

Dalla elaborazione del Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2018 è emerso un utile di esercizio pari a Euro 49.442.092,93.

Una quota parte dell'utile, di importo pari a Euro **16.590.418,78**, derivante da economie di bilancio maturate nell'esercizio 2018, è soggetta a riassegnazione nell'anno 2019, in quanto precedentemente destinata a specifici interventi che non sono stati completati, come risulta dalla tabella A allegata alla presente relazione.

Inoltre che l'Agenzia delle Entrate, con comunicazione pervenuta in data 29/01/2019, ha notificato l'esito del controllo automatizzato sulla dichiarazione Mod. 770/2016, mediante avviso di liquidazione ex art. 36 bis DPR 600/1973, per un importo complessivo pari a Euro 9.514.580.38.

A titolo cautelativo, nel bilancio dell'esercizio 2018 sono state accantonate risorse per l'importo sopra indicato, sebbene l'Amministrazione abbia posto in essere ogni azione volta al riesame della pratica, in particolare richiedendo l'annullamento integrale dell'avviso de quo con richiesta di riesame in autotutela, per erronea evidenziazione di alcuni pagamenti regolarmente effettuati dall'Ateneo nel periodo di riferimento, non riscontrati dall'Agenzia delle Entrate a causa di una imprecisa compilazione del modello di dichiarazione.

In data 08/05/2019, quindi successivamente all'elaborazione del bilancio, è pervenuta la cartella di pagamento n. 09720190137173184000, relativa agli accertamenti in argomento, per un importo pari a Euro 11.685.757,10, superiore rispetto all'ammontare del citato avviso di liquidazione per Euro 2.171.176,72.

Nelle more dell'esito del contenzioso tributario già attivato dall'Ateneo al fine di ottenere l'accertamento negativo del presunto diritto dell'Amministrazione finanziaria, è necessario prevedere un ulteriore accantonamento di risorse, pari a Euro **2.172.000,00**, a copertura del maggiore importo contenuto nella suddetta cartella di pagamento rispetto a quanto all'uopo accantonato nel Bilancio di esercizio 2018.

Tanto premesso l'utile d'esercizio conseguito nell'anno 2018, oltre agli accantonamenti di cui sopra (ammontanti a complessivi Euro 18.762.418,78), è stato destinato agli interventi di seguito elencati, in coerenza con le azioni e gli obiettivi prioritari enucleati nel Piano strategico 2016-2021, con le azioni e gli obiettivi operativi contenuti nel Piano Integrato 2017-2019, nonché con le ulteriori linee di indirizzo stabilite dalla Governance, per l'importo complessivo di Euro 30.679.674,15.



#### Interventi edilizi (Euro 9.666.674,15).

Una quota dell'utile di esercizio conseguito nell'anno 2018, per l'importo complessivo di Euro 9.666.674,15, viene destinata al finanziamento di interventi edilizi, non stanziati nel budget dell'anno 2019 in attesa della determinazione delle risorse aggiuntive derivanti dal risultato economico dell'esercizio 2018.

## Riqualificazione spazi presso il Museo di Scienze della Terra (Euro 1.025.341,81).

Al fine di completare l'intervento di riqualificazione ed adeguamento degli spazi presso il Museo di Scienze della Terra sito all'edificio CU005, con particolare riferimento all'impianto elettrico e agli infissi dei laboratori, sono necessarie risorse pari a Euro 1.025.341,81, come da progetto esecutivo verificato e validato.

## Adeguamento rilevamenti metrici (Euro 1.000.000,00).

Al fine di implementare una base dati completa del patrimonio immobiliare di Sapienza, funzionale ad una più efficace ed efficiente gestione del patrimonio stesso, si rende necessario affidare a fornitori specializzati il servizio di rilevazione spazi e revisione delle planimetrie della Città Universitaria e delle sedi esterne.

Il corrispettivo per tale servizio è stato stimato dalla competente Area Gestione Edilizia in Euro 1.000.000,00, oneri compresi.

## Progettazione interventi San Pietro in Vincoli (Euro 700.000,00).

Al fine di progettare la riqualificazione dell'edificio di San Pietro in Vincoli, alla luce anche della realizzazione del complesso C10, si rende necessario prevedere un ulteriore stanziamento pari a Euro 700.000,00 sul budget 2019 dell'Area Gestione Edilizia.

## Riqualificazione scalone Facoltà di Architettura (Euro 250.000,00).

In occasione del centenario della nascita della Facoltà di Architettura, si rende necessario effettuare delle opere di riqualificazione dello scalone di ingresso presso l'edificio di Via Gramsci.

La stima dell'intervento, effettuata dalla competente Area Gestione Edilizia, è pari a Euro 250.000,00.



