

# BILANCIO UNICO D'ATENEIO DI PREVISIONE ANNUALE 2026



**SAPIENZA**  
UNIVERSITÀ DI ROMA

A cura Area Contabilità, Finanza e Stipendi

# Budget 2026

## LINEE PROGRAMMATICHE

Il Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio 2026 e il Bilancio unico di Ateneo di previsione triennale 2026-2028 sono redatti in coerenza con i principi contabili vigenti per le università e con le linee programmatiche approvate dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 28 ottobre 2025.

### Le linee metodologiche e di indirizzo

1. Correlazione degli stanziamenti di bilancio agli obiettivi presenti nel PIAO

2. Priorità alla copertura delle spese obbligatorie e non comprimibili, derivanti da obbligazioni giuridicamente perfezionate

3. Sostenibilità pluriennale della spesa e valutazione degli effetti di medio e lungo periodo sul bilancio

4. correlazione dei finanziamenti ottenuti sul PNRR, sulla programmazione triennale 2024-2026 (PRO 3) e su altri specifici finanziamenti esterni

5. Copertura dello sviluppo dell'organico del personale in misura pari all'80% dei punti organico derivanti dalle cessazioni avvenute e stimate per il 2025

6. Garanzia di adeguati interventi a sostegno della formazione e della valorizzazione del personale TA

7. Garanzia di stanziamenti a favore di giovani ricercatori

8. Mantenimento dei livelli di investimento complessivo:

- a favore del funzionamento delle strutture;
- per i bandi di Ateneo per la ricerca;
- a supporto delle iniziative di terza e quarta missione;

9. Assicurazione di continuità agli investimenti di edilizia in corso, con particolare attenzione agli spazi per la didattica e la ricerca

10. Potenziamento dei servizi agli studenti e per l'internazionalizzazione

11. Supporto, con una prospettiva triennale, all'attuazione del Piano di digitalizzazione e di ICT

12. Adeguato sostegno ai progetti di innovazione gestionale ed organizzativa

## Budget 2026

### AMBITI STRATEGICI E PUNTI PROGRAMMATICI

Le linee programmatiche sono state individuate in coerenza con i 4 ambiti strategici e con i relativi punti programmatici individuati nel Piano Strategico di Ateneo 2022-2027, oggetto di aggiornamento con delibera di Consiglio di Amministrazione n. 454/2025, alla luce dell'evoluzione del contesto rispetto al momento della prima emanazione

#### Creazione di valore pubblico

- A. Didattica multidisciplinare e di qualità
- B. Formazione superiore e continua
- C. Ricerca, innovazione e imprenditorialità
- D. Divulgazione e comunicazione

#### Strumenti e risorse

- E. Promozione e formazione del capitale umano
- F. Innovazione di Governo e Amministrazione
- G. Programmazione efficace delle risorse
- H. Digitalizzazione e semplificazione

#### Comunità Società civile e territorio

- I. Salute pubblica e benessere
- J. Sapienza per la società
- K. Luoghi e spazi
- L. Attività di orientamento e tutorato

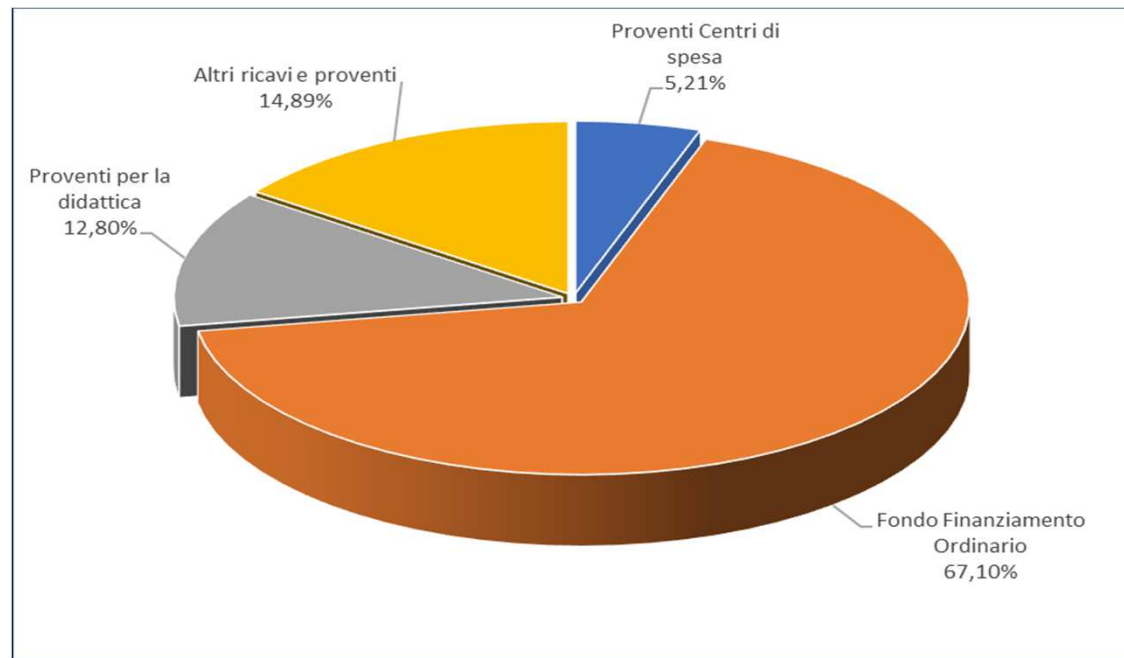
#### Responsabilità sociale

- M. Equità, diversità e parità di genere
- N. Diritto allo studio
- O. Sostenibilità
- P. Relazioni internazionali e cooperazione internazionale

## Budget economico 2026

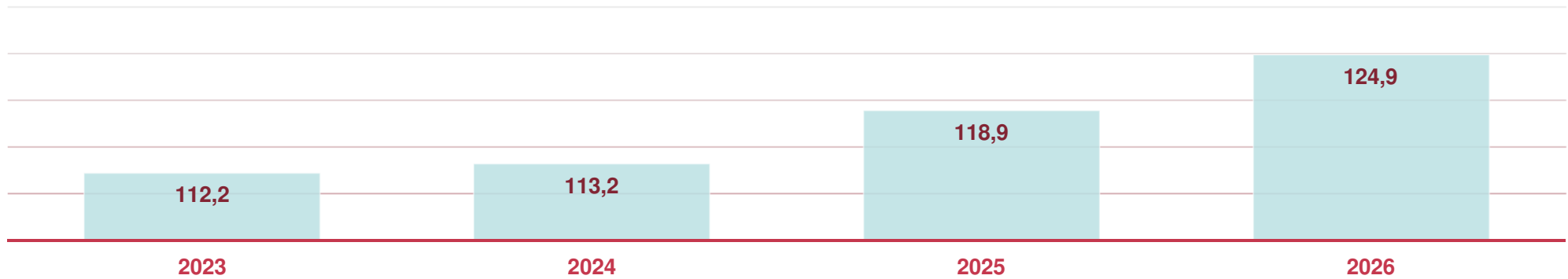
### RICAVI

I ricavi complessivi stimati nel budget 2026 ammontano a **968,4 milioni di euro**, nel grafico sottostante ne viene rappresentata la composizione in percentuale:



## Budget economico 2026

### RICAVI - PROVENTI PER LA DIDATTICA



Il grafico rappresenta l'evoluzione nell'ultimo quadriennio del gettito stimato per i corsi di laurea e altri proventi per la didattica (master, CAF, pre iscrizioni, ecc.).

