adottare soluzioni di maggiore convenienza economica (progressivo rinnovo del parco auto attraverso il ricorso al noleggio a lungo termine e al *car sharing*). Il trend in diminuzione risponde inoltre alle indicazioni ribadite nelle ultime Leggi finanziarie e nelle relative circolari applicative fornite annualmente dal M.E.F.

Sul fronte delle entrate, un significativo incremento del conto 1.4.1.1 “Rendite da beni immobili” è il risultato del completamento, nel dicembre 2008, del passaggio in proprietà degli immobili demaniali facenti parte del compendio della Città Universitaria, per effetto del quale è stato possibile subentrare nei contratti di locazione commerciale stipulati dall'Agenzia del Demanio, a seguito delle attività di regolarizzazione. Di minore rilievo è l'incremento – fisiologico – dovuto all'applicazione degli indici ISTAT per il previsto adeguamento dei canoni di tutte le locazioni attive in corso.

---

<sup>1</sup> Cfr. il documento di Sintesi del Piano strategico 2007-2012 redatto dal Nucleo di Valutazione strategica di Ateneo, par. 7, p.22;

<sup>2</sup> Lo slittamento temporale di alcune operazioni di dismissione ha inciso sul risultato finale, rendendo meno evidente – almeno per questo esercizio – l'entità del contenimento della spesa.

<sup>3</sup> cfr. punto 4 dell'Area A, sopra citata;

Va segnalata, infine, la creazione di uno specifico sotto-conto (1.3.1.4.10) ove confluiscono, a partire dall'esercizio 2009 le entrate derivanti dalle attività di valorizzazione e in particolare dalla concessione degli spazi a terzi<sup>4</sup>, a conferma della rilevanza che dovranno assumere in futuro le iniziative connesse in vario modo alla valorizzazione del patrimonio.

---

<sup>4</sup> Tali iniziative rientrano tra quelle volte al raggiungimento del "potenziamento e creazione di capacità e funzioni di comunicazione e marketing strategico..." , obiettivo dell'Area B delle Macroazioni strategiche (MACROAZIONI DI STRATEGIA COMPETITIVA A FORTE PROIEZIONE ESTERNA E DI COLLABORAZIONE CON ALTRI SOGGETTI, FOCALIZZATE AL RAGGIUNGIMENTO DI UNA CONDIZIONE DI VANTAGGIO COMPETITIVO SUI QUASI-MERCATI DELL'ISTRUZIONE E DELLA RICERCA UNIVERSITARIA

## Area Studenti

La presente sezione, articolata in due parti, contiene la sintesi delle attività della Ripartizione Studenti che hanno un impatto diretto o indiretto sul bilancio.

La relazione viene articolata in due parti in quanto gli obiettivi 2009 riguardano prevalentemente attività di miglioramento delle performance e solo in minima parte le attività ordinarie che sono quelle più direttamente correlabili alla programmazione resa in sede di bilancio preventivo, da qui la necessità della articolazione in due parti, infatti nella prima parte della relazione vengono illustrate e quantificate le attività ordinarie, mentre nella seconda vengono sinteticamente illustrate quelle relative agli obiettivi ed ai progetti di miglioramento dei servizi che solo indirettamente si correlano al bilancio.

### Prima Parte

Per l'anno 2009/2010, alla data odierna, risultano:

studenti immatricolati	30.636
studenti iscritti agli anni successivi al primo	105.180
<b>totale</b>	<b>135.816.</b>

La gestione della attività di front-office svolta dalle strutture di accoglienza CIAO e dalle Segreterie amministrative studenti è riepilogata nelle tabelle che seguono; alla tabella B sono indicati anche i questionari di customer satisfaction raccolti.

**TABELLA A**

<b>CIAO Flusso degli utenti: numero contatti anno 2009*</b>					
<b>anno-mese</b>	<b>Front-office</b>	<b>Email</b>	<b>Fax</b>	<b>Facebook</b>	<b>Totale</b>
2009 gennaio	628	1144	48		1820
2009 febbraio	601	892	22		1515
2009 marzo	1247	1185	24		2456
2009 aprile	826	838	49		1713
2009 maggio	928	1350	120		2398
2009 giugno	1222	1857	41		3120
2009 luglio	4408	3759	161		8328
2009 agosto	4073	3596	256	923	8848
2009 settembre	11738	5366	198	2341	19643
2009 ottobre	217	7639	3051	2907	13814
2009 novembre	141	5362	2729	2057	10289
2009 dicembre	65	811	1189	2100	4165
<b>Totali</b>	<b>26094</b>	<b>33799</b>	<b>7888</b>	<b>10328</b>	<b>78109</b>

\* utenza effettiva

**TABELLA B**

<b>Segreterie Studenti flusso degli utenti: front-office anno 2009</b>			
<b>FACOLTA'</b>	<b>ISCRITTI</b>		<b>N° ACCESSI</b>
Architettura Ludovico quaroni	6.178	11.038	22.000**
Architettura valle giulia	4.860		
Economia	7.453		14.000**
Farmacia	2.808		2.400**
Giurisprudenza	8.910		4.568**
Ingegneria	12.436	12.554	24000**
Scuola di ingegneria aerospaziale	118		
Studi orientali	2104	19.409	38.000**
Filosofia	2.012		
Scienze umanistiche	7.046		
Scuola di archivisti e bibliotecari	278		
Lettere e filosofia	7.969		
Medicina e chirurgia 1	5.002	6.111	12.000**
Medicina e chirurgia 2	1.109	6.306	12.150**
Professioni Sanitarie 1	5.596		
Professioni Sanitarie 2	710		
Psicologia 1	6.030	9.574	19.140*
Psicologia 2	3.544		
Scienze della comunicazione	4.739	7.739	16.000**
Sociologia	3.000		
Scienze matematiche, fisiche e naturali	7.481		14.000**
Scienze politiche	4.843		9.600**
Scienze statistiche	1.086		2.000**
<b>Totale complessivo accessi</b>			<b>167.858</b>

\*utenza effettiva

\*\* dati ricavati da proiezioni su rilevazione giornaliera

<b>QUESTIONARI CUSTOMER SATISFACTION ANNO 2009</b>	
Numero interviste agli studenti sul funzionamento delle segreterie studenti	438

Nella gestione delle carriere studenti sono quantificabili i seguenti atti rilasciati a sportello:

<b>ATTI RILASCIATI A SPORTELLO E/O STRUMENTALI AL BACK OFFICE (in grigio)</b>	
<b>ANNO SOLARE 2009</b>	
<b>TIPOLOGIA CERTIFICATO</b>	<b>NUMERO</b>
Iscrizione	24.952
Laurea Con Tesi	3.175
Laurea Con Voto	12.921
<b>Carriera Scolastica</b>	<b>66.149</b>
Carriera Scolastica Per Congedo	2.520
Conferma Di Laurea	1.634
Conferma Di Laurea /Tirocinio	114
Conferma Di Laurea Con Voto	2.580
Conferma Di Laurea Con Voto /Tirocinio	68
<b>Curriculum Laureando</b>	<b>4.538</b>
Esami Sostenuti	162.985
Iscrizione	24.952
Laurea	2.998
Laurea Con Esami	34.211
Laurea Con Tesi	3.175
Laurea Con Tesi /Tirocinio	25
Laurea Con Tirocinio	356
Laurea Con Voto	12.921
Laurea Con Voto /Tirocinio	123
Laurea Per Riscatto Anni Accademici	5.426
<b>Totale Certificati</b>	<b>365.823</b>

Nel periodo di riferimento si sono svolte le prove di accesso/ingresso ai corsi per il quale ogni studente paga 35 € così quantificate:

<b>PROVE PER L'ACCESSO AI CORSI DI STUDIO</b>	<b>N° DOMANDE DI PARTECIPAZIONE</b>	<b>N° PARTECIPANTI</b>
corsi ad accesso programmato	35.952	32.782
<b>corsi con prova di ingresso per la verifica delle conoscenze</b>	<b>16.434</b>	<b>14.469</b>
<b>Totali</b>	<b>52.386</b>	<b>47.251</b>

A fronte dello svolgimento delle prove di accesso sono stati liquidati n° **2048** gettoni per la vigilanza.

Inoltre hanno utilizzato la procedura per la verifica dei requisiti curriculari, indispensabile all'accesso alle lauree magistrali, per il quale ogni studente paga 10€, un totale di 5639 studenti.

