

# Bilancio sociale e di sostenibilità 2021



**SAPIENZA**  
UNIVERSITÀ DI ROMA

# Bilancio sociale e di sostenibilità 2021

Il Bilancio sociale e di sostenibilità 2021 è stato redatto a cura dell'Ufficio Comunicazione, Area Supporto strategico e comunicazione. Le informazioni sono aggiornate al 31 dicembre 2021.





# Sommario

## Nota della Rettrice

### 1. Chi siamo

La missione, i valori, la visione, gli stakeholder  
Sette secoli di storia  
I Premi Nobel  
Lauree e dottorati honoris causa  
Il governo dell'Ateneo  
Garante degli studenti  
Associazioni studentesche  
L'amministrazione  
Le strutture  
Policlinici universitari  
La Fondazione Roma Sapienza  
Il patrimonio immobiliare e la politica edilizia  
Sedi sul territorio  
Il capitale umano e l'organizzazione professionale  
Comunità e appartenenza: il progetto merchandising  
La security in Ateneo

### 2. Sapienza per l'inclusione e il benessere

Inclusione, pari opportunità e diversità  
Promozione della salute e servizi di counselling  
Borse e agevolazioni per studentesse e studenti  
Le attività per il benessere organizzativo del personale

### 3. Sapienza per l'ambiente

La gestione sostenibile dell'energia  
Le iniziative per la mobilità sostenibile  
Promozione dei comportamenti sostenibili

### 4. Orientamento allo sviluppo sostenibile, programmazione e performance

Sapienza sostenibile: l'impegno per l'Agenda Onu 2030  
Sapienza con la Rus Rete delle università per lo sviluppo sostenibile  
Tutti a lezione di sostenibilità  
Il Piano integrato 2021 della performance e la correlazione con gli obiettivi Onu

### 5. L'uso delle risorse economiche

Il Bilancio unico di Ateneo  
Riclassificazione della spesa in missioni e programmi  
Utilizzo delle risorse nelle attività istituzionali

### 6. La didattica e gli studenti

La platea degli studenti  
L'offerta formativa  
Didattica di qualità per tutti  
Ssas - Scuola superiore di studi avanzati  
Servizi di informazione e supporto  
Orientamento in ingresso e in itinere  
Porte aperte alla Sapienza



Orientamento in uscita e career service  
I servizi informatici e digitali per gli studenti  
Residenze universitarie  
Sviluppo dei servizi residenziali di Ateneo  
Opinioni degli studenti sulla didattica

#### 7. La ricerca

Finanziamenti dell'Ateneo alla ricerca  
Il nuovo programma Horizon Europe  
Eventi e formazione per la ricerca  
Il catalogo dei prodotti della ricerca  
La valutazione della qualità della ricerca 2015-2019  
La promozione dei ricercatori: Human Resources Strategy for Researchers

#### 8. La terza missione: trasmissione dei saperi e public engagement

Bando 2021 per iniziative di terza missione  
Ricerca per conto terzi  
Attività brevettuale e licensing  
Spin off e start up  
Iniziative culturali e scientifiche aperte al pubblico ed eventi  
Il Nobel per la Fisica a Giorgio Parisi  
Cento passi per la legalità: Sapienza contro le mafie  
Musica  
Teatro  
Attività sportive  
La rete delle biblioteche  
Archivio storico  
Polo museale Sapienza  
Sapienza Università editrice

#### 9. Sapienza internazionale

Didattica internazionale  
Promozione delle iscrizioni internazionali e corsi in inglese  
Internazionalizzazione del capitale umano  
Cooperazione internazionale

Correlazione tra Obiettivi di sviluppo sostenibile (Sdg) e temi del Bilancio sociale e di sostenibilità

Didascalie delle immagini Sapienza







## Nota della Rettrice

Il Bilancio sociale e di sostenibilità 2021 di Sapienza si propone di descrivere quello che per il nostro Ateneo è stato un anno di passaggio, ancora fortemente condizionato dalla pandemia, ma allo stesso tempo orientato con decisione verso il ritorno alla normalità, a partire dalla ripresa delle attività didattiche in presenza.

L'impegno della nostra comunità universitaria è stato dedicato a perseguire l'ulteriore innalzamento degli standard qualitativi dei corsi di studio, della ricerca scientifica, dei progetti di terza missione e public engagement rivolti agli stakeholder esterni, e allo sviluppo di azioni e programmi mirati a rafforzare i servizi resi alla collettività.

Nonostante alcune difficoltà, dovute anche al persistere della situazione pandemica, i risultati sono stati più che incoraggianti: solo per fare qualche esempio, è cresciuto il numero degli immatricolati, sono stati implementati i corsi erogati in lingua inglese e sono aumentati i finanziamenti alla ricerca.

L'edizione 2021 del Bilancio sociale e di sostenibilità mette al centro della rendicontazione le priorità strategiche che la Sapienza sta perseguendo: l'inclusione; la valorizzazione di tutte le potenzialità; lo sviluppo di nuovi progetti e servizi per il benessere e la salute dedicati all'intera comunità universitaria; l'attenzione alle questioni ambientali; il continuo adoperarsi per una didattica di qualità; l'impegno per una ricerca innovativa e di eccellenza; la programmazione e la realizzazione di iniziative di terza missione.

Filo conduttore di questo documento sono gli Obiettivi di sviluppo sostenibile – Sustainable Development Goals dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite, i 17 SDG che rappresentano le grandi sfide a cui siamo tutti chiamati a rispondere.

Con l'obiettivo di assolvere alla mission comune di riempire di significato e di azioni concrete tutte le possibili declinazioni della parola "sostenibilità", il nostro Ateneo vuole continuare a impegnarsi a dare il suo contributo con una programmazione solida.

Nel Bilancio sociale e di sostenibilità 2021 si rendicontano tutte le attività svolte e i risultati conseguiti dalla comunità universitaria della Sapienza in un anno di lavoro, sia in termini di output sociale reso alla collettività, sia in termini di coerenza con gli obiettivi ONU.

Le conseguenze della pandemia e i sempre più dinamici e complessi cambiamenti sociali a cui quotidianamente assistiamo ci sollecitano a un impegno concreto, quotidiano e sistemico.

Le azioni attuate e quelle programmate, che il Bilancio illustra, sono l'esplicitazione di come la nostra comunità accademica e scientifica sia parte del presente e ambisca a permeare il futuro.

Antonella Polimeni

Rettrice della Sapienza Università di Roma



# 1. Chi siamo

## La missione

Contribuire allo sviluppo della società della conoscenza attraverso la ricerca, la formazione di eccellenza e di qualità e la cooperazione internazionale

## I valori

Libertà di pensiero e di ricerca, responsabilità sociale, autonomia, partecipazione di tutte le componenti, inscindibilità di ricerca e insegnamento, orientamento all'eccellenza e all'innovazione, trasparenza, orientamento al miglioramento continuo e al servizio

## La visione

Università autonoma e libera, che partecipa alla comunità scientifica internazionale come istituzione di eccellenza e di qualità nella formazione e nella ricerca ed è al centro dello sviluppo dell'economia della conoscenza della città, del territorio e del Paese

## Gli stakeholder

- studenti e docenti
- organi dell'Ateneo
- personale tecnico, amministrativo e bibliotecario
- studenti e docenti di istituti di istruzione secondaria superiore
- territorio e mondo produttivo (imprese, no-profit)
- enti, associazioni, fondazioni e consorzi
- altri atenei e altri enti di ricerca
- istituzioni internazionali, nazionali e locali
- famiglie degli studenti e collettività





# Sette secoli di storia

La Sapienza ha una storia plurisecolare.

Nel 1303 papa Bonifacio VIII con la bolla In suprema praeminentia dignitatis fonda lo Studium Urbis, l'Università di Roma, che viene collocata fuori dalle mura vaticane. Lo Studium Urbis nel corso degli anni acquista importanza e prestigio e dal 1363 riceve dalla città di Roma un contributo stabile. Nel 1431 papa Eugenio IV, essendo divenuta insufficiente la sede di Trastevere, provvede all'acquisto di alcuni edifici nel rione Sant'Eustachio, tra piazza Navona e il Pantheon. È l'area in cui sorgerà, duecento anni dopo, un vero e proprio complesso universitario, con il palazzo della Sapienza, oggi sede dell'Archivio di Stato, e con la Chiesa di Sant'Ivo alla Sapienza, opera di Francesco Borromini.

Nei primi anni del Cinquecento il figlio di Lorenzo de' Medici, papa Leone X, provvede a dare un forte impulso all'Università romana, chiamando a Roma da tutta Europa studiosi famosi che conferiscono prestigio all'Ateneo. Nel corso del secolo saranno incrementati lo studio e gli insegnamenti storici, umanistici, archeologici, scientifici e di medicina. Nell'anno in cui viene proclamata la prima Repubblica romana (1798), si cerca di rendere culturalmente più autonomi gli insegnamenti, dando una nuova impostazione all'Università e fondando l'Istituto nazionale per le scienze e per le arti.

Nel 1848 il Battaglione universitario combatte nella seconda guerra di indipendenza in Veneto e si distingue nel 1849 nella difesa della seconda Repubblica romana contro le truppe francesi di Napoleone III.

Nel 1870, quando i bersaglieri completano l'Unità d'Italia, inizia un periodo di riforme significative per l'università romana, che ha l'occasione di aprirsi in senso laico alle nuove correnti del pensiero moderno europeo.

A ridosso della prima guerra mondiale, lo scontro tra interventisti e internazionalisti si ripropone nell'Università con manifestazioni anti tedesche, costringendo il Rettore Alberto Tonelli, lui stesso convinto interventista, a sospendere le lezioni e a chiudere l'Ateneo. La guerra lascia un segno profondo nella vita dell'Università tanto che, terminato il conflitto,

viene conferita la laurea honoris causa a tutti gli studenti caduti.

Gli anni del dopoguerra e lo scontro sociale che ne segue avviano il nostro Paese verso la dittatura fascista. Il regime, che considera l'università e la scuola luoghi privilegiati per la propaganda, impone nel 1931 a tutti i docenti l'obbligo di un giuramento di fedeltà al duce pena la sospensione dall'insegnamento per chi avesse rifiutato. Su 1.200 professori italiani solo dodici hanno il coraggio di opporsi. Fra questi cinque professori della nostra università: Ernesto Buonaiuti, professore di storia del cristianesimo, Giorgio Levi Della Vida, professore di studi orientali, Vito Volterra, professore di matematica e fisica, Gaetano De Sanctis, professore di storia antica e Lionello Venturi, professore di storia dell'arte. Tutti perdono il lavoro. Qualche altro docente preferisce chiedere il pensionamento anticipato piuttosto che sottomettersi all'obbligo del giuramento, come Antonio de Viti De Marco, professore di scienza delle finanze.

Il regime edifica una prestigiosa città universitaria: la nuova sede, progettata da Marcello Piacentini, viene inaugurata nel 1935 con cerimonie grandiose alla presenza della famiglia reale. Quando il clima in Italia si fa più ostile per la promulgazione delle leggi razziali, molti eminenti studiosi, fra cui Enrico Fermi, Emilio Segrè e Franco Modigliani, scelgono di emigrare.

Il 27 aprile del 1966 lo studente Paolo Rossi muore sulle scalinate di Lettere e filosofia durante una incursione di studenti di destra. Gli studenti e i professori per protesta occupano in modo non violento diverse Facoltà. Per la prima volta nella storia il Rettore Ugo Papi si trova costretto a dimettersi.

Poi il sessantotto, la contestazione, le occupazioni, la battaglia di Valle Giulia, il movimento studentesco e insieme le proteste e le attese dei giovani e dei lavoratori per un mondo più giusto. Nel 1969 sotto la spinta della protesta studentesca il governo liberalizza l'accesso alle università. Si apre una fase di grandi speranze e di grande partecipazione. In questi anni le scienze sociali, che in Italia erano state compresse dall'impostazione gentiliana, trovano finalmente uno sbocco accademico: nascono i corsi di laurea in psicologia e sociologia che diventeranno Facoltà nel 1991.

Gli avvenimenti successivi fanno parte della storia recente: la burrascosa stagione del 1977, la rottura tra il movimento degli studenti e il sindacato, a cui segue una fase di disincanto e di scarsa partecipazione degli studenti che si invertirà solo, almeno in parte, negli anni novanta con il movimento della Pantera e negli anni 2008/2010 con il movimento dell'Onda.

Quando l'Italia vive i cosiddetti anni di piombo, la Sapienza è coinvolta nelle drammatiche vicende del Paese ed è duramente colpita da tre fatti funesti: il rapimento e l'uccisione di Aldo Moro da parte delle Brigate rosse e gli assassini di altri due illustri docenti, Vittorio Bachelet nel 1980 ed Ezio Tarantelli nel 1985. A oltre un decennio da quel periodo, nel 1999 viene ucciso da terroristi il giuslavorista e docente Massimo D'Antona.

La preoccupazione per la dimensione eccessiva della Sapienza porta a promuovere lo sviluppo di altre due importanti università statali: l'Università di Tor Vergata e Roma Tre che negli anni si affermano raggiungendo anch'esse dimensioni considerevoli.

È un Rettore ingegnere a riportare la nostra università a un ruolo centrale nello sviluppo delle politiche universitarie italiane: Antonio Ruberti. È a lui che si deve il recupero del nome storico "Sapienza" per il primo ateneo di Roma. Il suo impegno lo porta, negli anni successivi, a diventare il primo ministro dell'Università e della ricerca scientifica nel nostro Paese.

La Sapienza è oggi tra i più importanti atenei al mondo, presente con posizioni di rilievo in tutte le classifiche internazionali. Le riforme che hanno riguardato il sistema universitario alla fine degli anni Novanta hanno portato a una forte espansione della sua offerta formativa e delle sue strutture.

A partire dal 2009 è iniziato un processo di riordino che ha portato all'adozione nel 2010 del nuovo Statuto, ulteriormente revisionato a seguito della legge 240/2010 nel 2012 e nuovamente aggiornato nel 2015.

A dicembre 2020 la Sapienza ha eletto Antonella Polimeni, prima rettrice dell'Ateneo in oltre 700 anni di storia.











## I Premi Nobel

- **Guglielmo Marconi**, 1909 premio Nobel per la fisica, cattedra di Onde elettromagnetiche Fisica 1935-1937
- **Enrico Fermi**, 1938 premio Nobel per la fisica, cattedra di Fisica teorica 1926-1938
- **Daniel Bovet**, 1957 premio Nobel per la medicina, cattedra di Psicobiologia 1971-1982
- **Emilio Segrè**, 1959 premio Nobel per la fisica, laureato, cattedra di Fisica 1928-1935
- **Giulio Natta**, 1963 premio Nobel per la chimica, cattedra di Chimica fisica 1935-1937
- **Franco Modigliani**, 1985 premio Nobel per l'economia, laureato a Giurisprudenza 1939
- **Carlo Rubbia**, 1984 premio Nobel per la fisica, assistente di Fisica 1959-1960
- **Barry C. Barish**, 2017 premio Nobel per la fisica, cattedra Fermi di fisica 2019
- **Giorgio Parisi**, 2021 premio Nobel per la fisica, cattedra di Fisica teorica 2018

## Docenti illustri

Niccolò Copernico, Antonio Labriola, Giovanni Gentile, Emilio Segrè, Edoardo Amaldi, Angelo Celli, Vittorio Emanuele Orlando, Giuseppe Ungaretti, Francesco Calasso, Pietro Valdoni, Aldo Moro, Vittorio Bachelet, Mario Praz, Ezio Tarantelli, Natalino Sapegno, Renzo De Felice, Federico Caffè, Amintore Fanfani, Ettore Paratore, Giuliano Vassalli, Antonio Ruberti, Scevola Mariotti, Paolo Sylos Labini, Giovanni Bollea, Giovanni Berlinguer, Antonia Ciasca, Tullio De Mauro, Luigi Enrico Rossi, Stefano Rodotà, Massimo D'Antona.

## Alumni illustri

Alfredo Baccelli, Filippo Bottazzi, Maria Montessori, Cesare Bazzani, Eugenio Pacelli, Fausto Maria Martini, Elena Sadowska, Maria Castellani, Elena Luzzato, Ettore Majorana, Altiero Spinelli, Vera Cao Pinna, Palma Bucarelli, Emma Castelnuovo, Lina Mancini Proia, Franca Matricardi, Lina Bo, Giulio Andreotti, Rossana Oliva, Gianni Letta, Sergio Mattarella, Luigi Abete, Luca Montezemolo, Nadia Fusini, Mario Draghi, Paolo Mieli, Ignazio Visco, Antonello Venditti, Carlo Verdone, Rosy Bindi, Claudio Baglioni, Rita Paris, Ester Coen, Antonio Tajani, Francesco Rutelli, Paolo Gentiloni, Matteo Maria Zuppi, Enrico Giovannini, Laura Boldrini, Barbara Jatta, Alberto Angela, Giuseppe Conte, Luisa Todini, Roberto Gualtieri, Federica Mogherini.



# Lauree e dottorati honoris causa

- ALEXANDER FLEMING, scopritore della penicillina, 1945 premio Nobel per la medicina assieme a Florey e Chain, laurea in Medicina e chirurgia, 19 settembre 1945
- VINCENT LA VISTA, documentarista, diploma di Archivista paleografo, 15 dicembre 1948
- TAHA HUSSEIN, scrittore, laurea in Lettere, 17 maggio 1950
- JOHN DEWEY, filosofo, laurea in Filosofia, 20 dicembre 1950
- UMBERTO SABA, poeta, laurea in Lettere, 27 giugno 1953
- WERNER PAUL FRIEDERICH, studioso di letterature comparate, laurea in Lettere, 18 maggio 1954
- SARVAPALLI RADHAKRISHNAN, filosofo e politico, laurea in Filosofia, 22 novembre 1954
- JEAN ALAZARD, storico dell'arte, laurea in Lettere, 24 marzo 1955
- KOTARO TANAKA, giurista, laurea in Giurisprudenza, 2 marzo 1956
- FRIEDRICH BAETHGEN, storico, laurea in Lettere, 12 maggio 1956
- ROBERT FAWTIER, storico, laurea in Lettere, 12 maggio 1956
- LEWIS BERNSTEIN NAMIER, storico, laurea in Lettere, 12 maggio 1956
- PIERRE EUGENE GEORGES RENOUVIN, storico, laurea in Lettere, 12 maggio 1956
- CHARLES RINGSLEY WEBSTER, storico, laurea in Lettere, 12 maggio 1956
- GUNTHER JACHMANN, filologo, laurea in Lettere, 16 giugno 1956
- MAX POHLENZ, filologo, laurea in Lettere, 16 giugno 1956
- THOMAS STEARNS ELIOT, poeta e letterato, 1948 premio Nobel per la letteratura, laurea in Lettere, 26 febbraio 1958
- LUIGI EINAUDI, economista, statista e Presidente della Repubblica, laurea in Scienze politiche, 16 aprile 1958
- LUIGI STURZO, politico, laurea in Scienze politiche, 20 giugno 1959
- RUDOLF ALEXANDER SCHROEDER, scrittore, laurea in Lettere, 19 dicembre 1959
- OSVALD SIREN, storico dell'arte, laurea in

- Lettere, 19 dicembre 1959
- DAMASO ALONSO, poeta e scrittore, laurea in Lettere, 28 marzo 1962
- ERNST BEUTLER, storico della letteratura, laurea in Lettere, 28 marzo 1962
- SUNITI KUMAR CHATTERJI, linguista, laurea in Lettere, 28 marzo 1962
- PAUL DEMIEVILLE, sinologo, laurea in Lettere, 28 marzo 1962
- ANDRE' MAZON, slavista, laurea in Lettere, 28 marzo 1962
- EUGENIO MONTALE, poeta e critico, 1975 premio Nobel per la letteratura, laurea in Lettere, 28 marzo 1962
- MARCEL RAYMOND, critico letterario, laurea in Lettere, 28 marzo 1962
- RENE' WELLEK, critico letterario, laurea in Lettere, 28 marzo
- ERWIN PANOFKY, storico dell'arte, laurea in Lettere, 22 maggio 1963
- DOMENICO MAROTTA, chimico e direttore dell'Istituto superiore di sanità, laurea in Scienze biologiche, 24 ottobre 1963
- ENRICO CERULLI, linguista, laurea in Lettere, 10 dicembre 1963
- CHARLES DE TOLNAY, storico dell'arte, laurea in Lettere, 19 febbraio 1964
- RICHARD NEUTRA, architetto, laurea in Architettura, 21 giugno 1965
- HANS SCHAROUN, architetto, laurea in Architettura, 21 giugno
- PAUL GUGGENHEIM, giurista e giudice della Corte internazionale di giustizia, laurea in Scienze politiche, 22 marzo 1966
- ROMAN JAKOBSON, linguista, laurea in Lettere, 30 gennaio 1967
- SHOJAEDDIN SHAFI, scrittore e accademico, laurea in Lettere, 30 gennaio 1967
- LEWIS MUMFORD, urbanista e sociologo, laurea in Architettura, 26 maggio 1967
- ETIENNE LAMOTTE, storico delle religioni, 15 dicembre 1967
- ALDO PALAZZESCHI, scrittore e poeta, laurea in Lettere, 18 dicembre 1971
- RENE' KONIG, sociologo, laurea in Filosofia, 12 luglio 1973
- MURILO MENDES, poeta, laurea in Lettere, 12 luglio 1973
- HENRY BARDON, latinista, laurea in Lettere, 29 marzo 1978
- HAROLD CHERNISS, grecista, laurea in Lettere, 29 marzo 1978
- MICHEL FRANCOIS, storico, laurea in Lettere, 29 marzo 1978

- LORGU IORDAN, linguista, laurea in Lettere, 29 marzo 1978
- ROBERT S. LOPEZ, storico, laurea in Lettere, 29 marzo 1978
- PIERRE MAXIME SCHUHL, storico della filosofia, laurea in Filosofia, 29 marzo 1978
- GIORGIO STREHLER, regista teatrale, laurea in Lettere, 29 marzo 1978
- JOSE' LUIS MASSERA, ingegnere e matematico, laurea in Matematica, 2 giugno 1979
- PIERRE BOYANCE', antichista, laurea in Lettere, 24 giugno 1980
- PIERRE GRIMAL, latinista, laurea in Lettere, 24 giugno 1980
- WOLFGANG KROENIG, storico dell'arte, laurea in Lettere, 24 giugno 1980
- EDUARDO DE FILIPPO, commediografo e attore, laurea in Lettere, 18 novembre 1980
- HENRI GOUHIER, storico della filosofia, laurea in Filosofia, 19 novembre 1980
- ANDREJ DMITRIEVIC SACHAROV, fisico atomico, 1975 premio Nobel per la pace, laurea in Fisica, 5 dicembre 1980
- JORGE LUIS BORGES, scrittore e docente, laurea in Lettere, 13 ottobre 1984
- ROBERT J. BRAIDWOOD, archeologo e antropologo, laurea in Lettere, 15 novembre 1984
- FRITZ JOHN, matematico, laurea in Matematica, 2 maggio 1985
- OLGA ARSENIJEVNA OLEINIK, matematica, laurea in Matematica, 2 maggio 1985
- NEVILL MOTT, fisico, premio Nobel per la Fisica 1977, laurea in Fisica, 2 settembre 1985
- JEAN DAUSSET, immunologo, laurea in Medicina e chirurgia, 29 ottobre 1985
- KEITH R. PORTER, biologo cellulare, laurea in Medicina e chirurgia, 12 maggio 1986
- RONALD B. HERBERMAN, fisiologo, laurea in Medicina e chirurgia, 12 maggio 1986
- BELA KOPECZI, storico, laurea in Lettere, 4 febbraio 1987
- ODISSEAS ELITIS, poeta, laurea in Lettere, 7 maggio 1987
- ULRIC NAISSER, psicologo, laurea in Psicologia, 21 gennaio 1988
- MAX F. PERUTZ, biologo e cristallografo, laurea in Medicina e chirurgia, 7 marzo 1988
- FRANCOIS JACOB, biologo, 1965 premio Nobel per la medicina, laurea in Scienze biologiche, 21 marzo 1988
- RITA LEVI MONTALCINI, neurologa e

- senatrice a vita italiana, 1986 premio Nobel per la medicina, laurea in Scienze biologiche, 21 marzo 1988
- BERNARD KORTE, matematico, laurea in Ingegneria elettronica, 16 aprile 1988
- INGMAR BERGMAN, regista, laurea in Lettere, 7 dicembre 1988
- JESSE ROTH, biologo, laurea in Medicina e chirurgia, 5 aprile 1989
- PAUL O. KRISTELLER, filologo, laurea in Lettere, 20 aprile 1989
- JEAN BOURGEOIS-PICHAT, demografo, laurea in Scienze statistiche e demografiche, 18 maggio 1989
- EDMOND MALINVAUD, economista, laurea in Scienze statistiche ed economiche, 18 maggio 1989
- ALFRED P. WOLF, chimico, laurea in Chimica e tecnologia farmaceutiche, 15 novembre 1989
- MARTIN DE RIQUER, filologo romanzo, laurea in Lingue e letterature straniere, 15 gennaio 1990
- ALFREDO PETRASSI, compositore, laurea in Lettere, 14 febbraio 1990
- ARTHUR BENTON, psicologo, laurea in Psicologia, 1 marzo 1990
- RICHARD KRAUTHEIMER, architetto, laurea in Architettura, 30 maggio 1990
- FANG LIZHI, fisico, laurea in Fisica, 12 settembre 1990
- ANTHONY S. FAUCI, immunologo, laurea in Medicina e chirurgia, 12 ottobre 1990
- KARL ALEXANDER MULLER, fisico, laurea in Fisica. 12 novembre 1990
- FRANZ WIEACKER, giurista, laurea in Giurisprudenza, 22 novembre 1990
- ROBERT JENNINGS, giurista, laurea in Giurisprudenza, 22 novembre 1990
- EUGENE BRAUNWALD, medico cardiologo, laurea in Medicina e chirurgia, 15 gennaio 1991
- WALTON LILLEHEI, cardiocirurgo, laurea in Medicina e chirurgia, 21 maggio 1991
- RAFAEL SANCHEZ FERLOSIO, romanziere e saggista, laurea in Lingue e letterature straniere, 3 aprile 1992
- JEAN GAUDEMET, giurista, laurea in Giurisprudenza, 21 maggio 1992
- JEROME BRUNER, psicologo, laurea in Psicologia, 6 giugno 1992
- ERNST KITZINGER, storico dell'arte bizantina, laurea in Lettere, 9 giugno 1992
- YUAN TSEH LEE, chimico, 1986 premio



- Nobel per la chimica, laurea in Chimica, 22 giugno 1992
- ROBERT COURBIER, chirurgo cardio vascolare, laurea in Medicina e chirurgia, 1 luglio 1992
- LOUIS SOKOLOFF, neurologo, laurea in Medicina e chirurgia, 1 luglio 1992
- CZESLAW MILOSZ, scrittore, 1980 premio Nobel per la letteratura, laurea in Lettere, 18 novembre 1992
- CARLO AZEGLIO CIAMPI, Governatore della Banca d'Italia, laurea in Scienze statistiche ed economiche, 25 febbraio 1992
- PHYLLIS PRAY BOBER, archeologa e storica dell'arte, laurea in Lettere, 3 marzo 1993
- HERBERT A. SIMON, economista, psicologo e informatico, 1978 premio Nobel per l'economia, laurea in Psicologia, 30 marzo 1993
- MICHELANGELO ANTONIONI, regista, laurea in Lettere, 8 giugno 1993
- DAVID DE WIED, farmacologo, laurea in Medicina e chirurgia, 2 dicembre 1993
- ALBERT BANDURA, psicologo, laurea in Psicologia, 21 marzo 1994
- ROBERT VENTURI, architetto, laurea in Architettura, 26 maggio 1994
- RALPH ERSKINE, architetto, laurea in Architettura, 16 novembre 1994
- MANUEL CARDONA, fisico, laurea in Fisica, 10 aprile 1995
- YVES ESCOUFIER, statistico, dottorato in Scienze statistiche ed economiche, 22 aprile 1996
- HERMAN CHERNOFF, statistico, laurea in Scienze statistiche, demografiche e sociali, 22 aprile 1996
- ALVARO D'ORS, storico del diritto, laurea in Giurisprudenza, 7 febbraio 1997
- KOFI A. ANNAN, Segretario Generale dell'Onu, 2001 premio Nobel per la pace, laurea in Scienze statistiche ed economiche, 14 aprile 1997
- JAN T. LINDHE, docente di parodontologia, laurea in Odontoiatria e protesi dentaria, 16 aprile 1997
- DON WAYNE FAWCETT, anatomista, laurea in Medicina e chirurgia, 3 giugno 1997
- GEORGE E. PALADE, biologo cellulare, laurea in Medicina e chirurgia, 3 giugno 1997
- RICCARDO GIACCONI, astrofisico, laurea in Fisica, 24 ottobre 1997
- HANS BUHLMANN, statistico matematico, laurea in Scienze statistiche e attuariali 23 marzo 1998

- PETER HAMMER. statistico matematico, laurea in Statistica, 23 marzo 1998
- ANTHONY ROBERT VOLPE, presidente di Colgate, laurea in Odontoiatria e protesi dentaria, 22 aprile 1998
- LUIGI LUCA CAVALLI-SFORZA, microbiologo, laurea in Scienze biologiche, 24 aprile 1998
- DENIS MAHON, storico dell'arte, laurea in Lettere, 30 settembre 1998
- ENNIO DE RENZI, neuropsicologo, laurea in Psicologia, 18 dicembre 1998
- WOLFGANG OSTHOFF, musicista, laurea in Lettere, 25 marzo 1999
- PETER BROOK, regista, laurea in Lettere, 8 maggio 1999
- SERGE MOSCOVICI, psicologo, laurea in Psicologia, 7 giugno 1999
- ROBERT G. EDWARDS, fisiologo della riproduzione, laurea in Medicina e chirurgia, 9 febbraio 2000
- RYUZO YANAGIMACHI, biologo della riproduzione, laurea in Medicina e chirurgia, 9 febbraio 2000
- HAROLD BLOOM, umanista, laurea in Lingue e letterature straniere, 8 marzo 2000
- HARALD WEINRICH, filologo romano, laurea in Lettere, 5 aprile 2000
- JOHN CASANI, ingegnere spaziale della Nasa, laurea in Ingegneria astronautica, 31 maggio 2000
- AHMED H. ZEWAIL, chimico e fisico, 1999 premio Nobel per la chimica, laurea in Chimica, 19 giugno 2000
- JACQUES LE GOFF, storico medievista, laurea in Lettere, 11 ottobre 2000
- LEON SALGANICOFF, biochimico e farmacologo, laurea in Medicina e chirurgia, 6 novembre 2000
- ALEXANDER PINES, fisico, laurea in Fisica, 22 febbraio 2001
- MAX PFISTER, lessicografo, laurea in Lettere, 8 marzo 2001
- PAUL CLAVAL, geografo, laurea in Geografia, 15 marzo 2001
- ROBERT K. MERTON, sociologo, laurea in Sociologia, 2 aprile 2001
- JES OLESEN, neuroscienziato, laurea in Medicina e chirurgia, 6 aprile 2001
- IGOR DE RACHEWILTZ, studioso di storia e filologia sino-mongolica, laurea in Lingue e civiltà orientali, 7 maggio 2001
- WALTER CRONKITE, giornalista, laurea in Scienze della comunicazione, 14 settembre 2001

- RONALD L. RIVEST, crittografo, laurea in Ingegneria informatica, 28 gennaio 2002
- TADAO ANDO, architetto autodidatta, laurea in Architettura, 22 aprile 2002
- PHILIPPE KOURILSKY, immunologo, laurea in Medicina e chirurgia, 15 novembre 2002
- DAVID L. HEYMANN, epidemiologo, laurea in Medicina e chirurgia, 16 dicembre 2002
- ALAIN TOURAINE, sociologo, laurea in Sociologia, 20 gennaio 2003
- CLORINDO TESTA, architetto, laurea in Architettura, 3 marzo 2003
- ANTONIO MICHETTI, ingegnere, laurea in Architettura, 3 marzo 2003
- YHSAN DOGRAMACI, pediatra, laurea in Medicina e chirurgia, 28 marzo 2003
- MARGARET FOTI, direttore dell'American Association for Cancer Research, laurea in Medicina e chirurgia, 28 aprile 2003
- GIOVANNI PAOLO II, laurea in Giurisprudenza, 17 maggio 2003
- MICHELE CORRADO, geografo, laurea in Geografia, 30 giugno 2003
- ARTHUR A. OLINER, scienziato, laurea in Ingegneria elettronica, 29 settembre 2003
- KYRIACOS COSTA NICOLAU, chimico, laurea in Chimica e tecnologia farmaceutiche, 10 dicembre 2003
- PETER EISENMAN, progettista, laurea in Architettura, 22 marzo 2004
- ROMAN POLANSKI, regista, laurea in Lettere, 10 maggio 2004
- ANDREW J. VITERBI, ingegnere delle telecomunicazioni, laurea in Informatica, 15 ottobre 2004
- ASMA AL ASSAD, archeologa, laurea in Archeologia, 20 ottobre 2004
- IEOH MING PEI, architetto, laurea in Architettura, 24 novembre 2004
- WILLIAM E. PAUL, immulogo, laurea in Medicina e chirurgia, 11 aprile 2005
- SERGIO BONELLI, creatore di storie illustrate, laurea in Scienze della comunicazione, 26 aprile 2005
- ALPHONSO V. DIAZ, fisico, laurea in Ingegneria astronautica, 30 maggio 2005
- RICHARD B. STEWART, amministrativista, laurea in Giurisprudenza, 13 giugno 2005
- DARIO FO, attore e regista, 1997 premio Nobel per la letteratura, laurea in Scienze umanistiche, 3 maggio 2006
- SEN GENSHITSU XV, maestro di cerimonia del tè, laurea in Lingue e civiltà orientali, 25 maggio 2006

- HERBERT MORAWETZ, chimico dei polimeri, laurea in Chimica industriale e dei materiali polimerici, 20 settembre 2006
- JOSÉ MANUEL BARROSO, Presidente della Commissione Europea, laurea in Istituzioni dell'integrazione europea e internazionale, 15 gennaio 2007
- ELIHU KATZ, sociologo e studioso delle comunicazioni, laurea in Teorie della comunicazione e ricerca applicata, 28 maggio 2007
- DANIEL KAHNEMAN, psicologo, 2002 premio Nobel per l'economia, laurea in Psicologia, 18 giugno 2007
- AGNES ULLMANN, biologa, laurea in Biologia cellulare applicata, 2 luglio 2007
- DAN L. LINDSLEY, genetista, laurea in Genetica e biologia molecolare, 2 luglio 2007
- ROBERTO CAPUCCI, stilista, laurea in Disegno industriale, 10 ottobre 2007
- HIDENOBU JINNAI, architetto, laurea in Architettura, 22 ottobre 2007
- ZHENG SHILING, architetto, laurea in Architettura, 24 ottobre 2007
- STEFANO MARZANO, designer e manager, laurea in Disegno industriale, 10 aprile 2008
- ANDREA BRANZI, architetto e designer, laurea in Disegno industriale, 16 maggio 2008
- MUHAMMAD YUNUS, economista, 2006 premio Nobel per la pace, laurea in Scienze della cooperazione e dello sviluppo, 8 luglio 2008
- GIANFRANCO ALPINI, epatologo, dottorato in Epatologia, 10 ottobre 2008
- ADRIAN BEJAN, scienziato del settore energetico, laurea in Ingegneria, 13 maggio 2009
- ARTHUR E. BERGLES, scienziato del settore energetico, laurea in Ingegneria, 13 maggio 2009
- IMRE MAKOVECZ, architetto, laurea in Architettura, 20 gennaio 2010
- JOSEPH RYKWERT, storico dell'arte e dell'architettura, laurea in Architettura, 20 gennaio 2010
- LUCIO PASSARELLI, architetto, laurea in Architettura, 13 aprile 2011
- JEAN-MARIE DURAND, assiriologo, laurea in Archeologia, 28 novembre 2011
- ANDREA CALOGERO CAMILLERI, scrittore, dottorato in Storia dell'Europa, 16 marzo 2012



- RICCARDO MUTI, direttore d'orchestra, laurea in Lettere, 24 maggio 2012
- EVGENIJ SOLONOVIC, poeta e traduttore, dottorato in Scienze del testo, 21 febbraio 2013
- THOMAS C. KAUFMAN, genetista, laurea in Genetica e biologia molecolare, 1 marzo 2013
- MIGUEL BARNET, antropologo e scrittore, dottorato in Italianistica, 1 marzo 2013
- NKOSAZANA CLARICE DLAMINI-ZUMA, politica e medico, presidente della Commissione dell'Unione africana dal 2012 al 2017, dottorato in Scienze storiche, antropologiche e storico-religiose, 26 giugno 2013
- BERNARDO CAPROTTI, imprenditore, fondatore del gruppo Esselunga, laurea in Architettura, 20 gennaio 2010
- JEAN-LUC MARION, docente all'Università Paris Sorbonne, laurea in Filosofia, 25 novembre 2013
- MIGUEL BARNET, scrittore, dottorato in Italianistica, 1 marzo 2013
- THOMAS C. KAUFMAN, docente e accademico della National Academy of Sciences Usa, laurea in Genetica e biologia molecolare, 1 marzo 2013
- SAMI MODIANO, testimone della Shoa, dottorato in Storia, antropologia, religioni, 29 novembre 2013
- FRANCA RAME, attrice e autrice teatrale, dottorato alla memoria in Musica e spettacolo, 21 gennaio 2014
- NIKOLAUS RAJEWSKY, biologo, dottorato in Biologia umana e genetica medica, 11 giugno 2014
- WOLFGANG SCHWEICKARD, filologo, laurea in Filologia moderna, 13 ottobre 2015;
- SUSAN J. BLUMENTHAL, medico, dottorato in Tecnologie avanzate in chirurgia, 28 ottobre 2015
- JUAN EVO MORALES AYMA, Presidente della Bolivia, dottorato in Comunicazione, ricerca, innovazione, 6 novembre 2015
- RANIA AL ABDULLAH, Regina di Giordania, laurea in Scienze dello sviluppo e della cooperazione internazionale, 10 dicembre 2015
- FRANCESCO BELLINI, scienziato e imprenditore farmaceutico, dottorato in Scienze farmaceutiche, 1 febbraio 2016
- GABRIEL N. HORTOBAGYI, medico e docente, laurea in Medicina e chirurgia, 8 aprile 2016
- DANTE FERRETTI, scenografo e regista, laurea in Architettura, 13 dicembre 2016
- SABINO CASSESE, giurista, docente e giudice emerito della Corte Costituzionale, dottorato in Diritto pubblico, 16 dicembre 2016
- KONGJIAN YU, architetto del paesaggio, dottorato in paesaggio e ambiente, 7 aprile 2017
- DETLEV GANTEN, farmacologo, fondatore del World Health Summit, dottorato in Farmacologia, 23 giugno 2017
- EBERHARD SCHMIDT-ABMANN, giurista, dottorato in Diritto pubblico, 21 novembre 2017
- PHILIP KOTLER, accademico, studioso del marketing, laurea in Organizzazione e marketing per la comunicazione d'impresa, 3 dicembre 2018
- GUIDO CALABRESI, giurista e accademico, dottorato in Autonomia privata, impresa, lavoro e tutela dei diritti nella prospettiva europea ed internazionale, 10 maggio 2018
- RICHARD SCHECHNER, accademico e studioso delle arti drammatiche, dottorato in Musica e spettacolo, 24 maggio 2018
- GIUSEPPE CERASA, giornalista, laurea in Media, comunicazione digitale e giornalismo, 11 giugno 2018
- AGNIESZKA HOLLAND, regista, dottorato in Scienze del testo - studi interculturali, 18 dicembre 2018
- FABIO GALLIA, banchiere, dottorato in Management, Banking and Commodity Sciences, 18 febbraio 2019
- JOSEPH LOSCALZO, docente e ricercatore, dottorato in Tecnologie biomediche innovative in medicina clinica, 16 maggio 2019
- HENDRIK FLORIBERT MOED, professore e ricercatore, dottorato in Ingegneria Gestionale e Industriale, 5 settembre 2019
- BRUNELLO CUCINELLI, stilista e imprenditore, dottorato in Management, banking and commodity science, 16 gennaio 2020
- ANLONG XU, professore, dottorato in Medicina sperimentale, 16 gennaio 2020
- YANG CANMING, professore, dottorato in Diritto romano, teoria degli ordinamenti e diritto privato del mercato, 11 febbraio 2020
- KAIS SAIED, S.E. Prof. Presidente della Repubblica Tunisina, dottorato in Diritto romano, teoria degli ordinamenti e diritto

- privato del mercato, 13 ottobre 2020
- MOHSEN ASHTIANY, professore e ricercatore, dottorato in Civiltà dell'Asia e dell'Africa, 10 novembre 2020
- SOFIA CORRADI, pedagogista e professoressa, dottorato di Ricerca honoris causa in Psicologia sociale, dello sviluppo e della ricerca educativa a Sofia Corradi, 20 aprile 2021
- KAIS SAIED, professore e Presidente della Repubblica Tunisina, dottorato di Ricerca honoris causa in Diritto romano, Teoria degli ordinamenti e diritto privato del mercato (curriculum Diritto romano, diritti antichi e storia degli studi romanistici), 16 giugno 2021
- GIANNI LETTA, giornalista e politico, dottorato di ricerca honoris causa in Diritto pubblico, comparato e internazionale, curriculum Teoria dello Stato e istituzioni politiche comparate, 29 settembre 2021
- MOHSEN ASHTIANY, professore, dottorato di ricerca honoris causa in Civiltà dell'Asia e dell'Africa, 19 ottobre 2021





## Il governo dell'Ateneo

### Rettrice/Rettore

Rappresenta la Sapienza ed è garante dell'autonomia e dell'unità dell'Ateneo. Collaborano il Prorettore vicario, i Prorettori e i Delegati.

