



GOVERNANCE DI ATENEO

| | |
|---|----|
| A) PRORETTORICI/PRORETTORI..... | 3 |
| A.1 Didattica..... | 3 |
| A.2 Diritto allo studio e qualità della didattica | 3 |
| A.3 Politiche per l'orientamento e il tutorato..... | 4 |
| A.4 Ricerca..... | 4 |
| A.5 Strategie competitive per la ricerca internazionale | 5 |
| A.6 Terza missione..... | 6 |
| A.7 Quarta Missione e ai rapporti con la Comunità Studentesca | 6 |
| A.8 Public Engagement | 7 |
| A.9 Rapporti con centri ed enti di ricerca, consorzi e associazioni per la Terza missione | 7 |
| A.10 Placement, scouting, fundraising e incubazione di impresa | 8 |
| A.11 Autonomia organizzativa, innovazione amministrativa e programmazione delle risorse | 8 |
| A.12 Affari e relazioni istituzionali | 9 |
| A.13 Pianificazione strategica..... | 9 |
| A.14 Politiche per l'internazionalizzazione | 10 |
| A.15 Spazi per l'edilizia universitaria e sanitaria..... | 10 |
| A.16 Monitoraggio utilizzo e informatizzazione delle aule..... | 11 |
| A.17 Patrimonio artistico storico culturale | 11 |
| A.18 Patrimonio archeologico | 11 |
| A.19 Patrimonio architettonico | 12 |
| A.20 Tecnologie innovative per la comunicazione..... | 12 |
| A.21 Comunicazione e divulgazione scientifica..... | 13 |
| A.22 Tecnologie Digitali..... | 13 |
| A.23 Sostenibilità..... | 13 |
| A.24 Polo di Latina | 14 |
| A.25 Polo di Rieti..... | 14 |
| A.26 Sport e benessere..... | 14 |



| | |
|--|----|
| B) DELEGATE/DELEGATI..... | 16 |
| B.1 Strumenti digitali per la didattica | 16 |
| B.2 Politiche per gli <i>open data</i> | 16 |
| B.3 Riqualificazione dei laboratori di ricerca..... | 16 |
| B.4 Digitalizzazione e tecnologie innovative per la medicina e la ricerca biomedica | 17 |
| B.5 Sostegno al calcolo scientifico e i big-data | 17 |
| B.6 Potenziamento della ricerca transdisciplinare nelle scienze della salute | 17 |
| B.7 Dati e strumenti digitali per la ricerca | 19 |
| B.8 Questioni giuridiche in ambito amministrativo attinenti al PNRR | 19 |
| B.9 Strumenti digitali per la Terza missione | 19 |
| B.10 Rapporti con gli Enti del Terzo Settore | 19 |
| B.11 Polo Universitario Penitenziario di Sapienza..... | 20 |
| B.12 Servizi di counselling di Ateneo | 20 |
| B.13 Formazione del personale | 20 |
| B.14 Affari giuridici | 21 |
| B.15 Programma Erasmus Mundus..... | 21 |
| B.16 Cooperazione internazionale..... | 21 |
| B.17 Digitalizzazione, fruizione e comunicazione per il patrimonio archeologico | 22 |
| B.18 Politiche per le pari opportunità | 22 |
| B.19 Disabilità e i DSA | 23 |
| B.20 Sport per i diversamente abili | 23 |
| B.21 Merchandising..... | 23 |
| B.22 Attività e funzioni relative ai procedimenti disciplinari nei confronti dei professori e ricercatori universitari..... | 23 |



A) PRORETTRICI/PRORETTORI

AREA DIDATTICA

A.1 Didattica

Prof.ssa Ersilia Barbato

La competenza della **Prorettrice alla Didattica** riguarda i seguenti ambiti:

- Politiche e azioni per il coordinamento, l'erogazione sostenibile, il potenziamento, la valorizzazione dell'offerta formativa di qualità.
- Politiche e azioni per promuovere l'innovazione nella didattica.
- Promozione e valorizzazione di corsi di studio multidisciplinari, corsi di studio internazionali, nuove iniziative di formazione che favoriscano lo sviluppo di competenze trasversali.
- Azioni mirate a promuovere e potenziare lo sviluppo e la partecipazione a progetti formativi innovativi anche in collaborazione con altri atenei.
- Miglioramento dell'attrattività di Sapienza, anche mediante individuazione e analisi di criticità connesse ad eventuali riduzioni delle immatricolazioni e iscrizioni, e la proposizione di azioni di rilancio.
- Partecipazione alla Cabina di Regia per la Digitalizzazione e informatizzazione dell'Ateneo.
- Politiche e azioni per il coordinamento, il potenziamento, la valorizzazione della formazione superiore di qualità: Dottorati di ricerca, percorsi d'eccellenza, Scuole di specializzazione, Master, Corsi di formazione e perfezionamento.
- Politiche e azioni per il coordinamento, la promozione e la valorizzazione della formazione permanente e della formazione continua.
- Coordinamento con Prorettrici/Prorettori e Delegate/Delegati dell'Area Didattica della Governance di Ateneo, con la Prorettrice alla Ricerca in ambito di Dottorato di Ricerca, con le attività di gruppi di lavoro a competenza mista.

A.2 Diritto allo studio e qualità della didattica

Prof. Emidio Spinelli

La competenza del **Prorettore al Diritto allo studio e qualità della didattica** riguarda i seguenti ambiti:

- Politiche e azioni per la garanzia del diritto allo studio: tasse universitarie, misure di incentivazione e di esonero per merito e per necessità.
- Strategie e politiche per potenziamento e miglioramento dei servizi agli studenti (alloggi, borse di studio, postazioni per lo studio personale e luoghi per incontri), iniziative culturali di aggregazione tra gli studenti e la comunità accademica, rafforzamento del riconoscimento del merito (es. graduation day).



