

# Bilancio sociale di sostenibilità 2023



SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA





# Bilancio sociale di sostenibilità 2023

Il Bilancio sociale di sostenibilità 2023 è stato redatto a cura del Settore Promozione e divulgazione immagine, Area Supporto strategico, con l'apporto delle Aree dell'Amministrazione centrale e di alcune strutture. Si ringrazia il Comitato tecnico scientifico per la sostenibilità di Sapienza per il contributo, in particolare Livio de Santoli (coordinatore), Fausto Manes e Mariella Nocenzi.  
Le informazioni sono aggiornate al 31 dicembre 2023.

Impaginazione e grafica: Marta Putelli.





# Indice

Messaggio della Rettrice.....	8
Messaggio del Prorettore alla Sostenibilità.....	10
Nota metodologica.....	12
 1. Identità dell'Università.....	 14
Missione e orientamento valoriale	
Scenario e contesto di riferimento	
Gli stakeholder	
Sistema di governance e assetto organizzativo	
Il governo dell'Ateneo	
Organigramma centrale 2023	
Sedi sul territorio	
Sedi di Sapienza a Roma	
Il patrimonio immobiliare e la politica edilizia	
Le strutture	
I Policlinici universitari	
Ambiti di intervento	
Sapienza nei ranking	
Sapienza con la Rus - Rete delle università per lo sviluppo sostenibile	
Strategie e politiche	
La valorizzazione del patrimonio sotto il profilo della sostenibilità ambientale:	
il nuovo Settore Sostenibilità	
 2. Didattica e formazione .....	 48
L'offerta formativa	
Ssas - Scuola superiore di studi avanzati	
La platea degli studenti	
Tutti a lezione di sostenibilità	
Didattica internazionale	
Azione di tutorato e supporto allo studio	
Orientamento in ingresso e in itinere	
Porte aperte alla Sapienza	
 3. Ricerca scientifica .....	 70
I risultati della ricerca	
Bilancio sociale di sostenibilità 2023	
La ricerca orientata alla sostenibilità	
I finanziamenti dell'Ateneo alla ricerca	
Partecipazione a bandi nazionali Mur	
Il nuovo programma Horizon Europe	
Ricerca commissionata	
Partecipazione a gare in qualità di operatore economico	
Sapienza per il Pnrr	
Comitato etico per la ricerca transdisciplinare (Cert)	



Ricerca commissionata  
Partecipazione a gare in qualità di operatore economico  
Sapienza per il Pnrr  
Eventi e formazione per la ricerca  
I Dipartimenti di Eccellenza 2023-2027  
La valorizzazione dei ricercatori: Human Resources Strategy for Researchers  
Formazione trasversale sulle soft skills per giovani ricercatori

**4. Terza missione.....88**

Sapienza per la società e il territorio  
Attività brevettuale e licensing  
Accordi con le imprese e con enti per ricerca e trasferimento tecnologico  
Finanziamento della Terza missione  
Accordi di Terza missione  
Iniziative culturali 2023  
Musica  
Teatro  
Cinema  
Sistema Bibliotecario Sapienza  
Casa Editrice  
Polo museale Sapienza  
Valorizzazione del cultural heritage: le missioni archeologiche  
Archivio storico  
Attività sportive  
Job placement e orientamento in uscita  
Corsi aperti e formazione continua sulla sostenibilità  
Cooperazione allo sviluppo e iniziative internazionali

**5. Risorse umane, inclusione e giustizia sociale.....122**

Il capitale umano e l'organizzazione professionale  
Inclusione, pari opportunità e diversità  
Polo universitario penitenziario Sapienza  
Servizi per la salute e counselling  
Borse e agevolazioni per studentesse e studenti

**6. Risorse ambientali.....138**

Energia e consumi  
L'Ateneo come laboratorio per la sostenibilità ambientale  
Spazi verdi, biodiversità e gestione dell'acqua  
La ricerca botanica: Orto, Giardino sperimentale, Erbario  
Mobilità sostenibile  
Promozione dei comportamenti sostenibili

**7. Risorse economiche-finanziarie.....154**

Il Bilancio unico e la sostenibilità economica di Sapienza  
Valore attratto e valore aggiunto  
Il valore aggiunto redistribuito

**8. Sezione integrativa..... 162**

Assurance  
Le valutazioni degli stakeholder  
Miglioramento del Bilancio sociale di sostenibilità

Acronimi delle Aree dell'Amministrazione centrale  
Acronimi ricorrenti  
Tabella di correlazione Sdg-temi del documento  
Didascalie delle immagini Sapienza



# Messaggio della Rettrice

L'edizione 2023 del Bilancio sociale di sostenibilità, come ogni anno, rendiconta puntualmente i risultati conseguiti dall'Ateneo in termini di output sociale e di rispondenza agli Obiettivi di sviluppo sostenibile (Sustainable Development Goals – SDGs) definiti nell'Agenda 2030 dall'Organizzazione delle Nazioni Unite. Il documento è stato redatto adottando pienamente lo standard per la rendicontazione sociale e di sostenibilità elaborato dalla Rete delle Università per lo Sviluppo sostenibile (RUS) con il Gruppo Bilancio e Sostenibilità (GBS), al fine di consentire una lettura comparata non solo a vantaggio degli stakeholder, ma degli atenei stessi, in un'ottica di sistema. Nell'ambito dello Standard, particolarmente interessante è la riclassificazione dei dati di bilancio che mette in evidenza il valore aggiunto prodotto da Sapienza e la sua redistribuzione agli stakeholder, dove la parte "non redistribuita" rappresenta il risultato di esercizio, anch'esso puntualmente reinvestito in progetti prioritari. Nella rendicontazione dell'intensa attività svolta durante il 2023, emergono numerose novità direttamente correlate agli Obiettivi di sviluppo sostenibile. Anzitutto nel 2023 gli Organi collegiali dell'Ateneo hanno approvato il position paper dal titolo "La policy Sapienza per la sostenibilità", documento programmatico elaborato dal Comitato tecnico-scientifico sulla sostenibilità dell'Ateneo che indica le linee guida di Ateneo sul tema e nel quale, tra le altre cose, viene esplicitata per la prima volta la preferenza per collaborazioni con partner che rispettino criteri di sostenibilità ambientale, sociale e di governance (ESG). Nell'anno accademico 2022-2023 si è tenuta, inoltre, la quarta edizione del corso di formazione "Le Scienze della Sostenibilità: la transizione culturale, ecologica e digitale".

Il corso è completamente gratuito per gli studenti già iscritti alla Sapienza e aperto all'esterno con una quota di iscrizione. Gli obiettivi formativi riguardano la sostenibilità secondo una strategia transdisciplinare che coinvolge l'educazione, il comportamento individuale e quello collettivo. L'evoluzione di questa iniziativa sarà la "lezione zero", un insegnamento erogato dalle 11 Facoltà, previsto per tutti gli studenti iscritti a ogni corso di studio. Nel contempo, nell'ambito dello sviluppo della didattica dei Poli di Latina e di Rieti, nel 2023 presso queste sedi sono stati attivati nuovi corsi di studio, tra i quali alcuni riferiti esplicitamente a tematiche green. Nel contesto della ricerca, la sostenibilità – in particolare la transizione ecologica – è trasversale a molti dei progetti che vedono coinvolta la Sapienza nell'ambito del PNRR, tra i quali Rome Technopole, l'ecosistema dell'innovazione coordinato dall'Ateneo.

Per la terza missione - attività che di per sé è centrale rispetto a diversi SDGs - il 2023 è stato un anno particolarmente importante. Abbiamo celebrato il centenario dalla nascita di uno dei più grandi scrittori italiani, Italo Calvino, con eventi e iniziative durante tutto l'anno e con la realizzazione del convegno conclusivo "Calvino guarda il mondo". A marzo, si è tenuta la seconda edizione del campus formativo "Obiettivo5. Parità di genere", organizzato con il Corriere della Sera, mentre a luglio Sapienza ha ospitato il XXI Congresso mondiale dell'International Union for Quaternary Research, il più importante appuntamento della comunità scientifica che si occupa dell'evoluzione geologica, di paesaggi ed ecosistemi, al quale è intervenuto il Presidente della Repubblica Sergio Mattarella. Nel 2023 l'impegno di Sapienza contro le mafie è proseguito con il nuovo corso di formazione "Dialoghi sulla legalità", nato con l'obiettivo di promuovere la condivisione dei principi costituzionali e l'impegno contro le mafie e la violenza. Sul fronte dell'inclusione, accanto all'impegno di Sapienza volto alla promozione del diritto allo studio con l'esenzione totale dal pagamento dei contributi universitari per circa 40.000 iscritti e riduzioni per oltre 32.000, proseguono anche le iniziative come lo sviluppo del Polo universitario penitenziario, con 53 iscritti nel 2023 e attività di orientamento in carcere.

Anche la riorganizzazione dell'Amministrazione centrale varata nel 2023 ha tenuto conto della sostenibilità come priorità strategica, con la creazione del nuovo Settore Sostenibilità e la riconversione delle strutture di coordinamento rispettivamente in Ufficio Valorizzazione Patrimonio e Sostenibilità e in Area Patrimonio e Sostenibilità. Un'ampia nuova sezione del Bilancio sociale di sostenibilità fa il punto sulle principali indagini di gradimento che coinvolgono stakeholder interni ed esterni: dai servizi al pubblico (Segreterie, URP Rapporti con il pubblico), all'indagine sul benessere organizzativo alle opinioni degli studenti sulla didattica, quest'ultima forse la più importante analisi di soddisfazione nel contesto universitario. Il Bilancio sociale di sostenibilità è un documento della e per la Comunità universitaria e per tutti i portatori di interesse dell'Ateneo, soggetto a miglioramento continuo. Per tale ragione, da quest'anno, il report è anche sottoposto ad un processo di assurance, del quale si fa carico il Comitato tecnico-scientifico sulla sostenibilità dell'Ateneo, oltre che alla valutazione dei lettori, attraverso un questionario in chiusura del documento.

Antonella Polimeni  
La Rettrice





# Messaggio del Rettore alla Sostenibilità

Una corretta transizione ecologica deve essere inserita in un quadro metodologico che impone una trasformazione radicale. È una trasformazione culturale e sociale, che investe direttamente le università a riconsiderare le proprie responsabilità, in termini di reindirizzamento delle opportunità di sviluppo e di creazione di nuovi posti di lavoro per i giovani. Infatti, occorrono interazioni rinnovate tra gli attori dell'economia della conoscenza, appartenenti ai settori della ricerca e della formazione, dell'industria, delle istituzioni pubbliche e della società civile. Un compito in cui le Università, in virtù delle loro missioni istituzionali e del loro impatto sulle politiche di innovazione sulla società, devono fornire contributi importanti. Da questo punto di vista la sostenibilità è un tema soprattutto culturale, da trasmettere alle generazioni future coinvolgendo tutte le missioni dell'università, la didattica, la ricerca e la terza missione. In questa chiave il processo di assurance del Bilancio di sostenibilità è stato condotto con l'aiuto del Comitato Tecnico-Scientifico sulla Sostenibilità dell'Ateneo (CTSS) apportando suggerimenti e commenti come suggerito dal Manuale di implementazione dello Standard RUS-GBS del gennaio 2023. Sempre in questa chiave Sapienza si sta dotando di strumenti di sostenibilità importanti, tra i quali:

- una Linea Guida per la Rendicontazione PNRR sul CRITERIO DNSH che deve essere seguito dai responsabili di tutti gli interventi PNRR i quali dichiarano e giustificano la conformità dei propri interventi al principio DNSH. A partire dalla data di approvazione di tali Linee Guida, la metodologia, opportunamente semplificata, sarà adottata per tutte le ricerche svolte

all'interno di Sapienza. Il principio Do No Significant Harm (DNSH) prevede che gli interventi dei PNRR nazionali non arrechino nessun danno significativo all'ambiente: questo principio è fondamentale per accedere ai finanziamenti europei.

- azioni significative da implementare presso il proprio patrimonio edilizio in tema di decarbonizzazione secondo quanto stabilito dagli SDGs dell'Agenda 2030 dell'ONU, ed a questo scopo è stato individuato un GdL con il compito di proporre soluzioni per la decarbonizzazione di Sapienza, coordinato dal CTSS.

- individuare, secondo la Deliberazione n.192/2023 del Senato Accademico, una posizione di Sapienza nei confronti dei rapporti con gli enti ed investitori esterni. In tale Delibera, "Sapienza si riserva di vietare l'utilizzo del proprio nome e marchio in iniziative ed attività che non sono in linea con queste politiche o che valorizzano la relazione con Sapienza in tema di sostenibilità allo scopo di rendere meno evidenti ambiti non sostenibili delle proprie attività". Allo scopo di individuare una propria metodologia e valutare modi e forme per definire criteri atti a orientare i rapporti con enti e investitori esterni, assicurando la transizione alla sostenibilità sempre nel rispetto della libertà di pensiero e di ricerca, della responsabilità sociale, dell'autonomia della didattica, della autonomia e responsabilità dei dipartimenti, il CTSS propone di l'iniziativa di un Osservatorio ESG. L'Osservatorio dovrà operare sulla base di un sistema di indicatori ESG da definire in ragione delle specifiche prospettive e prerogative dell'Ateneo. Tutte queste attività sono sviluppata attraverso una trans-disciplinarietà condivisa, con capacità di pensiero critico e sistemico, in modo da suggerire comportamenti responsabili in ogni individuo in una chiave sociale e di rapporto con il territorio. Un esempio ne è la sperimentazione che riguarda – a partire dall'AA 2024-25 -

l'erogazione di un'Attività Formativa di 6 CFU, aperta a tutti gli Studenti Sapienza (LT, LM, PhD) strutturata scegliendo un CdS per ciascuna facoltà. I CFU erogati dalle singole Facoltà saranno incardinati nelle AAF dei CdS individuati, quali conoscenze per il mondo del lavoro e per l'acquisizione di competenze trasversali. Così come pure la progettazione di un corso di laurea magistrale interclasse in "Sostenibilità dei processi energetico-ambientali", LM 35 Ingegneria per l'ambiente e il territorio e LM 48 Pianificazione territoriale, urbanistica e ambientale. L'edizione del 2023 del bilancio sociale e sostenibilità, documento annuale di rendicontazione sociale, illustra le attività ed i risultati conseguiti durante l'anno in termini di output sociale tenendo conto dei tanti stakeholder di Sapienza ponendoli in correlazione con gli obiettivi dell'Agenda 2030. Le diverse sezioni del documento presentano i contenuti sviluppati secondo lo schema classico della rendicontazione sociale degli Atenei in cui descrivere l'identità, le missioni, la dimensione internazionale, ecc., indicando però già all'interno di ogni capitolo i collegamenti con gli obiettivi al 2030. Capitoli specifici sono invece dedicati a temi quali l'inclusione sociale e la protezione dell'ambiente. Una tabella finale di raccordo consente di individuare facilmente i temi trattati per ciascun obiettivo. Un passo verso l'affermazione della cultura della sostenibilità.

Livio de Santoli  
Prorettore alla Sostenibilità



Sapienza sostenibile





# Nota metodologica

Il Bilancio sociale di sostenibilità è il documento con il quale Sapienza rendiconta annualmente le attività e i risultati conseguiti in termini di servizi resi alla collettività, con particolare riferimento agli Obiettivi di sviluppo sostenibile (Sustainable Development Goals-SDGs) previsti dall'Agenda 2030 delle Nazioni unite. A partire da questa edizione l'Ateneo adotta integralmente lo Standard Rus-Gbs per le Università, il modello di rendicontazione proposto dalla Rus (Rete delle università per lo Sviluppo sostenibile) e dal Gbs (Gruppo bilanci e sostenibilità), mentre l'edizione precedente teneva conto del modello Rus-Gbs con integrazioni e approfondimenti su alcuni aspetti specifici. Le icone dei 17 Obiettivi, affiancate al contenuto di ogni pagina, evidenziano il collegamento tra le attività descritte e gli SDGs corrispondenti, mentre una tabella finale riassume questa correlazione con rimando alle pagine del documento.

La struttura del report, così come indicato nello Standard, considera le tre missioni universitarie (didattica, ricerca, terza missione) come filo conduttore della narrazione, oltre a presentare capitoli dedicati ad argomenti strettamente connessi con gli Obiettivi Onu, quali le risorse umane in un'ottica di inclusione e giustizia, le risorse ambientali e quelle economico-finanziarie riclassificate in termini di valore aggiunto per gli stakeholder. Le informazioni contenute in questa edizione, aggiornate all'anno solare 2023, sono state fornite dalle Aree e dai Centri di servizi della Sapienza. Il Bilancio sociale di sostenibilità della Sapienza, rivolto a tutti i portatori di interesse, interni ed esterni, dell'Università, così come descritti nella matrice degli stakeholder, è aperto a valutazioni e suggerimenti del pubblico, attraverso un breve questionario inserito a conclusione del documento ed è sottoposto a un processo di assurance a cura del Comitato tecnico scientifico sulla sostenibilità.





# 1. Identità dell'Università





## Missione e orientamento valoriare

### La visione

Sapienza è un'università autonoma e libera che sviluppa le proprie attività istituzionali in modo etico e sostenibile, nell'interesse della collettività e dell'ambiente, realizzando scambi di conoscenze e collaborazioni con gli altri soggetti economici e sociali, pubblici e privati, che perseguono i comuni obiettivi del sapere, della crescita e della coscienza civile e democratica.

### La missione

Sapienza contribuisce all'innovazione e alla crescita sociale, culturale ed economica del Paese e della comunità internazionale attraverso la valorizzazione delle eccellenze nella ricerca, un'offerta formativa multidisciplinare, il dialogo con la società e l'impegno a ridurre le disuguaglianze e a favorire l'inclusione e la parità di genere.

### I valori

Libertà di pensiero e di ricerca, responsabilità sociale, sostenibilità, ripudio di ogni forma di violenza, dialogo tra culture e tra popoli, inclusione e valorizzazione di tutte le diversità, autonomia scientifica, didattica e organizzativa, natura pubblica, condivisa e multidisciplinare della conoscenza, competitività nell'ambito del sistema universitario, inscindibilità di ricerca e insegnamento, partecipazione di tutte le componenti della comunità universitaria, orientamento all'eccellenza e all'innovazione, valutazione e promozione del merito, trasparenza delle attività politico-istituzionali e amministrativo-gestionali, orientamento al miglioramento continuo, sviluppo delle competenze professionali, partecipazione di tutte le componenti della comunità universitaria, trasparenza delle attività politico-istituzionali e amministrativo-gestionali, orientamento al servizio, tutela del diritto allo studio, tutela della salute, benessere organizzativo.





# Scenario e contesto di riferimento

## Sapienza in breve, tra storia e presente

La Sapienza è la più antica università di Roma e la più grande in Europa, con oltre 120mila studenti. La sua missione è contribuire allo sviluppo della società della conoscenza attraverso la ricerca, la formazione di eccellenza e di qualità e la cooperazione internazionale. I principali ranking universitari mondiali collocano l'Ateneo ai primi posti in Italia, per la qualità della ricerca e della didattica e per la dimensione internazionale.

Lo Studium Urbis fu fondato nel 1303 da papa Bonifacio VIII.

Nel XV secolo l'Ateneo si espande con l'acquisto di alcuni edifici tra piazza Navona e il Pantheon.

Nei primi del Cinquecento, papa Leone X, figlio di Lorenzo de' Medici, chiama da tutta Europa studiosi famosi che promuovono gli insegnamenti storici, umanistici, archeologici, scientifici e di medicina. Nel secolo successivo nel rione Sant'Eustachio sorge un vero e proprio complesso universitario, con il palazzo della Sapienza, oggi sede dell'Archivio di Stato, e con la Chiesa di Sant'Ivo alla Sapienza, capolavoro di Francesco Borromini.

L'Università di Roma è stata costantemente coinvolta negli eventi della storia d'Italia, dal Risorgimento alla prima guerra mondiale, dal periodo fascista al dopoguerra fino ai giorni attuali. Il regime fascista in particolare, che impose il giuramento di fedeltà cui si opposero cinque docenti della Sapienza, edificò la nuova Città universitaria, inaugurata nel 1935. Dagli anni '60 del Novecento in poi gli studenti della Sapienza parteciparono alle diverse fasi del movimento studentesco. L'Ateneo pagò un pesante

tributo agli anni di piombo, con il sacrificio dei suoi docenti Aldo Moro, Vittorio Bachelet, Ezio Tarantelli, Massimo D'Antona.

Il nome Sapienza si deve al rettore Antonio Ruberti, che riportò l'Ateneo a un ruolo centrale nello sviluppo del sistema universitario italiano.

A partire dal 2009 è iniziato un processo di riordino che ha portato all'adozione nel 2010 del nuovo Statuto, ulteriormente revisionato a seguito della legge 240/2010 nel 2012 e nuovamente aggiornato nel 2015. A dicembre 2020 la Sapienza ha eletto Antonella Polimeni prima rettrice dell'Ateneo in oltre 700 anni di storia.

La Sapienza è oggi una città nella città, con un campus principale in collocazione strategica a breve distanza dalle stazioni ferroviarie e dal centro di Roma e sedi dislocate in tutta la Capitale.

Nel territorio del Lazio la Sapienza è attiva in due Poli distaccati, a Latina e Rieti, oltre a essere presente in moltissime sedi per particolari iniziative di formazione e ricerca. I laureati Sapienza trovano collocazione nelle istituzioni, nelle imprese, nella produzione culturale e nelle organizzazioni sociali, anche con incarichi e posizioni di rilievo, a partire dalla più alta carica dello Stato.

L'Ateneo attua il Piano nazionale anticorruzione attraverso il proprio Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza. Il Codice etico di comportamento indirizza l'operato dell'intera comunità professionale di Sapienza.

 Statuto Sapienza

 Codice etico

 Piano anticorruzione

 Docenti e laureati illustri

 Premi Nobel

 Lauree e dottorati honoris causa





Gli stakeholder

Interesse degli stakeholder rispetto ai contenuti del Bilancio sociale di sostenibilità*										
	Studenti	Docenti	Personale tecnico, amministrativo e bibliotecario	Famiglie degli studenti	Studenti e docenti delle scuole	Imprese	Altri atenei	Enti di ricerca	Istituzioni internazionali, nazionali e locali	Cittadine/i
Identità dell'Università										
Didattica e formazione										
Ricerca scientifica										
Terza missione										
Risorse umane, inclusione e giustizia sociale										
Risorse ambientali										
Risorse economico finanziarie										
Sezione integrativa										

\* La matrice fa riferimento alle interazioni prevalenti degli stakeholder rispetto ai temi di ciascun capitolo e tiene conto delle attività svolte nell'anno in relazione ai diversi stakeholder



# Sistema di governance e assetto organizzativo

## Il governo dell'Ateneo

### Rettrice/Rettore

Rappresenta la Sapienza ed è garante dell'autonomia e dell'unità dell'Ateneo. Collaborano il Prorettore vicario, i Prorettori e i Delegati.

### Senato accademico

È l'organo di programmazione, coordinamento e verifica della didattica e ricerca.

### Consiglio di amministrazione

È l'organo di programmazione finanziaria e del personale, con funzioni di indirizzo strategico e di controllo della gestione.

### Collegio dei revisori dei conti

Verifica le scritture contabili e il regolare andamento della gestione economica.

### Nucleo di valutazione di Ateneo

Verifica l'attività di ricerca e didattica e l'efficacia e l'efficienza dell'Amministrazione.

### Direttrice/Direttore generale

È responsabile della gestione e organizzazione complessiva dei servizi, delle risorse strumentali e del personale tecnico-amministrativo.

### Collegio dei direttori di Dipartimento

È l'organo di coordinamento interdipartimentale.

### Team qualità

È il gruppo di lavoro che coordina il sistema di Assicurazione della qualità.

### Comitato unico di garanzia

Il Cug, previsto dallo Statuto, si occupa di promuovere la parità e le pari opportunità, contrastare ogni possibile discriminazione e favorire il benessere organizzativo.

### Comitato tecnico scientifico sulla sostenibilità

Opera con approccio transdisciplinare per definire i piani strategici riguardanti la sostenibilità e monitorare gli impatti che l'attività istituzionale produce per il raggiungimento degli obiettivi dello sviluppo sostenibile.

### Comitato etico per la ricerca transdisciplinare

Il Cert valuta gli aspetti etici delle ricerche in ambito psicologico, sociale, biologico, ambientale, tecnologico, considerando una serie di casi tra i quali le ricerche che riguardano le persone e i dati personali, utilizzano cellule o tessuti, coinvolgono animali, possono avere un impatto ambientale, hanno un uso sia civile che militare.

### Garante degli studenti

Questa figura è prevista a livello di Università e di ciascuna Facoltà. Interviene per segnalare disfunzioni e limitazioni dei diritti delle studentesse e degli studenti, anche sulla base di istanze.

### Associazioni studentesche

Le associazioni sono riconosciute dall'Ateneo attraverso l'iscrizione all'Albo ufficiale, rinnovato ogni due anni.

## Energy Manager

È il soggetto responsabile per la gestione, il monitoraggio e l'uso razionale dell'energia. Individua le azioni, gli interventi, le procedure e quanto altro necessario per promuovere l'uso razionale dell'energia anche ai fini del contenimento del consumo energetico e della realizzazione e successivo utilizzo delle fonti di energia alternativa.

## Mobility Manager

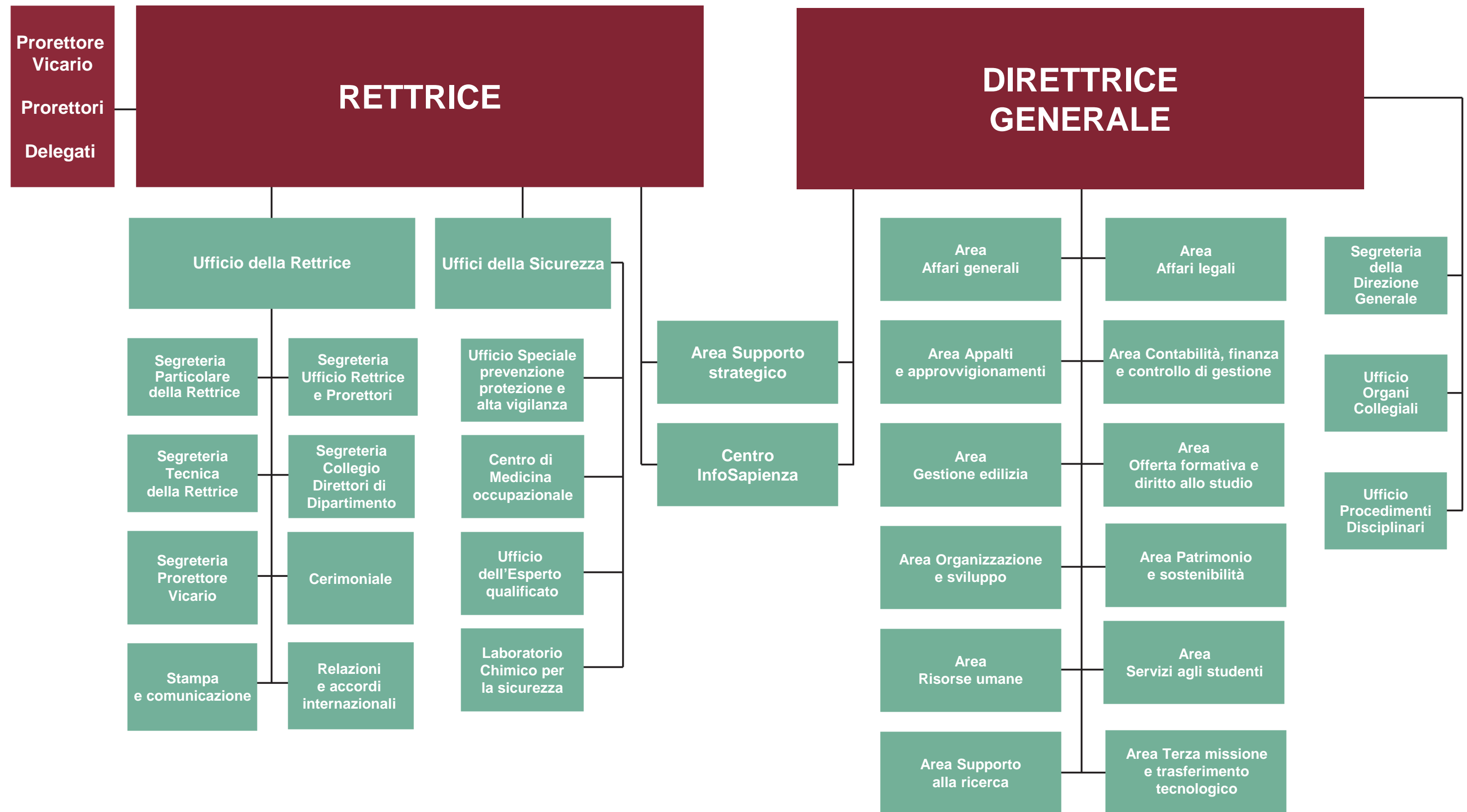
Il Mobility manager di Ateneo è la figura che coordina le attività per promuovere la mobilità sostenibile. Dal 2023 la Sapienza ha un nuovo Settore Sostenibilità che fornisce supporto alla figura del Mobility manager e alimenta un portale dedicato alla mobilità sostenibile.

## Prorettore alla Sostenibilità

Nell'ambito del governo di Ateneo, la Sapienza ha un prorettore alla Sostenibilità che promuove e coordina nuove politiche e misure su questo tema.



# Organigramma centrale 2023







## Sedi sul territorio

La Sapienza è presente sul territorio con corsi di studio in diverse discipline. La dislocazione dell'offerta formativa costituisce un'opportunità per i giovani per proseguire gli studi "a casa propria", ma anche per le aziende che possono scegliere i collaboratori tra una schiera di laureati fortemente legati al territorio.

### Sedi nel Lazio



Latina



Rieti

### Sede di Latina

A Latina la Sapienza dispone di un campus costituito da diversi edifici di impronta razionalista, ristrutturati e riqualificati per le esigenze dell'attività universitaria. Sono attive le Facoltà di Economia, Ingegneria civile e industriale, Ingegneria dell'informazione, informatica e statistica, Farmacia e medicina e Medicina e odontoiatria (corso di laurea magistrale a ciclo unico in Medicina e chirurgia).

Nell'anno accademico 2023-2024 la sede di Latina ha attivato in particolare nuovi corsi di Ingegneria meccanica per la transizione verde e in Green Industrial Sustainable Development.

### Sede di Rieti

La Sapienza ha una sede a Rieti, con erogazione di corsi di studio in diverse discipline.

Nel 2022 le attività della sede sono state riorganizzate, con l'obiettivo di inaugurare un nuovo polo interateneo insieme all'Università della Tuscia nel 2023.