### Senato accademico

È l'organo di programmazione, coordinamento e verifica della didattica e ricerca.

### Consiglio di amministrazione

È l'organo di programmazione finanziaria e del personale, con funzioni di indirizzo strategico e di controllo della gestione.

### Collegio dei revisori dei conti

Verifica le scritture contabili e il regolare andamento della gestione economica.

### Nucleo di valutazione di Ateneo

Verifica l'attività di ricerca e didattica e l'efficacia e l'efficienza dell'Amministrazione.

### Direttrice/Direttore generale

È responsabile della gestione e organizzazione complessiva dei servizi, delle risorse strumentali e del personale tecnico-amministrativo.

### Collegio dei direttori di Dipartimento

È l'organo di coordinamento interdipartimentale.

### Team qualità

È il gruppo di lavoro che coordina il sistema di Assicurazione della qualità.



## Garante degli studenti

Lo Statuto della Sapienza prevede a livello di Università e di ciascuna Facoltà la figura del Garante degli studenti, che ha l'autorità e il compito di intervenire per segnalare disfunzioni e limitazioni dei loro diritti, anche sulla base di istanze. Il garante riunisce periodicamente i garanti di Facoltà e relaziona al Rettore e al Senato accademico.

## Associazioni studentesche

Nel 2021 la Sapienza ha riaperto i termini per l'iscrizione all'Albo delle associazioni studentesche ufficialmente riconosciute. A causa del perdurare delle misure anti-Covid la procedura di iscrizione e rinnovo si è svolta in modalità online, in maniera tale da consentire il coinvolgimento massimo della comunità studentesca e la tutela della salute pubblica.

L'elenco aggiornato delle associazioni riconosciute è stato pubblicato sul portale Trasparenza dell'Ateneo.







## L'amministrazione

Al vertice della struttura amministrativa vi è il Direttore generale. L'Amministrazione centrale è organizzata in Aree dirigenziali, con diverse competenze, a loro volta articolate in Uffici e Settori.

Presso le strutture (Facoltà, Dipartimenti, Scuole, Centri di ricerca e servizi) è prevista la figura del Responsabile amministrativo delegato (Rad) che cura la gestione amministrativo-contabile.

### Area Supporto strategico e comunicazione

Cura attività di supporto alla governance dell'Ateneo, in particolare attraverso l'elaborazione di informazioni e dati, di programmi e documenti strategici e attraverso la comunicazione rivolta ai pubblici esterni e interni.

### Centro InfoSapienza

Il Centro ha come missione lo sviluppo e la gestione dei servizi di Information Communication Technology della Sapienza. In particolare si occupa della progettazione e gestione dei servizi informativi indispensabili alla ricerca, alla didattica e alle attività organizzativo-gestionali.

### Area Supporto alla ricerca e trasferimento tecnologico

Struttura di supporto alle attività di ricerca trasferimento tecnologico e terza missione dell'Ateneo. L'Area promuove bandi interni ed esterni per il finanziamento della ricerca e della terza missione, svolge attività di scouting, supporta la valutazione della ricerca nonché le attività brevettuali ed imprenditoriali dell'Ateneo.

### Area Servizi agli studenti

Offre il completo supporto in termini di servizi erogati agli studenti, con unità operative e sportelli suddivisi per aggregati disciplinari che si interfacciano e cooperano con le Facoltà.

### Area Offerta formativa e diritto allo studio

Si occupa dell'orientamento e della progettazione formativa, del supporto alla didattica e di tutti i processi relativi al diritto allo studio, dei percorsi postuniversitari, del placement e delle attività di tirocinio.

### Area per l'Internazionalizzazione

Cura le attività per promuovere l'internazionalizzazione dell'Ateneo, quali la mobilità internazionale nella ricerca e nella didattica, gli accordi bilaterali per la collaborazione culturale e scientifica con istituzioni accademiche di altri Paesi, la cooperazione allo sviluppo, la partecipazione della Sapienza a reti interuniversitarie.

### Area Affari istituzionali

Predisporre lo Statuto; coordina gli adempimenti su trasparenza e anticorruzione; cura l'attivazione di Facoltà, Dipartimenti, Centri interdipartimentali; supporta le commissioni del Senato accademico e del Consiglio di amministrazione; cura i rapporti con le aziende ospedaliere e con le aziende sanitarie convenzionate, compresa la stipula degli accordi con la Regione Lazio. Gestisce l'asilo nido interno;

promuove convenzioni a favore del personale; cura i procedimenti elettorali, il protocollo e i flussi documentali.

### Area Contabilità, finanza e controllo di gestione

Redige i documenti contabili di bilancio e controlla i flussi finanziari, gestisce il ciclo delle uscite, predispone gli atti per il Collegio dei revisori dei conti, tiene i rapporti con il Mur e con il Mef per il controllo dell'obiettivo di fabbisogno annuale; verifica la corretta allocazione delle risorse; segue le operazioni di contabilità generale e analitica, si occupa delle retribuzioni per il personale.

### Area Risorse umane

Coordina i processi relativi al reclutamento, alla gestione amministrativa delle risorse umane nonché ai trattamenti previdenziali per tutto il personale docente e tecnico-amministrativo dell'Ateneo. Gestisce gli atti di carriera relativi al personale e le procedure necessarie ai fini del calcolo delle pensioni.

### Area Organizzazione e sviluppo

Si occupa della programmazione e pianificazione del fabbisogno di personale, della formazione e dell'aggiornamento professionale, dell'organizzazione strutturale delle aree e degli uffici; della gestione delle relazioni sindacali, del supporto al processo di valutazione del personale tecnico-amministrativo, delle misure per la security in Ateneo.

### Area Gestione edilizia

Predisporre la programmazione edilizia, cura il coordinamento degli interventi di costruzione, conservazione e manutenzione del patrimonio immobiliare, attraverso la progettazione, la direzione e il controllo dei lavori; cura la certificazione e la verifica di conformità delle opere realizzate, nonché la progettazione e la realizzazione degli allestimenti e arredi.

### Area Affari legali

Garantisce il supporto legale in sede giudiziale e stragiudiziale, nell'ambito amministrativo, civile, penale e giuslavoristico e svolge attività di recupero crediti e di supporto consulenziale preventivo. Coordina gli adempimenti in tema di privacy. Attua, attraverso l'Ufficio procedimenti disciplinari, l'azione disciplinare nei confronti del personale tecnico-amministrativo e il supporto al Collegio di disciplina nell'azione disciplinare nei confronti dei docenti.

### Area Patrimonio e servizi economici

Integra le competenze economiche con quelle relative agli affari generali del patrimonio. In particolare presiede il processo di acquisizione e valorizzazione degli immobili, anche riguardo allo sviluppo delle residenze universitarie. Si occupa tra l'altro dell'espletamento delle gare d'appalto e in genere di tutte le procedure per la scelta del contraente, incluso l'approvvigionamento elettronico di beni e servizi.



## Ufficio Alta vigilanza

L'ufficio è in posizione di diretta collaborazione con la Rettrice, con specifica funzione di controllo su tutti gli uffici relativi alla salute e sicurezza sul lavoro. Esercita inoltre l'alta vigilanza in merito alla corretta applicazione di quanto è previsto dal sistema di gestione per la salute e sicurezza dell'Ateneo, del quale cura lo sviluppo e il miglioramento continuo.

## Ufficio speciale Prevenzione e protezione

Si tratta della struttura a cui fanno capo i Responsabili dei Servizi di prevenzione e protezione dell'Ateneo. Ogni responsabile è preposto alla gestione del servizio per un'Area di rischio omogeneo e per le strutture afferenti.

## Centro di Medicina occupazionale

Il Centro provvede alla sorveglianza sanitaria per tutti i lavoratori dell'Ateneo. Il Direttore del Centro rappresenta la figura del Medico competente coordinatore, al quale fanno riferimento gli altri Medici competenti che afferiscono al Centro.

## Vademecum per l'esercizio dei diritti riconosciuti dal Regolamento europeo generale sulla protezione dei dati personali

Nel corso del 2021, Sapienza ha adottato un Vademecum per l'esercizio dei diritti riconosciuti dagli articoli 15 e ss. del Regolamento europeo generale sulla protezione dei dati personali n. 679/2016 (Rgpd). La necessità di adottare il Vademecum è nata alla luce del nuovo quadro normativo che rafforza i diritti dell'interessato in una nuova visione della protezione dei dati personali.

La nuova disciplina di Ateneo promuove il rispetto dei diritti riconosciuti dal Rgpd a tutti i soggetti interessati che hanno conferito a Sapienza i propri dati, a qualunque titolo, e illustra in maniera chiara le modalità e le tempistiche di gestione delle richieste riguardanti l'esercizio dei diritti, quali diritto di accesso, diritto di rettifica, diritto alla cancellazione dei dati, diritto di limitazione del trattamento, diritto di opposizione al trattamento e diritto alla portabilità.

Nell'ambito del percorso di miglioramento continuo degli strumenti di better regulation e allo scopo di mantenere costante nel tempo l'attenzione alla qualità della regolamentazione, è previsto un monitoraggio a un anno dall'approvazione del vademecum, anche ai fini della Verifica dell'impatto della regolamentazione (Vir).

Il monitoraggio consentirà di verificare l'efficacia concreta della nuova disciplina e l'impatto prodotto sui destinatari, anche in funzione della prevenzione del possibile contenzioso.







# Le strutture

La Sapienza è articolata in facoltà, dipartimenti e centri.  
Le facoltà sono strutture di coordinamento, razionalizzazione e monitoraggio delle attività, che raggruppano un certo numero di dipartimenti per affinità disciplinare e culturale.  
I dipartimenti sono le strutture primarie che gestiscono le attività istituzionali, omogenei al loro interno dal punto di vista scientifico, per le finalità e i metodi adottati. I dipartimenti organizzano la didattica, la ricerca scientifica e le iniziative di terza missione e di public engagement e godono di autonomia gestionale e amministrativa.  
I centri possono essere centri di ricerca, centri di servizi e centri di ricerca e servizi, a seconda delle finalità che perseguono e sono formati dall'aggregazione di più dipartimenti e/o da strutture amministrative.



11

Facoltà

1

Scuola superiore di Studi avanzati

58

Dipartimenti

1

Scuola di Ingegneria aerospaziale

## Facoltà e Dipartimenti Sapienza al 31 dicembre 2021

Facoltà	Dipartimenti
Architettura	Architettura e progetto
	Pianificazione, design, tecnologia dell'architettura
	Ingegneria strutturale e geotecnica
	Storia, disegno e restauro dell'architettura
Economia	Diritto ed economia delle attività produttive
	Economia e diritto
	Management
	Metodi e modelli per l'economia, il territorio e la finanza
Farmacia e medicina	Chimica e tecnologie del farmaco
	Chirurgia generale e specialistica Paride Stefanini
	Fisiologia e farmacologia Vittorio Erspamer
	Medicina molecolare
	Sanità pubblica e malattie infettive
	Scienze anatomiche, istologiche, medico-legali e dell'apparato locomotore
	Scienze biochimiche Alessandro Rossi Fanelli
	Scienze e biotecnologie medico-chirurgiche



Facoltà	Dipartimenti
Giurisprudenza	Scienze giuridiche
	Studi giuridici ed economici
Ingegneria civile e industriale	Ingegneria aeronautica, elettrica ed energetica
	Ingegneria chimica, materiali, ambiente
	Ingegneria civile, edile e ambientale
	Ingegneria meccanica e aero-spaziale
	Scienze di base e applicate per l'ingegneria
Ingegneria dell'informazione, informatica e statistica	Informatica
	Ingegneria informatica automatica e gestionale Antonio Ruberti
	Ingegneria dell'informazione, elettronica e telecomunicazioni
	Scienze statistiche
Lettere e filosofia	Filosofia
	Istituto italiano di Studi orientali - ISO
	Lettere e culture moderne
	Scienze dell'antichità
	Storia antropologia religioni arte spettacolo
	Studi europei, americani e interculturali
Medicina e odontoiatria	Chirurgia Pietro Valdoni
	Materno infantile e scienze urologiche
	Medicina sperimentale
	Medicina traslazionale e di precisione
	Neuroscienze umane
	Organi di senso
	Scienze cliniche internistiche, anestesilogiche e cardiovascolari
	Scienze chirurgiche
	Scienze odontostomatologiche e maxillo-facciali
	Scienze radiologiche, oncologiche e anatomo-patologiche
Medicina e psicologia	Medicina clinica e molecolare
	Neuroscienze, salute mentale e organi di senso
	Psicologia
	Psicologia dei processi di sviluppo e socializzazione
	Psicologia dinamica e clinica
Scienze matematiche, fisiche e naturali	Scienze medico-chirurgiche e di medicina traslazionale
	Biologia ambientale
	Biologia e biotecnologie Charles Darwin
	Chimica
	Fisica
Scienze politiche, sociologia, comunicazione	Matematica Guido Castelnuovo
	Scienze della Terra
	Comunicazione e ricerca sociale
	Scienze politiche
	Scienze sociali ed economiche
Scuola di Ingegneria aerospaziale	

Centri interuniversitari con sede alla Sapienza al 31 dicembre 2021
Casper - Centro interuniversitario di andrologia sperimentale
Cirbises - Centro interuniversitario biodiversità, servizi ecosistemici e sostenibilità
Ciret - Centro interuniversitario di ricerca Ezio Tarantelli
Cirmpa - Centro interuniversitario per la ricerca sulla genesi e sullo sviluppo delle motivazioni prosociali e antisociali
Cirpa - Centro interuniversitario di ricerca di psicologia ambientale
HTR - Centro interuniversitario di ricerca High tech recycling
Econa - Centro interuniversitario di ricerca sulla elaborazione cognitiva in sistemi naturali e artificiali
H2CU - Centro interuniversitario di formazione internazionale





## Centri della Sapienza al 31 dicembre 2021

### Centri di ricerca

Biofotonica

Idrogeno: vettore energetico-ecologico alternativo (Hydro-Eco)

Scienze applicate alla protezione dell'ambiente e dei beni culturali (Ciabc)

Territorio, edilizia, restauro e ambiente (Citera)

Previsione, prevenzione e controllo dei rischi geologici (Ceri)

Nanotecnologie applicate all'ingegneria (Cnis)

Trasporto e logistica (Ctl)

Aerospaziale (Cras)

Ingegneria per la tutela e la valorizzazione dell'ambiente e del territorio (Critevat)

The best interest of the child Centre

Neurobiologia Daniel Bovet

Scienze e tecnica per la conservazione del patrimonio storico-architettonico (Cistec)

Valorizzazione e gestione dei centri minori e relativi sistemi paesaggistici e ambientali (FoCuS)

Cyber Intelligence e Information Security

Cooperazione con l'Eurasia, il Mediterraneo e l'Africa Sub-Sahariana (Cemas)

Sapienza design research

Impresapiens

Digilab

Sapienza Information-Based Technology Innovation Center for Health (STITCH)

### Centri di ricerca e servizi

Polo Pontino (Cersites)

Saperi & Co

Sperimentazione preclinica e benessere animale (Spba)

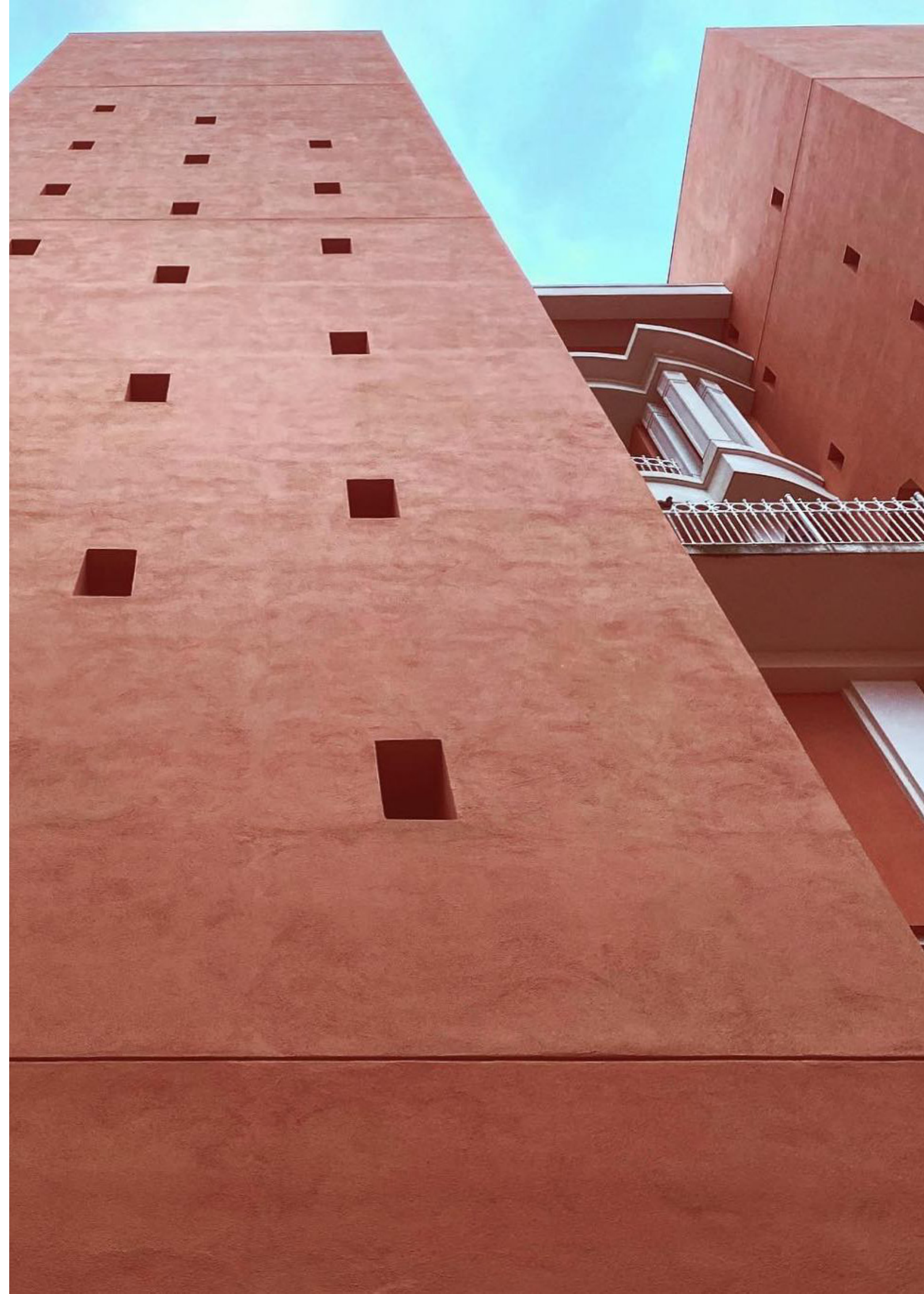
### Centri di servizi

Sapienza Università Editrice (Sue)

Centro di servizi della Sapienza per le attività ricreative, culturali, artistiche, sociali e dello spettacolo - Crea Nuovo Teatro Ateneo

Centro linguistico di Ateneo della Sapienza - Cla

Centro di servizi sportivi della Sapienza - SapienzaSport







## Policlinici universitari

L'integrazione tra l'attività didattica e di ricerca delle Facoltà mediche della Sapienza e l'attività assistenziale si realizza, in base agli articoli 1 e 2 del decreto legislativo 21 dicembre 1999, n. 517, attraverso l'attività delle Aziende integrate ospedaliero-universitarie, che hanno personalità giuridica autonoma di diritto pubblico. I rapporti tra la Sapienza e la Regione Lazio in questo ambito sono regolati dal Protocollo di intesa tra l'Ateneo e l'Ente locale firmato il 10 febbraio 2016. La Regione e l'Università, qualora per specifiche attività formative non siano disponibili sedi sufficienti presso le Aziende di riferimento, individuano sedi di attività formative anche presso Aziende ospedaliere, istituti di ricovero e cura a carattere scientifico, strutture ospedaliere territoriali delle Aziende unità sanitarie locali, e in via subordinata, presso strutture assistenziali private accreditate, senza oneri aggiuntivi per il Servizio sanitario regionale e per l'Università.

### Azienda ospedaliero-universitaria Policlinico Umberto I

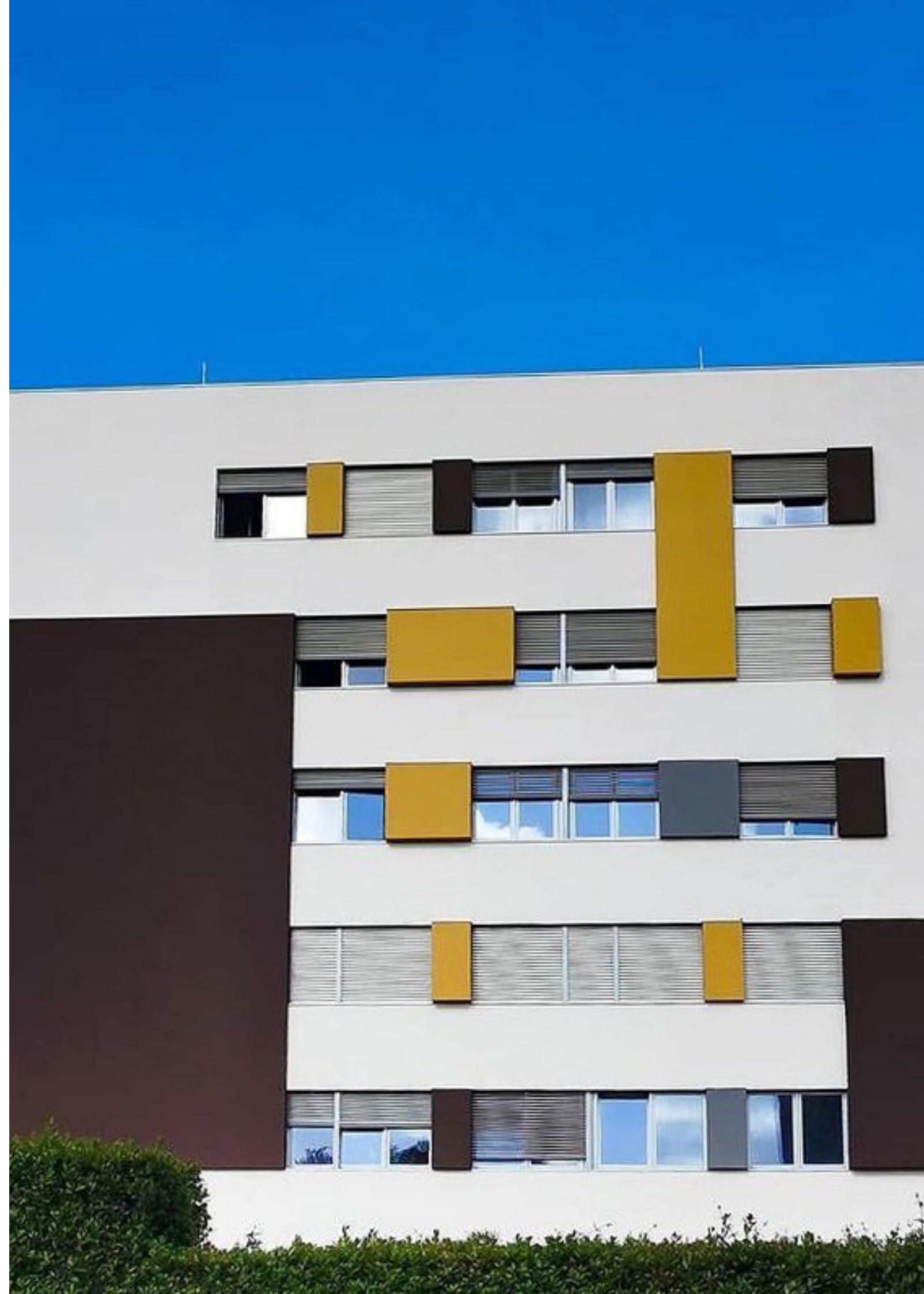
È la sede del Polo didattico che organizza cinque corsi di laurea specialistica in Medicina e chirurgia e il corso di laurea in Odontoiatria e protesi dentaria delle Facoltà di Medicina e odontoiatria e di Farmacia e medicina.

### Azienda ospedaliero-universitaria Sant'Andrea

È la sede del Polo didattico della Facoltà di Medicina e psicologia dell'Università, che organizza un corso di laurea specialistica in Medicina e chirurgia.

### Altre sedi per la didattica e la ricerca in medicina

Regione e Università hanno individuato l'utilizzazione di ulteriori strutture pubbliche dell'Azienda Usl di Latina, identificate nell'Ospedale Santa Maria Goretti e nel Presidio di Terracina, per le attività assistenziali essenziali allo svolgimento delle funzioni istituzionali di didattica e di ricerca della Facoltà di Farmacia e medicina per il Corso di laurea in Medicina e chirurgia, nonché per i Corsi di laurea per le professioni sanitarie e per le Scuole di specializzazione di area medico-sanitaria. Sul territorio del Lazio e delle regioni limitrofe sono presenti numerose altre sedi per i Corsi di laurea per le professioni sanitarie.





1 SCONFIGGERE LA POVERTÀ



4 ISTRUZIONE DI QUALITÀ



8 LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA



## La Fondazione Roma Sapienza

La Fondazione Roma Sapienza è stata costituita dalla fusione di otto fondazioni preesistenti e poi integrata con l'ingresso ulteriore di due fondazioni (Fondazione Gentile e Fondazione Ungaretti), allo scopo di diffondere la conoscenza, promuovere e sviluppare la ricerca, incentivando lo studio dei più grandi letterati, storici e filosofi, italiani e stranieri, nonché di sostenere gli studenti particolarmente meritevoli nel loro percorso universitario e contribuire a far raggiungere ai migliori laureati i propri obiettivi di lavoro e di ricerca. Nonostante la flessione economica generalizzata degli ultimi anni, la Fondazione, che nel 2021 ha avuto un cambio di vertice istituzionale, ha aumentato notevolmente il trend bandendo numerose borse di studio e premi. I fondi totali per l'anno 2021 sono stati pari a 300.000 euro.

Anche le sezioni NoiSapienza - Associazione alumni e In unam Sapientiam - associazione ex docenti e professori emeriti hanno proseguito le attività nel 2021 con nuove iniziative; in accordo con l'Ateneo nel corso dell'anno è stato mantenuto l'account della posta elettronica uniroma1 sulle caselle della Fondazione per i docenti in pensione che si iscrivono all'associazione, che restano così in comunicazione con la Sapienza.

Nel corso del 2021, un anno ancora caratterizzato dall'emergenza Covid, la Fondazione ha proseguito il suo impegno di vicinanza e collaborazione con la comunità attraverso un calendario di eventi, principalmente online, che hanno spaziato su diversi ambiti disciplinari, realizzando un programma di incontri, conferenze e dibattiti, rivolti non soltanto alla comunità universitaria, ma anche ai pubblici esterni.

Nel 2021 sono stati realizzati e patrocinati 46 eventi e banditi 125 premi e borse di studio.

Tra le collaborazioni consolidate, si annovera la partnership con Fondazione Intesa Sanpaolo Onlus. A marzo 2021 si è svolta la cerimonia di conferimento dei contributi in favore di studenti universitari iscritti a corsi di laurea triennale presso Sapienza in condizioni di svantaggio fisico, psichico, sociale o familiare o in difficoltà economica, per uno stanziamento totale pari a 125.000 euro.

Anche nel 2021 la Fondazione ha promosso la partecipazione di Sapienza al torneo di scacchi interuniversitario. Tra le molte candidature, sono stati individuati i 12 partecipanti della squadra Sapienza, che ha vinto con largo margine per il secondo anno consecutivo.

Tra le altre attività, si segnalano il ciclo di incontri con le comunità religiose intitolato "Le vie del dialogo interreligioso"; due seminari dedicati a "La sfida alla denatalità al tempo della Next Generation" realizzati in collaborazione con La7, con l'obiettivo di promuovere un tavolo di confronto su una delle questioni sociali, economiche e politiche più impegnative per il futuro del nostro Paese; il convegno dal titolo "Dante e il quadrivio delle Scienze" che ha voluto proporre una visione dell'opera e del pensiero di Dante Alighieri dal punto di vista delle scienze, nell'anniversario dantesco.







## Il patrimonio immobiliare e la politica edilizia

La Sapienza ha un patrimonio immobiliare esteso e integrato nel territorio urbano, che comprende la Città universitaria piacentiniana, inaugurata nel 1935, ed edifici nel centro di Roma, di grande pregio architettonico. Tra questi vi sono la storica sede di Ingegneria a San Pietro in Vincoli con il celebre Chiostro attribuito a Giuliano da Sangallo, il palazzo di Piazza Fontanella Borghese, Villa Mirafiori nei pressi di via Nomentana, la sede di Architettura a Valle Giulia. Nel quartiere San Lorenzo si trovano la vetreria Sciarra e gli edifici contemporanei Marco Polo e Ragno blu. La rilevanza storica e architettonica di questo patrimonio richiede attenzione continua e investimenti per la conservazione e valorizzazione, che si affiancano ai progetti per lo sviluppo delle nuove strutture di una moderna università.

### I progetti avviati con il finanziamento Bei

La Sapienza ha un corposo programma di interventi edilizi, sostenuto dal prestito concesso a fine 2016 dalla Banca europea per gli investimenti (Bei), per un totale di 114.675.000 euro, a cui si aggiungono 38.225.000 euro stanziati dalle casse dell'Università, pari a un cofinanziamento del 25%, per un totale complessivo di 152.900.000 euro. L'erogazione del prestito e il conseguente cofinanziamento dell'Ateneo si sono conclusi nel 2021, come da programma finanziario.



### Progetti avviati con il finanziamento Bei

Interventi	Importo delle opere	Descrizione	Fase 2021
Nuova biblioteca unificata di Lettere	€ 29.259.468,31	Nuovo polo bibliotecario unitario della Città universitaria	Concorso di progettazione
Biblioteca unificata di Giurisprudenza	€ 3.210.329,62	Riqualificazione funzionale degli spazi di Giurisprudenza	Progettazione esecutiva
Palazzo dei Servizi generali	€ 48.479.378,74	Riqualificazione del Palazzo dei Servizi generali	Lavori in corso
Facoltà di Architettura Borghetto Flaminio	€ 10.725.905,17	Nuovo Campus presso Borghetto Flaminio (Piazzale della Marina) per Architettura	Conferenza di servizi conclusa
Scalone monumentale	€ 4.935.706,22	Risanamento conservativo dello scalone del palazzo del Rettorato, adeguamento del volume sottostante che ospiterà l'Archivio storico	Progettazione di fattibilità tecnica ed economica
Residenze universitarie in via Osoppo	€ 15.084.728,19	Nuovo studentato e servizi	Progettazione esecutiva
Verifiche sismiche	€ 11.911.561,56	Verifica di vulnerabilità sismica (art. 2, co. 3 dell'ordinanza del Presidente del Consiglio dei Ministri 3274/2003) su tutti gli edifici Sapienza	Avvio servizi
Comparto C10 - Facoltà di Ingegneria Civile e Industriale	€ 14.463.877,84	Nuovi laboratori per la prova dei materiali dei Dipartimenti della Facoltà di Ingegneria civile e industriale (Pietralata)	Conferenza di servizi conclusa
Aule didattiche e laboratori	€ 52.000.000,00	Riqualificazione funzionale e tecnologica di una parte delle aule e dei laboratori dell'Ateneo	Avvio gare lavori
Efficienza energetica	€ 4.585.731,04	20 impianti fotovoltaici per complessivi 700 kW per autoproduzione di energia elettrica di circa 840 MWh/anno  Sistema di domotica per monitoraggio, gestione e controllo dei consumi elettrici del patrimonio Sapienza	Esecuzione lavori  Progettazione pilota su un edificio; realizzazione di alcuni ambienti prototipo (biblioteca, laboratorio)



## Nuove opere, riqualificazione e manutenzione

Nel 2021 sono proseguiti i lavori di realizzazione di importanti complessi destinati alla didattica e alla ricerca e ai servizi residenziali degli studenti.  
Nel corso dell'anno sono continuate anche le attività di riqualificazione e manutenzione con la conclusione di diversi interventi.

