SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

Consiglio di Amministrazione

Seduta del

16 LUG. 2013

Nell'anno **duemilatredici**, addì **16 luglio** alle ore **16.27**, presso l'Aula degli Organi Collegiali, si è riunito il Consiglio di Amministrazione, convocato con nota rettorale prot. n. 0042884 dell'11.07.2013, per l'esame e la discussione degli argomenti iscritti al seguente ordine del giorno:

..... **O M I S S I S**.....

Sono presenti: il **rettore**, prof. Luigi Frati; il **prorettore**, prof. Francesco Avallone; i consiglieri: prof. Aldo Laganà, prof. Alberto Sobrero, prof. Maurizio Saponara (entra alle ore 16.35), prof. Antonio Mussino, prof. Maurizio Barbieri, prof.ssa Roberta Calvano, prof. Marco Merafina (entra alle ore 17.15), sig. Marco Cavallo, sig. Sandro Mauceri, dott. Pietro Lucchetti (entra alle ore 16.53), dott. Paolo Maniglio, dott. Massimiliano Rizzo (entra alle ore 16.32), sig. Giuseppe Romano (entra alle ore 16.32); il **direttore generale**, Carlo Musto D'Amore, che assume le funzioni di segretario.

E' assente giustificata: dott.ssa Francesca Pasinelli

E' assente: dott.ssa Paola De Nigris Urbani.

Il **presidente**, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara l'adunanza validamente costituita e apre la seduta.

..... **O M I S S I S** .....

D. 190/13
Stud. 13/1

SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

Consiglio di Amministrazione

Seduta del

16 LUG. 2013

Il Responsabile del Settore Progettazione Formativa
(Franco D'Sano)

PERVENUTO IL 10 LUG. 2013

OFFERTA FORMATIVA PER L'A.A. 2013-2014: COPERTURA DI INSEGNAMENTI MEDIANTE BANDI A TITOLO RETRIBUITO E GRATUITO.

Il Presidente comunica che la Commissione Didattica di Ateneo nella seconda metà di giugno ha esaminato le richieste di copertura degli insegnamenti mediante bandi a titolo retribuito e a titolo gratuito presenti nella programmazione della didattica erogata per l'anno accademico 2013/2014, inserita nel SIAD-GOMP ed inviata al MIUR entro il 30 maggio 2013 approvando, nella seduta del 1° luglio 2013, la seguente relazione:

"Anche quest'anno la Commissione Didattica di Ateneo, in costante rapporto con l'Area Offerta Formativa e Diritto allo Studio e con il Pro-Rettore alla valutazione della didattica prof. Masini, a partire dalle richieste inserite in SIAD-GOMP, ha individuato il fabbisogno di bandi, sia a titolo gratuito sia a titolo retribuito, per l'anno accademico 2013/2014.

Si ricorda che già per l'a.a. 2012-13 il riparto delle risorse per la didattica integrativa (€ 400.000,00 per contratti retribuiti e n. 207 contratti gratuiti) è avvenuto sulla base della nuova procedura, volta alla razionalizzazione di questo delicato comparto dell'offerta formativa, in primo luogo dando preliminare certezza alle strutture circa le risorse disponibili (sia quanto a contratti gratuiti – nel limite del 5% del corpo docente di ruolo, a termini di legge -, sia quanto ad ammontare dei CFU finanziabili con risorse di Ateneo per i contratti retribuiti – nel rispetto del valore minimo di € 25,00 lordi per ora di insegnamento che, tenuto conto degli oneri a carico dell'Ente e dell'equivalenza 1 CFU = 8 ore di didattica frontale, conduce ad un costo di € 275,36 per CFU).

La Commissione apprezza lo sforzo compiuto dall'Ateneo che, per l'a.a. 2013-14, ha innalzato lo stanziamento in bilancio preventivo a € 500.000,00, cui si aggiungono ulteriori € 35.000,00, destinati a contratti sostitutivi per corsi tenuti da docenti in aspettativa obbligatoria (mandato parlamentare, ecc.)[1].

