SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

BILANCIO UNICO DI ATENEO DI ESERCIZIO 2019

Relazione del Rettore al bilancio unico di Ateneo di esercizio 2019 ..... **4**
PROSPETTI DEL BILANCIO **8**
STATO PATRIMONIALE 8
CONTO ECONOMICO 9
RENDICONTO FINANZIARIO 10
RENDICONTO UNICO DI ATENEO IN CONTABILITA' FINANZIARIA 11
IL BILANCIO – RAPPRESENTAZIONI GRAFICHE **23**
NOTA INTEGRATIVA **39**
RELAZIONE SULLA GESTIONE 39
ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI 39
RICAVI 52
Andamento complessivo 52
Fondo di Finanziamento Ordinario 59
Proventi per la didattica 65
COSTI 71
Andamento complessivo 71
Costi per il sostegno agli studenti 76
Interventi edilizi 78
Costi del personale 84
Ricerca scientifica 99
Internazionalizzazione 102
GESTIONE FINANZIARIA 106
RAPPORTI CON LE AZIENDE OSPEDALIERE 115
Indicazioni del rispetto dei valori previsti ex D.Lgs. n. 49/2012 120
SCHEMI DI BILANCIO 122
STATO PATRIMONIALE 122
CONTO ECONOMICO 123
RENDICONTO FINANZIARIO 124
PREMESSA NOTA INTEGRATIVA 125
CRITERI DI VALUTAZIONE 127
ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE 134
ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO 187

ALTRE INFORMAZIONI 223

PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE DI ESERCIZIO E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO 224

ALLEGATO 1 – IMMOBILI DI PROPRIETA' 225

ALLEGATO 2 – IMMOBILI DI TERZI A DISPOSIZIONE 226

ATTESTAZIONE DEI TEMPI MEDI DI PAGAMENTO 227
piano triennale autovetture di servizio e beni immobili 228
piano triennale attrezzature informatiche 229
verbale del collegio dei revisori dei conti 231
Premessa 233

Quadro normativo 234

Bilancio unico di esercizio per l'anno 2019 235

Relazione sulla gestione 241

STATO PATRIMONIALE 243

ATTIVO 243

PASSIVO 245

CONTO ECONOMICO 247

RICAVI 247

COSTI 248

RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2019 249

RENDICONTO UNICO D'ATENEO IN CONTABILITA' FINANZIARIA 249

ATTIVITA' DI VIGILANZA EFFETTUATA DALL'ORGANO DI CONTROLLO 250

RACCOMANDAZIONI E CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE 251

C = IT 253

SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

RELAZIONE DEL RETTORE AL BILANCIO UNICO DI ATENEO DI ESERCIZIO 2019

1. Il bilancio unico di Ateneo dell'esercizio 2019 attesta che la Sapienza è riuscita a rafforzare - anche quest'anno in modo significativo - la situazione economico-finanziaria e patrimoniale, non solo mantenendo il bilancio in pareggio, ma realizzando un utile di gestione pari a Euro 44.998.044,71 (in decremento rispetto al risultato economico dell'anno 2018, pari a Euro 49.442.092,93). L'obiettivo che si vuole perseguire è quello di destinare le disponibilità così ottenute al rafforzamento delle azioni di governo, indirizzandole prevalentemente sia ad investimenti, che ad interventi diretti a concretizzare le linee strategiche di questo Rettorato. D'altra parte, gli esiti positivi di questo esercizio confermano ancora una volta l'efficacia ed efficienza delle azioni programmatiche e dei provvedimenti assunti nei settori strategici.
E' solo il caso di segnalare che il conseguimento di questo risultato economico positivo non ha impedito la realizzazione di iniziative e attività pianificate, tanto in favore degli studenti, che del personale, che di sostegno alla ricerca. L'utile di gestione è derivato da fenomeni per lo più strutturali che potranno consentire politiche gestionali mirate e da stime prudenziali su singoli capitoli di bilancio. In particolare, la quota di utile destinabile è pari a Euro 24.502.846,22 (la rimanente parte, pari a Euro 20.495.198,49 rimarrà vincolata per riassegnazioni).
L'andamento e i risultati dell'esercizio sono compiutamente e analiticamente illustrati in tutti i documenti di bilancio e segnatamente nella Nota Integrativa, cui qui si rinvia per ulteriori approfondimenti.

2. Quanto alle principali voci d'entrata, che ammontano globalmente in questo esercizio a Euro 756.919.470,54 si segnalano:
i) la quota di assegnazione del "Fondo finanziamento ordinario" (FFO) 2019 è pari a Euro 500.367.049,00, l'importo risultante per competenza nel conto economico 2019 è Euro 493.737.669,20. Lo stanziamento previsionale 2019 del Fondo di Finanziamento Ordinario era stato quantificato prudenzialmente in Euro 495.000.000 (stimando una riduzione del 2% sull'ammontare FFO 2018 quota base, premiale e intervento perequativo), in considerazione del pluriennale trend decrescente. A seguito dell'emanazione del Decreto Ministeriale dell'8 agosto 2019, n. 738, riferito ai "Criteri di ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario delle Università Statali e dei Consorzi interuniversitari per l'anno 2019" il MIUR ha assegnato alla Sapienza Euro 500.367.049,00, suddivise in Euro 437.238.797,00 per quota base, premiale e intervento perequativo, e in Euro 63.128.252,00 con vincolo di destinazione).
Pertanto, nel 2019, dall'analisi delle tre principali componenti del Fondo di Finanziamento Ordinario si rileva una contrazione della attribuzione alla Sapienza sulla quota base rispetto al 2018, parzialmente compensata da un incremento della quota premiale e dell'intervento perequativo. Tale riduzione trova una corrispondenza anche nella percentuale di peso di Sapienza (sul totale dell'assegnazione 6,98%) sull'intero sistema universitario che, per la quota base dal 7,24% del 2017 si riduce al 7,19% del 2018 e al 7,12% del 2019; per l'intervento perequativo dal 10,92% del 2017 scende all'8,62% del 2018, per risalire al 10,30% del 2019; mentre per la quota premiale dal 6,49% del 2017 sale al 6,58% del 2018, per ridursi nuovamente al 6,30% nel 2019.

ii) I proventi complessivi per la didattica sono pari a Euro 111.044.915,52 di cui 93.033.826,15 per corsi di laurea. In valore assoluto si è registrato un decremento prevalentemente a carico dei corsi di laurea, in ragione della diversa distribuzione degli studenti nelle fasce contributive, nonostante l'incremento del numero degli studenti iscritti e immatricolati. Il corrispondente appostamento a budget 2019 era pari a Euro 98.925.000.,00 calcolato sulla base del numero degli studenti iscritti per l'a.a. 2017/2018 rilevato al 30 giugno 2018. Il suddetto stanziamento include le tasse riferite alla terza rata dell'a.a. 2018/2019 e alla prima e seconda rata dell'a.a. 2019/2020. Lo stanziamento di previsione 2019 è stato calcolato tenendo conto di quanto stabilito dall'art.1 della Legge di bilancio dell'11 dicembre 2016, n. 232, che ha istituito diverse agevolazioni contributive, tra cui la c.d. "no tax

area", per gli studenti dei corsi di laurea triennale, magistrale e magistrale a ciclo unico con reddito ISEE fino a Euro 13.000,00 (limite esteso a Euro 14.000,00 con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 219/17 dell'8 giugno 2017). A parziale compensazione di quanto previsto è stato stimato in fase di previsione 2019 un incremento del Fondo di Finanziamento Ordinario per l'anno 2019 pari a Euro 7.583.705,00.
Inoltre, sono stati esonerati dal pagamento del contributo onnicomprensivo annuale, gli studenti che soddisfano congiuntamente i seguenti requisiti: i) appartengano ad un nucleo familiare il cui ISEE sia inferiore o eguale a Euro 13.000,00 (per le modalità di calcolo dell'ISEE, si fa riferimento all'art. 8 del D.P.C.M. 5 dicembre 2013, n. 159); ii) siano iscritti all'università di appartenenza da un numero di anni accademici inferiore, o eguale, alla durata normale del corso di laurea o laurea magistrale a ciclo unico, aumentato di uno; iii) che nel caso di iscrizione al secondo anno accademico, abbiano conseguito, entro la data del 10 agosto del primo anno, almeno 10 crediti, mentre nel caso di iscrizioni ad anni accademici successivi al secondo, abbiano conseguito, nei dodici mesi antecedenti la data del 10 agosto precedente la relativa iscrizione, almeno 25 crediti formativi.
L'appostamento di budget 2019 ha inoltre tenuto conto di quanto stabilito dal Consiglio di Amministrazione di Sapienza, con delibera n. 219/17 dell'8 giugno 2017, che ha approvato, a partire dall'a.a. 2017/2018, l'estensione della fascia di esenzione totale del contributo omnicomprensivo fino ad un ISEE pari a Euro 14.000,00 per gli studenti iscritti fino al primo anno fuori corso, in possesso dei medesimi requisiti di merito previsti dalla L. 232/16, nonché l'estensione della riduzione delle tasse agli studenti con un ISEE compreso fra Euro 20.000,00 e 40.000,00, con analoga distribuzione parabolica (fino all'a.a. 2016/2017 considerato tra 20.000,00 e 30.000,00). Infine, si è tenuto conto anche di quanto stabilito dal Consiglio di Amministrazione con deliberazione n. 209/2016 del 7 giugno 2016 che ha approvato, con decorrenza dall'a.a. 2016/2017 l'attribuzione di un "bonus" da utilizzare per l'iscrizione al 5% (approssimato per eccesso) degli studenti migliori valutati, per ciascun corso di studio, in base ai criteri di merito definiti dal Consiglio di Amministrazione con la medesima delibera.

iii) il contributo di fondi di ricerca di terzi è significativo - benché sul piano della competenza economica si sia verificata una riduzione dei ricavi di competenza a causa degli specifici criteri di valutazione dei progetti di ricerca dettati per il bilancio delle Università - gli incassi per "Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico", sono pari a Euro 28.299.563,79, mentre gli incassi per "ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea " sono pari a 23.410.607,19 (20.923.353,11).
Il dato ha inciso in misura pari al 7,04% sul totale dei ricavi dell'Ateneo. L'attività di reperimento di proventi esterni è sostenuta soprattutto dall'operosità e dal dinamismo dell'Ateneo nel promuovere convenzioni e partnerships con soggetti esterni: istituzioni, enti di ricerca e altre organizzazioni nazionali e internazionali. A sostegno di questa voce di proventi, sono stati attivati fin dal 2016 progetti finalizzati al miglioramento dei servizi di supporto alla ricerca e al trasferimento tecnologico, nonché alla valorizzazione della proprietà intellettuale. Sono stati molti i risultati conseguiti, a testimonianza dell'efficacia dei piani intrapresi su questo specifico obiettivo strategico, attraverso protocolli, accordi e convenzioni tanto di ricerca, di percorsi dottorali e di studio, che di trasferimento tecnologico; così come il finanziamento di linee di ricerche da partner esterni e il sostegno agli spin-off, senza qui richiamare le eccellenze in specifiche aree tematiche. A questo si aggiunge l'attività di supporto infrastrutturale e tecnologico per l'attivazione delle piattaforme di catalogazione e diffusione dei prodotti della ricerca.

3. Tra le principali voci di costo emerge quella relativa al Personale docente e TA. Il costo totale del personale ammonta a Euro 452.369.879,42 e si discosta in misura significativa per difetto dal dato previsionale. Il budget 2019 - articolato per personale TA, docente e ricercatore - era stato stimato tenendo conto: i) delle unità di personale in essere al 1° gennaio 2019; ii) delle cessazioni stimate per l'anno 2019; iii) delle risorse per nuove assunzioni; iv) dei costi medi rilevati nel mese di settembre 2018.

Inoltre, per quanto riguarda i costi del personale docente i costi sono aumentati (in diminuzione) di Euro 4.689.995,23 rispetto al 2018, per il personale tecnico amministrativo sono diminuiti di Euro 2.797.522,56.
Lo scostamento dal dato previsionale è la risultante di una pluralità di fattori, variamente combinati a seconda delle categorie di personale. Infatti, pur in presenza di una diminuzione del costo medio, nell'esercizio si sono verificati sia un maggior numero di cessazioni (488 per il personale docente; 252 per il personale TA) rispetto a quello previsto, sia slittamenti in avanti di numerose procedure concorsuali con conseguenti minori assunzioni per molte categorie (complessivamente 389 per il personale docente a tempo indeterminato; 200 per il personale TA).
Per l'analisi dell'evoluzione dei costi del personale e del turnover si rinvia alla Nota Integrativa.

4. Il principale impegno di costo dell'ateneo, a parte le competenze fisse del personale, è nei confronti degli studenti e le voci di costo dedicate ammontano ad un totale di Euro 109.418.867,30 con un incremento di 4,6mln euro rispetto al 2018. Tra queste voci sono presenti principalmente i costi per programmi di mobilità e scambi culturali per Euro 12.625.444,16; per contratti di formazione specialistica Euro 53.411.870,67; per borse di studio Euro 7.538.110,76 (per tesi all'estero, borse di mobilità regionale, ecc.); per borse di dottorato Euro 34.347.459,09.

5. L'Ateneo, oltre alla gestione corrente, procede secondo precise strategie di sviluppo e di pianificazione pluriennale. Per quanto attiene alle opere edilizie poste in programmazione nel triennio - cofinanziate al 75% con i fondi derivanti dal contratto di finanziamento con la Banca Europea per gli investimenti (BEI), che disciplina l'erogazione nell'arco di 5 anni di un finanziamento complessivo di 115 milioni di Euro - si conferma la esecuzione di molti degli interventi in programmazione. Nel 2019 sono proseguiti, tra gli altri, i lavori di realizzazione di tre importanti complessi destinati alla didattica e alla ricerca, nonché ai servizi residenziali degli studenti. In particolare, sono in fase di esecuzione il Building della Facoltà di Medicina e Psicologia presso l'Ospedale Sant'Andrea di Roma e l'area del complesso edilizio ex Regina Elena – realizzazione degli edifici "A" e "D" da adibire a residenze e servizi correlati per gli studenti della Scuola Superiore di Studi Avanzati. Sono in corso di progettazione esecutiva: l'edificio per l'alta formazione in tecnologie innovative nell'area dell'ex SDO nel quartiere Pietralata; Edificio ex Dopolavoro – Città Universitaria Roma, per servizi correlati alle residenze per studenti; il Campus di Latina (Piccolo e Grande Campus).
Tra le attività in itinere di riqualificazione, nel 2019, si segnalano: i) la Biblioteca unificata di Giurisprudenza; ii) il Palazzo dei servizi generali; iii) la nuova biblioteca unificata di Lettere; iv) la Realizzazione di un Campus presso Borghetto Flaminio (Piazzale della Marina, Roma) per la Facoltà di Architettura; v) il Risanamento conservativo dello Scalone Monumentale del palazzo del Rettorato; vi) Realizzazione presso l'edificio, sito in Via dei Monti di Pietralata dei laboratori per la prova dei materiali dei Dipartimenti della Facoltà di Ingegneria civile e industriale. Tra le attività sono anche da segnalare la realizzazione di interventi per l'efficienza energetica, come previsto nel Piano di Ateneo per l'Energia (PAE) e nel Piano Strategico Energetico (PAS), tra cui la realizzazione di 20 impianti fotovoltaici per complessivi 700 kW per autoproduzione di energia elettrica di circa 840 MWh/anno; e di un sistema di domotica per il monitoraggio, gestione e controllo dei consumi elettrici del patrimonio Sapienza.
Per lo stato di avanzamento dettagliato delle opere e degli interventi si rinvia alla Nota integrativa.

6. I documenti contabili ci offrono un quadro molto dettagliato e confortante dell'andamento della gestione. Il risultato economico ampiamente positivo è legato ad alcune componenti strutturali, le quali hanno, appunto, un andamento stabile. L'obiettivo è destinare l'utile 2019 – da utilizzare con prudenza e ragionevolezza – al sostegno di specifiche azioni di governo, privilegiando investimenti e interventi strategici, rispetto ad incrementi di spese correnti. Nell'ambito della complessiva attività di governo, intervenendo sulle risorse già a budget 2020, si intende:

i) investire nelle molte opere edilizie in progettazione anche in relazione al cofinanziamento della BEI;
ii) rafforzare la ricerca attraverso il potenziamento del Bando annuale dell'Ateneo e l'incremento del numero degli assegni di ricerca;
iii) sostenere l'internazionalizzazione e la mobilità internazionale;
iv) implementare ulteriori ai servizi agli studenti;
Tali politiche si affiancherebbero al perdurare dell'impegno in favore: i) degli studenti, attraverso il miglioramento della didattica e più ampie forme di sostegno del diritto allo studio; ii) del potenziamento delle attività di orientamento, tutorato e placement; iii) dell'indispensabile sostegno alla ricerca, che si declina oltre che nell'incremento dei fondi specificamente dedicati, delle borse di dottorato, così come nel potenziamento delle attività di reperimento di erogazioni pubbliche e private per la ricerca e lo sviluppo professionale di laureati e dottori di ricerca; iv) alla riqualificazione degli spazi anche al fine del miglioramento della salute e sicurezza dei laboratori.

IL RETTORE

SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

PROSPETTI DEL BILANCIO

STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE			
ATTIVO		PASSIVO	
	2019		2019
A) IMMOBILIZZAZIONI	325.627.334,36	A) PATRIMONIO NETTO	694.462.509,53
I IMMATERIALI	3.096.251,62	I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	106.851.188,76
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	II PATRIMONIO VINCOLATO	381.739.101,66
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	495.822,92		
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5.471,60	1) Fondi vincolati destinati da terzi	4.000.000,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	10.980,00	2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	129.291.629,57
5) Altre immobilizzazioni immateriali	2.583.977,10	3) Riserve vincolate (progetti specifici, per obblighi di legge, o altro)	248.447.472,09
II MATERIALI	317.428.501,47	III PATRIMONIO NON VINCOLATO	205.872.219,11
1) Terreni e fabbricati	250.954.126,15	1) Risultato esercizio	44.998.044,71
2) Impianti ed attrezzature	15.336.277,07	2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	160.874.174,40
3) Attrezzature scientifiche	12.128.558,74	3) Riserve statutarie	0,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	17.192.673,38		
5) Mobili ed Arredi	9.020.194,57		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	12.587.488,18	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	100.333.246,55
7) Altre immobilizzazioni materiali	209.183,38		
III FINANZIARIE	5.102.581,27	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	4.516.354,48
B) ATTIVO CIRCOLANTE	945.651.101,87	D) DEBITI	131.394.010,01
I RIMANENZE	711.717,18	1) Mutui e debiti verso banche	58.002.255,00
		2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	707.642,00
II CREDITI	108.027.013,04	3) Debiti verso Regione e Province Autonome	0,00
		4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	0,00
1) Crediti verso MIUR ed altre amministrazioni Centrali	66.014.146,59	5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0,00
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.042.173,73	6) Debiti verso l'Università	405.215,03
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	230.303,21	7) Debiti verso studenti	357.368,16
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	508.996,07	8) Acconti	3.775,97
5) Crediti verso Università	239.967,22	9) Debiti verso fornitori	16.088.093,43
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	6.679.488,98	10) Debiti verso dipendenti	3.100.414,61
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	11) Debiti verso società o enti controllati	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	13.538.796,65	12) Altri debiti	52.729.245,81
9) Crediti verso altri (privati)	19.773.140,59		
III ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	299.351.941,31
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE	836.912.371,65	e1) Contributi agli investimenti	156.894.787,93
		e2) Ratei e risconti passivi	142.457.153,38
1) Depositi bancari e postali	836.812.494,69		
2) Denaro e valori in cassa	99.876,96	F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	45.506.100,80
		f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in co	45.506.100,80
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	617.779,16		
c1) Ratei e risconti attivi	617.779,16		
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	3.667.947,29		
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	3.667.947,29		
TOTALE ATTIVO	1.275.564.162,68	TOTALE PASSIVO	1.275.564.162,68
CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO	274.797.366,62	CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO	274.797.366,62

SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO	2019
A)PROVENTI OPERATIVI	
I.PROVENTI PROPRI	**138.188.993,89**
1) Proventi per la didattica	111.044.915,52
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	12.190.955,35
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	14.953.123,02
II. CONTRIBUTI	**595.032.255,60**
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	560.126.101,08
2) Contributi Regioni e Province autonome	3.052.447,36
3) Contributi altre Amministrazioni locali	229.131,11
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	9.714.627,69
5) Contributi da Università	717.947,38
6) Contributi da altri (pubblici)	13.183.408,21
7) Contributi da altri (privati)	8.008.592,77
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	**0,00**
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	**0,00**
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	**23.605.586,87**
VI. VARIAZIONI RIMANENZE	**92.634,18**
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	**0,00**
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	**756.919.470,54**
B) COSTI OPERATIVI	
VIII. COSTI DEL PERSONALE	**452.369.879,42**
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	297.824.223,91
a) docenti /ricercatori	260.059.826,38
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	27.079.563,65
c) Docenti a contratto	1.767.868,20
d) esperti linguistici	3.214.308,61
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	5.702.657,07
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	154.545.655,51
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	**199.476.668,14**
1) Costi per sostegno agli studenti	109.418.867,30
2) Costi per il diritto allo studio	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	1.635.259,28
4) Trasferimenti a partner progetti coordinati	7.117.786,93
5) Acquisto materiale consumo laboratori	6.574.054,78
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00
7) acquisto libri, periodici e mat.bibliografico	5.520.678,72
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	55.972.022,55
9) Acquisto altri materiali	2.913.419,34
10) Variazione delle rimanenze di materiali	101.947,98
11) Costi per godimento beni di terzi	5.465.586,00
12) Altri costi	4.757.045,26
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	**25.450.110,63**
1) Ammortamento Immobilizzazioni Immateriali	546.193,05
2) Ammortamento Immobilizzazioni Materiali	24.903.917,58
3) Svalutazioni immobilizzazioni	0,00
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	**10.206.790,84**
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	**7.669.615,58**
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	**695.173.064,61**
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	**61.746.405,93**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	**-355.710,49**
1) Proventi finanziari	1.095,45
2) Interessi ed altri oneri finanziari	353.707,57
3) Utili e perdite su cambi	-3.098,37
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	**0,00**
1) Rivalutazioni	0,00
2) Svalutazioni	0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	**11.634.625,21**
1) Proventi	17.456.559,10
2) Oneri	5.821.933,89
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	**28.027.275,94**
RISULTATO DI ESERCIZIO	**44.998.044,71**

SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

RENDICONTO FINANZIARIO

RENDICONTO FINANZIARIO	
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO\GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	44.998.044,71
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità	13.558.802,04
TOTALE	**58.556.846,75**
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO\GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	
Diminuzione dei crediti	68.823.486,08
Diminuzione delle rimanenze	8.761,68
Diminuzione dei debiti	-4.241.738,41
TOTALE	**64.590.509,35**
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	**123.147.356,10**
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI	
Materiali	-16.740.012,93
Immateriali	-844.325,31
Finanziarie	0,00
TOTALE	**-17.584.338,24**
DISINVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI	
Materiali	0,00
Immateriali	3.660,00
Finanziarie	12.500,00
TOTALE	**16.160,00**
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	**-17.568.178,24**
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	35.000.000,00
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	**35.000.000,00**
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A + B + C)	**140.579.177,86**
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	**696.333.193,79**
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	**836.912.371,65**
CASH FLOW DELL'ESERCIZIO	**140.579.177,86**

SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

RENDICONTO UNICO DI ATENEO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

SIOPE	Denominazione SIOPE	TOTALI
E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	611.190.225,49
E.2.01.01.01.003	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	86.450,00
E.2.01.01.01.010	Trasferimenti correnti da autorita' amministrative indipendenti	585.097,51
E.2.01.01.01.012	Trasferimenti correnti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	1.925.166,10
E.2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	5.921.802,03
E.2.01.01.01.014	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo Sanitario Nazionale - finanziamento del Servizio sanitario nazionale	338.583,61
E.2.01.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	341.300,68
E.2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	1.450.901,09
E.2.01.01.02.002	Trasferimenti correnti da Province	20.815,00
E.2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	160.000,00
E.2.01.01.02.007	Trasferimenti correnti da Camere di Commercio	94.569,00
E.2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Universita'	574.250,69
E.2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	54.464,99
E.2.01.01.02.013	Trasferimenti correnti da Policlinici	94.920,97
E.2.01.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	347.171,83
E.2.01.01.02.018	Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali	85.095,76
E.2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	661.398,84
E.2.01.01.03.999	Trasferimenti correnti da altri Enti di Previdenza n.a.c.	3.000,00
E.2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	266.777,00
E.2.01.03.02.001	Altri trasferimenti correnti da imprese controllate	50.000,00
E.2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	2.444.517,90
E.2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	848.836,52
E.2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	2.845.166,00
E.2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	5.006.444,98
E.3.01.01.01.001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	10.052,61
E.3.01.01.01.005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	119.075,00
E.3.01.01.01.006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	48.348,99
E.3.01.01.01.999	Proventi da vendita di beni n.a.c.	263.615,14
E.3.01.02.01.002	Proventi da asili nido	143.255,14
E.3.01.02.01.013	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre	493.392,99
E.3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	1.066.592,11
E.3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	375,00
E.3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	23.339.897,48
E.3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	52.751,86
E.3.01.02.01.042	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	230.901,96
E.3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	4.968.611,23
E.3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	101.968.655,13
E.3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	11.487.979,21
E.3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	2.060.228,40
E.3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	771.714,23
E.3.02.01.01.001	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle amministrazioni pubbliche	113.959,74
E.3.02.02.01.001	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	781.680,78
E.3.02.03.01.001	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese	66.376,74
E.3.02.03.02.001	Proventi da risarcimento danni a carico delle imprese	99.952,00
E.3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	244,86
E.3.04.99.99.999	Altre entrate da redditi da capitale n.a.c.	8.994,76
E.3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	333.660,01
E.3.05.02.02.002	Entrate da rimborsi di IVA a credito	622,63
E.3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	27.477.440,20

E.4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	6.003.489,74
E.4.02.01.01.003	Contributi agli investimenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	23.441,00
E.4.02.01.01.004	Contributi agli investimenti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	196.665,60
E.4.02.01.01.006	Contributi agli investimenti da enti di regolazione dell'attivita' economica	25.000,00
E.4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	572.077,57
E.4.02.01.01.014	Contributo agli investimenti da Ministeri - finanziamento degli investimenti sanitari ai sensi dell'articolo 20 della legge 67/1988	17.507,71
E.4.02.01.01.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	3.710.603,06
E.4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	2.868.031,80
E.4.02.01.02.002	Contributi agli investimenti da Province	13.200,00
E.4.02.01.02.009	Contributi agli investimenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	7.000,00
E.4.02.01.02.015	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	40.000,00
E.4.02.01.02.017	Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	105.689,99
E.4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	96.462,40
E.4.02.01.03.001	Contributi agli investimenti da INPS	47.500,00
E.4.02.01.03.002	Contributi agli investimenti da INAIL	1.092.411,96
E.4.02.02.01.001	Contributi agli investimenti da Famiglie	930,00
E.4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	916.026,04
E.4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	1.290.472,52
E.4.02.05.04.001	Fondo Sociale Europeo (FSE)	68.969,60
E.4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	103.785,61
E.4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	19.694.800,56
E.4.04.01.04.001	Alienazione di Macchinari	25.749,50
E.5.01.01.03.002	Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate	14.500,00
E.9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	82.341.174,66
E.9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	153.136.563,41
E.9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	371,88
E.9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	1.270.311,46
E.9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	147.650,20
E.9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	360.699,25
E.9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	196.797.819,06
E.9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	54.917,60
TOTALE		**1.282.349.156,37**

SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

SIOPE	Denominazione SIOPE	Ricerca e innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche			TOTALI
		Ricerca di Base	R & S per gli affari economici	R & S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari all'istruzione	Servizi ospedalieri	Istruzione non altrove classificato - Indirizzo politico	Istruzione non altrove classificato - Serv. Affari gen. Ammin.	Istruzione non altrove classificato - Fondi da assegnare	
U.1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	163.514,00	-	-	119.163,91	-	18.433,63	-	14.748,36	-	315.859,90
U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	134.084.493,43	-	-	107.918.504,38	-	12.303.598,82	-	25.992.092,80	-	280.298.689,43
U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	186.347,16	-	-	158.843,04	-	-	-	102.759,71	-	447.949,91
U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	8.261.976,28	-	-	7.108.290,31	-	289.779,05	-	4.039.950,43	-	19.699.996,07
U.1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	10.448,79	-	-	3.498,36	-	1.477,70	-	-	-	15.424,85
U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	10.464.198,15	-	-	4.131.280,60	-	1.459.063,59	-	118.926,98	-	16.173.469,33
U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	37.862,11	-	-	13.477,71	-	5.225,52	-	1.694,58	-	58.259,92
U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	69.222,57	-	16.516.434,00	-	-	-	-	260.811,18	-	16.846.467,75
U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	1.530.093,94	-	-	-	-	-	-	67.011,09	-	1.597.105,03
U.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	123.726,02	-	-	35.922,80	-	5.779,50	-	2.960.279,89	-	3.125.708,21
U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	37.357.444,60	736,62	3.609.815,83	29.069.824,20	-	3.399.519,41	-	6.633.141,89	-	80.070.482,55
U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	7.294.475,81	-	-	5.654.723,80	-	625.715,93	-	1.473.114,56	-	15.048.030,10
U.1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	3.233,93	-	-	367,69	1.496,94	47,61	-	-	-	5.146,16
U.1.01.02.02.001	Assegni familiari	248.381,12	-	-	186.920,74	-	9.544,32	-	108.658,95	-	553.505,13
U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	13.511.628,03	34.508,89	56.808,87	10.251.638,04	16.371,81	1.196.366,55	42.599,37	2.368.432,80	-	27.478.354,36
U.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	52.617,86	16,00	-	72,00	-	-	-	23.669,58	-	76.375,44
U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	1.806.765,60	-	-	-	-	-	-	-	-	1.806.765,60
U.1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	-	-	-	-	-	-	-	409.746,00	-	409.746,00
U.1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	150.813,00	-	-	-	-	-	-	-	-	150.813,00
U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	24.225,58	-	-	1.943,95	-	-	-	180.293,69	-	206.463,22

U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	29.629,57	-	-	17.055,67	156,00	-	-	13.266,06	-	60.107,30
U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	497.447,03	69,00	2.502,08	28.427,80	6.888,00	-	1.788,00	900.032,62	-	1.437.154,53
U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	1.030.797,11	-	35.908,18	5.281,60	1.169,55	-	-	220.247,75	-	1.293.404,19
U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	-	5.204,20	-	-	-	-	-	8.380,73	-	13.584,93
U.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico	5.646.353,99	14.657,67	34.275,83	2.020,83	-	-	-	1.038.407,53	-	6.735.715,85
U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	1.251.037,17	21.458,27	19.200,00	6.994,79	5.660,66	-	75,40	515.837,03	1.316,13	1.821.579,45
U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione	-	-	-	-	-	-	539.028,02	156.070,55	-	695.098,57
U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione	3.344,82	-	-	-	-	-	33.670,40	166,83	-	37.182,05
U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	73.550,00	-	-	-	-	-	-	134.399,74	-	207.949,74
U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	4.822.856,13	439.868,35	392.402,65	772.609,77	870,65	87.946,42	221,00	67.553,36	7.887,19	6.592.215,52
U.1.03.02.02.004	Pubblicità	7.246,85	-	-	-	68.984,88	-	-	125.073,95	-	201.305,68
U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	1.158.099,78	438,77	15.693,77	14.114,57	8.695,61	-	-	130.733,01	-	1.327.775,51
U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	75.406,35	1.000,00	-	12.154,46	-	-	-	75.313,32	-	163.874,13
U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	47.761,21	4.192,39	-	37.964,81	-	1.129,17	-	140.199,42	-	231.247,00
U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	24.267,69	-	-	60.848,19	7.823,34	-	-	69.342,61	-	162.281,83
U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	985,14	25,86	-	2.470,11	317,59	-	-	79.718,35	-	83.517,04
U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	4.488.860,90	-	-	1.451,04	323,48	-	-	100.244,48	-	4.590.879,90
U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	1.654.652,96	-	-	4.148.834,85	533.421,62	-	-	640.046,42	-	6.976.955,85
U.1.03.02.05.005	Acqua	256.694,93	-	-	643.630,36	82.752,47	-	-	98.653,93	-	1.081.731,69
U.1.03.02.05.006	Gas	188.644,91	-	-	473.003,47	60.814,73	-	-	72.760,14	-	795.223,25
U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	-	-	-	-	150.259,26	-	-	-	-	150.259,26
U.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	4.355.684,42	-	-	148.287,93	19.065,59	-	-	306.483,91	-	4.829.521,85
U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	2.066,39	-	-	55.425,32	32.239,84	-	-	31.149,32	-	120.880,87
U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	49.310,35	-	-	-	-	-	-	47.981,07	-	97.291,42
U.1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	5.326,16	-	-	-	-	-	-	644.354,06	-	649.680,22
U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	8.419,28	-	-	-	-	-	-	635.038,97	-	643.458,25
U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2.847.736,64	-	4.713,57	799,19	-	-	-	900.618,99	-	3.753.868,39
U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	47.512,40	-	-	-	-	-	-	309.875,84	-	357.388,24
U.1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	-	-	-	34.437,70	-	-	-	2.038,89	-	36.476,59

U.1.03.02.08.002	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	20.969,60	-	-	-	-	-	-	673,22	-	21.642,82
U.1.03.02.08.999	Leasing operativo di altri beni	420,00	-	-	-	-	-	-	92,40	-	512,40
U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	10.447,68	-	-	-	-	-	-	769,10	-	11.216,78
U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.960.674,13	-	-	-	-	-	-	60.454,36	-	2.021.128,49
U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	1.007.243,20	212,20	9.168,25	-	-	-	-	242.694,87	315.186,13	1.574.504,65
U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	2.593.165,17	-	-	-	99.255,35	-	-	4.965.641,17	-	7.658.061,69
U.1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	351.916,68	-	-	8.707,49	1.272,15	-	-	71.332,19	-	433.228,51
U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	93.476,33	-	-	406.738,69	103.832,26	5.574,12	-	143.880,16	-	753.501,55
U.1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	100.377,23	-	-	-	-	-	-	12.522,77	-	112.900,00
U.1.03.02.11.006	Patrocinio legale	30.541,78	-	-	-	-	-	-	456.598,11	-	487.139,89
U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico	1.534.370,12	278.162,45	266.881,20	1.288.639,97	-	36.686,85	-	1.898,70	-	3.406.639,30
U.1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	233.307,49	-	-	-	-	-	-	37.047,01	-	270.354,50
U.1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	3.573.348,07	376.953,78	20.417,90	1.305.635,09	7.606,71	56.519,67	-	294.528,90	-	5.635.010,11
U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	2.227.504,73	123.382,68	812.098,79	184.745,15	755,56	-	-	422.310,69	-	3.770.797,60
U.1.03.02.12.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	50.782,37	-	-	1.221,37	-	-	-	-	-	52.003,74
U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	2.872.182,16	-	-	-	45.306,38	-	-	8.415,16	-	2.925.903,70
U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	7.131.009,04	-	-	-	-	-	-	50.381,12	-	7.181.390,16
U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	411.291,47	39.254,45	-	-	-	-	-	42.283,66	-	492.829,58
U.1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	239.851,73	-	-	218,54	-	-	-	47.624,12	-	287.694,39
U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico	39.859,50	-	-	-	-	-	-	340.691,34	-	380.550,84
U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	301.650,87	-	-	-	233,53	-	-	41.132,22	-	343.016,62
U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	-	-	-	-	50.218,85	-	-	15.295,51	-	65.514,36
U.1.03.02.16.002	Spese postali	13.643,98	441,91	39,05	527,70	538,04	-	46,68	214.971,72	43,50	230.252,58
U.1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	4.535,65	1.592,45	-	-	653,89	-	-	6.126,13	72,92	12.981,04
U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	-	-	-	-	-	-	-	473.601,12	-	473.601,12
U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	71.243,10	-	-	1.000,00	-	-	-	2.018.393,70	-	2.090.636,80
U.1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	8.272,00	-	-	-	-	-	-	370.873,23	-	379.145,23
U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	1.140,00	-	-	-	-	-	-	4.624,50	-	5.764,50
U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	83.505,38	-	-	318,24	-	-	-	505.543,30	-	589.366,92
U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	9.625,00	-	-	-	-	-	-	364.171,44	-	373.796,44
U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	36.794,20	-	-	-	-	-	-	105.678,81	-	142.473,01
U.1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	126.830,63	-	5.500,00	-	8.847,99	-	-	129.152,20	-	270.330,82

SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	543.643,95	58.295,92	1.010,96	57.399,68	-	-	-	51.587,90	-	711.938,41
U.1.03.02.99.004	Altre spese per consultazioni elettorali dell'ente	-	-	-	-	-	-	156.998,49	10.828,40	-	167.826,89
U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	60.897,82	-	-	976.436,54	572,10	-	-	22.514,62	-	1.060.421,08
U.1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	18.751,36	-	-	-	-	-	-	3.395,64	-	22.147,00
U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	1.519.154,72	56.075,30	48.269,01	382.682,24	382.145,54	-	-	1.635.910,49	-	4.024.237,30
U.1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.341.941,14	168.430,93	13.794,00	-	-	-	-	17.080,00	-	1.541.246,07
U.1.04.01.01.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	52.219,39	-	-	-	-	-	-	-	-	52.219,39
U.1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	504,00	-	-	-	-	-	-	-	-	504,00
U.1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	2.414.553,82	7.240,02	-	641.779,46	-	-	-	217.064,76	-	3.280.638,06
U.1.04.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	1.300,00	18.750,00	-	-	-	-	-	1.950,00	-	22.000,00
U.1.04.02.03.001	Borse di studio	14.241.536,67	223.990,12	6.022,50	4.963.883,53	1.031.325,80	-	-	711.416,34	-	21.178.174,96
U.1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	50.638,74	-	-	-	-	-	-	53.473.627,86	-	53.524.266,60
U.1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	65.960,16	-	-	-	-	-	-	34.391.710,03	-	34.457.670,19
U.1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	146.567,69	-	-	3.895,30	6.347,76	504,33	-	-	-	157.315,08
U.1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	173.101,19	576.156,13	-	-	-	-	-	18.000,00	-	767.257,32
U.1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	77.942,28	-	-	-	7.820,00	-	-	161.743,77	-	247.506,05
U.1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	172.627,00	-	-	-	-	-	-	-	-	172.627,00
U.1.04.05.99.001	Altri Trasferimenti correnti alla UE	74.940,01	156.125,00	-	-	-	-	-	-	-	231.065,01
U.1.07.04.05.001	Interessi passivi su finanziamenti a breve termine ad altri soggetti	-	-	-	-	-	-	-	0,60	-	0,60
U.1.07.05.05.999	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	-	-	-	-	-	-	-	339.225,10	-	339.225,10
U.1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	6.111,00	-	-	-	-	-	-	-	-	6.111,00
U.1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	-	-	-	-	1.045.086,01	-	-	8.212,50	-	1.053.298,51
U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	-	-	-	-	-	-	-	7.079.512,28	-	7.079.512,28
U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	25.429,91	18.221,84	-	210,00	-	-	-	684.010,27	-	727.872,02
U.1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	-	-	-	-	-	-	-	4.600,45	-	4.600,45
U.1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	10.470,28	-	-	-	-	-	-	1.607.388,01	-	1.617.858,29
U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	11.326.091,07	133.755,01	302.457,36	1.052.284,68	259.192,17	-	-	3.348.507,50	-	16.422.287,79
U.2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	20,00	-	-	-	-	-	-	8.866,25	-	8.886,25
U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	3.097,04	-	-	-	-	-	-	815.425,13	-	818.522,17
U.2.02.01.03.002	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	-	-	-	-	3.047,00	-	-	670,34	-	3.717,34
U.2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	526.759,02	-	-	-	-	-	-	106.633,23	-	633.392,25
U.2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	518.744,72	-	-	-	-	-	-	105.725,02	-	624.469,74

U.2.02.01.04.001	Macchinari	175.657,28	-	-	40.620,27	-	-	-	42.296,00	-	258.573,55
U.2.02.01.04.002	Impianti	270.603,26	-	-	703.719,11	8.208,06	-	-	81.752,55	-	1.064.282,98
U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	4.616.084,95	-	-	528,39	-	-	-	735.710,24	-	5.352.323,58
U.2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	-	-	-	6.184,09	-	-	-	2.124,17	-	8.308,26
U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	350.983,95	-	-	251.171,70	21.132,42	-	-	115.554,39	-	738.842,46
U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	72.266,71	-	-	-	-	-	-	13.263,21	-	85.529,92
U.2.02.01.07.001	Server	232.061,98	-	-	-	-	-	-	58.113,48	-	290.175,46
U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	961.273,57	-	-	-	-	-	-	184.463,64	-	1.145.737,21
U.2.02.01.07.003	Periferiche	205.819,45	-	-	-	-	-	-	44.170,28	-	249.989,73
U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	179.228,54	-	-	-	-	-	-	39.775,26	-	219.003,80
U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	165.856,20	-	-	-	-	-	-	33.639,79	-	199.495,99
U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	2.304.461,07	-	-	-	-	-	-	357.823,42	-	2.662.284,49
U.2.02.01.09.007	Fabbricati Ospedalieri e altre strutture sanitarie	-	-	-	-	-	-	-	15.288,54	-	15.288,54
U.2.02.01.09.016	Impianti sportivi	13.411,48	-	-	33.627,61	4.323,55	-	-	41.620,40	-	92.983,04
U.2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	2.953.116,76	-	-	7.404.570,05	952.016,15	-	-	8.095.308,08	-	19.405.011,04
U.2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	1.581.272,67	-	-	-	-	-	-	166.540,06	-	1.747.812,73
U.2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	70.931,89	-	-	177.852,83	22.866,79	-	-	62.870,68	-	334.522,20
U.2.02.01.11.001	Oggetti di valore	345,00	-	-	-	-	-	-	25,30	-	370,30
U.2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	537.284,77	123,00	-	32.803,25	24.745,75	-	-	114.699,99	-	709.656,76
U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	59.084,98	-	-	-	-	-	-	17.201,36	-	76.286,34
U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	-	-	-	-	-	-	-	1.716,00	-	1.716,00
U.2.02.03.02.002	Acquisto software	88.193,95	-	-	-	-	-	-	13.368,44	-	101.562,39
U.2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	-	-	-	1.947,00	-	-	-	428,34	-	2.375,34
U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	-	-	-	-	-	-	-	364.260,23	-	364.260,23
U.2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	-	-	-	-	-	-	-	454.764,02	-	454.764,02
U.2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	12.837,28	-	-	-	-	-	-	2.846,57	-	15.683,85
U.2.03.01.01.013	Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	-	41.875,00	-	-	-	-	-	-	-	41.875,00
U.2.03.01.02.001	Contributi agli investimenti a Regioni e province autonome	-	12.441,56	-	-	-	-	-	-	-	12.441,56
U.2.03.01.02.008	Contributi agli investimenti a Università	71.549,99	212.946,25	79.429,38	-	-	-	-	-	-	363.925,62
U.2.03.01.03.002	Contributi agli investimenti a INAIL	12.656,25	-	-	-	-	-	-	-	-	12.656,25
U.2.03.03.03.999	Contributi agli investimenti a altre Imprese	17.500,00	145.663,50	20.000,00	-	-	-	-	-	-	183.163,50
U.2.03.04.01.001	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	10.000,00	-	-	-	-	-	-	72.000,00	-	82.000,00
U.2.03.05.01.001	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	15.753,19	479.875,64	-	-	-	-	-	-	-	495.628,83

U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	-	560.711,54	-	-	-	-	-	84.454.007,35	-	85.014.718,89
U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	94.983,22	-	-	-	-	-	-	154.171.108,67	-	154.266.091,89
U.7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	-	-	-	-	-	-	-	6.191.548,33	-	6.191.548,33
U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	-	17.857,26	-	-	-	-	-	-	-	17.857,26
U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	473,76	-	-	-	-	-	-	-	-	473,76
U.7.01.99.03.001	Costituzione fondi economali e carte aziendali	-	-	-	-	-	-	-	360.699,25	-	360.699,25
U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	44.841.502,91	539.500,79	353.245,27	10.994.343,31	63.525,40	-	-	98.912.132,75	326.096,75	156.030.347,18
U.7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	-	-	-	-	-	-	-	152.740,64	-	152.740,64

RIEPILOGO	**MISSIONI**	**Ricerca e innovazione**			**Istruzione universitaria**		**Tutela della salute**	**Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche**			**1.141.767.933,57**
		389.779.636,69			**207.192.162,49**		**19.502.912,19**	**525.293.222,19**			
	PROGRAMMI	**Ricerca scientifica e tecnologica di base**	**Ricerca scientifica e tecnologica applicata**		**Sistema universitario e formazione post universitaria**	**Diritto allo studio nell'istruzione universitaria**	**Assistenza in materia sanitaria**	**Indirizzo politico**	**Servizi e affari generali per le amministrazioni**	**Fondi da assegnare**	
		362.383.337,49	**27.396.299,20**		**202.043.975,26**	**5.148.187,24**	**19.502.912,19**	**774.427,36**	**523.868.192,21**	**650.602,62**	
	COFOG	**Ricerca di Base**	**R & S per gli affari economici**	**R & S per la sanità**	**Istruzione superiore**	**Servizi ausiliari all'istruzione**	**Servizi ospedalieri**	**Istruzione non altrove classificato - Indirizzo politico**	**Istruzione non altrove classificato - Serv. Affari gen. Ammin.**	**Istruzione non altrove classificato - Fondi da assegnare**	
		362.383.337,49	**4.770.210,75**	**22.626.088,45**	**202.043.975,26**	**5.148.187,24**	**19.502.912,19**	**774.427,36**	**523.868.192,21**	**650.602,62**	

Il rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria riporta gli incassi e i pagamenti effettuati nell'esercizio 2019, riclassificati secondo le codifiche SIOPE previste dal Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 5 settembre 2017, di adeguamento della codifica SIOPE delle Università al piano dei conti finanziario di cui al decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132.

Il prospetto contiene inoltre la riclassificazione delle spese per missioni e programmi, secondo quanto disposto dall'articolo 7, comma 3, del Decreto Interministeriale n. 394 del 08 giugno 2017 (*Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. 19/2014*).

Il rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria è funzionale al consolidamento ed al monitoraggio dei conti delle Amministrazioni Pubbliche, in conformità alla disciplina adottata ai sensi dell'articolo 2, comma 2, della legge 196/2009.

Sino all'esercizio 2017, il prospetto è stato redatto sulla base di quanto stabilito dall'art. 7 del Decreto Interministeriale MIUR e MEF del 14 gennaio 2014, n. 19, il quale richiedeva la predisposizione di una tabella contenente, per ciascuna voce dell'allegato 2 al medesimo Decreto, sei colonne contenenti i dati relativi alla previsione (iniziale e assestata), gli accertamenti e gli incassi, gli impegni e i pagamenti, nonché i residui attivi e passivi al termine dell'esercizio.

Il suddetto Decreto Interministeriale n. 394 del 08 giugno 2017 ha successivamente innovato in modo rilevante le disposizioni previste dall'articolo 7 del Decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014, volte a disciplinare i "*Criteri per la predisposizione del bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio e del rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria*", prevedendo, tra l'altro, che i citati documenti contabili siano predisposti dagli atenei in termini di cassa, secondo gli schemi di cui all'allegato 2 del Decreto n. 19 del 2014.

Il successivo comma 3 del medesimo articolo 7 ha previsto, poi, che a decorrere dall'adeguamento della codifica SIOPE alla struttura del piano dei conti finanziario di cui al decreto del Presidente della Repubblica n. 132 del 4 ottobre 2013, cessa l'obbligo per le università di redigere il rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria con le modalità di cui al comma 1, ovvero secondo la struttura degli schemi di cui al citato allegato 2 e, di conseguenza, gli atenei allegano al bilancio unico d'ateneo d'esercizio il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria secondo la nuova codifica SIOPE.

Pertanto, il prospetto assolve contestualmente l'obbligo di pubblicazione di cui all'articolo 3 del D. Lgs. n. 18 del 27 gennaio 2012 (prospetti dei dati SIOPE) e l'obbligo di redazione del rendiconto unico in contabilità finanziaria, secondo le modalità di cui all'articolo 7, comma 3, del suddetto D.I. MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014.

Considerato che Il D.I. MIUR-MEF n. 394 dell'8 giugno 2017 ha abrogato, tra l'altro, l'articolo 6 (in materia di piano dei conti integrato) del D.I. MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014, nonché le predette modifiche intervenute all'articolo 7, si considera verificata la condizione di cui al comma 2 dell'articolo 1 del D.I. MIUR-MEF n. 21 del 16 gennaio 2014 (*Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi*), venendo di conseguenza meno l'applicabilità dello stesso Decreto e la compilazione del prospetto previsto all'art. 2 dello stesso, risultando la necessità informativa assolta dal rispetto delle suddette nuove disposizioni.

Tanto premesso, si osserva che il rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria assolve alle seguenti finalità informative:

- prospetti dei dati SIOPE, previsti come allegato al bilancio d'esercizio dall'articolo 3 del D. Lgs. n. 18 del 27 gennaio 2012;
- rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria, originariamente previsto dall'articolo 1, comma 3 del Decreto Legislativo n. 18 del 27 gennaio 2012;
- classificazione della spesa per missioni programmi, ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della Legge 31 dicembre 2009, n. 196.

Per quanto concerne la riclassificazione della spesa in missioni e programmi, sono stati comunque rispettati i criteri dettati dal D.I. MIUR-MEF n. 21 del 16 gennaio 2014, che prevede quanto segue.

Al programma "*Sistema universitario e formazione post-universitaria*" sono imputate le spese relative a:

- incarichi di insegnamento e docenza a contratto, compensi aggiuntivi al personale di ruolo per attività didattica, ivi inclusi i compensi previsti dall'articolo 6, comma 4, legge 30 dicembre 2010, n. 240, contratti con professori esterni finalizzati allo svolgimento dell'attività didattica stipulati ai sensi dell'articolo 23, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240, nonché le spese relative ai collaboratori ed esperti linguistici, comprensive dei relativi oneri, ivi incluse le spese per i lettori di scambio di cui all'articolo 26, legge 30

dicembre 2010, n. 240;

- borse di studio di qualsiasi tipologia, ivi incluse borse perfezionamento all'estero, borse per collaborazione part-time, nonché contratti di formazione per i medici specializzandi;
- borse di studio ed altri interventi finanziari destinati agli studenti capaci e meritevoli anche se privi di mezzi.

Al programma "*Diritto allo studio nell'istruzione universitaria*" sono imputate le spese sostenute dalle università alle quali, in forza di legge nazionale o regionale, è stata trasferita la competenza per la realizzazione di strumenti e servizi per il diritto allo studio universitario, le spese per il sostegno alle attività di trasporto, fornitura di vitto e alloggio e altri servizi ausiliari destinati principalmente agli studenti, nonché le spese relative all'acquisto, manutenzione di immobili destinati a residenze universitarie, ivi incluse le relative utenze.

Al programma "*Ricerca scientifica e tecnologica di base*" sono imputate le spese relative a lavori sperimentali o teorici intrapresi principalmente per acquisire nuove conoscenze sui fondamenti dei fenomeni e dei fatti osservabili, non finalizzati ad una specifica applicazione o utilizzazione, ivi incluse le spese relative a borse di dottorato e post dottorato, comprensive dei finanziamenti alla mobilità, e le spese per assegni di ricerca interamente a carico del bilancio dell'Ateneo.

Al programma "*Ricerca scientifica e tecnologica applicata*" sono imputate le spese relative a lavori originali intrapresi al fine di acquisire nuove conoscenze e finalizzati principalmente ad una pratica e specifica applicazione. In particolare, confluiscono in tale programma tutte le spese per ricerca scientifica e tecnologica applicata dell'area medica, corrispondenti alla classificazione COFOG di II livello "R&S per la sanità", e tutte le spese relative ad altre aree di ricerca ivi incluse quelle relative a personale a tempo determinato impegnato in specifici progetti, che corrispondono alla classificazione COFOG di II livello "R&S per gli affari economici".

Al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata" sono imputate anche le spese sostenute per attività di ricerca, di consulenza e convenzioni di ricerca conto terzi, incluse le spese per la retribuzione del personale di ruolo.

Al programma "*Indirizzo politico*" sono imputate le spese relative alle indennità di carica, i gettoni e i compensi per la partecipazione agli organi di governo e tutte le altre spese direttamente correlate.

Al programma "*Servizi e affari generali per le amministrazioni*" sono imputate le spese per lo svolgimento di attività strumentali volte a garantire il funzionamento generale degli atenei non attribuibili in maniera puntuale ad altri specifici programmi.

Le categorie di spesa non riconducibili in modo diretto ai programmi sono relative ai costi del personale e alle utenze.

La riclassificazione in missioni e programmi di tali voci di spesa è stata effettuata in conformità a quanto previsto dal citato Decreto 16 gennaio 2014, nonché dal DD 1841 del 26 luglio 2017, di adozione della versione integrale e coordinata del Manuale Tecnico Operativo.

In particolare:

- Le spese per assegni fissi dei professori, comprensive dei relativi oneri, sono state imputate in egual misura al programma "Sistema universitario e formazione post universitaria" ed al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base";
- le spese per assegni fissi dei professori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio Sanitario Nazionale, comprensive dei relativi oneri, sono state imputate nella misura di un terzo ai programmi "Sistema universitario e formazione post universitaria", "Ricerca scientifica e tecnologica di base" e "Servizi ospedalieri";
- le spese per assegni fissi dei ricercatori, comprensive dei relativi oneri, sono state imputate per il 25% al programma "Sistema universitario e formazione post universitaria" e per il75% al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base";
- le spese per assegni fissi dei ricercatori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio Sanitario Nazionale, comprensive dei relativi oneri, sono state imputate per il 17% al programma "Sistema universitario e formazione post universitaria", per il 50% al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" e per il 33% al programma "Servizi ospedalieri";
- le spese per il Direttore Generale, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni, formazione e mensa, sono state imputate al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni";
- le spese per il personale dirigente e tecnico-amministrativo, anche a tempo determinato, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni e formazione, sono imputate ai singoli programmi tenendo conto dell'attività svolta e delle strutture di afferenza;
- I costi relativi alle utenze (fornitura di acqua, gas, energia elettrica ecc) sono stati imputati a ciascun programma sulla base della destinazione d'uso degli immobili, tenendo conto

della suddivisione degli spazi, sulla base della mappatura effettuata dall'Area Gestione Edilizia.

IL BILANCIO – RAPPRESENTAZIONI GRAFICHE

Analisi degli scostamenti tra dato previsionale e dato consuntivo

Nel budget 2019 lo stanziamento previsionale del FFO è stato quantificato prudenzialmente in Euro 495 milioni, ipotizzando una riduzione del 2% dell'importo dell'assegnazione del FFO 2018 riferita alla quota base, quota premiale e intervento perequativo.

Analisi degli scostamenti tra dato previsionale e dato consuntivo

Proventi per la didattica complessivi

Dati espressi in milioni di Euro

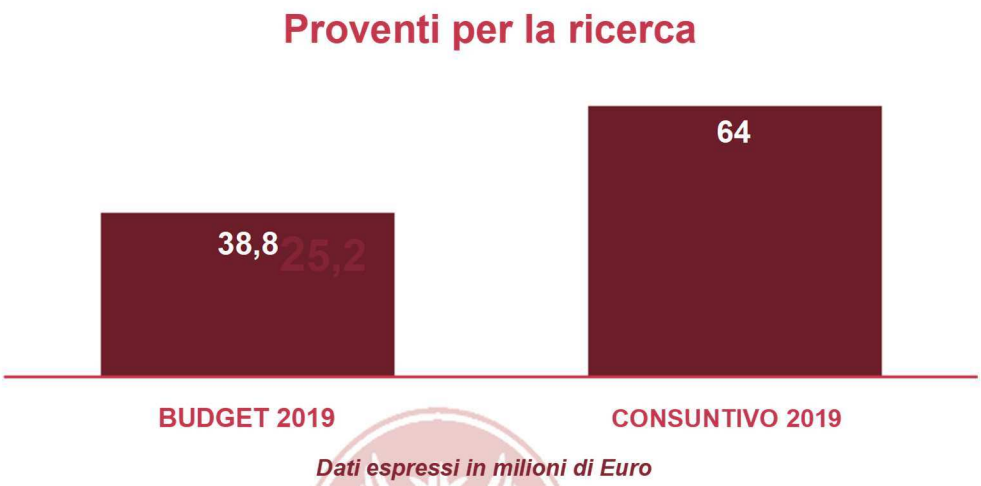
Il dato a consuntivo tiene conto delle operazioni di rettifica effettuate al termine dell'esercizio.

Proventi per corsi di laurea

Dati espressi in milioni di Euro

Relativamente ai soli proventi per corsi di laurea, il dato relativo agli introiti risulta superiore rispetto alla previsione, che era stata stimata considerando gli studenti iscritti

Analisi degli scostamenti tra dato previsionale e dato consuntivo

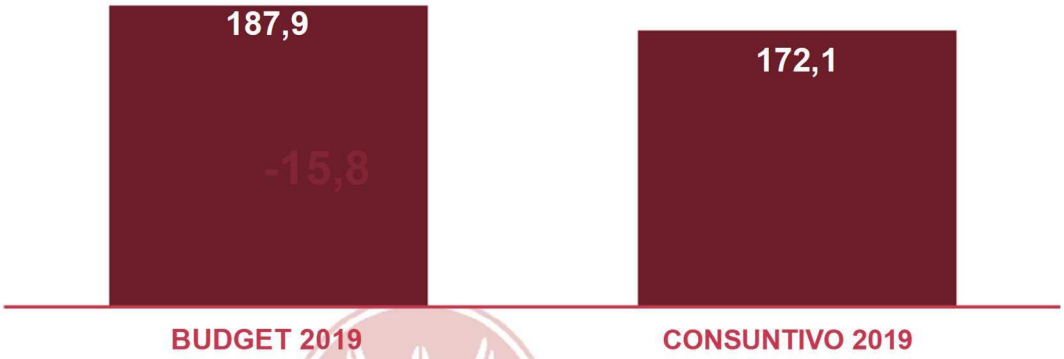


Dati espressi in milioni di Euro

Nel budget 2019 la previsione relativa alle entrate per la ricerca scientifica è stata effettuata in modo prudenziale, considerando i soli ricavi stimati derivanti da contratti o convenzioni di certa o avvenuta sottoscrizione.

Analisi degli scostamenti tra dato previsionale e dato consuntivo

Competenze fisse ai professori

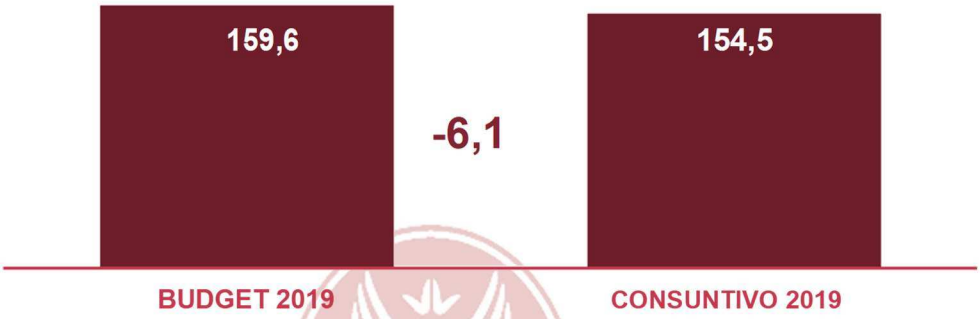


Dati espressi in milioni di Euro

Sullo scostamento hanno inciso prevalentemente lo slittamento di alcune procedure concorsuali e la differenza tra i costi medi utilizzati in fase previsionale e quelli effettivamente sostenuti.

Analisi degli scostamenti tra dato previsionale e dato consuntivo

Competenze fisse al personale TA

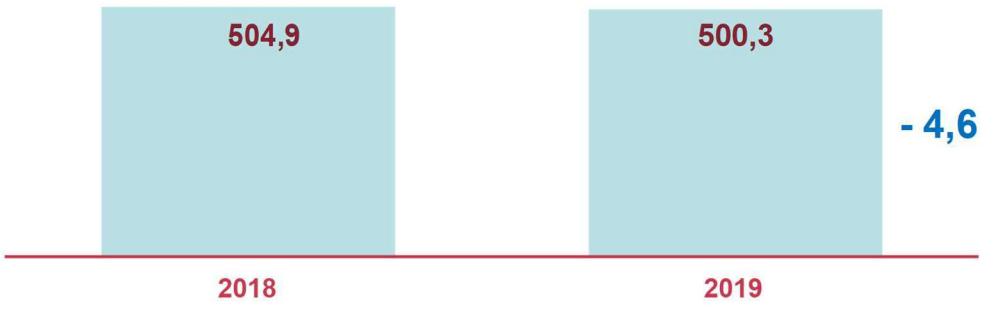


Dati espressi in milioni di Euro

Sullo scostamento hanno inciso prevalentemente la minore spesa per assunzioni rispetto a quella preventivata e un maggiore numero di cessazioni rispetto a quelle ipotizzate in fase di previsione, anche per effetto della «quota 100».

Analisi degli scostamenti tra 2018 e 2019

FFO (assegnazione complessiva)



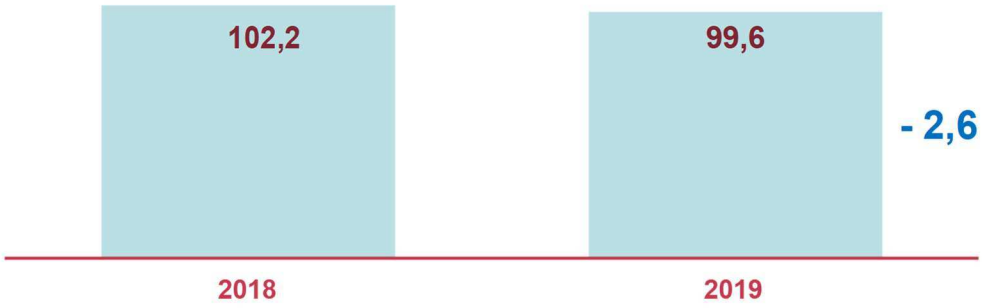
Dati espressi in milioni di Euro

Con riferimento alle tre voci principali del Fondo, si è verificata una diminuzione della quota base per 11,4 milioni di Euro, a fronte di un incremento della quota premiale (+0,9 milioni di Euro) e dell'intervento perequativo (+5,5 milioni di Euro).

L'assegnazione 2019 non comprende la quota per la programmazione triennale, non ancora nota.

Analisi degli scostamenti tra 2018 e 2019

Proventi per corsi di laurea (introiti)

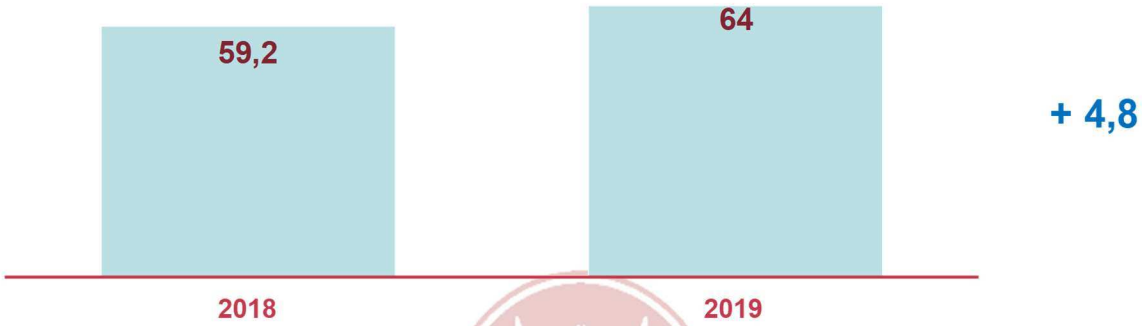


Dati espressi in milioni di Euro

Tale diminuzione si è verificata nonostante un incremento del numero degli iscritti, rispetto all'anno accademico 2017/2018, per effetto di una maggiore concentrazione degli studenti in fasce di reddito più basse, oltre ad una estensione delle agevolazioni riconosciute a favore degli studenti meritevoli.