Sempre nel periodo di riferimento hanno superato l'esame finale 21.520 studenti:

<b>LAUREATI ANNO 2009</b>	
<b>TIPO TITOLO</b>	<b>NUMERO LAUREATI</b>
Corso di diploma universitario	2
Corso di laurea	1994
Laurea	92
Laurea triennale	12681
Laurea Magistrale	38
Laurea Magistrale a percorso unitario	338
Laurea Specialistica biennale	5076
Laurea Specialistica a ciclo unico	1299
	<b>21520</b>

I laureati hanno implementato la Banca dati Alma Laurea secondo il seguente report:

<b>ALMALAUREA COMPILAZIONE QUESTIONARIO LAUREATI 2009</b>		
<b>PERIODO</b>	<b>N° LAUREATI</b>	<b>QUESTIONARI COMPILATI</b>
Gennaio -aprile 2009	6685	6349
Maggio - agosto 2009	5750	5596
Settembre - dicembre 2009	8912	8619
<b>Totali</b>	<b>21347</b>	<b>20564</b>

Inoltre hanno fruito di programmi di mobilità Erasmus:

<b>MOBILITA' ERASMUS ANNO 2009</b>	
<b>NUMERO STUDENTI INCOMING</b>	<b>NUMERO STUDENTI OUTGOING</b>
<b>1083</b>	<b>1090</b>

e di corsi di lingua ad essi dedicati

<b>Corsi di lingua per stranieri impartiti nell'anno 2009</b>	
<b>Numero Corsi</b>	<b>Numero partecipanti</b>
28	584

Per quanto riguarda le attività di orientamento in ingresso, oltre alle manifestazioni indicate nella 2<sup>a</sup> parte della relazione, sono stati tenuti costanti contatti con le scuole indicate nel prospetto i cui docenti partecipano a particolari programmi di formazione dei propri studenti:

<b>CONTATTI CON LE SCUOLE SUPERIORI DEL LAZIO</b>	
FROSINONE	62
ROMA	283
VITERBO	33
RIETI	26
LATINA	47
<b>TOTALE SCUOLE</b>	<b>451</b>

Per quanto riguarda le attività connesse al post-lauream abbiamo la seguente quantificazione:

## MASTER

MASTER ANNO 2009	
Numero Master istituiti	361
Numero Master attivati	142
Bandi emanati	229
Numero partecipanti alle prove	3258
Numero studenti iscritti	2458

## SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE

BANDI SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE EMANATI 2009	Numero
Area Medica (SCUOLE 102)	2
Area non Medica	1
Area sanitaria non medici	2
Area tutela, gestione e valorizzazione patrimonio culturale	4
Area psicologica	4
Professioni legali	1
Area odontoiatrica	1
<b>Totali</b>	<b>15</b>
<b>TOTALE STUDENTI ISCRITTI ALLE SCUOLE</b>	
<b>STUDENTI /CARRIERE GESTITE</b>	<b>3531</b>

Per gli iscritti alle scuole mediche sono stati stipulati da Università, Regione ed interessato i seguenti contratti:

CONTRATTI SPECIALIZZANDI ANNO 2009	
Contratti specializzandi medici MINISTERIALI	2050
Contratti specializzandi medici REGIONALI	21
Contratti specializzandi medici PRIVATI	28
<b>TOTALE CONTRATTI SPECIALIZZANDI</b>	<b>2099</b>

Per quanto riguarda i dottorati di ricerca sono stati emanati nel 2009:

BANDI PER L'AMMISSIONE AI CORSI DI DOTTORATO DI RICERCA	Numero
Bandi di dottorato (per 155 dottorati)	3
Bando fondi miur	1
Bando per stranieri	1
<b>Totali</b>	<b>5</b>

a fronte dei seguenti studenti:

DOTTORATI DI RICERCA 2009	
n. dottorandi con borsa	1930
n. dottorandi senza borsa	1055
n. totale dottorandi iscritti	<b>2985</b>
n. dottorandi che hanno conseguito il titolo	<b>781</b>

L'attività relativa agli Esami di stato ha riguardato :

<b>ESAMI DI STATO 2009</b>	
Organizzazione esami per <b>29</b> tipologie di professioni diverse (albi senior e junior)	
Numero partecipanti paganti alle prove	5.112

A fronte dello svolgimento delle prove sono stati liquidati n° 180 compensi ai commissari.

Nell'attività ordinaria complessiva relativa l'intera Ripartizione nel 2009 sono stati predisposti ed emanati seguenti atti:

<b>DECRETI RETTORALI E DISPOSIZIONI DIRIGENZIALI REGISTRATI NELL'ANNO 2009</b>	
N° Decreti Rettorali	1550
N° Disposizioni Dirigenziali	1486

Sono stati emanati bandi e gestite le relative procedure concorsuali per:

<b>BANDI PER VARIE ATTIVITA' EMESSI NEL 2009</b>	
BANDI ECDL	3
BANDI SOUL	3
BANDI BORSE DI STUDIO SOUL	2
BANDI RIP. IV PROFILO HANDICAP	2
BANDO INTERPRETI HANDICAP	1
BANDO CONTRIBUTO MONETARIO IN FAVORE STUDENTI DISABILI	1
BANDO BUONI TAXI IN FAVORE STUDENTI DISABILI	1
TOTALE BANDI BORSE DI COLLABORAZIONE	17
BANDO PERFEZIONAMENTO ESTERO	1
BANDO DON'T MISS YOUR CHANCE	1
BANDO WANTED THE BEST	1
<b>TOTALE BANDI</b>	<b>33</b>

In relazione ai bandi citati sono state attribuite le seguenti borse di studio. Nel complesso la ripartizione ha emanato e gestito n° 347 bandi

<b>BORSE DI STUDIO ASSEGNATE NELL'ANNO 2009</b>	
BORSE PER TESI ALL'ESTERO	250
BORSE DI COLLABORAZIONE	3234
BORSE PERFEZ.TO ASSEGNATE 2009	114
BORSE SCUOLE SPECIALIZZ. L398/89	76
BORSE DI STUDIO PER ATTUAZIONE PIANO STRATEGICO	69
BORSE SOUL	4
<b>TOTALE BORSE DI STUDIO</b>	<b>3747</b>

Per le iniziative culturali studenti , oltre all'attività descritta nella 2<sup>a</sup> parte della relazione si è proceduto a gestire l'attività che ha la seguente quantificazione:

<b>INIZIATIVE CULTURALI 2009</b>	
NUMERO RICHIESTE FINANZIAMENTO PRESENTATE	217
NUMERO INIZIATIVE CULTURALI FINANZIATE	183
FONDI INIZIATIVE CULTURALI STANZIATI	€ 361.300,00

Le attività rese in favore degli studenti diversamente abili finanziate dal MIUR sono evidenziate nel seguente prospetto:

<b>SPORTELLO DISABILI</b>	
INTERVENTI FRONT-OFFICE SPORTELLO	737
INTERVENTI SPORTELLO BACK-OFFICE	1104
TUTOR STUDENTI	50
INTERPRETI HANDICAP	12
CONTRIBUTI MONETARI ATTRIBUITI	4
CONTRIBUTI MONETARI STRAORD. ATTRIB.	1
BUONI TAXI ASSEGNATI	609
INTERVENTI STENO TIPIA - TRASCRIZIONI IN BRAILLE	4
TOTALE	2521

Il test center ECL ha concretizzato le seguenti attività

<b>SKILL CARD vendute</b>	1024
<b>ESAMI ECDL sostenuti e fatturati</b>	6175

## **Seconda Parte**

### **Nuove procedure informatiche**

E' stata completamente reingegnerizzata la procedura informatica di verifica del possesso dei requisiti per gli studenti che aspirano ad immatricolarsi ad un corso di laurea magistrale con ordinamento D.M. 270/04 (per accedere alla procedura ogni studente paga 10€). La procedura interessa e coinvolge studenti, Segreterie amministrative studenti, Presidenti di ccl ed INFOSTUD.