Nel 2023 sono stati attivati corsi della Facoltà di Economia Farmacia, Medicina e odontoiatria, Ingegneria civile e industriale. In particolare la sede di Rieti ha ospitato i corsi di nuova





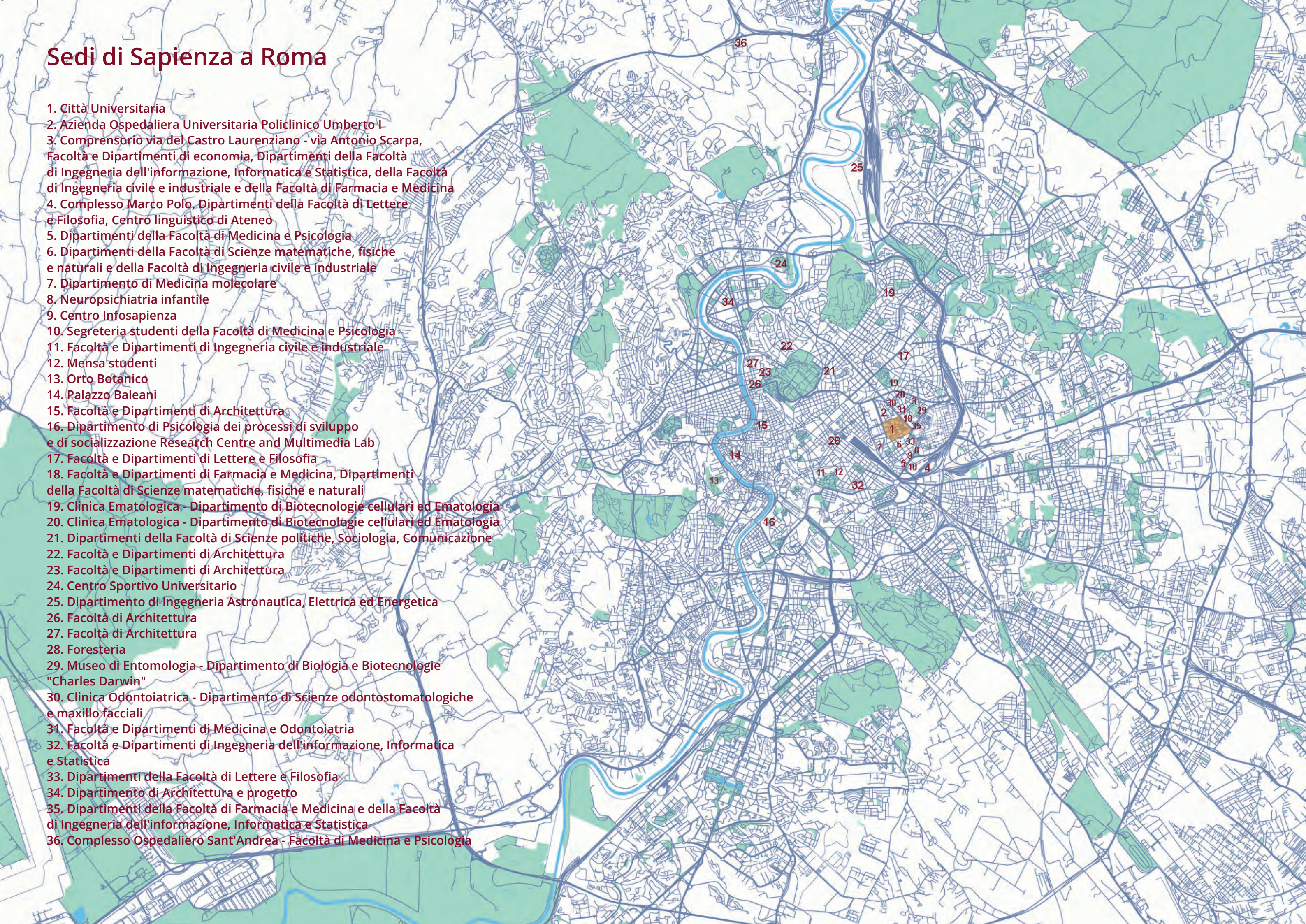


UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA LA SAPIENZA  
FIDE DI LATINA



# Sedi di Sapienza a Roma

- 1. Città Universitaria
- 2. Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico Umberto I
- 3. Comprensorio via del Castro Laurenziano - via Antonio Scarpa, Facoltà e Dipartimenti di economia, Dipartimenti della Facoltà di Ingegneria dell'informazione, Informatica e Statistica, della Facoltà di Ingegneria civile e industriale e della Facoltà di Farmacia e Medicina
- 4. Complesso Marco Polo, Dipartimenti della Facoltà di Lettere e Filosofia, Centro linguistico di Ateneo
- 5. Dipartimenti della Facoltà di Medicina e Psicologia
- 6. Dipartimenti della Facoltà di Scienze matematiche, fisiche e naturali e della Facoltà di Ingegneria civile e industriale
- 7. Dipartimento di Medicina molecolare
- 8. Neuropsichiatria infantile
- 9. Centro Infosapienza
- 10. Segreteria studenti della Facoltà di Medicina e Psicologia
- 11. Facoltà e Dipartimenti di Ingegneria civile e industriale
- 12. Mensa studenti
- 13. Orto Botanico
- 14. Palazzo Baleani
- 15. Facoltà e Dipartimenti di Architettura
- 16. Dipartimento di Psicologia dei processi di sviluppo e di socializzazione Research Centre and Multimedia Lab
- 17. Facoltà e Dipartimenti di Lettere e Filosofia
- 18. Facoltà e Dipartimenti di Farmacia e Medicina, Dipartimenti della Facoltà di Scienze matematiche, fisiche e naturali
- 19. Clinica Ematologica - Dipartimento di Biotecnologie cellulari ed Ematologia
- 20. Clinica Ematologica - Dipartimento di Biotecnologie cellulari ed Ematologia
- 21. Dipartimenti della Facoltà di Scienze politiche, Sociologia, Comunicazione
- 22. Facoltà e Dipartimenti di Architettura
- 23. Facoltà e Dipartimenti di Architettura
- 24. Centro Sportivo Universitario
- 25. Dipartimento di Ingegneria Astronautica, Elettrica ed Energetica
- 26. Facoltà di Architettura
- 27. Facoltà di Architettura
- 28. Foresteria
- 29. Museo di Entomologia - Dipartimento di Biologia e Biotecnologie "Charles Darwin"
- 30. Clinica Odontoiatrica - Dipartimento di Scienze odontostomatologiche e maxillo facciali
- 31. Facoltà e Dipartimenti di Medicina e Odontoiatria
- 32. Facoltà e Dipartimenti di Ingegneria dell'informazione, Informatica e Statistica
- 33. Dipartimenti della Facoltà di Lettere e Filosofia
- 34. Dipartimento di Architettura e progetto
- 35. Dipartimenti della Facoltà di Farmacia e Medicina e della Facoltà di Ingegneria dell'informazione, Informatica e Statistica
- 36. Complesso Ospedaliero Sant'Andrea - Facoltà di Medicina e Psicologia





# Il patrimonio immobiliare e la politica edilizia

La Sapienza ha un patrimonio immobiliare esteso e integrato nel territorio urbano, che comprende la Città universitaria piacentiniana, inaugurata nel 1935, ed edifici nel centro di Roma, di grande pregio architettonico. Tra questi vi sono la storica sede di Ingegneria a San Pietro in Vincoli con il celebre Chiostro attribuito a Giuliano da Sangallo, il palazzo di Piazza Fontanella Borghese, Villa Mirafiori nei pressi di via Nomentana, la sede di Architettura a Valle Giulia. Nel quartiere San Lorenzo si trovano la vetreria Sciarra e gli edifici contemporanei Marco Polo e Ragno blu. La rilevanza storica e architettonica di questo patrimonio richiede attenzione continua e investimenti per la conservazione e valorizzazione, che si affiancano ai progetti per lo sviluppo delle nuove strutture di una moderna università. Nel 2023 sono proseguite le attività collegato al progetto finanziato dalla Banca europea per gli investimenti che ha visto stanziare nell'anno risorse per un importo complessivo di 10.104.024,15 euro, comprensive del cofinanziamento di Ateneo, pari al 25%, e della quota Bei pari al 75%. Nel corso dell'anno la Sapienza ha realizzato altri importanti interventi di investimento, lavori di riqualificazione e manutenzione, in particolare per gli spazi dedicati alla didattica e ai servizi.

Progetti in corso di realizzazione con finanziamento Bei		
Interventi	Fase 2023	
Nuova biblioteca unificata di Lettere	In corso conferenza di servizi sul progetto definitivo	
Biblioteca unificata di Giurisprudenza	Lavori in corso	
Palazzo dei servizi generali	Lavori sospesi	
Facoltà di Architettura - Borghetto Flaminio	In corso Opere di strip out e demolizione	
Scalone monumentale	Lavori in corso	
Residenze universitarie in via Osoppo	Lavori parzialmente sospesi per rinvenimenti archeologici	
Verifiche sismiche	Interventi in esecuzione	
Comparto C10 - Facoltà di Ingegneria Civile e Industriale	Progettazione esecutiva ed esecuzione dei lavori - gara aggiudicata	
Aule didattiche e laboratori	Lavori in corso	
Efficienza energetica	1. Fotovoltaico: lavori conclusi	
	2. Domotica: realizzazione di alcuni ambienti prototipo (biblioteca, laboratorio, ufficio); progettazione esecutiva terminata per un intero edificio ed iniziati i lavori per la riqualificazione impiantistica su sistema Building Automation della palazzina di ingegneria elettrica (RM033) presso il complesso edilizio di San Pietro in Vincoli.	

## Altri interventi di investimento

Intervento	Importo stimato	Fase 2023
Lavori di adeguamento e ristrutturazione dell'Edificio ex Tipografia presso il polo di Latina	€ 1.917.140,50	Lavori parzialmente sospesi in attesa della nuova cabina elettrica Enel
Edificio ex Dopolavoro (CU017), Città Universitaria - Realizzazione di servizi correlati per residenze per studenti	€ 3.169.277,46	Lavori in corso
Edificio di Via Palestro n. 63 (RM030) Realizzazione di residenze per studenti	€ 5.363.663,24	Lavori in corso
Area dell'ex SDO nel quartiere Pietralata realizzazione dell'edificio per l'alta formazione in tecnologie innovative	€ 60.516.205,54	Determina di aggiudicazione n. 4941/2023 del 28/12/2023
Lavori di realizzazione di aule temporanee presso il lotto in via Cesare de Lollis	€ 2.891.041,20	Proposta di aggiudicazione
Lavori manutenzione straordinaria presso il complesso dell'ex Convento di Santa Lucia a Rieti (RI002)	€ 121.900,00	In fase di contrattualizzazione
Valorizzazione cava Regina Elena	€ 168.342,67	Determina di affidamento n. 4676/2023 del 05/12/2023
Lavori di manutenzione presso il polo di Latina - edifici di Economia (LT002) e Ingegneria (LT005)	€ 176.179,16	Determina di affidamento n. 3608/2023 del 07/09/2023 - Lavori conclusi al 31.12.2023
Realizzazione di una struttura provvisoria per aula didattica da installare all'interno del parco di Villa Mirafiori	€ 178.813,63	Determina di affidamento n. 3486/2023 del 09/08/2023 - Lavori conclusi al 31.12.2023
Lavori di riqualificazione degli spazi dell'edificio di Ortopedia (CU016)	€ 3.010.039,41	Conclusi
Lavori supplementari ai lavori di riqualificazione degli spazi dell'edificio di Ortopedia (CU016), per il rifacimento delle terrazze di copertura del secondo e del terzo piano	€ 1.282.928,91	Determina di aggiudicazione n. 1815/2023 del 13/04/2023 Lavori conclusi entro il 31.03.2024
Accordo quadro per la realizzazione dei lavori di manutenzione delle residenze Regina Elena	€ 1.018.700,00	Determina di aggiudicazione n. 2952/2023 del 05/07/2023





## Interventi di riqualificazione e manutenzione straordinaria

Intervento	Importo	Fase 2023
Lavori di Restauro conservativo e riattazione funzionale dell'edificio ex CIRFEB (RM121) presso l'Orto Botanico in Largo C. di Svezia	€ 388.521,81	Conclusi
Interventi di manutenzione straordinaria e riqualificazione aule Accordo Quadro Città universitaria	€ 879.419,85	Riqualificate 7 aule
Ristrutturazione facciate dell'Edificio RM101, Clinica Odontoiatrica sito in Roma in Via Caserta n. 6	€ 410.732,72	Lavori Conclusi
Ristrutturazione facciate dell'Edificio RM015 - Edificio Aule Monesi sito in Roma in Via Scarpa n. 16	€ 269.526,42	Conclusi
Manutenzione e restauro conservativo dei prospetti esterni dell'edificio sede della Facoltà di Architettura, Piazza Borghese 9	€ 1.445.190,69	Conclusa Fase 1- Inizio Fase 2
Aula Studio ex Cisadu- edificio di Lettere piano terra CU003	€ 87.000	Conclusi
Ristrutturazione aula studio emiciclo (messa in sicurezza controsoffitti) CU003 Lettere	€ 175.000	Conclusi
Manutenzione presso il centro Sapienza sport di Tor di Quinto (riqualificazione pista di atletica e messa in sicurezza scale di emergenza)	€ 490.000	Conclusi
Messa in sicurezza dei controsoffitti presso 4 aule al piano terra del polo Pontino di Latina	€ 140.000	Conclusi
Riqualificazione delle scale esterne in ferro dell'edificio di chimica (CU014)	€ 260.000	Conclusi
Riqualificazione delle impermeabilizzazioni presso i fabbricati di ingegneria aerospaziale di via Salaria	€ 155.000	Conclusi
Riqualificazione spazi da adibire a studenti ed associazioni studentesche - Aula Maria Montessori (CU005) Mineralogia- associazione (CU034)	€ 45.000	Lavori in corso
Adeguamento e messa in sicurezza dei laboratori al terzo piano dell'edificio di CU024 Farmacologia, Farmacia e medicina	€ 55.000	Lavori in corso
Adeguamento e messa in sicurezza degli uffici al 6 piano dell'edificio di economia a seguito della rimozione Amianto (Ala B e Ala C)	€ 350.000	Lavori in corso

## Spazi in corso di riqualificazione

Intervento	Importo stimato	Fase 2023
A Lavori di riqualificazione degli spazi dell'edificio di Ortopedia CU016	€ 3.010.039,41	Conclusi
Lavori supplementari ai lavori di riqualificazione degli spazi dell'edificio di Ortopedia CU016, per il rifacimento delle terrazze di copertura del secondo e del terzo piano	€ 1.282.928,91	Determina di aggiudicazione n. 1815/2023 del 13/04/2023 - Lavori conclusi entro il 31.03.2024
Accordo quadro per la realizzazione dei lavori di manutenzione delle residenze Regina Elena	€ 1.018.700,00	Determina di aggiudicazione n. 2952/2023 del 05/07/2023





Le strutture

La Sapienza è articolata in facoltà, dipartimenti e centri. Le facoltà sono strutture di coordinamento, che raggruppano un certo numero di dipartimenti per affinità disciplinare e culturale. I dipartimenti sono le strutture primarie che gestiscono didattica, ricerca e terza missione. I centri possono essere centri di ricerca, centri di servizi e centri di ricerca e servizi e sono formati dall'aggregazione di più dipartimenti e/o da strutture amministrative.

11 Facoltà

57 Dipartimenti

1 Scuola superiore di Studi avanzati

1 Scuola di Ingegneria aerospaziale



Facoltà e Dipartimenti al 31 dicembre 2023\*

Facoltà	Dipartimenti
Architettura	Architettura e progetto
	Pianificazione, design, tecnologia dell'architettura
	Ingegneria strutturale e geotecnica
	Storia, disegno e restauro dell'architettura
Economia	Diritto ed economia delle attività produttive
	Economia e diritto
	Management
	Metodi e modelli per l'economia, il territorio e la finanza
Farmacia e medicina	Chimica e tecnologie del farmaco
	Chirurgia generale e specialistica
	Fisiologia e farmacologia Vittorio Erspamer
	Medicina molecolare
Giurisprudenza	Sanità pubblica e malattie infettive
	Scienze anatomiche, istologiche, medico-legali e dell'apparato locomotore
	Scienze biochimiche Alessandro Rossi Fanelli
	Scienze e biotecnologie medico-chirurgiche
Ingegneria civile e industriale	Scienze giuridiche
	Studi giuridici ed economici
	Ingegneria astronautica, elettrica ed energetica
	Ingegneria chimica, materiali, ambiente
Ingegneria dell'informazione, informatica e statistica	Ingegneria civile, edile e ambientale
	Ingegneria meccanica e aero-spaziale
	Scienze di base e applicate per l'ingegneria
	Informatica
Lettere e filosofia	Ingegneria informatica automatica e gestionale Antonio Ruberti
	Ingegneria dell'informazione, elettronica e telecomunicazioni
	Scienze statistiche
	Filosofia
	Istituto italiano di Studi orientali - ISO
	Lettere e culture moderne
	Scienze dell'antichità
	Storia antropologia religioni arte spettacolo
	Studi europei, americani e interculturali



Facoltà	Dipartimenti
Medicina e odontoiatria	Chirurgia
	Materno infantile e scienze urologiche
	Medicina sperimentale
	Medicina traslazionale e di precisione
	Neuroscienze umane
	Organi di senso
	Scienze cliniche internistiche, anestesilogiche e cardiovascolari
	Scienze odontostomatologiche e maxillo-facciali
	Scienze radiologiche, oncologiche e anatomo-patologiche
	Medicina clinica e molecolare
Medicina e psicologia	Neuroscienze, salute mentale e organi di senso
	Psicologia
	Psicologia dei processi di sviluppo e socializzazione
	Psicologia dinamica e clinica
	Scienze medico-chirurgiche e di medicina traslazionale
Scienze matematiche, fisiche e naturali	Biologia ambientale
	Biologia e biotecnologie Charles Darwin
	Chimica
	Fisica
	Matematica Guido Castelnuovo
Scienze politiche, sociologia, comunicazione	Scienze della Terra
	Comunicazione e ricerca sociale
	Scienze politiche
	Scienze sociali ed economiche
Scuola di Ingegneria aerospaziale	

\* L'attribuzione delle icone fa riferimento alle attività prevalenti. Tutte le facoltà sono impegnate trasversalmente sui 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile (si veda il poster Onu a pagina 11).

Centri interuniversitari con sede alla Sapienza

- Casper - Centro interuniversitario di andrologia sperimentale
- Cirbises - Centro interuniversitario biodiversità, servizi ecosistemici e sostenibilità
- Ciret - Centro interuniversitario di ricerca Ezio Tarantelli
- Cirmpa - Centro interuniversitario per la ricerca sulla genesi e sullo sviluppo dellemotivazioni prosociali e antisociali
- Cirpa - Centro interuniversitario di ricerca di psicologia ambientale
- HTR - Centro interuniversitario di ricerca High tech recycling
- Econa - Centro interuniversitario di ricerca sulla elaborazione cognitiva in sisteminaturali e artificiali
- H2CU - Centro interuniversitario di formazione internazionale

20 Centri di ricerca  
5 Centri di ricerca e servizi  
4 Centri di servizi





Centri della Sapienza

Centri di ricerca

Idrogeno: vettore energetico-ecologico alternativo (Hydro-Eco)
Scienze applicate alla protezione dell'ambiente e dei beni culturali (Ciabc)
Territorio, edilizia, restauro e ambiente (Citera)
Previsione, prevenzione e controllo dei rischi geologici (Ceri)
Nanotecnologie applicate all'ingegneria (Cnis)
Trasporto e logistica (Ctl)
Aerospaziale (Cras)
Ingegneria per la tutela e la valorizzazione dell'ambiente e del territorio (Critevat)
The best interest of the child Centre
Neurobiologia Daniel Bovet
Scienze e tecnica per la conservazione del patrimonio storico-architettonico (Cistec)
Valorizzazione e gestione dei centri minori e relativi sistemi paesaggistici e ambientali (FoCuS)
Cyber Intelligence e Information Security
Cooperazione con l'Eurasia, il Mediterraneo e l'Africa Sub-Sahariana (Cemas)
Sapienza design research
Impresapiens
Digilab
Sapienza Information-Based Technology Innovation Center for Health (STITCH)

Centri di ricerca e servizi



Polo Pontino (Cersites)
Saperi & Co
Sperimentazione preclinica e benessere animale (Spba)

Centri di servizi

Sapienza Università Editrice (Sue)
Centro di servizi della Sapienza per le attività ricreative, culturali, artistiche, sociali e dello spettacolo - Crea Nuovo Teatro Ateneo
Centro linguistico di Ateneo della Sapienza - Cla
Centro di servizi sportivi della Sapienza - SapienzaSport


Policlinici universitari

L'integrazione tra l'attività didattica e di ricerca delle Facoltà mediche della Sapienza e l'attività assistenziale si realizza attraverso l'attività delle Aziende integrate ospedaliero-universitarie; un protocollo di intesa regola la collaborazione in questo ambito tra la Sapienza e la Regione Lazio.

-  Sant'Andrea
-  Policlinico Umberto I

La Fondazione Roma Sapienza

La Fondazione Roma Sapienza ha lo scopo di diffondere la conoscenza, promuovere e sviluppare la ricerca, sostenere gli studenti particolarmente meritevoli e i migliori laureati nel loro percorso. La Fondazione coordina le attività di NoiSapienza, Associazione Alunni e di In Unam Sapientiam, Associazione ex docenti e professori emeriti.

-  Fondazione



## Ambiti di intervento

La Sapienza è un'università pubblica statale che copre tutti gli ambiti disciplinari, a esclusione delle scienze veterinarie e delle scienze agrarie. Gli ambiti di intervento sono articolati nelle tre missioni universitarie.

**Didattica:** con oltre 300 corsi di laurea e laurea triennale, master, scuole di dottorato e di specializzazione, corsi di formazione e alta formazione, corsi singoli e corsi online aperti a tutti, la Sapienza garantisce a tutti i propri stakeholder un'offerta formativa di alta qualità.

**Ricerca:** l'attività di ricerca scientifica della Sapienza, coordinata dai Dipartimenti, copre uno spettro estremamente ampio di discipline, raggiungendo livelli di eccellenza in molti ambiti. Presso la Sapienza hanno insegnato o studiato premi Nobel e scienziati di rilievo internazionale.

**Terza missione:** la Sapienza è impegnata nella terza missione attraverso due aspetti, il trasferimento tecnologico e l'innovazione da un lato e la produzione di beni pubblici e il public engagement dall'altro, con lo scopo di generare impatto sociale, culturale ed economico nella società e sul territorio. Tra le attività vi sono la valorizzazione dei risultati della ricerca e l'imprenditoria accademica, la tutela della salute pubblica e del benessere sociale, nonché dei beni pubblici ad alta valenza sociale e culturale, iniziative culturali di coinvolgimento attivo della cittadinanza, collaborazioni con le scuole.

Alle tre missioni universitarie la Sapienza affianca l'impegno per quella che è stata definita come quarta missione delle università, trasversale alle tre precedenti e orientata all'obiettivo di contribuire alla crescita di una società più inclusiva e consapevole.

## La Sapienza nell'alleanza CIVIS

L'Ateneo a livello internazionale partecipa a reti interuniversitarie, collaborando a gruppi di lavoro (ricerca, ranking internazionali, dottorati, programmi di mobilità), realizzando sinergie e forme diverse di collaborazione, volte a favorire lo scambio di best practices, di docenti e ricercatori.

La Sapienza fa parte di CIVIS, Europe's Civic University Alliance, alleanza finanziata dalla Commissione europea con il programma Erasmus+ European Universities. Insieme con gli altri 10 atenei dell'alleanza, Sapienza organizza iniziative di formazione, attività di ricerca e terza missione improntate alla cittadinanza europea, all'apertura internazionale e alla sostenibilità.



CIVIS

## Sapienza nei ranking 2023

QS per materie	Classics & Ancient History	Mondo 1
QS	Italia 2	Mondo 134
THE	Italia 3	Mondo 181
ARWU	Italia 1	Mondo 101-150
CWUR	Italia 1	Mondo 116

## Sapienza nei ranking per la sostenibilità 2023

THE Impact	Italia 6	Mondo 101-200
QS Sustainability	Italia 9	Mondo 205



## Sapienza con la Rus - Rete delle università per lo sviluppo sostenibile

La Rus - Rete delle università per lo sviluppo sostenibile è un'iniziativa di coordinamento tra gli Atenei italiani che hanno assunto l'impegno a orientare le proprie attività istituzionali verso gli obiettivi di sostenibilità integrata, coerentemente con l'Agenda 2030 delle Nazioni Unite per il raggiungimento degli Obiettivi di sviluppo sostenibile.

Gli atenei collaborano alle iniziative in modo coordinato sviluppando programmi autonomi, anche a seconda delle competenze scientifiche e dei progetti sviluppati nello specifico.

La Sapienza aderisce alla Rete e ha formato diversi gruppi di lavoro per promuovere le iniziative dell'Ateneo. Nei gruppi di lavoro sono presenti le rappresentanze studentesche di Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione della Sapienza e docenti esperti di ciascuna materia. Tutta la comunità universitaria può comunque prendere parte all'attività dei gruppi di lavoro.

La Rus è attiva anche per la promozione della formazione alla sostenibilità. La Sapienza organizza corsi aperti a tutti gli iscritti, con possibilità di partecipazione anche per le aziende e il pubblico interessato al tema.

### I Gruppi di lavoro RUS Sapienza

- Gruppo di lavoro Energia
- Gruppo di lavoro Inclusione e giustizia sociale
- Gruppo di lavoro Mobilità
- Gruppo di lavoro Rifiuti
- Gruppo di lavoro Cambiamenti climatici
- Gruppo di lavoro Educazione
- Gruppo di lavoro Cibo
- Gruppo di lavoro Università per l'industria
- Gruppo di lavoro Comunità studentesca



RUS



## Strategie e politiche

### Programmazione e policy per una Sapienza sostenibile

Nel 2015 le Nazioni Unite, proseguendo nel percorso avviato con la dichiarazione degli Obiettivi del Millennio 2000-2015, hanno approvato l'Agenda 2030 articolata in 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile (Sustainable Development Goals - SDGs) riguardanti la dimensione ambientale, sociale ed economica, idealmente rappresentati dalle 5 P: People, Prosperity, Peace, Partnership, Planet.

Gli SDGs prevedono 169 target da raggiungere con scadenze diverse, senza distinzioni tra nazioni ricche e Paesi in via di sviluppo, nella convinzione che la sostenibilità sia un traguardo da conseguire a livello mondiale.

Gli Obiettivi di sviluppo sostenibile rappresentano una linea guida per i piani strategici delle organizzazioni pubbliche. Anche le università sono chiamate a contribuire a tale sviluppo attraverso le attività formative, la ricerca e la terza missione. Sapienza promuove iniziative e progetti per la sostenibilità, sia nell'ambito delle policy e dei nuovi servizi sia nelle attività di ricerca scientifica e di didattica. Gli Obiettivi di sviluppo sostenibile delle Nazioni unite sono stati assunti come linee guida dei documenti strategici e di programmazione della Sapienza.

Nel 2023 gli Organi collegiali dell'Ateneo hanno approvato un Position Paper sulla sostenibilità, dal titolo La policy Sapienza per la sostenibilità, e varato un gruppo di lavoro per sviluppare una piattaforma informatica unica e di facile accesso che garantisca la trasparenza di tutti i progetti e accordi di ricerca di Facoltà, Dipartimenti e Centri, in linea con il portale Ricerc@Sapienza su cui sono già presenti i progetti, le attrezzature e le infrastrutture di ricerca finanziate dall'Ateneo. Contestualmente è stato approvato un documento programmatico, elaborato dal Comitato tecnico-scientifico sulla sostenibilità dell'Ateneo, che definisce la policy in tema di transizione ecologica. Tali novità fanno seguito all'emanazione, nel 2022, del nuovo Piano strategico di Ateneo per il sessennio 2022-2027 che delinea la nuova mappa strategica della Sapienza, con specifici punti programmatici e del Piano integrato di attività e organizzazione (Piao), un documento unico di programmazione triennale integrata con aggiornamento annuale che riunifica gli atti di pianificazione delle attività amministrative e definisce gli obiettivi operativi.



Piano integrato



Piano strategico

### La valorizzazione del patrimonio sotto il profilo della sostenibilità ambientale: il nuovo Settore Sostenibilità

Nell'ambito della riorganizzazione strategica complessiva che ha modificato le competenze delle aree dell'Amministrazione centrale a decorrere da aprile 2023, le attività di promozione in materia di sostenibilità ambientale di Ateneo sono confluite nelle competenze dell'Area Patrimonio e sostenibilità, in particolare nell'Ufficio Valorizzazione del patrimonio e sostenibilità, nel quale è incardinato il nuovo Settore Sostenibilità.

Il Settore è espressione dell'impegno della governance nel raggiungimento degli obiettivi dell'Agenda Onu 2030: le attività puntano infatti al coinvolgimento diretto delle componenti universitarie, attraverso la conoscenza e la gestione integrata delle azioni in materia di sostenibilità, soprattutto con riguardo alla mobilità sostenibile, e attraverso lo sviluppo delle azioni strategiche legate alla prevenzione e gestione dei rifiuti, al risparmio energetico e al green public procurement.

Queste attività implicano un forte impegno in tema di comunicazione al fine di stimolare l'adozione di stili di vita e comportamenti sempre più sostenibili, direttamente riconducibili a quanto prevedono gli Obiettivi per lo sviluppo sostenibile dell'Agenda 2030 delle Nazioni unite.



Settore Sostenibilità



## 2. Didattica e formazione





L'offerta formativa

Sapienza offre corsi di laurea e laurea magistrale di elevata qualità su un ampio spettro di discipline umanistiche, scientifiche, tecniche, socio-economiche. Negli ultimi anni l'Ateneo ha incrementato la propria offerta formativa internazionale, in particolare con corsi di laurea e laurea magistrale interamente in lingua inglese o con curricula in inglese.

Corsi di laurea e laurea magistrale		
	2022-2023	2023-2024
Corsi di laurea e laurea magistrale	302	309
Corsi con titolo congiunto (atenei partner stranieri)	2	3
Corsi con titolo doppio o multiplo (atenei partner stranieri)	66	43
Corsi interamente in lingua inglese o con curricula in inglese	55	57

Corsi post laurea		
	2022-2023	2023-2024
Master I livello	69 (di cui 1 internazionali)	61
Master II livello	130 (di cui 1 internazionale)	140 (di cui 2 internazionali)
Totale Master	197 (di cui 48 non attivati)	201 (di cui 50 non attivati)
Scuole di specializzazione	86	86
Corsi di alta formazione	56	64
Corsi di dottorato	92	95

 Catalogo dei corsi

Ssas - Scuola superiore di studi avanzati

La Scuola superiore di studi avanzati è finalizzata al progresso della scienza e alla valorizzazione dei giovani secondo criteri di merito; offre percorsi formativi di alta qualificazione, complementari a quelli previsti dai corsi di studio, che promuovono le capacità di studentesse e studenti con un arricchimento scientifico e culturale, anche in senso interdisciplinare. L'ammissione alla Scuola avviene con un concorso pubblico bandito annualmente. Possono candidarsi studentesse e studenti iscritti ai corsi di laurea triennale e magistrale e ai corsi di dottorato di Sapienza. La Scuola è suddivisa in quattro classi accademiche: Scienze giuridiche, politiche, economiche e sociali, Scienze della vita, Scienze e tecnologie, Studi umanistici. Le allieve e gli allievi hanno diritto all'esenzione dalle tasse universitarie, all'alloggio gratuito presso una residenza universitaria e a un eventuale contributo o borsa di studio. Per la permanenza nella Scuola devono partecipare con profitto alle attività formative, essere in regola con gli esami del proprio corso di studi e avere una media pari o superiore a 28/30 e nessun voto inferiore a 27/30. Allieve e allievi della Scuola provengono da diverse regioni italiane e dall'estero, a testimonianza dell'elevata attrattività della Scuola. I Fellows sono studiose e studiosi di elevata qualificazione scientifica a livello internazionale, selezionati tra i docenti della Sapienza e docenti esterni. Il programma didattico prevede attività formative integrative e seminari dedicati a ogni classe accademica specifica. La Scuola promuove la mobilità dei suoi allievi mediante la stipula di diverse convenzioni con altre scuole di eccellenza per scambi di studio e tirocinio.