- *Monitoraggio delle attività dei corsi di studio e della durata effettiva delle carriere per progettare azioni di sostegno agli studenti, ivi incluso il tutoraggio.*
- *Politiche per il miglioramento della qualità della didattica.*
- *Strategie e azioni volte a potenziare ed incrementare le borse di studio per gli studenti, i servizi di accoglienza, gli alloggi e le residenze per gli studenti.*
- *Coordinamento del gruppo QUID di Ateneo.*
- *Coordinamento con Prorettrici/Prorettori e Delegate/Delegati dell'Area Didattica della Governance di Ateneo.*

A.3 Politiche per l'orientamento e il tutorato

Prof.ssa Tiziana Pascucci

*La competenza della **Prorettrice alle Politiche per l'orientamento e il tutorato** riguarda i seguenti ambiti:*

- *Orientamento in ingresso per promuovere ed incentivare l'ingresso in Sapienza, mediante azioni diffuse sul territorio, rapporti con le scuole, sviluppo del Portale Sapienza per l'orientamento.*
- *Orientamento su scala nazionale su scala internazionale per il recruiting di qualità di studenti per i corsi internazionali di Sapienza.*
- *Tutorato continuo in ingresso e in itinere per sopperire alle carenze formative in ingresso e sostenere gli studenti durante il percorso formativo, al fine di ridurre gli abbandoni e ridurre la durata della carriera degli studenti.*
- *Coordinamento con Prorettrici/Prorettori e Delegate/Delegati dell'Area Didattica della Governance di Ateneo.*

AREA RICERCA

A.4 Ricerca

Prof.ssa Maria Sabrina Sarto

*La competenza della **Prorettrice alla Ricerca** riguarda i seguenti ambiti:*

- *Politiche e azioni per lo sviluppo, il sostegno e il finanziamento della ricerca nei suoi diversi ambiti, dei relativi processi di innovazione, di sfruttamento dei prodotti e di trasferimento delle conoscenze.*
- *Politiche e azioni mirate a potenziare le opportunità di finanziamento attraverso la partecipazione a bandi competitivi e a progetti anche in partenariato con altri atenei, enti e soggetti pubblici, e ad accrescere i finanziamenti esterni per la ricerca e le attività correlate.*
- *Costituzione dell'ecosistema della ricerca di Sapienza, anche con riferimento allo sviluppo del Portale Sapienza per la ricerca.*
- *Politiche e strategie per lo sviluppo sostenibile, la valorizzazione, il potenziamento di Sapienza Research Infrastructure; promozione e supporto all'adesione di Sapienza a infrastrutture nazionali ed internazionali.*



- Politiche e azioni mirate al potenziamento e valorizzazione dei laboratori per la ricerca, anche mediante la promozione dell'approccio trans-disciplinare alla ricerca.
- Partecipazione alla Cabina di Regia per la Digitalizzazione e informatizzazione dell'Ateneo.
- Coordinamento con la Prorettrice alla Didattica in ambito di Dottorato di Ricerca, con le attività di gruppi di lavoro a competenza mista.
- Coordinamento di Prorettrici/Prorettori e Delegate/Delegati dell'Area Ricerca della Governance di Ateneo.

A.5 Strategie competitive per la ricerca internazionale

Prof. Fabio Sciarrino

La competenza del **Prorettore alle Strategie competitive per la ricerca internazionale** riguarda i seguenti ambiti:

- Politiche ed azioni per la partecipazione e il rafforzamento del ruolo di Sapienza all'interno delle reti internazionali.
- Promozione di iniziative volte a favorire gli scambi e l'attrazione di studenti, docenti e ricercatori stranieri e top scientist.
- Azioni ed interventi mirati al potenziamento della ricerca competitiva internazionale e della capacità di attrazione di fondi europei per la ricerca.
- Valorizzazione, supporto e promozione della mobilità di studenti e ricercatori.
- Politiche ed azioni per il potenziamento della partecipazione a programmi di finanziamento della Comunità Europea: programma Erasmus Plus, ERC, Horizon Europe, e l'incremento del rate di successo.
- Iniziative di formazione per ricercatori e docenti per la partecipazione a bandi europei.
- Politiche e azioni per la valutazione e il miglioramento della qualità della ricerca e la valorizzazione delle attività di ricerca.
- Politiche e criteri per la valutazione e il riconoscimento dell'impegno e del talento dei ricercatori (premiabilità, valutazione ex-post delle attività di ricerca).
- Strategie per il potenziamento e miglioramento della performance VQR dei dipartimenti e dell'Ateneo.
- Strategie e politiche per il potenziamento e l'accrescimento della qualità e dell'eccellenza dei dipartimenti, dei centri di ricerca e dei centri di ricerca e servizi.
- Human Resource Strategy.
- Coordinamento della cabina di regia VQR.
- Coordinamento con Prorettrici/Prorettori dell'Area Ricerca e dell'Area Internazionale della Governance di Ateneo.

AREA TERZA E QUARTA MISSIONE



A.6 Terza missione

Prof. Giuseppe Ciccarone

*La competenza del **Prorettore alla Terza Missione** riguarda i seguenti ambiti:*

- *Politiche per la messa a punto di strumenti per il potenziamento e il sostegno alle attività di Terza Missione dell'Ateneo; sviluppo del portale Sapienza per la Terza Missione.*
- *Raccordo e valorizzazione di tutte le attività di Terza Missione di Sapienza, con riferimento ai diversi comparti della Ricerca, della Formazione e del Patrimonio e Attività Culturali, Ricreative e Sportive.*
- *Politiche e criteri per la valutazione e il riconoscimento dell'impegno e del talento dei singoli nelle attività di terza missione ai fini di premialità e valutazione ex-post per l'assegnazione delle risorse.*
- *Creazione e coordinamento della Cabina di Regia per il coordinamento e la programmazione delle attività di Terza Missione di Ateneo.*
- *Partecipazione alla Cabina di Regia per la Digitalizzazione e informatizzazione dell'Ateneo.*
- *Rapporti con Unitelma.*
- *Coordinamento di Prorettrici/Prorettori e Delegate/Delegati dell'Area Terza e Quarta Missione della Governance di Ateneo.*

A.7 Quarta Missione e ai rapporti con la Comunità Studentesca

Prof. Fabio Lucidi

*La competenza del **Prorettore alla Quarta Missione e ai rapporti con la Comunità Studentesca** riguarda i seguenti ambiti:*