<u>Sistema di arredo urbano per la Città Universitaria – integrazione somme già stanziate (Euro 190.000,00).</u>

Dopo la progettazione elaborata sulla base della realizzazione di prototipi specifici, è stato quantificato l'importo che garantisce la realizzazione per l'intera Città Universitaria di un sistema di arredo urbano per spazi pubblici esterni ed interni. Le risorse necessarie alla copertura del quadro economico sono pari a Euro 296.000,00. Considerato che le somme già stanziate sul budget dell'Area Gestione Edilizia sono state in parte utilizzate per la realizzazione dei prototipi, si è reso necessario un ulteriore stanziamento di Euro 190.000,00 per la realizzazione delle opere.

Fornitura e posa in opera di impianti di raffrescamento e/o riscaldamento senza unità esterna (Euro 183.000,00).

La fornitura è relativa all'acquisizione di impianti di raffrescamento e riscaldamento portatili, senza unità esterna, da destinare a spazi aventi specifiche necessità che non possono essere soddisfatte con l'utilizzo degli impianti fissi.

La spesa complessiva per la fornitura di che trattasi è stata quantificata dalla competente Area Gestione Edilizia in Euro 183.000,00.

Servizi tecnici di progettazione per la razionalizzazione spazi "ex Segrè" (Euro 60.000,00).

Al fine di rendere fruibili gli spazi denominati "ex Segrè", quantificati in circa 450 mq, per le esigenze delle officine dell'INFN attualmente ospitate presso l'edificio di Fisica "Marconi", in un manufatto abusivo posto sulla copertura dello stesso, si rende necessario progettarne gli interventi di riqualificazione.

La stima dell'intervento, effettuata dalla competente Area Gestione Edilizia, è pari a Euro 60.000,00.

Integrazione del budget trasferito alla Facoltà di Ingegneria Civile ed Industriale (Euro 59.037,80).

Con Disposizioni del Direttore Generale n. 4465/2018 e n. 751/2019 sono stati trasferiti complessivamente 59.037,80 Euro alla Facoltà di Ingegneria Civile e Industriale, necessari per l'espletamento di lavori di ristrutturazione e manutenzione degli spazi della Facoltà medesima.

E' stata destinata la somma di Euro 59.037,80 per reintregrare il budget 2019 dell'Area Gestione Edilizia.



Integrazione cofinanziamento interventi finanziati con il prestito della Banca Europea per gli Investimenti (Euro 6.031.294,54).

Fondi per corresponsione incentivi ex art. 113 DLgs 50/2016 (Euro 168.000,00).

Gli incentivi in argomento sono relativi alle funzioni tecniche svolte dai dipendenti delle pubbliche amministrazioni per le attività di programmazione della spesa per investimenti, di valutazione preventiva dei progetti, di predisposizione e di controllo delle procedure di gara e di esecuzione dei contratti pubblici, di RUP, di direzione dei lavori ovvero direzione dell'esecuzione e di collaudo tecnico amministrativo ovvero di verifica di conformità.

L'importo di Euro 168.000,00 è stato così quantificato:

- considerato che una recente deliberazione della Sezione delle autonomie della Corte dei conti, n. 2 del 9 gennaio 2019, ha enunciato il principio per cui "gli incentivi in argomento possono essere riconosciuti anche in relazione agli "appalti di manutenzione straordinaria e ordinaria di particolare complessità", si è reso necessario prevedere un ulteriore stanziamento di bilancio, rispetto alla previsione di budget 2019, per le attività di manutenzione previste per il 2019, quantificato dalla competente Area Gestione Edilizia in Euro 60.000,00;
- al fine di corrispondere al personale dell'Area Gestione Edilizia gli incentivi in argomento, correlati agli interventi finanziati attraverso l'utile di esercizio 2018 il cui procedimento amministrativo sarà istruito dall'Area medesima, è stato necessario prevedere un ulteriore stanziamento quantificato complessivamente in Euro 108.000,00.

#### Interventi per la sicurezza (Euro 2.860.000,00).

Fondo per la gestione ordinaria della salute e sicurezza (Euro 405.000,00).

In continuità con la ripartizione dell'utile di esercizio 2017, è stato incrementato il budget destinato ai Centri di spesa per l'attuazione di interventi per la risoluzione delle problematiche di salute e sicurezza, per complessivi Euro 405.000,00, prevedendo un importo aggiuntivo di Euro 5.000,00 per 81 Centri di spesa (59 Dipartimenti, 11 Facoltà, 2 Scuole e 11 Centri di servizio).



## Fondo per la bonifica dei materiali contenenti amianto (Euro 965.000,00).

Sentito l'esperto di Ateneo, l'Ufficio Speciale Prevenzione e Protezione ha effettuato una stima ammontante a Euro 965.000,00 per la bonifica dei materiali contenenti amianto in diversi edifici dell'Ateneo.

