



**SAPIENZA**  
UNIVERSITÀ DI ROMA

**RELAZIONE DELLE AREE DIRIGENZIALI  
SULLE ATTIVITA' REALIZZATE  
NELL'ESERCIZIO 2016  
(Obiettivi Operativi - Piano della  
Performance 2016)**

## RELAZIONE SULLE ATTIVITA' REALIZZATE NELL'ESERCIZIO 2016

La presente relazione illustrativa rappresenta una sintesi delle attività svolte dalle Aree dirigenziali dell'Amministrazione Centrale, con lo scopo di descrivere l'operato delle stesse in relazione a quanto programmato per l'esercizio 2016 e quanto realizzato, con particolare riguardo agli obiettivi operativi da loro prefissati:

### **Area Supporto Strategico e Comunicazione**

Di seguito si evidenziano le attività realizzate nel corso dell'anno 2016 in base ai conti di competenza di Area Supporto Strategico e Comunicazione e dell'Ufficio del Rettore

#### In relazione al conto A.C.06.01.010.160 "Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private partner"

L'importo presente, pari a 190.000 euro è stato interamente utilizzato per sostenere le attività concertistiche della luc (90.000 euro), le attività musicali delle orchestre e dei cori universitari del progetto Musica Sapienza (80.000 euro) e di Theatron -Teatro antico alla Sapienza (20.000 euro), così come deliberato dagli Organi di governo.

#### In relazione al conto A.C. 10.01.020.010 "Pubblicazioni e banche dati online"

L'importo pari a 16.500 euro è stato utilizzato per l'abbonamento al notiziario Ansa

#### In relazione al conto A.C. 11.02.010.010 "Prestazioni di servizi pubblicitari e di promozione"

L'importo pari a euro 4.812,00 è stato interamente utilizzato per le esigenze dell'Ufficio Stampa e Comunicazione per far fronte alle spese per campagne di comunicazione e per pubblicità. Come negli anni precedenti è stato scelto di investire la somma nella partnership con il portale Ansa Scienza che si evidenzia con l'esposizione del logo di Ateneo sul portale scientifico dell'agenzia di stampa. La collaborazione con Ansa consente ampia divulgazione dei risultati della ricerca scientifica prodotta dall'Ateneo.

#### In relazione al conto A.C.11.02.010.020 " Prestazioni di servizi pubblicitari e di divulgazione"

A fronte di un importo a budget di 5.000 euro, la somma è stata utilizzata per un importo pari a 3.000 euro per la realizzazione della grafica del nuovo portale istituzionale della Sapienza e per un importo di 2.000 euro per l'abbonamento alla piattaforma Mediaaddress (banca dati e indirizzario dei giornalisti).

#### In relazione al conto A.C.11.02.020.010 "Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali"

Il conto prevedeva una somma di 10.000 euro assegnata all'Ufficio del Rettore che è stata utilizzata dal Cerimoniale per un importo totale di 7.522,10 euro principalmente per il pagamento delle spese legate alla cerimonia di inaugurazione dell'anno accademico 2015-2016, per il conferimento di due lauree hc e di un dottorato hc, per servizi di supporto all'Incontro di presentazione delle linee generali di indirizzo per le università 2016-2018, organizzato dal MIUR presso la Sapienza, per la cerimonia di auguri di fine anno del Rettore alla comunità universitaria.

Sullo stesso conto erano allocati 3.000 euro per le necessità del Settore Eventi celebrativi e culturali che ha utilizzato parzialmente questa disponibilità per servizi di supporto in occasione dell'iniziativa

“Apprendere per insegnare. Modelli di qualità pedagogica per la docenza universitaria” (495,00 euro). Inoltre, è stata stornata sul conto A.C.13.04.060.010 “Iniziative sociali” la somma di 579,50 euro a copertura delle spese per una manifestazione a carattere ludico e culturale rivolta alla comunità universitaria, con particolare riferimento ai figli dei dipendenti, organizzata in occasione della Festa dell'Epifania.

