



Consiglio di
Amministrazione

Seduta del

19 DIC. 2017

Nell'anno **duemiladiciassette**, addì **19 dicembre** alle ore **15.55**, presso il **Salone di rappresentanza** sito al primo piano del Rettorato, si è riunito il Consiglio di Amministrazione, convocato con nota rettorale prot. n. 0099309 del 14.12.2017 e integrato con nota rettorale prot. n. 0100656 del 19.12.2017 (**Allegato 1**), per l'esame e la discussione degli argomenti iscritti al seguente ordine del giorno:

..... **OMISSIS**

Sono presenti: il **rettore** prof. Eugenio Gaudio, Presidente; il **prorettore vicario** prof. Renato Masiani; i consiglieri: prof.ssa Antonella Polimeni, prof. Vincenzo Francesco Nocifora, prof. Bartolomeo Azzaro, dott. Francesco Colotta, prof. Michel Gras, dott.ssa Angelina Chiaranza, sig. Angelo Marzano, sig. Antonio Lodise e il **direttore generale** dott.ssa Simonetta Ranalli, che assume le funzioni di segretario.

Assente: sig. Beniamino Altezza.

Assiste per il Collegio dei Revisori dei Conti: dott. Michele Scalisi.

Il **Presidente**, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara l'adunanza validamente costituita e apre la seduta.

..... **OMISSIS**

D. 478/17
Propv. ind.
Vol. 3.1



19 DIC. 2017

Obiettivi del Direttore Generale per l'anno 2018

Il Presidente sottopone all'attenzione del Consiglio di Amministrazione una proposta di obiettivi da assegnare al Direttore Generale per l'anno 2018, che tiene conto delle modifiche/integrazioni proposte dal Senato Accademico nella seduta del 12 dicembre 2017.

Si ricorda che Sapienza ha intrapreso dal 2016 un percorso di armonizzazione documentale, come indicato dalle linee guida dell'ANVUR, che ha portato, tra novembre e dicembre dello scorso anno, all'adozione da parte degli Organi collegiali dell'Ateneo del nuovo Piano Strategico 2016-2021 (delibere del C.d.A. n. 371/16 e n. 406/16 e delibera del S.A. n. 283/16) che definisce le direttrici di sviluppo della nostra Università per il prossimo quinquennio.

In linea con la vigente normativa di settore e con le nuove linee guida dell'ANVUR, l'Ateneo ha quindi approvato, entro il termine previsto del 31.01.2017 (delibera del C.d.A. n. 37/17 e delibera del S.A. n. 2/17), anche il nuovo Piano Integrato 2017-2019 nel quale sono esplicitati, sulla base degli obiettivi strategici previsti dal Piano 2016-2021, quelli operativi degli organi e delle strutture di vertice (Presidi di Facoltà, Direttori di Dipartimento, Direttore Generale e Direttori di Area).

La vigente normativa di settore, prevede anche l'aggiornamento annuale del Piano Integrato, di durata triennale, sempre entro il 31.01 di ciascun anno.

Ai fini dell'aggiornamento 2018 del Piano Integrato di Ateneo 2017-2019, si rende necessario definire in via prioritaria gli obiettivi del Direttore Generale, secondo le modalità previste dallo Statuto.

Una volta definiti gli obiettivi del Direttore Generale, gli stessi confluiranno, insieme agli obiettivi dei Presidi di Facoltà, dei Direttori di Dipartimento e dei Direttori di Area, nell'aggiornamento 2018 del Piano Integrato di Ateneo 2017-2019.

Ciò premesso, considerato che il Piano Integrato di Ateneo 2017-2019 è al primo anno di attuazione, che lo stesso è stato esaminato dall'ANVUR che ha espresso un feedback nel complesso positivo, come già riportato agli Organi Collegiali dell'Ateneo, e che, infine, con decorrenza dall'1.12.2017 è stato nominato il Direttore Generale dell'Ateneo, si ritiene opportuno, al fine di assicurare la corretta prosecuzione delle attività pluriennali già programmate ad inizio anno, confermare, per il 2018, con i dovuti aggiornamenti nel campo delle correlate azioni, gli obiettivi già assegnati al Direttore Generale lo scorso anno.

Nello specifico, è stato aggiunto un obiettivo in corrispondenza dell'obiettivo strategico "Assicurare qualità e trasparenza, semplificazione e partecipazione" così definito: *5.4 Promuovere forme di collaborazione con i Centri di spesa volte ad una maggiore integrazione delle attività, finalizzata alla semplificazione e alla trasparenza.*



Consiglio di
Amministrazione

Seduta del

19 DIC. 2017

Il Senato Accademico ha approvato, per quanto di competenza, la proposta di obiettivi del Direttore Generale per l'anno 2018 descritti nel documento allegato parte integrante, con alcune modifiche/integrazioni di seguito indicate.