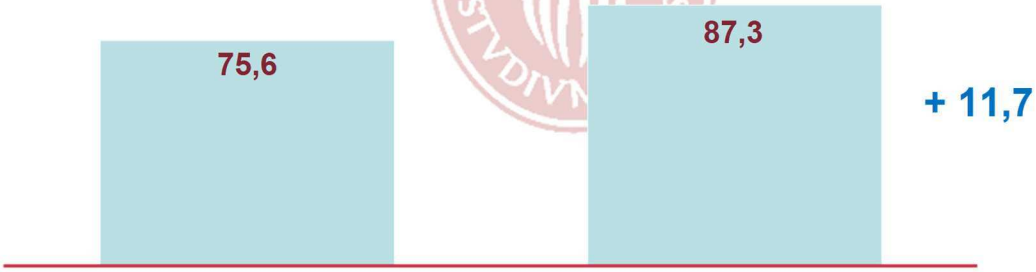
Analisi degli scostamenti tra 2018 e 2019

Ricavi per la ricerca



Dati espressi in milioni di Euro

Incassi per la ricerca



Analisi degli scostamenti tra 2018 e 2019

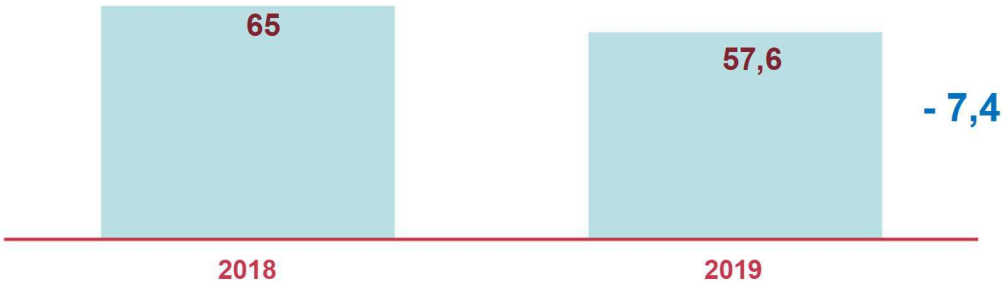
Competenze fisse professori

Dati espressi in milioni di Euro

Sull'andamento ha inciso il turnover, oltre alle tenure track. Contestualmente si è verificata una diminuzione dei costi medi.

Competenze fisse ricercatori a tempo indeterminato

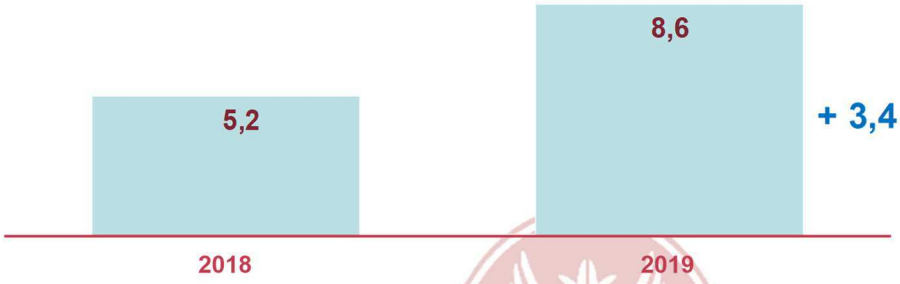
Dati espressi in milioni di Euro



Analisi degli scostamenti tra 2018 e 2019

Costo RTD A

Dati espressi in milioni di Euro



Costo RTD B

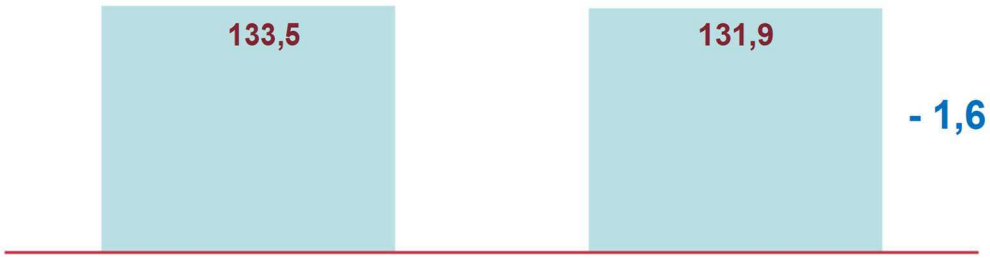
Dati espressi in milioni di Euro

Turnover 2019 professori e ricercatori

TURNOVER PROFESSORI E RICERCATORI	2019
ASSUNZIONI	
Professori ordinari - assunzioni	10
Professori ordinari - upgrade	98
Professori associati - assunzioni	120
Professori associati - upgrade	251
Ricercatori universitari	1
Ricercatori a tempo determinato di tipo "B"	100
Ricercatori a tempo determinato di tipo "A"	107
TOTALE	**687**
CESSAZIONI	
Professori ordinari	59
Professori associati	138
Ricercatori universitari	291
Ricercatori a tempo determinato di tipo "B"	91
Ricercatori a tempo determinato di tipo "A"	58
TOTALE	**637**

Analisi degli scostamenti tra 2018 e 2019

Competenze fisse PTA



Dati espressi in milioni di Euro

L'andamento è stato determinato dal turnover e dalla diminuzione dei costi medi.

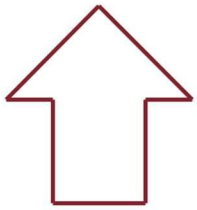
Turnover 2019 personale TA:

Assunzioni **200**

Cessazioni **252**

(di cui per «Quota 100») ***103***

Investimenti



Gli investimenti in interventi edilizi sono incrementati per 6,1 milioni di Euro rispetto al 2018.

Progetto BEI:

Risorse stanziate

7.365.620,00 Budget 2019

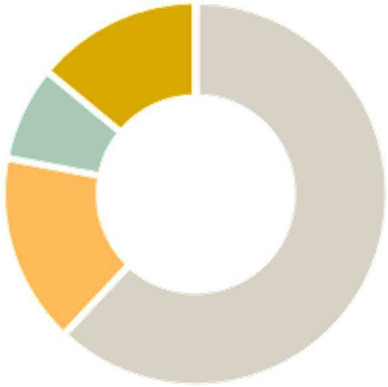
6.231.294,54 Derivanti da utile 2018

Risorse rendicontate

32.581.672,80 Impegni progetto BEI a tutto il 09.09.2019

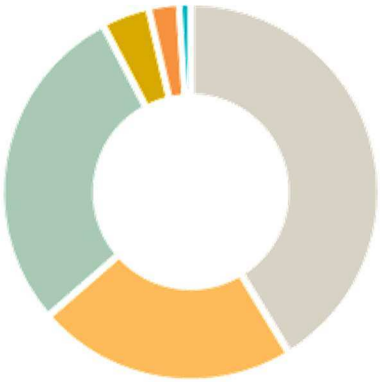
Composizione dei ricavi

- Contributi del Miur per Ffo (62%)
- Didattica (16%)
- Ricerca (8%)
- Altri contributi e proventi (14%)

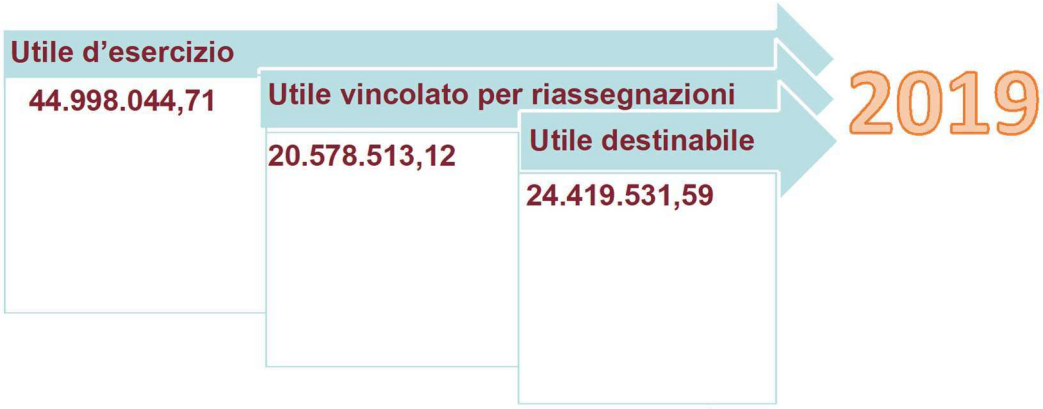


Composizione dei costi

- Personale docente e ricercatore (41,3%)
- Personale dirigente e tecnico-amministrativo (22,3%)
- Costi gestione corrente (28,7%)
- Ammortamenti (4,1%)
- Accantonamento rischi e oneri (2,6%)
- Altro (1,0%)



Risultato dell'esercizio destinabile



NOTA INTEGRATIVA

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2019 attesta, attraverso le proprie risultanze, il rafforzamento della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Ateneo.
L'utile conseguito nell'esercizio 2019 è pari a Euro 44.998.044,71, in decremento rispetto al risultato economico dell'anno 2018 (pari a Euro 49.442.092,93).
Il risultato della gestione operativa è pari a Euro 61.746.405,93, ed è dato dalla differenza tra il totale dei proventi operativi (Euro 756.919.470,54) e dei costi operativi (Euro 695.173.064,61).

È importante rimarcare che il risultato economico positivo non è effetto della incompleta realizzazione delle azioni programmatiche e degli interventi strategici dell'Ateneo, bensì la risultanza di vari fenomeni puntualmente analizzati nella presente relazione e di seguito sintetizzati con riferimento alle principali voci di bilancio della gestione operativa e caratteristica.
Nel seguito del presente capitolo vengono analizzate le principali determinanti del risultato economico dell'esercizio.

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

L'analisi degli scostamenti mette a confronto le risultanze della gestione economica consuntiva con le previsioni contenute nel budget economico dell'anno 2019.
L'analisi fornisce elementi utili a comprendere l'andamento della gestione, oltre a definire in maniera oggettiva le determinanti del risultato economico complessivo.

Il budget dell'anno 2019 presentava un risultato economico presunto pari a Euro – 6.729.340,00 Euro che, confrontato con l'utile di esercizio conseguito (Euro 44.998.044,71), porta ad uno scostamento complessivo della gestione economica pari a Euro 51.727.384,71.
Come si evince dalla tabella seguente, il suddetto scostamento è determinato in buona parte dalla differenza tra il risultato presunto e quello effettivo della gestione operativa; in particolare hanno inciso le maggiori entrate realizzate rispetto al dato previsionale (+ 2,8 milioni di Euro), che unitamente ai minori costi (- 27 milioni di Euro) hanno prodotto uno scostamento positivo della gestione operativa pari a quasi 30 milioni di Euro.

Inoltre, lo scostamento sulla gestione straordinaria ha contribuito ulteriormente ad aumentare il margine positivo.

VOCE	BUDGET 2019	CONTO ECONOMICO 2019	SCOSTAMENTO	SCOSTAMENTO %
A) PROVENTI OPERATIVI				
I. PROVENTI	138.801.880,00	138.188.993,89	-612.886,11	-0,4%
II. CONTRIBUTI	571.944.950,00	595.032.255,60	23.087.305,60	4,0%
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	43.351.190,00	23.605.586,87	-19.745.603,13	-45,5%
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	92.634,18	92.634,18	100%
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	0,00	-
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	**754.098.020,00**	**756.919.470,54**	**2.821.450,54**	
B) COSTI OPERATIVI				
VIII. COSTI DEL PERSONALE	450.104.390,00	452.369.879,42	2.265.489,42	0,50%
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	228.594.500,00	199.476.668,14	-29.117.831,86	-12,74%
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	34.420.920,00	25.450.110,63	-8.970.809,37	-26,06%
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	10.206.790,84	10.206.790,84	100%
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	9.079.840,00	7.669.615,58	-1.410.224,42	-15,53%
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	**722.199.650,00**	**695.173.064,61**	**- 27.026.585,39**	**-3,74%**
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI	**31.898.370,00**	**61.746.405,93**	**29.848.035,93**	**93,57%**

Per quanto riguarda i costi operativi, su ogni voce sono stati realizzati dei risparmi, in taluni casi anche di rilievo come nel caso della gestione corrente, ad esclusione dei costi di personale, che registrano oltre 2 milioni di scostamento positivo rispetto alla previsione (0,5%), la cui analisi verrà effettuata successivamente, e degli accantonamenti per rischi e oneri, per effetto di operazioni intercorse nel corso della gestione.

Di seguito si evidenziano gli scostamenti rilevati alle voci relative ai “**Proventi propri**”:

VOCE	BUDGET 2019	CONTO ECONOMICO 2019	SCOSTAMENTO	SCOSTAMENTO %
I.PROVENTI PROPRI				
1) Proventi per la didattica	115.768.680,00	111.044.915,52	-4.723.764,48	-4,08%
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	8.799.550,00	12.190.955,35	3.391.405,35	38,54%
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	14.233.650,00	14.953.123,02	719.473,02	5,05%
TOTALE	**138.801.880,00**	**138.188.993,89**	**-612.886,11**	**-0,44%**

Per una puntuale analisi dello scostamento rispetto al dato previsionale dei “Proventi per la didattica” (-4,08%) si rimanda al capitolo dedicato alla contribuzione studentesca; possiamo qui brevemente anticipare che la ragione che, prevalentemente, ha prodotto lo scostamento, e che riguarda in particolar modo i corsi di laurea, è da ricondursi ad una diversa distribuzione degli studenti in fasce di reddito più basse rispetto al trend degli anni precedenti. Nonostante, infatti, il numero degli studenti iscritti e immatricolati risulti in aumento rispetto a quanto previsto, si è assistito a una loro diversa distribuzione nelle fasce contributive; dalle elaborazioni effettuate dall’Area competente emerge che

il maggior numero di questi appartiene alle fasce più basse delle dichiarazioni ISEE, mentre risulta in diminuzione, in valori assoluti, il numero degli studenti appartenenti alle fasce più alte.

Iscritti a L – LM – LMCU	a.a. 2017/18		a.a. 2018/19		SCOSTAMENTO
Anno Accademico	Iscritti	Iscritti %	Iscritti	Iscritti %	19 - 18
Esenzioni	13.282	12,80%	14.167	13,47%	885
Sconti	3.034	2,92%	7.794	7,41%	4.760
0 <= ISEE <= 14000	18.296	17,63%	18.733	17,81%	437
14000 < ISEE <= 30000	24.704	23,80%	23.155	22,01%	-1.549
30000 < ISEE <= 60000	22.031	21,22%	19.981	19,00%	-2.050
ISEE > 60000	6.642	6,40%	5.784	5,50%	-858
Non Dichiarato Stranieri	232	0,22%	232	0,22%	0
Non Dichiarato	15.584	15,01%	15.335	14,58%	-249
Totali	**103.805**	**100%**	**105.181**	**100%**	**1.376**

I maggiori ricavi iscritti tra i “Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico” e, seppure in maniera meno evidente, tra i “Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi” sono dovuti alla prudenza con cui viene effettuata la stima delle medesime voci in fase di previsione. I ricavi per la ricerca sono stati infatti stimati basandosi sui soli contratti in essere, o di certa sottoscrizione. Occorre inoltre specificare che il dato consuntivo dei ricavi per la ricerca risente delle scritture di assestamento e rettifica, principalmente dovute all’applicazione del metodo della commessa completata.

Le maggiori entrate per la ricerca hanno, in parte, determinato anche lo scostamento registrato sulla macro voce ***“Contributi”***, che complessivamente ammonta a circa 23 milioni di Euro, all’interno della quale sono riclassificati, tra l’altro, tutti i ricavi derivanti da attività di ricerca non riconducibili alle predette voci “Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico” e “Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi”.

CONTRIBUTI	BUDGET 2019	CONTO ECONOMICO 2019	SCOSTAMENTO	SCOSTAMENTO %
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	557.832.660,00	560.126.101,08	2.293.441,08	0,41%
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.323.860,00	3.052.447,36	1.728.587,36	130,57%
3) Contributi altre Amministrazioni locali	151.760,00	229.131,11	77.371,11	50,98%
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	2.592.490,00	9.714.627,69	7.122.137,69	274,72%
5) Contributi da Università	200.490,00	717.947,38	517.457,38	258,10%
6) Contributi da altri (pubblici)	4.653.000,00	13.183.408,21	8.530.408,21	183,33%
7) Contributi da altri (privati)	5.190.690,00	8.008.592,77	2.817.902,77	54,29%
TOTALE	**571.944.950,00**	**595.032.255,60**	**23.087.305,60**	**4,04%**

I ricavi complessivi derivanti dal Fondo di Finanziamento Ordinario, riclassificati nella voce "Contributi da MIUR e altre Amministrazioni centrali", di importo pari a Euro 493.737.669,20, sono stati minori rispetto al dato previsionale per circa 1,2 milioni di Euro. Per ulteriori approfondimenti concernenti l'andamento del Fondo di Finanziamento Ordinario, si rimanda allo specifico capitolo.
Nell'ambito dei contributi, inoltre, si segnala che il finanziamento del MEF per i contratti di formazione specialistica, di importo pari a Euro 56.935.587,26, è stato superiore rispetto alla previsione per circa 3 milioni di Euro, anche per effetto delle operazioni di assestamento e rettifica.
Inoltre, in questa voce sono classificati i contributi per investimenti da Cassa Depositi e Prestiti, per un totale di Euro 3.349.846,53, e altri finanziamenti iscritti dai Centri di spesa per attività finalizzate che, complessivamente, sommano circa 4,3 milioni di Euro. Infine, sono qui inclusi i finanziamenti MIUR per attività specifiche quali l'attività sportiva, le borse di studio, il fondo derivante dai versamenti del 5 per mille.

La voce "Altri proventi e ricavi diversi" produce un importante scostamento tra l'importo previsto a budget e l'importo a consuntivo, per oltre 13 milioni di Euro.

VOCE	BUDGET 2019	CONTO ECONOMICO 2019	SCOSTAMENTO	SCOSTAMENTO %
Altri proventi e ricavi diversi	36.621.850,00	23.605.586,87	13.016.263,13	35,54%

*L'importo del budget 2019 non comprende l'importo relativo al disavanzo presunto

Dall'analisi della composizione della voce, la prevalente causa dello scostamento si ravvisa nel ricorso, in sede di budget, alla voce "Utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria", che per oltre 12 milioni di Euro è stata utilizzata a copertura dei costi di ammortamento.

I costi operativi iscritti nel conto economico sono inferiori rispetto alla previsione per Euro 27.026.585,39.

L'andamento dei "**Costi del personale**" rispetto alle stime è sintetizzato di seguito:

VOCE	BUDGET 2019	CONTO ECONOMICO 2019	SCOSTAMENTO	SCOSTAMENTO %
VIII. COSTI DEL PERSONALE				
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	290.413.650,00	297.824.223,91	7.410.573,91	2,55%
a) Docenti /ricercatori	270.922.830,00	260.059.826,38	-10.863.003,62	-4,01%
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	10.535.260,00	27.079.563,65	16.544.303,65	157,04%
c) Docenti a contratto	1.045.180,00	1.767.868,20	722.688,20	69,14%
d) Esperti linguistici	3.489.800,00	3.214.308,61	-275.491,39	-7,89%
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	4.420.580,00	5.702.657,07	1.282.077,07	29,00%
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	159.690.740,00	154.545.655,51	-5.145.084,49	-3,22%
TOTALE	**450.104.390,00**	**452.369.879,42**	**2.265.489,42**	**0,50%**

Lo scostamento, complessivamente positivo, dei "Costi per il personale docente e ricercatore" è principalmente determinato dalla compensazione tra le economie di bilancio realizzate sulle competenze ai docenti e ricercatori, con particolare riguardo alle competenze fisse, e i maggiori costi per le altre voci di spesa, in particolare per assegni di ricerca e collaborazioni scientifiche. Inoltre, occorre precisare che il valore relativo al budget 2019 non includeva il costo per le missioni, riclassificate tra gli "Altri costi", che, a decorrere dal budget 2020 sono state incluse tra i costi del personale al fine di recepire, anche nello schema di budget economico, i criteri di riclassificazione delle voci di conto economico indicati dalla Commissione COEP, con apposite note tecniche.

VOCE	BUDGET 2019	CONTO ECONOMICO 2019	SCOSTAMENTO	SCOSTAMENTO %
Competenze fisse ai professori	187.981.150,00	172.123.247,30	-15.857.902,70	-8,44%
Competenze fisse ai ricercatori	56.902.990,00	57.634.960,40	731.970,40	1,29%
Competenze fisse a personale ricercatore a tempo determinato	19.405.300,00	17.749.318,26	-1.655.981,74	-8,53%
TOTALE	**264.289.440,00**	**247.507.525,96**	**-16.781.914,04**	**-6,35%**

Le motivazioni alla base del risparmio complessivo sulle voci di costo indicate nella tabella soprastante, riconducibili essenzialmente ad un minor numero di assunzioni e a un maggior numero di cessazioni rispetto a quelle preventivate, sono esposte nel capitolo dedicato ai costi del personale, al quale si fa rimando per ulteriori dettagli.

VOCE	BUDGET 2019	CONTO ECONOMICO 2019	SCOSTAMENTO	SCOSTAMENTO %
Competenze accessorie ai professori	1.846.860,00	4.084.447,92	2.237.587,92	121,16%
Competenze accessorie ai ricercatori	3.761.200,00	3.981.730,50	220.530,50	5,86%
Competenze accessorie a personale ricercatore a tempo determinato	-	266.523,60	266.523,60	100,00%
TOTALE	**5.608.060,00**	**8.332.702,02**	**2.724.642,02**	**48,58%**

La maggiore spesa per competenze accessorie è stata imputata a economie di budget riassegnate da esercizi precedenti; nel corso dell'anno 2019, sono state erogate maggiori competenze a professori e ricercatori per Master (+620.000,00 Euro circa) e per attività di ricerca commerciale (+1.100.000,00 Euro), rispetto ai valori previsti.

La maggiore spesa per indennità di missione e spese di trasferta al personale docente e ricercatore è stata imputata a economie di budget riassegnate da esercizi precedenti, principalmente riferite a progetti di ricerca non ancora conclusi e rendicontati.

In sintesi, lo scostamento rispetto al dato previsionale dei costi relativi a docenti e ricercatori, ammontante complessivamente a Euro -10.863.003,62, si è determinato come segue:

VOCE	SCOSTAMENTO
Competenze fisse ai professori	-15.857.902,70
Competenze fisse ai ricercatori	731.970,40
Competenze fisse a personale ricercatore a tempo determinato	-1.655.981,74
Competenze accessorie ai professori	2.237.587,92
Competenze accessorie ai ricercatori	220.530,50
Competenze accessorie a personale ricercatore a tempo determinato	266.523,60
Indennità di missione	4.083.822,60
Ulteriori economie	-889.554,20
TOTALE	**-10.863.003,62**

Nell'ambito della voce "Collaborazioni scientifiche" sono stati iscritti maggiori costi, rispetto alla previsione iniziale, per circa 16,5 milioni di Euro.

Tali spese sono state effettuate in buona parte a valere su impegni di budget assunti in anni precedenti (di norma nell'esercizio di attivazione dei rispettivi contratti), nonché su economie di bilancio riassegnate da esercizi precedenti. Inoltre, i maggiori ricavi per ricerca scientifica, non previsti in sede di budget, hanno comportato l'incremento del budget assegnato in corso su tali voci di spesa.

In sintesi, lo scostamento rispetto al dato previsionale dei costi per collaborazioni scientifiche si è determinato come segue:

VOCE	BUDGET 2019	CONTO ECONOMICO 2019	SCOSTAMENTO	SCOSTAMENTO %
Assegni di ricerca	10.535.260,00	20.293.074,13	9.757.814,13	93%
Collaborazioni esterne professionali	-	6.398.894,11	6.398.894,11	100,00%
Competenze accessorie a personale ricercatore a tempo determinato	-	387.595,41	387.595,41	100,00%
TOTALE	**10.535.260,00**	**27.079.563,65**	**16.544.303,65**	**157,04%**

Per le stesse motivazioni si è determinato lo scostamento riferito alla voce "Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca", pari a Euro 1.282.077,07.
In tale voce sono compresi prevalentemente i costi per le collaborazioni non scientifiche, ma comunque relative allo svolgimento di attività connesse alla ricerca.

I "Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo" presentano una minore spesa, rispetto alla previsione iniziale, pari a Euro 5.145.084,49.
Tale scostamento si è determinato per l'incidenza dei minori costi per competenze fisse e accessorie rispetto allo stanziamento iniziale del budget economico 2019.

VOCE	BUDGET 2019	CONTO ECONOMICO 2019	SCOSTAMENTO	SCOSTAMENTO %
Competenze fisse al personale tecnico amministrativo	137.955.580,00	131.942.720,01	- 6.012.859,99	-4,36%
Competenze accessorie al personale tecnico amministrativo	16.341.890,00	15.594.772,68	- 747.117,32	-4,57%
TOTALE	**154.297.470,00**	**147.537.492,69**	**-6.759.977,31**	**-4,38%**

Le economie registrate sulle competenze fisse e sulle competenze accessorie al personale dirigente e tecnico amministrativo ammontano rispettivamente a complessivi Euro 6.012.859,99 e Euro 747.117,32.
Le motivazioni alla base dei risparmi su dette voci di costo, riconducibili essenzialmente ad un minor numero di assunzioni e a un maggior numero di cessazioni rispetto a quelle preventivate, sono ampiamente esposte nel capitolo dedicato ai costi del personale, al quale si fa rimando per ulteriori dettagli.
Il risparmio complessivo della voce viene in parte ridotto dai maggiori costi sostenuti per competenze erogate per master (+613.221,84), per ricerca conto terzi (+869.493,85), per costi di missione (+234.311,52), e altri costi riconducibili a entrate finalizzate per la ricerca e la didattica, non preventivate in sede di budget.
In sintesi, lo scostamento rispetto al dato previsionale dei costi relativi al personale tecnico amministrativo si è determinato come segue:

VOCE	SCOSTAMENTO
Competenze fisse al personale tecnico amministrativo	-6.012.859,99
Competenze accessorie al personale tecnico amministrativo	-747.117,32
Competenze fisse ai dirigenti	25.586,00
Competenze accessorie ai dirigenti	-60.003,25
Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato dei dirigenti	33.496,94
Competenze fisse al direttore generale	-12.424,55
Compensi per attività commerciale personale tecnico amministrativo	869.493,85
Compensi master personale tecnico amministrativo	613.221,84
Straordinario personale tecnico amministrativo	448.164,64
Missioni	234.311,52
Formazione	41.125,60
Buoni pasto	-47.349,16
Accertamenti sanitari	-271.630,60
Altro	-259.100,00
TOTALE	**-5.145.084,48**

I "Costi della gestione corrente" ammontano a complessivi Euro 199.476.668,14, rispetto allo stanziamento del budget 2019 pari a Euro 228.594.500,00. Su tali voci di spesa si è pertanto realizzata un'economia per Euro 29.117.831,86.

VOCE	BUDGET 2019	CONTO ECONOMICO 2019	SCOSTAMENTO	SCOSTAMENTO %
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE				
1) Costi per sostegno agli studenti	102.886.230,00	109.418.867,30	6.532.637,30	6,35%
3) Costi per l'attività editoriale	419.000,00	1.635.259,28	1.216.259,28	290,28%
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.154.110,00	7.117.786,93	963.676,93	15,66%
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	5.554.570,00	6.574.054,78	1.019.484,78	18,35%
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	4.263.090,00	5.520.678,72	1.257.588,72	29,50%
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	37.831.670,00	55.972.022,55	18.140.352,55	47,95%
9) Acquisto altri materiali	2.371.080,00	2.913.419,34	542.339,34	22,87%
10) Variazione rimanenze	-	101.947,98	101.947,98	100,00%
11) Costi per godimento beni di terzi	4.680.170,00	5.465.586,00	785.416,00	16,78%
12) Altri costi	64.434.580,00	4.757.045,26	- 59.677.534,74	-92,62%
TOTALE	**228.594.500,00**	**199.476.668,14**	**- 29.117.831,86**	**-12,74%**

Tutte le componenti risultano avere uno scostamento positivo, ad esclusione della voce "Altri costi", che determina un differenziale complessivamente negativo.

Le motivazioni che hanno portato determinato i risparmi su tale voce sono da ricondurre a diversi fattori.

Innanzitutto c'è da considerare che in fase previsionale in tale voce sono stati inclusi i contributi di Ateneo erogati a vario titolo ai Centri di spesa. Gli stessi contributi si traducono soltanto parzialmente in costi effettivi inclusi nel conto economico in quanto, essendo erogati dall'Amministrazione in corso d'anno, non risultano interamente utilizzati dai Centri di spesa al termine dell'esercizio. I contributi in argomento ammontavano, nel budget economico 2019, a circa 32 milioni di Euro; di seguito si riporta il dettaglio:

CONTRIBUTI DI ATENEO AI CENTRI DI SPESA VOCI PRINCIPALI	BUDGET 2019
Contributi di Ateneo per la ricerca scientifica	14.000.000,00
Contributi di Ateneo per il funzionamento dei Dottorati di ricerca	3.899.346,00
Contributi per Master	6.726.920,00
Contributi per Scuole di specializzazione	1.360.000,00
Contributi laboratori e biblioteche	2.535.730,00
Saldo dotazione ordinaria 2019	1.783.980,00
Finanziamento borse di collaborazione part-time	1.915.535,00
Altri trasferimenti	185.450,27
TOTALE	**32.406.961,27**

Inoltre, nella voce "Altri costi" in sede di budget sono stati riclassificati

- i costi per utenze e i costi relativi al conto "Costruzioni e ricostruzioni", per un importo complessivo di oltre 17 milioni di Euro, ricondotti in sede di consuntivo alla voce "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali",
- i costi di missione del personale, riclassificati tra i costi del personale a consuntivo.

A decorrere dal budget 2020, tali costi sono stati inclusi tra le spese per acquisto di servizi e collaborazioni e tra i costi del personale al fine di recepire, anche nello schema di budget economico, i criteri di riclassificazione delle voci di conto economico indicati dalla Commissione COEP, con apposite note tecniche.

Riguardo le altre voci che compongono i "Costi della gestione corrente", si segnalano i maggiori costi sostenuti per il sostegno agli studenti, a conferma della centralità della politica di attenzione verso gli studenti da parte della governance, così come i maggiori costi sostenuti per acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.

L'aumento dei costi per trasferimento a partner di progetti coordinati, e dei costi per acquisto materiale di consumo per laboratori, voci strettamente correlate ai ricavi da ricerca, attestano il generale potenziamento della ricerca scientifica.
Infine, degni di nota sono i risparmi sulle seguenti voci:

- "Manutenzione straordinaria su immobilizzazioni materiali", risparmio dovuto agli effetti della capitalizzazione delle spese qui contabilizzate, effettuate al termine dell'esercizio, che hanno portato a una diminuzione di costi;
- "Locazione beni immobili e spese condominiali", in quanto il budget 2019 comprendeva uno stanziamento, solo parzialmente utilizzato, pari a Euro 792.000,00, effettuato in via cautelativa per la concessione da parte del Comune di Roma dell'immobile di Via Ariosto, nelle more di una definizione bonaria della vicenda relativa al mancato rinnovo della concessione e alla quantificazione dei canoni pregressi;
- "Iniziative sociali", per effetto del budget destinato al piano welfare non utilizzato nell'anno in corso e riassegnato all'esercizio 2020;
- "Gettoni per indennità a membri di commissioni di concorso, esami e gare", motivato dal minor numero di concorsi svolti rispetto a quelli preventivati.

Gli "**Ammortamenti"** ammontano a complessivi Euro 25.450.110,63, rispetto allo stanziamento del budget 2019 pari a Euro 34.420.920,00, con un'economia pari a Euro -8.970.809,37.

AMMORTAMENTI	BUDGET 2019	CONTO ECONOMICO 2019	SCOSTAMENTO	SCOSTAMENTO %
Ammortamento migliorie su beni di terzi	491.790,00	273.430,04	-218.359,96	-44,40%
Ammortamento fabbricati	13.812.920,00	11.095.174,34	-2.717.745,66	-19,68%
Ammortamenti impianti e macchinari	2.988.930,00	2.086.658,13	-902.271,87	-30,19%
Ammortamento attrezzature	6.329.680,00	4.934.508,57	-1.395.171,43	-22,04%
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	7.012.880,00	4.638.460,44	-2.374.419,56	-33,86%
Ammortameto mobili, arredi e dotazioni di aule, laboratori e residenze universitarie	3.580.050,00	2.075.201,52	-1.504.848,48	-42,03%
Ulteriori ammortamenti	204.670,00	346.677,59	142.007,59	69,38%
TOTALE	**34.420.920,00**	**25.450.110,63**	**- 8.970.809,37**	**-26,06%**

La minore spesa rispetto alla previsione si è determinata in quanto quest'ultima è stata effettuata con criteri prudenziali, ovvero:

- considerando l'intera annualità di ammortamento anche in relazione alle nuove acquisizioni di immobilizzazioni, che invece si verificano in corso d'anno;
- non considerando, in quanto difficilmente stimabili, le dismissioni di beni effettuate in corso d'anno.

Occorre inoltre considerare la non completa realizzazione di tutti gli investimenti stanziati nel relativo budget (pari a Euro 24.278.790,00), fattore che ha comportato un minor costo per ammortamenti rispetto a quanto stimato in fase previsionale.
Gli accantonamenti per rischi ed oneri ammontano a complessivi Euro 10.206.790,84; tali oneri non sono stimati nel budget economico, e costituiscono pertanto una maggiore spesa rispetto a quanto preventivato.
Al termine dell'esercizio, a fronte degli accantonamenti di competenza rilevati nel conto economico, vengono effettuate specifiche assegnazioni di budget in contabilità analitica, riportate e rese disponibili negli esercizi successivi.

In relazione agli "Oneri diversi di gestione", è stato realizzato un risparmio di spesa pari a complessivi Euro 1.410.224,42.

Si riportano di seguito gli scostamenti prodotti tra le voci di budget e quelle a consuntivo relativamente alla gestione finanziaria e straordinaria.

VOCE	BUDGET 2019	CONTO ECONOMICO 2019	SCOSTAMENTO
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 345.820,00	- 355.710,49	- 9.890,49
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	- 2.842.410,00	11.634.625,21	14.477.035,21

L'importante scostamento verificatosi nella gestione straordinaria è dovuto all'importo considerevole di proventi straordinari, non preventivabili in sede di budget, relativi a:

- sopravvenienze attive per FFO di anni pregressi (oltre 2 milioni di Euro),
- svincolo dell'importo accantonato in anni precedenti a seguito della sentenza favorevole relativa alla causa contro Roma Capitale per importi non versati all'AMA (3 milioni di Euro),
- parziale svincolo dell'accantonamento, effettuato nell'anno 2018, a fronte della cartella esattoriale per importi non versati in sede di dichiarazione dei redditi 2016 (provvedimento di sgravio per Euro 5.520.277,82).

Il dettaglio della composizione della voce "Proventi straordinari", che verrà ampiamente illustrato nel seguito, include, per oltre 8 milioni di Euro, le sopravvenienze attive per lo svincolo del fondo rischi e oneri.

Infine, per completezza di informazione, si riporta nella tabella che segue lo scostamento prodotto sulla voce relativa alle **"Imposte"**:

VOCE	BUDGET 2019	CONTO ECONOMICO 2019	SCOSTAMENTO	SCOSTAMENTO %
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	28.710.140,00	28.027.275,94	- 682.864,06	-2,44%

I principali scostamenti di costo e ricavo rispetto alla previsione iniziale costituiscono, complessivamente, le determinanti fondamentali dell'utile realizzato nell'esercizio.
Precisamente, le maggiori entrate e le minori spese effettuate costituiscono determinanti positive del reddito dell'esercizio, al contrario le minori entrate e i maggiori costi rilevati rispetto alle stime costituiscono determinanti negative del risultato economico.

Di seguito vengono sintetizzate tali determinanti, previamente analizzate nel presente capitolo.

	Importo
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO BUDGET 2019 (A)	**-6,7**
MINORI RICAVI RISPETTO ALLA PREVISIONE	
Proventi per la didattica	-4,7
Fondo di Finanziamento Ordinario	-1,2
Altri proventi e ricavi diversi	-12,3
TOTALE MINORI RICAVI RISPETTO ALLA PREVISIONE (B)	**-13,5**
MAGGIORI RICAVI RISPETTO ALLA PREVISIONE	
Contratti formazione specialistica	3
Proventi per la ricerca	25,2
TOTALE MAGGIORI RICAVI RISPETTO ALLA PREVISIONE (B)	**28,2**
MINORI COSTI RISPETTO ALLA PREVISIONE	
Costi del personale docente e ricercatore	10,8
Costi del personale tecnico-amministrativo	5,1
Costi della gestione corrente	29,1
Ammortamenti	8,9
Oneri di gestione	1,4
ulteriori minori costi sul personale	1,2
TOTALE MINORI COSTI RISPETTO ALLA PREVISIONE (C)	**56,5**
MAGGIORI COSTI RISPETTO ALLA PREVISIONE	
Costi del personale a valere su impegni pregressi, economie o correlati a entrate non previste	-16,5
Accantonamenti per rischi e oneri	-10,2
TOTALE MAGGIORI COSTI RISPETTO ALLA PREVISIONE (D)	**-26,7**
ALTRI SCOSTAMENTI DI COSTO E RICAVO (E)	**13,9**
SCOSTAMENTO DELLA GESTIONE ECONOMICA	51,7

Gli altri scostamenti di costo e di ricavo sono rappresentati dagli scostamenti tra budget 2019 e conto economico 2019 relativi alla gestione straordinaria; in particolare circa 8 milioni di Euro di oneri straordinari sono stati coperti con l'utilizzo di fondi rischi e oneri specificatamente vincolati in esercizi precedenti.

RICAVI

Andamento complessivo

Rispetto all'esercizio 2018, si è verificato un decremento dei **"Proventi operativi"**, pari a Euro 26.759.495,17, che ha riguardato prevalentemente la voce dei proventi propri.

VOCE	VALORE AL 31/12/2019	VALORE AL 31/12/2018	SCOSTAMENTO	SCOSTAMENTO %
A) PROVENTI OPERATIVI				
I. PROVENTI PROPRI	138.188.993,89	159.197.197,40	-21.008.203,51	-13,20%
II. CONTRIBUTI	595.032.255,60	594.883.977,65	148.277,95	0,02%
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	23.605.586,87	29.396.425,63	-5.790.838,76	-19,70%
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	92.634,18	9.270,20	83.363,98	899,27%
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	192.094,23	-192.094,23	-100,00%
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	**756.919.470,54**	**783.678.965,11**	**- 26.759.494,57**	**-3,41%**

Di seguito si riporta il dettaglio dell'evoluzione dei "Proventi propri":

PROVENTI	VALORE AL 31/12/2019	VALORE AL 31/12/2018	SCOSTAMENTO	SCOSTAMENTO %
Proventi per la didattica	111.044.915,52	128.236.828,26	- 17.191.912,74	-13,41%
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	12.190.955,35	13.634.844,89	- 1.443.889,54	-10,59%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	14.953.123,02	17.325.524,25	- 2.372.401,23	-13,69%
TOTALE	**138.188.993,89**	**159.197.197,40**	**- 21.008.203,51**	**-13,20%**

I "Proventi per la didattica" fanno registrare, in valori assoluti, un decremento, prevalentemente a carico dei corsi di laurea, evidenziando il consolidamento della politica di Ateneo di sostegno agli studenti. Lo scostamento è in buona parte determinato dalle operazioni di assestamento e rettifica effettuate al termine dell'esercizio.
Un riscontro a quanto detto lo possiamo ravvisare nella tabella che segue, dove vengono confrontati i dati finanziari, con gli scostamenti tra gli ultimi due anni.

VOCE	INCASSI 2019	INCASSI 2018	SCOSTAMENTO	SCOSTAMENTO %
Tasse e contributi per corsi di Laurea Triennali	51.776.627,22	52.994.579,66	- 1.217.952,44	-2,30%
Tasse e contributi per corsi di Laurea Magistrale, Specialistica e a ciclo unico	45.316.251,11	46.399.899,87	- 1.083.648,76	-2,34%
Tasse e contributi C.L. ante D.M. 509/99	2.567.044,80	2.892.568,06	- 325.523,26	-11,25%
Tasse e contributi post lauream	11.487.826,21	11.515.122,13	- 27.295,92	-0,24%
Altre tasse e contributi	1.653,00	99.020,00	- 97.367,00	-98,33%
Abilitazione professionale Esami di Stato	1.027.100,00	989.566,51	37.533,49	3,79%
Pre-iscrizione corsi	2.174.021,00	2.340.049,01	- 166.028,01	-7,10%
Tasse di Laurea	466.825,00	572.640,14	- 105.815,14	-18,48%
Corsi area Medica e corsi singoli	561.337,99	1.172.848,97	- 611.510,98	-52,14%
TOTALE INCASSI PER LA DIDATTICA	**115.378.686,33**	**118.976.294,35**	**- 3.597.608,02**	**-3,02%**

La composizione e l'andamento dei "Proventi per la didattica" saranno esplicitati in dettaglio nel seguito, in un apposito paragrafo, con particolare riferimento all'andamento dei proventi per corsi di laurea triennale, magistrale, specialistica e a ciclo unico. Possiamo qui anticipare come, seppure in presenza di un maggior numero di iscritti, i ricavi subiscono una diminuzione per effetto della maggiore concentrazione degli studenti nelle categorie più basse delle fasce di reddito, mentre diminuiscono, in valori assoluti, gli iscritti posizionati nelle fasce più alte.

Nell'ambito dei "Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico" si è verificato un decremento (-10,6%) dei ricavi di competenza iscritti nel conto economico; si ricorda che i progetti di ricerca e le commesse annuali e pluriennali sono valutati sulla base del principio della commessa completata, come previsto dalla normativa contabile speciale vigente per l'università; l'ammontare dei ricavi iscritti nella voce in argomento risente pertanto delle operazioni di assestamento e rettifica effettuate al termine dell'esercizio, in applicazione del suddetto metodo di valutazione.
Gli incassi registrati sulla voce in argomento sono, però, notevolmente in aumento rispetto all'anno 2018, a testimoniare che gli scostamenti economici sono dovuti ai fattori sopra citati:

VOCE	INCASSI 2019	INCASSI 2018	SCOSTAMENTO	SCOSTAMENTO %
Incassi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	28.299.653,79	19.017.694,73	9.281.959,06	48,81%

I "Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi", diminuiti di circa 2,3 milioni di Euro (-13,7%) rispetto all'anno 2018, sono valutati con il suddetto principio della commessa completata.

Anche in questo caso, è in controtendenza, rispetto al dato economico, il dato finanziario relativo agli incassi sulla voce in argomento, in aumento rispetto all'esercizio 2018:

VOCE	INCASSI 2019	INCASSI 2018	SCOSTAMENTO	SCOSTAMENTO %
Incassi da ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea	20.923.353,11	17.307.645,57	3.615.707,54	20,89%

L'evoluzione della voce "Contributi" è riportata nella tabella sottostante:

CONTRIBUTI	VALORE AL 31/12/2019	VALORE AL 31/12/2018	SCOSTAMENTO	SCOSTAMENTO %
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	560.126.101,08	564.836.744,73	- 4.710.643,65	-0,83%
2) Contributi Regioni e Province autonome	3.052.447,36	1.738.161,36	1.314.286,00	75,61%
3) Contributi altre Amministrazioni locali	229.131,11	272.779,26	- 43.648,15	-16,00%
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	9.714.627,69	7.517.780,49	2.196.847,20	29,22%
5) Contributi da Università	717.947,38	198.921,20	519.026,18	260,92%
6) Contributi da altri (pubblici)	13.183.408,21	11.497.826,67	1.685.581,54	14,66%
7) Contributi da altri (privati)	8.008.592,77	8.821.763,94	- 813.171,17	-9,22%
TOTALE	**595.032.255,60**	**594.883.977,65**	**148.277,95**	**0,02%**

La variazione relativa al confronto tra gli ultimi due esercizi dei "Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali" è da attribuire principalmente alla diminuzione dei contributi del MEF per il finanziamento dei contratti di formazione specialistica iscritti nel conto economico (-5,3 milioni di Euro); tale scostamento viene poi ridotto per effetto dell'aumento degli Altri finanziamenti per investimenti da Amministrazioni Centrali (+1 milioni di Euro) e dei contributi dal MIUR per interventi finalizzati che, complessivamente, hanno determinato la variazione sopra riportata.
Rimane sostanzialmente stabile il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) nel confronto tra i due anni. Infatti, la composizione e l'andamento dell'FFO iscritti nel conto economico, e meglio esplicitati in dettaglio nel seguito, risentono dell'assegnazione effettuata nell'anno di competenza, nonché delle operazioni di rettifica che concernono da un lato le quote a destinazione vincolata non utilizzate nel corso dell'esercizio riscontate all'anno successivo, e dall'altro le quote riportate allo stesso titolo dall'esercizio precedente, come illustrato nella tabella che segue.

FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO	2019	2018
Ricavi riscontati dall'esercizio precedente	79.767.100,47	22.402.401,21
Ricavi registrati nell'esercizio	488.632.164,00	551.871.621,00
Ricavi riscontati all'esercizio successivo	-74.661.595,27	-79.767.100,47
TOTALE RICAVI ISCRITTI NEL CONTO ECONOMICO	**493.737.669,20**	**494.506.921,74**

Gli stessi finanziamenti del MEF per contratti di formazione specialistica iscritti nel conto economico sono determinati dai ricavi iscritti nell'anno, nonché da operazioni di assestamento e rettifica.

FINANZIAMENTO MEF PER CONTRATTI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA	2019	2018
Ricavi riscontati dall'esercizio precedente	4.263.587,26	7.688.808,00
Ricavi registrati nell'esercizio	52.672.000,00	58.851.919,72
Ricavi riscontati all'esercizio successivo	0,00	-4.263.587,26
TOTALE RICAVI ISCRITTI NEL CONTO ECONOMICO	**56.935.587,26**	**62.277.140,46**

Tra le voci in cui si articolano i **"Contributi"**, sono stati inoltre contabilizzati i ricavi da Cassa Depositi e Prestiti per l'edilizia universitaria, dal MIUR il contributo per l'attività sportiva, il rimborso delle spese sostenute per il concorso di ammissione dei medici alle Scuole di specializzazione, e il contributo derivante dal 5 per mille, oltre che i finanziamenti di soggetti pubblici e privati destinati ai Centri di spesa, per la quasi totalità finalizzati ad attività di ricerca.
I contributi per la realizzazione di progetti specifici iscritti prevalentemente dai Centri di spesa sono valutati sulla base del principio della commessa completata, e risentono pertanto delle operazioni di assestamento e rettifica effettuate al termine dell'esercizio, in applicazione del suddetto metodo di valutazione.

Al fine di esplicitare con maggiore completezza l'andamento delle entrate per attività di ricerca, è stato esaminato il trend con riferimento ai soli Centri di spesa, al lordo delle operazioni di assestamento e rettifica effettuate al termine dell'esercizio.

RICAVI PER ATTIVITA' DI RICERCA CENTRI DI SPESA	2019	2018	SCOSTAMENTO
Proventi per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	14.305.735,80	15.359.826,00	- 1.054.090,20
Proventi per ricerche con finanziamenti competitivi	20.090.542,33	12.152.950,00	7.937.592,33
Contributi	29.665.905,03	31.666.259,00	- 2.000.353,97
TOTALE	**64.062.183,16**	**59.179.035,00**	**4.883.148,16**

Dalla tabella, si evince che le entrate per la ricerca realizzate dai Centri di spesa risultano complessivamente in aumento, per effetto del notevole incremento dei proventi per ricerche con finanziamenti competitivi, che attenuano la perdita registrata a carico dei proventi per ricerche commissionate (-1 milione) e dei contributi (-2 milioni).
La tabella che segue, inoltre, compara il dato finanziario, ossia gli incassi dei Centri di spesa registrati negli anni 2018 e 2019.

INCASSI PER ATTIVITA' DI RICERCA CENTRI DI SPESA	2019	2018	SCOSTAMENTO
Proventi per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	28.299.653,79	19.017.694,73	9.281.959,06
Proventi per ricerche con finanziamenti competitivi	23.410.607,19	13.605.315,29	9.805.291,90
Contributi	35.673.025,45	43.035.702,61	- 7.362.677,16
TOTALE	**87.383.286,43**	**75.658.712,63**	**11.724.573,80**

Il dato finanziario conferma il trend in aumento nelle voci che riguardano i proventi per ricerche commissionate e ricerche con finanziamenti competitivi.

Le ulteriori voci incluse tra i contributi, si riferiscono a ricavi iscritti prevalentemente dai Centri di spesa per attività finalizzate e determinano un complessivo saldo positivo di oltre 4 milioni di Euro, tale da compensare la diminuzione della voce relativa ai “Contributi MIUR e altre amministrazioni centrali”. Particolarmente significativo è l’aumento registrato a carico dei contributi da Unione Europea e resto del mondo, dove vengono iscritti i ricavi relativi ai progetti finalizzati, tra l’altro ai programmi di mobilità Erasmus.

I Proventi operativi comprendono, inoltre, la voce “Altri proventi e ricavi diversi”, composta come riportato nella tabella seguente:

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	VALORE AL 31/12/2019	VALORE AL 31/12/2018	SCOSTAMENTO	SCOSTAMENTO %
Contributi per investimenti	8.654.785,87	10.183.169,12	- 1.528.383,25	-15,01%
Attività commerciale	5.438.411,92	4.687.764,71	750.647,21	16,01%
Fitti attivi e rimborsi oneri di gestione fabbricati	1.572.358,18	1.704.629,95	- 132.271,77	-7,76%
Altri proventi non compresi nelle voci precedenti	7.940.030,90	12.820.861,85	- 4.880.830,95	-38,07%
TOTALE	**23.605.586,87**	**29.396.425,63**	**- 5.790.838,76**	**-19,70%**

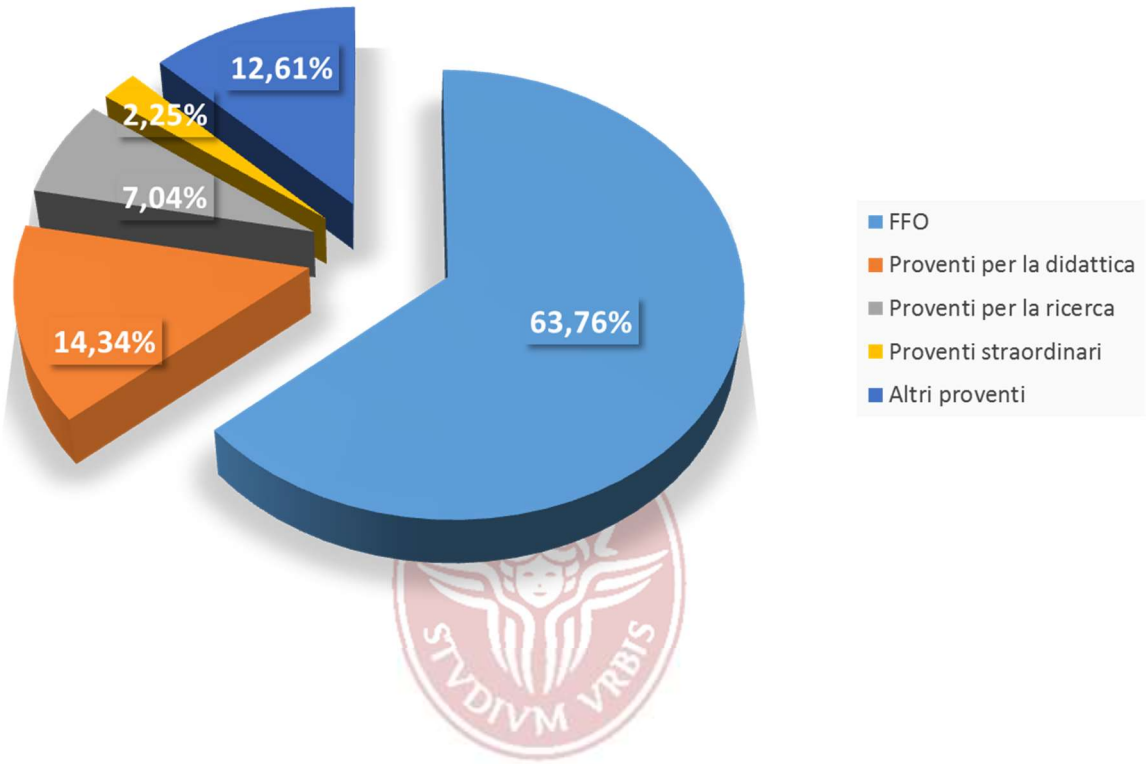
I contributi per investimenti rappresentano la quota di ricavi di competenza a copertura degli oneri di ammortamento relativi ad acquisizioni di beni mobili e immobili finanziate con contributi in conto capitale. Si registra una fisiologica diminuzione di tale voce, per effetto del completamento dell'ammortamento dei suddetti beni nel corso degli ultimi esercizi.

I proventi da attività commerciale, in incremento rispetto all'esercizio 2018, sono dettagliati nella seguente tabella:

ATTIVITA' COMMERCIALE	VALORE AL 31/12/2019	VALORE AL 31/12/2018	SCOSTAMENTO
Analisi e prove commerciali e altre prestazioni tariffate	851.760,92	966.149,26	- 114.388,34
Pubblicazioni	47.539,87	57.207,53	- 9.667,66
Servizi di formazione	989.446,59	889.782,37	99.664,22
Proventi per utilizzo spazi	268.293,68	323.742,20	- 55.448,52
Proventi da merchandising	214.806,94	149.511,69	65.295,25
Proventi da Musei e Orto botanico	630.878,73	62.676,56	568.202,17
Proventi da sponsorizzazioni	236.520,94	49.881,84	186.639,10
Altri proventi di carattere commerciale	2.199.164,25	2.185.151,24	14.013,01
TOTALE	**5.438.411,92**	**4.684.102,69**	**754.309,23**

Complessivamente, i proventi di carattere commerciale aumentano rispetto all'esercizio 2018, soprattutto per effetto dell'incremento dei proventi da merchandising nonché di quelli relativi agli ingressi ai Musei e all'Orto Botanico.

Il grafico che segue evidenzia la composizione dei ricavi complessivi relativi alla gestione 2019. Pur rimanendo sostanzialmente invariata la percentuale di incidenza rispetto al totale, si assiste, nell'anno 2019, ad un lieve decremento sia dei proventi per la didattica che dei proventi complessivamente destinati alla ricerca, mentre il Fondo di Finanziamento Ordinario continua a costituire la principale componente di ricavo.



Di seguito viene analizzato l'andamento delle principali voci di ricavo del conto economico.

Fondo di Finanziamento Ordinario

Il "Fondo finanziamento ordinario" (FFO) è pari a Euro 500.367.049,00 ed è relativo alla quota di assegnazione dell'anno 2019, mentre l'importo risultante a conto economico, comprensivo delle scritture di rettifica e assestamento è pari a Euro 493.737.669,20.
Si ricorda che, nell'ambito delle attività di programmazione finalizzate alla definizione del Bilancio di previsione 2019, lo stanziamento previsionale del FFO è stato quantificato prudenzialmente in Euro 495.000.000,00 (è stata infatti ipotizzata una riduzione del 2% dell'importo dell'assegnazione del FFO 2018 riferita alla quota base, quota premiale e intervento perequativo) in considerazione delle forti decurtazioni che la Sapienza ha subìto negli ultimi anni.
La stima del dato previsionale 2019, effettuata in modo prudenziale, ha determinato uno scostamento positivo di circa 3,8 milioni di Euro, tra quanto effettivamente assegnato dal MIUR per l'anno 2019 per le citate finalità (Euro 437.238.797,00) e quanto previsto (Euro 433.384.166,00). Infatti, a seguito dell'emanazione del Decreto Ministeriale dell'8 agosto 2019, n. 738, riferito ai "Criteri di ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) delle Università Statali e dei Consorzi interuniversitari per l'anno 2019", il MIUR ha assegnato alla Sapienza risorse, riferite alla quota base, quota premiale e intervento perequativo, dell'importo di Euro 437.238.797,00 (importo che non tiene conto del recupero una tantum di Euro 707.642,00 effettuato dal MIUR sul FFO 2019).
Inoltre, sono state assegnate dal MIUR ulteriori risorse con vincolo di destinazione per un importo complessivo di Euro 63.128.252,00.
Tali assegnazioni hanno rideterminato il FFO 2019 in complessivi Euro 500.367.049,00.

Si riporta, pertanto, di seguito il dettaglio delle assegnazioni del Fondo di Finanziamento Ordinario 2019:

FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO	2019
Art.2 – quota base	306.833.082,00
Art. 3 – quota premiale	112.373.075,00
Art. 4 – intervento perequativo	18.032.640,00
Totale parziale	**437.238.797,00**
Art. 1 – Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi	
Accordo di programma 2010 – quota 2019	3.660.000,00
Art. 7 – gestione rete GARR	413.530,00
Art. 9 – intervento a favore degli studenti	
a) – borse post lauream	13.783.261,00
b-1) – fondo sostegno giovani e mobilità studenti e tirocini curriculari	3.169.434,00
b-2) – orientamento pre-universitario, sostegno didattico e tutorato	555.593,00
c) – diversamente abili	611.131,00
d) – per le finalità di cui all'art. 1, commi 265 e 266, Legge 11 dicembre 2016, n. 232 a compensazione del minor gettito da contribuzione studentesca	7.282.715,00
Art. 10 – interventi previsti da disposizioni legislative in vigore	
a), b) e c) – piani straordinari docenti	15.173.103,00
e) - Dipartimenti di eccellenza – Legge di Bilancio 2017, art. 1. Commi 314-337 (quota 2019)	11.734.885,00
f) – importo una tantum ai professori e ricercatori di ruolo a parziale compensazione del blocco degli scatti – Legge di Bilancio 2018, art. 1, c. 629	2.817.200,00
g) – piano straordinario 2018 reclutamento ricercatori di tipo b) - Legge di Bilancio 2018, art. 1 - c. 633	1.817.082,00
k) – astensione obbligatoria per maternità assegniste di ricerca	122.613,00
l) – astensione obbligatoria per maternità ricercatrici	84.789,00
n) – accesso dei giovani alla ricerca - ricercatori di tipo b) - Legge di bilancio 2019, art. 1, commi 400 e 401	1.647.916,00
Art. 11 – ulteriori interventi	
Cattedra Enrico Fermi	110.000,00
Progetto: "La trasformazione del mercato del lavoro con l'intelligenza artificiale: opportunità e rischi"	145.000,00
Totale risorse con vincolo di destinazione	**63.128.252,00**
TOTALE COMPLESSIVO FFO 2019	**500.367.049,00**
Recuperi effettuati dal MIUR su quota base FFO 2019 (tirocini, fondo sostegno giovani)	- 707.642,00
Totale FFO 2019 al netto dei recuperi	499.659.407,00

L'importo del FFO, pari a Euro 493.737.669,20 risultante dal conto economico, tiene conto dei risconti passivi riferiti sia agli anni pregressi che all'anno 2019, come da tabella che segue, riferibili ad interventi da effettuarsi nell'anno 2020.

FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO	2019
Ricavi riscontati dall'esercizio precedente	78.341.858,48
Ricavi riscontati dall'anno 2017	1.425.241,99
Assegnazione complessiva anno 2019 (al netto della quota per i Dipartimenti di eccellenza)	488.632.164,00
Ricavi riscontati all'anno 2020	- 74.661.595,27
TOTALE RICAVI ISCRITTI NEL CONTO ECONOMICO	**493.737.669,20**

Effettuando un'analisi comparativa con l'anno precedente nelle tre voci principali del fondo di finanziamento ordinario e precisamente: quota base, quota premiale, intervento perequativo, si evince un forte decremento dell'assegnazione della quota base 2019 rispetto al 2018 compensato parzialmente da un apparente incremento della quota premiale e da un significativo incremento dell'intervento perequativo.

Tale decremento si evince anche dal peso percentuale di Sapienza sull'intero sistema universitario che per la quota base passa dal 7,19% del 2018 al 7,12% del 2019 e per la quota premiale che passa dal 6,58% del 2018 al 6,30% del 2019:

FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO	ANNO 2019		ANNO 2018		SCOSTAMENTO
Quota base	306.833.082,00	7,12%	318.327.635,00	7,19%	-11.494.553,00
Quota premiale	112.373.075,00	6,30%	111.440.300,00	6,58%	932.775,00
Intervento perequativo	18.032.640,00	10,30%	12.504.152,00	8,62%	5.528.488,00
TOTALE	**437.238.797,00**	**6,98%**	**442.272.087,00**	**7,06%**	**- 5.033.290,00**

Il peso complessivo di Sapienza sull'intero sistema universitario relativamente alle assegnazioni riferite alla quota base, quota premiale ed intervento perequativo passa dal 7,06% del 2018 al 6,98% del 2019.

In considerazione di quanto stimato in fase di previsione per il FFO 2019, relativamente alle quote riferite alla quota base, quota premiale ed intervento perequativo, si registra un maggior finanziamento di Euro 3.854.631,00 come si evince dalla tabella sottostante.

FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO	BUDGET 2019	CONTO ECONOMICO 2019	SCOSTAMENTO
Quota base+premiale+perequativo	433.384.166,00	437.238.797,00	3.854.631,00

La quota base è stata distribuita per l'anno 2019 per circa il 24% attraverso il peso del costo standard per studente regolare e per il restante 76% proporzionalmente al valore storico costituito dalla quota base e dagli interventi perequativi, mentre per l'anno 2018 è stata distribuita per il 22% attraverso il peso del costo standard di formazione per studente e il restante 78% proporzionalmente al valore storico costituito dalla quota base e dagli interventi perequativi. L'assegnazione 2019 della sola quota base ha comunque registrato una diminuzione del 3,61% rispetto all'anno 2018, compensata solo parzialmente dall'incremento dell'intervento perequativo e della quota premiale.

Sul fronte della quota premiale Sapienza ha riscontrato un incremento delle risorse assegnate pari a Euro 932.775,00.

A fronte di tale aumento in termini assoluti, si è verificato un decremento dell'incidenza percentuale di Sapienza sul sistema, che passa dal 6,58% del 2018 al 6,30% del 2019.

Ciò testimonia che l'aumento in termini assoluti è dovuto prevalentemente al maggiore importo ripartito con criteri premiali per il sistema universitario nel suo complesso (Euro +91.095.052,00).

Si è infatti riscontrato un miglioramento (Euro +3.730.101,00) per Sapienza soltanto in relazione alla quota ripartita sulla base dei risultati della VQR 2011-2014, che sono i medesimi utilizzati per la ripartizione 2018.

Al contrario, in relazione alla quota suddivisa in base alle politiche di reclutamento 2016-2018, l'incidenza di Sapienza sul sistema universitario passa dal 5,16% del 2018 al 4,76% del 2019, con un decremento in termini assoluti di Euro 481.704,00.

Un analogo fenomeno si è registrato in relazione alla quota ripartita sulla base degli indicatori di autonomia responsabile, con un decremento di tale assegnazione sia in termini percentuali (dal 7,48% al 6,44%) sia in termini assoluti (Euro -2.315.683,00).

Infine, la quota premiale 2019 è stata ulteriormente decurtata per Euro 210.021,00 per effetto della correzione per l'applicazione degli accordi di programma con le Università di Camerino e Macerata.

Di seguito vengono sintetizzati gli scostamenti registrati tra l'assegnazione 2018 e l'assegnazione 2019, limitatamente alla sola quota premiale:

FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO	2019	2018	SCOSTAMENTO
% di incidenza risultati VQR 2011-2014 Sapienza sul totale	6,90%	6,90%	-
Quota premiale ripartita sulla base dei risultati VQR 2011-2014	**73.073.935,00**	**69.343.834,00**	**3.730.101,00**
% di incidnza risultati Politiche recluamento 2016-2018 Sapienza sul totale	4,76%	5,16%	-0,40%
Quota premiale ripartita sulla base delle Politiche recluamento 2016-2018	**16.786.277,00**	**17.267.981,00**	**-481.704,00**
% di incidenz valori indicatori di autonomia responsabile programmzione 2019-2021 Sapienza sul totale	6,44%	7,48%	-1,04%
Quota premiale ripartita sulla base degli indicatori di autonomia responsabile programmzione 2019-2021	**22.722.884,00**	**25.038.567,00**	**-2.315.683,00**
Correzione quota premiale in applicazione accordi di programma con Università di Camerino e Macerata	**-210.021,00**	**-210.082,00**	**61,00**
TOTALE QUOTA PREMIALE	**112.373.075,00**	**111.440.300,00**	**932.775,00**

Le risorse assegnate a Sapienza per l'intervento perequativo passano da Euro 12.504.152,00 nel 2018 a Euro 18.032.640,00 nel 2019 (Euro +5.528.488,00).
Tale scostamento è dovuto a:

- incremento delle risorse assegnate per i policlinici ex a gestione diretta (Euro +728.281,00);
- incremento della quota di salvaguardia, corrispondente al 2% della quota base + premiale + perequativa assegnate nel 2018 (Euro +5.031.214,00);
- diminuzione della quota di accelerazione (Euro -64.934,00).

L'intervento perequativo 2019 ha subìto una ulteriore decurtazione di Euro 340.145,00, dovuta all'importo una tantum attribuito sulla quota base, a valere sulle risorse resesi disponibili sul perequativo per il tetto massimo del 3%.
Di seguito vengono sintetizzati gli scostamenti registrati tra l'assegnazione 2018 e l'assegnazione 2019, limitatamente al solo intervento perequativo:

FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO	2019	2018	SCOSTAMENTO
Perequativo per Policlinici ex a gestione diretta	**8.770.990,00**	**8.042.709,00**	**728.281,00**
Applicazione clausola di salvaguardia (-2%)	**6.205.731,00**	**1.174.517,00**	**5.031.214,00**
Quota di accelerazione	**3.396.064,00**	**3.460.998,00**	**-64.934,00**
Importo una tantum attribuito II quota base, a valere su risorse resesi disponibili per tetto max 3%	**-340.145,00**	**-174.072,00**	**-166.073,00**
TOTALE INTERVENTO PEREQUATIVO	**18.032.640,00**	**12.504.152,00**	**5.528.488,00**

Inoltre, si precisa che sull'assegnazione complessiva del FFO 2019, pari a Euro 500.367.049,00, il MIUR ha effettuato un recupero di Euro 707.642,00 relativamente al minor utilizzo delle risorse assegnate negli anni precedenti per tirocini e fondo sostegno giovani.
Relativamente alle risorse assegnate sul FFO 2019 con vincolo di destinazione per un importo complessivo di Euro 63.128.252,00, si fa rinvio alla specifica tabella di dettaglio dell'assegnazione del FFO 2019.