Ad una prima analisi, effettuata a valle della chiusura e certificazione finale dei dati della didattica erogata (programmazione reale) – avvenuta in data 6 giugno 2013 – è emersa la necessità di richiedere a tutte le strutture un controllo dei dati inseriti che, in vari casi, presentavano delle evidenti anomalie. Si ricorda che questa fase di controllo ha potuto riguardare solo la specificazione delle tipologie di copertura proposta per gli insegnamenti per i quali era stata inserita una richiesta di bando, mentre – come già da tempo

[1] Tali contratti, come quelli destinati a finanziare i corsi con didattica in tutto o in parte impartita in lingua inglese, sono stati classificati nella categoria "bando retribuito su altri fondi" e non incidono quindi sui 500.000,00 euro dei quali si propone qui la ripartizione.

noto e ricordato nella nota MIUR n. 0013130 del 4/6/2013 - non è possibile effettuare più alcuna modifica per quanto concerne le coperture dichiarate[2].
In questa stessa fase è stato chiesto ai componenti docenti della Commissione Didattica di Ateneo di attivarsi presso i rispettivi Presidi e Direttori di Dipartimento, al fine anche – ove possibile – di ridurre numero ed entità delle richieste, che apparivano ben superiori alle disponibilità: in estrema sintesi, alla data del 12 giugno 2013 risultavano le seguenti richieste:

Tabella 1 – Situazione delle richieste al 12/6/2013

Tipo di richiesta	N. bandi	CFU
Bando gratuito	**293**	1313
Bando retribuito	535	**2156**
Bando retribuito su altri fondi	33	155

Si fanno presenti due situazioni particolari, sulle quali la Commissione ha ritenuto di dover intervenire al fine di migliorare in misura significativa il quadro delle compatibilità:

a) tra le richieste di bandi a titolo gratuito ve ne erano 76 su moduli di 1 solo CFU[3];
b) sempre tra le richieste di bandi a titolo gratuito, ve ne erano 25 la cui motivazione era l'attesa del rinnovo del contratto a ricercatori a tempo determinato (RTD), nominativamente indicati.

Circa il punto a), la Commissione aveva suggerito che le richieste per moduli da 1 CFU venissero trasformate in richieste ad altro titolo: anche qualora fossero state tutte trasformate in richieste di bandi a titolo oneroso (gravanti, quindi, sul fondo di Ateneo che si sta qui ripartendo), ciò avrebbe comportato la destinazione a tali bandi di una somma di poco meno di € 21.000, a fronte della quale si sarebbero liberate ben 76 posizioni per contratti a titolo gratuito di maggiore consistenza in termini di CFU, con evidenti vantaggi.
Quanto al punto b), la Commissione si era detta dell'avviso che, a fronte di un esplicito impegno del Direttore del Dipartimento competente a coprire il corso con docenza di ruolo nella deprecata ipotesi che il contratto al RTD non fosse stato rinnovato, tali richieste fossero espunte dal conteggio dei bandi a titolo gratuito richiesti.

Il Responsabile del Settore Progettazione Formativa (*Franco Di Sano*)

[2] Modifiche saranno possibili solo successivamente all'accreditamento dei corsi di studio e solo relativamente al perfezionamento delle informazioni relative all'attribuzione nominativa dei contratti di insegnamento e all'assunzione di nuovi docenti nell'Ateneo.
[3] Così ripartite: 69 moduli dei corsi di studio delle classi delle professioni sanitarie, 7 moduli dei corsi di laurea magistrale c.u. di classe LM-41 (Medicina e Chirurgia).

SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

Consiglio di Amministrazione

Seduta del

16 LUG. 2013

Il Responsabile del Settore Progettazione Formativa
(Franco Di Sano)

In sede di revisione dei dati sono emerse ulteriori 6 posizioni presenti in GOMP, ma assenti nell'export, in quanto erroneamente dichiarate come "mutuazione da bando" o "docente in quiescenza con contratto" o "contratto retribuito": in 5 casi si trattava in realtà di bandi gratuiti (per complessivi 42 CFU), in 1 caso di bando retribuito (9 CFU).