- *Raccordo e Valorizzazione di tutte le Attività di Quarta Missione di Sapienza.*
- *Definizione degli Strumenti per lo sviluppo delle attività di Quarta Missione dell'Ateneo.*
- *Integrazione delle Attività di Quarta Missione nel Portale di Terza Missione della Sapienza.*
- *Presidenza del Comitato Tecnico Scientifico Diversità e Inclusione.*
- *Coordinamento con il Prorettore alla Sostenibilità per le attività di Quarta Missione.*
- *Coordinamento con Prorettori dell'Area Internazionale per le attività di Quarta Missione.*
- *Sviluppo dei rapporti con le Scuole in materia di Quarta Missione e coordinamento con Prorettrici/Prorettori all'Orientamento e al Tutorato.*
- *Coordinamento con il Comitato Unico di Garanzia, il Gep Team, il gruppo di lavoro sul Bilancio di Genere, la Consigliera di Fiducia.*
- *Coordinamento con Prorettrici/Prorettori e Delegate/Delegati dell'Area della Terza e Quarta Missione della Governance di Ateneo e con la Delegata per le pari opportunità.*



- *Coordinamento con la Delegata della Rettore per le studentesse e gli studenti con disabilità e con DSA e con il Delegato della Rettore per lo Sport per i diversamente abili.*
- *Coordinamento con i Servizi di Counselling psicologico dell'Ateneo.*
- *Delega ai rapporti con la Comunità studentesca di Ateneo.*

A.8 Public Engagement

Prof.ssa Daniela De Leo

La competenza della Prorettrice per il Public Engagement riguarda i seguenti ambiti:

- *Politiche e azioni volte a promuovere e sostenere l'insieme delle attività rivolte ad un pubblico non accademico, senza scopo di lucro, con valore educativo, culturale e di sviluppo della società attraverso cui l'Ateneo comunica i benefici dell'istruzione e i risultati della ricerca, e nello specifico:*
 - o *concerti, spettacoli teatrali, rassegne cinematografiche,*
 - o *eventi sportivi,*
 - o *mostre, esposizioni, pubblicazioni,*
 - o *siti web, canali social,*
 - o *attività di coinvolgimento della scuola e iniziative di democrazia partecipativa.*
- *Politiche ed azioni volte a realizzare nuove relazioni con il territorio e la società, in coerenza a quanto stabilito dalla Terza missione.*
- *Coordinamento con Prorettrici/Prorettori dell'Area Terza e Quarta Missione della Governance di Ateneo.*

A.9 Rapporti con centri ed enti di ricerca, consorzi e associazioni per la Terza missione

Prof.ssa Francesca Bozzano

La competenza della Prorettrice per i Rapporti con centri ed enti di ricerca, consorzi e associazioni per la Terza missione riguarda i seguenti ambiti:

- *Censimento, razionalizzazione e strategie per lo sfruttamento di accordi quadro, convenzioni e protocolli di intesa con enti e soggetti esterni: centri interuniversitari, enti di ricerca, consorzi, associazioni, fondazioni, associazioni imprenditoriali e di categoria, altre università.*
- *Revisione e regolamentazione dei rapporti di Sapienza con i soggetti esterni di cui sopra.*
- *Revisione, razionalizzazione, potenziamento e sfruttamento della partecipazione di Sapienza a Cluster, Distretti Tecnologici, Centri di Competenza.*
- *Creazione su portale Sapienza per la Terza Missione di sezione dedicata ad accordi con soggetti esterni per favorire lo sfruttamento, la fruizione e la partecipazione ad iniziative in collaborazione.*



- *Coordinamento con Prorettrici/Prorettori dell'Area Terza e Quarta Missione e Area Ricerca della Governance di Ateneo.*

A.10 Placement, scouting, fundraising e incubazione di impresa

Prof. Alberto Pastore

*La competenza del **Prorettore per Placement, scouting, fundraising e incubazione di impresa** riguarda i seguenti ambiti:*

- *Politiche per il potenziamento di servizi di scouting, fundraising ed incubazione di impresa.*
- *Revisione, razionalizzazione e valorizzazione delle start-up Sapienza.*
- *Politiche per il potenziamento e la valorizzazione della brevettualità anche ai fini della premialità e della valutazione ex-post delle attività dei singoli e delle strutture.*
- *Politiche per lo sfruttamento dei brevetti Sapienza.*
- *Azioni per la formazione dei ricercatori in tema di proprietà intellettuale e brevettazione.*
- *Sviluppo del portale Sapienza per la Terza Missione: sezione dedicata a brevetti e spin off.*
- *Azioni e politiche per il potenziamento e la valorizzazione del coworking e crowdfunding.*
- *Rapporti con il Centro Saperi & Co.*
- *Attuazione politiche di placement volte a favorire l'ingresso nel mondo del lavoro dei laureati di Sapienza.*
- *Costruzione di una rete di relazioni ed opportunità tra imprese, associazioni, enti, laureati e Ateneo.*
- *Stipula di convenzioni con enti pubblici e privati per le attività connesse al placement.*
- *Potenziamento della piattaforma per il placement (JobSoul Sapienza).*
- *Organizzazione e partecipazione ad eventi di orientamento al lavoro e di recruiting.*
- *Rapporti con AlmaLaurea con particolare riguardo alla banca dati dei laureati anche ai fini delle indagini occupazionali attivate dal MUR.*
- *Coordinamento con Prorettrici/Prorettori dell'Area Terza e Quarta Missione, Area Didattica e Area Ricerca della Governance di Ateneo.*

AREA AUTONOMIA ORGANIZZATIVA E PROGRAMMAZIONE DELLE RISORSE

A.11 Autonomia organizzativa, innovazione amministrativa e programmazione delle risorse

Prof. Marco Mancini



La competenza del Prorettore all'Autonomia organizzativa, innovazione amministrativa e programmazione delle risorse riguarda i seguenti ambiti:

- *Strategie e azioni per la riorganizzazione della Governance istituzionale alla luce, in primo luogo, del dettato dell'art. 1 c. 2 della L. 240/2010.*
- *Monitoraggio del raggiungimento dei principi dell'autonomia proponendo miglioramenti volti a incrementare efficienza ed efficacia delle azioni di missione.*
- *Politiche ed azioni volte all'innovazione strutturale dell'Amministrazione in stretto raccordo con la Direzione Generale mediante piani per lo snellimento, la semplificazione e la riduzione delle procedure.*
- *Azioni mirate alla digitalizzazione e informatizzazione dell'Amministrazione in coordinamento e collaborazione con il Prorettore per le Tecnologie Digitali.*
- *Partecipazione alla Cabina di Regia per la Digitalizzazione e informatizzazione dell'Ateneo.*
- *Piani d'impiego delle risorse legate ai processi di riforma organizzativa con riferimento ai Centri di spesa e alle conseguenti politiche del personale, nell'ambito del bilancio deliberato dagli Organi di Governo.*
- *Impulso alla pubblicazione attraverso intranet, dei dati inerenti le assegnazioni delle risorse ai centri di spesa e delle banche dati utilizzate per le valutazioni analitiche.*
- *Rapporti con i sindacati.*
- *Coordinamento di Prorettrici/Prorettori e Delegate/Delegati dell'Area Autonomia Organizzativa e programmazione delle risorse della Governance di Ateneo.*

A.12 Affari e relazioni istituzionali

Prof. Gaetano Azzariti

La competenza del Prorettore per gli Affari e le relazioni istituzionali riguarda i seguenti ambiti:

- *Politiche ed azioni volte a potenziare e incrementare le relazioni con gli organi istituzionali e di governo.*
- *Attività legislativa, progettazione ed elaborazione dei testi normativi inerenti i regolamenti, modifiche allo statuto, decreti ed atti rettorali.*
- *Coordinamento con Prorettrici/Prorettori dell'Area Autonomia Organizzativa e programmazione delle risorse della Governance di Ateneo.*

A.13 Pianificazione strategica

Prof. Luigi Palumbo

La competenza del Prorettore alla Pianificazione strategica riguarda i seguenti ambiti:

- *Politiche ed azioni mirate al potenziamento della pianificazione strategica dei Dipartimenti e delle Facoltà, mediante la definizione di linee guida e il supporto alla redazione dei piani strategici triennali in coerenza con il piano*



strategico triennale di Ateneo e il piano integrato, anche ai fini del miglioramento delle performance.

- *Politiche ed azioni mirate al monitoraggio del raggiungimento degli obiettivi da parte delle strutture periferiche e decentrate dell'Ateneo nell'ambito delle rispettive programmazioni strategiche.*
- *Strategie ed azioni per il riconoscimento e la valorizzazione del ruolo e responsabilità dei direttori di dipartimento in qualità di datori di lavoro delegati.*
- *Coordinamento con Prorettrici/Prorettori dell'Area Autonomia Organizzativa e programmazione delle risorse della Governance di Ateneo.*

AREA INTERNAZIONALE

A.14 Politiche per l'internazionalizzazione

Prof. Giuseppe Ciccarone

*La competenza del **Prorettore alle Politiche per l'internazionalizzazione** riguarda i seguenti ambiti:*

- *Definizione delle linee di indirizzo delle relazioni internazionali di Sapienza.*
- *Strategie ed azioni volte a potenziare e sostenere l'istituzione di corsi internazionali in tutte le aree disciplinari di Sapienza.*
- *Azioni ed iniziative volte a sviluppare e potenziare il ruolo di Sapienza nel contesto europeo ed internazionale.*
- *Potenziamento del ruolo centrale di Sapienza negli scambi culturali con i diversi poli internazionali (bacino del Mediterraneo, Medio Oriente, America Latina, Est Europeo, Asia) promuovendo anche l'attuazione e lo sfruttamento di accordi di collaborazione già in essere.*
- *Pubblicazione sul portale web di Sapienza di tutti gli accordi internazionali in essere.*
- *Strategie ed azioni mirate ad accrescere reputation e ranking di Sapienza all'interno di classifiche nazionali ed internazionali.*
- *Coordinamento di Prorettrici/Prorettori e Delegate/Delegati dell'Area Internazionale della Governance di Ateneo.*

AREA SPAZI E PATRIMONIO

A.15 Spazi per l'edilizia universitaria e sanitaria

Prof.ssa Anna Maria Giovenale

*La competenza della **Prorettrice agli Spazi per l'edilizia universitaria e sanitaria** riguarda i seguenti ambiti:*

- *Progettualità e organizzazione degli spazi per l'edilizia sanitaria.*
- *Progettualità e organizzazione degli spazi per lo svolgimento di attività integrate di assistenza e didattica.*



- *Coordinamento con il Prorettore per il Monitoraggio dell'utilizzo e informatizzazione delle aule.*

A.16 Monitoraggio utilizzo e informatizzazione delle aule

Prof. Francesco Napolitano

*La competenza del **Prorettore per il Monitoraggio utilizzo e informatizzazione delle aule** riguarda i seguenti ambiti:*

- *Organizzazione e razionalizzazione dell'uso delle aule per la didattica.*
- *Messa a punto e razionalizzazione di strumenti digitali per la fruizione della didattica.*
- *Coordinamento con la Prorettrice agli Spazi per l'edilizia universitaria e sanitaria.*

A.17 Patrimonio artistico storico culturale

Prof. Alessandro Zuccari

*La competenza del **Prorettore per il Patrimonio artistico storico culturale** riguarda i seguenti ambiti:*

- *Politiche e azioni per la valorizzazione del patrimonio artistico storico culturale di Sapienza.*
- *Azioni di coordinamento e di raccordo con il territorio potenziando le iniziative di aggregazione culturale della comunità accademica, inclusi i rapporti con il Centro di Eccellenza DTC Lazio.*
- *Politiche e azioni a sostegno del Polo Museale Sapienza per potenziare l'ampia fruizione da parte del territorio.*
- *Politiche e strategie per il reperimento di fondi a sostegno delle iniziative culturali e della valorizzazione del patrimonio culturale di Sapienza.*
- *Valorizzazione degli archivi storici di Sapienza e strategie di fruizione.*
- *Iniziative di promozione del patrimonio artistico storico e culturale di Sapienza in collaborazione e coordinamento con Prorettrici/Prorettori per la Terza e Quarta Missione, il Patrimonio archeologico e il Patrimonio architettonico.*