Infine, si precisa che nell'anno 2019 sono state assegnate risorse per il Fondo di finanziamento ordinario riferite agli anni 2018, 2017 e 2016 per un importo complessivo di Euro 2.017.957,98, imputate al conto sopravvenienze attive da FFO, riferibili principalmente alle quote 2016 e 2017 per giovani ricercatori "Rita Levi Montalcini" (rispettivamente Euro 415.147,32 e Euro 191.873,66), alla quota 2016 per ridistribuzione art. 1, lettera a) (Euro 358.590,00), alla quota 2018 per il funzionamento delle commissioni di abilitazione scientifica nazionale (Euro 32.267,00), alla quota 2018 per la rete GARR (Euro 420.080,00) e alla quota 2018 per ulteriori interventi (Euro 600.000,00).
Con le scritture di assestamento e di rettifica, il ricavo per le sopravvenienze attive per FFO si ridetermina in Euro 2.750.454,58.

Proventi per la didattica

I proventi per la didattica iscritti nel conto economico 2019 sono pari a Euro 111.044.915,52:

PROVENTI PER LA DIDATTICA	2019
Tasse e contributi per corsi di Laurea Triennali - Studenti in corso	33.537.044,70
Tasse e contributi per corsi di Laurea Triennali - Studenti fuori corso	13.557.961,85
Tasse e contributi per corsi di Laurea Triennali - Studenti part-time	1.281.358,26
Tasse e contributi per corsi di Laurea Magistrale, Specialistica e a ciclo unico - Studenti in corso	28.446.960,22
Tasse e contributi per corsi di Laurea Magistrale, Specialistica e a ciclo unico - Studenti fuori corso	12.589.276,28
Tasse e contributi per corsi di Laurea Magistrale, Specialistica e a ciclo unico - Studenti part-time	1.109.710,01
Tasse e contributi C.L. ante D.M. 509/99	2.511.514,83
Totale proventi per corsi di laurea	**93.033.826,15**
Tasse e contributi per Scuole di Specializzazione	4.288.741,57
Tasse e contributi per Master	6.650.268,46
Tasse e contributi per Corsi di Alta Formazione	800.899,50
Pre-iscrizione corsi	2.154.868,00
Abilitazione professionale Esami di Stato	1.025.794,94
Tasse di Laurea corsi di laurea triennale, magistrale, specialistica e a ciclo unico	329.546,00
Tasse di Laurea altri corsi	137.279,00
Altri proventi da attività didattica e formazione - Corsi Area Medica	126.540,00
Altri proventi da attività didattica e formazione - Corsi Singoli	434.797,99
Mora su iscrizioni corsi di laurea triennale, magistrale, specialistica e a ciclo unico	1.979.186,00
Mora su iscrizioni altri corsi	69.767,91
Altri proventi per la didattica non ricompresi nelle precedenti voci	13.400,00
Totale altri proventi per la didattica	**18.011.089,37**
TOTALE COMPLESSIVO	**111.044.915,52**

Si precisa che lo stanziamento di budget 2019 riferito ai soli “Proventi per corsi di laurea”, pari a Euro 98.925.000,00, è stato calcolato considerando gli studenti iscritti per l’a.a. 2017/2018 ai Corsi di Laurea triennale e ai Corsi di Laurea magistrale, specialistica e a ciclo unico, rilevati alla data del 30 giugno 2018 dal Centro InfoSapienza.

Il suddetto stanziamento include le tasse riferite alla terza rata dell’a.a. 2018/2019 e alla prima e seconda rata dell’a.a. 2019/2020.

Si ricorda, inoltre, che lo stanziamento di previsione 2019 è stato calcolato tenendo conto di quanto stabilito dall’art. 1, commi dal 252 al 267, della Legge di Bilancio dell’11 dicembre 2016, n. 232, c.d.

"no tax area", che ha ridefinito la disciplina in materia di contributi corrisposti dagli studenti iscritti ai suddetti Corsi di studio delle università statali e precisamente per gli studenti dei corsi di laurea triennale, magistrale, specialistica e a ciclo unico, con reddito ISEE fino a Euro 13.000,00, i quali sono stati esonerati dal pagamento del contributo onnicomprensivo annuale, che soddisfano congiuntamente i seguenti requisiti (comma 255):

- appartenenza ad un nucleo familiare il cui ISEE sia inferiore o eguale a Euro 13.000,00 (per le modalità di calcolo dell'ISEE, si fa riferimento all'art. 8 del D.P.C.M. 5 dicembre 2013, n. 159);
- essere iscritti all'università di appartenenza da un numero di anni accademici inferiore, o eguale, alla durata normale del corso di laurea o laurea magistrale e a ciclo unico, aumentato di uno;
- nel caso di iscrizione al secondo anno accademico, aver conseguito, entro la data del 10 agosto del primo anno, almeno 10 crediti, mentre nel caso di iscrizioni ad anni accademici successivi al secondo, aver conseguito, nei dodici mesi antecedenti la data del 10 agosto precedente la relativa iscrizione, almeno 25 crediti formativi.

Per tale tipologia di esonero è stato stimato in fase di previsione 2019 un incremento del Fondo di Finanziamento Ordinario pari a Euro 7.583.705,00, che in fase di assegnazione si è rideterminato in Euro 7.282.715,00.
Lo stanziamento di previsione 2019 ha, inoltre, tenuto conto in aggiunta alla succitata legge 232/16, di quanto stabilito dal Consiglio di Amministrazione di Sapienza, con delibera n. 219/17 dell'8 giugno 2017, che ha approvato, a partire dall'a.a. 2017/2018, l'estensione della fascia di esenzione totale del contributo omnicomprensivo fino ad un ISEE pari a Euro 14.000,00 per gli studenti iscritti fino al primo anno fuori corso, in possesso dei medesimi requisiti di merito previsti dalla L. 232/16.
Ulteriormente, sulla base delle regole definite nel "Manifesto Generale degli Studi - Regolamento studenti corsi di laurea e laurea magistrale a.a. 2018/2019", approvato dal Consiglio di Amministrazione con la delibera n. 210/18 del 5 giugno 2018 ed emanato con D.R. n. 1840/2018 del 13 luglio 2018, sono state previste le seguenti agevolazioni:

- **Sconto studenti in corso.** Ai nuovi iscritti e agli studenti in corso, con ISEE minore o uguale a Euro 40.000,00, è stata concessa una riduzione degli importi ordinari fino ad un massimo del 20%. Lo sconto viene applicato in funzione del proprio ISEE di appartenenza.
- **Studenti meritevoli.** Fino all'a.a. 2017/2018, l'agevolazione "Studente Meritevole" prevedeva il pagamento di un contributo unico pari ad Euro 30,00 per gli studenti che si immatricolavano in Sapienza con un voto di maturità pari a 100 o 100 e lode e per coloro che confermavano il

requisito del merito, acquisendo negli anni successivi entro il 10 agosto di ciascun anno, almeno 40 CFU, con una votazione media di 28/30 e nessun voto inferiore a 27. Questa agevolazione, destinata esclusivamente agli iscritti ai corsi di laurea triennali, è stata estesa per l'a.a. 2018/2019 anche al secondo ciclo di studi.

- **Bonus "Fratelli e Sorelle".** Per l'anno accademico 2018/2019 sono stati modificati i requisiti per ottenere il bonus "Fratelli e Sorelle". Pertanto, possono avvalersene gli studenti iscritti entro il 1° anno fuori corso, che hanno uno o più fratelli o sorelle iscritti alla Sapienza usufruendo ciascuno di una riduzione del 15% del contributo unico, se in possesso di ISEE inferiore o pari a Euro 40.000,00, dell'8% se in possesso di ISEE superiore a Euro 40.000,00.
- **Bonus "Esami".** Gli studenti iscritti in corso che acquisiscono, nei dodici mesi precedenti il 10 agosto dell'anno solare di iscrizione, almeno 10 CFU (se iscrivendi al II anno della laurea triennale o magistrale a ciclo unico o percorso unitario), e almeno 25 CFU (se iscrivendi al III anno della laurea triennale o al III, IV, V, VI anno in corso della laurea magistrale, e a ciclo unico o percorso unitario oppure al I o al II anno della laurea magistrale), saranno inseriti in una apposita graduatoria relativa al proprio corso di studio e al proprio anno di corso, costruita pesando il numero dei CFU ottenuti nell'intera carriera pregressa a partire dalla prima immatricolazione alla laurea triennale o magistrale a ciclo unico o percorso unitario (anche per chi si iscrive al I anno alla laurea specialistica) con il voto (assumendo per 30 e lode il valore 31). Il "Bonus esami" può ridurre l'importo del contributo unico dovuto fino a un minimo di Euro 30,00.

Gli introiti che si sono registrati nell'anno 2019 nell'aggregato "Proventi per corsi di laurea" risultano superiori rispetto al dato previsionale per complessivi Euro 734.923,13, come si evince dalla tabella sottostante:

VOCE	BUDGET 2019	INCASSI 2019	SCOSTAMENTO
Tasse e contributi per corsi di Laurea Triennale	51.441.910,00	51.776.627,22	334.717,22
Tasse e contributi per corsi di Laurea Magistrale, Specialistica, a ciclo unico e ex D.M.509/99	47.483.090,00	47.883.295,91	400.205,91
TOTALE	**98.925.000,00**	**99.659.923,13**	**734.923,13**

Tale variazione positiva è da attribuire principalmente al fatto che il calcolo dei dati previsionali è stato effettuato sulla base della popolazione studentesca iscritta all'a.a. 2017/18. Per l'a.a. 2018/2019 è stato registrato, invece, un aumento degli iscritti rispetto all'anno accademico

precedente e, più specificatamente è stato rilevato un maggior numero di immatricolati, come si evidenzia nella tabella sottostante, elaborata dall'Area Supporto strategico e comunicazione:

FACOLTA'	Iscritti Generali		SCOSTAMENTO	Immatricolati		SCOSTAMENTO
	2017/18	2018/19		2017/18	2018/19	
Architettura	5.152	4.925	-227	998	980	-18
Economia	8.279	8.741	462	2.696	2.996	300
Farmacia E Medicina	12.145	12.099	-46	2.932	2.938	6
Giurisprudenza	6.362	6.099	-263	1.087	1.093	6
Ingegneria Civile E Industriale	10.552	10.329	-223	2.693	2.484	-209
Ingegneria Dell'Informazione, Informatica E Statistica	7.864	8.442	578	2.368	2.688	320
Lettere E Filosofia	18.466	18.724	258	5.312	5.510	198
Medicina E Odontoiatria	8.561	8.363	-198	1.646	1.592	-54
Medicina E Psicologia	7.559	7.620	61	1.935	1.962	27
Scienze Matematiche, Fisiche E Naturali	8.777	9.174	397	2.834	3.201	367
Scienze Politiche, Sociologia, Comunicazione	9.958	10.445	487	3.118	3.472	354
Scuola Di Ingegneria Aerospaziale	130	220	90	103	122	19
Totali	**103.805**	**105.181**	**1.376**	**27.722**	**29.038**	**1.316**

Il trend positivo delle immatricolazioni, peraltro, si rileva anche per l'a.a. 2019/2020. A tale proposito si riporta di seguito il confronto relativo agli avvii di carriera registrati negli ultimi due anni accademici rilevati, al fine di rendere la comparazione omogenea, alla data del 31 dicembre di ciascun anno, e pertanto non consolidati (dati forniti dall'Area Supporto strategico e comunicazione):

AVVII DI CARRIERA	a.a. 2019/2020 *(rilevazione al 31.12.2019)*	a.a. 2018/2019 *(rilevazione al 31.12.2018)*	Differenza	Differenza %
1° livello	18.269	17.850	419	2,35%
2° livello	7.086	6.693	393	5,87%
Ciclo unico	2.560	2.425	135	5,57%
Statuto Speciale	11	122	-111	-90,98%
TOTALE	**27926**	**27090**	**836**	**3,09%**

Mettendo a confronto gli introiti del 2019 con quelli del 2018, si rileva quindi una diminuzione pari a Euro 2.627.124,46, nonostante sia stato registrato per il 2019 un numero maggiore di iscritti rispetto all'anno precedente.

VOCE	INCASSI 2019	INCASSI 2018	SCOSTAMENTO
Tasse e contributi per corsi di Laurea Triennali	51.776.627,22	52.994.579,66	- 1.217.952,44
Tasse e contributi per corsi di Laurea Magistrale, Specialistica e a ciclo unico e C.L. ante D.M. 509/99	47.883.295,91	49.292.467,93	- 1.409.172,02
TOTALE	**99.659.923,13**	**102.287.047,59**	**- 2.627.124,46**

Tale scostamento è da ricondurre principalmente a due fattori:

- la popolazione studentesca si è spostata verso le fasce più basse delle dichiarazioni ISEE con il conseguente ricalcolo dell'importo dovuto, ridotto anche sulla base degli sconti applicati agli aventi diritto;
- è diminuito, in valori assoluti, il numero degli studenti appartenenti alle fasce più alte, come si evince dalla tabella sottostante (dati elaborati dall'Area Area Supporto strategico e comunicazione):

LAUREA TRIENNALE, MAGISTRALE, SPECIALISICA E A CICLO UNICO	2017/18		2018/19		SCOSTAMENTO	
Anno Accademico	**Iscritti**	**Iscritti %**	**Iscritti**	**Iscritti %**	**Iscritti**	**Iscritti %**
Esenzioni	13.282	12,80%	14.167	13,47%	885	0,67%
Sconti	3.034	2,92%	7.794	7,41%	4.760	4,49%
0 <= ISEE <= 14000	18.296	17,63%	18.733	17,81%	437	0,18%
14000 < ISEE <= 30000	24.704	23,80%	23.155	22,01%	-1549	-1,79%
30000 < ISEE <= 60000	22.031	21,22%	19.981	19,00%	-2050	-2,22%
ISEE > 60000	6.642	6,40%	5.784	5,50%	-858	-0,90%
Non Dichiarato Stranieri	232	0,22%	232	0,22%	0	0,00%
Non Dichiarato	15.584	15,01%	15.335	14,58%	-249	-0,43%
Totali	**103.805**		**105.181**		**1.376**	

L'andamento dei proventi per la didattica, nel suo complesso, realizza uno scostamento negativo per oltre 17 milioni di Euro.

PROVENTI	VALORE AL 31/12/2019	VALORE AL 31/12/2018	SCOSTAMENTO
Proventi per la didattica	111.044.915,52	128.236.828,26	- 17.191.912,74

Il dato economico è determinato, oltre che dalle registrazioni di ricavo intercorse nell'anno, anche dalle scritture di rettifica effettuate al termine dell'esercizio.
La tabella che segue dettaglia gli scostamenti rilevati sulle singole voci comprese nei proventi per la didattica.

PROVENTI PER LA DIDATTICA	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	SCOSTAMENTO
Tasse e contributi per corsi di Laurea Triennali	48.376.364,81	56.556.981,19	- 8.180.616,38
Tasse e contributi per corsi di Laurea Magistrale, Specialistica e a ciclo unico	42.145.946,51	49.620.525,81	- 7.474.579,30
Tasse e contributi C.L. ante D.M. 509/99	2.511.514,83	3.233.499,47	- 721.984,64
Tasse e contributi post lauream	11.751.597,53	11.323.062,16	428.535,37
Altre tasse e contributi	1.712,00	98.961,00	- 97.249,00
Abilitazione professionale Esami di Stato	1.025.794,94	989.566,51	36.228,43
Pre-iscrizione corsi	2.154.868,00	2.340.049,01	- 185.181,01
Tasse di Laurea	466.825,00	572.699,14	- 105.874,14
Corsi area Medica e corsi singoli	561.337,99	1.172.858,97	- 611.520,98
Mora su iscrizioni	2.048.953,91	2.328.625,00	- 279.671,09
TOTALE	**111.044.915,52**	**128.236.828,26**	**- 17.191.912,74**

Si precisa che l'importo delle tasse e contributi per proventi per Corsi di laurea tiene conto dei ricavi riscontati dall'anno 2018 e di quelli provenienti dalla prima e seconda rata dell'a.a. 2019/2020, riscossi nell'anno 2019 e riscontati all'esercizio successivo, in ottemperanza a quanto previsto all'art. 4, comma c.2), lett. a) del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014.

Si riporta di seguito il calcolo del rapporto tra contribuzione studentesca e Fondo di Finanziamento Ordinario, calcolato ai sensi dell'art. 5, comma 1, del DPR n. 306/1997.

RAPPORTO ENTRATE CONTRIBUTIVE/FFO	anno 2019
Proventi per corsi di laurea al netto degli studenti fuori corso	73.512.685,00
FFO assegnato	500.367.049,00
RAPPORTO 2019	**14,69%**

COSTI

Andamento complessivo

Rispetto all'esercizio 2018, si è verificata una diminuzione (-2%) dei costi complessivi per Euro 14.940.657,40; la tabella seguente ne sintetizza l'evoluzione:

COSTI	2019	2018	SCOSTAMENTO	SCOSTAMENTO %
Costi operativi	695.173.064,61	705.617.120,06	- 10.444.055,45	-1,48%
Oneri finanziari	356.805,94	286.673,73	70.132,21	24,46%
Oneri straordinari	5.821.933,89	10.270.335,95	- 4.448.402,06	-43,31%
Imposte	28.027.275,94	28.145.608,04	- 118.332,10	-0,42%
TOTALE	**729.379.080,38**	**744.319.737,78**	**-14.940.657,40**	**-2,01%**

I **"Costi operativi"** rappresentano la voce con il maggiore scostamento rispetto all'anno 2018, in particolare per la voce relativa agli accantonamenti per rischi e oneri.

VOCE	VALORE AL 31/12/2019	VALORE AL 31/12/2018	SCOSTAMENTO	SCOSTAMENTO %
B) COSTI OPERATIVI				
VIII. COSTI DEL PERSONALE	452.369.879,42	448.500.300,46	3.869.578,96	0,86%
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	199.476.668,14	202.377.175,16	-2.900.507,02	-1,43%
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	25.450.110,63	28.717.709,77	-3.267.599,14	-11,38%
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	10.206.790,84	18.565.819,13	-8.359.028,29	-45,02%
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	7.669.615,58	7.456.115,54	213.500,04	2,86%
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	**695.173.064,61**	**705.617.120,06**	**- 10.444.055,45**	**-1,48%**

I **"Costi del personale"** presentano un aumento complessivo, rispetto all'anno 2018, di Euro 3.869.578,96.

VOCE	CONTO ECONOMICO 2019	CONTO ECONOMICO 2019	SCOSTAMENTO
VIII. COSTI DEL PERSONALE			
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	297.824.223,91	291.157.122,39	6.667.101,52
a) Docenti /ricercatori	260.059.826,38	255.369.831,15	4.689.995,23
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	27.079.563,65	25.160.591,31	1.918.972,34
c) Docenti a contratto	1.767.868,20	1.878.725,32	-110.857,12
d) Esperti linguistici	3.214.308,61	3.386.485,56	-172.176,95
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	5.702.657,07	5.361.489,05	341.168,02
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	154.545.655,51	157.343.178,07	-2.797.522,56
TOTALE	**452.369.879,42**	**448.500.300,46**	**3.869.578,96**

All'interno di uno specifico paragrafo verranno esplicitate le ragioni alla base delle variazioni sopra indicate, motivando inoltre gli scostamenti tra le previsioni di budget e le risultanze consuntive relative ai costi del personale.

I **"Costi della gestione"** corrente presentano una diminuzione di Euro 2.900.507,02 complessivi rispetto all'anno 2018.
La variazione è frutto della compensazione tra la diminuzione dei costi per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali, e l'incremento dei costi per il sostegno agli studenti, considerato che le altre voci sono sostanzialmente invariate.
I costi per il sostegno agli studenti sono oggetto di un'analisi maggiormente approfondita all'interno del capitolo successivo.

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	2019	2018	SCOSTAMENTO	SCOSTAMENTO %
1) Costi per sostegno agli studenti	109.418.867,30	104.728.078,88	4.690.788,42	4,48%
2) Costi per il diritto allo studio	-	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale	1.635.259,28	1.464.683,26	170.576,02	11,65%
4) Trasferimenti a partner progetti coordinati	7.117.786,93	10.249.955,68	-3.132.168,75	-30,56%
5) Acquisto materiale consumo laboratori	6.574.054,78	6.375.886,42	198.168,36	3,11%
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-	-
7) acquisto libri, periodici e mat.bibliografico	5.520.678,72	5.340.318,40	180.360,32	3,38%
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	55.972.022,55	63.074.911,85	-7.102.889,30	-11,26%
9) Acquisto altri materiali	2.913.419,34	2.564.451,34	348.968,00	13,61%
10) Variazione delle rimanenze di materiali	101.947,98	28.728,06	73.219,92	254,87%
11) Costi per godimento beni di terzi	5.465.586,00	5.059.488,13	406.097,87	8,03%
12) Altri costi	4.757.045,26	3.490.673,14	1.266.372,12	36,28%
TOTALE	**199.476.668,14**	**202.377.175,16**	**-2.900.507,02**	**-1,43%**

I rimanenti costi per la gestione corrente, in buona parte riferiti a spese per consumi intermedi, subiscono variazioni di poco rilievo.
Nell'ambito delle macro voci sopra riportate, si ritiene utile porre il focus in particolare sull'evoluzione delle spese correlate a collaborazioni esterne e servizi, in merito alle quali si riportano specifiche tabelle di dettaglio.

Consulenze e collaborazioni	2019	2018	SCOSTAMENTO	SCOSTAMENTO %
Consulenze gestionali e tecnico-informatiche	330.540,35	632.001,37	-301.461,02	-47,70%
Collaborazioni coordinate e continuative	801.172,51	927.312,56	-126.140,05	-13,60%
Lavoro autonomo occasionale e professionale	986.107,60	1.115.613,53	-129.505,93	-11,61%
TOTALE	**2.117.820,46**	**2.674.927,46**	**-557.107,00**	**-20,83%**

Godimento beni di terzi	2019	2018	SCOSTAMENTO	SCOSTAMENTO %
Locazione immobili	129.166,41	158.414,07	-29.247,66	-18,46%
Locazione mezzi di trasporto e spazi espositivi	115.094,66	46.382,99	68.711,67	148,14%
Noleggi e canoni di leasing	1.624.404,44	1.457.617,42	166.787,02	11,44%
Licenze software	3.596.920,49	3.382.464,02	214.456,47	6,34%
TOTALE	**5.465.586,00**	**5.044.878,50**	**420.707,50**	**8,34%**

I costi della gestione corrente comprendono, tra l'altro, le spese di manutenzione straordinaria e gli oneri per lavori non capitalizzati, il cui andamento sarà oggetto di trattazione in uno specifico paragrafo dedicato all'edilizia e agli investimenti.

Il prospetto seguente riporta l'andamento della "**Gestione finanziaria":**

GESTIONE FINANZIARIA	2019	2018	SCOSTAMENTO	SCOSTAMENTO %
1) Proventi finanziari	1.095,45	1.555,61	- 460,16	-29,58%
2) Interessi ed altri oneri finanziari	353.707,57	285.188,70	68.518,87	24,03%
3) Utili e perdite su cambi	-3.098,37	-1.485,03	- 1.613,34	108,64%
TOTALE	**-355.710,49**	**-285.118,12**	**-70.592,37**	**24,76%**

Nell'anno 2018 i proventi finanziari comprendono i soli interessi attivi su c/c bancari.
Gli oneri finanziari, che comprendono commissioni bancarie e interessi passivi, subiscono un incremento in quanto sono stati effettuati i pagamenti degli interessi di competenza (Euro 339.225,10) maturati sul prestito di cui al contratto di finanziamento stipulato con la Banca Europea per gli Investimenti (BEI) nell'anno 2016.

Il prospetto seguente riporta l'andamento della **"Gestione straordinaria"**:

GESTIONE STRAORDINARIA	2019	2018	SCOSTAMENTO	SCOSTAMENTO %
Proventi straordinari	17.456.559,10	10.081.309,99	7.375.249,11	73,16%
Oneri straordinari	5.821.933,89	10.270.335,95	- 4.448.402,06	-43,31%
TOTALE	**11.634.625,21**	**-189.025,96**	**11.823.651,17**	**-6255,04%**

La voce più significativa è rappresentata dalle "Sopravveniente attive". In particolare, sono state iscritte sopravveniente attive relative ai seguenti atti:

- è stato svincolato dal fondo rischi e oneri l'importo di Euro 5.520.277,82 per effetto del provvedimento di sgravio emesso in data 16 dicembre 2019 dall'Agenzia delle Entrate, a parziale accoglimento del ricorso presentato verso la cartella di pagamento n. 09720190137173184000, per un originario importo di Euro 11.345.389,58;

- è stato svincolato l'importo di Euro 3.000.000,00 ai sensi della sentenza favorevole della Cassazione n. 25524/2019, con cui è stato accolto il ricorso di Sapienza contro la richiesta AMA – Roma Capitale del pagamento di maggiori oneri.

Inoltre, sono state iscritte sopravvenienze dal Ministero di Economia e Finanze per saldoanni pregressi relativi a finanziamenti per contratti di formazione specialistica per un totale di Euro 2.121.671,03.
Complessivamente, i proventi straordinari comprendono le seguenti poste:

PROVENTI STRAORDINARI	2019
Altri proventi straordinari	180.810,47
Proventi da contenzioso per sentenze favorevoli	764.453,11
Recupero emolumenti vari corrisposti al personale	814.964,65
Sopravvenienze attive	11.729.965,22
Sopravvenienze attive da FFO	2.750.454,58
Proventi straordinari per risarcimento danni da compagnie assicurative	99.952,00
Plusvalenze su alienazione di beni immateriali	38.688,42
Plusvalenze su alienazione di beni mobili, macchine e attrezzature	25.749,50
Plusvalenze	30.008,70
Tasse e contributi a seguito di verifiche ISEE	3.216,45
Restituzioni e compensazioni imposte di esercizi precedenti	1.018.296,00
TOTALE	**17.456.559,10**

Le sopravvenienze attive da FFO comprendono le assegnazioni di quote del Fondo di Finanziamento Ordinario (con vincolo di destinazione) erogate dal MIUR nell'anno 2019, ma relative a esercizi precedenti.

Gli “Oneri straordinari” comprendono le seguenti poste:

ONERI STRAORDINARI	2019
Altri oneri straordinari	84.060,97
Sopravvenienze passive	1.603.568,41
Minusvalenze	110.902,00
Assicurazione INAIL Gestione per conto dello Stato	760.000,00
Arretrati ai professori	758.567,51
Arretrati al personale ricercatore a tempo indeterminato	188.726,42
Arretrati al personale ricercatore a tempo determinato	16.389,80
Arretrati ai dirigenti	84.300,04
Arretrati al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	94.469,87
Perdite su crediti	1.153.881,94
Oneri da contenzioso ex Gestione Liquidatoria Az. Policlinico Umberto I	775.024,82
Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli	192.042,11
TOTALE	**5.821.933,89**

Nel seguito viene analizzato l'andamento delle attività di rilevanza strategica, implementate sulla base dei documenti programmatici di Ateneo.

Costi per il sostegno agli studenti

I costi destinati agli studenti comprendono principalmente:

- costi per programmi di mobilità e scambi culturali;
- contratti di formazione specialistica;
- borse di studio (per tesi all'estero, borse di mobilità regionale, ecc.);
- borse di dottorato;
- professori visitatori per la didattica;
- interventi di orientamento e tutorato;
- interventi per il diritto allo studio;
- borse di studio post lauream;
- borse di collaborazione part time.

COSTI PER SOSTEGNO AGLI STUDENTI	2019	2018	SCOSTAMENTO	SCOSTAMENTO %
Borse tesi all`estero	376.350,00	375.050,00	1.300,00	
Borse per l`incentivazione della frequenza dei corsi di studio	584.570,00	765.500,00	- 180.930,00	
Borse di mobilità regionale	110.000,00	115.000,00	- 5.000,00	
Altre borse	2.589.965,99	2.598.285,79	- 8.319,80	
Borse scuole di specializzazione	467.364,00	393.499,00	73.865,00	
Borse per corsi di perfezionamento all`estero	517.277,73	726.705,30	- 209.427,57	
Altre borse di studio post-lauream	-	4.056,92	- 4.056,92	
Borse di collaborazione part-time	2.784.446,79	2.347.304,61	437.142,18	
Borse di collaborazione part-time per orientamento e tutorato	1.356,25	8.600,87	- 7.244,62	
Borse di collaborazione part-time per soggetti diversamente abili	106.780,00	72.285,26	34.494,74	
TOTALE BORSE	**7.538.110,76**	**7.406.287,75**	**131.823,01**	**1,78%**
Borse di dottorato di ricerca	32.382.395,97	30.728.448,84	1.653.947,13	
Borse di dottorato di ricerca internazionali	1.908.525,96	1.724.864,79	183.661,17	
Borse di dottorato di ricerca per consorzi	56.537,16	219.892,75	- 163.355,59	
TOTALE BORSE DI DOTTORATO	**34.347.459,09**	**32.673.206,38**	**1.674.252,71**	**5,12%**
Contratti di formazione specialistica	53.361.231,93	54.588.332,46	- 1.227.100,53	
Contratti di formazione specialistica finanziati da Regioni e privati	50.638,74	203.960,50	- 153.321,76	
TOTALE CONTRATTI DI FORMAZIONE SPECIALISTIC	**53.411.870,67**	**54.792.292,96**	**- 1.380.422,29**	
programmi di mobilità e scambi culturali studenti	10.837.309,84	7.109.185,60	3.728.124,24	
prorammi di mobilità dottorandi e specializzandi	1.788.134,32	1.507.978,84	280.155,48	
TOTALE PROGRAMMI DI MOBILITA'	**12.625.444,16**	**8.617.164,44**	**4.008.279,72**	**46,52%**
ALTRI INTERVENTI	**1.495.982,62**	**1.239.127,50**	**256.855,12**	**20,73%**
TOTALE	**109.418.867,30**	**104.728.079,03**	**4.690.788,27**	**4,48%**

Come si evince dalla tabella di dettaglio sopra riportata, i costi relativi alle borse di studio diverse dalle borse di dottorato, erogate a vario titolo, rimangono sostanzialmente invariati rispetto all'anno 2018. Tra queste vi sono le borse di studio erogate per l'incentivazione della frequenza dei corsi, le

borse erogate a studenti italiani provenienti da altri atenei italiani, stranieri comunitari ed extracomunitari che si sono immatricolati alle lauree magistrali di Sapienza. Inoltre sono stati trasferiti ai Centri di spesa per la gestione diretta i fondi destinati per le borse di tesi all'estero e per le borse di collaborazione part-time.

L'importo relativo alle borse di dottorato aumenta in ragione del numero delle borse complessivamente liquidate nel corso dell'anno.

Per quanto riguarda i contratti di formazione specialistica, nel corso del 2019 sono stati contrattualizzati n. 567 specializzandi delle 59 scuole di area sanitaria ad accesso riservato ai medici. Sono stati inoltre pagati n. 2 contratti di formazione specialistica finanziati dalle Regioni.

I costi per programmi di mobilità sono in gran parte correlati a finanziamenti dell'Unione Europea, in aumento rispetto al 2018.

La voce "Altri interventi" include i costi relativi a una serie di iniziative intraprese a favore degli studenti; tra questi assumono particolare rilievo i servizi per gli studenti disabili e con DSA, ai quali nel 2019 l'Ateneo ha offerto crescenti e molteplici servizi a supporto quali:

- n. 20 interpreti Lis,
- n. 6 tutor specializzati,
- n. 96 tutor alla pari e
- n. 2 psicologhe per il servizio di counselling psicologico-didattico per DSA,
- contributi monetari, buoni taxi, scansione e registrazione vocale di testi, materiale didattico e specifici ausili didattici.

Inoltre, sono state svolte una serie di attività nell'ambito dell'orientamento in uscita e del placement, tra cui la stipula di n. 3192 progetti di tirocinio curriculare, di cui 96 all'estero, eventi tra seminari, presentazioni aziendali e *Recruiting day*, con oltre 2.400 opportunità di tirocinio extra curriculare e di lavoro pubblicate sulla piattaforma Jobsoul, la implementazione con i propri curricula e con le loro opinioni circa la soddisfazione rispetto al corso di studio frequentato della piattaforma Almalaurea. Infine, il bando 2019 per la selezione delle iniziative culturali promosse dagli studenti ha finanziato n. 90 proposte con carattere culturale e sociale attinenti alla realtà universitaria, autonomamente ideate e gestite da studenti regolarmente iscritti all'Università.

Interventi edilizi

Nell'ambito delle attività programmate e connesse al Bilancio dell'anno 2019, l'Area Gestione Edilizia ha proseguito l'azione di carattere strategico rivolta al miglioramento qualitativo degli spazi e dei servizi, soprattutto quelli dedicati agli studenti, nonché le opere di efficientamento energetico.

Risorse stanziate

Nel 2019 è aumentato sia lo stanziamento per la manutenzione ordinaria, nel limite del 2% del valore degli immobili (articolo 2, commi 618-623 della legge 24 dicembre 2007, n. 244), sia lo stanziamento per interventi di ristrutturazione rispetto al 2018.

Il dato del 2019, inoltre, restituisce un impegno di risorse considerevole sia verso la manutenzione degli immobili di proprietà, costituiti per lo più da immobili vincolati per la natura di beni culturali, sia verso interventi di riqualificazione di maggior rilievo che richiedono una progettazione specializzata e che producono nel medio lungo termine un impatto positivo sulle attività di didattica, ricerca e servizi agli studenti.

Più nel dettaglio si rappresenta l'evoluzione:

STANZIAMENTI	Budget 2019	Budget 2018	SCOSTAMENTO
Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e impianti	5.072.325,80	4.851.587,70	220.738,10
Manutenzione straordinaria di immobili e impianti	8.525.168,05	5.445.153,20	3.080.014,85
Interventiper la sicurezza ed energia	2.220.000,00	1.812.109,20	407.890,80
Ristrutturazione, costruzione, ricostruzione e trasformazione di fabbricati e impianti, oltre alle attività di adeguamento alle norme di sicurezza	8.709.049,21	6.789.512,00	1.919.537,21
TOTALE	**24.526.543,06**	**18.898.362,10**	**5.628.180,96**

Per quanto riguarda le risorse stanziate per investimenti nell'edilizia, queste hanno registrato un +5% rispetto al 2018:

STANZIAMENTI	Budget 2019	Budget 2018	SCOSTAMENTO
Investimenti in Edilizia	15.239.620,00	14.546.572,65	693.047,35

Tra gli investimenti rientrano, oltre agli interventi dedicati alla realizzazione del Progetto BEI, anche la spesa per attrezzature didattiche e arredi per uffici e aule.

Risorse impegnate

Le risorse utilizzate per interventi edilizi sono quantificate totalizzando il budget complessivamente utilizzato nell'anno per tale finalità, a valere sia sugli stanziamenti dell'esercizio 2019, sia su economie di bilancio riportate da anni precedenti.

Tali risorse si sono in parte tradotte in costi e investimenti di competenza dell'esercizio, mentre la restante quota costituirà costi e investimenti di competenza di esercizi successivi.

In termini di risorse impegnate, nel corso dell'esercizio 2019 l'Area Gestione Edilizia ha utilizzato gli stanziamenti come nel seguito descritto:

TIPOLOGIA DI IMPIEGO	2019	2018	SCOSTAMENTO	VARIAZIONE %
Investimenti (edilizia, arredi, attrezzature ecc.)	20.673.977,81	14.486.494,38	6.187.483,43	43%
Manutenzione ordinaria di immobili e impianti	7.452.113,21	7.985.002,83	- 532.889,62	-7%
Manutenzione straordinaria di immobili e impianti	11.568.109,94	11.000.310,16	567.799,78	5%
Interventi per la sicurezza	5.043.484,01	5.182.323,50	- 138.839,49	-3%
Ristrutturazione, costruzione, ricostruzione e trasformazione di fabbricati e impianti, oltre alle attività di adeguamento alle norme di sicurezza	6.071.806,28	10.563.571,70	- 4.491.765,42	-43%
Utenze	11.366.623,22	12.138.870,26	- 772.247,04	-6%
Altre spese di funzionamento	271.462,53	212.585,08	58.877,45	28%
Servizi (compresi quelli tecnici per l'architettura e l'ingegneria)	5.513.315,03	6.190.572,59	- 677.257,56	-11%
TOTALE	**67.960.892,03**	**67.759.730,50**	**201.161,53**	**0,30%**

Interventi finanziati dalla Banca Europea per gli Investimenti

Nel contesto dell'esercizio 2019 è proseguito il progetto cofinanziamento dalla Banca Europea per gli Investimenti (BEI) che ha visto stanziare, nell'esercizio 2019, risorse per un importo complessivo di Euro 7.365.620,00 (comprensive del cofinanziamento di Ateneo, pari al 25% e di quello della BEI pari al 75%) al quale si è aggiunto, come sola quota Ateneo, l'importo ulteriore di Euro 6.231.294,54 derivanti dall'utile di esercizio 2018.

In riferimento a tali opere, sono state eseguite le seguenti attività:

Interventi	Avanzamento 2019
Nuova biblioteca unificata di Lettere	Concorso di progettazione (Provveditorato)
Biblioteca unificata di Giurisprudenza	Progettazione Esecutiva (Provveditorato)
Palazzo dei servizi generali	Progettazione Definitiva e verifiche sismiche
Facoltà di Architettura - Borghetto Flaminio	Progettazione Definitiva (Conferenza di Servizi)
Scalone monumentale	Progettazione di fattibilità tecnica ed economica
Residenze universitarie in via Osoppo	Progettazione Definitiva e affidamento Progettazione Esecutiva
Verifiche sismiche	Aggiudicazione del Lotto 7 – Espletamento altri lotti
Comparto C10 - Facoltà di Ingegneria Civile e Industriale	Progettazione Definitiva (Conferenza di Servizi)
Aule didattiche e laboratori	Aggiudicazione della progettazione
Efficienza energetica	1. Fotovoltaico: gara dei lavori aggiudicata;
	2. Domotica: realizzazione del progetto pilota su un edificio

Nel dettaglio, i singoli interventi finanziati:

Interventi	Descrizione
Nuova biblioteca unificata di Lettere	Realizzazione di un polo bibliotecario unitario presso la Città universitaria
Biblioteca unificata di Giurisprudenza	Riqualificazione funzionale degli spazi dell'edificio di Giurisprudenza
Palazzo dei servizi generali	Riqualificazione del Palazzo dei servizi Generali
Facoltà di Architettura - Borghetto Flaminio	Realizzazione di un Campus presso Borghetto Flaminio (Piazzale della Marina, Roma) per la Facoltà di Architettura
Scalone monumentale	Risanamento conservativo dello scalone del palazzo del Rettorato e opere di adeguamento del volume sottostante che ospiterà un Archivio storico della Sapienza.
Residenze universitarie in via Osoppo	Realizzazione di uno studentato e di servizi correlati
Verifiche sismiche	Verifica di vulnerabilità sismica di cui all'art. 2, co. 3 dell'ordinanza del Presidente del consiglio dei Ministri 3274/2003 su tutti gli edifici Sapienza
Comparto C10 - Facoltà di Ingegneria Civile e Industriale	Realizzazione presso l'edificio, sito in Via dei Monti di Pietralata dei laboratori per la prova dei materiali dei Dipartimenti della Facoltà di Ingegneria civile e industriale
Aule didattiche e laboratori	Riqualificazione funzionale e tecnologica di una parte delle aule e dei laboratori dell'Ateneo
Efficienza energetica	1) Realizzazione di 20 impianti fotovoltaici per complessivi 700 kW per autoproduzione di energia elettrica di circa 840 MWh/anno.
	2) Realizzazione di un sistema di domotica per il monitoraggio, gestione e controllo dei consumi elettrici del patrimonio Sapienza

A settembre 2019 sono state rendicontate le prime due tranche erogate dalla Banca Europea per gli Investimenti come nel seguito sintetizzate:

Totale impegni assunti al 09/09/2019	Totale finanziamento al 09/09/2019 erogato 100%	% totale impegnato su finanziamento erogato	% totale impegnato su quota Ateneo 25% prevista alla II° Tranche
32.581.672,80	23.000.000,00	74%	100%

Altri interventi di investimento

Nel 2019 sono proseguiti i lavori di realizzazione di due importanti complessi destinati alla didattica e alla ricerca nonché ai servizi residenziali degli studenti. In particolare, sono in fase di esecuzione i lavori dei seguenti interventi:

- Realizzazione del Building della Facoltà di Medicina e Psicologia presso l'Ospedale Sant'Andrea di Roma: l'importo totale dei lavori è fissato in Euro 12.090.140,72 e la conclusione degli stessi è prevista a febbraio 2020. Al 31.12.2019 il cronoprogramma registra un anticipo della conclusione dei lavori.
- Area del complesso edilizio ex Regina Elena – Realizzazione degli edifici "A" e "D" da adibire a residenze e servizi correlati per gli studenti della Scuola Superiore di Studi Avanzati: l'importo totale dei lavori è fissato in Euro 18.901.552,26 e la conclusione degli stessi è prevista a maggio 2020. Al 31.12.2019 il cronoprogramma è stato aggiornato.

Al 31.12.2019, inoltre, sono in corso di progettazione esecutiva gli interventi per la riqualificazione dei seguenti edifici:

- Area dell'ex SDO nel quartiere Pietralata - realizzazione dell'edificio per l'alta formazione in tecnologie innovative: l'importo totale dei lavori è fissato in Euro 32.067.849,38 e la previsione di inizio lavori è fissata al 2021. Al 31.12.2019 si è in fase di progettazione esecutiva.
- Edificio ex Dopolavoro – Città Universitaria Roma – Realizzazione di servizi correlati per residenze per studenti: l'importo totale dei lavori è fissato in Euro 2.308.411,07 e la previsione di inizio lavori è fissata al 2020. Al 31.12.2019 si è in fase di progettazione esecutiva.
- Campus di Latina (Piccolo e Grande Campus): l'importo totale dei lavori è fissato in Euro 2.700.537,18 e la previsione di inizio lavori è fissata tra il 2020/2021. Al 31.12.2019 si è in fase di progettazione esecutiva.

Interventi di manutenzione straordinaria

Tra gli spazi riqualificati nel 2019 per i servizi agli studenti si segnalano:

Descrizione	Importo	Fase di avanzamento al 31.12.2019
Lavori di ripristino della piscina, illuminazione e impianti presso Sapienza Sport a Tor di Quinto	543.111,00	conclusi
Ristrutturazione dei locali presso il terzo piano dell'edificio "Caglioti" CU032 da destinare a laboratori per il Dipartimento di Chimica e Tecnologia del Farmaco	149.055,00	conclusi
Riqualificazione aule attraverso l'Accordo Quadro di manutenzione	1.000.000,00	conclusi
Lavori per l'impianto di condizionamento centralizzato a servizio dell'edificio RM018 blocco aule di Ingegneria di via del Castro Laurenziano 7	945.257,00	in corso
Ristrutturazione piano I° di Palazzo Baleani RM049	369.542,00	conclusi

Interventi per il risparmio energetico

Nel 2019 è proseguita la realizzazione di diversi interventi per l'efficientamento energetico, in linea con quanto previsto nel Piano di Ateneo per l'Energia (PAE) e nel Piano Strategico Energetico (PAS).

Più nel dettaglio:

- servizio di manutenzione ordinaria impianti fotovoltaici;
- lavori d'installazione di proiettori a LED ad elevate prestazioni per illuminazione edifici di rilievo per la Città Universitaria;
- realizzazione impianto di illuminazione a LED con tecnologia domotica biblioteca "E. Barone" della Facoltà di Economia;
- lavori per l'installazione di proiettori a Led ad elevate prestazioni per l'illuminazione di edifici di rilievo nella Città Universitaria, stato finale dei lavori.

Sostituzione gruppi termofrigoriferi obsoleti:

- sostituzione climatizzatori autonomi (contratto n° 9 in Accordo Quadro per adeguamento impianti di condizionamento);
- sostituzione gruppo frigo al servizio del complesso edilizio Regina Elena (contratto n° 10 in Accordo Quadro per adeguamento impianti di condizionamento);
- sostituzione gruppo frigo al servizio del quarto piano dell'edificio di ortopedia (contratto n° 11 in Accordo Quadro per adeguamento impianti di condizionamento).
- sealizzazione di impianti fotovoltaici.

Costi del personale

Il presente paragrafo esplicita le motivazioni alla base delle variazioni intervenute sui costi del personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo tra l'anno 2018 e l'anno 2019, motivando inoltre gli scostamenti tra le previsioni di budget e le risultanze consuntive. Si precisa che i costi, nel presente capitolo, sono esposti al netto dell'IRAP.

Personale docente e ricercatore

Nell'ambito dei costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica, l'analisi viene focalizzata sul personale docente e ricercatore.

Nell'analisi di dettaglio delle voci di conto economico verranno analizzati l'andamento e la composizione dei costi delle restanti risorse umane dedicate alla ricerca e alla didattica (assegni di ricerca, collaborazioni scientifiche, ecc.).

I costi del personale docente e ricercatore sono in aumento, rispetto all'esercizio 2018, per Euro 4.689.995,23.

VOCE	CONTO ECONOMICO 2019	CONTO ECONOMICO 2018	SCOSTAMENTO	SCOSTAMENTO %
Docenti /ricercatori	260.059.826,38	255.369.831,15	4.689.995,23	1,84%

Sulla dinamica di tali costi, che comprendono le competenze fisse, le competenze accessorie, le indennità di missione e altre voci residuali, hanno inciso diversi fattori che si espongono nel seguito.

La tabella seguente mostra l'evoluzione delle voci che compongono i costi del personale docente e ricercatore:

COSTI DEL PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	2019	2018	SCOSTAMENTO	SCOSTAMENTO %
Professori e ricercatori a tempo indeterminato				
Competenze fisse ai professori	172.123.247,30	162.458.609,45	9.664.637,85	5,95%
Competenze fisse ai ricercatori a tempo indeterminato	57.634.960,40	65.009.473,19	- 7.374.512,79	-11,34%
Competenze accessorie ai professori e ricercatori a tempo indeterminato	8.066.178,42	10.117.548,58	- 2.051.370,16	-20,28%
Indennità di missione a professori e ricercatori a tempo indeterminato	3.615.521,75	3.500.011,00	115.510,75	3,30%
TOTALE Professori e ricercatori a tempo indeterminato	**241.439.907,87**	**241.085.642,22**	**354.265,65**	**0,15%**
Ricercatori a tempo determinato				
Competenze fisse a personale ricercatore a tempo determinato di tipo "B"	9.095.154,81	8.236.344,50	858.810,31	10,43%
Competenze fisse a personale ricercatore a tempo determinato di tipo "A"	8.654.163,57	5.243.463,01	3.410.700,56	65,05%
Competenze accessorie a personale ricercatore a tempo determinato	266.523,60	186.626,57	79.897,03	42,81%
Indennità di missione a ricercatori a tempo determinato	468.300,75	452.999,55	15.301,20	3,38%
TOTALE Ricercatori a tempo determinato	**18.484.142,73**	**14.119.433,63**	**4.364.709,10**	**30,91%**
Altri costi del personale docente e ricercatore				
Altri costi del personale docente e ricercatore	135.775,78	164.755,45	- 28.979,67	-17,59%
TOTALE COMPLESSIVO	**260.059.826,38**	**255.369.831,30**	**4.689.995,08**	**1,84%**

L'andamento delle "Competenze fisse al personale docente e ricercatore", pur mantenendo nel complesso l'importo pressoché invariato, subisce significative variazioni al suo interno.
La variazione è imputabile sostanzialmente alla diminuzione del numero di RU in servizio nel corso del 2019, conseguente alla conclusione delle procedure in itinere per upgrade a professore di II fascia. Si tratta di 251 cessazioni per passaggio di ruolo che hanno generato una minor spesa per emolumenti a personale ricercatore a tempo determinato.
La tabella che segue mostra l'andamento delle prese di servizio incorse nell'anno; le assunzioni, come si evince dai dati riportati nella tabella seguente, hanno riguardato principalmente procedure di upgrade da posizioni di ricercatore a posizioni di professore associato e da professore associato a professore ordinario.

TURNOVER PROFESSORI E RICERCATORI A TEMPO INDETERMINATO 2019	N. Unità	Costo/economia espressi in dodicesimi
ASSUNZIONI		
Professori ordinari - assunzioni	10	466.881,00
Professori ordinari - upgrade	98	1.934.252,00
Professori associati - assunzioni	29	949.994,00
Professori associati - upgrade	251	2.160.009,00
Ricercatori universitari	1	58.222,00
TOTALE	**389**	**5.569.358,00**
CESSAZIONI		
Professori ordinari	59	1.197.651,00
Professori associati	138	542.853,00
Ricercatori universitari	291	412.847,00
TOTALE	**488**	**2.153.351,00**
MAGGIORE COSTO DA TURNOVER		**3.416.007,00**

La spesa per gli upgrade a professore ordinario tiene conto del solo differenziale di costo tra la posizione di professore associato e quella di professore ordinario, mentre la spesa per gli upgrade a professore associato è calcolata considerando l'intero costo, in quanto il risparmio concerne le voci di bilancio relative ai ricercatori.

Complessivamente, i costi e i risparmi sopra indicati tengono conto delle effettive date di decorrenza delle assunzioni e delle cessazioni.

Il turnover attuato nell'anno 2019 ha portato complessivamente a una maggiore spesa pari a Euro 3.416.007,00; in particolare, per i soli professori, il turnover ha inciso per Euro 3.770.632,00.

In particolare, è rilevante il numero delle cessazioni intervenute tra i ricercatori, che si sintetizzano nella tabella che segue:

CESSAZIONI RICERCATORI A TEMPO INDETERMINATO	N. unità
Cessazioni per limiti di età	40
Cessazioni per upgrade a professore associato	251
TOTALE	**291**

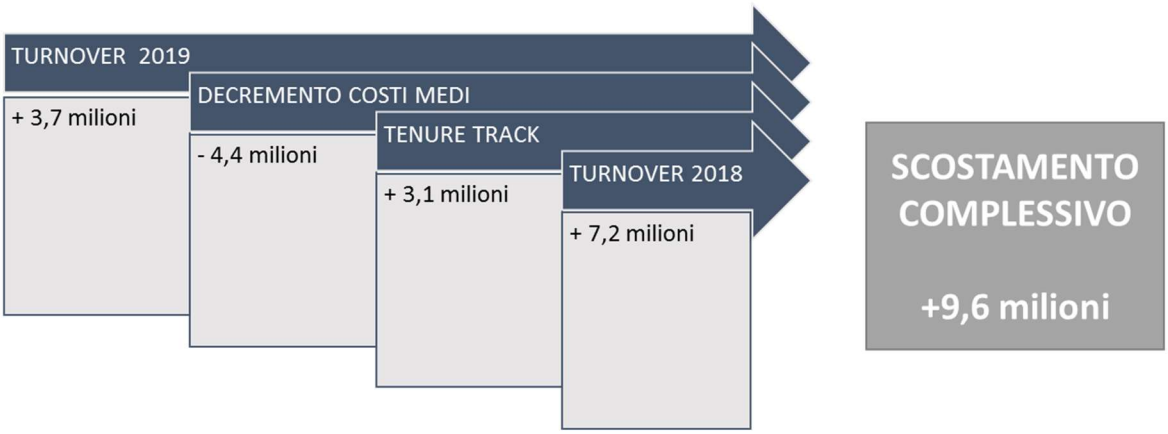
Sull'importo dello scostamento ha inciso in maniera importante il valore del costo medio. Come si evince dalla tabella che segue, dal momento che la rilevazione a confronto tra gli anni 2018 e 2019, effettuata nel mese di settembre di ciascun anno, ha portato a un sensibile diminuzione di tale dato:

RUOLO		costo medio 2019	costo medio 2018	Variazione	media
Professori ordinari	tempo pieno	120.924,00	121.795,00	-871,00	-2.294,50
	tempo definito	76.297,00	80.015,00	-3.718,00	
Professori associati	tempo pieno	78.905,00	81.428,00	-2.523,00	-2.494,00
	tempo definito	51.888,00	54.353,00	-2.465,00	
Ricercatori universitari	tempo pieno	57.309,00	63.515,00	-6.206,00	-4.554,50
	tempo definito	41.697,00	44.600,00	-2.903,00	

Proporzionando il decremento del costo medio alla consistenza del personale in servizio alla data del 1° gennaio 2019, è stata stimata una diminuzione della spesa, rispetto all'anno 2018, pari a circa 4,4 milioni di Euro per competenze fisse ai professori, e a circa 5 milioni di Euro per i ricercatori.
Inoltre, per effetto delle 91 *tenure track* che si sono verificate nell'anno 2019, si è avuto un incremento nella spesa a carico delle competenze fisse per professori, il cui costo è stato determinato in circa 3,1 milioni di Euro.

Per esaminare l'andamento delle competenze fisse ai professori e ricercatori occorre tenere conto, infine, del turnover verificatosi nell'esercizio 2018 e dell'incidenza che questo ha avuto, in termini di incremento di spesa, nell'anno 2019.
Infatti, nel 2018 le assunzioni e le cessazioni hanno inciso soltanto in proporzione alla data di decorrenza dell'avvio / cessazione del rapporto contrattuale, mentre nell'esercizio 2019 il risparmio complessivamente derivante dal turnover 2018 ha inciso per l'intera annualità.
In proposito, si ricorda che nell'anno 2018, per i professori si sono verificate complessivamente 124 assunzioni (comprensive degli upgrade), con una spesa complessiva di Euro 7.362.760,00 nel medesimo esercizio, calcolata in base alle effettive date di presa di servizio; le cessazioni del 2018 sono state complessivamente 131, con una minore spesa nel medesimo esercizio pari a Euro 3.515.181,00, calcolata considerando l'effettiva decorrenza (coincidente con il mese di novembre nella quasi totalità dei casi).
Per quanto attiene i ricercatori a tempo indeterminato, nell'anno 2018 si sono verificate complessivamente 152 cessazioni (di cui 80 per upgrade a professore associato), con un risparmio complessivo di Euro 5.983.369,00 nel medesimo esercizio calcolato in base alle effettive decorrenze.
Per effetto del turnover 2018, pertanto, nell'esercizio 2019 si sono avuti minori costi per competenze fisse ai ricercatori a tempo indeterminato quantificabili in Euro 354.625,00.

L'incidenza delle variabili che hanno determinato il minor costo per competenze fisse ai professori rispetto all'anno 2018 può essere così sintetizzata:



Per completezza di informazioni, è necessario inoltre comparare i dati relativi ai costi del personale docente di I e II fascia ai dati indicati in fase di previsione per l'esercizio 2019, redatta a ottobre 2018 sulla base dei seguenti dati di riferimento:

- costo medio del personale elaborato dall'Ufficio Stipendi sui liquidati del mese di settembre 2018;
- numero di procedure concorsuali in itinere e previste nelle programmazioni di fabbisogno di personale;
- cessazioni previste per l'anno 2019, rilevate a ottobre 2018;
- risorse destinate ad assunzioni con decorrenza 1° marzo e 1° settembre;
- spesa per progressione di carriera;
- spesa per classi, scatti e una tantum.

VOCE	BUDGET 2019	CONTO ECONOMICO 2019	SCOSTAMENTO	SCOSTAMENTO %
Competenze fisse ai professori	187.981.150,00	172.123.247,30	-15.857.902,70	-8,44%

Rispetto alla previsione per competenze fisse ai professori ordinari e associati, pari a Euro 187.981.150,00, la spesa effettiva è risultata pari a Euro 172.123.247,30, con una differenza di oltre 15 milioni di Euro da attribuire sostanzialmente a:

a) minor numero di assunzioni,
b) maggior numero di cessazioni,

c) parziale pagamento per progressioni di carriera e una tantum,
d) scostamento tra costo medio di previsione e costo effettivo per assunzioni.

a) Assunzioni

La spesa per il personale docente è stata calcolata includendo nel costo del personale previsto in servizio al 1° gennaio 2019 le procedure ancora in itinere della Programmazione 2017, che si ipotizzavano concluse al 31 dicembre 2018, per complessive 111 unità di personale per un importo di Euro 4.569.621,00.

Inoltre, erano state previste assunzioni con decorrenza 1° marzo per una spesa di Euro 5.442.628,00 così ripartiti nei diversi ruoli:

RUOLO	UNITA'	IMPORTO (10/12^{mi})
PO	5	507.479,00
PO upgrade	49	1.648.319,00
PA	15	1.017.850,00
PA upgrade	152	2.268.980,00
TOTALE	**221**	**5.442.628,00**

Infine, al 1° settembre erano previsti, per il reclutamento di personale docente, escluse le *tenure track*, Euro 4.182.294,00, non ancora ripartiti tra i diversi ruoli.

Data assunzione prevista	Costo
1° gennaio	4.569.621,00
1° marzo	5.442.628,00
1° settembre	4.182.294,00
TOTALE	**14.194.543,00**

Quindi, complessivamente, le risorse destinate ad assunzioni risultavano pari a Euro 14.194.543,00.
A consuntivo, si sono registrate n. 389 assunzioni (escluse *tenure track*), per una spesa complessiva di Euro 5.569.358,00, calcolata in ragione della effettiva data di presa di servizio.
Conseguentemente, si ottiene una minore spesa per assunzioni pari a Euro 8.625.185,00.

b) Cessazioni

Il numero di cessazioni avvenute nel 2019 è risultato complessivamente superiore alla previsione: rispetto alle 132 previste (51 PO, 22 PA, 58 RU e 1 AS), a consuntivo si sono registrate 139 cessazioni (59 PO, 40 PA, 39 RU e 1 AS). Inoltre, si sono registrate ulteriori cessazione per upgrade

che hanno riguardato n. 251 ricercatori a tempo indeterminato, passati al ruolo di professore associato, e n. 98 professori associati, passati al ruolo di professore ordinario.
Sia per i professori ordinari che per i professori associati si è rilevato un maggior numero di cessazioni rispetto alla previsione. Invece per i ricercatori a tempo indeterminato, le cessazioni sono risultate in numero inferiore rispetto a quanto previsto.
Infatti, come già accaduto negli anni scorsi, tale fenomeno è dovuto a due ragioni:

- la mancanza dei requisiti previdenziali che non ha consentito l'effettivo collocamento a riposo di un certo numero di ricercatori;
- il passaggio al ruolo di professori associati ha determinato l'estensione dell'età pensionabile dai 65 ai 70 anni.

Si ricorda che in sede previsionale la stima delle cessazioni era stata effettuata solo sul dato anagrafico.
Tale situazione ha determinato un maggiore risparmio, rispetto a quello previsto, pari a Euro 205.546,00.

RUOLO	Cessazioni previste	Cessazioni effettive	Differenza	Risparmio previsto	Risparmio effettivo	Differenza
PO	51	59	8	1.035.258,00	1.197.651,00	162.393,00
PA	22	40	18	298.569,00	542.853,00	244.284,00
RU	58	39	-19	613.978,00	412.847,00	-201.131,00
AS	1	1	0	13.571,00	13.571,00	0,00
TOTALE	**132**	**139**	**7**	**1.961.376,00**	**2.166.922,00**	**205.546,00**

c) Classi e scatti

Per il pagamento di classi, scatti e una tantum, la previsione indicava una spesa complessiva di Euro 5.365.434,10. A consuntivo si è riscontrato un utilizzo solo parziale dell'importo, per una cifra complessiva di Euro 1.528.561,45, di cui corrisposti ai Professori Euro 1.029.818,73 e ai Ricercatori Euro 498.742,71, con un conseguente risparmio rispetto alla previsione di Euro 3.836.872,65.

d) Costo effettivo per assunzioni

Si ricorda che in sede previsionale la spesa per assunzioni è stata computata utilizzando il costo medio di settembre 2018. I costi effettivi, però, sono risultati inferiori a quelli stimati, come confermato anche dai costi medi elaborati dall'Ufficio Stipendi sulle liquidazioni del mese di settembre 2019.
Si determina un risparmio ulteriore pari a Euro 3.190.299,05, derivante dalla differenza tra la spesa prevista e quella effettiva per assunzioni, calcolata sulle mensilità erogate.

Dalla somma degli importi evidenziati risulta complessivamente una minor spesa pari a Euro 15.857.902,70.

	Costo/Risparmio effettivo
Risparmio da minori spesa per assunzioni	8.625.185,00
Risparmio da maggiori cessazioni	205.546,00
Risparmio per classi e scatti e una tantum	3.836.872,65
Ulteriori risparmi	3.190.299,05
TOTALE	**15.857.902,70**

L'analisi dei costi sostenuti per ricercatori a tempo indeterminato, nei confronti del dato previsionale per l'anno 2018, ha registrato aumento di Euro 731.970,40, principalmente dovuto a due fattori:

a) numero di cessazioni per upgrade a professore di II fascia non computabili in fase previsionale;
b) diversa distribuzione delle cessazioni avvenute nel corso dell'anno 2019 rispetto alla data convenzionale del 1° novembre.

VOCE	BUDGET 2019	CONTO ECONOMICO 2019	SCOSTAMENTO
Competenze fisse ai ricercatori	56.902.990,00	57.634.960,40	731.970,40

Per completezza di informazione, si ricorda che in sede previsionale sul conto degli assegni fissi dei ricercatori a tempo indeterminato sono state mantenute prudenzialmente le risorse necessarie per il pagamento delle retribuzioni, in caso di posticipazione dell'avanzamento di ruolo a professore associato.

Infatti, tenendo conto delle tempistiche delle procedure concorsuali e delle calendarizzazioni delle prese di servizio al fine del rispetto dei limiti normativi vigenti, tale scelta prudenziale garantiva la disponibilità finanziaria per i ricercatori a tempo indeterminato, evitando la necessità di effettuare uno storno nel corso dell'anno dal conto degli assegni fissi dei professori di I e II fascia, nel quale sono allocate le risorse per il reclutamento del personale docente prima della suddivisione tra i diversi ruoli.

Tale approccio spiega anche la differenza degli importi che si riscontrano in sede di confronto tra consuntivo 2018 e 2019 sul conto degli assegni dei ricercatori a tempi indeterminato.

e) Cessazioni / Classi e scatti

Le cessazioni per limiti di età erano state previste in numero di 58, mentre non erano state computate le cessazioni per upgrade a professore di II fascia, poiché non facilmente stimabili in via preventiva. Le cessazioni effettive sono risultate in numero inferiore rispetto a quanto previsto. Infatti, come già accaduto negli anni scorsi, tale fenomeno è dovuto per alcuni soggetti alla mancanza dei requisiti previdenziali che non ne ha consentito l'effettivo collocamento a riposo. Per altri ricercatori, invece il passaggio al ruolo di professori associati ha determinato l'estensione dell'età pensionabile dai 65 ai 70 anni.

Si ricorda che in sede previsionale la stima delle cessazioni era stata effettuata solo sul dato anagrafico.

A consuntivo, rispetto alle 58 cessazioni previste, si sono registrate n. 39 cessazioni per limiti di età e n. 251 cessazioni per upgrade a PA, non preventivate.

La diminuzione delle competenze accessorie (a professori e ricercatori) è illustrata, nelle due variabili, secondo la tabella che segue:

COMPETENZE ACCESSORIE	2019	2018	SCOSTAMENTO
Professori	4.084.447,92	5.059.025,01	- 974.577,09
Ricercatori a tempo indeterminato	3.981.730,50	5.058.523,57	- 1.076.793,07
TOTALE	**8.066.178,42**	**10.117.548,58**	- 2.051.370,16

L'incidenza maggiore, anche in rapporto alle minori unità di personale presente, è rappresentata dalle competenze accessorie a personale ricercatore a tempo indeterminato.

Il costo del personale ricercatore di tipo "B" è incrementato di Euro 858.810,31.

VOCE	2019	2018	SCOSTAMENTO
Competenze fisse a personale ricercatore a tempo determinato di tipo "B"	9.095.154,81	8.236.344,50	858.810,31

La spesa prevista a budget del personale ricercatore a tempo determinato di tipo "B" teneva conto:

- delle annualità relative a posizioni attivate e da attivare a gravare sui piani straordinari assegnati dal MIUR e relative a procedure non ancora concluse,

- delle annualità relative a posizioni attivate negli anni precedenti e di quelle ancora da attivare a gravare sui P.o. assegnati dal Consiglio di Amministrazione.

Nel corso dell'anno 2019 hanno preso servizio n. 100 unità di personale ricercatore a tempo determinato di tipologia "B", a fronte delle 91 cessazioni, delle 92 possibili, per tenure track.
Al 31.12.2019 risultavano in servizio complessivamente n. 168 unità, a fronte delle 157 unità presenti al 31.12.2018.

La spesa relativa al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "A" è aumentata di oltre 3 milioni di Euro, rispetto all'anno 2018.
Nel budget 2019 sono state stanziate le risorse necessarie per l'attivazione di n. 141 nuove posizioni di ricercatore a tempo determinato di tipo "A". Al 31.12.2019, hanno preso servizio n. 107 unità di personale ricercatore a tempo determinato di tipo "A", e ne risultavano in servizio complessivamente n. 261 unità, a fronte delle 212 in servizio al 31.12.2018.