 Ssas





# La platea degli studenti

Iscritti ai corsi di laurea, laurea magistrale a ciclo unico, laurea magistrale (decreto 270/2004)		
	2022-2023	2023-2024
Lauree	63.947	65.924
Lauree magistrali ciclo unico	19.276	19.949
Lauree magistrali (biennali)	26.212	27.428
Totale	109.435	113.301

Iscritti ai corsi di laurea dei vecchi ordinamenti		
	2022-2023	2023-2024
Corsi ante decreto 509/99	922	829
Corsi decreto 509/99	768	636
Totale	1.690	1.465

Iscritti ai corsi post laurea		
	2022-2023	2023-2024
Master	2.834	2.745
Scuola di Ingegneria aerospaziale	28	23
Scuole di specializzazione*	3.794	3.587
Corsi di alta formazione	686	528
Dottorati	3.676	3.947
Totale	11.018	10.830

\* Le Scuole di specializzazione mediche presentano uno scostamento temporale in quanto le iscrizioni si effettuano, a parità di anno, per l'anno accademico precedente. Nei conteggi gli specializzandi complessivi sono calcolati in base al contingente effettivamente presente nell'anno di interesse, per esempio per l'anno 2022 sono conteggiati gli specializzandi medici entrati nel settembre 2021, formalmente iscritti al 2020-2021.

Immatricolati ai corsi di laurea, laurea magistrale a ciclo unico, laurea magistrale				
Facoltà	Lauree e lauree magistrali a ciclo unico		Lauree magistrali	
	2022-23	2023-24	2022-23	2023-24
Architettura	801	806	455	476
Economia	2.551	2.085	1.388	1.278
Farmacia e medicina	2.821	2.485	254	268
Giurisprudenza	1.336	1.197	312	347
Ingegneria civile e industriale	1.626	1.520	915	888
Ingegneria dell'Informazione, informatica e statistica	1.960	1.855	1.029	1.042
Lettere e filosofia	4.187	4.140	1.796	1.865
Medicina e odontoiatria	1.880	1.895	82	86
Medicina e psicologia	1.143	1.263	891	1.054
Scienze matematiche, fisiche e naturali	2.183	2.102	1.021	956
Scienze politiche, sociologia, comunicazione	2.553	2.766	1.164	1.209
Totale	23.041	22.114	9.307	9.469

## Gli studenti totali

Il numero totale degli studenti della Sapienza nell'anno accademico 2023-2024, calcolato in base ai dati delle tabelle precedenti, risulta quindi pari a 125.596 (113.301 iscritti ai corsi di ordinamento 270, 1.465 iscritti ai corsi dei vecchi ordinamenti e 10.830 iscritti ai corsi postlaurea), una cifra in aumento rispetto agli studenti dell'anno accademico 2022-2023, rilevati nel Bilancio sociale 2022 in numero di 122.143.



Il successo formativo

Particolarmente significativo è il dato relativo agli studenti regolari, cioè iscritti entro la normale durata del corso. Il problema degli studenti fuori corso rappresenta infatti uno dei fronti sui quali le università italiane sono chiamate a impegnarsi. La Sapienza negli ultimi anni ha messo in atto politiche specifiche, in particolare premialità per i meritevoli e percorsi di tutorato e part time per chi ha difficoltà a completare gli studi. Queste misure hanno prodotto una positiva tendenza in aumento del numero complessivo degli studenti regolari. Il dato dell'anno 2023-2024 è sostanzialmente stabile rispetto all'anno precedente.

Iscritti regolari ai corsi di laurea, laurea magistrale a ciclo unico, laurea magistrale			
	2021-2022	2022-2023	2023-2024
Architettura	2.967	3.139	3.323
Economia	8.055	8.314	7.823
Farmacia e medicina	9.462	9.500	9.140
Giurisprudenza	4.666	4.777	4.817
Ingegneria civile e industriale	5.883	5.673	5.811
Ingegneria dell'informazione, informatica e statistica	6.568	6.616	6.696
Lettere e filosofia	14.121	13.940	13.735
Medicina e odontoiatria	6.729	6.984	7.337
Medicina e psicologia	6.233	6.043	6.098
Scienze matematiche, fisiche e naturali	6.684	6.515	6.507
Scienze politiche, sociologia, comunicazione	9.389	8.681	8.714
<b>Totali</b>	<b>80.757</b>	<b>80.182</b>	<b>80.001</b>

Gli studenti internazionali

Il numero degli studenti internazionali iscritti ai corsi di Sapienza ha fatto registrare un ulteriore incremento nell'anno accademico 2023-2024.

Studenti internazionali totali, iscritti a tutti i corsi di studio			
	2021-22	2022-23	2023-24
Totale iscritti internazionali	10.446	11.196	11.812

Tutti a lezione di sostenibilità

La Sapienza organizza attività formative e didattiche sulla sostenibilità rivolte agli studenti di tutte le facoltà, aperte anche ai cittadini, alle aziende e alle scuole interessate. Nei diversi anni accademici i corsi si sono avvalsi del contributo multidisciplinare dei docenti dell'Ateneo, con lezioni plenarie sui temi generali e approfondimenti su singoli aspetti organizzati nelle facoltà. Le attività didattiche sulla sostenibilità consentono di ottenere crediti formativi riconosciuti nel piano di studi.

Le attività educative della Sapienza per la sostenibilità sono promosse dal Gruppo di lavoro Educazione, nell'ambito delle attività che l'Ateneo svolge in adesione alla Rete delle università per lo sviluppo sostenibile - Rus.

Nell'anno accademico 2022-2023 si è tenuta la quarta edizione del corso di formazione Le Scienze della Sostenibilità: la transizione culturale, ecologica e digitale. Il corso è completamente gratuito per gli studenti già iscritti alla Sapienza e consente di ottenere 6 crediti formativi; è aperto all'esterno con una quota di iscrizione. Gli obiettivi formativi riguardano la comprensione del concetto di sostenibilità secondo una strategia transdisciplinare che coinvolge l'educazione, il comportamento individuale e quello collettivo. L'evoluzione di questa iniziativa sarà la "lezione zero", un insegnamento transdisciplinare sulla sostenibilità, erogato dalle 11 Facoltà, previsto per tutti gli studenti iscritti a ogni corso di studio.

A partire dall'anno accademico 2020-2021 è stato istituito inoltre un insegnamento opzionale a libera scelta interfacoltà, erogato al primo semestre della laurea in Ingegneria ambientale e industriale, presso la Facoltà di Ingegneria civile e industriale, dal titolo "Scienze della sostenibilità in Ingegneria".

Dallo stesso anno, all'interno del corso di laurea in Progettazione sociale per la sostenibilità, l'innovazione e l'inclusione di genere della Facoltà di Scienze politiche, sociologia, comunicazione, è attivo un insegnamento dedicato alle Scienze sociali per la sostenibilità.

 Le scienze della sostenibilità





I laureati

Laureati Sapienza per tipo di corso di laurea								
	Lauree		Lauree magistrali		Lauree a ciclo unico		Totale	
	2021-22	2022-23	2021-22	2022-23	2021-22	2022-23	2021-22	2022-23
Architettura	217	214	269	219	214	152	700	585
Economia	889	692	1.094	1.155	3	-	1.986	1.847
Farmacia e medicina	1.070	952	226	226	647	500	1.943	1.678
Giurisprudenza	20	33	137	190	405	321	562	544
Ingegneria civile e industriale	887	647	854	549	75	55	1.816	1.251
Ingegneria dell'informazion e, informatica e statistica	954	724	802	663	1	-	1.748	1.387
Lettere e filosofia	1.988	1.680	1.393	1.160	7	-	3.386	2.840
Medicina e odontoiatria	817	785	47	59	506	403	1.370	1.247
Medicina e psicologia	800	760	787	717	219	190	1.804	1.667
Scienze matematiche, fisiche e naturali	979	737	881	716	4	-	1.865	1.453
Scienze politiche, sociologia, comunicazione	1.159	1.063	1.040	931	14	-	2.212	1.994
Totale	9.771	8.287	7.526	6.585	2.095	1.621	19.392	16.493



I dottorati

Per quanto riguarda in particolare l’andamento dei dottorandi, l’Ateneo ha confermato l’investimento in termini di borse di dottorato erogate, anche attraverso convenzioni con enti pubblici e privati per il finanziamento di borse aggiuntive. Inoltre hanno contribuito alle borse di dottorato finanziamenti specifici della Regione Lazio e i fondi del Pnrr stanziati dal Mur con il DDMM 117/2023 e 118/2023.

Dottorati con borsa e senza borsa, iscritti effettivi ai dottorati			
		2022-2023	2023-2024
Dottorati con borsa			
	36° ciclo	693	37° ciclo 1.151
	37° ciclo	1.151	38° ciclo 1.136
	38° ciclo	1.136	39° ciclo 1.030
Totali		2.980	3.317
Dottorati senza borsa			
	36° ciclo	252	37° ciclo 134
	37° ciclo	134	38° ciclo 219
	38° ciclo	219	39° ciclo 231
Totali		605	584
Totale dottorati		3.585	3.901

Corsi di dottorato			
	2021-2022	2022-2023	2023-2024
Corsi di dottorato	86	92	94

Mobilità internazionale dei dottorandi

Sapienza finanzia annualmente progetti di ricerca congiunti e individuali da realizzarsi tramite la mobilità di studenti iscritti al 2° e al 3° anno di un corso di dottorato dell’Ateneo. I progetti finanziati possono essere interdisciplinari (con team di dottorandi di corsi differenti) e intersettoriali (con mobilità verso istituzioni anche non accademiche). La mobilità di ciascun dottorando coinvolto nel progetto congiunto ha una durata di 3 mesi, con un contributo di 700 euro mensili per i dottorandi con borsa e di 1.800 euro per i dottorandi senza borsa. Con i bandi 2023 sono state assegnate in totale 226 borse, per un importo pari a 559.800 euro.



Didattica internazionale

Mobilità degli studenti

Sapienza promuove la mobilità internazionale degli studenti, nel quadro dei programmi che finanziano l'internazionalizzazione e in particolare nell'ambito dei programmi Erasmus+ di mobilità, con università europee ed extra-europee.

L'Ateneo inoltre sostiene e finanzia le esperienze di doppia laurea e l'attivazione di corsi di laurea internazionali, promuove la comunicazione delle nuove opportunità e organizza l'accoglienza di studenti stranieri.

Per quanto riguarda i tirocini all'estero, la Sapienza emanato un bando annuale per l'assegnazione dei contributi Erasmus+ Traineeship.

È infine ripresa la mobilità nel quadro del programma governativo COASIT, un progetto destinato a neo-laureati per svolgere attività di insegnamento della lingua italiana presso scuole australiane.

Nel 2023 la mobilità Erasmus+ per studio, doppi titoli e tirocini in uscita da Sapienza ha interessato la quasi totalità dei Paesi partecipanti al programma; i flussi di numerosità superiore a 100 sono stati verso Spagna (35%), Francia (16%), Germania (8%) e Portogallo (7%); 23 studenti hanno scelto sedi svizzere nell'ambito del Swiss European Mobility Programme (SEMP).

Gli studenti dell'Ateneo in mobilità al di fuori dell'Unione europea hanno scelto come destinazioni principali Brasile, Colombia, Corea del Sud, Giappone, Israele e Stati Uniti.

Accordi internazionali di mobilità per la didattica 2022-2023		
Programma di mobilità	Numero di accordi	Università partner
Accordi interistituzionali Erasmus+	2.246	676
Accordi interistituzionali Erasmus+ International Credit Mobility	139	139
Accordi bilaterali con università extra UE	263	233
Convenzioni per corsi a doppio titolo	52	58

Studenti in uscita per Facoltà e tipo di programma 2022-2023					
Facoltà	Erasmus+ UE	Erasmus+ extra UE	Accordi bilaterali	Corsi a doppio titolo	Traineeship
Architettura	83		2	0	9
Economia	125	4	1	12	25
Farmacia e medicina	112	2	1	0	13
Giurisprudenza	114		12	1	2
Ingegneria civile e industriale	127	1	9	0	21
Ingegneria dell'informazione, informatica e statistica	128		4	0	7
Lettere e filosofia	305	4	34	24	31
Medicina e odontoiatria	74		1	0	3
Medicina e psicologia	128		1	1	7
Scienze matematiche, fisiche e naturali	94		0	3	30
Scienze politiche, sociologia, comunicazione	239	2	0	1	23
Di cui dottorandi	11		2		
Totale	1529	13	66	42	171





Studenti in entrata per Facoltà e tipo di programma 2022-2023

Facoltà	Erasmus+ UE	Erasmus+ extra UE	Accordi bilaterali	Corsi a doppio titolo
Architettura	239	7	129	0
Economia	198	3	40	3
Farmacia e medicina	122	0	0	0
Giurisprudenza	115	4	21	3
Ingegneria civile e industriale	139	7	18	8
Ingegneria dell'informazione, informatica e statistica	219	0	45	3
Lettere e filosofia	398	10	72	0
Medicina e odontoiatria	46	0	1	0
Medicina e psicologia	148	1	3	5
Polo Latina	23	0	0	0
Scienze matematiche, fisiche e naturali	128	7	29	31
Scienze politiche, sociologia, comunicazione	261	3	32	4
<b>Totale</b>	<b>2036</b>	<b>42</b>	<b>390</b>	<b>57</b>

### Carta dei diritti e dei doveri di studentesse e studenti

La Carta dei diritti e dei doveri delle studentesse e degli studenti è un documento che enuncia i principi sui quali è fondata la comunità universitaria della Sapienza e li declina dal punto di vista della componente studentesca, in piena coerenza con lo Statuto dell'Ateneo.

La Sapienza si è dotata della Carta nel 2009. Dopo un decennio, nel 2019 la Carta è stata rinnovata e ampliata; la nuova Carta dei diritti e dei doveri è stata approvata dal Senato accademico ed emanata a dicembre 2019. A seguito dell'adozione della nuova Carta è stato modificato anche il Regolamento studenti.





## I progetti a favore della mobilità per studio

Nel 2022-2023 la Sapienza ha proseguito con la digitalizzazione delle attività di mobilità adattando anche i processi relativi alla gestione del back-office. Sono stati realizzati incontri e webinar informativi per pubblicizzare le iniziative del programma Erasmus e per illustrare agli studenti le procedure per i programmi di mobilità.

Sapienza dedica un forte impegno in termini di tempo e risorse dedicata alla trasformazione digitale prevista dal nuovo programma Erasmus, nell'ambito della European Student Card Initiative, nonché della dematerializzazione, della semplificazione e della trasparenza. Sono state realizzate le infrastrutture software e hardware e le necessarie configurazioni per la realizzazione delle attività previste per la connessione alla rete Erasmus Without Paper per migliorare l'efficienza del lavoro e l'accesso ai dati degli studenti. In questo ambito sono continuate le attività del Digital Officer di Sapienza, sia per il coordinamento dell'adeguamento digitale interno sia quale raccordo istituzionale con l'Agenzia Nazionale Erasmus+ Indire e il Mur. Inoltre, è stato attivato lo scambio degli accordi Interistituzionali tramite il network EWP e sono state implementate le infrastrutture per avviare lo scambio di Online Learning Agreement.

Anche all'interno dell'Alleanza europea CIVIS è stata declinata la trasformazione digitale con la creazione di un Digital campus che ha consentito la realizzazione dei Blended Intensive Programme, le nuove mobilità di breve durata previste dal Programma Erasmus, attività di apprendimento e cooperazione online con l'uso di tecnologie digitali per l'attuazione di metodi di insegnamento e apprendimento innovativi. Per quanto riguarda la promozione della mobilità, sono stati realizzati video per la partecipazione alla mobilità, sia per lo studio che per il tirocinio che sono stati utilizzati per la divulgazione e condivisione delle informazioni tramite i canali social (#sapienzastudyabroad).

Infine per orientare le scelte degli studenti e assicurare il possesso di adeguate competenze linguistiche e le necessarie attestazioni, sono stati organizzati con il Centro Linguistico di Ateneo i test di accertamento linguistico durante il periodo di apertura del bando. Sono stati inoltre proposti come di consueto, corsi di lingua straniera (inglese, spagnolo, portoghese, tedesco e francese).

I finanziamenti comunitari sono stati integrati da un cofinanziamento a carico del bilancio di Sapienza per incentivare la mobilità degli studenti in condizioni economiche svantaggiate.

## Welcome Week 2023

Le welcome week di febbraio e settembre 2023 si sono svolte con la partecipazione di oltre 2000 studenti internazionali in mobilità verso Sapienza nell'Aula magna per le sessioni plenarie. Nell'ambito dell'iniziativa Sapienza ha previsto anche una fiera delle associazioni e dei servizi e workshop in presenza dedicati ad argomenti di interesse generale (Infostud, trasporti, permesso di soggiorno ecc.). Al fine di arricchire il programma della settimana, sono stati organizzati anche numerosi eventi sociali, sportivi e visite culturali.

A sostegno della mobilità in entrata per studio sono stati attivati corsi di lingua italiana intensivi ed estensivi, della durata di 40 ore: la didattica si è svolta in presenza e a distanza a seconda del livello del corso, a cura del Centro linguistico di Ateneo.

## Supporto all'internazionalizzazione della didattica

Nel 2023 Sapienza ha supportato i docenti nella predisposizione di specifici progetti, in qualità di coordinatori e/o di partner nell'ambito di programmi Erasmus + di cooperazione interuniversitaria, sia con paesi dell'UE sia con paesi partner che hanno permesso di acquisire risorse finanziarie dalla Commissione europea.

I joint master Erasmus Mundus attivi sono:

- ALA - Architecture, Landscape and Archaeology
- ARCHMAT - ARCHaeological MATerials Science
- STEPS - Sustainable Transportation and Electrical Power Systems
- LASCALA - Large Scale Accelerators and Lasers
- QUARMEN - QUAntum Research Master-level Education Network
- EMAI - Erasmus Mundus Joint Master in Artificial Intelligence

## Mobilità dei docenti e dello staff tecnico-amministrativo

Nel 2023, la mobilità dei docenti si è svolta regolarmente anche grazie alle attività organizzate dall'Alleanza CIVIS e alle mobilità in entrata organizzate grazie al finanziamento del programma Erasmus+ International Credit Mobility. Il programma di staff mobility per il personale tecnico-amministrativo è ripreso grazie alla possibilità offerta al personale amministrativo di candidarsi alle Mobility Week organizzate dalle università partner di Sapienza. Si è inoltre svolta una staff week per bibliotecari organizzata nell'ambito dell'Alleanza CIVIS.





## Corsi di laurea in lingua inglese

1. Applied Computer Science and Artificial Intelligence
2. Bioinformatics
3. Classics
4. Global Humanities
5. Nursing
6. Molecular Biology, Medicinal Chemistry and Computer Science for Pharmaceutical Applications
7. Sustainable Building Engineering

## Corsi di laurea magistrale in lingua inglese

1. Applied Dynamic and Clinical Psychology
2. Archaeological Materials Science
3. Artificial Intelligence
4. Artificial Intelligence and Robotics
5. Atmospheric Science and Technology for Meteorology and Climate
6. Biochemistry
7. Classical Archeology
8. Cognitive Forensic Sciences
9. Cognitive Neuroscience
10. Computer Science
11. Control Engineering
12. Cultural Heritage in the near and Middle East, and in Africa Cybersecurity
13. Cybersecurity
14. Data Science
15. Dentistry and Dental Prosthodontics
16. Economics and communication for Management and Innovation
17. Engineering in Computer Science
18. English and Anglo-American Studies
19. Environmental and Sustainable Building Engineering
20. European Studies
21. Fashion Studies
22. Green Industrial Engineering for Sustainable Development
23. Health Economics
24. Medicine and Surgery
25. Mediterranean Archaeology
26. Product and Service Design
27. Space and astronautical engineering
28. Statistical Methods and Applications
29. Sustainable Transportation and Electrical Power Systems
30. Transport Systems Engineering

## Corsi di laurea magistrale con un curriculum in lingua inglese

Corsi di laurea magistrale con un curriculum in lingua inglese.

1. Architecture - Conservation
2. Architecture - Urban Regeneration
3. Business Management
4. Chemical Engineering
5. Design, Multimedia and Visual Communication
6. Development and International Cooperation Sciences
7. Economics
8. Electrical Engineering
9. Electronics Engineering
10. Energy Engineering
11. Environmental Engineering
12. Finance and Insurance
13. Genetics and Molecular Biology
14. Landscape Architecture
15. Mechanical Engineering
16. Nanotechnology Engineering
17. Physics
18. Management Engineering
19. Safety and Civil Protection Engineering
20. Science and Technology for the Conservation of Cultural Heritage





# Azioni di tutorato e supporto allo studio

## Gli sportelli Ciao ed Hello

Il Ciao - Centro informazioni accoglienza orientamento - giunto ormai a oltre 20 anni di attività, è un servizio basato su un modello di collaborazione tra pari, dove studenti opportunamente formati aiutano i loro colleghi in difficoltà o le future matricole, svolgendo attività di accoglienza, informazione e consulenza, anche sulle diverse procedure amministrative. Il Ciao normalmente opera attraverso diversi canali di informazione e assistenza (front-office, email, strumenti web 2.0) adottando uno stile comunicativo informale, colloquiale, non burocratizzato. Lo sportello Hello, attivo dall'anno accademico 2011-2012 e situato accanto al Ciao, è un servizio di accoglienza e informazioni dedicato a tutti coloro che provengono dall'estero, interessati a studiare, svolgere ricerca o tirocini presso la Sapienza o a visitare l'Ateneo. Allo sportello Hello collaborano studenti della Sapienza di diverse nazionalità, coadiuvati dal personale responsabile. Anche lo sportello Hello durante la pandemia ha dovuto riorganizzare le proprie attività da remoto.

Contatti Ciao/Hello nel 2023			
	Front-office	Contatti mail	Totale utenti
Ciao	31.965	76.562	108.527
	Front-office+Skype	Contatti mail	Totale utenti
Hello	18.200	89.478	107.678







## Orientamento in ingresso e in itinere

L'Ateneo mette a disposizione dei futuri studenti numerose opportunità di conoscere la realtà universitaria e in particolare l'offerta formativa e i servizi della Sapienza, allo scopo di consentire una scelta consapevole del percorso universitario, rispondente alle aspettative di ogni studentessa e ogni studente alle esigenze di professionalità del mondo del lavoro.

### Un ponte tra scuola e università: open day e incontri per studenti e insegnanti nel 2023

Il progetto "Un ponte tra scuola e università" prevede open day durante i mesi invernali e primaverili, cicli di seminari, incontri con le scuole superiori, articolati in due azioni.

- La Sapienza si presenta: i docenti della Sapienza illustrano l'offerta formativa e svolgono lezioni-tipo, con open day; nel 2023 si sono tenuti 55 incontri di cui 2 in modalità telematica.
- La Sapienza degli studenti: gli studenti mentore presentano alle scuole, i servizi e le strutture della Sapienza e raccontano la loro esperienza universitaria; nel 2023 sono stati organizzati 2 incontri.

### Corsi per i test dell'area medica

Il progetto Orientamento in rete è stato avviato a partire dall'anno scolastico 1999- 2000, nell'ambito del protocollo d'intesa tra il Provveditorato agli studi di Roma e la Sapienza. Offre corsi online durante l'anno scolastico, in continuità educativa tra scuola secondaria e università, e in presenza nel mese di agosto per gli studenti che si vogliono preparare al meglio per i test di accesso ai corsi di laurea dell'area biomedica e psicologica. Nel 2023 hanno partecipato al progetto 1.740 studenti.

### Conosci te stesso

Il questionario "Conosci te stesso", a disposizione sul sito di Ateneo, è utile a rendere lo studente più consapevole circa i propri punti di forza, orientandolo alla scelta. Nel 2023 il questionario è stato compilato da 10.816 studenti.

### Eventi e campus di orientamento

La Sapienza partecipa regolarmente a iniziative esterne per l'orientamento, in particolare ai principali eventi a carattere nazionale dedicati alle future matricole. Nel 2023 l'Ateneo ha preso parte a 7 campus e saloni dello studente in presenza.



## Porte aperte alla Sapienza

Nei giorni 11, 12 e 13 luglio 2023 si è svolta la XXVII edizione del tradizionale evento di orientamento, Porte aperte alla Sapienza, che ha registrato 7.300 presenze agli stand e oltre 6.000 alle conferenze in Aula magna. Dopo 7 giorni dalla conclusione della manifestazione, le visualizzazioni totali sui social per seguire le registrazioni delle conferenze sono state complessivamente 55.619 (2.269 su YouTube, 15.610 su Facebook e 37.740 su Instagram).

L'iniziativa è rivolta prevalentemente agli allievi delle ultime classi delle scuole secondarie superiori, ai docenti e al personale qualificato, con l'obiettivo di consentire allo studente di operare una scelta consapevole del proprio percorso di studi, coerentemente alle proprie attitudini e aspirazioni.

### PNRR Orientamento Next Generation

Il Ministero dell'Università e della ricerca ha destinato risorse agli Atenei per azioni di orientamento attivo nella transizione scuola-università, attraverso la realizzazione di corsi di orientamento per le studentesse e gli studenti degli istituti di istruzione superiore, da realizzarsi nel periodo 2022-2026. Orientamento Next Generation è il progetto comune di tutti gli Atenei della Regione Lazio pensato per aiutare le studentesse e gli studenti della nostra Regione a scegliere in modo consapevole il proprio percorso di formazione successivo al ciclo scolastico, nonché a definire la propria traiettoria personale e professionale. Consiste in un pacchetto formativo modulare di 15 ore totali, fruibili in presenza in moduli da 3 ore per 5 giorni consecutivi, fatti salvi accordi diversi con le scuole, riguardante i seguenti contenuti, a titolo esemplificativo:

- A - Perché studiare serve;
- B - Come si studia all'università;
- C - Come posso prepararmi al meglio al percorso di studio universitario;
- D - Chi sono e chi sarò da grande;
- E - A quali professioni posso aspirare.

Nell'ambito del progetto, nel 2023 sono stati erogati corsi di orientamento in 23 scuole superiori del Lazio, di cui 18 nell'anno accademico 2022-2023 e 5 nel 2023-2024.



### 3. Ricerca scientifica





## I risultati della ricerca

### I prodotti pubblicati nel catalogo Iris

Il catalogo Iris è il repository interno delle pubblicazioni scientifiche e rappresenta quindi una misura della produttività culturale dell'Ateneo. I prodotti della ricerca conferiti nel catalogo Iris dal personale di ricerca strutturato (RTD, RU, PA, PO), pubblicati nel quadriennio 2020-2023, sono in totale 52.300. I prodotti della ricerca ammissibili per l'Abilitazione scientifica nazionale conferiti e pubblicati in catalogo sono 45.036. In particolare i prodotti pubblicati nel 2023 conferiti in catalogo sono 11.489, di cui 9.513, pari all'82,80%, ammissibili per l'Asn.

# 52.300

Prodotti della ricerca pubblicati  
sul catalogo Iris  
nel quadriennio 2020-2023

# 45.036

Prodotti della ricerca pubblicati  
sul catalogo Iris nel quadriennio  
2020-2023 ammissibili  
per l'Abilitazione scientifica nazionale









Catalogo Iris



# La ricerca orientata alla sostenibilità

I Dipartimenti e i Centri di ricerca della Sapienza hanno recepito i 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile (Sustainable Development Goals - SDGs) delle Nazioni Unite come una indicazione di priorità nelle attività di ricerca.

Tra gli SDGs si applicano più direttamente alla ricerca scientifica quelli relativi alla dimensione della tutela ambientale, ovvero rispondenti alla voce Planet (gli SDGs sono idealmente raggruppati nelle 5 P: People, Prosperity, Peace, Partnership, Planet). Ma i docenti e ricercatori della Sapienza - grazie alla ricchezza multidisciplinare e interdisciplinare dell'Ateneo - sono impegnati anche in attività di ricerca riguardanti le due dimensioni dell'inclusione sociale e della crescita economica, così come nella conservazione e divulgazione del patrimonio culturale.

Attività di ricerca per gli SDGs*	
	Tsunami di luce contro il cancro Ricerca di base e pratica clinica innovativa per affrontare le sfide dell'assistenza pediatrica Bronchiolite in età pediatrica: negli ultimi anni casi più gravi associati a nuove varianti del virus VRS Medicina di precisione: individuati nuovi biomarcatori per migliorare e personalizzare la diagnosi del carcinoma midollare della tiroide Primo intervento al mondo di ricostruzione di trachea e arteria anonima Somministrata a un bimbo con malattia rarissima una terapia genica mai usata prima in Italia Scoperto un nuovo meccanismo di attivazione del sistema immunitario cerebrale Covid e trombosì: uno studio italiano coordinato da Sapienza scopre un recettore causa di ictus
	Scoperta una possibile causa del comportamento "strano" dei cuprati: un passo in avanti verso applicazioni dei superconduttori più sostenibili Classificare le nanoparticelle metalliche con l'AI
	L'applicazione di modelli di geostatistica per comprendere la funzione dei nuraghi
	Ricerca ecologica e avanzamento tecnologico in Artico: il progetto PRA EcoClimate
	Clima: equilibrio artico sempre più a rischio
	Tracciare gli spostamenti delle popolazioni mediterranee dell'Età del Ferro con la mappatura del DNA Alle origini dell'antenato da cui si è evoluta la nostra specie Contrastare la sterilità dei terreni con piante tolleranti alle alte concentrazioni saline Uomo e orso: una convivenza possibile? Le aree importanti per la biodiversità contribuiscono al benessere dell'umanità

\* La tabella riporta, a titolo non esaustivo, i comunicati stampa sulle pubblicazioni scientifiche diffusi nel 2023 correlate agli Obiettivi 2030 dell'Agenda 2030.





# Finanziamenti dell’Ateneo alla ricerca

Il principale canale di finanziamento interno per le attività scientifiche è il bando per la ricerca di Ateneo, per diversi tipi di progetti: Grandi, Medi e Piccoli e, a partire dal 2023, i progetti Dipartimentali. Inoltre il bando prevede una linea specifica, l’Avvio alla ricerca, dedicata ai giovani (dottorandi, assegnisti e specializzandi), per favorire lo sviluppo della carriera internazionale e l’indipendenza scientifica. L’Ateneo incentiva inoltre, mediante il bando per le Medie attrezzature e per le Grandi attrezzature, il potenziamento delle apparecchiature di laboratorio, con l’obiettivo di realizzare facilities per la comunità scientifica interna e un sistema di aggregazione con altre realtà sul territorio. Uno specifico finanziamento è previsto per il supporto alla manutenzione delle attrezzature della Sapienza Research Infrastructure - SRI.

Il bando Grandi scavi è invece dedicato alle ricerche archeologiche e geopaleontologiche di interesse mondiale eseguite dai team Sapienza, mentre il bando Convegni, seminari e workshop intende sostenere la condivisione delle conoscenze e di incontro tra gli studiosi.

Nel 2023 l’Ateneo ha finanziato complessivamente 1376 progetti per un importo pari a 13.537.412,29 euro, al quale si aggiungono 1.240.000 euro per collaborazioni di ricerca attivate nell’ambito dei progetti di ricerca, per un totale di 14.777.412,29 euro.

Finanziamenti della ricerca attraverso i bandi di Ateneo		
	2022	2023
Progetti di ricerca (piccoli, medi e grandi e dipartimentali)	€ 9.548.569,00	9.159.713,29
Progetti per avvio alla ricerca	€ 1.720.047,00	958.594,00
Attrezzature scientifiche	€ 3.298.948,00	2.271.805,00
Grandi scavi	€ 900.000,00	900.000,00
Congressi e convegni	€ 192.500,00	247.300,00
Collaborazioni di ricerca finanziati con i bandi di Ateneo	€ 3.296.831,00	1.240.000,00
Seed PNR	€ 1.108.210,00	-
Totale	€ 20.065.105,00	14.777.412,29





## Partecipazione a bandi nazionali Mur

Con riferimento al Bando PRIN 2022 PNRR, Sapienza è risultata ammessa al finanziamento per un numero complessivo di 153 proposte progettuali, per un totale di contributo Mur pari 14.295.716 euro.

Sapienza partecipa in qualità di Principal Investigator a 63 proposte progettuali e, in qualità di Unità di ricerca, a un totale di 90 proposte progettuali.

Per quanto riguarda invece il Bando PRIN 2022, Sapienza è risultata ammessa al finanziamento per un numero complessivo di 488 proposte progettuali, per un totale di contributo Mur pari a 36.597.100 euro.

