



SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

**NOTA ILLUSTRATIVA AL BILANCIO
UNICO D'ATENEIO
DI PREVISIONE TRIENNALE
2026 - 2028**



INDICE

SCHEMI DI BILANCIO	3
PREMESSA	5
BUDGET ECONOMICO TRIENNALE	7
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	7
RICAVI	10
COSTI	13
BUDGET DEGLI INVESTIMENTI TRIENNALE	26
SITUAZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	29



SCHEMI DI BILANCIO

BUDGET ECONOMICO TRIENNALE 2026 - 2028			
VOCE	2026	2027	2028
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	€ 164.961.652,82	€ 147.505.207,69	€ 142.813.218,03
1) Proventi per la didattica	€ 124.956.551,01	€ 124.956.551,01	€ 124.956.551,01
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	€ 11.509.032,30	€ 7.181.324,40	€ 6.471.416,46
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	€ 28.496.069,51	€ 15.367.332,28	€ 11.385.250,56
II. CONTRIBUTI	€ 776.969.468,08	€ 775.562.243,99	€ 756.525.596,70
1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	€ 744.009.971,84	€ 744.899.510,53	€ 727.025.478,75
2) Contributi Regioni e Province autonome	€ 415.155,00	€ 300.025,00	€ 246.025,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	€ 280.000,00	€ 270.000,00	€ 280.000,00
4) Contributi dall'Unione Europea e dal resto del mondo	€ 5.722.493,20	€ 5.669.993,20	€ 5.503.000,00
5) Contributi da Università	€ 128.500,00	€ 107.500,00	€ 107.000,00
6) Contributi da altri (pubblici)	€ 18.176.674,57	€ 16.565.701,00	€ 15.822.481,00
7) Contributi da altri (privati)	€ 8.236.673,47	€ 7.749.514,26	€ 7.541.611,95
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	€ 34.466.132,28	€ 26.239.205,41	€ 26.292.996,01
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	€ 7.929.520,87	€ 0,00	€ 0,00
V. VARIAZIONI RIMANENZE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	€ 976.397.253,18	€ 949.306.657,09	€ 925.631.810,74
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	€ 562.892.289,75	€ 566.859.048,07	€ 581.136.840,86
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	€ 378.031.693,92	€ 381.930.614,44	€ 395.370.124,86
a) docenti/ricercatori	€ 352.512.036,52	€ 358.156.115,52	€ 373.358.107,20
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti ecc)	€ 13.425.628,39	€ 12.814.788,86	€ 11.107.544,84
c) Docenti a contratto	€ 5.280.355,00	€ 5.280.355,00	€ 5.280.355,00
d) Esperti linguistici	€ 3.453.999,89	€ 3.365.518,26	€ 3.318.281,02
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	€ 3.359.674,12	€ 2.313.836,80	€ 2.305.836,80
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	€ 184.860.595,83	€ 184.928.433,63	€ 185.766.716,00
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	€ 332.685.199,14	€ 333.764.982,06	€ 325.792.330,74
1) Costi per sostegno agli studenti	€ 179.310.172,48	€ 186.494.602,78	€ 186.903.740,17
2) Costi per il diritto allo studio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
3) Costi per l'attività editoriale	€ 3.319.409,30	€ 3.153.000,00	€ 3.128.500,00
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	€ 5.059.629,67	€ 6.267.275,00	€ 6.227.275,00
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	€ 17.845.496,10	€ 10.731.075,53	€ 8.807.806,26
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	€ 6.695.923,33	€ 6.509.753,53	€ 6.726.601,59
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	€ 98.239.841,12	€ 98.063.280,79	€ 92.011.899,76
9) Acquisto altri materiali	€ 3.085.259,49	€ 2.489.204,15	€ 2.191.917,80
10) Variazione delle rimanenze di materiali	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	€ 11.751.234,63	€ 12.503.761,52	€ 12.250.877,40
12) Altri costi	€ 7.378.233,02	€ 7.553.028,76	€ 7.543.712,76
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	€ 34.128.860,94	€ 30.907.427,83	€ 30.218.752,03
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€ 2.415.139,32	€ 3.998.559,20	€ 6.035.939,38
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	€ 31.713.721,62	€ 26.908.868,63	€ 24.182.812,65
3) Svalutazioni immobilizzazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	€ 9.303.221,99	€ 7.912.535,75	€ 7.955.555,75
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	€ 939.009.571,82	€ 939.443.993,71	€ 945.103.479,38
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	€ 37.387.681,36	€ 9.862.663,38	-€ 19.471.668,64
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-€ 1.331.594,29	-€ 1.227.362,77	-€ 1.122.940,69
1) Proventi finanziari	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-€ 1.331.594,29	-€ 1.227.362,77	-€ 1.122.940,69
3) Utili e perdite su cambi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
1) Rivalutazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
2) Svalutazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-€ 2.805.639,23	-€ 2.946.000,00	-€ 3.102.300,00
1) Proventi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
2) Oneri	€ 2.805.639,23	€ 2.946.000,00	€ 3.102.300,00
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	€ 35.483.509,73	€ 36.071.865,78	€ 37.101.693,56
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-2.233.061,89	-30.382.565,17	-60.798.602,89
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	2.233.061,89	30.382.565,17	60.798.602,89
RISULTATO A PAREGGIO	0,00	0,00	0,00



BUDGET DEGLI INVESTIMENTI TRIENNALE 2026-2028

INVESTIMENTI	FONTI DI FINANZIAMENTO									
	Voci	I) Contributi da terzi finalizzati (in conto capitale e/o conto impianti)			II) Risorse da indebitamento			III) Risorse proprie		
		2026	2027	2028	2026	2027	2028	2026	2027	2028
I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	171.774,41	162.774,41	157.774,41	3.742.879,93	-	-	3.856.660,20	7.982.140,00	6.153.520,00	
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno	57.720,00	48.720,00	43.720,00	-	-	-	5.000,00	-	-	
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
5) Altre immobilizzazioni immateriali	114.054,41	114.054,41	114.054,41	3.742.879,93	-	-	3.851.660,20	7.982.140,00	6.153.520,00	
II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.690.810,00	682.000,00	611.200,00	2.000.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00	12.936.825,09	26.576.006,29	24.583.482,88	
1) Terreni e fabbricati	-	-	-	2.000.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00	7.273.424,58	18.847.561,89	17.625.682,88	
2) Impianti e attrezzature	424.500,00	144.000,00	137.000,00	-	-	-	863.060,07	872.532,00	788.500,00	
3) Attrezzature scientifiche	1.266.310,00	538.000,00	474.200,00	-	-	-	3.661.000,00	3.533.000,00	3.533.000,00	
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
5) Mobili e arredi	-	-	-	-	-	-	1.126.840,44	3.260.412,40	2.586.300,00	
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
7) Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	-	-	12.500,00	62.500,00	50.000,00	
III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Totale	1.862.584,41	844.774,41	768.974,41	5.742.879,93	2.500.000,00	2.500.000,00	16.793.485,29	34.558.146,29	30.737.002,88	



PREMESSA

Il Bilancio unico di Ateneo di previsione triennale rappresenta il completamento del quadro informativo con riferimento ai dati di programmazione.