Interventi di investimento per opere complesse			
Intervento	Importo dei lavori	Fase 2021	Previsione
Area del complesso edilizio ex Regina Elena Realizzazione delle residenze e servizi correlati per gli studenti della Scuola superiore di studi avanzati (edifici A e D)	€ 18.901.552,26	Lavori conclusi	-
Area dell'ex SDO nel quartiere Pietralata Realizzazione dell'edificio per l'alta formazione in tecnologie innovative	€ 32.067.849,38	Progettazione esecutiva	Inizio lavori 2022
Edificio ex Dopolavoro nella Città universitaria Realizzazione di servizi per residenze per studenti	€ 2.308.411,07	Lavori in corso	Fine lavori 2022
Piccolo e grande Campus di Latina	€ 618.671,00 € 2.638.666,18	Gara aggiudicata	Inizio lavori 2022

Interventi di manutenzione straordinaria conclusi nel 2021	
Intervento	Importo
Riqualificazione degli spazi assegnati al Commissariato PS Edificio CU007 (Tumminelli)	€ 228.333,04
Segnaletica tattile e mappe tattili nella Città universitaria	€ 480.369,15
Riqualificazione di spazi dell'edificio CU023 (Medicina legale)	€ 897.975,83
Servizi igienici dell'edificio RM024 (via dei Marsi 78)	€ 138.700,94
Condizionamento centralizzato delle aule di Ingegneria dell'edificio RM018 (Castro Laurenziano)	€ 945.257,00





### Interventi di manutenzione straordinaria avviati nel 2021

Intervento	Importo stimato	Fase 2021
Riqualificazione di spazi dell'edificio LT005 (Ingegneria Latina)	€ 347.233,92	In corso
Riqualificazione dell'edificio CU031 (Fisica Emilio Segrè)	€ 950.000,00	In corso
Riqualificazione dell'Aula La Ginestra dell'edificio CU014 (Chimica Cannizzaro)	€ 989.000,00	In corso
Realizzazione della cabina di trasformazione elettrica MT/BT dell'edificio RM024 (via degli Apuli)	€ 606.340,35	In corso

### L'aumento delle risorse complessive nel 2021

Nel 2021 è aumentato l'investimento sia per la manutenzione ordinaria sia per la manutenzione straordinaria. Il dato del 2021 inoltre restituisce in termini di stanziamenti un impegno di risorse considerevole, in particolare per gli interventi di investimento sugli immobili dell'Ateneo legati alla fase di realizzazione dei progetti finanziati dalla Bei.

### Investimenti totali per l'edilizia

	2020	2021	
<b>Totale</b>	€ 66.600.430,84	€ 91.698.325,27	+ 38%

### Risorse stanziare per l'edilizia

Stanziamenti	2020	2021	% di variazione
Manutenzione ordinaria di immobili e impianti	€ 6.338.846,11	€ 8.764.255,03	+36%
Manutenzione straordinaria di immobili e impianti	€ 6.577.577	€ 8.270.283,28	+26%
Ristrutturazione, costruzione, ricostruzione e trasformazione di fabbricati e impianti, adeguamento alle norme di sicurezza	€ 6.218.568,16	€ 3.656.309,38	-41%
Interventi per la sicurezza	€ 2.215.000	€ 3.673.800	+66%

3 SALUTE E BENESSERE



4 ISTRUZIONE DI QUALITÀ



9 IMPRESE, INNOVAZIONE E INFRASTRUTTURE



## Sedi sul territorio

La Sapienza è presente sul territorio con corsi di studio in diverse discipline. La dislocazione dell'offerta formativa costituisce un'opportunità per i giovani per proseguire gli studi "a casa propria", ma anche per le aziende che possono scegliere i collaboratori tra una schiera di laureati fortemente legati al territorio.

### Polo di Latina

A Latina la Sapienza dispone di un campus costituito da diversi edifici di impronta razionalista, ristrutturati e riqualificati per le esigenze dell'attività universitaria. Sono attive le Facoltà di Economia, Ingegneria civile e industriale, Ingegneria dell'informazione, informatica e statistica, Farmacia e medicina e Medicina e odontoiatria (corso di laurea magistrale a ciclo unico in Medicina e chirurgia).

### Rieti

Presso il territorio di Rieti sono erogati corsi di laurea della Facoltà di Ingegneria civile e industriale a vocazione ambientale.



## Il capitale umano e l'organizzazione professionale

All'interno della Sapienza opera una comunità professionale di elevate competenze, formata da docenti e da personale tecnico, amministrativo e bibliotecario. A fine 2021 i docenti della Sapienza sono 3.509; a questi si aggiungono gli assegnisti di ricerca che contribuiscono alle attività scientifiche, pari a 874 unità. I dipendenti tecnico-amministrativi sono 2.101 nell'amministrazione universitaria e 1.350 presso le aziende ospedaliero-universitarie, per un totale di 3.451 unità.

3.509

Docenti

874

Assegnisti di ricerca

2.101

Personale tecnico-amministrativo

1.350

Personale tecnico-amministrativo e socio-sanitario nelle aziende ospedaliere

Personale docente al 31 dicembre 2021				
Facoltà	Ordinari	Associati	Ricercatori	Tot
Architettura	36	94	59	189
Economia	71	61	68	200
Farmacia e medicina	102	190	178	470
Lettere e filosofia	91	202	117	410
Giurisprudenza	32	35	43	110
Ingegneria civile e industriale	80	152	96	328
Ingegneria dell'informazione, informatica, statistica	94	106	72	272
Medicina e odontoiatria	80	197	267	544
Medicina e psicologia	73	129	122	324
Scienze matematiche, fisiche e naturali	105	213	144	462
Scienze politiche, sociologia, comunicazione	42	80	65	187
Scuola di Ingegneria Aerospaziale	3	6	4	13
<b>Totale</b>	<b>809</b>	<b>1.465</b>	<b>1.235*</b>	<b>3.509</b>

\* di cui 735 ricercatori a tempo determinato e 500 a tempo indeterminato

Personale docente 1993-2021				
Anno	Ordinari	Associati	Ricercatori	Totale
1993	1.255	1.799	2.147	5.201
2013	874	1.126	1.739	3.739
2014	805	1.089	1.669	3.563
2015	768	1.247	1.544	3.559
2016	744	1.173	1.581	3.498
2017	716	1.126	1.569	3.411
2018	675	1.162	1.474	3.311
2019	724	1.394	1.241	3.359
2020	747	1.483	1.111	3.341
2021	809	1.465	1.235	3.509

Il numero dei docenti, per il quale è stata registrata una flessione in passato, mostra negli ultimi anni un sostanziale consolidamento, grazie all'attuazione delle politiche di reclutamento adottate dall'Ateneo.



**Personale tecnico-amministrativo al 31 dicembre 2021**

Struttura	Personale
Amministrazione centrale	865
Dipartimenti	1.319
Facoltà	243
Uffici centrali delle Aziende ospedaliere	940
Centri	58
Personale in attesa di assegnazione	5
Personale in posizione di distacco, comando o altro	20
Personale in posizione di comando presso Sapienza	1
<b>Totale</b>	<b>3.451</b>
Personale universitario	2.101
Personale assegnato alle aziende ospedaliere	1.350

A fine 2021 il personale tecnico-amministrativo della Sapienza conta 3.451 unità, di cui 2.101 sono personale universitario e 1.350 sono assegnate alle aziende ospedaliere.

**Personale tecnico-amministrativo 1993-2021**

Anno	Personale universitario	Personale universitario complessivo presso le aziende ospedaliere	Totale
1993			<b>8.001</b>
2013	2.204	2.008	<b>4.212</b>
2014	2.160	1.973	<b>4.133</b>
2015	2.243	1.919	<b>4.162</b>
2016	2.237	1.845	<b>4.082</b>
2017	2.306	1.812	<b>4.118</b>
2018	2.203	1.729	<b>3.932</b>
2019	2.157	1.596	<b>3.753</b>
2020	2.104	1.487	<b>3.591</b>
2021	2.101	1.350	<b>3.451</b>

Il numero delle unità di personale tecnico-amministrativo della Sapienza è in flessione nel tempo. Il turn over ha portato all'integrazione nell'organico amministrativo di neoassunti qualificati.





Rotazione degli incarichi del personale tecnico-amministrativo 2021	
Direttori di Area	2
Responsabili amministrativi delegati (Rad)	4
Capi Ufficio e Capi Settore	17
Referenti amministrativi di centro	2
Direttori di biblioteca	3
Manager didattici	3
Responsabili di Segreteria	5

Nel 2021 numerosi incarichi di responsabilità attribuiti al personale tecnico-amministrativo sono stati fatti ruotare, secondo quanto indicato dalla legge 190/2012 e sulla base del Piano triennale di prevenzione della corruzione 2021-2023 di Ateneo.

## Formazione del personale

Nel 2021, a causa del perdurare della pandemia, è stata mantenuta una quota rilevante di lavoro agile e diversi corsi, rivolti alle figure con responsabilità di gestione, hanno riguardato l'organizzazione dello smartworking. Con l'obiettivo di diffondere l'uso delle metodologie digitali e per agevolare i processi di digitalizzazione e innovazione, nel 2021 è stato avviato il progetto formativo "Google Workspace". Il corso ha coinvolto tutto il personale tecnico-amministrativo e bibliotecario in modalità asincrona sulla piattaforma di e-learning Moodle Sapienza, con l'obiettivo di rafforzare le competenze digitali e agevolare lo svolgimento del lavoro, anche da remoto.

Nel corso del 2021 sono stati organizzati corsi che hanno riguardato in particolare:

- Potenziamento della conoscenza della lingua inglese
- Aggiornamenti sulla normativa in materia di contratti pubblici
- Adesione al progetto intervento-formazione Procedamus 2021
- Aggiornamento sulla normativa contabile e fiscale per i Centri di spesa
- Trattamento dei dati personali
- Aggiornamento della normativa sul Responsabile unico del procedimento
- Trasparenza e anticorruzione
- Formazione in ingresso per il personale neoassunto - Progetto Onboarding

Nel 2021 il Gruppo di Lavoro QuID ha portato avanti i programmi di formazione dedicati ai docenti al fine di favorire, all'interno della comunità accademica di Sapienza, un'azione condivisa sulla qualità e l'innovazione della didattica universitaria.



## Supporto al lavoro in presenza e da remoto durante la pandemia

Nel 2021 sono stati sottoscritti alcuni accordi di contrattazione integrativa, che hanno riguardato l'applicazione di alcuni istituti di welfare integrativo o di indennità correlate alle condizioni di lavoro del personale personale tecnico-amministrativo, anche in collegamento con la flessibilità organizzativa imposta dalla pandemia.

In particolare sono stati previsti contributi economici una tantum per il periodo emergenziale del 2020, per il disagio connesso sia al lavoro in presenza sia al lavoro da remoto, distinguendo il periodo del primo lockdown e quello successivo del graduale ritorno in presenza. In considerazione delle difficoltà economiche nelle quali si sono trovate molte famiglie a causa della pandemia, la Sapienza ha inoltre introdotto un sostegno diretto al reddito dei dipendenti con ISEE fino a 21.000 euro.

Questi strumenti sono stati finanziati con le risorse derivanti dal budget welfare 2020, dai risparmi sui buoni pasto 2020 e in parte con le risorse welfare 2021.

## Codice etico e di comportamento

La Sapienza ha predisposto un nuovo Codice etico e di comportamento che enuncia i valori etici a cui deve ispirarsi la comunità universitaria e definisce le regole di comportamento della stessa comunità nei confronti di tutti coloro che, direttamente o indirettamente, entrano in relazione con l'Ateneo.

Nel 2021 il Codice è stato sottoposto alla comunità universitaria, attraverso una consultazione pubblica sul sito di Ateneo, per rendere il processo decisionale aperto alla massima partecipazione e rappresentativo di tutte le componenti della platea universitaria.

Il Codice nella sua formulazione è coerente con lo Statuto dell'Ateneo e con il Codice di comportamento nazionale dei dipendenti pubblici e ne declina gli ideali e i principi.



## Comunità e appartenenza: il progetto merchandising

I prodotti del Merchandising promuovono il brand Sapienza e contribuiscono a rafforzare i valori, la mission e la brand reputation dell'Università, oltre a contribuire alla creazione della comunità di studenti, docenti e personale.

Nel corso del 2021 il progetto, in risposta al perdurare della pandemia ha da un lato implementato la piattaforma e-commerce, introdotta sul finire dell'anno precedente, dall'altro lato ha posto maggiore attenzione allo sviluppo della strategia comunicativa. Per quanto riguarda la piattaforma e-commerce sono state migliorati le funzionalità e il sistema di pagamento online e perfezionati i servizi di spedizione e di ritiro gratuito presso la sede dell'Economato, pur tra le difficoltà dovute alle contingenze.

Per quanto riguarda la comunicazione, sono stati ideati e realizzati un video e alcune videoclip, da utilizzare sia come strumento di pubblicizzazione del merchandising presso le strutture decentrate dell'Ateneo, sia come strumento di diffusione del brand attraverso il sito web e i canali social di Sapienza.

Tenuto conto della riapertura dello Store solo a fine maggio 2021 e della chiusura delle attività in presenza, didattiche e lavorative, per larga parte dell'anno, i risultati di vendita realizzati nel secondo semestre del 2021 rappresentano, rapportati alla annualità, il miglior traguardo mai raggiunto, migliore anche rispetto al 2019, ultimo anno pre Covid. Il risultato peraltro è stato conseguito nella totale assenza di grandi eventi e manifestazioni che in passato avevano costituito la base per la promozione di campagne straordinarie di vendita. A fine 2021 è stato inoltre avviata la revisione del catalogo del merchandising, con l'introduzione di nuovi articoli da affiancare ai prodotti di base, ormai identificativi del brand Sapienza.







## La security in Ateneo

La Sapienza ha un programma di gestione della security, affidato a un ufficio specifico, per la prevenzione, la gestione e il superamento di eventi in prevalenza di natura dolosa e/o colposa che possono danneggiare le persone o le risorse materiali, immateriali e organizzative dell'Ateneo. Nel corso dell'anno 2021 in particolare l'Ufficio Security ha effettuato una mappatura dei rischi in 13 edifici e in diversi plessi dell'Ateneo, sia all'interno della Città universitaria sia nelle altre sedi sul territorio di Roma.

Sempre nel 2021 la Sapienza ha provveduto a una riqualificazione e integrazione dei sistemi di sicurezza in diversi spazi universitari: Palazzo Baleani (ed. RM019), Dipartimento di Scienze anatomiche, istologiche, medico-legali e dell'apparato locomotore - Sezione di Medicina Legale (ed. CU023), Dipartimento di Neuroscienze Umane (ed. CU026 - Sezione Psicologia e ed. CU038 - Neurologia e Psichiatria).



## 2. Sapienza per l'inclusione e il benessere



### Policy e servizi per un'università aperta e inclusiva

La Sapienza ha approvato una serie di policy e avviato un programma di attività per rendere l'Ateneo sempre più inclusivo verso tutte e tutti e promuovere il benessere dei componenti della comunità universitaria con servizi dedicati.





## Inclusione, pari opportunità e diversità

### Comitato diversità e inclusione

Per dare concretezza al tema dei diritti, a gennaio 2021 la Sapienza ha istituito il Comitato tecnico scientifico sulla diversità e sull'Inclusione, composto da docenti, personale tecnico-amministrativo e da studentesse e studenti. Il comitato ha come obiettivo la realizzazione di piani strategici e iniziative volti a valorizzare le potenzialità dei singoli individui, a sostenere parità e integrazione, a promuovere la collaborazione e la creazione di nuovi network, sia interni sia esterni, per favorire politiche per l'inclusione e contrastare ogni forma di discriminazione all'interno della Sapienza. Le attività del comitato sono coordinate con quelle della Consigliera di fiducia e del Comitato unico di garanzia.

### Comitato unico di garanzia

Il Comitato unico di garanzia è un organismo previsto dallo Statuto dell'Ateneo, in ottemperanza alla direttiva della Presidenza del Consiglio dei ministri del 4 marzo 2011. Il Cug si occupa di promuovere la cultura della parità e delle pari opportunità, di contrastare ogni possibile forma di violenza o discriminazione, di favorire il benessere organizzativo all'interno della comunità Sapienza.



## Codice di condotta contro le molestie sessuali

Allo scopo di contrastare ogni forma di violenza e di molestia a sfondo sessuale nell'ambiente di lavoro e di studio, nel 2021 la Sapienza ha emanato il Codice di condotta nella lotta contro le molestie sessuali, con decreto rettorale 286/2021. Il codice, che istituisce la figura della Consigliera di fiducia, indica le procedure da seguire nei casi segnalati e accertati di molestie e pone particolare accento sulle attività di sensibilizzazione per prevenire gli episodi di molestie e promuovere una cultura rispettosa della libertà e della dignità delle persone, anche nell'ambito della formazione per il personale.

### Consigliera di fiducia

Nel 2021, con decreto rettorale 1745/2021, è stata nominata la Consigliera di fiducia, prevista dal Codice di condotta contro le molestie sessuali. Questa figura fiduciaria ha il compito di fornire consulenza e assistenza alle vittime di molestie e di contribuire alla soluzione dei casi che le vengono sottoposti. La Consigliera accoglie le segnalazioni di studentesse e studenti, ma anche del personale, e indirizza i provvedimenti necessari in ogni singolo caso. La Consigliera è nominata dalla Rettore/Rettore su proposta del Comitato unico di garanzia, tra persone con esperienza nel campo della tutela dei diritti e del contrasto alla violenza e alle molestie.

## Bilancio di genere, Gender Equality Plan e Piano delle azioni positive

La Sapienza ha pubblicato il Bilancio di genere associato al Bilancio sociale annuale fin dall'edizione 2016. A partire dall'edizione 2020, uscita nel 2021, il Bilancio di genere è diventato una pubblicazione autonoma, redatta sulla base delle linee guida che la Crui ha emanato in materia per il sistema universitario. Il Bilancio di genere è una descrizione statistica dettagliata degli equilibri di genere per le tre componenti della platea studentesca, del personale docente e del personale tecnico-amministrativo e rappresenta uno strumento analitico importante per orientare le politiche di genere e di gender equality. A seguito della pubblicazione del nuovo Bilancio di genere, è stato possibile elaborare il Gender Equality Plan, il documento progettuale che si propone di favorire l'uguaglianza di genere attraverso una serie di azioni concrete. Il GEP, che la Sapienza ha adottato a dicembre 2021 per il triennio 2022-2024, è obbligatorio per le candidature ai finanziamenti europei per la ricerca. Nel 2021 è stato inoltre approvato il Piano delle azioni positive 2021-2023 elaborato dal Comitato unico di garanzia. Sempre nel corso dell'anno è stato infine svolto un lavoro di verifica dei regolamenti della Sapienza rispetto all'equilibrio di genere. I documenti normativi e regolamentari e la stessa comunicazione interna di Ateneo (circolari, pagine del sito ecc.) sono stati valutati in un'ottica di contrasto alla discriminazione, ponendo particolare attenzione in questo ambito al criterio di composizione delle commissioni.

### Polo universitario penitenziario Sapienza

In attuazione del Protocollo d'intesa sottoscritto dalla Conferenza nazionale dei Poli universitari penitenziari con il Dipartimento dell'Amministrazione penitenziaria del Ministero della Giustizia, il Senato accademico della Sapienza il 21 novembre 2021 ha istituito il Polo universitario penitenziario Sapienza. Il Pup è un'infrastruttura di servizi dedicati ad attività utili a garantire il diritto allo studio e il conseguimento dei titoli universitari agli studenti detenuti e a coloro che sono soggetti a limitazione della libertà personale per provvedimento dell'Autorità giudiziaria.



## Regolamento per la carriera alias degli studenti

Dal 2018 la Sapienza ha un regolamento che consente agli studenti che vivono una disforia di genere di attivare una identità provvisoria, “alias” rispetto all’identità risultante all’anagrafe, riconosciuta dalla Sapienza a tutti gli effetti per lo svolgimento della carriera universitaria. La carriera alias si avvia attraverso un accordo confidenziale con l’Ateneo. Scopo del regolamento è consentire a tutti gli studenti di vivere in un ambiente di studio sereno, attento alla tutela della riservatezza e della dignità dell’individuo, in cui i rapporti interpersonali siano improntati alla correttezza e al rispetto reciproco, in attuazione dei principi di libertà e di inviolabilità della persona e del diritto all’identità personale.

## Scrivere con Sapienza, un manuale di scrittura per una lingua non sessista

Nel 2021 la Sapienza ha rinnovato le linee guida adottate per la scrittura di testi amministrativi e comunicativi elaborando il manuale di scrittura “Scrivere con Sapienza”, con la supervisione di due illustri linguisti dell’Ateneo. Nel nuovo manuale è stata ampliata e approfondita la sezione riguardante l’uso del genere grammaticale femminile e maschile nella scrittura, con la raccomandazione di utilizzare il sostantivo femminile corretto per tutte le cariche, le professioni e i ruoli riferiti a donne, superando così l’uso sessista del linguaggio.





## Servizi per gli studenti con disabilità e con Dsa

La Sapienza opera per migliorare le condizioni di studio e di frequenza degli studenti con disabilità e con Dsa (Disturbi specifici dell'apprendimento) e dal 2010 ha un regolamento e una carta dei servizi specifici. Gli studenti disabili e con Dsa sono seguiti dall'orientamento in entrata fino alla laurea e dal 2018 vengono supportati anche per l'orientamento al lavoro dopo la laurea. I servizi messi a disposizione comprendono interpreti Lis, tutor alla pari per seguire le lezioni e per lo studio individuale, buoni taxi per il trasporto, registrazione testi audio e scansione testi, comunicazione ai professori per la concessione di tempi aggiuntivi e ausili durante gli esami. Gli studenti possono avere a disposizione strumenti informatici hardware e software dedicati e supporti tecnologici come ingranditori digitali e registratori; ogni anno possono partecipare a due bandi per l'attribuzione dei buoni taxi e dei contributi monetari. Dal 2019 è in funzione la sala studio con postazioni accessibili, provviste di hardware e software per ogni tipologia di disabilità.

In ambito amministrativo, gli studenti vengono supportati per l'iscrizione al corso di laurea, per prenotare gli esami, per comunicare con i docenti, con le segreterie amministrative e didattiche. Di particolare importanza il servizio di tutorato alla pari; gli stessi studenti della Sapienza, opportunamente formati, supportano i loro colleghi con disabilità e con Dsa nello studio. Nel 2021 sono stati attivati 88 posti per tutor alla pari. Nel 2019 sono state realizzate e approvate dal Senato Accademico le "Linee guida per i docenti in favore degli studenti con disabilità e con Dsa", uno strumento fondamentale per una didattica inclusiva.

Da alcuni anni viene predisposto un servizio specifico per le prove di accesso; ogni studente con disabilità uguale o maggiore al 66%, con handicap a norma della legge 104/1992 o con Dsa a norma della legge 170/2010 può richiedere strumenti compensativi e dispensativi per sostenere la prova; l'Ateneo inoltre mette a disposizione aule dedicate.

Le informazioni per gli studenti con disabilità sono pubblicate su un sito internet accessibile <https://www.uniroma1.it/it/pagina/disabilita-e-dsa>. Dal 2017 è disponibile anche un servizio specifico per gli studenti con Dsa con un indirizzo mail dedicato. Il monitoraggio delle carriere degli studenti con Dsa è supportato dal Servizio Dsa di Ateneo in collaborazione con i docenti referenti.

Ogni anno la Sapienza mette a concorso premi per tesi di laurea magistrale e di dottorato di ricerca sul tema della disabilità; nel 2021 sono stati assegnati 7 premi per tesi e 2 premi per tesi di dottorato.

A novembre 2021 la Sapienza ha ospitato il Diversity Day Digital Roma, la giornata dedicata all'inserimento lavorativo delle categorie protette, in versione digitale.

## Servizi per gli studenti disabili - 2021

Numero studenti	1.702
Contatti mail	28.297
Contributi monetari attribuiti	31
Studenti assegnatari di buoni taxi	4
Studenti che hanno usufruito del tutor alla pari	284
Tutor alla pari	88
Tutor specializzati	6
Interpreti LIS	18

## Attività di sostegno agli studenti DSA - 2021

Numero studenti	1.359
Contatti mail	13.494
Schede individuali con analisi certificati e colloquio	510
Tutor alla pari	4
Tutor specializzati	2

## Servizi per i lavoratori disabili

La Sapienza tutela i lavoratori disabili e coloro che devono assistere persone disabili applicando le misure a favore del personale in questa condizione previsti dalla normativa. Tutte le agevolazioni disponibili per i lavoratori disabili sono raccolte in una sezione informativa del sito specifica, con video nella lingua dei segni per la descrizione di ogni misura.

## Promozione della salute e servizi di counselling

### Il progetto Sapienza Salute

A ottobre 2021 l'Ateneo ha inaugurato il nuovo servizio Sapienza Salute dedicato alla promozione della salute delle studentesse e degli studenti, del personale docente e tecnico-amministrativo.

Obiettivo di Sapienza Salute è offrire servizi di counselling medico-sanitario a tutti i componenti della comunità Sapienza, in collegamento con gli ospedali universitari Policlinico Umberto I e Sant'Andrea e con le strutture sanitarie del Polo pontino. Sapienza Salute funziona attraverso una piattaforma online che consente di richiedere un appuntamento per una consulenza con specialisti di diverse aree mediche, con due ambulatori pomeridiani allestiti presso il Centro di Medicina occupazionale dell'Ateneo. I medici che collaborano a Sapienza Salute aderiscono a una "banca del tempo" di Sapienza Salute ponendo a servizio dell'intera comunità le proprie competenze e il proprio tempo al di fuori dell'orario di servizio.

### La prevenzione Covid: il servizio di tamponi gratuiti per la platea studentesca e il personale

A partire da marzo 2021, per tutto l'anno, la Sapienza ha messo a disposizione delle studentesse e degli studenti dell'Ateneo un presidio per lo screening COVID-19, collocato nella Città universitaria, con la possibilità di eseguire un test molecolare gratuito su prenotazione. La campagna è stata realizzata in collaborazione con l'Azienda Policlinico Umberto I; sono stati effettuati oltre 20.000 tamponi. Per tutti gli studenti positivi è stato attivato tempestivamente il protocollo Sapienza di contact tracing. Il servizio di tamponi molecolari gratuiti è stato attivato anche per il personale in condizione di fragilità con esenzione vaccinale.

### Supporto psicologico

Al fine di coordinare tutti i servizi di supporto psicologico previsti sia per gli studenti sia per il personale, è stata istituita la Cabina di regia per il servizio di counselling psicologico di Ateneo (decreto rettorale 2054 del 28 luglio 2021). La nuova cabina di regia ha avviato le attività con la finalità di arrivare a un hub generale dei servizi di supporto psicologico accessibile per tutti, a partire dal 2022, prevedendo la possibilità di filtrare l'utente e il tipo di bisogno per indirizzare ciascuno verso il servizio più adatto.



## Borse e agevolazioni per studentesse e studenti

La Sapienza garantisce il diritto allo studio, incentiva studentesse e studenti meritevoli con borse, sostiene le famiglie a più basso reddito con agevolazioni e contributi economici per diversi scopi.

### Borse erogate dalla Sapienza nel 2021

Borse di collaborazione	2.801
Borse per tesi all'estero	160
Borse di perfezionamento	35
Borse per scuole di specializzazione (legge 398/89)	71
Borse di studio Wanted The Best	85
Borse di studio Don't Miss Your Chance	11





Agevolazioni sui contributi universitari 2021-2022	
<b>Esenzioni (0 contributi, 140 euro di tassa regionale + 16 euro di bollo)</b>	<b>35.992</b>
No tax area con Isee <24.000 euro	33.702
Altre esenzioni	2.290
<b>Esoneri (30 euro + 140 euro di tassa regionale + 16 euro di bollo)</b>	<b>5.348</b>
studenti meritevoli (100/100 all'esame di maturità e alto rendimento)	3.360
studenti vincitori o idonei al concorso Disco Lazio	1.706
studenti vincitori del concorso per la Scuola superiore di studi avanzati	60
studenti esentati perché titolari di borse di studio del Governo italiano o di un Governo estero (almeno nove mesi)	87
studenti a cui sono stati riconosciuti particolari meriti sportivi	64
studenti detenuti (Polo universitario penitenziario)	19
altri	52
<b>Riduzioni (contributi ridotti + 140 euro di tassa regionale + 16 euro di bollo)</b>	<b>25.703*</b>
studenti iscritti in corso con Isee indicato	21.005
studenti che hanno ottenuto un voto tra 95 e 99/100 all'esame di maturità	938
studenti iscritti part time	1.589
studenti che hanno fruito del bonus fratelli/sorelle con Isee inferiore o pari a 40.000 euro	1.474
studenti che hanno fruito del bonus fratelli/sorelle con Isee superiore a 40.000 euro	1.507
bonus per profitto agli esami	3.466
<b>Rimborsi (contribuzione intera con rimborso successivo)</b>	<b>4.721</b>
studenti del Percorso di eccellenza	207
studenti iscritti a corsi di particolare interesse comunitario**	4.514

\*Il totale delle riduzioni è pari a 29.989, superiore al numero degli studenti beneficiari, poiché le riduzioni sono cumulabili.

\*\*Le classi di laurea corrispondenti sono: L7 ingegneria civile e ambientale, L8 ingegneria dell'informazione, L9 ingegneria industriale, L27 scienze e tecnologie chimiche, L30 scienze e tecnologie fisiche, L31 scienze e tecnologie informatiche, L35 scienze matematiche, L41 statistica, L34 scienze. I rimborsi sono assegnati in base alla disponibilità dei finanziamenti europei e a diversi parametri.

Oltre 40.000 iscritti studiano senza pagare contributi universitari o pagando il contributo minimo di 30 euro. Gli studenti che hanno avuto riduzioni sui contributi, cumulabili se lo studente rientra in più di una casistica, sono circa 26.000, mentre oltre 4.700 studenti ricevono rimborsi sui contributi dopo l'iscrizione.



## Le attività per il benessere organizzativo del personale

Nel 2021 l'Area Organizzazione e sviluppo ha intrapreso diverse attività indirizzate a migliorare il benessere organizzativo percepito, sulla base dell'Indagine sul benessere organizzativo (decreto legislativo 150 del 27 ottobre 2009) condotta nel 2020. I risultati dell'indagine hanno portato all'elaborazione di un piano di azioni da attuare nel breve (2021) e medio/lungo termine (2022-2023), sia per il personale docente sia per il personale tecnico-amministrativo. Un primo monitoraggio degli interventi di miglioramento è stato effettuato nel mese di ottobre 2021, condividendo con i responsabili delle strutture di Ateneo brevi questionari di verifica delle azioni compiute e delle eventuali criticità rilevate.

### Conciliazione dei tempi di vita e di lavoro

La Sapienza ha introdotto nel 2021 l'interruzione della carriera per un anno accademico per gravidanza, maternità/paternità anche per figli adottivi. È stata inoltre predisposta una nuova ipotesi di regolamentazione del servizio dell'asilo nido in cui si prevede che una residua parte di posti possa essere destinata ad altre categorie di soggetti della comunità universitaria tra cui dottorandi, specializzandi, assegnisti di ricerca.

### Promozione della qualità della vita lavorativa

Nel 2021 sono stati attuati alcuni interventi per la qualità della vita lavorativa:

- miglioramento della gradevolezza e pulizia degli ambienti di lavoro
- attivazione di una polizza sanitaria base per tutto il personale tecnico amministrativo
- organizzazione di un ciclo di seminari ed eventi su temi relativi alla salute e sicurezza del personale.



## Asilo nido

Tra le facilities a disposizione del personale, nell'anno 2021 l'Ateneo ha continuato a dedicare particolare attenzione all'asilo nido.

Il nido aziendale della Sapienza, riconosciuto dal Comune di Roma, accoglie 60 bambine e bambini di età compresa dai 3 ai 36 mesi, suddivisi nelle sezioni piccoli, medi e grandi. Il servizio intende fornire sostegno alla genitorialità, promuove la partecipazione attiva dei genitori e si fonda su un'azione educativa finalizzata alla costruzione dell'identità, dell'autonomia e delle competenze dei piccoli e su principi di uguaglianza, imparzialità, partecipazione, trasparenza e responsabilità sociale. La frequenza è articolata su cinque fasce orarie. Presso la struttura è attivo un servizio di pediatria e un servizio di cucina per la preparazione dei pasti in sede. Il funzionamento dell'asilo nido è disciplinato dal Regolamento di Ateneo. Nel corso dell'anno educativo 2020-2021, le attività si sono svolte nel rispetto dei protocolli anti COVID-19. In particolare è stato previsto un triage dedicato all'accoglienza e sono stati differenziati i percorsi di ingresso e uscita; sono state inoltre regolamentate le modalità di accesso di eventuali visitatori esterni e di gestione dei casi sospetti nonché le azioni da prevedere nel caso di bambini o operatori risultati positivi al virus. Infine sono stati riorganizzati gli ambienti allo scopo dallo scopo di limitare le intersezioni tra gruppi differenti, privilegiando le attività all'aperto.



## 3. Sapienza per l'ambiente



### L'Ateneo come laboratorio per la sostenibilità ambientale

Il cambiamento climatico e il deterioramento della qualità ambientale a livello globale sono gravi emergenze che richiedono una risposta a tutti, comprese le università.

Gli atenei in quanto comunità dedicate al sapere, hanno il compito di sperimentare misure e politiche per il contenimento dei consumi di risorse naturali, l'utilizzo di energia da fonti rinnovabili, la mobilità sostenibile. La Sapienza contribuisce a queste sfide con progetti e iniziative che coinvolgono tutte le componenti.





## La gestione sostenibile dell'energia e dei consumi

Dal 2017 la Sapienza ha un Piano strategico energetico-ambientale (Pes) di Ateneo finalizzato al raggiungimento, nel medio e lungo periodo, di un aumento dell'efficienza energetica, dell'incremento dell'uso delle fonti rinnovabili, della riduzione dell'inquinamento e del risparmio sui costi. Obiettivo del Pes è ridurre i consumi del 30% e incrementare al 3,3% l'utilizzo di fonti rinnovabili entro il 2030, riducendo anche l'impatto ambientale provocato dal ciclo dei rifiuti e dalla mobilità. Nel 2021 diversi interventi di riqualificazione energetica hanno determinato un progressivo miglioramento in termini di sostenibilità ambientale. A questo si sono affiancati nuovi progetti per il contenimento dei consumi idrici.

### Interventi per il risparmio energetico nel 2021

Nel 2021 è proseguita la realizzazione di diversi interventi per l'efficientamento energetico attraverso:

- un incremento della prestazione passiva dell'involucro edilizio
- l'impiego di sistemi impiantistici ad alta efficienza
- l'utilizzo di risorse energetiche rinnovabili.

Interventi per il risparmio energetico 2021	
Sistema di monitoraggio idrico-ambientale all'Orto botanico (RM048)	
Studio di fattibilità per il restauro e l'efficientamento energetico dell'edificio di Botanica (CU022)	
Diagnosi energetiche per gli edifici di Ingegneria elettrica (RM033), Farmacologia (CU024) e Villino via degli Apuli (RM023), finalizzate alla riqualificazione energetica e al recupero degli incentivi da Conto termico	
Nuova cabina MT/BT presso l'edificio di Geologia (CU005)	
Adeguamento della cabina MT/BT presso l'edificio di Chimica Cannizzaro (CU014)	
Nuova cabina MT/BT presso l'edificio di Psicologia (RM024)	
Nuovo impianto di condizionamento centralizzato per il blocco aule in via del Castro Laurenziano (RM018)	
Sostituzione dell'impianto di illuminazione del blocco aule in via del Castro Laurenziano, con regolazione automatica dell'accensione e del flusso luminoso (RM018)	

## I consumi energetici della Sapienza

Nel corso del 2021 la Sapienza ha registrato un sensibile decremento dell'energia elettrica consumata dalla rete e un forte aumento dell'autoproduzione di energia elettrica da fotovoltaico.

Il progetto di solarizzazione dell'Ateneo è stato avviato nel 2007 con la realizzazione del primo impianto pilota e sta procedendo via via in base a uno studio per quantificare le possibilità di intervento minimizzando l'impatto, con particolare riguardo agli edifici di pregio architettonico. Alcuni impianti sono già attivi, altri sono in corso di attivazione o di realizzazione. Nel corso del 2021 è stata avviata la realizzazione dell'impianto fotovoltaico della sede di Via Mariano Fortuny – Ex-ATAC (RM094). Sulla base dei dati sui consumi di elettricità e gas indicati nei paragrafi precedenti è stata effettuata una valutazione complessiva dei consumi medi della Sapienza in termini di energia primaria (totale, non rinnovabile e rinnovabile), ottenuta applicando i pertinenti fattori di conversione, così come riportati nel D.M.26/6/2015.