## Il nuovo programma Horizon Europe

Horizon Europe è il principale strumento di finanziamento dell'UE a favore della ricerca e dell'innovazione per il periodo 2021-2027, con una dotazione finanziaria di 95,5 miliardi di euro.

L'obiettivo generale di Horizon Europe è generare un impatto scientifico, tecnologico, economico e sociale dagli investimenti dell'Ue in ricerca e innovazione, al fine di rafforzare le basi scientifiche e tecnologiche dell'Unione e promuoverne la sua competitività, anche nel settore industriale; contribuire a realizzare le priorità strategiche dell'Unione e ad affrontare le sfide globali, inclusi gli Obiettivi per lo sviluppo sostenibile dell'Agenda 2030 dell'Onu, rafforzare lo Spazio Europeo della Ricerca.

Sapienza partecipa attivamente ad Horizon Europe e nel primo periodo di programmazione (2021-2023) ha ottenuto il finanziamento di 112 progetti, per contributi complessivi pari a € 43.502.501,37. Nel 2023 la partecipazione di Sapienza è stata maggiore rispetto agli anni precedenti, come si può rilevare nei successivi prospetti, e sono state finanziati 44 progetti, per contributi complessivi pari a un importo di € 16.910.542,54, tra le 308 proposte presentate già valutate (alcune sono ancora in valutazione).

Sapienza nel corso del 2023 ha promosso specifiche iniziative per favorire la partecipazione dei docenti e dei ricercatori ai bandi per progetti collaborativi Horizon Europe:

- Bando “Coordinamento progetti collaborativi Horizon Europe”, mirato al finanziamento di attività per la preparazione e la presentazione di proposte progettuali collaborative coordinate da Sapienza nell’ambito del programma. Il bando aveva una disponibilità di budget pari a 100.000 euro e sono state finanziate 13 proposte.
- Bando “Award progetti Horizon Europe”, per l’assegnazione di un riconoscimento a proposte progettuali collaborative presentate nell’ambito di Horizon Europe che siano state già valutate positivamente dalla Commissione europea, pur non avendo ricevuto il finanziamento. Il bando aveva una disponibilità di budget complessiva pari a 350.000 euro e sono state finanziate 14 proposte.

- Bando “Award progetti Horizon Europe”, per l’assegnazione di un riconoscimento a proposte progettuali collaborative presentate nell’ambito di Horizon Europe che siano state già valutate positivamente dalla Commissione europea, pur non avendo ricevuto il finanziamento. Il bando aveva una disponibilità di budget complessiva pari a 350.000 euro e sono state finanziate 14 proposte.
- Sapienza infine partecipa attivamente anche ad altre iniziative e programmi di ricerca finanziati dalla Commissione europea (ad esempio EU4Health, PRIMA Digital Europe, Biodiversa+ ecc.), inclusi quelli promossi nell’ambito delle European Partnerships. In particolare, nel 2023 risultavano in fase di realizzazione 19 progetti, per contributi complessivi pari a 3.468.381,88 euro.

Progetti Programma Horizon Europe 2021-2023

Pillar and Section	2021	2022	2023	Totale
<b>Pillar I - Excellent Science</b>	<b>22</b>	<b>18</b>	<b>19</b>	<b>59</b>
ERC	4	7	4	15
MSCA	15	11	14	40
Research Infrastructures	3		1	4
<b>Pillar II - Global Challenges</b>	<b>6</b>	<b>13</b>	<b>21</b>	<b>40</b>
Cluster 1	1		5	6
Cluster 2		2	4	6
Cluster 4	2	3	4	9
Cluster 5	2	4	3	9
Cluster 6	1	3	3	7
EU Missions		1	2	3
<b>Pillar III - Innovative Europe</b>		<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>
EIC		2	1	3
<b>Other Sections</b>	<b>7</b>		<b>3</b>	<b>10</b>
Widening participation	2		1	3
EURATOM	5		2	7
<b>Totale</b>	<b>35</b>	<b>33</b>	<b>44</b>	<b>112</b>



Contributi in € Programma Horizon Europe 2021-2023				
Pillar and Section	2021	2022	2023	Totale
<b>Pillar I - Excellent Science</b>	<b>9.275.816</b>	<b>10.034.058</b>	<b>6.297.855</b>	<b>25.607.730</b>
ERC	5.958.115	7.686.340	3.196.400	16.840.855
MSCA	2.789.894	2.347.718	3.073.023	8.210.634
Research Infrastructures	527.808		28.433	556.240
<b>Pillar II - Global Challenges</b>	<b>2.164.734</b>	<b>3.609.684</b>	<b>9.653.313</b>	<b>15.427.730</b>
Cluster 1	328.794		1.766.431	2.095.224
Cluster 2		740.446	1.055.906	1.796.352
Cluster 4	352.938	549.748	2.897.163	3.799.848
Cluster 5	821.320	959.000	1.155.063	2.935.383
Cluster 6	661.683	1.265.490	1.160.625	3.087.798
EU Missions		95.000	1.618.125	1.713.125
<b>Pillar III - Innovative Europe</b>		<b>1.255.014</b>	<b>834.875</b>	<b>2.089.889</b>
EIC		1.255.014	834.875	2.089.889
<b>Other Sections</b>	<b>252.653</b>		<b>124.500</b>	<b>377.153</b>
Widening participation	229.991		124.500	354.491
EURATOM	22.662		-	22.662
<b>Totale</b>	<b>11.693.203</b>	<b>14.898.755</b>	<b>16.910.543</b>	<b>43.502.501</b>



Ricerca commissionata

La ricerca commissionata, definita come quella realizzata su richiesta di enti pubblici o soggetti privati, ha il potenziale di generare risultati altamente applicabili e rilevanti per l'industria e la società. Questo tipo di ricerca consente alle università di rispondere in modo mirato e concreto alle sfide e alle opportunità che emergono nel contesto economico e tecnologico, promuovendo al contempo l'innovazione e il progresso scientifico. Nel 2023 Sapienza ha conseguito 16.897.497,46 euro di proventi derivanti da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico, confermando questo ambito come un'opportunità per consolidare la propria reputazione internazionale e per attrarre fondi e risorse aggiuntive. La Sapienza, con la sua vasta gamma di dipartimenti e centri di ricerca, è ben posizionata per affrontare le esigenze variegate dei committenti e per collaborare in progetti che spaziano dalla biomedicina alla fisica, dall'ingegneria alle scienze umane. Negli anni ha inoltre consolidato la sua posizione di successo come operatore economico nell'ambito delle gare d'appalto, e continuando a essere competitiva anche nei servizi specialistici, nella formazione e nell'innovazione industriale. Per Sapienza, questi aspetti non solo accrescono la sua influenza scientifica e il suo impatto economico, ma rafforzano anche il legame tra mondo accademico e industria, contribuendo al progresso e alla crescita della società nel suo complesso. Attraverso la continua collaborazione con il settore privato e la promozione dell'innovazione, La Sapienza si conferma come un attore chiave nel panorama della ricerca e dello sviluppo tecnologico a livello internazionale.

Partecipazione a gare in qualità di operatore economico

Da diversi anni l'Ateneo ha consolidato il suo ruolo di operatore economico nelle procedure d'appalto, fornendo principalmente servizi specialistici nell'ambito della ricerca scientifica e della formazione. Tale attività rappresenta un prezioso contributo alla società in termini di trasferimento di ricerca immediatamente fruibile dallo Stato e in ultima analisi a favore dei cittadini. Sapienza è iscritta a oltre 40 portali di e-procurement tra cui MEPA, il portale degli acquisti della PA gestito da CONSIP – fornendo i suoi servizi a numerose Pubbliche Amministrazioni e aziende a controllo statale. L'Ateneo nel 2023 ha partecipato con 31 Dipartimenti a 72 gare, di cui 33 relative a procedure di valore superiore alla soglia comunitaria di 140.000 euro. Complessivamente, il tasso di successo di Sapienza sulle gare d'appalto sopra soglia è stato del 66%, segnale della forte competitività in questo ambito.



### Programma SAPIExcellence

Nel corso del 2023 sono stati emanati i 4 bandi previsti dal programma SAPIExcellence, l'iniziativa varata da Sapienza nel 2018 per promuovere i migliori e più promettenti ricercatori, incentivandoli a partecipare al Pillar Excellence di HorizonEurope, e in particolare alle Azioni Marie Skłodowska-Curie (MSCA) e agli schemi di finanziamento ERC, indicando Sapienza come Host Institution. Nel 2023 sono state finanziate, con apposite procedure selettive, fellowship per un importo complessivo pari a 1.253.000 euro:

- 6 fellowship ADD SAPIExcellence
- 4 fellowship SEAL of SAPIExcellence
- 12 fellowship BE-FOR-ERC

Sono stati inoltre assegnati 153.000 euro per il finanziamento di due progetti nell'ambito del bando SEED 2022, ed è stato emanato il bando SEED 2023 con uno stanziamento di budget di 500.000 euro.

### Italian Academic Center

Il 5 dicembre 2022 è stato pubblicato il primo bando per la promozione di progetti di collaborazione scientifica tra Sapienza Università di Roma e Cornell University, con specifico riferimento a progetti di ricerca e attività da svolgere presso l'Italian Academic Center, uno spazio di ricerca ospitato all'interno del Tata Innovation Center, nel cuore del campus della Cornell Tech, inaugurato nel 2019 a New York City da Sapienza, Alma Mater Studiorum di Bologna e Federico II di Napoli.

La procedura di selezione è stata conclusa nel mese di febbraio 2023 e le attività finanziate sono state 9, ciascuna con un budget di 7.500 euro destinato al finanziamento delle mobilità e delle spese correlate all'attuazione dell'attività approvata.

Le attività selezionate – in linea con i programmi ai quali partecipa Sapienza nell'ambito del PNRR – riguardano diversi ambiti quali geofisica, sostenibilità, fotonica, public engagement, chirurgia, mobilità.

### Professori visitatori

Sapienza finanzia lo svolgimento di attività di ricerca congiunta e di didattica da parte di professori visitatori stranieri. Possono essere finanziate visite della durata di 30 o di 90 giorni, da svolgersi in maniera continuativa. Nel 2023 sono stati stanziati 793.000 euro per il finanziamento di 141 visite da svolgersi in maniera continuativa nel corso del 2024. I professori visitatori finanziati vantano un curriculum scientifico di alto profilo e provengono da vari e numerosi enti, tra i più prestigiosi e meglio posizionati nei ranking internazionali.

### La valorizzazione dei giovani ricercatori: Human Resources Strategy for Researchers

Da novembre 2020, la Sapienza ha ottenuto il riconoscimento HR Excellence in research, attribuito dalla Commissione europea nell'ambito dell'iniziativa Human Resources Strategy for Researchers - HRS4R volta a dare attuazione alla Carta europea dei ricercatori e al Codice di condotta per il reclutamento dei ricercatori.

La Sapienza ha realizzato un Piano di azione approvato dalla Commissione che pone grande attenzione alla valorizzazione dei giovani ricercatori e dei dottorandi, con iniziative per rafforzare le loro competenze soprattutto di carattere trasversale.

Al termine del primo biennio di attuazione del Piano di azione, Sapienza ha presentato alla Commissione europea l'Internal Review, inclusivo del nuovo Piano per il triennio 2023-2025. La Commissione europea ha valutato positivamente e ha fornito alcuni suggerimenti aggiuntivi che Sapienza sta tenendo in conto nell'implementazione del piano, in vista prossima Review prevista per fine 2025. Nell'ambito di questo piano, nel 2023 sono state organizzate numerose attività formative volte a rafforzare le soft skill di giovani ricercatori, con tematiche che vanno dalla modalità di partecipazione ai programmi europei di finanziamento in ambito R&I, ai sistemi di valorizzazione e gestione dei risultati di ricerca, dalla tutela della proprietà intellettuale alle implicazioni etiche della ricerca, dalla comunicazione scientifica alla terza missione, dal potenziale delle infrastrutture di ricerca Sapienza agli strumenti di calcolo scientifico e Big Data.

Una parte dell'offerta è stata svolta in lingua inglese ed è stata aperta all'alleanza CIVIS (progetto RIS4CIVIS), al fine di valorizzare la partecipazione di Sapienza all'Alleanza e nell'intento di creare concrete opportunità di networking tra i partner di RIS4CIVIS. L'offerta è stata inoltre aperta a tutte le istituzioni partecipanti a Rome Technopole, l'ecosistema di innovazione a carattere regionale coordinato da Sapienza. I webinar hanno riscontrato un forte interesse da parte dei giovani ricercatori, con oltre 8 mila presenze complessive.





### Sapienza per l'etica della ricerca

Sapienza si impegna attivamente a promuovere l'etica della ricerca e l'integrità nella conduzione delle attività scientifiche.

Nel 2021 ha costituito la Commissione per l'Integrità della ricerca, con lo scopo di fornire un'adeguata consulenza tecnico-scientifica alla Rettrice in materia di integrità nella ricerca nonché una consulenza etica per l'analisi e la gestione di eventuali casi di condotta scorretta nella ricerca (Research Misconduct) ed elaborare uno strumento di orientamento in materia di integrità nella ricerca e linee guida etico-deontologiche.

Per le attività di clearance etica, Sapienza ha all'attivo dal 2021 il Comitato etico per la ricerca transdisciplinare, ormai a regime e nel pieno della sua operatività. Nel 2022 è stata realizzata una piattaforma informatica integrata nel sistema di presentazione dei bandi per la ricerca di Ateneo che permette di gestire 9 diversi feed di validazione etica, creando un procedimento nativo digitale. Nel primo anno di attività (2022-2023) il Cert ha valutato 88 progetti, di cui 9 approvati senza revisioni. Di questi, il 75% viene dall'ambito delle Scienze psicologiche e pedagogiche. Si prevede in futuro un impegno crescente nel campo dell'AI per la valutazione degli aspetti etici.

Per quanto riguarda i feed utilizzati nelle istanze presentate, nell'89% dei casi riguardavano la ricerca con esseri umani, seguiti poi dalla ricerca in paesi extra UE, ricerche su intelligenza artificiale e ricerche su cellule e tessuti.

Nel 2023 il Cert ha promosso una mappatura tra i comitati etici nelle Università con una survey alla quale hanno aderito 56 atenei. I risultati hanno evidenziato la presenza di 27 comitati etici di ateneo con una attività analoga a quella del Cert Sapienza. Scopo dell'indagine era individuare tematiche comuni con la finalità di standardizzare le procedure e le possibili linee guida, nonché definire il ruolo dei comitati in caso di approvazione di progetti in collaborazione fra più enti. Sapienza ha dato un contributo non solo in campo tecnico-scientifico ma anche umanistico.



**Comitato etico per la ricerca transdisciplinare**

### Sapienza per il Pnrr

Il Piano nazionale di ripresa e resilienza fa parte di Next Generation EU, un progetto di rilancio economico dedicato agli stati membri. Intende promuovere una robusta ripresa dell'economia europea all'insegna della transizione ecologica, della digitalizzazione, della competitività, della formazione e dell'inclusione sociale, territoriale e di genere.

Il Piano si articola in sedici Componenti, raggruppate in sei Missioni (Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; Rivoluzione verde e transizione ecologica; Infrastrutture per una mobilità sostenibile; Istruzione e ricerca; Inclusione e coesione; Salute).

Sapienza partecipa attivamente alla "Missione 4: Istruzione e ricerca Componente 2: Dalla ricerca all'impresa" che mira a sostenere gli investimenti in R&S, a promuovere l'innovazione e la diffusione delle tecnologie, a rafforzare le competenze, favorendo la transizione verso una economia basata sulla conoscenza.

Inoltre Sapienza coordina un progetto nell'ambito del Piano nazionale per gli investimenti complementari (Pnc Salute) Linea di Intervento 1 "Iniziative di ricerca per tecnologie e percorsi innovativi in ambito sanitario ed assistenziale".

### Partecipazione della Sapienza ai Centri nazionali

Sapienza partecipa a tutti e cinque i Centri Nazionali.

- CN1- Centro Nazionale di Ricerca HPC, Big data e Quantum Computing
- CN2 - Centro Nazionale di Ricerca Tecnologie dell'agricoltura - Agritech
- CN3 - Centro Nazionale di Ricerca Sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA
- CN4 - Centro Nazionale di Ricerca per la mobilità sostenibile
- CN5 - Centro Nazionale di Ricerca per la Biodiversità.



## Partecipazione della Sapienza a Partenariati estesi

- PE 1. Intelligenza artificiale: aspetti fondazionali. "Future Artificial Intelligence Research (hereafter FAIR)"
- PE2. Scenari energetici del futuro. "NEST - Network 4 Energy Sustainable Transition"
- PE3. Rischi ambientali, naturali e antropici "RETURN"
- PE4. Scienze e tecnologie quantistiche. "National Quantum Science and Technology Institute (NQSTI)"
- PE6. Diagnostica e terapie innovative nella medicina di precisione. "HEAL ITALIA"
- PE7. Cybersecurity, nuove tecnologie e tutela dei diritti. "SEcurity and RIghts in the CyberSpace (SERICS)"
- PE8. Conseguenze e sfide dell'invecchiamento. "Age-It"
- PE10. Modelli per un'alimentazione sostenibile. "Food & Foodways: innovating food practices, policies and market"
- PE11. Made-in-Italy circolare e sostenibile. "3A-ITALY"
- PE13. Malattie infettive emergenti. "One Health Basic and Translational Research Ac-tions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases"
- PE14. Telecomunicazioni del futuro. "RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smART"
- PE15 Space-It UP Attività spaziali.

## Partecipazione della Sapienza a progetti per Infrastrutture di ricerca

- European Brain ReseArch InfrastructureS-Italy - EBRAINS-Italy (capofila CNR)
- GeoSciences: un'infrastruttura di ricerca per la Rete Italiana dei Servizi Geologici - GeoSciences IR (capofila ISPRA)
- Infrastructure for ENergy TRAnSition aNd Circular Economy @ EuroNanoLab - iEN-TRANCE@ ENL (capofila CNR)
- Kilometer Cube Neutrino Telescope for recovery and resilience- KM3NeT4RR (Capofila INFN)
- Strengthening of the Italian RI for Metrology and Open Access Data in support to the Agrifood - METROFOOD-IT (Capofila ENEA)
- SoBigData.it: Strengthening the Italian RI for Social Mining and Big Data Analytics - SoBigData.it (Capofila CNR)
- Einstein Telescope Infrastructure Consortium - ETIC (capofila INFN)
- STrengthening the Italian Leadership in ELT and SKA – STILES (capofila INAF).

## Progetti Pnrr promossi da Sapienza

- Rome Technopole Innovation Ecosystem, attraverso la Fondazione Rome Techno-pole, si configura come un Ecosistema di innovazione a carattere regionale che alimenterà la filiera di ricerca, formazione e innovazione in sinergia con il mondo imprenditoriale, nell'ambito di tre direttrici tematiche ad alta priorità per il Lazio: la transizione energetica, la transizione digitale e i settori legati al biofarma e alla salute
- CHANGES - Cultural Heritage Active Innovation for Sustainable Society, attraverso la Fondazione Changes, si configura come un ecosistema multitecnologico e transdisciplinare per la formazione, la ricerca, il trasferimento tecnologico riferito alla Cultura umanistica e al Patrimonio culturale; il progetto è stato finanziato a valere sul Partenariato Esteso 5 Cultural Heritage
- Digital Driven Diagnostics, prognostics and therapeutics for sustainable Health care - D3 4 Health, attraverso la Fondazione D34Health, svolge attività di potenziamento della ricerca sulle tecnologie digitali in ambito sanitario, attraverso un sofisticato processo di data mining, al fine di migliorare diagnosi, monitoraggio e cure. Il progetto è finanziato nell'ambito dell'Ecosistema Innovativo della Salute, che rientra tra gli investimenti complementari del PNRR (PNC-E.3)



Sapienza per il Pnrr



## 4. Terza missione





# Sapienza per la società e il territorio

La Sapienza è impegnata nella valorizzazione delle conoscenze (terza missione/Impatto sociale) attraverso la promozione e il sostegno dei due aspetti che la caratterizzano, il trasferimento tecnologico e l'innovazione, da un lato, e la produzione/gestione di beni pubblici e il public engagement, dall'altro, con il comune scopo di generare impatto sociale, culturale ed economico nella società e sul territorio. Tra queste vi sono la valorizzazione dei risultati della ricerca e l'imprenditoria accademica, la tutela della salute pubblica e del benessere sociale, nonché dei beni pubblici ad alta valenza sociale e culturale, iniziative culturali di coinvolgimento attivo della cittadinanza, collaborazioni con le scuole.

## Trasferimento tecnologico: spin off e start up

Gli spin off e le start up universitari sono imprese finalizzate alla produzione di nuovi beni e servizi ad alto contenuto tecnologico e innovativo, derivanti in tutto o in parte dai risultati della ricerca scientifica, costituite su iniziativa di una o più figure universitarie che svolgono tale attività su un tema specifico. Sono spin off di Sapienza le società di capitali alle quali l'Ateneo partecipa in qualità di socio, con una quota che di norma è pari al 10% del capitale sociale. Dal 2015 sono state introdotte anche le start up universitarie Sapienza; si tratta di società di capitali costituite su iniziativa del personale universitario impegnato nella ricerca, senza la diretta partecipazione al capitale sociale da parte dell'Ateneo. Agli spin off e alle start up è concesso sia l'utilizzo gratuito del logotipo Sapienza che la possibilità di fruire di spazi ed eventuali attrezzature dell'Università. Sapienza supporta le iniziative attraverso un programma di accompagnamento, che prevede assistenza per il business plan e per la definizione degli aspetti giuridici legati alla costituzione delle società, monitorandone poi l'andamento nel tempo. Gli spin off e le start up sono strumenti validi per trasferire conoscenza e tecnologie, capaci di creare sinergici circoli virtuosi tra Università e territorio, rendendo possibile la trasformazione del sapere scientifico, sviluppato all'interno dei laboratori, in conoscenze utili per la società. Al 31 dicembre 2023 gli spin off Sapienza attivi risultano 6, mentre le start up avviate risultano 49; vi sono diverse iniziative in fase di valutazione. Nel complesso le iniziative di spin off e start up nel 2023 hanno impiegato circa 120 addetti; nella maggior parte dei casi si tratta di laureati, Phd e assegnisti/borsisti.

Spin off attivi al 31 dicembre 2023	
Spin off	Settore di attività
Eco Recycling S.r.l.	Recupero e riciclaggio di materie prime secondarie
Archi Web S.r.l.	Sistema informativo archeologico
Dits S.r.l.	Produzione e erogazione di servizi di ingegneria ferroviaria
Smart Structures Solutions S.r.l.	Monitoraggio strutturale
Sed S.r.l.	Soluzioni diagnostica per turbomacchine
Over S.p.A.	Domotica





Start up avviate al 31 dicembre 2023

Start up	Settore di attività
Finance For S.r.l.	Modelli di valutazione delle imprese
Digizen S.r.l.	Monitoraggio della qualità dei processi formativi
NG Detectors S.r.l.	Medical device
Babelscape S.r.l.	Algoritmi per la comprensione multilingue del testo
Digital Med S.r.l.	Prodotti e servizi per la salute e la riabilitazione
Kuaternion S.r.l.	Software per il settore della Geotematica
Ict Innova S.r.l.	Dispositivi e sistemi innovativi hardware e software
Obda System S.r.l.	Tecnologie sulla modellazione ontologica
Lockless S.r.l.	Monitoraggio e controllo del consumo energetico per applicazioni in ambito di architetture massive ed eterogenee
Geeg S.r.l.	Servizi e procedure mirati ad ottimizzare le prestazioni dello scavo meccanizzato
Ares2T Srl	Servizi per utilizzatori e operatori delle reti di energia elettrica, telecomunicazioni e trasporti
Sis.Ter Pomos Srl	Servizi e prodotti innovativi e sostenibili, nel settore delle nuove tecnologie, delle energie alternative, della green economy e della mobilità sostenibile
Sara Envimob Srl	Studi e progetti di protezione e valorizzazione della biodiversità e del patrimonio naturale
Ma.Cro Lifescience Solutions Srl	Attività di Contract Research Organizations (CRO) per la preparazione e conduzione di studi scientifici
Dream Srl	Servizi di realizzazione e gestione di sistemi di Building Energy Management System (BEMS) e di sistemi di supervisione, controllo e acquisizione dati (SCADA) per la gestione degli impianti civili
Sistema Srl	Ingegneria dei sistemi di Trasporto e Infomobilità
CTLup S.r.l.	Realizzazione e industrializzazione sistemi informativi e supporto alle imprese e agli enti, coinvolti nei settori trasporti e mobilità
Sicurezza 4.0 S.r.l.	Sviluppo di tecnologie e sistemi per la sicurezza sul lavoro, per la sicurezza del territorio, delle infrastrutture e dei sistemi complessi e realizzazione e vendita di prodotti
D-Art S.r.l.	Servizi diagnostico-analitici nel campo dei beni culturali, del “food and beverage” e della cosmetica
Magic S.r.l.	Sviluppo e commercio del reggiseno Magic, prodotto ideato per mascherare l'asimmetria temporanea del seno causata dalle operazioni di chirurgia demolitiva dovute al cancro della mammella
BrainSigns S.r.l.	Efficacia dei messaggi pubblicitari
Actor S.r.l.	Realizzazione di algoritmi matematici per software applicativi
W Sense S.r.l.	Sensoristica e soluzioni per tecnologia wireless
Diamonds S.r.l.	Monitoraggio strutturale
Trireme S.r.l.	Fornitura di prodotti e servizi altamente innovativi e ad elevato contenuto tecnologico nel settore della bonifica di siti contaminati da componenti tossici e del trattamento delle acque reflue
Tamerici S.r.l.	Sviluppo di piani di intervento per la valorizzazione di progetti, programmi e politiche di investimento ad impatto sociale secondo metodologie etnografiche
Analytical Solutions S.r.l.	Soluzioni analitiche volte alla caratterizzazione e tipizzazione dei prodotti di filiera food

ViVita S.r.l.	Sviluppo, produzione e immissione sul mercato di dispositivi medici, dermocosmetici ed integratori alimentari di alta qualità e a carattere innovativo
BEST Design S.r.l.	Attività di modellazione parametrica integrata per l'analisi strutturale e sismica
Janus S.r.l	Conoscenza, comunicazione e valorizzazione del patrimonio culturale tramite l'utilizzo di tecnologia
E.R.M.E.S. S.r.l.	Servizi di ricerca applicata nel campo del management, volti allo sviluppo e promozione di una cultura dell'azionariato attivo verso imprese ed investitori
Aicomply S.r.l.	Servizi di monitoraggio e di analisi di eventi naturali
Nhazca S.r.l.	Compliance Management
Survey Lab S.r.l.	Sensori terrestri e satellitari
Fast Charge Engineering S.r.l.	Consulenza e progettazione di sistemi per la mobilità sostenibile
Speak To Me S.r.l.	Sviluppo ed utilizzo di un software altamente innovativo con lo scopo di ridurre il problema della comunicazione tra lo staff medico assistenziale e il paziente con barriera linguistica, in Italia e nel mondo
Biosensing S.r.l.	Sviluppo e commercializzazione dispositivi di diagnostica precoce con immissione sul mercato di prodotti POCT (Point of Care Testing)
Aster Coop	Progettazione, realizzazione, erogazione di percorsi formativi in e-learning e blended-learning, servizi di tutoring, webinar management e progettazione culturale integrata
BB-Smile S.r.l.	Sviluppo delle tecnologie Blockchain integrando gli skill operativi dei partner tecnologici con le conoscenze in ambito di ricerca e sviluppo dei partner accademici
HySAFE S.r.l.	Prodotti per la mitigazione delle vibrazioni di strutture civili ed industriali e parti meccaniche; Prodotti per l'attuazione e la stabilizzazione di grandi coperture, attraversamenti temporanei
Deix S.r.l.	Determinazione di soluzioni per problemi decisionali mediante lo sviluppo di algoritmi specializzati basati sulla modellistica matematica, sull'analisi e l'elaborazione dei dati, su tecniche di ottimizzazione e controllo e su modelli di intelligenza artificiale.
Darts	Calcolo di dose dovuta all'interazione di radiazione con la materia, sia di origine umana che ambientale, per scopi e fini industriali e commerciali, ad esempio radioprotezione, radioterapia ecc.
RePET Sr.l.	Ricerca, sviluppo, e implementazione della tecnologia innovativa di depolimerizzazione chimica del polietilenterefalato
Beetwin Sr.l.	Ricerca e sviluppo di strumenti e piattaforme digitali volte all'ottimizzazione della pianificazione, programmazione, costruzione e gestione del patrimonio edilizio basate sul Digital Twin di componenti, edifici, processi e sistemi compless.
VIRIDIS Sr.l.	Sviluppo di nuove tecnologie e commercializzazione di impianti innovativi per i settori agro-industriale e alimentare, volte al miglioramento dei processi produttivi e alla valorizzazione dei relativi scarti e sottoprodotti
IntelligEarth S.r.l.	Sviluppo di tecnologie innovative basate su sistemi di crowdsourcing e approcci di citizen science per il monitoraggio del patrimonio culturale ed ambientale.
Automation, Intelligence and Control S.r.l.	Sviluppo di prodotti e servizi ad elevato contenuto tecnologico nell'ambito dell'automatica con metodi di controllo di processi integrati con metodi di intelligenza artificiale
GRID+ S.r.l.	Progettazione, sviluppo, realizzazione e commercializzazione di dispositivi e sistemi innovativi hardware e software, prevalentemente basati sul paradigma dell'artificial intelligence as a service, orientati alla creazione di soluzioni flessibili e personalizzate nel settore dei servizi a rete. I principali campi di applicazione sono: smart energy management e smart logistics.
Blustorage S.r.l. S.B	Sviluppo e commercializzazione di impianti di storage energetico per i settori civili, residenziali e industriali, per i sistemi ad energia rinnovabile. L'iniziativa trae origine dall'integrazione dell'esperienza e delle competenze di docenti e ricercatori della Sapienza, e si propone di implementare, di sviluppare e commercializzare, per lo storage, nuovi prodotti funzionali di interesse del settore civile e terziario, coerentemente con i principi dell'economia circolare e dello sviluppo sostenibile





## Attività brevettuale e licensing

I brevetti rappresentano per la Sapienza un volano per attuare concretamente il processo di trasferimento tecnologico, uno degli assi portanti della terza missione. Il portafoglio brevettuale della Sapienza, a fine 2023, conta 160 domande di brevetto per invenzione (di cui 84 in contitolarità con altri enti pubblici e/o privati). Circa il 64% delle domande di priorità è stato inoltre esteso a livello internazionale (con 103 ingressi in PCT - Patent Cooperation Treaty) entro dodici mesi dal primo deposito, a cui sono seguite 70 domande di ingresso nelle fasi nazionali (pari a circa il 68% delle domande PCT). Nel corso del 2023 in particolare sono state depositate 17 nuove domande in Italia, 1 in Portogallo, 2 Provisional Usa, 1 in Europa e 11 domande PCT.

Nel 2023 sono proseguite le attività di promozione e accompagnamento per valorizzare il portafoglio brevettuale con contratti di licenza o cessione delle domande di brevetto, contratti di sviluppo e sfruttamento del know-how e della proprietà intellettuale generati da attività di ricerca applicata nei Dipartimenti: contratti conclusi con aziende esterne o start up e spin off di Sapienza. Nella cornice delle attività di trasferimento tecnologico inoltre a settembre 2023 è stato avviato il programma "Bridge the GAP: creazione di ponti dell'innovazione tra il sistema ricerca e il sistema industriale", ammesso a finanziamento (con una dotazione complessiva pari a 530.000 euro) nell'ambito di un bando del Ministero delle Imprese e del Made in Italy. Il programma, attraverso la realizzazione di otto progetti di Proof of Concept su brevetti di titolarità di Sapienza, mira a innalzare il livello di maturità tecnologica delle invenzioni, al fine di accelerarne il processo di trasferimento tecnologico verso l'industria.