Il D.Lgs n. 18 del 27.01.2012 ha, infatti, dato attuazione alla delega di cui alla L. n. 240 del 30.12.2010, c.d. Legge Gelmini, delineando un nuovo quadro informativo economico-patrimoniale che, con riferimento alla fase di previsione delle Università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 1, co. 2, della L. n. 196/2009, prevede, tra l'altro, la predisposizione del *Bilancio unico d'Ateneo di previsione triennale, non autorizzatorio*, composto da budget economico e budget degli investimenti, al fine di esprimere la sostenibilità di tutte le attività nel medio periodo.

Con il D.I. n. 925 del 10.12.2015, sono stati disciplinati gli schemi di budget economico e degli investimenti; i criteri generali di redazione del budget economico e degli investimenti, nonché la disciplina del contenuto minimo della nota illustrativa, sono contenuti nella versione vigente del Manuale Tecnico Operativo predisposto dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università, di cui all'art. 9 del D.Lgs. n. 18/2012.

Le suddette disposizioni prevedono un'impostazione degli schemi di budget basata su criteri di comprensibilità e trasparenza del bilancio, in termini di utilità per tutti gli stakeholders nonché di confrontabilità dei dati contabili previsionali con quelli di rendicontazione, utilizzando schemi conformi con il conto economico e con lo stato patrimoniale.

Il Bilancio unico d'Ateneo di previsione triennale 2026-2028 si compone dei seguenti prospetti, redatti secondo quanto previsto dal citato Decreto Interministeriale:

- budget economico, che evidenzia la previsione relativa a costi e ricavi di competenza del triennio;
- budget degli investimenti, che contiene la quantificazione e la composizione degli investimenti previsti nel triennio, evidenziandone la copertura economico-finanziaria.



Lo schema di budget economico è strutturato in coerenza con lo schema di conto economico di cui all'allegato 1 del D.I. n. 19 del 14.01.2014, novellato dal D.I. n. 394 dell'8.06.2017, al fine di garantire la comparabilità del bilancio preventivo (per la parte economica) con le analoghe risultanze del bilancio di esercizio.

Lo schema di budget degli investimenti, per la parte relativa agli impieghi, è strutturato in coerenza con la sezione corrispondente dello schema di stato patrimoniale di cui all'allegato 1 del D.I. n. 19 del 14.01.2014, e successive modifiche e integrazioni, per verificare la sostenibilità degli investimenti nel triennio.

Il budget economico e il budget degli investimenti sono stati redatti in coerenza con quanto indicato nel Piano Strategico di Ateneo 2022-2027, approvato dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 75 del 15.03.2022 e dal Senato Accademico con delibera n. 64 del 29.03.2022.

Il Bilancio unico d'Ateneo di previsione triennale 2026-2028 è predisposto in coerenza con l'articolazione organizzativa complessiva della Sapienza, ed è stato redatto ai sensi del vigente Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, che definisce le procedure finalizzate all'attività di predisposizione del bilancio di previsione annuale e triennale; in particolare, l'art. 32, comma 1, stabilisce che il Direttore Generale proceda alla predisposizione del Bilancio unico d'Ateneo di previsione triennale e che il Rettore lo proponga al Consiglio di Amministrazione per l'approvazione, sentito il Senato Accademico, per gli aspetti di competenza.

Il budget delle Aree dirigenziali rappresenta la traduzione in termini economici delle linee di sviluppo delle strutture stesse, a loro volta coerenti con gli obiettivi strategici di Ateneo. Il budget dei Centri di spesa della Sapienza è correlato ai ricavi derivanti da:

- ricerche con finanziamenti competitivi;
- ricerche commissionate da soggetti terzi;
- altri contratti e convenzioni, anche a carattere commerciale, concernenti principalmente attività di ricerca scientifica.



BUDGET ECONOMICO TRIENNALE

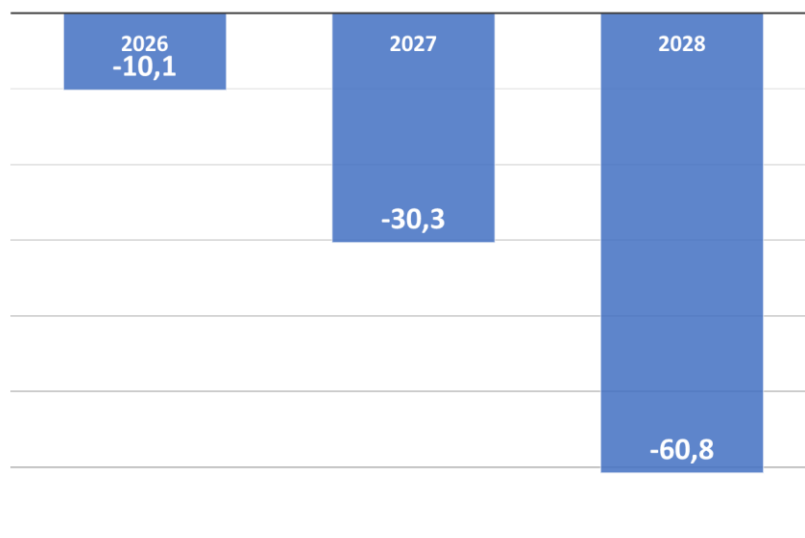
Risultato economico presunto

Il risultato economico presunto per l'esercizio 2026 è pari a Euro -10.162.582,76, risultante dalla differenza tra proventi per Euro 968.467.732,31, al netto dell'utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria, e costi complessivi per Euro 978.630.315,07.

A parziale copertura del risultato economico presunto sono stanziare riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria, maturate pertanto in esercizi precedenti l'anno di introduzione della contabilità economico-patrimoniale (2012), per un importo pari a Euro 7.929.520,87; per la restante quota, pari a Euro 2.233.061,89, è prevista la copertura con l'utilizzo di riserve maturate in contabilità economico-patrimoniale.