Consumi di energia elettrica		
Anno	Consumata da rete (kWh)	Totale TEP
2016	34.248.174	6.404
2017	33.833.444	6.327
2018	34.169.573	6.390
2019	36.493.478	6.824
2020	31.789.987	5.944
2021	34.592.455	6.468

Autoproduzione di energia elettrica da fotovoltaico		
Anno	Produzione (kWh)	Totale TEP
2016	32.530	6,1
2017	46.499	8,7
2018	39.062	7,3
2019	39.186	7,3
2020	322.017	60,2
2021	303.089	56,7

Impianti fotovoltaici realizzati ed attivati		
Impianto	Potenza di picco (kWp)	Producibilità (MWh)
Asilo Nido	6	7,2
Servizi generali	30,9	37
Rettorato, Lettere, Matematica	269,5	368,2
CINFO (RM147)	7,7	8,1



Impianti fotovoltaici realizzati in corso di attivazione		
Impianto	Potenza di picco (kWp)	Producibilità (MWh)
Marco Polo (RM021)	5	6
CSU-TdQ (RM070)	5	4
Geologia (CU005)	91,7	110
Fisica VE (CU013)	79,80	87,8
Botanica e Farm. (CU022 e CU024)	62,30	68,5
Fisiol. Generale (CU026)	33,2	36,3
Ingegneria (RM018)	36,75	40,4
Economia (RM019 e RM020)	130,90	157
Ingegneria (RM031)	48,30	53
Anatomia (RM057)	57,40	68
Architettura (RM089)	11,20	14
FMP S.Andrea (RM154)	37,2	40,9
Via M. Fortuny Ex ATAC (RM094)	20	23

Consumi di gas metano		
Anno	Consumo (Sm3)	Totale TEP
2017	1.967.551	1.645
2018	1.884.551	1.575
2019	1.762.912	1.474
2020	1.518.111	1.269
2021	2.033.851	1.700

Consumi di acqua	
Anno	Consumo (m³)
2017	368.207
2018	581.395
2019	471.822
2020	490.513
2021	454.102

## Postazioni per la ricarica degli apparati mobili

L'Ateneo mette a disposizione degli studenti postazioni per la ricarica degli apparati mobili (telefoni cellulari, tablet, computer portatili) negli spazi esterni di diverse strutture. Questi interventi sono stati realizzati scegliendo l'alimentazione con energia rinnovabile attraverso pannelli fotovoltaici. Le postazioni si trovano in diverse sedi:

- 4 tavoli fotovoltaici da 4 posti presso la Facoltà di Economia a Roma
- 4 presso facoltà di Economia a Latina
- 6 tavoli fotovoltaici da 4 posti presso la Facoltà di Lettere
- 9 panchine fotovoltaiche da 3 posti nel giardino dell'Edificio Marco Polo
- 2 pali fotovoltaici con 3 postazioni di ricarica sul retro della Facoltà di Lettere
- 4 tavoli fotovoltaici presso la Facoltà di Ingegneria sede via Scarpa
- 4 tavoli fotovoltaici presso la presso Facoltà di Medicina e Psicologia presso via dei Sardi.





## Sistema di monitoraggio idrico e ambientale all'Orto botanico

Nell'insieme delle attività per la sostenibilità, grazie a una collaborazione con partner tecnici, è stato attuato un progetto di monitoraggio indoor e outdoor con tecnologia LoRaWAN per l'ottimizzazione dell'uso delle risorse idriche e il controllo dei principali parametri ambientali in prossimità della serra tropicale dell'Orto botanico. A seguito di sopralluoghi per verificare la copertura LoRaWAN, definire la collocazione dei sensori, identificare e adattare sul campo le tecnologie e accertare la topologia dell'infrastruttura idrica, è stato redatto il progetto attuativo di un intervento pilota. Il progetto ha previsto sensori per diversi ambiti di monitoraggio:

- Monitoraggio idrico
- Contatori orari con rilevazione della pressione
- Contatori giornalieri
- Sensori di riempimento delle vasche di accumulo
- Monitoraggio ambientale indoor
- Sensori di CO2
- Sensori di umidità e ph del terreno
- Sensori di temperatura, umidità dell'aria e radiazione solare
- Dendrometro
- Monitoraggio ambientale outdoor
- Stazione meteo (temperatura, umidità, vento, intensità di pioggia)

L'accesso ai dati dell'intero sistema di monitoraggio avviene tramite un'unica interfaccia a cui i vari utenti accedono per visualizzare e analizzare i dati tramite la piattaforma ThingsBoard. Il progetto pilota ha evidenziato grandi potenzialità in termini di supporto alla gestione delle attività dell'Orto e di miglioramento della sostenibilità ambientale. Sono perciò in programma ulteriori interventi per estendere all'intero sedime dell'Orto i sistemi di monitoraggio e controllo.



## Le iniziative per la mobilità sostenibile

Le misure per la mobilità sostenibile in Sapienza sono coordinate dal Mobility manager. Nel corso dell'anno 2021 l'attività del Mobility Manager si è conformata ai nuovi indirizzi previsti dal cosiddetto Decreto rilancio (legge 77 del 2020) concentrandosi sull'attuazione dei progetti previsti nel primo anno di programmazione del SUMP, il piano dell'Ateneo per la mobilità sostenibile, nei diversi ambiti. Per la mobilità dolce e la ciclabilità, si è puntato sul potenziamento delle aree di sosta attrezzate con rastrelliere. In alcune aree sosta sono state installate colonnine dotate di strumenti base per la manutenzione. Sono stati progettati varchi ciclabili all'ingresso della Città universitaria e un percorso ciclopeditonale all'interno del complesso ex Regina Elena, che unisce via del Castro Laurenziano con viale Regina Elena. Il nuovo percorso è stato realizzato nel corso del 2021, migliorando difatto il collegamento tra gli edifici delle Facoltà di Economia e Ingegneria e la Città universitaria. Sul tema sicurezza stradale è partito il programma di Road Safety Inspections che permette di analizzare i livelli di sicurezza stradale con l'obiettivo di ridurre i rischi derivanti dalle interazioni fra diversi modi di trasporto e rendere la città e le sedi stradali sicure per i molteplici fruitori. Il risultato di questa attività, la cui prima analisi si è concentrata su Piazzale Aldo Moro, sarà portato all'attenzione di Roma Capitale. Per quanto riguarda la mobilità elettrica, è stata effettuata un'analisi di fattibilità per la realizzazione di un'infrastruttura di ricarica per auto elettriche. La mobilità condivisa è un altro importante strumento per migliorare la mobilità in chiave sostenibile. L'Ateneo sigla e promuove sui propri canali di comunicazione convenzioni con operatori di car pooling, car sharing, scooter & bike sharing e bus per tratte a medio e lungo raggio. A novembre 2021, in collaborazione con Roma Servizi per la Mobilità, BePooler e in rete con gli altri atenei romani, è stato promosso un servizio di carpooling a favore degli studenti universitari, con accesso gratuito alla piattaforma di carpooling.





## Promozione dei comportamenti sostenibili

### Non mandare in fumo la tua sapienza: una campagna per la salute e l'ambiente

L'Ateneo ha una campagna di comunicazione permanente dal titolo "Non mandare in fumo la tua Sapienza", con alcune pagine web dedicate sul sito istituzionale. La campagna viene riproposta sulla home page del sito e sui social media, in particolare in occasione della Giornata mondiale senza tabacco indetta per il 31 maggio ogni anno dall'Organizzazione mondiale della sanità. La campagna è finalizzata anche a contrastare il fenomeno dell'abbandono dei mozziconi di sigaretta, malcostume estremamente diffuso che è una delle principali cause di inquinamento dei mari da microplastiche. Allo store del Merchandising e sul catalogo online dei gadget Sapienza è disponibile un portacicche da tasca al prezzo di costo di 1 euro, per diffondere il messaggio che i fumatori non possono disperdere i mozziconi nell'ambiente.

### Sensibilizzazione alla raccolta differenziata

La Sapienza promuove la raccolta differenziata all'interno delle sedi dell'Ateneo, con gli appositi contenitori distribuiti in tutti gli edifici. Sul sito di Ateneo è presente un videoclip realizzato allo scopo di sensibilizzare la comunità universitaria sulla separazione dei diversi tipi di rifiuti. Il video, intitolato "Se non differenzi ti fai del male", è riproposto nell'ambito delle diverse iniziative per la limitazione della produzione di rifiuti e contro l'abbandono dei microrifiuti negli spazi della Città universitaria.

### Laurearsi senza inquinare

La Sapienza periodicamente rinnova la campagna di comunicazione, rivolta agli studenti laureandi e ai loro ospiti nel giorno della laurea, a festeggiare evitando l'uso di materiali inquinanti, in particolare in plastica, che sono invece purtroppo frequentemente utilizzati. Coriandoli colorati metallizzati, tappi delle bottiglie di spumante, bicchierini di plastica abbandonati negli spazi comuni e nelle fontane delle sedi universitarie sono costantemente rimossi dagli operatori del verde: un'operazione indispensabile per impedire che rifiuti prevalentemente in plastica finiscano dispersi nell'ambiente, un dispendio di lavoro che potrebbe essere evitato se i laureandi e i loro ospiti scegliessero consapevolmente di festeggiare senza inquinare. Le regole di comportamento in occasione dell'esame finale sono richiamate anche dai presidenti delle sedute di laurea all'inizio di ogni sessione.

### Sapienza plastic free

A partire dal 2019 la Sapienza ha varato una serie di iniziative per la riduzione della plastica monouso, in sintonia con l'accordo siglato dalla Conferenza dei Rettori delle università italiane (Cru) con l'Associazione Marevivo e il Consorzio nazionale interuniversitario per le scienze (Conisma) per aderire alla campagna #StopSingleUsePlastic.

Nel catalogo del Merchandising Sapienza sono stati implementati gadget green, in particolare la borraccia Sapienza, molto apprezzata dagli studenti. Nei viali della Città universitaria dal 2019 sono state raddoppiate le cannelle delle fontanelle, per incoraggiare il consumo di acqua potabile pubblica.

## 4. Orientamento allo sviluppo sostenibile, programmazione e performance



### La sfida dell'Agenda 2030

Gli Obiettivi di sviluppo sostenibile, indicati dalle Nazioni Unite nell'Agenda 2030, rappresentano un riferimento importante per il lavoro quotidiano e i piani strategici delle organizzazioni pubbliche. Le università sono chiamate a contribuire in modo particolare allo sviluppo sostenibile attraverso le attività formative, la ricerca e la terza missione.



## Sapienza sostenibile: l'impegno per l'Agenda Onu 2030

Nel 2015 le Nazioni Unite, proseguendo nel percorso avviato con gli Obiettivi del Millennio 2000-2015, hanno approvato l'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile. L'Agenda è articolata in 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile (Sustainable Development Goals - SDGs) che riguardano tutti gli ambiti dello sviluppo, articolati nelle tre dimensioni ambientale, sociale ed economica, puntano alla sostenibilità in senso ampio e su scala globale, e sono idealmente rappresentati dalle 5 P: People, Prosperity, Peace, Partnership, Planet.

Gli SDGs prevedono 169 target da raggiungere con scadenze diverse, senza distinzioni tra nazioni ricche e Paesi in via di sviluppo, nella convinzione che la sostenibilità sia un traguardo da conseguire a livello mondiale.

Gli Obiettivi di sviluppo sostenibile indicati dalle Nazioni Unite rappresentano un riferimento importante per il lavoro quotidiano e i piani strategici delle organizzazioni pubbliche. Le università sono chiamate a contribuire in modo particolare allo sviluppo sostenibile attraverso le attività formative, la ricerca e la terza missione.

La Sapienza, consapevole che la realizzazione dell'Agenda 2030 richiede un forte coinvolgimento di tutte le componenti della società, in particolare delle istituzioni che hanno come mission la conoscenza e l'educazione, è attenta a orientare le sue azioni verso l'idea di sviluppo proposta e sostenuta dalla Nazioni Unite.

L'Ateneo porta avanti iniziative e progetti per la sostenibilità, sia nell'ambito delle policy e dei nuovi servizi sia nelle attività di ricerca scientifica e di didattica. Molti di questi interventi puntano al coinvolgimento diretto delle componenti universitarie, investendo anche lo stesso stile di vita collettivo della comunità della Sapienza (mobilità, consumi, energia).

Gli Obiettivi di sviluppo sostenibile delle Nazioni unite sono stati assunti come linee guida del Piano della performance (Piano integrato) dell'Ateneo dal triennio 2020-2022 e parallelamente sono previsti nel piano degli obiettivi della Direttrice generale. La rendicontazione delle attività, delle nuove iniziative, delle policy e dei servizi realizzati dall'Ateneo in coerenza con gli Obiettivi di sviluppo sostenibile è affidata non solo al Bilancio sociale e di sostenibilità elaborato ogni anno, ma anche alla sezione del sito web Sapienza sostenibile.

# SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS





## Sapienza con la Rus Rete delle università per lo sviluppo sostenibile

La Rus - Rete delle università per lo sviluppo sostenibile è un'iniziativa di coordinamento tra gli Atenei italiani che hanno assunto l'impegno a orientare le proprie attività istituzionali verso gli obiettivi di sostenibilità integrata, coerentemente con l'Agenda 2030 delle Nazioni Unite per il raggiungimento degli Obiettivi di sviluppo sostenibile.

Gli atenei collaborano alle iniziative in modo coordinato sviluppando programmi autonomi, anche a seconda delle competenze scientifiche e dei progetti sviluppati nello specifico.

La Sapienza aderisce alla Rete e ha formato diversi gruppi di lavoro per promuovere le iniziative dell'Ateneo. Nei gruppi di lavoro sono presenti le rappresentanze studentesche di Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione della Sapienza e docenti esperti di ciascuna materia.

Tutta la comunità universitaria può comunque prendere parte all'attività dei gruppi di lavoro.

**Gruppo di lavoro Energia**

**Gruppo di lavoro Inclusione e giustizia sociale**

**Gruppo di lavoro Mobilità**

**Gruppo di lavoro Rifiuti**

**Gruppo di lavoro Cambiamenti climatici**

**Gruppo di lavoro Educazione**

**Gruppo di lavoro Cibo**



## Tutti a lezione di sostenibilità

La Sapienza organizza attività formative e didattiche sulla sostenibilità rivolte agli studenti di tutte le facoltà, aperte anche ai cittadini, alle aziende e alle scuole interessate. Nei diversi anni accademici i corsi si sono avvalsi del contributo multidisciplinare dei docenti dell'Ateneo, con lezioni plenarie sui temi generali e approfondimenti su singoli aspetti organizzati nelle facoltà. Le attività didattiche sulla sostenibilità consentono di ottenere crediti formativi riconosciuti nel piano di studi.

Le attività educative della Sapienza per la sostenibilità si avvalgono del Gruppo di lavoro Educazione, nell'ambito delle attività che l'Ateneo svolge in adesione alla Rete delle università per lo sviluppo sostenibile - Rus.

A partire dall'anno accademico 2020-2021 è stato istituito inoltre un insegnamento opzionale a libera scelta interfacoltà, erogato al primo semestre della laurea in Ingegneria ambientale e industriale, presso la Facoltà di Ingegneria civile e industriale, dal titolo "Scienze della sostenibilità in Ingegneria".





# Il Piano integrato 2021 della performance e la correlazione con gli obiettivi Onu

Il Piano integrato della performance della Sapienza è un documento programmatico triennale aggiornato annualmente che, in linea con i macro-obiettivi definiti nel Piano strategico di Ateneo, individua gli obiettivi operativi, gli indicatori e i target per l'Amministrazione centrale, le Facoltà e i Dipartimenti.

Già dal 2016, in coerenza con le indicazioni dell'Anvur, il Piano performance della Sapienza è un Piano integrato che mette in correlazione i principali documenti programmatici dell'Università.

Il 2020 è stato l'anno di avvio della nuova fase di programmazione operativa di Ateneo relativa al triennio 2020-2022, predisposta in coerenza con il Piano strategico. A partire da questa edizione del Piano integrato della performance, gli obiettivi di performance sono stati correlati agli Obiettivi di sviluppo sostenibile delle Nazioni unite. Nell'aggiornamento elaborato nel 2021 questa impostazione è stata mantenuta. Anche gli obiettivi della Direttrice generale, coerenti con quelli del Piano integrato, sono correlati agli Sdg dell'Onu.

I risultati raggiunti rispetto a quanto programmato nel Piano integrato sono illustrati ogni anno nella Relazione sulla performance che è sottoposta all'approvazione degli Organi collegiali e pubblicata in rete.



## 5. L'uso delle risorse economiche

**€ 84.899.427,53**  
Risultato di esercizio 2021



## Il Bilancio unico di Ateneo

Il Bilancio unico di Ateneo d'esercizio, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e accompagnato dalla nota integrativa, presenta per il 2021 un risultato di esercizio pari a euro 84.899.427,53. La variazione in diminuzione rispetto all'utile 2020 è collegata al valore della gestione straordinaria 2020, che aveva prodotto ricavi tali da incidere in maniera importante ai fini del risultato economico.

La gestione operativa 2021 si chiude con un incremento del totale dei proventi sia rispetto al 2020 (+1,47%) sia rispetto a quelli stimati nel budget economico (+6,23%); i costi operativi sono risultati invece in aumento rispetto alla gestione 2020 (+ 4,31%), ma in diminuzione rispetto alla previsione 2021 (-1,94%).

Tali variazioni hanno determinato il risultato economico raggiunto.

Da segnalare che i proventi straordinari hanno registrato uno scostamento positivo rispetto al dato previsionale.



Andamento della gestione economica			
	2021	2020	Differenza
<b>Proventi operativi</b>			
Proventi propri	149.730.563,53	157.588.532,04	-7.857.968,51
Proventi per la didattica	116.474.169,55	121.708.553,15	-5.234.383,60
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	14.501.370,11	13.486.592,29	1.014.777,82
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	18.755.023,87	22.393.386,60	-3.638.362,73
<b>Contributi</b>	<b>637.704.612,20</b>	<b>618.578.440,54</b>	<b>19.126.171,66</b>
<b>Altri proventi e ricavi diversi</b>	<b>20.809.909,08</b>	<b>20.060.064,66</b>	<b>749.844,42</b>
<b>Variazioni rimanenze</b>	<b>1.549,96</b>	<b>320.386,97</b>	<b>-318.837,01</b>
<b>Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale proventi operativi (a)</b>	<b>808.246634,77</b>	<b>796.547.424,21</b>	<b>11.699.210,56</b>
<b>Costi operativi</b>			
<b>Costi complessivi del personale</b>	<b>456.566.915,31</b>	<b>448.496.992,31</b>	<b>8.069.923,00</b>
Costi del personale dedicato a ricerca e didattica	310.456.376,40	297.519.041,73	12.937.334,67
Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativi	146.110.538,91	150.977.950,58	-4.867.411,67
<b>Costi della gestione corrente</b>	<b>220.194.356,32</b>	<b>195.723.957,42</b>	<b>24.470.398,90</b>
<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>27.906.963,92</b>	<b>26.570.792,45</b>	<b>1.336.171,47</b>
<b>Accantonamento per rischi e oneri</b>	<b>8.028.878,47</b>	<b>6.923.264,64</b>	<b>1.105.613,83</b>
<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>6.498.937,68</b>	<b>11.791.174,66</b>	<b>-5.292.236,98</b>
<b>Totale costi operativi (b)</b>	<b>719.196.051,70</b>	<b>689.506.181,48</b>	<b>29.689.870,22</b>
<b>Differenza tra proventi e costi operativi (a-b)</b>	<b>89.050.583,07</b>	<b>107.041.242,73</b>	<b>-17.990.659,66</b>
<b>Risultato della gestione finanziaria</b>	<b>-1.206.165,98</b>	<b>-912.462,90</b>	<b>-293.703,08</b>
<b>Risultato della gestione straordinaria</b>	<b>24.072.390,76</b>	<b>61.359.417,29</b>	<b>-37.287.026,53</b>
<b>Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate</b>	<b>27.017.380,32</b>	<b>27.258.476,09</b>	<b>-241.095,77</b>
<b>Risultato di esercizio</b>	<b>84.899.427,53</b>	<b>140.229.721,03</b>	<b>-55.330.293,50</b>



## Ricavi

Il totale dei proventi operativi nel 2021 è in aumento rispetto al 2020; l'incremento è prevalentemente dovuto all'andamento dei contributi del finanziamento pubblico, che aumentano di oltre 19 milioni di euro.

I proventi propri complessivamente diminuiscono per oltre 7 milioni di euro; l'unico dato in controtendenza è quello relativo ai proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico che sono invece in aumento. I proventi per la didattica, che rappresentano le quote di iscrizione pagate dagli studenti, sono in diminuzione rispetto al 2020 per oltre 5 milioni di euro; su questo risultato hanno inciso le misure decise dal legislatore di riduzione della contribuzione studentesca oltre alle ulteriori misure adottate dall'Ateneo, in continuità rispetto alle policy a sostegno degli studenti. Il dato in flessione è stato parzialmente riequilibrato dall'aumento nel 2021 del numero di studenti iscritti e in particolare degli immatricolati, a conferma che le politiche della Sapienza per le agevolazioni contributive hanno agito da vettore di attrattività e favorito l'accesso allo studio da parte di molte studentesse e molti studenti.

Nel 2021 i proventi per la ricerca, che ammontano a circa 64 milioni di euro, nel complesso mantengono un andamento pressoché costante (-1,05%); diminuiscono i proventi da ricerche con finanziamenti competitivi, mentre aumentano quelli relativi alle ricerche commissionate e trasferimento tecnologico e i contributi per ricerca a carattere istituzionale dei pertinenza dei Centri di spesa. Per altro i progetti di ricerca e le commesse annuali e pluriennali sono valutati sulla base del principio della commessa completata; l'ammontare dei ricavi risente pertanto delle operazioni di assestamento e rettifica effettuate al termine dell'esercizio.

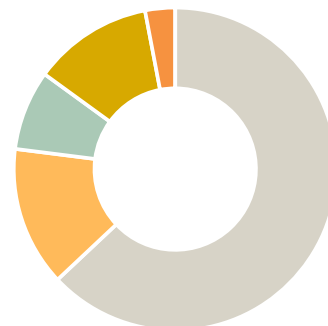
La composizione dei ricavi evidenzia il peso importante del Fondo di finanziamento ordinario Ffo (63%) rispetto al totale dei proventi operativi, costituiti da proventi per la didattica (14%) e per attività di ricerca (8%), da proventi straordinari e da altri contributi e proventi (19%).

L'assegnazione del Fondo di finanziamento ordinario è complessivamente aumentata, in particolare con riferimento alla quota base e premiale e all'intervento perequativo (+ 3 milioni di euro rispetto al 2020).

Complessivamente risulta in miglioramento il peso percentuale di Sapienza sull'intero sistema nazionale. Relativamente alla quota premiale, si è registrato un miglioramento delle performance di Ateneo sia in relazione alla quota ripartita in base alle politiche di reclutamento (passando da un peso del 5,75% nel 2020 al 6,23% nel 2021), sia alla quota ripartita in base agli indicatori di qualità del sistema universitario e alla riduzione dei divari (dal 6,69% nel 2020 al 6,76% nel 2021). Sull'insieme delle assegnazioni del Fondo di finanziamento ordinario pesano inoltre in maniera importante le ulteriori risorse assegnate con vincolo di destinazione, tra le quali i fondi per le esigenze emergenziali delle università. La gestione straordinaria infine ha registrato oltre 26 milioni di euro di ricavi, in diminuzione rispetto al 2020.

### Composizione dei ricavi operativi 2021

- Ffo 63%
- Didattica 14%
- Ricerca 8%
- Altri contributi e proventi 12%
- Proventi straordinari 3%





## Costi

I costi operativi registrano un aumento rispetto all'anno 2020 (+29,6 milioni di euro, pari al 4,31%). In linea con tale variazione risultano i costi del personale, con particolare riferimento ai costi del personale dedicato alla didattica e alla ricerca (+4,35%) e i costi della gestione corrente (+12,50%). In controtendenza gli oneri diversi di gestione, che diminuiscono per oltre 5 milioni di euro.

### Composizione dei costi 2021

- Personale docente e ricercatore 41%
- Personale dirigente e TA 19%
- Sostegno agli studenti 16%
- Acquisto di servizi e collaborazioni 8%
- Altri 15%



## Costi del personale

I costi complessivi del personale nel 2021 aumentano di oltre 8 milioni di euro; in particolare i costi del personale docente e ricercatore sono incrementati del 3,50%, mentre i costi del personale tecnico-amministrativo segnano una diminuzione (-3,22%).

Per ciò che concerne i professori di I e II fascia l'incremento di costo è innanzitutto determinato dalla crescita dell'organico complessivo, aumentato di 44 unità nel 2021. Per analoghe ragioni, è aumentata la spesa per personale ricercatore a tempo determinato (+5 milioni di euro rispetto al 2020), considerato l'incremento nel 2021 di 240 unità. Risulta invece in diminuzione la spesa per competenze fisse ai ricercatori a tempo indeterminato, per effetto del turnover intervenuto nell'anno che ha visto la cessazione dal servizio di 120 ricercatori, di cui 72 per passaggi di ruolo interni a Sapienza.

I costi per competenze fisse al personale dirigente e tecnico amministrativo sono in diminuzione rispetto all'anno 2020 per circa 5 milioni di euro. Tale risultato dipende principalmente dal turnover dell'anno 2021, che ha visto un numero di cessazioni superiori rispetto alle assunzioni, determinando un saldo negativo pari a 126 unità. Nel 2021 infatti, a causa del perdurare dello stato di emergenza, le procedure concorsuali sono riprese a regime solo nel mese di aprile, mentre le cessazioni si sono mantenute su livelli elevati anche per effetto della cosiddetta quota 100.

## Costi della gestione corrente

I costi della gestione corrente rappresentano un'importante componente dei costi operativi. Il loro ammontare nel 2021 è aumentato di oltre 24 milioni di euro rispetto al 2020. In tale ambito, i costi per il sostegno agli studenti hanno visto l'aumento più significativo (+ 12 milioni di euro), segno di una discreta ripresa nonostante il perdurare dell'emergenza sanitaria.

Infine si registra un incremento delle spese e degli investimenti connessi alla riprogettazione di molti processi, svolti solo in forma digitale, alle attività di smart working estese a buona parte del personale, nonché all'organizzazione della didattica a distanza.



## Riclassificazione della spesa in missioni e programmi

Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle università, alle quali sono dedicate risorse finanziarie, umane e strumentali. I programmi rappresentano gli aggregati omogenei di attività necessarie per realizzare gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni.

La riclassificazione della spesa in missioni e programmi ha lo scopo di monitorare i costi sostenuti in relazione alle finalità perseguite dalle Amministrazioni pubbliche, anche per rendere maggiormente omogenei e confrontabili i bilanci.

Bilancio della Sapienza classificato in missioni e programmi			
Missioni	Programmi	Spesa 2021	%
Ricerca e innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	€ 317.366.376,16	31,74%
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	€ 99.363.224,27	2,4%
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	€ 180.377.571,28	17,7%
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	€ 15.108.686,96	0,45%
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	€ 1.662.303,89	1,71%
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	€ 442.455,88	0,07%
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	€ 572.575.980,36	45,88%
Fondi da assegnare		€ 1.011.095,52	0,06%
<b>Totale</b>		<b>€ 1.187.907.694,32</b>	

## Destinazione del risultato di esercizio 2021

La quota maggioritaria del risultato di esercizio conseguito nell'anno 2021 è stata destinata alle linee di azione prioritarie individuate dall'Ateneo, tenuto conto anche delle risorse che deriveranno dall'attuazione dei progetti finanziati con il Pnrr. Le voci più significative relative alla destinazione parziale del risultato di esercizio 2021 sono rappresentate dagli investimenti per interventi edilizi, per il sostegno agli studenti e per il potenziamento dei servizi informatici.

Principali destinazioni del risultato di esercizio 2021	
	Spesa
Interventi edilizi	€ 22.545.271
Servizi agli studenti	€ 15.967.477
Finanziamenti alla ricerca	€ 3.610.334
Finanziamento di iniziative per il potenziamento dell'informatizzazione	€ 2.157.000
Altri interventi	€ 1.351.897
Attività connesse allo sviluppo dell'internazionalizzazione	€ 300.000
<b>Totale</b>	<b>€ 45.931.980</b>





## Utilizzo delle risorse nelle attività istituzionali

La Sapienza ha individuato il sostegno agli studenti, l'internazionalizzazione, il potenziamento delle attività di orientamento, tutorato e placement e il sostegno alla ricerca quali linee strategiche prioritarie da perseguire, anche con incisive politiche di bilancio.

L'Ateneo sostiene queste attività con sempre maggiori risorse istituzionali, ne è prova il fatto che tutti gli stanziamenti dedicati a queste linee strategiche sono stati incrementati nel corso del 2021.

In particolare per quanto riguarda la ricerca nel 2021 il finanziamento ai dipartimenti è stato pari a 8.317.945 euro, in parte assegnato in sede di approvazione della destinazione dell'utile di esercizio 2020.

La dimensione internazionale è stata quella che più di altre ha risentito dell'emergenza pandemica. La mobilità di docenti e studenti è ripresa nel corso del 2021, seppure in misura ridotta rispetto agli anni precedenti. Sono state comunque svolte le attività di promozione della partecipazione a progetti europei e internazionali, dell'attrattività per i ricercatori, di accordi internazionali di didattica, formazione e ricerca, oltre a quelle volte a favorire l'iscrizione di studenti con titolo estero, molte delle quali riprogettate a distanza dal mese di marzo 2021. I costi per il sostegno agli studenti nel 2021 ammontano complessivamente a circa 117 milioni di euro, in gran parte relativi a contratti di formazione specialistica, in notevole aumento rispetto al 2021, e alle borse di dottorato; risultano in aumento anche i costi per la mobilità di studenti e specializzandi (+ 18,9% rispetto al 2020).

Gli investimenti in edilizia dell'anno 2021 sono stati incentrati al miglioramento qualitativo degli spazi e dei servizi, soprattutto quelli destinati agli studenti.

Nel 2021 è aumentato lo stanziamento per la manutenzione ordinaria, mentre si è ridotto quella della manutenzione straordinaria, segno che già negli anni precedenti sono stati effettuati notevoli investimenti nella riqualificazione degli spazi e degli ambienti in Ateneo.

Le risorse utilizzate, maggiori rispetto al 2020, hanno interessato in particolare le opere inserite nel piano di investimento finanziato dalla Banca europea degli investimenti, giunto alla fase di realizzazione dei progetti finanziati.

Nel 2021 infine si sono consolidate le attività di implementazione previste per i servizi informativi per la ricerca, la didattica e le attività organizzativo-gestionali. In particolare, le risorse di Ateneo sono state incrementate da fondi destinati a tali attività dalle normative speciali emanate nell'anno, per la realizzazione di progetti innovativi specificatamente incentrati su una maggiore informatizzazione e digitalizzazione dei processi. Inoltre grande attenzione è stata posta alle misure e soluzioni tecnologiche per garantire la sicurezza informatica dei dati e dei sistemi.

## 6. La didattica e gli studenti

**120.254 studenti**



## La platea degli studenti

Iscritti ai corsi di laurea, laurea magistrale a ciclo unico, laurea magistrale (decreto 270/2004)			
	2019-2020	2020-2021	2021-2022
Lauree	60.262	61.853	63.409
Lauree magistrali ciclo unico	19.166	18.887	18.944
Lauree magistrali (biennali)	23.940	24.726	26.200
<b>Totale</b>	<b>103.368</b>	<b>105.466</b>	<b>108.553</b>

Iscritti ai corsi di laurea dei vecchi ordinamenti			
	2019-2020	2020-2021	2021-2022
Corsi ante decreto 509/99	1.316	1.162	1.019
Corsi decreto 509/99	1.452	1.163	915
<b>Totale</b>	<b>2.768</b>	<b>2.325</b>	<b>1.934</b>

## Gli studenti totali

La Sapienza registra da alcuni anni un incremento degli iscritti. Il numero totale degli studenti nell’anno accademico 2020-2021, calcolato in base ai dati delle tabelle successive, risulta pari a 120.254 (108.553 iscritti ai corsi dell’ordinamento 270/2004, 1.934 iscritti ai corsi dei vecchi ordinamenti e 9.767 iscritti ai corsi postlaurea). Questa cifra è in aumento rispetto agli studenti dell’anno accademico 2020-2021, rilevati nel Bilancio sociale e di sostenibilità 2020 in numero di 116.928.

Particolarmente significativo è il dato relativo agli studenti regolari, cioè iscritti entro la normale durata del corso. Il problema degli studenti fuori corso rappresenta infatti uno dei fronti sui quali le università italiane sono chiamate a impegnarsi; il Mur valorizza i risultati ottenuti dagli atenei in questo ambito considerando il numero degli studenti regolari nel calcolo del Fondo di finanziamento ordinario. Da questo punto di vista la Sapienza negli ultimi anni ha messo in atto politiche specifiche, in particolare premialità per i meritevoli e percorsi di tutorato e part time per chi ha difficoltà a completare gli studi. Queste misure hanno prodotto una positiva tendenza in aumento del numero complessivo degli studenti regolari.

Iscritti regolari ai corsi di laurea, laurea magistrale a ciclo unico, laurea magistrale*			
	2019-2020	2020-2021	2021-2022
Architettura	2.938	2.889	2.967
Economia	6.453	7.163	8.055
Farmacia e medicina	9.331	9.804	9.462
Giurisprudenza	3.636	4.100	4.666
Ingegneria civile e industriale	6.083	5.913	5.883
Ingegneria dell'informazione, informatica e statistica	6.054	6.411	6.568
Lettere e filosofia	12.751	14.013	14.121
Medicina e odontoiatria	6.612	6.481	6.729
Medicina e psicologia	5.717	5.978	6.233
Scienze matematiche, fisiche e naturali	6.863	6.840	6.684
Scienze politiche, sociologia, comunicazione	7.607	8.793	9.389
<b>Totali</b>	<b>74.045</b>	<b>78.385</b>	<b>80.757</b>

\*Studenti iscritti entro la normale durata del corso.

A partire dal 2018 per il calcolo del Fondo di finanziamento ordinario il Mur prende in considerazione nella definizione dello studente “regolare ai fini del costo standard” coloro che risultano iscritti al 30 giugno entro la durata normale del corso più un anno e in regola con le tasse. Il dato relativo all’anno accademico 2021-2022 così rielaborato è pari a 88.624.



Immatricolati ai corsi di laurea, laurea magistrale a ciclo unico, laurea magistrale				
Facoltà	Lauree e lauree magistrali a ciclo unico		Lauree magistrali	
	2020-21	2021-22	2020-21	2021-22
Architettura	623	731	401	464
Economia	2.037	2.354	1.396	1.741
Farmacia e medicina	3.206	2.751	293	292
Giurisprudenza	1.134	1.414	302	339
Ingegneria civile e industriale	1.395	1.534	1.063	954
Ingegneria dell'Informazione, informatica e statistica	1.851	1.937	1.026	966
Lettere e filosofia	4.665	4.339	1.881	1.924
Medicina e odontoiatria	1.645	1.783	65	69
Medicina e psicologia	1.263	1.236	963	1.024
Scienze matematiche, fisiche e naturali	2.056	2.111	1.045	977
Scienze politiche, sociologia, comunicazione	2.954	3.174	1.416	1.274
<b>Totale</b>	<b>22.829</b>	<b>23.364</b>	<b>9.851</b>	<b>10.024</b>

## L’aumento delle immatricolazioni

Le immatricolazioni di nuovi studenti per l’anno accademico 2020-2021 sono risultate in aumento di circa il 4%, con un incremento sia per le lauree e lauree a ciclo unico sia per le lauree magistrali.

Alla platea degli studenti iscritti ai corsi di laurea e laurea magistrale si somma un numero rilevante di studenti che frequentano corsi post laurea, come master, scuole di specializzazione o dottorati.

Iscritti ai corsi post laurea		
	2020-21	2021-22
Master	2.418	2.302
Scuola di Ingegneria aerospaziale	93	41
Scuole di specializzazione	*3.208	*3.767
Corsi di alta formazione	425	290
Dottorati	2.993	3.367
<b>Totale</b>	<b>9.137</b>	<b>9.767</b>

\* Le Scuole di specializzazione mediche presentano uno scostamento temporale in quanto le iscrizioni si effettuano nel mese di gennaio per l’anno accademico precedente. Gli studenti delle Scuole di specializzazione complessivi sono perciò conteggiati in base al contingente effettivamente presente nell’anno accademico di interesse. Es.: per l’anno accademico 2020-2021 sono conteggiati gli specializzandi medici entrati nel 2019, formalmente iscritti all’anno accademico 2019-2020.





Per quanto riguarda in particolare l’andamento degli studenti dottorandi, l’Ateneo ha confermato l’investimento in termini di borse di dottorato erogate, anche attraverso convenzioni con enti pubblici e privati per il finanziamento di borse aggiuntive. Inoltre hanno contribuito alle borse di dottorato finanziamenti specifici della Regione Lazio e i fondi del Mur stanziati con il decreto ministeriale 1061/2021. Per il 37° ciclo sono state quindi bandite 1.151 borse di dottorato, pari quasi al doppio rispetto al ciclo precedente.

Dottorati con borsa e senza borsa, iscritti effettivi ai dottorati		
	2020-2021	2021-2022
Dottorati con borsa		
	34° ciclo 733	35° ciclo 748
	35° ciclo 748	36° ciclo 693
	36° ciclo 693	37° ciclo 1.151
Totali	2.174	2.592
Dottorati senza borsa		
	34° ciclo 230	35° ciclo 252
	35° ciclo 252	36° ciclo 263
	36° ciclo 263	37° ciclo 134
Totali	745	649
Totale dottorati		
	2.919	3.241





## I laureati

Laureati Sapienza per tipo di corso di laurea								
	Lauree		Lauree magistrali		Lauree a ciclo unico		Totale	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Architettura	313	279	244	235	268	228	825	742
Economia	899	883	966	971	3	3	1.868	1.857
Farmacia e medicina	1.169	1.100	198	206	632	605	1.999	1.911
Giurisprudenza	26	23	63	65	517	463	606	551
Ingegneria civile e industriale	892	805	861	884	132	97	1.885	1.786
Ingegneria dell'informazione, informatica e statistica	841	835	599	697	6	1	1.446	1.533
Lettere e filosofia	1.289	1.962	1.217	1.275	20	10	2.526	3.247
Medicina e odontoiatria	894	807	55	44	583	602	1.532	1.453
Medicina e psicologia	891	815	724	715	237	183	1.852	1.713
Scienze matematiche, fisiche e naturali	1.002	949	736	819	10	2	1.748	1.770
Scienze politiche, sociologia, comunicazione	987	1.256	887	921	22	18	1.896	2.195
<b>Totale</b>	<b>9.203</b>	<b>9.714</b>	<b>6.550</b>	<b>6.833</b>	<b>2.430</b>	<b>2.212</b>	<b>18.183</b>	<b>18.758</b>



## L'offerta formativa

Sapienza offre corsi di laurea e laurea magistrale di elevata qualità su un ampio spettro di discipline umanistiche, scientifiche, tecniche, socio-economiche. Negli ultimi anni l'Ateneo ha incrementato la propria offerta formativa internazionale, in particolare con corsi di laurea e laurea magistrale interamente in lingua inglese o con curricula in inglese.