Al termine di questa prima fase, la situazione è apparsa radicalmente migliorata, soprattutto in relazione alla disponibilità di vari docenti ad accollarsi carichi didattici aggiuntivi e ad un più massiccio ricorso a mutuazioni/fruizioni di insegnamenti, con gli ovvi vincoli sul piano logistico, dei contenuti e del carico didattico del docente interessato, al fine di non pregiudicare l'efficacia didattica del corso.

La Commissione esprime un particolare ringraziamento a tutti quei Colleghi, collocati in quiescenza per raggiunti limiti di età, che continuano a prestare gratuitamente la loro opera, a vantaggio dell'istituzione e di ormai varie coorti di studenti.

La Tabella 2 riporta la situazione risultante al 1/7/2013, dettagliata per Facoltà[4].

Tenuto conto di quanto sopra proposto, il numero di bandi gratuiti risultante si riduce a 189, valore compatibile con la soglia ministeriale: infatti, l'organico di Sapienza Università di Roma alla data odierna risulta pari a 4013 unità (di cui 131 su posizioni a tempo determinato) e quindi, calcolando la percentuale del 5% sui soli docenti di ruolo, è possibile prevedere fino a 194 contratti gratuiti.

Quanto ai bandi retribuiti, l'ammontare necessario per finanziare i CFU ad essi relativi (1724) risulta compatibile con lo stanziamento di bilancio: la somma complessivamente necessaria è infatti pari a € 474.720,64, a fronte di una disponibilità di € 500.000,00.

Il sistema ha perciò dimostrato una notevole capacità di autoregolazione, recependo i segnali circa la necessità di razionalizzazione lanciati più volte anche in quest'ultimo anno. La Commissione sottolinea come una situazione sino a poco tempo fa sostanzialmente "fuori controllo" sia stata riportata entro limiti assolutamente fisiologici, anche se si possono immaginare ulteriori margini di miglioramento.

Il modesto aumento nel numero di CFU richiesti a titolo oneroso rispetto allo scorso a.a. (da 1690 a 1724), che potranno essere finanziati *in primis* grazie alle maggiori risorse messe a disposizione a tal fine dell'Ateneo, risulta

[4] In un numero limitatissimo di casi (3), in presenza di indicazioni ancora incerte, si è prudenzialmente assunta l'ipotesi meno favorevole in termini di impegno di risorse.

giustificato[5], alla luce della opportunità/necessità di mantenere un ampio ventaglio di proposte formative, attingendo, ove necessario, a competenze specifiche di elevato valore reperibili in ambienti extra-accademici.

Tabella 2 – Quadro riassuntivo delle richieste per l'a.a. 2013-14

Facoltà	Bandi gratuiti		Bandi retribuiti		Bandi retribuiti su altri fondi		Totale	
	N.	CFU	N.	CFU	N.	CFU	N.	CFU
ARCHITETTURA	**26**	159	35	**168**	0	0	61	327
ECONOMIA	**10**	75	22	**159**	7	54	39	288
FARMACIA E MEDICINA	**4**	27	89	**208**	2	6	95	241
di cui: professioni sanitarie	0	0	65	128	2	6		
GIURISPRUDENZA	**16**	146	3	**18**	0	0	19	164
INGEGNERIA CIVILE E INDUSTRIALE	**37**	264	44	**211**	6	33	87	508
INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE, INFORMATICA E STATISTICA	**23**	135	25	**144**	1	6	49	285
LETERE E FILOSOFIA	**29**	219	33	**245**	9	60	71	524
MEDICINA E ODONTOIATRIA	**3**	7	68	**162**	0	0	71	169
di cui: professioni sanitarie	2	4	56	144	0	0		
MEDICINA E PSICOLOGIA	**38**	119	142	**244**	0	0	180	363
di cui: professioni sanitarie	25	58	127	178				
SCIENZE MATEMATICHE, FISICHE E NATURALI	**24**	135	19	**74**	1	9	44	218
SCIENZE POLITICHE SOCIOLOGIA COMUNICAZIONE	**4**	24	17	**91**	10	78	31	193
TOTALE	**214**	1310	497	**1724**	36	246	747	3280

Tenuto conto di quanto proposto nei due punti precedenti (riallocazione nella categoria "bandi retribuiti" di tutti i bandi da 1 CFU richiesti come "gratuiti" e non altrimenti coperti; non considerazione delle richieste di bando legate al rinnovo del contratto a RTD), si formula la proposta evidenziata nella Tabella 3, nella quale vengono anche riportati, per confronto, i dati relativi all'a.a.