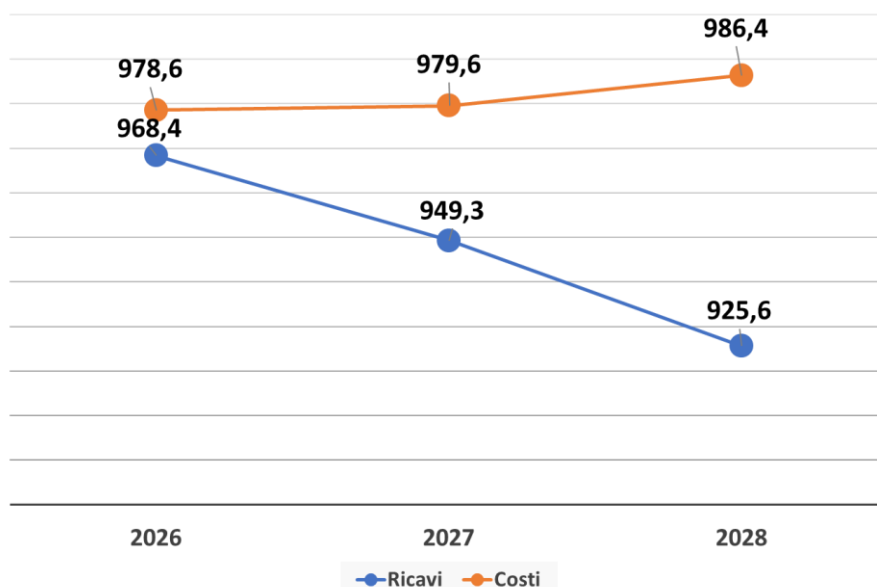
Il risultato economico presunto per l'esercizio 2027 è pari a Euro -30.382.565,17 e per l'esercizio 2028 è di Euro -60.798.602,89; per la copertura dei medesimi, è previsto l'utilizzo di riserve di patrimonio netto maturate in contabilità economico-patrimoniale.

L'andamento del risultato economico presunto nel triennio 2026-2028 è sintetizzato nella figura seguente.



(Dati espressi in milioni di Euro)

La figura di seguito esposta mostra l'andamento dei ricavi e dei costi nell'arco del triennio.

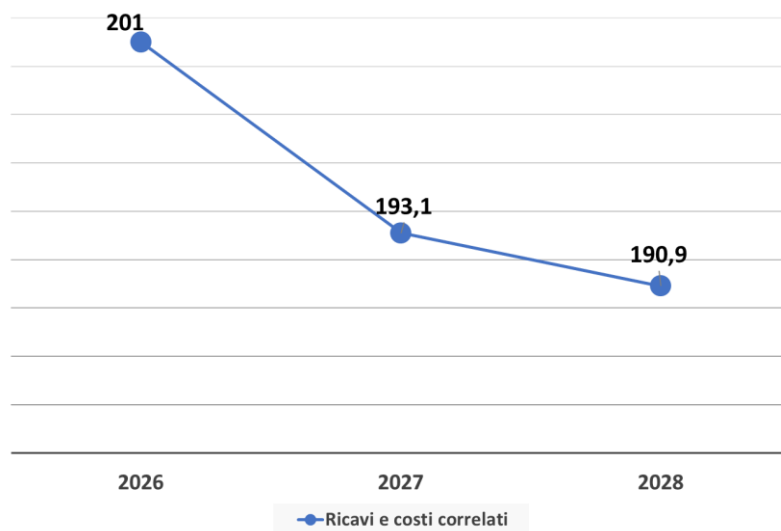


(Dati espressi in milioni di Euro. I ricavi sono esposti al netto dell'utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria, a copertura del risultato economico presunto).

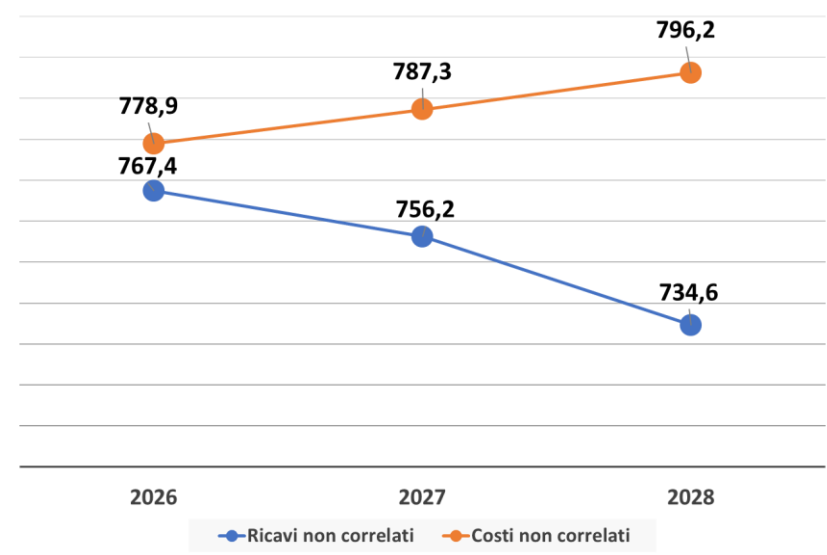
Come evidenziato nel grafico, viene stimata una diminuzione costante nel triennio dei ricavi e un trend in incremento dei costi; tale dinamica porta ad una diminuzione progressiva del risultato economico presunto.



La diminuzione complessiva dei ricavi nel triennio è determinata anzitutto dall'andamento della quota correlata degli stessi; tale andamento deriva in prevalenza dal criterio applicato per la stima dei proventi (e delle correlate spese) per attività di ricerca, basata sui soli contratti in essere o di certa sottoscrizione.



Al contrario, l'analisi dell'andamento dei ricavi e dei costi liberi (che determinano il valore del risultato economico presunto) evidenzia, come già illustrato, una crescita dei costi e un andamento in costante diminuzione dei ricavi.



Ricavi

L'andamento delle voci di ricavo è sintetizzato nella tabella seguente:

	Stanziamiento 2026	Stanziamiento 2027	Stanziamiento 2028
Fondo Finanziamento Ordinario - quota base, quota premiale e intervento perequativo	515.349.653,00	514.701.186,00	514.701.186,00
Fondo Finanziamento Ordinario - altri interventi	139.827.276,12	131.468.657,75	113.107.233,75
Finanziamento MEF contratti di formazione specialistica	79.957.823,00	91.237.786,00	95.181.245,00
Proventi per corsi di laurea	104.392.125,01	104.392.125,01	104.392.125,01
Altri proventi per la didattica	20.564.426,00	20.564.426,00	20.564.426,00
Proventi Centri di spesa	50.960.673,83	31.073.132,99	25.371.425,29
Altri ricavi e proventi	57.415.755,35	55.869.343,34	52.314.169,69
TOTALE	968.467.732,31	949.306.657,09	925.631.810,74

Come evidenziato nella tabella soprastante, l'andamento delle principali voci di ricavo (FFO e proventi per la didattica) è sostanzialmente costante nell'arco del triennio.

Tenuto conto dell'assegnazione 2025 del Fondo di Finanziamento Ordinario, la stima 2026 relativa alla quota base, alla quota premiale e all'intervento perequativo è stata



quantificata, in linea con l'assegnazione 2025, in Euro 519.355.020,00, al lordo del versamento dovuto all'Erario ai sensi dell'art. 1, co. 834 della Legge n. 207 del 30 dicembre 2024; tali oneri sono stati scorporati dallo stanziamento in argomento per Euro 4.005.367,00 nel 2026 (25% della spesa relativa alle cessazioni registrate nell'anno 2024 per il personale a tempo indeterminato, con esclusione dei ricercatori) e per Euro 4.653.834,00 (25% della spesa relativa alle cessazioni registrate nell'anno 2024 per il personale a tempo indeterminato, incluse quelle dei ricercatori) nel 2027 e nel 2028.

