Area Organizzazione e Sviluppo



Prot. n. 0104493 del 19/12/201

Ai Presidi di Facoltà Al Preside della Scuola di Ingegneria Aerospaziale Al Direttore della Scuola Superiore di Studi Avanzati Sapienza Ai Direttori di Dipartimento Al Direttore del Centro di Servizi per le attività ricreative, culturali, artistiche, sociali e dello spettacolo "Sapienza CREA - Nuovo Teatro Ateneo" Al Direttore del Centro di Servizi sportivi della Sapienza "Sapienza Sport" Al Direttore del Centro Linguistico di Ateneo – CLA Al Direttore del Centro interdipartimentale di Ricerca e Servizi CERSITES Ai Direttori dei Centri interdipartimentali di Ricerca Al Direttore del Sistema bibliotecario Sapienza Al Direttore del Polo museale Sapienza Al Direttore del Centro InfoSapienza Al Direttore del Centro Stampa di Ateneo Ai Responsabili amministrativi delegati di Facoltà, Dipartimenti, Scuole e Centri Ai Coordinatori degli Uffici di Facoltà Ai Direttori delle Aree: - Affari istituzionali - Affari legali - Gestione edilizia - Offerta formativa e diritto allo studio - Organizzazione e sviluppo - Patrimonio e servizi economali - per l'Internazionalizzazione - Risorse umane - Servizi agli studenti - Supporto alla ricerca e trasferimento tecnologico

Sapienza Università di Roma Piazzale A.Moro 5 00185 Roma CF 80209930587 Pl 02133771002 Area Organizzazione e Sviluppo Ufficio Organizzazione - Settore Relazioni Sindacali Tel. 0649912092/2126/2468/2729 relazionsindacali@uniroma1.it www.uniroma1.it



Al Capo dell'Ufficio Supporto strategico e programmazione dell'Area Supporto strategico e comunicazione Al Capo dell'Ufficio Comunicazione dell'Area Supporto strategico e comunicazione Al Capo dell'Ufficio Bilanci, programmazione e gestione economico-patrimoniale e finanziaria dell'Area Contabilità, finanza e controllo di gestione Al Capo dell'Ufficio Gestione ciclo attivo/passivo e adempimenti tributari dell'Area Contabilità, finanza e controllo di gestione Al Capo dell'Ufficio Auditing e controllo di gestione dell'Area Contabilità, finanza e controllo di gestione Al Capo dell'Ufficio Stipendi dell'Area Contabilità, finanza e controllo di gestione Al Direttore del Centro di Medicina occupazionale Al Capo dell'Ufficio speciale Prevenzione e protezione Al Capo dell'Ufficio Organi Collegiali Al Responsabile del Cerimoniale Al Responsabile Segreteria particolare del Rettore Al Responsabile Segreteria tecnica della Direzione Generale

A tutto il personale

Oggetto: Modalità operative relative alla valutazione finale della produttività di gruppo e di struttura e dell'apporto individuale all'interno della produttività collettiva.

e p.c.

Nel fare seguito alla circolare del 22/02/2018 prot. <u>16382</u>, si comunica che le SS.LL. dovranno procedere alla fase finale di valutazione degli obiettivi di gruppo e di struttura assegnati nel 2018 nonché alla valutazione dell'apporto individuale all'interno della produttività collettiva **entro il 15.01.2019.**

Le modalità operative per effettuare le valutazioni di cui sopra sono illustrate rispettivamente nei distinti allegati A e B della presente circolare, con l'indicazione del servizio di assistenza eventualmente fruibile da parte degli utenti.

