



..... O M I S S I S

5.1. Destinazione dell'utile di esercizio 2024

..... O M I S S I S

DELIBERAZIONE N. 275/25

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- Letta la relazione istruttoria;
- Visto lo Statuto di Sapienza Università di Roma, emanato con D.R. n. 3689 del 29 ottobre 2012 e ss.mm.ii;
- Vista la delibera del Consiglio di Amministrazione n. 117 del 17 aprile 2025 di approvazione del Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2024;
- Vista la delibera del Consiglio di Amministrazione n. 118 del 17 aprile 2025 di approvazione della riassegnazione dei fondi derivanti da economie di budget al 31.12.2024;
- Visto il verbale n. 12 del 9-11 luglio 2025 con cui il Collegio dei Revisori dei Conti non ha rilevato motivi ostativi;
- Presenti n. 10, votanti n. 8: con voto unanime espresso nelle forme di legge dalla Rettrice e dai consiglieri: Azzaro, Vittorioso, Tamburi, Lazzarini, Vallario, Romaldi e Zanaga

DELIBERA

- di approvare la destinazione parziale dell'utile di esercizio 2024, per un importo pari a Euro 19.260.490,40, per le finalità sotto elencate:



Consiglio di
amministrazione

Seduta del
15 luglio 2025

DESTINAZIONE PARZIALE DELL'UTILE DI ESERCIZIO 2024						
UTILE DI ESERCIZIO 2024					56.400.974,09	
FONDI A DESTINAZIONE VINCOLATA DA RIASSEGNARE NEL 2025					32.867.528,39	
					23.533.445,70	
STRUTTURA PROPONENTE		AMBITO STRATEGICO		MACROVOCE	DESCRIZIONE	IMPORTO
ARDIS	CREAZIONE DI VALORE PUBBLICO	Didattica multidisciplinare e di qualità	Sostegno studenti	Fondi per anticipazione borse scuole di specializzazione non mediche		2.878.119,00
ARDIS	COMUNITA'; SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Attività di orientamento e tutorato	Sostegno studenti	Progetto CORET e interventi di tutorato		1.900.000,00
ARSS	CREAZIONE DI VALORE PUBBLICO	Didattica multidisciplinare e di qualità	Sostegno studenti	Servizi per lo svolgimento delle prove di accesso a numero programmato		900.000,00
ARDIS	RESPONSABILITA' SOCIALE	Diritto allo studio	Sostegno studenti	Rimborsi PA 110 e lode		142.805,00
ARDIS	RESPONSABILITA' SOCIALE	Diritto allo studio	Sostegno studenti	Rimborsi relativi a master, corsi di alta formazione e scuole di specializzazione		107.195,00
TOTALE PER MACROVOCE						5.928.119,00
INFOSAPIENZA	STRUMENTI E RISORSE	Innovazione di governo e amministrazione	Informatica	Piattaforma formativa Cineca		460.000,00
INFOSAPIENZA	STRUMENTI E RISORSE	Innovazione di governo e amministrazione	Informatica	Rinnovo infrastruttura firewall Sapienza		240.000,00
INFOSAPIENZA	STRUMENTI E RISORSE	Innovazione di governo e amministrazione	Informatica	Licenze Panopto		200.000,00
INFOSAPIENZA	STRUMENTI E RISORSE	Innovazione di governo e amministrazione	Informatica	Sistema di gestione dei bandi della ricerca (SiGeBa)		170.000,00
INFOSAPIENZA	STRUMENTI E RISORSE	Innovazione di governo e amministrazione	Informatica	Licenze Zoom		68.400,00
INFOSAPIENZA	STRUMENTI E RISORSE	Innovazione di governo e amministrazione	Informatica	Estensione della piattaforma Moodle		60.000,00
TOTALE PER MACROVOCE						1.198.400,00