Alla previsione del FFO relativa alla quota base, alla quota premiale e all'intervento perequativo si sommano gli stanziamenti previsionali riferiti a diverse quote a destinazione vincolata, stimati sulla base dell'importo dell'ultima assegnazione disponibile.

Si registra una diminuzione significativa di tali stanziamenti tra il 2027 e il 2028, in quanto nella previsione 2028 non è computato il finanziamento ai Dipartimenti di eccellenza per il quinquennio 2023-2027, che ammonta a Euro 18.361.424,00 annui.

Inoltre, gli stanziamenti di FFO a destinazione vincolata comprendono gli importi assegnati in esercizi precedenti per i piani straordinari di reclutamento e per i Dipartimenti di eccellenza, destinati alla copertura dei costi del personale reclutato a valere su detti finanziamenti; tali stanziamenti, che determinano l'andamento presunto delle quote di FFO con vincolo di destinazione, ammontano a 31,9 milioni di euro nel 2026 e a 32,5 milioni di euro nel 2027 e nel 2028.

La stima dei proventi per corsi di laurea, mantenuta costante nel triennio, è stata effettuata considerando gli studenti iscritti per l'a.a. 2024/2025 ai Corsi di studio D.M. n. 270/04, ai corsi D.M. n. 509/99 e ai corsi degli ordinamenti precedenti la riforma D.M. n. 509/99, rilevati alla data del 10/10/2025 dall'Area Supporto strategico e Offerta Formativa e dal Centro InfoSapienza, con l'applicazione delle regole di contribuzione vigenti per l'a.a. 2025/2026.



Per ogni singolo studente è stato calcolato l'importo delle rate utilizzando il valore della curva di pagamento applicata per l'anno accademico 2024/2025, per tutti i valori ISEE degli studenti, per ogni gruppo contributivo di iscrizione.

Applicando un approccio prudenziale, si è optato per il mantenimento di una stima costante nel triennio, pur rilevando un andamento delle iscrizioni sostanzialmente costante rispetto all'ultimo anno accademico, in contemporanea ad una diminuzione degli studenti esonerati e al conseguente incremento del gettito stimato rispetto alla previsione 2025.

RAFFRONTO TRA GLI ANNI ACCADEMICI 2023/2024 e 2024/2025			
Tipologia Studente	a.a. 2023/2024	a.a. 2024/2025	Differenza
N. studenti regolari	79.802	86.646	6.844
N. studenti irregolari	4.235	2.199	-2.036
Esonerati regolari/irregolari	30.881	25.526	-5.355
Totale studenti	114.918	114.371	-547
Gettito complessivo	99.937.133,34	104.392.125,00	4.454.992

(La tabella riporta i dati relativi agli studenti immatricolati ai corsi ex D.M. n. 270/04 e iscritti ai Corsi di studio D.M. n. 270/04, ai corsi D.M. n. 509/99 e ai corsi degli ordinamenti precedenti la riforma D.M. n. 509/99, rilevati alla data del 10 ottobre di ciascun anno accademico).

Gli altri proventi per la didattica includono le tasse di iscrizione ai master, ai corsi di alta formazione e alle Scuole di specializzazione, nonché i contributi di pre-iscrizione.

Il finanziamento MEF per contratti di formazione specialistica è stimato in incremento nell'arco del triennio, in ragione di un previsto aumento del numero dei contratti finanziati; ciò comporta uno speculare andamento dei correlati costi per contratti di formazione specialistica.

I proventi ascrivibili ai Centri di spesa, derivanti in prevalenza da contratti e convenzioni per attività di ricerca, sono in costante diminuzione nel triennio, in quanto la stima di tali ricavi viene basata sui soli contratti in essere o di certa sottoscrizione.



Costi

L'andamento dei costi nel triennio 2026-2028 è riportato nella tabella seguente:

	Stanziamiento 2026	Stanziamiento 2027	Stanziamiento 2028
Costi del personale dedicato alla didattica e alla ricerca	378.031.693,92	381.930.614,44	395.370.124,86
Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	184.860.595,83	184.928.433,63	185.766.716,00
Costi per il sostegno agli studenti	179.310.172,48	186.494.602,78	186.903.740,17
Acquisto di servizi e collaborazioni	98.239.841,12	98.063.280,79	92.011.899,76
Ammortamenti	34.128.860,94	30.907.427,83	30.218.752,03
Acquisto materiale di consumo e materiale bibliografico	27.626.678,92	19.730.033,21	17.726.325,65
Altri costi	76.432.471,86	77.634.829,58	78.432.855,16
TOTALE	978.630.315,07	979.689.222,26	986.430.413,63

Riguardo ai **costi del personale**, si precisa quanto segue.

Per la determinazione delle risorse per l'esercizio finanziario 2026 si è optato per un approccio prudenziale, partendo dal 50% delle cessazioni (quota base) attese per l'anno corrente. Alla quota base è stata applicata una maggiorazione del 30% in riferimento sia alle modalità di calcolo che il MUR mette a disposizione nel sistema ProPer, sia agli indicatori di bilancio di Sapienza che, rientrando nei limiti normativi, determinano l'attribuzione di una quota aggiuntiva di risorse assunzionali (il cosiddetto Δ). Pertanto, per l'esercizio 2026 è stato previsto l'utilizzo dell'80% delle risorse derivanti dalle cessazioni previste per il 2025.

La definizione delle risorse per gli anni 2027 e 2028 si è basata su una facoltà assunzionale determinata al 50% delle cessazioni previste per gli anni 2026 e 2027, in ragione di un approccio prudenziale.

Le cessazioni equivalenti a 103,75 P.o. per il 2026 e 117,80 P.o. per il 2027 rendono disponibili risorse per facoltà assunzionali pari a 51,88 P.o. per il 2027 e 58,90 P.o. per il 2028.



Tali risorse sono state ripartite sulla base del 70% e 30% del totale, rispettivamente tra personale docente e tecnico-amministrativo, con una assegnazione di 90,41 e 38,75 Punti organico per il 2026, di 36,32 e 15,56 punti organico per il 2027 e di 41,23 e 17,67 per il 2028.