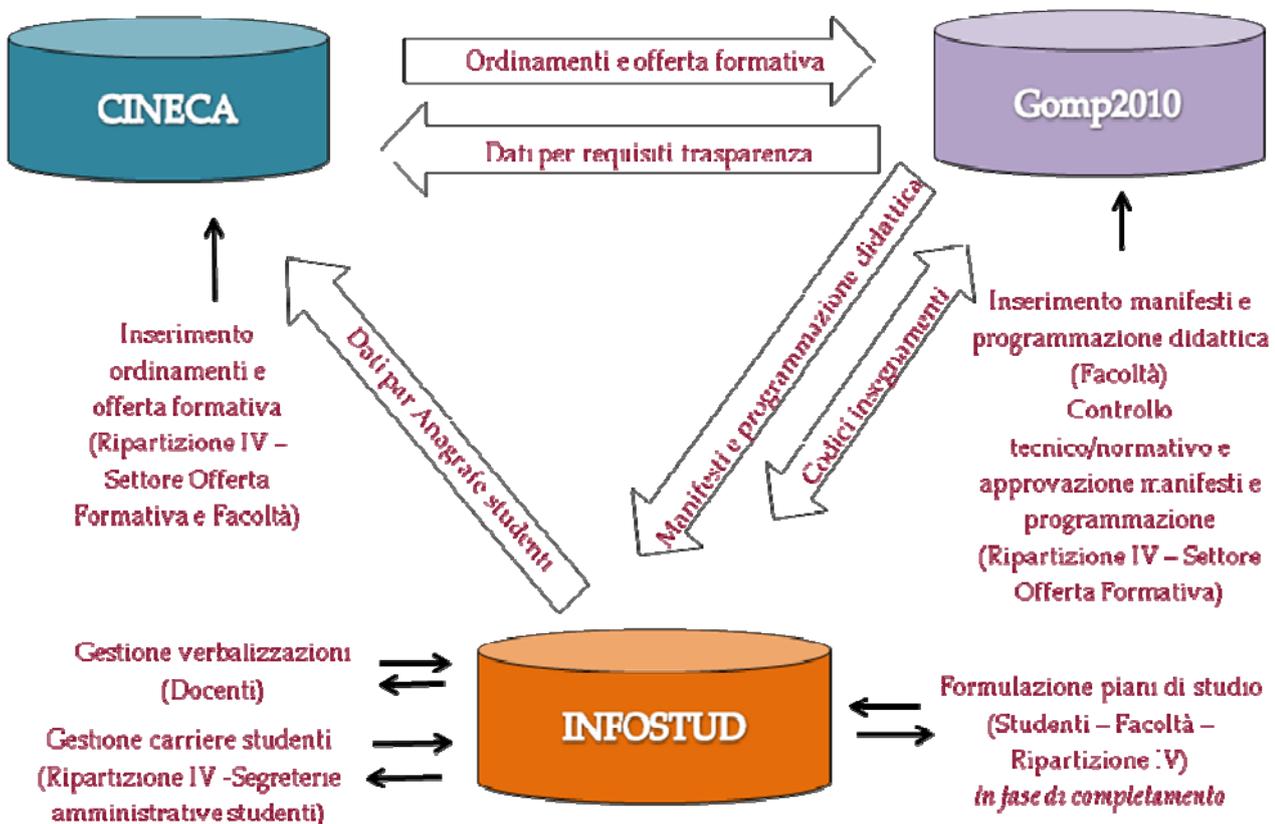
E' stata completata la procedura on line di presentazione delle iniziative culturali e sociali degli studenti (per la quantificazione vedi prima parte della relazione) che viene utilizzata dagli studenti, dalla Ripartizione IV, dalla Commissione consiliare e dalla Ripartizione VI.

E' stato sviluppato il Sistema Informativo integrato di Ateneo per la Didattica (SIAD) consente di:

- fornire un unico punto di inserimento delle informazioni;
- garantire la gestione di manifesti, programmazione didattica e carriere degli studenti nel rispetto delle norme di legge;
- completare la verbalizzazione elettronica lato docenti e studenti;
- permettere la trasmissione al Ministero dei dati richiesti dai requisiti di trasparenza e di quelli relativi alle carriere degli studenti;
- creare una banca dati accessibile agli addetti ai lavori (Segreterie Amministrative Studenti e Didattiche, Presidenze, Nucleo di Valutazione di Ateneo, Commissione Didattica di Ateneo, Uffici Statistici ecc.), con possibilità non solo di visualizzare i dati, ma anche di estrarli per varie finalità.

Ed inoltre consente il

- rilascio dei codici necessari alla verbalizzazione elettronica (insegnamento – codice – docente -studente) già attivo;
- corretta gestione delle carriere studenti (da attivare);
- sviluppo della sezione Piani di Studio di INFOSTUD (da attivare);
- sviluppo procedura per il rilascio del Diploma Supplement (da attivare).
- La procedura prevede la creazione annuale di una serie di archivi informatici comuni, costruiti importando le informazioni presenti sulle Banche Dati CINECA (RAD e OFF), che garantiscono all'interno della procedura la piena conformità delle informazioni gestite a livello locale (Università) con quelle a livello nazionale (MIUR/CUN – CINECA).
- La procedura consente, inoltre, la creazione dei collegamenti sintetizzati nel seguente grafico:



Come dichiarato dal Presidente dell’NVA in Senato Accademico la Sapienza è l’unica Università in Italia ad avere un sistema informativo per la valutazione così completo ed articolato.

Il verbale informatico unico ha consentito il sensibile incremento dell’uso di tale strumento per il 2009, la quantificazione delle adesioni e dell’utilizzo da parte delle facoltà e docenti è riepilogato nel seguente report, all’aumento di tale utilizzo è correlato il miglioramento delle performance ai fine della quantificazione dell’FFO:

<b>esami prenotati attraverso la procedura</b>	<b>584.605</b>
<b>esami verbalizzati</b>	<b>534.035</b>
<b>verbali unici utilizzati</b>	<b>41.116</b>
<b>Docenti utilizzatori</b>	<b>4.300</b>
<b>insegnamenti</b>	<b>10.326</b>

Per favorire la conoscenza delle regole connesse all'adozione dei nuovi ordinamenti 270/04 e dell'impatto delle performance degli studenti sulla quantificazione dell'FFO è stato organizzato un corso di formazione al quale hanno partecipato 347 unità di personale afferente alle Segreterie studenti, segreterie didattiche, presidenze e dipartimenti.

Per le attività di orientamento in ingresso è stata organizzata la manifestazione Porte Aperte con circa 8000 presenze e 2225 accessi di front-office al CIAO nei tre giorni di durata dell'evento. Inoltre la Sapienza ha partecipato a:

VI CAMPUS DI ORIENTAMENTO JOB MEETING  
Gaeta, 22 e 23 aprile 2009 - N° partecipanti 1.300

YIF – I YOUNG INTERNATIONAL FORUM – ORIENTA ROMA  
Roma, 13/15 maggio 2009 - N° partecipanti 600

XX SALONE DELLO STUDENTE “Campus Orienta”  
PalaLottomatica di Roma, 7/9 ottobre 2009 - N° partecipanti 22.000

Nei mesi di settembre ed ottobre 2009 si sono svolte 56 prove di accesso in aula – p.i.v.c., numero programmato locale, nazionale e orientamento - relative a **198** corsi di studio- alle quali si sono iscritti 52.386 studenti, che pagano 35 € ciascuno.

Inoltre nel mese di ottobre è stata effettuata una prova di recupero, distinta per aree culturali, alla quale si sono iscritti 663 studenti.

Sono stati redatti ed emanati i seguenti nuovi regolamenti:

- a) Regolamento per l'erogazione di borse di studio per tesi di laurea all'estero
- b) Regolamento per l'attribuzione di borse di studio per la frequenza di corsi di perfezionamento all'estero
- c) Regolamento per l'attribuzione di borse di studio per la frequenza delle scuole di specializzazione
- d) Regolamento per la realizzazione delle iniziative culturali e sociali degli studenti

E' stato varato il progetto SOUL che permette di facilitare l'incontro tra domanda e offerta di lavoro al fine di sostenere le persone nella valorizzazione delle proprie competenze e abilità che hanno conseguito durante il percorso universitario supportandole nella ricerca di una occupazione adeguata.

Sul portale nel 2009 erano presenti più di 30.000 utenti e 1.600 aziende.

A seguito delle delibere del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione rispettivamente del 22.09.2009 e del 27.09.2009, con le quali è stato approvato il

“Regolamento per la disciplina delle attività di Tirocini di Formazione e Orientamento”, è stata realizzata la prima estensione per il portale SOUL attraverso il modulo software per la gestione dei tirocini universitari già in sperimentazione presso la Sapienza e Roma Tre.

Questo modulo informatizza le procedure amministrative necessarie per l'attivazione di un tirocinio curriculare o post laurea.

E' inoltre proseguito il progetto “UN CREDITO FORMATIVO UNIVERSITARIO SULLA SOSTENIBILITÀ ENERGETICO-AMBIENTALE” che gode di un apposito finanziamento regionale.

Per promuovere la mobilità studentesca verso l'estero e dall'estero sono state organizzate le seguenti manifestazioni:

- *Giornata di “accoglienza” Erasmus Welcome Day* (10 febbraio 2009, Aula Magna).
- *Mobilità Internazionale di studenti e dottorandi: opportunità di finanziamento* (17 marzo 2009, Aula Magna).
- *Erasmus Europe: Porte Aperte all'Europa: gli studenti celebrano l'Europa* (8 maggio 2009, Porticato del Rettorato).
- *International Mobility Week: Welcome to Erasmus Students* (10-13 novembre 2009, Area "Pratone").

Inoltre l'Università ha partecipato al Forum “Andiamo” organizzato dall'Ecole Centrale Marseille in collaborazione con AFIRIT e CGE allo scopo di promuovere presso le università francesi la mobilità verso le università italiane.

Allo stesso fine sono state prodotte le seguenti pubblicazioni divulgative:

Per gli studenti in partenza:

- opuscolo informativo sul Programma Lifelong Learning Erasmus,
- manifesto per pubblicizzare e caratterizzare l'Erasmus alla Sapienza;
- dvd che illustra, attraverso immagini, le procedure da seguire per diventare “studente Erasmus” sia per motivi di studio, sia per tirocinio e alcune testimonianze di studenti ex Erasmus outgoing.
- Realizzazione di “Totem Erasmus” da esporre presso gli uffici Erasmus a livello centrale e di Facoltà.