STRUTTURA PROPONENTE		AMBITO STRATEGICO		MACROVOCE	DESCRIZIONE	IMPORTO
AGE	COMUNITA'; SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi per la sicurezza	Interventi per la sicurezza		2.000.000,00
AGE	COMUNITA'; SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Accordo quadro facciate e coperture edifici dell'Ateneo		1.000.000,00
AGE	COMUNITA'; SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Adeguamento immobile ex Falegneria, Roma, per la sistemazione del Centro di Ricerca interdisciplinare sulla Vulnerabilità -CRIV		750.000,00
AGE	COMUNITA'; SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Progetto Smartgrid Sapienza Mission Innovation		700.000,00
AGE	COMUNITA'; SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Restauro conservativo e manutenzione della Palazzina Podestri presso l'Orto Botanico di Roma		550.000,00
AGE	COMUNITA'; SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Revisione prezzi ai sensi dei nuovi tariffari della Regione Lazio		488.789,00
AGE	COMUNITA'; SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Progettazione degli interventi di riqualificazione degli ambienti del Museo di Scienze della Terra e museologici (MUST)		266.448,00
AGE	COMUNITA'; SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Adeguamento normativo immobile Cisterna di Latina		193.600,00
AGE	COMUNITA'; SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Supporto al RUP per il servizio di pulizia e igiene ambientale presso gli edifici della Città Universitaria e le sedi esterne di Roma		171.000,00
AGE	COMUNITA'; SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Servizio di digitalizzazione delle sedi esterne alla Città universitaria delle provincie di Roma, Rieti e Latina		170.800,00
AGE	COMUNITA'; SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Opere di completamento, allestimento e conduzione del bene dell'immobile ex garage Ruspi, Latina		134.000,00
AGE	COMUNITA'; SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Progettazione allestimento interno area multireligiosa interna alla Città Universitaria		88.816,00
AGE	COMUNITA'; SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Accordo Quadro triennale del Servizio di Supporto al RUP e al DEC per i servizi di aggiornamento e verifica dei modelli informativi digitali		54.778,00
AGE	COMUNITA'; SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Progettazione di un intervento di messa in sicurezza muro presso l'Orto Botanico		38.064,00
TOTALE PER MACROVOCE						6.606.295,00
ASER	CREAZIONE DI VALORE PUBBLICO	Ricerca, innovazione e imprenditorialità	Ricerca scientifica	Integrazione bando Horizon Europe		350.000,00
ASER	CREAZIONE DI VALORE PUBBLICO	Ricerca, innovazione e imprenditorialità	Ricerca scientifica	Copertura IRAP posizioni RTDA nell'ambito dei progetti PNRR		139.181,70
TOTALE PER MACROVOCE						489.181,70
ARTEQ	CREAZIONE DI VALORE PUBBLICO	Ricerca, innovazione e imprenditorialità	Terza Missione e Trasferimento Tecnologico	Bando per il finanziamento di progetti di imprenditorialità innovativa		45.000,00
ARTEQ	CREAZIONE DI VALORE PUBBLICO	Ricerca, innovazione e imprenditorialità	Terza Missione e Trasferimento Tecnologico	Spese di pubblicazione		15.000,00
TOTALE PER MACROVOCE						60.000,00
ASOF	STRUMENTI E RISORSE	Promozione e formazione del capitale umano	Altri interventi	Incremento stipendiale e indennità vacanza contrattuale tab. ex circolare MEF n. 12, triennio 2025-2027		3.465.119,57
ASTRA	STRUMENTI E RISORSE	Promozione e formazione del capitale umano	Altri interventi	Erogazione assegni ad personam recuperati - art. 1, comma 835, Legge 30 dicembre 2024		411.641,35
DIREZIONE GENERALE	STRUMENTI E RISORSE	Promozione e formazione del capitale umano	Altri interventi	Integrazione del budget 2025 della Direzione Generale per la realizzazione di progetti strategici dell'Ateneo		400.000,00
CLA	STRUMENTI E RISORSE	Programmazione efficace delle risorse	Altri interventi	Servizi per il Centro Linguistico di Ateneo - CLA		220.000,00
SAPIENZA SPORT	STRUMENTI E RISORSE	Programmazione efficace delle risorse	Altri interventi	Servizio di segreteria, front office e accoglienza Centro SapienzaSport		103.417,28
SAPIENZA SPORT	RESPONSABILITA' SOCIALE	Diritto allo studio	Altri interventi	Partecipazione alla decima edizione del World InterUniversities Championships		25.000,00
CENTRO SIEH	STRUMENTI E RISORSE	Programmazione efficace delle risorse	Altri interventi	Progetto del Centro Innovation and Entrepreneurship Hub - SIEH		95.000,00
DIP. SCIENZE GIURIDICHE	STRUMENTI E RISORSE	Programmazione efficace delle risorse	Altri interventi	Completamento del trasferimento volumi presso la nuova Biblioteca di Giurisprudenza		84.180,00
CREA	CREAZIONE DI VALORE PUBBLICO	Ricerca, innovazione e imprenditorialità	Altri interventi	Finanziamento stagione teatrale Nuovo Teatro Ateneo		70.000,00
POLO MUSEALE	COMUNITA'; SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Altri interventi	Lavori straordinari spazi museali		54.136,50
UFFICI DELLA RETTRICE	CREAZIONE DI VALORE PUBBLICO	Divulgazione e comunicazione	Altri interventi	Attività istituzionali aggiuntive		50.000,00
TOTALE PER MACROVOCE						4.978.494,70
TOTALE DESTINATO						19.260.490,40
UTILE DI ESERCIZIO 2024 RESIDUO, DA DESTINARE						4.272.955,30