## Fondo per allontanamento sorgenti non giustificate (Euro 130.000,00).

Sentito l'esperto qualificato, l'Ufficio Speciale Prevenzione e Protezione ha effettuato una stima ammontante a Euro 130.000,00 per lo smaltimento delle sorgenti non giustificate. L'attività, svolta con l'ausilio dell'esperto qualificato, consisterà nello smaltimento delle sorgenti ionizzanti non più utilizzate dai luoghi di lavoro.

#### Interventi sulla copertura dell'Edificio di Ortopedia (Euro 450.000,00).

Gli interventi sono propedeutici all'attività di impermeabilizzazione dei terrazzi di copertura dell'edificio di Ortopedia, e consistono nello spostamento/rialzo/ricollocazione delle macchine di condizionamento, trattamento aria, gas medicali e di diverse apparecchiature poggiate direttamente sul pavimento del piano copertura; l'importo necessario per tali opere è pari a Euro 550.000,00. Considerato che l'intervento verrà finanziato per Euro 100.000,00 con l'utilizzo di economie di bilancio realizzate dall'Area Gestione Edilizia, è stata destinata la somma di Euro 450.000,00 per tale finalità.

# Interventi per la mitigazione del rischio sismico dell'edificio di Chimica Cannizzaro (Euro 220.000,00).

Il Consiglio di Amministrazione, con delibera n. 9/2019, ha dato mandato ai competenti uffici "di avviare la progettazione degli interventi volti al miglioramento sismico dell'edificio "Cannizzaro" fino al raggiungimento di un valore coefficiente di sicurezza ζΕ pari a 0,80 con il sistema tecnologico più idoneo e programmare successivamente la loro realizzazione", nonché di autorizzare l'utilizzo dell'eventuale utile del Bilancio di esercizio dell'anno 2018 per la progettazione degli interventi di miglioramento sopracitati, per un importo complessivo di Euro 220.000,00.

E' stata pertanto destinata la somma di Euro 220.000,00 per la mitigazione del rischio sismico dell'edificio di Chimica Cannizzaro.



Integrazione stanziamento per la fornitura e posa in opera di nuovi UPS per il CED INFO 2 presso l'edificio di Fisica Nuova (Euro 150.000,00).

Al fine di completare l'intervento di ammodernamento presso il CED INFO2, si è reso necessario integrare lo stanziamento, già previsto per Euro 100.000,00 sul budget 2019, di ulteriori 150.000,00 Euro, necessari per la copertura della fornitura secondo le necessità rappresentate dal Centro Infosapienza.

Impermeabilizzazione dell'edificio sito in Via Borelli (Euro 500.000,00).

Nell'ambito degli interventi da realizzarsi presso la sede di Via Borelli, si è reso necessario un intervento urgente di manutenzione per la impermeabilizzazione dell'edificio.

La stima del costo dell'intervento, effettuata dalla competente Area gestione Edilizia, ammonta a Euro 500.000,00.

Servizio propedeutico alla riqualificazione impianti idrici ed elettrici presso Orto Botanico (Euro 40.000,00).

In considerazione della necessità di definire puntualmente gli interventi di riqualificazione da effettuarsi presso l'Orto Botanico, si è reso necessario attivare un servizio propedeutico, funzionale a rilevare lo stato di funzionamento degli impianti presenti.

E' stata pertanto destinata la somma di Euro 40.000,00, quantificata dalla competente Area Gestione Edilizia, per i lavori di impermeabilizzazione dell'edificio sito in Via Borelli.

## Servizi per gli studenti (Euro 8.677.000,00).

Nell'ambito delle risorse derivanti dall'utile di esercizio 2018, è stato destinato l'importo di Euro 8.677.000,00 alle seguenti iniziative:

- Euro 1.000.000,00 per il finanziamento di ulteriori borse di collaborazione part time, nonché per l'integrazione al bando per le iniziative culturali e sociali degli studenti dell'anno accademico in corso;
- Euro 500.000,00 per il potenziamento dell'offerta di corsi di lingua straniera per studenti Sapienza e di corsi di lingua italiana per studenti stranieri, a cura del Centro Linguistico di Ateneo;
- Euro 300.000,00 per il finanziamento di opere e migliorie da apportare agli impianti sportivi di Tor di Quinto, precisamente per i lavori necessari a garantire la fruibilità