Nella tabella seguente vengono riassunte le modalità di calcolo e di ripartizione delle risorse assunzionali nel triennio 2026-2028:

Programmazione 2026			
Cessazioni 2025	Risorse utilizzabili (80% cessazioni 2025)	Personale docente (70% risorse complessive)	Personale TAB (30% risorse complessive)
161,45	129,16	90,41	38,75
Programmazione 2027			
Cessazioni 2026	Risorse utilizzabili (50% cessazioni 2026)	Personale docente (70% risorse complessive)	Personale TAB (30% risorse complessive)
103,75	51,88	36,32	15,56
Programmazione 2028			
Cessazioni 2027	Risorse utilizzabili (50% cessazioni 2027)	Personale docente (70% risorse complessive)	Personale TAB (30% risorse complessive)
117,80	58,90	41,23	17,67

(Dati espressi in punti organico).

Si precisa che una quota parte dei punti organico attribuiti al personale docente è riservata per le *tenure track* dei ricercatori a tempo determinato in scadenza nel triennio.



A tale proposito, si riporta la proiezione su base triennale delle potenziali *tenure track*:

Potenziali tenure track 2026-2028			
Anno	2026	2027	2028
Unità	41	137	179
Punti organico	8,20	27,40	35,80

La tabella seguente riporta l'andamento complessivo dei costi del personale dedicato alla didattica e alla ricerca nel triennio 2026-2028.

	Stanziamiento 2026	Stanziamiento 2027	Stanziamiento 2028
Professori	294.603.466,96	311.001.981,34	331.913.826,07
Personale ricercatore a tempo indeterminato	13.603.876,14	11.780.282,42	10.339.479,11
Personale ricercatore a tempo determinato di tipo "A"	770.763,53	294.592,28	205.056,00
Personale ricercatore a tempo determinato di tipo "B"	1.234.996,95	103.781,21	0,00
Ricercatori a tempo determinato in tenure track RTT	15.363.775,05	13.340.030,13	10.745.485,36
Contratti di ricerca	4.851.256,32	2.440.368,49	1.497.044,69
TOTALE	330.428.134,95	338.961.035,87	354.700.891,23

I costi del personale sopra esposti sono riferiti alle sole competenze fisse e ai contributi obbligatori a carico ente (esclusa IRAP).

E' previsto un incremento dei costi relativi ai professori di circa 16 milioni di euro dal 2026 al 2027, e un ulteriore aumento dei medesimi costi di circa 21 milioni di euro dal 2027 al 2028.

Le motivazioni di tale andamento sono riconducibili ai seguenti fattori:

- costo delle assunzioni stimate nell'anno;
- incidenza delle assunzioni previste nell'anno precedente, che nell'esercizio di presa di servizio pesano in proporzione ai ratei effettivi, mentre nell'esercizio successivo e a regime incidono per l'intero costo annuo;



- applicazione degli incrementi retributivi stimati nella misura del 2,4% annuo.

A tale proposito, si riporta la tabella contenente l'andamento delle assunzioni previste per il personale docente, che includono il costo del passaggio al ruolo di professore associato per effetto delle tenure track previste nel triennio.

Assunzioni professori 2026		
	Punti organico	Importo
1° marzo	24,90	2.824.925,00
1° settembre (tenure track e chiamate dirette)	16,15	1.574.235,00
1° novembre	178,54	4.051.102,00
Assunzioni professori 2027		
	Punti organico	Importo
1° marzo	22,28	2.588.109,00
1° settembre (tenure track e chiamate dirette)	27,40	8.213.565,00
1° novembre	88,30	2.051.667,00
Assunzioni professori 2028		
	Punti organico	Importo
1° marzo	10,90	1.296.682,00
1° settembre (tenure track e chiamate dirette)	35,80	9.907.198,00
1° novembre	66,65	1.585.759,00

NB: i costi per le tenure track sono inseriti convenzionalmente con decorrenza 1° settembre ma calcolati sulla base dei ratei effettivi.

Inoltre, il costo del personale docente tiene conto dell'aumento retributivo per passaggi di classe e scatti, determinato utilizzando la procedura informatica "WhatIf", che esegue i calcoli sulle retribuzioni effettive dei potenziali beneficiari applicando la normativa vigente.



I costi del personale docente stimati per il triennio, infine, tengono conto dei risparmi derivanti dalle cessazioni previste, sintetizzate nella tabella sottostante:

Cessazioni personale docente 2026	
Unità	Risparmio
85	1.607.250,00
Cessazioni personale docente 2027	
Unità	Risparmio
99	1.830.107,00
Cessazioni personale docente 2028	
Unità	Risparmio
128	2.413.751,00

Il costo dei ricercatori a tempo indeterminato risulta in costante diminuzione nel triennio, considerato che detto ruolo è in esaurimento.

Per le medesime ragioni diminuisce il costo dei ricercatori a tempo determinato di tipo "A" e di tipo "B", sostituiti dalla figura unica del ricercatore a tempo determinato tenure track.

La spesa per ricercatori a tempo determinato tenure track stanziata dall'Amministrazione Centrale finanzia n. 289 posizioni a tempo pieno e n. 7 posizioni a tempo definito per il 2026, n. 250 posizioni a tempo pieno e n. 7 posizioni a tempo definito per il 2027 e n. 200 posizioni a tempo pieno e n. 7 posizioni a tempo definito per il 2028.

Di seguito si riporta l'andamento dei costi per competenze fisse e contributi obbligatori a carico ente del personale dirigente e tecnico-amministrativo a tempo indeterminato:



	Stanziamiento 2026	Stanziamiento 2027	Stanziamiento 2028
Direttore Generale	307.346,68	307.346,68	307.346,68
Dirigenti a tempo indeterminato	783.136,83	801.759,66	787.719,36
Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	145.398.218,06	153.020.137,71	154.181.781,59
TOTALE	146.488.701,57	154.129.244,05	155.276.847,63

E' previsto un incremento dei costi relativi al personale dirigente e tecnico-amministrativo di circa 7,6 milioni di euro dal 2026 al 2027, e un ulteriore aumento di circa 1,1 milioni di euro dal 2027 al 2028.

La diminuzione del costo relativo ai dirigenti a tempo indeterminato, tra gli anni 2027 e 2028, è dettato dalla cessazione di n. 1 unità prevista nell'anno 2028 con decorrenza 30 giugno.

Le motivazioni di tale andamento sono riconducibili ai seguenti fattori:

- costo delle assunzioni stimate nell'anno;
- incidenza delle assunzioni previste nell'anno precedente, che nell'esercizio di presa di servizio pesano in proporzione ai ratei effettivi, mentre nell'esercizio successivo e a regime incidono per l'intero costo annuo;
- applicazione degli incrementi retributivi stimati nella misura del 2,4% annuo.