- di approvare la variazione di bilancio funzionale ad allocare sulle pertinenti voci di bilancio le risorse derivanti dalla proposta di parziale ripartizione dell'utile di esercizio 2024, come da tabella seguente:

Conto di bilancio	Descrizione conto di bilancio	Descrizione attività	Unità analitica	Importo
A.F.01.01.010.030	Utili di esercizi precedenti (anno 2024)		U.A.S.001	-19.260.490,4
Conto di bilancio	Descrizione conto di bilancio	Descrizione attività	Unità analitica	Importo
A.A. 01.01.020.010	Migliorie su beni di terzi	Revisione prezzi ai sensi dei nuovi tariffari della Regione Lazio	U.A.S.001.DUF.AGE.MIM	122.000,00
A.A.02.01.020.010	Fabbricati residenziali per attività istituzionali	Restauro conservativo e manutenzione della Palazzina Podestì presso l'Orto Botanico di Roma	U.A.S.001.DUF.AGE.MAI	550.000,00
A.A.02.02.020.010	Attrezzature informatiche	Rinnovo infrastruttura firewall Sapienza	U.A.S.515	200.000,00
A.A.02.05.020.010	Mobili, arredi e dotazioni di aule e laboratori	Revisione prezzi ai sensi dei nuovi tariffari della Regione Lazio	U.A.S.001.DUF.AGE.AMS	51.789,00
A.A.02.05.020.010	Mobili, arredi e dotazioni di aule e laboratori	Lavori straordinari spazi del Polo Museale	U.A.S.001.DUF.AGE.AMS	51.789,00
A.C.01.02.020.010	Borse scuole di specializzazione	Fondi per anticipazione borse scuole di specializzazione non mediche	U.A.S.001.DRD.ARDIS.FPL	2.878.119,00
A.C.02.01.020.010	Attività sportiva degli studenti	Partecipazione alla decima edizione del World InterUniversities Championships	U.A.S.524	25.000,00
A.C.04.02.080.020	IRAP su competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "A" (convenzioni, fondi propri e di Ateneo)	Copertura IRAP posizioni RTDA nell'ambito dei progetti PNRR	U.A.S.001.DRD.ASER.ASI	139.181,70
A.C.04.06.010.010	Collaborazioni Coordinate e Continuitive per attività strumentali	Servizi per il Centro Linguistico di Ateneo - CLA	U.A.S.525	175.736,00
A.C.04.06.010.020	Contributi obbligatori a carico Ente su collaborazioni coordinate e continuitive per attività strumentali	Servizi per il Centro Linguistico di Ateneo - CLA	U.A.S.525	29.304,00
A.C.04.06.010.030	IRAP su collaborazioni coordinate e continuitive per attività strumentali	Servizi per il Centro Linguistico di Ateneo - CLA	U.A.S.525	14.960,00
A.C.08.01.010.020	Competenze fisse a personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	Incremento stipendiale e indennità vacanza contrattuale tab, ex circolare MEF n. 12, triennio 2025-2027	U.A.S.001.DUF.ASTRA.PDR	2.452.222,07
A.C.08.01.020.030	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	Incremento stipendiale e indennità vacanza contrattuale tab, ex circolare MEF n. 12, triennio 2025-2027	U.A.S.001.DUF.ASTRA.PDR	800.205,49
A.C.08.01.020.040	IRAP su competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	Incremento stipendiale e indennità vacanza contrattuale tab, ex circolare MEF n. 12, triennio 2025-2027	U.A.S.001.DUF.ASTRA.PDR	212.692,02