Corsi di laurea e laurea magistrale		
	2020-2021	2021-2022
Corsi di laurea e laurea magistrale	287	291
Corsi a doppio titolo, titolo multiplo	60	65 (+2 a titolo congiunto)
Corsi interamente in lingua inglese o con curricula in inglese	46	51

Corsi post laurea		
	2020-2021	2021-2022
Master I livello	61 (di cui 1 internazionale)	69 (di cui 1 internazionali)
Master II livello	118 (di cui 1 internazionale)	128 (di cui 1 internazionale)
<b>Totale Master</b>	179 (di cui 43 non attivati)	197 (di cui 48 non attivati)
Scuole di specializzazione	*84	86
Corsi di alta formazione	42	51
Corsi di dottorato	85 (di cui 35 internazionali)	87 (di cui 57 internazionali)





## Didattica di qualità per tutti

### Assicurazione della qualità dei corsi di studio

La cultura della qualità e della valutazione rappresenta per la Sapienza un valore fondamentale, per favorire il miglioramento continuo delle attività istituzionali di formazione e di ricerca scientifica.

Dal 2005 Sapienza ha avviato un proprio sistema di Assicurazione della qualità (Aq) che è culminato nel 2009 con la costituzione del Team Qualità, con il compito di mettere a punto strumenti e metodologie e organizzare momenti formativi e di coordinamento al fine di assicurare un presidio stabile al processo di Aq dell'Ateneo.

In particolare i corsi di studio sono responsabilizzati sull'assicurazione della qualità della didattica: redigono una Scheda di monitoraggio annuale e, con periodicità non inferiore a 5 anni, il Rapporto di riesame ciclico. La Scheda di monitoraggio prevede un sintetico commento critico agli indicatori quantitativi calcolati dall'Anvur su carriere degli studenti, attrattività e internazionalizzazione, occupabilità dei laureati, quantità e qualificazione del corpo docente, soddisfazione dei laureati. Il Rapporto di riesame ciclico contiene invece una autovalutazione approfondita dell'andamento complessivo del corso e propone soluzioni da realizzare nel ciclo successivo. A seguito della visita di accreditamento periodico da parte della Commissione di esperti di valutazione nominata dall'Anvur, che si è svolta alla Sapienza a marzo 2019, il 9 febbraio 2021 il Mur, su parere dell'Anvur, ha concesso l'accREDITamento periodico della Sapienza con un giudizio pari a " pienamente soddisfacente ". Con l'accREDITamento periodico della sede sono stati contestualmente accREDITati tutti i corsi di studio che hanno ottenuto l'accREDITamento iniziale. Gli esiti della valutazione relativa ai corsi di studio sono stati approfonditamente analizzati dalla governance di Ateneo, anche al fine di una restituzione e condivisione con tutti gli attori coinvolti nei processi di Aq. Sono quindi stati revisionati processi e procedure e sono state programmate iniziative mirate, in particolare a livello dei corsi di studio, per il continuo miglioramento dei processi di Assicurazione della qualità. Tra le attività di coordinamento e formazione del Team Qualità nel 2021 si sono svolte in particolare le Giornate dell'assicurazione della qualità dei corsi di studio, un'iniziativa di formazione e informazione, ideata di concerto con il Nucleo di valutazione di Ateneo, allo scopo di promuovere i principi fondamentali dell'Aq.

Inoltre, in stretta sinergia con l'Area Offerta formativa, la Manager didattica di Ateneo e la Commissione didattica di Ateneo, il Team Qualità ha costituito una sottocommissione per l'esame delle proposte dei corsi di studio di nuova istituzione e in modifica ordinamentale, con l'incarico di esaminare preliminarmente tutte le proposte. Infine nell'ambito del processo di dematerializzazione e di digitalizzazione delle attività, nel 2021 è proseguita l'implementazione dell'applicativo ad accesso riservato per la gestione complessiva dei dati riguardanti le rilevazioni delle opinioni degli studenti sulle attività didattiche (Opis), in termini di restituzione e consultazione dei risultati, download di dati e predisposizione di report. L'applicativo è stato integrato con l'aggiornamento e l'ampliamento dei questionari utilizzati, curando al tempo stesso la diffusione delle novità introdotte e richiedendo un incremento delle profilazioni di accesso al fine di consentirne un utilizzo più ampio. Inoltre i contenuti dell'applicativo sono stati integrati con i dati del nuovo questionario Opid, con i dati estratti dal cruscotto Anvur relativi al sistema universitario nazionale e con il calcolo del Rapporto di soddisfazione proposto dal Nucleo di valutazione di Ateneo, un indice sintetico che esprime la soddisfazione complessiva degli studenti, ricavato dai risultati dell'indagine Opis.

### Carta dei diritti e dei doveri di studentesse e studenti

La Carta dei diritti e dei doveri delle studentesse e degli studenti è un documento che enuncia i principi sui quali è fondata la comunità universitaria della Sapienza e li declina dal punto di vista della componente studentesca, in piena coerenza con lo Statuto dell'Ateneo.

La Sapienza si è dotata della Carta nel 2009. Dopo un decennio, nel 2019 la Carta è stata rinnovata e ampliata; la nuova Carta dei diritti e dei doveri è stata approvata dal Senato accademico ed emanata a dicembre 2019. A seguito dell'adozione della nuova Carta è stato modificato anche il Regolamento studenti.

### Corsi aperti in rete

La Sapienza offre diverse possibilità a chi vuole frequentare un corso universitario, approfondire un singolo tema o acquisire competenze aggiuntive, senza iscriversi a un corso di laurea.

I MOOC (Massive Open Online Courses) sono corsi online gratuiti aperti a tutti, pensati per una formazione a distanza che coinvolga un numero elevato di utenti. La Sapienza ha aderito alla piattaforma Coursera, azienda leader nei MOOC nata nel 2012 da uno spin-off della Stanford University (USA).

Nell'ambito della piattaforma la Sapienza offre diversi corsi su temi culturali e scientifici di interesse anche per il pubblico internazionale.

Chi invece intende seguire un solo insegnamento all'interno di un corso di studio per completare il proprio portfolio di competenze, per accedere ai concorsi pubblici, per cultura personale, può iscriversi al corso singolo, sostenendo l'esame di profitto e acquisendo i crediti formativi universitari corrispondenti. Infine i corsi di formazione offrono opportunità di aggiornamento in moltissimi campi e sono accessibili anche se non si è in possesso di un titolo universitario.







# Ssas - Scuola superiore di studi avanzati

La Scuola superiore di studi avanzati offre agli iscritti un percorso formativo di alta qualificazione, di arricchimento scientifico e culturale, anche in senso interdisciplinare, complementare e parallelo al corso di studio frequentato alla Sapienza. L'ammissione avviene per concorso; possono entrare nella Scuola studenti dei corsi di laurea, laurea magistrale e dottorato.

La Scuola è suddivisa in quattro classi accademiche: Scienze giuridiche, politiche, economiche e sociali, Scienze della vita, Scienze e tecnologie, Studi umanistici. Gli allievi della Ssas hanno diritto all'esenzione dalle tasse universitarie, all'alloggio gratuito presso una residenza universitaria e a un eventuale contributo o borsa di studio.

Gli allievi, per rimanere all'interno della Scuola e godere dei benefici, devono partecipare con profitto alle attività formative della Scuola, essere in regola con gli esami del proprio corso di studi della Sapienza, con una media pari o superiore a 28/30 e nessun voto inferiore a 27/30. In base al regolamento didattico, gli allievi hanno anche l'obbligo di risiedere nelle residenze assegnate dal lunedì al venerdì, salvo rinuncia all'alloggio.

Per l'anno accademico 2021-2022 sono stati messi a bando 20 posti (5 per ogni classe accademica) per iscritti ai corsi di laurea triennale e magistrale a ciclo unico, 4 posti (1 per ogni classe accademica) per iscritti ai corsi di laurea magistrale e 8 posti (2 per ogni classe accademica) per iscritti ai corsi di dottorato di ricerca.

Le allieve e gli allievi della Scuola per l'anno accademico 2021-2022 sono complessivamente 97, di cui 78 iscritti a corsi di laurea triennale, magistrale e magistrale a ciclo unico - con diritto all'esenzione dalle tasse universitarie, all'alloggio gratuito presso una residenza universitaria e a un eventuale contributo o borsa di studio - e 19 iscritti ai corsi di dottorato di ricerca, dei quali 11 con diritto all'alloggio gratuito.

Iscritti alla Ssas - anno accademico 2021-2022				
	Classi accademiche			
	Scienze giuridiche, politiche, economiche e sociali	Scienze della vita	Scienze e tecnologie	Studi umanistici
LM	2	6	8	4
LMcu	7	11	-	-
LT	6	5	14	15
PhD	6	4	6	3

Le residenze a disposizione degli allievi sono:

- la Foresteria della Sapienza in Via Volturno, presso la Stazione Termini, a poca distanza dalla Città universitaria
- la struttura residenziale Conti, situata in zona Prenestina.

Nel complesso Regina Elena, a poca distanza dalla Città universitaria, è in via di ultimazione uno studentato per 240 posti che accoglierà gli studenti iscritti alla Scuola, con appositi servizi dedicati (aule per la didattica, biblioteca, mensa, spazi comuni per lo studio, palestra) e spazi per servizi amministrativi, direzione e presidenza della Scuola.

Nell'anno accademico 2021-2022, alloggiano nelle residenze universitarie messe a disposizione dalla Sapienza 65 allieve e allievi.

Allievi Ssas nelle residenze universitarie - anno accademico 2021-2022		
	Foresteria Via Volturno	Residenza Conti Via Prenestina
Posti disponibili	30	50
Studenti alloggiati	21	44

Le allieve e gli allievi iscritti alla Scuola per l'anno accademico 2021-2022 provengono, oltre che dal Lazio, da Basilicata, Campania, Emilia Romagna, Friuli Venezia Giulia, Lombardia, Molise, Puglia, Calabria, Sardegna, Sicilia, Toscana, Umbria, Valle d'Aosta, Veneto) e anche dall'estero (Albania, Cina, Romania e Ucraina), a testimonianza dell'elevata attrattività della Scuola.

I Fellow della Scuola sono studiosi e studiose di elevata qualificazione scientifica a livello internazionale, selezionati tra i docenti della Sapienza (Senior e Junior Research Fellows, Honorary Fellows) e docenti esterni (Visiting Fellows e Honorary Fellows).

Fellow Ssas - anno accademico 2021-2022				
Fellow	Classi accademiche			
	Scienze giuridiche, politiche, economiche e sociali	Scienze della vita	Scienze e tecnologie	Studi umanistici
Senior	8	8	10	10
Junior	9	9	10	10



Il 5 luglio 2021 a conclusione del corso interdisciplinare dell'anno accademico 2020-2021 dedicato al tema "Le Città", si è tenuto il Simposio Ssas 2021. Dopo i saluti introduttivi sono stati presentati i lavori delle allieve e degli allievi, nell'ambito delle tre tematiche Ambiente, opportunità e salute, Innovazione, risorse e sviluppo e Socialità, identità e convivenze. A seguire sono intervenuti tre top scientist dell'Università di Amsterdam, della Cornell University e della Scuola Normale di Pisa. Il 15 novembre 2021, per festeggiare i dieci anni dall'attivazione della Scuola, si è tenuto un evento, con l'intervento di componenti del governo di Ateneo, docenti della Ssas e della Sapienza, allievi e alumni Ssas e illustri ospiti, al quale ha partecipato Giuliano Amato, presidente della Corte costituzionale, docente emerito dell'Ateneo e Honorary Fellow Ssas.

Nell'anno accademico 2021-2022 il programma didattico ha previsto attività formative integrative, in particolare un corso interdisciplinare sul tema "Il Cibo", e seminari dedicati a ogni classe accademica specifica. Gli studenti frequentano un corso di lingua inglese con un docente madre lingua e producono ogni anno un lavoro di ricerca e approfondimento individuale.

La Scuola ha stipulato diverse convenzioni per la mobilità degli allievi, in particolare con la Scuola Normale di Pisa, l'École Normale Supérieure di Parigi, con la Scuola internazionale superiore di studi avanzati (Sissa) di Trieste e con l'EMBL di Monterotondo. Le convenzioni prevedono scambi di studio e tirocinio.

A dicembre 2021 la Scuola superiore di studi avanzati ha formalizzato la collaborazione con l'Institut d'Études Avancées (IMERA) della Aix-Marseille Université (Francia), il Madrid Institute for Advanced Study in Humanities and Social Sciences (MIAS) della Universidad Autónoma de Madrid (Spagna) e il Brussels Institute for Advanced Studies (BRIAS) della Université Libre de Bruxelles e della Vrije Universiteit Brussel (Belgio).

L'atto è il frutto di un confronto avviato tra i rappresentanti della Ssas e i referenti degli omologhi Istituti di studi avanzati di 4 università partner dell'alleanza CIVIS, il network creato nel 2019 al quale la Sapienza partecipa insieme ad altre nove università europee, nell'ambito del programma European Universities.

Le allieve e gli allievi, che aderiscono alla Rete italiana degli allievi delle Scuole e degli istituti di studi superiori universitari, dopo il periodo difficile della pandemia hanno ripreso le attività associative organizzando nuovi incontri e conferenze.

Nell'anno accademico 2019-2020 è stata costituita l'Associazione Alumni della Scuola superiore di studi avanzati Sapienza, allo scopo di mantenere vivi i contatti e la collaborazione scientifica fra le gli allievi della Ssas già laureati e la Scuola.

La Scuola insieme all'Associazione alumni programma eventi con la partecipazione di esponenti di alto profilo del mondo accademico, interni ed esterni alla Sapienza.

#### Mobilità degli allievi Ssas - anno accademico 2021-2022

	Scuola Normale di Pisa	École Normale Supérieure di Parigi
Studenti in uscita	-	4
Studenti in entrata	1	4







# Servizi di informazione e supporto

## Gli sportelli Ciao ed Hello

Il Ciao - Centro informazioni accoglienza orientamento - giunto ormai a oltre 20 anni di attività, è un servizio basato su un modello di collaborazione tra pari, dove studenti opportunamente formati aiutano i loro colleghi in difficoltà o le future matricole, svolgendo attività di accoglienza, informazione e consulenza, anche sulle diverse procedure amministrative. Il Ciao normalmente opera attraverso diversi canali di informazione e assistenza (front-office, email, strumenti web 2.0) adottando uno stile comunicativo informale, colloquiale, non burocratizzato. Nel 2021, a causa del perdurare delle restrizioni imposte dall'emergenza sanitaria, il servizio si è svolto da remoto fino al mese di novembre; dal 1° dicembre 2021 il servizio è finalmente tornato in presenza. Lo sportello Hello, attivo dall'anno accademico 2011-2012 e situato accanto al Ciao, è un servizio di accoglienza e informazioni dedicato a tutti coloro che provengono dall'estero, interessati a studiare, svolgere ricerca o tirocini presso la Sapienza o a visitare l'Ateneo. Allo sportello Hello collaborano studenti della Sapienza di diverse nazionalità, coadiuvati dal personale responsabile. Anche lo sportello Hello durante la pandemia ha dovuto riorganizzare le proprie attività da remoto.

Ciao/Hello - numero di contatti 2021	
	Contatti mail
Ciao	48.615
Hello	62.651







## Orientamento in ingresso e in itinere

L'Ateneo mette a disposizione dei futuri studenti numerose opportunità di conoscere la realtà universitaria e in particolare l'offerta formativa e i servizi della Sapienza, allo scopo di consentire una scelta consapevole del percorso universitario, rispondente alle aspettative di ogni studentessa e ogni studente alle esigenze di professionalità del mondo del lavoro.

### Un ponte tra scuola e università: open day e incontri per studenti e insegnanti nel 2021

Il progetto "Un ponte tra scuola e università" prevede open day durante i mesi invernali e primaverili, cicli di seminari, incontri con le scuole superiori, articolati in tre azioni.

- La Sapienza si presenta: i docenti della Sapienza illustrano l'offerta formativa e svolgono lezioni-tipo, con open day che nel 2021 si sono tenuti in modalità telematica (30 incontri nei mesi gennaio-maggio)
- Professione orientamento: seminari rivolti ai docenti referenti per l'orientamento; nel 2021 sono stati organizzati 5 appuntamenti
- La Sapienza degli studenti: gli studenti mentore presentano alle scuole i servizi e le strutture della Sapienza e raccontano la loro esperienza universitaria; nel 2021 sono stati organizzati 19 incontri.

### Corsi per i test dell'area medica

Il progetto Orientamento in rete è stato avviato a partire dall'anno scolastico 1999/2000, nell'ambito del protocollo d'intesa tra il Provveditorato agli studi di Roma e la Sapienza. Offre corsi online durante l'anno scolastico, in continuità educativa tra scuola secondaria e università, e in presenza nel mese di agosto per gli studenti che si vogliono preparare al meglio per i test di accesso ai corsi di laurea dell'area biomedica e psicologica. Nel 2021, a causa dell'emergenza epidemiologica, i corsi si sono tenuti in modalità telematica e in presenza.

### Conosci te stesso

Il questionario "Conosci te stesso", a disposizione sul sito di Ateneo, è utile a rendere lo studente più consapevole circa i propri punti di forza, orientandolo nella scelta.

### Esame di inglese scientifico

Gli studenti dell'ultimo anno delle scuole superiori di Roma e del Lazio possono sostenere presso la Sapienza l'esame di inglese scientifico, ottenendo crediti utili anche in caso di successiva iscrizione all'Ateneo. Il progetto si svolge in presenza, pertanto a causa dell'emergenza sanitaria nel 2021 non è stato realizzato.

## Campus e salone dello studente

La Sapienza partecipa regolarmente a iniziative esterne per l'orientamento, in particolare ai principali eventi a carattere nazionale dedicati alle future matricole. Nel 2021 l'Ateneo ha preso parte a 9 campus e saloni dello studente, che si sono svolti in modalità telematica.

### Percorsi per le competenze trasversali e per l'orientamento - Pcto

Il percorso per le competenze trasversali e per l'orientamento è una modalità didattica che, attraverso l'esperienza pratica, aiuta gli studenti delle scuole superiori a consolidare le conoscenze acquisite a scuola e a testare sul campo le proprie attitudini mentre arricchisce la formazione e orienta il percorso di studio.

Nel 2021 la Sapienza ha accolto nell'ambito dei progetti Pcto 8.000 studenti. Nel corso dell'anno sono stati rilasciati agli studenti delle scuole superiori 5.387 Open Badge, attestati digitali delle competenze maturate nei progetti della durata di almeno 20 ore.

#### Percorsi per le competenze trasversali e per l'orientamento (Pcto)

Attività	2021
Scuole superiori coinvolte	166
Progetti inseriti nel catalogo	106
Studenti accoglibili	9.870
Studenti accolti	8.173
<b>Progetti per tipo di struttura</b>	
Dipartimenti	90
Facoltà	9
Biblioteche e Sistema bibliotecario Sapienza	2
Polo museale Sapienza	2
Amministrazione centrale (AROF)	1
Centro di servizi	1
Radio Sapienza	1
<b>Totale progetti</b>	<b>106</b>





## Porte aperte alla Sapienza

Nei giorni 12, 13 e 14 luglio 2021 si è svolta la XXV edizione della manifestazione Porte aperte alla Sapienza, che rappresenta il tradizionale momento di incontro con le future matricole. Per la gestione della manifestazione è stata utilizzata la piattaforma dell'orientamento realizzata nel 2020. L'iniziativa è rivolta prevalentemente agli allievi delle ultime classi delle scuole secondarie superiori, ai docenti e al personale qualificato, con l'obiettivo di consentire allo studente di operare una scelta consapevole del proprio percorso di studi, coerentemente alle proprie attitudini e aspirazioni.

A causa dell'emergenza sanitaria, l'evento si è tenuto in modalità telematica. La manifestazione ha comunque previsto anche attività in presenza presso alcune facoltà.

Gli studenti che hanno partecipato all'evento, accedendo alla piattaforma sono stati complessivamente 27.269.





## Gli sportelli Sort di facoltà

La Sapienza offre un servizio di orientamento in itinere decentrato presso le strutture universitarie nelle sedi di tutte le facoltà sono attivi gli sportelli Sort, coordinati da docenti o dai manager didattici, presso i quali è possibile richiedere informazioni sui corsi e sulle attività didattiche; gli operatori del servizio sono studenti vincitori di apposite borse di collaborazione.

L'ufficio centrale e i docenti delegati di facoltà coordinano i progetti relativi all'orientamento, mantengono i rapporti con le scuole medie superiori e con gli insegnanti referenti per l'orientamento, propongono azioni di sostegno nell'approccio all'università, nel percorso formativo e nell'inserimento lavorativo, forniscono informazioni sull'offerta didattica delle diverse facoltà e sulle procedure amministrative di accesso ai corsi.

## Orientamento in uscita e Career Service

Sapienza offre un servizio di orientamento al lavoro e placement attraverso eventi di recruiting, consulenze individuali, eventi e iniziative per un supporto allo sviluppo della occupabilità di studenti e laureati, anche attraverso la costruzione di una rete di relazioni e opportunità tra imprese, associazioni, enti con cui l'Ateneo stipula accordi e convenzioni.

Al fine di agevolare l'incontro tra domanda e offerta di lavoro, l'Università utilizza la piattaforma informatica Jobsoul Sapienza per la pubblicazione delle opportunità di lavoro e di tirocinio da parte delle aziende e degli enti ospitanti, per l'inserimento dei CV e per la gestione delle candidature degli studenti e laureati.

### Eventi di placement: incontri con le aziende e recruiting day

Il Career service favorisce l'incontro tra domanda e offerta di lavoro attraverso spazi di confronto tra studenti laureati e responsabili delle risorse umane aziendali. In particolare durante i recruiting day e gli eventi di presentazione le imprese illustrano le opportunità di carriera, graduate program, l'iter di selezione e possono effettuare un primo screening dei CV dei partecipanti e brevi colloqui conoscitivi.

### Webinar e workshop di orientamento al lavoro

Il Career service organizza e promuove webinar e workshop di orientamento al lavoro per preparare gli studenti e i laureati all'inserimento nel sistema produttivo e per apprendere strumenti utili per la ricerca di un'occupazione. Il catalogo formativo prevede tra gli altri, approfondimenti su specifiche aree professionali, tecniche di redazione di un CV e di una cover letter, gestione dei processi di selezione e dei colloqui di lavoro, sviluppo delle soft skills.

Nel 2021 sono stati organizzati 3 webinar di orientamento al lavoro in modalità telematica raggiungendo oltre 1.000 partecipanti.

Per l'edizione 2021 del Diversity Day inoltre sono stati realizzati 2 seminari per la preparazione all'evento di studenti e laureati disabili o con Dsa e 5 ore di consulenza individuale tramite desk virtuale durante la manifestazione.

## Consulenze individuali

Gli studenti e i laureati Sapienza possono usufruire di un servizio di consulenze individuali per l'orientamento professionale con operatori dedicati per un confronto sul curriculum e sulla lettera di presentazione (CV check personalizzato), sull'obiettivo professionale e il percorso di carriera più in linea con le proprie aspirazioni.

Nel 2021 è stato avviato inoltre il servizio di bilancio di competenze per l'individuazione dei punti di forza attraverso una ricognizione delle esperienze formative, delle abilità, delle conoscenze, delle potenzialità e delle attitudini.

Nel corso dell'anno sono stati effettuati 162 colloqui individuali per l'orientamento professionale di studenti e laureati.

## Employability Lab

In collaborazione con il Dipartimento di Psicologia nel 2021 è stata promossa la seconda edizione del Progetto Employability Lab attraverso l'organizzazione di 3 webinar, 4 workshop e 42 percorsi individuali.

L'iniziativa prevede la partecipazione a un percorso di orientamento articolato in webinar di carattere teorico ed esperienziale svolti in gruppo e colloqui di sviluppo individuale, in entrambi i casi con un orientatore psicologo. Lo scopo del percorso è accompagnare laureati e laureandi in una riflessione sul sé professionale e supportarli nella definizione di strategie di ricerca del lavoro.

## Assistenza tecnica all'uso della piattaforma

La Sapienza offre un servizio di assistenza tecnica erogato in presenza, via mail e tramite chat diretta con gli operatori del Career Service per un supporto agli studenti e ai laureati per l'utilizzo della piattaforma, per la ricerca degli annunci di lavoro o tirocinio più coerenti con il proprio percorso formativo e per l'invio delle candidature e autocandidature dirette ad enti e imprese.

## Promozione delle iniziative e opportunità

Il Career service attraverso i propri canali di comunicazione (pagine web, newsletter e social network) promuove bandi, concorsi, premi tesi, borse di studio, opportunità di lavoro e tirocinio e condivide le principali novità sul mercato del lavoro e sul mondo delle professioni.



### Attività di placement e tirocini 2021

Aziende registrate	1.090
Opportunità di lavoro pubblicate	1.675
CV recepiti	nd
Convenzioni stipulate	1.526
Opportunità di tirocinio	1.679
Tirocini curriculari	3.192
Tirocini extracurriculari	365
Tirocini all'estero	57
Aziende registrate totali a fine 2021	18.776
Opportunità di lavoro totali a fine 2021	21.954

## Open Badge Sapienza per la valorizzazione delle esperienze extracurriculari

Proseguono le attività di Sapienza rispetto all'iniziativa Open Recognition di Bestr per riconoscere, valorizzare e raccontare le competenze trasversali maturate da studenti e laureati attraverso la tecnologia degli Open Badge. Un Open Badge è una fotografia digitale delle competenze. Riconosciuto a livello internazionale, permette di valorizzare le attività extracurriculari, di ricerca e di collaborazione svolte in Sapienza. Può essere usato nei curricula elettronici e inserito sul profilo LinkedIn per comunicare agli employer, in modo sintetico e credibile, cosa si è appreso, in che modo e con quali risultati. Nel 2021 sono stati attivati per gli studenti/laureati 7 Open Badge in collaborazione con il Settore Orientamento e Tutorato anche al fine di valorizzare i percorsi per le competenze trasversali e per l'orientamento Pcto (ex alternanza scuola-lavoro):

- Competenza personale, sociale e capacità di imparare a imparare
- Competenza in materia di salute, scienze della vita e benessere
- Competenza in materia di consapevolezza ed espressione culturali
- Competenza matematica e competenza in scienze, tecnologie e ingegneria
- Competenza in materia di cittadinanza
- Competenza imprenditoriale
- Competenza digitale

Con il Dipartimento di Psicologia dei processi di sviluppo invece sono stati avviati 6 Open Badge destinati ai propri studenti e agli insegnanti in servizio che abbiano maturato specifiche competenze e abilità del campo educativo: EduWrite, EduTell, EduShoot, EduPlay, EduCine, EduAct. Infine è stato destinato al programma formativo per i docenti di nuovo ingresso Sapienza (Programma QuID junior) uno specifico badge QuID - Qualità e innovazione nella didattica.







## I servizi informatici e digitali per gli studenti

Gli investimenti in risorse professionali ed economiche per ampliare e migliorare i servizi informatici rivolti agli studenti e alla gestione della didattica sono una priorità nei piani di sviluppo della Sapienza.

### Sistema Infostud per le carriere degli studenti

Nel 2021 sono proseguite le attività di analisi e sviluppo sul sistema Infostud, necessarie per supportare le procedure dematerializzate richieste dalle normative nazionali e per attivare nuovi processi informatizzati in risposta alle sfide poste dalla pandemia. Nel corso dell'anno è stata avviata la fase progettuale per il rifacimento di un nuovo sistema gestionale per le carriere degli studenti, da realizzarsi in quattro anni. Tutti gli interventi si collocano in un percorso di crescita e completa trasformazione digitale dell'Ateneo.

### Progetto SapienzAPP e Infostud-AI

Le nuove app SapienzApp, Infostud e Infostud-AI sono presenti sui principali store e sono parte integrante del complesso dei servizi informatici rivolti agli studenti. Di estremo interesse è l'integrazione tra i principali servizi legati alla carriera didattica degli utenti e la tecnologia AI (intelligenza artificiale), che consente - navigando tra le principali funzioni del sistema - di scrivere o parlare in linguaggio naturale con l'interfaccia conversazionale. Nel 2021 è terminata la prima fase di addestramento del software di AI, che ha consentito di applicare questo strumento alle sezioni Spazi studio e Card virtuale di SapienzApp, disponibili per tutti gli studenti.

### Sistema digitale di presentazione e gestione delle istanze degli studenti

Nel 2021 è stata attivata la gestione digitale delle istanze degli studenti rivolte alle segreterie. Lo sportello digitale è stato avviato grazie a una nuova funzionalità del sistema di trouble ticketing già in uso presso i servizi di assistenza erogati dall'Università. Tutti gli studenti sono abilitati all'apertura di ticket che vengono assegnati direttamente alle segreterie di appartenenza; tale modalità informatizzata consente una gestione delle richieste più rapida e sempre tracciata.

### Sapienza wireless

La Sapienza è dotata di un'infrastruttura informatica per il collegamento wifi a Internet che consente alla comunità universitaria di accedere ai servizi web utilizzando notebook e cellulari. È possibile navigare sul web in aree all'aperto e in strutture didattiche e di studio come biblioteche, aule e laboratori. Nel 2021, grazie al potenziamento dell'infrastruttura centralizzata della gestione e del controllo wifi, si è proseguito con l'installazione di nuovi access point per incrementare la zona di copertura del servizio che comprende più di 1.100 punti di accesso.

## E-learning

Per quello che riguarda la piattaforma di e-learning Moodle nel corso del 2021 sono stati incrementati i servizi di assistenza, accompagnando la costante crescita dei moduli di apprendimento attivati e degli utenti. Sono state consolidate le nuove funzionalità infrastrutturali, come ad esempio il Single sign-on e la possibilità di autenticarsi attraverso Spid e sono stati gestiti i flussi di alimentazione delle anagrafiche, per consentire la creazione in automatico delle utenze sulla piattaforma, abilitando così l'accesso anche alle "pre-matricole" per i corsi di orientamento e le prove di valutazione delle conoscenze. Sono stati inoltre configurati plugin per l'inserimento di video conferenze su piattaforma digitale direttamente nei moduli dei corsi. Sulla piattaforma sono presenti più di 200.000 utenti, con una media di accessi giornalieri di oltre 50.000 login unici.

### Servizio di distribuzione del software per ricerca e didattica

Nel 2021 sono state confermate le risorse per finanziare l'acquisizione e distribuzione di software per la ricerca e la didattica, promuovendo la stipula di contratti speciali per gli studenti universitari con i fornitori dei prodotti più diffusi nella comunità accademica. Il servizio centralizzato ha consentito economie di scala e un più efficiente processo di distribuzione delle licenze attraverso piattaforme informatiche gestite dal Centro InfoSapienza. Fra i servizi erogati si è aggiunto anche l'accesso a servizi in cloud di tipo IaaS e PaaS, grazie agli accordi stipulati da Crui per il sistema universitario italiano.







## Residenze universitarie

La Sapienza pone lo studente al centro del sistema e dedica pertanto risorse significative allo sviluppo di servizi residenziali. Sono previste convenzioni per supportare la ricerca di alloggi in affitto, che sono implementate ogni anno per ampliare l'offerta disponibile per gli studenti.

### Foresteria Sapienza in via Volturmo e a Villa Mirafiori

La foresteria di via Volturmo, collocata in un palazzo d'epoca a poca distanza dalla stazione Termini, dal 2011 ospita autorità, professori, ricercatori, visiting professor, studenti e borsisti, dottorandi, assegnisti e personale tecnico-amministrativo di altri Atenei italiani e stranieri, in occasione di eventi o per periodi di studio, su invito della Sapienza. La sede dispone di stanze singole, doppie e di miniappartamenti, di cui uno attrezzato anche per disabili, dislocati su 5 piani. Sono presenti una cucina a ogni piano, una sala briefing per 10 posti attrezzata per la video proiezione, una sala polifunzionale per 30 posti, una sala TV, una sala lettura, due postazioni informatiche, una lavanderia/stireria e un locale adibito ad emeroteca. Parte dei posti letto sono attualmente a disposizione della Scuola superiore di studi avanzati, in attesa del completamento della sede di Regina Elena. Nel corso del 2019 sono stati ultimati i lavori della struttura all'interno del complesso Villa Mirafiori, per un totale di 5 posti letto da destinare a ospiti Sapienza e studenti. Le 3 camere, due doppie e una singola, sono dotate di servizi privati e di arredi completamente rinnovati.

Nel corso del 2021, dopo l'emergenza sanitaria, la foresteria ha ripreso l'attività.



## Sviluppo dei servizi residenziali di Ateneo

L'Università partecipa ai bandi Mur previsti dalla legge n. 338/2000 per la realizzazione di residenze universitarie localizzate in punti nevralgici della città, nelle immediate adiacenze alle sedi universitarie, facilmente raggiungibili sia a piedi che con i mezzi pubblici.

### Complesso edilizio Regina Elena

Si tratta di un progetto in corso di realizzazione. Il complesso, situato di fronte alla Città universitaria, sarà utilizzato come sede per gli studenti della Scuola superiore di studi avanzati. Le opere, che rientrano tra le azioni strategiche per le quali l'Ateneo ha individuato esigenze straordinarie di cofinanziamento, prevedono il restauro e recupero conservativo di due edifici: l'edificio A dove saranno disponibili 240 posti alloggio con destinazione prioritaria a favore degli studenti della Scuola che usufruiranno anche dei servizi correlati, come bar/caffetteria, spazi per attività ricreative, palestra. L'edificio D ai piani superiori si articolerà in spazi dedicati alla didattica.

### Immobile di via Palestro 63

Il progetto per l'immobile di via Palestro 63, inserito tra le azioni strategiche di Ateneo con cofinanziamento straordinario, prevede la realizzazione di nuclei integrati dotati di cucina e spazi comuni, per un totale di 80 posti letto. Sono inoltre previsti servizi (sale studio, sala conferenze, uffici) e alcuni posti letto aggiuntivi che saranno realizzati presso l'edificio Dopolavoro della Città universitaria, distante 500 metri dalle residenze. La struttura che ospiterà i servizi è peraltro già dotata di spazi ricreativi (sala musica) e di un bar/caffetteria. I lavori per la realizzazione del progetto, iniziati a seguito dell'aggiudicazione di gara nel 2015, si concluderanno entro il 2023.

### Area di via Osoppo

La Sapienza ha acquisito quest'area dal Demanio nel 2015 per la realizzazione di un campus universitario per una superficie complessiva di circa 9.000 mq, con uno studentato di circa 200 posti alloggio, oltre a servizi e impianti sportivi. La collocazione, in prossimità della Città universitaria, rende questo progetto di particolare interesse.

La Sapienza ha partecipato con il progetto al IV bando del Mur e ha ottenuto il cofinanziamento. Nel 2021 è stata sottoscritta la convenzione Mur-Sapienza; i lavori per la realizzazione del campus universitario inizieranno nel 2022.

### Immobile di via Ezio 32 a Latina

L'immobile è collocato in una posizione privilegiata per la vicinanza rispetto agli altri edifici sede dei corsi di studio e del Centro servizi della sede Pontina, oltre che per la centralità rispetto all'insediamento cittadino e ai suoi servizi. La Sapienza ha inoltrato al Demanio la richiesta di concessione in uso gratuito dell'immobile, per la durata di diciannove anni, e ha partecipato con il progetto al IV bando del Mur, ottenendo il cofinanziamento ministeriale. Il Consiglio di amministrazione il 28.10.2021 ha autorizzato la Rettrice a sottoscrivere la convenzione; l'inizio dei lavori è previsto nel 2022.





## Opinioni degli studenti sulla didattica

La Sapienza rileva le opinioni degli studenti sulla didattica (Opis) attraverso un questionario sui singoli insegnamenti, che gli studenti compilano al termine del corso. I docenti promuovono la compilazione online direttamente in aula; in ogni caso lo studente è tenuto a completare il questionario sulla piattaforma Infostud prima di prenotarsi per la prova d'esame.

L'indagine è coordinata dal Team qualità; i risultati sono analizzati dal Nucleo di valutazione che predispone la relazione per l'Agenzia nazionale di valutazione del sistema universitario entro il 30 aprile di ogni anno e condivide la relazione con gli Organi collegiali di Ateneo.