Cordiali saluti

Fto IL DIRETTORE DELL'AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO Dott. Fabrizio De Angelis



MODALITA' OPERATIVE

A. Valutazione finale obiettivi di gruppo e di struttura anno 2018

I Responsabili di Struttura, per accedere alla procedura sul link <u>https://www.uniroma1.u-gov.it/</u>, devono accreditarsi con l'indirizzo istituzionale di posta elettronica e la relativa password. Effettuato il riconoscimento delle proprie credenziali, apparirà la



Cliccare su "Risorse Umane" e poi su "Valutazione organizzativa" e ancora su "valutazione organizzativa"







Apparirà la

Schermata 2	
-------------	--

» Valutazione Organizzativa	Valutazione organizzativa				X Chiudi Funzione
Anno e Tipo schede	2018 - Valutazione su gruppo	v			
Anno Valutazione	2018		Tipo Valutazione	Valutazione su gruppo	
Set livelli	Valori amm. 0/80/100		Stato valutazione	Aperta	
Finestra di osservazion	e				
Da	01/01/2018		A	14/12/2018	
Periodo di svolgimento					
Da	15/12/2018		A	01/02/2019	
Data di scadenza	27/01/2018		Data di chiusura		
Valutatore					٥
Matricola	12345 × 🕑 Nominativo Mario Rossi				
Schede obiettivi					٥
Filtri predefiniti	Tutti				

Cliccare sul menu a tendina "Anno e tipo di schede" ed apparirà come sotto indicato

» valutazione organizzativa	valutazione organizzativa	X Chiudi Funzione
Anno e Tipo schede	2016 - Valutazione su nrunno	
Anno Valutazione	2016 - Valutazione su struttura 2015 - Valutazione su gruppo	Tipo Valutazione
Set livelli	2015 - Valutazione su struttura 2014 - Valutazione su gruppo 2014 - Moltazione su struttura	Stato valutazione
Finestra di osservazione	2014 - Yaludabile su suturia 2013 - Valutazione su gruppo 2013 - Valutazione su struttura	
Da		A
Periodo di svolgimento		
Da		A
Data di scadenza		Data di chiusura
Valutatore		٥
Matricola	12345 Ominativo Mario Rossi	
Schede obiettivi		٥
Filtri predefiniti	Tuti	



Schermata 3

Anno e Ti	po schede	2018 - Valutazione su gruppo			•				
Anno Valu	ıtazione	2018			Tipo Valutazione	Valutazione su gruppo			
Set livelli		Valori amm. 0/80/100			Stato valutazione	Aperta			
Finestra (di osservazion	e							
Da		01/01/2018			A	14/12/2018			
Periodo d	li svolgimento								
Da		15/12/2018			Α	01/02/2019			
Data di so	adenza	27/01/2018			Data di chiusura				
Valutatore	2								
Matricola		12345	Nominativo Mario Rossi	←					
Schede ob	piettivi								
Filtri pred	lefiniti	Tutti							
	Descrizione G	ruppo		Leader di Gruppo		Risultato (%)	Notificato il	Valutato il	Notif. chiusura i
60	gruppo1			78910 - Giovanni Rossi					
6 0	gruppo 2			89101 - Giuseppe Bianchi					

Nel campo "Valutatore" appariranno il numero di matricola e il nominativo del Responsabile della Struttura. Nel campo "Schede Obiettivi" appariranno tutti i gruppi creati dal Responsabile della Struttura medesima.

Posizionarsi con il mouse sulla prima icona e cliccarci sopra.

6.	anunat	78910 - Giovanni Rossi		-	
60	gruppo 2	89101 - Giuseppe Bianchi			
		final lines			

apparirà la seguente schermata

Schermata 4	ŀ

» valutazione organizzativ	a / Valutazione organizzativa				X Chiudi Funzione
🖌 Modifica 🔯 Stampa	report X Chiudi				
Stato	Scheda in valutazione				
Riferimento valutazion	e				
Descrizione Gruppo	Settore Pianificazione, gestione risorse e mobilità				
Leader di Gruppo	78910 Giovanni Rossi			Estrai Membri	
Matr. Valutatore	12345			Nomin. Valutatore Mario Rossi	
Posizione org.	Direttore - AREA				
Valutatore					
Date attività valutazion	ne				
Notificato il		Valutato il	31/01/2018		
Notif. chiusura il					
Dati valutatore Schede	e di valutazione				٥

Cliccare prima su "Modifica" e poi su "Schede di valutazione" e apparirà la

Dati valutatore Sched	le di valutazione						
Media Ponderata	No		Risultato raggiun	to 100%			
Schede di valutazione	2						
Тіро							
▲ Di gruppo							
Obiettivo		KPI/KGI	Risultato (%)	Totale (%)	Nota esplicativa val.	Risultato effettivo	Motivo non ragg.
il gruppo 1, nell'ambito	2	Non definito	1				2
Risultati 1 - 1 di 1							M M Pagina 1 di 1 M M

Posizionarsi con il mouse all'interno della stringa in grigio e cliccare in modo da evidenziarla in rosa come mostra la schermata riportata di seguito.