VOCE	2019	2018	SCOSTAMENTO
Competenze fisse a personale ricercatore a tempo determinato di tipo "A"	8.654.163,57	5.243.463,01	3.410.700,56

(Dati non comprensivi dell'IRAP)

Personale tecnico amministrativo

I costi del personale dirigente e tecnico amministrativo diminuiscono complessivamente per oltre 2 milioni di Euro rispetto all'anno 2018.

COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO	CONTO ECONOMICO 2019	CONTO ECONOMICO 2018	SCOSTAMENTO
Competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	131.942.720,01	133.516.878,88	- 1.574.158,87
Competenze accessorie al personale dirigente e tecnico amministrativo	18.510.902,05	19.797.707,07	- 1.286.805,02
Competenze fisse ai dirigenti	638.856,00	627.218,70	11.637,30
Accertamenti sanitari	430.369,40	571.832,75	- 141.463,35
Straordinario	448.164,64	467.361,26	- 19.196,62
Buoni pasto	1.702.650,84	1.598.831,94	103.818,90
Formazione	360.225,60	311.047,91	49.177,69
Indennità di missione e rimborsi spese di trasferta	234.311,52	214.619,16	19.692,36
Altre voci non comprese nelle precedenti	277.455,45	237.680,40	39.775,05
TOTALE	**154.545.655,51**	**157.343.178,07**	**-2.797.522,56**

(Le competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato non comprendono l'IRAP e le retribuzioni ai Dirigenti)

Per quanto riguarda lo scostamento relativo alle competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato, la diminuzione è da ricondurre prevalentemente al turnover. Infatti, nonostante un numero di assunzioni intervenute nell'anno pari 200 unità, il totale delle cessazioni è stato di n. 256 unità, anche per effetto della "Quota 100" e comprensivi di n. 4 unità di Collaboratori Esperti Linguisti (CEL).

L'analisi del costo medio, invece, ha visto una esigua diminuzione complessiva dell'importo. La tabella che segue mostra l'analisi per singola categoria di personale.

COSTI MEDI DEL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO		2019	2018	SCOSTAMENTO
Categoria				
EP	7	60.333,00	61.371,00	-1.038,00
	6	56.917,00	59.128,00	-2.211,00
	5	55.832,00	53.899,00	1.933,00
	4	55.278,00	54.738,00	540,00
	3	47.066,00	47.605,00	-539,00
	2	45.663,00	45.705,00	-42,00
	1	41.861,00	42.079,00	-218,00
D	7	47.354,00	47.150,00	204,00
	6	44.917,00	45.335,00	-418,00
	5	43.902,00	43.473,00	429,00
	4	42.935,00	42.346,00	589,00
	3	40.024,00	39.975,00	49,00
	2	39.124,00	39.122,00	2,00
	1	37.532,00	37.237,00	295,00
C	7	37.177,00	38.300,00	-1.123,00
	6	36.073,00	36.047,00	26,00
	5	36.058,00	36.424,00	-366,00
	4	35.404,00	34.883,00	521,00
	3	33.715,00	33.605,00	110,00
	2	32.044,00	32.037,00	7,00
	1	31.999,00	31.957,00	42,00
C	6	33.553,00	33.859,00	-306,00
	5	32.342,00	31.545,00	797,00
	4	31.607,00	31.172,00	435,00
	3	28.873,00	29.702,00	-829,00
	2	0,00	0,00	0,00
	1	0,00	0,00	0,00

Proporzionando la diminuzione del costo medio alla consistenza del personale in servizio al 31.12.2018, è stato quantificato un decremento della spesa per competenze fisse al personale tecnico amministrativo pari a circa 421.000,00 Euro.

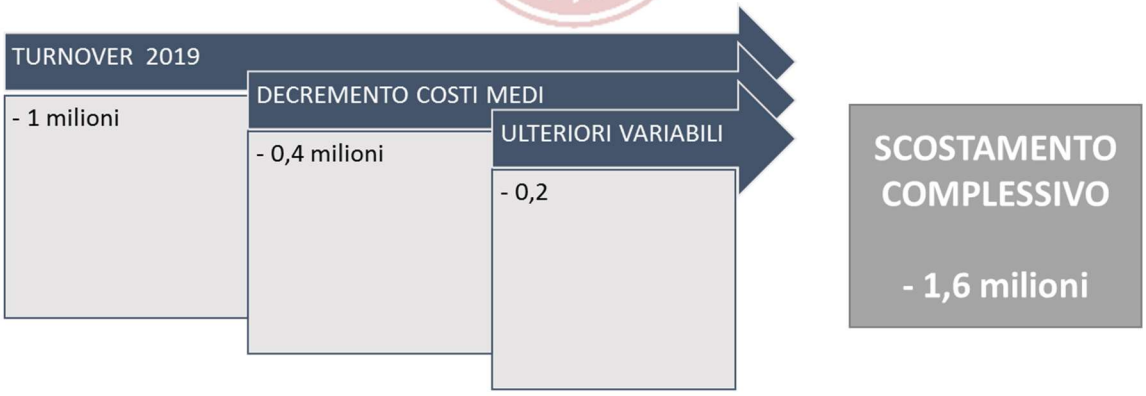
Le assunzioni avvenute nell'esercizio 2019 hanno comportato una spesa, calcolata in relazione al mese di presa di servizio, di Euro 2.420.960,00, per un totale di 200 unità di personale.

Le cessazioni sono risultate essere complessivamente 252, di cui 103 unità per "Quota 100", con un minor costo quantificato in Euro 3.475.064,00.

TURNOVER PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO 2019	N. Unità	Costo/economia espressi in dodicesimi
ASSUNZIONI		
Categoria EP	3	**2.420.960,00**
Categoria D	58	
Categoria C	124	
Categoria B	15	
TOTALE	**200**	
CESSAZIONI		
Categoria EP	34	**3.475.064,00**
Categoria D	150	
Categoria C	60	
Categoria B	8	
TOTALE	**252**	
RISPARMIO DA TURNOVER		**- 1.054.104,00**

Complessivamente l'impatto del turnover sul bilancio 2019 risulta essere pari a Euro -1.054.104,00. Il turnover verificatosi nell'anno 2018 ha inciso in maniera marginale.

L'incidenza delle variabili che hanno determinato il minor costo per competenze fisse al personale tecnico-amministrativo rispetto all'anno 2018 può essere così sintetizzata:



Di seguito si riporta il dettaglio delle competenze accessorie al personale tecnico amministrativo:

COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO	2019	2018	SCOSTAMENTO
Competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	14.874.435,12	16.122.913,00	-1.248.477,88
Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato ai dirigenti a tempo indeterminato	696.036,94	876.195,10	-180.158,16
Compensi per attività commerciale al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	1.403.183,85	1.247.969,60	155.214,25
Compensi master al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	613.221,84	594.934,95	18.286,89
Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	924.024,31	955.344,52	-31.320,21
ulteriori costi per competenze accessorie non ricomprese nelle precedenti	0,00	349,90	-349,90
TOTALE	**18.510.902,06**	**19.797.707,07**	**-1.286.805,01**

Dal confronto tra i costi sostenuti nell'anno 2019 e l'importo stimato in sede di budget, si ricava un risparmio di Euro – 6.054.093,00, determinato dalle seguenti motivazioni:

a) 2

a) Assunzioni

Nella previsione, il costo per il personale era stato calcolato tenendo conto delle procedure in itinere della programmazione con presa di servizio entro il 31 dicembre 2018. Per tale motivo al 1° gennaio 2019 erano previsti Euro 4.831.608,00 per assunzioni.

Inoltre, si erano stimate assunzioni nel corso dell'anno 2019 con decorrenza dal 1° marzo per Euro 65.972,00 e dal 1° settembre per un importo di Euro 2.087.566,00.

Complessivamente, quindi, per il reclutamento del personale TA erano disponibili Euro 6.985.146,00.

Le assunzioni effettivamente avvenute sono state in totale 195 per una spesa, calcolata in relazione al mese di presa di servizio, di Euro 2.420.960,00.

Quindi, risulta una minore spesa per assunzioni di Euro 4.564.186,00.

b) Cessazioni

Il numero di cessazioni avvenute nel 2019 è risultato superiore a quello previsto. Infatti, anche per effetto della "Quota 100", rispetto ad una previsione di 101 unità di personale, a consuntivo le cessazioni sono risultate complessivamente 252, di cui 103 relative alla "Quota 100", con una economia di Euro 1.489.907,00.

RUOLO	Cessazioni previste	Cessazioni effettive	Differenza	Risparmio previsto	Risparmio effettivo	Differenza
EP	20	34	14	487.546	660.656	173.110
D	47	150	103	943.076	1.708.181	765.105
C	32	60	28	524.833	883.768	358.935
B	2	8	6	29.702	184.811	155.109
CEL		4	4		37.648	37.648
TOTALE	**101**	**256**	**151**	**1.985.157,00**	**3.475.064,00**	**1.489.907,00**

In sintesi, per quel che riguarda il personale tecnico amministrativo, si è determinata una minor spesa per circa 6 milioni di Euro rispetto al budget.

Ricerca scientifica

Promozione e supporto della ricerca scientifica

Come di consueto, l'Ateneo ha destinato una parte consistente del budget ai bandi per la ricerca scientifica, con cui si sostiene direttamente la ricerca svolta nei dipartimenti.

Per tale finalità sono stati assegnati ai Dipartimenti complessivi Euro 15.672.809,00 come da tabella di seguito indicata:

	n° domande	n° domande finanziate	Finanziamento
Progetti di ricerca (Piccoli, medi)	743	706	8.628.135,00
Progetti di ricerca Grandi	84	69	3.064.724,00
Progetti H2020	6	4	180.000,00
Progetti per Avvio alla ricerca	810	465	599.950,00
Medie attrezzature scientifiche	46	21	1.100.000,00
Grandi attrezzature	2	2	950.000,00
Scavi archeologici	17	17	950.000,00
Finanziamenti per convegni, seminari workshop	156	78	200.000,00
TOTALE			**15.672.809,00**

Nel corso dell'anno, l'Area Supporto alla ricerca e Trasferimento tecnologico ha pianificato e realizzato attività formative, sia sulle tematiche della rendicontazione e del budget dei progetti Europei, sia su attività di audit e di progettazione in ambito Europeo.

Il DTC Lazio

Alla fine del 2018 è partito Il Centro di Eccellenza DTC Lazio, un centro di aggregazione e integrazione di competenze tecnologiche applicabili alla conservazione, valorizzazione e promozione del patrimonio storico-artistico e culturale della regione Lazio.

Il DTC è coordinato da Sapienza Università di Roma e vi partecipano tutte le università pubbliche e i principali centri di ricerca del territorio regionale.

Nel corso del 2019, dopo l'avvio dei lavori nell'anno precedente, il Distretto è entrato nel vivo delle sue attività ricevendo la prima anticipazione dalla Regione Lazio.

Terza missione e responsabilità della ricerca

In sede di approvazione della destinazione dell'utile di esercizio 2018, il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 21.05.2019 con Delibera n. 162/2019 ha destinato un importo di Euro 200.000,00 per il supporto a progetti e iniziative di terza missione, con il quale, successivamente, è stato attivato il bando per il finanziamento di iniziative di Ateneo.

Sempre sul tema della terza missione e della responsabilità della ricerca, nel corso del 2019 sono proseguite le attività del progetto Europeo "FIT4RRI", dedicato alla ricerca responsabile e alla scienza aperta, finanziato dal Programma Horizon2020 e coordinato dalla competente Area. In particolare, il 2019 ha visto l'attivazione di un contratto per tecnologo a tempo determinato che supporterà l'Area per la gestione del progetto, soprattutto per gli aspetti di divulgazione e organizzazione della conferenza finale del progetto prevista a marzo 2020.

Infine, l'attività di Terza Missione è stata supportata con l'associazione in favore del CSA – Centro Studi Americani, della Rete delle Università Sostenibili (RUS), delle Associazioni DTC e Cyber 4.0, dell'Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea (APRE) e della rete Europea per la divulgazione scientifica Ecsite.

Brevetti e Trasferimento Tecnologico

La tutela della proprietà intellettuale derivante dalle attività di ricerca dell'Ateneo ha comportato, per il 2019, una spesa complessiva pari a Euro 290.660,10, destinata in parte al deposito di 18 nuove domande di brevetto e di estensioni internazionali, oltre che al pagamento delle tasse di mantenimento annuali delle privative già depositate e alle relative procedure di monitoraggio ed eventuale abbandono. Al 31.12.2019, pertanto, il portafoglio brevettuale della Sapienza conta 164 priorità attive (domande di brevetto di nuova invenzione), depositate nel rispetto della normativa nazionale (Decreto Legislativo 10 febbraio 2005, n. 30) e internazionale sulla proprietà intellettuale ed in ottemperanza al Regolamento Brevetti Sapienza. Il 58% è stato successivamente esteso con il deposito di domanda PCT (Patent Cooperation Treaty) entro i 12 mesi dalla domanda di priorità, di questo il 59% è già entrato nelle fasi nazionali di uno o più paesi aderenti al PCT. Per il 3,6% delle priorità attive, si è scelto l'ingresso diretto nelle fasi internazionali.

Inoltre, si è proceduto all'acquisto del database di ricerca brevettuale "Derwent Innovation PRO" al fine di soddisfare l'esigenza di disporre di un valido strumento "in house" per:

- effettuare ricerche di anteriorità, che consentano l'individuazione di documenti di tecnica anteriore sia di natura brevettuale che di letteratura scientifica, al fine di valutare il possesso dei requisiti di brevettabilità delle invenzioni dei ricercatori;
- consentire la visualizzazione, l'integrazione e la validazione in tempo reale di informazioni aggiuntive sulle famiglie brevettuali nel portafoglio di Sapienza;
- offrire supporto alle attività di analisi dell'innovazione e di trasferimento tecnologico, individuando tendenze di mercato, investimenti in ricerca e sviluppo e possibili strategie di tutela geografica dei titoli di proprietà intellettuale.

In linea con gli obiettivi di Terza Missione di trasferimento al mercato delle tecnologie tutelate dalle privative brevettuali di cui Sapienza è proprietaria, nel corso del 2019 sono state intraprese attività di valorizzazione del portafoglio brevetti di Ateneo, sia portando a buon fine nuove operazioni di licenza, sia tramite la costante attività di monitoraggio dei contratti di licenza già attivi. Nell'insieme, i contratti di valorizzazione a valere sul portafoglio brevettuale dell'Ateneo hanno generato nel 2019 ricavi pari a Euro 79.075,00. In ottemperanza al Regolamento Brevetti, infine, una quota dei proventi di diretta derivazione dei ricavi da contratti di licenza attivi è stata quindi versata agli inventori, per un totale di Euro 48.190,00.

Spin off e start up ed enti partecipati

Per quanto riguarda gli spin off e le start up, le attività del 2019 sono state indirizzate prevalentemente all'avvio di nuove startup e al processo di razionalizzazione delle partecipate imposto dal "Decreto Madia" che coinvolge gli spin off. A riguardo, si specifica che l'Ateneo ha proseguito le operazioni di alienazione delle quote societarie degli spin off.

Alla data del 31 dicembre 2019, Sapienza partecipa a 41 tra consorzi, associazioni e SCARL e a 13 società di spin off.

Il supporto a iniziative di start up (aziende ad alto contenuto tecnologico senza la partecipazione societaria di Sapienza) è in linea con il cambiamento di strategia dell'Ateneo riguardo la valorizzazione della ricerca attraverso le imprese innovative, che, con l'emanazione del Regolamento spin off e start up, a partire dal 2015 ha rivolto una maggior agevolazione alle iniziative di start up, piuttosto che di spin off, cambio di strategia che di fatto ha anticipato i dettami normativi introdotti successivamente con il sopracitato "Decreto Madia".

Nello specifico è stata svolta attività di istruttoria ed accompagnamento per l'attivazione o l'accreditamento delle seguenti proposte di start up, già approvate dagli Organi Collegiali nel corso del 2019:

- CTL up S.R.L Docente: Prof. Persia, delibere del S.A. n. 86 del 05.03.19 e del C.d.A. n. 102 del 12.03.19;
- Sicurezza 4.0 S.R.L. Docente: Prof.ssa Lombardi, delibere del S.A. n. 87 del 05.03.19 e del C.d.A. n. 103 del 12.03.19;
- D-Art S.R.L. Docenti: Proff. Beretta, Ciccola e Serafini delibere del S.A. n. 286 del 29.10.19 e del C.d.A. n. 372 del 19.11.19;
- Magic S.R.L. Docente: Prof.ssa Grippaudo, delibere del S.A. n. 325 del 10.12.2019 e del C.d.A. n. 433 del 17.12.2019.

Infine, tra le attività a supporto dell'imprenditoria è rilevante menzionare l'attività portata avanti con L-Venture Group SpA per l'attivazione del Talent Lab, un percorso di accelerazione di idee di business proposte da studenti e giovani ricercatori dell'Ateneo.

Internazionalizzazione

Con riferimento a tutte le attività correlate al potenziamento della dimensione internazionale dell'Ateneo, nel corso del 2020 sono state implementate e attuate le seguenti macro azioni:

- promozione della partecipazione a progetti Europei ed internazionali,
- promozione e sostegno di Visiting professor,
- promozione della mobilità internazionale di studenti, dottorandi, ricercatori e professori,
- promozione e sostegno all'incremento dell'offerta formativa in lingua inglese in collaborazione con atenei di altri Paesi
- potenziamento delle azioni tese ad aumentare l'attrattività in Sapienza di studenti stranieri con titolo conseguito all'estero,
- sostegno della partecipazione degli studenti a periodi di studio e tirocinio all'estero,
- progettazione di eventi a carattere internazionale,
- sostegno e promozione di accordi interuniversitari internazionali, di didattica, formazione e ricerca,
- promozione dell'attrattività di ricercatori,
- incremento della partecipazione di Sapienza ai Programmi Europei per la ricerca di eccellenza.

Per favorire il potenziamento dell'offerta formativa relativa ai corsi di studio internazionali sono state utilizzate risorse per complessivi Euro 776.185,18, destinate al finanziamento dei corsi internazionali inseriti nell'offerta formativa 2018-2019 erogati interamente o parzialmente in lingua inglese, nonché di *summer e winter school*.

In merito alla promozione e al rafforzamento delle competenze trasversali acquisite dagli studenti, si segnala che nell'anno accademico 2018-2019 sono partiti 2015 studenti o neolaureati con i programmi Erasmus+ per studio e tirocinio, Erasmus+ International Credit Mobility, Accordi bilaterali di mobilità studenti e Bando dottorandi.
L'importo complessivo destinato a borse di studio, grazie a finanziamenti comunitari, di Ateneo e del MIUR, è stato superiore a 11 milioni di Euro. In particolare, i dottorandi hanno beneficiato di specifici fondi per complessivi Euro 650.000,00.
Per favorire l'iscrizione di studenti con titolo estero, l'Ateneo ha realizzato specifiche azioni mirate quali:

- il ricorso ad agenti locali (invio di materiale informativo e formazione),
- la partecipazione a fiere, presentazioni e promozione in loco in, Uzbekistan, Tajikistan, Kazakhstan, Azerbaijan, Turchia, Serbia, Albania, Vietnam, Russia e Cina, Giappone, India,
- l'invio di materiale promozionale alle rappresentanze consolari, ivi incluse le sedi Uni-Italia, e alle Fiere/eventi che lo hanno richiesto,
- il supporto all'organizzazione della prima edizione del Foundation Year,
- il potenziamento della comunicazione via web, social network, portali per la diffusione dell'offerta formativa internazionale,
- l'adeguamento del materiale promozionale per l'aggiunta e/o modifica di corsi,
- la partecipazione ai programmi Uni-Italia e Invest Your Talent in Italy,
- la consulenza della società StudentsWorld per l'organizzazione dell'attività di marketing,
- l'organizzazione di corsi di lingua italiana per studenti stranieri,
- l'assegnazione di borse di studio per studenti E+ ICM.

L'importo complessivo delle risorse destinate a tale obiettivo è stato di Euro 700.000,00.
Sapienza finanzia annualmente lo svolgimento di attività di ricerca e didattica congiunta da parte di Professori Visitatori stranieri.
Le risorse destinate al bando visiting 2018 sono state oltre 1 milione di Euro, e hanno finanziato visite della durata di 30 o 90 giorni. I professori visitatori finanziati vantano un curriculum scientifico di alto profilo e provengono da vari e numerosi enti, tra i più prestigiosi e meglio posizionati nei ranking internazionali, ai quali l'Area preposta garantisce un'ampia gamma di servizi di accoglienza.
Inoltre, nell'ambito dei contributi tesi alla copertura delle spese di mobilità internazionale di professori, ricercatori, dottorandi e specializzandi, nonché alla ospitalità di studiosi stranieri nell'ambito di progetti formalizzati da Accordi interuniversitari internazionali, si segnala che nel 2019 è stato emanato un bando di importo complessivo pari a Euro 300.000,00. Inoltre, nell'ambito del

programma Erasmus+ UE, sono state realizzate 72 mobilità di docenti per attività di didattica in università Europee, per un importo complessivo di Euro 77.558,00.

In merito ai programmi di mobilità, si segnala come nel 2019 è stata incentivata e sostenuta (tramite apposita "*call*") la mobilità del personale tecnico-amministrativo a valere sul finanziamento dell'Agenzia nazionale Erasmus+ per "staff mobility"; sono stati utilizzati Euro 23.000,00 che ha consentito la partecipazione di 21 unità di personale amministrativo.

Anche per l'anno 2019, è stato emanato il bando di finanziamento di progetti di cooperazione internazionale con Paesi in via di Sviluppo. Il bando prevede l'assegnazione di contributi di importo massimo pari a Euro 10.000,00 cadauno per progetti pilota o studi di fattibilità finalizzati alla presentazione di progetti in ambito Europeo o internazionale, ad attività complementari a progetti già finanziati e attività di networking e scambio di buone pratiche, in aree geografiche ritenute prioritarie per la Cooperazione italiana.

Sono pervenute n. 17 richieste di finanziamento, tutte considerate ammissibili e meritevoli di finanziamento dalla Commissione di valutazione, per progetti nei seguenti Paesi: Tunisia, Camerun, Etiopia, Tanzania, Mozambico, Repubblica Centro Africana, Libano, Bolivia, Kenya, Panama, Guatemala, Marocco, Costa Rica e Brasile.

Infine, nell'ambito del programma SapiExcellence - con il bando "Be-For-ERC" sono state finanziate 8 fellowship, della durata di 12 mesi, a ricercatori di eccellenza destinate a migliorare la partecipazione Sapienza ai Programmi ERC; l'importo complessivo erogato ai vincitori è stato pari a Euro 400.000,00.

In data 27 febbraio 2019, Sapienza ha firmato una convenzione con l'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo per le attività del progetto "Patrimonio culturale e turismo sostenibile".

Il progetto è finalizzato alla formazione di studenti di laurea magistrale e dottorandi nell'ambito del patrimonio culturale e del turismo sostenibile provenienti da Cuba, El Salvador, Egitto, Eritrea, Etiopia, Giordania, Libano, Myanmar, Pakistan, Sudan e Tunisia.

Sapienza partecipa in qualità di capofila di un ampio consorzio che include come partner le Università di Bologna, Cagliari, Firenze, Napoli "L'Orientale", Pisa, Roma "Tre", Torino e il Politecnico di Torino, cui si aggiungono, in qualità di partner associati, le Università di Milano, Salerno e il Politecnico di Milano.

Per questo progetto, di cui Sapienza è ente esecutore, è stato assegnato un finanziamento complessivo pari a Euro 981.300,89 totalmente a carico di AICS. La durata del progetto è stabilita dal 1° gennaio 2019 al 31 dicembre 2022.

Sapienza aderisce a numerose reti, Europee ed internazionali. Tale partecipazione ha consentito la realizzazione di sinergie e di forme collaborative volte a favorire lo scambio di best practices, di docenti e ricercatori tra le istituzioni, agevolando la partecipazione a nuovi partenariati ed a progetti

nell'ambito di programmi Europei. Interesse precipuo di tali adesioni è contribuire ad accrescere la fattiva partecipazione di Sapienza Università di Roma nei più accreditati consessi internazionali.
Per l'anno 2019 è stata proposta e formalizzata l'adesione a SAR – *Scholar Risk International* una rete internazionale di Università fondata nel 1999 presso l'Università di Chicago da accademici e difensori dei diritti umani interessati a promuovere il principio di libertà accademica. Sapienza fa parte del Focal Point Nazionale, coordinato dalle Università di Trento e Padova, per le attività di tutela e protezione di studiosi in situazioni di rischio, anche nell'ambito del progetto Manifesto per l'Università Inclusiva, per favorire l'accesso dei rifugiati all'istruzione universitaria e alla ricerca.
Il 1° ottobre 2019 sono iniziate ufficialmente le attività previste dal progetto CIVIS – A European Civic University, della quale fanno parte, oltre Sapienza, la Aix-Marseille Université; la National Kapodistrian University of Athens; la Université Libre de Bruxelles; la Universitatea din București; la Universidad Autónoma de Madrid; la Stockholms Universitet e la Eberhard Karls Universität Tübingen. La finalità dell'Alleanza è lo sviluppo di un modello istituzionale integrato di "Università Europea" per il raggiungimento di obiettivi di didattica, ricerca e valorizzazione della conoscenza e per contribuire allo sviluppo sociale, culturale ed economico a livello nazionale e globale. Dal 18 al 20 novembre ha avuto luogo presso Sapienza il Kick Off Meeting del progetto ed il primo incontro della governance del progetto.
Si sono svolte inoltre numerose riunioni dei gruppi di lavoro che collaborano alle diverse attività previste dal progetto, sia in Sapienza che presso le sedi degli atenei Partner.

GESTIONE FINANZIARIA

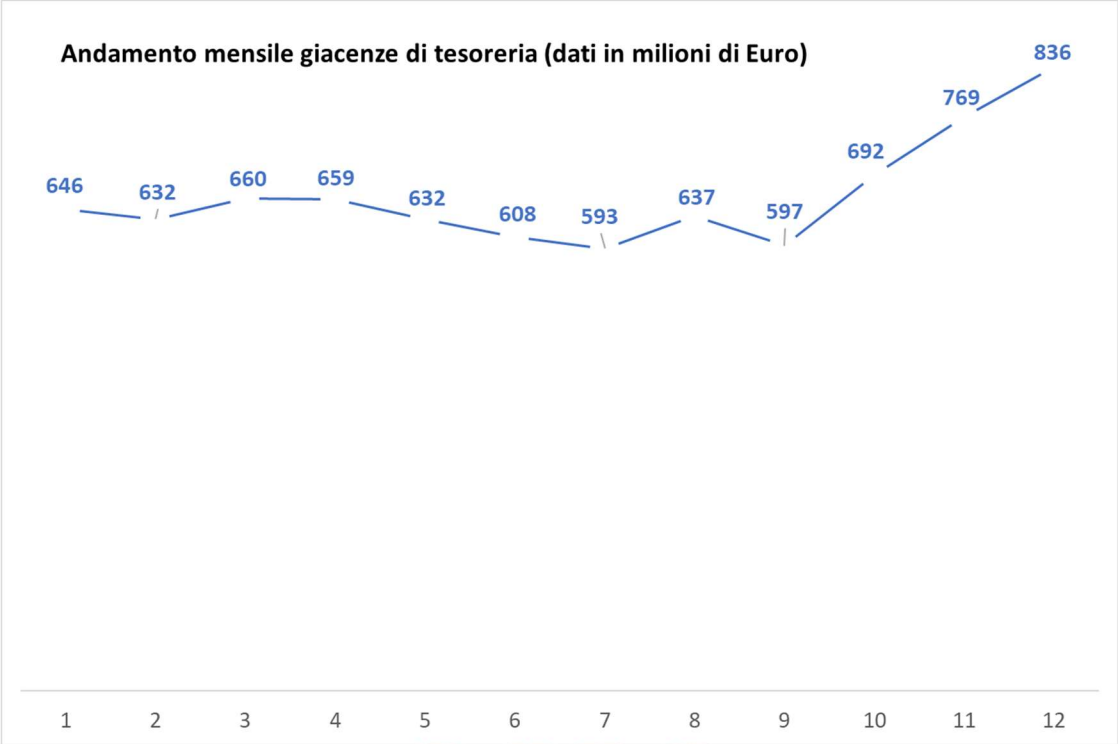
La gestione finanziaria ha generato un cash flow positivo pari a Euro 140.579.177,86, dato dalla differenza tra l'ammontare delle disponibilità liquide al 31.12.2019 (Euro 836.912.371,65) e l'importo delle stesse all'inizio dell'esercizio (Euro 696.333.193,79).

La crescita delle giacenze liquide finali è oramai consolidata da diversi esercizi:

DISPONIBILITA' LIQUIDE	2016	2017	2018	2019
Disponibilità liquide	540.342.091,74	621.186.224,70	696.333.193,79	836.912.371,65
Cash flow	54.203.469,33	80.844.132,96	75.045.004,06	140.579.177,86

Il dato costantemente positivo del cash flow deriva prima di tutto da una gestione economica in equilibrio.
Nel 2019 l'incremento del cash flow rispetto all'anno precedente è particolarmente significativo, ed è dovuto principalmente alle maggiori entrate per il Fondo di Finanziamento Ordinario (+20,3 milioni di Euro), per il finanziamento MEF ai contratti di formazione specialistica (+41,7 milioni di Euro), nonché all'incremento delle rimesse della BEI per il relativo contratto di prestito (+29,5 milioni di Euro).
Inoltre, occorre considerare che sull'andamento della liquidità ha influito la costante diminuzione del limite dei pagamenti assegnato con effetto sul fabbisogno statale.

La giacenza media di tesoreria del 2019 si è attestata a circa 663 milioni di Euro, in incremento rispetto alla giacenza media del 2018 (564 milioni di Euro).



L'incremento delle giacenze al termine dell'esercizio è dovuto principalmente alle rimesse del MIUR per FFO pervenute a fine anno, che nel 2019 ammontano a circa 71 milioni di Euro.

Rendiconto finanziario

Il rendiconto finanziario è il prospetto contabile che consente di analizzare la dinamica attraverso la quale vengono generati i flussi di cassa in un dato esercizio.
Esso è redatto in conformità allo schema di rendiconto finanziario allegato al Decreto Interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 "*Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università*".

RENDICONTO FINANZIARIO	
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO\GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	44.998.044,71
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità	13.558.802,04
TOTALE	**58.556.846,75**
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO\GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	
Diminuzione dei crediti	68.823.486,08
Diminuzione delle rimanenze	8.761,68
Diminuzione dei debiti	-4.241.738,41
TOTALE	**64.590.509,35**
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	**123.147.356,10**
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI	
Materiali	-16.740.012,93
Immateriali	-844.325,31
Finanziarie	0,00
TOTALE	**-17.584.338,24**
DISINVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI	
Materiali	0,00
Immateriali	3.660,00
Finanziarie	12.500,00
TOTALE	**16.160,00**
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	**-17.568.178,24**
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	35.000.000,00
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	**35.000.000,00**
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A + B + C)	**140.579.177,86**
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	**696.333.193,79**
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	**836.912.371,65**
CASH FLOW DELL'ESERCIZIO	**140.579.177,86**

Il cash flow generato dalla gestione corrente è pari a Euro 58.556.846,75 ed è a sua volta composto dall'utile di esercizio (Euro 44.998.044,71) rettificato da tutte le variazioni positive o negative di reddito che non hanno avuto effetto sulla liquidità, che hanno inciso positivamente sul cash flow per Euro 13.558.802,04.

Queste ultime sono riassunte nella tabella seguente:

	Importo
Ammortamenti e svalutazioni (+)	25.450.110,63
Variazione netta dei fondi rischi ed oneri (+)	2.763.248,62
Variazione netta del fondo TFR (+)	58.581,53
Capitalizzazioni (-)	- 4.412.191,02
Incremento delle immobilizzazioni materiali in corso (-)	- 12.334.393,95
Minusvalenze (+)	110.902,00
Diminuzione dei ratei e risconti attivi (+)	9.869.175,10
Diminuzione ratei e risconti passivi (-)	- 78.201.747,89
Rettifiche valore immobili (+)	70.222.277,21
Altri (+)	32.839,81
Totale	**13.558.802,04**

Gli investimenti effettuati nell'anno in immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie hanno generato un flusso di cassa in uscita per Euro 17.584.338,24.

I disinvestimenti di immobilizzazioni finanziarie e immateriali ammontano a Euro 16.160,00, e si riferiscono alla cessione di alcuni brevetti e di alcune quote detenute in spin off.

L'aumento dei debiti a medio-lungo termine da attività di finanziamento è prodotto dal versamento effettuato nell'anno dalla Banca Europea per gli Investimenti, quale terza erogazione riferita al contratto di prestito stipulato nell'anno 2016 con la BEI stessa, ammontante complessivamente a circa 115 milioni di Euro.

Considerato che il piano di ammortamento concordato con la BEI prevede il rimborso delle quote capitale a partire dall'anno 2022, l'erogazione di cui sopra è interamente iscritta tra i debiti di medio-lungo periodo vs banche al 31 dicembre 2019.

Fabbisogno finanziario

L'anno 2019 ha visto confermato il trend al ribasso del fabbisogno finanziario assegnato dal MIUR alla Sapienza.

Il limite di fabbisogno inizialmente assegnato alla Sapienza per l'esercizio 2019 è stato pari a 438 milioni di Euro, poi integrato per 34 milioni di Euro dal MIUR, portando così l'assegnazione complessiva a 472 milioni di Euro.

Occorre considerare che per l'anno 2019 il fabbisogno programmato per l'intero sistema universitario è stato determinato dal MEF sulla base della nuova disciplina del fabbisogno stesso (Decreto MEF 11 marzo 2019), ovvero "*incrementando il fabbisogno programmato per l'anno 2018, al netto della media dei pagamenti per investimenti del triennio 2016-2018, del tasso di crescita del PIL reale*".

Ai sensi della predetta normativa, anche il fabbisogno utilizzato dai singoli Atenei è stato determinato considerando versamenti e prelevamenti al netto, rispettivamente, delle entrate in conto capitale e delle spese per investimenti: "*Per il solo anno 2019 il fabbisogno finanziario delle università pubbliche è calcolato come differenza tra la somma dei trasferimenti complessivi (correnti e investimenti), del Fondo per le agevolazioni alla ricerca, del Fondo per lo sviluppo e la coesione e del Fondo di rotazione per l'attuazione delle politiche comunitarie (quota nazionale), dalle amministrazioni centrali dello Stato, e la differenza algebrica tra i versamenti ed i prelevamenti, al netto delle sole spese per investimenti, del conto corrente di tesoreria statale*".

Al termine dell'esercizio è stato utilizzato un fabbisogno di risorse statali per Euro 472,47 milioni, pari al 100,10% delle risorse complessivamente assegnate.

Rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria

Il rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria riporta gli incassi e i pagamenti effettuati nell'esercizio 2019, riclassificati secondo le codifiche SIOPE previste dal Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 5 settembre 2017, di adeguamento della codifica SIOPE delle Università al piano dei conti finanziario di cui al decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132.

Il prospetto contiene inoltre la riclassificazione delle spese per missioni e programmi, secondo quanto disposto dall'articolo 7, comma 3, del Decreto Interministeriale n. 394 dell'8 giugno 2017 (*Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. 19/2014*).

Il rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria è funzionale al consolidamento ed al monitoraggio dei conti delle Amministrazioni Pubbliche, in conformità alla disciplina adottata ai sensi dell'articolo 2, comma 2, della legge 196/2009.

Sino all'esercizio 2017, il prospetto è stato redatto sulla base di quanto stabilito dall'art. 7 del Decreto Interministeriale MIUR e MEF del 14 gennaio 2014, n. 19, il quale richiedeva la predisposizione di una tabella contenente, per ciascuna voce dell'allegato 2 al medesimo Decreto, sei colonne contenenti i dati relativi alla previsione (iniziale e assestata), gli accertamenti e gli incassi, gli impegni e i pagamenti, nonché i residui attivi e passivi al termine dell'esercizio.

Il suddetto Decreto Interministeriale n. 394 dell'8 giugno 2017 ha successivamente innovato in modo rilevante le disposizioni previste dall'articolo 7 del Decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014, volte a disciplinare i "*Criteri per la predisposizione del bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio e del rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria*", prevedendo, tra l'altro, che i citati documenti contabili siano predisposti dagli atenei in termini di cassa, secondo gli schemi di cui all'allegato 2 del Decreto n. 19 del 2014.

Il successivo comma 3 del medesimo articolo ha previsto, poi, che a decorrere dall'adeguamento della codifica SIOPE alla struttura del piano dei conti finanziario di cui al decreto del Presidente della Repubblica n. 132 del 4 ottobre 2013, cessa l'obbligo per le università di redigere il rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria con le modalità di cui al comma 1, ovvero secondo la struttura degli schemi di cui al citato allegato 2 e, di conseguenza, gli atenei allegano al bilancio unico d'ateneo d'esercizio il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria secondo la nuova codifica SIOPE.

Pertanto, il prospetto assolve contestualmente l'obbligo di pubblicazione di cui all'articolo 3 del D. Lgs. n. 18 del 27 gennaio 2012 (prospetti dei dati SIOPE) e l'obbligo di redazione del rendiconto unico in contabilità finanziaria, secondo le modalità di cui all'articolo 7, comma 3, del suddetto D.I. MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014.

Considerato che Il D.I. MIUR-MEF n. 394 dell'8 giugno 2017 ha abrogato, tra l'altro, l'articolo 6 (in materia di piano dei conti integrato) del D.I. MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014, nonché le predette modifiche intervenute all'articolo 7, si considera verificata la condizione di cui al comma 2 dell'articolo 1 del D.I. MIUR-MEF n. 21 del 16 gennaio 2014 (*Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi*), venendo di conseguenza meno l'applicabilità dello stesso Decreto e la compilazione del prospetto previsto all'art. 2 dello stesso, risultando la necessità informativa assolta dal rispetto delle suddette nuove disposizioni.

Tanto premesso, si osserva che il rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria assolve alle seguenti finalità informative:

- prospetti dei dati SIOPE, previsti come allegato al bilancio d'esercizio dall'articolo 3 del D. Lgs. n. 18 del 27 gennaio 2012;
- rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria, originariamente previsto dall'articolo 1, comma 3 del Decreto Legislativo n. 18 del 27 gennaio 2012;
- classificazione della spesa per missioni programmi, ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della Legge 31 dicembre 2009, n. 196.

Per quanto concerne la riclassificazione della spesa in missioni e programmi, sono stati comunque rispettati i criteri dettati dal D.I. MIUR-MEF n. 21 del 16 gennaio 2014, che prevede quanto segue.

Al programma "*Sistema universitario e formazione post-universitaria*" sono imputate le spese relative a:

- incarichi di insegnamento e docenza a contratto, compensi aggiuntivi al personale di ruolo per attività didattica, ivi inclusi i compensi previsti dall'articolo 6, comma 4, legge 30 dicembre 2010, n. 240, contratti con professori esterni finalizzati allo svolgimento dell'attività didattica stipulati ai sensi dell'articolo 23, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240, nonché le spese relative ai collaboratori ed esperti linguistici, comprensive dei relativi oneri, ivi incluse le spese per i lettori di scambio di cui all'articolo 26, legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- borse di studio di qualsiasi tipologia, ivi incluse borse perfezionamento all'estero, borse per collaborazione part-time, nonché contratti di formazione per i medici specializzandi;
- borse di studio ed altri interventi finanziari destinati agli studenti capaci e meritevoli anche se privi di mezzi.

Al programma "*Diritto allo studio nell'istruzione universitaria*" sono imputate le spese sostenute dalle università alle quali, in forza di legge nazionale o regionale, è stata trasferita la competenza per la realizzazione di strumenti e servizi per il diritto allo studio universitario, le spese per il sostegno alle attività di trasporto, fornitura di vitto e alloggio e altri servizi ausiliari destinati principalmente agli studenti, nonché le spese relative all'acquisto, manutenzione di immobili destinati a residenze universitarie, ivi incluse le relative utenze.

Al programma "*Ricerca scientifica e tecnologica di base*" sono imputate le spese relative a lavori sperimentali o teorici intrapresi principalmente per acquisire nuove conoscenze sui fondamenti dei fenomeni e dei fatti osservabili, non finalizzati ad una specifica applicazione o utilizzazione, ivi incluse le spese relative a borse di dottorato e post dottorato, comprensive dei finanziamenti alla mobilità, e le spese per assegni di ricerca interamente a carico del bilancio dell'Ateneo.

Al programma "*Ricerca scientifica e tecnologica applicata*" sono imputate le spese relative a lavori originali intrapresi al fine di acquisire nuove conoscenze e finalizzati principalmente ad una pratica e specifica applicazione. In particolare, confluiscono in tale programma tutte le spese per ricerca scientifica e tecnologica applicata dell'area medica, corrispondenti alla classificazione COFOG di II livello "R&S per la sanità", e tutte le spese relative ad altre aree di ricerca ivi incluse quelle relative a personale a tempo determinato impegnato in specifici progetti, che corrispondono alla classificazione COFOG di II livello "R&S per gli affari economici".
Al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata" sono imputate anche le spese sostenute per attività di ricerca, di consulenza e convenzioni di ricerca conto terzi, incluse le spese per la retribuzione del personale di ruolo.

Al programma "*Indirizzo politico*" sono imputate le spese relative alle indennità di carica, i gettoni e i compensi per la partecipazione agli organi di governo e tutte le altre spese direttamente correlate.

Al programma "*Servizi e affari generali per le amministrazioni*" sono imputate le spese per lo svolgimento di attività strumentali volte a garantire il funzionamento generale degli atenei non attribuibili in maniera puntuale ad altri specifici programmi.

Le categorie di spesa non riconducibili in modo diretto ai programmi sono relative ai costi del personale e alle utenze.
La riclassificazione in missioni e programmi di tali voci di spesa è stata effettuata in conformità a quanto previsto dal citato Decreto 16 gennaio 2014, nonché dal D.D. n. 1841 del 26 luglio 2017, di adozione della versione integrale e coordinata del Manuale Tecnico Operativo.

In particolare:

- Le spese per assegni fissi dei professori, comprensive dei relativi oneri, sono state imputate in egual misura al programma “Sistema universitario e formazione post universitaria” ed al programma “Ricerca scientifica e tecnologica di base”;
- le spese per assegni fissi dei professori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio Sanitario Nazionale, comprensive dei relativi oneri, sono state imputate nella misura di un terzo ciascuno ai programmi “Sistema universitario e formazione post universitaria”, “Ricerca scientifica e tecnologica di base” e “Servizi ospedalieri”;
- le spese per assegni fissi dei ricercatori, comprensive dei relativi oneri, sono state imputate per il 25% al programma “Sistema universitario e formazione post universitaria” e per il 75% al programma “Ricerca scientifica e tecnologica di base”;
- le spese per assegni fissi dei ricercatori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio Sanitario Nazionale, comprensive dei relativi oneri, sono state imputate per il 17% al programma “Sistema universitario e formazione post universitaria”, per il 50% al programma “Ricerca scientifica e tecnologica di base” e per il 33% al programma “Servizi ospedalieri”;
- le spese per il Direttore Generale, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni, formazione e mensa, sono state imputate al programma “Servizi e affari generali per le amministrazioni”;
- le spese per il personale dirigente e tecnico-amministrativo, anche a tempo determinato, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni e formazione, sono imputate ai singoli programmi tenendo conto dell’attività svolta e delle strutture di afferenza;
- I costi relativi alle utenze (fornitura di acqua, gas, energia elettrica ecc) sono stati imputati a ciascun programma sulla base della destinazione d’uso degli immobili, tenendo conto della suddivisione degli spazi, sulla base della mappatura effettuata dall’Area Gestione Edilizia.

RAPPORTI CON LE AZIENDE OSPEDALIERE

Le principali poste di bilancio relative ai rapporti intercorrenti tra l'Università e le aziende ospedaliere Policlinico Umberto I e S. Andrea si riferiscono:

- al personale "ex prefettato" dedicato in via esclusiva all'attività assistenziale, che presta servizio presso le aziende, il cui costo è sostenuto dall'Università;
- alle spese generali connesse all'utilizzazione degli spazi per svolgere esclusiva attività di didattica e di ricerca all'interno del complesso Azienda Policlinico Umberto I e Azienda Ospedaliera S. Andrea.

Come noto in data 10 febbraio 2016 è stato siglato il Protocollo di Intesa tra l'Università e la Regione Lazio, pubblicato nel BURL del 21.06.2016, che disciplina le modalità di reciproca collaborazione in ordine all'assistenza erogata dall'Azienda ospedaliero-universitaria Policlinico Umberto I e dall'Azienda ospedaliero-universitaria Sant'Andrea. L'accordo definisce, tra l'altro, le modalità di calcolo delle partite creditore e debitorie reciproche in ordine ai rapporti sopra elencati.

Di seguito si evidenziano la consistenza e le modalità di quantificazione delle poste di bilancio riguardanti i suddetti rapporti con le aziende ospedaliere.

Personale "ex prefettato"

Il Protocollo di Intesa, all'art. 19, comma 11, disciplina i rapporti relativi al personale cosiddetto "ex prefettato" stabilendo che "*Il personale ex prefettato è dedicato in via esclusiva all'attività assistenziale e presta servizio presso l'Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico Umberto I e l'Azienda Ospedaliera Universitaria S. Andrea nel rispetto delle norme contrattuali vigenti. Il costo di detto personale, alla data di sottoscrizione del presente accordo, nella fase transitoria e fino all'acquisizione nei ruoli dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico Umberto I e del S. Andrea, è oggetto di rimborso con rendicontazione trimestrale. A regime, sarà direttamente a carico delle Aziende secondo gli istituti e nella misura massima prevista dal CCNL della Dirigenza medico veterinaria vigente*".

Come stabilito, l'Università ha rendicontato trimestralmente i costi sostenuti per il pagamento del personale "ex prefettato", iscrivendo nel bilancio d'esercizio 2019 i seguenti crediti:

RICHIESTE RIMBORSO COSTI PERSONALE EX PREFETTATO - ANNO 2019		
Periodo	**Soggetto debitore**	**Importo**
01.01.2019 - 31.03.2019	A.O.U. POLICLINICO UMBERTO I	799.762,72
01.04.2019 - 30.06.2019	A.O.U. POLICLINICO UMBERTO I	872.556,66
01.07.2019 - 30.09.2019	A.O.U. POLICLINICO UMBERTO I	862.308,38
01.10.2019 - 31.12.2019	A.O.U. POLICLINICO UMBERTO I	1.148.568,74
TOTALE A.O.U. POLICLINICO UMBERTO I		**3.683.196,50**
01.01.2019 - 31.03.2019	A.O.U. S. ANDREA	77.359,89
01.04.2019 - 30.06.2019	A.O.U. S. ANDREA	83.555,47
01.07.2019 - 30.09.2019	A.O.U. S. ANDREA	83.782,29
01.10.2019 - 31.12.2019	A.O.U. S. ANDREA	111.523,61
TOTALE A.O.U. S. ANDREA		**356.221,26**
TOTALE COMPLESSIVO		**4.039.417,76**

Si segnala che nell'esercizio 2019 l'Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico Umberto I ha rimborsato i costi relativi al periodo 01.01.2019 – 30.09.2019, per un importo complessivo pari a Euro 2.534.627,76.
Alla data di stesura della presente relazione risultano da incassare i crediti relativi all'ultimo trimestre 2019, pari a Euro 1.148.568,74.
Si ricorda che nel corso del 2018 è pervenuto il versamento di complessivi Euro 7.329.547,01 da parte dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico Umberto I, relativo al biennio 2016-2017.

L'Azienda Ospedaliera S. Andrea ha rimborsato interamente i costi di propria competenza sopra elencati nell'anno 2020, con versamento pervenuto in data 13.05.2020.
Con il medesimo versamento, l'Azienda ha sanato le proprie posizioni debitorie relative al personale "ex prefettato" per l'intero periodo da febbraio 2016 (data di entrata in vigore del Protocollo di Intesa sopra richiamato) a tutto il 31.12.2019, per un importo complessivo di Euro 1.316.405,24.

In merito a quanto in argomento si ricorda che il Tribunale di Roma, con sentenza n. 2797 pubblicata il 13.02.2017, ha condannato l'Azienda Policlinico Umberto I al pagamento in favore dell'Università di tutti i costi sostenuti dalla stessa per le retribuzioni corrisposte al personale "ex prefettato" per il periodo 1° settembre 2000 - 31 ottobre 2013, per un importo complessivo di Euro 50.170.886,89. Il Collegio giudicante ha ritenuto fondata in diritto e documentata la domanda attorea presentata dall'Università con ricorso ex art. 702 bis c.p.c. depositato in data 15 maggio 2012, con la quale si conveniva in giudizio l'Azienda Policlinico Umberto I.

Con la suddetta sentenza il Tribunale Ordinario di Roma ha rigettato la domanda riconvenzionale avanzata dall'Azienda Policlinico Umberto I nei confronti dell'Università, con la quale l'Azienda stessa chiedeva la condanna della Sapienza al pagamento della somma di Euro 20.048.743,84 risultante dalla compensazione tra un presunto credito vantato dall'Azienda medesima pari a Euro 63.106.069,00 (Euro 61.325.602,00 per rimborso costi gestione degli spazi per il periodo 2005-2011 + Euro 1.780.467,00 per fornitura acqua surriscaldata periodo ottobre 2009-dicembre 2011) e la somma di Euro 43.057.325,00 richiesta dalla Sapienza con l'atto introduttivo del giudizio.
Per quanto riguarda il periodo successivo a quello preso in considerazione dalla sentenza, ovvero 1° ottobre 2015 - 9 febbraio 2016, l'Azienda ha maturato un ulteriore debito pari a Euro 8.652.083,62, il cui ristoro è stato richiesto con nota prot. 99988 del 18 dicembre 2017.

Nel corso delle riunioni dei tavoli tecnici tenutesi nel corso dell'anno 2018, è stata prospettata la possibilità di addivenire a una transazione, che ricomprende le somme della sentenza sino alla sottoscrizione del Protocollo di intesa, con rinuncia da parte di Sapienza agli interessi maturati in merito al suddetto credito, e con rinuncia al ricorso in appello da parte dell'Azienda.

Tanto premesso, nel bilancio d'esercizio 2017 sono state iscritte le seguenti poste creditorie, tuttora aperte al 31.12.2019:

Costi del personale "ex prefettato"		
Soggetto	**Periodo**	**Importo**
A.O.U. Umberto I	1 gen 2000 - 31 ott 2013	50.170.886,89
	1 nov 2013 - 9 feb 2016 (*)	8.652.083,62
	TOTALE	**58.822.970,51**
	(*) il 9 febbraio 2016 rappresenta la data a decorrere dalla quale è in vigore il Protocollo di Intesa sottoscritto tra Università e Regione Lazio	

In relazione a tali poste è stato iscritto nel bilancio dell'anno 2017, in via del tutto cautelativa, un accantonamento al fondo svalutazione crediti, in ottemperanza ai principi di bilancio vigenti per l'Università, con particolare riferimento a quelli di veridicità e prudenza.
Il valore nominale dei crediti deve essere, infatti, eventualmente "rettificato, tramite un fondo di svalutazione appositamente stanziato, per le perdite da inesigibilità che possono ragionevolmente essere previste" (art. 4, comma 1, lettera e) del Decreto Interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19).

Qualora l'Azienda Policlinico Umberto I provvedesse alla regolarizzazione di tali poste, l'importo del fondo svalutazione crediti sarà contestualmente e proporzionalmente rettificato attraverso le necessarie scritture contabili.

Spese generali connesse all'utilizzazione degli spazi

Il già citato Protocollo d'Intesa tra Università e Regione Lazio, all'art. 19, comma 9, ha previsto che "*Università ed Aziende verificano congiuntamente gli spazi dedicati ad esclusiva attività di ricerca non di interesse sanitario o di didattica per i Corsi di Laurea in Medicina e Chirurgia e in Odontoiatria e protesi dentaria, i cui oneri siano sostenuti dalle Aziende; per tali spazi l'Università corrisponderà un contributo di funzionamento, con riferimento alle seguenti voci: energia elettrica, riscaldamento, rifiuti/nettezza urbana e pulizia, la cui entità verrà determinata congiuntamente dall'Università e dalle Aziende entro e non oltre 4 mesi dalla stipula del presente protocollo sulla base della loro tipologia, del loro utilizzo orario nonché del costo standard determinato tenendo conto delle tariffe di riferimento individuate dalla CONSIP*".

L'Università accantona annualmente, all'interno dei fondi per rischi e oneri, la quota presunta di spese generali connesse all'utilizzazione degli spazi per svolgere attività di ricerca e di didattica all'interno del complesso Azienda Policlinico Umberto I e Azienda Ospedaliera Sant'Andrea.
Tale accantonamento per l'anno 2019 è rimasto invariato rispetto all'esercizio 2018.
Il Protocollo di intesa prevede che l'Università debba corrispondere il contributo di funzionamento in argomento con riferimento ai soli spazi "*dedicati ad esclusiva attività di ricerca non di interesse sanitario o di didattica per i corsi di laurea in Medicina e Chirurgia e in Odontoiatria e protesi dentaria*".
Nel corso dei lavori dei rispettivi tavoli, all'esito delle rilevazioni compiute da delegazioni di tecnici, l'Università ha condiviso con l'Azienda Ospedaliera Policlinico Umberto I e l'Azienda Ospedaliera Sant'Andrea le tabelle degli spazi dedicati ad esclusiva attività di ricerca non di interesse sanitario o di didattica, per i corsi di laurea in Medicina e chirurgia e in Odontoiatria e protesi dentaria.

In particolare:

- per l'Azienda Ospedaliera Policlinico Umberto I, la tabella sottoscritta nel corso della riunione del 12.03.2018 ha evidenziato una superficie di mq 14.643,62;
- per l'Azienda Ospedaliera Sant'Andrea, la tabella sottoscritta nel corso della riunione del 09.03.2018 ha evidenziato una superficie di mq 1.152,40.

Nelle more della definizione delle tariffe CONSIP mq/annuo, tuttora in fase di quantificazione da parte delle rispettive delegazioni di tecnici, si è ritenuto di confermare le somme accantonate nell'anno 2018, pari cumulativamente per le due Aziende a Euro 1.100.000,00.

La quantificazione delle somme accantonate è riassunta nella tabella seguente:

ACCANTONAMENTO PER OCCUPAZIONE SPAZI AA.OO.UU. - ANNO 2019	
A.O.U. POLICLINICO UMBERTO I	1.010.952,00
A.O.U. S. ANDREA	89.048,00
TOTALE COMPLESSIVO	**1.100.000,00**

Indicazioni del rispetto dei valori previsti ex D.Lgs. n. 49/2012

Gli indicatori di cui al D.Lgs. 49/2012 presentano valori ampiamente al di sotto dei limiti massimi.
L'indicatore delle spese di personale e l'indicatore di sostenibilità economico finanziaria presentano valori in lieve peggioramento rispetto all'esercizio 2018.
Infatti, l'indicatore delle spese di personale e l'ISEF 2018 erano pari, rispettivamente, al 69,94% e a 1,17.
L'indicatore di indebitamento presenta invece valori in lieve miglioramento rispetto all'anno 2018 (0,22%).

Di seguito viene riportato il calcolo degli indicatori in argomento per l'anno 2019.

.

INDICATORE SPESE DI PERSONALE	IMPORTO ESERCIZIO 2019
Spese per il personale a carico dell'Ateneo (A)	**424.617.147,94**
FFO (B)	473.448.115,00
Programmazione Triennale - (ipotizzata in quanto non ancora assegnata) (C)	3.038.428,00
Tasse e Contributi Universitari al netto dei rimborsi (D)	115.245.245,01
TOTALE (E) = (B+C+D)	**591.731.788,01**
Rapporto A/E 0 < 80%	**71,76%**

INDICATORE DI SOSTENIBILITA' ECONOMICO FINANZIARIA	STANZIAMENTO ESERCIZIO 2019
FFO (A)	473.448.115,00
Programmazione Triennale - (ipotizzata in quanto non ancora assegnata) (C)	3.038.428,00
Tasse e Contributi Universitari al netto dei rimborsi (C)	115.245.245,01
Fitti passivi (D)	120.880,87
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	**591.610.907,14**
Spese per il personale a carico dell'Ateneo (F)	424.617.147,94
Ammortamento mutui (G=capitale +interessi)	339.225,10
TOTALE (H) = (F+G)	**424.956.373,04**
Rapporto (82%E/H) = >1	**1,14**

INDICATORE DI INDEBITAMENTO	IMPORTO ESERCIZIO 2019
Ammortamento mutui (capitale +interessi)	339.225,10
TOTALE (A)	**339.225,10**
FFO (B)	473.448.115,00
Programmazione Triennale - (ipotizzata in quanto non ancora assegnata) (C)	3.038.428,00
Tasse e Contributi Universitari al netto dei rimborsi (D)	115.245.245,01
Spese per il personale a carico dell'Ateneo (E)	424.617.147,94
Fitti passivi (F)	120.880,87
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	**166.993.759,20**
Rapporto (A/G) = <15%	**0,20%**

Inoltre, viene esposto il limite ex art. 9, c) 28, della L. 122/2010 e art. 1, c) 188, della L. 266/2005.

Tipologia contratto	Costo anno 2019	Coperture esterne	Intacco sul limite anno 2019
Personale tecnico amministrativo a tempo determinato	117.923,21	117.923,21	-
Co.co.co. Amministrative	-	-	-
Collaboratori linguistici a tempo determinato	-	-	-

SCHEMI DI BILANCIO

STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE			
ATTIVO		PASSIVO	
	2019		2019
A) IMMOBILIZZAZIONI	**325.627.334,36**	**A) PATRIMONIO NETTO**	**694.462.509,53**
I IMMATERIALI	**3.096.251,62**	**I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO**	**106.851.188,76**
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	**II PATRIMONIO VINCOLATO**	**381.739.101,66**
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	495.822,92		
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5.471,60	1) Fondi vincolati destinati da terzi	4.000.000,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	10.980,00	2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	129.291.629,57
5) Altre immobilizzazioni immateriali	2.583.977,10	3) Riserve vincolate (progetti specifici, per obblighi di legge, o altro)	248.447.472,09
II MATERIALI	**317.428.501,47**	**III PATRIMONIO NON VINCOLATO**	**205.872.219,11**
1) Terreni e fabbricati	250.954.126,15	1) Risultato esercizio	44.998.044,71
2) Impianti ed attrezzature	15.336.277,07	2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	160.874.174,40
3) Attrezzature scientifiche	12.128.558,74	3) Riserve statutarie	0,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	17.192.673,38		
5) Mobili ed Arredi	9.020.194,57		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	12.587.488,18	**B) FONDI PER RISCHI ED ONERI**	**100.333.246,55**
7) Altre immobilizzazioni materiali	209.183,38		
III FINANZIARIE	**5.102.581,27**	**C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**	**4.516.354,48**
B) ATTIVO CIRCOLANTE	**945.651.101,87**	**D) DEBITI**	**131.394.010,01**
I RIMANENZE	**711.717,18**	1) Mutui e debiti verso banche	58.002.255,00
		2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	707.642,00
II CREDITI	**108.027.013,04**	3) Debiti verso Regione e Province Autonome	0,00
		4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	0,00
1) Crediti verso MIUR ed altre amministrazioni Centrali	66.014.146,59	5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0,00
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.042.173,73	6) Debiti verso l'Università	405.215,03
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	230.303,21	7) Debiti verso studenti	357.368,16
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	508.996,07	8) Acconti	3.775,97
5) Crediti verso Università	239.967,22	9) Debiti verso fornitori	16.088.093,43
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	6.679.488,98	10) Debiti verso dipendenti	3.100.414,61
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	11) Debiti verso società o enti controllati	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	13.538.796,65	12) Altri debiti	52.729.245,81
9) Crediti verso altri (privati)	19.773.140,59		
III ATTIVITA' FINANZIARIE	**0,00**	**E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI**	**299.351.941,31**
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE	**836.912.371,65**	e1) Contributi agli investimenti	156.894.787,93
		e2) Ratei e risconti passivi	142.457.153,38
1) Depositi bancari e postali	836.812.494,69		
2) Denaro e valori in cassa	99.876,96	**F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO**	**45.506.100,80**
		f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in co	45.506.100,80
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	**617.779,16**		
c1) Ratei e risconti attivi	617.779,16		
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	**3.667.947,29**		
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	3.667.947,29		
TOTALE ATTIVO	**1.275.564.162,68**	**TOTALE PASSIVO**	**1.275.564.162,68**
CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO	**274.797.366,62**	**CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO**	**274.797.366,62**

CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO	2019
A)PROVENTI OPERATIVI	
I.PROVENTI PROPRI	**138.188.993,89**
1) Proventi per la didattica	111.044.915,52
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	12.190.955,35
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	14.953.123,02
II. CONTRIBUTI	**595.032.255,60**
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	560.126.101,08
2) Contributi Regioni e Province autonome	3.052.447,36
3) Contributi altre Amministrazioni locali	229.131,11
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	9.714.627,69
5) Contributi da Università	717.947,38
6) Contributi da altri (pubblici)	13.183.408,21
7) Contributi da altri (privati)	8.008.592,77
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	**0,00**
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	**0,00**
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	**23.605.586,87**
VI. VARIAZIONI RIMANENZE	**92.634,18**
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	**0,00**
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	**756.919.470,54**
B) COSTI OPERATIVI	
VIII. COSTI DEL PERSONALE	**452.369.879,42**
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	297.824.223,91
a) docenti /ricercatori	260.059.826,38
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	27.079.563,65
c) Docenti a contratto	1.767.868,20
d) esperti linguistici	3.214.308,61
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	5.702.657,07
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	154.545.655,51
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	**199.476.668,14**
1) Costi per sostegno agli studenti	109.418.867,30
2) Costi per il diritto allo studio	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	1.635.259,28
4) Trasferimenti a partner progetti coordinati	7.117.786,93
5) Acquisto materiale consumo laboratori	6.574.054,78
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00
7) acquisto libri, periodici e mat.bibliografico	5.520.678,72
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	55.972.022,55
9) Acquisto altri materiali	2.913.419,34
10) Variazione delle rimanenze di materiali	101.947,98
11) Costi per godimento beni di terzi	5.465.586,00
12) Altri costi	4.757.045,26
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	**25.450.110,63**
1) Ammortamento Immobilizzazioni Immateriali	546.193,05
2) Ammortamento Immobilizzazioni Materiali	24.903.917,58
3) Svalutazioni immobilizzazioni	0,00
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	**10.206.790,84**
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	**7.669.615,58**
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	**695.173.064,61**
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	**61.746.405,93**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	**-355.710,49**
1) Proventi finanziari	1.095,45
2) Interessi ed altri oneri finanziari	353.707,57
3) Utili e perdite su cambi	-3.098,37
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	**0,00**
1) Rivalutazioni	0,00
2) Svalutazioni	0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	**11.634.625,21**
1) Proventi	17.456.559,10
2) Oneri	5.821.933,89
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	**28.027.275,94**
RISULTATO DI ESERCIZIO	**44.998.044,71**

RENDICONTO FINANZIARIO

RENDICONTO FINANZIARIO	
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO\GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	44.998.044,71
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità	13.558.802,04
TOTALE	**58.556.846,75**
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO\GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	
Diminuzione dei crediti	68.823.486,08
Diminuzione delle rimanenze	8.761,68
Diminuzione dei debiti	-4.241.738,41
TOTALE	**64.590.509,35**
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	**123.147.356,10**
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI	
Materiali	-16.740.012,93
Immateriali	-844.325,31
Finanziarie	0,00
TOTALE	**-17.584.338,24**
DISINVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI	
Materiali	0,00
Immateriali	3.660,00
Finanziarie	12.500,00
TOTALE	**16.160,00**
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	**-17.568.178,24**
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	35.000.000,00
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	**35.000.000,00**
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A + B + C)	**140.579.177,86**
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	**696.333.193,79**
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	**836.912.371,65**
CASH FLOW DELL'ESERCIZIO	**140.579.177,86**

PREMESSA NOTA INTEGRATIVA

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2019 rappresenta la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Università degli studi di Roma "La Sapienza".
Si compone dei prospetti di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario.
L'Università degli studi di Roma "La Sapienza", oltre all'Amministrazione Centrale, è strutturata in Centri di spesa così suddivisi:

- 58 Dipartimenti,
- 11 Facoltà,
- 25 Centri interdipartimentali di cui:
- 19 Centri di Ricerca,
- 2 Centri di Ricerca e Servizio,
- 4 Centri di Servizio,
- 2 Scuole:
- Scuola Superiore di Studi Avanzati,
- Scuola di Ingegneria Aerospaziale,
- Centro InfoSapienza,
- Polo Museale,
- Sistema Bibliotecario Sapienza.

Sono, inoltre, presenti n. 8 Centri Interuniversitari con sede amministrativa presso Sapienza.
Si segnala che, nel corso del 2019, il Consiglio di Amministrazione, con delibera n. 197 del 4 giugno 2019, ha disposto la fusione del Dipartimento di Scienze cardiovascolari, respiratorie, nefrologiche, anestesiologiche e geriatriche con il Dipartimento di Medicina interna e specialità mediche, che hanno costituito, a decorrere dall'1.1.2019, il Dipartimento di Scienze cliniche, internistiche, anestesiologiche e cardiovascolari.
Inoltre, si segnala che il Consiglio di Amministrazione, con delibera n. 391 del 3.12.2019, già disposta con DR 3170 del 23.10.2019, ha approvato la disattivazione del Centro di Ricerca Interdipartimentale per le Malattie Sociali – CIMS a decorrere dal 31.10.2019.