Il Responsabile del Settore Progettazione Formativa (Franco Di Sano)

[5] Si ricorda che, nell'a.a. 2012/2013, le richieste finanziate erano risultate del 25% inferiori rispetto a quelle finanziate l'anno precedente. Se ciò, da un lato, aveva favorito un virtuoso processo di razionalizzazione, in alcuni casi aveva comportato un restringimento improprio dell'offerta e/o carichi aggiuntivi molto forti per alcuni docenti, cui quest'anno si è cercato di porre rimedio con le risorse aggiuntive disponibili.

Il Responsabile del Settore Progettazione Formativa
(Franco Di Sano)

2012/2013[6]. Dal confronto si evince un ulteriore sforzo di contenimento e razionalizzazione, soprattutto da parte delle Facoltà di Architettura, Giurisprudenza, Lettere e Filosofia.

Tabella 3 – Richieste per l'a.a. 2013-14: proposta di riparto e confronto con le assegnazioni per l'a.a. 2012-13*

Facoltà	A.a. 2012-13			A.a. 2013-14		
	Bandi gratuiti (N.)	CFU retribuiti richiesti	CFU retribuiti finanziati	Bandi gratuiti (N.)	CFU retribuiti proposti dalla Commissione	B. gratuiti per rinnovo RTD **
Architettura	33	224	224	24	168	2
Economia	12	108	108	9	159	1
Farmacia e Medicina (escluse prof. sanitarie)	1	67	67	1	80	3
Farmacia e Medicina - prof. sanitarie				0	128	0
Giurisprudenza	26	20	20	16	18	0
Ingegneria civile e industriale	24	189	148	30	211	7
Ingegneria dell'Informazione, Informatica e Statistica	20	111	111	17	144	6
Lettere e Filosofia	41	369	261	28	245	1
Medicina e Odontoiatria -(escluse prof. sanitarie)	5	12	12	1	18	0
Medicina e Odontoiatria - prof. sanitarie				2	144	0
Medicina e Psicologia - (escluse prof. sanitarie)	7	125	59	12	66	1
Medicina e Psicologia - prof. sanitarie				25	178	0
Scienze Matematiche, Fisi-che e Naturali	14	78	78	20	74	4
Scienze politiche, Sociologia, Comunicazione	8	72	72	4	91	0
Professioni sanitarie	16	315	315			
TOTALE	**207**	**1690**	**1475**	**189**	**1724**	**25**

* inclusi i corsi ex D.M. 509/99

** non conteggiati

[6] Per questi ultimi, sono riportati i dati dei CFU finanziati per Facoltà, al netto delle ulteriori riduzioni operate a valle della decisione del S.A. del 3/7/2012 e in conformità a quanto deliberato in quella sede.

Le risorse residuali ancora disponibili (5 bandi gratuiti e € 25.279,36 per bandi retribuiti), ad avviso della Commissione dovrebbero essere accantonate per esigenze al momento non previste, tipicamente l'eventuale mancato rinnovo del contratto a RTD e/o l'eccessivo numero di richieste di contratti sostitutivi a valere sul fondo per i docenti in aspettativa obbligatoria[7].

