



Nell'anno **duemilaventicinque (2025)**, addì **15 luglio** alle ore **14.14**, si è riunito, **in modalità mista – in presenza, presso il Salone di rappresentanza sito al primo piano – Palazzo del Rettorato e telematica, tramite collegamento alla piattaforma Google MEET**, il Consiglio di Amministrazione, convocato con nota rettorale prot. n. 0098351 del 10.07.2025 e integrato con nota prot. n. 0099615 dell'11.07.2025 e con nota prot. n. 0101464 del 14.07.2025 (**Allegato 1**), per l'esame e la discussione degli argomenti iscritti al seguente ordine del giorno:

.....**O M I S S I S**.....

**Sono presenti** nel Salone di rappresentanza sito al primo piano – Palazzo del Rettorato la **Rettrice**, prof.ssa Antonella Polimeni, Presidente, il **Prorettore Vicario**, prof. Giuseppe Ciccarone, la **Diretrice Generale** dott.ssa Loredana Segreto, che assume le funzioni di Segretaria, e i **consiglieri**: dott.ssa Paola Vittorioso, dott. Stefano Lazzarini, dott.ssa Enza Vallario, sig. Federico Romaldi e sig. Pietro Zanaga.

**Sono presenti in collegamento telematico**: prof. Umberto Gentiloni Silveri, prof. Bartolomeo Azzaro (dalle ore 14.55) e dott. Carlo Tamburi.

**Assistono per il Collegio dei Revisori dei Conti in collegamento telematico**: dott. Jair Lorenzo e dott.ssa Mariangela Mazzaglia.

**La Presidente, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara l'adunanza validamente costituita e apre la seduta.**

.....**O M I S S I S**.....



## DESTINAZIONE DELL'UTILE DI ESERCIZIO 2024

La Presidente presenta al Consiglio di Amministrazione la presente relazione, predisposta dall'Ufficio Bilanci, programmazione e gestione economico-patrimoniale e finanziaria, dell'Area Contabilità Finanza e Stipendi.

L'utile di esercizio 2024 destinabile ammonta a Euro 23.533.445,70, risultanti dalla differenza tra l'utile di esercizio 2024 complessivo (Euro 56.400.974,09) e l'importo delle economie di bilancio con vincolo di destinazione maturate nell'anno 2024, riassegnate nell'esercizio 2025 (Euro 32.867.528,39).

La presente relazione propone la parziale destinazione dell'utile di esercizio 2024, per un importo di Euro 19.260.490,40, finalizzata ai seguenti interventi.

### **Sostegno agli studenti - Euro 5.928.119,00**

Si riporta nel seguito il dettaglio della proposta degli interventi da finanziare.

#### **Rimborsi borse Scuole di specializzazione di area medica: 2.878.119,00**

L'Ateneo deve dare corso alla disposizione contenuta al comma 339, art. 1 della Legge di Bilancio 2025, che prevede l'attribuzione di una borsa di studio agli specializzandi di area medica, di importo pari a Euro 4.773,00 annui. Lo stanziamento deve essere garantito sul bilancio di Ateneo, che poi riceverà il finanziamento dal MUR, a rimborso, a seguito di rendicontazione. L'importo da destinare a tale finalità, per l'anno 2025, è pari a Euro 2.878.119,00 a fronte di un numero di 603 specializzandi di area medica.

#### **Attività CORET e interventi di tutorato: Euro 1.900.000,00**

L'importo è necessario sia per poter proseguire il finanziamento di n. 11 piani posti in essere nell'ambito delle attività CORET, come da delibera n. 280 del 24.09.2024 del Consiglio di Amministrazione, che per l'attivazione di n. 11 contratti per personale dedicato all'attività di "supertutor" nell'ambito del Progetto Tutorato Sapienza, presentato l'8 aprile 2025 al Senato Accademico.

#### **Prove di accesso a numero programmato: Euro 900.000,00**

L'importo è si rende necessario per la copertura dei costi relativi alle prove di accesso a numero programmato inerenti:

- all'area medico-sanitaria per i corsi di laurea delle professioni sanitarie (triennali e magistrali) per Euro 200.000,00;
- per i corsi di laurea di Medicina per Euro 700.000,00.

La nuova procedura verrà attuata ai sensi del Decreto legislativo n. 71 del 15 maggio 2025, contenente le nuove modalità di accesso ai corsi di laurea magistrale a ciclo unico in Medicina e chirurgia, Odontoiatria e protesi dentaria e Medicina veterinaria, in attuazione, a decorrere dall'anno accademico 2025/2026.

#### **Rimborsi PA 110 e lode: Euro 142.805,00**

Si rende necessario provvedere ad uno stanziamento di Euro 142.000,00 per completare i rimborsi denominati PA 110 e lode agli studenti aventi diritto, ai



sensi dell'art. 8, comma 3, del Protocollo d'intesa tra la Funzione Pubblica e Sapienza. Tali rimborsi, infatti, devono essere liquidati entro 60 giorni dal conseguimento del titolo e l'Ateneo deve provvedere anche in assenza del trasferimento da parte della Funzione Pubblica dei rimborsi già rendicontati.

**Rimborsi Master e Scuole di specializzazione: Euro 107.195,00**

L'importo è necessario per procedere con i rimborsi relativi a Master e Corsi di alta formazione e Scuole di specializzazione relativi all'anno 2025, il cui budget è stato eroso per i rimborsi PA 110 e lode già effettuati.

**Informatica - Euro 1.198.400,00**

Nell'ambito delle risorse derivanti dall'utile di esercizio 2024, si propone di destinare l'importo complessivo di Euro 1.198.400,00 alle seguenti iniziative, relative all'implementazione e al miglioramento delle infrastrutture hardware e software di Ateneo.

**Piattaforma formativa Cineca: Euro 460.000,00**

Lo stanziamento è necessario per procedere con l'attivazione triennale di una piattaforma per la formazione continua del personale tecnico-amministrativo, anche ai fini dell'assolvimento degli obblighi normativi, di recente introduzione. Tale piattaforma sarà fornita e gestita da Cineca e integrata con gli strumenti di gestione delle risorse umane già forniti dal Consorzio all'Ateneo.

**Rinnovo infrastruttura firewall Sapienza: Euro 240.000,00**

La richiesta, che integra i fondi stanziati a budget 2025 per le medesime finalità, si rende necessaria per aggiornare i costi del progetto di ristrutturazione del data center per rinnovare e ampliare le caratteristiche di sicurezza, performance e scalabilità. In assenza di una convenzione Consip, è emersa, infatti, l'esigenza di procedere ad un acquisto a tantum, nel 2025, che rende complessivamente la spesa più vantaggiosa, considerando la valenza triennale del progetto (2025-2027).

**Licenze Panopto: Euro 200.000,00**

La richiesta è finalizzata all'integrazione delle risorse stanziati sul budget 2025 per le medesime finalità, pari a Euro 40.000,00, insufficiente a coprire le crescenti esigenze di Ateneo per erogazione di contenuti multimediali tramite sistemi e-learning.

**Sistema di gestione dei bandi della ricerca (SiGeBa): Euro 170.000,00**

La richiesta è finalizzata all'affidamento dei servizi di manutenzione e assistenza del Sistema di gestione dei bandi della ricerca (SiGeBa), di proprietà dell'Ateneo, funzionale alla gestione dell'intero ciclo di vita dei bandi della ricerca, dalla pubblicazione alla rendicontazione finale. Per assicurare il corretto funzionamento e l'affidabilità dell'applicazione, e quindi il regolare svolgimento dei bandi, è necessario acquisire i servizi precorrendo la programmazione 2026, in quanto l'attuale contratto è in via di esaurimento anticipato.

**Licenze Zoom: Euro 68.400,00**

L'importo richiesto è destinato all'integrazione delle risorse stanziati sul budget 2025 per le medesime finalità pari a Euro 200.000,00, per il rinnovo delle licenze Zoom acquisite negli scorsi anni; il maggiore importo è dovuto alla rimodulazione del numero di webinar e conference commisurato alle esigenze



dei corsi del II semestre unico di medicina, in esito all'emanazione del D.Lgs. n. 26 del 18 marzo 2025 recante disposizione in merito alla revisione delle modalità di accesso ai corsi di laurea magistrale in Medicina e Chirurgia, in Odontoiatria e protesi dentaria e in Medicina veterinaria.

**Estensione della piattaforma Moodle: Euro 60.000,00**

La piattaforma IDEA, nel 2024, ha visto la definizione di una POC per testare il modello tecnologico da utilizzare per i corsi rivolti ad utenti extra Sapienza. Entro la fine del 2025 andrà in produzione ed amplierà il catalogo corsi per i progetti come DEH e POT. Si rende necessario integrare quanto stanziato con il budget 2025 in virtù delle nuove richieste di Ateneo (corsi DEH, POT), al fine di garantire il corretto dimensionamento dei volumi stimati, con il conseguente adeguamento del contratto di manutenzione da parte del provider.

**Interventi per la sicurezza: Euro 2.000.000,00**

L'importo si rende necessario per fare fronte a diversi interventi urgenti, non prevedibili in fase di predisposizione del budget 2025, inerenti la messa in sicurezza degli spazi dedicati alla didattica e alla ricerca.

**Interventi edilizi - Euro 4.606.295,00**

Si propone di destinare l'importo di Euro 4.606.295,00 al finanziamento di interventi edilizi, non stanziati nel budget dell'anno 2025, per esigenze intervenute successivamente. Di seguito si espongono nel dettaglio le azioni da finanziare.

**Accordo quadro facciate e coperture edifici dell'Ateneo: € 1.000.000,00**

Lo stanziamento si rende necessario per attivare un accordo quadro relativo alla manutenzione delle facciate e alle coperture degli edifici di Sapienza; considerando la rilevante estensione del patrimonio edilizio di Sapienza e la estrema varietà delle tipologie di richieste manutentive avanzate dall'utenza, l'introduzione di un accordo quadro consentirebbe all'Ateneo di avere a disposizione uno strumento operativo notevolmente più agile per questo tipo di attività che, oltre a garantire interventi mirati per risolvere problematiche che spesso coinvolgono la sicurezza degli utenti degli edifici dell'Ateneo, assicurerebbe maggiore celerità nella risoluzione degli inconvenienti.

**Adeguamento immobile ex Falegnameria, Roma per la sistemazione del Centro di Ricerca interdisciplinare sulla Vulnerabilità -CRIV: Euro 750.000,00**

L'importo richiesto è destinato alla riqualificazione dell'edificio denominato ex falegnameria, di proprietà di Roma Capitale, che verrà concesso in uso gratuito trentennale a Sapienza per le attività previste nell'ambito del Progetto di Eccellenza "Vulnerabilità come risorsa: patrimonio culturale, memoria storica, costruzione del futuro"; tale importo sarà posto a cofinanziamento delle risorse MUR attribuite al Dipartimento di Storia Antropologia Religioni Arte Spettacolo - SARAS, in qualità di Dipartimento di Eccellenza per il quinquennio 2023-2027, e complessivamente contribuiranno alla creazione del "Roma Contamination Lab", anche a supporto delle attività didattiche e convegnistiche dello stesso Dipartimento.



