



Senato
Accademico

Seduta del

12 DIC. 2017

L'anno duemiladiciassette, addì **12 dicembre** alle ore 15.53, a seguito di regolare convocazione trasmessa con nota prot. n. 0097023 del 7 dicembre 2017, nell'Aula Organi Collegiali si è riunito il Senato Accademico per l'esame e la discussione degli argomenti iscritti al seguente ordine del giorno, come integrato con successiva email del 12 dicembre 2017:

.....o m i s s i s.....

Sono presenti: il Rettore, prof. Eugenio Gaudio, Presidente ed i componenti del Senato Accademico: prof. Renato Masiani, Pro Rettore Vicario, prof. Enzo Lippolis, prof.ssa Maria Rosaria Torrisi, prof. Sergio Fucile, prof.ssa Rita Cerutti, prof.ssa Alessandra Zicari, prof. Augusto Desideri, prof. Stefano Catucci, prof. Giuseppe Piras, prof.ssa Beatrice Alfonzetti, prof.ssa Claudia Ciancaglini, prof.ssa Maria Carmela Benvenuto, prof. Paolo Mataloni, prof. Stefano Biagioni, prof. Emilio Nicola Maria Cirillo, prof.ssa Caterina De Vito, prof. Giorgio De Toma, prof. Claudio Letizia, prof. Marco Biffoni, prof. Enrico Elio Del Prato, prof. Augusto D'Angelo, prof. Mauro Rota, i Rappresentanti del personale: Tiziana Germani, Carlo D'Addio, Pietro Maioli, Stefano Marotta e i Rappresentanti degli studenti: Alessio Folchi, Angelo Carlini, Alessandro Cofone, Maria Giacinta Bianchi, Tiziano Pergolizzi, Francesco Mosca.

Assistono: il Direttore Generale, Simonetta Ranalli, che assume le funzioni di Segretario, i Presidi: prof. Paolo Ridola, prof. Antonio D'Andrea, prof.ssa Anna Maria Giovenale, prof. Giancarlo Bongiovanni, prof. Vincenzo Nesi, prof. Stefano Pietro Luigi Asperti, prof.ssa Raffaella Messinetti, prof. Carlo Della Rocca, prof. Paolo Teofilatto e i Prorettori: prof. Bruno Botta, prof. Teodoro Valente.

Assenti giustificati: prof.ssa Stefania Portoghesi Tuzi, la Rappresentante del personale Maria Rita Ferri.

Il Presidente, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara l'adunanza validamente costituita ed apre la seduta.

.....o m i s s i s.....

8.1



Senato
Accademico

Seduta del

12 DIC. 2017

Obiettivi del Direttore Generale per l'anno 2018

Il Presidente sottopone all'attenzione del Senato Accademico una proposta di obiettivi da assegnare al Direttore Generale per l'anno 2018.

A tal fine, si ricorda che Sapienza ha intrapreso dal 2016 un percorso di armonizzazione documentale, come indicato dalle linee guida dell'ANVUR, che ha portato, tra novembre e dicembre dello scorso anno, all'adozione da parte degli Organi collegiali dell'Ateneo del nuovo Piano Strategico 2016-2021 (delibere del C.d.A. n. 371/16 e n. 406/16 e delibera del S.A. n. 283/16) che definisce le direttrici di sviluppo della nostra Università per il prossimo quinquennio.

In linea con la vigente normativa di settore e con le nuove linee guida dell'ANVUR, l'Ateneo ha quindi approvato, entro il termine previsto del 31.01.2017 (delibera del C.d.A. n. 37/17 e delibera del S.A. n. 2/17), anche il nuovo Piano Integrato 2017-2019 nel quale sono esplicitati, sulla base degli obiettivi strategici previsti dal Piano 2016-2021, quelli operativi degli organi e delle strutture di vertice (Presidi di Facoltà, Direttori di Dipartimento, Direttore Generale e Direttori di Area).