### Composizione del portafoglio brevetti

- Farmaceutica 21%
- Ingegneria e Itc 13%
- Biomedicale 29%
- Chimica e biotech 16%
- Nanotech, energia, ambiente e food 15%
- Architettura, design e beni culturali 6%







## Accordi con le imprese e con enti per ricerca e trasferimento tecnologico

Nel 2023 sono stati sottoscritti 18 Accordi di Ricerca, il cui elenco è consultabile sull'apposita pagina web di Ateneo. La Sapienza, mediante la stipula di accordi di ricerca e trasferimento tecnologico, promuove l'interazione con il territorio attraverso l'implementazione dei rapporti con altre istituzioni, enti e imprese e stimola sinergie proficue per la crescita della capacità competitiva della società e la valorizzazione del tessuto economico e delle attività produttive.

Questi accordi sono mirati a realizzare un effettivo interesse pubblico comune, che le parti hanno l'obbligo di perseguire come compito principale, tenuto conto delle rispettive finalità istituzionali.

## Finanziamento della Terza missione

Il Bando di Ateneo per iniziative di Terza missione finanzia progetti bottom up presentati dalle Strutture Sapienza (Terza missione) e da dottorandi, specializzandi e assegnisti di ricerca ai temi (avvio alla Terza missione), per attività di scienza aperta, citizen science, tutela della salute pubblica, produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e politiche per l'inclusione, valorizzazione del patrimonio culturale, materiale e immateriale, di Ateneo, Public Engagement.

Per il Bando 2023 sono state presentate 77 proposte di progetti di Terza missione di cui il 50,3% presentate da donne e 57 proposte di avvio alla Terza missione di cui il 64,92% presentate da donne.

Il Bando Terza missione indirizzi strategici finanzia invece progetti di Terza missione top down sulla base di precise linee strategiche individuate dalla governance Terza missione. Le proposte progettuali prevedono la collaborazione di almeno 3 strutture Sapienza. Tutte le iniziative coinvolgono istituzioni e/o soggetti del Terzo settore e del mondo associativo impegnati su questi temi e promuovono la partecipazione attiva dei potenziali beneficiari. Con una dotazione complessiva di 75.000 euro, il bando 2023 ha finanziato azioni di carattere interdisciplinare nella forma di:

- Iniziative in favore della popolazione migrante
- Iniziative in favore della popolazione carceraria
- Iniziative di promozione della memoria della Shoah

Nel 2023 è stata finanziata una proposta per ambito di intervento, per 25.000 euro ciascuna.

## Accordi di Terza missione

La Sapienza stipula accordi con enti pubblici o privati con i quali vi è un reciproco interesse a svolgere attività di Terza missione, nello specifico ambito della produzione di beni pubblici, favorendo la collaborazione attiva degli attori sociali (cittadini, studenti delle scuole di ogni ordine e grado, imprese, policymaker, ecc.).

Gli accordi possono riguardare ambiti come il contrasto a ogni tipo di disuguaglianza e di inclusione sociale, la salute e il benessere, l'empowerment/capacity building femminile, la sostenibilità, le opportunità di accesso alla conoscenza scientifica e umanistica, la gestione di beni culturali e il public engagement.

Nel 2023 sono stati sottoscritti 14 accordi di Terza missione.

 Progetti di Terza missione finanziati

 Accordi di Terza missione







# Iniziative culturali 2023

## Iniziative culturali 2023

Nel 2023 la Sapienza ha ospitato eventi di rilievo nazionale e di interesse per i cittadini e il territorio, proponendo attività culturali aperte al pubblico, spettacoli e visite guidate al patrimonio architettonico dell'Ateneo, appuntamenti e laboratori nei musei. Nel complesso 720 appuntamenti sono stati inseriti nella newsletter settimanale degli eventi, inviata agli utenti interni e ai media e pubblicata sulla home page del sito.

Di seguito alcune manifestazioni organizzate nel corso dell'anno.

- Centenario di Italo Calvino  
Eventi ed iniziative durante tutto l'anno, organizzati dal Laboratorio Calvino di Sapienza con l'Università degli Studi di Milano, Milano Bicocca, University of Oxford, con Convegno conclusivo "Calvino guarda il mondo" (19-21 ottobre)
- Obiettivo5. Parità di genere (9-10 marzo)  
Seconda edizione del campus di formazione promosso dal Corriere della Sera
- Buon compleanno Sapienza (20 aprile)  
Appuntamento in Aula magna per festeggiare il 720° anniversario dalla fondazione dello Studium Urbis e premiare i vincitori dei finanziamenti europei ERC e MSCA e gli studenti con meriti sportivi
- XXI Congresso INQUA (14-20 luglio)  
La Sapienza ha ospitato il congresso dell'associazione International Union for Quaternary Research, il più importante appuntamento della comunità scientifica che si occupa dell'evoluzione geologica, paesaggi ed ecosistemi, con oltre 3.000 partecipanti. È intervenuto il Presidente Sergio Mattarella
- Inaugurazione dell'anno accademico 2023-2024 (10 ottobre)  
Nell'ambito del principale evento istituzionale dell'anno, la Sapienza ha conferito il dottorato honoris causa a Samantha Cristoforetti.
- Pillole di terza missione (20 settembre -18 ottobre)  
Un ciclo di incontri per fare il punto sulla terza missione universitaria
- TEDxSapienzaU - Back to Zero (15 novembre)  
Seconda edizione del TEDx di Ateneo, dedicata alla ricerca di un punto zero per analizzare disuguaglianze, conflitti, stili di vita e missioni, e fattori inquinanti
- Giornata per la settimana europea per la riduzione dei rifiuti (23 novembre)  
Incontro al Rettorato per illustrare le attività di Ateneo per la riduzione, il riuso e il riciclo dei rifiuti, nell'ambito della Seer
- Giornata per l'eliminazione della violenza contro le donne (24 novembre)  
Testimonianze e discussioni, su sicurezza, su centri antiviolenza, violenza sulle donne nel mondo e presentazione del libro "Come d'Aria", di Ada d'Adamo, Premio Strega 2023.



# 720 appuntamenti

## Teatro delle migrazioni

Nel 2023 Sapienza ha organizzato la seconda edizione del Festival "Teatro delle migrazioni", presso il Nuovo Teatro Ateneo dal 26 al 28 giugno 2023, dedicato a spettacoli teatrali di compagnie e associazioni di promozione sociale che integrino al loro interno artiste e artisti provenienti da Paesi. Gli spettacoli presentati sono stati accompagnati da momenti di riflessione critica con membri dell'intera comunità Sapienza. L'iniziativa è promossa e finanziata dall'Ateneo nell'ambito delle iniziative di Terza missione e Public engagement, destinate a un pubblico esterno, non accademico, e finalizzate a promuovere la sensibilizzazione e l'attenzione sui temi dell'immigrazione e dell'integrazione sociale e culturale della popolazione migrante.

## Sapienza contro le mafie

Nel 2023 l'impegno di Sapienza contro le mafie è proseguito con un'iniziativa importante nell'ambito della didattica, il nuovo corso di formazione gratuito Dialoghi sulla legalità, nato con l'obiettivo di promuovere la condivisione dei principi costituzionali e l'impegno contro le mafie e la violenza. Il percorso formativo, rivolto agli studenti della Sapienza, agli studenti delle scuole secondarie e ai dipendenti Sapienza, è arricchito dalla presenza di testimonial che sollecitano interdisciplinari sui temi della legalità. Sempre nel 2023 la Sapienza ha emanato un bando per assegnare 11 premi per tesi di laurea e laurea magistrale sul tema della legalità nei diversi ambiti disciplinari.

## La Sapienza nei social media

La Sapienza divulga notizie e informazioni, tra cui le iniziative culturali e di public engagement, attraverso i principali canali social. I contatti sono in costante crescita su tutti i media, con un ruolo trainante per Instagram.

Contatti social Sapienza			
	2021	2022	2023
Instagram	74.401	100.342	120.403
Facebook	141.699	156.603	165.191
Twitter	38.949	42.744	46.141





EDDAR DI LATESTA  
Mechatronics Engineer

sst

sst

GIANLUIGI PAGANO  
Team Leader & Mechanical Subsystem

GIANLUIGI  
Mechanical Subsystem

sst

LUIGI DI LATESTA  
Team Leader & Flight Software

sst

sst



## Musica

Il progetto MuSa, coordinato dal Centro Sapienza Crea - Nuovo Teatro Ateneo, contribuisce alla promozione della conoscenza, della cultura, della formazione e della solidarietà all'interno della comunità universitaria e cittadina, con il coinvolgimento di un'ampia e diversificata platea di beneficiari interni, esterni e internazionali.

Fanno parte del progetto MuSa Classica (orchestra, coro e gruppi cameristici), MuSa Jazz (big band e solisti), EtnoMuSa (orchestra e laboratorio di musica di tradizione popolare), MuSa Blues (coro).

Nel 2023 le formazioni di MuSa hanno realizzato 55 esibizioni. L'attività musicale è stata svolta con l'obiettivo di supportare le missioni istituzionali dell'Ateneo, con particolare riferimento alla Terza missione e al public engagement, anche in chiave di internazionalizzazione, di coordinamento e rete con università nazionali e internazionali, enti locali, associazioni culturali e no profit e partner esterni.

Nell'ambito delle collaborazioni internazionali, nel corso del 2023 MuSa ha partecipato alla CIVIS Symphonic Orchestra Academy che si è tenuta a Madrid, ha realizzato un concerto scambio culturale con il Purdue University Fort Wayne Wind Ensemble, ha aderito all'International Jazz Day e al Mandela Day, si è esibita in occasione dell'inaugurazione di Casa Italia Universiadi di Chengdu e all'Istituto Italiano di Cultura di Pechino, oltre a intervenire all'International Student Welcome Week in Aula magna.

Tre le collaborazioni con atenei e scuole, MuSa, tra le altre cose ha preso parte al Concerto di chiusura della XVIII stagione concertistica della Università degli Studi della Tuscia di Viterbo.

MuSa come ogni anno ha accompagnato i maggiori eventi istituzionali dell'Ateneo, a partire dall'inaugurazione dell'anno accademico, e le principali iniziative sul territorio, come la Notte dei musei e Musei in musica.

In occasione della 29° edizione della Festa della musica, EtnoMusa ha festeggiato con un concerto speciale i dieci anni di attività. Nel corso dell'anno si sono svolti eventi in collaborazione con l'Accademia dei Lincei, mentre nella Città universitaria si sono tenuti regolarmente i Giovedì della MuSa in sala prove, aperti al pubblico.

Numerose sono state le occasioni di coinvolgimento in manifestazioni a carattere sociale e solidale, come La Corsa di Miguel, il Giorno della memoria, la Giornata internazionale della Donna, la Festa della Liberazione.

## Teatro

La Sapienza vanta una tradizione di studi e di pratica teatrale che oggi si concretizza principalmente nel progetto Theatron-Teatro antico e nelle iniziative presso il Teatro Ateneo, nuovamente utilizzato dopo accurati lavori di ristrutturazione e gestito dal Centro Crea Sapienza. Theatron dal 2010 produce traduzioni di testi teatrali antichi e ne allestisce rappresentazioni. Il progetto è organizzato in due laboratori, uno di traduzione, cui partecipano gli studenti del corso di laurea magistrale in Filologia, letterature e storia del mondo antico, e uno di messa in scena, aperto a studenti di tutte le facoltà. Nel 2023 è stato pubblicato un nuovo bando di selezione per la messa in scena della tragedia Filottete di Sofocle, che ha raccolto 182 candidature, sulla base delle quali sono stati selezionati 40 partecipanti al progetto. L'attività di allestimento dello spettacolo e delle prove è proseguita fino agli inizi di ottobre. Il debutto di Filottete è avvenuto nell'Aula magna l'11 e il 12 ottobre, con repliche il 14 e il 15 dicembre. Grazie alla divulgazione dell'evento sui canali web e sui social, la tragedia ha suscitato un notevole interesse; alla manifestazione hanno assistito circa 4200 spettatori, di cui 1700 spettatori esterni.

La tragedia è stata rappresentata anche al Museo Etrusco di Villa Giulia e al Teatro Sociale di Modena, con un ottimo successo di pubblico.





## Cinema

Anche nel 2023 la Sapienza ha partecipato all'Estate romana, il programma di spettacoli e cultura che anima ogni anno i mesi estivi della Capitale, con la rassegna cinematografica San Lorenzo Cinema con Sapienza che si è tenuta nella Città universitaria, dal 3 al 14 luglio 2023.

Il programma dell'estate 2023 ha alternato proposte su temi di particolare impegno per l'Ateneo (carcere, migranti, memoria, mafie e conflitti internazionali) con titoli legati alla storia del costume, con un omaggio a Federico Fellini per i 70 anni de "I Vitelloni". Le proiezioni sono state precedute da una breve introduzione di docenti, studentesse, studenti, componenti dello staff amministrativo della Sapienza, con la partecipazione di registi, attori e produttori. Negli spazi del Teatro Ateneo, il Centro Sapienza Crea, in collaborazione con la sezione Cinema del Dipartimento Saras e Cinecittà, ha invece organizzato, tra il 31 maggio e il 23 giugno 2023, una retrospettiva di approfondimento sul cinema e l'eredità culturale di Roberto Rossellini. L'iniziativa, rivolta agli studenti dell'Ateneo, ha offerto la possibilità di vedere nello spazio del Teatro Ateneo quattro film di Rossellini: Paisà (1946), Stromboli (Terra di Dio) (1950), Viaggio in Italia (1954), L'Amore (1948). A questi titoli si è affiancato un documentario, The Rossellinis, presentato nel 2020 al Festival di Venezia, che racconta il rocambolesco intreccio di vita e cinema dell'avventura esistenziale di Roberto Rossellini, introdotto dall'autore, Alessandro Rossellini, in un incontro-discussione con gli studenti.



## Sistema Bibliotecario Sapienza

Il Sistema bibliotecario Sapienza (SbS) è l'insieme delle 45 biblioteche di Facoltà, Dipartimenti e Centri e del Centro Sistema bibliotecario. Nel 2023, oltre a garantire i servizi essenziali per la comunità studentesca e docente, il Sistema bibliotecario ha proseguito le attività di Terza missione. A fianco dei progetti avviati l'anno precedente, "I libri Sapienza parlano" e "Lib(e)riamoci. Spazi culturali contro la violenza sulle donne", ha preso il via il nuovo progetto "Come in uno specchio. Il lettore che si legge. Percorsi di biblioterapia", che prevede il coinvolgimento dei pazienti dei Policlinici universitari in percorsi di lettura e scrittura, per favorire il loro benessere psico-fisico.

Nel 2023 inoltre, nell'ambito del Servizio civile universale, è partita l'iniziativa "FLUX: affluenze digitali. Effondere la cultura scientifica delle Biblioteche, Archivi e Musei nello spazio della digital library" che impegna i giovani a fare esperienze nel campo della digitalizzazione e valorizzazione del patrimonio bibliotecario.

Infine SbS ha aderito al Prestito interbibliotecario metropolitano, che permette agli iscritti della Sapienza di prendere in prestito dalle Biblioteche di Roma i libri non presenti nel sistema d'ateneo.

## Casa Editrice

La casa editrice della Sapienza Università di Roma è nata nel 1988, per dare la prima università di Roma di una university press, ed è entrata in attività effettiva nel 2000. Nel 2012 ha rinnovato la sua organizzazione e la sua identità visiva, con il nuovo nome di Sapienza Università Editrice - SUE.

La casa editrice è guidata dal Direttore, dal Consiglio scientifico-editoriale e dalla Commissione di gestione, pubblica volumi cartacei e digitali. Tra le finalità della university press vi sono la promozione della produzione intellettuale del corpo docente, la diffusione della conoscenza e della cultura, il reperimento a prezzo contenuto dei testi prodotti ricerca e didattica. Tutte le opere pubblicate vengono depositate presso le Biblioteche Nazionali di Roma e Firenze, la Biblioteca Alessandrina e l'Archivio Generale della Regione Lazio.



Sistema bibliotecario



Casa editrice





## Polo museale Sapienza

Il Polo museale Sapienza (PMS) è un sistema integrato di 19 musei universitari che conservano un patrimonio di collezioni in grado di illustrare i diversi campi della conoscenza in rapporto a discipline sia umanistiche che scientifiche. La funzione del Polo è valorizzare i musei per la divulgazione scientifica al pubblico e il supporto alle scuole per un'educazione permanente come anche a sostegno del turismo e della richiesta cittadina. Il PMS sviluppa piani di intervento nella didattica e nella divulgazione, promuove iniziative ed eventi culturali a supporto e integrazione delle attività dei singoli musei allo scopo di incrementarne la conoscenza e la capacità propositiva, oltre a radicare il ruolo sociale sul territorio come previsto dalla terza missione universitaria. Nel 2023 in particolare il PMS ha concluso il progetto di Terza missione "I musei nei territori, i territori nei musei: l'educazione come esperienza", coinvolgendo 32 classi (oltre 500 studenti e 84 docenti di IC e Licei).

Nel corso dell'anno i musei Sapienza hanno ripreso massivamente e implementato tutte le attività. Sono da segnalare in particolare il grande incremento in tutti i musei delle visite da parte del pubblico e delle scuole di ogni ordine e grado con accompagnamento guidato e attività laboratoriali. Sono state organizzate una serie di mostre di grande rilevanza nazionale e internazionale, come, per citarne solo alcune: Gino Galli (1893-1944). La riscoperta di un pittore tra Futurismo e Ritorno all'ordine al MLAC o Tuttopeno di Gianni Dessì al museo dell'Arte classica, Caere. Storie di dispersione e di recuperi al museo delle Antichità etrusche e italiche con straordinari reperti originali etruschi recuperati dalle forze dell'Ordine nella lotta contro il traffico illecito di beni culturali o restituiti all'Italia da musei stranieri, o La Mummia di Ramses II il faraone immortale al museo del Vicino Oriente, Egitto e Mediterraneo in collaborazione con Saperi&Co. Il museo di Storia della medicina ha riconquistato il numeroso pubblico internazionale, anche grazie alla mostra Scarpe Rosse alla Sapienza. Sono proseguite le attività di valorizzazione delle collezioni con importanti restauri di strumenti scientifici antichi del museo di Fisica per una migliore fruizione da parte del pubblico all'insegna della sostenibilità, del risparmio energetico e del benessere dei visitatori. Nel corso del 2023 sono iniziati i lavori di riallestimento della prima parte del percorso del museo di Merceologia (MuMe) e conclusa la progettazione scientifica e architettonica dell'intero percorso espositivo del Museo Universitario di Scienze della Terra (MUST).

Il PMS vanta nel 2023 anche un incremento del proprio patrimonio grazie alla liberale generosità di privati cittadini che, conoscendo la grande reputazione scientifica dei musei Sapienza, hanno deciso di mettere a disposizione della comunità scientifica e dei diversi pubblici che li visitano, importanti collezioni di diversa tipologia e natura.

Grande successo hanno avuto le due grandi manifestazioni di apertura alla cittadinanza romana e non solo del Maggio Museale 2023, giunto alla 6ª edizione con eventi, mostre, visite guidate, musica, laboratori ludico-didattici, con la Notte Europea dei Musei e Musei in Musica in collaborazione con Roma Culture di Roma Capitale.

Il Polo ha poi partecipato alla Notte della Geografia 2023, alla Giornata Internazionale dei musei, alla Settimana e alla Notte dei Ricercatori.



Polo museale





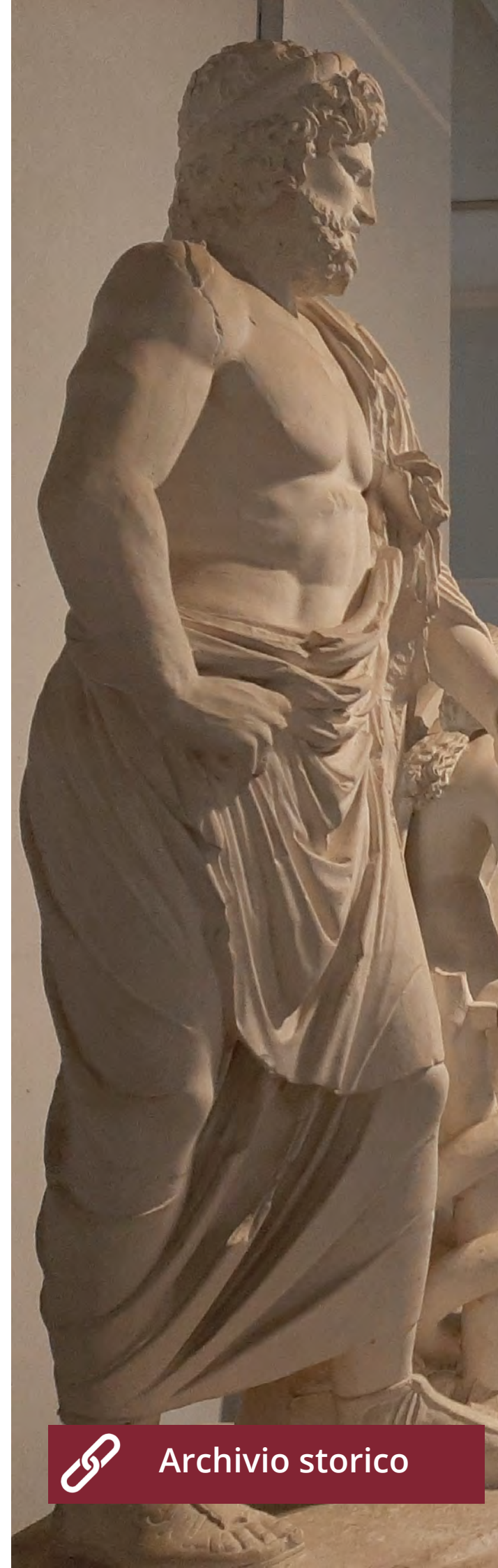
Tra le diverse iniziative al Museo Orto botanico, nei mesi di novembre e dicembre si è tenuto l'evento Trame di Luce, esposizione delle installazioni di diversi lighting artist, rese suggestive dalle melodie del compositore e sound designer Alberto Bof. A questo si aggiungono 6 mostre di arte contemporanea e 2 mostre dedicate alle piante. Per quanto riguarda la comunicazione, nel 2023 è stata implementata la pagina web "Percorsi per le scuole" con l'offerta completa di percorsi didattici e laboratoriali ed è stata creata la pagina "Terza Missione". Con l'avanzamento del progetto AdiMuS (Ambiente digitale Musei Sapienza) e con altre iniziative si è proseguito negli investimenti per la digitalizzazione, valorizzazione e comunicazione delle nostre importanti collezioni dei musei dell'Ateneo, un patrimonio culturale ingente, con circa cinque milioni di esemplari tra reperti biologici e naturalistici, specimina, strumenti tecnologici e scientifici, opere d'arte, volumi storici e reperti archeologici - a sostegno di attività di ricerca, didattica universitaria e divulgazione da mettere a disposizione online in maniera integrata. Il PMS inoltre sta implementando il progetto di Cooperazione internazionale COREBIOM, che vede la ristrutturazione del Museu de Historia Natural de Maputo e la creazione di un centro per lo studio della Biodiversità del Mozambico, che nel 2023 ha visto la conclusione dei lavori di informatizzazione delle collezioni e la preparazione delle sale del museo in vista dei lavori edili, contemporaneamente alle attività di formazione in ambito museologico del personale locale.

## Valorizzazione del cultural heritage: le missioni archeologiche

Gli scavi archeologici rappresentano da quarant'anni una delle più rilevanti prospettive di ricerca della Sapienza. Per sostenere le missioni dei propri docenti e ricercatori, Sapienza ogni anno promuove il bando Grandi scavi che finanzia le attività archeologiche e geo-paleontologiche sul campo, in Italia e all'estero. Tra le principali missioni nazionali si annoverano quelle di Pyrgi, Monreale e Veio Macchiagrande. Tra quelle all'estero si annoverano gli scavi di Ebla, al Santo Sepolcro e in Anatolia Centrale con il sito di Arslantepe. Il bando Grandi scavi 2023 ha una dotazione complessiva di euro 900.000 e promuove missioni di grande rilievo nazionali e internazionali, queste ultime anche fondate su specifici accordi fra Sapienza e autorità locali competenti per gli scavi. Il lavoro di scavo nella maggior parte delle missioni si associa all'attività di valorizzazione museale, in un'ottica di integrazione disciplinare e in collaborazione con gli enti preposti, per favorire la conservazione e la condivisione pubblica del patrimonio storico e culturale.

### Visite guidate alla Sapienza

Dal 2018 l'Ateneo offre l'opportunità di visite guidate per il pubblico: un percorso per conoscere i beni architettonici, artistici e storici dell'Università, a partire dal campus universitario di Marcello Piacentini con l'Aula magna e il celebre dipinto murale di Mario Sironi, restaurato nel 2017. La visita può essere estesa anche ad altre sedi, come l'edificio di Ingegneria a San Pietro in Vincoli, con il chiostro dell'antico convento attribuito a Giuliano da Sangallo.



## Archivio storico

L'Archivio storico della Sapienza conserva documenti relativi a un arco temporale tra il 1870 e il 1985, per una consistenza pari a circa 20.000 metri lineari. Tra i materiali in archivio vi sono serie di particolare rilevanza: Personale docente; Attività didattica; Verbali delle sedute del Senato Accademico (1873-1987) e Verbali delle sedute del Consiglio di Amministrazione (1924-1988). Si segnalano inoltre il fondo Patrimonio architettonico della Città universitaria relativo ai progetti per la costruzione, il fondo del Consorzio per l'assetto Edilizio della Regia Università di Roma; il fondo della Regia Scuola Nazionale di Archeologia di Roma (1892-1977); il fondo della Regia Scuola superiore di Architettura di Roma (1919-1935) e il fondo della Segreteria studenti di Economia e Commercio (1906-1970). L'Archivio rappresenta una preziosa risorsa per studiosi e ricercatori. Nel 2023 ha registrato circa 270 richieste di informazioni e la presenza di 100 utenti. Dal 2017 è attivo un progetto di cooperazione con il Dipartimento di Lettere e Culture moderne. Questa collaborazione ha permesso di mappare i vari archivi dell'Amministrazione centrale, verificandone la consistenza e permettendo la selezione dei documenti destinati alla conservazione e di quelli da proporre per lo scarto, sulla base del Piano di conservazione redatto nel 2022. L'accordo ha previsto, anche nel 2023, finalità formative, con il coinvolgimento di studenti borsisti, coordinati da una docente di discipline archivistiche. Tra le attività del 2023, vi è stata l'elaborazione di un unico database, relativo agli studenti, di indicizzazione per nome e matricola per le Facoltà di Lettere e filosofia, Medicina e chirurgia, Scienze statistiche, Scienze Matematiche, fisiche e naturali, Ingegneria, Giurisprudenza, Scienze politiche, oltre alla schedatura dei Verbali dei Consigli di facoltà (1880-1970) di Lettere e filosofia, Scienze matematiche fisiche e naturali, Scienze politiche, Medicina. È stata inoltre implementata la base di dati della serie Personale docente e i dati relativi a 557 fascicoli del fondo Disciplina.



Archivio storico





## Attività sportive

La Sapienza promuove l'esercizio dell'attività sportiva da parte di studenti, docenti e personale, offrendo strutture all'avanguardia per dimensioni e qualità.

Nel 2017 è stato istituito il Centro di Servizi sportivi - SapienzaSport, dotato di un direttore e di personale dedicato, che porta avanti un nuovo programma di sviluppo dello sport alla Sapienza, gestito direttamente dall'Ateneo.

L'impianto Tor di Quinto, con una superficie di 97.500 mq, rappresenta la principale area a disposizione della comunità universitaria per fare sport: è possibile usufruire della sala pesi indoor e outdoor, oltre che praticare discipline quali atletica, tennis, rugby, basket, nuoto, corsi di acquafitness, pallanuoto, pallavolo, calcio, beach volley, calcio a 5, taekwondo, judo, tiro con l'arco, canottaggio, mountain bike, padel e corsi di fitness. Tutti gli abbonati possono inoltre utilizzare diversi servizi gratuiti a loro riservati: dall'aula studio di 60 mq presente all'interno dell'impianto, aperta dal lunedì alla domenica, alla navetta da/per la Città universitaria, al noleggio delle biciclette. SapienzaSport riserva una particolare attenzione alle pari opportunità di genere nella pratica sportiva e al coinvolgimento di studenti e personale dipendente con condizioni di disabilità, nel deciso intento di accrescere l'inclusione nelle attività proposte.

### Padel e salute

Nel 2023 Sapienza ha promosso la quarta edizione di Padel e Salute presso il Centro SapienzaSport di Tor di Quinto. La manifestazione, nata in collaborazione con l'Azienda ospedaliero-universitaria Policlinico Umberto I e l'Associazione culturale Capire per prevenire, ha permesso alla Comunità Sapienza e alla cittadinanza l'accesso gratuito a visite di prevenzione di 23 branche specialistiche con i medici del Policlinico Umberto I.

### Una maratona di solidarietà per la raccolta sangue

Nel 2023 la Sapienza ha realizzato una giornata speciale di raccolta sangue a cui sono stati invitati a partecipare le studentesse, gli studenti e il personale dell'Ateneo che si sono sfidati in una maratona di solidarietà. Il progetto è stato promosso dal Coordinamento delle università del Lazio e dal Ministero della Salute, in collaborazione con il Centro nazionale sangue dell'Istituto superiore di sanità e l'Automobile Club d'Italia. L'evento, che aveva lo scopo di diffondere la cultura della donazione e di sensibilizzare sulla prevenzione degli incidenti stradali tra i più giovani, ha ospitato il contest "La Musica fa buon sangue", al quale hanno preso parte cantanti solisti e band universitarie.

L'iniziativa si è affiancata alla tradizionale collaborazione con l'Associazione Ad Spem che mette a disposizione durante tutto l'anno un'autoemoteca di fronte agli uffici del Ciao (Città universitaria, piazzale Aldo Moro 5) e favorisce la donazione.



SapienzaSport



## Job placement e orientamento in uscita

Sapienza offre un servizio di orientamento al lavoro e placement attraverso eventi di recruiting, consulenze individuali, eventi e iniziative per un supporto allo sviluppo della occupabilità di studenti e laureati. Il Career Service Sapienza accompagna studenti e laureati nella delicata fase di ingresso nel mondo del lavoro, attraverso servizi di accoglienza e informazione e anche attraverso la costruzione di una rete di relazioni e opportunità tra imprese, associazioni ed enti con cui l'Ateneo stipula accordi e convenzioni. L'Università utilizza due piattaforme informatiche dedicate, Jobteaser per le opportunità di lavoro, l'inserimento dei CV, la gestione delle candidature e la prenotazione agli eventi di recruiting; Jobsoul Sapienza per la stipula delle convenzioni di tirocinio e l'attivazione di tirocini curriculari ed extracurriculari.

### Eventi di placement e incontri con le aziende

Il Career service favorisce l'incontro tra domanda e offerta di lavoro attraverso spazi di confronto tra studenti laureati e responsabili delle risorse umane aziendali. In particolare si organizzano eventi online o in presenza, anche in collaborazione con le Facoltà, come per esempio Recruiting Days, presentazioni aziendali, presentazione di graduate program e iter di selezione, mentorship aziendali, visite in azienda, testimonial day. Nel corso degli eventi studenti e laureati possono sostenere brevi colloqui di selezione con gli HR aziendali. Nel 2023 sono stati realizzati 49 eventi di recruiting, di cui 30 in presenza e 19 online, raggiungendo un totale di 1.289 partecipanti.

