



Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

20 NOV. 2012

Nell'anno duemiladodici, addì 20 novembre alle ore 15.55, presso l'Aula degli Organi Collegiali, si è riunito il Consiglio di Amministrazione, convocato con nota rettorale prot. n. 0069256 del 15.11.2012, per l'esame e la discussione degli argomenti iscritti al seguente ordine del giorno:

..... O M I S S I S .....

**Sono presenti:** il **rettore**, prof. Luigi Frati; il **prorettore**, prof. Francesco Avallone; i consiglieri: prof. Aldo Laganà, prof. Giorgio Graziani, prof. Alberto Sobrero, prof. Maurizio Saponara, prof. Antonio Mussino, prof. Maurizio Barbieri, prof.ssa Roberta Calvano, prof. Marco Merafina, prof. Marco Biffoni, dott. Roberto Ligia, sig. Sandro Mauceri, sig. Marco Cavallo, sig.ra Paola De Nigris Urbani, dott. Pietro Lucchetti, dott. Paolo Maniglio (entra alle ore 17.00), dott. Massimiliano Rizzo, sig. Giuseppe Romano, sig. Alberto Senatore; il **direttore generale**, Carlo Musto D'Amore, che assume le funzioni di segretario.

**E' assente giustificata:** dott.ssa Francesca Pasinelli.

Il **presidente**, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara l'adunanza validamente costituita e apre la seduta.

..... O M I S S I S .....

Presa atto  
Rel. Int.  
4/1



Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

20 NOV. 2012

RIPARTIZIONE IX

IL DIRIGENTE

(Dot.ssa Antonella Cammisa)

uw

PERVENUTO IL

15 NOV. 2012

RIP. V - SETT. III

## RELAZIONE ATTIVITÀ INTERNAZIONALI 2011/2012

Il Presidente sottopone all'attenzione del Consiglio di Amministrazione la seguente relazione sottoposta al Senato Accademico nella seduta del 6 novembre 2012, predisposta dalla Ripartizione IX Relazioni Internazionali, completa dei relativi allegati, relativa alle attività promosse nel periodo luglio 2011 – settembre 2012 nell'ambito delle relazioni internazionali e per l'internazionalizzazione della Sapienza.

Le risorse di bilancio destinate alle attività internazionali sono destinate principalmente, direttamente o indirettamente a migliorare il posizionamento della Sapienza nell'ambito degli obiettivi delineati dal MIUR tanto in sede di Programmazione triennale, che di criteri di valutazione.

La previsione delle risorse da allocare sul bilancio è stata infatti impostata, già a partire dal 2008, con la finalità di sostenere attività coerenti e di supporto agli obiettivi indicati dal Nucleo di Valutazione Strategica nel Piano 2007-2012 e nel successivo 2012-2014, dalle due ultime Programmazioni triennali MIUR nonché agli indicatori previsti nella valutazione della ricerca dell' ANVUR ed agli indicatori previsti in alcuni dei ranking internazionali più diffusi.

A questi si sono aggiunti anche gli obiettivi definiti dal Piano Performance di Sapienza Università di Roma, nel cui ambito, per il periodo 2011 – 2013, sono stati individuati indicatori volti a misurare il raggiungimento dei risultati organizzativi dell'Amministrazione e, quindi, anche per le Relazioni internazionali. Gli obiettivi strategici assegnati per gli anni di riferimento sono stati essenzialmente rivolti alle azioni volte a favorire la selezione e l'accoglienza di docenti stranieri di prestigio e alta visibilità, al potenziamento dei programmi di scambio con i paesi emergenti, all'aumento dell'attrattività internazionale anche mediante la stipula di accordi e partnership internazionali, nonché alla mobilità internazionale di studenti, docenti e ricercatori, anche con paesi in via di sviluppo.

Nell'anno 2011 – 2012 (I semestre) sono stati infatti conseguiti importanti risultati sia in termini di aumento di accordi con Università prestigiose, che in termini di aumento dei flussi di mobilità strutturata di studenti e docenti internazionali da e verso La Sapienza nonché di attrazione di specifiche fonti di finanziamento esterne derivanti dalla partecipazione a programmi comunitari (di ricerca e di formazione) ed internazionali.



Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

20 NOV. 2012

RIPARTIZIONE IX  
IL DIRIGENTE

Prof.ssa Antonella Caminacci

Tali risultati sono stati raggiunti fundamentalmente mediante il finanziamento per professori visitatori internazionali per didattica e ricerca, che per gli accordi interuniversitari internazionali, nonché tramite il sostegno all'attivazione di moduli, corsi di studio e di dottorato la cui attività formativa si svolga prevalentemente in lingua inglese, il cui terzo bando sarà emanato entro la fine del corrente anno.

Per il resto risorse adeguate sono destinate alle quote di iscrizione a reti e network europei ed internazionali, la cui frequentazione consente alla Sapienza di essere inserita in un circuito virtuoso di partners affidabili per la presentazione e presenza in programmi europei di mobilità, formazione, cooperazione, ricerca: l'impegno della Sapienza in questi ambiti ha portato all'elezione del Delegato per la mobilità internazionale, prof. Luciano Saso, nello steering committee della rete UNICA ed al recente invito ad entrare nel comitato direttivo della rete Santander.

E' infatti possibile affermare oramai che le risorse derivanti - direttamente o indirettamente - dalla partecipazione a progetti europei, finalizzati per la maggior parte alla mobilità di docenti, studenti e personale amministrativo, nonché per collaborazioni esterne, superino ormai le risorse proprie di bilancio destinate agli stessi scopi.

Sono state infine canalizzate risorse anche per il sostegno a progetti di cooperazione internazionale allo sviluppo, che nel corso dell'anno di riferimento, hanno registrato un aumento consistente, sia nel numero che nella qualità delle proposte e dei partenariati, nonché dei finanziamenti, acquisiti sia dal Ministero degli Affari Esteri che da enti e organismi internazionali ed europei. A titolo di esempio, nel solo triennio 2009 - 2011, i progetti di cooperazione allo sviluppo presentati da docenti della Sapienza hanno ricevuto dal MAE finanziamenti per complessivi € 5.660.410,00 (inclusa la quota di cofinanziamento), mentre i finanziamenti acquisiti in ambito europeo dai progetti censiti nel 2012 ammontano a € 2.612.638,30 (Europeaid, Euromed Heritage). Sono infine presenti progetti interamente finanziati da organismi internazionali quali l'OIM (Organizzazione Internazionale per le Migrazioni), dalla Regione Lazio e dal Fondo Sociale. Le attività realizzate da molti docenti impegnati su questo versante sono state illustrate nel corso di una Giornata promossa



Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

20 NOV. 2012

RIPARTIZIONE IX

IL DIRIGENTE

(Dot.ssa Antonella Cammisa)

UW

lo scorso 21 giugno dal Prorettore per la Cooperazione e le Relazioni Internazionali, prof. Antonello Biagini.

Più in generale le attività strategiche della Ripartizione sono state impostate verso il rafforzamento delle misure volte a favorire:

- **l'incremento della partecipazione degli studenti a programmi di mobilità internazionale**, tramite la stipula ed il sostegno ad accordi di mobilità studenti, la presentazione e l'adesione a progetti sulla base di programmi europei di formazione e mobilità quali Leonardo ed Erasmus Mundus; la promozione di opportunità di mobilità offerte da governi stranieri ed enti ed organismi nazionali ed internazionali, l'adesione a partenariati strategici;
- **l'incremento degli studenti stranieri in periodi di mobilità o iscritti a corsi di laurea e di dottorato** tramite una mirata selezione dei partenariati cui aderire per la presentazione di progetti europei che prevedono l'assegnazione di borse a studenti internazionali per seguire periodi e corsi completi di studio presso la Sapienza; tramite la promozione dei corsi di studio e dei dottorati internazionali e/o in inglese sui principali siti web internazionali; tramite il sostegno finanziario all'attivazione di moduli e corsi in lingua inglese; tramite il sostegno a professori visitatori per attività didattiche; tramite i servizi offerti e la collaborazione continua con Hello; gli aggiornamenti sul sito web in inglese; la predisposizione di materiali informativi in lingua inglese; il sostegno a corsi di lingua italiana per studenti non europei, l'adesione a programmi governativi esteri che prevedono l'accoglienza di borsisti presso la Sapienza, quale il recente programma brasiliano Scienza senza Frontiere che ha visto nel mese di agosto l'arrivo dei primi 54 borsisti undergraduate;
- **l'entità di contratti acquisiti da agenzie internazionali**, tramite attività di progettazione in proprio, assistenza alla progettazione ed alla rendicontazione, attività di promozione dei bandi e delle opportunità, misure di incentivazione alla partecipazione a progetti europei da parte del personale della Sapienza, i cui fondi acquisiti nel 7° Programma Quadro ammontano a oggi alla cifra di 50 milioni di euro, ponendo Sapienza al terzo posto in Italia per contributi ricevuti;