A.C.08.02.010	Formazione del personale tecnico amministrativo	Integrazione del budget 2025 della Direzione Generale per la realizzazione di progetti strategici dell'Ateneo	U.A.S.001.DGE	100.000,00
A.C.08.02.030.010	Missione e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	Integrazione del budget 2025 della Direzione Generale per la realizzazione di progetti strategici dell'Ateneo	U.A.S.001.DGE	100.000,00
A.C.11.01.030.040	Servizi tecnici per l'ingegneria e l'architettura	Supporto al RUP per il servizio di pulizia e igiene ambientale presso gli edifici della Città Universitaria e le sedi esterne di Roma	U.A.S.001.DUF.AGE.AMS	171.000,00
A.C.11.01.030.040	Servizi tecnici per l'ingegneria e l'architettura	Progettazione degli interventi di riqualificazione degli ambienti del Museo di Scienze della Terra e museologici (MUST)	U.A.S.001.DUF.AGE.MAI	266.448,00
A.C.11.01.030.040	Servizi tecnici per l'ingegneria e l'architettura	Servizio di digitalizzazione delle sedi esterne alla Città universitaria delle province di Roma, Rieti e Latina	U.A.S.001.DUF.AGE.MAI	170.800,00
A.C.11.01.030.040	Servizi tecnici per l'ingegneria e l'architettura	Progettazione allestimento interno area multireligiosa interna alla Città Universitaria	U.A.S.001.DUF.AGE.MAI	88.816,00
A.C.11.01.030.040	Servizi tecnici per l'ingegneria e l'architettura	Progettazione di un intervento di messa in sicurezza muro presso l'Orto Botanico	U.A.S.001.DUF.AGE.MAI	38.064,00
A.C.11.01.030.040	Servizi tecnici per l'ingegneria e l'architettura	Accordo Quadro triennale del Servizio di Supporto al RUP e al DEC per i servizi di aggiornamento e verifica dei modelli informativi digitali	U.A.S.001.DUF.AGE.MAI	54.778,00
A.C.11.02.040.010	Assicurazioni	Lavori straordinari spazi del Polo Museale	U.A.S.661	1.493,50
A.C.11.02.060.010	Assistenza informatica e manutenzione software	Sistema di gestione dei bandi della ricerca (SiGeBa)	U.A.S.515	170.000,00
A.C.11.02.060.010	Assistenza informatica e manutenzione software	Estensione della piattaforma Moodle	U.A.S.515	60.000,00
A.C.11.02.100.010	Altre spese per servizi	Servizi per lo svolgimento delle prove di accesso a numero programmato	U.A.S.001.DRD.ARSS	900.000,00
A.C.11.02.100.010	Altre spese per servizi	Servizio di segreteria, front office e accoglienza Centro SapienzaSport	U.A.S.524	103.417,28
A.C.12.01.050.010	Licenze software	Piattaforma formativa Cineca	U.A.S.515	460.000,00
A.C.12.01.050.010	Licenze software	Rinnovo infrastruttura firewall Sapienza	U.A.S.515	40.000,00
A.C.12.01.050.010	Licenze software	Licenze Panopto	U.A.S.515	200.000,00
A.C.12.01.050.010	Licenze software	Licenze Zoom	U.A.S.515	68.400,00
A.C.12.01.050.010	Licenze software	Integrazione del budget 2025 della Direzione Generale per la realizzazione di progetti strategici dell'Ateneo	U.A.S.001.DGE	200.000,00