In relazione al Conto A.C. 11.02.050.010 “Servizi per spese di rappresentanza”

Si ricorda che l'importo previsto pari ad euro 5.704,00 è vincolato, in applicazione al D.L. n. 78/2010, ad una disponibilità al 50% in considerazione dell'obbligo di versamento di una quota pari al 50% al Ministero dell'Economia e della Finanza, con una disponibilità effettiva di euro 2.852.

Questa dotazione, gestita dal Cerimoniale, è stata utilizzata nel 2016 prevalentemente per offrire colazioni di lavoro o coffee break a ospiti dell'Ateneo.

In relazione al conto A.C.13.04.080.010 “Altre spese per attività istituzionali” L'importo a budget di 16.000 euro destinato all'Ufficio comunicazione è stato utilizzato per un importo pari a 14,457,00 euro per la partecipazione al Forum Pa 2016. Il forum è una manifestazione nazionale destinata a presentare al pubblico i processi di innovazione all'interno delle pubbliche amministrazioni; la presenza della Sapienza alla fiera è quindi collegata all'obiettivo operativo 10.2 Supportare la progettazione e l'avvio di specifiche iniziative e manifestazioni culturali di rilevanza nazionale. Un ulteriore importo di 475,80 euro è stato utilizzato dal Cerimoniale per spese relative alla cerimonia di inaugurazione dell'anno accademico.

L'importo a budget di 6.000 euro destinato all'Ufficio del Rettore è stato utilizzato per 4211,44 euro per la realizzazione delle medaglie per i dipendenti collocati in quiescenza, per 340 euro per la stampa dei diplomi e per 907,50 euro per servizi a supporto della cerimonia di saluto agli stessi dipendenti.

L'importo a budget di 8.540,00 euro destinato all'Ufficio supporto strategico e programmazione è stato utilizzato per finanziare la partecipazione al progetto Good Practice promosso dal Politecnico di Milano, così come previsto dall'obiettivo operativo 9.1.1 Sviluppare il progetto Good Practice. Finalità del progetto è l'individuazione di sistemi di misurazione delle attività amministrative nelle università, al fine di individuare buone pratiche e diffonderle tra gli atenei partecipanti.

Sapienza ha aderito alla parte tradizionale del Good Practice articolato su tre aree di rilevazione: Costi/Efficienza, Customer Satisfaction e Efficacia Oggettiva e al laboratorio sperimentale Piano integrato della performance. L'Ufficio supporto strategico e programmazione ha coordinato e coadiuvato le attività delle tre aree di rilevazione e del laboratorio sperimentale.

La presentazione dei risultati finali del progetto Good Practice 2015-16 si è tenuta presso il Politecnico di Milano il 15 novembre 2016.

In relazione al conto A.C. 13.05.090.020 “Iniziative scientifiche diverse (rapporti con le strutture)”

L'importo a budget di 80.000 euro, di competenza dell'Ufficio del Rettore, è stato destinato a finanziare convegni e attività scientifiche realizzate dai Dipartimenti.

Un importo di 2000 euro è stato stornato a favore del conto A.C.11.02.010.020 “Prestazioni di servizi di divulgazione”, per il pagamento di un servizio di divulgazione sul quotidiano Il Messaggero, i siti Corriere.it, Messaggero.it, Gazzetta dello Sport.it e sui social collegati.

In relazione al conto A.C.03.04.010 “Iniziative scientifiche e culturali”

L'importo di 20.000 euro assegnato all'Ufficio del Rettore è stato solo parzialmente utilizzato nel seguente modo: per un importo di 242 euro per l'accoglienza del Rettore dell'Università di Barcellona in visita alla Sapienza, per un importo di 75 euro per uno storno a favore di APSE per l'ospitalità allo stesso Rettore presso la Foresteria Sapienza; per un importo di 114,70 euro per un rimborso collegato all'iniziativa "PhD Welcome Day", per un importo di 664,82 euro per l'acquisto di materiale di merchandising, per un importo di 1.650 euro per servizi di supporto e per importo di 1.600 euro per la stampa di materiali per il convegno "Una cultura per la società dell'informazione". La restante somma, pari a 15.653,48, è stata risparmiata.