Di seguito, si rappresenta il costo stimato per le assunzioni del personale tecnico-amministrativo:

Assunzioni personale TA 2026		
	Punti organico	Importo
1° marzo	27,25	3.091.535,00
1° settembre	27,26	1.237.068,00
1° novembre	38,75	879.244,00
Assunzioni personale TA 2027		
	Punti organico	Importo
1° marzo	19,37	2.250.277,00
1° settembre	19,37	900.111,00
1° novembre	15,56	361.531,00
Assunzioni personale TA 2028		
	Punti organico	Importo
1° marzo	7,78	925.522,00
1° settembre	7,78	370.209,00
1° novembre	17,67	420.411,00

La spesa stimata per il personale tecnico-amministrativo si basa sui costi medi determinati dall'Ufficio Stipendi nel mese di settembre 2025, ai quali sono stati sommati gli aumenti previsti nella misura del 2,4%.

Di seguito si riportano le cessazioni stimate nel triennio per il personale tecnico-amministrativo, con il relativo risparmio.

Cessazioni personale TA 2026	
Unità	Risparmio
119	2.450.167,00
Cessazioni personale TA 2027	
Unità	Risparmio
141	2.903.080,00
Cessazioni personale TA 2028	
Unità	Risparmio
154	3.302.051,00



La data di decorrenza convenzionale utilizzata per le cessazioni del personale tecnico-amministrativo è il 30 giugno di ciascun esercizio.

In sintesi, la determinazione del costo complessivo del fabbisogno di personale docente e tecnico amministrativo per il triennio è stata ottenuta sommando, per ciascun esercizio:

- a) il costo al 1° gennaio del personale in servizio;
- b) gli importi per le assunzioni;
- c) la spesa per le classi e scatti (per il solo personale docente);
- d) la spesa per aumenti retributivi, calcolata come esplicitato in precedenza.

Alla spesa così calcolata sono stati sottratti i risparmi stimati derivanti dalle cessazioni.

La tabella seguente sintetizza la composizione dei costi della gestione corrente unitamente al loro andamento nel triennio:

Costi della gestione corrente	Stanziamiento 2026	Stanziamiento 2027	Stanziamiento 2028
Costi per sostegno agli studenti	179.310.172,48	186.494.602,78	186.903.740,17
Costi per l'attività editoriale	3.319.409,30	3.153.000,00	3.128.500,00
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	5.059.629,67	6.267.275,00	6.227.275,00
Acquisto materiale consumo per laboratori	17.845.496,10	10.731.075,53	8.807.806,26
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	6.695.923,33	6.509.753,53	6.726.601,59
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	98.239.841,12	98.063.280,79	92.011.899,76
Acquisto altri materiali	3.085.259,49	2.489.204,15	2.191.917,80
Costi per godimento beni di terzi	11.751.234,63	12.503.761,52	12.250.877,40
Altri costi	7.378.233,02	7.553.028,76	7.543.712,76
TOTALE	332.685.199,14	333.764.982,06	325.792.330,74

Relativamente ai costi per il sostegno agli studenti è previsto un andamento in incremento, prevalentemente per effetto della crescita dello stanziamento per contratti di formazione specialistica, nell'ambito del quale si prevede una crescita del numero di contratti finanziati.



La previsione per borse di dottorato per il 2025 si riferisce a ratei di borse di dottorato, dottorato nazionale e Borse scuole (fino al 41° ciclo) già assegnate in cicli precedenti.

Nell'esercizio 2026 è stata aggiunta la quota del cofinanziamento delle 273 borse ex D.M. 118/2023 sul 39° ciclo, come stabilito con delibera del CdA n. 153/2023 del 27/04/2023 per un totale pari 4,1 milioni di euro.

L'andamento della spesa previsto per il triennio è correlato al numero di borse previste nel periodo.

La voce "*Altre borse*" comprende:

- la spesa prevista per il finanziamento di n. 11 super tutor di facoltà (Euro 275.000,00, costante nel triennio);
- il costo delle borse di ricerca stanziato dai Centri di spesa, correlato a finanziamenti per la ricerca (Euro 3.611.449,48 nel 2026, Euro 2.548.257,78 nel 2027 e Euro 2.274.893,17 nel 2028);
- la spesa prevista per borse per corsi di perfezionamento all'estero (Euro 516.000,00, costante nel triennio);
- la spesa prevista per borse per l'incentivazione della frequenza dei corsi di studio (Euro 276.675,00, costante nel triennio);
- lo stanziamento destinato a borse per scuole di specializzazione (Euro 4.140.196,00 nel 2026, Euro 3.594.494,00 nel 2027 e Euro 3.457.199,00 nel 2028);
- la spesa prevista per borse per tesi all'estero (Euro 451.360,00, costante nel triennio).



Sostegno agli studenti	Stanziamiento 2026	Stanziamiento 2027	Stanziamiento 2028
Borse di dottorato di ricerca	64.279.550,00	61.836.871,00	58.683.825,00
Borse di collaborazione part time	3.320.480,00	3.320.480,00	3.320.480,00
Altre borse	9.544.740,48	7.719.026,78	7.271.367,17
Contratti di formazione specialistica	80.038.963,00	91.353.529,00	95.324.123,00
Interventi di orientamento e tutorato	1.569.753,00	1.804.999,00	1.829.248,00
Programmi di mobilità e scambi culturali	17.259.617,00	17.259.617,00	17.259.617,00
Altri costi per il Sostegno agli studenti	3.297.069,00	3.200.080,00	3.215.080,00
TOTALE	179.310.172,48	186.494.602,78	186.903.740,17

La spesa stimata per l'acquisto di materiale di consumo per laboratori e altro materiale di consumo risulta in diminuzione nel triennio in quanto è prevalentemente correlata all'andamento della previsione dei ricavi per la ricerca scientifica, che è stata basata sui soli contratti in essere o di certa sottoscrizione nel triennio.

L'andamento della spesa per l'acquisto di servizi e collaborazioni fa registrare una costante diminuzione nell'arco del triennio, con una flessione più marcata tra il 2027 e il 2028.

La tabella sottostante riporta il dettaglio delle voci di bilancio che compongono lo stanziamento complessivo per acquisto di servizi e collaborazioni.

Acquisto di servizi e collaborazioni	Stanziamiento 2026	Stanziamiento 2027	Stanziamiento 2028
Manutenzione ordinaria fabbricati, impianti e attrezzature	15.446.539,13	15.965.058,80	11.335.643,41
Manutenzione straordinaria fabbricati, impianti e attrezzature	13.272.670,04	13.784.820,20	12.929.607,63
Assistenza informatica e manutenzione software	5.978.308,55	6.526.280,75	6.794.280,75
Gestione residenze universitarie	1.458.144,00	2.102.304,00	3.624.864,00
Interventi per la sicurezza ed energia	7.431.364,00	8.680.940,00	5.868.940,00
Pulizia ordinaria	11.649.722,59	11.987.723,58	11.987.723,58
Riscaldamento, condizionamento e utenze	18.772.747,86	18.874.499,76	18.870.499,76
Vigilanza	5.484.306,39	7.395.036,46	8.641.955,23
Servizi Tecnici per l'ingegneria e l'architettura	4.419.306,62	1.651.498,75	1.052.547,31
Altri costi per acquisto di servizi e collaborazioni	14.326.731,94	11.095.118,49	10.905.838,09
TOTALE	98.239.841,12	98.063.280,79	92.011.899,76



Gli stanziamenti dedicati alla *manutenzione ordinaria* risultano in marcata diminuzione tra il 2027 e il 2028, in quanto non sono state stanziare le risorse necessarie al rinnovo di alcuni accordi quadro in scadenza nell'esercizio 2027, in assenza di elementi sufficienti per una compiuta quantificazione della spesa.