A.18 Patrimonio archeologico

Prof. Paolo Carafa

*La competenza del **Prorettore per il Patrimonio archeologico** riguarda i seguenti ambiti:*

- *Politiche e azioni per la valorizzazione del patrimonio archeologico di Sapienza, anche attraverso la creazione di una sezione dedicata ai Grandi Scavi nel portale per la Ricerca di Sapienza.*
- *Interventi mirati alla valorizzazione e fruizione dei reperti archeologici di Sapienza, attraverso catalogazione e classificazione, organizzazione di mostre periodiche anche aperte al territorio.*



- *Politiche e strategie per il reperimento di fondi a sostegno delle iniziative di valorizzazione del patrimonio archeologico di Sapienza.*
- *Iniziative di promozione del patrimonio archeologico di Sapienza in collaborazione e coordinamento con Prorettrici/Prorettori per il Patrimonio artistico storico e culturale e per il Patrimonio architettonico.*

A.19 Patrimonio architettonico

Prof. Carlo Bianchini

*La competenza del **Prorettore per il Patrimonio architettonico** riguarda i seguenti ambiti:*

- *Politiche e azioni per la valorizzazione del patrimonio architettonico di Sapienza, anche attraverso la creazione di una sezione dedicata sul portale web di Sapienza.*
- *Interventi mirati alla valorizzazione e fruizione del patrimonio architettonico di Sapienza, anche attraverso tecnologie BIM.*
- *Politiche e strategie per il reperimento di fondi a sostegno delle iniziative di valorizzazione del patrimonio architettonico di Sapienza.*
- *Iniziative di promozione del patrimonio architettonico di Sapienza in collaborazione e coordinamento con Prorettrici/Prorettori per la Terza e Quarta Missione, il Patrimonio artistico storico e culturale e il Patrimonio archeologico.*

AREA COMUNICAZIONE

A.20 Tecnologie innovative per la comunicazione

Prof. Alberto Marinelli

*La competenza del **Prorettore alle Tecnologie innovative per la comunicazione** riguarda i seguenti ambiti:*

- *Nuove e più incisive strategie di comunicazione destinate a favorire il dialogo con un pubblico vasto, oltre che con la comunità di riferimento, a stimolare il dibattito e ad attrarre l'attenzione sui risultati nella ricerca scientifica, nella innovazione didattica e nella Terza Missione.*
- *Potenziamento e innovazione degli strumenti e delle tecnologie digitali per la comunicazione verso l'interno e verso l'esterno.*
- *Potenziamento dell'utilizzo dei social per la comunicazione verso l'interno e verso l'esterno.*
- *Azioni volte alla formazione del personale presso l'amministrazione e le strutture decentrate per l'utilizzo di tecnologie digitali e social per la comunicazione agli stakeholder in coordinamento con il Delegato alla Formazione del personale.*



- *Potenziamento della comunicazione interna affinché processi e decisioni siano interamente e tempestivamente condivise dalla comunità.*
- *Miglioramento del sito web di Ateneo, relativamente alla facilità di utilizzo, fruibilità delle informazioni, accessibilità.*
- *Coordinamento con Prorettrici/Prorettori e Delegate/Delegati dell'Area Comunicazione della Governance di Ateneo.*

A.21 Comunicazione e divulgazione scientifica

Prof.ssa Stefania Basili

La competenza della Prorettrice alla Comunicazione e divulgazione scientifica riguarda i seguenti ambiti:

- *Strategie e azioni mirate a promuovere la divulgazione dei risultati e delle attività di ricerca, formazione, terza missione ai portatori di interesse.*
- *Coordinamento con Prorettrici/Prorettori e Delegate/Delegati dell'Area Comunicazione della Governance di Ateneo.*

ATTIVITA' DI MAINSTREAMING

A.22 Tecnologie Digitali

Prof. Alberto Marchetti Spaccamela

La competenza del Prorettore per le Tecnologie Digitali riguarda i seguenti ambiti:

- *Politiche per il potenziamento delle attività inerenti la digitalizzazione e informatizzazione dell'Ateneo.*
- *Azioni mirate ad indirizzare e promuovere le iniziative e le verifiche dei risultati delle attività e dei processi dell'Ateneo relativamente alle Tecnologie Digitali.*
- *Azioni mirate a supportare le iniziative di dematerializzazione dei processi, le attività di formazione a distanza attraverso Tecnologie Digitali, le implicazioni tecnologiche nell'uso dei social media e del web nella comunicazione dell'Ateneo.*
- *Politiche ed interventi per il miglioramento e il potenziamento dei servizi e delle infrastrutture informatiche dell'Ateneo, incluse le strutture periferiche, in coordinamento con il Centro InfoSapienza.*
- *Costituzione e coordinamento della Cabina di Regia per la Digitalizzazione e Informatizzazione dell'Ateneo, con gli obiettivi di programmazione, razionalizzazione, monitoraggio di tutti gli interventi inerenti al supporto e potenziamento della digitalizzazione e informatizzazione dell'Ateneo.*

A.23 Sostenibilità

Prof. Livio De Santoli

La competenza del Prorettore alla Sostenibilità riguarda i seguenti ambiti:



- *Coordinamento delle iniziative inerenti la sostenibilità e il raggiungimento degli obiettivi sullo sviluppo sostenibile dell'ONU.*
- *Costituzione e coordinamento del Comitato Tecnico-Scientifico sulla Sostenibilità.*
- *Promozione di servizi al territorio, alle istituzioni locali e nazionali, alle imprese e alla PA a supporto del conseguimento degli obiettivi sulla sostenibilità.*
- *Azioni mirate a promuovere la progettualità in ambito nazionale ed internazionale su temi inerenti la sostenibilità.*
- *Iniziative di formazione e alta formazione inerenti il tema della sostenibilità.*
- *Azioni volte a promuovere progetti interni di valorizzazione della sostenibilità nei settori dell'energia, dello smaltimento dei rifiuti, della mobilità, dell'alimentazione, coordinando e integrando funzioni e attività inerenti.*
- *Coordinamento con Prorettrici/Prorettori delle Aree Didattica, Ricerca, Terza e Quarta Missione, Internazionale e Comunicazione della Governance di Ateneo.*

