



SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

**BILANCIO UNICO DI ATENEO DI
PREVISIONE TRIENNALE PER GLI
ESERCIZI 2025-2027, COMPOSTO DA
BUDGET ECONOMICO E BUDGET DEGLI
INVESTIMENTI**



SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

BUDGET ECONOMICO 2025-2027

BUDGET ECONOMICO TRIENNALE 2025- 2027			
VOCE	2025	2026	2027
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	€ 151.712.690,02	€ 138.915.779,09	€ 135.274.893,68
1) Proventi per la didattica	€ 118.979.905,34	€ 118.929.905,34	€ 118.929.905,34
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	€ 10.251.313,53	€ 7.373.320,91	€ 6.560.641,45
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	€ 22.481.471,15	€ 12.612.552,84	€ 9.784.346,89
II. CONTRIBUTI	€ 735.059.909,19	€ 724.494.457,36	€ 711.589.259,96
1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	€ 702.843.365,70	€ 696.980.699,09	€ 685.166.926,14
2) Contributi Regioni e Province autonome	€ 1.206.265,46	€ 564.808,14	€ 446.328,14
3) Contributi altre Amministrazioni locali	€ 452.985,00	€ 385.425,00	€ 320.000,00
4) Contributi dall'Unione Europea e dal resto del mondo	€ 4.948.226,83	€ 4.606.774,83	€ 4.553.274,83
5) Contributi da Università	€ 90.000,00	€ 90.000,00	€ 90.000,00
6) Contributi da altri (pubblici)	€ 19.304.412,61	€ 16.022.901,30	€ 15.406.585,90
7) Contributi da altri (privati)	€ 6.214.653,59	€ 5.843.849,00	€ 5.606.144,95
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	€ 31.409.435,74	€ 19.412.577,22	€ 19.260.327,82
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	€ 12.135.484,30	€ 0,00	€ 0,00
VI. VARIAZIONI RIMANENZE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	€ 918.182.034,95	€ 882.822.813,67	€ 866.124.481,46
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	€ 546.013.212,94	€ 538.975.527,59	€ 553.949.697,47
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	€ 369.320.773,63	€ 359.680.811,01	€ 368.864.392,49
a) docenti/ricercatori	€ 346.161.813,06	€ 341.011.146,13	€ 351.515.893,65
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti ecc)	€ 12.272.167,42	€ 8.349.831,45	€ 7.181.805,41
c) Docenti a contratto	€ 4.689.995,99	€ 4.589.995,99	€ 4.489.995,99
d) Esperti linguistici	€ 4.088.194,84	€ 4.078.194,84	€ 4.058.194,84
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	€ 2.108.602,32	€ 1.651.642,60	€ 1.618.502,60
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	€ 176.692.439,31	€ 179.294.716,58	€ 185.085.304,98
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	€ 306.287.403,19	€ 297.616.759,74	€ 281.754.420,31
1) Costi per sostegno agli studenti	€ 166.631.737,18	€ 167.466.434,28	€ 157.826.784,28
2) Costi per il diritto allo studio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
3) Costi per l'attività editoriale	€ 2.637.286,05	€ 2.480.000,00	€ 2.442.500,00
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	€ 5.697.628,25	€ 5.299.317,15	€ 5.817.218,91
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	€ 13.788.764,85	€ 9.354.526,27	€ 8.003.273,40
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	€ 6.487.353,43	€ 6.207.553,51	€ 6.322.251,63
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	€ 91.964.856,10	€ 88.425.660,86	€ 83.062.864,37
9) Acquisto altri materiali	€ 2.783.121,29	€ 2.134.760,36	€ 2.118.345,51
10) Variazione delle rimanenze di materiali	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	€ 8.589.596,52	€ 8.899.130,00	€ 8.711.542,53
12) Altri costi	€ 7.707.059,52	€ 7.349.377,31	€ 7.449.639,68
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	€ 28.310.338,02	€ 27.175.782,39	€ 23.910.710,76
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€ 1.466.079,30	€ 2.718.404,29	€ 3.055.670,58
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	€ 26.844.258,72	€ 24.457.378,10	€ 20.855.040,18
3) Svalutazioni immobilizzazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	€ 12.443.134,69	€ 11.773.333,86	€ 11.720.473,86
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	€ 893.054.088,84	€ 875.541.403,58	€ 871.335.302,40
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	€ 25.127.946,11	€ 7.281.410,09	-€ 5.210.820,94
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-€ 1.433.575,33	-€ 1.330.960,66	-€ 1.227.262,77
1) Proventi finanziari	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-€ 1.433.575,33	-€ 1.330.960,66	-€ 1.227.262,77
3) Utili e perdite su cambi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
1) Rivalutazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
2) Svalutazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-€ 2.856.297,81	-€ 2.964.868,42	-€ 3.070.422,90
1) Proventi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
2) Oneri	€ 2.856.297,81	€ 2.964.868,42	€ 3.070.422,90
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	€ 34.192.558,74	€ 34.329.538,27	€ 35.472.497,75
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-13.354.485,77	-31.343.957,26	-44.981.004,36
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	13.354.485,77	31.343.957,26	44.981.004,36
RISULTATO A PAREGGIO	0,00	0,00	0,00

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2025-2027

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI TRIENNALE 2025-2027									
INVESTIMENTI	FONTI DI FINANZIAMENTO								
Voci	I) Contributi da terzi finalizzati (in conto capitale e/o conto			II) Risorse da indebitamento			III) Risorse proprie		
	2025	2026	2027	2025	2026	2027	2025	2026	2027
I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	137.081,45	25.000,00	25.000,00	-	-	-	9.304.722,32	2.170.700,00	55.000,00
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno	25.000,00	25.000,00	25.000,00	-	-	-	5.000,00	-	-
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	112.081,45	-	-	-	-	-	9.299.722,32	2.170.700,00	55.000,00
II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	14.987.352,65	692.600,00	666.600,00	2.183.000,00	-	226.448,00	17.538.766,11	12.848.922,30	16.792.451,00
1) Terreni e fabbricati	12.232.611,93	-	-	2.183.000,00	-	226.448,00	11.856.203,71	7.392.574,02	8.491.471,00
2) Impianti e attrezzature	173.500,00	135.000,00	107.000,00	-	-	-	658.698,28	776.500,00	822.500,00
3) Attrezzature scientifiche	2.581.240,72	557.600,00	559.600,00	-	-	-	3.136.570,00	3.008.000,00	3.008.000,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5) Mobili e arredi	-	-	-	-	-	-	1.887.294,12	1.671.848,28	4.470.480,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7) Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	15.124.434,10	717.600,00	691.600,00	2.183.000,00	-	226.448,00	26.843.488,43	15.019.622,30	16.847.451,00