La spesa per la manutenzione straordinaria di fabbricati, impianti e attrezzature è comprensiva dei seguenti accordi quadro:

- servizio di gestione e manutenzione degli impianti termici, di condizionamento e di trattamento dell'aria della Città Universitaria e delle sedi esterne di Sapienza Università Roma (Euro 6.797.305,64 nel 2026, Euro 6.999.998,88 nel 2027 e 2028);
- progettazione esecutiva ed esecuzione di interventi strutturali classificati urgenti in base alle verifiche di vulnerabilità sismica eseguite sul patrimonio edilizio Sapienza (Euro 1.383.480,00, costanti nel triennio);
- servizio di conduzione, gestione, manutenzione e presidio delle cabine elettriche di trasformazione MT/BT della Città Universitaria e Sedi Esterne di proprietà e in uso.

La spesa per *assistenza informatica e manutenzione software* viene stanziata in prevalenza dal Centro Infosapienza; l'incremento di tale spesa è correlato all'andamento degli investimenti in risorse hardware e software, che richiedono successivamente maggiori risorse destinate al mantenimento di tali investimenti.

L'andamento degli stanziamenti riferiti a *costi per utilizzo strutture immobiliari da adibire a residenza universitaria* e gestione dei relativi servizi è collegato alla previsione di messa in esercizio di un sempre maggior numero di posti letto nell'arco del triennio.

In particolare, a settembre 2026 è prevista la messa in esercizio della Residenza di via Palestro-ex Dopolavoro dotata di 87 posti letto.

La voce *Interventi per la sicurezza ed energia* contiene in prevalenza stanziamenti riferiti a interventi edilizi inerenti la sicurezza o l'efficientamento energetico; pertanto, anche



l'andamento di tali stanziamenti è collegato alle tempistiche di realizzazione dei predetti interventi.

Di seguito si riporta l'elenco dei principali stanziamenti riferiti alla voce in argomento.

Interventi per la sicurezza ed energia	Stanziamento 2026	Stanziamento 2027	Stanziamento 2028
realizzazione di impianti fotovoltaici presso la Città Universitaria e le Sedi Esterne di Sapienza	2.500.000,00	0,00	0,00
Accordo quadro per l'impermeabilizzazione e il rifacimento delle coperture degli edifici in uso agli immobili di Sapienza - revisione prezzi	854.000,00	0,00	0,00
Accordo Quadro per interventi di bonifica da amianto e di bonifica ambientale	825.000,00	1.650.000,00	1.650.000,00
Intervento di consolidamento e restauro di una porzione meridionale del muro di confine dell'Orto Botanico	700.000,00	800.000,00	0,00
Accordo quadro sostituzione serramenti presso gli edifici della Facoltà di Economia per efficientamento energetico	650.000,00	650.000,00	650.000,00
Lavori per adeguamento funzionale degli ambienti di Palazzo Baleani	633.424,00	0,00	0,00
Lavori di messa in sicurezza e riqualificazione del Museo di Arte Classica-Gipsoteca	500.000,00	3.972.000,00	0,00
Primi interventi per l'emergenza dei Centri di spesa	243.000,00	243.000,00	243.000,00
Completamento dei lavori di adeguamento sismico dell'Edificio di Chimica Cannizzaro	0,00	1.000.000,00	2.700.000,00
Altri interventi	525.940,00	365.940,00	625.940,00
TOTALE	7.431.364,00	8.680.940,00	5.868.940,00

La voce *Godimento beni di terzi* contiene in prevalenza le risorse necessari per noleggi, locazioni e licenze software.

Di seguito se ne riporta il dettaglio con il relativo andamento nel triennio.

Costi per godimento beni di terzi	Stanziamento 2026	Stanziamento 2027	Stanziamento 2028
Licenze software	6.906.731,92	7.496.188,00	7.356.278,00
Locazioni immobili	2.996.500,00	2.493.000,00	2.393.000,00
Noleggi e spese accessorie	1.703.906,89	2.328.919,40	2.316.419,40
Altri costi per godimento beni di terzi	144.095,82	185.654,12	185.180,00
TOTALE	11.751.234,63	12.503.761,52	12.250.877,40

L'andamento dello stanziamento che riguarda gli "Oneri straordinari" è prevalentemente riconducibile alla spesa per arretrati a professori e ricercatori per equipollenze,



ricostruzioni carriera e conferme in ruolo, la cui stima è stata effettuata sulla base delle informazioni note al momento di redazione della presente nota; è inoltre presente lo stanziamento relativo ai versamenti all'INAIL per la gestione per conto dello Stato, destinato alla copertura di tutti gli importi dovuti all'INAIL per la gestione degli infortuni sul lavoro e le malattie professionali dei lavoratori di Sapienza.

Oneri straordinari	Stanziamento 2026	Stanziamento 2027	Stanziamento 2028
Arretrati ai Professori	1.302.797,27	1.420.000,00	1.552.000,00
Arretrati ai Ricercatori a tempo indeterminato	490.141,96	512.000,00	535.000,00
Arretrato a personale tecnico-amministrativo	62.700,00	64.000,00	65.300,00
Assicurazione INAIL Gestione per conto dello Stato	950.000,00	950.000,00	950.000,00
TOTALE	2.805.639,23	2.946.000,00	3.102.300,00



BUDGET DEGLI INVESTIMENTI TRIENNALE

Gli investimenti complessivamente previsti ammontano a Euro 24.398.949,63 nell'esercizio 2026, Euro 37.902.920,70 nell'esercizio 2027 ed Euro 34.005.977,29 nel 2028.

Di seguito si riporta la tabella che sintetizza gli investimenti in immobilizzazioni immateriali e materiali previsti nel triennio.