Il Bilancio unico di Ateneo d'esercizio 2019 è stato redatto in conformità a quanto disposto dal Decreto Legislativo n. 18 del 27 gennaio 2012 – *"Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e comma 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240"*, dal Decreto del MIUR di concerto con il MEF n. 19 del 14 gennaio 2014 – *"Principi contabili e*

schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università" - così come modificato dal D.I. n. 394 dell'8 giugno 2017 – *"Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. 19/2014"* - nonché dal Decreto Direttoriale MIUR n. 1841 del 26/07/2017 riportante la versione integrale e coordinata del Manuale Tecnico di cui all'art. 8 del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014.

Per quanto non espressamente previsto dalla normativa sopra indicata, inerente specificatamente le università, sono state applicate le disposizioni del Codice Civile ed i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

La presente Nota Integrativa, redatta secondo lo "Schema di nota integrativa al Bilancio unico di ateneo d'esercizio" adottato nella Terza edizione del Manuale Tecnico Operativo con Decreto Ministeriale n. 1055 del 30.05.2019, costituisce, così come previsto dalla citata normativa, parte integrante del bilancio d'esercizio e ha lo scopo di fornire ulteriori informazioni quantitative e descrittive, completando, integrando e rendendo maggiormente intellegibili i dati contenuti nei prospetti contabili dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario.

Essa illustra, altresì, i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto alla comprensione del bilancio d'esercizio.

CRITERI DI VALUTAZIONE

Il Bilancio unico di Ateneo d'esercizio 2019 è stato predisposto in conformità ai principi contabili generali ed ai postulati previsti dal D.I. 19/2014 così come modificato dal D.I. n. 394 del 08 giugno 2017, dal Codice Civile ed ai Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).
I postulati del bilancio costituiscono i fondamenti e le regole di carattere generale cui devono uniformarsi i principi contabili applicati alle singole poste di bilancio.

VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi e non solo in quello di sostenimento dei costi.
Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile.
Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.
Le percentuali di ammortamento adottate sono state determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni e sono riportate nella tabella seguente:

Tipologia di investimento	Durata anni	%Ammortamento
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	5	20,00%
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	5	20,00%
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Variabile in ragione della presunta durata di utilizzo prudenzialmente stimata	-
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	5	20,00%

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali di proprietà dell'Ateneo, destinati ad essere utilizzati durevolmente, acquisiti per la realizzazione delle proprie attività. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne. I beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali, sono indicati nei Conti d'Ordine, e iscritti al valore catastale.
Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori. Il costo della produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili, può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato.
I terreni e i fabbricati di proprietà dell'Ateneo sono stati iscritti al valore catastale, in caso di indisponibilità del costo di acquisto.
I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono addebitati interamente all'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria e gli incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati.
I costi di manutenzione straordinaria e gli incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie riferiti a beni di terzi in uso, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o del prolungamento della vita utile, sono iscritti nelle immobilizzazioni immateriali e poi ammortizzati.
Il costo delle immobilizzazioni materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'ammortamento decorre dalla data di carico inventariale e le percentuali adottate sono determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni:

Tipologia di investimento	Durata anni	%Ammortamento
1) Terreni e fabbricati		
Terreni	-	0,00%
Fabbricati	33,33	3,00%
2) Impianti ed attrezzature		
Impianti e macchinari tecnici	10	10,00%
Impianti e macchinari informatici	4	25,00%
Macchine da ufficio ed altri impianti e macchinari	8	12,50%
Attrezzature informatiche	3	33,33%
Attrezzature didattiche ed altre attrezzature	8	12,50%
Attrezzature per studenti disabili	5	20,00%
3) Attrazzature scientifiche	5	20,00%
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	0,00%
5) Mobili e arredi	8	12,50%
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-
7) Altre immobilizzazioni materiali		
Automezzi ed altri mezzi di locuzione	5	20,00%
Altre immobilizzazioni materiali	8	12,50%

Le immobilizzazioni materiali qualificate come “beni di valore culturale, storico, artistico, museale” non perdono per loro natura valore nel corso del tempo e non sono pertanto soggette ad ammortamento.

Nel caso di donazioni, lascito testamentario o altre liberalità, la valorizzazione e capitalizzazione dei beni è stata effettuata sulla base del valore indicato all’atto di donazione\successione o, in mancanza, per gli immobili sulla base del valore catastale e per gli altri beni sulla base di una relazione di stima. L’articolo 2, comma 1, lettera b) del D.I. 394/2017, ha modificato l’articolo 4 del decreto interministeriale 19/2014, prevedendo, nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità, la possibilità di valorizzare i beni tenendo conto del valore indicato non solo nell’atto di donazione ma anche nell’atto di successione, al fine di completare i riferimenti delle diverse ipotesi di provenienza per gli atti a titolo gratuito. Inoltre, al fine di rendere omogenea la valutazione degli immobili indipendentemente dalla loro provenienza, è stata prevista la relativa valorizzazione conforme al principio.

Per quanto attiene la valutazione del patrimonio librario soggetto a perdite di valore nel corso del tempo, l’articolo 2, comma 1, lettera a) del D.I. 394/2017 ha modificato l’articolo 4 del decreto interministeriale 19/2014, prevedendo l’eliminazione del riferimento all’art. 2426 n. 12 codice civile.

La modifica è dettata dall'opportunità di evitare riferimenti specifici che nel tempo possono risultare incongruenti.

Il valore dei beni durevoli soggetti ad ammortamento, il cui acquisto è stato finanziato con contributi in conto capitale, è stato iscritto tra le immobilizzazioni materiali, calcolando contestualmente un ammontare di risconto pari al residuo valore da ammortizzare dei beni, come previsto dal D.I. n.19/2014.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Sono state classificate tra le immobilizzazioni finanziarie le partecipazioni destinate ad investimento durevole.
È stato considerato il costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli.
Il valore delle partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati, è rettificato in presenza di perdite durevoli di valore sulla base dell'importo corrispondente alla frazione di Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dei medesimi.
L'articolo 2, comma 1, lettera e), del D.I. 394/2017 ha modificato l'articolo 4 del decreto interministeriale 19/2014, nella parte riferita alle immobilizzazioni finanziarie, lettera c). In particolare, la modifica ha reso omogeneo, per tutte le partecipazioni possedute, l'utilizzo del metodo di valutazione stabilito dall'art. 2426, comma 1, numero 1, del codice civile che, solo in presenza di perdite durevoli di valore, prevede l'utilizzo dell'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio.

RIMANENZE

Le giacenze di magazzino sono valorizzate al costo.

CREDITI

I crediti rappresentano il diritto ad esigere ad una data scadenza determinati importi.
I contributi sono stati considerati crediti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.
Per ciascun credito sono stati identificati:

- l'origine,
- il debitore,
- la data di presumibile realizzo.

Sono stati indicati separatamente i crediti già maturati verso studenti, verso il Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca e verso gli altri soggetti.
I crediti sono stati esposti in bilancio al valore di presumibile realizzazione.

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Nelle disponibilità liquide è stato considerato il saldo dei depositi bancari e postali nonché il valore degli assegni, del denaro e dei valori bollati in cassa.
Tutte le poste sono iscritte al valore nominale.

RATEI E RISCONTI

Nella voce ratei e risconti attivi sono stati iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi ed i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.
Nella voce ratei e risconti passivi sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio da sostenere in esercizi successivi ed i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.
Tra i ratei ed i risconti passivi sono state iscritte la quota di competenza futura della contribuzione studentesca e la quota di contributi in conto capitale destinati alla copertura di ammortamenti futuri.
Sono inoltre ricompresi i ratei attivi ed i risconti passivi derivanti dalla valutazione con il metodo della commessa completata dei progetti e delle commesse finanziati o co-finanziati da soggetti terzi; come dettato all'art. 4, c. 1, lett. g) del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014 (così come modificato dall'articolo 2, comma 1, lettera f) del D.I. 394 del 08 giugno 2017) in relazione a tali progetti, nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano superiori ai proventi, è stato valorizzato il ricavo di competenza attraverso l'iscrizione di un rateo attivo; nel caso opposto, i ricavi non di competenza sono stati rinviati all'esercizio successivo con l'iscrizione di un risconto passivo.

PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio netto è articolato in:

- fondo di dotazione dell'Ateneo;

- patrimonio vincolato composto da fondi, riserve e contributi in conto capitale vincolati per scelte operate da terzi donatori;
- patrimonio non vincolato relativo a riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi all'esercizio ed agli esercizi precedenti.

FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono destinati a coprire perdite o rischi aventi natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di manifestazione indeterminati alla chiusura dell'esercizio.
Non sono stati costituiti fondi rischi ed oneri privi di giustificazione economica.

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il valore del fondo per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è determinato in base alla normativa vigente.

CONTI D'ORDINE

L'articolo 1, comma 1, lettera a) del D.I. 394/2017 ha modificato l'articolo 3, comma 3 del decreto interministeriale 19/2014, prevedendo l'eliminazione del riferimento al principio contabile n. 22 emanato dall'OIC. La modifica è dettata dall'opportunità di evitare riferimenti specifici che nel tempo possono risultare incongruenti con l'evoluzione normativa e dei richiamati principi OIC nelle versioni aggiornate.
Inoltre, l'articolo 3, comma 1, lettera a) del D.I. n. 394/2017 ha modificato l'articolo 5 del decreto interministeriale 19/2014, nella parte riferita agli immobili ed ai terreni di terzi a disposizione, lettera b). In particolare, la modifica rende omogenea la classificazione nei conti d'ordine di tutti gli immobili di terzi concessi in uso, anche perpetuo e gratuito, agli atenei, riallineando la previsione dell'art. 5 a quella dell'art. 4 del decreto interministeriale 19/2014.

VOCI DEL CONTO ECONOMICO

I costi ed i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I contributi in conto esercizio si riferiscono a somme disposte da terzi per sostenere il funzionamento dell'Ateneo o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti. Tali contributi sono iscritti nel conto economico per la quota di competenza.
I contributi in conto capitale si riferiscono a somme erogate dallo Stato o da altri enti, pubblici o privati, per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli per cui l'Ateneo non ha facoltà di disporre di tali contributi per finalità diverse dall'uso previsto dalle leggi o dalle disposizioni in base alle quali sono stati erogati.
Tali contributi sono correlati agli ammortamenti dei beni cui si riferiscono; quelli di competenza dei futuri esercizi sono iscritti tra i risconti passivi, nella voce e2) "Contributi agli investimenti".

Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti per l'iscrizione a corsi di studio sono rilevati per competenza economica, e comprendono pertanto:

1. la quota della prima e seconda rata relativa all'anno accademico 2016/2017, di competenza dell'esercizio 2017;
2. le quote della prima e seconda rata relative all'anno accademico 2017/2018, di competenza dell'esercizio 2017;
3. l'intera seconda rata relativa all'anno accademico 2016/2017.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'

IMMOBILIZZAZIONI (A)

Il prospetto seguente riporta l'andamento del valore delle immobilizzazioni al netto dei fondi ammortamento; al valore delle stesse al 31.12.2018 sono stati sommati gli incrementi intervenuti nel 2019 per nuove acquisizioni/rivalutazioni/capitalizzazioni, e sottratti i decrementi intervenuti per cessioni/dismissioni/svalutazioni e ammortamenti.

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2018 (costo storico - fondo ammortamento)	Incrementi 2019	Decrementi 2019	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	548.754,53	220.459,17	7.448,44	265.942,34	495.822,92
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5.471,60	-	-	-	5.471,60
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	10.980,00	-	-	-	10.980,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	917.067,23	1.947.160,58	-	280.250,71	2.583.977,10
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	**1.482.273,36**	**2.167.619,75**	**7.448,44**	**546.193,05**	**3.096.251,62**
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	331.132.340,63	8.015.926,03	77.098.966,17	11.095.174,34	250.954.126,15
2) Impianti ed attrezzature	15.554.395,60	6.876.448,06	73.399,89	7.021.166,70	15.336.277,07
3) Attrezzature scientifiche	10.719.207,61	6.075.514,57	27.703,00	4.638.460,44	12.128.558,74
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	17.183.271,49	11.001,89	1.600,00	-	17.192.673,38
5) Mobili ed Arredi	8.922.211,86	2.234.797,56	61.479,13	2.075.335,72	9.020.194,57
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	253.094,23	12.526.488,18	192.094,23	-	12.587.488,18
7) Altre immobilizzazioni materiali	211.014,28	72.083,68	-	73.914,58	209.183,38
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	**383.975.535,70**	**35.812.259,97**	**77.455.242,42**	**24.904.051,78**	**317.428.501,47**
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni	4.651.263,55	466.400,00	15.082,28	-	5.102.581,27
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	**4.651.263,55**	**466.400,00**	**15.082,28**	**-**	**5.102.581,27**
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	**390.109.072,61**	**38.446.279,72**	**77.477.773,14**	**25.450.244,83**	**325.627.334,36**

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI – (I)

Il valore delle immobilizzazioni immateriali, al netto del fondo ammortamento, al 31 dicembre 2019, è pari a Euro 3.096.251,62, come riportato nella tabella seguente:

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2018 (costo storico - fondo ammortamento)	Incrementi 2019	Decrementi 2019	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	548.754,53	220.459,17	7.448,44	265.942,34	495.822,92
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5.471,60	-	-	-	5.471,60
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	10.980,00	-	-	-	10.980,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	917.067,23	1.947.160,58	-	280.250,71	2.583.977,10
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	**1.482.273,36**	**2.167.619,75**	**7.448,44**	**546.193,05**	**3.096.251,62**

Non sono presenti valori relativi alla voce “Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo” (1).
La voce “Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell’ingegno” (2) comprende i costi di deposito e mantenimento capitalizzati e riferiti al portafoglio dei brevetti attivi al 31 dicembre 2019.
In relazione ai brevetti non è stato possibile determinare il costo di acquisto o di produzione sulla base di parametri oggettivi derivanti da sistemi di rilevazione che consentano di determinare la quota dei costi (materiali di consumo, personale, ecc.) da ricondurre in modo specifico alla realizzazione dell’immobilizzazione; pertanto, la valorizzazione dei brevetti è effettuata con riferimento al costo sostenuto per ottenere l’iscrizione in pubblici registri e quindi la registrazione della titolarità a nome dell’Ateneo, nonché al costo del mantenimento delle privative in portafoglio.
In tale voce vengono inoltre rilevati i costi relativi ai software applicativi acquistati a titolo di proprietà o a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato; tali costi sono ammortizzati a quote costanti nel periodo di prevista utilità futura.

Si riporta di seguito il dettaglio delle variazioni e della composizione della voce 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno:

2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Valore al 31/12/2018 (costo storico - fondo ammortamento)	Incrementi 2019	Decrementi 2019	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
Software	82.709,67	128.628,23	-	68.744,73	142.593,17
Brevetti	466.044,86	91.830,94	7.448,44	197.197,61	353.229,75
TOTALE	**548.754,53**	**220.459,17**	**7.448,44**	**265.942,34**	**495.822,92**

Gli incrementi di valore della voce “Software” sono relativi ai costi sostenuti per software applicativi acquistati a titolo di proprietà o a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato.
La voce “Brevetti” è incrementata per Euro 91.830,94 per effetto della capitalizzazione dei costi sostenuti per il deposito e il mantenimento di nuovi brevetti in portafoglio, nonché per l’estensione all’estero di domande depositate in Italia; i decrementi della medesima voce sono relativi agli abbandoni di brevetti in portafoglio verificatisi nel 2019.

Si riporta di seguito il dettaglio delle variazioni e della composizione della voce “Altre immobilizzazioni immateriali” (5):

5) Altre immobilizzazioni immateriali	Valore al 31/12/2018 (costo storico - fondo ammortamento)	Incrementi 2019	Decrementi 2019	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
Altre immobilizzazioni immateriali	13.489,07	-	-	6.820,67	6.668,40
Migliorie su beni di terzi	903.578,16	1.947.160,58	-	273.430,04	2.577.308,70
TOTALE	**917.067,23**	**1.947.160,58**	**-**	**280.250,71**	**2.583.977,10**

Gli incrementi di valore della voce “Migliorie su beni di terzi” sono relativi alla capitalizzazione dei costi sostenuti per lavori e manutenzioni straordinarie su beni immobili di proprietà di soggetti terzi; sono stati capitalizzati i soli oneri cui è connesso un effettivo incremento della capacità produttiva e della vita utile dei beni stessi.
Considerato che tali migliorie e spese incrementative non sono separabili dall’edificio al quale sono state apportate, esse sono state capitalizzate all’interno delle immobilizzazioni immateriali.

Di seguito si riporta il dettaglio dei costi capitalizzati nella voce “Migliorie su beni di terzi”, evidenziando separatamente gli importi più significativi:

Migliorie su beni di terzi	Importo capitalizzato
Lavori di manutenz. straord. delle facciate presso il polo di Latina	649.040,00
Interventi diversi effettuati presso gli impianti sportivi di Tor di Quinto	417.556,87
Realizzazazione elettromeccanica Ed. "C" Complesso ex Regina Elena, completamento rete termofluidi ed elettrica	270.713,09
Lavori di restauro e risanamento Ed. "E" Complesso ex Regina Elena per la realizzazione del Dip. Informatica	233.312,81
Progettazione esecutiva ed esecuzione lavori per realizzazione nuovo stabulario	61.186,42
Servizio di messa in sicurezza mediante bonifica presso il Polo Latina	47.530,74
Rielaborazione progetto nuovi tipi piano di assetto stazione Tiburtina	42.175,94
Altri interventi su beni di terzi capitalizzati	225.644,71
TOTALE	**1.947.160,58**

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI – (II)

Il totale delle immobilizzazioni materiali, al netto del fondo ammortamento, è pari a Euro 317.428.501,47, come riportato nella tabella seguente:

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2018 (costo storico - fondo ammortamento)	Incrementi 2019	Decrementi 2019	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	331.132.340,63	8.015.926,03	77.098.966,17	11.095.174,34	250.954.126,15
2) Impianti ed attrezzature	15.554.395,60	6.876.448,06	73.399,89	7.021.166,70	15.336.277,07
3) Attrezzature scientifiche	10.719.207,61	6.075.514,57	27.703,00	4.638.460,44	12.128.558,74
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	17.183.271,49	11.001,89	1.600,00	-	17.192.673,38
5) Mobili ed Arredi	8.922.211,86	2.234.797,56	61.479,13	2.075.335,72	9.020.194,57
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	253.094,23	12.526.488,18	192.094,23	-	12.587.488,18
7) Altre immobilizzazioni materiali	211.014,28	72.083,68	-	73.914,58	209.183,38
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	**383.975.535,70**	**35.812.259,97**	**77.455.242,42**	**24.904.051,78**	**317.428.501,47**

Terreni e fabbricati (1)

Il totale netto del valore di questa voce è pari a Euro 250.954.126,15, dettagliato come da tabella seguente:

1) Terreni e fabbricati	Valore al 31/12/2018 (costo storico - fondo ammortamento)	Incrementi 2019	Decrementi 2019	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
Terreni	19.740.643,24	-	-	-	19.740.643,24
Fabbricati residenziali per attività istituzionali	290.615.951,27	6.691.277,08	74.129.934,73	10.357.504,21	212.819.789,41
Fabbricati residenziali per altre finalità	19.554.093,27	1.281.090,45	2.950.687,81	698.164,93	17.186.330,98
Altri fabbricati	1.221.652,85	43.558,50	18.343,63	39.505,20	1.207.362,52
TOTALE	**331.132.340,63**	**8.015.926,03**	**77.098.966,17**	**11.095.174,34**	**250.954.126,15**

Come disposto dalla normativa vigente in tema di contabilità economico-patrimoniale per l'università, i terreni e i fabbricati sono valutati:

- al costo storico di acquisto, se acquistati a titolo di proprietà;
- al valore indicato nell'atto di donazione/successione, nel caso di beni immobili acquisiti a seguito di donazione, lascito testamentario o altre liberalità;
- sulla base del valore agli effetti IMU applicabile alla data di riferimento del 1° gennaio dell'anno di impianto della contabilità economico-patrimoniale, qualora i suddetti valori non siano disponibili.

L'articolo 2, comma 1, lettera c) e d) del D.I. 394/2017 ha modificato l'articolo 4 del decreto interministeriale 19/2014, che disciplina tra l'altro i principi di valutazione delle immobilizzazioni materiali.
Successivamente, con la nota tecnica n. 5 del 25/02/2019, la Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università ha emanato le raccomandazioni per l'allineamento dei bilanci degli Atenei alle modifiche introdotte con il suddetto D.I. 394/2017.

A seguito dell'emanazione della normativa e della nota tecnica sopra richiamata, l'Ateneo ha intrapreso una serie di attività funzionali al riesame dei valori dei beni immobili di proprietà iscritti nel primo stato patrimoniale dell'Amministrazione Centrale, redatto alla data del 01.01.2012.
L'attività ha riguardato in particolare gli immobili iscritti in bilancio con il criterio del valore catastale ai fini IMU.

In considerazione dell'elevato numero di particelle immobiliari di proprietà valutate con il suddetto criterio, e quindi della significativa mole di dati da verificare, l'attività non è stata conclusa in tempo utile per apportare le necessarie rettifiche ai valori iscritti nel bilancio unico di ateneo di esercizio dell'anno 2018.
Tali rettifiche, descritte di seguito nel dettaglio, sono state apportate ai valori del bilancio 2019.
In particolare, per ciascuna particella immobiliare iscritta al valore catastale sono stati ricalcolati:

- il valore catastale alla data del 01.01.2012;
- il valore del fondo ammortamento al 01.01.2012, computando le quote di ammortamento teoricamente applicate dalla data di acquisizione dell'immobile a tutto il 31.12.2011;
- l'importo dei risconti passivi, corrispondente al valore da ammortizzare al 01.01.2012.

In caso di difformità tra i valori ricalcolati come sopra e gli stessi valori originariamente iscritti nel primo stato patrimoniale al 01.01.2012, nell'anno 2019 sono state effettuate le necessarie scritture contabili rettificative, adeguando di conseguenza il valore storico delle singole unità immobiliari, il fondo ammortamento, l'ammontare dei risconti passivi e dei ricavi riscontati da esercizi precedenti.
Inoltre, sono stati oggetto di rettifica gli incrementi e le diminuzioni apportate al valore catastale degli immobili in esercizi precedenti, in conseguenza delle variazioni alle rendite catastali intervenute a seguito del cambio di tipologia o destinazione d'uso di alcuni immobili o di porzioni di essi.
Infatti, in risposta ad un quesito posto dall'Università degli studi di Ferrara, la Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università ha specificato che, ai fini del mantenimento della continuità dei valori, "*il valore di iniziale rilevazione, pendente la COEP, deve essere mantenuto senza variazioni, salvo quelle che siano derivanti dalla rilevazione di costi incrementativi o da altri eventi che portino all'alienazione parziale e/o totale del bene*", e che "*eventuali modifiche da effettuare non dovranno tenere conto delle variazioni della rendita catastale eventualmente verificatesi, andando semplicemente ad assumere o confermare il valore IMU riferito alla data dello stato patrimoniale iniziale di ciascun cespite lasciando lo stesso come valore iniziale, suscettibile di variazione in incremento unicamente in riferimento al sostenimento di costi incrementativi e/o in decremento per effetto di cessione parziale a terzi*".
Infine, nell'anno 2019 sono stati incrementati i valori di alcuni fabbricati per effetto della capitalizzazione di costi relativi a opere incrementative della vita utile degli stessi.

Nella tabella seguente vengono dettagliate le movimentazioni apportate al valore dei fabbricati (al netto dei fondi ammortamento), per effetto delle rettifiche sopra descritte:

Fabbricati residenziali per attività istituzionali	Importo rettifiche
Rettifiche in incremento per adeguamento valori SPI	2.441.282,87
Incrementi per capitalizzazioni	4.249.994,21
Totale incrementi	**6.691.277,08**
Rettifiche in decremento per adeguamento valori SPI	71.768.099,37
Rettifiche variazioni alle rendite catastali apportate in esercizi precedenti	2.361.835,33
Totale decrementi	**74.129.934,70**
Fabbricati residenziali per altre finalità	**Importo rettifiche**
Rettifiche in incremento per adeguamento valori SPI	1.281.090,45
Incrementi per capitalizzazioni	-
Totale incrementi	**1.281.090,45**
Rettifiche in decremento per adeguamento valori SPI	2.220.109,66
Rettifiche variazioni alle rendite catastali apportate in esercizi precedenti	730.578,15
Totale decrementi	**2.950.687,81**
Altri fabbricati	**Importo rettifiche**
Rettifiche in incremento per adeguamento valori SPI	43.558,50
Incrementi per capitalizzazioni	-
Totale incrementi	**43.558,50**
Rettifiche in decremento per adeguamento valori SPI	-
Rettifiche variazioni alle rendite catastali apportate in esercizi precedenti	18.343,63
Totale decrementi	**18.343,63**

Impianti ed attrezzature (2)

In questa voce sono ricomprese le attrezzature destinate allo svolgimento delle attività amministrative e didattiche, le attrezzature elettroniche e informatiche, gli impianti, i macchinari e le macchine di ufficio.

Il valore netto contabile della voce al 31 dicembre 2019 è pari a Euro 15.336.277,07.

Nella tabella seguente vengono riepilogate le variazioni intervenute nell'anno 2019:

2) Impianti ed attrezzature	Valore al 31/12/2018 (costo storico - fondo ammortamento)	Incrementi 2019	Decrementi 2019	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
Attrezzature sportive	-	21.132,42	-	1.247,45	19.884,97
Altre attrezzature	701.995,17	253.601,26	45,97	220.311,02	735.239,44
Attrezzature per studenti disabili	41.319,53	-	-	14.963,22	26.356,31
Attrezzature didattiche	1.650.959,37	411.905,19	62,84	301.360,41	1.761.441,31
Attrezzature informatiche	6.869.856,59	4.840.854,14	11.157,40	4.396.626,47	7.302.926,86
Macchine da ufficio da ammortizzare nell'esercizio	-	-	-	-	-
Impianti e macchinari da ammortizzare nell'esercizio	418,46	-	-	418,46	-
Altri impianti e macchinari	2.994.970,79	325.071,66	50.337,24	1.200.688,13	2.069.017,08
Macchine da ufficio	188.681,06	82.465,56	1.508,22	63.884,32	205.754,08
Impianti e macchinari informatici	237.844,06	805.643,59	8.799,29	90.945,68	943.742,68
Impianti e macchinari tecnici	2.868.350,57	135.774,24	1.488,93	730.721,54	2.271.914,34
TOTALE	**15.554.395,60**	**6.876.448,06**	**73.399,89**	**7.021.166,70**	**15.336.277,07**

Gli incrementi di valore si sono verificati per nuove acquisizioni di beni a titolo di proprietà, mentre i decrementi di valore rappresentano il valore dei beni dismessi in corso d'anno, al netto del fondo ammortamento.

Attrezzature scientifiche (3)

Il valore netto contabile delle attrezzature scientifiche al 31 dicembre 2019 è pari a Euro 12.128.558,74.

3) Attrezzature scientifiche	Valore al 31/12/2018 (costo storico - fondo ammortamento)	Incrementi 2019	Decrementi 2019	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
Attrezzature scientifiche	10.719.207,61	6.075.514,57	27.703,00	4.638.460,44	12.128.558,74
TOTALE	**10.719.207,61**	**6.075.514,57**	**27.703,00**	**4.638.460,44**	**12.128.558,74**

Gli incrementi di valore si sono verificati per nuove acquisizioni di beni a titolo di proprietà, mentre i decrementi di valore rappresentano il valore dei beni dismessi in corso d'anno, al netto del fondo ammortamento.

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)

Il valore del patrimonio librario, opere d'arte e d'antiquariato e materiale museale è pari a Euro 17.192.673,38 e si riferisce ad opere di valore storico non soggette ad ammortamento.
Questa voce è dettagliata come segue:

4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	Valore al 31/12/2018 (costo storico - fondo ammortamento)	Incrementi 2019	Decrementi 2019	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
Materiale museale	502.990,76	451,89	-	-	503.442,65
Opere d`arte e d`antiquariato	90.200,61	8.500,00	-	-	98.700,61
Altro patrimonio librario di pregio	735.729,62	-	-	-	735.729,62
Manoscritti di pregio	1.652.321,47	-	1.600,00	-	1.650.721,47
Raccolte di pregio	459.451,61	-	-	-	459.451,61
Patrimonio librario di pregio	13.742.577,42	2.050,00	-	-	13.744.627,42
TOTALE	**17.183.271,49**	**11.001,89**	**1.600,00**	**-**	**17.192.673,38**

Si precisa che pressoché l'intero valore della voce è da ascrivere ai Centri di spesa, in quanto molte delle raccolte di pregio e dei beni museali sono di pertinenza dei Centri medesimi (Facoltà, Dipartimenti, Centri di Ricerca), cui afferiscono le biblioteche ed i musei.
In particolare, si segnala che il patrimonio librario di pregio è stato valorizzato dai Centri di spesa attraverso un metodo, indicato dal Sistema Bibliotecario Sapienza, con il quale sono stati opportunamente pesati diversi parametri, atti a fornire una stima attendibile del valore di tali volumi; tra questi parametri si indicano, a titolo esemplificativo, la data di pubblicazione, il numero di pagine, lo stato di conservazione e la completezza della raccolta.
I beni di pregio pervenuti a seguito di donazione sono stati valorizzati sulla base dell'importo indicato nell'atto di donazione o di apposite stime.

Mobili e arredi (5)

Il valore contabile dei mobili ed arredi al 31 dicembre 2019 è pari a Euro 9.020.194,57.
Questa voce accoglie la consistenza del patrimonio di mobili, arredi e dotazioni d'ufficio nonché di mobili, arredi e dotazioni per aule e laboratori. Il valore è esposto in bilancio al netto dei fondi ammortamento:

5) Mobili ed Arredi	Valore al 31/12/2018 (costo storico - fondo ammortamento)	Incrementi 2019	Decrementi 2019	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
Mobili, arredi e dotazioni di aule e laboratori	6.794.784,51	1.409.968,82	42.836,64	1.322.857,56	6.839.059,13
Mobili, arredi e dotazioni di ufficio	2.127.427,35	824.828,74	18.642,49	752.478,16	2.181.135,44
TOTALE	**8.922.211,86**	**2.234.797,56**	**61.479,13**	**2.075.335,72**	**9.020.194,57**

Gli incrementi di valore si sono verificati per nuove acquisizioni di beni a titolo di proprietà, mentre i decrementi di valore rappresentano il valore dei beni dismessi in corso d'anno, al netto del fondo ammortamento.

Immobilizzazioni in corso ed acconti (6)

Alla data del 31 dicembre 2019, il valore delle Immobilizzazioni in corso e acconti risulta pari a Euro 12.587.488,18. Tale importo è dato dal valore dei lavori in corso per manutenzione straordinaria, non ancora conclusi e quindi non ancora capitalizzabili.
Detti costi non sono soggetti ad ammortamento.

6) Immobilizzazioni in corso e acconti	Valore al 31/12/2018 (costo storico - fondo ammortamento)	Incrementi 2019	Decrementi 2019 (giroconti a Fabbricati)	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
Immobilizzazioni in corso e acconti	253.094,23	12.526.488,18	192.094,23	-	12.587.488,18
TOTALE	**253.094,23**	**12.526.488,18**	**192.094,23**	**-**	**12.587.488,18**

Gli incrementi sono relativi a opere in corso su fabbricati e altri beni mobili non completate alla data del 31.12.2019; di seguito se ne riporta l'elenco, dettagliando le sole opere di importo unitario superiore a Euro 200.000,00.

Descrizione intervento	Importo
Ampliamento della Facoltà di Medicina e psicologia presso Az. Ospedaliera S.Andrea	1.637.020,00
Lavori di ampliamento della Facoltà di Medicina e Psicologia presso l'Azienda Ospedaliera S.Andrea - SAL nr. 9	1.270.940,00
Lavori di ampliamento della Facoltà di Medicina e Psicologia presso l'Azienda Ospedaliera S.Andrea - SAL nr. 8	1.219.570,00
Lavori di ampliamento della Facoltà di Medicina e Psicologia presso l'Azienda Ospedaliera S.Andrea - SAL nr. 7	1.112.100,00
Certificato di pagamento n. 10 del 01/04/19 - Residenze studenti Ex Regina Elena	637.548,02
Lavori di ampliamento della Facoltà di Medicina e Psicologia presso l'Azienda Ospedaliera S.Andrea - SAL nr. 5	560.670,00
Lavori complementari facciate esterne Certificato n. 1 Ex Regina Elena	831.052,61
Interventi di recupero e valorizzazione area Borghetto Flaminio - Certificato n. 1	529.980,00
Lavori di ampliamento della Facoltà di Medicina e Psicologia presso l'Azienda Ospedaliera S.Andrea - SAL nr. 6	495.880,00
Lavori complementari per le facciate esterne, per risparmio energetico e per compartimentazione antincendio su residenze studenti edifici A e D Ex Regina Elena- Certificato pagamento n. 2	439.425,53
Interventi di recupero e valorizzazione area Borghetto Flaminio - Certificato n. 2	327.250,00
Realizzazione impianti fotovoltaici	318.003,45
Realizzazione centrale frigorifera a servizio del complesso immobiliare Ex Regina Elena	270.268,28
Lavori complementari per le facciate esterne, per risparmio energetico e per compartimentazione antincendio per la Scuola Superiore di Studi Avanzati	220.289,27
Opera di realizzazione di impianti fotovoltaici presso le sedi dell'Università - I SAL	219.670,00
Lavori complementari per le facciate esterne, per risparmio energetico e per compartimentazione antincendio per la Scuola Superiore di Studi Avanzati	219.136,26
Lavori di adeguamento normativo e funzionale della Facoltà di Giurisprudenza - Allestimento Aula Magna - pagamento in nome e per conto del Provveditorato OO.PP. - II SAL	207.790,00
SAL n. 1 Impianto di condizionamento Facoltà di Ingegneria Castro Laurenziano	204.503,99
Altre opere in corso di valore unitario inferiore a Euro 200.000,00	1.805.390,77
TOTALE	**12.526.488,18**

Di seguito si riporta l'elenco dei giroconti a fabbricati registrati nell'esercizio 2019:

Descrizione intervento	Importo
Nuova cabina di trasformazione MT/BT Edificio "E.Fermi", CED INFO2 ribaltamento BT Di Chimica "V.Cagliotti"	87.532,56
Lavori di riqualificazione spazi museali siti al II piano edificio CU005 Dipartimento Scienze della terra - Certificato pagamento nr.1	104.561,67
TOTALE	**192.094,23**

Altre immobilizzazioni materiali (7)

Alla data del 31 dicembre 2019 il valore netto contabile residuo delle "Altre immobilizzazioni materiali" è pari a Euro 209.183,38.

In questa voce residuale vengono accolti i valori non classificabili nelle precedenti voci, dati principalmente dal patrimonio di automezzi ed altri mezzi di locomozione.

Di seguito si riporta il dettaglio a confronto fra gli ultimi due esercizi:

7) Altre immobilizzazioni materiali	Valore al 31/12/2018 (costo storico - fondo ammortamento)	Incrementi 2019	Decrementi 2019	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
Altre immobilizzazioni materiali	79.794,46	72.083,68	-	28.499,95	123.378,19
Automezzi ed altri mezzi di locomozione	131.219,82	-	-	45.414,63	85.805,19
TOTALE	**211.014,28**	**72.083,68**	**-**	**73.914,58**	**209.183,38**

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE – (III)

Le immobilizzazioni finanziarie iscritte nello Stato Patrimoniale ammontano a Euro 5.102.581,27.
La voce comprende esclusivamente le partecipazioni detenute a vario titolo dall'Università in Fondazioni, Spin off e Consorzi.
Il prospetto seguente evidenzia la variazione della voce rispetto all'esercizio 2018:

III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Valore al 31/12/2018	Incrementi 2019	Decrementi 2019	Valore al 31/12/2019
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
Partecipazioni	4.651.263,55	466.400,00	15.082,28	5.102.581,27
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	**4.651.263,55**	**466.400,00**	**15.082,28**	**5.102.581,27**

Nella valutazione delle partecipazioni si è considerato il costo sostenuto per l'acquisizione delle stesse, comprensivo degli oneri accessori, come disposto dall'art. 2, comma 1, lettera e), del D.I. 394/2017, che ha modificato l'articolo 4 del Decreto Interministeriale 19/2014.
La suddetta modifica ha reso omogeneo, per tutte le partecipazioni possedute, l'utilizzo del metodo di valutazione stabilito dall'art. 2426, comma 1, numero 1, del Codice Civile (valutazione al costo di acquisizione), che solo in presenza di perdite durevoli di valore prevede l'utilizzo dell'importo corrispondente alla frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dalla partecipata.
Tra le partecipazioni sono state considerate esclusivamente quelle destinate ad investimento durevole, aventi una futura e concreta possibilità di realizzo.

Le partecipazioni sono relative a quote detenute in società di spin off, in consorzi e nella "Fondazione Istituto Irti per gli studi giuridici", come dettagliato nella tabella seguente:

III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Valore al 31/12/2018	Incrementi 2019	Decrementi 2019	Valore al 31/12/2019
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
Partecipazioni in spin off	38.044,00	-	12.500,00	25.544,00
Partecipazioni in consorzi	613.219,55	466.400,00	2.582,28	1.077.037,27
Partecipazione Fondazione Istituto Irti per gli studi giuridici	4.000.000,00	-	-	4.000.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	**4.651.263,55**	**466.400,00**	**15.082,28**	**5.102.581,27**

Di seguito vengono dettagliate le movimentazioni relative alle partecipazioni detenute in società di spin off, in società consortili e consorzi:

Denominazione spin off	Valore al 31/12/2018	Incrementi 2019	Decrementi 2019	Valore al 31/12/2019
Eco Recycling S.r.l.	5.000,00	-	-	5.000,00
Survey Lab S.r.l.	1.000,00	-	-	1.000,00
Molirom S.r.l.	2.000,00	-	-	2.000,00
Archi Web S.r.l.	2.000,00	-	-	2.000,00
Aicomply S.r.l.	1.000,00	-	-	1.000,00
BrainSigns S.r.l.	1.000,00	-	-	1.000,00
Nhazca S.r.l.	4.000,00	-	-	4.000,00
3 FASE S.r.l.	1.500,00	-	1.500,00	-
Actor S.r.l	1.000,00	-	1.000,00	-
Dits S.r.l.	4.000,00	-	-	4.000,00
Smart Structures S.r.l.	1.500,00	-	-	1.500,00
W Sense S.r.l.	2.000,00	-	2.000,00	-
SED S.r.l.	1.000,00	-	-	1.000,00
Over S.p.a.	2.044,00	-	-	2.044,00
Sipro S.r.l.	3.000,00	-	3.000,00	-
Roboptics S.r.l.	1.000,00	-	-	1.000,00
Diamonds S.r.l.	5.000,00	-	5.000,00	-
TOTALE	**38.044,00**	**-**	**12.500,00**	**25.544,00**

Denominazione consorzio	Valore al 31/12/2018	Incrementi 2019	Decrementi 2019	Valore al 31/12/2019
CINBO	5.164,00	-	-	5.164,00
CINECA	130.000,00	-	-	130.000,00
CINFAI - consorzio interuniversitario nazionale per la fisica delle atmosfere e delle idrosfere	2.582,28	-	2.582,28	-
CINIGEO - Consorzio Interuniversitario per l'ingegneria delle georisorse	5.164,57	-	-	5.164,57
CIRC - INRC Consorzio Interuniversitario - Istituto nazionale per le ricerche cardiovascolari	7.746,85	-	-	7.746,85
CIRCC - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la reattività chimica e la catalisi	5.164,57	-	-	5.164,57
CNISM - Consorzio Interuniversitario Nazionale per le scienze fisiche della materia	15.000,00	-	-	15.000,00
CNIT - Consorzio Interuniversitario Nazionale per le telecomunicazioni	5.164,57	-	-	5.164,57
CONISMA - Consorzio Interuniversitario Nazionale per le scienze del mare	15.493,71	-	-	15.493,71
CUIA - Consorzio Interuniversitario Italiano per l'Argentina	14.239,00	-	-	14.239,00
RIBES Rete Italiana Banche del germoplasma per la conservazione Ex Situ della flora spontanea italiana	1.000,00	-	-	1.000,00
URBAN@IT	1.500,00	-	-	1.500,00
CLUSTER Fondazione TICHE (fondazione in partecipazione)	5.000,00	-	-	5.000,00
TELMA - Sapienza Scarl	400.000,00	466.400,00	-	866.400,00
TOTALE	**613.219,55**	**466.400,00**	**2.582,28**	**1.077.037,27**

Nell'anno 2019 si è dato avvio al processo di razionalizzazione delle partecipate previsto dal "Decreto Madia", che coinvolge gli spin off. A riguardo, si specifica che l'Ateneo ha avviato le operazioni di alienazione delle quote societarie degli spin off, cedendo le quote evidenziate nella relativa tabella alla colonna "Decrementi 2019".
In relazione alle quote detenute negli altri spin off, si specifica che la procedura di uscita è in via di formalizzazione.

Il decremento complessivo del valore delle partecipazioni in consorzi e società consortili, è conseguente al recesso di Sapienza dal Consorzio CINFAI, deliberato dal Consiglio di Amministrazione in data 17 dicembre 2019 (delibera 431/19).
L'incremento del valore della partecipazione nella società consortile Telma-Sapienza Scarl è stato effettuato per le seguenti motivazioni:

- aumento di capitale sottoscritto da Sapienza per Euro 356.400,00 nell'esercizio 2017, non rilevato per mero errore materiale nei bilanci 2017-2018;
- adeguamento del valore della partecipazione (+110.000,00 Euro) iscritto erroneamente nel primo stato patrimoniale per Euro 400.000,00 anziché per Euro 510.000,00.

Nella pagina seguente si riporta l'elenco di tutte le partecipazioni, anche se non iscritte in bilancio per motivi coerenti a criteri di valutazione.

SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% Capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2019	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2019	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2019
Aicomply s.r.l	Società di capitali	Compliance Aziendale	si	1.000,00	10	0	NP	NP	NP
Archi Web S.p.A.	Società di capitali	Contenuti e servizi ambito archeologico	si	2.000,00	0	0	NP	NP	NP
Brainsigns s.r.l	Società di capitali	Neuromarketing	si	1.000,00	10	0	NP	NP	NP
Diamonds Srl	Società di capitali	Ingegneria civile ed elettronica	si	5.000,00	10	0	NP	NP	NP
Dits S.r.l.	Società di capitali	Prodotti servizi di ingegneria ferroviaria	si	4.000,00	10	0	NP	NP	NP
Eco Recycling S.r.l.	Società di capitali	Recupero pile esauste a altri rifiuti (RAE)	si	5.000,00	10	0	NP	NP	NP
Molirom S.r.l.	Società di capitali	Chimica fine e farmaceutica, cosmaceutica e nutrace utica	si	2.000,00	10	0	NP	NP	NP
Nhazca S.r.l.	Società di capitali	Monitoraggio ambientale	si	4.000,00	10	0	NP	NP	NP
Over S.r.l	Società di capitali	Domotica	si	2.044,00	1,61	0	NP	NP	NP
Roboptics S.r.l	Società di capitali	Sistemi integrati e soluzioni per telescopi	si	1.000,00	10	0	NP	NP	NP
SED S.r.l	Società di capitali	Soluzioni per L'energia e la diagnostica	si	1.000,00	10	0	NP	NP	NP
Smart Structures Solutions S.r.l.	Società di capitali	Energy harvesting	si	1.500,00	10	0	NP	NP	NP
Survey Lab S.r.l.	Società di capitali	Monitoraggio ambientale	si	1.000,00	10	0	NP	NP	NP
Telma-Sapienza SCARL	Società di capitali	Formazione	si	866.400,00	86,3	0	NP	NP	NP
Alma Laurea	Consorzio universitario	Placement	si	43.977,50	2,19	0	NP	NP	NP
CIB - Consorzio interuniversitario per le Biotecnologie	Consorzio universitario	Biotecnologie avanzate	si	71.870,66	4,76	1.500,00	NP	NP	NP
CINBO Consorzio interuniversitario nazionale per la bioncologia	Consorzio	Oncologia applicata	si	5.164,00	19,24	0	NP	NP	NP
CINECA	Consorzio universitario	Supercalcolo	si	130.000,00	6,13	0	NP	NP	NP
CINFAI Consorzio interuniversitario nazionale per la fisica delle atmosfere e delle idrosfere	Consorzio universitario	Fisica atmosfere	si	2582,28	4,35	0	NP	NP	NP
CINI Consorzio interuniversitario nazionale di Informatica	Consorzio universitario	Informatica	si	NP	3,3	0	NP	NP	NP
CINIGEO Consorzio interuniversitario nazionale per l'Ingegneria delle georisorse	Consorzio universitario	Ingegneria georisorse	si	5.164,50	25	0	NP	NP	NP
CIRC-INRI Consorzio interuniversitario Istituto nazionale per le ricerche cardiovascolari	Consorzio universitario	Apparato cardiovascolare	si	7746,85	5,2	0	NP	NP	NP
CIRCC Consorzio interuniversitario nazionale per la reattività chimica e la catalisi	Consorzio universitario	Chimica	si	5.164,57	5,26	0	NP	NP	NP
CIRCMSB Consorzio interuniversitario di ricerca in chimica dei metalli nei sistemi biologici	Consorzio universitario	Chimica dei metalli	si	12.776,79	4,54	0	NP	NP	NP
CIRTEN Consorzio interuniversitario nazionale per la ricerca tecnologica nucleare	Consorzio universitario	Energia nucleare	si	31.693,46	14,28	0	NP	NP	NP
CISIA Consorzio interuniversitario sistemi integrati per l'accesso	Consorzio universitario	Contenuti e servizi ambito archeologico	si	15.650,80	1,66	0	NP	NP	NP
CITO Consorzio interuniversitario per i trapianti d'organo	Consorzio universitario	Trapianti d'organo	si	NP	5,26	0	NP	NP	NP
CNIT Consorzio nazionale interuniversitario per le telecomunicazioni	Consorzio universitario	Telecomunicazioni	si	5.164,57	2,7	0	NP	NP	NP
COINFO Consorzio interuniversitario sulla formazione	Consorzio universitario	Formazione	si	7.017,46	2	1.549,37	NP	NP	NP
CRAT Consorzio per la ricerca nell'automatica e nelle telecomunicazioni	Consorzio	Ricerca nell'automatica e ICT	si	2.617,00	20	0	NP	NP	NP
CUIA Consorzio interuniversitario italiano per l'Argentina	Consorzio	Rapporti Italia-Argentina	si	14.239,00	3,8	0	NP	NP	NP
ENSIEL Consorzio interuniversitario nazionale per l'energia e sistemi elettrici	Consorzio universitario	Studi nel campo dell'energia dei sistemi elettrici	si	6.870,38	5,56	0	NP	NP	NP
ICON Consorzio italiana culture on the net	Consorzio universitario	Formazione	si	44.070,64	6,25	5.000,00	NP	NP	NP
ICRA International center for relativistic astrophysic /Consorzio internazionale di astrofisica realtivistica	Consorzio universitario	Astrofisica	si	14.538,00	9,09	0	NP	NP	NP
INBB Consorzio Interuniversitario Istituto Nazionale Biostrutture e Biosistemi	Consorzio universitario	Biologia Molecolare	si	20.610,17	4,35	0	NP	NP	NP
INSTM Consorzio interuniversitario nazionale di scienza e tecnologia dei materiali	Consorzio universitario	Scienza e Tecnologia dei materiali	si	218.479,44	2,08	0	NP	NP	NP
IU.NET Consorzio nazionale interuniversitario per la nanoelettronica	Consorzio universitario	Nanoelettronica	si	23.489,92	9,09	0	NP	NP	NP
MATRIS Consorzio materiali, tecnologie, rivestimenti e ingegneria delle superfici	Consorzio universitario	Industria aerospaziale	si	4.500,00	20	0	NP	NP	NP
PITECNOBIO Consorzio di ricerca per lo sviluppo di piattaforme innovative nel settore delle tecnologie biomediche	Consorzio	Biomedicina	no	5.500,00	10	0	NP	NP	NP
RIBES	Consorzio	Biologia Vegetale	si	1.000,00	5,88	0	NP	NP	NP
Sapienza Innovazione	Consorzio universitario	Promozione di impresa	si	21.718,83	33,33	0	NP	NP	NP
Urban@it	Consorzio	Politiche urbane	si	1500	7,14	0	NP	NP	NP
Cluster A. Grifood (C.L.A.N.)	Associazione	Agroalimentare	si	3.399,92	2	500	NP	NP	NP
Cluster Energia	Associazione	Energia	si	2.000,00	1,58	0	NP	NP	NP
Cluster Made in Italy	Associazione	Design, creatività e made in italy	si	5.000,00	3,8	0	NP	NP	NP
Cluster Spring-Chimica Verde	Associazione	Chimica verde	si	NP	0,08	1.000,00	NP	NP	NP
Cluster Trasporti Italia 2020	Associazione	Trasporti	si	NP	1,2	1.000,00	NP	NP	NP
CONISMA Consorzio nazionale interuniversitario per le scienze del mare	Associazione	Scienze del mare	si	15.493,71	2,7	0	NP	NP	NP
CUEIM Consorzio universitario per Economia manageriale e industriale	Associazione	Economia Manageriale	si	80.320,60	2,7	0	NP	NP	NP
NITEL Consorzio nazionale interuniversitario per i trasporti e la logistica	Associazione	Trasporti e Logistica	si	8.028,45	5	0	NP	NP	NP
Fondazione Roma Sapienza	Fondazione	Promozione dello studio e della ricerca	si	0,00	0%	0	NP	NP	NP
Fondazione Natalino Irti	Fondazione	Studi giuridici	si	4.000.000,00	100%	0	NP	NP	NP
Fondazione Achille Lattuca	Fondazione	Ricerca scientifica in Medicina e Chirurgia	si	0,00	0	0	NP	NP	NP
Fondazione Eleonora Lorillard Spencer Cenci	Fondazione	Ricerche biomediche e sanitarie	si	0,00	0	0	NP	NP	NP
Fondazione Raffaele D'Addario	Fondazione	-	si	0,00	0	0	NP	NP	NP
Fondazione Pasteur Cenci Bolognetti	Fondazione	Ricerca di base	si	0,00	0	0	NP		NP
Fondazione Lelio e Lisli Basso Onlus	Fondazione	Documentazione, ricerca, formazione e promozione culturale sulla società contemporanea	si	0,00	0	0	NP	NP	NP
Fondazione Natalino Sapegno	Fondazione	Diffusione dellle discipline umanistiche	si	0,00	0	0	NP	NP	NP
Fondazione Palazzo Albizzini Burri	Fondazione	Gestione e conservazione delle opere di Alberto Burri	si	0,00	0	0	NP	NP	NP
Fondazione Soroptimist Roma	Fondazione	Erogazione di borse di studio a studentesse universitarie o di istituti di istruzione tecnica, artistica , classica e scientifica, nel comune di Roma	si	0,00	0	0	NP	NP	NP
Fondazione Tiche	Fondazione di partecipazione	Tecnologie beni culturali	si	5.000,00	2,38	5.000,00	NP	NP	NP
Fondazione Antonio Ruberti	Fondazione di partecipazione	Proseguire e diffondere, attraverso iniziative scientifiche e culturali, le idee e le proposte scaturite dal pensiero e dall'impegno di Antonio Ruberti	si	0,00	0	0	NP	NP	NP
Fondazione ITS	Fondazione di partecipazione	Formazione e Ricerca prevalentemente nel settore del turismo e dei beni culturali	si	0,00	0	0	NP	NP	NP
Formap	Fondazione di partecipazione	Finalità scientifiche, culturali e didattiche orientate alla realizzazione di attività dirette alla formazione e all'aggiornamento del personale della Pubblica Amministrazione	si	0,00	0	0	NP	NP	NP

ATTIVO CIRCOLANTE (B)

RIMANENZE – (I)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Rimanenze	711.717,18	720.478,86	- 8.761,68

Le rimanenze di magazzino al 31 dicembre 2019 ammontano complessivamente a Euro 711.717,18, senza subire variazioni di rilievo rispetto al valore dello scorso esercizio.
Nella tabella che segue, si evidenziano le rimanenze di magazzino sulla base dei Centri di spesa.

Centro di costo	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Amministrazione centrale	480.683,80	582.079,66	- 101.395,86
Dipartimento di Medicina molecolare	38.522,00	33.990,00	4.532,00
Dipartimento di Scienze statistiche	60.136,00	60.086,00	50,00
Dipartimento di Chirurgia "Pietro Valdoni"	13.040,00	13.040,00	-
Sapienza Università Editrice	119.335,38	31.283,20	88.052,18
TOTALE	**711.717,18**	**720.478,86**	**- 8.761,68**

L'importo prevalente, pari a Euro 480.683,80, è relativo a prodotti in giacenza presso i magazzini dell'Economato, mentre la differenza è relativa alle giacenze di prodotti editoriali presso i Centri di spesa in elenco.
Nella tabella che segue viene rappresentato in dettaglio la composizione della giacenza del magazzino economale, suddiviso per macro-categoria, a confronto negli ultimi due esercizi.

Rimanenze	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Articoli vari per ufficio	42.390,10	14.730,43	27.659,67
Materiale per manutenzione autoveicoli	885,78	4.035,24	- 3.149,46
Cancelleria	99.377,19	132.357,31	- 32.980,12
Editoria commerciale	5.355,00	5.355,00	-
Materiale per uso concorsi	9.973,53	13.299,47	- 3.325,94
Merchandising	175.457,52	203.837,01	- 28.379,49
Tappezzeria	-	4.057,92	- 4.057,92
Vestiario	6.417,92	-	6.417,92
Stampati	130.152,46	198.901,97	- 68.749,51
Materiale sanitario e vario	10.674,30	5.505,31	5.168,99
TOTALE	480.683,80	582.079,66	- 101.395,86

CREDITI – (II)

Il totale dei **"Crediti"**, al 31.12.2019, è pari a Euro 108.027.013,04, dettagliati come segue:

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
1) Crediti verso MIUR ed altre amministrazioni Centrali	66.014.146,59	132.624.492,72	- 66.610.346,13
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.042.173,73	1.204.512,80	- 162.339,07
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	230.303,21	153.160,09	77.143,12
4) Crediti verso l'Unione Europea e resto del Mondo	508.996,07	559.720,06	- 50.723,99
5) Crediti verso Università	239.967,22	195.809,76	44.157,46
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	6.679.488,98	629.282,87	6.050.206,11
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	13.538.796,65	22.280.255,64	- 8.741.458,99
9) Crediti verso altri (privati)	19.773.140,59	19.203.265,18	569.875,41
TOTALE	**108.027.013,04**	**176.850.499,12**	**- 68.823.486,08**

I crediti sono iscritti nell'attivo circolante al netto del fondo svalutazione crediti, in ossequio a quanto indicato all'art. 4, c.1), lett. e) del D.I. n. 19/2014 e ss.mm.ii., che prescrive l'esposizione dei crediti al valore di presumibile realizzo.

La voce "Crediti verso MIUR ed altre Amministrazioni Centrali" (1), a lordo del fondo svalutazione, è pari a Euro 66.039.710,87; nella tabella sottostante si riporta il dato a confronto negli ultimi due esercizi:

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti verso MIUR ed altre amministrazioni Centrali	66.039.710,87	136.624.492,72	- 70.584.781,85
TOTALE CREDITO LORDO	**66.039.710,87**	**136.624.492,72**	**- 70.584.781,85**
Fondo svalutazione crediti	25.564,28	55.985,94	- 30.421,66
TOTALE CREDITO NETTO	**66.014.146,59**	**136.568.506,78**	**- 70.554.360,19**

La tabella che segue rappresenta i principali dettagli relativi alla voce in oggetto; l'importante diminuzione tra i due anni di riferimento è dovuta, in buona parte, alle minori partite aperte verso il MIUR, per l'avvenuto incasso in corso d'anno di tutti i crediti per FFO iscritti al 31.12.2018 e di buona parte di quelli maturati in corso d'anno.

I crediti verso il MEF per contratti di formazione specialistica ammontano complessivamente a circa 21 milioni di Euro, in diminuzione rispetto all'anno 2018, per effetto dei trasferimenti che il Ministero ha provveduto a effettuare. Rimangono, in ogni caso, da incassare ancora parte dei crediti relativi all'a.a. 2014/2015, a conferma del notevole ritardo con cui avvengono i trasferimenti.

Descrizione	Valore lordo al 31.12.2019
Finanziamento Dipartimenti di Eccellenza (quota 2020-2022)	35.204.655,00
FFO 2019 - Art.1-accordo di programma	3.660.000,00
FFO 2019 - art.2 saldo Quota Base	3.033.792,00
FFO 2019 - Riattribuzione quota Programmazione triennale 2016-2018 su quota base	459.145,00
FFO 2019 - saldo Art. 4 - perequativo	340.145,00
FFO 2019 -Art.11 lettera d) - la trasformazione del mercato del lavoro con intelligenza artificiale opportunità e rischi	145.000,00
FFO 2019 - Artt.10 e 11 -ulteriori interventi(Cattedra "E.Fermi" Miur 5295/16)	110.000,00
FFO 2019 - lettera c) studenti diversamente abili	611.131,00
Crediti MEF per finanziamento contratti di formazione medica a.a.2016/2017	9.972.558,16
Crediti MEF per finanziamento contratti di formazione medica saldo a.a.2018/2019	5.960.278,00
Crediti MEF per finanziamento contratti di formazione medica - sospensiva a.a. 2014/2015	1.190.055,89
Crediti MEF per finanziamento contratti di formazione medica - sospensiva a.a. 2015/2016	1.633.213,46
Crediti MEF per finanziamento contratti di formazione medica - sospensiva a.a. 2016/2017	1.314.150,10
Crediti MEF per finanziamento contratti di formazione medica - sospensiva a.a. 2017/2018	1.200.000,00
Altro	1.205.587,26
TOTALE	**66.039.710,87**

I “Crediti verso Regioni e Province Autonome” (2), a lordo del fondo svalutazione crediti, sono pari a Euro 1.179.303,73.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.179.303,73	1.204.512,80	- 25.209,07
TOTALE CREDITO LORDO	**1.179.303,73**	**1.204.512,80**	**- 25.209,07**
Fondo svalutazione crediti	137.130,00	158.130,00	- 21.000,00
TOTALE CREDITO NETTO	**1.042.173,73**	**1.046.382,80**	**- 4.209,07**

Detti crediti, tutti esigibili entro 12 mesi, sono iscritti totalmente verso la Regione Lazio per finanziamenti per lo svolgimento di progetti di ricerca e per la riqualificazione dei laboratori di ricerca.

La voce “Crediti verso altre Amministrazioni locali” (3) ammonta a Euro 11.771.125,38, ed è costituita quasi interamente dai crediti verso il Comune di Mentana, per Euro 11.424.026,60, per per il quale è stato iscritto un accantonamento di pari importo a fondo svalutazione crediti nel 2017, oltre a un credito verso il Comune di Cisterna di Latina.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti verso altre Amministrazioni locali	11.771.125,38	11.624.610,96	146.514,42
TOTALE CREDITO LORDO	**11.771.125,38**	**11.624.610,96**	**146.514,42**
Fondo svalutazione crediti	11.540.822,17	11.471.450,87	69.371,30
TOTALE CREDITO NETTO	**230.303,21**	**153.160,09**	**77.143,12**

La voce “Crediti verso Unione Europea e il Resto del mondo”(4), sostanzialmente stabile nel confronto tra gli ultimi due esercizi, si riferisce a crediti relativi a progetti di ricerca iscritti dai Centri di spesa e sono tutti esigibili entro 12 mesi.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti verso l'Unione Europea e resto del Mondo	508.996,07	579.720,06	- 70.723,99
TOTALE CREDITO LORDO	**508.996,07**	**579.720,06**	**- 70.723,99**
Fondo svalutazione crediti	0,00	20.000,00	- 20.000,00
TOTALE CREDITO NETTO	**508.996,07**	**559.720,06**	**- 50.723,99**

Nella voce “Crediti verso Università” (5), pari a Euro 239.967,22 al 31.12.2019, confluiscono i saldi da incassare di progetti di ricerca quasi totalmente iscritti dai Centri di spesa. In minima parte, per un importo di Euro 13.395,10, la voce si riferisce a crediti verso università relativi a rimborsi di costi per personale comandato.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti verso Università	239.967,22	208.809,76	31.157,46
TOTALE CREDITO LORDO	**239.967,22**	**208.809,76**	**31.157,46**
Fondo svalutazione crediti	0,00	13.000,00	- 13.000,00
TOTALE CREDITO NETTO	**239.967,22**	**195.809,76**	**44.157,46**

La voce “Crediti verso studenti per tasse e contributi” (6), al 31.12.2019 è pari a Euro 7.362.731,28, in notevole aumento rispetto alla stessa data dell’anno 2018.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti verso studenti per tasse e contributi	7.362.731,28	1.573.282,82	5.789.448,46
TOTALE CREDITO LORDO	**7.362.731,28**	**1.573.282,82**	**5.789.448,46**
Fondo svalutazione crediti	683.242,30	944.000,00	- 260.757,70
TOTALE CREDITO NETTO	**6.679.488,98**	**629.282,82**	**6.050.206,16**

L'importo di tali crediti comprende l'ammontare della contribuzione studentesca (I e II rata dell'a.a. 2019/2020) addebitata e non riscossa alla data del 31.12.2019, pari a Euro 6.117.233,77; nel bilancio dell'esercizio 2018 l'ammontare delle rate addebitate e non riscosse è stato iscritto tra i ratei attivi, pertanto l'incremento del valore dei crediti verso studenti è principalmente da imputare alla modifica dei criteri di contabilizzazione della suddetta fattispecie. La voce in argomento, inoltre, i crediti verso studenti per sanzioni derivanti da attestazioni ISEE non veritiere per complessivi Euro 683.242,30; per tali crediti è stato prudenzialmente effettuato un accantonamento al fondo svalutazione.

Non vi sono "Crediti verso Società ed Enti collegate" (7)

La voce "Crediti verso altri (pubblici)" (8) registra una diminuzione, rispetto al valore 2018, passando da Euro 84.932.906,72 a Euro 75.844.356,77.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti verso altri (pubblici)	75.844.356,77	84.932.906,72	- 9.088.549,95
TOTALE CREDITO LORDO	**75.844.356,77**	**84.932.906,72**	**- 9.088.549,95**
Fondo svalutazione crediti	62.305.560,12	62.652.551,08	- 346.990,96
TOTALE CREDITO NETTO	**13.538.796,65**	**22.280.355,64**	**- 8.741.558,99**

Il dettaglio che segue rappresenta i crediti più rilevanti iscritti alla data del 31.12.2019. Si evince che i crediti di maggior rilievo sono quelli verso le Aziende sanitarie Policlinico Umberto I e Ospedale S. Andrea in relazione ai rimborsi di costi sostenuti per il personale cosiddetto "ex prefettato".

Centro di spesa creditore	Soggetto controparte	Causale del credito	Valore al 31/12/2019
Amministrazione Centrale	Azienda Policlinico Umberto I	rimborso del costo sostenuto per personale cd. "ex prefettato" - anni 2000-30.10.2013	50.170.886,89
		rimborso del costo sostenuto per personale cd. "ex prefettato" - anno 2016	8.652.083,62
		Rimborso del costo sostenuto per personale cd. "ex prefettato" - anno 2017	3.849.102,37
		Fitto Parsifal anno 2015	72.121,25
	Azienda Ospedaliera S. Andrea	Crediti da convenzioni per prestazioni sanitarie	557.324,92
		Rimborso del costo sostenuto per personale cd. "ex prefettato" - anno 2016	300.098,80
		Rimborso del costo sostenuto nell'anno 2017 per personale cd. "ex prefettato"	304.757,85
		Rimborso del costo sostenuto per personale cd. "ex prefettato" - anno 2018	355.327,33
	INDIRE - Agenzia Nazionale Erasmus+	Programma ERASMUS Settore Istruzione superiore	720.197,68
	Azienda USL Latina	Personale Strutturato San Marco	297.253,61
	Istituti Fisioterapici Ospitalieri	Indennità al personale IFO	317.145,79
		Rimborso finanziamento borsa di dottorato di ricerca - 28° ciclo	17.191,77
	Croce Rossa Italiana	Crediti da convenzioni per prestazioni sanitarie	154.937,07
	Istituto Nazionale di Alta Matematica INDAM) "Francesco Severi"	Oneri di gestione anno 2018	42.924,00
	Azienda USL Roma B	Canoni pregressi Villa Tiburtina	37.840,93
Dipartimento di Medicina Sperimentale	Istituti Fisioterapici Ospitalieri	Convenzioni per progetti di ricerca	76.000,00
Dipartimento di Medicina Traslazionale e di Precisione	Azienda Ospedaliero-universitaria di Ferrar	Convenzioni per progetti di ricerca	103.083,20
Dipartimento di scienze anatomiche, istologiche, medico legali e dell'apparato locomotore	Istituto Superiore di Sanità	Convenzioni per progetti di ricerca	121.000,00
Dipartimento di Ingegneria meccanica e aerospaziale	Agenzia Spaziale Italiana - ASI	Progetto Italian/Kenian Univesity NanoSatellite (IKUNZ)	60.000,00
	ENAC_Ente Nazionale per l'Aviazione Civile	Convenzioni per progetti di ricerca	14.514,03
Dipartimento di Scienze della terra	Arpa Lazio	Convenzioni per progetti di ricerca	40.000,00
Scuola di Ingegneria Aerospaziale	Agenzia Spaziale Italiana - ASI	Convenzione per Missione Lares	166.471,65

I crediti relativi ai Centri di spesa sono iscritti in ragione di contratti o convenzioni per finanziamento di attività di ricerca, esigibili entro 12 mesi; considerata la numerosità di tali crediti, nella tabella soprastante sono stati iscritti soltanto i crediti maggiormente rilevanti.