Per gli studenti in arrivo:

- una “guida” in lingua inglese per lo studente Erasmus Incoming;
- un “foglio-servizi” in lingua italiana ed inglese su ciò che offre la Sapienza in termini di servizi didattici e logistici;
- una brochure in lingua italiana e inglese sull'“Offerta Formativa” della Sapienza,
- un dvd in lingua inglese, francese, tedesca e spagnola che illustra, attraverso immagini, le procedure da seguire per passare un periodo di studio Erasmus alla Sapienza e alcune testimonianze di studenti Erasmus incoming.

Tutto il materiale appena descritto è stato inserito anche sul sito Web

[www.uniroma1.it/europrog/erasmus](http://www.uniroma1.it/europrog/erasmus)

Inoltre sono stati apportati miglioramenti ai servizi destinati alla mobilità degli studenti Erasmus:

- Potenziamento del sistema informatico per agevolare gli studenti nella fase di candidatura ai Bandi Erasmus.

- Potenziamento del sistema di pagamento delle Borse Erasmus, in collaborazione con l'Istituto Tesoriere, per velocizzare la riscossione delle borse. Nell'ambito di questo intervento si è proceduto anche a verificare la possibilità del rilascio da parte della Tesoreria universitaria di una carta prepagata per gli studenti Erasmus".
- Organizzazione di giornate e sedute informative per gli studenti vincitori di borsa.
- Rinnovo dell'accordo di collaborazione con l'Associazione Studentesca Erasmus ESN-ASE per lo sviluppo del "Progetto casa" e per l'ottenimento del Codice fiscale da parte degli studenti Erasmus Incoming.

Per mantenere lo standard di comunicazione con gli studenti ormai consolidato da anni si è proceduto a realizzare i materiali informativi per gli studenti dell'a.a. 2009-2010 nei medesimi formati dello scorso anno, con lo scopo di creare uno standard comunicativo da ripetere di anno in anno.

Tutti i volumi sono stati quindi confezionati nel formato (14x21). I volumi realizzati sono stati i seguenti:

- Guida dello studente
- Agenda dello studente
- Fascicolo per il calcolo dell'Isee
- 21 fascicoli di presentazione delle facoltà (1 per ciascuna facoltà)
- Fascicolo offerta formativa
- Fascicolo riassuntivo sulle modalità di immatricolazione e sui servizi per gli studenti

I materiali destinati alle matricole anche per il 2009 stati raccolti in uno zainetto recante il marchio-logo Sapienza.

## Area Organi di Governo

In questa sezione si rende conto delle attività poste in essere per il conseguimento degli obiettivi assegnati per l'anno 2009 relativamente alle aree di competenza della Ripartizione Organi di Governo riconducibili all'utilizzazione delle risorse impegnate e/o alla realizzazione delle entrate accertate nello stesso periodo.

Nello specifico, si riferisce delle attività incidenti sui seguenti conti di bilancio:

1. Conto 1.4.3.1 "corsi di formazione"
2. Conto 2.1.2.1 "gettoni/indennità membri organi istituzionali"
3. Conto 2.1.4.2 "spese di rappresentanza".

### Conto 1.4.3.1 "corsi di formazione"

Si ricorda che il piano delle risorse finanziarie necessarie per l'esercizio 2009 era stato redatto sulla scorta di una attenta analisi delle attività svolte negli anni precedenti, dei fabbisogni formativi rilevati tramite il sistema di preiscrizioni *on line* (attivo dal 2° semestre 2008) e apposita ricognizione con i dirigenti, delle linee guida del Piano Ministeriale 2007/2009 e degli obiettivi del Piano Strategico 2007/2012 predisposto dal NVS di questo Ateneo.

Per il 2009 sono stati quindi assegnati i seguenti obiettivi correlati all'attività di formazione:

- a) predisposizione del PAF per il personale TA entro il 31 marzo 2009,
- b) potenziamento dell'offerta di corsi di formazione per il personale tecnico - amministrativo nelle lingue e relativa differenziazione di erogazione (dentro/fuori orario di servizio) a seconda del servizio reso;
- c) allestimento di corsi specialistici di lingua inglese *medical, legal* e di comunicazione internazionale,
- d) protocollo per la formazione professionale del personale tecnico – amministrativo,
- e) potenziamento delle modalità *e-learning* nella fruizione dei corsi eccl e tutte le lingue (inglese, francese, spagnolo),
- f) definizione di una "Anagrafe della formazione del personale" e ampliamento dei servizi offerti sul web.

Tutte le attività programmate nel PAF 2009 sono state svolte e tutto il materiale didattico è stato pubblicato su un'apposta area di lettura, riservata ai soli utenti del dominio "uniroma1.it".

Allo stesso modo, è stata potenziata l'offerta formativa linguistica resa a tutto il personale TA, ivi incluso l'avvio di differenti modalità di erogazione di corsi di lingua diversi dall'inglese specialistico, erogati a partire dal 2009 fuori dall'orario di servizio; analogamente sono stati attivati e conclusi i corsi di Inglese per scopi speciali nell'ambito del programma di aggiornamento linguistico permanente rivolto al personale chiamato a svolgere in inglese parte delle proprie mansioni.

Si è registrato un notevole incremento sia nell'offerta di corsi di lingue generali (+150% sul numero di partecipanti alla stessa tipologia nell'anno 2008) che in quella di corsi di inglese specialistico (+ 25%).

Molti corsi sono stati erogati in modalità e-learning (corsi per il patentino ECDL); per le lingue comunitarie si è proceduto in modalità blended, cioè con lezioni frontali (fuori orario di servizio) ed esercitazioni, consultazione materiale ed esami sulla piattaforma MOODLE.

Molte le economie di scala realizzate.

L'incremento dell'uso di modalità didattiche blended (parzialmente a distanza) ha consentito notevoli risparmi; le spese relative ad ore di lezione in aula sono state dimezzate, mentre sono state aumentate le ore di servizio gratuito (esercitazioni, documentazione, tutoraggio) fornito su piattaforma informatica.

Il ricorso, sempre più frequente, a formatori interni (che prestano la loro attività a costi ridottissimi) ha consentito l'attivazione di corsi di formazione a "quasi - costo zero".

Inoltre, c'è da rilevare che la diminuzione del numero di personale TA in servizio dal 2005 ad oggi (da 5.103 a 4.617) e il conseguente calo fisiologico ha prodotto i suoi riflessi anche sul numero dei beneficiari dei corsi.

Infine, il potenziamento del livello di specializzazione dei corsi, a conclusione del processo di alfabetizzazione iniziale, ha determinato una diminuzione quantitativa dei corsi, ma un aumento qualitativo degli stessi.

La spesa complessiva sostenuta dall'Amministrazione è stata pertanto di **€236.949,35**.

#### Conto 2.1.2.1 "gettoni/indennità membri organi istituzionali"

La Ripartizione Supporto Organi di Governo predispone il piano delle risorse finanziarie relativamente alle indennità e ai gettoni di presenza dei componenti del Senato Accademico, del Consiglio di Amministrazione, del Collegio dei Sindaci e dei Presidenti degli Atenei Federati in applicazione delle delibere del Consiglio di Amministrazione del 19 luglio 2005 e del 14 novembre 2006.

Il conto è definito da precise disposizioni di legge: l'art. 1 comma 58 della Legge 266/2005, l'art. 29 della Legge 248/2006 e dell'art. 61, commi 1 e 17 della Legge 133/2008.

Tenuto conto che l'ammontare delle indennità non è suscettibile di riduzioni se non a seguito di apposita deliberazione dell'Organo competente sono state, quindi, programmate e ridotte le sedute dei predetti organi in modo da determinare la richiesta diminuzione dell'entità complessiva dei gettoni.

#### Conto 2.1.4.2. "spese di rappresentanza."

L'accesso al conto è limitato alle spese per il servizio di caffetteria fornito nel corso delle sedute del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione.

## Area Attività Edilizie

Al fine di acquisire gli elementi necessari alla elaborazione dei documenti programmatici per l'esercizio finanziario 2009 della Ripartizione Attività Edilizie, ciascun Responsabile degli uffici ha provveduto a formulare delle proposte, per la parte di propria competenza, relative alla programmazione di lavori, servizi e forniture.

Sulla base delle singole urgenze e priorità rappresentate, è stata elaborata una previsione di spesa sui vari conti di bilancio ed è stato definito un programma di lavori da avviare nell'anno 2009, tenendo conto di tutte le tipologie di risorse disponibili: stanziamenti previsti sui conti del Bilancio 2009, residui di esercizi precedenti per opere programmate ma non ancora eseguite, finanziamenti Ministeriali e fondi FIO non ancora utilizzati, residui sul finanziamento concesso per il settimo centenario della Sapienza, entrate da acquisire mediante apporti di capitale privato (sponsor, progetto di finanza, finanziamenti di altri Enti ecc...), entrate da acquisire mediante contrazione di Mutuo.