- dell'impianto natatorio anche nel periodo invernale, per il rifacimento dei manti di n. 2 campi di calcio a 5 e per la realizzazione di n. 2 campi da paddle;
- Euro 240.000,00 per un nuovo accordo quadro di manutenzione degli impianti di termogestione presso il Centro Sapienza Sport, sede di Tor di Quinto, che data la loro specificità necessitano di un servizio dedicato per la loro manutenzione;
- Euro 1.000.000,00 per il finanziamento di borse di studio e/o agevolazioni, da riconoscere agli studenti attraverso parametri collegati al reddito e al merito, con criteri da stabilirsi;
- Euro 500.000,00 per la sostituzione delle cappe attualmente presenti nei laboratori didattici con cappe nuove e certificate;
- Euro 250.000,00 per la riqualificazione dei servizi igienici delle Facoltà di Architettura (sede di via Gramsci), Lettere e filosofia e Giurisprudenza, nonché dell'Orto Botanico presso Largo Cristina di Svezia;
- Euro 150.000,00 per la riqualificazione spazi del retro della palazzina "Ex Tumminelli", che saranno destinati alla realizzazione di un'area esterna dedicata agli studenti;
- Euro 1.172.000,00 per la fornitura di arredi e attrezzature da collocare nel nuovo building presso l'Ospedale Sant'Andrea, il cui completamento è previsto entro l'anno, in anticipo rispetto al cronoprogramma; la stima della fornitura, che comprende mobili arredi per aule e laboratori, impianti audio e altre attrezzature, è stata effettuata dalla competente Area Gestione Edilizia;
- Euro 200.000,00 per la realizzazione di nuovi spazi presso la palazzina ex Casa delle suore (nell'area Policlinico Umberto I) per gli studenti delle Facoltà di Medicina;
- Euro 3.265.000,00 per opere complementari alla realizzazione di residenze e servizi
  correlati per gli studenti della SSAS presso il complesso "ex Regina Elena"; lo
  stanziamento (comprensivo degli incentivi per le funzioni tecniche ex art. 93 DLgs
  163/2006) quantificato dalla competente Area Gestione Edilizia, si rende necessario
  al fine di realizzare ulteriori interventi che rispondano a nuove esigenze derivanti:
  - dalle prescrizioni\direttive imposte dalla Soprintendenza durante il corso dei lavori sulle facciate esterne degli edifici A e D (si ricorda infatti che l'edificio A è sottoposto a vincolo storico);
  - dal Piano Energetico che l'Ateneo ha approvato con delibera n. 222/17 del Consiglio di Amministrazione;
  - dal progetto antincendio presentato ai VV.FF. per il rilascio del relativo parere favorevole (ottenuto con nota prot. n. 32066 del 6 febbraio 2012), finalizzato a risolvere le problematiche esistenti al momento della sua redazione (2011), quando non erano state previste le soluzioni tecnologiche per la



compartimentazione dei solai, in quanto all'epoca si era ipotizzato che gli stessi potessero garantire l'adeguata resistenza al fuoco El 120;

 Euro 100.000,00 per i lavori di adeguamento necessari a seguito del ritrovamento di alcuni reperti archeologici, nell'ambito della realizzazione della Centrale Frigo presso il complesso "ex Regina Elena", come da quantificazione effettuata dalla competente Area Gestione Edilizia.

## Ricerca scientifica (Euro 3.200.000,00).

Incremento dei bandi per la ricerca di Ateneo (Euro 1.000.000,00).

E' stato incrementato l'importo stanziato nel budget 2019 per il finanziamento della ricerca di Ateneo, già aumentato per Euro 500.000,00 (da Euro 13.500.000,00 a Euro 14.000.000,00) rispetto allo stanziamento dell'anno 2018.

In particolare, l'ulteriore finanziamento proveniente dall'utile di esercizio 2018 è così destinato:

- Euro 100.000,00 per il Bando grandi scavi;
- Euro 200.000,00 per il Bando attrezzature;
- Euro 700.000,00 per il Bando ricerca.

Incremento del finanziamento per assegni di ricerca (Euro 1.000.000,00).

Lo stanziamento di budget 2019 per assegni di ricerca è pari a Euro 3.100.000,00, in incremento per Euro 100.000,00 rispetto alla previsione per l'esercizio 2018.

Al fine di reclutare ulteriori assegnisti di ricerca, è stato incrementato il finanziamento in argomento per Euro 1.000.000,00.

Fondo avvio attività di ricerca top scientists (Euro 1.000.000,00).

Al fine di migliorare ulteriormente la posizione di Sapienza nei ranking internazionali, è necessario destinare risorse per il reclutamento di top scientist, nonché per l'avvio delle attività di ricerca dei suddetti.

In continuità con quanto avvenuto in sede di ripartizione dell'utile di esercizio 2017, è stato destinato l'importo di Euro 1.000.000,00 al fondo di avvio per le attività di ricerca dei top scientists.



## Bando per iniziative di terza missione (Euro 200.000,00).

In coerenza con gli obiettivi di terza missione delineati nel Piano strategico 2016-2021, si è reso necessario dare un ulteriore impulso al finanziamento di iniziative volte al rafforzamento del rapporto tra l'Ateneo e il mondo esterno, migliorando e incrementando i canali di comunicazione e rafforzando, di conseguenza, la reputazione dell'Ateneo.

Le attività finanziabili, fino ad un massimo di Euro 10.000,00 per ogni progetto, saranno relative all'organizzazione (preferibilmente con altre istituzioni pubbliche e private) di iniziative espositive, convegni, seminari e workshop a carattere divulgativo, prodotti editoriali anche multimediali, di diffusione al largo pubblico.