A.24 Polo di Latina

Prof. Giuseppe Bonifazi

*La competenza del **Prorettore per il Polo di Latina** riguarda i seguenti ambiti:*

- *Promozione e supporto alle attività di ricerca, didattica, terza missione del Polo di Latina in collaborazione e coordinamento con i delegati di sede e con il Centro CERSITES.*
- *Coordinamento con Prorettrici/Prorettori alla Didattica, Ricerca, Terza e Quarta Missione, Autonomia organizzativa e innovazione amministrativa.*

A.25 Polo di Rieti

Prof. Antonio Angeloni

*La competenza del **Prorettore per il Polo di Rieti** riguarda i seguenti ambiti:*

- *Promozione e supporto alle attività di ricerca, didattica, terza missione del Polo di Rieti.*
- *Coordinamento con Prorettrici/Prorettori alla Didattica, Ricerca, Terza e Quarta Missione, Autonomia organizzativa e innovazione amministrativa.*

A.26 Sport e benessere

Prof.ssa Maria Cristina Limatola

*La competenza della **Prorettrice per lo Sport e benessere** riguarda i seguenti ambiti:*

- *Politiche ed azioni mirate a:*
 - *incentivare la cultura dello sport nella comunità accademica;*
 - *favorire la partecipazione alle attività agonistiche, sia in ambito universitario che federale;*



- *supportare la carriera degli studenti atleti con strategie differenziate in funzione dei differenti corsi di studio, per evitare il precoce abbandono del percorso sportivo o accademico;*
- *promuovere e rafforzare il ruolo dello sport nella ricerca scientifica, in tutte le discipline accademiche e in progetti inter- e transdisciplinari;*
- *sviluppare la dimensione interdisciplinare dello sport universitario, per contribuire a far crescere la cultura e i valori dello sport, utilizzando anche nuovi approcci pedagogici e ideando iniziative coinvolgenti e innovative;*
- *accrescere il senso di appartenenza e consolidare i rapporti umani tra le varie figure che vivono quotidianamente l'Ateneo.*
- *Politiche e azioni a sostegno del Centro Sapienza Sport con l'obiettivo di:*
 - *promuovere la pratica sportiva amatoriale aperta a tutti, incrementando il numero di coloro che la praticano in Sapienza;*
 - *supportare la valorizzazione degli impianti sportivi dell'Ateneo, favorendone in primo luogo la fruizione da parte degli studenti.*
- *Coordinamento con il Prorettore alla Terza e Quarta Missione e con Delegate/Delegati allo Sport per i diversamente abili e Merchandising.*



B) DELEGATE/DELEGATI

AREA DIDATTICA

B.1 Strumenti digitali per la didattica

Prof.ssa Barbara Vantaggi

La competenza della Delegata per gli Strumenti digitali per la didattica riguarda i seguenti ambiti:

- *Azioni mirate a supportare e a semplificare l'utilizzo delle tecnologie digitali per la didattica, sia in presenza che a distanza:*
 - *Strumenti per l'erogazione di lezioni a distanza*
 - *Strumenti per la creazione di classi virtuali*
 - *Strumenti per l'erogazione di esami a distanza*
- *Innovazione nell'erogazione della didattica a distanza.*
- *Coordinamento con Prorettrici/Prorettori dell'Area Didattica e con il Prorettore per le Tecnologie Digitali della Governance di Ateneo.*

B.2 Politiche per gli open data

Prof. Emanuele Caglioti

La competenza del Delegato alle Politiche per gli Open Data riguarda i seguenti ambiti:

- *Politiche e strategie per gli open data.*
- *Aspetti legati alla diversità e al genere: dati riferiti alla numerosità degli studenti, dei docenti, del personale tecnico e amministrativo e di composizione degli Organi, disaggregati per genere, dando anche conto di quanto viene messo in atto, anno per anno, per giungere ad una maggiore equità di presenza e visibilità femminile nel mondo accademico.*
- *Analisi e validazione dei dati inerenti gli immatricolati, gli iscritti, gli studenti stranieri forniti dal Centro InfoSapienza.*
- *Coordinamento con Prorettrici/Prorettori dell'Area Didattica della Governance di Ateneo.*

AREA RICERCA

B.3 Riqualficazione dei laboratori di ricerca

Prof. Luciano Galantini

La competenza del Delegato per la Riqualficazione dei laboratori di ricerca riguarda i seguenti ambiti:

- *Censimento delle esigenze di riqualficazione dei laboratori di ricerca dislocati presso le singole strutture e centri di spesa.*



- *Supporto alla progettazione degli interventi di riqualificazione.*
- *Coordinamento con la Prorettrice alla Ricerca.*

B.4 Digitalizzazione e tecnologie innovative per la medicina e la ricerca biomedica

Prof. Carlo Catalano

*La competenza del **Delegato per la Digitalizzazione e tecnologie innovative per la medicina e la ricerca biomedica** riguarda i seguenti ambiti:*

- *Strategie e azioni mirate a supportare i processi di digitalizzazione e ammodernamento infrastrutturale e tecnologico dei poli assistenziali in piena sintonia con le Aziende:*
 - o *digitalizzazione delle procedure*
 - o *cartella elettronica*
 - o *piattaforme per la gestione dei dati*
- *Strategie e azioni volte al potenziamento e sfruttamento delle tecnologie per la medicina:*
 - o *Telemedicina*
 - o *Sensoristica wearable*
 - o *Digital health e robotica*
 - o *Big-data*
- *Coordinamento con Prorettrici/Prorettori alla Ricerca e alle Tecnologie Digitali.*

B.5 Sostegno al calcolo scientifico e i big-data

Prof. Mauro Valorani

*La competenza del **Delegato per il Sostegno al calcolo scientifico e i big-data** riguarda i seguenti ambiti:*