In relazione al conto A.C.13.04.040.020 "Quote associative per adesione a organismi nazionali"

L'intero importo a budget di 22.000 euro, è stato utilizzato per il pagamento della quota associativa annuale Crui (20.000 euro) e della quota Codau (2.000 euro).

In relazione al conto A.C.13.05.020.010 "Dotazione ordinaria(costi) - rapporti con le strutture"

L'importo a budget, pari a 5.449.932 euro è stato destinato alla dotazione ordinaria per il funzionamento dei Dipartimenti e Facoltà, a meno di 100.000 euro mantenuti in disponibilità.

In relazione al conto A.C.13.05.040.020 "Contributi di laboratorio e biblioteche (costi) - rapporti con le strutture"

L'importo a budget, pari a 2.535.730 euro, è stato distribuito per funzionamento di laboratori e biblioteche.

In relazione al conto A.C.13.05.080.070 "Altri contributi correnti di ateneo (costi) – rapporti con le strutture"

La somma prevista di 282.000 euro è stata distribuita per il funzionamento dei Comitati di monitoraggio delle singole Facoltà, in particolare per la promozione dell'autovalutazione e a garanzia della qualità dei corsi.

In relazione al conto A.C.09.01.010.050.010 "Altro materiale di consumo"

La somma di 2.000 euro assegnata all'Ufficio del Rettore non è stata spesa. L'Ufficio Comunicazione e l'Ufficio supporto strategico e programmazione nel 2016 non avevano budget.

In relazione al conto A.C.10.01.010.040 "Produzione di pubblicazioni e stampe"

La somma di 1000 euro, assegnata all'Ufficio supporto strategico e programmazione, non è stata utilizzata.

In relazione al conto A.C.04.07.010 "Missione e rimborsi spese di trasferta professori, ricercatori e collaboratori scientifici"

L'importo a budget di 10.000 euro, assegnato all'Ufficio del Rettore, è stato utilizzato per le missioni del Rettore e di professori incaricati di missioni istituzionali per conto del Governo di Ateneo per una somma di 7082,36 euro.

In relazione al conto A.C.13.04.020 "Missioni e rimborsi spese di trasferta organi istituzionali"

L'importo a budget di 10.000 euro, assegnato all'Ufficio del Rettore, è stato utilizzato per le missioni all'estero del Rettore e di componenti degli organismi istituzionali e del Governo di Ateneo per una somma di 6.167,47 euro.

## Affari Istituzionali

Si descrivono di seguito le attività poste in essere per il conseguimento degli obiettivi assegnati per l'anno 2016, relativamente ai conti di competenza dell'Area Affari Istituzionali e riconducibili all'utilizzazione delle risorse impegnate nello stesso periodo.

Nello specifico, si riferisce in ordine alle attività incidenti sui seguenti conti:

### Entrate

#### Conto A.R.05.01.020 "Proventi da iniziative sociali"

La previsione di euro 341.837,99 (euro 168.747,11 per rette di frequenza ed euro 173.090,88 per rimborso Azienda Policlinico Umberto I equivalente al 50% della spesa totale per il servizio educativo ed ausiliario per 12 mesi) è stata introitata per euro 177.240,55 riferiti alle sole rette di frequenza che hanno registrato un incremento rispetto alla previsione iniziale determinato dalla emanazione di due bandi di riapertura dei termini di iscrizione, i quali hanno consentito di ampliare il numero delle iscrizioni e da una un minor numero di rinunce nei mesi estivi. La minore entrata di euro 173.090,88 è stata determinata dalla interruzione dei rimborsi da parte dell'Azienda partire dal mese di agosto 2015. Si è provveduto a dare corso alle conseguenti richieste e solleciti di adempimento dei predetti rimborsi.