La voce “Crediti verso altri (privati)” (9), pari a Euro 21.003.275,10, risulta sostanzialmente invariata rispetto al valore del 2018.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti verso altri (privati)	21.003.275,10	20.403.138,96	600.136,14
TOTALE CREDITO LORDO	**21.003.275,10**	**20.403.138,96**	**600.136,14**
Fondo svalutazione crediti	1.230.134,51	1.199.873,78	30.260,73
TOTALE CREDITO NETTO	**19.773.140,59**	**19.203.265,18**	**569.875,41**

La sua composizione è molto parcellizzata; nella tabella che segue si sono individuate le principali fattispecie e gli importi relativi.

Descrizione	importo
Finanziamenti ai centri di spesa per progetti di ricerca	11.832.470,12
Crediti per anticipi su lavori	3.532.409,56
Crediti per convenzioni sanitarie	1.748.667,20
Crediti verso dipendenti	1.696.566,85
Rimborso per finanziamento posti di ruolo	552.756,21
Fitti attivi e locazione spazi da immobili di proprietà	289.799,26
Recupero somme dovute per sentenze favorevoli	251.755,37
Rimborso oneri di gestione fabbricati	111.736,27

L'importo complessivo di Euro 11.832.470,12 si riferisce a crediti vantati dai Centri di spesa derivanti dalla sottoscrizione di contratti e convenzioni per attività commissionata o in convenzione da soggetti privati. I crediti relativi ad anticipi su lavori si riferiscono alle quote erogate alle società appaltatrici di lavori per anticipi, iscritte come crediti perché da recuperare in fase di completamento delle attività. I crediti verso dipendenti si riferiscono prevalentemente a recuperi di importi già erogati a vario titolo e non dovuti nonché ad anticipi di missione versati nell'anno 2019. L'importo, di Euro 289.799,26 si riferisce a fitti attivi da immobili di proprietà, prevalentemente relativi al mese di dicembre 2019, non incassati, nonché a crediti per locazione spazi per attività varie. Infine, l'importo relativo al rimborso di oneri di gestione dei fabbricati, pari a Euro 111.736,27, è relativo ai rimborsi delle utenze e dei costi di gestione dei fabbricati che, anche forfetariamente, vengono restituiti all'amministrazione da soggetti privati utilizzatori.

Il "**Fondo svalutazione crediti"** si riferisce ad accantonamenti, effettuati sia nell'anno 2019 che in precedenti esercizi, e ammonta a Euro 75.922.453,38 al 31.12.2019. Di seguito se ne rappresenta il dettaglio.

Descrizione	Crediti lordi	Fondo svalutazione Crediti	Crediti Netti
1) Crediti verso MIUR ed altre Amministrazioni centrali	66.039.710,87	55.985,94	65.983.724,93
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.179.303,73	158.130,00	1.021.173,73
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	11.771.125,38	11.481.004,88	290.120,50
4) Crediti verso l'Unione Europea e resto del Mondo	508.996,07	20.000,00	488.996,07
5) Crediti verso Università	239.967,22	13.000,00	226.967,22
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	7.362.731,28	683.242,30	6.679.488,98
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	75.844.356,77	62.424.615,53	13.419.741,24
9) Crediti verso altri (privati)	21.002.227,26	1.086.474,73	19.915.752,53
TOTALE	**183.948.418,58**	**75.922.453,38**	**108.025.965,20**

La composizione del fondo svalutazione crediti al 31.12.2019 è sintetizzata nella tabella seguente:

Descrizione	Importo
Credito vs A.O.U. Policlinico Umberto I - emolumenti corrisposti al personale "ex - prefettato" periodo 2000,2013, sentenza Tribunle di Rom n. 2797/2017	50.170.886,89
Credito vs A.O.U. Policlinico Umberto I - emolumenti corrisposti al personale "ex - prefettato" periodo 1.10.2013-9.2.2016	8.652.083,62
Crediti vs studenti per attestazioni ISEE non veritiere	683.242,30
Credito vs Comune di Mentana per sentenza favorevole della Corte d'Appello di Roma n. 649/2017	11.424.026,60
Accantonamenti per crediti di dubbia esigibilità Centri di spesa	2.017.917,61
Altri accantonamenti per crediti di dubbia esigibilità Amministrazione centrale	2.974.296,36
TOTALE	**75.922.453,38**

Di seguito, si rappresenta l'evoluzione negli ultimi due esercizi, con la distinzione relativa ai crediti verso studenti.

Descrizione	Valori	di cui su crediti verso studenti	di cui sugli altri crediti
Fondo al 31.12.2018	76.514.991,67	944.000,00	75.570.991,67
-Utilizzi anno 2019	569.155,86	149.139,88	420.015,98
-Rilasci per crediti incassati	281.273,64	111.617,82	169.655,82
+Accantonamenti anno 2019	257.891,21	-	257.891,21
TOTALE FONDO AL 31.12.2019	**75.922.453,38**	**683.242,30**	**75.239.211,08**

Nella tabella che segue viene rappresentato il dettaglio dell'evoluzione del fondo svalutazione crediti, sulla base della tipologia di credito.

Dettaglio dell'evoluzione del fondo svalutazione crediti sulla base della tipologia di credito	Valore al 31.12.2019	Diminuzioni 2019	Accantonamenti 2019	Valore al 31.12.2018
1) Crediti verso MIUR ed altre Amministrazioni centrali	55.985,94		-	55.985,94
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	158.130,00		-	158.130,00
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	11.481.004,88		9.554,01	11.471.450,87
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	20.000,00		-	20.000,00
5) Crediti verso Università	13.000,00		-	13.000,00
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	683.242,30	260.757,70		944.000,00
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	62.424.615,53	464.629,62	236.694,07	62.652.551,08
9) Crediti verso altri (privati)	1.086.474,73	125.042,18	11.643,13	1.199.873,78
TOTALE	**75.922.453,38**	**850.429,50**	**257.891,21**	**76.514.991,67**

Il fondo svalutazione dei crediti verso studenti risulta diminuito per un importo complessivo di Euro 260.757,60, che, per circa la metà del suo valore, si riferisce a incassi; inoltre, il fondo non è stato ulteriormente incrementato rispetto alla rilevazione effettuata in anni precedenti.

Le ulteriori diminuzioni si sono registrate per effetto dell'estinzione di crediti verso altri soggetti pubblici e privati, e si riferiscono ad accantonamenti effettuati in esercizi precedenti dai Centri di spesa per crediti relativi a finanziamenti per la ricerca, e dall'amministrazione centrale per crediti relativi alle convenzioni sanitarie.

A tale riguardo si precisa che:

- Il credito verso l'Azienda Ospedaliera RMB (Villa Tiburtina), ammontante a complessivi Euro 37.840,93, la cui sentenza positiva per la Sapienza si era già conclusa nel 2018, si è chiuso per effetto del pagamento effettuato in data 30.7.2019.
- Il credito verso l'Azienda Ospedaliera RME (ex Ospedale Santa Maria della Pietà), per Euro 337.985,46, è stato portato in diminuzione dal fondo svalutazione crediti per effetto della sentenza 6152/2019 del 15.10.2019 con la quale la Corte di Appello per un verso ha accolto il secondo motivo di gravame di Sapienza e ha riconosciuto il credito, preteso da Sapienza, ma lo ha tuttavia dichiarato compensato con il credito, di gran lunga maggiore, della ASL RME verso l'Ateneo.
- Il credito verso gli Istituti Fisioterapici Ospedalieri (IFO), per Euro 317.145,79, risulta ancora pendente in attesa della causa predisposta dall'Ufficio contenzioso, sulla scorta di nuova documentazione, per i crediti relativi agli anni 1998-2002, la cui udienza è fissata per il 13.5.2020.
- L'Azienda Ospedaliera S. Andrea è debitrice verso l'Università di Euro 557.324,92, per convenzioni sanitarie; nel 2019, l'Area Affari Legali ha provveduto a rinnovare la diffida. La posizione è tutt'ora oggetto di discussione nell'ambito dei rapporti dare/avere tra Università e Azienda Ospedaliera, nell'ambito di apposito tavolo tecnico istituito ai sensi del Protocollo d'Intesa tra Regione Lazio e Università La Sapienza nel febbraio 2016. Durante l'ultima riunione del Tavolo Tecnico, l'Azienda ha riconosciuto il debito assicurando il pagamento di quanto dovuto.
- Il contenzioso verso GIOMI – ICOT, pari a Euro 317.870,94, relativo al rimborso delle indennità per il periodo gennaio-agosto 2007, è oggetto di un giudizio di appello avverso la sentenza favorevole all'Università del 2015. Nel corso del 2019 si sono svolte trattative volte ad una soluzione bonaria della vertenza, in vista anche del rinnovo della convenzione tra le parti e la Regione interessata. Il tentativo tuttavia è rimasto infruttuoso. La prossima udienza è fissata per il 27.10.2020 e, stante l'incerto esito del contenzioso, si attende la conclusione del giudizio di appello per iniziare l'esecuzione.
- Per quanto riguarda il credito verso la Casa di Cura S. Marco per indennità per attività assistenziali, pur avendo Sapienza riconosciuto il credito con sentenza 17432/2012, si evidenzia che è pendente il giudizio di appello avverso la citata sentenza.
- Il credito vantato nei confronti della ASL di Latina, rimasto pendente per Euro 47.370,75, è stato completamente riscosso.
- Per quanto attiene il credito vantato verso la I.N.M. Neuromed, con un accordo tra le parti formalizzato con nota prot. 37381 del 9.4.2019, è stata concessa una dilazione al pagamento fino a dicembre 2019 per il credito residuo, pari a Euro 293.091,39, da saldare in tre rate di

Euro 97.697,13. Il predetto Istituto ha pagato solo la I rata, sicché si sta procedendo per il recupero giudiziale di quanto ancora dovuto.

DISPONIBILITA' LIQUIDE – IV

La voce accoglie il saldo al 31.12.2019 dei depositi bancari, postali e dei valori in cassa. Di seguito viene riportato il dettaglio delle disponibilità liquide.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Depositi bancari c/c ordinario	836.812.451,56	696.231.228,76	140.581.222,80
Depositi postali	43,13	35,95	7,18
Denaro e valori in cassa	99.876,96	101.929,08	- 2.052,12
TOTALE	**836.912.371,65**	**696.333.193,79**	**140.579.177,86**

Il saldo dei depositi bancari è il risultato dei movimenti effettuati sul conto di tesoreria riassunti nella tabella seguente.

Depositi bancari c/c ordinario	Importo
Giacenza all'1.1.2019	696.231.228,76
Ordinativi di incasso	1.282.349.156,37
Ordinativi di pagamento	1.141.767.933,57
Giacenza al 31.12.2019	**836.812.451,56**

I valori in cassa si riferiscono al valore relativo a marche per certificati e diritti di segreteria, non emessi dallo Stato ma stampati in carta filigranata dall'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato su richiesta dell'Ateneo. Ognuno di essi ha un valore nominale di Euro 2,58. Il loro valore si è leggermente ridotto nel corso dell'anno.

Denaro e valori in cassa	Quantità	Valore unitario	Totale
Marche per certificati	15456	2,58	39.876,48
Diritti di Segreteria	23256	2,58	60.000,48
TOTALE			**99.876,96**

RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

RATEI E RISCONTI ATTIVI	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Altri risconti attivi	-	1.086.723,93	-1.086.723,93
Altri ratei attivi	617.779,16	9.855.878,40	-9.238.099,24
TOTALE	**617.779,16**	**10.942.602,33**	**-10.324.823,17**

L'ammontare dei ratei e risconti attivi è pari a Euro 617.779,16. La variazione, rispetto al 2018, è dovuta, in massima parte, alla modifica dei criteri di contabilizzazione delle rate di contribuzione studentesca addebitate e non riscosse, fino al 2018 iscritte tra i ratei attivi.

RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
TOTALE	**3.667.947,29**	**3.212.299,62**	**455.647,67**

Tale voce, pari a Euro 3.667.947,29, comprende i ratei attivi iscritti in relazione a progetti di ricerca attivi al 31.12.2019, valutati con il principio della commessa completata; tale metodo prevede che, nel caso in cui costi di progetto di competenza dell'esercizio siano superiori ai ricavi, debba essere iscritto in bilancio un rateo attivo al fine di correlare l'importo dei proventi a quello dei costi di progetto. Il dato è costantemente in incremento poiché aumenta, di anno in anno, il numero dei progetti valutati con il metodo della commessa completata.

PASSIVITA'

PATRIMONIO NETTO (A)

Il Patrimonio netto è pari a Euro 694.462.509,53 ed è così costituito:

PATRIMONIO NETTO	Valore al 31/12/2019
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	**106.851.188,76**
II PATRIMONIO VINCOLATO	**381.739.101,66**
1) Fondi vincolati destinati da terzi	4.000.000,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	129.291.629,57
3) Riserve vincolate (progetti specifici, per obblighi di legge, o altro)	248.447.472,09
III PATRIMONIO NON VINCOLATO	**205.872.219,11**
1) Risultato esercizio	44.998.044,71
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	160.874.174,40
3) Riserve statutarie	-
TOTALE	**694.462.509,53**

La tabella a pagina seguente evidenzia le variazioni intervenute sulle poste del patrimonio netto nell'esercizio 2019, in incremento rispetto all'anno 2018 per effetto dell'utile di esercizio e di altre modificazioni che verranno descritte nel seguito.

SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

PATRIMONIO NETTO	Valore al 31.12.2018	Destinazione utile2018	Risultato d'esercizio 2019	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	Valore al 31.12.2019
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	**109.831.591,85**	**-**	**-**	**- 2.980.403,09**	**106.851.188,76**
II PATRIMONIO VINCOLATO	**305.689.071,48**	**49.442.092,93**	**-**	**26.607.937,25**	**381.739.101,66**
1) Fondi vincolati destinati da terzi	4.000.000,00	-	-	-	4.000.000,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	50.044.136,56	49.442.092,93	-	29.805.400,08	129.291.629,57
3) Riserve vincolate (progetti specifici, per obblighi di legge, o altro)	251.644.934,92	-	-	- 3.197.462,83	248.447.472,09
III PATRIMONIO NON VINCOLATO	**236.924.173,59**	**- 49.442.092,93**	**44.998.044,71**	**- 26.607.906,26**	**205.872.219,11**
1) Risultato esercizio	49.442.092,93	- 49.442.092,93	44.998.044,71	-	44.998.044,71
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	187.482.080,66	-	-	- 26.607.906,26	160.874.174,40
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	-
TOTALE	**652.444.836,92**	**-**	**44.998.044,71**	**- 2.980.372,10**	**694.462.509,53**

Il patrimonio netto è incrementato per Euro 44.998.044,71 rispetto all'esercizio 2018 per effetto dell'utile di esercizio conseguito nel 2019.

Le variazioni delle altre voci hanno comportato un decremento di Euro 2.980.372,10.

In particolare, il fondo di dotazione è diminuito per effetto dei seguenti movimenti:

FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	Importo
Valore al 31.12.2018, post destinazione utile di esercizio 2018	**109.831.591,85**
Rettifica incrementi di valore fabbricati effettuate in esercizi precedenti a seguito di rivalutazioni catastali	- 3.110.757,11
Elisione partite debitorie e creditorie aperte tra strutture interne	22.936,30
Dismissione partecipazione Consorzio CINFAI	- 2.582,28
Incremento valore partecipazione Consorzio Telma Sapienza Scarl	110.000,00
Totale movimenti 2019	**- 2.980.403,09**
Valore al 31.12.2019	**106.851.188,76**

L'elisione delle partite debitorie e creditorie aperte tra strutture interne ha riguardato principalmente debiti e crediti interni da riaccertare, risalenti agli ultimi esercizi in contabilità finanziaria.

Nel 2020 è stata intrapresa la verifica degli stessi, funzionale alla loro quadratura e successiva rettifica.

Per ciò che concerne le rettifiche agli incrementi di valore dei fabbricati effettuate in esercizi precedenti e i movimenti del fondo di dotazione connessi al valore delle partecipazioni si fa espresso rinvio, rispettivamente, ai capitoli relativi alle immobilizzazioni materiali e alle immobilizzazioni finanziarie.

I fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali sono incrementati (al netto della destinazione dell'utile 2018, pari a Euro 49.442.092,93) per Euro 29.805.400,08, per effetto dei seguenti movimenti:

FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI	Importo
Valore al 01.01.2019, post destinazione utile di esercizio 2018	**99.486.229,49**
Svincolo quota utilizzata utili 2015-2016-2017-2018	- 39.826.744,77
Svincolo quota a copertura del budget investimenti 2018 (risorse proprie)	- 2.648.110,50
Svincolo quota a copertura del budget economico 2018	- 5.281.410,37
Vincolo quota a copertura del budget economico 2020	15.019.475,37
Vincolo quota a copertura del budget investimenti 2020 (risorse proprie)	16.527.189,32
Vincolo quota a copertura del budget economico 2021	19.129.795,24
Vincolo quota a copertura del budget economico 2022	14.087.805,79
Vincolo quota a copertura del budget investimenti 2021 (risorse proprie)	10.287.200,00
Vincolo quota a copertura del budget investimenti 2022 (risorse proprie)	2.510.200,00
Totale movimenti 2019	**29.805.400,08**
Valore al 31.12.2019	**129.291.629,57**

Nell'anno 2019 è stato svincolato l'importo di Euro 39.826.744,77, confluito nel patrimonio non vincolato (Risultati di gestione esercizi precedenti), corrispondente all'ammontare utilizzato nell'esercizio degli utili 2015-2016-2017-2018 accantonati nella voce in argomento.
Si riporta di seguito il prospetto riepilogativo riportante l'ammontare utilizzato dei suddetti utili, nonché l'importo degli stessi ancora vincolato al 31.12.2019:

PROSPETTO UTILIZZO UTILI DI ESERCIZIO	Importo complessivo	Importo vincolato al 31.12.2018	Importo utilizzo 2019	Importo vincolato al 31.12.2019
Utile 2015	14.127.543,97	8.123.159,77	4.293.190,22	3.829.969,55
Utile 2016	35.892.860,68	7.337.624,34	1.435.437,02	5.902.187,32
Utile 2017	30.327.451,93	10.801.841,58	4.859.711,54	5.942.130,04
Utile 2018	49.442.092,93	49.442.092,93	29.238.405,99	20.203.686,94
Totale	**129.789.949,51**	**75.704.718,62**	**39.826.744,77**	**35.877.973,85**

Nell'anno 2019 è stato inoltre svincolato l'importo di Euro 7.929.510,87, confluito nel patrimonio non vincolato (Risultati di gestione esercizi precedenti), relativo alle quote accantonate nell'anno 2017 a copertura del risultato economico presunto iscritto nel budget economico 2018 (Euro 5.281.410,37) e del budget investimenti 2018 finanziato con risorse proprie (Euro 2.648.110,5).
La voce "*Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali*" è stata incrementata per l'importo complessivo di Euro 77.561.665,72 (decurtati dal patrimonio non vincolato), a copertura del risultato economico presunto del triennio 2020-2022, nonché del budget investimenti finanziato con risorse proprie del medesimo periodo.

Le *riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro* sono diminuite per Euro 3.197.462,83, per effetto dei seguenti movimenti:

ALTRE RISERVE VINCOLATE	Importo
Valore al 31.12.2018	**251.644.934,92**
Vincolo quota a copertura del budget economico 2020	- 3.205.179,73
Movimentazioni nette del Fondo di riserva vincolato per immobilizzazioni materiali di pregio ex art. 4, c.1, lett. b) DI 19/2014	7.716,90
Totale movimenti 2019	**- 3.197.462,83**
Valore al 31.12.2019	**248.447.472,09**

L'importo a copertura del budget economico 2020 è relativo alle riserve maturate in contabilità finanziaria dai Centri di spesa, utilizzate a parziale copertura del risultato economico presunto per l'anno 2020, e confluite nella voce "*Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali*". Per coprire la restante parte del risultato economico presunto 2020 sono state utilizzate le riserve libere maturate in contabilità economico patrimoniale, per Euro 11.814.295,64.

La voce relativa ai risultati gestionali di esercizi precedenti è diminuita complessivamente per Euro 76.049.999,19, considerata anche la permutazione nelle riserve vincolate dell'utile 2018:

RISULTATI DI ESERCIZI PRECEDENTI	Importo
Valore al 01.01.2019	**236.924.173,59**
Destinazione utile di esercizio 2018	- 49.442.092,93
Altri movimenti gestione bilancio 2019	- 26.607.906,26
Valore al 31.12.2019	**160.874.174,40**

Di seguito si riporta il dettaglio dei movimenti che hanno interessato la voce in argomento, al netto della destinazione dell'utile 2018:

RISULTATI DI ESERCIZI PRECEDENTI	Importo
Valore al 01.01.2019, al netto della destinazione utile 2018	**187.482.080,66**
Svincolo quota utilizzata utili 2015-2016-2017-2018	39.826.744,77
Svincolo quota a copertura del budget investimenti 2018 (quota avanzo COFI Amministrazione Centrale)	2.648.110,50
Svincolo quota a copertura del budget economico 2018 (quota avanzo COFI Amministrazione Centrale)	5.281.410,37
Vincolo quota a copertura del budget economico 2020 (quota avanzo COFI Amministrazione Centrale)	- 7.929.520,87
Vincolo quota a copertura del budget economico 2020	- 3.884.774,77
Vincolo quota a copertura del budget investimenti 2020 (risorse proprie)	- 16.527.189,32
Vincolo quota a copertura del budget economico 2021	- 19.129.795,24
Vincolo quota a copertura del budget economico 2022	- 14.087.805,79
Vincolo quota a copertura del budget investimenti 2021 (risorse proprie)	- 10.287.200,00
Vincolo quota a copertura del budget investimenti 2022 (risorse proprie)	- 2.510.200,00
Movimentazioni nette al Fondo di riserva vincolato per immobilizzazioni materiali di pregio ex art. 4, c.1, lett. b) DI 19/2014	- 7.685,91
Totale movimenti 2019	**- 26.607.906,26**
Valore al 31.12.2019	**160.874.174,40**

Nell'anno 2019 è stato svincolato l'importo di Euro 39.826.744,77, confluito nella voce in argomento, corrispondente all'ammontare utilizzato nell'esercizio degli utili 2015-2016-2017-2018 accantonati nella voce in argomento.

La voce "*Risultati esercizi precedenti*" è stata utilizzata a copertura del risultato economico presunto 2020 per complessivi Euro 11.814.295,64, di cui Euro 7.929.520,87 relativi alla quota disponibile dell'avanzo libero conseguito nell'ultimo esercizio in contabilità finanziaria dall'Amministrazione Centrale. Tali riserve si erano rese disponibili a seguito dello svincolo degli importi a copertura del risultato economico presunto 2018 e del budget investimenti 2018 finanziato con risorse di Ateneo.
I restanti utilizzi della voce ammontano a complessivi Euro 62.549.876,26, e sono riferiti pressoché interamente agli importi a copertura di:

- budget investimenti 2020 (quota finanziata con risorse proprie);
- budget investimenti 2021 (quota finanziata con risorse proprie);
- budget investimenti 2022 (quota finanziata con risorse proprie);
- risultato economico presunto 2021;
- risultato economico presunto 2022.

La tabella a pagina seguente fornisce evidenza della quota di patrimonio disponibile, al netto delle risorse necessarie per le suddette coperture (budget economico e degli investimenti triennio 2020-2022).

SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

	Situazione COGE Bilancio esercizio anno 2018			Gestione e Bilancio esercizio (anno 2019)		Budget anno 2020		Budget anno 2021		Budget anno 2022		Situazione PN finale
	P. N. DA BILANCIO (anno 2018)	Approvazione CdA (anno 2018): destinazione utile 2018	P. N. DA BILANCIO (anno 2018) post delibera destinazione utile	Variazione patrimonio netto anno 2019	P. N. DA BILANCIO (anno 2019) post delibera destinazione utile e variazioni anno 2019	Budget economico anno 2020	Budget investimenti anno 2020	Budget economico anno 2021	Budget investimenti anno 2021	Budget economico anno 2022	Budget investimenti anno 2022	
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	**109.831.591,85**	**-**	**109.831.591,85**	**- 2.980.403,09**	**106.851.188,76**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**106.851.188,76**
II PATRIMONIO VINCOLATO	**305.689.071,48**	**49.442.092,93**	**355.131.164,41**	**26.607.937,25**	**381.739.101,66**	**3.205.179,73**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**378.533.921,93**
1) Fondi vincolati destinati da terzi	4.000.000,00	-	4.000.000,00	-	4.000.000,00	-	-	-	-	-	-	4.000.000,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	50.044.136,56	49.442.092,93	99.486.229,49	29.805.400,08	129.291.629,57	-	-	-	-	-	-	129.291.629,57
3) Riserve vincolate (progetti specifici, per obblighi di legge, o altro)	251.644.934,92	-	251.644.934,92	- 3.197.462,83	248.447.472,09	3.205.179,73	-	-	-	-	-	245.242.292,36
III PATRIMONIO NON VINCOLATO	**236.924.173,59**	**-49.442.092,93**	**187.482.080,66**	**18.390.138,45**	**205.872.219,11**	**11.814.295,64**	**16.527.189,32**	**19.129.795,24**	**10.287.200,00**	**14.087.805,79**	**2.510.200,00**	**131.515.733,12**
1) Risultato esercizio	49.442.092,93	-49.442.092,93	-	44.998.044,71	44.998.044,71							44.998.044,71
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	187.482.080,66	-	187.482.080,66	-26.607.906,26	160.874.174,40	11.814.295,64	16.527.189,32	19.129.795,24	10.287.200,00	14.087.805,79	2.510.200,00	86.517.688,41
(di cui COEP)	187.482.080,66	-	187.482.080,66	-26.607.906,26	160.874.174,40	11.814.295,64	16.527.189,32	19.129.795,24	10.287.200,00	14.087.805,79	2.510.200,00	86.517.688,41
(di cui COFI)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE	**652.444.836,92**	**-**	**652.444.836,92**	**42.017.672,61**	**694.462.509,53**	**15.019.475,37**	**16.527.189,32**	**19.129.795,24**	**10.287.200,00**	**14.087.805,79**	**2.510.200,00**	**616.900.843,81**

La destinazione dell'utile conseguito nell'esercizio 2019, pari a Euro 44.998.044,71, sarà deliberata dagli Organi collegiali competenti a valle dell'approvazione del bilancio d'esercizio 2019.
Si riporta, di seguito, una sintesi relativa alla destinazione degli utili conseguiti negli anni 2014-2018.

UTILE 2014	Importo
Copertura riduzione tasse per gli studenti con ISEE inferiore a 20.000,00 (Delibera CdA n. 223 del 2 luglio 2015)	1.533.232,87
Copertura minor assegnazione stimata FFO 2015 rispetto al dato previsionale	6.360.000,00
Utilizzo a copertura dello svincolo stanziamenti budget 2015 (Delibera CdA n. 235 del 21 luglio 2015)	3.466.826,28
Utile non ripartito	1.408.725,24
TOTALE	**12.768.784,39**

UTILE 2015	Importo
Copertura riduzione delle tasse di iscrizione per gli studenti in corso e per agevolazioni contributive collegate al merito	1.530.000,00
Piano di iniziative speciali per la comunicazione	100.000,00
Copertura delle spese tecniche necessarie alla predisposizione degli elaborati progettuali relativi alla realizzazione del Campus universitario presso l'area sita in Via Osoppo, Piazza Confienza, Viale	950.000,00
Copertura recupero MIUR stimato per i finanziamenti assegnati alle Università dal 1998 al 2008, destinati all'edilizia universitaria e non spesi alla data del 31 dicembre 2014	2.000.000,00
Spese per verifiche sismiche	2.500.000,00
Finanziamento di n. 1 ulteriore borsa di dottorato di ricerca	50.000,00
Finanziamento di ulteriori borse di collaborazione	145.000,00
Finanziamento interventi edilizi sullo scalone monumentale	1.500.000,00
Finanziamento restauro delle facciate esterne delle Facoltà di Ingegneria ed Economia della sede di Latina	482.500,00
Lavori diversi di edilizia e progettazione	700.000,00
Progetto "Identity management"	250.000,00
Progetto "Qlikview"	150.000,00
Reclutamento di Ricercatori a tempo determinato di tipo A	1.000.000,00
Copertura svalutazione crediti verso studenti maturati a seguito di verifiche ISEE valutati di difficile esigibilità	2.370.043,97
Misure a favore del personale	400.000,00
TOTALE	**14.127.543,97**

UTILE 2016	Importo
Utile non ripartito a copertura di economie di bilancio con vincolo di destinazione	6.511.237,71
Utile non ripartito a copertura della potenziale minore assegnazione del FFO 2017 rispetto a quanto stimato in fase previsionale	2.400.000,00
Interventi a favore degli studenti; in particolare per innovazione e miglioramento dei servizi informatici e delle dotazioni tecnologiche destinate agli studenti, per rivalutazione dell'andamento della curva di tassazione al	6.509.757,00
Reclutamento personale docente e ricercatore	4.800.000,00
Reclutamento personale tecnico amministrativo	1.600.000,00
Maggiori spese previste per Commissioni di Concorso	200.000,00
Integrazione dei fondi per la didattica autonoma erogata dai ricercatori a tempo indeterminato	1.032.480,00
Incremento del fondo per la premialità di docenti universitari	1.306.200,00
Rinnovi e nuove attivazioni di contratti di RTDA	2.931.228,00
Incremento del finanziamento per la ricerca di Ateneo	1.000.000,00
Nuovi assegni di ricerca	1.000.000,00
Ulteriori azione strategiche inerenti la Programmazione triennale 2016-2018	1.000.000,00
Interventi edilizi di messa in sicurezza degli edifici a seguito del sisma	1.715.000,00
Ulteriori interventi per la sicurezza	2.000.000,00
Ampliamento di azioni di internazionalizzazione per favorire i corsi internazionali e il numero dei professori visitatori stranieri	500.000,00
Attività culturali	200.000,00
Ulteriore cofinanziamento interventi edilizi BEI	1.186.957,97
TOTALE	**35.892.860,68**

UTILE 2017	Importo
Utile non ripartito a copertura di economie di bilancio con vincolo di destinazione	13.067.879,83
Interventi edilizi	5.399.234,00
Interventi per la sicurezza	1.465.000,00
Sostegno agli studenti	1.113.215,00
Ricerca Scientifica	1.903.947,45
Iniziative di internazionalizzazione	300.000,00
Interventi di informatizzazione	2.170.000,00
Altri interventi	4.908.175,65
TOTALE	**30.327.451,93**

UTILE 2018	Importo
Utile non ripartito a copertura di accantonamenti e economie di bilancio con vincolo di destinazione	18.762.418,78
Interventi edilizi	9.666.674,15
Interventi per la sicurezza	2.860.000,00
Servizi per gli studenti	8.677.000,00
Ricerca scientifica	3.200.000,00
Iniziative per l'internazionalizzazione	2.296.000,00
Informatizzazione	1.200.000,00
Altri interventi	2.780.000,00
TOTALE	**49.442.092,93**

FONDO PER RISCHI E ONERI (B)

La voce, che al 31.12.2019 ammonta a Euro 100.333.246,55, accoglie gli accantonamenti destinati a coprire costi futuri aventi le seguenti caratteristiche:

- natura determinata,
- esistenza certa o probabile,
- ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio,
- ammontare stimabile in modo attendibile.

I fondi per rischi e oneri non sono portati in diretta deduzione dei valori dell'attivo cui essi sono riferiti. Non sono stati costituiti fondi privi di giustificazione economica, ovvero per la copertura di rischi e oneri generici.

Di seguito viene riportato il dettaglio dei fondi, sulla base della loro rilevanza o meno nell'area del personale:

Descrizione	valore al 31.12.2018	accantonamenti	utilizzi	rilasci	valore al 31.12.2019
FONDI AREA PERSONALE					
Emolumenti per la didattica autonoma erogata dai ricercatori a tempo indeterminato	5.113.645,21	3.600.000,00	-	-	8.713.645,21
Fondo unico di Ateneo Ricercatori a tempo determinato di tipo "A"	1.957.669,14	2.813.310,14	1.723.332,64	-	3.047.646,64
Incentivi per le funzioni tecniche ex D.Lgs. 50/2016	2.076.065,09	927.177,72	451.094,56	-	2.552.148,25
Accantonamento a fondo per eventuale arretrato da corrispondere a personale TA, ai sensi della circolare MEF n. 9 del 21.4.2020	-	1.019.527,00	-	-	1.019.527,00
Fondo destinato al Piano Welfare per economie 2019	-	1.525.727,12	-	-	1.525.727,12
TOTALE FONDI AREA PERSONALE	**9.147.379,44**	**9.885.741,98**	**2.174.427,20**	**0,00**	**16.858.694,22**
ALTRI FONDI					
Accantonamenti per Spese generali connesse all'occupazione degli spazi non di interesse sanitario - A.O.U. Policlinico	46.564.152,25	1.010.952,00	-	-	47.575.104,25
Accantonamenti per Spese generali connesse all'occupazione degli spazi non di interesse sanitario - A.O.U. S. Andrea	1.089.538,00	89.048,00	-	-	1.178.586,00
Fondo rischi ed oneri da contenzioso	18.043.811,43	969.809,93	379.429,36	3.000.000,00	15.634.192,00
Canoni di concessione stimati per il periodo 2012-2019 relativi all'immobile denominato "Silvio Pellico" sito in Via L. Ariosto	2.033.323,00	2.433.116,97	-	-	4.466.439,97
Oneri connessi all'awiso Agenzia delle Entrate prot. 8050	9.514.580,38	-	-	5.520.277,82	3.994.302,56
Fondo di garanzia per compensazioni su progetti di ricerca	3.795.551,87	25.000,00	-	-	3.820.551,87
Fondo relativo ai versamenti INAIL - Gestione per conto dello Stato	3.846.700,17	760.000,00	1.481.137,32	-	3.125.562,85
Fondo di garanzia PON RI 2014-2020	1.390.469,95	-	-	-	1.390.469,95
Fondo per pagamenti pregressi all'Avvocatura dello Stato	1.430.000,00	70.000,00	18.458,21	-	1.481.541,79
Quota aperta residui passivi derivanti dall'ultimo esercizio in contabilità finanziaria	660.059,44	-	17.489,10	-	642.570,34
Fondo destinato all'ammodernamento dell'Ateneo ex D.Lgs. 50/16	-	165.230,75	-	-	165.230,75
Oneri connessi al totale dei buoni pasto "QuiTicket" non utilizzati da rimborsare ai dipendenti	54.432,00	-	43.820,37	10.611,63	-
TOTALE ALTRI FONDI	**88.422.618,49**	**5.523.157,65**	**1.940.334,36**	**8.530.889,45**	**83.474.552,33**
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	**97.569.997,93**				**100.333.246,55**

I fondi di area personale, che complessivamente ammontano a Euro 16.858.694,22, includono:

- il fondo relativo agli importi per la didattica autonoma erogata dai ricercatori a tempo indeterminato, non utilizzato nell'anno 2019, è pari a Euro 8.713.645,21, comprensivo dell'incremento di Euro 3.600.000,00 per gli oneri stimati di competenza dell'esercizio; relativamente a tale fondo, si precisa che la quantificazione dell'importo è data dal numero di ore di didattica frontale erogata dai ricercatori universitari, per un importo di Euro 40,00/ora. L'importo è stimato in quanto la rendicontazione delle ore effettivamente svolte dai ricercatori non è stata ancora completata.
- il "Fondo unico di Ateneo per i Ricercatori a tempo determinato di tipo "A", istituito ai sensi della Circolare MIUR prot. n. 8312/2013, che viene annualmente alimentato dagli utili di progetti di ricerca certificati (inclusi contratti conto terzi), riscossi e disponibili nel bilancio dell'Ateneo, destinati al finanziamento di contratti a tempo determinato per ricercatori di cui all'art. 24, c) 3, lett. A) della L. 240/2010, e svincolato per i corrispondenti costi sostenuti nell'anno; il fondo, al 31.12.2019, risulta complessivamente aumentato di oltre un milione di Euro;
- il fondo relativo agli incentivi per le funzioni tecniche costituito ai sensi dell'art. 113, c) 3, del D.Lgs. 50/2016 per emolumenti maturati ma non erogati che, con gli accantonamenti dell'anno e gli utilizzi, ammonta al 31.12.2019 a Euro 2.552.148,25;
- il fondo relativo all'importo da liquidare quale arretrato al personale tecnico amministrativo, a seguito di eventuale rinnovo contrattuale, quantificato così come indicato dalla Circolare MEF n. 9 del 21 aprile 2019, per un importo di Euro 1.019.527,00;
- gli accantonamenti per il piano welfare, pari a Euro 1.525.727,12, sono stati quantificati dall'Area dirigenziale competente, e si riferiscono agli oneri connessi a misure organizzative e benefit in favore del personale relativi al piano welfare 2019; solo al momento dell'effettiva erogazione dei contributi, sarà possibile determinare i costi effettivi, anche in considerazione del numero dei beneficiari.

L'importo restante, pari a Euro 83.474.552,33, costituisce la somma di una serie di ulteriori fondi, il cui dettaglio viene descritto di seguito e che, complessivamente, subisce un decremento di circa 5 milioni di Euro.

Gli accantonamenti per le spese generali connesse all'utilizzazione deli spazi destinati a esclusivo uso di attività di ricerca e di didattica all'interno delle Azienda Ospedaliere Universitarie Policlinico Umberto I e Sant'Andrea vengono annualmente incrementati dell'importo complessivo di Euro 1.100.000,00. Ad oggi, il fondo non è stato utilizzato.

Il Fondo rischi e oneri da contenzioso ammonta, al 31.12.2019, a Euro 15.634.192,00, ed è destinato alla copertura degli oneri derivanti da contenziosi giudiziari; in esso viene accantonato annualmente,

in via prudenziale, il costo previsto sui contenziosi pendenti al 31 dicembre, caratterizzati da una probabilità di soccombenza maggiore o uguale al 50%. Per l'anno 2019, l'accantonamento è stato pari a Euro 969.809,93.

Tra i contenziosi accantonati, sono presenti le potenziali soccombenze derivanti dalle cause intentate dai medici in formazione specialistica, per applicazione retroattiva del D. Lgs n. 257/91 e del D. Lgs. N. 368/99. Si specifica che l'Ateneo sta intentando in via stragiudiziale il recupero nei confronti dei Ministeri interessati delle somme già corrisposte a seguito delle soccombenze intervenute nei contenziosi conclusi, in ragione di un'inadempienza dello Stato nel recepimento delle direttive comunitarie, che avevano imposto agli Stati membri di stabilire un'adeguata remunerazione per i medici in formazione specialistica. Gli utilizzi registrati nell'anno ammontano a Euro 379.429,36; il fondo, inoltre è stato svincolato per Euro 3.000.000,00 a fronte di un contenzioso pendente verso l'AMA, Azienda Municipalizzata del Comune di Roma, che si è positivamente risolto nel 2019.

Il Fondo relativo ai canoni di concessione stimati per il periodo 2012-2019 relativi all'immobile denominato "Silvio Pellico" sito in Via L. Ariosto, utilizzato da Sapienza su concessione di Roma Capitale, è stato implementato fino alla concorrenza dell'importo di Euro 4.466.439,97, per consentire l'allineamento con le disponibilità di bilancio riassegnate nel corso degli anni.

Relativamente all'accantonamento effettuato nel 2018 per Euro 9.514.580,38 a seguito dell'avviso dell'Agenzia delle Entrate per irregolarità relativi a controlli effettuati sulla dichiarazione mod. 770S/2016, in data 16.12.2019 la stessa Agenzia delle Entrate ha emesso un provvedimento di sgravio della cartella originaria per un importo di Euro 5.520.277,82, che è stato svincolato dal Fondo.

Il fondo di garanzia per compensazioni su progetti di ricerca, costituito ai sensi degli artt. 7 e 8 del Regolamento di Ateneo delle attività eseguite nell'ambito dei programmi comunitari e internazionali, è stato incrementato per il solo importo restituito dal Dipartimento di Scienze di base e applicate per l'Ingegneria che ne aveva richiesto l'utilizzo nell'anno 2018.

In relazione al fondo costituito per i pagamenti pregressi dovuti all'INAIL – Gestione per conto dello Stato, si è proceduto al suo utilizzo per un importo di Euro 1.481.137,32, a copertura dei pagamenti effettuati nel corso del 2019 e relativi alle competenze 2014, 2015 e 2018. Il fondo è stato inoltre incrementato di Euro 760.000,00, sulla base della stima effettuata dall'Area competente.

Il fondo di garanzia PON RI 2014-2020, costituito a seguito di delibera del Consiglio di Amministrazione n. 490/2018 a titolo di garanzia per le domande di partecipazione presentate dai Dipartimenti della Sapienza al Bando MIUR PON RI 2014 – 2020, non ha subito variazioni nel corso del 2019.

Il fondo costituito per fare fronte ai pagamenti pregressi all'Avvocatura dello Stato, le cui richieste pervengono con notevole ritardo rispetto all'anno di competenza, è rimasto sostanzialmente stabile in relazione agli utilizzi e agli accantonamenti dell'anno.

E’ stato inoltre costituito il Fondo per l’ammodernamento dell'Ateneo, ai sensi ai sensi dell’art. 113, c) 4, del D.Lgs. n. 50/2016, per un importo di Euro 165.230,75.

Infine, è stato completamente svincolato il fondo, costituito nel 2018, relativamente all’importo complessivo dei buoni pasto emessi dalla Società “Qui!Group S.p.A.” non utilizzati dai dipendenti a causa del fallimento della stessa, in parte per utilizzo, in parte per rilascio.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (C)

Il fondo di Trattamento di Fine Rapporto (TFR) al 31 dicembre 2019 è pari a Euro 4.516.354,48. La tabella che segue sintetizza l'evoluzione negli ultimi due anni.

Descrizione	valore al 31.12.2018	accantonamenti	utilizzi	valore al 31.12.2019
Fondo TFR	4.457.772,95	145.548,19	86.966,66	4.516.354,48

Il fondo TFR è relativo ai soli ruoli il cui trattamento di fine rapporto è accantonato presso l'Ateneo (personale ricercatore a tempo determinato, eserti linguistici di madre lingua), anziché presso gli Enti di previdenza, come avviene per le categorie di personale dipendente.

Descrizione	valore al 31.12.2018	accantonamenti	utilizzi	valore al 31.12.2019
Personale ricercatore a tempo determinato	1.164.831,52	0,00	0,00	1.164.831,52
Esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	3.292.941,43	145.548,19	86.966,66	3.351.522,96
TOTALE	**4.457.772,95**	**145.548,19**	**86.966,66**	**4.516.354,48**

DEBITI (D)

I debiti sono iscritti al valore nominale e sono pari a Euro 131.394.010,01. La ripartizione dei debiti per tipologia è riportata nella seguente tabella, che evidenzia altresì l'evoluzione negli ultimi due esercizi.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	SCOSTAMENTO
Mutui e debiti verso banche	58.002.255,00	23.002.244,41	35.000.010,59
Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	707.642,00	-	707.642,00
Debiti verso Regione e Province Autonome	-	-	-
Debiti verso altre Amministrazioni locali	-	-	-
Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-	-
Debiti verso Università	405.215,03	18.552,03	386.663,00
Debiti verso studenti	357.368,16	379.454,63	- 22.086,47
Acconti	3.775,97	4.585,97	- 810,00
Debiti verso fornitori	16.088.093,43	21.052.885,92	- 4.964.792,49
Debiti verso dipendenti	3.100.414,61	2.151.028,14	949.386,47
Debiti verso società o enti controllati	-	-	-
Altri debiti	52.729.245,81	54.026.997,32	- 1.297.751,51
TOTALE	**131.394.010,01**	**100.635.748,42**	**30.758.261,59**

L'aumento complessivo, pari a circa 30 milioni di Euro, si riferisce quasi totalmente all'aumento dei debiti verso le banche, la cui analisi viene di seguito riportata.

Mutui e debiti verso banche (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	SCOSTAMENTO
Mutui e debiti verso banche	58.002.255,00	23.002.244,41	35.000.010,59

Il notevole aumento della voce è dovuto alla rimessa che, nel corso del 2019, la Banca Europea degli Investimenti (BEI) ha effettuato a favore di Sapienza, pari a Euro 35.000.000,00, in relazione al contratto di prestito stipulato nel 2016, per complessivi Euro 114.657.000,00 milioni di Euro, finalizzato alla realizzazione di progetti di sviluppo, espansione e razionalizzazione delle strutture dell'Università.
Di seguito si rappresenta il dettaglio del debito, totalmente iscritto a lungo termine.

		Quota originaria del debito		Crediti e debiti residui al 31.12.209	
Posizione debito	Oggetto	Valore nominale del debito	Quota interessi totali	Quota capitale residua da pagare al 31.12.2019	Quota interessi residua da pagare al 31.12.2019
Fin. 86595 (IT) Serapis 2016-0536	Banca Europea degli Investimenti	114.675.000,00	17.527.273,11	58.000.000,00	-

Il finanziamento concesso a Sapienza dalla BEI, per complessivi Euro 114.657.000,00, viene erogato in versamenti successivi che, al 31.12.2019 sommano Euro 58.000.000,00; tale importo è interamente iscritto tra i debiti in quanto il rimborso delle quote capitale decorre dal 2022.

Debiti verso il MIUR e altre Amministrazioni centrali (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	SCOSTAMENTO
Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	707.642,00	-	707.642,00

L'iscrizione del debito in bilancio è funzionale a registrare nel conto economico i costi connessi alla compensazione effettuata dal MIUR, a valere del Fondo di Finanziamento Ordinario 2019, per il finanziamento per tirocini e Fondo sostegno giovani, relativi ad anni precedenti.

Debiti verso Regioni e Provincie autonome (3)

Non vi sono debiti verso Regione e Provincie autonome

Debiti verso Altre amministrazioni locali (4)

Non vi sono debiti verso Altre amministrazioni locali

Debiti verso l'Unione Europea e Resto del mondo (5)

Non vi sono debiti verso l'Unione Europea e Resto del mondo

Debiti verso l'Università (6)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	SCOSTAMENTO
Debiti verso Università	405.215,03	18.552,03	386.663,00

I debiti verso Università, in aumento rispetto al saldo al 31.12.2018, sono iscritti per quote di progetti di ricerca, con Sapienza capofila, incassati e da trasferire a università partner.

Debiti verso studenti (7)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	SCOSTAMENTO
Debiti verso studenti	357.368,16	379.454,63	- 22.086,47

L'importo dei debiti verso studenti, sostanzialmente stabile nel raffronto con l'esercizio 2018, si riferisce prevalentemente a debiti per ordinativi di pagamento (per rimborsi tasse, borse di collaborazione, ecc.) da riemettere nel 2020 perché insoluti al 31.12.2019.
Di seguito viene riportato il dettaglio della voce:

Descrizione	Valore al 31.12.2019
Rimborsi tasse	2.576,00
Borse di collaborazione part-time 2019	77.609,95
Ordinativi insoluti da riemettere	261.392,10
Altri debiti verso studenti	15.790,11
TOTALE	**357.368,16**

Acconti (8)

Il saldo della voce Acconti, pari a Euro, 3.775,97, si riferisce e somme incassate a vario titolo non ancora fatturate.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	SCOSTAMENTO
Acconti	3.775,97	4.585,97	- 810,00

Debiti verso fornitori (9)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	SCOSTAMENTO
Debiti verso fornitori	16.088.093,43	21.052.885,92	- 4.964.792,49

La voce, che complessivamente registra una notevole riduzione nel raffronto tra i due ultimi esercizi, si riferisce a tre tipologie:

- fatture pervenute da fornitori e non liquidate al 31.12.2019,
- fatture pervenute nell'anno 2020, la cui competenza economica ricade nel 2019,
- ordinativi insoluti al 31.12.2019, da riemettere in favore di fornitori.

La tabella che segue evidenzia gli importi da ricondurre analiticamente alle tre tipologie descritte.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	SCOSTAMENTO
Fatture non liquidate al 31.12.2019	2.535.932,95	2.604.951,04	- 69.018,09
Fatture da ricevere	13.543.013,16	18.441.509,62	- 4.898.496,46
Ordinativi insoluti da riemettere	9.147,32	6.425,26	2.722,06
TOTALE	**16.088.093,43**	**21.052.885,92**	**- 4.964.792,49**

Debiti verso dipendenti (10)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	SCOSTAMENTO
Debiti verso dipendenti	3.100.414,61	2.151.028,14	949.386,47

La voce accoglie i debiti verso i dipendenti che, seppure relativi a costi di competenza 2019, non sono stati liquidati nell'anno. Nel dettaglio, la voce è così rappresentata:

Descrizione	Valore al 31.12.2019
Costo per Classi e scatti a docenti ricercatori di competenza dell'anno 2019, non liquidati	1.629.288,81
Costi per competenze accessorie al personale TA di competenza dell'anno 2019, non liquidati	1.327.625,21
Altri debiti verso dipendenti	143.500,59
TOTALE	**3.100.414,61**

La voce prevalente è costituita dall'importo per "classi e scatti", di competenza dell'anno 2019, da liquidare al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato, nel corso del 2020. Le competenze accessorie del personale tecnico amministrativo, di competenza dell'anno 2019 non liquidate, si riferiscono alla indennità di risultato al personale di categoria D ed EP, responsabile di struttura.

Inoltre, si specifica che la voce Altri debiti verso dipendenti include, nella quasi totalità, le indennità di missione e altri rimborsi spese, quantificati e da liquidare.

Debiti verso Società o Enti controllati (11)

Non vi sono Debiti verso Società o Enti controllati

Altri debiti (12)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	SCOSTAMENTO
Altri debiti	52.729.245,81	54.026.997,32	- 1.297.751,51

La voce “Altri debiti”, in diminuzione nel confronto tra i due ultimi esercizi, accoglie principalmente i debiti verso l’Erario per le ritenute previdenziali, erariali, l’IRAP e l’IVA maturati nel mese di dicembre 2019 e regolarizzati nel mese di gennaio 2020. La tabella che segue rappresenta il dettaglio del conto.

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	SCOSTAMENTO
Ritenute INPS-INPGI-INPDAP Dicembre 2019, versate Gennaio 2020	21.895.129,35	23.631.022,34	- 1.735.892,99
Ritenute IRPEF Dicembre 2019, versate Gennaio 2020	13.758.316,53	14.197.988,78	- 439.672,25
IRAP Dicembre 2019, versata Gennaio 2020	4.341.117,60	4.203.031,14	138.086,46
Ritenute extraerariali dicembre 2019, versate Gennaio 2020	463.436,33	-	463.436,33
Conto transitorio ritenute erariali, previdenziali e IRAP trattenute nell'anno 2019, versate nell'anno 2020	-	748.689,34	- 748.689,34
Conto transitorio ritenute extra erariali trattenute nell'anno 2019, versate nell'anno 2020	129.576,20	692.350,61	- 228.914,28
IVA acquisti istituzionale da scissione dei pagamenti Dicembre 2019, versata Gennaio 2020	1.673.612,27	864.032,29	- 734.456,09
IVA da attività commerciale Dicembre 2019, versata Gennaio 2020	73.903,20	-	73.903,20
IVA acquisti intracomunitari Dicembre 2019, versata Gennaio 2020	40.046,07	36.149,63	3.896,44
IVA acquisti non esigibile nell'anno 2019	318.746,03	221.662,08	97.083,95
IVA vendite non esigibile nell'anno 2019	27.666,86	23.175,79	4.491,07
Bollo virtuale - debito da dichiarazione 2019	222.228,00	1.405.138,00	- 1.182.910,00
Debiti da depositi cauzionali	155.264,68	158.154,50	- 2.889,82
Debiti vs altri soggetti pubblici	89.799,83	293.714,71	- 203.914,88
Debiti vs altri soggetti privati	8.915.775,55	7.271.889,63	1.643.885,92
Altri debiti	624.627,31	279.998,48	344.628,83
TOTALE ALTRI DEBITI	**52.729.245,81**	**54.026.997,32**	**- 2.507.927,45**

RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Contributi agli investimenti	156.894.787,93	237.774.613,27	- 80.879.825,34
Ratei e risconti passivi	142.457.153,38	149.048.323,56	- 6.591.170,18
TOTALE	**299.351.941,31**	**386.822.936,83**	**- 87.470.995,52**

La voce “contributi agli investimenti” comprende la quota riscontata da esercizi precedenti relativa a contributi in conto capitale finalizzati all’acquisizione di beni a fecondità ripetuta; sulla base di quanto indicato all’art. 4, c.2, lett. b del D.I.19/2014, tali contributi sono stati iscritti nel conto economico in base alla vita utile del cespite e riscontati fino alla conclusione del periodo di ammortamento.
I Risconti passivi per contributi agli investimenti subiscono una forte diminuzione per effetto della rideterminazione del valore degli immobili, effettuata nel corso del 2019, ai sensi delle disposizioni del D.I. 394/17, come già descritto nel capitolo Immobilizzazioni Materiali - Fabbricati. Tale adeguamento, che ha riportato il valore degli immobili a quello indicato nel primo Stato Patrimoniale, ha avuto ripercussioni anche sul valore dei ricavi riscontati a copertura del valore degli ammortamenti futuri sui fabbricati.

La voce Ratei e risconti passivi è composta come segue:

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Risconti passivi contribuzione studentesca	52.541.834,28	49.065.842,21	3.475.992,07
Risconti passivi fondi a destinzione vincolata	89.537.157,61	95.302.856,26	- 5.765.698,65
Altri risconti passivi	378.161,49	4.679.625,09	
TOTALE	**142.457.153,38**	**144.368.698,47**	**- 2.289.706,58**

I risconti passivi per contribuzione studentesca si riferiscono a tasse universitarie riscosse nell’esercizio 2019 e di competenza dell’esercizio 2020.
La voce relativa ai risconti passivi di fondi a destinazione vincolata è relativa a quote di finanziamenti a destinazione vincolata la cui competenza economica ricade in esercizi successivi, in quanto non correlata a costi sostenuti nell’anno 2019.

La tabella che segue riporta il dettaglio dei finanziamenti a destinazione vincolata riscontati:

Descrizione	Valore al 31.12.2019
FFO 2014 - Attività di tirocinio curriculare	251.481,71
FFO 2014- Accordo di programma	466.618,60
FFO 2016- Accordo di programma	3.157.792,77
FFO 2016 - Fondo sostegno giovani	134.389,00
FFO 2017 - Accordo di programma 2010	3.591.315,91
FFO 2018 - Accordo di programma 2010	3.657.573,75
FFO 2018 - Dipartimenti di eccellenza anno 2018	9.615.802,72
FFO 2018 - Fondo sostegno giovani	666.735,00
FFO 2018 - Piano straordinario ricercatori	110.344,76
FFO 2018 - Accordo di programma 2010	2.821.541,95
FFO 2019 - Accordo di programma 2010	3.660.000,00
FFO 2019 - Dipartimenti di eccellenza	46.939.540,00
FFO 2019 - Fondo sostegno giovani	3.136.858,00
FFO 2019 - Piano straordinario ricercatori	1.647.916,00
FFO 2019 - Sostegno all'handicap	138.372,00
FFO 2019 - Attività di tirocinio curriculare	103.455,00
FFO 2019 - Ulteriori interventi	145.000,00
Finaziamento MIUR per cinque per mille, anno 2019	293.846,55
Contributi da Unione Europea per borse di studio	4.036.120,10
Convenzioni per posti di ruolo (Ospedale Bambino Gesù e Bahrain Federation)	2.351.953,13
Convenzione AICS	531.020,81
Contributi MIUR per Scuola Superiore Studi Avanzati	200.000,00
Altri risconti	1.879.479,85
TOTALE	**89.537.157,61**

RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

La macrovoce, rappresentata separatamente dai risconti passivi precedentemente descritti ex D.I. 394/2017, comprende i risconti passivi iscritti in relazione ai progetti di ricerca in essere, i cui ricavi nell'anno sono stati superiori ai costi; tali progetti sono valutati sulla base del principio della commessa completata, che prevede una correlazione diretta dei ricavi ai costi sino all'esercizio di conclusione del progetto.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	45.506.100,80	36.236.853,28	9.269.247,52

Il notevole aumento del valore tra l'anno 2019 e il 2018 dipende dal sempre maggior numero di progetti configurati con il metodo della commessa completata.

CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO

Il valore totale dei conti d'ordine dell'attivo e del passivo, invariato rispetto al 2018, è pari a Euro 274.797.366,62 ed è dettagliato nella tabella che segue:

Descrizione	Valore al 31/12/2019
Fabbricati di Terzi a Disposizione	271.671.684,91
Terreni di Terzi a Disposizione	2.684.917,97
Fideiussioni prestate a favore dell'Ateneo	288.977,44
Beni mobili di terzi a disposizione	151.786,30
TOTALE	**274.797.366,62**

Gli importi di maggior valore si riferiscono al valore degli immobili di terzi a disposizione dell'Ateneo il cui dettaglio è riportato nell' "Allegato 2 – Immobili di Terzi a disposizione"; i fabbricati e i terreni di terzi a disposizione dell'Ateneo sono iscritti nei conti d'ordine al valore catastale.
Nella voce "Fideiussioni prestate a favore dell'Ateneo" è iscritto il valore delle garanzie prestate da istituti di credito in favore dei Centri di spesa, in relazione alla sottoscrizione di contratti, accordi o convenzioni con soggetti terzi.

ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

PROVENTI OPERATIVI (A)

I **"Proventi operativi"** sono pari a Euro 756.919.470,54 e sono così composti:

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	SCOSTAMENTO
PROVENTI PROPRI	138.188.993,89	159.197.197,40	- 21.008.203,51
CONTRIBUTI	595.032.255,60	594.883.977,65	148.277,95
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	23.605.586,87	29.396.425,63	- 5.790.838,76
VARIAZIONI DI RIMANENZE	92.634,18	9.270,20	83.363,98
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	192.094,23	- 192.094,23
TOTALE	**756.919.470,54**	**783.678.965,11**	**- 26.759.494,57**

Rispetto all'esercizio 2018 si è verificato un notevole decremento dei proventi operativi, pari a Euro 26.759.494,57 sostanzialmente dovuto alla forte diminuzione dei proventi propri e degli altri proventi e ricavi diversi.

PROVENTI PROPRI (I)

I "proventi propri" ammontano a Euro 138.188.993,89, così suddivisi:

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	SCOSTAMENTO
Proventi per la didattica	111.044.915,52	128.236.828,26	- 17.191.912,74
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	12.190.955,35	13.634.844,89	- 1.443.889,54
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	14.953.123,02	17.325.524,25	- 2.372.401,23
TOTALE	**138.188.993,89**	**159.197.197,40**	**- 21.008.203,51**

I “Proventi per la didattica” (1) sono pari a Euro 111.044.915,52, così composti:

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	SCOSTAMENTO
Tasse e contributi per corsi di Laurea Triennali - Studenti in corso	33.537.044,70	39.199.487,76	- 5.662.443,06
Tasse e contributi per corsi di Laurea Triennali - Studenti fuori corso	13.557.961,85	15.705.681,99	- 2.147.720,14
Tasse e contributi per corsi di Laurea Triennali - Studenti part-time	1.281.358,26	1.651.811,44	- 370.453,18
Tasse e contributi per corsi di Laurea Magistrale, Specialistica e a ciclo unico - Studenti in corso	28.446.960,22	33.782.096,38	- 5.335.136,16
Tasse e contributi per corsi di Laurea Magistrale, Specialistica e a ciclo unico - Studenti fuori corso	12.589.276,28	14.338.202,82	- 1.748.926,54
Tasse e contributi per corsi di Laurea Magistrale, Specialistica e a ciclo unico - Studenti part-time	1.109.710,01	1.500.226,61	- 390.516,60
Tasse e contributi C.L. ante D.M. 509/99	2.511.514,83	3.233.499,47	- 721.984,64
Tasse e contributi per Dottorato di Ricerca	11.688,00	16.882,50	- 5.194,50
Tasse e contributi per Scuole di Specializzazione	4.288.741,57	3.433.869,89	854.871,68
Tasse e contributi per Master	6.650.268,46	7.250.099,77	- 599.831,31
Tasse e contributi per Corsi di Alta Formazione	800.899,50	612.610,00	188.289,50
Tasse e contributi per Tirocini Formativi Attivi	-	9.600,00	- 9.600,00
Pre-iscrizione corsi	2.154.868,00	2.340.049,01	- 185.181,01
Altre tasse e contributi	1.712,00	98.961,00	- 97.249,00
Abilitazione professionale Esami di Stato	1.025.794,94	989.566,51	36.228,43
Tasse di Laurea corsi di Laurea Triennale, Magistrale, Specialistica e a ciclo unico	329.546,00	373.961,14	- 44.415,14
Mora su iscrizioni corsi di Laurea Triennale, Magistrale, Specialistica e a ciclo unico	1.979.186,00	2.263.186,00	- 284.000,00
Tasse di Laurea altri corsi	137.279,00	198.738,00	- 61.459,00
Mora su iscrizioni altri corsi	69.767,91	65.439,00	4.328,91
Altri proventi da attività didattica e formazione - Corsi Area Medica	126.540,00	111.010,00	15.530,00
Altri proventi da attività didattica e formazione - Corsi Singoli	434.797,99	1.061.838,97	- 627.040,98
Tariffe per l'erogazione di servizi agli studenti	-	10,00	- 10,00
TOTALE	**111.044.915,52**	**128.236.828,26**	**- 17.191.912,74**

I proventi per la didattica fanno registrare, in valore assoluto, un significativo decremento prevalentemente a carico dei corsi di laurea. In realtà la differenza è più contenuta se si considera che lo scostamento risente dei maggiori crediti iscritti nel 2018, e non rettificati per effetto di ratei passivi 2017, di cui non si è potuta effettuare la registrazione. Tale diminuzione scaturisce da una diversa distribuzione degli studenti nelle fasce contributive, nonostante il numero degli studenti iscritti e immatricolati risulti in aumento rispetto a quanto previsto. Infatti, dalle elaborazioni effettuate dall’Area competente emerge che il maggior numero di studenti appartiene alle fasce più basse delle dichiarazioni ISEE, mentre risulta in diminuzione, in valore assoluto, il numero degli studenti appartenenti alle fasce più alte. Tale considerazione è avvalorata anche dal dato di budget

confrontato con gli incassi, che rispetto all'anno 2018 ha subìto una contrazione pari a 2,6 milioni di Euro.

Per un'analisi più approfondita dell'andamento dei proventi della didattica, anche in raffronto con il dato previsionale del 2019, si rimanda al capitolo sulla contribuzione studentesca, contenuto nella Relazione sulla gestione.

La tabella seguente evidenzia la quantificazione dei proventi per corsi di laurea di competenza dell'esercizio iscritti nel conto economico, comprensivi delle scritture di rettifica (ratei e risconti).

Descrizione	A	B	C	D	E
	Ricavi riscontati dall'anno 2018	Ricavi 2019	Ratei attivi 2019	Ricavi riscontati all'anno 2020	Ricavi conto economico 2019
Tasse e contributi per corsi di Laurea Triennali - Studenti in corso	17.690.771,95	32.835.923,53	2.238.676,57	19.228.327,35	33.537.044,70
Tasse e contributi per corsi di Laurea Triennali - Studenti fuori corso	6.999.826,01	13.093.521,03	861.148,58	7.396.533,77	13.557.961,85
Tasse e contributi per corsi di Laurea Triennali - Studenti part-time	730.251,94	1.145.186,23	78.280,17	672.360,08	1.281.358,26
Tasse e contributi per corsi di Laurea Magistrale, Specialistica e a ciclo unico - Studenti in corso	15.133.911,65	27.765.544,55	1.904.363,10	16.356.859,08	28.446.960,22
Tasse e contributi per corsi di Laurea Magistrale, Specialistica e a ciclo unico - Studenti fuori corso	6.486.381,21	12.248.976,51	809.851,17	6.955.932,61	12.589.276,28
Tasse e contributi per corsi di Laurea Magistrale, Specialistica e a ciclo unico - Studenti-part time	637.170,03	983.640,24	67.346,19	578.446,45	1.109.710,01
Tasse e contributi C.L. ante D.M. 509/99	1.387.529,42	2.319.792,37	157.567,98	1.353.374,94	2.511.514,83
TOTALE	**49.065.842,21**	**90.392.584,46**	**6.117.233,76**	**52.541.834,28**	**93.033.826,15**

I proventi per corsi di laurea iscritti nel conto economico dell'anno 2019 sono quantificati considerando:

- la quota parte della prima e della seconda rata per l'anno accademico 2018/2019, introitata nell'esercizio 2018 e riscontata all'anno 2019 (colonna A);
- la terza rata per l'anno accademico 2018/2019, introitata nell'esercizio 2019 e interamente di competenza dell'anno (colonna B);
- la quota parte della prima e della seconda rata per l'anno accademico 2019/2020, introitata nell'esercizio 2019 e di competenza dell'anno (colonna B);
- gli importi addebitati e non riscossi riferiti alla prima e della seconda rata per l'anno accademico 2019/2020 (colonna C);
- la quota parte della prima e della seconda rata per l'anno accademico 2019/2020, introitata nell'esercizio 2019 e riscontata all'anno 2020 (colonna D).