### Progetto Smartgrid Sapienza Mission Innovation: Euro 700.000,00

Il progetto "Smart Shared Grid", Smartgrid Diffusa per la Flessibilità Energetica nella Gestione Condivisa Innovativa e Sostenibile è un progetto di ricerca e innovazione tecnologica sviluppato da ARETI in collaborazione con l'Università di Roma La Sapienza e GSE, che si propone di creare e sperimentare una *smart grid* diffusa avanzata, integrando tecnologie innovative per una gestione energetica flessibile, condivisa, sostenibile e intelligente delle risorse energetiche nelle aree urbane in ottica di *smart city*. Il progetto punta a migliorare l'efficienza della rete elettrica e a promuovere l'autoconsumo attraverso l'uso di energie rinnovabili e sistemi di accumulo energetico. "Smart Shared Grid" ha come obiettivo finale quello di realizzare un prototipo sperimentale di *smart grid* all'interno della Città universitaria che utilizzi, come fonte principale di energia rinnovabile, il fotovoltaico, integri sistemi di accumulo diffusi nella rete, di diversa taglia localizzati e centralizzati, e implementi tecnologie digitali di controllo avanzato, sviluppate nell'ambito del progetto, con un livello di maturità tecnologica TRL 8. I due interventi chiave della rete sperimentale sono:

- il potenziamento della rete elettrica con architetture evolute e integrazione di risorse energetiche costituite da sistemi di accumulo diffusi,
- la digitalizzazione della rete elettrica per la supervisione, il monitoraggio e il telecontrollo attraverso una piattaforma di gestione evoluta che attui le regole di flessibilità che si andranno a determinare.

Le attività di cui dovrà occuparsi Sapienza, poste in capo all'Area Gestione Edilizia, sono le seguenti:

- studio progettazione e realizzazione di un prototipo di rete elettrica;
- analisi e monitoraggio in tempo reale della rete elettrica di Sapienza e dei sistemi di controllo mediante modello digital twin.

Per il compimento delle attività come sopra descritte è necessario prevedere uno stanziamento pari a Euro 700.000,00.

### Restauro conservativo e manutenzione della Palazzina Podesti presso l'Orto Botanico di Roma: Euro 550.000,00

A seguito del risultato dell'analisi di vulnerabilità sismica della palazzina Podesti sita all'interno del complesso dell'Orto Botanico, pervenuta in data 11/04/2025, si è rilevata la necessità di realizzare opere di rinforzo strutturale per le quali occorre un ulteriore stanziamento, pari a E 550.000,00, rispetto a quanto già assicurato, pari ad euro 2.998.361,38, non sufficiente alla realizzazione dell'opera. Tali risorse saranno necessarie anche al completamento delle dotazioni impiantistiche, inizialmente sottostimate, che comprendono la protezione antincendio di tutta la palazzina.

### Revisione prezzi ai sensi dei nuovi tariffari della Regione Lazio: Euro 488.789,00

L'art. 26 del D. Lgs. 50/2022 ha previsto l'aggiornamento dei nuovi tariffari della Regione Lazio; gli interventi che necessitano di una integrazione di risorse sono i seguenti:

- Accordo quadro quadriennale per l'affidamento di forniture e posa in opera di arredi attrezzature e servizi accessori: Euro 51.789,00;



- Accordo quadro per la realizzazione di lavori di manutenzione di natura elettrica ed affini presso gli edifici di proprietà o in uso a Sapienza (annualità 2024 – 2025): Euro 192.199,80;
- Accordo quadro servizio di conduzione, gestione, manutenzione e presidio delle cabine elettriche di trasformazione MT/BT della città universitaria e delle sedi esterne (annualità 2024 – 2025): Euro 120.000,00;
- Riqualificazione Aule della Sapienza Università di Roma Lotti 5-6 (progetto BEI): Euro 122.000,00.

Progettazione degli interventi di riqualificazione degli ambienti del Museo di Scienze della Terra e museologici (MUST): Euro 266.448,00

Si rende necessario procedere alla progettazione di alcune funzioni per la creazione di un unico spazio museale all'interno del Museo di Scienze della terra (MUST), viste le peculiarità degli ambienti che si estendono dal piano terra fino al terzo piano. In particolare si rende necessario:

- completare la progettazione museologia e museografica del percorso espositivo del MUST, a integrazione dei fondi già presenti a bilancio, per Euro 60.000,00, con un ulteriore stanziamento di Euro 88.816,00;
- progettare le opere civili, fra cui gli impianti di sicurezza antincendio, climatizzazione e areazione a servizio degli spazi del MUST, per Euro 177.632,00.

Adeguamento normativo immobile Cisterna di Latina: Euro 193.600,00

In previsione della presa in consegna dell'immobile, si rende necessaria l'esecuzione di opere impiantistiche di adeguamento e messa in sicurezza per separare l'area ad uso di Sapienza dalla parte rimasta in uso al Comune di Cisterna di Latina, oltre alla realizzazione di impianti rilevazione fumi e calore e di impianto di climatizzazione.

Supporto al RUP per il servizio di pulizia e igiene ambientale presso gli edifici della Città Universitaria e le sedi esterne di Roma: Euro 171.000,00

Il servizio tecnico di Supporto al RUP di tipo specialistico a carattere legale per l'appalto di cui trattasi (triennale) è necessario per coadiuvare il RUP nella predisposizione degli atti utili alla difesa dell'Ateneo nelle frequenti azioni legali intraprese dagli operatori economici, nonché per il supporto nel sub-procedimento di verifica delle congruità delle offerte nell'ambito del procedimento di revoca del contratto e di scorrimento della graduatoria di gara. Trattasi di esigenze sopravvenute successivamente alla definizione del budget 2025.

Servizio di digitalizzazione delle sedi esterne alla Città Universitaria della provincia di Roma (RM) e di Latina (LT): Euro 170.800,00

In considerazione della necessità di implementare e aggiornare la banca dati informativa degli immobili in uso a Sapienza, si rende necessario procedere con la creazione e l'aggiornamento dei modelli informativi digitali degli immobili in uso a Sapienza, ubicati presso le sedi sopra citate.

Opere di completamento, allestimento e conduzione del bene dell'immobile a Latina ex garage Ruspi: Euro 134.000,00

Al fine di rendere pienamente agibile l'immobile ex Garage Ruspi, sono necessari interventi per l'accesso al locale tecnico interrato (al momento di



difficile accesso), e di completamento degli impianti di prevenzione incendi, impianti audio, video e dati all'interno dell'immobile, oltre alla necessità di apposito contratto per la conduzione e manutenzione ordinaria dell'immobile. Sebbene l'immobile sia stato recentemente ristrutturato e collaudato, gli interventi si rendono necessari per la piena e totale fruibilità del bene già preso in consegna da Sapienza e di prossima utilizzazione.

Progettazione allestimento interno area multireligiosa interna alla Città Universitaria presso l'edificio CU003: euro 88.816,00

Lo stanziamento si rende necessario per l'allestimento interno dei locali dell'area multireligiosa interna alla Città universitaria, presso l'edificio CU003, per la quale è in corso di aggiudicazione il bando relativi ai lavori.

Accordo Quadro triennale del servizio di supporto al RUP e al DEC per i servizi di aggiornamento e verifica dei modelli informativi digitali": Euro 54.778,00

Poiché le risorse finanziarie relative all'annualità in corso sono in fase di esaurimento e occorre dare continuità al servizio per le molteplici importanti attività ancora in essere (come il supporto all'aggiornamento del Protocollo BIM Sapienza, il supporto alla modellazione degli edifici e la verifica delle modellazioni effettuate da Società esterne), si rappresenta la necessità di anticipare all'anno in corso la quota prevista per l'anno 2026, per le medesime finalità, pari ad Euro 54.778,00.

Progettazione di un intervento di messa in sicurezza di un muro presso l'Orto Botanico: Euro 38.064,00

Lo stanziamento viene richiesto per avviare la progettazione dell'intervento di restauro e consolidamento finale del muro dell'Orto botanico, da concordarsi con la Soprintendenza Architettonica di Roma; infatti, in esito ad un primo intervento di messa in sicurezza e di eliminazione del pericolo, occorre procedere con un intervento di messa in sicurezza definitivo per assicurare che, nel breve periodo, non ci siano più fenomeni di crolli che potrebbero pregiudicare la pubblica incolumità nelle aree interne all'Orto Botanico e su strada. Lo stanziamento integra quanto già previsto a budget 2025, non sufficiente all'affidamento della predetta progettazione, pari a euro 88.816,00.

### **Ricerca scientifica - Euro 489.181,70**

Si riporta nel seguito il dettaglio della proposta degli interventi da finanziare.

Nuova edizione bando "Award progetti Horizon Europe": Euro 350.000,00

L'importo è destinato al bando sopra indicato, avente per oggetto il conferimento di un award per proposte progettuali collaborative presentate nell'ambito di Horizon Europe che, pur non avendo ricevuto il finanziamento, sono state valutate positivamente dalla Commissione Europea.

Copertura IRAP posizioni RTDA nell'ambito del PNRR – Missione 4 "Istruzione e Ricerca": Euro 139.181,70

A seguito dell'assegnazione di n. 14 fellowship finanziate dal MUR nell'ambito del PNRR – Missione 4 "Istruzione e Ricerca" – Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa – Investimento 1.2 "Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori, saranno attivati n. 14 contratti RTDA di durata triennale prevedendo anche la copertura degli altri costi di ricerca necessari alla realizzazione



dell'attività scientifica proposta dal candidato. Essendo l'IRAP un costo non rendicontabile e quindi non rimborsato (ai sensi dell'art. 6.1 delle Linee guida MUR), si rende necessaria la copertura di tale costo a valere sull'utile di esercizio 2024.

### **Terza Missione e Trasferimento Tecnologico – Euro 60.000,00**

Si riporta nel seguito il dettaglio della proposta degli interventi da finanziare.

#### **Bando per il finanziamento di progetti di imprenditorialità innovativa: Euro 45.000,00**

Vista l'ampia partecipazione riscontrata nella prima edizione, l'importo sopra indicato è destinato all'implementazione di due nuove linee progettuali volte a finanziare progetti con un focus sull'impatto sociale, l'inclusione, la sostenibilità e la parità di genere e alla realizzazione di iniziative specifiche riservate agli studenti, come attività di formazione e accompagnamento allo sviluppo e alla validazione di idee imprenditoriali.

#### **Spese di pubblicazione: Euro 15.000,00**

L'importo è destinato alla copertura delle spese di pubblicazione di un libro sui casi studio di valorizzazione della conoscenza lavorati in occasione della VQR 2020-2024, come richiesto dal Prorettore alla Terza e Quarta Missione, Prof. Fabio Ludici. Inoltre, sarà erogato un corso di formazione a supporto della valutazione d'impatto delle iniziative di Terza Missione durante la VQR 2020-2024.

### **Altri interventi - Euro 4.987.494,70**

Si riporta nel seguito il dettaglio degli interventi da finanziare.

#### **Incremento stipendiale e indennità vacanza contrattuale personale tecnico amministrativo: Euro 3.465.119,57**

La circolare n. 12 del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 22.04.2025, nel dare indicazioni relativamente alla formazione del bilancio di previsione 2025 e alle misure di contenimento della spesa pubblica, ha modificato la base di calcolo delle retribuzioni del personale tecnico amministrativo, per la determinazione degli aumenti contrattuali, sia per il triennio 2022-2024 che per il triennio 2025-2027. La nuova base di calcolo ha portato a determinare maggiori oneri relativamente a quanto stanziato in bilancio per l'anno 2025. Si precisa che l'aumento relativo agli anni 2022-2024 è interamente coperto dal Fondo appositamente stanziato in bilancio.