L'obiettivo 1 è stato così riformulato: *Potenziare le strutture e i servizi amministrativi a supporto di una didattica di qualità e di livello internazionale.*

La linea di azione "Mobilità internazionale docenti e studenti" è stata estesa anche con riferimento al personale tecnico-amministrativo e pertanto risulta così riformulata: *Mobilità internazionale docenti, studenti e personale tecnico amministrativo.*

L'obiettivo 2 è stato così riformulato: *Potenziare le strutture e i servizi amministrativi a supporto della ricerca di ateneo per migliorarne i risultati anche in campo internazionale.*

La linea di azione "Valorizzazione dei dottorati" è stata così integrata: *Valorizzazione dei dottorati tramite il potenziamento delle strutture e dei servizi.*

Dalla linea di azione: "Attuazione Protocollo d'intesa con Regione Lazio per Azienda Policlinico" è stato eliminato il riferimento all'Azienda Policlinico e risulta così riformulata: *Attuazione Protocollo d'intesa con Regione Lazio.*

La linea di azione "Messa in sicurezza" è stata integrata con il riferimento all'abbattimento delle barriere architettoniche e risulta così riformulata: *Messa in sicurezza e abbattimento delle barriere architettoniche.*

Tutto ciò premesso, il Presidente invita il Consiglio di Amministrazione a deliberare sulla proposta di obiettivi del Direttore Generale per l'anno 2018 descritta nell'allegato parte integrante.

Allegato parte integrante

Obiettivi del Direttore Generale per l'anno 2018

K

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA
AREA SUPPORTO STRATEGICO E COMUNICAZIONE
Ufficio Supporto Strategico e Programmazione
Il Capo Ufficio
Giuseppe Fedù



..... O M I S S I S

Consiglio di
Amministrazione

Seduta del

19 DIC. 2017

DELIBERAZIONE N. 478/17

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- Letta la relazione istruttoria;
- Visto lo Statuto vigente di Sapienza Università di Roma;
- Visto il Piano strategico di Sapienza 2016-2021 approvato dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 371 del 15 novembre 2016 e dal Senato Accademico con delibera n. 283 del 29 novembre 2016 e, in via definitiva, dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 406 del 6 dicembre 2016;
- Visto il Piano Integrato di Ateneo 2017-2019 approvato dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 37 del 31 gennaio 2017 e dal Senato Accademico con delibera n. 2 del 31 gennaio 2017;
- Esaminata la proposta di Obiettivi del Direttore Generale per l'anno 2018;
- Vista la delibera n. 315 del 12 dicembre 2017 con la quale il Senato Accademico ha approvato con alcune modifiche/integrazioni gli obiettivi da assegnare al Direttore Generale per l'anno 2018;
- Tenuto conto delle osservazioni formulate nel corso del dibattito;
- Presenti n. 11, votanti n. 9: con voto unanime espresso nelle forme di legge dal rettore e dai consiglieri: Polimeni, Nocifora, Azzaro, Colotta, Gras, Chiaranza, Marzano e Lodise

DELIBERA

di approvare, per quanto di competenza, gli obiettivi da assegnare al Direttore Generale per l'anno 2018, come definiti nel documento allegato parte integrante dal titolo "Obiettivi del Direttore Generale per l'anno 2018" con le seguenti integrazioni:

- alla fine dell'obiettivo "4. Assicurare la sostenibilità dei piani edilizi dell'Ateneo ai fini di una ottimizzazione delle sedi, mediante interventi per l'ampliamento, la riqualificazione, la messa in sicurezza e l'efficientamento energetico" aggiungere le parole: "garantendo la tutela e la valorizzazione del patrimonio";
- alla linea di azione "Potenziamento dell'infrastruttura e dei servizi informatici", dell'obiettivo 4., prima delle parole "copertura rete wi-fi" aggiungere le parole "ad esempio".

Letto e approvato seduta stante per la sola parte dispositiva.

IL SEGRETARIO
Simonetta Ranalli

IL PRESIDENTE
Eugenio Gaudio

+++++



OBIETTIVI DEL DIRETTORE GENERALE PER L'ANNO 2018

Lo Statuto di Sapienza prevede che il Rettore proponga annualmente al Senato Accademico e al Consiglio di Amministrazione un documento di programmazione che individui gli obiettivi sia per la didattica e la ricerca, sia per l'Amministrazione, definendo i relativi indicatori di misura (cfr. art.18, c. 2, lettera e).

Si ricorda altresì che, ai sensi del D. Lgs. 150/09, Sapienza redige ogni anno il "Piano della Performance" (ora Piano integrato), un documento programmatico triennale (a scorrimento annuale) che, in coerenza con le risorse assegnate, esplicita gli obiettivi di performance organizzativa e individuale dell'Ateneo, nonché i relativi indicatori e target, su cui si basa poi la misurazione, la valutazione e la rendicontazione della performance; in tale documento confluiscono tutti i documenti programmatici di cui sopra, ivi compresi gli obiettivi che il contratto del Direttore Generale prevede siano proposti dal Rettore e formalmente assegnati dagli OOCC.

Il Piano Integrato 2017-2019, approvato il 31 gennaio di quest'anno, ha innescato un nuovo ciclo triennale della performance basato sul Piano Strategico di Sapienza Università di Roma, approvato dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 15 novembre 2016 e dal Senato accademico nella seduta del 29 novembre 2016 e, in via definitiva, dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 6 dicembre 2016.