Budget investimenti 2026-2028	Stanziamiento 2026	Stanziamiento 2027	Stanziamiento 2028
I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	7.771.314,54	8.144.914,41	6.311.294,41
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno	62.720,00	48.720,00	43.720,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	7.708.594,54	8.096.194,41	6.267.574,41
II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	16.627.635,09	29.758.006,29	27.694.682,88
1) Terreni e fabbricati	9.273.424,58	21.347.561,89	20.125.682,88
2) Impianti e attrezzature	1.287.560,07	1.016.532,00	925.500,00
3) Attrezzature scientifiche	4.927.310,00	4.071.000,00	4.007.200,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0,00	0,00	0,00
5) Mobili e arredi	1.126.840,44	3.260.412,40	2.586.300,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	12.500,00	62.500,00	50.000,00
III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
Immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00
TOTALE	24.398.949,63	37.902.920,70	34.005.977,29



Gli stanziamenti presenti alla voce “*Altre immobilizzazioni immateriali*” sono interamente destinati a migliorie su beni di terzi; di seguito se ne riporta il dettaglio:

Migliorie beni di terzi	Stanziamento 2026	Stanziamento 2027	Stanziamento 2028
Residenze via Osoppo - revisione prezzi	1.500.000,00	2.007.859,73	0,00
Opere supplementari Residenze via Osoppo (realizzazione autorimessa interrata) - revisione prezzi	2.242.879,93	0,00	0,00
Residenze via Osoppo: opere di finitura autorimessa interrata	0,00	1.566.168,94	0,00
Lavori di completamento delle aree esterne relative al grande campus del Polo Pontino	500.000,00	1.417.140,00	1.488.520,00
Realizzazione di residenze presso la sede di Latina edifici ex Conservatorio ed ex Croce Rossa - revisione prezzi	1.000.000,00	1.500.000,00	0,00
Lavori di riqualificazione delle serre espositive e degli spazi di accesso all'Orto Botanico in Largo C. di Svevia	1.698.560,20	4.640.000,00	4.640.000,00
Nuovo impianto solare termico presso il Centro sportivo Tor di Quinto	500.000,00	0,00	0,00
Altri interventi	267.154,41	539.054,41	139.054,41
TOTALE	7.708.594,54	11.670.223,08	6.267.574,41

Gli stanziamenti sulla voce “Terreni e fabbricati” riguardano interventi edilizi sugli immobili di proprietà dell’Ateneo; di seguito se ne riporta il dettaglio:

Fabbricati	Stanziamento 2026	Stanziamento 2027	Stanziamento 2028
Riqualificazione degli ambienti del Museo di Scienze della Terra (MUST)	1.860.500,00	0,00	0,00
Riqualificazione terzo piano Villa Mirafiori	1.200.654,00	0,00	0,00
Riqualificazione Palazzo Servizi Generali - revisione prezzi	2.000.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00
Edificio commerciale area SDO Pietralata	0,00	1.093.093,53	1.000.000,00
Completamento lavori di restauro e consolidamento del corpo di collegamento di Fisica vecchia	300.000,00	0,00	0,00
Consolidamento con miglioramento antisismico e interventi di prevenzione incendi - realizzazione della nuova biblioteca del Dipartimento di biologia e biotecnologie “Charles Darwin”	614.000,00	2.000.000,00	1.500.000,00
Realizzazione del lotto 2 presso lo SDO Pietralata	1.607.976,56	7.022.019,36	5.500.000,00
Riqualificazione laboratori Dipartimento Biologia e Biotecnologie “Charles Darwin”	1.000.000,00	1.240.978,00	0,00
Riqualificazione edificio di Farmacologia	690.294,02	7.491.471,00	9.625.682,88
TOTALE	9.273.424,58	21.347.561,89	20.125.682,88



Riguardo alle altre voci presenti nel budget investimenti, si segnala quanto segue.

Gli stanziamenti sulle voci “Impianti e attrezzature” e “Attrezzature tecnico-scientifiche” si riferiscono agli investimenti di tale natura da effettuarsi prevalentemente da parte dei Centri di spesa, a valere sui contratti e convenzioni per la ricerca nonché su finanziamenti di Ateneo per la ricerca scientifica, per contributi laboratorio e biblioteche e per il contributo ordinario di funzionamento.

La tabella che segue riporta il dettaglio degli stanziamenti inclusi nella voce “Mobili e arredi”:

Mobili e arredi	Stanziamento 2026	Stanziamento 2027	Stanziamento 2028
Mobili, arredi e dotazioni di aule e laboratori	622.146,30	2.070.790,00	1.635.000,00
Mobili, arredi e dotazioni di residenze universitarie	255.197,87	678.806,40	550.000,00
Mobili, arredi e dotazioni di ufficio	249.496,27	510.816,00	401.300,00
TOTALE	1.126.840,44	3.260.412,40	2.586.300,00

L'importante incremento nella voce mobili, arredi e dotazioni di aule e laboratori per il 2027 è dovuto allo stanziamento dell'importo previsto per il nuovo accordo quadro di forniture e posa in opera di arredi, attrezzature e servizi accessori, con decorrenza luglio 2026.



SITUAZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

Come stabilito dal quadro normativo contabile vigente per l'Università, nell'ambito della programmazione annuale e triennale deve essere data evidenza dell'utilizzo di riserve di patrimonio netto non vincolate, ai fini del conseguimento del pareggio del budget economico, distinguendo quelle derivanti dalla contabilità finanziaria da quelle derivanti dalla chiusura di bilanci in contabilità economico-patrimoniale.

Inoltre, deve essere opportunamente evidenziata la copertura economico-finanziaria degli investimenti preventivati nel triennio; in particolare, l'ammontare degli investimenti finanziati con risorse proprie dell'Ateneo deve trovare idonea copertura nelle riserve del patrimonio netto non vincolate all'atto della stesura della programmazione (annuale e triennale).

Di seguito si evidenzia l'andamento relativo all'utilizzo delle riserve di patrimonio netto a pareggio del budget economico nonché degli investimenti per il finanziamento dei quali è previsto l'utilizzo di risorse proprie:

Utilizzo riserve di patrimonio netto	2026	2027	2028
Budget economico	10.162.582,76	30.382.565,17	60.798.602,89
Budget investimenti finanziato con risorse proprie	16.793.485,29	34.558.146,29	30.737.002,88
TOTALE	26.956.068,05	64.940.711,46	91.535.605,77

Tanto premesso, si dettaglia il previsto utilizzo delle suddette riserve a pareggio del risultato economico presunto e degli investimenti da finanziarsi con l'utilizzo di risorse proprie:

Utilizzo riserve di patrimonio netto	Importo coperto con riserve CO.FI.	Importo coperto con riserve COEP	Totale
Budget economico 2026-2028	7.929.520,87	93.414.229,95	101.343.750,82
Budget investimenti finanziato con risorse proprie 2025-2027	0,00	82.088.634,46	82.088.634,46
TOTALE	7.929.520,87	175.502.864,41	183.432.385,28



Si evidenzia che l'importo delle riserve non vincolate alla data della predisposizione del bilancio di previsione ammonta a Euro **322.855.466,59**, e che, pertanto, il budget economico ed il budget degli investimenti finanziato con risorse proprie trovano totale copertura nelle riserve disponibili:

Utilizzo riserve di patrimonio netto	
Importo riserve disponibili alla data di predisposizione del bilancio	322.855.466,59
Importo riserve a copertura del budget economico e degli investimenti 2026-2028	183.432.385,28
Importo residuo riserve disponibili	139.423.081,31