### Sapienza Career Days

Dal 2022 Sapienza organizza i Career Days, una serie di eventi dedicati all'incontro tra università e mondo del lavoro. Nel 2023 sono stati realizzati 5 Career Days: Sapienza Career Days Scienze Umane e Sociali (25 gennaio 2023); Sapienza Career Days Scienze Economiche e Giuridiche (15 marzo 2023); Sapienza Career Days STEM (18 maggio 2023); Sapienza Career Days (26 e 27 settembre 2023); Sapienza Career Days "Diversity&Inclusion" (1° dicembre 2023).

### Organismi di coordinamento per l'attuazione delle politiche di placement

La Sapienza ha un gruppo di coordinamento Placement Ateneo/Facoltà, che ha lo scopo di coordinare e monitorare presso tutte le strutture di Ateneo l'attuazione delle linee di indirizzo della Governance in materia di orientamento in uscita e placement. Il gruppo è composto dal Prorettore Placement, scouting, fundraising e incubazione di impresa, in qualità di coordinatore, da un docente rappresentante di ciascuna delle undici Facoltà, dal Dirigente e dal Capoufficio dell'Area Offerta formativa e diritto allo studio e dai referenti del Career Service. A questo organismo si aggiunge la Consulta di Ateneo con le imprese, un gruppo ristretto di referenti di Ateneo e aziende italiane, coordinato dal Prorettore. Nel corso del 2023 la Consulta si è riunita due volte, il 15 marzo e il 26 settembre, in occasione del Sapienza Career Day Scienze Economiche e Giuridiche e del Sapienza Career Day di Ateneo.





Accordi di collaborazione e partnership con le imprese

Career Service stipula convenzioni con le imprese per le attività connesse al placement, per favorire l'ingresso nel mondo del lavoro dei laureati attraverso il sostegno e la costruzione di una rete di relazioni e opportunità tra imprese, associazioni, enti, laureati e Ateneo. Nel 2023 sono stati siglati 24 accordi con le imprese, di cui 1 accordo di partnership strategica (Placement, Orientamento e Consulta), 10 accordi di partnership (Placement e Orientamento), 13 accordi di collaborazione (Placement).

Eventi di orientamento al lavoro

Il Career Service organizza e promuove webinar e workshop di orientamento al lavoro ed employability per preparare gli studenti e i laureati all'inserimento nel sistema produttivo e per fornire strumenti utili per la ricerca di un'occupazione. Il catalogo formativo prevede tra gli altri, approfondimenti su specifiche aree professionali, tecniche di redazione di un CV e di una cover letter, gestione dei processi di selezione e dei colloqui di lavoro, sviluppo delle soft skills. Nel 2023 sono stati organizzati 90 eventi sia in presenza che in modalità telematica raggiungendo oltre 4.950 partecipanti.

Consulenze individuali

Gli studenti e i laureati Sapienza possono usufruire di un servizio di consulenze individuali per l'orientamento professionale con operatori dedicati per un confronto sul curriculum e sulla lettera di presentazione (CV check personalizzato), sull'obiettivo professionale e il percorso di carriera più in linea con le proprie aspirazioni. È attivo inoltre il servizio di bilancio di competenze per l'individuazione dei punti di forza attraverso una ricognizione delle esperienze formative, delle abilità, delle conoscenze, delle potenzialità e delle attitudini. Nel corso dell'anno sono stati effettuati 903 colloqui individuali per l'orientamento professionale di studenti e laureati.

Employability Lab

In collaborazione con il Dipartimento di Psicologia nel 2023 è stata avviata la terza edizione del progetto Employability Lab attraverso l'organizzazione di 2 webinar, 5 workshop e 36 percorsi individuali conclusi. L'iniziativa prevede la partecipazione a un percorso di orientamento articolato in webinar di carattere teorico ed esperienziale svolti in gruppo e colloqui di sviluppo individuale, in entrambi i casi con un orientatore psicologo. Lo scopo del percorso è accompagnare laureati e laureandi in una riflessione sul sé professionale e supportarli nella definizione di strategie di ricerca del lavoro.

Talenti in corso

Sapienza collabora con Talenti in corso, libera associazione di professionisti volontari, per la realizzazione di un programma di mentorship destinato a laureandi e laureati con particolari requisiti di merito. Il percorso consiste in colloqui individuali con un mentore che mette a disposizione otto ore al mese del proprio tempo, per tre mesi, con ciascun mentee selezionato. Il rapporto individuale e continuativo è determinante non solo per la trasmissione di conoscenza e di consigli pratici, ma anche per la condivisione di relazioni. Nel 2023 sono stati avviati 30 percorsi di mentoring.

Attività di placement e tirocini 2023

Aziende registrate su Job Teaser	555
Opportunità di lavoro pubblicate su JobTeaser	1.446
Cv caricati su JobTeaser	3.730
Partnership triennali con le imprese	24
Aziende registrate su Jobsoul	1.054
Convenzioni per tirocinio	1.455
Opportunità di tirocinio pubblicate su Jobsoul	2.484
Tirocini curriculari	3.943
Tirocini extracurriculari	334
Tirocini all'estero	111

Open Badge Sapienza per la valorizzazione delle esperienze extracurriculari

Un Open Badge è una fotografia digitale delle competenze riconosciuto a livello internazionale, permette di valorizzare le attività extracurriculari, di ricerca e di collaborazione svolte in Sapienza. Può essere usato nei curricula elettronici e inserito sul profilo LinkedIn per comunicare in modo sintetico cosa si è appreso e con quali risultati. Nel 2023 sono stati attivati 7 nuovi Open Badge:

- 3 relativi all'interazione inclusiva, quali EduSign, per la competenza nella lingua dei segni, EduGuide per la competenza nella comunicazione con non vedenti e EduMindful, per coloro che sappiano integrare la mindfulness in contesti professionali
- 1 relativo alle competenze esperienziali acquisite in tema di Organizzazione Eventi dagli studenti che abbiano promosso un'iniziativa sociale e culturale tra quelle finanziate dall'Ateneo
- 1 relativo a competenze acquisite in ambito di Cultura della Legalità, attraverso attività promosse dall'Ateneo volte alla valorizzazione dell'educazione alla convivenza civile per una cittadinanza attiva e per il pieno sviluppo della persona e delle garanzie costituzionali
- 2 relativi alle competenze correlate al conseguimento dei Minor, un segmento formativo interdisciplinare, supplementare e opzionale di 12 CFU rivolto ai laureati/laureandi di alcune classi di laurea magistrale in Ingegneria, al termine del quale viene assegnato l'Open Badge in Tecnologie Verdi o in Infrastrutture Intelligenti, secondo il piano di studio individuale approvato dal rispettivo Consiglio del Corso di studio.



Percorsi per le competenze trasversali e per l'orientamento (Pcto)

Il percorso per le competenze trasversali e per l'orientamento è una modalità didattica che, attraverso l'esperienza pratica, aiuta gli studenti delle scuole superiori a consolidare le conoscenze acquisite a scuola e a testare sul campo le proprie attitudini mentre arricchisce la formazione e orienta il percorso di studio. Nel 2023 la Sapienza ha accolto 9.557 studenti. Nel corso dell'anno sono stati rilasciati agli studenti delle scuole superiori 5.877 Open Badge, attestati digitali delle competenze maturate nei progetti della durata di almeno 20 ore.

Percorsi per le competenze trasversali e per l'orientamento (Pcto)

Attività	2023
Scuole superiori coinvolte	187
Progetti inseriti nel catalogo	130
Studenti accoglibili	10.042
Studenti accolti	9.557
Progetti per tipo di struttura	
Dipartimenti	105
Facoltà	14
Biblioteche e Sistema bibliotecario Sapienza	4
Polo museale Sapienza	2
Amministrazione centrale (AROF)	1
Centro di servizi	1
Radio Sapienza	1
Musica e teatro	2
Totale progetti	130

Corsi aperti e formazione continua sulla sostenibilità

La Sapienza offre diverse possibilità a chi vuole frequentare un corso universitario, approfondire un singolo tema o acquisire competenze aggiuntive, senza iscriversi a un corso di laurea. I MOOC (Massive Open Online Courses) sono corsi online gratuiti aperti a tutti, pensati per una formazione a distanza che coinvolga un numero elevato di utenti. La Sapienza ha aderito alla piattaforma Coursera, azienda leader nei MOOC nata nel 2012 da uno spin-off della Stanford University (USA). Nell'ambito della piattaforma la Sapienza offre diversi corsi su temi culturali e scientifici di interesse anche per il pubblico internazionale. Chi invece intende seguire un solo insegnamento all'interno di un corso di studio per completare il proprio portfolio di competenze, per accedere ai concorsi pubblici, per cultura personale, può iscriversi al corso singolo, sostenendo l'esame di profitto e acquisendo i crediti formativi universitari corrispondenti. Infine i corsi di formazione offrono opportunità di aggiornamento in moltissimi campi e sono accessibili anche se non si è in possesso di un titolo universitario. Nell'ambito specifico della sostenibilità nel 2022-2023 si è tenuta la quarta edizione del Corso di formazione Le scienze della sostenibilità (vedi capitolo 2. Didattica e formazione). Inoltre in occasione della Settimana dell'educazione alla sostenibilità la Sapienza ha organizzato iniziative per le scuole.





## Cooperazione allo sviluppo e iniziative internazionali

### Bando di finanziamento per progetti di cooperazione allo sviluppo

Per l'anno 2023, coerentemente con le risorse allocate in budget di Previsione pari a 210.000,00 euro, è stato emanato il bando di finanziamento di progetti di cooperazione internazionale con istituzioni universitarie in paesi in via di sviluppo (PVS) al fine di mettere in rete conoscenze e competenze necessarie per lo sviluppo regionale dei Paesi destinatari del contributo. La procedura attribuirà n. 14 contributi, del valore di € 15.000,00 cadauno, così suddivisi: n. 2 contributi per ciascuna delle sei Macroaree scientifico-disciplinari (per un totale di 12 contributi) e n. 2 contributi per progetti di particolare interesse strategico e/o emergenziale.

### Agenzia Italiana Cooperazione allo sviluppo Partenariato per la conoscenza: il progetto Patrimonio culturale e turismo sostenibile

Nel 2019 Sapienza ha firmato una convenzione con l'Agenzia italiana per la cooperazione allo sviluppo per le attività del progetto Patrimonio culturale e turismo sostenibile, finalizzato alla formazione di studenti di laurea magistrale e dottorandi nell'ambito del patrimonio culturale e del turismo sostenibile provenienti da Cuba, El Salvador, Egitto, Eritrea, Etiopia, Giordania, Libano, Myanmar, Pakistan, Sudan e Tunisia. Il progetto, di cui Sapienza è ente esecutore con un consorzio di università italiane (Bologna, Cagliari, Firenze, Napoli l'Orientale, Pisa, Roma Tre, Torino e il Politecnico di Torino, e in qualità di partner associati, le università di Milano, Salerno e il Politecnico di Milano) ha avuto un finanziamento complessivo pari a 981.300,89 euro, si è concluso nel mese di aprile 2023 con un evento a Firenze.

### Agenzia Italiana Cooperazione allo sviluppo Rafforzamento istituzionale e accademico dell'Università Nazionale Somala

Nel 2021 AICS ha approvato il progetto UNS5, coordinato dal Politecnico di Milano e a cui Sapienza partecipa come partner con gli atenei di Bari, Bologna, Firenze, Napoli Federico II, Pavia, Roma Tre e Trieste. Il progetto prevede 4 azioni:

- Assegnazione di borse di studio in alcune aree scientifiche a candidati somali provenienti da UNS
- Realizzazione di un Mooc dedicato alla formazione dei docenti UNS
- Realizzazione di un corso di lingua e cultura italiana online
- Attività di osservatorio e linee di indirizzo.

Obiettivo generale è quello di creare opportunità di alta formazione dedicate a giovani provenienti dall'Università Nazionale Somala mediante l'erogazione

di borse di studio per la frequenza a corsi di dottorato di ricerca, lauree magistrali e attività di specializzazione in settori prioritari per la Somalia. Nel 2023 i quattro studenti immatricolati al corso di laurea magistrale in inglese di Sapienza Finance and Insurance, selezionati da una commissione mista italo-somala, hanno proseguito i propri studi.

### Memorandum of Understanding (Mou) Sapienza-FAO 2023-2025

Con delibera del Senato Accademico n. 210 dell'11.07.2023 e delibera n. 265 del 18.07.2023 è stato approvato il rinnovo del Memorandum of Understanding 2023-2025 tra Sapienza e FAO, successivamente firmato in data 21.12.2023. In particolare, i principali ambiti di collaborazione sono:

- Data science - use of big data and early warning systems for food security;
- One Health for food and health security;
- Food security statistics and related SDG indicators;
- Inclusive and sustainable rural transformation and gender equality;
- Globally Important Agricultural Heritage Systems (GIAHS);
- The Mountain Partnership, Food and agricultural-related SDG indicators.

Il MoU prevede inoltre la possibilità di definire specifici piani operativi e, tramite la stipula di appositi Internship Agreement, l'attivazione di programmi di mobilità di scambio e tirocini per staff, studenti, post-doc, formazione e-learning su temi di reciproco interesse e il potenziamento dei curricula di laurea magistrale e di master.





### Corridoi universitari UNICORE

Nel 2023 la Sapienza ha confermato la propria adesione al progetto UNICORE - UNiversity Corridors for REFugees nella sua 5° edizione, promosso da UNHCR, Alto Commissariato delle Nazioni Unite per i Rifugiati, che ha permesso a studenti rifugiati in Italia con un percorso di ingresso regolare e sicuro di proseguire i loro studi. Il progetto si distingue per la sua dimensione inclusiva, grazie a un'ampia rete di partner territoriali che sostengono gli studenti nell'ingresso nella vita accademica e nell'inserimento nel tessuto sociale locale. Partecipano attivamente al progetto Caritas, Diaconia Valdese e Centro Astalli, oltre a una serie numerosa di altri attori tra cui Ghandi Charity. Nel 2023 l'Ateneo ha messo a disposizione borse di studio per quattro studenti, offrendo loro attività di orientamento e tutorato accademico, computer portatili, telefoni cellulari, carte SIM, esenzioni dal pagamento delle tasse di iscrizione. L'esperienza maturata ha evidenziato grande impegno da parte delle componenti e strutture Sapienza coinvolte e piena collaborazione da parte delle istituzioni dei paesi africani.

### Italian Academic Center

A dicembre 2022 è stato pubblicato il primo bando per la promozione di progetti di collaborazione scientifica tra Sapienza e Cornell University, con specifico riferimento a progetti di ricerca e attività da svolgere presso l'Italian Academic Center, uno spazio di ricerca ospitato all'interno del Tata Innovation Center, nel cuore del campus della Cornell Tech, inaugurato nel 2019 a New York City da Sapienza, Alma Mater Studiorum di Bologna e Federico II di Napoli. La procedura di selezione, conclusa a febbraio 2023 con 9 attività finanziate, ciascuna con un budget di 7.500 euro destinato al finanziamento delle mobilità e delle spese correlate all'attuazione dell'attività approvata. Le attività selezionate in linea con i programmi ai quali partecipa Sapienza nell'ambito del PNRR, riguardano diversi ambiti quali geofisica, sostenibilità, fotonica, public engagement, chirurgia, mobilità.

### SAR - Scholars at Risk International

È una rete internazionale di università fondata nel 1999 per promuovere il principio di libertà accademica e proteggere accademici in pericolo di vita o il cui lavoro di ricerca e insegnamento è severamente compromesso. Nel 2023, Sapienza ha consolidato la propria presenza all'interno del Direttivo della rete e ha costituito un Gruppo di Lavoro Sapienza-SAR per il periodo 2023-2025, che ha predisposto le azioni di accoglienza per uno studioso a rischio nel 2024 con un assegno di ricerca di 12 mesi.

### UNESCO Chair Religious pluralism and peace

Con l'obiettivo di promuovere, favorire e approfondire il dialogo tra fedi religiose e culture, gli organi collegiali della Sapienza hanno approvato nel 2023 il trasferimento alla Sapienza dell'accordo per la UNESCO Chair Religious Pluralism and Peace per il quadriennio 2024-2028. La cattedra fa parte dell'UNITWIN/UNESCO Network of Chairs on Interreligious Dialogue for Intercultural Understanding e della rete CONIUS delle Cattedre italiane e sarà accolta presso la Facoltà di Giurisprudenza, subentrando alla precedente sede presso l'Alma Mater di Bologna.





## 5. Risorse umane, inclusione e giustizia sociale







## Il capitale umano e l'organizzazione professionale

All'interno della Sapienza opera una comunità professionale di elevate competenze, formata da docenti e da personale tecnico, amministrativo e bibliotecario. A fine 2023 i docenti della Sapienza sono 3.660; a questi si aggiungono gli assegnisti di ricerca che contribuiscono alle attività scientifiche, pari a 879 unità.

I dipendenti tecnico-amministrativi sono 2.301 nell'amministrazione universitaria e 1.172 presso le aziende ospedaliero-universitarie, per un totale di 3.473 unità.

**3.660** Docenti

**879** Assegniste/i

**2.301** Personale tecnico-amministrativo

**1.172** Personale tecnico-amministrativo e socio-sanitario





Personale docente al 31 dicembre 2023				
Facoltà	Ordinari	Associati	Ricercatori	Totale
Architettura	44	105	73	222
Economia	82	62	76	220
Farmacia e medicina	117	196	159	472
Lettere e filosofia	111	202	122	435
Giurisprudenza	37	40	35	112
Ingegneria civile e industriale	97	151	129	377
Ingegneria dell'informazione, informatica, statistica	106	98	105	309
Medicina e odontoiatria	79	211	208	498
Medicina e psicologia	85	132	97	314
Scienze matematiche, fisiche e naturali	116	217	161	494
Scienze politiche, sociologia, comunicazione	55	88	48	191
Scuola di Ingegneria Aerospaziale	3	8	5	16
Totale	932	1.510	1.218*	3.660

\* di cui 909 ricercatori a tempo determinato e 309 a tempo indeterminato

Personale docente 1993-2023				
Anno	Ordinari	Associati	Ricercatori	Totale
1993	1.255	1.799	2.147	5.201
2013	874	1.126	1.739	3.739
2014	805	1.089	1.669	3.563
2015	768	1.247	1.544	3.559
2016	744	1.173	1.581	3.498
2017	716	1.126	1.569	3.411
2018	675	1.162	1.474	3.311
2019	724	1.394	1.241	3.359
2020	747	1.483	1.111	3.341
2021	809	1.465	1.235	3.509
2022	905	1.517	1.154	3.576
2023	932	1.510	1.218	3.660

Personale tecnico-amministrativo al 31 dicembre 2023	
Struttura	Personale
Amministrazione centrale	958
Dipartimenti	1.347
Facoltà	264
Uffici centrali delle Aziende ospedaliere	818
Centri	67
Polo Museale Sapienza	10
Personale in posizione di distacco, comando	9
Totale	3.473
Personale universitario	2.301
Personale assegnato alle aziende ospedaliere	1.172

Personale tecnico-amministrativo 1993-2023			
Anno	Personale universitario	Personale universitario complessivo presso le aziende ospedaliere	Totale
1993			8.001
2013	2.204	2.008	4.212
2014	2.160	1.973	4.133
2015	2.243	1.919	4.162
2016	2.237	1.845	4.082
2017	2.306	1.812	4.118
2018	2.203	1.729	3.932
2019	2.157	1.596	3.753
2020	2.104	1.487	3.591
2021	2.101	1.350	3.451
2022	2.320	1.260	3.580
2023	2.301	1.172	3.473



## Welfare.

Per contrastare gli effetti negativi dell'inflazione e sostenere il potere di acquisto delle famiglie, a dicembre 2023 è stato sottoscritto l'accordo sul Piano welfare Sapienza 2023.

Il piano ha previsto per il personale tecnico amministrativo l'attivazione di una nuova polizza sanitaria collettiva e iniziative di sostegno al reddito, con un rimborso delle spese per utenze domestiche del servizio idrico integrato, dell'energia elettrica e del gas naturale e un per spese di mobilità casa-lavoro.

## Lavoro agile

Con il secondo accordo è stato adottato - al termine del periodo di emergenza sanitaria caratterizzato da un ricorso massimo al lavoro agile "semplificato" - un regolamento interno finalizzato a guidare l'ordinato e stabile inserimento di tale forma di lavoro a distanza non soltanto quale strumento di conciliazione dei tempi di vita e di lavoro dei propri dipendenti, ma anche quale strumento di organizzazione del lavoro, atto a garantire l'efficienza e l'efficacia dell'azione amministrativa.

## Asilo nido

Tra le facilities a disposizione della comunità Sapienza, nell'anno 2023 l'Ateneo ha continuato a dedicare particolare attenzione all'asilo nido.

Il nido aziendale della Sapienza, riconosciuto dal Comune di Roma, accoglie 60 bambine e bambini di età compresa dai 3 ai 36 mesi, suddivisi nelle sezioni piccoli, medi e grandi. Il servizio intende fornire sostegno alla genitorialità, promuove la partecipazione attiva dei genitori e si fonda su un'azione educativa finalizzata alla costruzione dell'identità, dell'autonomia e delle competenze dei piccoli e su principi di uguaglianza, imparzialità, partecipazione, trasparenza e responsabilità sociale.

La frequenza è articolata su cinque fasce orarie. Presso la struttura è attivo un servizio di pediatria e un servizio di cucina per la preparazione dei pasti in sede. Nel 2022 è stato approvato, con decreto della Rettore n. 1810 del 31.5.2022, il nuovo Regolamento di funzionamento dell'asilo nido Sapienza.

Tra le novità introdotte, fermo restando l'accesso prioritario al servizio per i figli dei dipendenti dell'Università, è prevista la possibilità di accesso al servizio di asilo nido anche per i figli di figure che fanno parte della comunità universitaria, quali assegniste/assegnisti di ricerca, specializzande/specializzandi e dottorande/dottorandi di ricerca.

## Formazione del personale

Per la valorizzazione e la formazione del capitale umano nel 2023 sono state organizzate diverse iniziative per sviluppare competenze tecniche, trasversali e comportamentali con progetti mirati a:

- Sviluppare e consolidare le competenze linguistiche sia attraverso specifici percorsi per il personale di supporto alla ricerca che attraverso una piattaforma di autoapprendimento resa disponibile a tutto il personale.
- Aggiornare le tematiche giuridiche, con particolare riguardo alla normativa in materia di contratti pubblici con il percorso formativo "Il nuovo codice dei contratti pubblici d.lgs. 36/2023", erogato sulla piattaforma Syllabus del Dipartimento della Funzione pubblica, e alle novità introdotte dalla riforma del processo civile attraverso un percorso in house per il personale dell'Area Affari legali.
- Favorire la cultura della parità di genere nel contesto lavorativo attraverso il corso "RI-Forma Mentis - Costruiamo una nuova cultura contro le molestie sul lavoro", promosso dal Dipartimento della Funzione pubblica con il supporto di Formez PA.
- Rafforzare le competenze per la transizione digitale attraverso l'incentivazione della partecipazione al programma Syllabus del DFP.

Per quanto riguarda i temi più direttamente legati alla sostenibilità, la Sapienza ha aderito al progetto di ricerca e formazione 4SMART per promuovere l'efficientamento e il risparmio energetico attraverso la trasformazione digitale ed ecologica.

Un fondamentale supporto è stato dato dall'intervento formativo laboratoriale organizzato in house rivolto al personale dirigenziale e di elevata professionalità sulla figura del Project Manager.

Per i capi settore e coordinatori di Facoltà di recente nomina, è stato organizzato un percorso formativo basato sullo sviluppo di soft skills associate al ruolo di responsabili di team. Sono proseguiti, in collaborazione con l'Area Contabilità, finanza e controllo di gestione, percorsi formativi di aggiornamento in materia di normativa fiscale e contabile, rivolti soprattutto ai Responsabili amministrativi delegati e ai loro collaboratori. A supporto del Settore Privacy dell'Area Affari Legali, incontri informativi e formativi per i Designati e Delegati al trattamento dei dati personali, riguardanti aggiornamenti in materia di privacy e il funzionamento dell'applicativo Data Protection Manager.

Per tutto il personale neoassunto, è proseguito il progetto di onboarding, avviato dal 2019, per l'accoglienza e l'inserimento all'interno della comunità Sapienza, anche attraverso corsi specifici in modalità sincrona e in modalità elearning sulla piattaforma Moodle.

Nel 2023 il Gruppo di Lavoro QuID ha portato avanti i programmi di formazione dedicati ai docenti al fine di favorire, all'interno della comunità accademica di Sapienza, un'azione condivisa sulla qualità e l'innovazione della didattica universitaria.



## Inclusione, pari opportunità e diversità

### Comitato diversità e inclusione

Il Comitato tecnico scientifico sulla diversità e sull'inclusione, composto da docenti, personale tecnico-amministrativo e da studentesse e studenti, ha come obiettivo la realizzazione di piani strategici e iniziative per valorizzare le potenzialità dei singoli individui, sostenere parità e integrazione, promuovere la collaborazione e la creazione di nuovi network, sia interni sia esterni, favorire politiche per l'inclusione e contrastare ogni forma di discriminazione. Le attività del comitato sono coordinate con quelle della Consiglieria di fiducia e del Comitato unico di garanzia.

### Codice di condotta contro le molestie sessuali

Nell'ambito del contrasto a ogni forma di violenza e di molestia a sfondo sessuale nell'ambiente di lavoro e di studio, il Codice di condotta nella lotta contro le molestie sessuali, emanato con decreto rettorale 286/2021, indica le procedure da seguire nei casi segnalati e accertati di molestie e pone l'accento sulle attività di sensibilizzazione per prevenire gli episodi di molestie e promuovere una cultura rispettosa di libertà e dignità delle persone, anche nell'ambito della formazione per il personale. Il Codice istituisce inoltre la figura della Consiglieria di fiducia.

### Consiglieria di fiducia

Nel corso del 2023 è stato rinnovato l'incarico alla Consiglieria di fiducia. Tale figura, prevista dal Codice di condotta contro le molestie sessuali su proposta del Comitato unico di garanzia, ha il compito di fornire consulenza e assistenza alle vittime di molestie e di contribuire alla soluzione dei casi che le vengono sottoposti. La Consiglieria accoglie le segnalazioni di studentesse e studenti, ma anche del personale, e indirizza i provvedimenti necessari in ogni singolo caso.

### Bilancio di genere, Gender Equality Plan e Piano delle azioni positive

La Sapienza ha pubblicato il Bilancio di genere associato al Bilancio sociale annuale fin dall'edizione 2016. Dall'edizione 2020, uscita nel 2021, il Bilancio di genere è diventato una pubblicazione autonoma, redatta sulla base delle linee guida Crui. Il Bilancio di genere è una descrizione statistica dettagliata degli equilibri di genere per le tre componenti della platea studentesca, del personale docente e del personale tecnico-amministrativo e rappresenta uno strumento analitico importante per orientare le politiche di genere e di gender equality. A dicembre 2021 la Sapienza ha adottato il Gender Equality Plan per il triennio 2022-2024 e il Piano delle azioni positive 2021-2023, elaborato dal Comitato unico di garanzia.

### Regolamento per la carriera alias degli studenti

Dal 2018 la Sapienza ha un regolamento che consente agli studenti che vivono una disforia di genere di attivare una identità provvisoria, "alias" rispetto all'identità risultante all'anagrafe, riconosciuta dalla Sapienza a tutti gli effetti per lo svolgimento della carriera universitaria. La carriera alias si avvia attraverso un accordo confidenziale con l'Ateneo. Scopo del regolamento è consentire a tutti gli studenti di vivere in un ambiente di studio sereno, attento alla tutela della riservatezza e della dignità dell'individuo, in cui i rapporti interpersonali siano improntati alla correttezza e al rispetto reciproco, in attuazione dei principi di libertà e di inviolabilità della persona e del diritto all'identità personale.

### Scrivere con Sapienza, un manuale di scrittura per una lingua non sessista

Nel 2021 la Sapienza ha rinnovato le linee guida adottate per la scrittura di testi amministrativi e comunicativi elaborando il manuale di scrittura "Scrivere con Sapienza", con la supervisione di due illustri linguisti dell'Ateneo. Nel nuovo manuale è stata ampliata e approfondita la sezione riguardante l'uso del genere grammaticale femminile e maschile nella scrittura, con la raccomandazione di utilizzare il sostantivo femminile corretto per tutte le cariche, le professioni e i ruoli riferiti a donne, superando così l'uso sessista del linguaggio.





### Servizi per gli studenti con disabilità e con Dsa

La Sapienza opera per migliorare le condizioni di studio e di frequenza degli studenti con disabilità e con Dsa (Disturbi specifici dell'apprendimento), e dal 2010 si è inoltre dotata di un Regolamento e di una Carta dei Servizi in favore degli studenti con disabilità. Gli studenti disabili e con Dsa sono seguiti dall'orientamento in entrata fino alla laurea e nell'orientamento. I servizi messi a disposizione comprendono interpreti Lis, tutor specializzati, tutor alla pari per seguire le lezioni e per lo studio individuale, buoni taxi, registrazione testi audio e scansione testi, comunicazione ai professori per la concessione di tempi aggiuntivi e ausili durante gli esami. Gli studenti possono utilizzare strumenti informatici hardware e software dedicati e supporti tecnologici come ingranditori digitali e registratori; ogni anno possono partecipare a due bandi per l'attribuzione di contributo mobilità e contributi monetari. È in funzione una sala studio con postazioni accessibili e dedicate provviste di hardware e software per ogni tipologia di disabilità. In ambito amministrativo, gli studenti vengono supportati per l'iscrizione al corso di laurea, per prenotare gli esami, per comunicare con i docenti, con le segreterie amministrative e didattiche. Di particolare importanza il servizio di tutorato alla pari; gli stessi studenti della Sapienza, opportunamente formati, supportano i loro colleghi con disabilità e con Dsa nello studio. Nel 2023 sono stati attivati 126 posti per tutor alla pari.

Da alcuni anni viene predisposto un servizio specifico per le prove di accesso; ogni studente con disabilità o con Dsa a norma della legge 170/2010 può richiedere strumenti sia compensativi che dispensativi per sostenere la prova; l'Ateneo inoltre mette a disposizione aule dedicate.

Le informazioni per gli studenti con disabilità sono pubblicate su un sito internet accessibile <https://www.uniroma1.it/it/pagina/disabilita-e-dsa> e un servizio specifico per gli studenti con Dsa è raggiungibile con mail dedicata. Il monitoraggio delle carriere degli studenti con Dsa è supportato dal Servizio Dsa di Ateneo in collaborazione con i docenti referenti. Ogni anno l'Ateneo mette a concorso premi per tesi finali di laurea magistrale e di dottorato di ricerca sul tema della disabilità; nel 2023 sono stati assegnati 10 premi per tesi e 1 premi per tesi di dottorato.

### Servizi per i lavorativi con disabilità: video interpretariato nella lingua dei segni

La Sapienza tutela i lavoratori disabili e coloro che devono assistere persone con disabilità, applicando le misure a favore del personale in questa condizione previste dalla normativa. Tutte le agevolazioni disponibili per i lavoratori con disabilità sono raccolte in una sezione informativa del sito specifica, con video nella lingua dei segni per la descrizione di ogni misura. La Sapienza in particolare ha attivato un servizio di video interpretariato in lingua dei segni italiana (LIS) per agevolare la comunicazione in tutte le occasioni in cui il dipendente, lo studente o un utente sordo ha necessità di confrontarsi, per attività amministrative, con un utente.