#### **Erogazione assegni ad personam, Euro 411.641,35**

In attuazione dell'art. 1, comma 835, della legge 30 dicembre 2024, n. 207, questa Amministrazione ha provveduto a recuperare, in data 30 marzo 2025, gli assegni "ad personam" di cui la citata normativa impone il recupero. A scopo prudenziale, nelle more della valutazione da parte dell'Area competente sulla decorrenza degli eventuali provvedimenti di annullamento di precedenti provvedimenti di revoca dei suddetti assegni ad personam, si chiede l'accantonamento dell'importo ad oggi recuperato, pari a Euro 411.641,35.



Interventi di formazione per il personale tecnico amministrativo e realizzazione di progetti strategici di Ateneo: Euro 400.000,00

L'importo, da allocare sul budget della Direzione Generale, viene attribuito per finanziare interventi di formazione rivolti al personale tecnico amministrativo, anche alla luce degli obblighi normativi di recente introduzione e per la realizzazione di progetti strategici di Ateneo.

Servizi per il Centro Linguistico di Ateneo: Euro 220.000,00

Nell'ambito delle attività del Centro Linguistico di Ateneo, è necessario finanziare n. 4 contratti annuali di formatore linguistico, utili a sopperire alle cessazioni e a far fronte a nuove esigenze di formazione per i Centri di spesa e a esigenze di internazionalizzazione, nelle more di un articolato piano di reclutamento di CEL, già preso in carico dalla competente Area. L'importo richiesto verrà utilizzato per il reclutamento di n. 6 posizioni, per un totale di Euro 220.000,00.

Servizio di segreteria, front office e accoglienza Centro SapienzaSport: Euro 103.417,28

Il Centro SapienzaSport necessita di un contributo straordinario per l'attività di segreteria, front office e accoglienza del Centro; in fase di predisposizione del budget 2025, infatti, l'importo non è stato richiesto nelle more della prevista assegnazione di n. 4 unità di personale strutturato. La mancata assegnazione di tale personale ha determinato la necessità di ricorrere ad operatori esterni, per garantire la gestione ed evitare l'interruzione del servizio. Per tale ragione SapienzaSport ha fatto ricorso a risorse disponibili ma destinate ad altre finalità, che è necessario ristorare attraverso la destinazione dell'utile 2024.

Partecipazione di Sapienza al World InterUniversities Championships: Euro 25.000,00

L'importo verrà utilizzato per consentire agli studenti delle squadre di SapienzaSport di partecipare alla decima edizione del World InterUniversities Championships che quest'anno si svolgerà a Barcellona dal 12 al 16 novembre; le squadre che presumibilmente parteciperanno sono quelle di volley, basket, nuoto, atletica leggera, calcio a 11 maschile, calcio a 5 sia maschile che femminile.

Progetto del Centro Innovation and Entrepreneurship Hub – SIEH: Euro 95.000,00

In esito della trasformazione e ampliamento del Centro Saperi&Co in Sapienza Innovation and Entrepreneurship Hub – SIEH, si propone di destinare la somma di Euro 95.000,00 per il finanziamento delle attività di sviluppo dell'imprenditorialità accademica innovativa della Comunità Sapienza e di quelle dedicate all'innovazione. Il progetto prevede:

- l'avvio dello Yunus Centre, ovvero servizi per la diffusione della cultura e di iniziative dedicate all'imprenditorialità sociale attraverso la costituzione di un network che promuova partnership strategiche con aziende e istituzioni al fine di creare un impatto sociale, economico e ambientale, generando un impatto positivo sulla società attraverso cambiamenti sistemici e alla ricerca applicata;
- l'avvio del Business Innovation Centre ovvero di servizi per lo scouting e l'avviamento di iniziative imprenditoriali innovative, supportando la comunità



accademica sia nella fase di ideazione che di sviluppo fino alla creazione di start-up;

- servizi per l'innovazione nell'ambito della ricerca applicata con l'obiettivo di potenziare le attività di ricerca, sviluppo e trasferimento tecnologico attraverso le tecnologie avanzate di produzione digitale e processi di produzione innovativi (fablab).

Completamento del trasferimento volumi presso la nuova biblioteca di Giurisprudenza: Euro 84.180,00

L'importo si rende necessario per completare lo spostamento dei volumi presso la nuova biblioteca unificata di Giurisprudenza. Tali attività consistono in: imballaggio, spostamento e collocamento negli armadi compattatori della nuova Biblioteca, previa spolveratura, di n. 170.000 volumi complessivi, attualmente posizionati nei locali della Facoltà di Giurisprudenza e della Palazzina Tecce (ex Istituto di Diritto Privato).

L'importanza della ricollocazione del patrimonio librario della Facoltà di Giurisprudenza, oltre a rivestire un indubbio valore culturale, è elemento funzionale alla fruizione da parte di docenti e studenti della nuova Biblioteca.

Finanziamento stagione teatrale Nuovo Teatro Ateneo: Euro 70.000,00

Il contributo è finalizzato al prolungamento della stagione teatrale e per il coinvolgimento di compagnie teatrali di levatura internazionale. Tutto ciò, consentirà di consacrare il Nuovo Teatro Ateneo come realtà attiva e creativa sulla scena culturale non solo romana ma anche nazionale, facendo ulteriormente emergere la specifica funzione di un teatro universitario, vocato alla sperimentazione nel campo della ricerca e della didattica, oltre che della terza missione.

Lavori straordinari spazi del Polo Museale: Euro 54.136,50.

L'importo sopra indicato è destinato a lavori straordinari necessari alla realizzazione dell'allestimento nell'ambito del programma per la musealizzazione degli spazi istituzionali del Palazzo del Rettorato. In particolare, il contributo è destinato prevalentemente alla realizzazione di teche per esposizioni di libri, stampe e dipinti, adeguate alla custodia.

Attività istituzionali aggiuntive: Euro 50.000,00

L'importo richiesto sarà utilizzato dagli uffici del Cerimoniale per fare fronte ad attività di tipo istituzionale, non prevedibili in sede di budget 2025.

Si riassume, di seguito, la proposta di ripartizione dell'utile di esercizio 2024 secondo le Aree di intervento con l'indicazione dell'ambito del piano strategico 2022-2027 di riferimento.



Consiglio di  
amministrazione

Seduta del  
15 luglio 2025

DESTINAZIONE PARZIALE DELL'UTILE DI ESERCIZIO 2024					
UTILE DI ESERCIZIO 2024					56.400.974,09
FONDI A DESTINAZIONE VINCOLATA DA RIASSEGNARE NEL 2025					32.867.528,39
					23.533.445,70
STRUTTURA PROPONENTE	AMBITO STRATEGICO	MACROVOCE	DESCRIZIONE	IMPORTO	
ARDIS	CREAZIONE DI VALORE PUBBLICO	Didattica multidisciplinare e di qualità	Sostegno studenti	Fondi per anticipazione borse scuole di specializzazione non mediche	2.878.119,00
ARDIS	COMUNITA', SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Attività di orientamento e tutorato	Sostegno studenti	Progetto CORET e interventi di tutorato	1.900.000,00
ARSS	CREAZIONE DI VALORE PUBBLICO	Didattica multidisciplinare e di qualità	Sostegno studenti	Servizi per lo svolgimento delle prove di accesso a numero programmato	900.000,00
ARDIS	RESPONSABILITA' SOCIALE	Diritto allo studio	Sostegno studenti	Rimborsi PA 110 e lode	142.805,00
ARDIS	RESPONSABILITA' SOCIALE	Diritto allo studio	Sostegno studenti	Rimborsi relativi a master, corsi di alta formazione e scuole di specializzazione	107.195,00
<b>TOTALE PER MACROVOCE</b>					<b>5.928.119,00</b>
INFOSAPIENZA	STRUMENTI E RISORSE	Innovazione di governo e amministrazione	Informatica	Piattaforma formativa Cineca	460.000,00
INFOSAPIENZA	STRUMENTI E RISORSE	Innovazione di governo e amministrazione	Informatica	Rinnovo infrastruttura firewall Sapienza	240.000,00
INFOSAPIENZA	STRUMENTI E RISORSE	Innovazione di governo e amministrazione	Informatica	Licenze Panopto	200.000,00
INFOSAPIENZA	STRUMENTI E RISORSE	Innovazione di governo e amministrazione	Informatica	Sistema di gestione dei bandi della ricerca (SiGeBa)	170.000,00
INFOSAPIENZA	STRUMENTI E RISORSE	Innovazione di governo e amministrazione	Informatica	Licenze Zoom	68.400,00
INFOSAPIENZA	STRUMENTI E RISORSE	Innovazione di governo e amministrazione	Informatica	Estensione della piattaforma Moodle	60.000,00
<b>TOTALE PER MACROVOCE</b>					<b>1.198.400,00</b>
AGE	COMUNITA', SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi per la sicurezza	Interventi per la sicurezza	2.000.000,00
AGE	COMUNITA', SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Accordo quadro facciate e coperture edifici dell'Ateneo	1.000.000,00
AGE	COMUNITA', SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Adeguamento immobile ex Falegnameria, Roma, per la sistemazione del Centro di Ricerca Interdisciplinare sulla Vulnerabilità -CRIV	750.000,00
AGE	COMUNITA', SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Progetto Smartgrid Sapienza Mission Innovation	700.000,00
AGE	COMUNITA', SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Restauro conservativo e manutenzione della Palazzina Pedesti presso l'Orto Botanico di Roma	550.000,00
AGE	COMUNITA', SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Revisione prezzi ai sensi dei nuovi tariffari della Regione Lazio	488.789,00
AGE	COMUNITA', SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Progettazione degli interventi di riqualificazione degli ambienti del Museo di Scienze della Terra e museologici (MUST)	266.448,00
AGE	COMUNITA', SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Adeguamento normativo immobile Cisterna di Latina	193.600,00
AGE	COMUNITA', SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Supporto al RUP per il servizio di pulizia e igiene ambientale presso gli edifici della Città Universitaria e le sedi esterne di Roma	171.000,00
AGE	COMUNITA', SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Servizio di digitalizzazione delle sedi esterne alla Città universitaria delle province di Roma, Rieti e Latina	170.800,00
AGE	COMUNITA', SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Opere di completamento, allestimento e conduzione del bene dell'immobile ex garage Ruspi, Latina	134.000,00
AGE	COMUNITA', SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Progettazione allestimento interno area multireligiosa interna alla Città Universitaria	88.816,00
AGE	COMUNITA', SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Accordo Quadro triennale del Servizio di Supporto al RUP e al DEC per i servizi di aggiornamento e verifica dei modelli informativi digitali	54.778,00
AGE	COMUNITA', SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Progettazione di un intervento di messa in sicurezza muro presso l'Orto Botanico	38.064,00
<b>TOTALE PER MACROVOCE</b>					<b>6.606.295,00</b>
ASER	CREAZIONE DI VALORE PUBBLICO	Ricerca, innovazione e imprenditorialità	Ricerca scientifica	Integrazione bando Horizon Europe	350.000,00
ASER	CREAZIONE DI VALORE PUBBLICO	Ricerca, innovazione e imprenditorialità	Ricerca scientifica	Copertura IRAP posizioni RTDA nell'ambito dei progetti PNRR	139.181,70
<b>TOTALE PER MACROVOCE</b>					<b>489.181,70</b>
ARTEQ	CREAZIONE DI VALORE PUBBLICO	Ricerca, innovazione e imprenditorialità	Terza Missione e Trasferimento	Bando per il finanziamento di progetti di imprenditorialità innovativa	45.000,00
ARTEQ	CREAZIONE DI VALORE PUBBLICO	Ricerca, innovazione e imprenditorialità	Terza Missione e Trasferimento	Spese di pubblicazione	15.000,00
<b>TOTALE PER MACROVOCE</b>					<b>60.000,00</b>
ASOF	STRUMENTI E RISORSE	Promozione e formazione del capitale umano	Altri interventi	Incremento stipendiale e indennità vacanza contrattuale tab. ex circolare MEF n. 12, triennio 2025-2027	3.465.119,57
ASTRA	STRUMENTI E RISORSE	Promozione e formazione del capitale umano	Altri interventi	Erogazione assegni ad personam recuperati - art. 1, comma 835, Legge 30 dicembre 2024	411.641,35
DIREZIONE GENERALE	STRUMENTI E RISORSE	Promozione e formazione del capitale umano	Altri interventi	Integrazione del budget 2025 della Direzione Generale per la realizzazione di progetti strategici dell'Ateneo	400.000,00
CLA	STRUMENTI E RISORSE	Programmazione efficace delle risorse	Altri interventi	Servizi per il Centro Linguistico di Ateneo - CLA	220.000,00
SAPIENZA SPORT	STRUMENTI E RISORSE	Programmazione efficace delle risorse	Altri interventi	Servizio di segreteria, front office e accoglienza Centro SapienzaSport	103.417,28
SAPIENZA SPORT	RESPONSABILITA' SOCIALE	Diritto allo studio	Altri interventi	Partecipazione alla decima edizione del World InterUniversities Championships	25.000,00
CENTRO SIEH	STRUMENTI E RISORSE	Programmazione efficace delle risorse	Altri interventi	Progetto del Centro Innovation and Entrepreneurship Hub - SIEH	95.000,00
DIP.SCIENZE GIURIDICHE	STRUMENTI E RISORSE	Programmazione efficace delle risorse	Altri interventi	Completamento del trasferimento volumi presso la nuova Biblioteca di Giurisprudenza	84.180,00
CREA	CREAZIONE DI VALORE PUBBLICO	Ricerca, innovazione e imprenditorialità	Altri interventi	Finanziamento stagione teatrale Nuovo Teatro Ateneo	70.000,00
POLO MUSEALE	COMUNITA', SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Altri interventi	Lavori straordinari spazi museali	54.136,50
UFFICI DELLA RETTRICE	CREAZIONE DI VALORE PUBBLICO	Divulgazione e comunicazione	Altri interventi	Attività istituzionali aggiuntive	50.000,00
<b>TOTALE PER MACROVOCE</b>					<b>4.978.494,70</b>
<b>TOTALE DESTINATO</b>					<b>19.260.490,40</b>
<b>UTILE DI ESERCIZIO 2024 RESIDUO, DA DESTINARE</b>					<b>4.272.955,30</b>



