



SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

**BILANCIO UNICO DI ATENEO DI
PREVISIONE TRIENNALE PER GLI
ESERCIZI 2025-2027, COMPOSTO DA
BUDGET ECONOMICO E BUDGET DEGLI
INVESTIMENTI**



SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

BUDGET ECONOMICO 2025-2027

| BUDGET ECONOMICO TRIENNALE 2025- 2027 | | | |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| VOCE | 2025 | 2026 | 2027 |
| A) PROVENTI OPERATIVI | | | |
| I. PROVENTI PROPRI | € 151.712.690,02 | € 138.915.779,09 | € 135.274.893,68 |
| 1) Proventi per la didattica | € 118.979.905,34 | € 118.929.905,34 | € 118.929.905,34 |
| 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico | € 10.251.313,53 | € 7.373.320,91 | € 6.560.641,45 |
| 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi | € 22.481.471,15 | € 12.612.552,84 | € 9.784.346,89 |
| II. CONTRIBUTI | € 735.059.909,19 | € 724.494.457,36 | € 711.589.259,96 |
| 1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali | € 702.843.365,70 | € 696.980.699,09 | € 685.166.926,14 |
| 2) Contributi Regioni e Province autonome | € 1.206.265,46 | € 564.808,14 | € 446.328,14 |
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali | € 452.985,00 | € 385.425,00 | € 320.000,00 |
| 4) Contributi dall'Unione Europea e dal resto del mondo | € 4.948.226,83 | € 4.606.774,83 | € 4.553.274,83 |
| 5) Contributi da Università | € 90.000,00 | € 90.000,00 | € 90.000,00 |
| 6) Contributi da altri (pubblici) | € 19.304.412,61 | € 16.022.901,30 | € 15.406.585,90 |
| 7) Contributi da altri (privati) | € 6.214.653,59 | € 5.843.849,00 | € 5.606.144,95 |
| III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI | € 31.409.435,74 | € 19.412.577,22 | € 19.260.327,82 |
| 1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria | € 12.135.484,30 | € 0,00 | € 0,00 |
| VI. VARIAZIONI RIMANENZE | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A) | € 918.182.034,95 | € 882.822.813,67 | € 866.124.481,46 |
| B) COSTI OPERATIVI | | | |
| VIII. COSTI DEL PERSONALE | € 546.013.212,94 | € 538.975.527,59 | € 553.949.697,47 |
| 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica | € 369.320.773,63 | € 359.680.811,01 | € 368.864.392,49 |
| a) docenti/ricercatori | € 346.161.813,06 | € 341.011.146,13 | € 351.515.893,65 |
| b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti ecc) | € 12.272.167,42 | € 8.349.831,45 | € 7.181.805,41 |
| c) Docenti a contratto | € 4.689.995,99 | € 4.589.995,99 | € 4.489.995,99 |
| d) Esperti linguistici | € 4.088.194,84 | € 4.078.194,84 | € 4.058.194,84 |
| e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca | € 2.108.602,32 | € 1.651.642,60 | € 1.618.502,60 |
| 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo | € 176.692.439,31 | € 179.294.716,58 | € 185.085.304,98 |
| IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE | € 306.287.403,19 | € 297.616.759,74 | € 281.754.420,31 |
| 1) Costi per sostegno agli studenti | € 166.631.737,18 | € 167.466.434,28 | € 157.826.784,28 |
| 2) Costi per il diritto allo studio | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| 3) Costi per l'attività editoriale | € 2.637.286,05 | € 2.480.000,00 | € 2.442.500,00 |
| 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati | € 5.697.628,25 | € 5.299.317,15 | € 5.817.218,91 |
| 5) Acquisto materiale consumo per laboratori | € 13.788.764,85 | € 9.354.526,27 | € 8.003.273,40 |
| 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico | € 6.487.353,43 | € 6.207.553,51 | € 6.322.251,63 |
| 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali | € 91.964.856,10 | € 88.425.660,86 | € 83.062.864,37 |
| 9) Acquisto altri materiali | € 2.783.121,29 | € 2.134.760,36 | € 2.118.345,51 |
| 10) Variazione delle rimanenze di materiali | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| 11) Costi per godimento beni di terzi | € 8.589.596,52 | € 8.899.130,00 | € 8.711.542,53 |
| 12) Altri costi | € 7.707.059,52 | € 7.349.377,31 | € 7.449.639,68 |
| X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI | € 28.310.338,02 | € 27.175.782,39 | € 23.910.710,76 |
| 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali | € 1.466.079,30 | € 2.718.404,29 | € 3.055.670,58 |
| 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali | € 26.844.258,72 | € 24.457.378,10 | € 20.855.040,18 |
| 3) Svalutazioni immobilizzazioni | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| 4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE | € 12.443.134,69 | € 11.773.333,86 | € 11.720.473,86 |
| TOTALE COSTI OPERATIVI (B) | € 893.054.088,84 | € 875.541.403,58 | € 871.335.302,40 |
| DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B) | € 25.127.946,11 | € 7.281.410,09 | -€ 5.210.820,94 |
| C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI | -€ 1.433.575,33 | -€ 1.330.960,66 | -€ 1.227.262,77 |
| 1) Proventi finanziari | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| 2) Interessi ed altri oneri finanziari | -€ 1.433.575,33 | -€ 1.330.960,66 | -€ 1.227.262,77 |
| 3) Utili e perdite su cambi | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| 1) Rivalutazioni | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| 2) Svalutazioni | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI | -€ 2.856.297,81 | -€ 2.964.868,42 | -€ 3.070.422,90 |
| 1) Proventi | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| 2) Oneri | € 2.856.297,81 | € 2.964.868,42 | € 3.070.422,90 |
| F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE | € 34.192.558,74 | € 34.329.538,27 | € 35.472.497,75 |
| RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO | -13.354.485,77 | -31.343.957,26 | -44.981.004,36 |
| UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE | 13.354.485,77 | 31.343.957,26 | 44.981.004,36 |
| RISULTATO A PAREGGIO | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