Consiglio di  
Amministrazione

Seduta del

20 NOV. 2012

Consiglio di Amministrazione  
20/11/2012  
LUN

- **l'incremento dei docenti internazionali presenti alla Sapienza** per un periodo di almeno tre mesi, tramite lo strumento dei professori visitatori per didattica e per ricerca; tramite l'iscrizione della Sapienza nell'albo degli enti abilitati a rilasciare le convenzioni di accoglienza per ricercatori non europei.

I dettagli di alcune delle attività finalizzate al raggiungimento di tali obiettivi, sono stati quest'anno riportati in una brochure, di cui viene data copia a tutti i componenti del Consiglio di Amministrazione direttamente in seduta, assieme alle pubblicazioni in lingua inglese predisposte nel periodo di riferimento, e nella presentazione power point.

Il particolare periodo di recessione economica, che sta attraversando l'Italia e gran parte dell'Europa non ci deve prevenire dal partecipare ed essere presenti e attivi in tutti i contesti internazionali, che, al contrario, vivono proprio in questo momento il loro periodo di maggiore crescita.

Prova ne è la quantità di visite e di incontri di docenti, rettori, delegazioni universitarie, parlamentari e governative, accolte con frequenza pressoché quotidiana presso la Sapienza, provenienti soprattutto da aree e Paesi emergenti, e di cui si fornisce elenco in allegato, a testimonianza del prestigio che la nostra Università riveste nel panorama internazionale. Ed è anche e soprattutto in tali occasioni che Sapienza dovrà contraddistinguersi per la propria qualità, cultura e tradizione.

Tutto ciò premesso, il Presidente invita il Consiglio di Amministrazione a prendere atto della relazione sulle attività internazionali 2011/2012.

Allegato parte integrante :  
Elenco delegazioni 2011/2012

Allegati in visione:  
Linee per l'internazionalizzazione della Sapienza (slides)  
Brochure Sapienza Internazionale



..... O M I S S I S .....

**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

- **Esaminata la relazione sulle attività internazionali 2011/2012 presentata dalla Ripartizione IX Relazioni internazionali già sottoposta al Senato Accademico nella seduta del 6 novembre 2012.**

**PRENDE ATTO**

**delle attività internazionali illustrate dalla relazione per il periodo 2011/2012.**

**IL SEGRETARIO**  
**Carlo Musto D'Amore**

**IL PRESIDENTE**  
**Luigi Frati**

..... O M I S S I S .....



***ELENCO DELEGAZIONI INTERNAZIONALI***  
***ANNO ACCADEMICO 2011-2012***

**[01.10.2012]**

Visita del Rettore dell'Università di Cipro  
Rettorato, Studio di rappresentanza del Magnifico Rettore

**[28.09.2012]**

Visita del Presidente dell'Università del Kuwait  
Rettorato, Sala del Senato Accademico

**[19.09.2012]**

Visita di una delegazione della Scuola Centrale del Partito Comunista Cinese  
Rettorato, Sala del Senato Accademico

**[27.07.2012]**

Visita del Rettore dell'Università Medica di Astana (Kazakistan)  
Rettorato, Studio di rappresentanza del Magnifico Rettore

**[16.07.2012]**

Visita del Rettore dell'Università Palacký di Olomouc (Repubblica Ceca)  
Rettorato, Studio di rappresentanza del Magnifico Rettore

**[13.07.2012]**

Visita del Direttore dell'Accademia Americana di Roma  
Rettorato, Studio di rappresentanza del Magnifico Rettore



**[13.07.2012]**

Visita di una delegazione dell'Unicuritiba (Brasile)

Rettorato, Sala del Senato Accademico

**[12.07.2012]**

Visita del Rettore dell'Università Tecnica di Riga (Lettonia)

Rettorato, Studio di rappresentanza del Magnifico Rettore

**[21.06.2012]**

Visita di una delegazione dell'Università Minzu - Pechino (Cina)

Rettorato, Sala del Senato Accademico

**[15.06.2012]**

Visita del Rettore dell'Institut Seni Indonesia - Yogyakarta

Rettorato, Sala del Senato Accademico

**[08.06.2012]**

La Sapienza incontra le studentesse del Programma di Scambio del NOIAW (USA)