Di seguito viene riportata la proposta di variazione di bilancio, funzionale ad allocare sulle pertinenti voci di costo le risorse derivanti dalla proposta di parziale ripartizione dell'utile di esercizio 2024:

Conto di bilancio	Descrizione conto di bilancio	Descrizione attività	Unità analitica	Importo
A.A.01.01.020.010	Migliorie su beni di terzi	Revisione prezzi ai sensi dei nuovi tariffari della Regione Lazio	UA.S.001.DUF.AGE.MIM	122.000,00
A.A.02.01.020.010	Fabbricati residenziali per attività istituzionali	Restauro conservativo e manutenzione della Palazzina Podesti presso l'Orto Botanico di Roma	UA.S.001.DUF.AGE.MAI	550.000,00
A.A.02.02.020.010	Attrezzature informatiche	Rinnovo infrastruttura firewall Sapienza	UA.S.515	200.000,00
A.A.02.05.020.010	Mobili, arredi e dotazioni di aule e laboratori	Revisione prezzi ai sensi dei nuovi tariffari della Regione Lazio	UA.S.001.DUF.AGE.AMS	51.789,00
A.A.02.05.020.010	Mobili, arredi e dotazioni di aule e laboratori	Lavori straordinari spazi del Polo Museale	UA.S.001.DUF.AGE.AMS	51.789,00
A.C.01.02.020.010	Borse scuole di specializzazione	Fondi per anticipazione borse scuole di specializzazione non mediche	UA.S.001.DRD.ARDIS.FPL	2.878.119,00
A.C.02.01.020.010	Attività sportiva degli studenti	Partecipazione alla decima edizione del World InterUniversities Championships	UA.S.524	25.000,00
A.C.17.01.080.030	Altri restituzioni e rimborsi (costi)	Erogazione assegni ad personam recuperati - art. 1, comma 835, Legge 30 dicembre 2024	UA.S.001.DUF.AOSP.ORG	411.641,35
A.C.04.02.080.020	IRAP su competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "A" (convenzioni, fondi propri e di Ateneo)	Copertura IRAP posizioni RTDA nell'ambito dei progetti PNRR	UA.S.001.DRD.ASER.ASI	139.181,70
A.C.04.06.010.010	Collaborazioni Coordinate e Continuitive per attività strumentali	Servizi per il Centro Linguistico di Ateneo - CLA	UA.S.525	175.736,00
A.C.04.06.010.020	Contributi obbligatori a carico Ente su collaborazioni coordinate e continuative per attività strumentali	Servizi per il Centro Linguistico di Ateneo - CLA	UA.S.525	29.304,00
A.C.04.06.010.030	IRAP su collaborazioni coordinate e continuative per attività strumentali	Servizi per il Centro Linguistico di Ateneo - CLA	UA.S.525	14.960,00
A.C.08.01.010.020	Competenze fisse a personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	Incremento stipendiale e indennità vacanza contrattuale tab, ex circolare MEF n. 12, triennio 2025-2027	UA.S.001.DUF.ASTRA.PDR	2.452.222,07
A.C.08.01.020.030	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	Incremento stipendiale e indennità vacanza contrattuale tab, ex circolare MEF n. 12, triennio 2025-2027	UA.S.001.DUF.ASTRA.PDR	800.205,49
A.C.08.01.020.040	IRAP su competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	Incremento stipendiale e indennità vacanza contrattuale tab, ex circolare MEF n. 12, triennio 2025-2027	UA.S.001.DUF.ASTRA.PDR	212.692,02
A.C.08.02.010	Formazione del personale tecnico amministrativo	Integrazione del budget 2025 della Direzione Generale per la realizzazione di progetti strategici dell'Ateneo	UA.S.001.DGE	100.000,00
A.C.08.02.030.010	Missione e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	Integrazione del budget 2025 della Direzione Generale per la realizzazione di progetti strategici dell'Ateneo	UA.S.001.DGE	100.000,00
A.C.11.01.030.040	Servizi tecnici per l'ingegneria e l'architettura	Supporto al RUP per il servizio di pulizia e igiene ambientale presso gli edifici della Città Universitaria e le sedi esterne di Roma	UA.S.001.DUF.AGE.AMS	171.000,00
A.C.11.01.030.040	Servizi tecnici per l'ingegneria e l'architettura	Progettazione degli interventi di riqualificazione degli ambienti del Museo di Scienze della Terra e museologici (MUST)	UA.S.001.DUF.AGE.MAI	266.448,00
A.C.11.01.030.040	Servizi tecnici per l'ingegneria e l'architettura	Servizio di digitalizzazione delle sedi esterne alla Città universitaria delle provincie di Roma, Rieti e Latina	UA.S.001.DUF.AGE.MAI	170.800,00
A.C.11.01.030.040	Servizi tecnici per l'ingegneria e l'architettura	Progettazione allestimento interno area multireligiosa interna alla Città Universitaria	UA.S.001.DUF.AGE.MAI	88.816,00
A.C.11.01.030.040	Servizi tecnici per l'ingegneria e l'architettura	Progettazione di un intervento di messa in sicurezza muro presso l'Orto Botanico	UA.S.001.DUF.AGE.MAI	38.064,00
A.C.11.01.030.040	Servizi tecnici per l'ingegneria e l'architettura	Accordo Quadro triennale del Servizio di Supporto al RUP e al DEC per i servizi di aggiornamento e verifica dei modelli informativi digitali	UA.S.001.DUF.AGE.MAI	54.778,00
A.C.11.02.040.010	Assicurazioni	Lavori straordinari spazi del Polo Museale	UA.S.861	1.493,50
A.C.11.02.060.010	Assistenza informatica e manutenzione software	Sistema di gestione dei bandi della ricerca (SiGeBa)	UA.S.515	170.000,00
A.C.11.02.060.010	Assistenza informatica e manutenzione software	Estensione della piattaforma Moodle	UA.S.515	60.000,00
A.C.11.02.100.010	Altre spese per servizi	Servizi per lo svolgimento delle prove di accesso a numero programmato	UA.S.001.DRD.ARSS	900.000,00
A.C.11.02.100.010	Altre spese per servizi	Servizio di segreteria, front office e accoglienza Centro SapienzaSport	UA.S.524	103.417,28
A.C.12.01.050.010	Licenze software	Piattaforma formativa Cineca	UA.S.515	460.000,00
A.C.12.01.050.010	Licenze software	Rinnovo infrastruttura firewall Sapienza	UA.S.515	40.000,00
A.C.12.01.050.010	Licenze software	Licenze Panopto	UA.S.515	200.000,00
A.C.12.01.050.010	Licenze software	Licenze Zoom	UA.S.515	68.400,00
A.C.12.01.050.010	Licenze software	Integrazione del budget 2025 della Direzione Generale per la realizzazione di progetti strategici dell'Ateneo	UA.S.001.DGE	200.000,00
A.C.13.02.030.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	Adeguamento immobile ex Falegnameria, Roma, per la sistemazione del Centro di Ricerca Interdisciplinare sulla Vulnerabilità -CRIV	UA.S.001.DUF.AGE.MAI	750.000,00
A.C.13.02.030.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	Accordo quadro facciate e coperture edifici dell'Ateneo	UA.S.001.DUF.AGE.MAI	1.000.000,00
A.C.13.02.030.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	Revisione prezzi ai sensi dei nuovi tariffari della Regione Lazio	UA.S.001.DUF.AGE.MIM	195.000,00
A.C.13.02.030.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	Opere di completamento, allestimento e conduzione del bene dell'immobile ex garage Ruspi, Latina	UA.S.001.DUF.AGE.ROP	134.000,00
A.C.13.02.090.010	Spese per traslochi e facchinaggio	Completamento del trasferimento volumi presso la nuova Biblioteca di Giurisprudenza	UA.S.308	84.180,00