Il nuovo Piano Strategico individua cinque macro ambiti di intervento su cui sono state impostate le attività dei prossimi anni: oltre alle attività istituzionali didattica e ricerca, gli ambiti di intervento riguardano la sfera della responsabilità sociale, lo sviluppo edilizio e gli aspetti connessi ad una gestione secondo criteri di trasparenza, qualità, semplificazione e partecipazione.

Partendo da questi cinque ambiti, la declinazione in azioni strategiche consente di individuare gli obiettivi da perseguire nel triennio di riferimento.

La tabella che segue riporta gli obiettivi gestionali, proposti dal Rettore, approvati con alcune modifiche/integrazioni dal Senato Accademico, da assegnare al Direttore Generale per l'anno 2018; una volta approvati, gli stessi confluiranno nell'aggiornamento del Piano Integrato 2017-2019, che sarà a sua volta presentato agli OOCC per quanto di competenza e da cui discenderanno gli obiettivi delle aree



dirigenziali la cui definizione e assegnazione è rimessa, nel rispetto della normativa vigente, al Direttore Generale.

Gli obiettivi sono affiancati agli obiettivi strategici di Ateneo e declinati in linee di azione che ne descrivono i contenuti; quest'ultime sono aggiornate sulla base di quanto già conseguito nel corso del 2017 e dei nuovi obiettivi emersi per il 2018.



OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVO DIRETTORE GENERALE	LINEE DI AZIONE
ASSICURARE UNA DIDATTICA SOSTENIBILE E QUALIFICATA, ANCHE A LIVELLO INTERNAZIONALE	1. Potenziare le strutture e i servizi amministrativi a supporto di una didattica di qualità e di livello internazionale	Orientamento e tutorato Corsi di studio internazionali Iscrizione studenti stranieri Offerta formativa interdisciplinare, a distanza e con metodologie innovative Nuovo sistema per la didattica e gli studenti Mobilità internazionale docenti, studenti e personale tecnico-amministrativo
MIGLIORARE LA PRODUTTIVITÀ DELLA RICERCA E SOSTENERNE LA QUALITÀ, ANCHE A LIVELLO INTERNAZIONALE	2. Potenziare le strutture e i servizi amministrativi a supporto della ricerca di ateneo per migliorarne i risultati anche in campo internazionale	Sistema informativo di supporto per bandi di ricerca Monitoraggio e misurazione produttività scientifica Valorizzazione risultati ricerca Internazionalizzazione dell'Ateneo, anche tramite la partecipazione a reti e partenariati Formazione post laurea di qualità ed internazionale Valorizzazione dei dottorati tramite il potenziamento delle strutture e dei servizi
PERSEGUIRE UNO SVILUPPO SOCIALMENTE RESPONSABILE	3.1 Promuovere la sostenibilità tecnico-economica di nuove iniziative a favore degli studenti 3.2 Migliorare la comunicazione con gli stakeholder e, più in generale, con la società	Placement e tirocinio Attrazione studenti meritevoli Apertura biblioteche e loro digitalizzazione Ranking internazionali Attuazione Protocollo d'intesa con Regione Lazio Promozione brand Sapienza Verifica funzionalità strumenti di comunicazione (nuovo sito web)
GARANTIRE SPAZI, STRUTTURE E SVILUPPO EDILIZIO SOSTENIBILE	4. Assicurare la sostenibilità dei piani edilizi dell'Ateneo ai fini di una ottimizzazione delle sedi, mediante interventi per l'ampliamento, la riqualificazione, la messa in sicurezza e l'efficientamento energetico	Qualità degli spazi dedicati alla didattica e alla ricerca Modernizzazione ambienti di studio e di ricerca Residenze universitarie Messa in sicurezza e abbattimento delle barriere architettoniche Efficientamento energetico e <i>mobility projects</i> Potenziamento dell'infrastruttura e dei servizi informatici (copertura rete wi-fi)
ASSICURARE QUALITÀ E TRASPARENZA, SEMPLIFICAZIONE E PARTECIPAZIONE	5.1 Potenziare le iniziative gestionali volte a garantire la semplificazione, l'assicurazione della qualità, la trasparenza e l'anticorruzione 5.2 Promuovere iniziative gestionali per il consolidamento dell'equilibrio economico-finanziario 5.3 Promuovere il merito, l'equità e la coesione sociale tra il personale tecnico-amministrativo e bibliotecario (applicazione istituti contrattuali nuovo C.C.I. di Ateneo) 5.4 Promuovere forme di collaborazione con i Centri di spesa volte ad una maggiore integrazione delle attività, finalizzata alla semplificazione e alla trasparenza	Digitalizzazione Misure di trasparenza ed anticorruzione (es. rotazione posizioni) Auditing e controllo di gestione Semplificazione processi gestionali e supporto centri di spesa Progetti di d infrastruttura della ricerca aperti alla comunità scientifica interna e al territorio (Fab, Lab, Saperi&Co.....) Benessere organizzativo Formazione Reclutamento/riequilibrio del personale Estensione del sistema di misurazione e valutazione performance Premialità docenti Promozione delle attività culturali, ricreative e sportive