### Uscite

#### 1) Conto A.C.13.04.060 "Iniziative sociali"

Lo stanziamento di euro 462.112,99 in budget 2016 risulta utilizzato per euro 371.239,33. La minore spesa è da riferirsi alle seguenti circostanze:

- 1) Non risulta contabilizzato l'importo di euro 31.460,96 relativo a fattura di dicembre 2016 gravante sull'EF 2016 ma emessa e saldata nel 2017;
- 2) Risulta contabilizzato l'importo di euro 25.168,77 relativo a fattura di dicembre 2015 gravante sull'EF 2015 ma emessa e pagata nel 2016.

Inoltre, non è stato effettuato il pagamento del conguaglio a favore dell'Azienda Policlinico Umberto I per anticipo costo servizio educativo 2015 preventivato in euro 84.581,47, tenuto conto dell'ampia e pregressa situazione creditoria a favore dell'Università in relazione al medesimo titolo.

#### 2) Conto A.C.09.01.010.050.010 "Materiale di consumo"

Lo stanziamento di euro 1.900,00 non è stato utilizzato. Tuttavia risulta impegnata la spesa di euro 662,25 sui fondi 2016, ma la stessa non è stata ancora liquidata.

La spesa è minore rispetto alla previsione iniziale poiché è stato possibile contenere gli acquisti del materiale didattico ed utilizzare la scorta del materiale di consumo preesistente.

3) Conto A.C.04.01.050 “Indennità ai professori finanziate da strutture sanitarie convenzionate”.

La somma assegnata in budget 2016 pari a euro 630.175,00 è stata utilizzata per euro 132.203,93 per il pagamento delle spettanze retributive a favore dei docenti strutturati presso l'IRCSS Neuromed.

4) Conto A.C.08.01.080 “Indennità al p.t.a. a t.i. finanziate da strutture sanitarie convenzionate”

La somma assegnata in budget 2016 pari a euro 22.000,00 risulta non essere stata utilizzata per mancata attivazione della relativa convenzione assistenziale.

3) e 4) Nota illustrativa.

*Gli scostamenti suindicati sono motivati dalla circostanza che sui conti in questione erano state inserite, al momento delle previsioni, anche le somme (erogande) relative ad una convenzione di cardiocirurgia attivanda presso l'Ospedale Militare Celio, che prevedeva la strutturazione di 3 dirigenti di II livello, due di I livello e una unità di personale tecnico-amministrativo. La convenzione tuttavia non è stata attivata nel corso del 2016.*

5) Conto A.C. 11.02.030 “Spese postali e di spedizione”

Lo stanziamento di euro 80.000,00 per l'attività di affrancatura della corrispondenza è stato utilizzato per euro 20.000,00. Lo scostamento è stato determinato dall'intensificarsi dell'utilizzo di canali diversi da Poste Italiane, per lo scambio di corrispondenza tra Pubbliche amministrazioni, Enti privati e in molti casi verso il Cittadino, quali la Posta elettronica e la Posta elettronica certificata, contribuisce in modo rilevante alla riduzione delle spesa per l'affrancatura della corrispondenza. Inoltre sono stati utilizzati importi di affrancatura già acquistati nell'anno precedente.

6) Conto A.C. 13.02.070.010 “Altre spese manutenzione ordinaria”

Lo stanziamento di euro 1.000,00 non è stato utilizzato in quanto non si è ritenuto di dover procedere all'intervento di disinfestazione che era stato previsto.

9) Conto AC.13.04.010 “Gettoni/indennità membri organi istituzionali”

L'accantonamento di budget di euro 920.707,00 disposto con D.D. n. 372/16 del 2.2.2016 è stato utilizzato per euro 774.553,61. La differenza sarà utilizzata per la corresponsione delle indennità di risultato da attribuire ai Presidi e Direttori di Dipartimento all'esito della valutazione.

