



**SAPIENZA**  
UNIVERSITÀ DI ROMA

**BILANCIO UNICO DI ATENEO DI  
PREVISIONE TRIENNALE PER GLI  
ESERCIZI 2020-2022, COMPOSTO DA  
BUDGET ECONOMICO E BUDGET DEGLI  
INVESTIMENTI**



**SAPIENZA**  
UNIVERSITÀ DI ROMA

# **BUDGET ECONOMICO 2020 - 2022**

**BUDGET ECONOMICO TRIENNALE 2020-2022**

VOCE	2020	2021	2022
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>€ 141.525.072,50</b>	<b>€ 134.474.243,48</b>	<b>€ 128.810.648,81</b>
1) Proventi per la didattica	€ 113.903.858,00	€ 112.915.609,00	€ 112.915.609,00
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	€ 8.960.347,30	€ 6.990.753,64	€ 6.123.400,83
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	€ 18.660.867,20	€ 14.567.880,84	€ 9.771.638,98
<b>II. CONTRIBUTI</b>	<b>€ 578.153.218,36</b>	<b>€ 571.365.169,35</b>	<b>€ 570.547.751,46</b>
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	€ 562.563.889,01	€ 557.749.573,00	€ 557.857.573,00
2) Contributi Regioni e Province autonome	€ 222.306,40	€ 555.000,00	€ 500.000,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	€ 74.380,00	€ 4.815,00	€ 0,00
4) Contributi dall'Unione Europea e dal resto del mondo	€ 5.958.804,26	€ 5.373.999,99	€ 5.365.999,99
5) Contributi da Università	€ 200.000,00	€ 200.000,00	€ 200.000,00
6) Contributi da altri (pubblici)	€ 5.159.463,94	€ 3.743.399,67	€ 3.069.684,66
7) Contributi da altri (privati)	€ 3.974.374,75	€ 3.738.381,69	€ 3.554.493,81
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>€ 33.723.204,85</b>	<b>€ 21.334.541,21</b>	<b>€ 20.228.776,67</b>
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	€ 11.134.700,60	€ 0,00	€ 0,00
<b>VI. VARIAZIONI RIMANENZE</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>€ 753.401.495,71</b>	<b>€ 727.173.954,04</b>	<b>€ 719.587.176,94</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>€ 455.897.670,08</b>	<b>€ 456.445.553,99</b>	<b>€ 446.059.034,08</b>
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	€ 294.231.389,76	€ 294.842.852,79	€ 284.829.190,98
a) docenti/ricercatori	€ 273.710.317,65	€ 276.711.951,59	€ 268.446.490,72
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti ecc)	€ 11.225.889,32	€ 10.105.545,81	€ 8.895.012,81
c) Docenti a contratto	€ 1.021.209,24	€ 1.021.209,24	€ 1.021.209,24
d) Esperti linguistici	€ 3.409.649,05	€ 3.290.320,09	€ 3.152.307,46
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	€ 4.864.324,50	€ 3.713.826,06	€ 3.314.170,75
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	€ 161.666.280,32	€ 161.602.701,20	€ 161.229.843,10
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>€ 230.883.959,93</b>	<b>€ 218.360.478,60</b>	<b>€ 220.244.663,56</b>
1) Costi per sostegno agli studenti	€ 107.420.784,18	€ 112.049.445,72	€ 112.318.213,36
2) Costi per il diritto allo studio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
3) Costi per l'attività editoriale	€ 540.095,00	€ 522.858,00	€ 468.245,00
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	€ 4.654.101,17	€ 3.608.300,40	€ 2.981.693,60
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	€ 8.421.695,02	€ 4.627.258,82	€ 3.128.771,30
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	€ 3.708.794,58	€ 145.150,00	€ 96.100,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	€ 52.758.067,65	€ 52.350.046,71	€ 50.104.273,06
9) Acquisto altri materiali	€ 2.208.678,65	€ 1.598.745,67	€ 1.357.866,50
10) Variazione delle rimanenze di materiali	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	€ 4.960.148,08	€ 4.007.648,48	€ 3.977.648,48
12) Altri costi	€ 46.211.595,60	€ 39.451.024,80	€ 45.811.852,26
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>€ 29.278.080,19</b>	<b>€ 31.535.603,35</b>	<b>€ 27.589.344,82</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€ 1.770.019,73	€ 3.294.547,25	€ 3.382.351,99
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	€ 27.508.060,46	€ 28.241.056,10	€ 24.206.992,83
3) Svalutazioni immobilizzazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>€ 8.090.915,00</b>	<b>€ 7.539.465,00</b>	<b>€ 7.265.565,00</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>€ 724.150.625,20</b>	<b>€ 713.881.100,94</b>	<b>€ 701.158.607,46</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>€ 29.250.870,51</b>	<b>€ 13.292.853,10</b>	<b>€ 18.428.569,48</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-€ 866.131,79</b>	<b>-€ 1.159.820,00</b>	<b>-€ 1.702.242,00</b>
1) Proventi finanziari	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-€ 867.131,79	-€ 1.160.820,00	-€ 1.703.242,00
3) Utili e perdite su cambi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
1) Rivalutazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
2) Svalutazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-€ 3.369.846,93</b>	<b>-€ 2.189.240,01</b>	<b>-€ 2.228.276,36</b>
1) Proventi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
2) Oneri	€ 3.369.846,93	€ 2.189.240,01	€ 2.228.276,36
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>€ 28.899.666,56</b>	<b>€ 29.073.588,33</b>	<b>€ 28.585.856,91</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>	<b>-3.884.774,77</b>	<b>-19.129.795,24</b>	<b>-14.087.805,79</b>
<b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE</b>	<b>3.884.774,77</b>	<b>19.129.795,24</b>	<b>14.087.805,79</b>
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