Per quanto concerne la redazione del Bilancio di Previsione, la consistenza delle necessità finanziarie per assicurare la copertura delle spese di manutenzione ordinaria e di funzionamento, di competenza della Ripartizione, è stata determinata sulla base degli elementi consolidati pertanto, è stata inserita in Bilancio la somma complessiva previsionale riguardante:

- le spese di riscaldamento e condizionamento (conto 2.3.2.1);
- la manutenzione ordinaria degli immobili e degli impianti (conto 2.3.3.1);
- le spese per le pulizie e la nettezza urbana (conto 2.3.1.1);
- la manutenzione e riparazione di apparecchiature (conto 2.3.4.1).

Per quanto riguarda invece:

- la manutenzione straordinaria di immobili e impianti (conto 6.2.2.1 – conto 6.2.3.1);
- gli interventi di ristrutturazione, completamento e messa a norma (conto 6.2.3.1);
- le spese di costruzione, ricostruzione e trasformazione di fabbricati ed impianti (conto 6.2.1.1);
- l'acquisto di mobili ed altri arredi (conto 6.3.2.1),

sono stati previsti costi la cui necessità è emersa sulla base di quanto indicato dai Responsabili degli Uffici.

Nella formulazione complessiva delle previsioni di spesa si è tenuto conto delle competenze devolute agli Atenei Federati in materia di manutenzioni ordinarie e straordinarie.

A seguito dell'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione del Bilancio 2009 nella sua formulazione definitiva e tenuto conto dei vincoli di spesa contestualmente adottati, si è reso necessario procedere ad una ridefinizione dei documenti programmatici al fine di adeguare i programmi alle effettive disponibilità finanziarie.

Nel corso dell'esercizio 2009, sulla base delle risorse assegnate alle Attività Edilizie, sono stati eseguiti i seguenti interventi di edilizia finalizzati al potenziamento e riqualificazione delle strutture di accoglienza e di supporto logistico a disposizione degli studenti:

1. Lavori di ristrutturazione presso la Facoltà di Ingegneria Palazzina "F" e III piano del corpo centrale (edificio A). Sono stati ricavati spazi per la didattica tra i quali una ulteriore aula da 50 posti ed un Laboratorio Geotecnico;
2. Realizzazione di due Laboratori chimici, di un'aula di 64 posti, 2 sale lettura per complessivi 34 posti, ed un laboratorio informatico da 23 posti presso il Dipartimento di Chimica e Tecnologia del Farmaco - Fornitura e posa in opera di arredi per allestimento delle aule e laboratori 1 e 2;

3. CRA Via Salaria, 851 palazzina Plasma – Nuova Facoltà di Ingegneria Aerospaziale - realizzazione di due aule da 32 e da 48 posti e un laboratorio informatico per 36 posti;
4. Opere di adeguamento dell'aula X della Facoltà di Economia;
5. Palazzo Baleani ristrutturazione aula Altiero Spinelli;
6. CUS inizio lavori barriere antiventò ed esecuzione interventi vari per il miglioramento e completamento degli impianti sportivi;
7. Ex Centro di Meccanizzazione Postale S. Lorenzo – ristrutturazione aule – messa in esercizio di oltre 320 posti/banco.

Sono stati inoltre realizzati, tra gli altri, i seguenti interventi di edilizia generale e residenziale:

- Sono stati ultimati i lavori per il consolidamento ed il recupero dell'edificio di Via Volturmo, 42 destinato ad edilizia residenziale ed è stata completata la fornitura di arredi. La Foresteria si compone di 60 posti letto tra mini alloggi, stanze singole e doppie, un alloggio custode, una sala controllo, una sala briefing e numerose sale di servizio e ristoro;
- E' stata ultimata la realizzazione, da parte del Provveditorato Generale alle opere pubbliche, del parcheggio multipiano interrato e completata l'area di 6.000 mq., antistante la Cappella della Divina Sapienza, attrezzata con quattro portici, panchine e verde;
- E' stato sistemata l'ex area ABC di Via Scarpa, 14 (parco del Castro Laurenziano) - realizzato e inaugurato il nuovo centro dedicato a Ranuccio Bianchi Bandinelli;
- Sono stati messi in funzione i nuovi locali per U.S.P.P. presso la Clinica Ortopedica;
- Sono stati eseguiti lavori di rifacimento delle impermeabilizzazioni, isolamento termico e sostituzione lucernari dei giardini pensili sovrastanti l'edificio economato;
- Sono stati realizzati interventi di manutenzione per la riqualificazione degli spazi destinati ad uffici situati al piano soppalco e parte del 1° piano del Rettorato;
- E' stata ultimata la sistemazione degli accessi pedonali e carrabile ingresso su Via Cesare de Lollis;
- E' stata eseguita la messa in sicurezza delle facciate dell'edificio Fisiologia Umana Dipartimento di Fisiologia e Farmacologia;
- Sono stati ultimati interventi vari per la realizzazione di spazi amministrativi presso il CRA di Via Salaria;
- Ex Istituto Regina Elena: è stato eseguito il 10% dei lavori di ristrutturazione degli edifici da destinare alle attività didattiche e di ricerca sulle biotecnologie; si è provveduto a mettere in sicurezza gli edifici oggetto di sgombrò; sono stati ultimati i lavori di recupero e riqualificazione di spazi destinati alle esigenze dell'amministrazione;
- Sono stati realizzati interventi di messa in sicurezza ed eliminazione dello stato di pericolo su edifici vari (tra cui: Dipartimento Scienze di Sanità, puntellamento Scalone di accesso al Rettorato, Dipartimento Filologia Greca e Latina, Dipartimento Ingegneria Chimica, prospetto Medicina Legale e Vecchio Edificio di Chimica, monitoraggio dei Propilei della Città Universitaria, ultimo piano Clinica Ortopedica, Architettura Valle Giulia:muro di contenimento e consolidamento pilastro);
- Sono stati eseguiti al 50% i lavori di Restauro e riqualificazione dell'orto botanico – Il fase – nel cui contesto si inseriscono la Serra Monumentale e la Serra Francese, strutture destinate anche alla didattica degli studenti di scienze;

- Sono stati effettuati interventi su coperture per eliminazione di infiltrazioni di acqua piovana su edifici vari;
- Sono stati realizzati nuovi impianti di condizionamento presso la sede decentrata di Latina.

E' stata altresì effettuata un'attenta ricognizione degli interventi di edilizia finanziati con fondi assegnati negli anni passati dal Ministero, in applicazioni di Leggi finanziarie, gravanti sul conto di Bilancio n. 6.2.3.1 – Edilizia Universitaria. A seguito di tale operazione è stata rilevata la disponibilità di somme residue, provenienti da economie, da destinare alla copertura finanziaria di una parte consistente dei costi previsti per la realizzazione della Sopraelevazione dell'edificio sede delle Facoltà di Giurisprudenza e di Scienze Politiche.

Nel corso dell'esercizio sono stati garantiti i seguenti servizi di manutenzione ordinaria su immobili, impianti ed apparecchiature, in esecuzione di contratti in essere o procedendo, per i contratti in scadenza nell'esercizio, all'espletamento di nuove procedure di gara:

- 1 Manutenzione fontane e vasche
- 2 Manutenzione verde C.U.e S.E.
- 3 Manutenzione accessi C.U. (varchi e cancelli)
- 4 Manutenzione ordinaria rete viaria C.U. e S.E.
- 5 Manutenzione ordinaria edifici SEAC
- 6 Manutenzione ordinaria edifici di competenza dell'Ufficio Tecnico C.U.
- 7 Impianti antincendio mobili
- 8 Manutenzione idranti-stazioni di pompaggio C.U. e S.E. Comunali
- 9 Manutenzione ordinaria programmata e su guasto cabine trasformazione MT/BT Università
- 10 Assistenza Elettrica Aula Magna
- 11 Assistenza Prevenzione Incendi Aula Magna
- 12 Manutenzione Impianto rilevazione automatica incendio PSG
- 13 Manutenzione ordinaria programmata e su guasto impianti elettrici e condizionamento Centro di calcolo rettorato
- 14 Manutenzione UPS-EPS 5000 presso il centro di calcolo Rettorato
- 15 Manutenzione impianto rilevamento fumi Rettorato, Anticamera del Rettore e D.A.
- 16 Manutenzione gruppi elettrogeni
- 17 Manutenzione pubblica illuminazione C.U.
- 18 Disinfestazioni e derattizzazioni
- 19 Manutenzione impianti elevatori C.U. e Sedi Esterne
- 20 Manutenzione impianto rilevamento fumi e spegnimento gas Rettorato
- 21 Manutenzione impianti elettrici C.U. e S.E.
- 22 Manutenzione armadi rotanti Palazzo Servizi Generali e Rettorato

Sono stati inoltre espletati, in esecuzione dell'appalto in essere, i servizi di Pulizia ordinaria e di Nettezza Urbana Città Universitaria, Sedi Esterne e Latina nonché il servizio di termogestione riguardante sia le spese ordinarie di riscaldamento e di condizionamento, sia il potenziamento e la realizzazione di nuovi impianti di condizionamento per tutti gli edifici di competenza dell'Ateneo. Per quanto concerne l'appalto delle termogestioni, il contratto novennale scaturito dalla nuova procedura di gara decorre dal 1.10.2009.