Dati valutatore Schede di valutazione					٥
Media Ponderata No		Risultato raggiunto 100%			
Schede di valutazione					
Тіро					
▲ Di gruppo					
Obiettivo KPI/	/KGI Risultato (%)	Totale (%)	Nota esplicativa val.	Risultato effettivo	Motivo non ragg.
il gruppo 1, 💦 🖍 Non	definito		2		2
					·
Risultati 1 - 1 di 1					M M Pagina 1 di 1 M M
Salva Tutto Applica Annulla					



Posizionarsi con il mouse sul *menu* a tendina "Risultato (%)" (A) e cliccare. Appariranno le percentuali di raggiungimento dell'obiettivo. Cliccare quindi sul grado di raggiungimento dell'obiettivo che si sta valutando

Dati valutatore Schede di valutazione						0
Media Ponderata No		Risultato raggiunto				
Schede di valutazione						
Tipo Di gruppo			\frown	A		
Obiettivo	KPI/KGI	0 - Non raggiunto 80 - Para raggiunto	Totale (%)	Nota esplicativa val.	Risultato effettivo	Motivo non ragg.
il gruppo 1,	Non definito	00 - Raggunto	100,00	il gruppo 1 ha ragguitno l'obiettivo prefisso per l'anno 2107 applicandosi		2
Risultati 1 - 1 di 1						W M Pagina 1 di 1 M M
Salva Tutto Applica Annulla						

Si fa presente che è possibile visualizzare la descrizione dell'obiettivo assegnato al gruppo cliccando sull'icona Dopo aver inserito la percentuale di raggiungimento dell'obiettivo posizionarsi con il mouse nel campo "Nota esplicativa val." 2 e inserire la propria valutazione inerente l'obiettivo appena valutato e cliccare su "Salva tutto".

La valutazione viene così registrata dal sistema.

Si fa presente che l'inserimento di un testo in ordine al raggiungimento o meno degli obiettivi <u>è obbligatorio</u> per la valutazione finale che si sta eseguendo.

Cliccare quindi "Chiudi"



A questo punto ripetere la procedura appena descritta per gli altri obiettivi di gruppo, se presenti.

Dopo aver valutato tutti i gruppi, creati all'interno della Struttura che si dirige, tornare sul *menu* a tendina "Anno e Tipo schede" e selezionare "**2018 – Valutazione su struttura**" ed eseguire la valutazione dell'obiettivo di struttura ripetendo la procedura descritta relativamente alla valutazione dei singoli gruppi.



Al termine della fase finale di valutazione degli obiettivi di gruppo e di struttura **si raccomanda di comunicare** <u>formalmente</u> al leader del gruppo la scheda relativa alla valutazione finale, ove è indicata la percentuale di raggiungimento dell'obiettivo relativo all'anno in questione, utilizzando il tasto "Stampa Report" e generando il file da salvare e inviare via e-mail agli interessati.



B. Apporto Individuale 2018

Si dovrà accedere alla procedura sul link <u>https://www.uniroma1.u-gov.it</u> e accreditarsi con l'indirizzo istituzionale di posta elettronica e la relativa password.

Effettuato il riconoscimento delle proprie credenziali, apparirà la seguente schermata



Cliccare su Risorse Umane e poi su Valutazione Individuale



Si aprirà il relativo menu a tendina e si dovrà quindi selezionare "Valutazione collaboratori"





Si aprirà la scheda contenente i dati generali del Responsabile di Struttura e i nominativi del personale coinvolto nella produttività collettiva.