Conclusivamente, la Commissione osserva che permangono differenze di un certo rilievo tra le diverse Facoltà/Dipartimenti (solo in parte correlabili alla dimensione dell'offerta ed a quella dell'utenza) ed auspica che l'affinamento delle procedure possa portare, in un futuro prossimo, ad una ulteriore razionalizzazione di questo segmento dell'offerta formativa. Ci si riferisce, in particolare, ad una attenta analisi dei seguenti elementi:

- carichi didattici individuali per ciascun SSD, ponderati con l'utenza del corso. A tale riguardo si ritiene che l'impostazione di questo tipo di analisi non possa essere basata sui soli CFU in capo a ciascun docente (impostazione in fase di superamento alla luce della nuova normativa MIUR-ANVUR), ma debba tenere conto delle ore di didattica effettivamente erogata e possa opportunamente essere differenziata in relazione all'utenza del corso (per i carichi aggiuntivi in termini di assistenza agli studenti e numero di esami che ne derivano, per i corsi a più elevata utenza – nei fatti spesso superiore alle soglie per gli sdoppiamenti fissate dal MIUR -). In questa ottica, andrà ripensata anche la definizione finora adottata per la c.d. "didattica integrativa";
- CFU complessivamente offerti da ciascun corso di studio. I casi di sforamento delle soglie fissate dal S.A. (maggiorate del 10%) appaiono ad oggi limitati (16 corsi di studio della Facoltà di Lettere e Filosofia – 5 dei quali peraltro non hanno avanzato quest'anno alcuna richiesta di bando – e 2 corsi della Facoltà di Economia - 1 dei quali peraltro non ha avanzato quest'anno alcuna richiesta di bando -), ma appare opportuno interrogarsi sull'effettiva necessità, nei diversi contesti, di un'offerta così ampia;
- posizione del corso all'interno del percorso formativo (obbligatorio/ opzionale), per meglio valutare l'effettiva necessità di bandi su corsi opzionali, soprattutto se ad utenza molto circoscritta;
- posizione delle AAF per idoneità linguistiche, sulle quali varie strutture hanno avanzato richieste di bando per carenza di personale con le necessarie competenze; a tale problema si ricollega quello della

Il Responsabile del Settore Progettazione Formativa
(Franca Di Sano)

[7] Si segnala che alla Commissione sono pervenute 2 ulteriori richieste (una dalla Facoltà di Giurisprudenza per un bando gratuito da 9 CFU – SSD IUS/09, una dalla Facoltà di Ingegneria Civile e Industriale per un bando retribuito da 3 CFU – SSD MAT/08), dichiarate irricevibili in quanto non inserite in GOMP e perciò assenti nell'offerta formativa dichiarata dall'Ateneo con le schede SUA.

posizione dei collaboratori esperti linguistici (CEL) che, come noto, non possono erogare CFU, ma svolgono spesso una importante funzione su questa tipologia di attività formativa. Si dovranno sicuramente individuare le modalità di inserimento nel GOMP, così da evidenziare e valorizzare tali attività, pur senza specifica attribuzione di CFU;

- bandi gratuiti su corsi tenuti in passato da docenti oggi in quiescenza ma disponibili ad impegnarsi ancora nell'attività didattica. Il fenomeno è variamente diffuso nelle diverse aree, ma sta assumendo un peso via via crescente e, in assenza di un adeguato ricambio, nel medio termine potrebbe compromettere la sostenibilità di alcuni corsi di studio, talora di interesse strategico per la Sapienza"

Il Responsabile del Settore
Progettazione Formativa
(Franco Di Sano)

Con riferimento alla relazione della Commissione Didattica di Ateneo, il Presidente fa presente che gli ottimi risultati ottenuti sono stati resi possibili anche dalla politica di razionalizzazione e stabilizzazione dell'Offerta Formativa posta in essere dall'Ateneo. Infatti, anche per l'anno accademico 2013/2014, la programmazione virtuale (didattica programmata) e la programmazione reale (didattica erogata) dei singoli corsi di studio è stata formulata in applicazione del principio della "continuità dell'Offerta formativa vigente", di cui alla delibera del Senato Accademico del 19 ottobre 2010. In proposito, il Presidente fa presente che, alla luce delle nuove disposizioni ministeriali, in primis quelle contenute nel D.M. 30 gennaio 2013, n. 47 di accreditamento dei corsi di studio e delle sedi ed a seguito del D.M. 14 giugno 2013, con il quale è stato disposto l'accreditamento iniziale dei corsi di studio e delle relative sedi della Sapienza, tale principio dovrà necessariamente essere applicato anche nelle programmazioni future a partire dall'anno accademico 2014/2015, al fine di assicurare la qualità dell'Offerta Formativa esistente. Pertanto, i Dipartimenti dovranno garantire anche per il triennio 2014-2017 la copertura dell'Offerta Formativa di altri Dipartimenti in misura almeno corrispondente a quanto garantito finora, tenendo conto anche della numerosità degli studenti iscritti ai diversi corsi di studio.