Per le analisi relative ai risultati delle Opis 2020-2021 è stato completato lo sviluppo del nuovo applicativo che consente ai docenti di visionare e scaricare i report con i dati aggregati relativi al proprio insegnamento. Lo stesso cruscotto rende accessibili i dati relativi a tutti gli insegnamenti di ciascun corso, ai soggetti e agli organi che sono responsabili della gestione e dell'assicurazione qualità dei corsi. Nell'anno accademico 2020/2021 risultano compilati 357.384 questionari da studenti frequentanti e 84.448 da studenti non frequentanti, compresi gli studenti iscritti a corsi in modalità telematica, con un aumento complessivo del 9,1% (441.832 questionari compilati contro i 405.029 dell'anno precedente).

Per quanto riguarda il grado di soddisfazione, le due risposte positive ("Decisamente sì", "Più sì che no") raccolgono complessivamente l'86,7% dei giudizi espressi.



## 7. La ricerca



**17,3** mln di euro  
Finanziamenti di Ateneo alla ricerca

**5,7** mln di euro  
Progetti Horizon Europe





# Finanziamenti dell’Ateneo alla ricerca

Nel corso del 2021, la Sapienza ha ulteriormente rafforzato l’impegno finanziario per sostenere la ricerca dei propri docenti e ricercatori, pubblicando cinque bandi su fondi di Ateneo.

Il principale canale di finanziamento interno per le attività scientifiche è il bando per la ricerca di Ateneo, che prevede finanziamenti per diversi tipi di progetti: Grandi, Medi e Piccoli e una linea specifica, l’Avvio alla ricerca, dedicata ai giovani (dottorandi, assegnisti e specializzandi), per favorire lo sviluppo della carriera internazionale e l’indipendenza scientifica. L’Ateneo incentiva inoltre, mediante il bando per le Medie attrezzature e per le Grandi attrezzature, il potenziamento delle apparecchiature di laboratorio, con l’obiettivo di realizzare facilities per la comunità scientifica interna e un sistema di aggregazione con altre realtà presenti sul territorio. Uno specifico finanziamento è previsto per il supporto alla manutenzione delle attrezzature della Sapienza Research Infrastructure - SRI.

Il bando Grandi scavi è invece dedicato alle ricerche archeologiche e geo-paleontologiche di interesse mondiale eseguite dai team Sapienza, mentre il bando Convegni, seminari e workshop intende sostenere la possibilità di condivisione delle conoscenze e di incontro tra gli studiosi.

Infine nel 2021 è stato pubblicato il nuovo bando Seed Pnr destinato a progetti di ricerca individuali su temi di interesse trasversale per il Programma nazionale per la ricerca (Pnr).

Nel 2021 l’Ateneo ha sostenuto complessivamente 1.570 progetti per un importo pari a 14.320.783 euro, al quale si aggiungono 2.997.162 euro per gli assegni di ricerca attivati nell’ambito dei progetti di ricerca, per un totale di 17.317.945 euro.

Finanziamenti della ricerca attraverso i bandi di Ateneo		
	2020	2021
Progetti di ricerca (piccoli, medi e grandi)	€ 8.713.313,00	€ 9.164.416,00
Progetti ammissibili H2020	€ 399.000,00	*
Progetti per avvio alla ricerca	€ 571.450,00	€ 1.120.506,00
Attrezzature scientifiche	€ 2.250.000,00	€ 2.800.000,00
Grandi scavi	€ 850.000,00	€ 900.000,00
Congressi e convegni	€ 220.000,00	€ 220.000,00
Assegni di ricerca finanziati con i bandi di Ateneo	€ 2.640.357,00	€2.997.162,00
Seed PNR		€1.115.861,00
Totale	€ 15.644.120,00	€ 17.317.945,00

\*Questa misura dal 2021 è stata sostituita dal bando Award Horizon Europe



# Il nuovo programma Horizon Europe

L’Unione europea ha approvato nel 2021 il programma quadro Horizon Europe, il principale strumento di finanziamento comunitario a favore della ricerca e dell’innovazione per il periodo 2021-2027, con una dotazione finanziaria di 95,5 miliardi di euro.

L’obiettivo generale del Programma è generare un impatto scientifico, economico e sociale attraverso gli investimenti dell’Unione europea nel campo della ricerca e dell’innovazione, al fine di rafforzare le basi scientifiche e tecnologiche dell’Unione e promuoverne la competitività, anche nel suo settore industriale, realizzare le priorità strategiche dell’Unione e contribuire ad affrontare le sfide globali, compresi gli Obiettivi per lo sviluppo sostenibile dell’Agenda 2030 dell’Onu.

Nel corso del 2021 Sapienza ha partecipato attivamente alle prime call pubblicate nell’ambito di Horizon Europe, attraverso la presentazione di 224 proposte, suddivise tra i vari schemi di finanziamento e i cluster tematici in cui si articola il programma quadro. La maggior parte delle proposte presentate sono ancora in fase di valutazione, ma, tra quelle già valutate, nel 2021 ne sono state finanziate 11 per contributi complessivi pari a un importo di 5.735.168 euro.

Progetti Horizon Europe Sapienza 2021			
Progetto	Bando	Ruolo	Contributo
eBRAIN-Health	HORIZON-INFRA-2021-TECH-01	Beneficiario	€ 381.245,00
RHINOCEROS	HORIZON-CL5-2021-D2-01	Beneficiario	€ 541.320,00
HYQUAKE	ERC-2021-STG	Coordinatore	€ 1.462.710,00
NaturaConnect	HORIZON-CL6-2021-BIODIV-01	Beneficiario	€ 661.683,00
GOLIAT	HORIZON-HLTH-2021-ENVHLTH-02	Beneficiario	€ 328.793,00
IANUS	HORIZON-WIDERA-2021-ERA-01	Beneficiario	€ 117.580,00
NODRY	ERC-2022-POC1	Coordinatore	€ 150.000,00
NANOWHYR	ERC-2021-STG	Coordinatore	€ 1.499.393,00
SiGNE	HORIZON-CL5-2021-D2-01	Beneficiario	€ 280.000,00
SASPAM-SA	HORIZON-EURATOM-2021-NRT-01	Beneficiario	€ 289.782,00
TITANS	HORIZON-EURATOM-2021-NRT-01	Beneficiario	€ 22.662,00



Sapienza, nel corso del 2021, ha lanciato specifiche iniziative per favorire la partecipazione dei docenti e dei ricercatori ai bandi per progetti collaborativi del programma Horizon Europe.

- Bando “Coordinamento progetti collaborativi Horizon Europe”, mirato al finanziamento di attività per la preparazione e la presentazione di proposte progettuali collaborative coordinate da Sapienza nell’ambito del programma. Il bando ha una disponibilità di budget pari a 180.000 euro
- Bando “Award progetti Horizon Europe”, per l’assegnazione di un riconoscimento a proposte progettuali collaborative presentate nell’ambito di Horizon Europe che siano state già valutate positivamente dalla Commissione europea, pur non avendo ricevuto il finanziamento. Il bando ha una disponibilità di budget complessiva pari a 350.000 euro
- Campagna di lancio di Horizon Europe, attraverso l’organizzazione di webinar tematici sui principali schemi di finanziamento e sui cluster tematici in cui si articola il programma
- Sezione web dedicata a Horizon Europe, creata all’interno del sito web di Ateneo, articolata rispetto agli schemi di finanziamento e ai cluster tematici del programma
- Schede di approfondimento, focalizzate sulla presentazione sintetica del programma e sulla presentazione di una proposta progettuale collaborativa, in particolare per l’utilizzo del sistema di submission online e la predisposizione del budget.



## Eventi e formazione per la ricerca

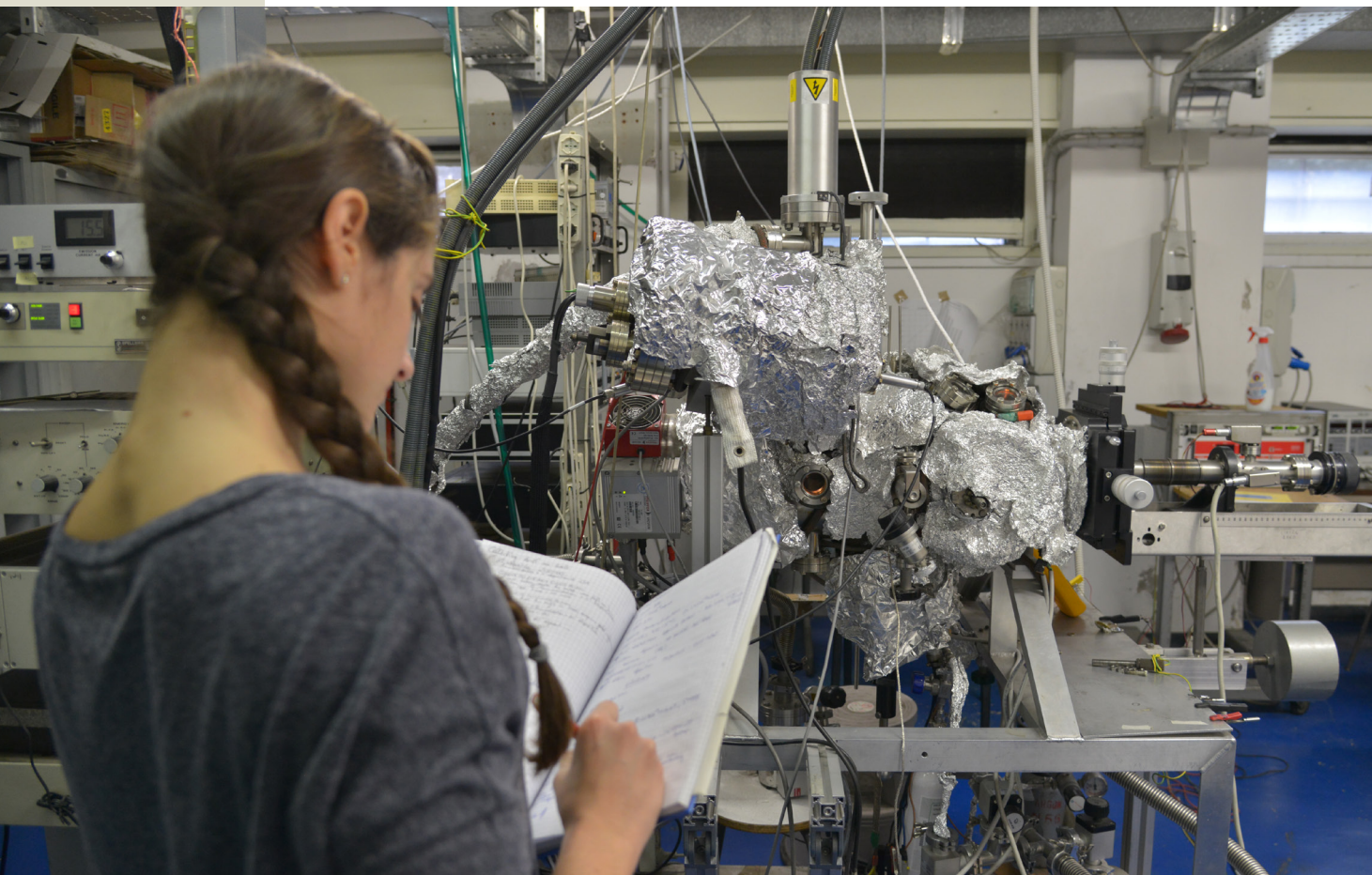
La Sapienza organizza eventi e iniziative per la promozione della ricerca, per la condivisione internazionale delle attività e promuove la partecipazione ai progetti comunitari. Dal 2020 le attività sono state tutte svolte in modalità telematica.

### Organizzazione di Giornate informative tematiche sul nuovo Programma Horizon Europe

- Infoday e workshop ERC - call StG e CoG 2021 (22-23 febbraio 2021)
- Webinar “European Innovation Council - EIC: Opportunità di finanziamento per la Ricerca innovativa” (4 marzo 2021)
- Workshop Marie Skłodowska-Curie (3 maggio 2021)
- Webinar “Horizon Europe: opportunità di finanziamento per la ricerca nell’ambito del cluster Digital, Industry, Space” (13 maggio 2021)
- Webinar “Horizon Europe: opportunità di finanziamento per la ricerca nell’ambito del cluster Climate, Energy and Mobility” (14 maggio 2021)
- Webinar “Horizon Europe: opportunità nell’ambito del cluster Food, Bioeconomy, Natural Resources, Agriculture and Environment” (17 maggio 2021)
- Giornata informativa di presentazione dei bandi di Ateneo (24 maggio 2021)
- Webinar “Horizon Europe: opportunità di finanziamento nell’ambito del cluster Culture, Creativity and Inclusive Society” (27 maggio 2021)
- Webinar “Horizon Europe: opportunità di finanziamento per la ricerca nell’ambito del cluster Civil Security for Society” (28 maggio 2021)
- Webinar “Horizon Europe: opportunità di finanziamento per la ricerca nell’ambito del cluster Health” (10 giugno 2021)
- Infoday ERC StG e CoG call 2022 (10 settembre 2021)

### Giornate formative/informative sulle opportunità di finanziamento per la ricerca organizzate dalle strutture

- Giornata di studi per l’internazionalizzazione”, Dipartimento Pianificazione, Design, Tecnologie dell’Architettura (21 gennaio 2021)
- Webinar “Opportunità di finanziamento per la ricerca nell’ambito delle scienze socio-economiche e politiche”, Dipartimenti di Scienze Politiche e di Scienze Sociali ed Economiche (9 febbraio 2021)
- Giornata “Progettare il futuro”, Scuola di Dottorato in Archeologia (22 giugno 2021)
- Corso di formazione per PhD sulle soft skills “Collaborative project writing and networking in the context of Horizon Europe. Services and tools for supporting researchers” (5 novembre 2021)
- Corso di formazione per PhD sulle soft skills “I principali programmi europei di finanziamento R&I” (10 novembre 2021).







## Il catalogo dei prodotti della ricerca

I prodotti conferiti nel catalogo Iris nel quadriennio 2018-2021 sono in totale 62.398. I prodotti della ricerca ammissibili per l'Abilitazione scientifica nazionale entrati nel catalogo nel quadriennio sono 54.615.

In particolare, nel 2021 sono stati conferiti a catalogo 12.110 prodotti, di cui 10.887, pari all'89,9% del totale, ammissibili per l'Asn. Questa percentuale è in linea con il trend del quadriennio precedente.



# 62.398

Prodotti della ricerca pubblicati sul catalogo Iris  
nel quadriennio 2018-2021

# 54.615

Prodotti della ricerca pubblicati sul catalogo Iris  
nel triennio 2018-2021 ammissibili  
per l'Abilitazione scientifica nazionale



## La valutazione della qualità della ricerca 2015-2019

Tra la fine del 2020 e il primo quadrimestre del 2021 si è svolto l'esercizio quinquennale di valutazione della qualità della ricerca VQR 2015-19. La VQR è una valutazione periodica, affidata all'Anvur (Agenzia nazionale di valutazione dell'università e della ricerca), sulla qualità dei risultati della ricerca e della terza missione delle università. In particolare, l'esercizio 2015-2019 ha previsto il conferimento di prodotti e di casi di terza missione, in maniera proporzionale alla dimensione dell'Ateneo e delle sue strutture dipartimentali.

Per facilitare il rapporto con queste strutture, è stata prevista la nomina - in ciascun dipartimento - di un referente VQR prodotti e di un referente VQR terza missione; in quest'ultimo caso sono stati individuati anche referenti di facoltà. Con i referenti sono stati svolti incontri informativi e di formazione e, per la campagna di raccolta dei prodotti, è stato fornito un tool di ottimizzazione che ha guidato i settori bibliometrici nella selezione delle pubblicazioni.

In merito al conferimento dei prodotti, per il nostro Ateneo sono stati accreditati 3.354 docenti, su 59 dipartimenti, compresa la Scuola di Ingegneria aerospaziale. La Sapienza ha conferito esattamente il numero di prodotti attesi, ovvero 9.902. Rispetto al precedente esercizio VQR, il numero di docenti inattivi si è più che dimezzato, passando da 107 a 41.

In merito alla definizione dei casi di terza missione, ciascun Ateneo ha dovuto conferire un numero di casi pari alla metà dei propri dipartimenti: per Sapienza è stato dunque previsto il conferimento di 30 casi.

Ai sensi del bando VQR i casi selezionati dovevano avere avuto continuità temporale, producendo impatto economico, sociale e culturale su una platea ampia e diversificata di beneficiari, su specifici campi d'azione.

I 30 casi conferiti nel 2021 da Sapienza risultano così distribuiti tra i diversi campi di azione:

- 10 casi relativi al public engagement
- 6 casi relativi a sperimentazione clinica e iniziative di tutela della salute
- 4 casi relativi ad attività collegate all'Agenda Onu 2030 e agli Obiettivi di sviluppo sostenibile (SDG)
- 3 casi relativi a imprenditorialità accademica
- 3 casi relativi a strutture di intermediazione e trasferimento tecnologico
- 3 casi relativi a produzione e gestione di beni artistici e culturali
- 1 caso relativo a produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e politiche per l'inclusione.



## La promozione dei ricercatori: Human Resources Strategy for Researchers

Da novembre 2020, La Sapienza ha ottenuto il riconoscimento “HR Excellence in research”, attribuito dalla Commissione europea nell’ambito dell’iniziativa Human Resources Strategy for Researchers - HRS4R volta a dare attuazione alle norme e ai principi della Carta europea dei ricercatori e del Codice di condotta per il reclutamento dei ricercatori (C&C).

La Carta europea dei ricercatori e il Codice di condotta, adottati con Raccomandazione dell’11 marzo 2005, costituiscono un insieme di principi generali e requisiti che specificano il ruolo, le responsabilità e i diritti dei ricercatori e degli enti che assumono e/o finanziano i ricercatori.

La Sapienza, a seguito del riconoscimento ottenuto, ha realizzato un Piano di azione della durata biennale, coordinato da un Comitato tecnico-scientifico, soggetto ad autovalutazione e revisione interna, a due anni dall’avvio delle attività, nonché a review da parte della Commissione europea, dopo quattro anni dall’avvio. Il Piano di azione HRS4R, proposto da Sapienza e approvato dalla Commissione europea, pone grande attenzione alla valorizzazione dei giovani ricercatori e dei dottorandi, con iniziative per rafforzare le loro competenze soprattutto di carattere trasversale; Il piano promuove inoltre la consapevolezza circa i diritti, la regolamentazione e le opportunità per tutti i ricercatori e pone particolare attenzione alla parità di genere, attraverso l’applicazione di questo principio nell’ambito dei regolamenti, con riferimento alla nomina e alla composizione di tutte le commissioni di Ateneo.

### Etica per la ricerca transdisciplinare

La Sapienza nel 2021 ha istituito il Comitato etico per la Ricerca transdisciplinare (Cert), con il compito di assicurare che la ricerca condotta da Sapienza sia svolta in accordo con i principi etici definiti dalla normativa internazionale, nazionale e dello Statuto e del Codice etico di Sapienza. In particolare il Comitato ha il compito di fornire l’analisi etica e esprimere valutazioni sulle proposte di ricerca e i protocolli sperimentali sottoposti al suo esame e, in collaborazione con l’Area Supporto alla ricerca e trasferimento tecnologico, predisporre un piano di informazione per favorire la consapevolezza etica relativa alle implicazioni delle attività di ricerca.

## 8. La terza missione: trasmissione dei saperi e public engagement

### L’Ateneo per la società e il territorio

La Sapienza attua la terza missione attraverso la valorizzazione della ricerca e la creazione di beni pubblici, generando valore sociale ed economico. Tra queste vi sono:

- innovazione e trasferimento tecnologico (ricerca per conto terzi, brevetti, spin off)
- tutela dei beni culturali
- eventi e iniziative culturali
- divulgazione scientifica
- collaborazioni con le scuole



## Bando 2021 per iniziative di terza missione

Al fine di incentivare le iniziative di terza missione, Sapienza ha promosso il bando 2021 per iniziative di terza missione, con una dotazione complessiva di 500.000 euro. Il bando finanzia attività di divulgazione, educazione scientifica, valorizzazione del patrimonio di Ateneo o public engagement. Le attività finanziabili possono includere l'organizzazione, preferibilmente con altri soggetti pubblici e privati, di attività culturali, divulgative o espositive che prevedano il coinvolgimento di una platea ampia e diversificata di beneficiari esterni alla Sapienza.

Gli ambiti di azione prioritari sono quelli orientati a contrastare ogni tipo di disuguaglianza e a favorire l'inclusione sociale, la salute e il benessere, l'empowerment femminile, la sostenibilità e le opportunità di accesso alla conoscenza scientifica e umanistica. Sono state individuate due linee di finanziamento:

- Terza missione, con una durata da 12 a 24 mesi, indirizzata alle strutture Sapienza (Dipartimenti, Facoltà, Centri di ricerca, Centri di ricerca e servizi, Centri di servizi, Scuola superiore di studi avanzati, Polo museale Sapienza e Sistema bibliotecario Sapienza), anche in collaborazione fra loro, con un finanziamento massimo per progetto pari a 30.000 euro e una disponibilità complessiva di 410.000 euro;
- Avvio alla terza missione, con una durata di 12 mesi, per progetti presentati da dottorandi, assegnisti e specializzandi di area medica, anche in collaborazione tra loro, con un finanziamento massimo per progetto pari a 15.000 euro e una disponibilità complessiva di 90.000 euro.

### Accordi di Terza missione

Dal 2021 è stata avviata una procedura specifica per la stipula degli Accordi di Terza missione, che affianca quelli di Ricerca.

È stata creata una pagina web dove sono elencati gli accordi sottoscritti con gli enti pubblici o privati che hanno interesse a svolgere con Sapienza attività di terza missione, nello specifico ambito della produzione di beni pubblici. Gli accordi possono, quindi, riguardare: gestione di beni culturali, tutela della salute, formazione continua e public engagement, con particolare attenzione alle attività culturali di pubblica utilità, alla divulgazione scientifica, al coinvolgimento dei cittadini nella ricerca e all'interazione con il mondo della scuola.





## Ricerca per conto terzi

L'attività di ricerca per conto terzi persegue l'obiettivo di potenziare il legame con il territorio, offrendo servizi di qualità che valorizzino le competenze accademiche. Le prestazioni in conto terzi sono previste da un apposito regolamento del 2015 e sono svolte dai Centri di spesa di Sapienza, per conto di enti pubblici e privati in diversi ambiti:

- attività di ricerca e consulenza orientata alla formulazione di pareri tecnici e/o scientifici, studi di fattibilità, assistenza tecnica e scientifica, sviluppo e/o realizzazione di sistemi prototipo e loro qualificazione, studi di ricerca e sviluppo (Contratti conto terzi, CRT)
- attività di formazione e aggiornamento professionale, resa attraverso la progettazione e l'organizzazione ed esecuzione di corsi, seminari, conferenze, convegni, corsi di formazione che non prevedano il rilascio di crediti formativi universitari (Contratti per formazione e aggiornamento professionale, CFA)
- attività di progettazione, supporto tecnico-amministrativo, coordinamento in fase di progettazione e di esecuzione previsto dalla normativa inerente alla sicurezza e la salute da attuare nei cantieri temporanei o mobili, collaudi (Contratti prestazioni professionali, CPP)
- attività di sperimentazione clinico-farmacologica, fatte salve le norme relative alle Aziende di riferimento o strutture convenzionate (dpcm 24 maggio 2001) per le quali vige la normativa prevista per le Aziende sanitarie (Contratti conto terzi per sperimentazione clinica, CTR/S)
- prestazioni a pagamento o per le quali occorre fissare una tariffa, i cui tariffari sono stabiliti dai Centri di spesa interessati, da parte dei rispettivi organi deliberanti (Prestazioni tariffate, PT).

## Partecipazione a gare in qualità di operatore economico

Sapienza, da diversi anni, partecipa attivamente a tender comunitari e internazionali e a gare d'appalto ai sensi del d.lgs. 50/2016 indette da ministeri, enti e società pubbliche o partecipate.

Dal 2020, per semplificare le procedure di partecipazione, è stata formalizzata la procura ai direttori dei Dipartimenti e dei Centri per la sottoscrizione di tutti gli atti relativi alle procedure di affidamento diretto sotto la soglia di 40.000 euro, rendendo le strutture Sapienza indipendenti nella gestione delle gare.

L'Ateneo nel 2021 ha partecipato, attraverso 11 dipartimenti, 2 facoltà e 4 centri, a 32 bandi di gara e tender comunitari e internazionali, di cui 19 sono stati aggiudicati per un totale di 1 milione e 770 mila euro.



## Attività brevettuale e licensing

I brevetti rappresentano per la Sapienza un volano per attuare concretamente il processo di trasferimento tecnologico, uno degli assi portanti della terza missione. Il portafoglio brevettuale della Sapienza, a fine 2021, conta 145 domande di brevetto per invenzione (di cui 69 in contitolarità con altri enti pubblici e/o privati). Circa il 60% delle domande di priorità è stato inoltre esteso a livello internazionale (con 87 ingressi in PCT - Patent Cooperation Treaty) entro dodici mesi dal primo deposito, a cui sono seguite 58 domande di ingresso nelle fasi nazionali (pari a circa il 67% delle domande PCT). Nel corso del 2021 in particolare sono state depositate 17 nuove domande di brevetto per invenzione, di cui 15 in Italia, 1 in Europa e 1 Provisional USA, oltre a 10 domande PCT.

### Composizione del portafoglio brevetti

- Farmaceutica (22,9%)
- Ingegneria e Ict (13,2%)
- Biomedicale (25%)
- Chimica e biotech (16%)
- Nanotech, energia, ambiente e food (15,3%)
- Architettura, design e beni culturali (7,6%)





## Spin off e start up

Gli spin off e le start up universitari sono imprese finalizzate alla produzione di nuovi beni e servizi ad alto contenuto tecnologico e innovativo, derivanti in tutto o in parte dai risultati della ricerca scientifica, costituite su iniziativa di una o più figure universitarie che svolgono tale attività su un tema specifico.

Sono spin off di Sapienza le società di capitali alle quali l’Ateneo partecipa in qualità di socio, con una quota che di norma è pari al 10% del capitale sociale. A partire dal 2015 sono state introdotte anche le start up universitarie Sapienza; si tratta di società di capitali costituite su iniziativa del personale universitario impegnato nella ricerca, senza la diretta partecipazione al capitale sociale da parte dell’Ateneo.

Agli spin off e alle start up è concesso sia l’utilizzo gratuito del logotipo Sapienza che la possibilità di fruire di spazi ed eventuali attrezzature dell’Università.

Sapienza supporta le iniziative attraverso un programma di accompagnamento, che prevede assistenza per il business plan e per la definizione degli aspetti giuridici legati alla costituzione delle società, monitorandone poi l’andamento nel tempo.

Gli spin off e le start up sono strumenti validi per trasferire conoscenza e tecnologie, capaci di creare sinergici circoli virtuosi tra Università e territorio, rendendo possibile la trasformazione del sapere scientifico, sviluppato all’interno dei laboratori, in conoscenze utili per la società.

Al 31 dicembre 2021 gli spin off Sapienza attivi risultano 7, mentre le start up avviate risultano 42; vi sono poi diverse iniziative in fase di valutazione. Nel complesso le iniziative di spin off e start up nel 2021 hanno impiegato circa 100 addetti; nella maggior parte dei casi si tratta di laureati, Phd e assegnisti/borsisti.

Spin off attivi al 31 dicembre 2021	
Spin off	Settore di attività
Eco Recycling S.r.l.	Recupero e riciclaggio di materie prime secondarie
Molirom S.r.l.	Chimica fine e farmaceutica, cosmoceutica e nutraceutica
Archi Web S.r.l.	Sistema informativo archeologico
Dits S.r.l.	Produzione e erogazione di servizi di ingegneria ferroviaria
Smart Structures Solutions S.r.l.	Monitoraggio strutturale
Sed S.r.l.	Soluzioni diagnostica per turbomacchine
Over S.p.A.	Domotica





## Start up avviate al 31 dicembre 2021

Start up	Settore di attività
Finance For S.r.l.	Modelli di valutazione delle imprese
Digizen S.r.l.	Monitoraggio della qualità dei processi formativi
NG Detectors S.r.l.	Medical device
Babelscape S.r.l.	Algoritmi per la comprensione multilingue del testo
Alchemical Dynamics S.r.l.	Software per servizi applicati al chimico-farmaceutico e agri-food
Caesar S.r.l.	Innovazioni tecnologiche per le energie rinnovabili
Digital Med S.r.l.	Prodotti e servizi per la salute e la riabilitazione
Kuaternion S.r.l.	Software per il settore della Geotematica
Ict Innova S.r.l.	Dispositivi e sistemi innovativi hardware e software
Obda System S.r.l.	Tecnologie sulla modellazione ontologica
Bes-T S.r.l.	Offerta di prodotti e servizi per persone con bisogni educativi speciali (BES)
Soilmixing S.r.l.	Tecnologie innovative per il miglioramento e condizionamento del terreno
Lockless S.r.l.	Monitoraggio e controllo del consumo energetico per applicazioni in ambito di architetture massive ed eterogenee
Geeg S.r.l.	Servizi e procedure mirati ad ottimizzare le prestazioni dello scavo meccanizzato
Ares2T Srl	Servizi per utilizzatori e operatori delle reti di energia elettrica, telecomunicazioni e trasporti
Sis.Ter Pomos Srl	Servizi e prodotti innovativi e sostenibili, nel settore delle nuove tecnologie, delle energie alternative, della green economy e della mobilità sostenibile
Sara Envimob Srl	Studi e progetti di protezione e valorizzazione della biodiversità e del patrimonio naturale
Ma.Cro Lifescience Solutions Srl	Attività di Contract Research Organizations (CRO) per la preparazione e conduzione di studi scientifici
Dream Srl	Servizi di realizzazione e gestione di sistemi di Building Energy Management System (BEMS) e di sistemi di supervisione, controllo e acquisizione dati (SCADA) per la gestione degli impianti civili
Sistema Srl	Ingegneria dei sistemi di Trasporto e Infomobilità
Machine Learning Solutions S.r.l.	Sviluppo, produzione e commercializzazione di prodotti e servizi ad alto valore tecnologico
CTLup S.r.l.	Realizzazione e industrializzazione sistemi informativi e supporto alle imprese e agli enti, coinvolti nei settori trasporti e mobilità
Sicurezza 4.0 S.r.l.	Sviluppo di tecnologie e sistemi per la sicurezza sul lavoro, per la sicurezza del territorio, delle infrastrutture e dei sistemi complessi e realizzazione e vendita di prodotti
D-Art S.r.l.	Servizi diagnostico-analitici nel campo dei beni culturali, del "food and beverage" e della cosmetica

Magic S.r.l.	Sviluppo e commercio del reggiseno Magic, prodotto ideato per mascherare l'asimmetria temporanea del seno causata dalle operazioni di chirurgia demolitiva dovute al cancro della mammella
BrainSigns S.r.l.	Efficacia dei messaggi pubblicitari
3 Fase S.r.l.	Tecnologia per la determinazione della portata di miscele fluide multifase
Actor S.r.l.	Realizzazione di algoritmi matematici per software applicativi
W Sense S.r.l.	Sensoristica e soluzioni per tecnologia wireless
Diamonds S.r.l.	Monitoraggio strutturale
Trireme S.r.l.	Fornitura di prodotti e servizi altamente innovativi e ad elevato contenuto tecnologico nel settore della bonifica di siti contaminati da componenti tossici e del trattamento delle acque reflue
Tamerici S.r.l.	Sviluppo di piani di intervento per la valorizzazione di progetti, programmi e politiche di investimento ad impatto sociale secondo metodologie etnografiche
Analytical Solutions S.r.l.	Soluzioni analitiche volte alla caratterizzazione e tipizzazione dei prodotti di filiera food
ViVita S.r.l.	Sviluppo, produzione e immissione sul mercato di dispositivi medici, dermocosmetici ed integratori alimentari di alta qualità e a carattere innovativo
BEST Design S.r.l.	Attività di modellazione parametrica integrata per l'analisi strutturale e sismica
Janus S.r.l.	Conoscenza, comunicazione e valorizzazione del patrimonio culturale tramite l'utilizzo di tecnologia
E.R.M.E.S. S.r.l.	Servizi di ricerca applicata nel campo del management, volti allo sviluppo e promozione di una cultura dell'azionariato attivo verso imprese ed investitori
Aicomply S.r.l.	Servizi di monitoraggio e di analisi di eventi naturali
Nhazca S.r.l.	Compliance Management
Survey Lab S.r.l.	Sensori terrestri e satellitari
Fast Charge Engineering S.r.l.	Consulenza e progettazione di sistemi per la mobilità sostenibile
Speak To Me S.r.l.	Sviluppo ed utilizzo di un software altamente innovativo con lo scopo di ridurre il problema della comunicazione tra lo staff medico assistenziale e il paziente con barriera linguistica, in Italia e nel mondo
Biosensing S.r.l.	Sviluppo e commercializzazione dispositivi di diagnostica precoce con immissione sul mercato di prodotti POCT ( <i>Point of Care Testing</i> )





## Iniziative culturali e scientifiche aperte al pubblico ed eventi

Nel 2021 la pandemia ha imposto ancora una riduzione degli eventi aperti al pubblico in presenza; le iniziative realizzate hanno comunque previsto una limitazione di posti e il rispetto delle misure anti-Covid. La maggior parte degli appuntamenti sono stati quindi organizzati in modalità mista, fruibili anche in streaming. Nel complesso nel corso dell'anno gli eventi comunicati al pubblico esterno dei media e alla comunità universitaria professionale, attraverso la newsletter settimanale degli appuntamenti, sono stati 528.

Si tratta di un aumento rispetto all'anno 2020, quando gli appuntamenti veicolati attraverso la newsletter erano stati 320. Ciò evidenzia una ripresa considerevole delle attività, dopo il periodo iniziale di esordio della pandemia che aveva indotto a cancellare gli eventi programmati per un lungo periodo.

Nel 2021 dunque la Sapienza ha trovato una nuova modalità per proporre al pubblico un'offerta ampia e diversificata di appuntamenti culturali e scientifici, di spettacoli, di fruizioni del patrimonio museale dell'Ateneo, in una ritrovata normalità imposta dalla pandemia.

Il Presidente della Repubblica Sergio Mattarella ha onorato l'Ateneo della sua presenza in occasione dell'inaugurazione dell'anno accademico 2021-2022 che si è tenuta il 22 novembre 2021. Alla cerimonia hanno partecipato il sindaco di Roma Roberto Gualtieri, il presidente della Regione Lazio Nicola Zingaretti e la Ministra dell'Università e della ricerca Maria Cristina Messa. Giorgio Parisi, premio nobel per la fisica 2021, ha tenuto la lectio magistralis dal titolo "Il senso della scienza". L'evento si è tenuto nell'Aula magna dell'Ateneo, con posti contingentati, e con diffusione sul canale YouTube e su gli altri social media dell'Ateneo.



Tra i grandi eventi pubblici organizzati durante l'anno, che hanno avuto riscontro sui media e rilievo istituzionale, vi sono state le manifestazioni per ricordare le vittime della Shoah, in occasione del Giorno della memoria che si celebra il 27 gennaio di ogni anno. Nella ricorrenza 2021 la Sapienza, tra le molte iniziative, ha dedicato l'aula 3 di Fisica a Nella Mortara, scienziata ebrea tra le prime donne a occuparsi di fisica sperimentale negli anni '30. L'Ateneo ha onorato, con le bandiere a mezz'asta, anche la data del 23 febbraio, Giorno del ricordo per le vittime delle foibe.

Il 20 aprile la Sapienza ha festeggiato il 718° anniversario della fondazione dello Studium Urbis con il conferimento del dottorato di ricerca honoris causa in Psicologia sociale, dello sviluppo e della ricerca educativa a Sofia Corradi, ideatrice del programma Erasmus per la mobilità degli studenti tra le università europee. La cerimonia si è aperta con un video documentario sulla storia della Sapienza, dal 1303 fino all'inaugurazione della prima storica sede del palazzo della Sapienza. Sofia Corradi ha tenuto la lectio magistralis dal titolo "Da studentessa di Giurisprudenza a mamma Erasmus".

A fine anno, il 25 novembre sono stato organizzati diversi appuntamenti per la Giornata internazionale per l'eliminazione della violenza contro le donne, con un evento in Aula magna promosso dal Comitato unico di garanzia e dal Comitato per la diversità e l'inclusione. Sulle scale del Rettorato, la Rettrice, il Sindaco di Roma Capitale e il Presidente della Regione Lazio hanno simbolicamente deposto scarpe rosse e rose rosse per tutte le persone vittime della violenza di genere.





# Il Nobel per la Fisica a Giorgio Parisi

Il 2021 ha segnato un momento storico per le eccellenze scientifiche della Sapienza con il conferimento del premio Nobel per la Fisica a Giorgio Parisi. Il 5 ottobre, l'Accademia delle scienze svedese di Stoccolma ha annunciato l'assegnazione del riconoscimento al docente della Sapienza "per la scoperta del legame tra il disordine e le fluttuazioni dei sistemi fisici dalla scala atomica a quella planetaria".

Nello stesso giorno la comunità universitaria ha festeggiato con una cerimonia in onore di Giorgio Parisi in Aula magna, alla quale ha partecipato la ministra dell'Università e della ricerca Cristina Messa. Dopo l'evento in Aula magna i festeggiamenti sono proseguiti al Dipartimento di Fisica, la "casa" dove Giorgio Parisi in tanti anni di lavoro ha elaborato le sue maggiori intuizioni e ricerche.