La vigente normativa di settore, prevede anche l'aggiornamento annuale del Piano Integrato, di durata triennale, sempre entro il 31.01 di ciascun anno.

Ai fini dell'aggiornamento 2018 del Piano Integrato di Ateneo 2017-2019, si rende necessario definire in via prioritaria gli obiettivi del Direttore Generale, secondo le modalità previste dallo Statuto.

Una volta definiti gli obiettivi del Direttore Generale, gli stessi confluiranno, insieme agli obiettivi dei Presidi di Facoltà, dei Direttori di Dipartimento e dei Direttori di Area, nell'aggiornamento 2018 del Piano Integrato di Ateneo 2017-2019.

Ciò premesso, considerato che il Piano Integrato di Ateneo 2017-2019 è al primo anno di attuazione, che lo stesso è stato esaminato dall'ANVUR che ha espresso un feedback nel complesso positivo, come già riportato agli Organi Collegiali dell'Ateneo, e che, infine, con decorrenza dall'1.12.2017 è stato nominato il Direttore Generale dell'Ateneo, si ritiene opportuno, al fine di assicurare la corretta prosecuzione delle attività pluriennali già programmate ad inizio anno, confermare, per il 2018, con i dovuti aggiornamenti nel campo delle correlate azioni, gli obiettivi già assegnati al Direttore Generale lo scorso anno.

Allegato parte integrante

Obiettivi del Direttore Generale per l'anno 2018

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA
AREA SUPPORTO ORGANIZZATIVO E QUALITÀ
Ufficio Supporto Organizzativo e Comunicazione
Il Capo Ufficio
Giuseppe Fed

PK

8.4



12 DIC. 2017

.....O M I S S I S.....

DELIBERAZIONE N. 315/17

IL SENATO ACCADEMICO

- Visto lo Statuto vigente di Sapienza Università di Roma;
- Udita la relazione istruttoria;
- Visto il Piano strategico di Sapienza 2016-2021 approvato dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 371/16 del 15 novembre 2016 e dal Senato Accademico con delibera n. 283/16 del 29 novembre 2016 e, in via definitiva, dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 406/2016;
- Visto il Piano Integrato di Ateneo 2017-2019 approvato dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 37/17 del 31/1/2017 e dal Senato Accademico con delibera n. 2 del 31/1/2017;
- Esaminata la proposta di Obiettivi del Direttore Generale per l'anno 2018;
- Tenuto conto delle osservazioni formulate nel corso del dibattito;
- Presenti e votanti 29: con voto unanime espresso nelle forme di legge dal Rettore, dal Pro Rettore Vicario e dai Senatori: Lippolis, Alfonzetti, Benvenuto, Biagioni, Biffoni, De Toma, Catucci, Cerutti, Ciancaglini, Cirillo, D'Angelo, Del Prato, De Vito, Desideri, Fucile, Letizia, Mataloni, Piras, Rota, Torrisi, Zicari, D'Addio, Germani, Maioli, Marotta, Bianchi, Folchi

DELIBERA

di approvare, per quanto di competenza, gli obiettivi da assegnare al Direttore Generale per l'anno 2018, come definiti nel documento allegato parte integrante dal titolo "Obiettivi del Direttore Generale per l'anno 2018" con le seguenti modifiche/integrazioni:

- l'obiettivo "1. Potenziare le strutture e i servizi amministrativi al fine di promuovere una didattica di qualità e di livello internazionale" è così riformulato: "1. Potenziare le strutture e i servizi amministrativi a supporto di una didattica di qualità e di livello internazionale" e alla linea di azione "Mobilità internazionale docenti e studenti", eliminare la congiunzione "e" e dopo la parola studenti, aggiungere le parole "e personale tecnico-amministrativo";
- l'obiettivo "2. Potenziare le strutture e i servizi amministrativi per promuovere la ricerca di ateneo e migliorarne i risultati anche in campo internazionale" è così riformulato: "2. Potenziare le strutture e i servizi amministrativi a supporto della ricerca di ateneo per migliorarne i risultati anche in campo internazionale" e alla linea di azione



SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

Senato
Accademico

Seduta del

12 DIC. 2017

- “Valorizzazione dei dottorati”, aggiungere le parole “tramite il potenziamento delle strutture e dei servizi”;**
- **agli obiettivi “3.1 Promuovere la sostenibilità tecnico-economica di nuove iniziative a favore degli studenti” e “3.2 Migliorare la comunicazione con gli stakeholder e, più in generale, con la società”, alla linea di azione: “Attuazione Protocollo d’intesa con Regione Lazio per Azienda Policlinico”, eliminare le parole: “per Azienda Policlinico”;**
 - **all’obiettivo “4. Assicurare la sostenibilità dei piani edilizi dell’Ateneo ai fini di una ottimizzazione delle sedi, mediante interventi per l’ampliamento, la riqualificazione, la messa in sicurezza e l’efficientamento energetico”, alla linea di azione: “Messa in sicurezza”, aggiungere le parole “e abbattimento delle barriere architettoniche”.**

Letto e approvato seduta stante per la sola parte dispositiva.

IL SEGRETARIO
Simonetta Ranalli

IL PRESIDENTE
Eugenio Gaudio

.....O M I S S I S.....



OBIETTIVI DEL DIRETTORE GENERALE PER L'ANNO 2018

Lo Statuto di Sapienza prevede che il Rettore proponga annualmente al Senato Accademico e al Consiglio di Amministrazione un documento di programmazione che individui gli obiettivi sia per la didattica e la ricerca, sia per l'Amministrazione, definendo i relativi indicatori di misura (cfr. art.18, c. 2, lettera e).

Si ricorda altresì che, ai sensi del D. Lgs. 150/09, Sapienza redige ogni anno il "Piano della Performance" (ora Piano integrato), un documento programmatico triennale (a scorrimento annuale) che, in coerenza con le risorse assegnate, esplicita gli obiettivi di performance organizzativa e individuale dell'Ateneo, nonché i relativi indicatori e target, su cui si basa poi la misurazione, la valutazione e la rendicontazione della performance; in tale documento confluiscono tutti i documenti programmatici di cui sopra, ivi compresi gli obiettivi che il contratto del Direttore Generale prevede siano proposti dal Rettore e formalmente assegnati dagli OOCC.

Il Piano Integrato 2017-2019, approvato il 31 gennaio di quest'anno, ha innescato un nuovo ciclo triennale della performance basato sul Piano Strategico di Sapienza Università di Roma, approvato dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 15 novembre 2016 e dal Senato accademico nella seduta del 29 novembre 2016 e, in via definitiva, dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 6 dicembre 2016.

Il nuovo Piano Strategico individua cinque macro ambiti di intervento su cui sono state impostate le attività dei prossimi anni: oltre alle attività istituzionali didattica e ricerca, gli ambiti di intervento riguardano la sfera della responsabilità sociale, lo sviluppo edilizio e gli aspetti connessi ad una gestione secondo criteri di trasparenza, qualità, semplificazione e partecipazione.

Partendo da questi cinque ambiti, la declinazione in azioni strategiche consente di individuare gli obiettivi da perseguire nel triennio di riferimento.

La tabella che segue riporta gli obiettivi gestionali, proposti dal Rettore, da assegnare al Direttore Generale per l'anno 2018; una volta approvati, gli stessi confluiranno nell'aggiornamento del Piano Integrato 2017-2019, che sarà a sua volta presentato agli OOCC per quanto di competenza e da cui discenderanno gli



obiettivi delle aree dirigenziali la cui definizione e assegnazione è rimessa, nel rispetto della normativa vigente, al Direttore Generale.

Gli obiettivi sono affiancati agli obiettivi strategici di Ateneo e declinati in linee di azione che ne descrivono i contenuti; quest'ultime sono aggiornate sulla base di quanto già conseguito nel corso del 2017 e dei nuovi obiettivi emersi per il 2018.



OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVO DIRETTORIO GENERALE	LINEE D'AZIONE
<p>ASSICURARE UNA DIDATTICA SOSTENIBILE E QUALIFICATA, ANCHE A LIVELLO INTERNAZIONALE</p>	<p>1. Potenziare le strutture e i servizi amministrativi al fine di promuovere una didattica di qualità e di livello internazionale</p>	<p>Orientamento e tutorato Corsi di studio internazionale Iscrizione studenti stranieri Offerta formativa interdisciplinare, a distanza e con metodologie innovative Nuovo sistema per la didattica e gli studenti Mobilità internazionale docenti e studenti</p>
<p>MIGLIORARE LA PRODUTTIVITÀ DELLA RICERCA E SOSTENERNE LA QUALITÀ, ANCHE A LIVELLO INTERNAZIONALE</p>	<p>2. Potenziare le strutture e i servizi amministrativi per promuovere la ricerca di ateneo e migliorarne i risultati anche in campo internazionale</p>	<p>Sistema informativo di supporto per bandi di ricerca Monitoraggio e misurazione produttività scientifica Valorizzazione risultati ricerca Internazionalizzazione dell'Ateneo, anche tramite la partecipazione a reti e partenariati Formazione post laurea di qualità ed internazionale Valorizzazione dei dottorati</p>
<p>PERSEGUIRE UNO SVILUPPO SOCIALMENTE RESPONSABILE</p>	<p>3.1 Promuovere la sostenibilità tecnico-economica di nuove iniziative a favore degli studenti 3.2 Migliorare la comunicazione con gli stakeholder e, più in generale, con la società</p>	<p>Placement e tirocinio Attrazione studenti meritevoli Apertura biblioteche e loro digitalizzazione Ranking internazionali Attuazione Protocollo d'intesa con Regione Lazio per Azienda Policlinico Promozione brand Sapientia Verifica funzionalità strumenti di comunicazione (nuovo sito web)</p>
<p>GARANTIRE SPAZI, STRUTTURE E SVILUPPO EDILIZIO SOSTENIBILE</p>	<p>4. Assicurare la sostenibilità dei piani edilizi dell'Ateneo ai fini di una ottimizzazione delle sedi, mediante interventi per l'ampliamento, la riqualificazione, la messa in sicurezza e l'efficientamento energetico</p>	<p>Qualità degli spazi dedicati alla didattica e alla ricerca Modernizzazione ambienti di studio e di ricerca Residenze universitarie Messa in sicurezza Efficientamento energetico e <i>mobility projects</i> Potenziamento dell'infrastruttura e dei servizi informatici (copertura rete wi-fi)</p>
<p>ASSICURARE QUALITÀ E TRASPARENZA, SEMPLIFICAZIONE E PARTECIPAZIONE</p>	<p>5.1 Potenziare le iniziative gestionali volte a garantire la semplificazione, l'assicurazione della qualità, la trasparenza e l'anticorruzione 5.2 Promuovere iniziative gestionali per il consolidamento dell'equilibrio economico-finanziario 5.3 Promuovere il merito, l'equità e la coesione sociale tra il personale tecnico-amministrativo e bibliotecario (applicazione istituti contrattuali nuovo C.C.I. di Ateneo) 5.4 Promuovere forme di collaborazione con i Centri di spesa volte ad una maggiore integrazione delle attività, finalizzata alla semplificazione e alla trasparenza</p>	<p>Digitalizzazione Misure di trasparenza ed anticorruzione (es. rotazione posizioni) Auditing e controllo di gestione Semplificazione processi gestionali e supporto centri di spesa Progetti di infrastruttura della ricerca aperti alla comunità scientifica interna e al territorio (Fab, Lab, Saperi&Co.....) Benessere organizzativo Formazione Reclutamento/friequilibrio del personale Estensione del sistema di misurazione e valutazione performance Premialità docenti Promozione delle attività culturali, ricreative e sportive</p>