## Budget economico 2026

### RICAVI - PROVENTI PER LA DIDATTICA

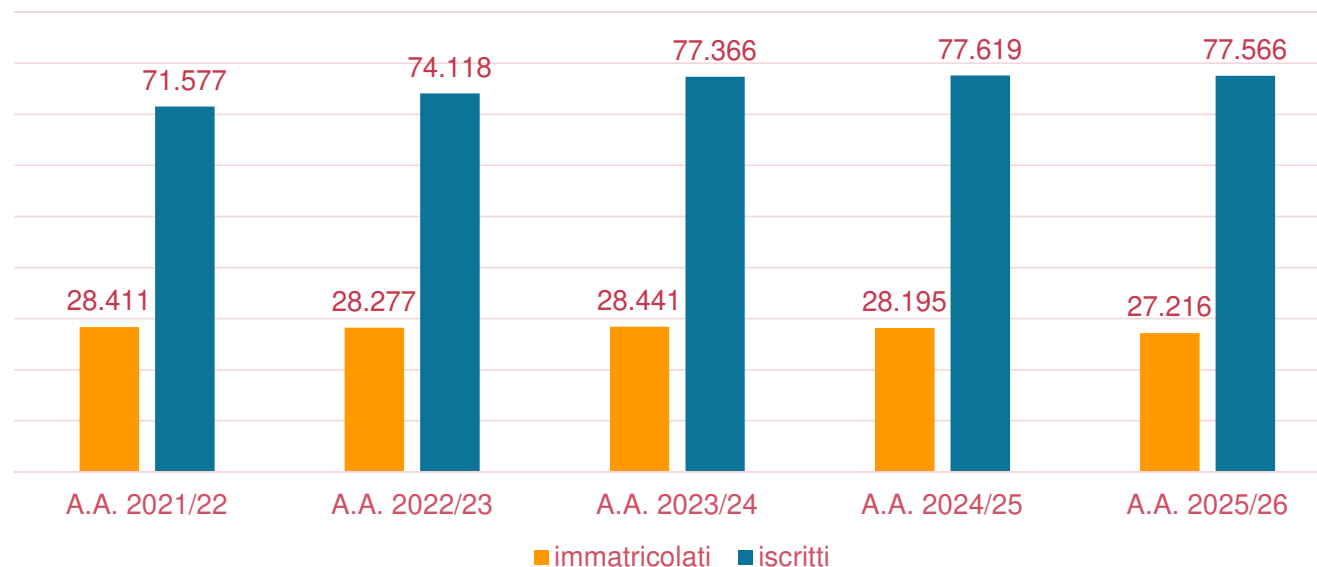
Proventi per la didattica	Stanziamiento 2025	Stanziamiento 2026	Differenza
Corsi di laurea triennali	51.865.413,21	54.007.427,44	<b>2.142.014,23</b>
Corsi di laurea magistrali	48.071.720,13	50.384.697,57	<b>2.312.977,44</b>
<b>TOTALE</b>	99.937.133,34	104.392.125,01	4.454.991,67

Per ciò che concerne i proventi per corsi di laurea, per il calcolo del dato previsionale sono state applicate le regole di tassazione vigenti alla popolazione studentesca iscritta all'anno accademico 2024/2025 rilevata alla data del 10 ottobre 2025 (n. 114.371 studenti iscritti).

La variazione in incremento rispetto allo stanziamento 2025 è prevalentemente dovuta alla diminuzione di oltre 5.000 unità del numero di studenti esonerati.

## Budget economico 2026

### RICAVI - PROVENTI PER LA DIDATTICA



Il trend economico positivo si determina nonostante una flessione nel numero degli immatricolati (n. 979) e degli iscritti (n. 53) all'a.a. 2025/26 rispetto all'anno accademico precedente.

Il numero di studenti non tiene conto degli iscritti al semestre filtro di medicina (n. 5.132 unità) che potranno immatricolarsi o iscriversi entro gennaio 2026.

In Sapienza, i posti complessivamente disponibili per i corsi di Medicina sono n. 1.807.

## Budget economico 2026

### RICAVI - PROVENTI PER LA DIDATTICA

Per l'a.a. 2025/2026 resta confermato quanto stabilito dal Consiglio di Amministrazione, con delibera n. 254/20 del 21 luglio 2020, con la quale è stata ampliata la platea degli studenti destinatari delle agevolazioni contributive, prevedendo in particolare l'estensione dell'esenzione totale dai contributi universitari agli studenti con un ISEE massimo pari a Euro 24.000,00 (rispetto alla medesima soglia stabilita in Euro 20.000,00 dal suddetto D.M. 234/2020).

Inoltre, sono state confermate le tipologie di sconti già previste per gli scorsi anni accademici, tra le quali si ricordano:

- bonus "Famiglia", che prevede riduzioni per tutti i componenti il nucleo familiare (fratello, sorella, genitore o figlio/figlia);
- passaggi di corso gratuiti nell'anno di immatricolazione (l'agevolazione è valida solo se non si sostengono esami);
- esenzione completa per gli studenti con disabilità superiore al 66% o con certificazione prevista dalla Legge 104/1992, art. 3;
- bonus "Maturità 95-99";
- Bonus "genitorialità", che prevede la riduzione del 50% dei contributi di iscrizione da studenti-genitori.

Infine, il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 21.10.2025, ha deliberato l'esonero dai contributi di iscrizione ai corsi di studio per le vittime dirette e indirette e per gli orfani di violenza di genere.

## Budget economico 2026

### RICAVI - PROVENTI PER LA DIDATTICA

Il rapporto tra i ricavi da contribuzione studentesca e il Fondo di Finanziamento Ordinario, basato sulle stime rilevate nel budget 2026, è pari al **10,64%**, contenuto pertanto entro il limite del 20% stabilito dal D.P.R. n. 306 del 25 luglio 1997.