Si è altresì proceduto alla fornitura e posa in opera di arredi ed attrezzature didattiche ed all'esecuzione di servizi connessi all'allestimento di sedi universitarie; in particolare è stata eseguita la fornitura di arredi per gli archivi della Segreteria di Economia in Via del Castro Laurenziano e per l'archivio delle Segreterie del Palazzo Servizi Generali.

## Area InfoSapienza

In conseguenza del bilancio di previsione 2009 e degli obiettivi indicati dall'Amministrazione si riporta una sintesi delle attività svolte dall'Area InfoSapienza.

### Attività per singole specificità

In collaborazione con il Nucleo di valutazione per la didattica è stato implementato un nuovo sistema per la rilevazione della valutazione da parte degli studenti per i singoli corsi di laurea.

In collaborazione con l'Ufficio dirigenziale di Supporto alle attività del Rettore, è stata effettuata un'analisi e la successiva implementazione di un applicativo per la gestione Anagrafe della Ricerca (pubblicazioni attività di ricerca).

In collaborazione con il Prorettore per lo sviluppo delle attività formative e di ricerca, è stata effettuata un'analisi e la successiva implementazione di un sistema per la gestione del Premio annuale Sapienza Ricerca anche per la valutazione finale.

Inoltre è stato sviluppato un modulo per la gestione delle domande per il finanziamento di progetti culturali a studenti in collaborazione con la Rip. Studenti

### Spese riguardanti le telecomunicazioni, specificatamente per le spese telefoniche dell'Amministrazione Centrale e dei collegamenti del sistema telefonico alla rete pubblica

Per far fronte all'esigenza di una riduzione delle spese riguardanti le telecomunicazioni sono attivati due nuovi contratti. Un contratto a luglio 2009 in ambito CONSIP per la trasmissione dati con la soc. Pathnet/TELECOM che ha sostituito il precedente che utilizzava la Rete Unitaria per la P.A.. Il nuovo contratto aderisce al Servizio Pubblico di Connettività nell'ambito del Codice Digitale per la P.A.

Un contratto, sempre in CONSIP con la società TIM per la telefonia cellulare attivato da settembre 2009. Ambedue i contratti applicano tariffe più basse rispetto alle analoghe adottate nei contratti precedenti. Nell'ambito di quest'ultima convenzione è stato richiesto un canale diretto per la trasformazione della fonia fisso vs mobile in fisso vs fisso che permetterà un ulteriore abbattimento dei costi. Per problemi del gestore ancora non è stato attivato il servizio.

Nel 2009 si è attivata una procedura per il riscontro dei pagamenti effettuati per contratti con la soc. Telecom/Pathnet. Per i costi telefonici dell'Amministrazione Centrale, a seguito della rendicontazione puntuale concordata con la Direzione, si è verificata una flessione della spesa confrontata con l'anno precedente. Nel 2008 la spesa è stata di 61.714 € e nel 2009 è stata di 56.764 € con una riduzione dell'8,9%.

### Introduzione della tecnologia VoIP, come richiamato dalla normativa ministeriale, e sviluppo di un progetto per l'integrazione della stessa con l'attuale sistema telefonico.

A seguito di un'approfondita analisi del mercato e della consulenza di un gruppo di lavoro del Comitato InfoSapienza coadiuvato da altre alte professionalità di docenti della materia è stata individuata la migliore strategia per la migrazione alla tecnologia VoIP. In particolare l'attenzione è stata centrata sul mantenimento degli assets e sulla continuità del servizio. Si è, quindi, determinata la scelta di aderire alla convenzione CNIPA-SPC che ha garantito, attraverso il fornitore Fastweb, l'acquisizione di tutto quanto necessario alla realizzazione del progetto.

Tale soluzione è mirata a fornire servizi di fonia indirizzati all'utenza di qualsiasi dimensione e/o distribuzione geografica, è in grado di erogare le funzionalità di base e quelle evolute ed è organizzato secondo le seguenti componenti:

- postazioni utente basate su tecnologia VoIP (Voice over IP);
- integrazione con la rete di fonia privata dell'amministrazione pre-esistente;
- connessione alla rete telefonica pubblica (PSTN);
- collegamento al "nodo di interconnessione VoIP" per l'instradamento dei servizi inter-dominio e, se richiesto dall'amministrazione, di interfacciamento verso la PSTN centralizzato.

Inoltre, consente l'interfacciamento alla rete Pubblica locale, ove richiesto dall'Amministrazione, così come l'interconnessione ai PBX esistenti in tecnologia TDM.

#### Attivazione del sistema di posta elettronica per gli studenti con implementazione di un processo per una comunicazione istituzionale profilata per le esigenze didattiche e amministrative

##### PES

Il sistema è stato attivato con successo. Alla data del 31 marzo sono state predisposte 173.699 caselle di posta per studenti iscritti negli ultimi 2 anni accademici, di queste ne sono state attivate 48975. Sono state predisposte per i docenti che utilizzano la verbalizzazione elettronica 5483 caselle di posta, ne sono state attivate 642. Sono state, inoltre, definite 2882 liste di distribuzione suddivise per facoltà e corso di laurea. E' stato sviluppato un apposito cruscotto per i docenti a facilitare l'uso dello strumento.

Per una possibile evoluzione del servizio, nell'ambito della convenzione con il Ministero per la P.A. e l'innovazione, si è iniziata una sperimentazione per la posta elettronica certificata agli studenti.

#### Miglioramento delle performance e dell'affidabilità del sistema di posta elettronica del personale universitario, con particolare attenzione al controllo e all'eliminazione della posta indesiderata

La piattaforma del sistema di posta elettronica è stata potenziata nell'architettura e resa altamente affidabile per la continuità del servizio. Infatti negli ultimi dodici mesi non sono stati registrati blocchi del servizio. Il sistema attualmente ha 14.188 utenti registrati, con una media annuale di 1500 nuove registrazioni a fronte di 1150 cancellazioni. E' stato raddoppiato il sistema di antispamming che insieme ai servizi antivirus protegge la sicurezza dell'ambiente. La media mensile di posta in ricezione è di 107,3 milioni di messaggi. Di questi ne vengono bloccati 105,6 milioni per garantire la ricezione di 1,7 milioni di messaggi di posta pulita e sicura.

Nel 2009 non si è verificato alcun fermo del servizio di posta elettronica istituzionale

#### Completamento della procedura segreteria studenti (piani di studio, etc.) e Ottimizzazione del sistema INFOSTUD attraverso soluzioni tecnologiche

Nel corso dell'anno sono state effettuate molte decine di modifiche software alle funzioni della procedura e in particolare sono stati sviluppati ed implementati nuovi moduli giudicati prioritari o propedeutici alle istanze di valutazione ministeriale, se ne elencano i principali:

- La gestione della tassa di mora
- La gestione della domanda Verifica Requisiti
- Nuova gestione per stampa bollettini alta formazione e visualizzazione pagamenti effettuati
- Nuova funzione per la gestione degli Importi delle Tasse Universitarie

- Integrazione con l'applicativo Gomp (SIAD) con relative implementazioni di procedure e di web service per i diversi servizi
- Sviluppo di una nuova funzione per il login al sistema e adeguamento alla legge 196/2003
- Gestione nuova tipologia esenzione per gli studenti meritevoli

Di notevole rilevanza nel corso del 2009 è stato lo sviluppo del progetto per la Programmazione Didattica che, in collaborazione con la IV Ripartizione, ha comportato per la prima volta l'invio senza errori e senza ritardi delle informazioni nel sistema Cineca/Ministero. L'obiettivo del progetto è stato quello dello sviluppo software nell'ambito del progetto GOMP, workflow web-based progettato e sviluppato da Be Smart in uso presso Sapienza Università di Roma da oltre 4 anni, al fine di implementare moduli di cooperazione applicativa con gli applicativi CINECA e con il package INFOSTUD.

Il software ha implementato le specifiche ministeriali e ha permesso di rispettare le modalità previste dalla normativa. Inoltre il sistema chiamato "Gomp2010" è stato arricchito con interfacce che permettono lo scambio delle informazioni con il sistema Infostud.