Consiglio di  
amministrazione

Seduta del  
15 luglio 2025

Conto di bilancio	Descrizione conto di bilancio	Descrizione attività	Unità analitica	Importo
A.C.13.03.010.020.010	Manutenzione straordinaria impianti e attrezzature	Progetto Smartgrid Sapienza Mission Innovation	UA.S.001.DUF.AGE.MIM	700.000,00
A.C.13.03.010.020.010	Manutenzione straordinaria impianti e attrezzature	Revisione prezzi ai sensi dei nuovi tariffari della Regione Lazio	UA.S.001.DUF.AGE.MIM	120.000,00
A.C.13.03.010.020.010	Manutenzione straordinaria impianti e attrezzature	Adeguamento normativo immobile Cisterna di Latina	UA.S.001.DUF.AGE.ROP	193.600,00
A.C.13.03.010.040.020	Manutenzione straordinaria e strumenti per restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale	Lavori straordinari spazi del Polo Museale	UA.S.661	854,00
A.C.13.03.020.010	Interventi per la sicurezza ed energia	Interventi per la sicurezza	UA.S.001.DUF.AGE	2.000.000,00
A.C.13.04.080.010	Altre spese per attività istituzionali	Attività istituzionali aggiuntive	UA.S.001.UDR	50.000,00
A.C.13.05.070.010	Contributi di Ateneo per la ricerca scientifica (costi)	Integrazione bando Horizon Europe	UA.S.001.DRD.ASER.ASI	350.000,00
A.C.13.05.070.050	Contributi di Ateneo per attività di "Terza Missione" (Costi) - Rapporti con le strutture	Bando per il finanziamento di progetti di imprenditorialità innovativa	UA.S.001.DRD.ARTEQ.UVT	45.000,00
A.C.13.05.070.080	Contributi di Ateneo per attività di Trasferimento Tecnologico - Rapporti con le strutture	Spese di pubblicazione	UA.S.001.DRD.ARTEQ.UTM	15.000,00
A.C.13.05.080.050	Interventi per la didattica (costi) - Rapporti con le strutture	Progetto CORET e interventi di tutorato	UA.S.001.DRD.ARDIS.FPL	1.900.000,00
A.C.13.05.110.160	Altri recuperi e rimborsi (costi)- Rapporti con le strutture	Progetto del Centro Innovation and Entrepreneurship Hub – SIEH	UA.S.526	95.000,00
A.C.13.05.110.160	Altri recuperi e rimborsi (costi)- Rapporti con le strutture	Finanziamento stagione teatrale Nuovo Teatro Ateneo	UA.S.523	70.000,00
A.C.17.01.060.010	Costi per rimborsi tasse studentesche	Rimborsi PA 110 e lode	UA.S.001.DRD.ARDIS.FPL	142.805,00
A.C.17.01.060.010	Costi per rimborsi tasse studentesche	Rimborsi relativi a master, corsi di alta formazione e scuole di specializzazione	UA.S.001.DRD.ARDIS.FPL	107.195,00
				<b>19.260.490,40</b>

Ciò premesso, la Presidente invita il Consiglio di Amministrazione ad approvare:

- la parziale destinazione dell'utile di esercizio 2024, come precedentemente descritta;
- la variazione di bilancio funzionale ad allocare sulle pertinenti voci di bilancio le risorse derivanti dalla parziale destinazione dell'utile di esercizio 2024.

#### ALLEGATI PARTE INTEGRANTE:

- verbale del Collegio dei Revisori dei Conti \*

\* Il verbale del Collegio dei Revisori dei Conti è in corso di acquisizione e verrà inserito successivamente.



## DELIBERAZIONE N. 275/25

### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- **Letta la relazione istruttoria;**
- **Visto lo Statuto di Sapienza Università di Roma, emanato con D.R. n. 3689 del 29 ottobre 2012 e ss.mm.ii;**
- **Vista la delibera del Consiglio di Amministrazione n. 117 del 17 aprile 2025 di approvazione del Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2024;**
- **Vista la delibera del Consiglio di Amministrazione n. 118 del 17 aprile 2025 di approvazione della riassegnazione dei fondi derivanti da economie di budget al 31.12.2024;**
- **Visto il verbale n. 12 del 9-11 luglio 2025 con cui il Collegio dei Revisori dei Conti non ha rilevato motivi ostativi;**
- **Presenti n. 10, votanti n. 8: con voto unanime espresso nelle forme di legge dalla Rettrice e dai consiglieri: Azzaro, Vittorioso, Tamburi, Lazzarini, Vallario, Romaldi e Zanaga**

### DELIBERA

- **di approvare la destinazione parziale dell'utile di esercizio 2024, per un importo pari a Euro 19.260.490,40, per le finalità sotto elencate:**

DESTINAZIONE PARZIALE DELL'UTILE DI ESERCIZIO 2024					
UTILE DI ESERCIZIO 2024					56.400.974,09
FONDI A DESTINAZIONE VINCOLATA DA RIASSEGNARE NEL 2025					32.867.528,39
					23.533.445,70
STRUTTURA PROPONENTE	AMBITO STRATEGICO	MACROVOCE	DESCRIZIONE	IMPORTO	
ARDIS	CREAZIONE DI VALORE PUBBLICO	Didattica multidisciplinare e di qualità	Sostegno studenti	Fondi per anticipazione borse scuole di specializzazione non mediche	2.878.119,00
ARDIS	COMUNITA' SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Attività di orientamento e tutorato	Sostegno studenti	Progetto CORET e interventi di tutorato	1.900.000,00
ARSS	CREAZIONE DI VALORE PUBBLICO	Didattica multidisciplinare e di qualità	Sostegno studenti	Servizi per lo svolgimento delle prove di accesso a numero programmato	900.000,00
ARDIS	RESPONSABILITA' SOCIALE	Diritto allo studio	Sostegno studenti	Rimborsi PA 110 e Iode	142.805,00
ARDIS	RESPONSABILITA' SOCIALE	Diritto allo studio	Sostegno studenti	Rimborsi relativi a master, corsi di alta formazione e scuole di specializzazione	107.195,00
<b>TOTALE PER MACROVOCE</b>					<b>5.928.119,00</b>
INFOSAPIENZA	STRUMENTI E RISORSE	Innovazione di governo e amministrazione	Informatica	Piattaforma formativa Cineca	460.000,00
INFOSAPIENZA	STRUMENTI E RISORSE	Innovazione di governo e amministrazione	Informatica	Rinnovo infrastruttura firewall Sapienza	240.000,00
INFOSAPIENZA	STRUMENTI E RISORSE	Innovazione di governo e amministrazione	Informatica	Licenze Panopto	200.000,00
INFOSAPIENZA	STRUMENTI E RISORSE	Innovazione di governo e amministrazione	Informatica	Sistema di gestione dei bandi della ricerca (SiGeBa)	170.000,00
INFOSAPIENZA	STRUMENTI E RISORSE	Innovazione di governo e amministrazione	Informatica	Licenze Zoom	68.400,00
INFOSAPIENZA	STRUMENTI E RISORSE	Innovazione di governo e amministrazione	Informatica	Estensione della piattaforma Moodle	60.000,00
<b>TOTALE PER MACROVOCE</b>					<b>1.198.400,00</b>



Consiglio di  
amministrazione

Seduta del  
15 luglio 2025

STRUTTURA PROPONENTE	AMBITO STRATEGICO	MACROVOCE		DESCRIZIONE	IMPORTO
AGE	COMUNITA'; SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi per la sicurezza	Interventi per la sicurezza	2.000.000,00
AGE	COMUNITA'; SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Accordo quadro facciate e coperture edifici dell'Ateneo	1.000.000,00
AGE	COMUNITA'; SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Adeguamento immobile ex Falegnameria, Roma, per la sistemazione del Centro di Ricerca interdisciplinare sulla Vulnerabilità -CRIV	750.000,00
AGE	COMUNITA'; SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Progetto Smartgrid Sapienza Mission Innovation	700.000,00
AGE	COMUNITA'; SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Restauro conservativo e manutenzione della Palazzina Podesti presso l'Orto Botanico di Roma	550.000,00
AGE	COMUNITA'; SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Revisione prezzi ai sensi dei nuovi tariffari della Regione Lazio	488.789,00
AGE	COMUNITA'; SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Progettazione degli interventi di riqualificazione degli ambienti del Museo di Scienze della Terra e museologici (MUST)	266.448,00
AGE	COMUNITA'; SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Adeguamento normativo immobile Cisterna di Latina	193.600,00
AGE	COMUNITA'; SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Supporto al RUP per il servizio di pulizia e igiene ambientale presso gli edifici della Città Universitaria e le sedi esterne di Roma	171.000,00
AGE	COMUNITA'; SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Servizio di digitalizzazione delle sedi esterne alla Città universitaria delle provincie di Roma, Rieti e Latina	170.800,00
AGE	COMUNITA'; SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Opere di completamento, allestimento e conduzione del bene dell'immobile ex garage Ruspi, Latina	134.000,00
AGE	COMUNITA'; SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Progettazione allestimento interno area multireligiosa interna alla Città Universitaria	88.816,00
AGE	COMUNITA'; SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Accordo Quadro triennale del Servizio di Supporto al RUP e al DEC per i servizi di aggiornamento e verifica dei modelli informativi digitali	54.778,00
AGE	COMUNITA'; SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Interventi edilizi	Progettazione di un intervento di messa in sicurezza muro presso l'Orto Botanico	38.064,00
<b>TOTALE PER MACROVOCE</b>					<b>6.606.295,00</b>
ASER	CREAZIONE DI VALORE PUBBLICO	Ricerca, innovazione e imprenditorialità	Ricerca scientifica	Integrazione bando Horizon Europe	350.000,00
ASER	CREAZIONE DI VALORE PUBBLICO	Ricerca, innovazione e imprenditorialità	Ricerca scientifica	Copertura IRAP posizioni RTDA nell'ambito dei progetti PNRR	139.181,70
<b>TOTALE PER MACROVOCE</b>					<b>489.181,70</b>
ARTEQ	CREAZIONE DI VALORE PUBBLICO	Ricerca, innovazione e imprenditorialità	Terza Missione e Trasferimento Tecnologico	Bando per il finanziamento di progetti di imprenditorialità innovativa	45.000,00
ARTEQ	CREAZIONE DI VALORE PUBBLICO	Ricerca, innovazione e imprenditorialità	Terza Missione e Trasferimento Tecnologico	Spese di pubblicazione	15.000,00
<b>TOTALE PER MACROVOCE</b>					<b>60.000,00</b>
ASOF	STRUMENTI E RISORSE	Promozione e formazione del capitale umano	Altri interventi	Incremento stipendiale e indennità vacanza contrattuale tab, ex circolare MEF n. 12, triennio 2025-2027	3.465.119,57
ASTRA	STRUMENTI E RISORSE	Promozione e formazione del capitale umano	Altri interventi	Erogazione assegni ad personam recuperati - art. 1, comma 835, Legge 30 dicembre 2024	411.641,35
DIREZIONE GENERALE	STRUMENTI E RISORSE	Promozione e formazione del capitale umano	Altri interventi	Integrazione del budget 2025 della Direzione Generale per la realizzazione di progetti strategici dell'Ateneo	400.000,00
CLA	STRUMENTI E RISORSE	Programmazione efficace delle risorse	Altri interventi	Servizi per il Centro Linguistico di Ateneo - CLA	220.000,00
SAPIENZA SPORT	STRUMENTI E RISORSE	Programmazione efficace delle risorse	Altri interventi	Servizio di segreteria, front office e accoglienza Centro SapienzaSport	103.417,28
SAPIENZA SPORT	RESPONSABILITA' SOCIALE	Diritto allo studio	Altri interventi	Partecipazione alla decima edizione del World InterUniversities Championships	25.000,00
CENTRO SIEH	STRUMENTI E RISORSE	Programmazione efficace delle risorse	Altri interventi	Progetto del Centro Innovation and Entrepreneurship Hub - SIEH	95.000,00
DIP.SCIENZE GIURIDICHE	STRUMENTI E RISORSE	Programmazione efficace delle risorse	Altri interventi	Completamento del trasferimento volumi presso la nuova Biblioteca di Giurisprudenza	84.180,00
CREA	CREAZIONE DI VALORE PUBBLICO	Ricerca, innovazione e imprenditorialità	Altri interventi	Finanziamento stagione teatrale Nuovo Teatro Ateneo	70.000,00
POLO MUSEALE	COMUNITA'; SOCIETA' CIVILE E TERRITORIO	Luoghi e spazi	Altri interventi	Lavori straordinari spazi museali	54.136,50
UFFICI DELLA RETTRICE	CREAZIONE DI VALORE PUBBLICO	Divulgazione e comunicazione	Altri interventi	Attività istituzionali aggiuntive	50.000,00
<b>TOTALE PER MACROVOCE</b>					<b>4.978.494,70</b>
<b>TOTALE DESTINATO</b>					<b>19.260.490,40</b>
<b>UTILE DI ESERCIZIO 2024 RESIDUO, DA DESTINARE</b>					<b>4.272.955,30</b>