DATI BUDGET 2026	
Importo proventi per corsi di laurea, al netto della contribuzione derivante dagli studenti iscritti oltre il secondo anno fuori corso e della contribuzione degli studenti extracomunitari (A)	66.309.806,34
Importo Fondo di Finanziamento Ordinario (B)	623.286.635,00
<b>Rapporto ex DPR 306/1997 (A/B)</b>	<b>10,64%</b>

## Budget economico 2026

### RICAVI – FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO

La stima complessiva del Fondo di Finanziamento Ordinario per l'anno 2026 ammonta a **623,2 milioni di euro**, così calcolati:

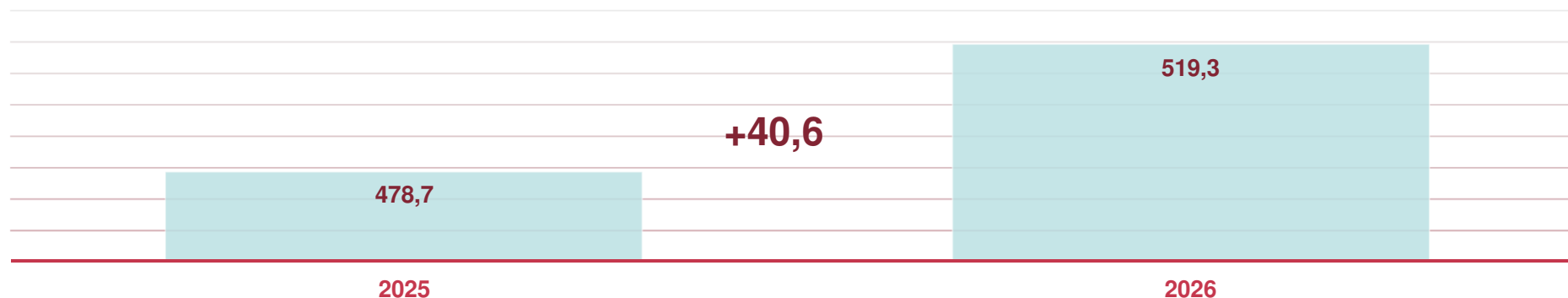
Voce	Importo
Quota base + quota premiale + intervento perequativo	519.355.020,00
Altri interventi con vincolo di destinazione	107.936.982,00
Versamento al Bilancio dello Stato	- 4.005.367,00
<b>Totale</b>	<b>623.286.635,00</b>

Lo stanziamento complessivo è stato decurtato del versamento al Bilancio dello Stato previsto in attuazione dell'art. 1, co. 834, della Legge di Bilancio 2025, che ammonta a Euro 4.005.367,00.

## Budget economico 2026

### RICAVI – FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO

#### Quota base, premiale e intervento perequativo



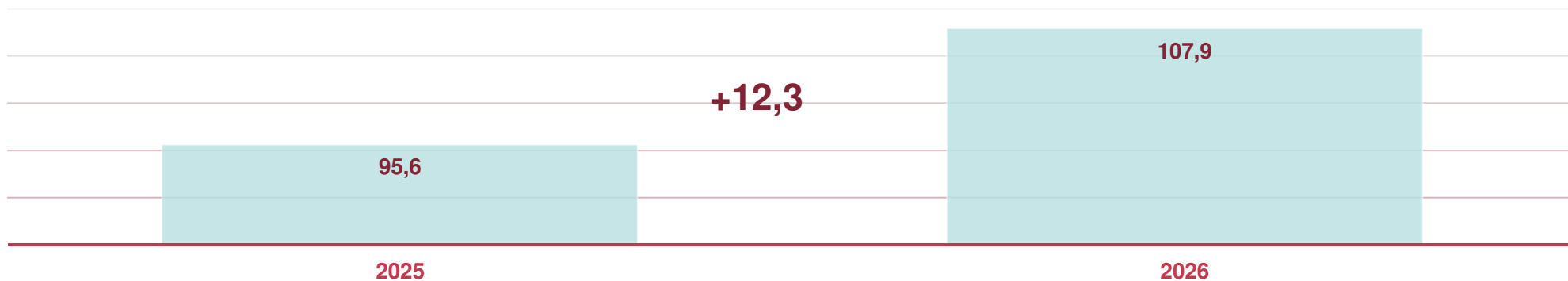
La stima 2026 è stata effettuata sulla base dell'importo assegnato con il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) 2025 e comprende:

- gli importi consolidati in quota base e destinati al finanziamento degli scatti biennali della docenza universitaria ex art. 1, co. 631, L. 205/2017 (9,3 milioni di euro);
- il finanziamento per la valorizzazione personale tecnico-amministrativo (3,8 milioni di euro);
- il finanziamento di cui all'art. 1, co. 297, lett. a), Legge 30 dicembre 2021, n. 234, stanziato a decorrere dal 2025 a cofinanziamento dei maggiori oneri stipendiali del personale docente e non docente ai sensi dell'art. 15, co. 1-quinquies del D.L. 71/2024 (cd "piano straordinario C");
- il finanziamento consolidato relativo ai piani straordinari di reclutamento conclusi (27,3 milioni di euro).

## Budget economico 2026

### RICAVI – FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO

#### Quote a destinazione vincolata



Per l'anno 2025 era stato previsto un importo di 95,6 milioni, integrati nel corso dell'esercizio con ulteriori assegnazioni non presenti nella stima 2025 (programmazione triennale e piano straordinario di reclutamento «D») che hanno portato ad una quantificazione di una stima 2026 pari a 107,9 milioni di euro.

## Budget economico 2026

### RICAVI – FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO

#### Quote a destinazione vincolata

Voce	Importo
Compensazione esenzione no tax area	6.890.616,00
Compensazione ulteriore minore gettito contribuzione studentesca	9.465.506,00
Borse di studio post lauream e dottorato	14.817.240,00
Sostegno studenti disabili	881.000,00
Fondo sostegno giovani (orientamento, tutorato, mobilità internazionale, lauree STEM)	3.943.068,00
Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti	1.900.000,00
Sostegno delle attività e dei servizi agli studenti ai fini dell'accesso ai corsi di laurea in Medicina (semestre filtro)	105.000,00
Piano straordinario reclutamento personale universitario (DM 445/2022) PIANO A	18.308.530,00
Piano straordinario reclutamento personale universitario (DM 445/2022 e successivo DM 795/2023) - PIANO B	20.346.275,00
Piano straordinario reclutamento personale universitario (DM 445/2022 e successivo DM 795/2023) - PIANO D	3.150.000,00
GARR (quota sistema universitario 2025 proporzionata al peso della quota premiale del FFO 2025 - art. 9 punto 2 FFO 2025)	397.800,00
Dipartimenti di Eccellenza quarto anno quinquennio 2023 - 2027	18.361.464,00
Progressioni di carriera ricercatori a tempo indeterminato in possesso di ASN secondo le modalità stabilite da DM 1673/2024	404.729,00
Programmazione triennale delle Università - QUOTA 2026 Obiettivo E	6.069.479,00
Programmazione triennale delle Università - QUOTA 2026 Obiettivo C	2.896.315,00
<b>Totale</b>	<b>107.936.982,00</b>