Rettorato, Sala del Senato Accademico

**[07.06.2012]**

Reforme universitarie, Processo di Bologna e sistema d'Innovazione

Incontro con il Presidente della Commissione per l'Istruzione, la ricerca

e la valutazione del Bundestag tedesco, Ulla Burchardt -Rettorato, Sala del Senato Accademico

**[04.06.2012]**

Visita del Ministro dell'Educazione della Repubblica dell'Azerbaijan

Rettorato, Sala del Senato Accademico





**[04.06.2012]**

Visita del Rettore dell'Università Cristiana "Dimitrie Cantemir" - Bucarest

(Romania)

Rettorato, Studio di rappresentanza del Magnifico Rettore

**[01.06.2012]**

Visita del Rettore dell'Università Centrale del Venezuela - Caracas

Rettorato, Sala del Senato Accademico

**[23.05.2012]**

Una cooperazione possibile tra Italia e Assia

Incontro con il Ministro per le Scienze e Arte dell'Assia, Eva Kühne-Hörmann

Rettorato, Sala del Senato Accademico

**[18.05.2012]**

Marocco, sulla scia della primavera della democrazia

Visita e lezione del Ministro delle Relazioni con il Parlamento e la Società Civile  
del Regno del Marocco, Lahbib Choubani

Rettorato, Sala del Senato Accademico

**[24.04.2012]**

Visita di una delegazione del College-Università delle Scienze Applicate  
di Gaza (Palestina)

Rettorato, Sala delle Commissioni

**[19.04.2012]**

Visita del Rettore dell'Università delle Scienze Applicate di Mikkeli (Finlandia)

Rettorato, Sala del Senato Accademico



**[28.03.2012]**

Sviluppi recenti in Kosovo e dinamiche di integrazione nell'Unione Europea

Visita e lezione del Ministro degli Affari Esteri

della Repubblica del Kosovo, Enver Hoxha

Rettorato, Aula degli Organi Collegiali

**[21.03.2012]**

Visita di una delegazione di Rettori e Presidi dell'Alianza Estratégica (Perù)

Rettorato, Sala del Senato Accademico

**[16.03.2012]**

Visita del Rettore della Nord West State Medical University - San Pietroburgo

(Russia)

Rettorato, Sala delle Commissioni

**[07.03.2012]**

Visita del Primo Ministro della Bassa Sassonia (Germania)

Dipartimento di Fisica; Rettorato, Studio di rappresentanza del Magnifico Rettore

**[23.02.2012]**

Visita dell'Ambasciatore della Malesia

Palazzo Baleani

**[08.02.2012]**

Gioventù yemenita: le sfide del presente, le aspirazioni per il futuro

Seminario con le istituzioni yemenite

Edificio di Scienze statistiche, Aula Gini



**[01.02.2012]**

Visita di una delegazione dell'Università dell'Ovest di Timisoara (Romania)

Rettorato, Sala del Senato Accademico

**[30.01.2012]**

Visita di una delegazione dell'Università Statale di Mosca (Russia)

Rettorato, Studio di rappresentanza del Magnifico Rettore

**[25.01.2012]**

Organizzazione internazionali e regionali, e stabilità globale: il ruolo dell'OSCE

Visita e lezione del Presidente dell'Assemblea Parlamentare dell'OSCE,

Petros Efthymiou

Rettorato, Sala del Senato Accademico

**[16.12.2011]**

Visita del Presidente della Kazakh American University (Kazakhstan)

Rettorato, Sala del Senato Accademico

**[05-06.12.2011]**

Tributo a Nagib Mahfuz nel centenario della nascita

Convegno internazionale

Edificio di Lettere e Filosofia, Aula I;

Edificio di Scienze statistiche, Aula Gini

**[28.11.2011]**

Visita del Presidente dell'Università dell'Agricoltura e della Tecnologia

di Tokio (Giappone)

Rettorato, Studio di rappresentanza del Magnifico Rettore



**[21.11.2011]**

Una cooperazione possibile tra Italia e Russia

Meeting delle università russe

Rettorato, Sala del Senato Accademico

**[04.11.2011]**

Visita del Presidente dell'Università di Hanoi (Vietnam)

Rettorato, Studio di rappresentanza del Magnifico Rettore