Posizionarsi con il mouse nel campo "Descrizione" (A) e inserire manualmente "Apporto individuale su produttività collettiva 2018 – 3° step" quindi premere sulla tastiera il tasto "Invio" e appariranno le unità di personale che devono essere valutate in questo step

Anno valutazione																			
Anno	2018 🗸																		
Schede di valutazione																			
🔻 Filtra 🗶 Annulla filtro	Estrai		\subset	$\overline{}$															
Filtri aggiuntivi				\mathcal{A}															٥
	Valutazione su 🕯	Descrizione	Matricola 🗘	Cognome 🌣	Nome 🌲	Ris. autoval. (%) 🌣	Ris. (%) 🕆	Inizio osserv.	÷	Fine osserv.	\$ Notificata il	÷,	Autovalutata il 🕯	Valut	ata il	¢	Validata il#	Condivisa il	Presa vis.
	v												V			i		v	
	COMPETENZE	Apporto individuale su poduttività collettiva 2018 - 2° step	294558	Rossi	Valentina			01/05/2018		05/08/2018		ľ	I.D.	01/10	/2018		N.D.	01/10/2018	04/10/2018
6 2 2 2 6 0	COMPETENZE	Apporto individuale su poduttività collettiva 2018 - 1° step	294558	Rossi	Valentina			01/01/2018		30/04/2018		1	1.D.	03/07	/2018		N.D.	03/07/2018	03/07/2018
C B B B B B	COMPETENZE	Apporto individuale su poduttività collettiva 2018 - 2° step	280665	Bianchi	LUCA			01/05/2018		05/08/2018		ľ	I.D.				N.D.		
	COMPETENZE	Apporto individuale su poduttività collettiva	280665	Bianchi	LUCA			01/01/2018		30/04/2018		1	(.D.	03/07	/2018		N.D.	03/07/2018	



valutazione.

C

(B) posta nella riga relativa all'unità di personale oggetto di Cliccare sulla prima icona

Si aprirà la scheda relativa alla valutazione. Cliccare sul tasto "Modifica" e poi posizionarsi all'interno della prima area di "Comportamento organizzativo". Cliccare nel riquadro (1) di ogni comportamento organizzativo rendendo in rosa tutta la riga (2).

Event	to											
	Indifica	tampa cebeda	onfronta Val									
Tipo			E	Evento di v	alutazione su competen:	te						
Desc	rizione	Apporto indi	ividuale su poduttività	collettiva 2017					Stato	Aperto		
Resp	onsabile	038990		Azzurri	Lorenzo							
Anno	o di riferime	nto 2017										
Finest	tra di osservazi	one			Inizio oss	ervazione	01/12/2017		Fine osservazione	20/12/2017		
Period	do di svolgimer	to			Inizio svo	lgimento	21/12/2017		Fine svolgimento	31/01/2018		
Data	scadenza	31/01/2018			Data di rif	erimento	20/12/2017					
Valut	azione											
Value	azione											
Valu	tato	026040		Rossi	Bruno							
Unita	a org.	282726		Facolt	a/Dipartiment	o/Area						
Posiz	z. org.			4	fuduale au Malanal	Organizatio						
KUO	o org.	APP-INDIV		Apporto In	dividuale su valutazione	Organizzativa						
Date	e attività val	utazione										
Inizi	o osservazio	ne 01/12/2017		Fine osser	vazione 20/12/	2017						
Data	notifica			Data valu	tazione							
Data	condivision	e		Data pres	a visione		Data notif	ca chiusura		Data commento ricevuto		
Scheda (di valutazio	ne Commenti su v	alutazione									
benedu												
0 compete	enze valutate s	u 4 totali										
🔻 Filtra	🗙 Annulla	filtro	ni selezione 🕶									
Filtri ag	giuntivi											
Predefir	niti		v									
ß		Classe	© Tipo padre	‡ Tipo	Cod. Comp.	© Competer	ıza				🗘 Liv. agito	Desc.
	0	Comportamenti Organizzativi	1	alazione	RELAZIONE	Capacità d contributo	i rapportarsi nel proprio gruppo positivo alle relazioni all'interno	li lavoro, mettendo le proj del gruppo e alle relazioni	prie competenze al servizio dell i con l'ambiente esterno e l'uter	l'obiettivo e apportando un 1za.		
	0	Comportamenti Organizzativi		Risultati	RISULTATI	Livello di a	pporto individuale al raggiungin	ento degli obiettivi in relaz	azione alla tempistica e alla razio	onalizzazione delle procedure.		
				Impegno	IMPEGNO	Precisione	nell'esecuzione di compiti asseg	ati e disponibilità (esausti	tività, ranidità e risultati consen	uiti).		
	0	Comportamenti Organizzativi							anta, rapiata e noataa conoeg			