La piattaforma di Infostud è stata potenziata con nuovo hardware (1 BL680c G5 Server Blade , 4 BL465c G6 Server Blade, 1 Espansione EVA, 4 Switch Cisco Catalyst Blade System 3020) che ha migliorato in maniera misurabile le prestazioni. In particolare è stata introdotta nel sistema la tecnologia dei server blade con sistema operativo per macchine virtuali. Inoltre è stato incrementato lo storage virtuale affrontare meglio le complessità legate alla gestione di dati che crescono in maniera esponenziale, pur dovendo mantenere un accesso rapido e sicuro ai dati. Il nuovo ambiente permette il pooling delle capacità, una gestione semplificata, il bilanciamento automatico del carico di prestazioni e la configurazione e riconfigurazione dinamica.

Nel corso del 2009, nell'ambito del fleet management, è stata data priorità nella sostituzione delle postazioni di lavoro prima ai servizi di front office e poi a quelli di back office della Rip. Studenti.

Il modulo di Infostud verbale unico, predisposto in collaborazione con la Rip. IV, è stato installato e utilizzato con successo.

Tutte le facoltà stanno utilizzando la procedura del verbale unico, nel 2009 con la seguente numerosità:

584.605	prenotazioni esami
534.035	esami verbalizzati
41.166	verbali unici
4.300	docenti
10.326	insegnamenti

### Progetto Rilevazione presenze a tutte le strutture dell'Università

In collaborazione con la Rip. Personale è stata completata la copertura di tutte le strutture universitarie, sono stati distribuiti i rispettivi badge al personale e formati i gestori dei diversi dipartimenti e centri. Rimangono fuori dal sistema circa trenta unità di personale con sede in diverse strutture del Policlinico attualmente non raggiungibili attraverso la rete proprietaria. Attualmente non è possibile utilizzare la rete del Policlinico. Si sta operando per realizzare un'infrastruttura che raggiunga queste poche unità senza che il costo economico dell'operazione diventi troppo alto.

La situazione in numeri ad oggi dell'infrastruttura del sistema è di seguito riportata:

Sono installati N.151 Terminali per la rilevazione della presenza di cui N.39 LBX  
2780

e N. 112 LBX2790

Totale delle unità di personale 2.281

La consistenza per grosse aree di competenza è così composta

Amministrazione Centrale	784
Ateneo ADESSO	57
Ateneo AST	629
Ateneo AUGÉ	243
Ateneo SUAA	236
Ateneo SPPS	215
CENTRI e Biblioteche	117

#### Attivazione del progetto Fleet Management con rispetto dei tempi e dei servizi previsti dal capitolato di gara

Il progetto Fleet Management ha rispettato i tempi e i servizi previsti in fase di gara. Infatti le postazioni di lavoro previste per il 2009 sono state installate con anticipo rispetto alle scadenze contrattuali. Attualmente lo stato delle attività è così riassunto:

850 nuovi PC installati

190 nuove stampanti installate

57 nuovi scanner installati

963 totale PC gestiti (comprensivi delle postazioni non acquisite all'interno del fleet)

#### Prove di valutazione per gli immatricolandi

in collaborazione con la Rip. Studenti e con un gruppo di lavoro istituito ad hoc è stato analizzato tutto il processo per l'informatizzazione della procedura in rete per i test automatizzati. Il nuovo sistema, integrato da un'interfaccia docente altamente friendly, è stato implementato di tutte le correzioni apportate su segnalazione della Rip. Studenti e dai rappresentanti delle diverse facoltà utilizzatrici. Dopo una serie di test propedeutici, il nuovo sistema è in fase di collaudo finale.

#### Protocollo Informatico

Nel corso del 2009 è stato consolidato il sistema del protocollo informatico con un'architettura hardware scalabile in funzione del progressivo allargamento ai dipartimenti. L'applicativo è stato introdotto come pilota nella I Ripartizione e nell'Area InfoSapienza.

I progetti finanziati dal Ministero nel corso del 2009 sono stati due: "Università digitale" e "Campus Digitale" che avranno termine rispettivamente a Giugno e Agosto 2010  
Università Digitale (progetto complessivo al 80%)

L'iniziativa ha come obiettivo quello di accelerare il processo di semplificazione amministrativa e della razionalizzazione dei servizi per gli studenti, i docenti, il personale tecnico e amministrativo, eliminando così progressivamente il supporto cartaceo a favore dell'archiviazione e gestione elettronica dei documenti.

Gli obiettivi prioritari della convenzione fra l'Università La Sapienza di Roma e il ministero dell'Innovazione Pubblica consistono nell'adeguamento infrastrutturale per il supporto della multimedialità, della telefonia su IP e delle applicazioni web 2.0.

La convenzione prevede le seguenti macro aree d'intervento:

a) Completare e potenziare la copertura Internet dell'intera area dell'ateneo e del territorio limitrofo, anche attraverso l'adozione di tecnologie wireless di nuova generazione;

- b) Introdurre la tecnologia VoIP, sia per telefonia fissa che mobile, a favore del personale amministrativo, del personale docente e degli studenti;
- c) Semplificare e digitalizzare i rapporti studenti-famiglie e università, anche attraverso l'adozione di un unico strumento di autenticazione e accesso ai servizi, l'assegnazione ad ogni studente di una casella di posta certificata da utilizzarsi per ogni interazione amministrativa;
- d) Reingegnerizzare e automatizzare i processi interni ad elevato costo di risorse umane e strumentali, anche migliorando ed ampliando le attuali infrastrutture abilitanti per l'erogazione dei servizi, di sistemi avanzati per il controllo e l'ottimizzazione dell'uso della carta nei processi amministrativi e di meccanismi di collaborazione per facilitare la redazione e digitalizzare lo scambio di documenti tra studenti, gruppi di ricerca e docenti;
- e) Razionalizzare, standardizzare e automatizzare i flussi informativi tra le università e tra l'università e le amministrazioni centrali, periferiche e locali, anche al fine di ottimizzare le rispettive banche dati e anagrafi, attraverso strumenti di cooperazione applicativa nel rispetto delle regole tecniche del sistema pubblico di connettività di cui al decreto legislativo 7 marzo 2005, n.82.

#### Campus Digitale (progetto complessivo al 75%)

Le finalità peculiari del progetto, sono:

- realizzazione di una piattaforma per il rilascio del servizio della firma digitale in modo da far convergere su di essa qualsiasi applicativo centralizzato che richiedesse tale servizio;
- adozione della firma digitale per la procedura della verbalizzazione elettronica degli esami di profitto sperimentalmente sul campione prescelto;
- creare un nuovo modello di verbalizzazione che sia estensibile, in tempi brevi, anche alle altre Facoltà;
- migliorare, attraverso l'utilizzo di tecnologie wi-fi, l'accesso ai servizi amministrativi e didattici a tutti gli studenti.

## Area Relazioni Internazionali

In tale sezione, vengono esemplificati, a consuntivo dell'esercizio finanziario 2009, gli obiettivi perseguiti e raggiunti direttamente riconducibili all'utilizzazione delle risorse impegnate nonché alle entrate accertate nel periodo in esame per l'Area Relazioni Internazionali. In particolare, tali obiettivi sono qui ricondotti e suddivisi per ciascun capitolo di spesa con una breve presentazione dei risultati conseguiti, secondo quanto indicato in sede di Bilancio di previsione.

Le azioni considerate sono quelle volte ad aumentare la capacità di attrazione del sistema formativo e di ricerca della Sapienza, migliorare e potenziare le opportunità di scambio di docenti, studenti e ricercatori a livello internazionale, sostenere la didattica e la formazione internazionale nonché la progettazione europea. Per quest'ultimo ambito, sono stati acquisiti, nel corso dell'esercizio 2009, consistenti finanziamenti derivanti dall'aumentata partecipazione della Sapienza a programmi comunitari quali Erasmus Mundus External Cooperation Windows, acquisiti nel conto 8.1.7.1 e poi confluiti in un apposito conto, denominato *Programmi di mobilità con i paesi terzi*.

### Conto 10.1.1.14 – Contributi per scambi culturali Accordi di collaborazione e scambi bilaterali

Risultano stipulati un totale di 384 accordi (tra Accordi-Quadro, Accordi Specifici e Accordi Mobilità Studenti extra-UE); le proposte finanziate nel corso del 2009 sono state 159, per un importo complessivo di € 467.000,00. Sono stati infine proposti 44 nuovi Accordi, bilaterali e multilaterali; la maggior parte di essi hanno avuto protocolli esecutivi e/o aggiuntivi (mobilità docenti e studenti).

Come da delibera del Senato accademico del 24 marzo 2009, è stata inoltre verificata la vigenza di tutti gli Accordi Bilaterali al fine di verificarne la validità e la produttività, proponendo la disattivazione degli Accordi scaduti e di quelli ai quali non è stata data attuazione attraverso la firma di un Protocollo esecutivo o di un Protocollo aggiuntivo mobilità studenti. Questa operazione, che prelude alla prossima verifica anche dei risultati scientifici conseguiti che verrà effettuata nel corso del 2010, è finalizzata all'ottimizzazione delle risorse e alla verifica del loro utilizzo.

