

|   | Anno 2020      |                       |
|---|----------------|-----------------------|
|   | Parziali       | Totali                |
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>   |                |                       |
| 1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale   |                | <b>695.485.600,78</b> |
| a) contributo ordinario dello Stato   | 497.300.000,00 | <b>497.300.000,00</b> |
| b) corrispettivi da contratto di servizio   |                | <b>14.912.067,49</b>  |
| b.1) con lo Stato   | 5.798.029,63   |                       |
| b.2) con le Regioni   | 65.550,00      |                       |
| b.3) con altri enti pubblici  | 67.960,00      |                       |
| b.4) con l'Unione Europea   | 8.980.527,86   |                       |
| c) contributi in conto esercizio  |                | <b>70.368.235,19</b>  |
| c.1) contributi dallo Stato   | 57.724.000,00  |                       |
| c.2) contributi da Regioni  | 156.756,40     |                       |
| c.3) contributi da altri enti pubblici  | 7.129.294,52   |                       |
| c.4) contributi dall'Unione Europea   | 5.358.184,27   |                       |
| d) contributi da privati  | 1.001.440,10   | <b>1.001.440,10</b>   |
| e) proventi fiscali e parafiscali   | -              | -                     |
| f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi                               | 111.903.858,00 | <b>111.903.858,00</b> |
| 2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | -              | -                     |
| 3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione  | -              | -                     |
| 4) incremento di immobili per lavori interni  | -              | -                     |
| 5) altri ricavi e proventi  |                | <b>57.915.894,93</b>  |
| a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio                              | 18.184.892,26  |                       |
| b) altri ricavi e proventi  | 39.731.002,67  |                       |
| <b>Totale valore della produzione (A)</b>   |                | <b>753.401.495,71</b> |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>  |                |                       |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                  | 14.519.263,25  | <b>14.519.263,25</b>  |
| 7) per servizi  |                | <b>149.634.236,69</b> |
| a) erogazione di servizi istituzionali  | 105.708.961,53 |                       |
| b) acquisizione di servizi  | 36.404.933,08  |                       |
| c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni lavoro                                   | 6.260.887,35   |                       |
| d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo                                   | 1.259.454,73   |                       |
| 8) per godimento di beni di terzi   | 4.960.148,08   | <b>4.960.148,08</b>   |
| 9) per il personale   |                | <b>449.811.633,02</b> |
| a) salari e stipendi  | 324.762.466,91 |                       |
| b) oneri sociali  | 93.352.791,91  |                       |
| c) trattamento di fine rapporto   | 202.759,00     |                       |
| d) trattamento di quiescenza e simili   | -              |                       |
| e) altri costi  | 31.493.615,20  |                       |
| 10) ammortamenti e svalutazioni   |                | <b>29.278.080,19</b>  |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali  | 1.770.019,73   |                       |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali  | 27.508.060,46  |                       |
| c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni  | -              |                       |
| d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | -              |                       |
| 11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci          | -              | -                     |
| 12) accantonamento per rischi   | -              | -                     |
| 13) altri accantonamenti  | 908.117,11     | <b>908.117,11</b>     |
| 14) oneri diversi di gestione   |                | <b>75.039.146,86</b>  |
| a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica                           | 1.874.370,00   |                       |
| b) altri oneri diversi di gestione  | 73.164.776,86  |                       |
| <b>Totale costi (B)</b>   |                | <b>724.150.625,20</b> |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                               |                | <b>29.250.870,51</b>  |

|  |               |                       |
|--|---------------|-----------------------|
| <b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>   |               |                       |
| 15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate               | -             | -                     |
| 16) altri proventi finanziari  |               | <b>1.000,00</b>       |
| a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate         | -             |                       |
| b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni  | -             |                       |
| c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni  | -             |                       |
| d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate                    | 1.000,00      |                       |
| 17) interessi ed altri oneri finanziari  |               | <b>867.131,79</b>     |
| a) interessi passivi   | 857.820,00    |                       |
| b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate   | -             |                       |
| c) altri interessi ed oneri finanziari   | 9.311,79      |                       |
| 17bis) utili e perdite su cambi  | -             | -                     |
| <b>Totale proventi ed oneri finanziari(C)</b>  |               | <b>- 866.131,79</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>  |               |                       |
| 18) rivalutazioni  |               | -                     |
| a) di partecipazioni   | -             |                       |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni  | -             |                       |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni  | -             |                       |
| 19) svalutazioni   |               | -                     |
| a) di partecipazioni   | -             |                       |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni  | -             |                       |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni  | -             |                       |
| <b>Totale delle rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>   |               | <b>-</b>              |
| <b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>   |               |                       |
| 20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)           | -             | -                     |
| 21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) | 3.369.846,93  | <b>3.369.846,93</b>   |
| <b>Totale delle partite straordinarie (E)</b>  |               | <b>- 3.369.846,93</b> |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>   |               | <b>25.014.891,79</b>  |
| Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate   | 28.899.666,56 | <b>28.899.666,56</b>  |
| <b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>   |               | <b>- 3.884.774,77</b> |