Esse dovranno prevedere un target esterno all'Ateneo, con un elevato livello di engagement degli attori sociali (cittadini, imprese, policymaker, ma anche studenti, scuole e famiglie).

## Internazionalizzazione (Euro 2.296.000,00).

In linea con gli obiettivi delineati nel Piano Strategico 2016-2021, nonché con le priorità perseguite attraverso le recenti programmazioni economico-finanziarie annuali e triennali, è stato destinato l'importo di Euro 2.296.000,00 alle diverse iniziative di internazionalizzazione sotto elencate:

- Euro 500.000,00 per il rifinanziamento del programma "SAPIExcellence", finalizzato all'attrazione di giovani ricercatori per lo svolgimento di progetti di ricerca internazionale a carattere innovativo e contenuto d'eccellenza;
- Euro 20.000,00 per la digitalizzazione del progetto "Erasmus Without Paper", che
  consentirà agli Atenei europei di scambiarsi digitalmente informazioni relative alla
  mobilità Erasmus+; le risorse sono necessarie all'implementazione dell'ambiente
  informativo di Sapienza, al fine di renderlo tecnicamente e funzionalmente utilizzabile
  per lo scambio di tutti i principali documenti relativi alla mobilità con gli altri Atenei
  partecipanti al progetto;
- Euro 40.000,00 per l'avvio di un Corso di Laurea triennale in Classics, da destinare al Dipartimento di Scienze dell'Antichità che si farà carico delle attività necessarie all'organizzazione della didattica: tutoraggio, docenze a contratto, didattica di recupero, corsi di lingue, segreteria didattica, ecc.;
- Euro 1.300.000,00 per il cofinanziamento del programma Erasmus+ studio (UE) per l'anno accademico 2019/2020; con delibere n. 388/18 del Senato accademico e n. 485/18 del Consiglio di amministrazione sono stati definiti gli importi di cofinanziamento al suddetto Programma, per le mobilità che saranno finanziate



nell'anno accademico 2019/2010. Gli importi si compongono di quote, variabili in relazione all'ISEE degli studenti partecipanti, a carico del finanziamento assegnato dalla Commissione europea, del finanziamento MIUR per il Fondo Giovani e di una quota di finanziamento di Ateneo;

- Euro 100.000,00 per l'incremento dell'importo del bando 2019 per i visiting professor, in considerazione del costante incremento delle visite finanziate negli ultimi esercizi (161 con il bando 2017 e 181 con il bando 2018), e tenuto conto della riserva da destinare a favore dei Dipartimenti di Eccellenza (pari a 10 posizioni);
- Euro 96.000,00 per l'apertura di n. 2 desk per la promozione del sistema formativo di Sapienza, in Cina (sede, Wuhan) e in Turchia (sede, Istanbul); il finanziamento sarà destinato alla copertura di 1 assegno di ricerca di durata biennale (Euro 48.000,00) per ogni desk.
- Euro 240.000,00 per il finanziamento di due importanti iniziative internazionali avviate di recente dall'Ateneo:
  - l'Istituto italo-cinese, fondato dalla Sapienza e dalla Zhongnan University of Economics and Law di Wuhan, che ospiterà da settembre il primo corso di laurea magistrale della Sapienza in Cina in European Studies, Private Comparative Law;
  - il progetto "CIVIS A European Civic University", che prevede la creazione di un'alleanza strategica tra 8 università europee per attività di cooperazione rafforzata di medio termine, nell'ambito dell'Alleanza CIVIS, costituitasi nell'ottobre 2018 con la AixMarseille Université, la National Kapodistrian University of Athens, l'Université Libre de Bruxelles, la Universitatea din București, la Universidad Autónoma de Madrid, la Stockholms Universitet e la Eberhard Karls Universität Tübingen.

## Informatizzazione (Euro 1.200.000,00).

#### Progetto Fibra scura (Euro 500.000,00).

Il Progetto Fibra scura mira a completare l'intervento di potenziamento dell'infrastruttura wi-fi di Ateneo, realizzando nuovi collegamenti fra le componenti centrali dell'infrastruttura stessa e i principali cluster di connessione delle sedi decentrate, innalzando la banda disponibile fino a 1 o 10 Gb/s.

Nello specifico, lo stanziamento richiesto, pari a Euro 500.000,00, è necessario ad attivare un contratto per la predisposizione, il noleggio di lunga durata (15 anni) e la manutenzione di collegamenti in fibra ottica dedicati in via esclusiva a Sapienza, per le sedi dislocate al di fuori della Città Universitaria.

La stima dell'intervento è stata effettuata dal Centro Infosapienza.