## Budget economico 2026 COSTI

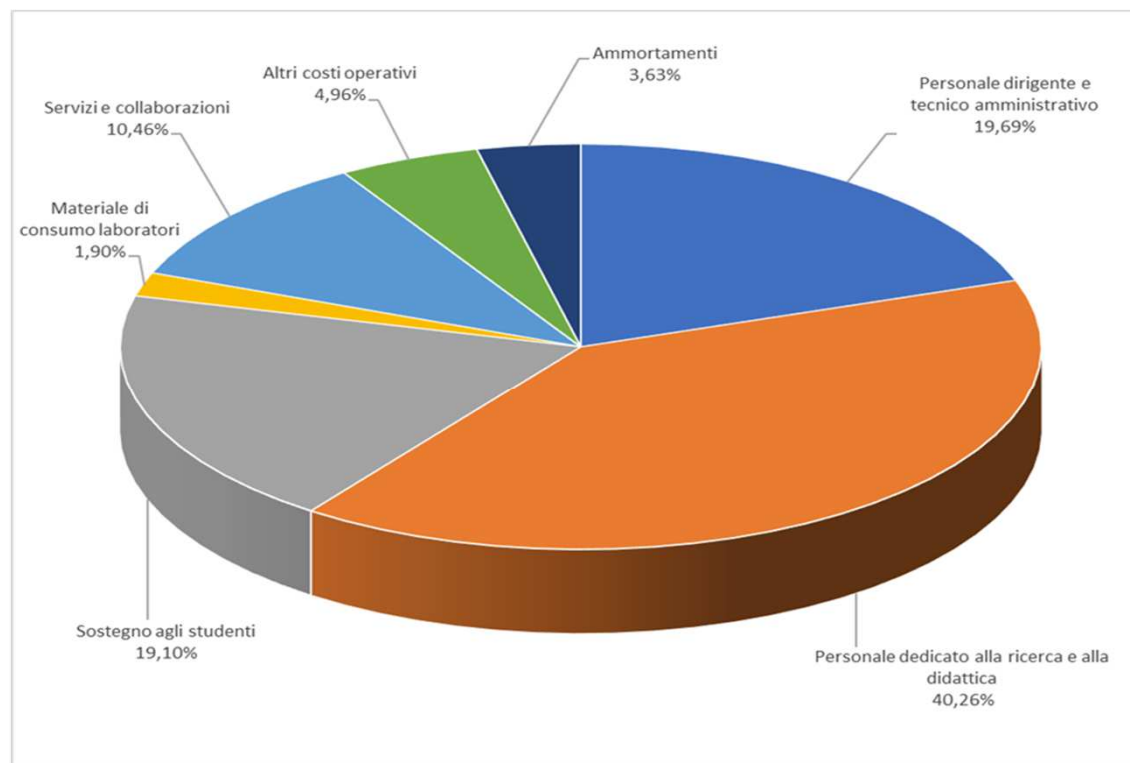
Creazione di valore  
pubblico

Strumenti e  
risorse

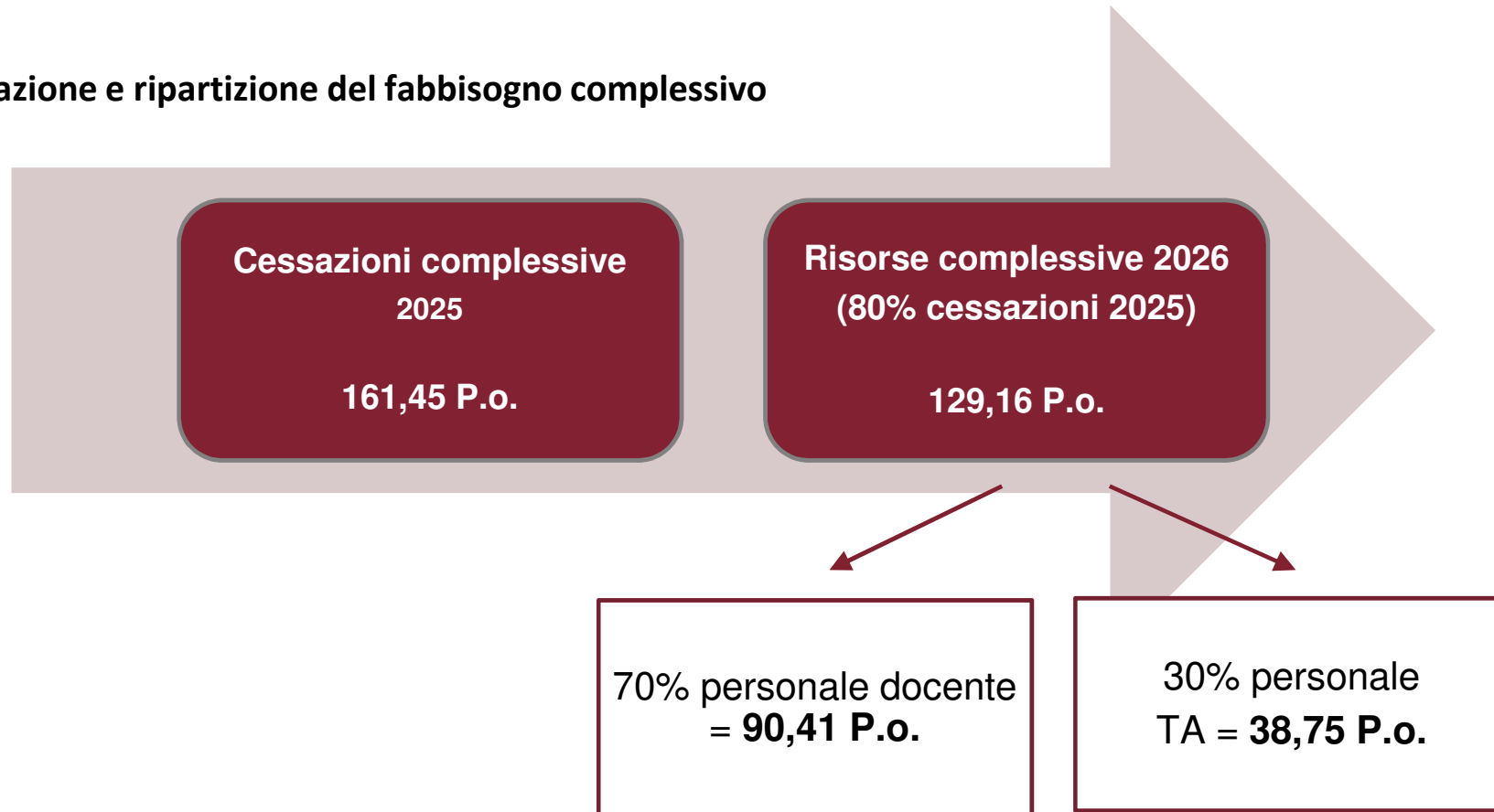
Comunità Società  
civile e territorio

Responsabilità  
sociale

I costi stimati nel budget 2026 ammontano complessivamente a **978,6 milioni di euro**; nel grafico sottostante viene rappresentata la composizione dei soli costi operativi, in percentuale:



**Determinazione e ripartizione del fabbisogno complessivo**



## Budget economico 2026

### COSTI – COSTI DI PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE

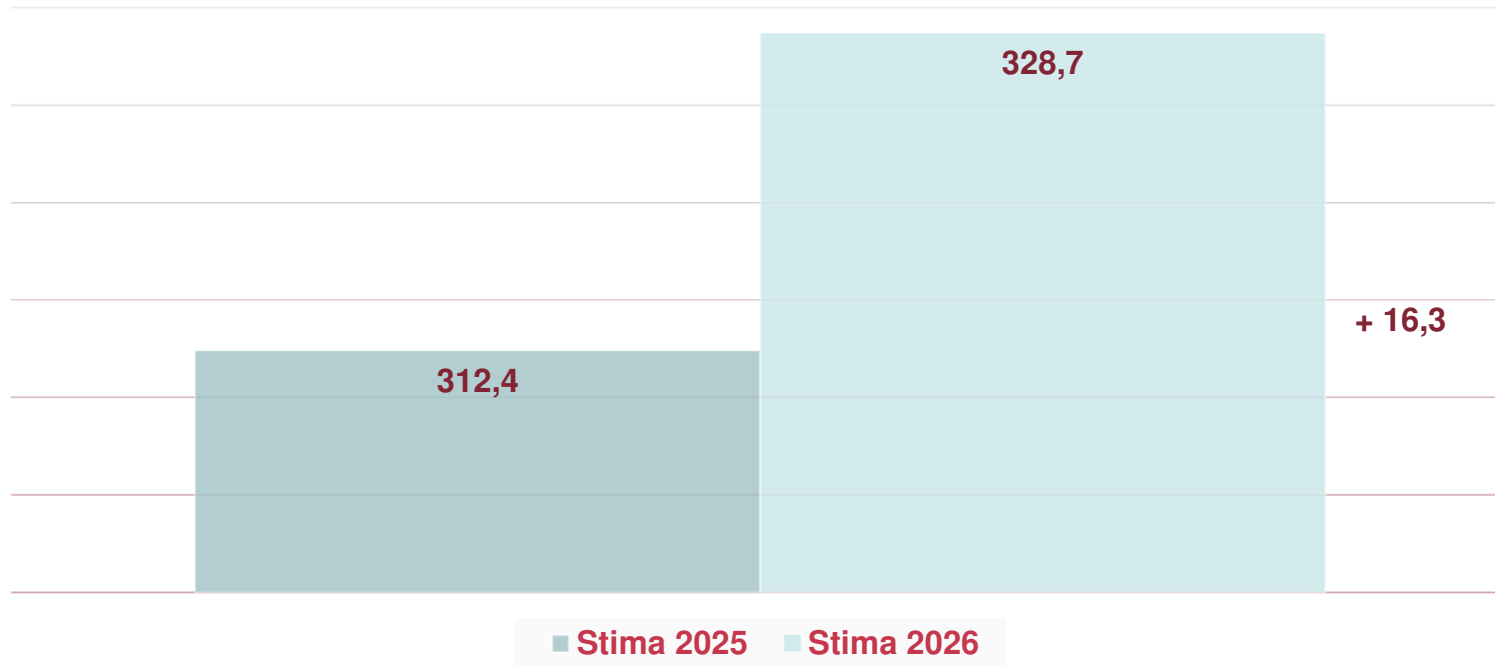
Strumenti e  
risorse

Voce	Note	Importo
Costo del personale in servizio all'1.1.2026	Costi medi rilevati a settembre 2025	304.284.745,00
Assunzioni decorrenza 1.3.2026	Utilizzo di n. 24,90 P.o. derivanti da programmazioni precedenti	2.824.925,00
Assunzioni decorrenza 1.9.2026	Utilizzo di n. 8,20 P.o. per n. 41 Tenure track + n. 7,95 P.o. per chiamate dirette	1.574.235,00
Assunzioni decorrenza 1.11.2026	Utilizzo di n. 26,18 P.o. da facoltà assunzionali 2024 + n. 78,10 P.o. relative al 70% della programmazione 2025 + n. 74,26 P.o. della programmazione 2026	4.051.102,00
Classi e scatti stipendiali	Importo determinato secondo la procedura WhatIf	9.256.281,00
Incrementi retributivi	La stima è stata effettuata calcolando prudenzialmente una percentuale del 2,4%	7.689.217,00
Versamenti al bilancio dello Stato	Importo calcolato sulla base del 25% dei P.o. derivanti dalle cessazioni 2025 di ricercatori a tempo indeterminato	648.467,00
Risparmi da cessazioni	Importo stimato sulla base delle cessazioni di n. 92 professori e n. 23 ricercatori	- 1.607.250,00
<b>Totale</b>		<b>328.721.722,00</b>
Stima complessiva budget 2025		312.473.309,00
Differenza		16.248.413,00

## Budget economico 2026

### COSTI – COSTI DI PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE

Strumenti e risorse



## Budget economico 2026

### COSTI – COSTI ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA DIDATTICA E ALLA RICERCA

Strumenti e risorse

Creazione di valore pubblico

Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	Stanziamiento 2026	Note
Ricercatori a tempo determinato tipologia B	1.314.831,73	Per complessive 21 posizioni
Ricercatori a tempo determinato tipologia A	602.276,93	Per complessive 12 posizioni
Ricercatori a tempo determinato in tenure track (RTT)	16.356.945,89	Per complessive 332 posizioni , di cui 36 a valere sui Dipartimenti di Eccellenza
Contratti di ricerca	5.098.375,40	Importo interamente stanziato dai Centri di spesa correlato a finanziamenti per la ricerca
Incarichi post dottorato	1.017.348,58	Al netto delle disponibilità residue del budget 2025 e delle risorse derivanti dal 5x1000
<b>TOTALE</b>	<b>24.389.778,53</b>	

## Budget economico 2026

### COSTI – COSTI DI PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO

Creazione di valore  
pubblico

Strumenti e  
risorse

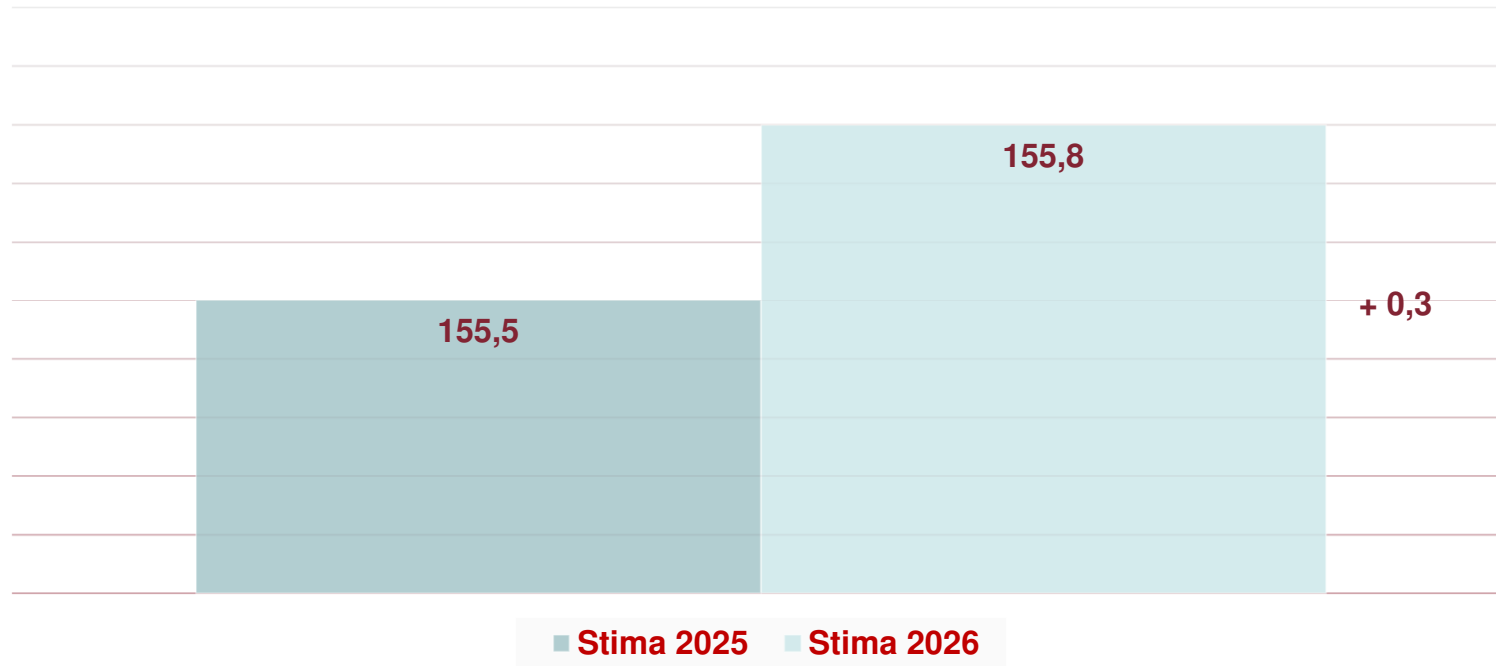
Voce	Note	Importo
Costo del personale in servizio all'1.1.2026	Costi medi rilevati a settembre 2025	148.196.873,00
Assunzioni decorrenza 1.3.2026	Utilizzo di n. 27,25 P.o. derivanti dal 50% di programmazioni precedenti	3.091.535,00
Assunzioni decorrenza 1.9.2026	Utilizzo di n. 27,25 P.o. dell'ulteriore 50% di programmazioni precedenti	1.237.068,00
Assunzioni decorrenza 1.11.2026	Utilizzo di n. 38,75 P.o. della programmazione 2026	879.244,00
Incrementi retributivi	La stima è stata effettuata calcolando prudenzialmente una percentuale del 2,4%	3.622.909,00
Indennità di vacanza contrattuale	La stima considera l'incremento dell'1% come indicato dall'art. 1 co. 128 della Legge di Bilancio 2025	1.252.410,00
Risparmi da cessazioni	Importo stimato sulla base di n. 119 cessazioni con decorrenza 30/06/2026	- 2.450.167,00
<b>Totale</b>		<b>155.829.872,00</b>
Stima complessiva budget 2025		155.514.362,00
Differenza		315.510,00