10) Conto A.C. 09.01.020.020 “Esercizio automezzi”

E' stata sostenuta la spesa complessiva di euro 8.392,00 a titolo di tassa per il rinnovo dei permessi di circolazione nella Zona a traffico limitato di Roma per le autovetture dell'Amministrazione, di cui:

- euro 4.064,00 per rinnovo permessi ZTL delle autovetture di servizio Volkswagen targata FA 081 HC E Renault Kangoo targata BJ 691 EZ;

- euro 132,00 per rinnovo permesso ZTL - cambio targa per variazione targa su permesso ZTL Da Renault Kangoo targata BJ691EZ all'autovettura in assegnazione provvisoria Ford Fiesta targata ES577NG;
- euro 132,00 per variazione targa su permesso ZTL da Ford Fiesta targata ES577NG all'autovettura Renault Kangoo targata FE762DV;
- euro 4.064,00 per rinnovo permesso ZTL della vettura Volkswagen targata FA 082 HC.

11) Conto A.C. 12.01.020.010 "Locazione mezzi di trasporto"

Nel corso del 2016 è stata sostenuta la spesa di euro 2.073,9\* per l'utilizzo da parte delle strutture dell'Amministrazione Centrale del servizio prestato, come da relativa Convenzione, dalla Società Radiotaxi 3570.

*\*Da gennaio 2017 sono pervenute ulteriori fatture dalla Società Radiotaxi 3570 per servizi prestati entro dicembre 2016 per euro 3.050,50.*

12) Conto A.C. 13.04.070.010 "Spese elettorali"

Lo stanziamento per l'anno 2016 è stato di euro 120.000,00\* \*\*, destinati a coprire le spese per i seguenti procedimenti elettorali: a) elezioni telematiche dei rappresentanti del personale docente e tecnico-amministrativo nel Senato Accademico e nel Consiglio di Amministrazione; b) elezioni delle diverse componenti del CUN; b) elezioni delle rappresentanze studentesche nel CSNU.

Nel corso del 2016 sono stati effettuati i seguenti pagamenti:

- euro 22.875,00 per acquisizione presso il Cineca (D.D. 2746/2016 – Fattura n. 16057/2016) dei servizi applicativi per le elezioni telematiche dei rappresentanti del personale docente e tecnico-amministrativo nel Senato Accademico e nel Consiglio di Amministrazione tenutesi dal 20 al 24.06.2016;
- euro 19.803,50 per compensi al personale componente dei seggi elettorali (D.D. 3466/2016) e del gruppo di lavoro istituiti per le elezioni telematiche dei rappresentanti del personale docente e tecnico-amministrativo nel Senato Accademico e nel Consiglio di Amministrazione tenutesi dal 20 al 24.06.2016;
- euro 557,34 per compensi al personale componente del seggio elettorale istituito per il rinnovo delle rappresentanze del personale docente nel CUN;
- euro 26.296,80 per compensi al personale componente dei seggi elettorali e del gruppo di lavoro istituiti per le elezioni delle rappresentanze studentesche nel CNSU;
- euro 1.585,88 per stampa schede elettorali per le elezioni CNSU (acquisto tramite Ufficio Economato).

*\*Nell'anno 2016 sono stati effettuati anche i sottoelencati pagamenti riferiti al 2015 in quanto si è reso necessario chiedere l'integrazione di budget di euro 79.004,38, sull'esercizio 2015, per sostenere la maggiorazione di spesa dovuta allo svolgimento in modalità telematica, anziché nella prevista modalità cartacea, delle elezioni delle rappresentanze studentesche negli organi collegiali di Ateneo:*

- euro 62.026,38 per le elezioni delle rappresentanze studentesche negli organi collegiali di Ateneo a titolo, precisamente, di compensi al personale universitario che ha prestato servizio nei 41 seggi istituiti (euro 34.790,36); compensi agli studenti componenti dei 41 seggi (euro

16.766,51); rimborsi spese al personale universitario in servizio presso le sedi esterne alla C.U. (euro 3.175,00); compensi per il personale tecnico-amministrativo che ha prestato servizio nella CEC (euro 367,57); compensi per i componenti del gruppo di lavoro (euro 6.926,94);

*\*\* Inoltre, nel 2016 è stato effettuato il pagamento sotto indicato perché si è resa necessaria un'integrazione della spesa di euro 32.924,10, già impegnata con D.D. 1750 del 26.04.2013, al fine di saldare la fattura n. 789/2013, pervenuta in data 14.05.2014, per l'importo di euro 35.253,35:*

- euro 2.329,25 per pagamento al CINECA dei servizi applicativi di cui alle elezioni telematiche dei rappresentanti del personale docente e tecnico-amministrativo nel SA e nel CdA, svoltesi dall'1 al 5 luglio 2013 (D.D. n. 201 del 26.01.2016).