## Nuovo sistema per la didattica e le carriere studenti (Euro 700.000,00).

Il progetto di sviluppo del nuovo sistema per la didattica e le carriere degli studenti rappresenta un'iniziativa ben nota al Consiglio di Amministrazione, il quale si è espresso favorevolmente circa l'attuazione di una collaborazione con Cineca per la sua realizzazione. I contenuti tecnico-economici per tale collaborazione sono in corso di definizione; tuttavia sulla base di una stima di massima, il Centro Infosapienza ha accantonato fondi, ad oggi, per un importo pari a Euro 700.000,00, in previsione dell'avvio del progetto. Le prime indicazioni derivanti dalla stesura dell'accordo di collaborazione, delineano un quadro economico che richiederà un investimento, già dal primo anno, pari a Euro 1.400.000,00 circa, da cui deriva la necessità di uno stanziamento integrativo pari a Euro 700.000,00.

## Altri interventi (Euro 2.780.000,00).

Fondi per servizi di manutenzione ordinaria a Dipartimenti e Facoltà (Euro 2.580.000,00).

Considerata l'importanza che tali servizi rivestono per il mantenimento di un elevato livello qualitativo e funzionale degli spazi, si è reso necessario dotare i nell'immediato i Dipartimenti di un finanziamento straordinario, da destinare agli interventi di manutenzione ordinaria, pari a Euro 40.000,00 per ciascun Dipartimento.

Le risorse aggiuntive da destinare ai servizi di manutenzione spazi per i Dipartimenti ammontano pertanto a Euro 2.360.000,00 (Euro 40.000,00 x n. 59 Dipartimenti).

Sono state inoltre integrate le somme destinate alle Facoltà nel budget 2019 per i servizi di manutenzione ordinaria (ammontanti a Euro 20.000,00 per ciascuna Facoltà), portando il finanziamento a Euro 40.000,00 pro-Facoltà.

Le risorse aggiuntive da destinare ai servizi di manutenzione spazi per le Facoltà ammontano pertanto a Euro 220.000,00 (Euro 20.000,00 x n. 11 Facoltà).

#### Finanziamento al programma "Plastic free" (Euro 200.000,00).

Il programma Plastic Free si inserisce in una serie di iniziative per la sostenibilità, in sintonia con l'accordo siglato dalla CRUI con l'Associazione Marevivo e il Consorzio nazionale interuniversitario per le scienze (Conisma) per aderire alla campagna #StopSingleUsePlastic. Il programma della Sapienza (portato a conoscenza del Senato accademico e del Consiglio di Amministrazione nelle sedute, rispettivamente, del 16 e del 18 aprile 2019) prevede diversi interventi, tra cui la distribuzione di borracce in metallo in occasione di Porte aperte alla



Sapienza nel mese di luglio, e l'aumento degli erogatori di acqua senza bicchieri di plastica presenti nelle strutture dell'Ateneo.

In aggiunta a tali iniziative, verrà effettuata l'installazione, all'interno della Città Universitaria, di beverini di acqua refrigerata naturale e frizzante.

Il progetto prevede il noleggio e la manutenzione di erogatori di acqua da interno, oltre all'analisi della qualità dell'acqua al punto di prelievo, per un intero triennio, e prevede un costo basato su una stima di massima pari a Euro 200.000,00, a copertura della prima annualità.

Le iniziative finanziate attraverso l'utile di esercizio conseguite nell'anno 2018 sono riassunte nella tabella seguente:

Area di intervento	Descrizione intervento	Importo
Accantonamenti	Economie di bilancio maturate nell'esercizio 2018, da riassegnare nell'anno 2019	16.590.418,78
	Accantonamento per cartella di pagamento Agenzia delle Entrate	2.172.000,00
Totale Accantonament	i	18.762.418,78
	Riqualificazione spazi presso il Museo di Scienze della Terra	1.025.341,81
	Adeguamento rilevamenti metrici	1.000.000,00
	Progettazione interventi San Pietro in Vincoli	700.000,00
Edilizia	Riqualificazione scalone Facoltà di Architettura	250.000,00
	Sistema di arredo urbano per la Città Universitaria- integrazione somme già stanziate	190.000,00
	Fornitura e posa in opera di impianti di raffrescamento e/o riscaldamento senza unità esterna	183.000,00
	Servizi tecnici di progettazione per la razionalizzazione spazi "ex Segrè"	60.000,00
	Integrazione del budget trasferito alla Facoltà di Ingegneria Civile e Industriale	59.037,80
	Fondi per corresponsione incentivi ex art. 113 DLgs 50/2016	168.000,00
	Integrazione cofinanziamento interventi finanziati con il prestito BEI	6.031.294,54
Totale Edilizia		9.666.674,15