- *Creazione e coordinamento di un gruppo di lavoro del nodo Calcolo scientifico e big-data di Sapienza Research Infrastructure.*
- *Politiche e strategie di gestione e coordinamento dei nodi di supercalcolo di Sapienza.*
- *Definizione di un regolamento per la condivisione delle risorse di calcolo presenti in Ateneo.*
- *Coordinamento con la Prorettrice alla Ricerca.*

B.6 Potenziamento della ricerca transdisciplinare nelle scienze della salute

Prof. Andrea Isidori

*La competenza del **Delegato per il Potenziamento della ricerca transdisciplinare nelle scienze della salute** riguarda i seguenti ambiti:*

- *Incentivazione delle ricerche multidisciplinari e trans-disciplinari nelle scienze della salute.*



SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

- *Attivazione di un portale dei trials clinici approvati e del loro stato di avanzamento.*
- *Coordinamento con Prorettrici/Prorettori dell'Area Ricerca.*



B.7 Dati e strumenti digitali per la ricerca

Prof. Massimo Ralli

La competenza del Delegato per i Dati e strumenti digitali per la ricerca riguarda i seguenti ambiti:

- *Analisi e validazione dei dati inerenti i prodotti della ricerca dell'Ateneo e dei singoli dipartimenti.*
- *Analisi e validazione dei dati inerenti la produttività dei ricercatori e dei parametri per la valutazione della qualità della ricerca.*
- *Supporto allo sviluppo del portale Sapienza per la Ricerca e monitoraggio del popolamento dei dati.*
- *Supporto allo sviluppo del portale Sapienza per la Ricerca – sezione Sapienza Research Infrastructure.*
- *Coordinamento con Prorettrici/Prorettori dell'Area Ricerca della Governance di Ateneo.*

B.8 Questioni giuridiche in ambito amministrativo attinenti al PNRR

Prof. Marco Benvenuti

La competenza del Delegato alle Questioni giuridiche in ambito amministrativo attinenti al PNRR riguarda i seguenti ambiti:

- *Progettazione e formazione delle strutture amministrative coinvolte nel PNRR.*
- *Definizione dei procedimenti amministrativi concernenti le attività legate al PNRR.*
- *Coordinamento con il Prorettore Vicario e Prorettrici/Prorettori coinvolti nelle attività di Sapienza in ambito PNRR.*

AREA TERZA E QUARTA MISSIONE

B.9 Strumenti digitali per la Terza missione

Prof. Luigi Cinque

La competenza del Delegato per gli Strumenti digitali per la Terza missione riguarda i seguenti ambiti:

- *Supporto allo sviluppo del portale Sapienza per la Terza Missione e monitoraggio del popolamento dei dati.*
- *Coordinamento con Prorettrici/Prorettori dell'Area Terza e Quarta Missione della Governance di Ateneo.*

B.10 Rapporti con gli Enti del Terzo Settore

Prof. Augusto D'Angelo

La competenza del Delegato per i Rapporti con gli Enti del Terzo Settore riguarda i seguenti ambiti:

- *Censimento e revisione dei rapporti e accordi di Sapienza con gli Enti del Terzo Settore costituiti per il perseguimento, senza scopo di lucro, di finalità*



- civiche, solidaristiche e di utilità sociale, quali ad esempio ONG, Onlus, organizzazioni e associazioni non lucrative di utilità sociale.*
- *Sfruttamento di accordi quadro, convenzioni e protocolli di intesa con gli Enti del Terzo Settore costituiti per il perseguimento, senza scopo di lucro, di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale per il potenziamento delle attività di Terza Missione.*
 - *Individuazione e realizzazione di percorsi di collaborazione tra l'Ateneo e gli Enti del Terzo Settore costituiti per il perseguimento, senza scopo di lucro, di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, al fine di sostenerne la promozione e la realizzazione di attività di interesse generale per la società civile.*
 - *Coordinamento con Prorettrici/Prorettori dell'Area Terza e Quarta Missione della Governance di Ateneo.*

B.11 Polo Universitario Penitenziario di Sapienza

Prof. Pasquale Bronzo

La competenza del Delegato per il Polo Universitario Penitenziario di Sapienza riguarda i seguenti ambiti:

- *Coordinamento del Comitato didattico-organizzativo del Polo Universitario Penitenziario.*
- *Rapporti con l'Amministrazione penitenziaria.*
- *Coordinamento con Prorettrici/Prorettori dell'Area Terza e Quarta Missione della Governance di Ateneo.*

B.12 Servizi di counselling di Ateneo

Prof.ssa Anna Maria Speranza

La competenza della Delegata ai Servizi di counselling di Ateneo riguarda i seguenti ambiti:

- *Sviluppo delle attività dei servizi di counselling di Ateneo sia per gli studenti, che per il personale docente, tecnico-amministrativo, bibliotecario e CEL (esperti linguistici).*
- *Attivazione della carriera alias.*
- *Coordinamento con Prorettrici/Prorettori dell'Area Terza e Quarta Missione della Governance di Ateneo.*

AREA AUTONOMIA ORGANIZZATIVA E PROGRAMMAZIONE DELLE RISORSE

B.13 Formazione del personale

Prof. Alberto Nastasi



La competenza del **Delegato per la Formazione del personale** riguarda i seguenti ambiti:

- Politiche ed azioni per la formazione continua e l'aggiornamento del personale tecnico, amministrativo e bibliotecario.
- Politiche ed azioni mirate alla valorizzazione e potenziamento della formazione anche ai fini della riqualificazione, premialità e valutazione ex-post delle attività del personale.
- Strategie ed azioni per promuovere forme di organizzazione del lavoro che privilegino le sinergie trasversali e l'integrazione delle competenze e delle conoscenze.
- Coordinamento con Prorettrici/Prorettori dell'Area Autonomia Organizzativa e programmazione delle risorse della Governance di Ateneo.

B.14 Affari giuridici

Prof.ssa Giuliana Scognamiglio

La competenza della **Delegata per gli Affari giuridici** riguarda i seguenti ambiti:

- Politiche ed azioni volte al miglioramento dell'efficacia nella tutela dei diritti e degli interessi della Sapienza in ambito giuridico.
- Coordinamento con Prorettrici/Prorettori dell'Area Autonomia organizzativa e programmazione delle risorse della Governance di Ateneo.