## Budget economico 2026

### COSTI – COSTI DI PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO

Creazione di valore  
pubblico

Strumenti e  
risorse



## Budget economico 2026

### COSTI – COSTI DI PERSONALE

Creazione di valore  
pubblico

Strumenti e  
risorse

La stima della facoltà assunzionali tiene conto dei valori storici degli indicatori di cui al Decreto Legislativo n. 49 del 29 marzo 2012 che per Sapienza si sono sempre attestati al di sotto dei limiti massimi indicati dalla norma.

Di seguito si riportano gli stessi indicatori calcolati sulla base dei dati previsionali 2026 a confronto con i valori basati sui dati previsionali del 2025:

	2025	2026	Valore soglia
Indicatore delle spese di personale	79,94%	72,34%	max 80 %
Indicatore di sostenibilità economico-finanziaria	1,01	1,12	> 1
Indicatore di indebitamento	6,21%	4,21%	max 15%

## Budget economico 2026

### COSTI – SOSTEGNO AGLI STUDENTI

Creazione di valore  
pubblico

Strumenti e  
risorse

Responsabilità  
sociale

È previsto un incremento del finanziamento alla mobilità internazionale per studio nel quadro del programma Erasmus+UE, oltre che degli interventi di orientamento e placement.

I costi di gestione delle residenze universitarie aumentano in relazione alla messa in esercizio della residenza di via Palestro.

Gli altri interventi a favore degli studenti prevedono azioni a favore dell'inclusione degli studenti finanziate a valere sul FFO, oltre al contributo locazione e alle borse «100 ragazze STEM».

L'importo riferito a borse incentivazione alla frequenza è destinato a studenti italiani provenienti da altri atenei che si iscrivono ad un corso di laurea magistrale - Wanted the best.

Il finanziamento a favore degli studenti disabili è pari a Euro **881.000,00**; in tabella è riportata solo la quota parte correlata agli specifici conti «sostegno agli studenti disabili» e «borse di collaborazione part-time per soggetti diversamente abili». La restante parte è stanziata sui conti: «altre prestazioni di lavoro autonomo professionale», «servizi di interpretariato» e «licenze software».

Infine, aumenta l'importo relativo alle borse di scuole di specializzazione di area sanitaria e psicologica, per effetto dell'applicazione della Legge di bilancio 2025 che ha previsto una borsa pari a Euro 4.773,00 da corrispondere a tutti gli studenti delle suddette scuole.

Sostegno agli studenti	Stanziamiento 2025	Stanziamiento 2026	Scostamento
Programmi di mobilità e scambi culturali	9.019.010,00	9.183.641,00	164.631,00
Interventi di orientamento e tutorato e altre borse post-lauream	1.272.760,00	1.844.753,00	571.993,00
Borse tesi all'estero	451.360,00	451.360,00	-
Costi di gestione residenze universitarie	1.266.834,00	1.458.144,00	191.310,00
Iniziative sociali e culturali	190.000,00	190.000,00	-
Altri interventi a favore degli studenti	798.800,00	2.917.069,00	2.118.269,00
Borse di collaborazione part-time	3.027.350,00	3.150.480,00	123.130,00
Borse per l'incentivazione della frequenza dei corsi di studio	276.675,00	276.675,00	-
Sostegno agli studenti disabili	732.405,00	355.000,00	- 377.405,00
Borse per corsi di perfezionamento all'estero	516.000,00	516.000,00	-
Borse scuole di specializzazione	531.760,00	4.140.196,00	3.608.436,00
<b>TOTALE</b>	<b>18.082.954,00</b>	<b>24.483.318,00</b>	<b>6.400.364,00</b>

Stanziamiento relativi alla sola Amministrazione Centrale

## Budget economico 2026

### COSTI – RICERCA SCIENTIFICA

Creazione di valore  
pubblico

Strumenti e  
risorse

Responsabilità  
sociale

L'aumento previsto per le borse di dottorato è relativo ai ratei delle borse di cicli precedenti; il numero di borse del 42° ciclo tornerà sui livelli consolidati degli anni precedenti ai finanziamenti PNRR (n. 501 borse), pertanto diminuisce anche lo stanziamento relativo al contributo di funzionamento. La previsione complessiva per borse di dottorato incrementa per effetto dei maggiori finanziamenti esterni previsti, rispetto al 2025.

Gli stanziamenti per la ricerca complessivamente aumentano sia per la gestione dei bandi a supporto della ricerca nazionale che internazionale.

Infine, risultano in crescita anche gli investimenti in attività di Terza Missione, per tutte le tipologie di bandi previsti, inclusi quello per Congressi, convegni e quelli gestiti dai Centri di spesa per attività di imprenditorialità innovativa, promosse anche da studenti.