I "Proventi per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico" (2) ammontano complessivamente ad Euro 12.190.955,35 e per la quasi totalità sono riferiti alle commesse commerciali realizzate dai Centri di spesa, pari a Euro 12.111.880,35. Tali commesse consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, di cessione di risultati della ricerca, di formazione, di didattica e di servizio svolte dalle suddette strutture, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a fronte di un corrispettivo.

Tali proventi sono stati rilevati al momento della fatturazione e comunque in coerenza con lo stato di avanzamento del progetto; essi sono, inoltre, stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.
In seguito all'applicazione del suddetto metodo, nell'ambito della voce in oggetto sono stati riscontati all'esercizio successivo ricavi per Euro 13.920.924,36.

I "Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi" (3) includono i ricavi derivanti da progetti istituzionali di ricerca, suddivisi in base alla tipologia di ente finanziatore (MIUR, UE ed altre Amministrazioni centrali), ed ammontano a complessivi Euro 14.953.123,02.
Tali ricavi sono stati rilevati solo a fronte di idonea documentazione certificante la reale sussistenza del credito e comunque in coerenza con lo stato di avanzamento del progetto.
Essi sono stati, inoltre, correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.
In seguito all'applicazione del suddetto metodo, nell'ambito della voce in oggetto sono stati riscontati all'esercizio successivo ricavi per Euro 18.350.462,06.

CONTRIBUTI (II)

Il complesso dei ricavi da **"Contributi"** è pari a Euro 595.032.255,60, dettagliati nel seguito secondo la loro provenienza:

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	560.126.101,08	564.836.744,73	- 4.710.643,65
Contributi Regioni e Province autonome	3.052.447,36	1.738.161,36	1.314.286,00
Contributi altre Amministrazioni locali	229.131,11	272.779,26	- 43.648,15
Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	9.714.627,69	7.517.780,49	2.196.847,20
Contributi da Università	717.947,38	198.921,20	519.026,18
Contributi da altri (pubblici)	13.183.408,21	11.497.826,67	1.685.581,54
Contributi da altri (privati)	8.008.592,77	8.821.763,94	- 813.171,17
TOTALE	**595.032.255,60**	**594.883.977,65**	**148.277,95**

Tale voce comprende i contributi correnti e per investimenti erogati da amministrazioni centrali, locali ed organismi Europei, nonché da soggetti privati, così dettagliati:

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
CONTRIBUTI CORRENTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	556.641.277,15	562.404.918,96	- 5.763.641,81
2) Contributi Regioni e Province autonome	3.052.447,36	1.734.161,36	1.318.286,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	229.131,11	272.779,26	- 43.648,15
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	8.416.126,11	6.484.522,85	1.931.603,26
5) Contributi da Università	439.778,38	198.921,20	240.857,18
6) Contributi da altri (pubblici)	13.183.408,21	11.452.286,67	1.731.121,54
7) Contributi da altri (privati)	5.489.684,15	5.844.985,01	- 355.300,86
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	**587.451.852,47**	**588.392.575,31**	**- 940.722,84**
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	3.484.823,93	2.431.825,77	1.052.998,16
2) Contributi Regioni e Province autonome	-	4.000,00	- 4.000,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	-	-	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.298.501,58	1.033.257,64	265.243,94
5) Contributi da Università	278.169,00	-	278.169,00
6) Contributi da altri (pubblici)	-	45.540,00	- 45.540,00
7) Contributi da altri (privati)	2.518.908,62	2.976.778,93	- 457.870,31
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	**7.580.403,13**	**6.491.402,34**	**1.089.000,79**
TOTALE	**595.032.255,60**	**594.883.977,65**	**148.277,95**

La composizione della voce “Contributi da MIUR ed altre Amministrazioni centrali” (1) è dettagliata nella seguente tabella:

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	SCOSTAMENTO
Fondo finanziamento ordinario	493.737.669,20	494.506.921,74	- 769.252,54
Finanziamenti da Ministero Economia e Finanze per contratti di formazione specialistica	56.935.587,26	62.277.140,46	- 5.341.553,20
Contratti/convenzioni/accordi-programma con il MIUR	2.451.462,76	3.098.578,70	- 647.115,94
Contratti/convenzioni/accordi-programma con altre Amministrazioni Centrali	1.517.304,69	1.378.603,03	138.701,66
Altri finanziamenti per investimenti da Amministrazioni Centrali	3.349.846,53	2.086.895,84	1.262.950,69
Finanziamento da MIUR per attività sportiva	207.673,98	239.932,69	- 32.258,71
Finanziamenti da MIUR per borse di studio	456.085,00	44.060,00	412.025,00
Altri finanziamenti correnti dal MIUR	796.954,28	694.547,06	102.407,22
Finanziamenti per investimenti da Amministrazioni Centrali per Edilizia Universitaria	134.977,40	344.929,93	- 209.952,53
Altri finanziamenti correnti da altre Amministrazioni Centrali	349.324,98	89.321,36	260.003,62
Finanziamenti correnti per ricerca scientifica da altre Amministrazioni Centrali	19.215,00	75.813,92	- 56.598,92
Altri finanziamenti MIUR da destinare ai Centri di spesa	170.000,00	-	170.000,00
TOTALE	**560.126.101,08**	**564.836.744,73**	**- 4.710.643,65**

L'andamento del Fondo di Finanziamento Ordinario e dei finanziamenti provenienti dal Ministero dell'Economia e delle Finanze per contratti di formazione specialistica è analizzato nel dettaglio all'interno della relazione sulla gestione.

Di seguito, si analizza la composizione del Fondo di Finanziamento Ordinario:

FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO	2019	2018	VARIAZIONE
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi	**3.660.000,00**	**3.660.000,00**	**-**
Interventi quota base	**306.833.082,00**	**318.327.635,00**	**- 11.494.553,00**
quota storica	199.405.868,00	221.171.957,00	- 21.766.089,00
costo standard	106.627.924,00	96.981.606,00	9.646.318,00
Riattribuzione quota Programmazione triennale 2016-2018 su quota base	459.145,00	-	459.145,00
Importo una tantum da attribuire su quota base a valere su risorse rese disponibili sul perequativo per tetto max 3%	340.145,00	174.072,00	166.073,00
Assegnazione quota premiale	**112.373.075,00**	**111.440.300,00**	**932.775,00**
60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	73.073.935,00	69.343.834,00	3.730.101,00
20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	16.786.277,00	17.267.981,00	- 481.704,00
20% autonomia responsabile	22.722.884,00	25.038.567,00	- 2.315.683,00
Correttivi una tantum	- 210.021,00	- 210.082,00	61,00
Intervento perequativo (art. 11, L. 240/2010)	**18.032.640,00**	**12.504.152,00**	**5.528.488,00**
Correttivi una tantum	**- 707.642,00**	**- 348.162,00**	**- 359.480,00**
Piani straordinari	**18.638.101,00**	**15.798.390,00**	**2.839.711,00**
Piani Straordinari Professori II Fascia L.240/2010	12.184.522,00	12.184.522,00	-
Piano Straordinario Ordinari DM 242/2016	231.722,00	231.722,00	-
Piano Straordinario Ricercatori DM 78/2016 e DM 289/2016	2.756.859,00	2.756.859,00	-
Piano Straordinario Ricercatori DM 168/2018	1.817.082,00	625.287,00	1.191.795,00
Piano Straordinario Ricercatori DM 204/2019	1.647.916,00	-	1.647.916,00
Programmazione triennale	**-**	**3.038.428,00**	**- 3.038.428,00**
Interventi a favore degli studenti	**25.402.134,00**	**24.548.153,00**	**853.981,00**
borse post lauream	13.783.261,00	13.000.978,00	782.283,00
fondo sostegno giovani	3.621.572,00	3.472.682,00	148.890,00
-mobilità	*2.581.265,00*	*2.884.464,00*	- 303.199,00
-assegni tutorato	*555.593,00*	*371.420,00*	184.173,00
-corsi strategici	*484.714,00*	*216.798,00*	267.916,00
Riassegnazione Tirocini curriculari (art. 9, d.m. 738/2019)	103.455,00	-	103.455,00
No tax area	7.282.715,00	7.583.705,00	- 300.990,00
Studenti diversamente abili	611.131,00	490.788,00	120.343,00
Dipartimenti di eccellenza	**11.734.885,00**	**11.734.885,00**	**-**
Compensazione blocco scatti stipendiali ai professori e ricercatori di ruolo art.1 c. 629 L. 205/2017	**2.817.200,00**	**3.521.500,00**	**- 704.300,00**
Giovani ricercatori "Rita Levi Montalcini"	**-**	**49.148,00**	**- 49.148,00**
Sostegno e gestione Rete GARR	**413.530,00**	**490.788,00**	**- 77.258,00**
Astensione obbligatoria per maternità assegniste di ricerca	**122.613,00**	**108.904,00**	**13.709,00**
Astensione obbligatoria per maternità ricercatrici	**84.789,00**	**90.586,00**	**- 5.797,00**
Ulteriori interventi: Cattedra Enrico Fermi	**110.000,00**	**110.000,00**	**-**
Ulteriori interventi: progetti vari	**145.000,00**	**600.000,00**	**- 455.000,00**
			-
TOTALE FFO (al netto dei recuperi)	**499.659.407,00**	**505.674.707,00**	**- 6.015.300,00**

Le voci “Contratti/convenzioni/accordi-programma con il MIUR” e “Contratti/convenzioni/accordi-programma con altre Amministrazioni Centrali” sono quasi totalmente ascrivibili a finanziamenti per la ricerca scientifica destinati ai Dipartimenti. Su detti finanziamenti, in virtù dell’applicazione del principio della commessa completata, sono stati riscontati all’esercizio successivo Euro 2.840.326,80.

Nella voce “Altri finanziamenti per investimenti da Amministrazioni Centrali” sono stati contabilizzati i seguenti ricavi di competenza:

	Soggetto erogante	Importo
SAL nn. 7-8 per l'intervento di realizzazione di residenze e servizi correlati per gli studenti della Scuola Superiore di Studi Avanzati - Edifici "A" e "D" complesso ex Regina Elena - Accordo di programma 3 maggio 2001	Cassa Depositi e Prestiti SpA	1.347.679,46
SAL n. 9 per l'intervento di realizzazione di residenze e servizi correlati per gli studenti della Scuola Superiore di Studi Avanzati - Edifici "A" e "D" complesso ex Regina Elena - Accordo di programma 3 maggio 2001	Cassa Depositi e Prestiti SpA	671.853,91
SAL n. 10 per l'intervento di realizzazione di residenze e servizi correlati per gli studenti della Scuola Superiore di Studi Avanzati - Edifici "A" e "D" complesso ex Regina Elena - Accordo di programma 3 maggio 2001	Cassa Depositi e Prestiti SpA	664.714,59
SAL n. 11 per l'intervento di realizzazione di residenze e servizi correlati per gli studenti della Scuola Superiore di Studi Avanzati - Edifici "A" e "D" complesso ex Regina Elena - Accordo di programma 3 maggio 2001	Cassa Depositi e Prestiti SpA	665.598,57
TOTALE		**3.349.846,53**

I “Contributi da Regioni e Province Autonome” (2), pari a Euro 3.052.447,36, sono relativi alla quota di competenza dell’anno di finanziamenti derivanti da contratti, convenzioni o accordi di programma sottoscritti con Regioni e Province autonome. Su detti finanziamenti, in virtù dell’applicazione del principio della commessa completata, sono stati riscontati all’esercizio successivo ricavi per Euro 3.651.430,49.

La voce “Contributi altre Amministrazioni locali” (3) comprende finanziamenti derivanti da Comuni e Province, destinati prevalentemente ad attività di ricerca, e ammonta a Euro 229.131,11.
Se erogati per tale finalità, i contributi sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.
In seguito all’applicazione del suddetto metodo, nell’ambito della voce in oggetto sono stati riscontati all’esercizio successivo ricavi per Euro 233.296,90.

I “Contributi dall’Unione Europea e dal Resto del Mondo” (4) ammontano a Euro 9.714.627,69 così suddivisi:

	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Contributi correnti dall'Unione Europea e da organismi internazionali	7.160.282,89	4.851.886,85	2.308.396,04
Contributi per investimenti dall'Unione Europea e da organismi internazionali	1.298.501,58	1.033.257,64	265.243,94
Contratti/convenzioni/accordi-programma con organismi pubblici internazionali	1.255.843,22	1.632.636,00	- 376.792,78
TOTALE	**9.714.627,69**	**7.517.780,49**	**2.196.847,20**

La voce comprende finanziamenti correnti e per investimenti provenienti dall'Unione Europea e da altri organismi internazionali, destinati prevalentemente ad attività di ricerca.
Se erogati per tale finalità, i contributi sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.
In seguito all'applicazione del suddetto metodo, nell'ambito della voce in oggetto sono stati riscontati all'esercizio successivo ricavi per Euro 3.277.012,36.

La voce "Contributi da Università" (5) comprende finanziamenti erogati a vario titolo da altri Atenei italiani e stranieri, e ammonta a complessivi Euro 717.947,38.
I suddetti finanziamenti sono stati destinati per la quasi totalità ai Dipartimenti.

I "Contributi da altri (pubblici)" (6) ammontano a complessivi Euro 13.183.408,21 ed includono ricavi derivanti da contratti, convenzioni o accordi di programma stipulati con altre Pubbliche amministrazioni, Enti di ricerca, Imprese pubbliche, Aziende ospedaliere ed altri soggetti pubblici.
La voce comprende inoltre i proventi da soggetti pubblici destinati al finanziamento di borse di studio, posti di ruolo e ricercatori a tempo determinato.
Tali ricavi sono ascrivibili per Euro 9.565.276,44 ai Centri di spesa, e per Euro 3.618.131,77 all'Amministrazione Centrale.
Il dettaglio della voce è riportato nella tabella seguente:

	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Contratti/convenzioni/accordi-programma con Enti di Ricerca	3.051.818,78	3.257.240,81	- 205.422,03
Altri Contratti/convenzioni/accordi-programma	4.131.075,27	3.195.161,06	935.914,21
Contratti/convenzioni/accordi-programma con altre P.A.	2.572.876,91	2.388.341,30	184.535,61
Contratti/convenzioni/accordi-programma per borse di studio e formazione specialistica finanziate da soggetti pubblici	2.977.118,30	1.900.700,68	1.076.417,62
Contributi correnti da imprese pubbliche	118.386,76	186.747,14	- 68.360,38
Finanziamenti correnti da altre P.A.	57.014,31	180.342,87	- 123.328,56
Contratti/convenzioni/accordi-programma per posti di ruolo finanziati da soggetti pubblici	97.844,30	174.985,43	- 77.141,13
Contratti/convenzioni/accordi-programma per ricercatori a tempo determinato finanziati da soggetti pubblici	71.242,16	52.000,00	19.242,16
Finanziamenti per investimenti da altre P.A.	-	45.540,00	- 45.540,00
Contributi correnti per ricerca scientifica da Aziende ospedaliero-universitarie	-	40.000,00	- 40.000,00
Finanziamenti correnti per ricerca scientifica da altre P.A.	67.287,00	39.707,41	27.579,59
Contributi correnti per ricerca scientifica da imprese pubbliche	38.744,42	37.059,97	1.684,45
Contributi per investimenti da imprese pubbliche	-	-	-
TOTALE	**13.183.408,21**	**11.497.826,67**	**1.685.581,54**

Tali contributi, qualora finalizzati al finanziamento di progetti di ricerca, sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.
In seguito all'applicazione del suddetto metodo, nell'ambito della voce in oggetto sono stati riscontati all'esercizio successivo ricavi per Euro 6.809.578,57.

I "Contributi da altri (privati)" (7) sono pari a Euro 8.008.592,77, ascrivibili per Euro 5.312.770,87 ai Centri di spesa e per Euro 2.695.821,90 all'Amministrazione Centrale.
La tabella seguente evidenzia la composizione dettagliata della voce:

	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Contributi per investimenti da donazioni	2.071.687,86	2.820.589,07	- 748.901,21
Contributi correnti per ricerca scientifica da istituzioni sociali private	842.568,05	1.089.359,90	- 246.791,85
Contributi correnti da imprese private	1.377.475,04	975.512,90	401.962,14
Contributi correnti per ricerca scientifica da imprese private	837.321,23	810.327,12	26.994,11
Contributi correnti da istituzioni sociali private	543.292,43	665.571,96	- 122.279,53
Contratti/convenzioni/accordi-programma per borse di studio e formazione specialistica finanziate da soggetti privati	474.718,77	644.371,60	- 169.652,83
Contributi correnti da donazioni	552.223,16	816.654,29	- 264.431,13
Contratti/convenzioni/accordi-programma per posti di ruolo finanziati da soggetti privati	-	330.842,86	- 330.842,86
Contratti/convenzioni/accordi-programma per professori e ricercatori a tempo determinato finanziati da soggetti privati	683.794,45	295.381,02	388.413,43
Contributi correnti per ricerca scientifica da Famiglie	930,00	-	930,00
Contratti/convenzioni/accordi-programma con aziende sanitarie	-	204.848,36	- 204.848,36
Contributi per investimenti da imprese private	121.426,09	94.531,21	26.894,88
Contributi per investimenti da istituzioni sociali private	312.384,43	59.761,82	252.622,61
Contributi correnti da famiglie	71.721,27	12.115,00	59.606,27
Contributi per investimenti da famiglie	8.500,00	1.896,83	6.603,17
Contratti/convenzioni/accordi-programma per prestazioni sanitarie	105.639,75	-	105.639,75
Altri contributi per investimenti	4.910,24	-	4.910,24
TOTALE	**8.008.592,77**	**8.821.763,94**	**- 813.171,17**

Tali contributi, qualora relativi a progetti di ricerca, sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.
In seguito all'applicazione del suddetto metodo, nell'ambito della voce in oggetto sono stati riscontati all'esercizio successivo ricavi per Euro 1.640.502,96.

PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE (III)

Non vi sono proventi derivanti da attività assistenziale.

PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)

Non vi sono proventi derivanti dalla gestione diretta di interventi per il diritto allo studio.

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

Gli altri proventi e ricavi diversi sono pari a Euro 23.605.586,87. Il dettaglio della composizione è riportato nella tabella che segue:

	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Altri recuperi e rimborsi	6.928.678,19	10.696.845,34	- 3.768.167,15
Contributi per investimenti riscontati in esercizi precedenti	8.654.785,87	10.183.169,12	- 1.528.383,25
Altri proventi di carattere commerciale	2.199.164,25	2.185.151,24	14.013,01
Servizi di formazione	989.446,59	889.782,37	99.664,22
Altri proventi istituzionali	886.535,25	1.133.021,02	- 246.485,77
Fitti attivi da fabbricati	738.194,70	884.895,85	- 146.701,15
Analisi e prove commerciali	851.760,92	966.149,26	- 114.388,34
Rimborsi oneri di gestione - Fabbricati	832.470,96	819.734,10	12.736,86
Rimborsi per personale comandato	314.399,81	491.255,76	- 176.855,95
Proventi per utilizzo spazi	268.293,68	323.742,20	- 55.448,52
Proventi da iniziative sociali	143.255,14	174.947,99	- 31.692,85
Utilizzo Altri Fondi per oneri	468.583,66	235.259,44	233.324,22
Pubblicazioni	47.539,87	57.207,53	- 9.667,66
Proventi da Spin Off	7.500,00	3.662,35	3.837,65
Quote di iscrizione a congressi, convegni e seminari	76.318,84	76.629,94	- 311,10
Rimborsi per utenze telefoniche da strutture esterne	1.692,52	3.228,45	- 1.535,93
Ordinativi insoluti dell'esercizio	92.144,58	422,77	91.721,81
Ricavi non classificabili in altre voci	-	9.000,00	- 9.000,00
Arrotondamenti e abbuoni attivi	1.848,63	250,81	1.597,82
Proventi Merchandising	214.806,94	149.511,69	65.295,25
Proventi da sponsorizzazioni	236.520,94	49.881,84	186.639,10
Proventi da Musei e Orto Botanico	630.878,73	62.676,56	568.202,17
Ricavi da CTC: Altri ricavi	- 979.233,20	-	- 979.233,20
TOTALE	**23.605.586,87**	**29.396.425,63**	**- 5.790.838,76**

La voce “Altri recuperi e rimborsi” è imputabile all’Amministrazione Centrale per la quasi totalità, pari a Euro 6.638.847,32, ed accoglie, tra gli altri, i rimborsi da parte dell’Azienda Policlinico Umberto I delle spese sostenute dall’Ateneo per il personale cosiddetto “ex prefettato” per Euro 4.039.417,76 e i rimborsi da parte del Ministero dell’Economia e Finanze delle spese sostenute dalla Sapienza per conto della gestione liquidatoria dell’Azienda Universitaria Policlinico Umberto I per Euro 1.462.844,67.

In questa voce, inoltre, vengono registrati i rimborsi da parte di alcune università partner, per complessivi Euro 427.410,61, relativi alle spese di funzionamento dell'immobile sito in New York, denominato "College Italia", che l'Ateneo anticipa per conto delle altre università partner.

I "Contributi per investimenti riscontati in esercizi precedenti" si riferiscono a finanziamenti, introitati in esercizi precedenti, finalizzati all'acquisizione di beni a fecondità ripetuta; il valore iscritto nel conto economico è proporzionato alla quota di ammortamento annua di tali beni ed è finalizzato alla copertura di tali ammortamenti.

Tra gli "Altri proventi di carattere commerciale", pari a Euro 2.199.164,25, sono di pertinenza dell'Amministrazione Centrale complessivi Euro 817.209,98 e le registrazioni di maggiore rilievo riguardano le entrate per la concessione del servizio di distribuzione automatica di bevande e per la concessione del servizio di gestione del bar sito all'ingresso della Città Universitaria presso Viale Regina Elena. L'ammontare di pertinenza dei Centri di spesa è pari a Euro 1.381.954,27 e le registrazioni prevalenti riguardano entrate per un contratto di ricerca Ente Nazionale Aviazione Civile per Euro 546.030,05 e per iscrizioni a workshop, master o seminari vari.

I ricavi per "Fitti attivi da fabbricati", per complessivi Euro 738.194,70, sono relativi agli immobili locati a soggetti terzi, e sono di seguito dettagliati:

Soggetto	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Unicredit SpA	267.228,80	262.331,87	4.896,93
Poste Italiane SpA	143.651,35	145.738,53	- 2.087,18
La Cascina Soc. Coop. a R.L.	18.062,62	106.835,69	- 88.773,07
Banca Popolare Industria e Commercio SpA	55.510,38	91.002,87	- 35.492,49
Hotel Gabriella Modesti	40.970,98	35.784,14	5.186,84
Cooperativa Libraria Nuova Cultura	34.156,25	29.492,76	4.663,49
Albani Roberto	30.536,00	30.000,00	536,00
Matteucci Ripetta Srl	-	27.780,72	- 27.780,72
Garage Moda Srl	25.570,56	38.396,70	- 12.826,14
Ferramenta Porto di Ripetta Srl	22.509,81	22.111,44	398,37
Brunetti Alessandro	16.705,72	16.200,00	505,72
Pugliese Antonella	10.928,41	9.652,90	1.275,51
Ripetta Immobiliare Srl Rivolta Lippo Sergio	19.399,04	14.684,24	4.714,80
Barbieri Michela	13.099,42	11.980,40	1.119,02
Musacchio Tommaso	9.870,04	9.329,04	541,00
Centro Copie Mirafiori	8.138,56	6.103,92	2.034,64
Ceraudo Giancarlo	8.731,36	8.640,00	91,36
Zanot Iolanda	5.722,00	6.300,00	- 578,00
Biondi Massimo	6.823,72	6.818,16	5,56
Areti S.p.A. - Gruppo Acea	-	3.509,88	- 3.509,88
Centro copie Universitario Salvini Marco	527,84	-	527,84
Altri	51,84	2.202,59	- 2.150,75
TOTALE	**738.194,70**	**884.895,85**	**- 146.701,15**

VARIAZIONE RIMANENZE (VI)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Rimanenze di Magazzino	92.634,18	9.270,20	83.363,98
TOTALE	**92.634,18**	**9.270,20**	**83.363,98**

Il saldo della voce Rimanenze di magazzino è notevolmente aumentato per effetto della contabilizzazione del valore delle rimanenze di materiale editoriale, registrato sul Centro Sapienza Università Editrice.

INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)

Non vi sono incrementi di immobilizzazioni per lavori interni.

COSTI OPERATIVI (B)

Il totale dei costi operativi ammonta a Euro 695.173.064,61. Di seguito il dettaglio delle macro-voci:

COSTI OPERATIVI	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	452.369.879,42	448.500.300,46	3.869.578,96
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	199.476.668,14	202.377.175,16	- 2.900.507,02
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	25.450.110,63	28.717.709,77	- 3.267.599,14
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	10.206.790,84	18.565.819,13	- 8.359.028,29
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	7.669.615,58	7.456.115,54	213.500,04
TOTALE	**695.173.064,61**	**705.617.120,06**	**- 10.444.055,45**

COSTI DEL PERSONALE - VIII

Il costo totale del personale per l'esercizio 2019 è stato pari a Euro 452.369.879,42.
L'imputazione del costo del personale alle specifiche unità di budget avviene in contabilità analitica.
Il costo del personale include le competenze fisse ed accessorie, gli oneri fiscali, previdenziali ed assistenziali a carico Ente, i costi per la formazione per attività strutturata e non strutturata, nonché le indennità di missione e i rimborsi per le spese di trasferta.

DESCRIZIONE	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	VARIAZIONE
1) Personale dedicato alla ricerca e alla didattica	**297.824.223,91**	**291.157.122,39**	**6.667.101,52**
a) docenti/ricercatori	**260.059.826,38**	**255.369.831,15**	**4.689.995,23**
di cui Competenze fisse	191.892.636,00	186.709.945,20	5.182.690,80
di cui Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	11.498.535,63	12.974.943,54	-1.476.407,91
di cui Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	56.668.654,75	55.684.942,41	983.712,34
TOTALE a) docenti/ricercatori	**260.059.826,38**	**255.369.831,15**	**4.689.995,23**
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	**27.079.563,65**	**25.160.591,31**	**1.918.972,34**
di cui Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	3.665.042,44	3.545.789,95	119.252,49
TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	**27.079.563,65**	**25.160.591,31**	**1.918.972,34**
c) docenti a contratto	**1.767.868,20**	**1.878.725,32**	**-110.857,12**
di cui Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	257.855,98	270.934,80	-13.078,82
TOTALE c) docenti a contratto	**1.767.868,20**	**1.878.725,32**	**-110.857,12**
d) esperti linguistici	**3.214.308,61**	**3.386.485,56**	**-172.176,95**
di cui Indennità TFR	145.818,29	198.990,20	-53.171,91
di cui Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	613.901,27	636.968,82	-23.067,55
TOTALE d) esperti linguistici	**3.214.308,61**	**3.386.485,56**	**-172.176,95**
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	**5.702.657,07**	**5.361.489,05**	**341.168,02**
di cui Indennità TFR	0	0	0,00
di cui Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	498.032,83	497.681,40	351,43
TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	**5.702.657,07**	**5.361.489,05**	**341.168,02**
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	**297.824.223,91**	**291.157.122,39**	**6.667.101,52**
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	**154.545.655,51**	**157.343.178,07**	**-2.797.522,56**
di cui Competenze fisse	101.844.389,03	103.034.815,40	-1.190.426,37
di cui Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie	18.290.709,76	19.210.366,20	-919.656,44
di cui Indennità TFR	0,00	0	0,00
di cui Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	34.410.556,72	35.097.996,47	-687.439,75
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	**154.545.655,51**	**157.343.178,07**	**-2.797.522,56**

Si precisa che le competenze al personale ricercatore comprendono l'accantonamento della quota di competenza dell'anno per la didattica autonoma erogata dai ricercatori a tempo indeterminato, pari a Euro 3.600.000,00.

Di seguito, si riporta la composizione dell'organico di personale docente e ricercatore:

DESCRIZIONE	UNITA' AL 31/12/2019	UNITA' AL 31/12/2018	VARIAZIONE N. UNITA'
Professori Ordinari	724	675	49
Professori Associati	1394	1161	233
Ricercatori a tempo indeterminato	814	1103	-289
Ricercatori a tempo determinato	429	369	60
TOTALE personale di ruolo	**3361**	**3308**	**53**
Professori Ordinari	2	1	1
Professori Associati	-	1	-1
Ricercatori a tempo indeterminato	-	-	-
TOTALE personale in convenzione	**2**	**2**	**-**

Di seguito, si riporta la composizione dell'organico di personale dirigente e tecnico amministrativo:

DESCRIZIONE	UNITA' AL 31/12/2019	UNITA' AL 31/12/2018	VARIAZIONE N. UNITA'
Personale a tempo indeterminato			
di cui Dirigenti	12	12	0
di cui categorie D, C, B	3828	3777	51
TOTALE personale tempo indeterminato	**3840**	**3789**	**51**
Personale a tempo determinato			
di cui Dirigenti	-	-	-
di cui categorie D, C, B	3	2	1
TOTALE personale tempo determinato	**3**	**2**	**1**

La tabella seguente riporta la composizione del costo del personale per l'esercizio 2019, già precedentemente analizzato nel capitolo dedicato, a cui si rimanda per un'analisi concernente le motivazioni alla base degli scostamenti:

COSTI DEL PERSONALE	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	SCOSTAMENTO
1) Personale dedicato alla didattica e alla ricerca	**297.824.223,91**	**291.157.122,39**	**6.667.101,52**
a) docenti/ricercatori	260.059.826,38	255.369.831,15	4.689.995,23
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	27.079.563,65	25.160.591,31	1.918.972,34
c) docenti a contratto	1.767.868,20	1.878.725,32	- 110.857,12
d) esperti linguistici	3.214.308,61	3.386.485,56	- 172.176,95
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	5.702.657,07	5.361.489,05	341.168,02
f) altri oneri per professori, ricercatori ed altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-	-	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	**154.545.655,51**	**157.343.178,07**	**- 2.797.522,56**
TOTALE	**452.369.879,42**	**448.500.300,46**	**3.869.578,96**

Di seguito si riporta il dettaglio delle voci non precedentemente analizzate all'interno del capitolo dedicato ai costi del personale.

b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	SCOSTAMENTO
Assegni di ricerca	20.293.074,13	19.932.190,67	360.883,46
Collaborazioni esterne scientifiche di tipo professionale	3.324.480,94	2.431.954,02	892.526,92
Collaborazioni esterne scientifiche di tipo occasionale	3.074.413,17	2.298.127,46	776.285,71
Indennità di missione e rimborsi spese di trasferta collaboratori scientifici	387.595,41	498.319,16	-110.723,75
TOTALE	**27.079.563,65**	**25.160.591,31**	**1.918.972,34**

c) docenti a contratto	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	SCOSTAMENTO
Docenti a contratto	1.014.893,10	1.051.224,46	-36.331,36
Contratti di insegnamento per corsi a distanza, orientamento e tutorato	615.575,92	655.009,66	-39.433,74
Corsi intensivi di recupero e sostegno	16.333,68	26.747,56	-10.413,88
Contratti di insegnamento a seguito di quiescenza	60.003,01	125.877,02	-65.874,01
Contratti con Studiosi ed Esperti stranieri o italiani residenti all`estero	61.062,49	19.866,62	41.195,87
TOTALE	**1.767.868,20**	**1.878.725,32**	**-110.857,12**

d) esperti linguistici	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	SCOSTAMENTO
Collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	2.454.589,05	3.163.023,29	-708.434,24
Indennità di fine servizio e TFR - CEL	145.818,29	198.990,23	-53.171,94
Arretrati agli esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	613.901,27	24.472,04	589.429,23
TOTALE	**3.214.308,61**	**3.386.485,56**	**- 172.176,95**

e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	SCOSTAMENTO
Lettori di scambio	498.511,48	459.520,32	38.991,16
Collaborazioni coordinate e continuative per attività strumentali	2.288.702,94	2.308.059,36	-19.356,42
Professori visitatori	969.577,66	968.744,02	833,64
Indennità di missione e rimborsi spese di trasferta	1.945.864,99	1.625.165,35	320.699,64
TOTALE	**5.702.657,07**	**5.361.489,05**	**341.168,02**

Gli scostamenti rispetto ai valori del 2018 risultano non particolarmente significativi, ad esclusione dei costi per collaborazioni scientifiche, strettamente connesse alle attività di ricerca.

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - (IX)

I costi per la gestione corrente ammontano a Euro 199.476.668,14.

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	SCOSTAMENTO
1) Costi per sostegno agli studenti	109.418.867,30	104.728.078,88	4.690.788,42
3) Costi per l'attività editoriale	1.635.259,28	1.464.683,26	170.576,02
4) Trasferimenti a partner progetti coordinati	7.117.786,93	10.249.955,68	-3.132.168,75
5) Acquisto materiale consumo laboratori	6.574.054,78	6.375.886,42	198.168,36
7) Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico	5.520.678,72	5.340.318,40	180.360,32
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	55.972.022,55	63.074.911,85	-7.102.889,30
9) Acquisto altri materiali	2.913.419,34	2.564.451,34	348.968,00
10) Variazione delle rimanenze di materiali	101.947,98	28.728,06	73.219,92
11) Costi per il godimento di beni di terzi	5.465.586,00	5.059.488,13	406.097,87
12) Altri costi	4.757.045,26	3.490.673,14	1.266.372,12
TOTALE	**199.476.668,14**	**202.377.175,16**	**-2.900.507,02**

I “Costi per il sostegno agli studenti” (1) sono pari ad Euro 109.418.867,30, incrementati rispetto all’esercizio precedente di Euro 4.690.788,42. Tale aumento è dovuto prioritariamente all’aumento dei programmi di mobilità e scambi culturali studenti e delle borse di dottorato, come si può vedere dal dettaglio delle voci nella seguente tabella:

Costi per sostegno agli studenti	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	SCOSTAMENTO
Contratti di formazione specialistica	53.361.231,93	54.588.332,46	- 1.227.100,53
Borse di Dottorato	34.347.459,09	32.673.206,38	1.674.252,71
Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	10.837.309,84	7.109.185,60	3.728.124,24
Programmi di mobilità e scambi culturali dottorandi e specializzandi	1.788.134,32	1.507.978,84	280.155,48
Borse di studio, di mobilità e per tesi all'estero	3.660.885,99	3.857.892,71	- 197.006,72
Borse di collaborazione part-time	2.892.583,04	2.428.190,74	464.392,30
Altri interventi a favore degli studenti	812.225,93	771.261,94	40.963,99
Borse per corsi di perfezionamento all'estero	517.277,73	726.705,30	- 209.427,57
Borse Scuole di specializzazione	467.364,00	393.499,00	73.865,00
Interventi di orientamento e tutorato	292.883,23	216.138,70	76.744,53
Iniziative sociali e culturali gestite dagli studenti	258.978,03	129.069,33	129.908,70
Sostegno agli studenti disabili	33.060,15	22.912,66	10.147,49
Contratti di formazione specialistica finanziati da Regioni e privati	50.638,74	203.960,35	- 153.321,61
Viaggi di istruzione e attività formative sul terreno	98.835,28	99.744,87	- 909,59
TOTALE	**109.418.867,30**	**104.728.078,88**	**4.690.788,42**

Le variazioni concernenti la spesa dei programmi di mobilità e scambi culturali studenti sono in gran parte correlati a finanziamenti dell'Unione Europea ed al maggior cofinanziamento da parte dell'Ateneo già previsto in fase di previsione 2019; per un maggior dettaglio si rimanda alla relazione sulla gestione che analizza le attività intraprese dall'Ateneo volte al potenziamento delle azioni verso gli studenti, anche a livello internazionale.
L'importo relativo alle borse di dottorato aumenta in ragione del numero delle borse complessivamente liquidate nel corso dell'anno.
Anche le borse di collaborazione part-time presentano un incremento rispetto all'anno 2018; infatti nell'anno 2019 risultano destinatarie di tali borse i Centri istituiti tra gli anni 2017 e 2018.
La variazione in diminuzione per i contratti di formazione specialistica è da attribuire al minor numero di borse assegnate dal MEF rispetto all'anno precedente.

Le ulteriori voci di spesa ricomprese tra i costi per il sostegno agli studenti sono sostanzialmente invariate rispetto all'anno 2018.

Non vi sono "Costi per il diritto allo studio" (2)

I "Costi per l'attività editoriale" (3) sono pari a Euro 1.635.259,28, in aumento rispetto all'anno 2018, e comprendono le voci dettagliate nella tabella seguente:

Costi per l'attività editoriale	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	SCOSTAMENTO
Produzione di pubblicazioni e stampe	1.108.180,63	862.110,60	246.070,03
Brevetti, deposito e mantenimento, ricerche brevettuali	154.742,49	152.440,51	2.301,98
Pubblicazioni di Ateneo	209.472,69	259.383,95	- 49.911,26
Iniziative scientifiche e culturali	91.116,90	98.762,30	- 7.645,40
Valorizzazione proprietà intellettuale	10.494,09	24.485,90	- 13.991,81
Premio in favore dell'inventore per sfruttamento brevetti	48.752,48	38.000,00	10.752,48
Premi di Ricerca	12.500,00	29.500,00	- 17.000,00
TOTALE	**1.635.259,28**	**1.464.683,26**	**170.576,02**

In particolare, i costi per la produzione di pubblicazioni e stampe sono sostenuti per la quasi totalità dai Centri di spesa su fondi di ricerca, e si riferiscono a contributi per la realizzazione di pubblicazioni scientifiche.

I “Costi per i trasferimenti a partner di progetti coordinati” (4) sono pari a Euro 7.117.786,93.

L’importo di Euro 6.574.054,78 relativo alla voce “Acquisto di materiale di consumo per laboratori” (5) è a carico per la quasi totalità dei Centri di spesa ed è funzionale alla realizzazione di progetti di ricerca.

Non vi sono “Variazioni rimanenze di materiale di consumo per laboratori” (6)

La voce “Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico” (7) ha complessivamente totalizzato un importo di Euro 5.520.678,72 ed è riferito prevalentemente ad acquisti destinati alle biblioteche universitarie effettuati dai Centri di spesa. Di detto importo, Euro 4.648.483,38 sono riferiti a oneri per pubblicazioni per la gestione e banche dati on line, mentre Euro 676.649,68 a materiale bibliografico, giornali e riviste per la gestione.

Gli “Acquisti di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali” (8), pari a Euro 55.972.022,55, sono diminuiti rispetto allo scorso anno per Euro 7.102.889,30, e sono dettagliati nella tabella seguente.

Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	SCOSTAMENTO
Consulenze gestionali	382.849,38	548.437,74	- 165.588,36
Consulenze tecnico-informatiche	93.907,06	83.563,63	10.343,43
Servizi tecnici per l'ingegneria e l'architettura	1.806.010,13	1.460.963,31	345.046,82
Altre collaborazioni coordinate e continuative	801.172,51	927.312,56	- 126.140,05
Altre prestazioni di lavoro autonomo occasionale	353.910,91	421.875,88	- 67.964,97
Altre prestazioni di lavoro autonomo professionale	632.196,69	693.737,65	- 61.540,96
Prestazioni di servizi pubblicitari, di promozione e divulgazione, di rappresentanza	270.915,67	228.073,85	42.841,82
Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali	1.488.964,21	1.261.567,83	227.396,38
Assicurazioni	714.731,03	863.834,72	- 149.103,69
Servizi per stampa	267.438,12	170.725,52	96.712,60
Assistenza informatica e manutenzione software	3.484.756,73	2.738.009,41	746.747,32
Spese per liti (patrocinio legale)	465.645,41	661.899,11	- 196.253,70
Smaltimento rifiuti nocivi	362.089,03	400.293,13	- 38.204,10
Vigilanza	3.596.899,19	3.388.445,20	208.453,99
Trasporti, traslochi e facchinaggio	560.156,12	413.830,16	146.325,96
Pulizia	8.679.502,48	8.545.493,34	134.009,14
Interventi per la sicurezza ed energia	2.110.327,56	1.757.294,04	353.033,52
Spese postali	208.780,96	226.297,96	- 17.517,00
Riscaldamento e condizionamento	4.212.944,32	3.483.763,71	729.180,61
Manutenzione ordinaria immobili	6.775.349,00	6.151.139,72	624.209,28
Manutenzione evolutiva software	61.090,02	39.550,07	21.539,95
Manutenzione ordinaria e riparazione apparecchiature	1.723.987,24	1.539.659,53	184.327,71
Manutenzione ordinaria e riparazione automezzi	12.695,04	16.571,07	- 3.876,03
Manutenzione Global Service	417.952,43	344.005,57	73.946,86
Altre spese di manutenzione ordinaria	437.876,13	191.050,12	246.826,01
Manutenzione straordinaria terreni e fabbricati	255.759,34	991.857,49	- 736.098,15
Manutenzione straordinaria altri beni immobili	-	109,80	- 109,80
Manutenzione straordinaria impianti e attrezzature	2.333.531,28	2.979.081,37	- 645.550,09
Manutenzione straordinaria macchinari e attrezzature tecnico-scientifiche	19.099,22	49.116,77	- 30.017,55
Manutenzione straordinaria e restauro materiale bibliografico, artistico e museale	34.873,22	36.268,16	- 1.394,94
Altra manutenzione straordinaria	4.786,58	5.476,25	- 689,67
Costruzione, ricostruzione e trasformazioni di fabbricati ed impianti	963.019,68	4.991.542,31	- 4.028.522,63
Accordo di programma per interventi di ristrutturazione per immobili	827.344,40	4.278.399,42	- 3.451.055,02
Utenze e canoni per energia elettrica	6.541.283,32	7.191.754,60	- 650.471,28
Utenze e canoni per gas	802.132,19	871.858,57	- 69.726,38
Utenze e canoni per acqua	1.130.313,07	1.150.198,89	- 19.885,82
Utenze e canoni per retI trasmissioni dati	301.657,29	573.532,10	- 271.874,81
Utenze e canoni per telefonia	285.448,04	374.726,57	- 89.278,53
Altre utenze e canoni	66,28	3.135,48	- 3.069,20
Altre spese per servizi	2.550.561,27	3.020.459,24	- 469.897,97
TOTALE	**55.972.022,55**	**63.074.911,85**	**- 7.102.889,30**

La voce complessivamente comprende le spese per consulenze e collaborazioni, i costi di manutenzione ordinaria e straordinaria non capitalizzati, le spese per lavori non capitalizzate, altre spese per servizi diversi e i costi per le utenze, vigilanza e pulizia; questi ultimi risentono di assestamenti a rettifica in relazione alla rilevazione della corretta competenza economica.
Le principali differenze si riscontrano nelle importanti diminuzione dei costi "Costruzione, ricostruzione e trasformazioni di fabbricati ed impianti", e "Accordo di programma per interventi di ristrutturazione per immobili", che diminuiscono rispettivamente di Euro 4.028.522,63, ed Euro 3.451.055,02, conti che risentono delle scritture di capitalizzazione.

In gran parte le voci inerenti utenze e canoni sono fortemente diminuiti. Si tratta sostanzialmente di utenze e canoni per l'energia elettrica, per reti trasmissioni dati, per telefonia, per consumi di acqua e gas.

Nella voce "Altre spese per servizi", infine, sono stati riclassificati prevalentemente i costi sostenuti dai Centri di spesa per attività di riproduzione ed editing di materiale scientifico. Tale voce per il 2019 è pari ad Euro 2.550.561,27, con una diminuzione di Euro 469.897,97, rispetto all'anno 2018.

Nel capitolo "Relazione sulla gestione", relativamente agli interventi in edilizia, sono contenute ulteriori approfondimenti su particolari voci qui rappresentate.

I "Costi per acquisto di altro materiale" (9) sono pari a Euro 2.913.419,34 e si riferiscono alle seguenti nature di spesa:

Acquisto altri materiali	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	SCOSTAMENTO
Altro materiale di consumo	944.179,86	1.030.839,90	-86.660,04
Beni mobili non inventariabili	776.912,48	342.616,07	434.296,41
Cancelleria	1.178.055,62	1.163.584,38	14.471,24
Carburanti, lubrificanti ed esercizio automezzi	14.271,38	27.410,99	-13.139,61
TOTALE	**2.913.419,34**	**2.564.451,34**	**348.968,00**

L'aumento della voce "Beni non inventariabili" è dovuto prioritariamente ai costi per acquisto di altri beni mobili non inventariabili in capo all'Amministrazione Centrale ed altri centri di spesa, a corredo di arredi per aule e laboratori.

Non vi sono "Variazione delle rimanenze di materiali" (10)

I “Costi per godimento beni di terzi” (11) sono pari a Euro 5.465.586,00 e si riferiscono a:

Costi per godimento beni di terzi	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	SCOSTAMENTO
Licenze software	3.596.920,49	3.382.464,02	214.456,47
Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili	7.972,18	6.569,13	1.403,05
Noleggi e spese accessorie	1.616.432,26	1.451.048,29	165.383,97
Locazione spazi espositivi	36.476,59	20.054,08	16.422,51
Locazione mezzi di trasporto	78.618,07	26.328,91	52.289,16
Spese condominiali su immobili di terzi	8.735,64	14.609,63	- 5.873,99
Locazione immobili e spese condominiali	120.430,77	158.414,07	- 37.983,30
TOTALE	**5.465.586,00**	**5.059.488,13**	**406.097,87**

I costi più rilevanti, relativi all’acquisto delle licenze software e ai noleggi, sono sostenuti prevalentemente dal Centro Infosapienza, per gli obiettivi propri del Centro stesso.

La voce “Altri costi” (12) comprende le spese di gestione corrente non classificabili all’interno delle precedenti voci; essa è pari a Euro 4.757.045,26 ed è dettagliata nella tabella che segue:

Altri costi	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	SCOSTAMENTO
Accordi e scambi culturali	80.715,11	82.760,28	- 2.045,17
Oneri condominiali	150.494,82	131.878,30	18.616,52
Quote associative	1.113.655,20	270.733,49	842.921,71
Iniziatie sociali	573.455,08	570.175,86	3.279,22
Altri costi specifici	103.825,66	73.548,33	30.277,33
Gettoni/indennità al Rettore ed al Pro-Rettore	107.487,00	107.487,00	-
Gettoni/indennità ai membri del CdA e del SA	209.903,27	190.973,10	18.930,17
Gettoni/indennità ai membri del Collegio dei Revisori dei conti	79.136,86	101.669,33	- 22.532,47
Gettoni/indennità ai membri dei Nuclei di Valutazione	95.436,80	109.088,65	- 13.651,85
Gettoni/indennità ai Presidi di Facoltà ed ai Direttori di Dipartimento	472.942,81	349.553,67	123.389,14
Missioni e rimborsi spese di trasferta degli organi istituzionali	29.648,51	39.158,72	- 9.510,21
Gettoni/indennità ai membri delle commissioni di concorso esami e gare	1.155.800,40	1.128.858,62	26.941,78
Iscrizioni a congressi, convegni e seminari nel territorio comunale altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	173.720,38	95.735,92	77.984,46
Attività culturali istituzionali	1.127,50	28.316,56	- 27.189,06
Spese elettorali	177.419,27	70.059,39	107.359,88
Altre spese per attività istituzionali	232.276,59	140.675,92	91.600,67
TOTALE	**4.757.045,26**	**3.490.673,14**	**1.266.372,12**

In particolare nella voce “Altre spese per attività istituzionali” sono rappresentati i costi di partecipazioni ad azioni interuniversitarie, quali il Progetto Good Practice ed il Forum PA. Le quote associative sono aumentate rispetto allo scorso anno in quanto su tale voce risulta registrato il trasferimento al Consorzio GARR sia dell’anno 2018 che dell’anno 2019.

Di seguito, il dettaglio dei compensi, indennità ai componenti degli organi istituzionali:

Descrizione	Valore al 31.12.2019
Rettore e Pro-Rettore	107.487,00
Consiglio di Amministrazione e Senato Accademico	209.903,27
Collegio dei Revisori dei conti	79.136,86
Nucleo di Valutazione	95.436,80

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

Il costo delle immobilizzazioni, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è stato ammortizzato tenendo conto della residua possibilità di utilizzo di ciascun bene.
L'ammontare totale della voce Ammortamenti e Svalutazioni per l'esercizio 2019 è pari ad Euro 25.450.110,63.

AMMORTAMENTI	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	SCOSTAMENTO
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	546.193,05	544.400,76	1.792,29
Ammortamento immobilizzazioni materiali	24.903.917,58	28.173.309,01	- 3.269.391,43
TOTALE	**25.450.110,63**	**28.717.709,77**	**- 3.267.599,14**

L'ammortamento delle "Immobilizzazioni immateriali" (1) per l'esercizio è pari a Euro 546.193,05 ed è così composto:

Ammortamento Immobilizzazioni Immateriali	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	SCOSTAMENTO
Ammortamento software	68.744,73	59.539,91	9.204,82
Ammortamento brevetti (ist.le)	197.197,61	229.659,48	- 32.461,87
Ammortamento migliorie su beni di terzi	273.430,04	248.525,01	24.905,03
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	6.820,67	6.676,36	144,31
TOTALE	**546.193,05**	**544.400,76**	**1.792,29**

L'ammortamento delle "Immobilizzazioni materiali" (2) per l'esercizio è pari a Euro 24.903.917,58 ed è così composto:

Ammortamento Immobilizzazioni Materiali	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	SCOSTAMENTO
Ammortamento fabbricati	11.095.174,34	13.541.265,19	- 2.446.090,85
Ammortamento impianti e macchinari tecnici	731.140,00	741.746,58	- 10.606,58
Ammortamento impianti e macchinari informatici	90.945,68	47.812,49	43.133,19
Ammortamento macchine da ufficio	63.884,32	114.570,69	- 50.686,37
Ammortamento altri impianti e macchinari	1.200.688,13	1.694.833,32	- 494.145,19
Ammortamento attrezzature informatiche	4.396.626,47	4.234.341,00	162.285,47
Ammortamento attrezzature didattiche	301.360,41	264.240,06	37.120,35
Ammortamento attrezzature per studenti disabili	14.963,22	15.918,66	- 955,44
Ammortamento altre attrezzature	221.558,47	170.519,01	51.039,46
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	4.638.460,44	4.602.789,71	35.670,73
Ammortamento mobili, arredi e dotazioni di ufficio	749.186,60	1.269.064,53	- 519.877,93
Ammortamento mobili, arredi e dotazioni di aule e laboratori	1.312.584,34	1.400.434,70	- 87.850,36
Ammortamento mobili, arredi e dotazioni di residenze universitarie	13.430,58	13.223,56	207,02
Ammortamento automezzi ed altrI mezzi di locomozione	45.414,63	41.645,66	3.768,97
Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	28.499,95	20.903,85	7.596,10
TOTALE	**24.903.917,58**	**28.173.309,01**	**- 3.269.391,43**

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI XI

Gli accantonamenti per rischi ed oneri, pari a Euro 10.206.790,84, si riferiscono alle quote relative all'esercizio 2019, per le seguenti voci:

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	SCOSTAMENTO
Accantonamento al fondo unico di Ateneo per ricercatori a tempo determinato di tipo "A"	2.813.310,14	969.602,76	1.843.707,38
Accantonamento al fondo rischi ed oneri da contenzioso	1.039.809,93	2.751.943,84	- 1.712.133,91
Accantonamenti per perdite su crediti	257.891,21	1.634.074,70	- 1.376.183,49
Accantonamento al fondo di garanzia per compensazioni su progetti di ricerca	25.000,00	3.641.185,45	- 3.616.185,45
Accantonamenti a fondi per altri rischi ed oneri	6.070.779,56	9.569.012,38	- 3.498.232,82
TOTALE	**10.206.790,84**	**18.565.819,13**	**- 8.359.028,29**

Si dettagliano di seguito gli accantonamenti a fondi per altri rischi e oneri:

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	IMPORTO
Accantonamento ai sensi del D.Lgs. 50/2016 da destinare all'ammodernamento dell'Ateneo	165.230,75
accantonamento ai sensi del D.Lgs. 50/2016 da destinare all'ammodernamento dell'Ateneo	927.177,72
Accantonamenti verso Roma Capitale per quote di utilizzo immobile di Via Ariosto	2.433.116,97
Accantonamento a fondo per eventuale arretrato da corrispondere a personale TA, a seguito di rinnovo contrattuale, ai sensi circolare MEF n. 9 del 21.4.2020	1.019.527,00
Accantonamento a fondo per riassegnazione fondi welfare non utilizzati 2019	1.525.727,12
TOTALE	**6.070.779,56**

Per un dettaglio circa la natura degli accantonamenti effettuati e dei fondi rischi e oneri costituiti, si rimanda all'apposito capitolo nella sezione del passivo dello Stato Patrimoniale.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE XII

Gli oneri diversi di gestione includono tutte le voci di spesa non riconducibili a quelle precedentemente esposte, né alla gestione finanziaria o straordinaria. Essi sono pari a complessivi Euro 7.669.615,58 e così dettagliate:

ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Altre restituzioni e rimborsi	2.758.045,48	2.005.624,29	752.421,19
Versamenti al Bilancio dello Stato	1.906.424,01	1.900.355,52	6.068,49
Tassa di smaltimento rifiuti solidi urbani	1.806.765,60	2.017.794,00	- 211.028,40
Costi per rimborsi tasse studentesche	501.295,60	755.085,36	- 253.789,76
Altri oneri di gestione	128.255,87	233.585,33	- 105.329,46
Imposte sul patrimonio	170.226,72	164.366,25	5.860,47
IMU	150.813,00	136.069,00	14.744,00
IVA indetraibile da Pro-Rata	82.107,61	59.242,21	22.865,40
Valori bollati	70.214,45	52.172,35	18.042,10
Imposte sul registro	51.746,86	50.185,08	1.561,78
Sanzioni, penalità, multe	3.283,50	40.236,63	- 36.953,13
Fideiussioni	13.032,56	17.866,10	- 4.833,54
Altri tributi	18.138,32	15.006,42	3.131,90
Tassa servizi Indivisibili - TASI	9.266,00	8.527,00	739,00
TOTALE	**7.669.615,58**	**7.456.115,54**	**213.500,04**

La voce “Altre restituzioni e rimborsi” comprende, tra l’altro, l’accantonamento, effettuato nell’anno 2019, relativo alle spese generali connesse all’occupazione degli spazi utilizzati per svolgere attività di ricerca e di didattica da rimborsare all’Azienda Policlinico Umberto I e all’Azienda Ospedaliera S. Andrea, a garanzia di eventuali futuri pagamenti, per complessivi Euro 1.100.000,00. Nello specifico l’accantonamento è stato pari ad Euro 1.010.952,00 per l’Azienda Policlinico, ed Euro 89.048,00 per l’Azienda S. Andrea.

La voce “Versamenti al Bilancio dello Stato” riporta i versamenti effettuati nel corso dell’anno 2019, che, con la Legge 23.12.2005 n. 266 (Finanziaria 2006) e successivi provvedimenti legislativi sottoelencati, hanno visto la determinazione di limiti alle spese di funzionamento delle Amministrazioni pubbliche, ivi comprese le Università:

- D.L. n. 112 del 2008, convertito con modificazioni nella L. 133/2008,
- D.L. n. 78 del 2010, convertito con modificazioni nella L. 122 del 2010,
- D.L. n. 95 del 2012, convertito con modificazioni nella L. 135 del 2012,
- L. n. 228/2012 (*Stabilità 2013*),
- D.L. n. 101 del 31.8.2013 convertito con modificazioni dalla L. n. 125 del 30.10.2013,
- D.L. n. 69 del 21.6.2013 convertito con modificazioni dalla L. n. 98 del 9.8.2013,
- L. n. 147/2013 *(Stabilità 2014)*,

- D.L. n. 66 del 24.04.2014 convertito con modificazioni con L. n. 89/2014 (e loro successive modificazioni ed integrazioni),
- L. n. 190 del 23.12.2014,
- D.L. n. 192 del 31.12.2014 (cosiddetto *Milleproroghe*), convertito con modificazioni dalla L. n. 11 del 27.2.2015.
- D.L. n. 244 del 30.12.2016 (cosiddetto *Milleproroghe*), convertito con modificazioni dalla L. n. 19 del 27.02.2017.

Si riporta di seguito il dettaglio dei versamenti al Bilancio dello Stato degli importi soggetti a limitazioni, effettuati nell'anno 2019:

Versamenti al Bilancio dello Stato	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Gettoni/Indennità ai membri degli organi istituzionali	100.634,00	100.634,00	-
Sponsorizzazioni, pubblicità e rappresentanza	71.546,00	71.546,00	-
Fondo trattamento accessorio dirigenti	72.746,00	72.746,00	-
Fondo trattamento accessorio personale tecnico amministrativo	1.615.531,00	1.615.531,00	-
Spese per autovetture	13.912,00	13.912,00	-
Attività di collaudatore a dipendente pubblico	32.055,01	25.986,52	6.068,49
TOTALE	**1.906.424,01**	**1.900.355,52**	**6.068,49**

Gettoni/Indennità ai membri degli organi istituzionali

In ottemperanza al disposto dell'art. 6 comma 21 del D.L. 78 del 2010, convertito con modificazioni nella Legge n. 122 del 2010, anche per il 2019 è stato versato al Bilancio dello Stato l'importo di Euro 100.634,00 derivante dalla riduzione del 10% sui compensi ed i gettoni corrisposti ai componenti del Consiglio di Amministrazione ed ai componenti degli organi collegiali comunque denominati, rispetto a quelli corrisposti alla data del 30.4.2010, già a loro volta ridotti del 10% rispetto a quelli determinati al 30.9.2005, in base all'art. 1 comma 54 della L. n. 266 del 23.12.2005 (*Finanziaria 2006*).

La spesa sostenuta nell'anno 2019 per gli Organi Istituzionali ammonta a Euro 964.906,74.

Relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza

Risultano rispettati, nel 2019, i relativi vincoli normativi ed effettuati i relativi versamenti al Bilancio dello Stato. Infatti, in relazione alle spese di pubblicità, diversa dalla divulgazione di attività didattica e scientifica, a fronte di uno stanziamento di Euro 4.812,00, è stata sostenuta una spesa di Euro

3.224,97, mentre la spesa di rappresentanza è stata pari ad Euro 2.663,00 a fronte di una spesa massima consentita di Euro 2.852,00.

Come è noto, il comma 5 dell'art. 61 del D.L. n. 112 del 2008, ha imposto alle amministrazioni pubbliche di effettuare spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza per un ammontare non superiore al 50% della spesa sostenuta nell'anno 2007 per le medesime finalità. Successivamente l'art. 6, comma 8, del D.L. n. 78 del 2010, ha disposto che a decorrere dal 2011 la stessa spesa non possa superare il 20% di quella sostenuta nel 2009, escludendo le spese per convegni organizzati dalle Università.

Le economie derivanti dalle riduzioni sopra indicate sono stati versati regolarmente al Bilancio dello Stato, in applicazione delle disposizioni sopra citate, per l'importo di Euro 71.546,00.

Trattamento accessorio

Con l'art. 67, comma 6 del D.L. n. 112 del 2008, convertito con modificazioni dalla L. n. 133 del 2012, è stato stabilito che, a partire dall'anno 2009, il Fondo per il Trattamento Accessorio non possa superare l'importo certificato del 2004, al netto del 10% con l'obbligo del versamento al Bilancio dello Stato del conseguente risparmio di spesa; nell'anno 2019 è stato regolarmente effettuato il versamento nella misura di Euro 1.688.277,00.

Spese per autovetture

Per quanto riguarda l'argomento in esame, si precisa che sono state prese in considerazione le sole autovetture di servizio (cosiddette *auto blu*).

E' stato versato al Bilancio dello Stato l'importo di Euro 13.912,00 derivante dalla riduzione di spesa prevista dall'art. 6 comma 14 del D.L. n. 78 del 2010, convertito con modificazioni nella Legge n. 122 del 2010. È' stato rispettato, inoltre, il limite di spesa pari al 50% di quella sostenuta nel 2011, posto, a decorrere dal 2014, dal D.L. n. 101 del 31.08.2013, convertito con modificazioni dalla L. n. 125 del 30.10.2013 (e successive modificazioni ed integrazioni), per quanto attiene l'acquisto, la manutenzione, l'esercizio ed il noleggio di autovetture, nonché l'acquisto di buoni taxi.

A fronte di uno stanziamento previsto di Euro 118.828,71, che include l'importo previsto per il personale addetto, che ammonta a circa Euro 75.000,00, i costi effettivamente sostenuti dall'Amministrazione sono stati:

- Euro 17.801,62 per il noleggio delle autovetture;
- Euro 9.873,34 per trasporti e manutenzione delle stesse autovetture.

Attività di collaudatore

Nel corso dell'anno 2019, è stato versato un importo di Euro 32.055,01, ai sensi dell'art. 61, c. 9 della L. 133/2008, quale 50% del compenso versato per attività di collaudo su lavori a dipendente pubblico.

Manutenzioni immobili

Risulta osservato il limite imposto dall'art. 2, commi 618-623, della legge finanziaria 2008, come modificato dall'art. 8 del D.L. n. 78 del 2010.

Non è stato effettuato alcun versamento a tale titolo poiché la spesa sostenuta nell'anno 2019 per la manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili si è attestata ad un livello inferiore al limite stabilito dalla norma, e precisamente in Euro 8.270.538,87**,** a fronte di una spesa massima consentita di 14.155.146,92 (2% del valore di Euro 707.757.345,81, importo risultante dal totale del valore degli immobili di proprietà e di terzi in uso, presente a Stato Patrimoniale 2019).

Di seguito, si riassumono i versamenti effettuati, con l'indicazione del riferimento normativo e degli estremi del versamento:

DISPOSIZIONI DI CONTENIMENTO	VERSAMENTO	CAPITOLO CAPO X	ESTREMI DEL VERSAMENTO
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)			
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 192/2014, in corso di conversione (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	100.634,00		ordinativo n. 75530 del 7.10.2019
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	30.656,00		ordinativo n. 75530 del 7.10.2019
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	13.912,00		ordinativo n. 75530 del 7.10.2019
TOTALE Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010	**145.202,00**	3334	
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - **come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010* - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)		3452	
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)	32.055,01	3490	ordinativi n. 21376 dell'1.4.2019 di Euro 4.017,24, n. 21377 dell'1.4.2019 di Euro 19.943,53, 23505 dell'8.4.2019 diEuro 8.094,24
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	40.890,00	3492	ordinativo n. 15376 del 13.3.2019
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	1.688.277,00	3348	ordinativo n. 75534 del 7.10.2019
TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	**1.761.222,01**		
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)			
TOTALE D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/201			

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)

In tali voci vengono rilevate tutte le componenti positive e negative del risultato economico d'esercizio connesse con l'area finanziaria della gestione.

La suddetta macro-voce nell'esercizio 2019 ha totalizzato un totale complessivo pari a Euro - 355.710,49. Nello specifico la voce *"1) Proventi finanziari"* ammonta a Euro 1.095,45, mentre la voce *"2) Interessi ed altri oneri finanziari"* ammonta a Euro 353.707,57. Sul risultato della gestione finanziaria influisce in lieve misura anche una perdita complessiva su cambi di Euro -3.098,37.

Nella tabella di seguito si riporta il dettaglio delle voci:

PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
1) PROVENTI FINANZIARI	**1.095,45**	**1.555,61**	**- 460,16**
Interessi attivi su c/c	1.095,45	1.555,61	- 460,16
Mora su iscrizioni corsi di laurea triennale, magistrale, specialistica e a ciclo unico	-	-	-
Mora su iscrizioni altri corsi	-	-	-
2) INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	**353.707,57**	**285.188,70**	**68.518,87**
Interessi passivi	339.225,70	265.406,40	73.819,30
Interessi di mora	-	-	-
Comissioni bancarie, intermediazioni ed altri oneri finanziari	14.481,87	19.782,30	- 5.300,43
3) UTILI E PERDITE SU CAMBI	**- 3.098,37**	**- 1.485,03**	**- 1.613,34**
TOTALE	**- 355.710,49**	**- 285.118,12**	**- 70.592,37**

L'incremento rispetto allo scorso esercizio della voce "2) Interessi ed altri oneri finanziari" è dovuto al maggiore importo di interessi maturati sul prestito di cui al contratto di finanziamento del 21/12/2016 stipulato con la Banca Europea per gli investimenti, stipulato nel 2017.

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

Non vi sono rettifiche di valore di attività finanziarie.

PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)

In tali voci vengono rilevate tutte le componenti positive e negative del risultato economico estranee alla gestione ordinaria.

E.1) I proventi straordinari ammontano a Euro 17.455.246,86 e sono sintetizzati nella tabella seguente:

PROVENTI STRAORDINARI	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Altre sopravvenienze attive	11.729.965,22	5.968.028,34	5.761.936,88
Sopravvenienze attive da FFO	2.750.454,58	1.561.745,94	1.188.708,64
Restituzioni e compensazioni imposte di esercizi precedenti	1.018.296,00	905.879,00	112.417,00
Recupero emolumenti vari corrisposti al personale	814.964,65	464.974,44	349.990,21
Proventi da contenzioso per sentenze favorevoli	764.453,11	946.620,87	- 182.167,76
Altri proventi straordinari	179.498,23	144.715,41	34.782,82
Proventi straordinari per risarcimento danni da compagnie assicurative	99.952,00	73.653,86	26.298,14
Plusvalenze su alienazione di beni mobili, macchine e attrezzature	55.758,20	7.000,00	48.758,20
Plusvalenze su alienazione di beni immateriali	38.688,42	283,78	38.404,64
Tasse e contributi a seguito di verifiche ISEE	3.216,45	8.408,35	- 5.191,90
TOTALE	**17.455.246,86**	**10.081.309,99**	**7.373.936,87**

Le variazioni più elevate tra l'esercizio 2019 e l'esercizio 2018 si sono registrate sulle voci "Altre sopravvenienze attive" e su "Sopravvenienze attive da FFO".