### 13) Conto A.C.13.05.040 "Altri contributi di Ateneo per attività strumentali alla ricerca (costi)"

Nell'arco del 2016 non è stato effettuato il trasferimento ai Dipartimenti della somma stanziata in quanto in attesa dell'autorizzazione della Commissione Mista per le Riviste di proprietà dell'Ateneo, nominata con D.R. n 2896/2016. Infatti, la Commissione, con verbale del 15.02.2017 ha approvato, per le riviste stampate negli anni 2015 e 2016\* la medesima ripartizione dei fondi effettuata nel 2014, stabilendo, nel contempo, i nuovi parametri per l'erogazione del contributo alle riviste di Ateneo a partire dall'anno di stampa 2017.

*\*Con D.D. n. 1187/2017 è stato effettuato il pagamento dei contributi alle riviste di Ateneo stampate nell'anno 2015.*

### 14) Conto A.C. 17.01.010.010 "Imposte di registro"

E' stata sostenuta la spesa di euro 1.290,84 per l'acquisto di marche da bollo per adempimenti presso il Tribunale Civile di Roma, nonché per il pagamento delle tasse presso l'Agenzia delle Entrate.

La minore spesa rispetto alla previsione è dovuta allo slittamento al 2017 di varie pratiche notarili; il nuovo notaio, infatti, è stato nominato con D.D. n. 837/2017 in quanto, non avendo ricevuto adesioni in tempo utile al primo invito, da parte dei professionisti contattati, si è reso necessario espletare una seconda procedura selettiva.

### 15) Conto A.C.20.05.010 "Altri oneri straordinari"

E' stata sostenuta la spesa di euro 3.792,19 a titolo di onorario del notaio per la stipula di n. 5 contratti di gestione editoriale delle riviste.

La minore spesa rispetto a quella prevista è dovuta alla scadenza del contratto con il notaio incaricato e all'attivazione della procedura per l'affidamento dell'incarico ad un nuovo notaio (v. *supra*, punto 14)).

### 16) Conto A.C.08.02.030.010 "Indennità di missione e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo"

Per le missioni di servizio, per le quali era stata stanziata la somma di euro 2.460,00, è stata sostenuta la spesa di euro 1.815,69. Il risparmio di € 644,21 è dovuto all'ottimizzazione delle missioni; in particolare, per le missioni a Latina, grazie anche alla collaborazione delle strutture richiedenti, sono state organizzate, nella stessa giornata, attività diverse da svolgersi fuori sede.



In particolare, i suddetti fondi sono stati utilizzati per il pagamento delle seguenti missioni effettuate dagli autisti per il trasporto di personale e materiale fuori sede:

- 13 missioni a Bologna, per attività dell'Area Offerta formativa e diritto allo studio e dell'Area Servizi agli studenti (ritiro e consegna degli elaborati per lo svolgimento degli esami di stato e test di ammissione ai corsi di laurea;
- 15 missioni a Latina/Polo Pontino, per attività delle Aree Servizi agli studenti (consegna e ritiro di documentazione di segreteria), Gestione edilizia (sopralluoghi tecnici con relativi elaborati cartacei), USPP (sopralluoghi tecnici con relativi documenti), Patrimonio e servizi economici (sopralluoghi e riunioni al Comune di Latina con documentazione), e del Centro InfoSapienza (sopralluoghi tecnici con materiale); gli altri numerosi viaggi a Latina si sono svolti senza erogazione di buoni pasto;
- 1 missione a Potenza;
- 2 missioni a Pisa;
- 1 missione a Narni;
- 1 missione a Ponzano Romano;
- 1 missione a Manziana..