Il 6 dicembre 2021 l'Aula magna del Rettorato ha ospitato la solenne cerimonia di conferimento del premio Nobel. A causa della pandemia la consegna dei premi Nobel infatti non è avvenuta a Stoccolma, ma nei singoli paesi di origine dei premiati.

Sono intervenuti il sindaco di Roma Roberto Gualtieri e la ministra dell'Università e ricerca Cristina Messa, che ha sottolineato in particolare l'entusiasmo degli studenti per il Nobel a Parisi. L'ambasciatore di Svezia Jan Björklund, a nome dell'Accademia Reale Svedese delle Scienze, ha consegnato la medaglia e il diploma del premio Nobel.

Giorgio Parisi, professore ordinario di Fisica teorica, ha completato i suoi studi alla Sapienza dove si è laureato in fisica nel 1970 sotto la guida di Nicola Cabibbo.

Nella sua lunga e prestigiosa carriera scientifica, ha elaborato molti contributi determinanti e ampiamente riconosciuti in diversi campi della fisica: fisica delle particelle, meccanica statistica, fluidodinamica, materia condensata, supercomputer. Ha poi esteso i suoi interessi ad ambiti interdisciplinari innovativi, compiendo studi sulle reti neurali, sul sistema immunitario e sul volo degli uccelli in collegamento con i fenomeni della fisica.





## Cento passi per la legalità: Sapienza contro le mafie

Nel 2021 la Sapienza ha proseguito con le iniziative per la promozione della legalità e contro tutte le mafie, un tema che è diventato impegno costante nel corso degli anni, condiviso anche con le altre università italiane e con le diverse realtà attive su questo fronte. Nel mese di maggio 2021 è stato completato un progetto che ha coinvolto gli spazi della Città universitaria. Lunedì 24 maggio sono state inaugurate le undici pietre d'inciampo poste lungo il viale principale del campus, per ricordare donne e uomini, vittime di mafia in tutto il nostro Paese. I nomi ai quali sono intitolate le targhe, a partire dall'ingresso di piazzale Aldo Moro, sono quelli di Giuseppe Impastato, Rita Atria, Giancarlo Siani, Lia Pipitone, Rosario Angelo Livatino, Lea Garofalo Peppino Diana, Renata Fonte, Bruno Caccia, Gelsomina Verde, Giovanni Falcone e Paolo Borsellino.

Si tratta di giornalisti, magistrati, politici ma anche persone comuni, considerate figure simbolo della lotta alle mafie, i nomi sono stati indicati nei sondaggi lanciati sulle pagine Facebook e Instagram dall'associazione studentesca Sapienza in Movimento e del team social Sapienza Meme nell'ambito del percorso "Cento passi verso la legalità", in adesione al bando della Fondazione Falcone "Le università per la legalità" 2019-2020".

Giuseppe Impastato, giornalista, attivista politico, ucciso a 30 anni, insieme a Rita Atria, è tra i pochi casi di persone appartenenti a famiglie mafiose siciliane che prendono pubblicamente le distanze e denunciano (Cinisi, 5 gennaio 1948 - Cinisi, 9 maggio 1978).

Rita Atria, testimone di giustizia, 17 anni, si uccise una settimana dopo la strage di via D'Amelio perché, proprio per la fiducia che riponeva nel magistrato italiano Paolo Borsellino, si era decisa a collaborare con gli inquirenti. (Partanna, 4 settembre 1974 - Roma, 26 luglio 1992).

Giancarlo Siani, 26 anni, giornalista, fu assassinato dalla camorra. (Napoli, 19 settembre 1959 - Napoli, 23 settembre 1985).

Rosalina "Lia" Pipitone, 25 anni, venne uccisa con il consenso del padre Antonino Pipitone, capomafia della famiglia Acquisanta di Palermo, per aver intrattenuto una presunta relazione extraconiugale, violando in questo modo l'onore della famiglia, secondo le regole di Cosa Nostra (Palermo, 16 agosto 1958 - Palermo, 23 settembre 1983).

Rosario Angelo Livatino, 38 anni, magistrato, fu assassinato dalla stidda. È venerato come beato e martire dalla Chiesa cattolica. La stidda è un'organizzazione criminale italiana di tipo mafioso, che opera in prevalenza in Sicilia, in particolare nelle province di Agrigento, Caltanissetta, Catania e Ragusa. (Canicattì, 3 ottobre 1952 - Agrigento, 21 settembre 1990).

Lea Garofalo, 35 anni, testimone di giustizia, vittima della 'ndrangheta, dal 2002 decise di testimoniare sulle faide interne tra la sua famiglia e quella del suo ex compagno Carlo Cosco (Petilia Policastro, 24 aprile 1974 - Milano, 24 novembre 2009).

Giuseppe "Peppe" "Peppino" Diana, 35 anni, presbitero, insegnante, attivista e scout italiano, fu assassinato dalla camorra per il suo impegno antimafia speso prevalentemente tra i giovanissimi di Casal di Principe (Casal di Principe, 4 luglio 1958 - Casal di Principe, 19 marzo 1994).

Renata Fonte, politica italiana, prima donna nel 1982 ad assumere la carica di assessora alla Cultura e alla pubblica istruzione, è stata vittima di mafia per aver

denunciato la speculazione edilizia che stava interessando l'area di Porto Selvaggio (Nardò, 10 marzo 1951 - Nardò, 31 marzo 1984).

Bruno Caccia, 66 anni, magistrato, venne ucciso dalla 'ndrangheta mentre ricopriva l'incarico di Procuratore Capo della Repubblica a Torino (Cuneo, 16 novembre 1917 - Torino, 26 giugno 1983).

Gelsomina Verde, 22 anni, fu torturata e uccisa dalla camorra; dopo le sevizie il corpo venne dato alle fiamme all'interno della sua auto. Estranea agli ambienti criminali, lavorava come operaia e nel tempo libero si occupava di volontariato: la sua "colpa" era quella di essere stata legata sentimentalmente per un breve periodo a Gennaro Notturmo (Napoli, 5 dicembre 1982 - Napoli, 21 novembre 2004), membro di un clan.

Giovanni Falcone e Paolo Borsellino, magistrati, assassinati dalla mafia nel maggio e nel luglio del 1992 (Palermo, 18 maggio 1939 - Palermo, 23 maggio 1992), (Palermo, 19 gennaio 1940 - Palermo, 19 luglio 1992).

Nel mese di settembre 2021, presso la pietra di inciampo dedicata a Giancarlo Siani, si è tenuta una cerimonia di commemorazione del giornalista, nel 36esimo anniversario del suo sacrificio, in collaborazione con la Fondazione Siani, alla presenza del fratello e del nipote e con la partecipazione degli studenti. Giancarlo Siani, cronista del Mattino, era un ragazzo di 26 anni quando fu ucciso a Napoli mentre stava parcheggiando la macchina davanti alla sua abitazione. Nei suoi articoli e nelle sue inchieste aveva svelato i legami tra criminalità organizzata, appalti e politica in Campania, anche in collegamento con la mafia siciliana, denunciando coraggiosamente il potere della camorra in un'epoca, gli anni Ottanta, nella quale il fenomeno veniva da più parti sottovalutato e ridimensionato.







## Musica

Nei primi mesi del 2021 le attività di musica d'insieme hanno inevitabilmente risentito delle restrizioni dovute al perdurare della pandemia. Le orchestre e il coro MuSa hanno realizzato diversi contributi audio/video per riverse ricorrenze: il Giorno della Memoria del 27 gennaio, l'International Jazz Day del 30 aprile, giunto alla decima edizione, e l'intervista a Davide Ambrogio, musicista di EtnoMuSa vincitore del premio nazionale "Musica contro le mafie".

A febbraio è stato completato il lavoro di editing e missaggio dei materiali audio relativi al GaudeaMuS, variazioni jazz sull'antico inno goliardico, registrati in precedenza dai gruppi MuSa. Il contributo audio/video è stato inserito nella cerimonia del 20 aprile, svoltasi online, per il 718° anniversario della fondazione dello Studium Urbis e il conferimento del dottorato honoris causa a Sofia Corradi, ideatrice del programma Erasmus per la mobilità europea degli studenti. Le iniziative sono proseguite, con particolare attenzione al carattere di terza missione, con la prima stagione concertistica estiva di Musica Sapienza, che si è svolta dal 21 giugno al 2 luglio presso il piazzale antistante il Teatro Ateneo con quattro concerti all'aperto. Il concerto inaugurale di EtnoMuSa del 21 giugno ha rappresentato l'adesione della Sapienza alla Festa della musica 2021.

I successivi appuntamenti del 23, 25 giugno e 2 luglio hanno previsto l'esibizione rispettivamente di MuSa Jazz, MuSa Classica e MuSa Blues. Nel mese di luglio è stata divulgata l'ultima produzione video realizzata a distanza del gruppo EtnoMuSa.

Il 22 luglio la formazione jazz si è esibita presso l'Orto Botanico per il consueto appuntamento di chiusura delle attività dell'anno accademico e saluto prima della pausa estiva.

Nel corso dell'anno le compagini MuSa hanno accompagnato le principali manifestazioni di Ateneo: l'inaugurazione dell'anno accademico 2020-2021 il 25 febbraio e la successiva inaugurazione dell'anno accademico 2021-2022 il 22 novembre, alla presenza del Presidente della Repubblica Sergio Mattarella; la Giornata nazionale in memoria delle vittime dell'epidemia da Coronavirus il 18 marzo, la Giornata internazionale per l'eliminazione della violenza contro le donne il 25 novembre. A ottobre si sono svolte le audizioni annuali, in modalità telematica con una sessione in presenza.

Nell'anno delle celebrazioni per i settecento anni dalla morte di Dante Alighieri, MuSa Classica ha approntato un ricercato programma musicale, presentato il 23 ottobre alla Facoltà di Lettere e filosofia, il 27 ottobre all'Università di Roma Tre, per il convegno Idee di Dante. Scrittori e critici e il 28 ottobre al Teatro Palladium. Il 9 dicembre il programma dantesco è stato eseguito nell'Aula magna del Rettorato in occasione dell'evento "Dante e le discipline del quadrivio - Conclusioni e prospettive".

Un esempio di sinergia con altri atenei italiani è rappresentato dai concerti svolti dall'orchestra MuSa Classica presso l'Università degli Studi della Tuscia di Viterbo, il 15 maggio e il 16 ottobre per l'inaugurazione della XVII stagione concertistica dell'ateneo viterbese.

Il 2021 si è concluso con il tradizionale concerto di avvicinamento alle festività natalizie rivolto alla comunità universitaria e cittadina, il 10 dicembre in Aula magna e l'esibizione di MuSa Blues del 21 dicembre, in occasione degli auguri alla comunità universitaria della Rettrice e della Direttrice generale.







## Teatro

Il progetto Theatron - Teatro antico alla Sapienza dal 2010 produce traduzioni di testi teatrali antichi e ne allestisce rappresentazioni. Il progetto è organizzato in due laboratori, uno di traduzione, cui partecipano gli studenti del corso di laurea magistrale in Filologia, letterature e storia del mondo antico, e uno di messa in scena, aperto a studenti di tutte le facoltà. La traduzione dei testi, che si basa su un rigoroso lavoro di critica testuale, di esegesi e di ricostruzione drammaturgica dell'opera, viene valorizzata nel laboratorio di messa in scena. Nel 2021 l'attività di Theatron è cominciata a febbraio con le audizioni, organizzate e gestite in modalità telematica dal Centro Crea per la messa in scena della commedia "Nuvole" di Aristofane; alle selezioni si sono iscritti oltre 200 studenti. I laboratori di traduzione e messa in scena sono iniziati a distanza nel mese di marzo; gli studenti-attori hanno successivamente potuto effettuare le prove in presenza, presso l'auditorium della Chiesa della Divina Sapienza e sul palco del Nuovo Teatro Ateneo, nei mesi di maggio, giugno e luglio. L'allestimento delle "Nuvole" ha debuttato in ottobre nell'Aula magna del Rettorato, dove sono andate in scena cinque repliche dello spettacolo, a cui hanno assistito 200 studenti della Sapienza e circa 600 studenti dei licei romani, anche in funzione di orientamento a un futuro percorso universitario. Un'ulteriore replica l'11 dicembre ha visto Theatron esibirsi in Abruzzo, al Teatro Maria Caniglia di Sulmona. L'ultima rappresentazione delle "Nuvole" nel 2021 è andata in scena il 13 Dicembre in Aula magna, con la cerimonia annuale di consegna degli attestati di partecipazione al progetto. Theatron, insieme a MuSa, ha partecipato alle giornate di orientamento virtuali Porte aperte alla Sapienza a luglio 2021 e all'evento organizzato il 25 novembre per la Giornata internazionale per l'eliminazione della violenza contro le donne.



## Attività sportive

La Sapienza promuove l'esercizio dell'attività sportiva da parte di studenti, docenti e personale, offrendo strutture all'avanguardia per dimensioni e qualità. Nel 2017 è stato istituito il Centro di servizi SapienzaSport, dotato di un direttore e di personale dedicato, che porta avanti un nuovo programma di sviluppo dello sport alla Sapienza, gestito direttamente dall'Ateneo. Nel 2021, nonostante le numerose restrizioni causate dalla pandemia, sono stati registrati quasi 3.500 abbonamenti agli impianti sportivi SapienzaSport. L'impianto Tor di Quinto, con una superficie di 97.500 mq, rappresenta la principale area a disposizione della comunità universitaria per fare sport: è possibile usufruire della sala pesi indoor e outdoor, oltre che praticare discipline quali atletica, tennis, rugby, basket, nuoto, corsi di acquafitness, pallanuoto, pallavolo, calcio, beach volley, calcio a 5, karate, judo, tiro con l'arco, canottaggio, mountain bike, paddle e corsi di fitness. Tutti gli abbonati possono inoltre utilizzare diversi servizi gratuiti a loro riservati: dall'aula studio di 60 mq presente all'interno dell'impianto, aperta dal lunedì alla domenica, alla navetta da/per la Città universitaria, al noleggio delle biciclette. All'area di Tor di Quinto si aggiungono poi i tre campi da calcio a 5 dell'impianto Osoppo, situato a poca distanza dalla Città universitaria, completamente riqualificato. SapienzaSport riserva una particolare attenzione alle pari opportunità di genere nella pratica sportiva e al coinvolgimento di studenti e personale dipendente con condizioni di disabilità, nel deciso intento di accrescere l'inclusione nelle attività proposte.







## La rete delle biblioteche

Nel 2021 il sistema bibliotecario della Sapienza ha proseguito nelle iniziative intraprese per ampliare i servizi agli studenti e l'offerta culturale alla città e alla comunità scientifica nazionale e internazionale nel processo di progressivo ritorno alla normalità dopo le chiusure forzate causate della pandemia.

Fra queste, la parziale riapertura delle sale studio H24, anche grazie ad un accordo con l'ente regionale per il diritto allo studio DiSCoLazio che ha stanziato un finanziamento a questo scopo, e la messa in cantiere di nuove sale ad apertura prolungata.

Fra le attività più significative sono da ricordare in particolare:

- L'adesione al quarto contratto nazionale negoziato dalla Crui grazie al quale è stata estesa la possibilità per i nostri docenti e ricercatori di pubblicare ad accesso aperto, senza sostenere costi aggiuntivi, su migliaia di riviste scientifiche internazionali ad alto impatto di tutte le discipline;
- L'acquisto di un elevato numero di e-books per la didattica e la ricerca;
- La realizzazione del progetto di terza missione "Bici-lette", concretizzatosi nella esecuzione di una mappa interattiva, corredata di schede bibliografiche e file audio, volta a favorire una mobilità sostenibile attraverso percorsi ciclabili che collegano le diverse sedi dell'Ateneo.



## Archivio storico

L'Archivio storico nel 2021 ha proseguito l'attività di valorizzazione del vasto patrimonio documentale dell'Amministrazione centrale di Ateneo.

Come ogni anno sono state assegnate borse di collaborazione agli studenti, per il supporto alle attività sulla documentazione presente nel deposito; in particolare nel 2021 è proseguita la raccolta dei dati sul fondo studenti della Facoltà di Economia e commercio, allo scopo di realizzare un data base del Fondo. I registri consistono in 176 volumi con date estreme 1906-1967.

Le richieste di accesso ai vari fondi e serie d'archivio storico, nel 2021 sono state oltre 200, da parte di docenti, studiosi e studenti, interni ed esterni alla Sapienza. Nel corso dell'anno, l'Area Affari istituzionali e il Dipartimento di Lettere e culture moderne hanno perfezionato un nuovo accordo triennale per la prosecuzione del Progetto archivi per la riqualificazione e la razionalizzazione degli archivi dell'Amministrazione centrale. I lavori, già iniziati operativamente nel corso dell'anno 2018, nei locali dei piani interrati del Palazzo dei Servizi generali con un'intensa attività, sono quindi ripresi nel 2021 proseguendo la ricerca della documentazione relativa agli studenti delle diverse facoltà. La ricognizione, con il fine di definire un'anagrafica degli studenti, ha permesso l'elaborazione di un data base di indicizzazione per nome e matricola degli studenti di alcune facoltà; in particolare sono state interessate le Facoltà di Scienze Matematiche fisiche e naturali, Giurisprudenza e Ingegneria. Questa sezione storica studenti conserva materiale cartaceo relativo agli anni compresi tra il 1870 e il 1970 circa.

## Visite guidate alla Sapienza

Dal 2018 l'Ateneo offre l'opportunità di visite guidate per il pubblico: un percorso per conoscere i beni architettonici, artistici e storici dell'Università, a partire dal campus universitario di Marcello Piacentini con l'Aula magna e il celebre dipinto murale di Mario Sironi, restaurato nel 2017.

La visita può essere estesa anche ad altre sedi, come l'edificio di Ingegneria a San Pietro in Vincoli, con il chiostro dell'antico convento attribuito a Giuliano da Sangallo.

La pandemia ha impedito la realizzazione delle visite per un lungo periodo; nel 2021 l'attività è stata rilanciata.





## Polo museale Sapienza

Il patrimonio scientifico e culturale della Sapienza è conservato e gestito da 18 musei, coordinati dal Polo museale Sapienza (PmS). L'offerta museale dell'Ateneo spazia dall'arte, all'archeologia, alla storia, alle differenti discipline naturalistiche e scientifiche e risponde alla domanda di diffusione della cultura scientifica, particolarmente presente nel contesto di una città come Roma. Ogni struttura organizza la propria attività autonomamente, in accordo con i Dipartimenti di riferimento. I musei sono organizzati in cinque aree.

### Archeologia e Arte classica e contemporanea

Antichità etrusche e italiche, Arte classica, Arte contemporanea, Origini, Vicino Oriente

### Antropologia, Medicina e Anatomia comparata

Anatomia comparata Battista Grassi, Anatomia patologica, Antropologia Giuseppe Sergi, Storia della Medicina

### Scienze della Terra

Museo universitario di Scienze della Terra

### Scienze biologiche

Erbario, Orto botanico, Zoologia

### Scienza e Tecnica

Arte e giacimenti minerari, Chimica Primo Levi, Fisica, Idraulica, Museo di merceologia

### Attività del 2021

Le attività dei musei e del PMS del 2021, un anno ancora fortemente condizionato dalla crisi pandemica, si sono orientate verso azioni mirate alla valorizzazione delle collezioni in vista di una nuova e totale accessibilità da parte del pubblico. Nel corso dell'anno i musei Arte classica, Fisica, Orto botanico, Museo laboratorio di Arte contemporanea, Storia della medicina, Vicino Oriente, Egitto e Mediterraneo hanno riaperto le proprie attività al pubblico. In particolare l'Orto ha offerto una serie di iniziative dedicate al benessere grazie alla bellezza del grande parco verde aperto durante tutta la fine settimana che ospita tante specie arboree e floristiche. Tra gli eventi del 2021, il Polo museale della Sapienza ha partecipato a diverse manifestazioni nazionali, tra le quali la Notte della Geografia (9 aprile), la Giornata internazionale dei musei (18 maggio), la Settimana e la Notte dei Ricercatori (20-24 settembre).

Il Museo dell'Arte classica ha ospitato la manifestazione dedicata alle realtà museali Rome Museum Exhibition (17-19 novembre), organizzando in questa occasione una tavola rotonda sui musei universitari.

Un'importante collaborazione realizzata nel 2021 è rappresentata dalla partecipazione alla mostra "La Scienza di Roma" allestita presso il Palazzo delle Esposizioni nell'ambito del progetto "Tre Stazioni per Arte e Scienza".

Infine nel corso dell'anno sono stati realizzati importanti lavori di riqualificazione (illuminazione a led, accessibilità ecc.).

Una parte consistente della dotazione finanziaria dei musei è stata investita per la valorizzazione di importanti collezioni dei musei Scienza della Terra, Storia della medicina, Anatomia comparata, Antropologia, Chimica, Origini, Arte classica, Orto botanico, Erbario, Zoologia. I risultati dei lavori di restauro e digitalizzazione delle collezioni sono stati presentati durante la giornata dedicata "Le attività dei musei del Polo Museale Sapienza al tempo della pandemia. Restauri e valorizzazione delle collezioni per un nuovo dialogo con Roma e il territorio" (16 dicembre 2021).







## Sapienza Università editrice

L'anno 2021, nonostante il protrarsi dell'emergenza sanitaria, ha segnato un ulteriore avanzamento nelle attività della Sapienza Università editrice (Sue), centro di servizi e marchio registrato della Sapienza per le attività editoriali a carattere comunicativo, istituzionale, scientifico o didattico.

Anche per far fronte alle difficoltà dovute alla pandemia, nel 2021 il Centro ha proseguito nella scelta strategica di valorizzare le pubblicazioni ad accesso aperto, sia per le monografie sia per le riviste scientifiche. Il Consiglio scientifico-editoriale, composto da sei rappresentanti (uno per macroarea), ha continuato a garantire lo standard qualitativo delle pubblicazioni della Sue, oggetto di valutazione attraverso un sistema di referaggio.

Quanto alle riviste, Sue ha continuato a collaborare al progetto Open Journal System (OJS) di Ateneo, insieme al Sistema bibliotecario Sapienza (SbS); sono proseguite anche le attività della piattaforma Rosa (Riviste online Sapienza), che rientra nelle attività di terza missione, concorrendo alla conservazione nel tempo della produzione scientifico-culturale dell'Ateneo e alla sua disponibilità pubblica. Nel 2021, Sue ha siglato un importante accordo con Mondadori Libri (marchio Rizzoli), che ha autorizzato la university press a tradurre in lingua inglese e in lingua spagnola dell'opera "Per questo ho vissuto" di Sami Modiano.

Il volume, intenso racconto di dolore e di speranza, ripercorre la vita di Sami Modiano, cresciuto all'interno della armoniosa comunità multiculturale di Rodi, espulso dalla scuola nel 1938 e poi deportato adolescente a Birkenau.

Il libro - da realizzare in formato cartaceo e digitale - è destinato per i suoi contenuti e per il suo elevato impatto socio-culturale e pedagogico, a confluire nella Collana "Sapienza per tutti".

## 9. Sapienza internazionale



### La posizione nei ranking internazionali

Nel 2021 l'Ateneo ha confermato la propria posizione ai primi posti tra gli atenei italiani nelle autorevoli classifiche internazionali Academic Ranking of World Universities (Arwu), Qs World University Rankings, World University Rankings di Times Higher Education e Center for World University Rankings (Cwur).





# Didattica internazionale

## Mobilità degli studenti

Sapienza promuove la mobilità internazionale degli studenti, nel quadro dei programmi che finanziano l'internazionalizzazione e in particolare nell'ambito dei programmi Erasmus + di mobilità, con università europee ed extra-europee. L'Ateneo, inoltre, sostiene e finanzia le esperienze di doppia laurea e l'attivazione di corsi di laurea internazionali, promuove la comunicazione delle nuove opportunità e organizza l'accoglienza di studenti stranieri.

Anche per il 2021, come già per l'anno precedente, alcune di queste linee di azione hanno subito una riduzione di circa il 50% nel numero di partecipanti a causa della pandemia. Tuttavia, nonostante il blocco totale della mobilità verso paesi quali ad esempio la Cina, l'Ateneo ha scelto di mantenere attivi tutti i programmi, sia in entrata sia in uscita, e di consentire agli studenti di partecipare alle attività didattiche al pari con i propri omologhi, a seconda delle condizioni offerte nei diversi periodi dalle università ospitanti.

È stato garantito costante supporto agli studenti e ai docenti in mobilità, sia all'estero sia ancora in Ateneo, anche attraverso un'apposita sezione web per la diffusione delle comunicazioni della Commissione europea e degli altri enti.

Per gli studenti di scambio in entrata da università internazionali partner di Sapienza, il Senato accademico ha deliberato di consentire loro la frequenza delle attività didattiche in presenza o in modalità mista.

Per quanto riguarda i tirocini sono stati emanati un bando per l'assegnazione dei contributi Erasmus+ Traineeship e un bando nell'ambito del Progetto Unipharma graduates, coordinato da Sapienza e finalizzato all'attivazione di tirocini presso centri di eccellenza europei nel settore chimico, farmaceutico e biotecnologico.

A causa della pandemia è stato invece cancellato anche nel 2021 il programma governativo COASIT, un progetto per laureati per svolgere attività di lingua italiana presso scuole australiane.

La mobilità Erasmus+ per studio, doppi titoli e tirocinii in uscita da Sapienza ha interessato la quasi totalità dei Paesi partecipanti al programma; i flussi di numerosità superiore a 100 sono stati verso Spagna (31%), Francia (18%), Germania (11%); 21 studenti hanno scelto sedi svizzere nell'ambito del Swiss European Mobility Programme (SEMP).

Gli studenti dell'Ateneo in mobilità al di fuori dell'Unione europea hanno scelto come destinazioni Brasile, Colombia, Corea del Sud, Giappone, Israele, Russia e Stati Uniti.

Accordi internazionali di mobilità per la didattica 2020-2021		
Programma di mobilità	Numero di accordi	Università partner
Accordi interistituzionali Erasmus+	2150	665
Accordi interistituzionali Erasmus+ International Credit Mobility	99	99
Accordi bilaterali con università extra UE	349	286
Convenzioni per corsi a doppio titolo	54	55

Studenti in uscita per motivi di studio, per Facoltà e tipo di programma 2020-2021					
Facoltà	Erasmus+ UE	Erasmus+ extra UE	Accordi bilaterali	Corsi a doppio titolo	Traineeship
Architettura	60		0	0	10
Economia	130		1	10	15
Farmacia e medicina	72	3	0	0	7
Giurisprudenza	44		6	2	15
Ingegneria civile e industriale	76		1	0	10
Ingegneria dell'informazione, informatica e statistica	56		5	0	5
Lettere e filosofia	189		31	25	33
Medicina e odontoiatria	34		1	0	10
Medicina e psicologia	75	1	0	0	5
Scienze matematiche, fisiche e naturali	51			0	13
Scienze politiche, sociologia, comunicazione	117		1	4	16
Progetto Unipharma					26
Dottorandi	7				17
Totale	911	4	46	41	182

Per quanto riguarda gli studenti in arrivo da università europee, nonostante la pandemia abbia scoraggiato molti candidati, su un totale di 1.007 studenti accolti alla Sapienza i flussi di numerosità superiore a 100 hanno riguardato Spagna (28%) e Francia (23%), con buoni numeri anche da Germania (9%) Romania (6%), Polonia (7%), Portogallo (4%), Belgio (3%) e Turchia (7%). Sapienza ha inoltre accolto 150 studenti provenienti da paesi extra Ue, inclusi quelli aderenti al programma Erasmus+ ICM: Albania, Argentina, Brasile, Cina, Colombia, Costa Rica, Kazakhstan, Pakistan, Paraguay, Russia, Tanzania, Uganda, Ucraina, Bangladesh, El Salvador, Etiopia, Georgia, Ghana, India, Israele, Nepal, Filippine, Siria, Stati Uniti, Giappone, Iran, Iraq, Kirghizistan, Corea, Taiwan, Benin, Bosnia-Erzegovina, Egitto.



## I progetti a favore della mobilità per studio

Nel 2020-2021 la Sapienza ha proseguito con la digitalizzazione delle attività di mobilità adattando anche i processi relativi alla gestione del back-office. Sono stati realizzati webinar informativi per pubblicizzare le iniziative del programma Erasmus e per illustrare agli studenti le procedure per i programmi di mobilità. Sono inoltre proseguite le attività di aggiornamento per la connessione al network EWP (Erasmus Without Paper) per lo scambio informatizzato dei dati relativi alle mobilità Erasmus+ in modalità sicura e veloce.

In questo ambito, sono stati avviati i processi per la gestione della European Student Card ed è stato nominato il Digital Officer di Sapienza, sia per il coordinamento dell'adeguamento digitale interno sia quale raccordo istituzionale con l'Agenzia Nazionale Erasmus+ Indire e il Mur.

Per quanto riguarda la promozione della mobilità, sono stati realizzati video-tutorial per la compilazione del modulo di candidatura e per tutte le fasi successive.

Infine per orientare le scelte degli studenti e assicurare il possesso di adeguate competenze linguistiche e le necessarie attestazioni, sono stati organizzati con il Centro Linguistico di Ateneo i test di accertamento linguistico durante il periodo di apertura del bando. Sono stati inoltre proposti come di consueto, corsi di lingua straniera (inglese, spagnolo, portoghese, tedesco e francese).

I finanziamenti comunitari sono stati integrati da un cofinanziamento a carico del bilancio di Sapienza per incentivare la mobilità degli studenti in condizioni economiche svantaggiate.

## Welcome Week 2021

Nel mese di febbraio 2021 è stata organizzata una settimana di accoglienza, in modalità virtuale, dedicata agli studenti di scambio in arrivo in Sapienza. La piattaforma, già utilizzata nel settembre 2020, è stata aggiornata alle novità del nuovo anno.

La welcome week di settembre 2021 si è svolta invece in modalità mista, parte in presenza, con l'afflusso di un numero limitato di studenti nell'Aula magna per la plenaria, e parte in modalità online, grazie al portale che ha permesso a tutti gli studenti di partecipare alla fiera virtuale delle associazioni e dei servizi, di seguire dirette streaming e di partecipare alle sessioni informative, ma anche di accedere ad apposite stanze Meet tematiche e di visualizzare una serie di tutorial appositamente realizzati e dedicati ad argomenti di interesse generale. Ad arricchire il programma della settimana sono stati organizzati anche numerosi eventi sociali e visite culturali. Si è inteso così dare un segnale complessivo di ripartenza e di rinnovata fiducia. Anche a sostegno della mobilità in entrata per motivi di studio sono stati attivati corsi di lingua italiana intensivi ed estensivi, della durata di 40 ore: la didattica si è svolta prevalentemente a distanza, a cura del Centro linguistico di Ateneo.

## Supporto all'internazionalizzazione della didattica

Nel 2021 la Sapienza ha supportato i docenti nella predisposizione di specifici progetti, in qualità di coordinatori e/o di partner nell'ambito di programmi Erasmus + di cooperazione interuniversitaria, sia con paesi dell'Ue sia con paesi partner che hanno permesso di acquisire risorse finanziarie dalla Commissione europea per azioni di internazionalizzazione della didattica.

In particolare, nel mese di maggio è stata organizzato un evento di presentazione delle principali novità introdotte dal programma Erasmus + 2021-2027. È stata inoltre creata una task force per la progettazione nel quadro dell'azione Erasmus Mundus Joint Master, composta dai referenti dei corsi integrati nei quali l'Ateneo è coinvolto e da referenti di corsi di studio con convenzioni di doppio titolo.

La task force ha organizzato un evento di informazione nel mese di dicembre, durante l'apertura del bando 2021, indirizzato anche ai Coordinatori accademici della mobilità.

I joint master Erasmus Mundus attivi sono:

- ALA - Architecture, Landscape and Archaeology
- ARCHMAT - ARCHaeologicalMATERials Science
- STEPS - Sustainable Transportation and Electrical Power Systems
- LASCALA - Large Scale Accelerators and Lasers
- QUARMEN - QUAntum Research Master-level Education Network





# Promozione delle iscrizioni internazionali e corsi in inglese

Nel 2021 la promozione internazionale è stata organizzata in ambito digitale per consentire attività a distanza, spesso utili per raggiungere il target interessato, ma con un impatto complessivo meno efficace, soprattutto in una logica di engagement con i pubblici di riferimento e con gli stakeholders locali, nei Paesi di maggiore interesse per l’Ateneo. Considerato il perdurare dell’emergenza pandemica, la partecipazione a fiere ed eventi di promozione si è nuovamente svolta online arricchendosi di webinar destinati a studenti di paesi strategici. Il materiale promozionale in formato digitale è stato aggiornato per l’utilizzo durante gli eventi e sulla pagina web dedicata. Si è inoltre provveduto a incrementare la presenza sui portali di promozione dei corsi internazionali Keystone, Educations.com, Study.Eu, QS-TopUniversities.

Il finanziamento di Ateneo a sostegno dei corsi internazionali è stato profondamente rivisitato, per dare maggiore peso a criteri qualitativi nella distribuzione delle risorse di bilancio.

Sapienza ha avviato l’anno accademico 2021-2022 con un’offerta formativa internazionale pari a 51 corsi di laurea, laurea magistrale e laurea magistrale a ciclo unico (30 interamente in lingua inglese e 21 con curricula in inglese), 6 in più rispetto all’anno precedente.

## Gli studenti internazionali

Gli studenti internazionali iscritti alla Sapienza sono in costante aumento negli ultimi anni. Anche il 2020, nonostante la pandemia, ha confermato questa positiva tendenza che evidenzia l’attrattività dell’Ateneo nei confronti dei giovani di diversi Paesi che vogliano accedere a una formazione di qualità.

Per studenti internazionali si intendono studenti con cittadinanza estera o con titolo di accesso estero. Questa definizione è utilizzata anche dalle maggiori agenzie mondiali di ranking per valutare il grado di internazionalizzazione degli atenei.

Studenti internazionali totali, iscritti a tutti i corsi di studio			
	2019-20	2020-21	2021-22
Totale iscritti internazionali	9.863	10.008	10.446





## Corsi di laurea in lingua inglese

1. Bioinformatics
2. Nursing
3. Sustainable Building Engineer
4. Applied Computer Science and Artificial Intelligence
5. Classics
6. Global Humanities

## Corsi di laurea magistrale in lingua inglese

1. Archaeological Materials Science (interateneo)
2. Artificial Intelligence and Robotics
3. Atmospheric Science and Technology (interateneo)
4. Classical Archeology (interateneo)
5. Clinical Psychosexology (interateneo)
6. Cognitive Neuroscience
7. Computer Science
8. Control Engineering
9. Cybersecurity
10. Data Science
11. Economics and communication for Management and Innovation (interateneo)
12. Engineering in Computer Science
13. English and Anglo-American Studies
14. European Studies
15. Fashion Sciences
16. Health Economics
17. Medicine and Surgery (LMCU)
18. Product Design
19. Transport Systems Engineering
20. Sustainable Transportation and Electrical Power Systems (interateneo)
21. Statistical Methods and Applications
22. Biochemistry
23. Cultural Heritage in the Near and Middle East, and in Africa
24. Mediterranean Archaeology

## Corsi di laurea magistrale con un curriculum in lingua inglese

1. Architecture (Conservation)
2. Business Management
3. Chemical Engineering
4. Development and International Cooperation Sciences (Economics for Development)
5. Economics
6. Energy Engineering
7. Finance and Insurance
8. Genetics and Molecular Biology
9. Statistical Methods and Applications
10. Electronics Engineering
11. Mechanical Engineering
12. Nanotechnology Engineering
13. Physics
14. Science and Technology for the Conservation of Cultural Heritage

15. Space and Astronautical Engineering
16. Architecture - Urban Regeneration
17. Design, Multimedia and Visual Communication
18. Environmental and Sustainable Building Engineering
19. Landscape Architecture
20. Management Engineering
21. Environmental Engineering for Climate Change Adaptation and Mitigation





Le immatricolazioni dall'estero

Le immatricolazioni di studenti con titolo estero, in costante aumento negli ultimi anni accademici, hanno indubbiamente risentito nel 2020-2021 di un contesto internazionale particolarmente difficile, stante il persistere dell'emergenza pandemica e delle tensioni geo-politiche, specialmente nella macro-regione dell'Asia centrale.

Nel 2021-2022 le immatricolazioni hanno ripreso a crescere, un dato che esprime il mantenimento di una dinamica positiva per la Sapienza e che misura l'effetto di attesa, collegato all'esplosione dell'emergenza sanitaria nel 2020 e registrato a livello globale per le opportunità di studio all'estero.

Studenti immatricolati con titolo di accesso estero	
2016-2017	1.190
2017-2018	1.424
2018-2019	1.493
2019-2020	1.714
2020-2021	1.512
2021-2022	2.081



Provenienza degli studenti immatricolati con titolo estero 2021-2022*	
Nazionalità	Immatricolati
Iran	332
Kazakistan	184
Turchia	137
Repubblica dell'India	134
Federazione Russa	123
Repubblica Popolare Cinese	101
Pakistan	93
Kirghizistan	78
Uzbekistan	59
Azerbaigian	39
Israele	36
Albania	31
Bangladesh	28
Romania	27
Libano	27
Ucraina	25
Grecia	23
Repubblica araba d' Egitto	22
Afghanistan	21
Repubblica Federativa del Brasile	20
Germania	20
Repubblica Federale Democratica d'Etiopia	20

\*La tabella riporta i dati per i Paesi che hanno almeno 20 studenti immatricolati. Gli studenti immatricolati provenienti dall'Unione europea sono complessivamente 317, inclusi 159 studenti di nazionalità italiana, ma con titolo di accesso estero.