Consiglio di
amministrazione

Seduta del
15 luglio 2025

Conto di bilancio	Descrizione conto di bilancio	Descrizione attività	Unità analitica	Importo
A.C.13.02.030.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	Adeguamento immobile ex Falegnameria, Roma, per la sistemazione del Centro di Ricerca interdisciplinare sulla Vulnerabilità -CRIV	U.A.S.001.DUF.AGE.MAI	750.000,00
A.C.13.02.030.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	Accordo quadro facciate e coperture edifici dell'Ateneo	U.A.S.001.DUF.AGE.MAI	1.000.000,00
A.C.13.02.030.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	Revisione prezzi ai sensi dei nuovi tariffari della Regione Lazio	U.A.S.001.DUF.AGE.MIM	195.000,00
A.C.13.02.030.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	Opere di completamento, allestimento e conduzione del bene dell'immobile ex garage Ruspi, Latina	U.A.S.001.DUF.AGE.ROP	134.000,00
A.C.13.02.090.010	Spese per traslochi e facchinaggio	Completamento del trasferimento volumi presso la nuova Biblioteca di Giurisprudenza	U.A.S.308	84.180,00
A.C.13.03.010.020.010	Manutenzione straordinaria impianti e attrezzature	Progetto Smartgrid Sapienza Mission Innovation	U.A.S.001.DUF.AGE.MIM	700.000,00
A.C.13.03.010.020.010	Manutenzione straordinaria impianti e attrezzature	Revisione prezzi ai sensi dei nuovi tariffari della Regione Lazio	U.A.S.001.DUF.AGE.MIM	120.000,00
A.C.13.03.010.020.010	Manutenzione straordinaria impianti e attrezzature	Adeguamento normativo immobile Cisterna di Latina	U.A.S.001.DUF.AGE.ROP	193.600,00
A.C.13.03.010.040.020	Manutenzione straordinaria e strumenti per restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale	Lavori straordinari spazi del Polo Museale	U.A.S.661	854,00
A.C.13.03.020.010	Interventi per la sicurezza ed energia	Interventi per la sicurezza	U.A.S.001.DUF.AGE	2.000.000,00
A.C.13.04.080.010	Altre spese per attività istituzionali	Attività istituzionali aggiuntive	U.A.S.001.UDR	50.000,00
A.C.13.05.070.010	Contributi di Ateneo per la ricerca scientifica (costi)	Integrazione bando Horizon Europe	U.A.S.001.DRD.ASER.ASI	350.000,00
A.C.13.05.070.050	Contributi di Ateneo per attività di "Terza Missione" (Costi) - Rapporti con le strutture	Bando per il finanziamento di progetti di imprenditorialità innovativa	U.A.S.001.DRD.ARTEQ.UVT	45.000,00
A.C.13.05.070.080	Contributi di Ateneo per attività di Trasferimento Tecnologico - Rapporti con le strutture	Spese di pubblicazione	U.A.S.001.DRD.ARTEQ.UTM	15.000,00
A.C.13.05.080.050	Interventi per la didattica (costi) - Rapporti con le strutture	Progetto CORET e interventi di tutorato	U.A.S.001.DRD.ARDIS.FPL	1.900.000,00
A.C.13.05.110.160	Altri recuperi e rimborsi (costi)- Rapporti con le strutture	Progetto del Centro Innovation and Entrepreneurship Hub – SIEH	U.A.S.526	95.000,00
A.C.13.05.110.160	Altri recuperi e rimborsi (costi)- Rapporti con le strutture	Finanziamento stagione teatrale Nuovo Teatro Ateneo	U.A.S.523	70.000,00
A.C.17.01.060.010	Costi per rimborsi tasse studentesche	Rimborsi PA 110 e lode	U.A.S.001.DRD.ARDIS.FPL	142.805,00
A.C.17.01.060.010	Costi per rimborsi tasse studentesche	Rimborsi relativi a master, corsi di alta formazione e scuole di specializzazione	U.A.S.001.DRD.ARDIS.FPL	107.195,00
A.C.17.01.080.030	Altri restituzioni e rimborsi (costi)	Erogazione assegni ad personam recuperati - art. 1, comma 835, Legge 30 dicembre 2024	U.A.S.001.DUF.AOSP.ORG	411.641,35

Letto e approvato seduta stante per la sola parte dispositiva.

LA SEGRETARIA
F.to Loredana Segreto

LA PRESIDENTE
F.to Antonella Polimeni

..... O M I S S I S