Il Presidente informa che analoga relazione istruttoria è stata sottoposta al Senato Accademico nella seduta del 16 luglio.

Tutto ciò premesso, il Presidente invita il Consiglio di Amministrazione a deliberare.

SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

Consiglio di Amministrazione

Seduta del

16 LUG. 2013

..... OMISSIS .....

DELIBERAZIONE N. 190/13

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- **Letta la relazione istruttoria;**
- **Visto il D.M. n. 270 del 22 ottobre 2004;**
- **Visto il D.M. 25 novembre 2005 e successive modificazioni;**
- **Visti i DD.MM. 16 marzo 2007;**
- **Visto il D.M. 3 luglio 2007, n. 362;**
- **Visto il D.M. 26 luglio 2007, n. 386;**
- **Visto il D.M. 18 ottobre 2007;**
- **Visto il D.M. 8 gennaio 2009;**
- **Visto il D.l. 19 febbraio 2009;**
- **Visto il D.M. 10 settembre 2010, n. 249;**
- **Visto il D.M. 28 dicembre 2010;**
- **Vista la legge 240 del 30 dicembre 2010;**
- **Visto il D.l. del 2 marzo 2011;**
- **Visto il D.M. 4 aprile 2011, n. 139;**
- **Visto il D.M. 30 gennaio 2013, n. 47;**
- **Vista la deliberazione del Senato Accademico n. 285/13 del 14 maggio 2013;**
- **Visto il D.M. 14 giugno 2013;**
- **Visto il parere della Commissione Didattica di Ateneo del 1° luglio 2013;**
- **Preso atto di quanto deliberato dal Senato Accademico nella seduta del 16 luglio 2013;**
- **Tenuto conto di quanto emerso nel corso del dibattito;**
- **Presenti e votanti n. 16: con voto unanime espresso nelle forme di legge dal rettore, dal prorettore, dal direttore generale e dai consiglieri: Barbieri, Calvano, Cavallo, Laganà, Mauceri, Merafina, Mussino, Saponara, Sobrero, Lucchetti, Maniglio, Rizzo e Romano**

DELIBERA

- **di approvare la ripartizione dei bandi gratuiti e retribuiti proposta in narrativa;**

- **che i Dipartimenti devono garantire anche per il triennio 2014-2017 la copertura dell'Offerta Formativa di altri Dipartimenti in misura almeno corrispondente a quanto garantito finora, tenendo conto anche della numerosità degli studenti iscritti ai diversi corsi di**

Consiglio di Amministrazione

Seduta del

16 LUG. 2013

studio, fermo restando la sostenibilità dell'Offerta Formativa del Dipartimento che fornisce la copertura. Sarà compito della Commissione didattica verificare, in termini operativi, le eventuali criticità che si verranno a determinare, dando le opportune indicazioni operative.

- **di dare comunicazione immediata ai Presidi di Facoltà affinché provvedano, sentita la Giunta, ad emanare i bandi per la copertura degli insegnamenti, fermo restando quanto già espresso in narrativa in merito all'impossibilità di modificare le modalità di copertura dichiarate al MIUR. Le Facoltà che, a causa del mancato rinnovo del contratto a RTD, dovessero superare il numero dei crediti erogati mediante bandi a titolo retribuito che è stato ad esse assegnato, dovranno provvedere al pagamento dei crediti in esubero con fondi propri.**

Letto, approvato seduta stante per la sola parte dispositiva.

IL SEGRETARIO
Carlo Musto D'Amore

IL PRESIDENTE
Luigi Frati

..... O M I S S I S .....