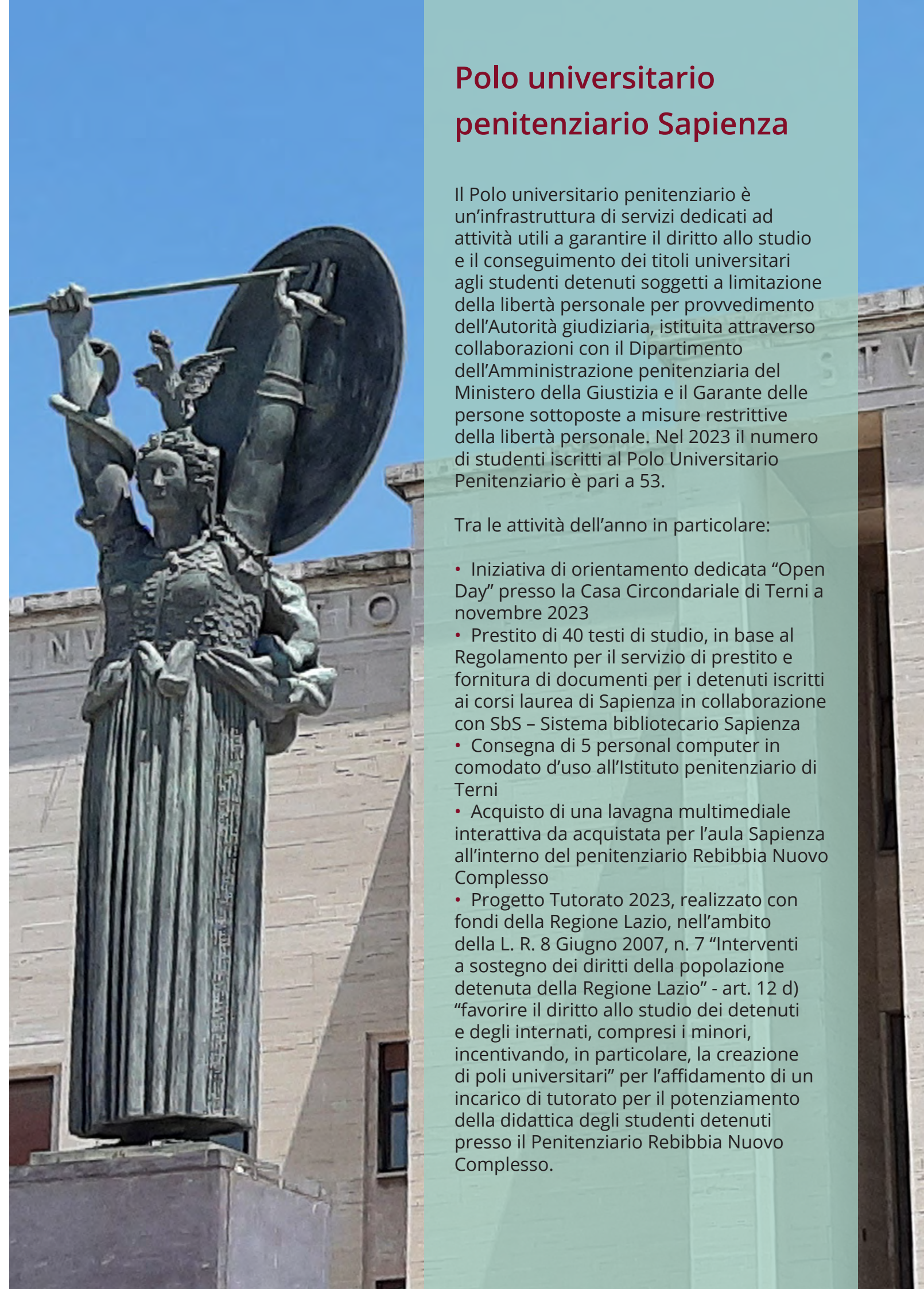
Il personale tecnico amministrativo può utilizzare il servizio per ambiti quali colloqui con colleghi o responsabili di ufficio, piccole riunioni di ufficio, telefonate per scopi lavorativi, dialoghi e colloqui presso sportelli e uffici dell'Ateneo.

### Polo universitario penitenziario Sapienza

Il Polo universitario penitenziario è un'infrastruttura di servizi dedicati ad attività utili a garantire il diritto allo studio e il conseguimento dei titoli universitari agli studenti detenuti soggetti a limitazione della libertà personale per provvedimento dell'Autorità giudiziaria, istituita attraverso collaborazioni con il Dipartimento dell'Amministrazione penitenziaria del Ministero della Giustizia e il Garante delle persone sottoposte a misure restrittive della libertà personale. Nel 2023 il numero di studenti iscritti al Polo Universitario Penitenziario è pari a 53.

Tra le attività dell'anno in particolare:

- Iniziativa di orientamento dedicata "Open Day" presso la Casa Circondariale di Terni a novembre 2023
- Prestito di 40 testi di studio, in base al Regolamento per il servizio di prestito e fornitura di documenti per i detenuti iscritti ai corsi laurea di Sapienza in collaborazione con SbS – Sistema bibliotecario Sapienza
- Consegna di 5 personal computer in comodato d'uso all'Istituto penitenziario di Terni
- Acquisto di una lavagna multimediale interattiva da acquistata per l'aula Sapienza all'interno del penitenziario Rebibbia Nuovo Complesso
- Progetto Tutorato 2023, realizzato con fondi della Regione Lazio, nell'ambito della L. R. 8 Giugno 2007, n. 7 "Interventi a sostegno dei diritti della popolazione detenuta della Regione Lazio" - art. 12 d) "favorire il diritto allo studio dei detenuti e degli internati, compresi i minori, incentivando, in particolare, la creazione di poli universitari" per l'affidamento di un incarico di tutorato per il potenziamento della didattica degli studenti detenuti presso il Penitenziario Rebibbia Nuovo Complesso.





**Servizi per gli studenti con disabilità 2023**

Numero studenti a.a. 2023-2024	2.029
Contributi monetari attribuiti	22
Studenti assegnatari di buoni taxi	5
Studenti che hanno usufruito del tutor alla pari e interpretariato LIS	280
Tutor alla pari	126
Tutor specializzati	8
Interpreti LIS	18

**Figure per attività di sostegno agli studenti con DSA 2023**

Numero student a.a. 2023-2024	1.639
Schede individuali con analisi certificati e colloquio	1.306
Tutor alla pari	8
Tutor specializzati	5

**Servizi per la salute e counselling****Sapienza Salute**

Il servizio Sapienza Salute è dedicato alla promozione della salute delle studentesse e degli studenti, del personale docente e tecnico-amministrativo.

Obiettivo di Sapienza Salute è offrire servizi di counselling medico-sanitario a tutti i componenti della comunità Sapienza, in collegamento con gli ospedali universitari Policlinico Umberto I e Sant'Andrea e con le strutture sanitarie del Polo pontino.

Sapienza Salute funziona attraverso una piattaforma online che consente di richiedere un appuntamento per una consulenza con specialisti di diverse aree mediche. I medici che collaborano aderiscono a una "banca del tempo" offrendo le proprie competenze e il proprio tempo al di fuori dell'orario di servizio.

**Supporto psicologico**

I servizi di supporto psicologico, previsti sia per gli studenti sia per il personale, dal 2022 sono stati riorganizzati creando uno hub generale, accessibile per tutti, che consente di filtrare l'utente e il tipo di bisogno per indirizzare ciascuno verso la risposta più adatta. I casi presi in carico direttamente dal counselling di Ateneo sono avviati a un percorso che prevede quattro incontri e un successivo colloquio di feedback a tre mesi.

**Sapienza salute**





## Borse e agevolazioni per studentesse e studenti

La Sapienza garantisce il diritto allo studio, incentiva studentesse e studenti meritevoli con borse, agevolazioni e contributi economici per diversi scopi. Oltre 40.000 iscritti studiano senza pagare contributi universitari o pagando il contributo minimo di 30 euro. Le riduzioni sui contributi, cumulabili se lo studente rientra in più di una casistica, sono oltre 32.000, mentre oltre 5.000 studenti ricevono rimborsi sui contributi dopo l'iscrizione.

Borse erogate dalla Sapienza nel 2023	
Borse di collaborazione	2.209
Borse per tesi all'estero	160
Borse di perfezionamento	51
Borse per scuole di specializzazione (non di area medica)	76
Borse di studio Wanted The Best	100
Borse di studio Don't Miss Your Chance	3
#100ragazzeSTEM	92
Borse di studio per dottorandi su un Progetto riguardante la legalità	1
Contributi di locazione	935
Premi su tesi su temi riguardanti la legalità	13



Agevolazioni sui contributi universitari 2023-2024	
<b>Esenzioni (0 contributi, 140 euro di tassa regionale + 16 euro di bollo)</b>	<b>35.004</b>
No tax area con Isee <24.000 euro	31.961
Altre esenzioni	3.043
<b>Esoneri (30 euro + 140 euro di tassa regionale + 16 euro di bollo)</b>	<b>6.437</b>
Studenti meritevoli (100/100 all'esame di maturità e alto rendimento)	2.738
Studenti vincitori o idonei al concorso Disco Lazio	3.262
Studenti vincitori del concorso per la Scuola superiore di studi avanzati	97
Borsisti diversi da Lazio Disco (Governo, Sapienza) e altri	237
Studenti a cui sono stati riconosciuti particolari meriti sportivi	66
Studenti detenuti (Polo universitario penitenziario)	37
<b>Riduzioni (contributi ridotti + 140 euro di tassa regionale + 16 euro di bollo)</b>	<b>32.487</b>
Studenti iscritti in corso con Isee indicato	24.011
Studenti che hanno ottenuto un voto tra 95 e 99/100 all'esame di maturità	713
Studenti iscritti part time	1.463
Studenti con bonus fratelli/sorelle con Isee inferiore o pari a 40.000 euro	1.376
Studenti co bonus fratelli/sorelle con Isee superiore a 40.000 euro	1.591
Bonus per profitto agli esami	3.369
<b>Rimborsi (contribuzione intera con rimborso successivo)</b>	<b>5.010</b>
Studenti del Percorso di eccellenza*	310
Studenti iscritti a corsi di particolare interesse comunitario**	4.700

\*Le lauree con Percorso di eccellenza fanno riferimento all'anno accademico; si considerino solo coloro che non hanno già usufruito dell'esenzione o dell'esonero precedente.  
 \*\*Le classi di laurea corrispondenti sono: L7 ingegneria civile e ambientale, L8 ingegneria dell'informazione. L9 ingegneria industriale, L27 scienze e tecnologie chimiche, L30 scienze e tecnologie fisiche, L31 scienze e tecnologie informatiche, L35 scienze matematiche, L41 statistica, L34 scienze.  
 I rimborsi sono assegnati in base alla disponibilità dei finanziamenti europei e a diversi parametri.



## 6. Risorse ambientali





## Energia e consumi

### La pianificazione energetica

Nel 2017 la Sapienza ha approvato il Piano strategico energetico-ambientale (Pes) di Ateneo finalizzato al raggiungimento, nel medio e lungo periodo, di un aumento dell'efficienza energetica, dell'incremento dell'uso delle fonti rinnovabili, della riduzione dell'inquinamento e del risparmio sui costi. Tra le diverse linee di intervento associate al Pes, gli interventi previsti nel breve periodo (entro il 2020) costituiscono il Programma attuativo energetico (Pae). Obiettivo del Pes è ridurre i consumi del 30% e incrementare al 3,3% l'utilizzo di fonti rinnovabili entro il 2030, riducendo anche l'impatto ambientale provocato dal ciclo dei rifiuti e dalla mobilità.

Nel 2023 l'Ateneo ha dato seguito all'impegno per l'efficientamento energetico attraverso interventi di riqualificazione energetica che hanno determinato un progressivo miglioramento in termini di sostenibilità ambientale. Nel corso dell'anno inoltre sono stati monitorati gli interventi inclusi nel Pae per il quadriennio 2022-2025.

### Interventi per il risparmio energetico eseguiti nel 2023

Nel 2023 è proseguita la realizzazione di diversi interventi per l'efficientamento energetico, in linea con quanto previsto nel Pes 2017-2030. Gli interventi sono finalizzati alla riqualificazione energetica degli edifici esistenti attraverso:

- un incremento della prestazione passiva dell'involucro edilizio;
- l'impiego di sistemi impiantistici ad alta efficienza;
- l'utilizzo di risorse energetiche rinnovabili.

### Il progetto di solarizzazione e i consumi energetici

Il progetto di solarizzazione dell'Ateneo è stato avviato nel 2007 con la realizzazione del primo impianto pilota e sta procedendo via via sugli altri edifici della Sapienza in base ad uno studio, volto a quantificare le possibilità di intervento, minimizzando l'impatto sugli edifici, con particolare riguardo agli edifici di pregio architettonico.

Alcuni impianti sono già attivi, altri in corso di attivazione o in manutenzione.



Piano strategico  
energetico-ambientale

## L'Ateneo come laboratorio per la sostenibilità ambientale

Il cambiamento climatico e il deterioramento della qualità ambientale a livello globale sono gravi emergenze che richiedono una risposta a tutti, comprese le università. Gli atenei in quanto comunità dedicate al sapere, hanno il compito di sperimentare misure e politiche per il contenimento dei consumi di risorse naturali, l'utilizzo di energia da fonti rinnovabili, la mobilità sostenibile. La Sapienza contribuisce a queste sfide con progetti e iniziative che coinvolgono tutte le componenti.



**SUSTAINABLE  
DEVELOPMENT  
GOALS**





Interventi per l'efficientamento energetico

Monitoraggio del Programma attuativo energetico-Pae per il quadriennio 2022-2025

Diagnosi energetica della sede di Anatomia umana

Diagnosi energetica della sede via Salaria 113

Progettazione e affidamento dei lavori per l'impianto fotovoltaico dei gazebo nello spazio di fronte alla Chiesa Divina Sapienza

Progetto di fattibilità tecnico-economica per i lavori di efficientamento energetico dell'edificio Botanica-Genetica CU022

Progettazione e affidamento di lavori e fornitura di panchine fotovoltaiche per la sede Sant'Andrea

Affidamento della progettazione dell'impianto solare termico da realizzarsi presso il Centro sportivo Tor di Quinto

Lavori di riqualificazione e adeguamento della cabina di trasformazione elettrica MT/BT edificio di Farmacologia CU024

Lavori di riqualificazione e adeguamento della cabina di trasformazione elettrica MT/BT a servizio dell'edificio di Fisica Marconi CU013



Consumi di energia elettrica

Anno	Consumata da rete (kWh)	Totale TEP
2016	34.248.174	6.404
2017	33.833.444	6.327
2018	34.169.573	6.390
2019	36.493.478	6.824
2020	31.789.987	5.944
2021	34.592.455	6.468
2022	36.680.091	6.859
2023	36.485.027	6.822

Autoproduzione di energia elettrica da fotovoltaico

Anno	Produzione (kWh)	Totale TEP
2016	32.530	6,1
2017	46.499	8,7
2018	39.062	7,3
2019	39.186	7,3
2020	322.017	60,2
2021	303.089	56,7
2022	3.255	3,2
2023	5.000	0,9

Nel corso del 2023 sono stati 86 i punti di prelievo (POD) da cui si è registrato un consumo di energia elettrica di 36.485.027 kWh (pari a 6.822 TEP) al netto di futuri conguagli. Oltre all'energia prelevata dalla rete, è stata autoprodotta energia elettrica da fonte rinnovabile per 5.000 kWh (pari a 0,9 TEP), una quota che va considerata tenendo presente la manutenzione in corso per diversi impianti, tra cui quello più esteso, sulla copertura del Rettorato.



Impianti fotovoltaici realizzati e attivati			
Impianto	Potenza di picco (kWp)	Producibilità (MWh)	Stato
Asilo Nido	6	7,2	A
Servizi generali	30,9	37	A
Rettorato, Lettere, Matematica	269,5	368,2	M
CINFO (RM147)	7,7	8,1	A
Marco Polo (RM021)	5	6	A
CSU-TdQ (RM070)	5	4	I1
Geologia (CU005)	91,7	110	I2
Fisica VE (CU013)	79,80	87,8	I2
Botanica e Farmacia (CU022 e CU024)	62,30	68,5	I2
Fisiologia generale (CU026)	33,2	36,3	I2
Ingegneria (RM018)	36,75	40,4	I2
Economia (RM019 e RM020)	130,90	157	I1
Ingegneria (RM031)	48,30	53	I2
Anatomia (RM057)	57,40	68	I2
Architettura (RM089)	11,20	14	A
FMP S. Andrea (RM154)	37,2	40,9	I1
Via M. Fortuny, ex-ATAC (RM094)	20	23	A

**Stato:** A-Attivo, M-Manutenzione, I1-In attivazione preliminare, I2-In attivazione documentale, I3-In attivazione tecnica

Impianti fotovoltaici in programmazione		
Impianto	Potenza di picco (kWp)	Producibilità (MWh)
Giurisprudenza	56	82,4
Chimica Farmaceutica	39,2	57,4
Chimica NE	16,8	25,0
Chimica VE	67,2	98,6
Fisiologia Umana	37,8	55,8
Igiene	44,1	64,9
Orto Botanico	14	20,2
Via degli Apuli	44,8	67,0
Ingegneria - Via Scarpa 16 (Zona ABC)	56,7	80,4
Ingegneria - Via Salaria 851	81,2	120,0
Economia - Via XXIV Maggio (LT)	72,8	116,5
Ingegneria - Via A. Doria (LT)	53,9	86,3
Psicologia - Via degli Apuli	44,8	80,38
Ingegneria - Via Scarpa 16	56,7	120





Nel corso del 2023 sono stati 58 i punti di riconsegna (PDR) da cui si è registrato un consumo di gas naturale di 1.642.449 Sm3 (pari a 1.373 TEP) al netto di futuri conguagli.

Consumi di gas metano		
Anno	Consumo (Sm³)	Totale TEP
2017	1.967.551	1.645
2018	1.884.551	1.575
2019	1.762.912	1.474
2020	1.518.111	1.269
2021	2.033.851	1.700
2022	1.664.436	1.391
2023*	1.642.449	1.373

### Postazioni per la ricarica degli apparati mobili

L'Ateneo mette a disposizione degli studenti postazioni per la ricarica degli apparati mobili (telefoni cellulari, tablet, computer portatili) negli spazi esterni di diverse strutture. Questi interventi sono stati realizzati scegliendo l'alimentazione con energia rinnovabile attraverso pannelli fotovoltaici. Le postazioni si trovano in diverse sedi:

- 4 tavoli fotovoltaici da 4 posti presso la Facoltà di Economia a Roma
- 4 presso facoltà di Economia a Latina
- 6 tavoli fotovoltaici da 4 posti presso la Facoltà di Lettere
- 9 panchine fotovoltaiche da 3 posti nel giardino dell'Edificio Marco Polo
- 2 pali fotovoltaici con 3 postazioni di ricarica sul retro della Facoltà di Lettere
- 4 tavoli fotovoltaici presso la Facoltà di Ingegneria sede via Scarpa
- 4 tavoli fotovoltaici presso la presso Facolta di Medicina e Psicologia presso via dei Sardi.





# Spazi verdi, biodiversità e gestione dell'acqua

Le sedi della Sapienza sono dotate di aree verdi significative nel territorio di Roma. La Città universitaria con i suoi giardini e alberature di pregio rappresenta un significativo polmone verde per il quartiere San Lorenzo, caratterizzato da un impianto urbanistico denso con ridotte superfici verdi. Autentico gioiello di biodiversità è l'Orto botanico, situato a Trastevere alle pendici del Gianicolo nel Palazzo Riario-Corsini residenza della Regina Cristina di Svezia nel XVII secolo.

Aree verdi negli spazi dei campus

189.437.48 mq

960

714

Prati

Alberi

Arbusti

## Riduzione dei rifiuti

Alla Sapienza la raccolta differenziata è promossa con una campagna permanente, in particolare con il video dedicato "Se non differenzi ti fai del male". Il 23 novembre 2023, in concomitanza con la Settimana europea per la riduzione dei rifiuti, è stato organizzato un evento divulgativo/informativo delle attività di Ateneo rilevanti per riduzione, riuso e riciclo dei rifiuti; un'occasione per promuovere, tra gli studenti, maggiore consapevolezza sulle eccessive quantità di rifiuti prodotti e sulla necessità di una loro drastica riduzione. Il Gruppo Rus Sapienza sui rifiuti nel 2023 ha lavorato al Piano di Ateneo, portandolo all'attenzione della governance. In questo ambito è prevista un'indagine rivolta a tutta la comunità universitaria.

## L'uso dell'acqua

La risorsa idrica in Sapienza, per i diversi usi, richiede una gestione complessa: per l'acqua potabile a uso civile, sia all'interno degli edifici sia come rete di fontanelle negli spazi esterni, per l'irrigazione delle aree verdi, per il mantenimento delle fontane storiche e monumentali. Per quanto riguarda le fontanelle, queste sono collegate a utenze per uso potabile a bocca tarata (senza contatore) con consumo a forfait. Sono state realizzate, con la loro specifica forma a caduta, nell'ottica di una economia circolare, nella prospettiva di riduzione della plastica e nel rispetto della normativa igienico-sanitaria. L'acqua per l'irrigazione, direttamente fornita dall'acquedotto comunale, è collegata ad apposita utenza dedicata all'uso innaffiamento e raccolta in una cisterna posizionata al di sotto della fontana della Minerva. Sul totale della superficie verde a prato, pari a 189.437.48 metri quadri, vengono irrigati esclusivamente 20.709 metri quadri. Nel corso del 2023 sono stati 155 i punti di prelievo da cui si è registrato un consumo di acqua di 542.360. A questi consumi si sommano quelli relativi al recupero delle acque piovane ad uso irriguo che risultano essere stimate per l'anno 2023 pari a 60 metri cubi.

Consumi di acqua	
Anno	Consumo (m³)
2017	368.207
2018	581.395
2019	471.822
2020	490.513
2021	454.102
2022	462.319
2023*	542.360

Consumi di acqua per innaffiamento delle aree verdi	
Anno	Consumo (m³)
2020	56.568
2021	49.344
2022	35.120
2023*	33.495
Totale	174.527

\* Al netto dei conguagli



### Monitoraggio idrico e ambientale all'Orto botanico

Nell'insieme delle attività per la sostenibilità, grazie a una collaborazione con AGE e PMS come partner tecnici e UNIDATA come fornitore, è stato attuato un progetto di monitoraggio indoor e outdoor con tecnologia LoRaWAN per l'ottimizzazione dell'uso delle risorse idriche e il controllo dei principali parametri ambientali in prossimità della serra tropicale dell'Orto botanico. A seguito di sopralluoghi per verificare la copertura LoRaWAN, definire la collocazione dei sensori, identificare e adattare sul campo le tecnologie e accertare la topologia dell'infrastruttura idrica, è stato redatto il progetto attuativo di un intervento pilota. Il progetto ha previsto sensori per diversi ambiti di monitoraggio:

- Monitoraggio idrico continuo
- Contatori orari con rilevazione della pressione
- Contatori giornalieri
- Sensori di riempimento delle vasche di accumulo
- Monitoraggio ambientale indoor
- Sensori di CO2
- Sensori di umidità e ph del terreno
- Sensori di temperatura, umidità dell'aria e radiazione solare
- Dendrometro
- Monitoraggio ambientale outdoor
- Stazione meteo (temperatura, umidità, vento, intensità di pioggia).

L'accesso ai dati dell'intero sistema di monitoraggio avviene tramite un'unica interfaccia a cui i vari utenti accedono per visualizzare e analizzare i dati tramite la piattaforma ThingsBoard. Il progetto pilota ha evidenziato grandi potenzialità in termini di supporto alla gestione delle attività dell'Orto e di miglioramento della sostenibilità ambientale. Sono perciò in programma ulteriori interventi per estendere all'intero sedime dell'Orto i sistemi di monitoraggio e controllo.

### La ricerca botanica: Orto, Giardino sperimentale, Erbario

L'Orto botanico, che fa parte del Polo museale Sapienza ed è uno dei nodi della Rete italiane banche del germoplasma per la conservazione ex situ della flora spontanea italiana, presenta straordinarie collezioni: alberi monumentali, bambù, bosco romano, gimnosperme, giardino dei sensi, giardino giapponese, giardino mediterraneo, orto dei semplici, serra Corsini, serra monumentale, serra tropicale, valletta delle felci, palme, piante acquatiche, roseto, vigneto Italia. Dal 2021 il vigneto, che raccoglie vitigni provenienti da tutte le parti d'Italia, è produttivo.

Il Giardino sperimentale, collocato all'interno della Città universitaria, è uno spazio dedicato alla ricerca botanica di alto livello, che ospita una grande varietà di specie arboree ed erbacee, aperto anche alle attività per tesi magistrali e di dottorato. Al suo interno è presente una serra con alcune camere climatiche per la crescita delle piante.

Nel 2023 a queste si è aggiunto un fitotrone per la simulazione di ambienti controllati. Il Museo Erbario infine conserva collezioni di piante essiccate di enorme pregio scientifico e storico con oltre un migliaio di esemplari.



**Orto botanico**



## Mobilità sostenibile

Nel 2023 la Sapienza ha realizzato il nuovo Portale della Mobilità sostenibile di Ateneo, che ha sostituito la precedente sezione del sito istituzionale dal 30 giugno 2023.

Il lancio del portale è stato curato dal nuovo Settore Sostenibilità, operativo da aprile 2023.

La fase progettuale aveva impegnato lo staff del Mobility Manager già nel corso del 2022.

Oltre a costituire un punto informativo per la comunicazione delle attività nell'ambito della mobilità sostenibile, il portale erogherà progressivamente servizi volti a migliorare la mobilità della comunità di Ateneo.

Sul portale vengono pubblicate e costantemente aggiornate le procedure per aderire alle convenzioni stipulate da Sapienza con operatori attenti a favorire l'utilizzo delle modalità di trasporto più sostenibili.

Studenti e dipendenti possono così accedere facilmente alle agevolazioni previsti su diversi servizi in ambito di mobilità sostenibile, come i trasporti, la sharing mobility per il noleggio di diversi autoveicoli, compresi quelli elettrici, i monopattini e le e-bike.

Nel corso del 2023 è rimasta attiva la navetta per raggiungere l'impianto sportivo di Tor di Quinto dalla Città universitaria.

Sempre nel 2023 è stata promossa un'indagine rivolta ai dipendenti - docenti e staff tecnico-amministrativo - per la predisposizione di un Piano per gli spostamenti casa-lavoro.



## Promozione dei comportamenti sostenibili

### Non mandare in fumo la tua Sapienza: una campagna per la salute e l'ambiente

L'Ateneo ha una campagna di comunicazione permanente dal titolo "Non mandare in fumo la tua Sapienza", con alcune pagine web dedicate sul sito istituzionale. La campagna viene riproposta sulla home page del sito e sui social media, in particolare in occasione della Giornata mondiale senza tabacco indetta ogni anno nel mese di maggio dall'Organizzazione mondiale della sanità. La campagna è finalizzata anche a contrastare il fenomeno dell'abbandono dei mozziconi di sigaretta, malcostume estremamente diffuso che è una delle principali cause di inquinamento dei mari da microplastiche. Allo store del merchandising e sul relativo catalogo online è disponibile un portacicche da tasca al prezzo di 2,40 euro, per diffondere il messaggio che i fumatori non possono disperdere i mozziconi nell'ambiente.

### Sensibilizzazione alla raccolta differenziata

La Sapienza promuove la raccolta differenziata all'interno delle sedi dell'Ateneo, con gli appositi contenitori distribuiti in tutti gli edifici. Sul sito di Ateneo è presente un videoclip realizzato allo scopo di sensibilizzare la comunità universitaria sulla separazione dei diversi tipi di rifiuti. Il video, intitolato "Se non differenzi ti fai del male", è riproposto nell'ambito delle diverse iniziative per la limitazione della produzione di rifiuti e contro l'abbandono dei microrifiuti negli spazi della Città universitaria.

### Laurearsi senza inquinare

La Sapienza periodicamente rinnova la campagna di comunicazione, rivolta agli studenti laureandi e ai loro ospiti nel giorno della laurea, a festeggiare evitando l'uso di materiali inquinanti, in particolare in plastica. Coriandoli colorati metallizzati, tappi delle bottiglie di spumante, bicchieri di plastica abbandonati negli spazi comuni e nelle fontane delle sedi universitarie sono costantemente rimossi dagli operatori: un'operazione indispensabile per impedire che rifiuti prevalentemente in plastica finiscano dispersi nell'ambiente, un dispendio di lavoro che potrebbe essere evitato se i laureandi scegliessero consapevolmente di festeggiare senza inquinare. Le regole di comportamento in occasione dell'esame finale sono richiamate anche dai presidenti delle sedute di laurea all'inizio di ogni sessione.

### Sapienza plastic free

A partire dal 2019 la Sapienza ha varato una serie di iniziative per la riduzione della plastica monouso, in sintonia con l'accordo siglato dalla Conferenza dei Rettori delle università italiane (Cru) con l'Associazione Marevivo e il Consorzio nazionale interuniversitario per le scienze (Conisma) per aderire alla campagna #StopSingleUsePlastic. Nel catalogo del Merchandising Sapienza sono stati implementati gadget green, in particolare la borraccia Sapienza, molto apprezzata dagli studenti. Nei viali della Città universitaria dal 2019 sono state raddoppiate le cannelle delle fontanelle, per incoraggiare il consumo di acqua potabile pubblica.



## 7. Risorse economico-finanziarie





# Il Bilancio unico e la sostenibilità economica di Sapienza

Il Bilancio unico di Ateneo d’esercizio, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e accompagnato dalla nota integrativa, rappresenta l’andamento della gestione economica complessiva. Nel 2023 il Bilancio presenta un risultato di esercizio pari a 72.168.228,18 euro, in aumento rispetto al risultato di 69.065.705,95 euro del 2022. L’Ateneo ha inoltre confermato pienamente di rientrare negli indicatori di sostenibilità previsti dal Mur per le università.

Sostenibilità economica della Sapienza			
Indicatori Mur	Limite da normativa	2022	2023*
Indicatore spese di personale	max 80%	71,73%	71,18%
Indicatore di sostenibilità economico-finanziaria (ISEF)	>1	1,13	1,13
Indicatore di indebitamento	max 15%	2,73%	4,24

\*dati da bilancio unico di ateneo 2023



## Andamento della gestione economica

	2021	2022	2023
<b>Proventi operativi</b>	<b>808.246.634,77</b>	<b>880.317.964,65</b>	<b>926.491.892,26</b>
Proventi propri	149.730.563,53	177.527.381,57	206.005.024,25
Contributi	637.704.612,20	682.369.820,67	695.067.868,92
Altri proventi e ricavi diversi	20.809.909,08	20.251.882,28	25.342.266,26
Variazione rimanenze	1.549,96	168.880,13	76.732,83
<b>Costi operativi</b>	<b>719.196.051,70</b>	<b>791.157.075,68</b>	<b>848.646.789,87</b>
Costi del personale	456.566.915,31	491.809.035,30	506.415.181,39
Costi della gestione corrente	220.194.356,32	261.739.858,27	298.165.593,27
Ammortamenti	27.906.963,92	28.595.568,57	29.693.340,73
Accantonamenti per rischi e oneri	8.028.878,47	1.980.773,23	6.893.997,69
Oneri diversi di gestione	6.498.937,68	7.031.840,31	7.478.676,79
<b>Risultato della gestione operativa</b>	<b>89.050.583,07</b>	<b>89.160.888,97</b>	<b>77.845.102,39</b>
Risultato della gestione finanziaria	-1.206.165,98	-1.717.566,08	-487.612,49
Risultato della gestione straordinaria	24.072.390,76	10.296.013,03	25.105.624,31
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>97.629.030,02</b>	<b>102.463.114,21</b>	<b>102.463.114,21</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	27.017.380,32	28.673.629,97	30.294.886,03
<b>Risultato di esercizio</b>	<b>84.899.427,53</b>	<b>69.065.705,95</b>	<b>72.168.228,18</b>



Valore attratto e valore aggiunto

Al fine di rileggere i dati di bilancio in termini di sostenibilità, è utile calcolare il valore attratto, dato dalla somma dei proventi propri (per attività didattica, per ricerche commissionate ecc.) e dei contributi ricevuti dallo Stato. Sottraendo al valore attratto i costi non strutturali si ottiene il valore aggiunto caratteristico lordo.