AREA INTERNAZIONALE

B.15 Programma Erasmus Mundus

Prof.ssa Fiorenza Deriu

La competenza della **Delegata per il Programma Erasmus Mundus** riguarda i seguenti ambiti:

- Promozione della partecipazione al programma Erasmus Mundus.
- Strategie e azioni volte a potenziare la mobilità in ingresso e in uscita di studenti e docenti.
- Azioni volte alla valorizzazione della partecipazione al programma Erasmus Mundus da parte di docenti e ricercatori.
- Coordinamento con Prorettrici/Prorettori dell'Area Internazionale della Governance di Ateneo.

B.16 Cooperazione internazionale

Prof. Carlo Giovanni Cereti

La competenza del **Delegato per la Cooperazione internazionale** riguarda i seguenti ambiti:

- Definizione delle linee di indirizzo per la cooperazione internazionale di Sapienza.



- *Strategie ed azioni volte a potenziare e sostenere la cooperazione internazionale.*
- *Pubblicazione sul portale web di Sapienza di tutti gli accordi per la cooperazione internazionale in essere.*
- *Politiche ed azioni per il potenziamento della partecipazione di Sapienza a programmi europei di finanziamento della cooperazione internazionale.*
- *Iniziative volte alla comunicazione e disseminazione delle iniziative di cooperazione internazionale, anche attraverso l'utilizzo dei social Sapienza e l'organizzazione di eventi di promozione e networking.*
- *Coordinamento con Prorettrici/Prorettori e Delegate/Delegati dell'Area Internazionale e con il Rettore alla Terza Missione della Governance di Ateneo.*

AREA SPAZI E PATRIMONIO

B.17 Digitalizzazione, fruizione e comunicazione per il patrimonio archeologico

Prof. Lorenzo Nigro

*La competenza del Delegato per la **Digitalizzazione, fruizione e comunicazione per il patrimonio archeologico** riguarda i seguenti ambiti:*

- *Tecnologie per la digitalizzazione dei reperti archeologici.*
- *Iniziative per il potenziamento della fruizione del patrimonio archeologico Sapienza.*
- *Comunicazione ed eventi di divulgazione, anche mediante l'organizzazione di mostre periodiche aperte al territorio.*
- *Coordinamento con Prorettrici/Prorettori per il Patrimonio Archeologico e per la Terza e Quarta Missione e con la Prorettrice per il Public Engagement.*

ATTIVITA' DI MAINSTREAMING

B.18 Politiche per le pari opportunità

Prof.ssa Anna Maria Giannini

*La competenza della **Delegata alle Politiche per le pari opportunità** riguarda i seguenti ambiti:*

- *Promozione della cultura della parità e delle pari opportunità.*
- *Contrasto ad ogni possibile forma di violenza o discriminazione, favorendo il benessere organizzativo all'interno della comunità professionale dell'Ateneo.*
- *Attività informative, convegni, incontri e rilevazioni tra il personale sui temi inerenti le pari opportunità.*



B.19 Disabilità e i DSA

Prof.ssa Caterina Lombardo

La competenza della Delegata per le Disabilità e i DSA riguarda i seguenti ambiti:

- *Coordinamento, monitoraggio e supporto delle iniziative necessarie a favorire la partecipazione attiva degli studenti con disabilità e con DSA nell'ambito dell'università.*
- *Coordinamento con il Prorettore per il Diritto allo studio e la qualità della didattica e con il Delegato agli Strumenti digitali per la didattica, per la messa in campo di azioni volte a risolvere problematiche e criticità inerenti l'utilizzo di servizi agli studenti e strumenti digitali per la didattica da parte di studenti con disabilità e DSA.*

B.20 Sport per i diversamente abili

Prof. Marco Bernardi

La competenza del Delegato allo Sport per i diversamente abili riguarda i seguenti ambiti:

- *Politiche ed azioni mirate a:*
 - o *incentivare la cultura dello sport per i diversamente abili nella comunità accademica;*
 - o *favorire la partecipazione alle attività agonistiche, sia in ambito universitario che federale dei diversamente abili;*
 - o *supportare la carriera degli studenti atleti diversamente abili con strategie differenziate in funzione dei differenti corsi di studio;*
- *Politiche e azioni per il potenziamento di attività presso il Centro Sapienza Sport per i diversamente abili.*
- *Coordinamento con la Prorettrice allo Sport e benessere.*

B.21 Merchandising

Prof.ssa Roberta Iannone

La competenza della Delegata per il Merchandising riguarda i seguenti ambiti:

- *Consolidamento e sviluppo del Merchandising Sapienza.*
- *Promozione del marchio e del brand Sapienza.*
- *Politiche e azioni mirate a potenziare il Merchandising Sapienza anche attraverso lo sfruttamento di risorse di design e manufacturing interne al Centro Saperi & Co.*
- *Coordinamento con il Prorettore alla Terza Missione.*

B.22 Attività e funzioni relative ai procedimenti disciplinari nei confronti dei professori e ricercatori universitari

Prof. Massimo Brutti



La competenza del Delegato per le Attività e funzioni relative ai procedimenti disciplinari nei confronti dei professori e ricercatori universitari riguarda i seguenti ambiti:

- *Invio alla Commissione Etica di segnalazioni di comportamenti di professori e ricercatori universitari che appaiano tali da violare il Codice Etico, per gli accertamenti e le determinazioni di competenza;*
- *Azioni e funzioni inerenti la materia disciplinare, che includono anche:*
 - *Avvio del procedimento disciplinare e relative comunicazioni all'interessato;*
 - *Audizione dell'interessato;*
 - *Censura con provvedimento motivato;*
 - *Invio alla Commissione Etica di proposta motivata di sanzione e relativa comunicazione all'interessato;*
 - *Audizioni presso il Collegio di Disciplina;*
 - *Invio richieste di sospensione cautelare dalle funzioni e dallo stipendio per decisione del Collegio di disciplina e con provvedimento conforme del Consiglio di Amministrazione.*