Ricerca scientifica	Stanziamento 2025	Stanziamento 2026	Scostamento
Assegni di ricerca	743.922,24	430.021,44	-313.900,80
Incarichi di ricerca	1.600.000,00	1.600.000,00	0,00
Incarichi di ricerca post dottorato	0,00	1.017.348,58	1.017.348,58
Borse di dottorato di ricerca	34.081.182,00	38.643.050,00	4.561.868,00
Borse di dottorato di ricerca per stranieri	1.421.622,00	1.542.933,00	121.311,00
Contributo di funzionamento dottorati di ricerca	8.130.466,00	7.388.798,00	-741.668,00
Programma Sapiexcellence	1.400.000,00	1.850.000,00	450.000,00
Progetti collaborativi Horizon Europe	150.000,00	500.000,00	350.000,00
Bando per la ricerca di Ateneo	12.000.000,00	14.000.000,00	2.000.000,00
Bando per iniziative di terza missione	745.000,00	1.270.000,00	525.000,00
<b>Totale</b>	<b>60.272.192,24</b>	<b>68.242.151,02</b>	<b>7.969.958,78</b>

Stanziamenti relativi alla sola Amministrazione Centrale

## Budget economico 2026

### COSTI – EDILIZIA

Strumenti e risorse

Responsabilità sociale

Si prevede:

- un maggior impegno di risorse per i servizi tecnici per l'ingegneria e l'architettura;
- un impegno significativo di risorse finalizzate alla manutenzione degli immobili e degli impianti di tipo ordinario e straordinario;
- un maggior impegno di risorse finalizzate ai consumi essenziali.

Gli scostamenti negativi relativi a pulizie e riscaldamento sono motivati dal fatto che nel 2025 erano stati stanziati importi a base di gara (in quanto la gara scadeva nel 2025), mentre nel 2026 sono state caricate le somme della gara assegnata al netto dei ribassi.

Inoltre, l'Ateneo ha definito di dotarsi in maniera sempre più sistematica di Accordi quadro, per rendere maggiormente efficienti gli interventi per il mantenimento del patrimonio immobiliare.

Edilizia - costi di esercizio	Stanziamiento 2025	Stanziamiento 2026	Scostamento
Manutenzione ordinaria	10.109.689,39	10.294.453,90	184.764,51
Manutenzione straordinaria	12.591.523,66	13.272.670,04	681.146,38
Costruzione, ricostruzione e trasformazioni di fabbricati e impianti	1.354.200,00	1.661.537,77	307.337,77
Interventi per la gestione e razionalizzazione dei consumi energetici	6.477.028,80	6.882.424,00	405.395,20
Pulizia ordinaria	11.368.753,99	11.199.722,59	-169.031,40
Riscaldamento e condizionamento	1.956.814,55	1.833.516,41	-123.298,14
Utenze e canoni per acqua	1.500.000,00	1.800.000,00	300.000,00
Utenze e canoni per energia elettrica	10.000.000,00	11.000.000,00	1.000.000,00
Utenze e canoni per gas	2.700.000,00	3.500.000,00	800.000,00
Servizi tecnici per l'ingegneria e l'architettura	3.849.827,05	4.379.306,62	529.479,57
Altri stanziamenti	2.296.786,46	2.004.234,19	-292.552,27
<b>TOTALE</b>	<b>64.204.623,90</b>	<b>67.827.865,52</b>	<b>3.623.241,62</b>

Stanziamenti relativi alla sola Amministrazione Centrale

## Budget economico 2026

### INVESTIMENTI – EDILIZIA

Strumenti e risorse

Responsabilità sociale

Gli investimenti risultano in diminuzione rispetto all'esercizio 2025 (-52,40%), in funzione della capacità di realizzazione dell'anno, e sono direttamente correlati a interventi già avviati in anni precedenti.

I lavori più significativi interesseranno l'Orto Botanico, Villa Mirafiori, il Museo di Scienze della Terra, i laboratori del Dipartimento «Charles Darwin», oltre che quelli previsti presso il Campus della sede di Latina.

Edilizia - investimenti	Stanziamiento 2025	Stanziamiento 2026	Scostamento
Fabbricati	25.471.815,64	9.273.424,58	-16.198.391,06
Migliorie su beni di terzi	9.221.675,63	7.441.440,13	-1.780.235,50
Mobili, arredi e dotazioni per uffici	453.815,02	126.940,00	-326.875,02
Mobili, arredi e dotazioni per aule e laboratori	1.024.374,10	561.646,30	-462.727,80
Mobili, arredi e dotazioni per residenze universitarie	151.234,59	205.197,87	53.963,28
Altri stanziamenti	986.992,77	149.876,11	-837.116,66
<b>Totale</b>	<b>37.309.907,75</b>	<b>17.758.524,99</b>	<b>-19.551.382,76</b>

Stanziamenti relativi alla sola Amministrazione Centrale

## Budget economico 2026

### COSTI - ICT

Strumenti e risorse

Gli stanziamenti verranno prevalentemente destinati alla realizzazione dei singoli progetti complessi; tra questi, si segnala l'importante investimento in sicurezza informatica, ai sensi del D.Lgs. n. 138/2024, che ha classificato l'Ateneo come un'infrastruttura essenziale nell'ambito del framework di sicurezza europeo e i cui stanziamenti hanno determinato le variazioni più significative, rispetto al budget 2025, degli stanziamenti alle voci «Licenze software» e «Assistenza informatica e manutenzione software».

Digitalizzazione - costi di esercizio	Stanziamen to 2025	Stanziamen to 2026	Scostamen to
Licenze software	4.210.000,00	5.852.000,00	1.642.000,00
Assistenza informatica e manutenzione software	4.886.000,00	5.711.000,00	825.000,00
Noleggio e spese accessorie	484.000,00	709.000,00	225.000,00
Manutenzione ordinaria e riparazione di apparecchiature	855.000,00	591.000,00	- 264.000,00
Utenze e canoni per telefonia	625.000,00	625.000,00	-
Materiale di consumo	187.000,00	158.000,00	- 29.000,00
Altri costi	270.000,00	226.000,00	- 44.000,00
<b>Totale</b>	<b>11.517.000,00</b>	<b>13.872.000,00</b>	<b>2.355.000,00</b>

Digitalizzazione - investimenti	Stanziamen to 2025	Stanziamen to 2026	Scostamen to
Attrezzature informatiche	183.000,00	378.000,00	
<b>Totale</b>	<b>183.000,00</b>	<b>378.000,00</b>	<b>195.000,00</b>

## Budget economico 2026

### COSTI – CENTRI DI SPESA

Creazione di valore  
pubblico

Strumenti e  
risorse

Comunità Società  
civile e territorio

Responsabilità  
sociale

#### Andamento degli stanziamenti destinati ai Centri di spesa per spese di funzionamento

Tipologia	Stanziamento 2025	Stanziamento 2026
Contributo ordinario di funzionamento	4.937.000,00	4.977.000,00
Contributo laboratori e biblioteche	2.540.000,00	2.540.000,00
Borse di collaborazione part-time	2.367.260,00	2.385.390,00
Interventi per la prima messa in sicurezza	240.000,00	240.000,00
Funzionamento per le facoltà	220.000,00	220.000,00

Si precisa che, a valere sull'utile 2024 è stato destinato un ulteriore finanziamento di 2 milioni di euro per interventi di manutenzione inerenti la sicurezza.