Valore attratto			
	2021	2022	2023
Proventi propri	149.730.563,53	177.527.381,57	206.005.024,25
Contributi	637.704.612,20	682.369.820,67	695.067.868,92
Proventi per attività assistenziale	-	-	-
Proventi per la gestione diretta interventi per il diritto allo studio	-	-	-
Altri proventi e ricavi diversi	20.809.909,08	20.251.882,28	25.342.266,26
Variazione rimanenze	1.549,96	168.880,13	76.732,83
Incremento immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
Totale (A)	808.246.634,77	880.317.964,65	926.491.892,26

Costi non strutturali			
	2021	2022	2023
Costi della gestione corrente	94.535.107,30	110.737.094,93	130.472.597,08
Accantonamento per rischi e oneri	8.028.878,47	1.980.773,23	6.893.997,69
Oneri diversi di gestione	6.498.937,68	7.031.840,31	7.478.676,79
Totale (B)	109.062.923,45	119.749.708,47	144.845.271,56

Valore aggiunto caratteristico lordo			
	2021	2022	2023
Valore aggiunto caratteristico lordo (A-B)	699.183.711,32	760.568.256,18	781.646.620,70

Per la determinazione del valore aggiunto netto è necessario sommare al valore aggiunto caratteristico lordo le voci, positive e negative, rappresentate dalle componenti accessorie e straordinarie, ricavando così il valore aggiunto globale lordo. Il valore aggiunto globale netto è quindi ottenuto sottraendo a questo importo i costi per ammortamenti.

Componenti accessorie e straordinarie			
	2021	2022	2023
Proventi e oneri finanziari	-1.206.165,98	-1.717.566,08	-487.612,49
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-
Proventi e oneri straordinari	24.072.390,76	10.296.013,03	25.105.624,31
Totale (C)	22.866.224,78	8.578.446,95	24.618.011,82

Valore aggiunto globale lordo			
	2021	2022	2023
Valore aggiunto globale lordo (A-B+C)	722.049.936,10	769.146.703,13	806.264.632,52

Valore aggiunto globale netto			
	2021	2022	2023
Valore aggiunto globale lordo	722.049.936,10	769.146.703,13	806.264.632,52
Ammortamenti	-27.906.963,92	28.595.568,57	29.693.340,73
Valore aggiunto globale netto	694.142.972,18	740.551.134,56	776.571.291,79



# Il valore aggiunto redistribuito

Per evidenziare l'utilizzo delle risorse economiche in termini di restituzione alla collettività, si determina il valore aggiunto globale netto distribuito per ogni categoria di stakeholder.

La differenza tra il valore aggiunto globale netto redistribuito e il valore aggiunto globale netto totale è rappresentato dal risultato di esercizio.

La Sapienza utilizza il risultato di esercizio per finalità che sono ogni anno definite dagli Organi collegiali, in base a priorità e linee strategiche, privilegiando in particolare gli studenti e il sostegno alla ricerca.

Valore aggiunto per stakeholder			
	2021	2022	2023
Valore aggiunto distribuito al personale	456.566.915,31	491.809.035,30	506.415.181,39
Valore aggiunto distribuito agli studenti	117.262.185,98	144.169.538,48	159.307.026,79
Valore aggiunto distribuito alla Pubblica Amministrazione	27.017.380,32	28.673.629,97	30.294.886,03
Valore aggiunto distribuito ai finanziatori esterni a titolo di capitale di credito	-	-	-
Valore aggiunto distribuito ad altri soggetti	8.397.063,04	6.833.224,86	8.385.969,40
Totale valore aggiunto distribuito	609.243.544,65	671.485.428,61	704.403.063,61
Risultato d'esercizio	84.899.427,53	69.065.705,95	72.168.228,18
Valore aggiunto globale netto	694.142.972,18	740.551.134,56	776.571.291,79





## 8. Sezione integrativa





## Assurance

### Report di asseverazione del Comitato tecnico-scientifico Sostenibilità di Ateneo

Il Gruppo di Lavoro per il Bilancio di Sostenibilità della Sapienza Università di Roma ha realizzato un processo di assurance del documento, chiedendo al Comitato Tecnico-Scientifico sulla Sostenibilità dell'Ateneo (CTSS) di analizzare il Bilancio di Sostenibilità, come suggerito dal Manuale di implementazione dello Standard RUS-GBS del gennaio 2023.

Il CTSS procede alla disamina del documento, avvalendosi della propria funzione di operare con approccio transdisciplinare per definire i piani strategici riguardanti la sostenibilità e monitorare gli impatti che l'attività istituzionale produce per il raggiungimento degli obiettivi dello sviluppo sostenibile, finalizzati anche alla rendicontazione sociale d'Ateneo, avendo, in base alla relativa disposizione rettorale, specifiche funzioni in materia di rendicontazione sociale. Il processo di assurance intende fornire a tutti gli stakeholder garanzia della credibilità e della qualità di informazioni e dati presentati nel Report indicando, quando necessario, evidenze per il miglioramento del Bilancio di Sostenibilità. A questo scopo, il CTSS ha condotto le seguenti attività:

- presentazione della bozza del Bilancio di Sostenibilità al CTSS a cura dei componenti delegati nel Gruppo di Lavoro per il Bilancio di Sostenibilità tenutasi nella riunione del 6 maggio 2024
- lettura e analisi della bozza del Bilancio di Sostenibilità, predisposta alla luce dei risultati della presentazione, ricevuta in data 1 luglio 2024;
- accertamento dell'applicazione del modello di Bilancio di Sostenibilità definito nello Standard RUS-GBS per le Università del dicembre 2022;
- raccolta e implementazione nella bozza del Bilancio delle evidenze tratte dal CTSS dalla lettura della bozza in merito ad approfondimenti e miglioramenti del documento
- definizione della versione qui riportata del Report di assurance.

Nello specifico, il CTSS ha individuato come rilevanti i seguenti interventi nel Bilancio di Sostenibilità:

- il report si presenta in una forma più sintetica e, nonostante ciò, completa e chiara per la lettura attraverso dati evidenziati, schemi e infografiche;
- la struttura è stata completamente adattata alle Linee Guida e allo Standard RUS per la preparazione del Bilancio di Sostenibilità per le Università;
- il documento presenta nuove sezioni di interesse come lo spazio per gli stakeholder e il qui presente report di assurance;
- la presenza degli SDGs di riferimento per buona parte delle attività presentate è apprezzabile e richiama la necessità di estendere questa modalità di presentazione a tutte le Sezioni del Report.

A conclusione della sua lettura e analisi, il CTSS si esprime favorevolmente rispetto a struttura e contenuti presentati nel documento che può essere pubblicato e diffuso presso la comunità della Sapienza, fra gli stakeholder delle sue attività e a chiunque possa interessare.

In vista della prossima edizione, il CTSS propone di operare come segue:

- calendarizzare il programma di lavoro per la stesura, valutazione e pubblicazione della prossima edizione annuale del Bilancio di Sostenibilità non appena saranno disponibili i dati e le informazioni da aggiornare al fine di inserire le indicazioni che ne emergeranno nella pianificazione delle attività dell'Ateneo;
- rendere maggiormente esplicito, nel contesto della sostenibilità, le azioni di Sapienza: per la sicurezza, la salute e il benessere della popolazione e dell'ambiente, per la politica energetica e il contrasto al cambiamento climatico, per la transizione verso l'economia circolare, per la promozione delle conoscenze ambientali valorizzando la biodiversità strutturale e funzionale, per la tutela delle risorse del territorio, per lo sviluppo del contesto internazionale di riferimento, per il coinvolgimento degli stakeholder, per la valutazione ambientale dei fornitori e per contribuire a un'economia più sostenibile e inclusiva supportando le micro, piccole e medie imprese in merito al sistema di indicatori ESG;
- implementare procedure di stakeholder engagement nel programma di lavoro di preparazione del Bilancio di sostenibilità secondo quanto indicato dal Manuale di implementazione dello Standard RUS-GBS del gennaio 2023;
- integrare l'attività di stakeholder engagement con un'analisi di doppia materialità contestualizzata anche nei framework SDGs e BES;
- coniugare la classificazione delle attività per SDGs con modelli di analisi di posizionamento nazionale e regionale unitamente a modelli di misurazione d'impatto SDGs e BES delle attività promosse da Sapienza;
- considerare la possibilità di ulteriori contributi alla specifica attività di assurance del Bilancio di Sostenibilità secondo quanto indicato dal Manuale di implementazione dello Standard RUS-GBS del gennaio 2023.

Comitato tecnico-scientifico Sostenibilità,  
Roma, 31 luglio 2024



## Le valutazioni degli stakeholder

### Opinioni degli studenti sulla didattica

La Sapienza rileva le opinioni degli studenti sulla didattica (OpiS) attraverso un questionario sui singoli insegnamenti, che gli studenti compilano al termine del corso. I docenti promuovono la compilazione online direttamente in aula; in ogni caso lo studente è tenuto a completare il questionario prima di prenotarsi per la prova d'esame.

L'indagine è coordinata dal Team qualità; i risultati sono analizzati dal Nucleo di valutazione che predispone la relazione per l'Agenzia nazionale di valutazione del sistema universitario entro il 30 aprile di ogni anno e condivide la relazione con gli Organi collegiali di Ateneo.

Dall'anno accademico 2021-2022 è disponibile un cruscotto che consente ai singoli docenti di vedere i relativi al proprio insegnamento. Lo stesso cruscotto rende accessibili i dati relativi a tutti gli insegnamenti ai soggetti e agli organi che hanno responsabilità nella gestione e nell'Assicurazione qualità di ciascun corso di studio.

Nell'anno accademico 2022-2023 risultano compilati 368.212 questionari da studenti frequentanti e 79.584 da studenti non frequentanti, con un incremento rispetto agli anni precedenti per gli studenti frequentanti e un decremento per i non frequentanti, in misura moderata.

A livello di Ateneo, considerando la somma di tutte le risposte, il Rapporto di soddisfazione è sempre superiore al valore critico, rappresentato dall'unità, in tutti gli ambiti. Il valore più basso (1,50) si riscontra per la domanda D1. *Le conoscenze preliminari possedute sono risultate sufficienti per la comprensione degli argomenti previsti nel programma d'esame?* e subito dopo per la D2. *Il carico di studio dell'insegnamento è proporzionato ai crediti assegnati?*

I valori più elevati si sono invece registrati per gli ambiti D5. *Gli orari di svolgimento di lezioni, esercitazioni e altre eventuali attività didattiche sono rispettati?* e D9. *L'insegnamento è stato svolto in maniera coerente con quanto dichiarato sul sito web del corso di studio?*





La soddisfazione degli utenti dell’Urp

L’Ufficio relazioni con il pubblico rileva la soddisfazione degli utenti con un questionario sintetico basato su cinque domande, relative a orario del servizio, accessibilità del servizio, chiarezza/adeguatezza/completezza delle risposte ricevute, tempi di attesa e cortesia del personale. Il questionario, somministrato via mail insieme alla risposta all’utente, è in italiano e in inglese, per coprire la parte di pubblico internazionale che si rivolge al servizio, superiore al 50%, rappresentata nella totalità da studenti.

Customer satisfaction per i servizi Urp 2023	
Excellent	87,5%
Good	12,5%
Poor	0%
Sufficient	0%

Grado di soddisfazione dei servizi delle Segreterie studenti

L’Area servizi agli studenti realizza una rilevazione annuale del grado di soddisfazione su alcuni servizi, con un focus particolare sulle Segreterie amministrative studenti. La rilevazione è condotta con un questionario somministrato on line e indirizzato a tutta la popolazione studentesca iscritta ai corsi di laurea e laurea magistrale. Tra coloro che hanno risposto all’indagine 2023, il 69,5% ha dichiarato di avere contattato almeno una volta la propria segreteria nel periodo di riferimento e nel 59% dei casi lo ha fatto via mail: dopo l’emergenza pandemica l’interazione in modalità elettronica con la segreteria sembra ormai un comportamento consolidato. Le domande all’interno del questionario sono 22, formulate secondo le linee guida del progetto customer satisfaction di Ateneo (brevità, chiarezza, collocamento in ordine logiche partendo dalle domande neutre ecc.); per esprimere il grado di soddisfazione è previsto un punteggio da 1 a 6. Prendendo come riferimento solo le domande riguardanti le segreterie studenti, l’indice di soddisfazione complessiva è risultato pari a 3,68, in crescita rispetto alla rilevazione 2022 dove questo dato era pari a 3,60. Considerando tutti i servizi, l’indice è risultato pari a 3,77, anche in questo caso in aumento rispetto al valore di 3,73 del 2022. I risultati dell’indagine sono descritti in una relazione annuale, utilizzata come indicazione analitica per il miglioramento del servizio.

L’indagine sul benessere organizzativo del personale

Già dal 2022 l’Area Organizzazione e sviluppo ha promosso una nuova “Indagine di clima e benessere organizzativo”, in collaborazione con il Dipartimento di Psicologia, allo scopo di rilevare le percezioni del personale Sapienza riguardo agli aspetti connessi al contesto organizzativo, alla qualità delle relazioni interpersonali e alle attività svolte nonché alle loro ricadute su benessere e coinvolgimento al lavoro. Nel corso del 2023 i risultati dell’indagine, caratterizzata da un’ampia partecipazione, sono stati condivisi con il Collegio dei Direttori di Dipartimento e il report trasmesso ai Dipartimenti.



Progetto Customer Satisfaction

Dal 2022 Sapienza ha avviato il Progetto Customer Satisfaction di Ateneo, che coinvolge tutte le Aree dell’Amministrazione Centrale per valutare la performance di specifici servizi, selezionati annualmente. Il Progetto intende rafforzare e ampliare la valutazione dei servizi amministrativi erogati attraverso la sperimentazione di nuove indagini o consolidando rilevazioni già operative; lo scopo è duplice: da un lato disporre di elementi informativi utili a orientare le politiche di Sapienza sulla base dei reali bisogni degli stakeholder; dall’altro collegare la valutazione della performance organizzativa dell’Ateneo anche alla qualità di specifici servizi erogati dalle Aree competenti. Nel 2023, a valle del processo di riorganizzazione funzionale dell’Amministrazione Centrale, il Progetto è stato rimodulato in coerenza con il nuovo assetto. In particolare, è stata effettuata una ricognizione dei servizi da indagare, considerando anche le eventuali nuove competenze acquisite in seguito alla riorganizzazione; le indagini sono state effettuate entro la fine del 2023.



## Miglioramento del Bilancio sociale di sostenibilità

Con sempre maggiore evidenza i temi della sostenibilità entrano a pieno titolo nella pianificazione strategica e nella programmazione operativa dell'Ateneo. Il Bilancio sociale di sostenibilità rappresenta la rendicontazione delle attività e dei risultati che derivano da queste scelte.

Allo stesso tempo il documento vuole essere uno strumento per il miglioramento delle performance di sostenibilità, quale tema unificante e caratterizzante l'intera filiera, investendo le attività di didattica, ricerca, terza missione e gestionali.

Nel processo di miglioramento la Sapienza intende coinvolgere gli stakeholder, attraverso un questionario nel quale il pubblico possa esprimere una valutazione sul Bilancio sociale di sostenibilità e al tempo stesso suggerire nuovi campi di intervento e azioni specifiche.

Il questionario è stato integrato già nella scorsa edizione. Al form di valutazione del Bilancio sociale di sostenibilità hanno risposto 46 persone. Dal punto di vista della distribuzione per categoria di stakeholder, il 60% è rappresentato da personale tecnico-amministrativo, il 27,5% da studenti, il resto da docenti, giovani ricercatori, enti, aziende e istituzioni.

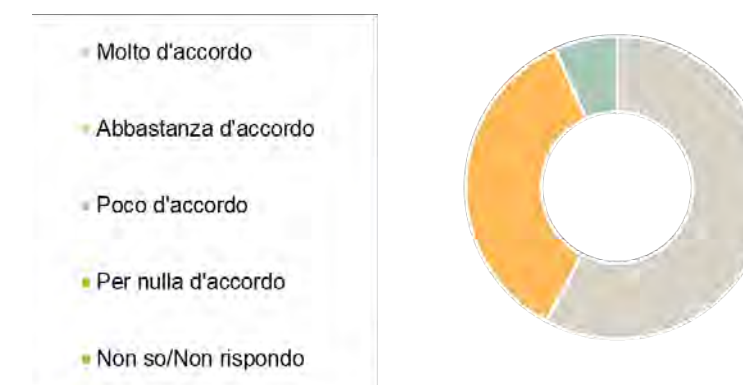
Le risposte evidenziano una valutazione complessivamente positiva circa l'accessibilità, la completezza e l'utilità del documento: alla domanda sulla leggibilità del Bilancio sociale di sostenibilità, il 58% si è espresso con la formula "molto d'accordo" e il 34% con "abbastanza d'accordo"; al quesito sulle conoscenze acquisite leggendo il documento, il 24% ha risposto "sì molto" e il 58% "sì abbastanza". Complessivamente la valutazione è positiva anche in merito all'impegno di Sapienza per la sostenibilità, con il 49% che esprime un'opinione positiva e il 29% molto positiva.

La domanda relativa alla partecipazione a iniziative di public engagement ha fornito un risultato quasi certamente condizionato dalla circostanza che la maggior parte dei rispondenti sono pubblico interno: il 78% ha risposto di non avere mai preso parte ad alcuna iniziativa, il 22% ha risposto positivamente e il 10% non ha dato alcuna risposta.

I rispondenti potevano indicare, in un campo libero, suggerimenti per migliorare il Bilancio sociale di sostenibilità: 4 persone hanno chiesto di ridurre e semplificare, un'indicazione che deve certamente essere tenuta in conto per le prossime edizioni.

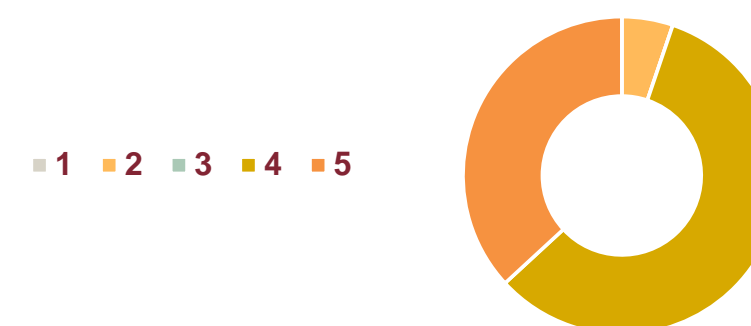
### Accessibilità del Bilancio sociale di sostenibilità

Quanto è d'accordo con la seguente affermazione: «Il documento è leggibile e di facile comprensione»?



### Impegno dell'Ateneo per la sostenibilità

Sulla base dei dati e delle informazioni contenuti nel documento, come valuta complessivamente da 1 a 5 l'impegno dell'Ateneo verso lo sviluppo sostenibile? (1=valutazione molto negativa; 5=valutazione molto positiva)



Alla luce della prima esperienza già condotta, anche per il Bilancio sociale di sostenibilità 2023 si propone ai portatori di interesse, esterni e interni alla Sapienza, di rispondere a un breve questionario dedicato a valutazioni e suggerimenti.



**Esprimi il tuo parere**



Acronimi delle Aree dell’Amministrazione centrale

Age	Area Gestione edilizia
Aos	Area Organizzazione e sviluppo
Arag	Area Affari generali
Aral	Area Affari legali
Arap	Area Appalti e approvvigionamenti
Arcofig	Area Contabilità finanza e controllo di gestione
Arof	Area Offerta formativa e diritto allo Studio
Arps	Area Patrimonio e sostenibilità
Arss	Area Servizi agli studenti
Artem	Area Terza missione e trasferimento tecnologico
Aru	Area Risorse umane
Asur	Area Supporto alla ricerca
Asus	Area Supporto strategico
Cinfo	Centro InfoSapienza











Acronimi ricorrenti

Acronimo	Denominazione
Anvur	Agenzia nazionale di valutazione del sistema universitario e della ricerca
Aq	Assicurazione della qualità
Ava	Autovalutazione, valutazione, accreditamento
CdA	Consiglio di Amministrazione
Crui	Conferenza dei rettori delle università italiane
Cug	Comitato unico di garanzia
Cun	Comitato universitario nazionale
Ffo	Fondo di finanziamento ordinario
GEP	Gender Equality Plan
L	Laurea triennale
Lm	Laurea magistrale
Lmcu	Laurea magistrale ciclo unico quinquennale
Mur	Ministero dell’università e della ricerca
Pnr	Piano nazionale della ricerca
Pnrr	Piano nazionale di ripresa e resilienza
Sa	Senato accademico
SDG	Sustainable Development Goals
Ssas	Scuola superiore di studi avanzati
Vqr	Valutazione della qualità nella ricerca










Tabella di correlazione Sdg-temi del documento

Correlazione tra Obiettivi di sviluppo sostenibile (Sdg) e temi del Bilancio sociale di sostenibilità		
Sdg	Paragrafi	Pagine
	Cooperazione allo sviluppo e iniziative internazionali	118
	Borse e agevolazioni per studentesse e studenti	136
	Strategie e politiche	46
	Cooperazione allo sviluppo e iniziative internazionali	118
	Sistema di governance e assetto organizzativo.	22
	Le strutture	36
	L'offerta formativa	50
	Attività sportive	110
	Inclusione, pari opportunità e diversità	130
	Il Bilancio unico e la sostenibilità economica di Sapienza	156
	Sistema di governance e assetto organizzativo.	22
	Sedi sul territorio	30-31
	Le strutture	36
	Ambiti di intervento	42
	Sapienza con la Rus - Rete delle università per lo sviluppo sostenibile	44
	Strategie e politiche	46
	L'offerta formativa	50
	La platea degli studenti	52
	I laureati	56
	Didattica internazionale	58
	Azioni di tutorato e supporto allo studio	66
	Orientamento in ingresso e in itinere	68
	Porte aperte alla Sapienza	69
	I risultati della ricerca	72
	La ricerca orientata alla sostenibilità	74
	Finanziamenti dell'Ateneo alla ricerca	76
	Partecipazione a bandi nazionali Mur	78
	Sapienza per la società e il territorio	90
	Attività brevettuale e licensing	94
	Accordi con le imprese e con enti per ricerca e trasferimento tecnologico	96
	Iniziative culturali 2023	98
	Musica	102
	Teatro	103
	Cinema	104
	Sistema Bibliotecario Sapienza	105
	Polo museale Sapienza	106
	Valorizzazione del cultural heritage: le missioni archeologiche	108
	Archivio storico	109
	Attività sportive	110
	Job placement e orientamento in uscita	112
	Cooperazione allo sviluppo e iniziative internazionali	118
	Borse e agevolazioni per studentesse e studenti	136
	Energia e consumi	140
	Spazi verdi, biodiversità e gestione dell'acqua	148
	Promozione dei comportamenti sostenibili	153
	Il Bilancio unico e la sostenibilità economica di Sapienza	156
	Le strutture	36
	Sistema di governance e assetto organizzativo	22
	Ambiti di intervento	42
	Strategie e politiche	46
	L'offerta formativa	50
	La platea degli studenti	52
	Azioni di tutorato e supporto allo studio	66
	Orientamento in ingresso e in itinere	68

	Job placement e orientamento in uscita	112
	Il capitale umano e l'organizzazione professionale	124
	Inclusione, pari opportunità e diversità	130
	Energia e consumi	140
	Spazi verdi, biodiversità e gestione dell'acqua	148
	Sedi sul territorio	30-31
	Sistema di governance e assetto organizzativo	22
	Il patrimonio immobiliare e la politica edilizia	32
	Ambiti di intervento	42
	Sapienza con la Rus - Rete delle università per lo sviluppo sostenibile	44
	Strategie e politiche	46
	La platea degli studenti	52
	I laureati	56
	Sapienza per la società e il territorio	58
	Energia e consumi	140
	Spazi verdi, biodiversità e gestione dell'acqua	148
	Mobilità sostenibile	152
	Ambiti di intervento	42
	Sapienza con la Rus - Rete delle università per lo sviluppo sostenibile	44
	Strategie e politiche	46
	La platea degli studenti	52
	I laureati	56
	Job placement e orientamento in uscita	112
	Cooperazione allo sviluppo e iniziative internazionali	118
	Energia e consumi	112
	Spazi verdi, biodiversità e gestione dell'acqua	140
	Mobilità sostenibile	148
	Promozione dei comportamenti sostenibili	152
	Il Bilancio unico e la sostenibilità economica di Sapienza	153
	Le strutture	36
	Sistema di governance e assetto organizzativo	22
	Il patrimonio immobiliare e la politica edilizia	32
	Ambiti di intervento	42
	Sapienza con la Rus - Rete delle università per lo sviluppo sostenibile	44
	Strategie e politiche	46
	La platea degli studenti	52
	I laureati	56
	Attività brevettuale e licensing	94
	Cooperazione allo sviluppo e iniziative internazionali	118
	Energia e consumi	140
	Spazi verdi, biodiversità e gestione dell'acqua	148
	Mobilità sostenibile	152
	Promozione dei comportamenti sostenibili	153
	Il Bilancio unico e la sostenibilità economica di Sapienza	156
	Sistema di governance e assetto organizzativo	22
	Ambiti di intervento	42
	Strategie e politiche	46
	L'offerta formativa	46
	La platea degli studenti	50
	I laureati	52
	Azioni di tutorato e supporto allo studio	56
	Orientamento in ingresso e in itinere	66
	Sapienza per la società e il territorio	68
	Job placement e orientamento in uscita	112
	Cooperazione allo sviluppo e iniziative internazionali	118
	Il capitale umano e l'organizzazione professionale	136
	Inclusione, pari opportunità e diversità	130
	Borse e agevolazioni per studentesse e studenti	136
	Energia e consumi	140



	Sedi sul territorio	
	Il patrimonio immobiliare e la politica edilizia	32
	Le strutture	36
	Ambiti di intervento	42
	Sapienza con la Rus - Rete delle università per lo sviluppo sostenibile	44
	Strategie e politiche	46
	La platea degli studenti	52
	I laureati	56
	Accordi con le imprese e con enti per ricerca e trasferimento tecnologico	96
	Musica	102
	Teatro	103
	Cinema	104
	Sistema Bibliotecario Sapienza	105
	Polo museale Sapienza	106
	Valorizzazione del cultural heritage: le missioni archeologiche	108
	Archivio storico	109
	Attività sportive	110
	Energia e consumi	140
	Spazi verdi, biodiversità e gestione dell'acqua	148
	Mobilità sostenibile	152
	Promozione dei comportamenti sostenibili	153
	Il patrimonio immobiliare e la politica edilizia	32
	Ambiti di intervento	42
	Sapienza con la Rus - Rete delle università per lo sviluppo sostenibile	44
	Strategie e politiche	46
	La platea degli studenti	52
	I laureati	56
	Energia e consumi	140
	Spazi verdi, biodiversità e gestione dell'acqua	148
	Mobilità sostenibile	152
	Promozione dei comportamenti sostenibili	153
	Il patrimonio immobiliare e la politica edilizia	32
	Sapienza con la Rus - Rete delle università per lo sviluppo sostenibile	44
	L'offerta formativa	50
	La platea degli studenti	52
	I laureati	118
	Cooperazione allo sviluppo e iniziative internazionali	56
	Spazi verdi, biodiversità e gestione dell'acqua	148
	Mobilità sostenibile	152
	Promozione dei comportamenti sostenibili	153
	Il Bilancio unico e la sostenibilità economica di Sapienza	156
	Sapienza con la Rus - Rete delle università per lo sviluppo sostenibile	44
	Polo museale Sapienza	106
	Sapienza con la Rus - Rete delle università per lo sviluppo sostenibile	44
	Polo museale Sapienza	106
	Spazi verdi, biodiversità e gestione dell'acqua	148
	Sistema di governance e assetto organizzativo	22
	Strategie e politiche	46
	L'offerta formativa	50
	I laureati	56
	Orientamento in ingresso e in itinere	68
	Cooperazione allo sviluppo e iniziative internazionali	118
	Inclusione, pari opportunità e diversità	130





## Didascalie delle immagini

pagina 4 Statua della Minerva (Arturo Martini, 1935)  
 pagina 9 Particolare del Dipinto murale dell'Aula magna (Italia tra le arti le scienze, Mario Sironi, 1935)  
 pagina 11 Studenti sul Prato della Città universitaria  
 pagina 15 Propilei di ingresso alla Città universitaria  
 pagina 17 Interno della Chiesa di Sant'Ivo alla Sapienza  
 pagina 19 Chiesa e cortile di Sant'Ivo alla Sapienza  
 pagina 27 Edifici della sede Sapienza di Rieti  
 pagina 28-29 Sede di Latina  
 pagina 33 Viali della Città universitaria  
 pagina 35 Studenti sul prato della Città universitaria  
 pagina 36 Città universitaria  
 pagina 39 Studentesse Sapienza  
 pagina 41 Policlinico Sant'Andrea  
 pagina 43 Edificio Marco Polo  
 pagina 45 Studenti Sapienza  
 pagina 47 Città universitaria  
 pagina 48-49 Laureati in Aula magna  
 pagina 51 Città universitaria  
 pagina 56 Laureati in Aula magna  
 pagina 59 Studenti in Aula magna  
 pagina 61 Studenti a Porte aperte alla Sapienza  
 pagina 63 Studenti a Porte aperte alla Sapienza  
 pagina 65 Studenti a Porte aperte alla Sapienza  
 pagina 67 Studenti Sapienza  
 pagina 70-71 Studentessa in laboratorio  
 pagina 73 Laureata Sapienza di fronte alla statua della Minerva  
 pagina 75 Studentesse Sapienza  
 pagina 77 Studenti internazionali a Porte aperte alla Sapienza  
 pagina 80 Edificio Facoltà di Matematica  
 pagina 83 Studente in laboratorio  
 pagina 87 Prati della Città universitaria  
 pagina 88-89 Evento musicale in Aula magna  
 pagina 91 Studenti Sapienza  
 pagina 95 Studenti Sapienza  
 pagina 97 Studenti Porte aperte alla Sapienza  
 pagina 100-101 Evento alla Sapienza con Samantha Cristoforetti  
 pagina 107 Museo Arte antica  
 pagina 109 Museo Arte antica  
 pagina 111 Centro sportivo Tor di Quinto  
 pagina 113 Studenti Sapienza  
 pagina 117 Studenti Sapienza  
 pagina 119 Studenti Sapienza  
 pagina 121 Studentessa Sapienza  
 pagina 122-123 Studenti in Aula Magna  
 pagina 125 Viali della Città universitaria  
 pagina 131 Studenti a Porte aperte alla Sapienza  
 pagina 133 Statua della Minerva, edificio del Rettorato

pagina 135 Studentessa Sapienza  
 pagina 136 Edificio Marco Polo  
 pagina 138-139 Prato della Città universitaria  
 pagina 141 Città universitaria, prati e postazioni fotovoltaiche  
 pagina 142 Città universitaria, viali e postazioni fotovoltaiche  
 pagina 145 Monumento agli studenti caduti di Sapienza nella Prima guerra mondiale (Amleto Cataldi, 1920)  
 pagina 147 Studenti Sapienza  
 pagina 151 Fontana dell'Orto botanico  
 pagina 152 Rastrelliere per biciclette nella Città universitaria  
 pagina 154-155 Nuovi spazi studio con all'aperto nella Città universitaria  
 pagina 156 Viale pedonale della Città universitaria  
 pagina 161 Edificio di Architettura Fontanella Borghese  
 pagina 162-163 Studentessa Sapienza  
 pagina 167 Studenti in Aula magna  
 pagina 172 Edificio di Botanica  
 pagina 174-175 Studenti a Porte aperte alla Sapienza  
 pagina 179 Studentesse Sapienza







Facoltà di Architettura

Facoltà di Lettere e Lingue

Facoltà di Scienze politiche  
sociologia comunicazione

Facoltà di Scienze politiche  
sociologia comunicazione

Merchandising Sapienza

Acc

Settore Orientamento e Tutorato

Settore Orientamento e Tutorato