- di approvare la variazione di bilancio funzionale ad allocare sulle pertinenti voci di bilancio le risorse derivanti dalla proposta di parziale ripartizione dell'utile di esercizio 2024, come da tabella seguente:



Consiglio di  
amministrazione

Seduta del  
15 luglio 2025

Conto di bilancio	Descrizione conto di bilancio	Descrizione attività	Unità analitica	Importo
A.F.01.01.010.030	Utili di esercizi precedenti (anno 2024)		UA.S.001	-19.260.490,4
Conto di bilancio	Descrizione conto di bilancio	Descrizione attività	Unità analitica	Importo
AA.01.01.020.010	Migliorie su beni di terzi	Revisione prezzi ai sensi dei nuovi tariffari della Regione Lazio	UA.S.001.DUF.AGE.MIM	122.000,00
AA.02.01.020.010	Fabbricati residenziali per attività istituzionali	Restauro conservativo e manutenzione della Palazzina Podesti presso l'Orto Botanico di Roma	UA.S.001.DUF.AGE.MAI	550.000,00
AA.02.02.020.010	Attrezzature informatiche	Rinnovo infrastruttura firewall Sapienza	UA.S.515	200.000,00
AA.02.05.020.010	Mobili, arredi e dotazioni di aule e laboratori	Revisione prezzi ai sensi dei nuovi tariffari della Regione Lazio	UA.S.001.DUF.AGE.AMS	51.789,00
AA.02.05.020.010	Mobili, arredi e dotazioni di aule e laboratori	Lavori straordinari spazi del Polo Museale	UA.S.001.DUF.AGE.AMS	51.789,00
A.C.01.02.020.010	Borse scuole di specializzazione	Fondi per anticipazione borse scuole di specializzazione non mediche	UA.S.001.DRD.ARD.IS.FPL	2.878.119,00
A.C.02.01.020.010	Attività sportiva degli studenti	Partecipazione alla decima edizione del World InterUniversities Championships	UA.S.524	25.000,00
A.C.04.02.080.020	Irap su competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "A" (convenzioni, fondi propri e di Ateneo)	Copertura IRAP posizioni RTDA nell'ambito dei progetti PNRR	UA.S.001.DRD.ASER.ASI	139.181,70
A.C.04.06.010.010	Collaborazioni Coordinate e Continuitive per attività strumentali	Servizi per il Centro Linguistico di Ateneo - CLA	UA.S.525	175.736,00
A.C.04.06.010.020	Contributi obbligatori a carico Ente su collaborazioni coordinate e continuative per attività strumentali	Servizi per il Centro Linguistico di Ateneo - CLA	UA.S.525	29.304,00
A.C.04.06.010.030	Irap su collaborazioni coordinate e continuative per attività strumentali	Servizi per il Centro Linguistico di Ateneo - CLA	UA.S.525	14.960,00
A.C.08.01.010.020	Competenze fisse a personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	Incremento stipendiale e indennità vacanza contrattuale tab, ex circolare MEF n. 12, triennio 2025-2027	UA.S.001.DUF.ASTRA.PDR	2.452.222,07
A.C.08.01.020.030	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	Incremento stipendiale e indennità vacanza contrattuale tab, ex circolare MEF n. 12, triennio 2025-2027	UA.S.001.DUF.ASTRA.PDR	800.205,49
A.C.08.01.020.040	IRAP su competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	Incremento stipendiale e indennità vacanza contrattuale tab, ex circolare MEF n. 12, triennio 2025-2027	UA.S.001.DUF.ASTRA.PDR	212.692,02
A.C.08.02.010	Formazione del personale tecnico amministrativo	Integrazione del budget 2025 della Direzione Generale per la realizzazione di progetti strategici dell'Ateneo	UA.S.001.DGE	100.000,00
A.C.08.02.030.010	Missione e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	Integrazione del budget 2025 della Direzione Generale per la realizzazione di progetti strategici dell'Ateneo	UA.S.001.DGE	100.000,00
A.C.11.01.030.040	Servizi tecnici per l'ingegneria e l'architettura	Supporto al RUP per il servizio di pulizia e igiene ambientale presso gli edifici della Città Universitaria e le sedi esterne di Roma	UA.S.001.DUF.AGE.AMS	171.000,00
A.C.11.01.030.040	Servizi tecnici per l'ingegneria e l'architettura	Progettazione degli interventi di riqualificazione degli ambienti del Museo di Scienze della Terra e museologici (MUST)	UA.S.001.DUF.AGE.MAI	266.448,00
A.C.11.01.030.040	Servizi tecnici per l'ingegneria e l'architettura	Servizio di digitalizzazione delle sedi esterne alla Città universitaria delle provincie di Roma, Rieti e Latina	UA.S.001.DUF.AGE.MAI	170.800,00
A.C.11.01.030.040	Servizi tecnici per l'ingegneria e l'architettura	Progettazione allestimento interno area multireligiosa interna alla Città Universitaria	UA.S.001.DUF.AGE.MAI	88.816,00
A.C.11.01.030.040	Servizi tecnici per l'ingegneria e l'architettura	Progettazione di un intervento di messa in sicurezza muro presso l'Orto Botanico	UA.S.001.DUF.AGE.MAI	38.064,00
A.C.11.01.030.040	Servizi tecnici per l'ingegneria e l'architettura	Accordo Quadro triennale del Servizio di Supporto al RUP e al DEC per i servizi di aggiornamento e verifica dei modelli informativi digitali	UA.S.001.DUF.AGE.MAI	54.778,00
A.C.11.02.040.010	Assicurazioni	Lavori straordinari spazi del Polo Museale	UA.S.661	1.493,50
A.C.11.02.060.010	Assistenza informatica e manutenzione software	Sistema di gestione dei bandi della ricerca (SiGeBa)	UA.S.515	170.000,00
A.C.11.02.060.010	Assistenza informatica e manutenzione software	Estensione della piattaforma Moodle	UA.S.515	60.000,00
A.C.11.02.100.010	Altre spese per servizi	Servizi per lo svolgimento delle prove di accesso a numero programmato	UA.S.001.DRD.ARSS	900.000,00
A.C.11.02.100.010	Altre spese per servizi	Servizio di segreteria, front office e accoglienza Centro SapienzaSport	UA.S.524	103.417,28
A.C.12.01.050.010	Licenze software	Piattaforma formativa Cineca	UA.S.515	460.000,00
A.C.12.01.050.010	Licenze software	Rinnovo infrastruttura firewall Sapienza	UA.S.515	40.000,00
A.C.12.01.050.010	Licenze software	Licenze Panopto	UA.S.515	200.000,00
A.C.12.01.050.010	Licenze software	Licenze Zoom	UA.S.515	68.400,00
A.C.12.01.050.010	Licenze software	Integrazione del budget 2025 della Direzione Generale per la realizzazione di progetti strategici dell'Ateneo	UA.S.001.DGE	200.000,00



Consiglio di  
amministrazione

Seduta del  
15 luglio 2025

Conto di bilancio	Descrizione conto di bilancio	Descrizione attività	Unità analitica	Importo
A.C.13.02.030.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	Adeguamento immobile ex Falegnameria, Roma, per la sistemazione del Centro di Ricerca interdisciplinare sulla Vulnerabilità -CRIV	UA.S.001.DUF.AGE.MAI	750.000,00
A.C.13.02.030.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	Accordo quadro facciate e coperture edifici dell'Ateneo	UA.S.001.DUF.AGE.MAI	1.000.000,00
A.C.13.02.030.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	Revisione prezzi ai sensi dei nuovi tariffari della Regione Lazio	UA.S.001.DUF.AGE.MIM	195.000,00
A.C.13.02.030.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	Opere di completamento, allestimento e conduzione del bene dell'immobile ex garage Ruspi, Latina	UA.S.001.DUF.AGE.ROP	134.000,00
A.C.13.02.090.010	Spese per traslocchi e facchinaggio	Completamento del trasferimento volumi presso la nuova Biblioteca di Giurisprudenza	UA.S.308	84.180,00
A.C.13.03.010.020.010	Manutenzione straordinaria impianti e attrezzature	Progetto Smartgrid Sapienza Mission Innovation	UA.S.001.DUF.AGE.MIM	700.000,00
A.C.13.03.010.020.010	Manutenzione straordinaria impianti e attrezzature	Revisione prezzi ai sensi dei nuovi tariffari della Regione Lazio	UA.S.001.DUF.AGE.MIM	120.000,00
A.C.13.03.010.020.010	Manutenzione straordinaria impianti e attrezzature	Adeguamento normativo immobile Cisterna di Latina	UA.S.001.DUF.AGE.ROP	193.600,00
A.C.13.03.010.040.020	Manutenzione straordinaria e strumenti per restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale	Lavori straordinari spazi del Polo Museale	UA.S.661	854,00
A.C.13.03.020.010	Interventi per la sicurezza ed energia	Interventi per la sicurezza	UA.S.001.DUF.AGE	2.000.000,00
A.C.13.04.080.010	Altre spese per attività istituzionali	Attività istituzionali aggiuntive	UA.S.001.UDR	50.000,00
A.C.13.05.070.010	Contributi di Ateneo per la ricerca scientifica (costi)	Integrazione bando Horizon Europe	UA.S.001.DRD.ASER.ASI	350.000,00
A.C.13.05.070.050	Contributi di Ateneo per attività di "Terza Missione" (Costi) - Rapporti con le strutture	Bando per il finanziamento di progetti di imprenditorialità innovativa	UA.S.001.DRD.ARTEQ.UVT	45.000,00
A.C.13.05.070.080	Contributi di Ateneo per attività di Trasferimento Tecnologico - Rapporti con le strutture	Spese di pubblicazione	UA.S.001.DRD.ARTEQ.UTM	15.000,00
A.C.13.05.080.050	Interventi per la didattica (costi) - Rapporti con le strutture	Progetto CORET e interventi di tutorato	UA.S.001.DRD.ARDIS.FPL	1.900.000,00
A.C.13.05.110.160	Altri recuperi e rimborsi (costi)- Rapporti con le strutture	Progetto del Centro Innovation and Entrepreneurship Hub – SIEH	UA.S.526	95.000,00
A.C.13.05.110.160	Altri recuperi e rimborsi (costi)- Rapporti con le strutture	Finanziamento stagione teatrale Nuovo Teatro Ateneo	UA.S.523	70.000,00
A.C.17.01.060.010	Costi per rimborsi tasse studentesche	Rimborsi PA 110 e lode	UA.S.001.DRD.ARDIS.FPL	142.805,00
A.C.17.01.060.010	Costi per rimborsi tasse studentesche	Rimborsi relativi a master, corsi di alta formazione e scuole di specializzazione	UA.S.001.DRD.ARDIS.FPL	107.195,00
A.C.17.01.080.030	Altri restituzioni e rimborsi (costi)	Erogazione assegni ad personam recuperati - art. 1, comma 835, Legge 30 dicembre 2024	UA.S.001.DUF.AOSP.ORG	411.641,35