## **BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2020 - 2022**

**BUDGET DEGLI INVESTIMENTI TRIENNALE 2020-2022**

INVESTIMENTI	FONTI DI FINANZIAMENTO								
	Voci	I) Contributi da terzi finalizzati (in conto capitale e/o conto impianti)			II) Risorse da indebitamento			III) Risorse proprie	
		2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021
<b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	30.500,00	130.500,00	130.500,00	13.689.457,25	16.133.000,00	0,00	73.179,53	1.210.000,00	670.000,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.379,53	1.210.000,00	670.000,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	30.500,00	130.500,00	130.500,00	13.689.457,25	16.133.000,00		53.800,00		0,00
<b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	5.773.185,46	853.167,47	648.150,27	33.430.330,00	63.515.150,00	0,00	16.454.009,79	9.077.200,00	1.840.200,00
1) Terreni e fabbricati	3.442.676,60		0,00	33.392.330,00	63.515.150,00		11.675.966,49	7.555.000,00	1.000.000,00
2) Impianti e attrezzature	243.906,09	233.080,00	223.614,58	13.000,00	0,00	0,00	1.076.642,65	712.200,00	350.200,00
3) Attrezzature scientifiche	1.490.602,77	605.087,47	409.535,69	0,00	0,00	0,00	40.000,00	40.000,00	20.000,00
5) Mobili e arredi	596.000,00	15.000,00	15.000,00	25.000,00	0,00	0,00	3.353.400,65	720.000,00	440.000,00
7) Altre immobilizzazioni materiali			0,00	0,00	0,00	0,00	308.000,00	50.000,00	30.000,00
<b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilizzazioni finanziarie		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
<b>Totale</b>	<b>5.803.685,46</b>	<b>983.667,47</b>	<b>778.650,27</b>	<b>47.119.787,25</b>	<b>79.648.150,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.527.189,32</b>	<b>10.287.200,00</b>	<b>2.510.200,00</b>