Nell'esercizio 2019 sono state iscritte tra i proventi straordinari significative sopravvenienze attive che hanno dato origine a un risultato della gestione straordinaria particolarmente elevato. In particolare si fa riferimento alla sopravvenienza generata dal provvedimento di sgravio del 16/12/2019 da parte dell'Agenzia delle Entrate, pari ad Euro 5.520.277,82, nonché dalla sopravvenienza realizzatasi grazie allo svincolo di un accantonamento nei confronti di AMA S.p.a. pari a Euro 3.000.000,00, come da sentenza favorevole della Cassazione n. 25524/2019, ed alla sopravvenienza pari ad Euro 2.121.671,03 dovuta a rimborsi del Ministero dell'Economia e delle Finanze, prioritariamente per finanziamento delle cd. "sospensive" dei contratti formazione specialistica per gli a.a.. 2015/2016 e 2017/2018.

Le "Sopravvenienze attive da FFO" si riferiscono alle quote del Fondo di Finanziamento Ordinario di competenza di esercizi precedenti, quantificate e versate dal Ministero nell'anno 2019, per la cui specifica si fa rinvio al capitolo del FFO.

E.2) Gli oneri straordinari ammontano a Euro 5.821.933,89 e sono riassunti nella tabella seguente:

ONERI STRAORDINARI	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Sopravvenienze passive	1.603.568,41	379.749,06	1.223.819,35
Perdite su crediti	1.153.881,94	612.885,41	540.996,53
Arretrati al personale	1.142.453,64	2.377.280,37	- 1.234.826,73
Oneri da contenzioso	967.066,93	794.994,33	172.072,60
Assicurazione INAIL Gestione per conto dello Stato	760.000,00	5.900.244,54	- 5.140.244,54
Minusvalenze	110.902,00	204.639,70	- 93.737,70
Altri oneri straordinari	84.060,97	542,54	83.518,43
TOTALE	**5.821.933,89**	**10.270.335,95**	**- 4.448.402,06**

La voce più rilevante degli oneri straordinari è composta dalle sopravvenienze passive, mentre la voce che ha avuto il decremento maggiore è stata l'assicurazione INAIL "Gestione per conto dello Stato". Per quest'ultima voce, si precisa che nell'anno sono stati effettuati rimborsi all'INAIL per un importo complessivo di Euro 1.479.820,37, di cui Euro 696.164,80 relativi ad infortuni verificatisi nell'anno 2014, Euro 758.530,20 nell'anno 2015, ed Euro 25.125,37 nell'anno 2018, che sono stati coperti con l'utilizzo dello specifico fondo. Si è invece provveduto a registrare un accantonamento pari a Euro 760.000,00, come risultante dalla tabella sopra riportata, per le medesime finalità in relazione all'anno 2019, per i quali l'INAIL non ha ancora inoltrato richiesta di rimborso.

Gli oneri da contenzioso, dell'importo complessivo di Euro 967.066,93, sono relativi per Euro 775.024,82 alle spese sostenute dall'Università per conto della ex Gestione Liquidatoria dell'Azienda Policlinico Umberto I. Tali spese sono riferite a pagamenti riconducibili a contenziosi per responsabilità contrattuale e responsabilità professionale medica nell'ambito della Gestione Liquidatoria dell'Azienda stessa. Per tali pagamenti è stata effettuata apposita rilevazione di aggiornamento nei confronti del Ministero dell'Economia e delle Finanze. I restanti oneri da contenzioso di competenza dell'esercizio ammontano a Euro 192.042,11.

Di seguito si evidenzia il dettaglio degli "Oneri da contenzioso" iscritti nel bilancio 2019, a confronto con il conto economico dell'esercizio 2018:

Oneri da contenzioso	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Contenzioso ex-Gestione liquidatoria Azienda Policlinico Umberto I	775.024,82	468.021,88	307.002,94
Altri oneri da contenzioso	192.042,08	326.972,45	- 134.930,37
TOTALE	**967.066,90**	**794.994,33**	**172.072,57**

Le perdite su crediti, pari ad Euro 1.153.881,94, si riferiscono a operazioni prevalentemente effettuate dai Centri di spesa, per mancato incasso di crediti in relazioni ai quali non erano stati effettuati accantonamenti al fondo in esercizi precedenti.

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE

DESCRIZIONE	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	VARIAZIONE
Risultato prima delle imposte	73.025.320,65	77.587.700,97	- 4.562.380,32

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

L'onere per imposte sul reddito, di competenza dell'esercizio, è stato determinato sulla base della normativa vigente in materia e calcolato sui corrispondenti valori rilevanti ai fini fiscali.
Il totale delle imposte calcolate per l'esercizio è pari a Euro 28.027.275,94, così dettagliate:

IMPOSTE SUL REDDITO	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Irap	27.617.529,94	27.744.994,04	- 127.464,10
Ires corrente	409.746,00	400.614,00	9.132,00
TOTALE	**28.027.275,94**	**28.145.608,04**	**- 118.332,10**

RISULTATO DI ESERCIZIO

DESCRIZIONE	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	VARIAZIONE
Risultato prima delle imposte	73.025.320,65	77.587.700,97	- 4.562.380,32
Imposte sul reddito dell'esercizio	28.027.275,94	28.145.608,04	- 118.332,10
RISULTATO DI ESERCIZIO	**44.998.044,71**	**49.442.092,93**	**- 4.444.048,22**

ALTRE INFORMAZIONI

Alla data di stesura del presente documento, i competenti Uffici dell'Ateneo hanno intrapreso un'analisi approfondita delle risorse accantonate all'interno dei fondi per rischi ed oneri (voce B del passivo dello schema di stato patrimoniale), anche alla luce delle risposte fornite dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale nell'Università a specifici quesiti recentemente formulati in merito da alcune università (vedasi, ad esempio, il quesito n. 63 del 17/02/2020 posto dall'Università di Firenze).

In proposito il MTO, in linea con i principi OIC applicabili, prevede la possibilità di accantonare fondi per rischi e oneri per coprire costi di competenza dell'esercizio, ma a manifestazione finanziaria futura, che abbiano le seguenti caratteristiche:

- natura determinata;
- esistenza certa o molto probabile;
- ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio;
- ammontare della passività stimabile in modo attendibile.

Per quanto sopra, è stata ravvisata l'opportunità di riclassificare tra le riserve vincolate del patrimonio netto la fattispecie del "*Fondo unico di Ateneo per ricercatori a tempo determinato di tipo "A*", che nelle risultanze contabili dell'esercizio 2019 trova collocazione tra i fondi rischi ed oneri dell'area del personale.

Considerato che alla data di stesura del presente documento sono state effettuate le chiusure contabili relative all'esercizio 2019, e che pertanto non è possibile procedere alle opportune rettifiche sul bilancio in esame, l'Ateneo procederà alla riclassificazione nell'ambito delle riserve vincolate di patrimonio netto del "*Fondo unico di Ateneo per ricercatori a tempo determinato di tipo "A*" effettuando le relative operazioni di rettifica a valere sulle risultanze contabili dell'esercizio 2020, dandone adeguata specificazione ed evidenza nella nota integrativa.

PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE DI ESERCIZIO E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

La destinazione dell'utile di esercizio verrà approvata dal Consiglio di Amministrazione successivamente all'approvazione del Bilancio di esercizio 2019.

ALLEGATO 1 – IMMOBILI DI PROPRIETA'

IMMOBILI DI PROPRIETA'
ROMA - Largo Cristina di Svezia, 24
ROMA - Largo Vercelli, 8
ROMA - Mentana (RM) Via Nomentana km 19 snc
ROMA - P.zza Sassari, 4/a
ROMA - Piazza Borghese 9 - Via di Ripetta
ROMA - Piazza Carracci 1
ROMA - Piazzale Aldo Moro, 5
ROMA - Via Acqua Bullicante
ROMA - Via Acqua Bullicante, 157
ROMA - Via Antonio Scarpa, 16
ROMA - Via Carlo Fea 2 Via Nomentana, 118
ROMA - Via Caserta, 4
ROMA - Via Caserta, 6
ROMA - Via Castro Laurenziano, 9
ROMA - Via Chieti, 7
ROMA - Via dei Piceni, 37
ROMA - Via dei Sardi Via degli Apuli Via dei Marsi, 70
ROMA - Via dei Sardi, 55/75
ROMA - Via dei Volsci, 122
ROMA - Via del Castro Laurenziano, 9/a
ROMA - Via dell'Acqua Bullicante
ROMA - Via delle Province, 155
ROMA - Via delle Sette Sale, 29
ROMA - Via Emanuele Gianturco 2
ROMA - Via Flaminia 70
ROMA - Via Gramsci, 53
ROMA - Via Gramsci-Cancani-Legionari
ROMA - Via Lago di Lesina, 21
ROMA - Via Latina, 45
ROMA - Via Livenza 6
ROMA - Via Monti di Pietralata
ROMA - Via Palestro, 63
ROMA - Via Palestro, 88
ROMA - Via Salaria, 113
ROMA - Via Tiburtina, 205
ROMA - Via Treviso
ROMA - Via Volturno, 42
ROMA - Via Zara, 23
ROMA - Viale dello Scalo di San Lorenzo, 4
ROMA - Viale di Porta Tiburtina - Via Pelasgi
ROMA - Viale Regina Elena, 334
ROMA - Viale Trastevere, 22
Latina - Strada Isonzo, 7
Narni (TR) - Via del Teatro 10
Otricoli (TR) - Via della Valle
Urbino - Piazza Pascoli
New York (USA) - Rector Place
TERRENO -Narni (TR) - Via di Selvalupara snc
TERRENO -Narni (TR) - Via del Bosco di Narni snc
TERRENO -ROMA - Via Cesare De Lollis Via dei Dalmati snc
TERRENO -ROMA - via dei Canneti snc
TERRENO -ROMA - Via Casale Quintiliani sn
TERRENO -ROMA - Via del Casale Pietralata sn
TERRENO -San Vito dei Normanni (BR) - Via dell'Uliveto snc
TERRENO -Mentana (RM) - Via Nomentana km 19 snc
TERRENO -ROMA - Via Scalo San Lorenzo, 16
TERRENO -ROMA - Via di Grottarossa, 1035

ALLEGATO 2 – IMMOBILI DI TERZI A DISPOSIZIONE

IMMOBILI DI TERZI A DISPOSIZIONE
Latina (LT) Corso della Repubblica 79
Latina (LT) Corso Matteotti - ex Via Martiri di Belfiore sn
Latina (LT) Viale XXIV Maggio 7
Roma (RM) Corso Vittorio Emanuele 244
Roma (RM) Piazza dei Cavalieri di Malta 2
Roma (RM) Piazzale della Marina 32
Roma (RM) Via Corsini/Largo Cristina di Svezia
Roma (RM) Via dei Sabelli 108
Roma (RM) Via delle Fornaci di Tor di Quinto snc
Roma (RM) Via delle Sette Sale 11A
Roma (RM) Via Eudossiana 18
Roma (RM) Via Ludovico Ariosto 23
Roma (RM) Via Principe Amedeo 184
Roma (RM) Via Salaria 851
Roma (RM) Viale del Policlinico 151
Roma (RM) Viale del Policlinico 160
Roma (RM) Viale Regina Elena 289
Roma (RM) Viale Regina Elena 295
Roma (RM) Viale Regina Margherita 324
Roma (RM) Largo Passamonti-Verano
Roma (RM) Via Osoppo 2, 6
Roma (RM) Viale dell'Università 29
Roma (RM) Viale dell'Università 30
Roma (RM) Via Dauni 2

ATTESTAZIONE DEI TEMPI MEDI DI PAGAMENTO

In linea con quanto previsto all'art. 41, c. 1 del DL 66/2014 (convertito in L. n. 89/2014) sono stati calcolati, con riferimento all'esercizio contabile 2019, i seguenti indicatori:

ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO ANNO 2019 (Art. 41, c.1, DL 66/2014)	
INDICATORE GLOBALE DI TEMPESTIVITA' (Totale Differenza Ponderata / Totale Ammontare Pagato)	**-1.074.629.076,44 / 103.848.278,02 = -10.35 gg**
Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DL 9 Ottobre 2002, n. 31	**€ 18.417.644,01**

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture emesse a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale. Il calcolo prevede infatti che:

- il numeratore contenga la somma, per le transazioni commerciali pagate nell'anno solare, dell'importo di ciascuna fattura pagata moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura stessa e la data di pagamento ai fornitori;
- il denominatore contenga la somma degli importi pagati nell'anno solare.

A seguito dell'analisi volta a determinare i fattori che hanno comportato l'effettuarsi di un significativo numero di pagamenti oltre la scadenza dei termini previsti dal D.L. 31/2002, è stato rilevato che su tale fenomeno ha inciso in maniera determinante l'eccessiva durata di alcune fasi del processo di liquidazione e pagamento delle fatture passive. L'Amministrazione, attraverso l'Ufficio di Auditing, ha già attivato appositi controlli sul processo di liquidazione, volti ad individuare ed isolare le fasi critiche del medesimo, al fine di mettere in atto le misure necessarie a rendere più efficienti le procedure attualmente in essere.

In ottemperanza alle novità introdotte dal D.Lgs. 97/2016 art. 33, che richiede di esporre ulteriori parametri in merito all'ammontare complessivo dei debiti ed al numero delle imprese creditrici, si riportano i dati esposti nella seguente tabella:

DEBITI GLOBALE (Art. 33, D.Lgs. 97/2016)	
Ammontare complessivo dei Debiti Globale	**€ 2.189.824,97**
Numero Imprese Creditrici Area Geografica Italia Globale	**387**
Numero Imprese Creditrici Area Geografica Intra-UE Globale	**9**
Numero Imprese Creditrici Area Geografica Extra-UE Globale	**8**

AREA PATRIMONIO
E SERVIZI ECONOMALI

SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

Area Contabilità Finanza Controllo di Gestione
Ufficio Bilanci, programmazione, gestione economico-patrimoniale
Sett. Programmazione e gestione economico-patrimoniale

S E D E

OGGETTO: Bilancio d'esercizio 2019 – Piano triennale per le autovetture di servizio e beni immobili

Riguardo il piano triennale 2019-2021 per le autovetture di servizio, si confermano le misure già in atto, ovvero permanenza di due contratti di noleggio per autovetture in uso non esclusivo del Magnifico Rettore e Direttore Generale, rinegoziati alle condizioni economiche più vantaggiose nel 2015 e con scadenza a seguito della proroga tecnica prevista dalla Convenzione CONSIP Veicoli 10bis nel marzo 2020, e di un terzo contratto di noleggio CONSIP di durata quadriennale negoziato nel 2016, per una autovettura per i servizi generali dell'Amministrazione Centrale.

Per quanto concerne i beni immobili, si conferma anche per il 2019 quanto già comunicato relativamente all'esercizio 2018, ovvero che i beni immobili ad uso abitativo di questa Università sono da considerarsi beni infrastrutturali in quanto strumentali al funzionamento della stessa; si tratta infatti di alloggi di servizio destinati ai custodi impiegati presso i vari edifici universitari. In ottemperanza alla legge finanziaria 2010, legge n. 191 del 23 dicembre 2009, e successive modifiche e integrazioni, sono stati comunicati in modalità telematica al Dipartimento del Tesoro anche i dati identificativi dei predetti immobili.

Cordiali saluti

Il Direttore dell'Area Patrimonio
e Servizi Economali

Dott.ssa Monica Facchiano

Sapienza Università di Roma
Area Patrimonio e Servizi Economali
CF 80209930587 PI 02133771002
Piazzale A.Moro, 5 – 00185 - ROMA
www.uniroma1.it

CENTRO INFOSAPIENZA

SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

All'Area Contabilità Finanza
e controllo di gestione

Ufficio Bilanci,
programmazione e gestione
economico - patrimoniale e
finanziaria

Sede

Oggetto: Bilancio di esercizio 2019 – aggiornamento Piano triennali 2019-2021 delle dotazioni informatiche

Relativamente alla richiesta di informazioni ai fini dell'aggiornamento dei Piani triennali 2019-2021 per le dotazioni informatiche, di cui alla nota prot. n. 6804 del 24.01.2020, si riferisce quanto segue.

Nel corso del 2019 è proseguita la gestione centralizzata delle postazioni di lavoro per tutto il personale dell'Amministrazione Centrale, attraverso il contratto in essere con un fornitore esterno per il servizio di fleet management. Il servizio ha interessato circa 1.150 postazioni per un totale di circa 3.000 cespiti (fra pc, notebook, stampanti e scanner). La spesa sostenuta nel 2019 per i servizi di fleet management relativi all'Amministrazione Centrale è stata pari a euro 472.140,00.

Nel corso dell'anno si è altresì completata una procedura aperta per la selezione di un fornitore esterno in grado di realizzare, per il prossimo quadriennio, la progressiva estensione del servizio verso i Centri di spesa dell'Ateneo, per arrivare a gestire in tale modalità le postazioni di lavoro di tutto il personale tecnico-amministrativo dell'Università (si stimano a regime circa 3.000 postazioni per circa 7.800 cespiti). In questo modo si potranno estendere a livello di Ateneo i benefici già ottenuti negli anni passati nell'Amministrazione Centrale, ossia:

- l'erogazione di un modello di servizio organico ed efficace,
- la razionalizzazione delle risorse impiegate, perseguita attraverso l'applicazione di una policy ufficiale – approvata dalla Direzione Generale – di assegnazione delle dotazioni informatiche,
- la riduzione delle apparecchiature di stampa privilegiando dotazioni di workgroup invece che personali,
- una gestione omogenea e robusta delle postazioni con livelli di sicurezza informatica in linea con le Misure minime per la P.A. emanate da AgID.

L'appalto è stato aggiudicato con un ribasso percentuale pari a circa il 28,5% rispetto alla base d'asta ed è stato avviato ad inizio 2020.

Sapienza Università di Roma
Centro InfoSapienza
CF 80209930587 PI 02133771002
Via dei Piceni s.n.c. 00185 Roma
T (+39) 06 49910113
www.uniroma.it

Per quanto concerne il servizio di fonia fissa e mobile parte delle dotazioni strumentali assegnate ai dipendenti dell'Ateneo, la razionalizzazione ed il contenimento della spesa sono stati perseguiti attraverso:

- il monitoraggio e la rendicontazione puntuale della spesa suddivisa per Centri di spesa, con processi di revisione ed approvazione da parte dei responsabili di struttura;
- l'adozione del VOIP come soluzione standard per l'attivazione delle nuove utenze attivate, per ottenere risparmi nei costi di realizzazione della rete trasmissiva e vantaggi negli spostamenti delle utenze;
- la totale adesione alle Convenzioni Consip per la telefonia sia fissa che mobile, beneficiando di significative economie di spesa garantite dalle edizioni aggiornate;
- l'applicazione di policy stringenti per l'assegnazione al personale dei dispositivi di fonia mobile volte al contenimento della spesa.

In relazione a quest'ultimo punto, si precisa che il telefono cellulare di servizio viene fornito esclusivamente alle unità di personale che sono tenute ad essere contattate o che devono contattare numerazioni esterne, sempre per esigenze di servizio. Inoltre, al fine di un ulteriore controllo della spesa telefonica, le SIM sono fornite attraverso la Convenzione Consip Telefonia mobile 7, associate ad un piano tariffario a pacchetto (con utenze ricaricabili). Le quantità di traffico comprese nei pacchetti ed utilizzabili nel mese solare sono fisse e distinte per due tipologie di dipendenti: un primo pacchetto per i dipendenti con esigenze medie e un secondo pacchetto per i dirigenti e alcuni dipendenti con specifiche mansioni tecniche, con maggiori esigenze.

Cordiali saluti.

Raffaela Iovane
Direttrice

VERBALE N. 16

In data **22 giugno 2020, alle ore 12,30**, previa regolare convocazione, si è riunito in videoconferenza, il Collegio dei Revisori dei conti, nelle persone di:

-Presidente - Consigliere Paola Briguori; Seduta del -Dott.ssa Mariangela Mazzaglia,

-Dott. Giuseppe Spinelli.

22 giugno 2020 Il Collegio ha trattato gli argomenti posti ai punti dell'ordine del giorno di seguito indicati.

****omissis****

2 FOGLI DI TRASMISSIONE N. 9, 14 e 15 – NOTA DELL'AREA CONTABILITA' FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE DEL 15/05/2020, PROT. N. 35689, DEL 15/06/2020, DEL 12/06/2020, PROT. N. 41862 e PROT. N. 42380, AVENTE

AD OGGETTO: "BILANCIO DI ESERCIZIO 2019 – NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO 2019"

Il Collegio completa l'esame del documento di bilancio d'esercizio 2019, procede alla stesura della relazione allegata che costituisce parte integrante del presente verbale, ed esprime parere favorevole al Bilancio unico d' Ateneo per l'esercizio 2019.

****omissis****

Non essendovi altre questioni da trattare, la riunione termina alle ore 16,00 previa stesura del presente verbale, composto di n. 3 (tre) pagine, oltre allegati, che viene

successivamente depositato in originale presso la sede dell'Università a disposizione degli Organi Amministrativi.

Letto, confermato e sottoscritto

Il Collegio dei Revisori dei conti:

Presidente - Consigliere Paola BRIGUORI _____

Dott.ssa Mariangela MAZZAGLIA _____

Dott. Giuseppe SPINELLI _____

PERVENUTO
Il 22 giugno 2020
Area Affari Istituzionali

Area Affari Istituzionali

Il presente estratto è composto da n. 01 foglio ed è conforme all'originale depositato agli atti

dell'Amministrazione Roma, 22.06.2020

La Responsabile della Segreteria del Collegio dei Revisori dei Conti

F.TO Donatella Solini

Università degli Studi di Roma "La Sapienza"

PREMESSA

Il Collegio fa presente che la documentazione, con la proposta di bilancio unico dell'esercizio 2019, è pervenuta al Collegio dei revisori in data 15/5/2020 con nota prot. n. 35689 e modificate ed integrata dapprima in data 12/6/2020 con nota prot. n. 41862 e successivamente in data 15/6/2020 con nota prot. n. 42380.

Secondo quanto previsto dall'art. 25 del Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità vigente, sono stati messi a disposizione i seguenti documenti:

- ✓ Nota integrativa al Bilancio Unico di esercizio 2019;
- ✓ Stato patrimoniale e Conto economico al 31/12/2019;
- ✓ Rendiconto finanziario al 31/12/2019 (cash flow);
- ✓ Prospetto riportante il Rendiconto unico in contabilità finanziaria secondo la codifica Siope e con la ripartizione della spesa per missioni e programmi; Documenti allegati:
    - Rilevazione indicatore tempestività dei pagamenti (art. 9 del DPCM 22 settembre 2014) di cui all'art. 41, comma 1, del D.L. 66/2014, convertito in legge con la L. 89/2014;
    - Aggiornamento piano triennale postazioni informatiche;
    - Aggiornamento piano triennale delle autovetture di servizio e dei Beni immobili.

Il Collegio evidenzia che l'Ateneo è una pubblica amministrazione, ai sensi dell'art. 1, comma 2 del Decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 ed è tenuto all'osservanza della disciplina in materia di armonizzazione contabile di cui alla Legge 31 dicembre 2009, n. 196, in qualità di Amministrazione pubblica in regime di contabilità civilistica di cui agli artt. 13, 17 e seguenti del Decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91 e relative norme di attuazione.

Il Collegio nell'ambito delle proprie funzioni deve attenersi alle seguenti disposizioni:

- art.24 dello Statuto, e artt. 54 e 57 del Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità;
- decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123.

Il Collegio in particolare ai sensi del D.lgs. 123/2011 è tenuto:

- al controllo di regolarità amministrativa e contabile sugli atti adottati dagli enti ed organismi pubblici - art. 3, comma 7;
- alla vigilanza dell'osservanza delle disposizioni di legge, regolamentari e statutarie, nonché al monitoraggio della spesa pubblica - art. 20, comma 1;
- alla realizzazione delle attività previste nell'art. 20, comma 2, ivi compreso la verifica dell'osservanza delle norme che presiedono la formazione e l'impostazione del bilancio d'esercizio (lettera e), della corrispondenza dei dati riportati bilancio d'esercizio con quelli analitici desunti dalla contabilità generale tenuta nel corso della gestione (lettera a);
- alla verifica della corretta esposizione in bilancio, dell'esistenza delle attività e passività e l'attendibilità delle valutazioni di bilancio, la correttezza dei risultati finanziari, economici e patrimoniali della gestione e l'esattezza e la chiarezza

dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati - art. 20, comma 2, lettera b;

- all'effettuazione delle analisi necessarie e all'acquisizione delle informazioni in ordine alla stabilità dell'equilibrio di bilancio e sua salvaguardia nel tempo - art. 20, comma 2, lettera c;
- ad esprimere il parere in ordine all'approvazione del bilancio d'esercizio da parte degli organi competenti - art. 20, comma 2, lettera f;
- alla predisposizione di apposita relazione sul bilancio unico d'esercizio, nella quale sono sintetizzati anche i risultati del controllo svolto durante l'esercizio in relazione alle previsioni dell'art. 20, comma 3.

QUADRO NORMATIVO

Entro il 30 aprile di ciascun anno, le università approvano il bilancio unico d'ateneo d'esercizio, accompagnato da una relazione del collegio dei revisori dei conti che attesta la corrispondenza del documento alle risultanze contabili e che contiene valutazioni e giudizi sulla regolarità amministrativo-contabile della gestione e proposte in ordine alla sua approvazione ai sensi dell'art. 5 del Decreto legislativo 27 gennaio 2012 n. 18.

In considerazione della situazione straordinaria di emergenza sanitaria venutasi a determinare con la diffusione dell'epidemia da Covid-19 e della oggettiva necessità di alleggerire i carichi amministrativi di enti e organismi pubblici anche mediante la dilazione degli adempimenti e delle scadenze, con decreto legge 17 marzo 2020 n. 18, convertito con modificazioni dalla legge n. 27/2020 " Misure di potenziamento del servizio sanitario nazionale, e di sostegno economico delle famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 70 del 17 marzo 2020, all'articolo 107, comma 1, lettera a) è stato previsto il differimento del termine di approvazione del Bilancio d'esercizio 2019 al 30 giugno 2020, rispetto alla data ordinaria del 30 aprile 2020. Si richiama in proposito la nota n. 3932 del 24 marzo 2020 del MUR.

Le università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 1, comma 2, della Legge 196/2009, approvano contestualmente un rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria e nella nota integrativa del bilancio unico d'ateneo di esercizio riportano l'elenco delle società e degli enti partecipati a qualsiasi titolo.

Ai sensi del Decreto legislativo n. 18/2012, il quadro informativo economico-patrimoniale delle università è rappresentato dal:

- bilancio unico d'ateneo d'esercizio, redatto con riferimento all'anno solare, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa corredata dalla relazione sulla gestione;

- bilancio consolidato con le proprie aziende, società o gli altri enti controllati, con o senza titoli partecipativi, qualunque sia la loro forma giuridica, composto da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa.

BILANCIO UNICO DI ESERCIZIO PER L'ANNO 2019

Il bilancio unico di esercizio per l'anno 2019 risulta redatto sulla base degli schemi allegato 1 al Decreto Interministeriale MIUR – MEF n. 19/2014 in quanto è costituito da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa e relazione sulla gestione in adesione alle previsioni dell'art. 1, comma 2, lettera c) del Decreto legislativo 18/2012.

Dalla nota integrativa si rileva che il Bilancio è stato redatto in conformità al D.Lgs. n.18/2012 e ai principi contabili generali ed ai postulati previsti dal D.I. n. 19/2014, come integrato dal D.I. n. 394/2017, al Codice civile ed ai principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di contabilità (OIC).

Il documento di bilancio tiene conto altresì di quanto previsto dal Manuale tecnico operativo (MTO) di cui all'art. 8 del D.I. n. 19/2014.

La nota integrativa, parte integrante del documento di bilancio, contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'Ateneo in tutti i suoi settori, nonché schemi di dettaglio utili ad una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

Tale nota contiene le informazioni di cui allo schema adottato nella terza edizione del MTO. Essa illustra i principi di valutazione, fornisce dettagli delle voci di bilancio e in merito all'attuazione delle disposizioni normative in materia di contenimento della spesa pubblica.

In via preliminare, il Collegio rileva che:

- il bilancio al 31 dicembre 2019 chiude con un utile di esercizio pari ad euro 44.998.044,71;
- il risultato della gestione caratteristica, differenziale A) Proventi Operativi rispetto a B) Costi operativi, evidenzia una differenza positiva di euro 61.746.405,93;
- il risultato della gestione finanziaria, differenziale fra Proventi e Oneri finanziari, voce C) del conto economico è negativo per euro 355.710,49;
- le rettifiche di valore di attività finanziarie, rivalutazione e svalutazioni, voce D) del conto economico, non presentano alcun valore;
- il risultato della gestione straordinaria, differenziale fra Proventi e Oneri straordinari, voce

  E) del conto economico è positivo per euro 11.634.625,21;
- il risultato prima delle imposte è pari a euro 73.025.320,65;
- le imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate ammontano a euro 28.027.275,94

Nel prospetto che segue, conforme allo schema previsto dal D.I. n. 19/2014, allegato 1, si riportano i dati dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico al 31 dicembre 2019, raffrontati con quelli dell'esercizio precedente.

SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

ATTIVO			
	2018	2019	scostamento
A) IMMOBILIZZAZIONI	**390.109.072,61**	**325.627.334,36**	**-64.481.738,25**
I IMMATERIALI	**1.482.273,36**	**3.096.251,62**	**1.613.978,26**
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	548.754,53	495.822,92	-52.931,61
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5.471,60	5.471,60	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	10.980,00	10.980,00	0,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	917.067,23	2.583.977,10	1.666.909,87
II MATERIALI	**383.975.535,70**	**317.428.501,47**	**-66.547.034,23**
1) Terreni e fabbricati	331.132.340,63	250.954.126,15	-80.178.214,48
2) Impianti ed attrezzature	15.554.395,60	15.336.277,07	-218.118,53
3) Attrezzature scientifiche	10.719.207,61	12.128.558,74	1.409.351,13
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	17.183.271,49	17.192.673,38	9.401,89
5) Mobili ed Arredi	8.922.211,86	9.020.194,57	97.982,71
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	253.094,23	12.587.488,18	12.334.393,95
7) Altre immobilizzazioni materiali	211.014,28	209.183,38	-1.830,90
III FINANZIARIE	**4.651.263,55**	**5.102.581,27**	**451.317,72**
B) ATTIVO CIRCOLANTE	**873.904.171,77**	**1.021.573.555,25**	**147.669.383,48**
I RIMANENZE	**720.478,86**	**711.717,18**	**-8.761,68**
II CREDITI	**176.850.499,12**	**183.949.466,42**	**7.098.967,30**
1) Crediti verso MIUR ed altre amministrazioni Centrali	132.624.492,72	66.039.710,87	-66.584.781,85
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.204.512,80	1.179.303,73	-25.209,07
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	153.160,09	11.771.125,38	11.617.965,29
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	559.720,06	508.996,07	-50.723,99
5) Crediti verso Università	195.809,76	239.967,22	44.157,46
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	629.282,87	7.362.731,28	6.733.448,41

7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	22.280.255,64	75.844.356,77	53.564.101,13
9) Crediti verso altri (privati)	19.203.265,18	21.003.275,10	1.800.009,92
III ATTIVITA' FINANZIARIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE	**696.333.193,79**	**836.912.371,65**	**140.579.177,86**
1) Depositi bancari e postali	696.231.264,71	836.812.494,69	140.581.229,98
2) Denaro e valori in cassa	101.929,08	99.876,96	-2.052,12
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	**10.942.602,33**	**617.779,16**	**-10.324.823,17**
c1) Ratei e risconti attivi	10.942.602,33	617.779,16	-10.324.823,17
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	**3.212.299,62**	**3.667.947,29**	**455.647,67**
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	3.212.299,62	3.667.947,29	455.647,67
TOTALE ATTIVO	**1.278.168.146,33**	**1.351.486.616,06**	**73.318.469,73**
CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO	**274.797.366,62**	**274.797.366,62**	**0,00**

PASSIVO			
	2018	**2019**	**scostamento**
A) PATRIMONIO NETTO	**652.444.836,92**	**694.462.509,53**	**42.017.672,61**
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	**109.831.591,85**	**106.851.188,76**	**-2.980.403,09**
II PATRIMONIO VINCOLATO	**305.689.071,48**	**381.739.101,66**	**76.050.030,18**
1) Fondi vincolati destinati da terzi	4.000.000,00	4.000.000,00	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	50.044.136,56	129.291.629,57	79.247.493,01
3) Riserve vincolate (progetti specifici, per obblighi di legge, o altro)	251.644.934,92	248.447.472,09	-3.197.462,83
III PATRIMONIO NON VINCOLATO	**236.924.173,59**	**205.872.219,11**	**-31.051.954,48**
1) Risultato esercizio	49.442.092,93	44.998.044,71	-4.444.048,22
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	187.482.080,66	160.874.174,40	-26.607.906,26
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	**97.569.997,93**	**176.255.699,93**	**78.685.702,00**

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	**4.457.772,95**	**4.516.354,48**	**58.581,53**
D) DEBITI	**100.635.748,42**	**131.394.010,01**	**30.758.261,59**
1) Mutui e debiti verso banche	23.002.244,41	58.002.255,00	35.000.010,59
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	707.642,00	707.642,00
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	0,00	0,00	0,00
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
6) Debiti verso l'Università	18.552,03	405.215,03	386.663,00
7) Debiti verso studenti	379.454,63	357.368,16	-22.086,47
8) Acconti	4.585,97	3.775,97	-810,00
9) Debiti verso fornitori	21.052.885,92	16.088.093,43	-4.964.792,49
10) Debiti verso dipendenti	2.151.028,14	3.100.414,61	949.386,47
11) Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00
12) Altri debiti	54.026.997,32	52.729.245,81	-1.297.751,51
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	**386.822.936,83**	**299.351.941,31**	**-87.470.995,52**
e1) Contributi agli investimenti	237.774.613,27	156.894.787,93	-80.879.825,34
e2) Ratei e risconti passivi	149.048.323,56	142.457.153,38	-6.591.170,18
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	**36.236.853,28**	**45.506.100,80**	**9.269.247,52**
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	36.236.853,28	45.506.100,80	9.269.247,52
TOTALE PASSIVO	**1.278.168.146,33**	**1.351.486.616,06**	**73.318.469,73**
CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO	**274.797.366,62**	**274.797.366,62**	**0,00**

CONTO ECONOMICO	2019	2018	VARIAZIONE NETTA
A)PROVENTI OPERATIVI			
I.PROVENTI PROPRI	**138.188.993,89**	**159.197.197,40**	**-21.008.203,51**
1) Proventi per la didattica	111.044.915,52	128.236.828,26	-17.191.912,74
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	12.190.955,35	13.634.844,89	-1.443.889,54
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	14.953.123,02	17.325.524,25	-2.372.401,23
II. CONTRIBUTI	**595.032.255,60**	**594.883.977,65**	**148.277,95**
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	560.126.101,08	564.836.744,73	-4.710.643,65
2) Contributi Regioni e Province autonome	3.052.447,36	1.738.161,36	1.314.286,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	229.131,11	272.779,26	-43.648,15
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	9.714.627,69	7.517.780,49	2.196.847,20
5) Contributi da Università	717.947,38	198.921,20	519.026,18
6) Contributi da altri (pubblici)	13.183.408,21	11.497.826,67	1.685.581,54
7) Contributi da altri (privati)	8.008.592,77	8.821.763,94	-813.171,17
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	**0,00**	**0,00**	**0,00**
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	**23.605.586,87**	**29.396.425,63**	**-5.790.838,76**
VI. VARIAZIONI RIMANENZE	**92.634,18**	**9.270,20**	**83.363,98**
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	**0,00**	**192.094,23**	**-192.094,23**
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	**756.919.470,54**	**783.678.965,11**	**-26.759.494,57**
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	**452.369.879,42**	**448.500.300,46**	**3.869.578,96**
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	297.824.223,91	291.157.122,39	6.667.101,52
a) Docenti /Ricercatori	260.059.826,38	255.369.831,15	4.689.995,23
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	27.079.563,65	25.160.591,31	1.918.972,34
c) Docenti a contratto	1.767.868,20	1.878.725,32	-110.857,12
d) Esperti linguistici	3.214.308,61	3.386.485,56	-172.176,95
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	5.702.657,07	5.361.489,05	341.168,02

2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	154.545.655,51	157.343.178,07	-2.797.522,56
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	**199.476.668,14**	**202.377.175,16**	**-2.900.507,02**
1) Costi per sostegno agli studenti	109.418.867,30	104.728.078,88	4.690.788,42
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	1.635.259,28	1.464.683,26	170.576,02
4) Trasferimenti a partner progetti coordinati	7.117.786,93	10.249.955,68	-3.132.168,75
5) Acquisto materiale consumo laboratori	6.574.054,78	6.375.886,42	198.168,36
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) acquisto libri, periodici e mat.bibliografico	5.520.678,72	5.340.318,40	180.360,32
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	55.972.022,55	63.074.911,85	-7.102.889,30
9) Acquisto altri materiali	2.913.419,34	2.564.451,34	348.968,00
10) Variazione delle rimanenze di materiali	101.947,98	28.728,06	73.219,92
11) Costi per godimento beni di terzi	5.465.586,00	5.059.488,13	406.097,87
12) Altri costi	4.757.045,26	3.490.673,14	1.266.372,12
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	**25.450.110,63**	**28.717.709,77**	**-3.267.599,14**
1) Ammortamento Immobilizzazioni Immateriali	546.193,05	544.400,76	1.792,29
2) Ammortamento Immobilizzazioni Materiali	24.903.917,58	28.173.309,01	-3.269.391,43
3) Svalutazioni immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	**10.206.790,84**	**18.565.819,13**	**-8.359.028,29**
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	**7.669.615,58**	**7.456.115,54**	**213.500,04**
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	**695.173.064,61**	**705.617.120,06**	**-10.444.055,45**
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	**61.746.405,93**	**78.061.845,05**	**-16.315.439,12**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	**-355.710,49**	**-285.118,12**	**-70.592,37**
1) Proventi finanziari	1.095,45	1.555,61	-460,16
2) Interessi ed altri oneri finanziari	353.707,57	285.188,70	68.518,87
3) Utili e perdite su cambi	-3.098,37	-1.485,03	-1.613,34
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	**11.634.625,21**	**-189.025,96**	**11.823.651,17**
1) Proventi	17.456.559,10	10.081.309,99	7.375.249,11
2) Oneri	5.821.933,89	10.270.335,95	-4.448.402,06
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	**28.027.275,94**	**28.145.608,04**	**-118.332,10**
RISULTATO DI ESERCIZIO	**44.998.044,71**	**49.442.092,93**	**-4.444.048,22**

Il Collegio pur rappresentando che nella nota integrativa non è stato inserito, come richiesto dall'indirizzo del MUR contenuto nella nota tecnica n. 5 del 25 febbraio 2019, l'apposito paragrafo denominato "Variazioni ai principi di valutazione in conseguenza della modifica del D.I. n. 394/2017 ed effetti sulle poste di bilancio", rileva tuttavia che le modifiche ai criteri di valutazione sono riportate nelle singole poste nella nota integrativa.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

La relazione sulla gestione accompagna il Bilancio unico di esercizio 2019 con la finalità di fornire un'analisi della situazione dell'andamento dell'Ateneo con riferimento, tra l'altro, all'analisi degli scostamenti tra le risultanze della gestione economica consuntiva con le previsioni contenute nel budget previsionale 2019 come da tabella che segue.

	Importo
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO BUDGET 2019 (A)	**-6,7**
MINORI RICAVI RISPETTO ALLA PREVISIONE	
Proventi per la didattica	-4,7
Fondo di Finanziamento Ordinario	-1,2
Altri proventi e ricavi diversi	-12,3
TOTALE MINORI RICAVI RISPETTO ALLA PREVISIONE (B)	**-13,5**
MAGGIORI RICAVI RISPETTO ALLA PREVISIONE	
Contratti formazione specialistica	3
Proventi per la ricerca	25,2
TOTALE MAGGIORI RICAVI RISPETTO ALLA PREVISIONE (B)	**28,2**
MINORI COSTI RISPETTO ALLA PREVISIONE	
Costi del personale docente e ricercatore	10,8
Costi del personale tecnico-amministrativo	5,1
Costi della gestione corrente	29,1
Ammortamenti	8,9
Oneri di gestione	1,4
ulteriori minori costi sul personale	1,2
TOTALE MINORI COSTI RISPETTO ALLA PREVISIONE (C)	**56,5**
MAGGIORI COSTI RISPETTO ALLA PREVISIONE	
Costi del personale a valere su impegni pregressi, economie o correlati a entrate non previste	-16,5
Accantonamenti per rischi e oneri	-10,2
TOTALE MAGGIORI COSTI RISPETTO ALLA PREVISIONE (D)	**-26,7**
ALTRI SCOSTAMENTI DI COSTO E RICAVO (E)	**13,9**
SCOSTAMENTO DELLA GESTIONE ECONOMICA	51,7

Fornisce l'analisi dei Ricavi e dei Costi confrontandoli con l'esercizio precedente e le principali poste esaminate riguardano:

per i Ricavi – il Fondo di finanziamento ordinario e i proventi per la didattica;

per i Costi – quelli relativi al sostegno degli studenti – per gli interventi edilizi – del personale – per la Ricerca scientifica –Internazionalizzazione.

Fornisce altresì un quadro della situazione relativa alla gestione finanziaria che ha generato un cash flow positivo pari ad euro 140.579.177,86. Il Collegio prende atto che la crescita delle giacenze liquide è consolidata da diversi anni è il dato positivo deriva da una gestione economica in equilibrio nonché dagli effetti generati dal rispetto del limite del fabbisogno accordato annualmente dal MUR.

Illustra le principali poste di bilancio relative ai rapporti con le Aziende Ospedaliere Policlinico Umberto I e S. Andrea.

Si provvede infine a fornire indicazioni sugli indicatori di cui al D.Lgs 49/2012 che registrano dei risultati al di sotto dei limiti massimi. Il Collegio in proposito evidenzia che dette risultanze

dovranno essere poi confrontate con i valori effettivi che verranno comunicati dal MUR nei prossimi mesi.

Il Collegio prende atto dell'attestazione del rispetto del limite percentuale del rapporto entrate contributive/FFO calcolato nella misura del 14,69%.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE E DEL CONTO ECONOMICO

Il Collegio procede quindi con l'esame dello Stato Patrimoniale e del Conto economico come illustrato nella nota integrativa.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

Il Collegio formula le seguenti considerazioni.

Immobilizzazioni immateriali e materiali

Il Collegio, prende atto che le immobilizzazioni immateriali, hanno evidenziato, complessivamente, un incremento di valore rispetto all'esercizio precedente, che riguarda la voce "Migliorie su beni di terzi" e come illustrato in nota integrativa sono relativi alla capitalizzazione dei costi sostenuti per lavori e manutenzioni straordinarie su beni immobili di proprietà di soggetti terzi.

Con riferimento alle immobilizzazioni materiali si registra invece un decremento in particolare per Terreni e fabbricati dovuta in particolare per all'allineamento del bilancio alle modifiche introdotte dal DI n. 394/2017. Le operazioni di allineamento hanno seguito le raccomandazioni emanate dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale di cui alla Nota Tecnica n. 5 del 25/2/2019, come illustrato in nota integrativa.

Immobilizzazioni finanziarie

Il Collegio rileva che la voce comprende esclusivamente le partecipazioni detenute a vario titolo dall'Università in Fondazioni, Spin off e Consorzi. Il Collegio evidenzia che nell'anno 2019, si è dato avvio al processo di razionalizzazione delle partecipate previsto dal "Decreto Madia" che coinvolge gli Spin off, cedendo le quote come riportato in nota integrativa.

Il decremento complessivo del valore delle partecipazioni in consorzi e società consortili, deriva dal recesso di Sapienza dal Consorzio CINFAI, mentre l'incremento riguarda esclusivamente la Telma Sapienza Scarl in relazione alla quale per errore, nei bilanci 2017 e 2018, l'aumento di capitale non era stato rilevato per euro 356.400,00 ed era stata effettuata una erronea iscrizione nel primo stato patrimoniale della partecipazione per euro 400.000,00 anziché per euro 510.000,00.

Rimanenze

Le rimanenze di magazzino non subiscono variazioni rispetto all'esercizio precedente e l'importo più rilevante è relativo ai prodotti in giacenza presso i magazzini dell'Economato, mentre la differenza è relativa alle giacenze di prodotti editoriali presso i Centri di spesa come dettagliato in nota integrativa.

Crediti

Il Collegio evidenzia nel complesso la significativa riduzione del relativo ammontare rispetto a quelli risultanti alla fine dell'esercizio precedente come dettagliato in nota illustrativa. In particolare detti crediti sono stati iscritti nell'attivo circolante al netto del fondo svalutazione crediti in ossequio a quanto indicato nel D.I. n. 19/2014 e ss.mm.ii..

In nota integrativa si da evidenza della composizione del Fondo Svalutazione crediti. Complessivamente la svalutazione dei crediti, rispetto all'ammontare totale lordo degli stessi, rappresenta circa il 41,27 %.

Le maggiori riduzioni sono relative ai crediti verso il MUR e le altre amministrazioni centrali (voce B-II1)per l'avvenuto incasso di tutti i crediti FFO al 31.12.2018 e di buona parte di quelli maturati in corso d'anno e dei trasferimenti disposti dal MEF per i contratti di formazione specialistica.

In aumento risultano invece i Crediti verso studenti per tasse e contributi (voce B-II-6), dovuto alla modifica dei criteri di contabilizzazione, inoltre si prende atto che prudenzialmente è presente un accantonamento al fondo svalutazione crediti derivante da attestazioni ISEE non veritiere.

La voce (B-II-8) Crediti verso altri enti pubblici registra una diminuzione rispetto al 2018 e dalla nota illustrativa si evince che riguardano principalmente quelli verso le Aziende sanitarie Policlinico Umberto I e Ospedale S. Andrea in relazione ai rimborsi sostenuti per il personale "ex prefettato".

L'incremento dei crediti verso altri privati (voce B-II-9) registra tra l'altro con valori più rilevanti:

- i crediti vantati dai Centri di spesa derivanti dalla sottoscrizione di contratti e convenzioni per attività commissionata o in convenzione da soggetti privati;
- i crediti per anticipi su lavori per le quote erogate alle società appaltatrici di lavori per anticipi iscritte tra i crediti perché da recuperare in fase di completamento delle attività;
- i crediti per convenzioni sanitarie e i crediti verso dipendenti per anticipi erogati a vario titolo e per anticipi di missione.

Disponibilità liquide

Il conto "Banca c/c" come riportato in nota integrativa, presenta a fine esercizio un saldo pari a euro 836.812.451,56. Il Collegio, ha effettuato la verifica di cassa riferita al 31/12/2019.

Risultano altresì depositi postali euro 43,13 e denaro e valori in cassa per euro 99.876,96 per un totale di ero 836.912.371,65.

Ratei e risconti attivi

Si rileva che la variazione rispetto all'esercizio precedente è dovuta, in massima parte, alla modifica dei criteri di contabilizzazione delle rate di contribuzione studentesca addebitate e non riscosse, fino al 2018, iscritte tra i ratei attivi.

Ratei attivi per progetti e ricerche in corso

Tale voce comprende i ratei attivi iscritti in relazione a progetti di ricerca attivi al 31.12.2019, valutati con il principio della commessa completata. Il dato è costantemente in incremento, poiché aumenta ogni anno il numero dei progetti valutati con tale metodo.

PASSIVO

Il Collegio formula le seguenti considerazioni.

Patrimonio netto

Il Collegio evidenzia il significativo incremento netto nelle voci delle riserve vincolate derivanti dalle riserve libere e al valore del risultato positivo dell'esercizio 2019, mentre il resto delle poste che vengono ridistribuite all'interno delle voci non alterano il valore complessivo del patrimonio netto.

Fondi rischi ed oneri

Si registra un lieve aumento rispetto al valore dell'esercizio precedente, pari a poco meno di 3 milioni di euro, come differenza fra incrementi per accantonamenti, utilizzi e rilasci in relazione al verificarsi di eventi le cui spiegazioni sono presenti in nota integrativa.

Il Collegio, evidenzia che in relazione ad alcune somme accantonate per la parte riferita all'esercizio di competenza, non presenti alla voce B-XI "Accantonamenti per rischi ed oneri", in nota integrativa viene riportata l'indicazione alle voci di costo di Conto Economico, con il criterio della classificazione "per natura" dei costi.

Per quanto concerne il Fondo unico di Ateneo per i Ricercatori a tempo determinato tip. a), il Collegio evidenzia che detta posta avrebbe dovuto costituire apposita riserva vincolata e pertanto andava alimentando uno specifico fondo vincolato fra le riserve di patrimonio netto. Il Collegio prende atto di quanto riportato in nota integrativa al punto "Altre informazioni" in relazione alle operazioni di rettifica che saranno effettuate a valere sulle risultanze contabili dell'esercizio 2020.

Si rammenta in proposito che nei predetti fondi rischi ed oneri affluiscono "perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza" (art 2424- bis, comma 3, c.c.),

e non è consentito l'inserimento di accantonamenti che non rientrano nella suddetta casistica civilistica.

Si richiamano al riguardo i chiarimenti contenuti in merito nel Manuale Tecnico Operativo, nonché nella nota operativa n. 2 della Commissione ministeriale per la contabilità delle università, dove si evidenzia che gli accantonamenti nel conto economico a fronte di rischi generici non solo incidono sul risultato d'esercizio ma determinano riserve di risorse non correttamente evidenziate in bilancio.

Il Collegio raccomanda di effettuare l'analisi dell'iscrizione di dette poste nel fondi rischi ed oneri.

Trattamento di fine rapporto

Il Collegio rileva che detto fondo è relativo ai soli ruoli il cui trattamento di fine rapporto è accantonato presso l'Ateneo, anziché presso gli Enti di previdenza come riportato in nota integrativa.

Debiti

Il Collegio rileva l'incremento del valore alla chiusura dell'esercizio rispetto all'esercizio precedente che si deve principalmente alla restituzione delle rate per mutui passivi contratti con la BEI in relazione al contratto di prestito stipulato nel 2016, per complessivi 115 milioni di euro e finalizzato alla realizzazione di progetti di sviluppo, espansione e razionalizzazione delle strutture dell'Università la cui quota capitale da rimborsare decorre dal 2022 e alla riduzione di debiti verso fornitori per circa 5 milioni di euro.

Sono diminuiti gli altri debiti dovuti alla posticipazione a gennaio 2019 del pagamento di ritenute e oneri del personale, comunque entro i termini di legge.

Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti

La variazione in riduzione è significativa e comprende la quota riscontata da esercizi precedenti relativa a contributi in conto capitale finalizzati all'acquisizione di beni a fecondità ripetuta sulla base di quanto indicato all'art. 4, comma 2, lett. b del DI 19/2014. I risconti passivi per contributi agli investimenti subiscono una forte diminuzione per effetto della rideterminazione del valore degli immobili, effettuata nel corso del 2019 ai sensi del DI 394/2017.

Risconti passivi per progetti e ricerche in corso

Comprende i risconti passivi iscritti in relazione ai progetti di ricerca in essere i cui ricavi nell'anno sono stati superiori ai costi e valutati sulla base del principio della commessa completata.

Conti d'ordine dell'attivo e del passivo

Il Collegio rileva che è stata mantenuta l'informazione delle poste non presenti fra le passività e le attività dello stato patrimoniale.

CONTO ECONOMICO

RICAVI

Proventi operativi

Il valore dei proventi operativi è complessivamente diminuito rispetto all'esercizio precedente di circa 26,7 milioni di euro e tale diminuzione è dovuta dal forte decremento dei proventi propri, in particolare per la didattica, e altri proventi e ricavi diversi.

Tra cui :

Proventi per la didattica

I proventi per la didattica si sono ridotti di circa 17,2 milioni di euro prevalentemente peri i corsi di laurea. Come riportato in nota integrativa la differenza è più contenuta se si considera che lo scostamento risente dei maggiori crediti iscritti nel 2018, e non rettificati per effetto dei ratei passivi 2017, di cui non si è potuta effettuare la registrazione. La diminuzione deriva da una diversa distribuzione degli studenti nelle fasce contributive, nonostante il numero degli iscritti e immatricolati risulti in aumento.

Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

I proventi da ricerche commissionate sono riferite alle commesse commerciali realizzate dai Centri di spesa rispetto al 2018 risultano in diminuzione di circa 1,4 milioni di euro.

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi

I proventi da ricerche con finanziamenti competitivi si sono ridotti di circa 2,4 milioni di euro. Tali ricavi sono stati rilevati solo a fronte di idonea documentazione certificante la reale sussistenza del credito e comunque in coerenza con lo stato di avanzamento del progetto. Essi sono correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata. Sono stati riscontati ricavi all'esercizio successivo per 18,3 milioni di euro.

Contributi

I contributi correnti e per investimenti registrano nel complesso un lievissimo aumento rispetto al 2018 in nota integrativa si da evidenza della composizione. In particolare per quanto riguarda la voce specifica "Contributi da MIUR ed altre Amministrazioni centrali" che registra una variazione in diminuzione rispetto al 2018 di circa 4,7 milioni di euro e in tale contesto troviamo le voci "Contratti e convenzioni/accordi di programma con il MIUR" e " Contratti/convenzioni/accordi di programma con altre Amministrazioni Centrali" ascrivibili a finanziamenti per la ricerca scientifica destinati ai Dipartimenti. Su tali finanziamenti sono stati riscontati all'esercizio successivo circa 2,8 milioni di euro.

Altri proventi e ricavi diversi

Gli altri proventi e ricavi diversi registrano una diminuzione rispetto al 2018 di circa 5,8 milioni di euro. In particolare la voce “Altri recuperi e rimborsi” è da imputare all’Amministrazione per i rimborsi dell’Azienda Policlinico Umberto I per le spese sostenute dall’Ateneo per il personale cosiddetto “ex prefettato” per circa 4 milioni di euro e per i rimborsi da parte del MEF delle spese sostenute dall’Ateneo per conto della gestione liquidatoria dell’Azienda Universitaria Policlinico Umberto I per circa 1,5 milioni di euro. La voce “contributi per investimenti riscontati in esercizi precedenti” riguarda i finanziamenti introitati in esercizi precedenti e finalizzati all’acquisizione di beni a fecondità ripetuta, il cui valore iscritto in conto economico è proporzionato alla quota di ammortamento annua di tali beni ed è finalizzato alla copertura di tali ammortamenti.

Variazioni rimanenze

Il saldo della voce rimanenze di magazzino è notevolmente aumentato rispetto al 2018 per le rimanenze di materiale editoriale registrato sul Centro Sapienza Università Editrice.

COSTI

Costi operativi

Il totale dei costi operativi è complessivamente diminuito rispetto all’esercizio precedente, ma non nelle voci che rappresentano costi fissi che sono in incremento.

Assume particolare rilevanza l’aumento delle voci relative al costo del personale incrementato rispetto all’esercizio precedente di circa 3,9 milioni di euro. In particolare, si riscontra una aumento per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica di circa 6,7 milioni di euro e una riduzione per il personale dirigente e tecnico e tecnico amministrativo di circa 2,8 milioni di euro.

I costi della gestione corrente registrano una diminuzione di circa 2,9 milioni di euro rispetto all’esercizio precedente. In particolare, i costi per il sostegno agli studenti registrano un aumento di circa 4,7 milioni di euro, dovuto dall’incremento dei programmi di mobilità, scambi culturali e borse di dottorato come illustrato in nota integrativa. Mentre i costi per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali risultano in diminuzione di circa 7,1 milioni di euro, in particolare per le voci inerenti Utenze e canoni, Costruzioni e trasformazioni di fabbricati ed impianti, Accordo di programma per interventi di ristrutturazione per immobili.

Le variazioni sono tutte ampiamente indicate in nota integrativa con i relativi differenziali rispetto all’esercizio precedente.

Il decremento significativo netto del valore degli accantonamenti è stato esaminato nello Stato Patrimoniale con riferimento ai fondi rischi e oneri. In proposito si rinvia a quanto evidenziato nell’apposito paragrafo del Fondo rischi ed oneri.

Si evidenzia la riduzione dei costi per ammortamento pari a circa 3,3 milioni di euro come riportato in nota integrativa.

Il Collegio prende atto della dimostrazione del rispetto dei limiti di spesa corrispondenti agli attuali costi di esercizio sottoposti a tale limite e dell'importo versato al bilancio dello Stato presente nella voce oneri diversi di gestione.

Proventi e oneri finanziari

In tale posta vengono rilevate tutte le componenti positive e negative del risultato economico d'esercizio. Si rileva che l'incremento rispetto al precedente esercizio, della voce interessi ed altri oneri finanziari, è dovuto al maggior importo di interessi maturati sul prestito stipulato con la BEI nel 2017.

Proventi e oneri straordinari

Per i proventi si registra un incremento rispetto all'esercizio precedente di circa 7,4 milioni di euro ed in particolare per 5,7 milioni di euro alla voce " Altre sopravvenienze attive" come illustrato in nota integrativa.

Per gli oneri si registra una diminuzione rispetto all'esercizio precedente di circa 4,4 milioni di euro ed in particolare dovuta all'Assicurazione INAIL "Gestione per conto dello Stato" ed arretrati al personale unitamente ad altre voci che registrano variazioni positive.

RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2019

Il bilancio sulla base di quanto previsto dall'art. 1, comma 2, lettera c) del Decreto legislativo 18/2012 è composto anche da un rendiconto finanziario (cash flow) del bilancio 2019.

Il documento è stato redatto sulla base dei principi e dello schema, allegato 1, di cui al Decreto interministeriale MIUR – MEF 14 gennaio 2014 n. 19 (principi contabili e schemi di bilancio) ed evidenzia il significativo incremento di valore del saldo di disponibilità netto di 140,6 milioni di euro. Di tale incremento si è data informazione in nota integrativa spiegandone le motivazioni.

RENDICONTO UNICO D'ATENEO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

L'articolo 4, commi 1 e 2, del D.I. n. 394/2017 ha apportato sostanziali modifiche agli artt. 6 e 7 del decreto interministeriale 19/2014.

Le modifiche si sono rese necessarie al fine di coordinare le disposizioni previste per le università, considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, alle disposizioni previste dall'articolo 17, del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91 per tutte le amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica.

L'articolo 17 prevede per tutte le amministrazioni pubbliche tenute al regime di contabilità civilistica, alcuni adempimenti finalizzati a consentire l'elaborazione dei conti di cassa consolidati, in raccordo con le regole contabili di cui al sopra richiamato decreto 91/2011.

A decorrere dall'adeguamento SIOPE è cessato l'obbligo di redigere il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria con le modalità di cui al comma 1 dell'articolo 7. Le università, considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, sono tenute ad allegare al bilancio unico d'ateneo d'esercizio il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE. Tale prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi. Pertanto il documento, redatto sulla base delle previsioni dell'articolo 7 del Decreto interministeriale MIUR – MEF 14 gennaio 2014 n. 19, nella versione conseguente alle modifiche introdotte dal D.I. n. 394/2017 ed al relativo allegato 2, come precisato dal MUR con nota in data 9 ottobre 2017, prot. 11734 e dalle indicazioni rinvenibili in alcuni quesiti nel portale dedicato alla contabilità economico patrimoniale, soddisfa le esigenze di consolidamento e del monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche stabilito dall'art. 1, comma 2, della Legge 196/2009 secondo le nuove disposizioni. Il riclassificato della spesa per missioni e programmi confluito nella riclassificazione del rendiconto unico in contabilità finanziaria tiene conto dei principi di cui al Decreto interministeriale MIUR – MEF 16 gennaio 2014 n. 21 (classificazione della spesa delle università per missioni e programmi) e delle indicazioni contenute nella nota tecnica n. 5 del 25 febbraio 2019 del MUR.

Nel rendiconto Unico in contabilità finanziaria risulta un totale di entrate pari a euro 1.282.349.156,37 e uscite (pagamenti) pari a euro 1.141.767.933,57

DOCUMENTAZIONE A CORREDO

Il Collegio dà inoltre atto della presenza di altri documenti a corredo del bilancio previsti dalle norme attualmente vigenti:

- documento di rilevazione indicatore tempestività dei pagamenti (art. 9 del DPCM 22 settembre 2014), di cui all'art. 41, comma 1, del D.L. 66/2014, convertito in legge con la L. 89/2014, da pubblicare ai sensi dell'art. 33 del D.lgs. 33/2013, da cui si desume un indice di tempestività dei pagamenti con anticipo pari a -10,35 giorni rispetto al termine di pagamento stabilito dalle obbligazione contrattuali, mentre alla chiusura dell'esercizio precedente, presentava un anticipo era pari a -15,45 giorni;
- Aggiornamento piano triennale postazioni informatiche;
- Aggiornamento piano triennale delle autovetture di servizio e dei Beni immobili.

Si raccomanda di continuare a monitorare le attività al fine di assicurare il rispetto dell' indicatore di tempestività entro il termine di scadenza dei pagamenti.

ATTIVITA' DI VIGILANZA EFFETTUATA DALL'ORGANO DI CONTROLLO

Il Collegio, nel corso dell'esercizio oggetto della presente relazione ha verificato che l'attività dell'Ateneo si sia svolta in conformità alla normativa vigente, partecipando con almeno un suo componente alle riunioni del Consiglio di Amministrazione.

RACCOMANDAZIONI E CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Tutto ciò esposto e rappresentato, prima di esprimere il parere sul documento, in osservanza alle prescrizioni di legge, si esprimono le seguenti raccomandazioni e considerazioni:

A. Raccomandazioni

Il Collegio

1. rammenta la redazione della Relazione sull'attività di ricerca del 2019 ai sensi dell'art. 3quater del Decreto Legge 180/2008 convertito dalla Legge 9/2009;
2. resta in attesa di acquisire la proposta di destinazione dell'utile di esercizio 2019, al fine di esprimere il parere di competenza;
3. raccomanda di avviare le attività per la predisposizione del bilancio consolidato, come stabilito dall'art. 6 del Decreto legislativo n. 18/2012 e dal Decreto Interministeriale MIUR – MEF n. 248/2016;
4. raccomanda di monitorare costantemente la ricognizione dei crediti al fine di verificarne l'esigibilità in relazione alla vetustà delle poste, l'origine dell'iscrizione, la necessità di porre in essere azioni a tutela ed interruzione dell'eventuale prescrizione legale;
5. raccomanda di proseguire con una gestione improntata ai criteri di efficienza, efficacia ed economicità, nonché alla puntuale applicazione delle disposizioni di legge sugli obblighi di trasparenza e di pubblicità, sul rispetto della concorrenza, sulla tempistica nel pagamento dei debiti della PA, e in ordine alla corretta applicazione della normativa anticorruzione, in linea con la proposta di bilancio di esercizio.

B. Considerazioni

Il Collegio

1. in merito al rispetto delle norme sul contenimento della spesa che interessano varie voci del conto economico, come indicato nella nota integrativa, rileva il rispetto delle norme di contenimento previste dalla vigente normativa applicabile alle università. I costi per i versamenti da effettuare al bilancio dello Stato, in applicazione della normativa di contenimento della spesa pubblica, riportati nella nota integrativa sono pari a euro 1.906.424,01. Tale importo, corrispondente alla sommatoria degli importi soggetti a limitazione, è stato versato al Bilancio dello Stato con gli ordinativi di pagamento descritti nel prospetto riassuntivo della nota integrativa e trova evidenza nella voce del conto economico B-XII "Oneri diversi di gestione";
2. attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche previste dalla vigente normativa, durante le quali si è potuto verificare la corretta tenuta della contabilità. Nel corso di tali verifiche si è proceduto, inoltre, al controllo dei valori di cassa, alla verifica del corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali ed al controllo in merito all'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali. Sulla base dei controlli svolti, a campione, non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali.

Il Collegio, alla luce delle verifiche eseguite:

- attestata la corrispondenza del Bilancio d'esercizio alle risultanze contabili;
- verificata la correttezza dei risultati patrimoniali e economici;
- acquisite le informazioni in ordine all'equilibrio di bilancio;
- preso atto delle attestazioni sulla compatibilità dei costi ai vincoli di bilancio e derivanti altresì dall'applicazione delle norme di legge;
- nel richiamare le considerazioni e le valutazioni, nonché le raccomandazioni e le osservazioni riportate nella presente relazione

esprime

il proprio parere favorevole in merito alla approvazione del Bilancio unico d'ateneo per l'esercizio 2019.

Il Collegio dei Revisori dei conti:

Presidente - Consigliere Paola BRIGUORI _____

Dott.ssa Mariangela MAZZAGLIA _____

Dott. Giuseppe SPINELLI _____

Firmato digitalmente da

PAOLA BRIGUORI

CN = BRIGUORI PAOLA

C = IT

Data e ora della firma:
23/06/2020 08:34:13