	Fondo per la gestione ordinaria della salute e sicurezza, presso i Centri di spesa	405.000,00
	Fondo per la bonifica dei materiali contenenti amianto	965.000,00
	Fondo per allontanamento sorgenti non giustificate	130.000,00
Sicurezza	Interventi sulla copertura dell'Edificio di Ortopedia	450.000,00
	Interventi per la mitigazione del rischio sismico dell'edificio di Chimica "Cannizzaro"	220.000,00
	Fornitura e posa in opera di nuovi UPS per il CED INFO 2 presso l'edificio di Fisica Nuova	150.000,00
	Impermeabilizzazione dell'edificio sito in Via Borelli	500.000,00
	Servizio propedeutico alla riqualificazione impianti idrici ed elettrici presso l'Orto Botanico	40.000,00
Totale Sicurezza		2.860.000,00
	Borse di collaborazione part-time e iniziative culturali e sociali degli studenti	1.000.000,00
	Corsi di lingua per studenti	500.000,00
Servizi per gli	Opere e migliorie impianti sportivi di Tor di Quinto	300.000,00
studenti	Accordo quadro di manutenzione degli impianti di termogestione - Centro Sportivo Tor di Quinto	240.000,00
	Finanziamento borse di studio e/o agevolazioni da riconoscere agli studenti per reddito e merito	1.000.000,00
	Sostituzione delle cappe nei laboratori didattici	500.000,00
	Riqualificazione dei servizi igienici Facoltà di Architettura, Lettere e filosofia e Giurisprudenza, nonché dell'Orto Botanico	250.000,00
	Riqualificazione spazi del retro della palazzina "Ex Tumminelli"	150.000,00
	Fornitura arredi e attrezzature da collocare nel nuovo building presso l'Ospedale Sant'Andrea	1.172.000,00
	Nuovi spazi presso il Policlinico "Umberto I" per studenti	200.000,00
	Opere complementari alla realizzazione di residenze e servizi correlati per gli studenti - complesso "ex Regina Elena" – edifici A e D (compresi incentivi per le funzioni tecniche ex art. 93 D.Lgs 163/2006)	3.265.000,00

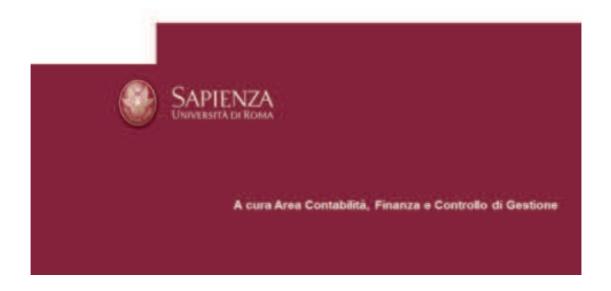


	Centrale frigo - complesso "ex Regina Elena" - edifici A e D	100.000,00
Totale Servizi per gli st	udenti	8.677.000,00
	Incremento dei bandi per la ricerca di Ateneo	1.000.000,00
D	Incremento del finanziamento per assegni di ricerca	1.000.000,00
Ricerca scientifica	Fondo avvio attività di ricerca top scientists	1.000.000,00
	Bando per iniziative di terza missione	200.000,00
Totale Ricerca scientifi	ca	3.200.000,00
	Rifinanziamento del programma "SAPIExcellence"	500.000,00
	Digitalizzazione del progetto "Erasmus Without Paper"	20.000,00
	Avvio di un Corso di Laurea triennale in Classics	40.000,00
Internazionalizzazione	Cofinanziamento del programma Erasmus+ studio (UE) a.a. 2019/2020	1.300.000,00
	Incremento importo bando 2019 Visiting professor	100.000,00
	Apertura di desk per la promozione del sistema formativo di Sapienza in Cina e in Turchia	96.000,00
	Finanziamento altre iniziative internazionali (Istituto italo-cinese e progetto CIVIS)	240.000,00
Totale Internazionalizza	azione	2.296.000,00
	Progetto Fibra scura	500.000,00
Informatizzazione	Nuovo sistema per la didattica e le carriere studenti	700.000,00
Totale Informatizzazion	е	1.200.000,00
Alani imano mati	Fondo per servizi di manutenzione ordinaria a Dipartimenti e Facoltà	2.580.000,00
Altri interventi	Finanziamento al programma "Plastic free"	200.000,00
Totale Altri interventi		2.780.000,00
TOTALE COMPLESSIV	0	49.442.092,93



# Rappresentazione grafica







L'esercizio 2018 dell'Ateneo chiude con un utile di € 49.442.092,93

Economie di bilancio maturate nell'esercizio 2018, da riassegnare nell'anno 2019.

€ 16.590.418.78

Maggiore importo contenuto nella cartella di pagamento dell'Agenzia delle Entraté n. 09720190137173184000, rispetto a quanto già accantonato nel Bilancio di esercizio 2018.