ß		Classe 🌣	Tipo padre 🌼	Tipo 🌣	Cod. Comp. 🌼	Competenza +	Liv. agito	Desc. liv. agito 🔅
			\frown					
	0	Comportamenti Organizzativi	(2	azione	RELAZIONE	Capacità di rapportarsi nel proprio gruppo di lavoro, mettendo le proprie competenze al servizio dell'obiettivo e apportando un contributo positivo alle relazioni all'interno del gruppo e alle relazioni con l'ambiente esterno e l'utenza.		
	0	Comportamenti Organizzativi	\sim	Risultati	RISULTATI	Livello di apporto individuale al raggiungimento degli obiettivi in relazione alla tempistica e alla razionalizzazione delle procedure.		
	0	Comportamenti Organizzativi		Impegno	IMPEGNO	Precisione nell'esecuzione di compiti assegnati e disponibilità (esaustività, rapidità e risultati conseguiti).		
	0	Comportamenti Organizzativi		Flessibilità	FLESSIBIL	Capacità di adattamento dimostrata alle esigenze del proprio gruppo di lavoro.		
Risultati 1	issultati 1 - 4 di 4							na 1 di 1 😠 🙀

Apparirà il campo delle dimensioni "Liv. agito".

	ß		Classe 🗘	Tipo padre 🗦	Tipo 🗘	Cod. Comp. 🗘	Competenza ÷	Liv. agito	Desc. liv. agito 👙
		0	Comportamenti Organizzativi		Relazione	RELAZIONE	Capacità di rapportarsi nel proprio gruppo di lavoro, mettendo le proprie competenze al servizio dell'obiettivo e apportando un contributo positivo alle relazioni all'interno del gruppo e alle relazioni con l'ambiente esterno e l'utenza.		
C	Cliccare sull'icona								
c c	che si colorerà di rosso e aprirà il <i>menu</i> con la scala dei giudizi dei singoli ambiti di comportamento								

di va	Elenco dei valori		×	
	Livello competenza			
	🔻 Filtra 🗶 Annu	la filtro		
Ever	Livello	Descrizione	Definizione	
.7				A
Mari	1	Comportamento sporadico		
man	2	Comportamento abbastanza frequente	—	
	3	Comportamento frequente in situazioni abituali		
	4	Comportamento consolidato, ricorrente anche in situa	azioni non abituali	2
	5	Comportamento degno di encomio		3
	Risultati 1 - 5 di 5		M Pagina 1 di 1 N M	
	_			

Posizionarsi sul livello di giudizio che si ritiene adeguato ai fini della valutazione dell'apporto individuale e cliccare così da farlo acquisire al sistema.

Ripetere la stessa procedura per gli altri tre ambiti di comportamento organizzativo.

Una volta terminata la fase di valutazione cliccare su "Salva Tutto"





Apparirà la sotto indicata schermata

Salvataggio scheda di valutazione	×				
a Le valutazioni risultano riempite. La valutazione è terminata? Rispondendo sì, verrà valorizzata la data di valutazione. Sì No					
nto di valutazione su competenze					

Se si ritiene di aver espresso tutte le valutazioni cliccare sul pulsante "Si" e verrà visualizzata la data di valutazione (1) altrimenti cliccare su "No" e continuare nelle valutazioni.