**Letto e approvato seduta stante per la sola parte dispositiva.**

**LA SEGRETARIA**  
**Loredana Segreto**

Firmato digitalmente da

**LOREDANA SEGRETO**

C = IT

Data e ora della firma: 22/07/2025 11:39:18

**LA PRESIDENTE**  
**Antonella Polimeni**



ANTONELLA  
POLIMENI  
22.07.2025  
12:31:59  
GMT+02:00



Collegio  
dei Revisori  
dei Conti

Seduta del

9-11 luglio  
2025

## VERBALE N. 12

In data **9 luglio 2025 alle ore 15,30** si è riunito, in modalità telematica, il Collegio dei Revisori dei conti nelle persone di:

Presidente – dr.ssa Paola Briguori;  
Il Rappresentante del MUR – dr.ssa Mariangela Mazzaglia;  
Il Rappresentante del MEF – dr. Jair Lorenzo

**Interviene, per il punto 1, dalle ore 15,30 alle ore 16,00, la Direttrice Generale, dr.ssa Loredana Segreto.**

**La riunione è sospesa alle ore 16,50 ed è proseguita, in collegamento telematico, il giorno 11 luglio 2025 alle ore 8,30.**

Il Collegio procede, quindi, all'esame dei seguenti punti inseriti all'OdG:

\*\*\*\*\**omissis*\*\*\*\*\*

### **9 NOTA DELLA DIRETTRICE DELL'AREA CONTABILITA', FINANZA E STIPENDI, PROT. N. 88762 DEL 24/06/2025, AVENTE AD OGGETTO: "DESTINAZIONE DELL'UTILE DI ESERCIZIO 2024 - RICHIESTA PARERE - FOGLIO DI TRASMISSIONE N.18".**

Il Collegio, esaminata la documentazione giustificativa trasmessa dall'Area contabilità, finanza e stipendi, trasmessa con nota prot. n. 88762 del 24/6/2025, non rileva motivi ostativi alla seguente variazione di bilancio:

L'utile di esercizio destinabile ammonta a Euro 23.533.445,70, risultanti dalla differenza tra l'utile di esercizio 2024 complessivo (Euro 56.400.974,09) e l'importo delle economie di bilancio con vincolo di destinazione maturate nell'anno 2024, riassegnate nell'esercizio 2025 (Euro 32.867.528,39).

Di seguito, si riporta l'elenco degli interventi da finanziare con la ripartizione dell'utile di esercizio 2024.

UTILE DI ESERCIZIO 2024			
UTILE DI ESERCIZIO 2024			56.400.974,09
FONDI A DESTINAZIONE VINCOLATA DA RIASSEGNARE NEL 2025			32.867.528,39
DA DESTINARE			23.533.445,70
DESTINAZIONE UTILE 2024			
STRUTTURA PROPONENTE	MACROVOCE	DESCRIZIONE	IMPORTO
ARDIS	Sostegno studenti	Fondi per anticipazione borse scuole di specializzazione non mediche	2.878.119,00
ARDIS	Sostegno studenti	Progetto CORET e interventi di tutorato	1.900.000,00
ARSS	Sostegno studenti	Servizi per lo svolgimento delle prove di accesso a numero programmato	900.000,00
ARDIS	Sostegno studenti	Rimborsi PA 110 e lode	142.805,00



Collegio  
dei Revisori  
dei Conti

Seduta del

9-11 luglio  
2025

ARDIS	Sostegno studenti	Rimborsi relativi a master, corsi di alta formazione e scuole di specializzazione	107.195,00
<b>TOTALE PER MACROVOCE</b>			<b>5.928.119,00</b>
INFOSAPIENZA	Informatica	Piattaforma formativa Cineca	460.000,00
INFOSAPIENZA	Informatica	Rinnovo infrastruttura firewall Sapienza	240.000,00
INFOSAPIENZA	Informatica	Licenze Panopto	200.000,00
INFOSAPIENZA	Informatica	Sistema di gestione dei bandi della ricerca (SiGeBa)	170.000,00
INFOSAPIENZA	Informatica	Licenze Zoom	68.400,00
INFOSAPIENZA	Informatica	Estensione della piattaforma Moodle	60.000,00
<b>TOTALE PER MACROVOCE</b>			<b>1.198.400,00</b>
AGE	Interventi per la sicurezza	Interventi per la sicurezza	2.000.000,00
AGE	Interventi edilizi	Accordo quadro facciate e coperture edifici dell'Ateneo	1.000.000,00
AGE	Interventi edilizi	Adeguamento immobile ex Falegnameria, Roma, per la sistemazione del Centro di Ricerca interdisciplinare sulla Vulnerabilità -CRIV	750.000,00
AGE	Interventi edilizi	Progetto Smartgrid Sapienza Mission Innovation	700.000,00
AGE	Interventi edilizi	Restauro conservativo e manutenzione della Palazzina Podesti presso l'Orto Botanico di Roma	550.000,00
AGE	Interventi edilizi	Revisione prezzi ai sensi dei nuovi tariffari della Regione Lazio	488.789,00
AGE	Interventi edilizi	Progettazione degli interventi di riqualificazione degli ambienti del Museo di Scienze della Terra e museologici (MUST)	266.448,00
AGE	Interventi edilizi	Adeguamento normativo immobile Cisterna di Latina	193.600,00
AGE	Interventi edilizi	Supporto al RUP per il servizio di pulizia e igiene ambientale presso gli edifici della Città Universitaria e le sedi esterne di Roma	171.000,00
AGE	Interventi edilizi	Servizio di digitalizzazione delle sedi esterne alla Città universitaria delle provincie di Roma, Rieti e Latina	170.800,00
AGE	Interventi edilizi	Opere di completamento, allestimento e conduzione del bene dell'immobile ex garage Ruspi, Latina	134.000,00
AGE	Interventi edilizi	Progettazione allestimento interno area multireligiosa interna alla Città Universitaria	88.816,00
AGE	Interventi edilizi	Accordo Quadro triennale del Servizio di Supporto al RUP e al DEC per i servizi di aggiornamento e verifica dei modelli informativi digitali	54.778,00
AGE	Interventi edilizi	Progettazione di un intervento di messa in sicurezza muro presso l'Orto Botanico	38.064,00
<b>TOTALE PER MACROVOCE</b>			<b>6.606.295,00</b>
<b>STRUTTURA PROPONENTE</b>	<b>MACROVOCE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>

Direzione Generale  
PERVENUTO  
14 luglio 2025



Collegio  
dei Revisori  
dei Conti

Seduta del

9-11 luglio  
2025

ASER	Ricerca scientifica	Integrazione bando Horizon Europe	350.000,00
ASER	Ricerca scientifica	Copertura IRAP posizioni RTDA nell'ambito dei progetti PNRR	139.181,70
<b>TOTALE PER MACROVOCE</b>			<b>489.181,70</b>
ARTEQ	Terza Missione e Trasferimento Tecnologico	Bando per il finanziamento di progetti di imprenditorialità innovativa	45.000,00
ARTEQ	Terza Missione e Trasferimento Tecnologico	Spese di pubblicazione	15.000,00
<b>TOTALE PER MACROVOCE</b>			<b>60.000,00</b>
ASOF	Altri interventi	Incremento stipendiale e indennità vacanza contrattuale tab, ex circolare MEF n. 12, triennio 2025-2027	3.465.119,57
ASTRA	Altri interventi	Erogazione assegni ad personam recuperati - art. 1, comma 835, Legge 30 dicembre 2024	411.641,35
DIREZIONE GENERALE	Altri interventi	Integrazione del budget 2025 della Direzione Generale per la realizzazione di progetti strategici dell'Ateneo	400.000,00
CLA	Altri interventi	Servizi per il Centro Linguistico di Ateneo - CLA	220.000,00
SAPIENZA SPORT	Altri interventi	Servizio di segreteria, front office e accoglienza Centro SapienzaSport	103.417,28
SAPIENZA SPORT	Altri interventi	Partecipazione alla decima edizione del World InterUniversities Championships	25.000,00
CENTRO SIEH	Altri interventi	Progetto del Centro Innovation and Entrepreneurship Hub – SIEH	95.000,00
DIP.SCIENZE GIURIDICHE	Altri interventi	Completamento del trasferimento volumi presso la nuova Biblioteca di Giurisprudenza	84.180,00
CREA	Altri interventi	Finanziamento stagione teatrale Nuovo Teatro Ateneo	70.000,00
POLO MUSEALE	Altri interventi	Lavori straordinari spazi museali	54.136,50
UFFICI DELLA RETTRICE	Altri interventi	Attività istituzionali aggiuntive	50.000,00
<b>TOTALE PER MACROVOCE</b>			<b>4.978.494,70</b>
<b>TOTALE DESTINATO</b>			<b>19.260.490,40</b>
<b>UTILE DI ESERCIZIO 2024 DA DESTINARE</b>			<b>4.272.955,30</b>
<b>UTILE DI ESERCIZIO 2024</b>			
UTILE DI ESERCIZIO 2024			56.400.974,09
FONDI A DESTINAZIONE VINCOLATA DA RIASSEGNARE NEL 2025			32.867.528,39
DA DESTINARE			23.533.445,70
<b>DESTINAZIONE UTILE 2024</b>			

Direzione Generale  
PERVENUTO  
14 luglio 2025



Collegio  
dei Revisori  
dei Conti

Seduta del

9-11 luglio  
2025

STRUTTURA PROPONENTE	MACROVOCE	DESCRIZIONE	IMPORTO
ARDIS	Sostegno studenti	Fondi per anticipazione borse scuole di specializzazione non mediche	2.878.119,00
ARDIS	Sostegno studenti	Progetto CORET e interventi di tutorato	1.900.000,00
ARSS	Sostegno studenti	Servizi per lo svolgimento delle prove di accesso a numero programmato	900.000,00
ARDIS	Sostegno studenti	Rimborsi PA 110 e lode	142.805,00
ARDIS	Sostegno studenti	Rimborsi relativi a master, corsi di alta formazione e scuole di specializzazione	107.195,00
<b>TOTALE PER MACROVOCE</b>			<b>5.928.119,00</b>
INFOSAPIENZA	Informatica	Piattaforma formativa Cineca	460.000,00
INFOSAPIENZA	Informatica	Rinnovo infrastruttura firewall Sapienza	240.000,00
INFOSAPIENZA	Informatica	Licenze Panopto	200.000,00
INFOSAPIENZA	Informatica	Sistema di gestione dei bandi della ricerca (SiGeBa)	170.000,00
INFOSAPIENZA	Informatica	Licenze Zoom	68.400,00
INFOSAPIENZA	Informatica	Estensione della piattaforma Moodle	60.000,00

Le risorse di cui sopra per euro 19.260.490,40 vengono allocate sulle voci di bilancio di seguito indicate, mediante utilizzo parziale dell'utile di esercizio 2024 disponibile. Rimangono da destinarsi euro 4.272.955,30.