## Budget economico 2026

### CENTRI DI SERVIZIO

Creazione di valore  
pubblico

Comunità Società  
civile e territorio

Responsabilità  
sociale

Centro	Dotazione 2025	Utile 2024	Dotazione 2026
POLO MUSEALE - SAPIENZA CULTURA	817.400,00	184.136,50	1.128.000,00
Centro Bibliotecario Sapienza	4.947.645,43	0,00	5.033.657,29
Ce.R.SI.Te.S	939.747,43	100.000,00	1.136.087,86
SSAS	28.000,00	0,00	142.000,00
INFOSAPIENZA	11.484.000,00	1.198.400,00	14.057.000,00
SAPIENZA SPORT	576.733,88	233.418,28	705.151,16
CLA	100.000,00	0,00	110.000,00
CLA – contratti di dottorato	843.337,32	220.000,00	1.576.674,12
SIEH	0,00	95.000,00	0,00
SPBA	69.000,00	0,00	70.000,00
Centro Sapienza Rieti – Ce.Sa.Ri.	143.500,00	0,00	122.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>19.949.364,06</b>	<b>2.030.954,78</b>	<b>24.080.570,43</b>

## Budget economico 2026

### INVESTIMENTI

Strumenti e  
risorse

Responsabilità  
sociale

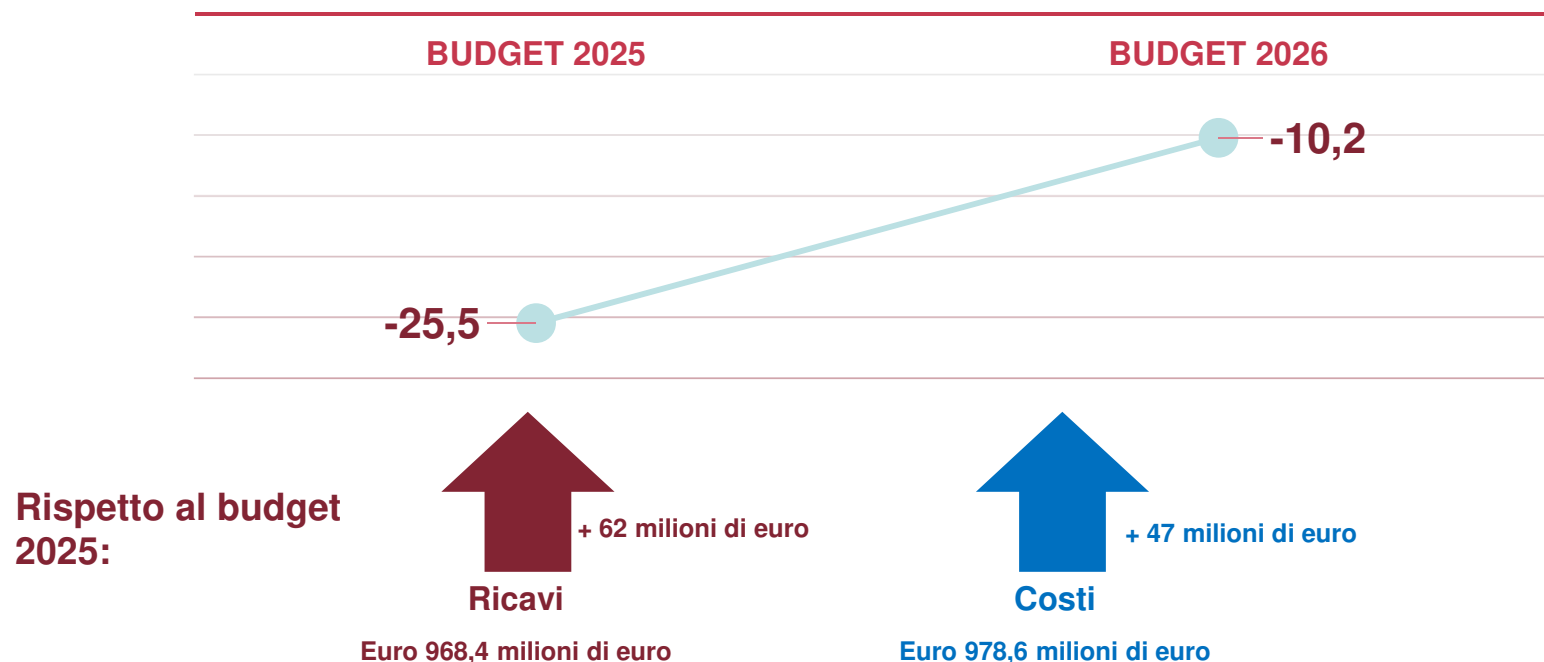
Voce	2025	2026
Investimenti correlati a finanziamenti	15.124.434,10	1.862.584,41 €
Investimenti finanziati con indebitamento	2.183.000,00	5.742.879,93 €
Investimenti a carico del B.U.	26.843.488,43	16.793.485,29 €
<b>TOTALE</b>	<b>44.150.922,53</b>	<b>24.398.949,63 €</b>

I contributi in conto capitale erogati da soggetti terzi si riferiscono prevalentemente a finanziamenti per ricerca in conto terzi e su bandi competitivi dei Centri di spesa, mentre gli investimenti finanziati con capitale di debito sono relativi alle opere cofinanziate con il prestito BEI. La diminuzione del budget investimenti correlato a finanziamenti si riscontra in quanto il budget 2025 prevedeva i seguenti stanziamenti correlati:

- realizzazione edificio per l'alta formazione SDO Pietralata, Lotto 1, correlato al finanziamento da Accordo di programma 2001 (10 milioni di euro);
- riqualificazione ingresso CU di Viale Regina Elena, correlato al finanziamento della Società Giubileo 2025 (2,2 milioni di euro).

## Budget economico 2026

### RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO



Ad oggi sono presenti in bilancio riserve libere di importo pari a circa 334 milioni di euro, ampiamente sufficienti alla copertura del risultato economico presunto (-10,2 milioni di euro) e del budget investimenti a carico dell'Ateneo (16,8 milioni di euro).

Rispetto al dato presentato alla Commissione Bilancio nella seduta del 10 novembre scorso, il risultato economico presunto risente dell'importo relativo da versare al Bilancio dello Stato, in attuazione dell'art. 1, co. 834, della Legge di Bilancio 2025, che ammonta a Euro 4.005.367,00.

## Fabbisogno finanziario esercizio 2025

Con nota prot. n. 14164 del 21/11/2025 il MUR ha comunicato agli atenei l'importo dell'assegnazione iniziale per l'esercizio 2025 del fabbisogno finanziario di cui all'art. 1, commi 971-977, della Legge 30 dicembre 2018, n. 145 (legge di bilancio 2019).

Il limite di fabbisogno accordato Sapienza ammonta a **517 milioni di euro**, in diminuzione rispetto all'assegnazione complessiva 2024 che ammontava a 564,38 milioni di euro.

Considerato che secondo le stime effettuate dagli uffici competenti il consumo di fabbisogno al 31/12/2025 si attesterà su valori significativamente superiori al suddetto limite accordato, si è provveduto in data 9 dicembre 2025 ad inoltrare al MUR una richiesta motivata (nota Prot.0180306) a firma della Magnifica Retttrice e della Direttrice Generale per un'ulteriore assegnazione di fabbisogno, secondo le modalità e le tempistiche indicate dallo stesso Ministero.