Evento									
🖊 Modifica 🛛 🖾 Stampa	✓ Modifica 🛽 Stampa scheda 🔄 🖸 Confronta Val.								
Tipo	COMPETENZE	Evento di valutazione su competenze	-						
Descrizione	Apporto individuale su poduttività colletti	iva 2018 Stato Aperto							
Responsabile	038990	Azzurri Lorenzo							
Anno di riferimento	2018								
Finestra di osservazione		Inizio osservazione 01/12/2018 Fine osservazione 20/12/2018							
Periodo di svolgimento		Inizio svolgimento 21/12/2018 Fine svolgimento 31/01/2019							
Data scadenza	31/01/2018	Data di riferimento 20/12/2018							
Valutazione			٥						
Valutato	026040	Rossi Bruno							
Unità org.	282726	Facoltà/ Dipartimento/Area							
Posiz. org.									
Ruolo org.	APP-INDIV	Apporto Individuale su Valutazione Organizzativa							
Date attività valutazion	ie								
Inizio osservazione	01/12/2018	Fine osservazione 20/12/2018	-						
Data notifica	<	Data valutazione 21/12/2018							
Data condivisione		Data presa visione Data notifica chiusura Data commento							
		ricevuto	-						
Scheda di valutazione	Commenti su valutazione		٩						

Nel caso in cui si sia cliccato su "Si" e sia stata visualizzata la "Data valutazione" (1) **cliccare nuovamente su "Modifica",** si attiverà in tal modo il campo "Data condivisione" (2) in cui inserire manualmente la data della valutazione

Valutazione	Valutazione								
Valutato	12345	Rossi Bruno							
Unità org.	282726	Facoltà/Dipartimento/Area							
Posiz. org.									
Ruolo org.	APP-INDIV	Apporto Individuale su Valutazione Organizzativa							
Date attività valutazi	one								
Inizio osservazione	01/12/2018	Fine osservazione 20/12/2018							
Data notifica		Data valutazione							
Data condivisione		Date provide	Data notifica chiusura	Data commento					
		$\begin{pmatrix} 2 \end{pmatrix}$		ricevuto					





Una volta inserita la data cliccare nuovamente su "Salva Tutto"



e la valutazione verrà acquisita dal sistema.

A questo punto diventerà rosa il tasto "Indietro" in alto a destra

» Valutazione Individuale /	Valutazione collaboratori / Sche	da di valutazione					M Indietro X Chiudi Funzione		
vento									
🖊 Modifica 🗈 Stampa scheda 🗈 Confronta Val.									
Тіро	COMPETENZE	Evento di valutazione si	u competenze				-		
Descrizione	Apporto individuale su poduttività	collettiva 201			Stato	Aperto			
Responsabile	000000	Azzurri Lorenzo							
Anno di riferimento	2018								
Finestra di osservazione			Inizio osservazione	01/12/2018	Fine osservazio	one 20/12/2018			
Periodo di svolgimento			Inizio svolgimento	21/12/2018	Fine svolgimen	nto 31/01/2019			
Data scadenza	31/01/2019		Data di riferimento	20/12/2018					

Cliccare e si ritornerà alla schermata iniziale dove risulterà valorizzata la quinta icona da sinistra



corrispondente all'invio tramite e-mail del messaggio di compiuta valutazione dei comportamenti organizzativi relativi all'apporto individuale della persona valutata, che permetterà alla stessa di vedere la propria valutazione.

Apparirà il messaggio di notifica inviata

i		_	
		×	
	Invio notifica a Rossi Bruno Notifica inviata	nter	rno
		_	

Si ricorda che l'invio della notifica è OBBLIGATORIO.

A questo punto procedere a valutare i comportamenti organizzativi relativi all'apporto individuale delle altre unità di personale e, una volta espresse tutte le valutazioni, cliccare sul tasto "Chiudi Funzione"





Si fa presente che il personale valutato potrà visualizzare le valutazioni espresse dal proprio Responsabile accedendo al sistema U-Gov e cliccando su Risorse Umane, sulla voce "Obiettivi individuali" e poi su "Competenze e obiettivi individuali".

Servizio di help-desk

Per eventuali problematiche, relative alla procedure di inserimento degli obiettivi del personale è presente un account di posta elettronica: <u>relazionisindacali@uniroma1.it</u> e un supporto telefonico, che sarà disponibile dalle 10.00 alle 12.00 nei giorni di lunedì, mercoledì e venerdì e dalle ore 14.30 alle 15.45 nei giorni di martedì e giovedì, raggiungibile ai seguenti numeri:

06/4991(2)2126 Dott.ssa Micaela Derosa 06/4991(2)2648 Dott.ssa Carmela Luzzi