Conto di bilancio	Descrizione conto di bilancio	Descrizione attività	Unità analitica	Importo
A.A. 01.01.020.010	Migliorie su beni di terzi	Revisione prezzi ai sensi dei nuovi tariffari della Regione Lazio	UA.S.001.DUF.AGE.MIM	122.000,00
A.A.02.01.020.010	Fabbricati residenziali per attività istituzionali	Restauro conservativo e manutenzione della Palazzina Podesti presso l'Orto Botanico di Roma	UA.S.001.DUF.AGE.MAI	550.000,00
A.A.02.02.020.010	Attrezzature informatiche	Rinnovo infrastruttura firewall Sapienza	UA.S.515	200.000,00
A.A.02.05.020.010	Mobili, arredi e dotazioni di aule e laboratori	Revisione prezzi ai sensi dei nuovi tariffari della Regione Lazio	UA.S.001.DUF.AGE.AMS	51.789,00
A.A.02.05.020.010	Mobili, arredi e dotazioni di aule e laboratori	Lavori straordinari spazi del Polo Museale	UA.S.001.DUF.AGE.AMS	51.789,00
A.C.01.02.020.010	Borse scuole di specializzazione	Fondi per anticipazione borse scuole di specializzazione non mediche	UA.S.001.DRD.ARDIS.FPL	2.878.119,00

Direzione Generale  
PERVENUTO  
14 luglio 2025



Collegio  
dei Revisori  
dei Conti

Seduta del

9-11 luglio  
2025

A.C.02.01.020.010	Attività sportiva degli studenti	Partecipazione alla decima edizione del World InterUniversities Championships	UA.S.524	25.000,00
A.C.17.01.080.030	Altri restituzioni e rimborsi (costi)	Erogazione assegni ad personam recuperati - art. 1, comma 835, Legge 30 dicembre 2024	UA.S.001.DUF.AOSP.ORG	411.641,35
A.C.04.02.080.020	Irap su competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "A" (convenzioni, fondi propri e di Ateneo)	Copertura IRAP posizioni RTDA nell'ambito dei progetti PNRR	UA.S.001.DRD.ASER.ASI	139.181,70
A.C.04.06.010.010	Collaborazioni Coordinate e Continuate per attività strumentali	Servizi per il Centro Linguistico di Ateneo - CLA	UA.S.525	175.736,00
A.C.04.06.010.020	Contributi obbligatori a carico Ente su collaborazioni coordinate e continue per attività strumentali	Servizi per il Centro Linguistico di Ateneo - CLA	UA.S.525	29.304,00
A.C.04.06.010.030	Irap su collaborazioni coordinate e continue per attività strumentali	Servizi per il Centro Linguistico di Ateneo - CLA	UA.S.525	14.960,00
A.C.08.01.010.020	Competenze fisse a personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	Incremento stipendiale e indennità vacanza contrattuale tab, ex circolare MEF n. 12, triennio 2025-2027	UA.S.001.DUF.ASTRA.PD R	2.452.222,07
A.C.08.01.020.030	Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	Incremento stipendiale e indennità vacanza contrattuale tab, ex circolare MEF n. 12, triennio 2025-2027	UA.S.001.DUF.ASTRA.PD R	800.205,49
A.C.08.01.020.040	IRAP su competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	Incremento stipendiale e indennità vacanza contrattuale tab, ex circolare MEF n. 12, triennio 2025-2027	UA.S.001.DUF.ASTRA.PD R	212.692,02
A.C.08.02.010	Formazione del personale tecnico amministrativo	Integrazione del budget 2025 della Direzione Generale per la realizzazione di progetti strategici dell'Ateneo	UA.S.001.DGE	100.000,00

Direzione Generale  
PERVENUTO  
14 luglio 2025



Collegio  
dei Revisori  
dei Conti

Seduta del

9-11 luglio  
2025

A.C.08.02.030.010	Missione e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	Integrazione del budget 2025 della Direzione Generale per la realizzazione di progetti strategici dell'Ateneo	UA.S.001.DGE	100.000,00
A.C.11.01.030.040	Servizi tecnici per l'ingegneria e l'architettura	Supporto al RUP per il servizio di pulizia e igiene ambientale presso gli edifici della Città Universitaria e le sedi esterne di Roma	UA.S.001.DUF.AGE.AMS	171.000,00
A.C.11.01.030.040	Servizi tecnici per l'ingegneria e l'architettura	Progettazione degli interventi di riqualificazione degli ambienti del Museo di Scienze della Terra e museologici (MUST)	UA.S.001.DUF.AGE.MAI	266.448,00
A.C.11.01.030.040	Servizi tecnici per l'ingegneria e l'architettura	Servizio di digitalizzazione delle sedi esterne alla Città universitaria delle province di Roma, Rieti e Latina	UA.S.001.DUF.AGE.MAI	170.800,00
A.C.11.01.030.040	Servizi tecnici per l'ingegneria e l'architettura	Progettazione allestimento interno area multireligiosa interna alla Città Universitaria	UA.S.001.DUF.AGE.MAI	88.816,00
A.C.11.01.030.040	Servizi tecnici per l'ingegneria e l'architettura	Progettazione di un intervento di messa in sicurezza muro presso l'Orto Botanico	UA.S.001.DUF.AGE.MAI	38.064,00
A.C.11.01.030.040	Servizi tecnici per l'ingegneria e l'architettura	Accordo Quadro triennale del Servizio di Supporto al RUP e al DEC per i servizi di aggiornamento e verifica dei modelli informativi digitali	UA.S.001.DUF.AGE.MAI	54.778,00
A.C.11.02.040.010	Assicurazioni	Lavori straordinari spazi del Polo Museale	UA.S.661	1.493,50
A.C.11.02.060.010	Assistenza informatica e manutenzione software	Sistema di gestione dei bandi della ricerca (SiGeBa)	UA.S.515	170.000,00
A.C.11.02.060.010	Assistenza informatica e manutenzione software	Estensione della piattaforma Moodle	UA.S.515	60.000,00
A.C.11.02.100.010	Altre spese per servizi	Servizi per lo svolgimento delle prove di accesso a numero programmato	UA.S.001.DRD.ARSS	900.000,00
A.C.11.02.100.010	Altre spese per servizi	Servizio di segreteria, front office e accoglienza Centro SapienzaSport	UA.S.524	103.417,28

Direzione Generale  
PERVENUTO  
14 luglio 2025



Collegio  
dei Revisori  
dei Conti

Seduta del

9-11 luglio  
2025

A.C.12.01.050.010	Licenze software	Piattaforma formativa Cineca	UA.S.515	460.000,00
A.C.12.01.050.010	Licenze software	Rinnovo infrastruttura firewall Sapienza	UA.S.515	40.000,00
A.C.12.01.050.010	Licenze software	Licenze Panopto	UA.S.515	200.000,00
A.C.12.01.050.010	Licenze software	Licenze Zoom	UA.S.515	68.400,00
A.C.12.01.050.010	Licenze software	Integrazione del budget 2025 della Direzione Generale per la realizzazione di progetti strategici dell'Ateneo	UA.S.001.DGE	200.000,00
A.C.13.02.030.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	Adeguamento immobile ex Falegnameria, Roma, per la sistemazione del Centro di Ricerca interdisciplinare sulla Vulnerabilità -CRIV	UA.S.001.DUF.AGE.MAI	750.000,00
A.C.13.02.030.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	Accordo quadro facciate e coperture edifici dell'Ateneo	UA.S.001.DUF.AGE.MAI	1.000.000,00
A.C.13.02.030.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	Revisione prezzi ai sensi dei nuovi tariffari della Regione Lazio	UA.S.001.DUF.AGE.MIM	195.000,00
A.C.13.02.030.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	Opere di completamento, allestimento e conduzione del bene dell'immobile ex garage Ruspi, Latina	UA.S.001.DUF.AGE.ROP	134.000,00
A.C.13.02.090.010	Spese per traslochi e facchinaggio	Completamento del trasferimento volumi presso la nuova Biblioteca di Giurisprudenza	UA.S.308	84.180,00
A.C.13.03.010.020.010	Manutenzione straordinaria impianti e attrezzature	Progetto Smartgrid Sapienza Mission Innovation	UA.S.001.DUF.AGE.MIM	700.000,00
A.C.13.03.010.020.010	Manutenzione straordinaria impianti e attrezzature	Revisione prezzi ai sensi dei nuovi tariffari della Regione Lazio	UA.S.001.DUF.AGE.MIM	120.000,00
A.C.13.03.010.020.010	Manutenzione straordinaria impianti e attrezzature	Adeguamento normativo immobile Cisterna di Latina	UA.S.001.DUF.AGE.ROP	193.600,00

Direzione Generale  
PERVENUTO  
14 luglio 2025



Collegio  
dei Revisori  
dei Conti

Seduta del

9-11 luglio  
2025

A.C.13.03.010.040.020	Manutenzione straordinaria e strumenti per restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale	Lavori straordinari spazi del Polo Museale	UA.S.661	854,00
A.C.13.03.020.010	Interventi per la sicurezza ed energia	Interventi per la sicurezza	UA.S.001.DUF.AGE	2.000.000,00
A.C.13.04.080.010	Altre spese per attività istituzionali	Attività istituzionali aggiuntive	UA.S.001.UDR	50.000,00
A.C.13.05.070.010	Contributi di Ateneo per la ricerca scientifica (costi)	Integrazione bando Horizon Europe	UA.S.001.DRD.ASER.ASI	350.000,00
A.C.13.05.070.050	Contributi di Ateneo per attività di "Terza Missione" (Costi) - Rapporti con le strutture	Bando per il finanziamento di progetti di imprenditorialità innovativa	UA.S.001.DRD.ARTEQ.UVT	45.000,00
A.C.13.05.070.080	Contributi di Ateneo per attività di Trasferimento Tecnologico - Rapporti con le strutture	Spese di pubblicazione	UA.S.001.DRD.ARTEQ.UTM	15.000,00
A.C.13.05.080.050	Interventi per la didattica (costi) - Rapporti con le strutture	Progetto CORET e interventi di tutorato	UA.S.001.DRD.ARDIS.FPL	1.900.000,00
A.C.13.05.110.160	Altri recuperi e rimborsi (costi)- Rapporti con le strutture	Progetto del Centro Innovation and Entrepreneurship Hub – SIEH	UA.S.526	95.000,00
A.C.13.05.110.160	Altri recuperi e rimborsi (costi)- Rapporti con le strutture	Finanziamento stagione teatrale Nuovo Teatro Ateneo	UA.S.523	70.000,00
A.C.17.01.060.010	Costi per rimborsi tasse studentesche	Rimborsi PA 110 e lode	UA.S.001.DRD.ARDIS.FPL	142.805,00
A.C.17.01.060.010	Costi per rimborsi tasse studentesche	Rimborsi relativi a master, corsi di alta formazione e scuole di specializzazione	UA.S.001.DRD.ARDIS.FPL	107.195,00
				<b>19.260.490,40</b>

\*\*\*\*\*omissis\*\*\*\*\*

La seduta, non essendovi altre questioni da trattare, termina alle ore 10,10.

Il presente verbale, composto di n. 11 (undici) pagine, verrà successivamente depositato in originale presso la sede dell'Università a disposizione degli Organi Amministrativi.



Collegio  
dei Revisori  
dei Conti

Letto, confermato e sottoscritto

Seduta del

**Il Collegio dei Revisori dei conti:**

**9-11 luglio  
2025**

Presidente – dr.ssa Paola BRIGUORI

\_\_\_\_\_

dr.ssa Mariangela MAZZAGLIA

\_\_\_\_\_

dr. Jair LORENCO

\_\_\_\_\_

*Il presente estratto è composto  
da n.9 fogli ed è conforme all'originale  
depositato agli atti  
dell'Amministrazione  
Roma, 15/07/2025*

*La Responsabile della Segreteria  
del Collegio dei Revisori dei Conti*

Donatella Solini  
15.07.2025 10:57:21  
GMT+02:00