E' stata avviata una nuova procedura informatica per l'inserimento delle domande di finanziamento accordi che ha consentito, nel corso del 2010, una notevole semplificazione delle procedure sia nella fase di presentazione, sia nella fase di approvazione da parte della facoltà e sia, infine, nella fase di verifica da parte del Settore Accordi Interuniversitari

E' stata inoltre stipulata una Convenzione con la Fondazione Italia Cina al fine di sviluppare l'integrazione, la formazione e l'inserimento nelle realtà imprenditoriali locali degli studenti cinesi. A questa è seguita l'emanazione di un bando per l'assegnazione di n. 5 borse di studio in favore di studenti cinesi di € 5.000,00 su fondi a carico della predetta Fondazione; La Sapienza cofinanzia con l'esonero delle tasse per gli studenti e la messa a disposizione di personale per l'accoglienza e la selezione.

### Professori Visitatori (didattica e ricerca internazionale)

E' stato emanato un bando di selezione per il finanziamento di Visiting Professor alla Sapienza per lo svolgimento di attività di ricerca congiunta. Sono pervenute complessivamente 154 candidature così suddivise: 62 area A (Farmacia, Medicina e

Chirurgia I e II, SMFN, Psicologia 1 e 2); 37 area B (Ingegneria, Scuola di Ingegneria Aerospaziale, Architettura Valle Giulia e Quaroni); 44 area C (Giurisprudenza, Scienze Politiche, Scienze Statistiche, Economia, Scienze della Comunicazione, Sociologia); 11 area D (Lettere e Filosofia, Scienze Umanistiche, Filosofia).

Di queste sono state finanziate solo 78 domande secondo lo schema seguente: 37 area A, 18 area B, 16 area C, 7 area D. Le valutazioni sono state effettuate dalla Commissione Ricerca Scientifica d'Ateneo sulla base dell'eccellenza scientifica delle candidature.

Nel 2009 sono stati emanati il *Regolamento per il finanziamento di Visiting Professor per lo svolgimento di attività didattica*, di cui il bando sarà emanato nel corso del 2010, e il *"Regolamento delle attività eseguite nell'ambito dei programmi comunitari ed internazionali"* che stabilisce il riparto di competenze tra amministrazione centrale e strutture decentrate nella gestione delle attività progettuali con fondi acquisiti da contratti di ricerca. Sono state infine curate l'organizzazione di giornate informative sui programmi finanziati dalla Commissione Europea e da altri enti finanziatori internazionali.

### Contributi per iniziative internazionali

In questo ambito sono state finanziate le seguenti iniziative, collegate a progetti e iniziative di eccellenza didattica e scientifiche internazionali nonché ai programmi di formazione, ricerca e assistenza tecnica con i PVS tra cui:

- il bando per co-finanziamento di progetti di cooperazione internazionale: i termini sono scaduti il 16 ottobre 2009, sono pervenute 16 domande con progetti di cooperazione riguardanti diverse aree geografiche (Africa, America Latina, Europa dell'Est, Cuba, Palestina) e sono stati erogati n. 6 contributi per attività di formazione, didattica, trasferimento conoscenze in ambito sanitario e tecnologico.
- seconda edizione del Corso sugli Obiettivi di sviluppo del Millennio ( 25 settembre al 18 dicembre 2009). La Ripartizione ha curato il bando e la selezione degli studenti (80) in coordinamento con il comitato scientifico. Il corso si è svolto interamente in lingua inglese ed è stato strutturato in seminari e workshop tenuti da esperti internazionali.
- banca dati dei progetti di cooperazione internazionale allo sviluppo, in collaborazione con il Ministero Sono state diffuse due tipologie di schede, una relativa ai progetti e l'altra relativa ad accordi e attività formative di tipo accademico. Per La Sapienza sono pervenute circa 74 risposte riunite in una relazione presentata al Ministero degli Affari Esteri.
- Cattedre UNESCO. Per l'anno 2009, secondo quanto disposto dalle delibere programmatiche degli Organi collegiali, è stato erogato un contributo per la Cattedra *Populations, Migration and Development* al Dipartimento di Studi Geoeconomici, Statistici, Storici per l'Analisi Regionale, nel cui ambito sono stati organizzati seminari e incontri affidati a ricercatori ed esperti internazionali anche in lingua inglese
- Il cofinanziamento del progetto UNIPHAMRMAGRADUATES del programma Leonardo da Vinci.

#### 2.1.3.2 - Quote associative per adesione organismi internazionali

Su questo conto di bilancio sono stati effettuati i pagamenti delle quote associative alle maggiori reti interuniversitarie internazionali (UNICA, EUA, EUA CDE, IAU,

PEACE UNESCO) e ad associazioni quali ASTER, per la fornitura del servizio di newsletter informativa FIRST per tutta la comunità universitaria, e APRE (Agenzia per la promozione della ricerca europea) con la cui collaborazione sono state effettuate numerose giornate informative per il personale docente e tecnico-amministrativo sulla gestione dei programmi di ricerca europei.

Per quanto riguarda la Rete UNICA, sono state seguite le riunioni dei gruppi di lavoro internazionali quali Ricerca europea, Bologna Group nonché i seminari per i Rettori specialistici su tematiche collegate all'internazionalizzazione e alla mobilità sui dottorati congiunti, con un reciproco scambio di *best practices* ed analisi e risoluzione di problematiche comuni. Per quanto riguarda l'EUA, di rilievo sono gli incontri sulla Quality Assurance delle Università e sui Dottorati internazionali mentre la IAU (International Association of University), una rete dell'UNESCO che riunisce oltre 650 istituzioni universitarie internazionali, fornisce un servizio di supporto di informazioni aggiornate ai propri membri sulla cooperazione internazionale nonché di diffusione delle iniziative a sostegno della mobilità internazionale e seminari specialistici cui La Sapienza ha partecipato con propri rappresentanti.

#### 8.1.7.1.1.1- Iniziative Scientifiche e Culturali d'Ateneo

Su questo conto sono transitati i finanziamenti erogati dalla Commissione europea e i cofinanziamenti della Sapienza per il sostegno e la promozione di programmi internazionali quali il COASIT, che mette a disposizione 5 borse di studio per insegnanti e assistenti di lingua italiana nelle scuole dell'Australia meridionale, le borse di dottorato per giovani dottorandi palestinesi (programma PEACE UNESCO), la diffusione delle iniziative a sostegno della mobilità internazionale quali la Giornata per la promozione della mobilità svoltasi il 17 marzo 2009, le spese per la mobilità internazionale di docenti e ricercatori della Sapienza., l' Osservatorio sulla Codificazione e sulla formazione del giurista in Cina (delibere del Senato accademico del 14 aprile 2008 e del Consiglio di amministrazione del 22 aprile 2008). Tali azioni rientrano come noto tra gli obiettivi e relativi indicatori del piano triennale del MUR (aumento della partecipazione di dottorandi stranieri ai corsi di dottorato della Sapienza; aumento della percentuale di laureati occupati entro un anno dalla laurea; l'incentivazione della mobilità di docenti, studenti e dottorandi anche mediante la partecipazione ai programmi comunitari e internazionali).

#### **Risorse acquisite: i programmi europei di mobilità internazionale**

Particolare menzione va fatta proprio alla partecipazione della Sapienza a questi programmi per i quali nel corso dell'esercizio finanziario 2009 sono stati acquisiti in bilancio fondi per € 275.000,00 derivanti dalle attività di mobilità internazionale realizzate nel quadro dei programmi Erasmus Mundus, cofinanziati dalla Commissione europea con la finalità di promuovere l'area dell'istruzione superiore europea.

Tali contributi consentono di realizzare attività di mobilità per studenti, dottorandi, post-doc e docenti, in uscita e in entrata con università di paesi terzi e consentono di finanziare borse di studio, biglietteria aerea, assicurazioni, attività di coordinamento, diffusione e accoglienza, corsi di lingua italiana. La realizzazione è affidata a partenariati di 20 università, sia europee sia extra-europee, coordinati da una università europea che ne gestisce il contributo.

L'importo dei fondi acquisiti in bilancio corrisponde alla quota di finanziamento gestito direttamente da Sapienza, che solo in parte rappresenta le attività effettivamente realizzate. Come per altri progetti, in particolare per la mobilità finanziata grazie alla partecipazione al programma Leonardo da Vinci che dal 2002 consente a laureati di Sapienza di svolgere periodi di tirocinio presso imprese europee, le università che coordinano i progetti gestiscono direttamente il finanziamento provvedendo a tutti i pagamenti relativi alla mobilità di beneficiari di Sapienza.

E' stata inoltre finanziata, su questo conto, la partecipazione di docenti e ricercatori alle attività e ai gruppi di lavoro delle reti cui La Sapienza aderisce nonché a seminari che hanno consentito di rafforzare la proiezione internazionale della Sapienza e di aprire nuove possibilità di collaborazione a livello internazionale utili anche all'acquisizione di nuovi contratti di ricerca e partenariati internazionali.