17) Conto A.C. 06.01.010.070 "Trasferimenti correnti ad Aziende ospedaliere partner"

La somma assegnata in budget 2016 pari a euro 4.569.926,00, destinata a finanziare il contributo della Sapienza per l'utilizzo degli spazi destinati alla ricerca e alla didattica, i cui oneri sono sostenuti dall'Azienda Policlinico Umberto I e dall'Azienda Ospedaliera Sant'Andrea, non è stata utilizzata nel 2016.

Si segnala, infine, per opportuna conoscenza che, come oneri riflessi, per le attività del Settore Archivio Storico sono state assegnate n. 25 Borse di collaborazione le cui procedure di affidamento sono di competenza dell'Area Offerta formativa e diritto allo studio e la spesa è a carico del conto A.C. 01.01.020 – Altre borse (Borsisti) per euro 27.375,00.

## **Area Affari Legali**

### **UFFICIO CONTENZIOSO CIVILE, DEL LAVORO E RECUPERO CREDITI**

#### **RICAVI**

Nel corso del 2016, in sede stragiudiziale, sono state avviate azioni di recupero rispetto a crediti nei confronti di terzi e/o dipendenti che hanno condotto all'acquisizione al bilancio universitario di un importo complessivo pari a € 308.685,14.

Nel corso del 2016 sono state attivate 31 azioni di recupero crediti per un importo complessivo di € 3.659.503,20, mentre, a seguito delle azioni intraprese anche nell'anno, sono stati effettivamente recuperati € 1.229.896,29, a vario titolo.

## COSTI

Sul conto AC 17.01.020.010 "Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli" sono stati inizialmente allocati € 2.680.000,00, decurtati - a seguito della confluenza del Settore Contenzioso Studenti nell'Ufficio Affari penali e disciplinari - di € 751.829,31, a cui si sono aggiunti successivamente € 272.108,66, a titolo variazione da riporto esercizi precedenti, per una previsione definitiva pari a € 2.200.279,35.

A fronte della complessiva disponibilità di € 2.200.279,35 sono state effettuate scritture contabili autorizzate per € 1.822.293,39, con una residua disponibilità in avanzo di € 377.985,96. Ciò in quanto alcune cause, di cui si prevedeva la soccombenza, non si sono concluse nell'esercizio di riferimento, mentre altre si sono concluse con una parziale soccombenza rispetto alla percentuale di rischio ipotizzata.

Sul conto AC 17.01.020.020 "Oneri da contenzioso ex Gestione Liquidatoria Azienda Policlinico" sono stati allocati € 2.500.000,00, implementati di € 2.023.090,59 per storno da USC a UCO nonché di € 80.256,90 per variazione relativa ad esercizi di anni pregressi, per un totale di € 4.603.347,49.

A fronte della complessiva disponibilità di € 4.603.347,49 sono state effettuate scritture contabili autorizzate per € 3.376.253,33: importo utilizzato con riserva di recupero nei confronti del Ministero dell'economia e delle finanze, all'esito delle azioni di recupero verso le Compagnie di assicurazioni e verso i responsabili per danno erariale. Ne è derivata una residua disponibilità in avanzo di € 1.225.642,16. Anche tale avanzo è stato determinato da cause che si sono prolungate nell'esercizio 2017.

Sul conto AC 11.02.070.010 "Spese per liti (patrocinio legale)" sono stati inizialmente allocati € 300.000,00, implementati di € 100.367,55, per variazione non da riporto (assegnazione su impegni andati perenti) e € 421.015,29 per variazioni positive relative ad esercizi di anni pregressi su impegni non perenti, per una previsione definitiva di € 821.382,84.

A fronte della complessiva disponibilità di € 821.382,84 sono state effettuate scritture contabili autorizzate per € 821.382,84, di cui € 112.757,16 a favore dell'Avvocatura Generale dello Stato, con nessuna residua disponibilità in avanzo.