**BUDGET DEGLI INVESTIMENTI
2025-2027**

| BUDGET DEGLI INVESTIMENTI TRIENNALE 2025-2027 | | | | | | | | | | |
|---|----------------------|---|-------------------|---------------------|------------------------------|-------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------------|
| INVESTIMENTI | | FONTI DI FINANZIAMENTO | | | | | | | | |
| Voci | 2025 | I) Contributi da terzi finalizzati (in conto capitale e/o conto | | | II) Risorse da indebitamento | | | III) Risorse proprie | | |
| | | 2025 | 2026 | 2027 | 2025 | 2026 | 2027 | 2025 | 2026 | 2027 |
| I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | 137.081,45 | 25.000,00 | 25.000,00 | | - | - | - | 9.304.722,32 | 2.170.700,00 | 55.000,00 |
| 1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo | - | - | - | | - | - | - | - | - | - |
| 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno | 25.000,00 | 25.000,00 | 25.000,00 | | - | - | - | 5.000,00 | - | - |
| 3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | - | - | - | | - | - | - | - | - | - |
| 4) Immobilizzazioni in corso e acconti | - | - | - | | - | - | - | - | - | - |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali | 112.081,45 | - | - | | - | - | - | 9.299.722,32 | 2.170.700,00 | 55.000,00 |
| II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | 14.987.352,65 | 692.600,00 | 666.600,00 | 2.183.000,00 | | 226.448,00 | 17.538.766,11 | 12.848.922,30 | 16.792.451,00 | |
| 1) Terreni e fabbricati | 12.232.611,93 | - | - | 2.183.000,00 | - | 226.448,00 | 11.856.203,71 | 7.392.574,02 | 8.491.471,00 | |
| 2) Impianti e attrezzature | 173.500,00 | 135.000,00 | 107.000,00 | | - | - | 658.698,28 | 776.500,00 | 822.500,00 | |
| 3) Attrezzature scientifiche | 2.581.240,72 | 557.600,00 | 559.600,00 | | - | - | 3.136.570,00 | 3.008.000,00 | 3.008.000,00 | |
| 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali | - | - | - | | - | - | - | - | - | - |
| 5) Mobili e arredi | - | - | - | | - | - | 1.887.294,12 | 1.671.848,28 | 4.470.480,00 | |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti | - | - | - | | - | - | - | - | - | - |
| 7) Altre immobilizzazioni materiali | - | - | - | | - | - | - | - | - | - |
| III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | - | - | - | - | | - | - | - | - | - |
| Immobilizzazioni finanziarie | - | - | - | | - | - | - | - | - | - |
| Totale | 15.124.434,10 | 717.600,00 | 691.600,00 | 2.183.000,00 | | 226.448,00 | 26.843.488,43 | 15.019.622,30 | 16.847.451,00 | |