## Internazionalizzazione del capitale umano

### Mobilità dei docenti e dello staff tecnico-amministrativo

Nel 2021, a causa della pandemia, la mobilità dei docenti si è completamente interrotta durante il primo semestre ed è ripresa solo durante il semestre estivo grazie alla partecipazione di docenti dell'Ateneo ad alcune attività organizzate dall'Alleanza CIVIS. La mobilità dei docenti, per didattica e formazione, nell'ambito del programma Erasmus+ si è concentrata principalmente verso università partner del progetto.

Il programma di staff mobility per il personale tecnico-amministrativo non ha avuto luogo.

#### Mobilità Erasmus+ dei docenti e dello staff tecnico-amministrativo 2020-2021

Docenti in uscita per didattica in Paesi UE	7
Staff tecnico-amministrativo in uscita per formazione in Paesi UE	0
Docenti in uscita programma International Credit Mobility	0
Docenti in entrata programma International Credit Mobility	1

### Mobilità internazionale dei dottorandi

La Sapienza finanzia annualmente progetti di ricerca congiunti e individuali da realizzarsi tramite la mobilità di studenti iscritti al 2° e al 3° anno di un corso di dottorato dell'Ateneo.

I progetti finanziati possono essere interdisciplinari (con team di dottorandi di corsi differenti) e intersettoriali (con mobilità verso istituzioni anche non accademiche).

La mobilità di ciascun dottorando coinvolto nel progetto congiunto ha una durata minima di 3 mesi e massima di 6, con un contributo di 700 euro mensili per i dottorandi senza borsa e di 1.800 euro per i dottorandi con borsa.

Il numero delle borse finanziate nel 2021 è stato, come per il 2020, inferiore alla media statistica delle assegnazioni precedenti alla pandemia.

Con il bando 2021 sono state, infatti, assegnate 91 borse, per un importo complessivo pari a 530.500 euro.

## Programmi ERC e MSCA per la promozione dei ricercatori di eccellenza

Lo schema di finanziamento ERC fa parte del Pillar I - Excellence Science del programma quadro europeo per la ricerca e l'innovazione HorizonEurope ed è finalizzato a promuovere i ricercatori più promettenti di tutti i settori disciplinari orientati all'eccellenza.

I grant finanziati alla Sapienza relativamente alle call del Work Programme 2021 sono 3 (2 nell'ambito della call Starting Grant e 1 nell'ambito della call Proof of concept) e i contributi comunitari previsti per tali progetti ammontano a 3.112.103 euro.

I risultati delle call Consolidator e Advanced Grant 2021 saranno pubblicati nei prossimi mesi.

Le Azioni Marie Skłodowska-Curie (MSCA) supportano la formazione e lo sviluppo di carriera dei ricercatori - con un focus sulla capacità di innovazione - in tutte le discipline scientifiche e attraverso la mobilità transnazionale, interdisciplinare e intersettoriale.

Nell'ambito dei bandi 2021 (ad esclusione della call Staff Exchanges ancora in corso) sono state presentate 77 proposte in cui Sapienza partecipa in qualità di ente coordinatore o beneficiario. I risultati verranno pubblicati successivamente.





## Programma SAPIExcellence

Nel corso del 2021 sono stati emanati i 3 bandi previsti dal programma SAPIExcellence, l'iniziativa varata da Sapienza nel 2018 per promuovere i migliori e più promettenti ricercatori, incentivandoli a partecipare al Pillar Excellence di HorizonEurope, e in particolare alle Azioni Marie Skłodowska-Curie (MSCA) e agli schemi di finanziamento ERC, indicando Sapienza come Host Institution.

Nel corso del 2021 sono state finanziate a valle di apposite procedure selettive:

- 3 fellowship ADD SAPIExcellence
- 4 fellowship SEAL of SAPIExcellence
- 21 fellowship BE-FOR-ERC

A dicembre 2021 è inoltre partita una nuova iniziativa varata nell'ambito del programma denominata SEED of ERC, con un budget di 500.000,00 euro a valere sull'utile d'esercizio 2020, tesa a finanziare progetti di ricerca riservati a PI di proposte ERC presentate nell'ambito delle call Starting (StG) o Consolidator (CoG) 2021 che abbiano superato il primo step di valutazione ottenendo uno score pari ad A o B al secondo step di valutazione, senza ricevere il finanziamento. Il relativo bando, pubblicato a dicembre 2021, scadrà nel 2022.

## Altri programmi europei

In aggiunta al Programma Horizon Europe, Sapienza partecipa a numerosi altri programmi europei non destinati esclusivamente alla realizzazione di attività di ricerca. Tra questi, i principali programmi in cui Sapienza ha raggiunto degli importanti risultati sono: LIFE- Programma per l'ambiente e l'azione per il clima dedicato alla realizzazione di progetti di salvaguardia dell'ambiente e della natura; i programmi "Giustizia", "Diritti, Uguaglianza e Cittadinanza" e "Europa per i cittadini"; i programmi Interreg, ENI e EuropeAid per la cooperazione territoriale. Nel corso del 2021 la Sapienza ha ottenuto il finanziamento di due nuovi progetti LIFE, che ha portato i progetti finanziati con altri programmi europei nell'ambito delle call 2014-2020 a un totale di 28.

## Supporto a docenti e ricercatori per la partecipazione a programmi europei

La Sapienza fornisce supporto ai docenti e ricercatori che vogliono presentare proposte nell'ambito delle call ERC e MSCA e dei programmi europei in area socio-culturale (EuropeAid, Europa Creativa, Europa per i Cittadini, Life, ESPON e altri).

Le principali forme di supporto sono:

- attività informative/formative (aggiornamento di pagine web, redazione e aggiornamento della newsletter First, organizzazione di giornate informative e workshop formativi)
- valutazione di pre-fattibilità dell'idea progettuale
- assistenza tecnica alla registrazione delle proposte sul Participant Portal
- supporto alla redazione delle proposte, inclusi la definizione del budget e il pre-screening dei draft progettuali
- servizi di assistenza tecnica ai progetti approvati, tra cui negoziazione del Grant Agreement e del Consortium Agreement, supporto alla corretta applicazione delle procedure di spesa e assistenza tecnica in caso di audit.







## Professori visitatori per attività di ricerca e didattica

Sapienza finanzia lo svolgimento di attività di ricerca congiunta e di didattica da parte di professori visitatori stranieri. Possono essere finanziate visite della durata di 30 o di 90 giorni, da svolgersi in maniera continuativa. Nel 2021 sono stati stanziati 1.050.000 euro, consentendo il finanziamento di 151 visite, un numero in leggero calo rispetto al dato statistico pre-pandemia da COVID-19, ma comunque in risalita rispetto a quello del 2020.

### Supporto ai docenti visitatori

I professori visitatori finanziati dalla Sapienza hanno un curriculum scientifico di alto profilo e provengono da diversi atenei, tra i più prestigiosi e meglio posizionati nei ranking internazionali. L'Area per l'Internazionalizzazione offre servizi di accoglienza ai visiting professors e ai Marie Curie Fellows:

- informazioni sugli aspetti di carattere pratico inerenti la visita (alloggio, trasporti, biblioteche)
- informazioni in materia di visto di ingresso e permessi di soggiorno e sulla procedura per l'ammissione di cittadini extra UE ai fini di ricerca scientifica
- attivazione del codice fiscale
- IR CARD (International Researcher Card), per avere accesso a vari servizi e strutture, incluso la connessione WIFI e gli sconti con gli enti convenzionati

## Partenariati di ricerca internazionale

Nel 2021 Sapienza ha rafforzato l'attività di collaborazione scientifica e culturale internazionale con aree strategiche, università di eccellenza e centri di ricerca: a oggi l'ateneo conta quasi mille accordi istituzionali, sviluppati tramite circa 600 protocolli attuativi, finalizzati allo sviluppo di progetti di ricerca congiunti.

Sono aumentate le collaborazioni tra Sapienza e le istituzioni extra Ue dell'Asia, Africa, Medio Oriente, Canada, America del Nord e America Latina e si è rafforzato il legame con gli atenei europei, soprattutto attraverso la partecipazione alla prestigiosa Alleanza CIVIS.

Anche nel 2021 Sapienza ha sostenuto la mobilità internazionale di professori, ricercatori, dottorandi e specializzandi, nonché l'ospitalità degli studiosi stranieri nell'ambito di progetti formalizzati da accordi interuniversitari internazionali. Il bando per accordi internazionali 2021 ha stanziato 330.000 euro e nonostante il periodo emergenziale ha ricevuto 34 candidature di progetti di ricerca, nell'ambito di altrettante collaborazioni interuniversitarie dell'Ateneo.

Inoltre, nella seduta del 12 ottobre 2021, il Senato Accademico ha approvato l'adozione di nuovi criteri per la proposta di accordi internazionali istituzionali, modificando e integrando le precedenti Linee guida risalenti al 2012, con l'obiettivo di aggiornare la disciplina vigente, introdurre nuovi criteri e migliorare l'attività, delicata e complessa, della formalizzazione delle partnership internazionali.







## Cooperazione internazionale

### Corridoi universitari UNICORE

Nel 2021 la Sapienza ha aderito al progetto UNICORE - UNiversity Corridors for REFugees, promosso da UNHCR, Alto Commissariato delle Nazioni Unite per i Rifugiati, che ha permesso a studenti rifugiati in Etiopia di arrivare in Italia con un percorso di ingresso regolare e sicuro e di proseguire i loro studi. Il progetto si distingue per la sua dimensione inclusiva, grazie soprattutto a un'ampia rete di partner territoriali che sostengono gli studenti nell'ingresso nella vita accademica e nell'inserimento nel tessuto sociale locale. Partecipano attivamente al progetto Caritas, Diaconia Valdese e Centro Astalli, oltre a una serie numerosa di altri attori tra cui Ghandi Charity. Nel 2021 l'Ateneo ha messo a disposizione borse di studio per due studenti, offrendo loro attività di orientamento e tutorato accademico, computer portatili, telefoni cellulari, carte SIM, oltre all'esenzione dal pagamento delle tasse di iscrizione. I due studenti selezionati dalla Sapienza si sono iscritti al corso di laurea magistrale in lingua inglese Development and International Cooperation Sciences. L'esperienza maturata ha evidenziato grande impegno da parte delle componenti e delle strutture Sapienza coinvolte e piena collaborazione da parte delle istituzioni in Etiopia e delle istituzioni locali su Roma.

### Emergenza Afghanistan

Il precipitare della crisi afghana nell'agosto del 2021 ha messo a repentaglio i progetti degli studenti selezionati da Sapienza per iniziare un proprio percorso di formazione alla Sapienza. L'Ateneo si è quindi immediatamente attivato al fine di realizzare iniziative per consentire il loro arrivo in Italia in condizioni di sicurezza e garantire loro i mezzi di sussistenza necessari al rilascio del visto e alla successiva permanenza a Roma. Grazie all'attività di studenti volontari coordinati dal corso di laurea in Global Humanities e dal progetto Mentorship, l'Ateneo ha tracciato lo status di ciascuna persona e del suo nucleo familiare e ha effettuato tutte le operazioni per la messa in sicurezza, pur se a distanza, dei gruppi particolarmente a rischio. Numerosi attori sul territorio hanno garantito risorse sia materiali (principalmente ospitalità presso collegi di merito) che finanziarie, donate anche durante l'evento teatrale AssK del 18 settembre. A tutto ciò, si è aggiunto un finanziamento della Regione Lazio che ha messo a disposizione 36 borse di studio e posti alloggio per gli studenti con visto per studio concesso dalle Rappresentanze diplomatiche italiane nei paesi in cui hanno trovato temporaneo rifugio.

### SAR - Scholar at Risk International

Nel 2019 Sapienza ha aderito alla rete SAR - Scholars at Risk International: una rete internazionale di università fondata nel 1999 per promuovere il principio di libertà accademica e proteggere accademici in pericolo di vita o il cui lavoro di ricerca e insegnamento è severamente compromesso.

Nel corso del 2021, oltre alla partecipazione alle numerose riunioni del Focal Point nazionale SAR - Italia, Sapienza ha portato avanti il programma Hosting a Scholar. A gennaio 2021 è stato bandito l'assegno di ricerca; lo studioso turco a rischio a cui è stato assegnato ha preso servizio il 2 novembre 2021. All'importo di 24.000 euro dell'assegno di ricerca si sono aggiunti 13.000 euro a copertura delle spese di alloggio. L'iniziativa è da ricondurre nell'ambito delle strategie di inclusione di Sapienza conseguenti all'adozione del Manifesto dell'Università inclusiva nel 2019 e alla costituzione di un Gruppo di lavoro approvato dal Senato accademico.





## Reti internazionali

L'adesione di Sapienza a numerose reti, europee e internazionali ha consentito la realizzazione di sinergie e di forme collaborative volte a favorire lo scambio di best practices, di docenti e ricercatori tra le istituzioni, agevolando la partecipazione a nuovi partenariati nell'ambito dei programmi europei. Nel corso del 2021 è stata approvata l'adesione a nuove reti, tra cui CHCI, CESAER e UN-GGIM, tutte di grande rilievo e impatto internazionale, che consentiranno di sviluppare partenariati innovativi e strategici in tutti gli ambiti di riferimento, anche per le discipline umanistiche (CHCI).

Le reti cui Sapienza aderisce sono pertanto le seguenti:

- AAHC Association of Academic Health Centre
- ACPN Advances in Cleaner Production Network
- CESAER Conference of European Schools for Advanced Engineering Education Research"
- CHCI Consortium of Humanities Centers and Institutes
- EUA European University Association
- EUA - CDE European University Association - Council Doctoral Education
- EURAS Eurasian Universities Union
- IAU International Association of Universities
- M8 ALLIANCE Alliance of Academic Health Centers, Universities and National Academies
- SGROUP European Universities' Network
- TETHYS Consortium of Euro-Mediterranean Universities
- UNICA Institutional Network of the Universities from the Capitals of Europe
- UN-GGIM Academic Network
- UNIMED Unione delle Università del Mediterraneo
- UNI-ITALIA
- SAR Scholars at risk International



## L'alleanza europea CIVIS

Nel 2021 le attività di CIVIS, a European Civic University - iniziate ufficialmente il 1° ottobre 2019 - hanno avuto un notevole incremento.

A partire da giugno 2021 si sono tenute le prime 12 Summer School CIVIS a cui hanno preso parte 434 studenti dell'alleanza. Le iniziative approvate nel 2021 sono 190 tra intensive schools, short courses, workshop, webinar, course/miniprogrammes presentate nell'ambito delle varie calls for projects lanciate dagli Hub CIVIS e dagli altri gruppi di lavoro.

In questo ambito Sapienza coordina 35 attività ed è partner di 43 progetti approvati. Particolarmente attivo è lo Hub Health, coordinato dalla Sapienza, che ha approvato l'organizzazione di 30 webinar, 9 workshop, 19 summer schools, 15 courses/miniprogrammes, 6 multiple and joint degrees.

Sapienza ha inoltre adottato le Linee guida sulla mobilità virtuale: si tratta di uno strumento che organizza in maniera sistematica strumenti e comportamenti condivisi garantendo al contempo la flessibilità necessaria a una materia in fieri, collegata all'evoluzione dei sistemi di scambio. Sempre per quanto riguarda le attività didattiche, nel 2021 si sono svolte le diverse edizioni dei Language Café e dei Tandem, incontri virtuali informali in cui studenti e personale tecnico-amministrativo hanno l'opportunità di conversare in gruppo con gli omonimi madrelingua degli altri atenei.

Per quanto concerne la ricerca, le università CIVIS hanno lanciato un'iniziativa per attrarre i ricercatori più promettenti per la partecipazione al bando Marie-Sklodowska Curie Individual Fellowship, attraverso una call estesa a tutti i professori/ricercatori che volessero proporsi in qualità di supervisori. Sono state quindi organizzate giornate informative per presentare il bando europeo MSCA Postdoctoral Fellowships e le opportunità offerte dalla rete nell'ambito della ricerca per i ricercatori intenzionati a presentare la propria candidatura. Gli atenei hanno inoltre sviluppato un database con oltre 900 accademici disposti a ospitare un ricercatore MSCA.

Nel 2020 CIVIS aveva presentato una proposta progettuale nell'ambito di Horizon 2020 che è stata approvata: si tratta del progetto RIS4CIVIS - Research and Innovation Strategy for the CIVIS Alliance, il cui obiettivo è contribuire al rafforzamento della dimensione di ricerca e innovazione delle Università europee, sviluppando all'interno di CIVIS una strategia integrata a lungo termine.

Sempre nell'ambito della ricerca, il progetto CIVIS3i - The CIVIS Alliance Programme for International, Interdisciplinary, Intersectoral Research and Training for Experienced Researchers (call COFUND, Azione MSCA - H2020), cui partecipano Sapienza, Université Libre de Bruxelles, Aix-Marseille Université, Universidad Autónoma de Madrid CIVIS3i, permetterà di reclutare 32 ricercatori post-doc di eccellenza, con una fellowship di durata biennale, per realizzare ambiziosi progetti di ricerca caratterizzati dalle 3 "i": dimensione internazionale, interdisciplinarietà e intersettorialità.

Il progetto prevede inoltre una formazione post-dottorale di qualità e periodi di mobilità presso università dell'alleanza CIVIS.

Per quanto riguarda il dottorato di ricerca, nel 2021 sono state attivate due cotutele con Aix-Marseille Université, una con Eberhard Karl Universität Tübingen, una con National and Kapodistrian University of Athens. Nel dicembre 2021, su proposta della Sapienza, è stata siglata l'intesa tra le Scuole superiori di studi avanzati degli atenei CIVIS.



Il 19 luglio, l'Open Lab Sapienza creato nell'ambito di CIVIS ha lanciato il primo bando destinato agli stakeholder sul territorio di Roma e del Lazio (associazioni, terzo settore, società civile, piccole e medie imprese, enti locali) e alla comunità accademica, inclusi gli studenti. I progetti approvati riguardano la mobilità sostenibile e la disabilità; l'economia circolare e gli scarti alimentari; la fitoterapia sostenibile; la biodiversità negli orti urbani cittadini; la valorizzazione del patrimonio della bioregione pontina.

Relativamente alla cooperazione internazionale, alla fine del 2021 è stato lanciato il primo bando che mette a disposizione seed funding per progetti congiunti, riguardanti gli hub CIVIS (Climate, environment and energy; Society, culture, heritage; Health; Cities, territories and mobilities) con le università africane partner dell'alleanza: Université Hassan II de Casablanca (Marocco), Université Cheikh Anta Diop de Dakar (Senegal), Eduardo Mondlane University (Mozambique), Makerere University (Uganda), University of Sfax (Tunisia); University of the Witwatersrand (South Africa).

Il coinvolgimento della componente studentesca si è intensificato attraverso l'attività del Global Student Council, la nomina dei CIVIS Ambassadors e la partecipazione al CIVIS Creathon 2021, la competizione internazionale di progetti innovativi dedicata all'Università del futuro.

Nell'ottobre 2021, l'alleanza si è ingrandita ulteriormente con l'ingresso, in qualità di partner associato, dopo la University of Glasgow, della Paris Lodron University of Salzburg.

Il 2021 ha dunque segnato il superamento degli iniziali problemi dovuti alla pandemia. Come da progetto, si è chiusa la Construction Phase e nel 2022 avrà inizio la Consolidation Phase. A questo proposito il Board of the Rectors ha deliberato di presentare la candidatura di CIVIS alla prossima call di finanziamento del programma European Universities con l'obiettivo di proseguire e completare le iniziative pianificate e le attività programmate. Tra queste, il progetto di più ampio impatto è il Digital Campus, un'unica università virtuale (e non) che permetterà agli studenti di seguire i corsi delle università partner, iscriversi a corsi di laurea e dottorati congiunti e arricchire la propria dimensione internazionale.

## **Bando di finanziamento per progetti di cooperazione allo sviluppo**

Anche per l'anno 2021, coerentemente con le risorse allocate in budget di previsione, è stato emanato il bando di finanziamento di progetti di cooperazione internazionale con Paesi in via di sviluppo. Il bando ha previsto l'assegnazione di contributi di importo massimo unitario pari a 10.000 euro per progetti pilota o studi di fattibilità finalizzati alla presentazione di progetti in ambito europeo o internazionale, ad attività complementari a progetti già finanziati e attività di networking e scambio di buone pratiche, in aree geografiche ritenute prioritarie per la cooperazione italiana. Sono pervenute 11 richieste di finanziamento per progetti in Brasile, Burkina Faso, Cuba, Egitto, Moldavia, Perù, Repubblica Democratica del Congo, Tunisia, Venezuela.

## **Progetti finanziati dall'Agenzia italiana per la cooperazione allo sviluppo - Aics**

### **Partenariato per la conoscenza: il progetto Patrimonio culturale e turismo sostenibile**

Nel 2019 Sapienza ha firmato una convenzione con l'Agenzia italiana per la cooperazione allo sviluppo per le attività del progetto Patrimonio culturale e turismo sostenibile, finalizzato alla formazione di studenti di laurea magistrale e dottorandi nell'ambito del patrimonio culturale e del turismo sostenibile provenienti da Cuba, El Salvador, Egitto, Eritrea, Etiopia, Giordania, Libano, Myanmar, Pakistan, Sudan e Tunisia.

Sapienza partecipa in qualità di capofila di un consorzio che include le università di Bologna, Cagliari, Firenze, Napoli l'Orientale, Pisa, Roma Tre, Torino e il Politecnico di Torino, cui si aggiungono, in qualità di partner associati, le università di Milano, Salerno e il Politecnico di Milano.

Per questo progetto, di cui Sapienza è ente esecutore, è stato assegnato un finanziamento complessivo pari a 981.300,89 euro, per il periodo dal 1° gennaio 2019 al 31 dicembre 2022.

Nel corso del 2021 sono state organizzate lezioni in formato webinar per tutti gli studenti della piattaforma e i primi studenti di laurea magistrale hanno conseguito il titolo e terminato gli studi nei tempi previsti. Infine, dal 27 luglio al 6 agosto 2021 Sapienza ha organizzato una summer school per attività formative sul campo del parco archeologico di Otricoli per tutti gli studenti beneficiari del progetto, in collaborazione con il Dipartimento di Scienze dell'antichità e con la partecipazione di rappresentanti della Soprintendenza Regionale e dell'Aics.

### **Rafforzamento istituzionale e accademico dell'Università Nazionale Somala**

Nel 2021 Aics ha approvato il progetto UNS5, coordinato dal Politecnico di Milano e a cui Sapienza partecipa come partner con gli atenei di Bari, Bologna, Firenze, Napoli Federico II, Pavia, Roma Tre e Trieste.

Il progetto prevede 4 azioni:

- Assegnazione di borse di studio in alcune aree scientifiche a candidati somali provenienti da UNS
- Realizzazione di un Mooc dedicato alla formazione dei docenti UNS
- Realizzazione di un corso di lingua e cultura italiana online
- Attività di osservatorio e linee di indirizzo.

Obiettivo generale è quello di creare opportunità di alta formazione dedicate a giovani provenienti dall'Università Nazionale Somala mediante l'erogazione di borse di studio per la frequenza a corsi di dottorato di ricerca, lauree magistrali e attività di specializzazione in settori prioritari per la Somalia, al fine di contribuire alla crescita istituzionale, economica e culturale del Paese.

A settembre 2021 due studentesse, selezionate da una commissione mista italo-somala, si sono immatricolate al corso di laurea magistrale in inglese Finance and Insurance.



## Unesco Chairs

Sapienza è chair holder della cattedra Unesco in “Population, Migrations, and Development”, attiva dal 2008 presso il Dipartimento Memotef, e della cattedra in “Sustainable Urban Quality and Urban Culture, notably in Africa”, attiva dal 2011 presso il Dipartimento di Architettura e progetto. Nel corso del 2020 è stata approvata dagli Organi collegiali la proposta di attivazione di una nuova Chair in Urban Health presso il Dipartimento di Medicina sperimentale che nel 2021 ha completato l’iter di approvazione presso gli organismi della Commissione nazionale Unesco.

Il Programma Unesco Chairs, lanciato nel 1992, promuove la collaborazione internazionale interuniversitaria e l’organizzazione in rete per rilanciare le capacità istituzionali attraverso la condivisione di conoscenze.






## La Sapienza nel mondo

Sapienza ha proprie strutture all’estero, in particolare in Cina e negli Stati Uniti. In Cina l’Ateneo ha un ufficio a Pechino presso la Beijing Foreign Studies University; dal 2019 è attivo a Wuhan un curriculum del corso di laurea magistrale in European Studies, presso la Zhongnan University of Economics and Law. Gli studenti cinesi iscritti riceveranno il diploma di Sapienza a conclusione di un percorso di studi realizzato in parte a Wuhan e in parte a Roma.

Negli Stati Uniti la Sapienza ha una sede a New York denominata College Italia. Il progetto è stato avviato nel 2008 in partnership con il Politecnico di Bari e le Università di Brescia, Cassino, Perugia e del Molise, con l’acquisto di immobili situati a Rector Place per accogliere studenti italiani che partecipano ai programmi accademici di formazione internazionale con prestigiose Università americane, anche per l’ottenimento di doppio titolo di studio. Il College Italia, collocato in posizione centrale e strategica rispetto all’ubicazione delle università di New York, tra cui la Pace, la Columbia University e il NYU-Poly con cui Sapienza ha sottoscritto accordi, consiste di 15 alloggi per l’accoglienza degli studenti, gestiti dalla Sapienza in base agli accordi con i partner.













Correlazione tra Obiettivi di sviluppo sostenibile (Sdg) e temi del Bilancio sociale e di sostenibilità		
Sdg	Paragrafi	Pagine
	La Fondazione Roma Sapienza	pag. 38
	Borse e agevolazioni per studentesse e studenti	pag. 63
	Cooperazione internazionale	pag. 170
	L'amministrazione	pag. 26
	Le strutture	pag. 30
	Policlinici universitari	pag. 36
	Sedi sul territorio	pag. 44
	Supporto al lavoro in presenza e da remoto durante la pandemia	pag. 51
	La security in Ateneo	pag. 54
	Promozione della salute e servizi di counselling	pag. 62
	Le attività per il benessere organizzativo del personale	pag. 65
	Finanziamenti dell'Ateneo alla ricerca	pag. 122
	Attività sportive	pag. 147
	Il governo dell'Ateneo	pag. 24
	Garante degli studenti, Associazioni studentesche	pag. 25
	L'amministrazione	pag. 26
	Le strutture	pag. 30
	Policlinici universitari	pag. 36
	La Fondazione Roma Sapienza	pag. 38
	Sedi sul territorio	pag. 45
	Borse e agevolazioni per studentesse e studenti	pag. 63
	Tutti a lezione di sostenibilità	pag. 79
	La platea degli studenti	pag. 92
	L'offerta formativa	pag. 99
	Didattica di qualità per tutti	pag. 100
	Ssas - Scuola superiore di studi avanzati	pag. 102
	Servizi di informazione e supporto	pag. 106
	Orientamento in ingresso e in itinere	pag. 108
	Porte aperte alla Sapienza	pag. 110
	I servizi informatici e digitali per gli studenti	pag. 116
	Opinioni degli studenti sulla didattica	pag. 120
	Finanziamenti dell'Ateneo alla ricerca	pag. 122
	Il nuovo programma Horizon Europe	pag. 123
	Il catalogo dei prodotti della ricerca	pag. 126
	Attività brevettuale e licensing	pag. 133
	Iniziative culturali e scientifiche aperte al pubblico ed eventi	pag. 138
	Cento passi per la legalità: Sapienza contro le mafie	pag. 142
	Musica	pag. 145
	Teatro	pag. 146
	Attività sportive	pag. 147
	La rete delle biblioteche	pag. 148
	Polo museale Sapienza	pag. 150
	Sapienza Università editrice	pag. 152
	Didattica internazionale	pag. 154
	Promozione delle iscrizioni internazionali e corsi in inglese	pag. 158
	Internazionalizzazione del capitale umano	pag. 164
	Professori visitatori per attività di ricerca e didattica	pag. 168
	Inclusione, pari opportunità e diversità	pag. 56
	Borse e agevolazioni per studentesse e studenti	pag. 63
	Le attività per il benessere organizzativo del personale	pag. 65





	La gestione sostenibile dell'energia e dei consumi	pag. 68
	Il patrimonio immobiliare e la politica edilizia La gestione sostenibile dell'energia e dei consumi	pag. 40 pag. 68
	La Fondazione Roma Sapienza Il capitale umano e l'organizzazione professionale Supporto al lavoro in presenza e da remoto durante la pandemia Il Bilancio unico di Ateneo Riclassificazione della spesa in missioni e programmi Utilizzo delle risorse nelle attività istituzionali La promozione dei ricercatori: Human Resources Strategy for Researchers Bando 2021 per iniziative di terza Missione Attività brevettuale e licensing Spin off e start up Professori visitatori per attività di ricerca e didattica	pag. 38 pag. 46 pag. 51 pag. 82 pag. 88 pag. 90 pag. 128 pag. 130 pag. 133 pag. 134 pag. 168
	L'amministrazione Le strutture Policlinici universitari Sedi sul territorio Finanziamenti dell'Ateneo alla ricerca Il nuovo programma Horizon Europe Eventi e formazione per la ricerca Il catalogo dei prodotti della ricerca La valutazione della qualità della ricerca 2015-2019 La promozione dei ricercatori: Human Resources Strategy for Researchers Bando 2021 per iniziative di terza Missione Ricerca per conto terzi Attività brevettuale e licensing Spin off e start up Professori visitatori per attività di ricerca e didattica	pag. 26 pag. 30 pag. 36 pag. 45 pag. 122 pag. 123 pag. 125 pag. 126 pag. 127 pag. 128 pag. 130 pag. 132 pag. 133 pag. 134 pag. 168
	Garante degli studenti, Associazioni studentesche L'amministrazione Inclusione, pari opportunità e diversità Borse e agevolazioni per studentesse e studenti Le attività per il benessere organizzativo del personale Didattica di qualità per tutti Ssas - Scuola superiore di studi avanzati Servizi di informazione e supporto Orientamento in ingresso e in itinere Porte aperte alla Sapienza I servizi informatici e digitali per gli studenti Residenze universitarie Sviluppo dei servizi residenziali di Ateneo Didattica internazionale Internazionalizzazione del capitale umano	pag. 25 pag. 26 pag. 56 pag. 63 pag. 65 pag. 100 pag. 102 pag. 106 pag. 108 pag. 110 pag. 116 pag. 118 pag. 119 pag. 154 pag. 154
	Il patrimonio immobiliare e la politica edilizia La gestione sostenibile dell'energia e dei consumi Le iniziative per la mobilità sostenibile Residenze universitarie Sviluppo dei servizi residenziali di Ateneo Bando 2021 per iniziative di terza missione Iniziative culturali e scientifiche aperte al pubblico ed eventi Musica Teatro La rete delle biblioteche La rete delle biblioteche Sapienza Università editrice Didattica internazionale	pag. 40 pag. 68 pag. 73 pag. 118 pag. 119 pag. 119 pag. 138 pag. 144 pag. 146 pag. 148 pag. 150 pag. 152 pag. 154

	La gestione sostenibile dell'energia e dei consumi Le iniziative per la mobilità sostenibile Promozione dei comportamenti sostenibili	pag. 68 pag. 73 pag. 74
	La gestione sostenibile dell'energia e dei consumi Le iniziative per la mobilità sostenibile Promozione dei comportamenti sostenibili	pag. 68 pag. 73 pag. 74
	Polo museale Sapienza	pag. 150
	La gestione sostenibile dell'energia e dei consumi Polo museale Sapienza	pag. 68 pag. 150
	Il governo dell'Ateneo Garante degli studenti, Associazioni studentesche L'amministrazione Inclusione, pari opportunità e diversità Cento passi per la legalità: Sapienza contro le mafie Cooperazione internazionale	pag. 24 pag. 25 pag. 26 pag. 56 pag. 142 pag. 170
	Eventi e formazione per la ricerca Didattica internazionale Cooperazione internazionale	pag. 125 pag. 154 pag. 170







# Didascalie delle immagini Sapienza

[pagina 4](#) Prato della Città universitaria  
[pagina 8](#) Rettorato e Statua della Minerva (Arturo Matini, 1935)  
[pagina 10-11](#) Propilei Città universitaria  
[pagina 13](#) Cupola della Chiesa di Sant’Ivo alla Sapienza  
[pagina 14-15](#) Particolare del”Cristo che dona la legge tra la Madonna e i Santi” di G.Brancaccio, Cappella di Ateneo (1947)  
[pagina 16](#) Enrico Fermi  
[pagina 17](#) Lina Bo  
[pagina 23](#) Particolare del Dipinto murale dell’Aula magna (Italia tra le arti le scienze - Sironi, 1935)  
[pagina 25](#) Studenti in Aula magna  
[pagina 29](#) Edificio Marco Polo  
[pagina 29](#) Edificio via de Iollis  
[pagina 33](#) Edificio Facoltà di Architettura Valle Giulia  
[pagina 35](#) Nuovo edificio Città universitaria CU2002  
[pagina 37](#) Edificio universitario Ospedale Sant’Andrea  
[pagina 39](#) Statua della Minerva (Arturo Martini, 1935)  
[pagina 40](#) Città universitaria, facoltà di Giurisprudenza  
[pagina 43](#) Cortile della facoltà di Ingegneria a S. Pietro in Vincoli  
[pagina 45](#) Sede di Latina  
[pagina 49](#) Aula magna  
[pagina 52](#) Sapienza store  
[pagina 53](#) Vetrina di Sapienza Store  
[pagina 54](#) Città universitaria Scultura ingresso Scienze politiche  
[pagina 55](#) Studenti in Aula magna  
[pagina 58](#) Prati della Città universitaria  
[pagina 59](#) Studenti in Aula magna  
[pagina 63](#) Aula magna  
[pagina 66](#) Premio Donna della Fondazione Aila alla Rettrice  
[pagina 67](#) Orto Botanico  
[pagina 71](#) Area studio con postazioni di ricarica fotovoltaiche  
[pagina 72](#) Orto Botanico  
[pagina 73](#) Illustrazione biciclette  
[pagina 75](#) Edificio del Rettorato  
[pagina 77](#) Illiustazione Sapienza internazionale  
[pagina 79](#) Aula magna  
[pagina 80](#) Obiettivi di sviluppo sostenibile-illustrazione  
[pagina 81](#) Scuola di matematica (Gio Ponti, 1935)  
[pagina 82](#) Prato della Città universitaria  
[pagina 85](#) Viale della Città universitaria  
[pagina 86](#) Studentiin Aula magna  
[pagina 89](#) Studenti a Porte aperte Sapienza  
[pagina 91](#) Studenti in Aula magna  
[pagina 95](#) Studenti  
[pagina 97](#) Prato della Città universitaria  
[pagina 98](#) Laureate Sapienza  
[pagina 101](#) Studenti a Porte aperte Sapienza  
[pagina 105](#) Giardini della Città universitaria  
[pagina 106](#) Studenti Sapienza  
[pagina 107](#) Edificio del Rettorato  
[pagina 110](#) Studenti Sapienza  
[pagina 111](#) Studenti ai giardini Sapienza  
[pagina 115](#) Edificio Facoltà di Architettura, sede di Fontanella Borghese  
[pagina 117](#) Studenti  
[pagina 118](#) Villa Mirafiori  
[pagina 120](#) Studenti  
[pagina 121](#) Ricerca in laboratorio di Biologia

[pagina 124](#) Studentessa in laboratorio  
[pagina 129](#) Orto botanico  
[pagina 131](#) Biblioteca di Ateneo  
[pagina 134-135](#) Studenti in laboratorio  
[pagina 138](#) Innaugurazione dell’anno accademico con la presenza del Presidente della Repubblica  
[pagina 139](#) Giornata contro la violenza di genere  
[pagina 141](#) Premio nobel Giorgio Parisi  
[pagina 143](#) Giornata della legalità  
[pagina 145](#) Musica Sapienza-MuSa in Aula magna  
[pagina 147](#) Centro sportivo Tor di Quinto  
[pagina 148](#) Libro antico biblioteca di Ateneo  
[pagina 151](#) Aula del Museo dell’Arte classica  
[pagina 152](#) Illustrazione libri Casa editrice  
[pagina 153](#) Studenti internazionali  
[pagina 157](#) Studentesse Sapienza  
[pagina 159](#) Edificio del Rettorato  
[pagina 161](#) Studenti internazionali  
[pagina 162](#) Laureati Sapienza  
[pagina 165](#) Studenti Aula Magna  
[pagina 167](#) Laureati Sapienza  
[pagina 169](#) Studenti internazionali  
[pagina 171](#) Studentiin Aula Magna  
[pagina 172](#) Edificio del Rettorato  
[pagina 177](#) Prato della Città universitaria  
[pagina 179](#) Statua della Minerva (Arturo Matini, 1935), vista dal Rettorato  
[pagina 180-181](#) Cortile della facoltà di Ingegneria a S. Pietro in Vincoli