€ 2.172.000,00

€ 18.762.418,78

€ 30.679.674,15

Totale accantonamenti obbligatori

Utile destinabile

Pages 2



Prospetto sintetico

EDILIZIA Euro 9.866.674.16

INTERVENTI PER LA SICUREZZA Euro 2.888.000,00

SERVIZI AGLI STUDENTI Euro 8.677.060,00

RICERCA SCIENTIFICA Euro 1 200 000 00

INTERNAZIONALIZZAZIONE Euro 2.296 000.00

INFORMATIZZAZIONE Euro 1,200,000.00

ALTRI INTERVENTI 2 783 000.00

Euro 30.679.674,15 Totale utile destinabile





# Edilizia

## Euro 9.666.674,15

•	Fornitura e posa in opera di impianti di raffrescamento e/o riscaldamento senza unità esterna.	183.000,00
•	Servizi tecnici di progettazione per la razionalizzazione spazi "ex Segrè".	60.000,00
•	Integrazione del budget trasferito alla Facoltà di Ingegneria Civile ed Industriale.	59.037,80
•	Integrazione cofinanziamento interventi finanziati con il prestito BEI.	6.031.294,54
	Fondi per corresponsione incentivi ex art. 113 DLgs 50/2016.	168.000,00



# Sicurezza Euro 2.860.000,00

8.	Fondo per la gestione ordinaria della salute e sicurezza, presso i Centri di spesa.	405.000,00
	Fondo per la bonifica dei materiali contenenti amianto.	965.000,00
	Fondo per allontanamento sorgenti non giustificate.	130.000,00
	Interventi sulla copertura dell'Edificio di Ortopedia.	450.000,00



# Sicurezza

Euro 2.860.000,00

•	Interventi per la mitigazione del rischio sismico dell'edificio di Chimica «Cannizzaro».	220.000,00
•	Fornitura e posa in opera di nuovi UPS per il CED INFO 2 presso l'edificio di Fisica Nuova.	150.000,00
•	Impermeabilizzazione dell'edificio sito in Via Borelli.	500.000,00
	Servizio propedeutico alla riqualificazione degli impianti idrici ed elettrici presso l'Orto Botanico.	40.000,00



# Servizi per gli studenti Euro 8.677.000,00

•	Borse di collaborazione part time e iniziative culturali e sociali degli studenti.	1.000.000,00
•	Corsi di lingua per studenti.	500.000,00
	Opere e migliorie impianti sportivi di Tor di Quinto.	300.000,00
•	Accordo quadro di manutenzione degli impianti di termogestione presso il Centro sportivo a Tor di Quinto.	240.000,00
•	Finanziamento borse di studio e/o agevolazioni da riconoscere agli studenti per reddito e merito.	1.000.000,00
	Sostituzione delle cappe nei laboratori didattici.	500.000,00



# Servizi per gli studenti Euro 8.677.000,00

•	Riqualificazione dei servizi igienici Facoltà di Architettura, Lettere e filosofia e Giurisprudenza, nonché dell'Orto Botanico.	250.000,00
•	Riqualificazione spazi del retro della palazzina "Ex Tumminelli".	150.000,00
•	Fornitura arredi e attrezzature da collocare nel nuovo building presso l'Ospedale Sant'Andrea.	1.172.000,00
•	Nuovi spazi presso il Policlinico «Umberto I» per studenti.	200.000,00
•	Opere complementari alla realizzazione di residenze e servizi correlati per gli studenti – complesso «ex Regina Elena» – edifici A e D.	3.265.000,00
•	Centrale frigo – complesso «ex Regina Elena» – edifici A e D.	100.000,00



# Ricerca scientifica

Euro 3.200.000,00

Incremento dei bandi per la ricerca di Ateneo.

Incremento del finanziamento per assegni di ricerca.

Fondo avvio attività di ricerca top scientists.

Bando per iniziative di terza missione.

1.000.000,00

1.000,000,00

1.000.000,00

200.000,00

Pages 10



# Internazionalizzazione

Euro 2.296.000,00

•	Rifinanziamento del programma "SAPIExcellence".	500.000,00
	Digitalizzazione del progetto "Erasmus Without Paper".	20.000,00
•	Avvio di un Corso di Laurea triennale in Classics.	40.000,00
	Cofinanziamento del programma Erasmus+ studio (UE) $-$ a.a. 2019/2020.	1.300.000,00
•	Incremento importo bando 2019 per Visiting professor.	100.000,00
•	Apertura di desk informativi per la promozione del sistema formativo di Sapienza in Cina e in Turchia.	96.000,00
•	Finanziamento altre iniziative internazionali (Istituto italo-cinese e progetto CIVIS).	240.000,00



Informatizzazione Euro 1.200.000,00

Progetto Fibra scura.
 500.000,00

Nuovo sistema per la didattica e le carriere studenti.
 700.000,00

Pages 12



Altri interventi Euro 2.780.000.00

 Fondi per servizi di manutenzione ordinaria a Dipartimenti e Facoltà, da destinare a interventi su servizi igienici, aule, laboratori didattici, sale studio\lettura e altri spazi comunque dedicati all'attività didattica e agli studenti. 2.580.000,00

Finanziamento al programma "Plastic free".

200.000,00

Pages 13