## UFFICIO AFFARI PENALI DISCIPLINARI E CONTENZIOSO STUDENTI

### RICAVI

Nel corso del 2016 sono state acquisite al bilancio universitario somme per complessivi € 76.946,49 derivanti da azioni di recupero di crediti vantati nei confronti di terzi e/o dipendenti e/o studenti, riscosse a vario titolo, promosse dal Settore Affari Penali e Disciplinare Docenti.

### COSTI

Sul conto AC 17.01.020.010 "Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli", sono stati allocati € 100.000,00, a cui si sono aggiunti, il 21 settembre 2016, € 1.150.000,00, a seguito della confluenza del Settore Contenzioso Studenti nell'Ufficio.

A fronte della complessiva disponibilità di € 1.250.000,00 sono state effettuate scritture contabili autorizzate per € 37.613,30, di cui € 1.903,20 per il Settore Affari Penali, con una residua disponibilità

in avanzo di € 1.212.387,70 e € 3.014,31, per scritture rimaste ancora aperte non da riporto, in quanto pagate nel successivo esercizio 2017.

Le somme avanzate (disponibile di esercizio) erano state preventivate per cause che non si sono concluse nell'anno 2016.

Sul conto AC 11.02.070.010 "Spese per liti (patrocinio legale)", sono stati allocati € 80.000,00, a cui si sono aggiunti, il 20 settembre 2016, € 25.000,00, a seguito della confluenza del Settore Contenzioso Studenti nell'Ufficio.

A fronte della complessiva disponibilità di € 105.000,00 sono state effettuate scritture contabili autorizzate per € 83.461,58, di cui € 12.877,09 per pagamenti all'Avvocatura Generale dello Stato per esigenze del Settore Contenzioso Studenti, € 63.648,35 per pagamenti da rimborso spese legali e gestione procuratoria del Settore Affari Penali, con una residua disponibilità in avanzo di € 21.538,42 e € 6.936,14 per scritture rimaste ancora aperte non da riporto, in quanto pagate nel successivo esercizio 2017.

## **Area patrimonio e servizi economici**

Al fine di redigere il documento complessivo che illustrerà al Consiglio di Amministrazione le azioni intraprese dall'Ateneo con l'utilizzo delle relative risorse di bilancio, si fornisce il contributo dell'Area Patrimonio, nel quale sono sinteticamente riportate le informazioni sulle sole voci che hanno una diretta correlazione con gli obiettivi operativi del piano della performance, precisando che esse rappresentano una quota ridotta del budget complessivo dell'Area.

Gli obiettivi operativi presi in considerazione a tale proposito sono il n. 6.8.1 Supportare lo sviluppo delle linee di intervento previste dal progetto realizzato con il contributo della Fondazione Roma, il n. 8.2.3 Espletare, nel rispetto dei termini previsti, tutte le gare per l'affidamento di lavori, servizi e forniture, e il n. 8.1.1. Proseguire il progetto di riqualificazione funzionale, ristrutturazione e adeguamento normativo dell'ex Centro poste di San Lorenzo.

Nel dettaglio, con riferimento ai singoli obiettivi summenzionati, si relaziona quanto segue:

**6.8.1 Supportare lo sviluppo delle linee di intervento previste dal progetto realizzato con il contributo della Fondazione Roma**

Com'è noto il progetto, articolato in sette linee di intervento secondo un piano da realizzare nell'arco temporale di un triennio dalla stipula della Convenzione con la Fondazione, avvenuta in data 27.11.2014, prevede l'acquisto in cofinanziamento di attrezzature e tecnologie innovative attraverso le quali integrare ed arricchire i processi di insegnamento/apprendimento.

Rispetto alle somme stanziare in sede di previsione per il 2016 (secondo anno di riferimento del progetto), sono stati assunti impegni per circa € 526.000<sup>1</sup> che includono i costi delle procedure di

---

<sup>1</sup> Impegni assunti sui seguenti conti di bilancio:

A.A.02. 02.010.010 "Impianti e macchinari tecnici" - € 1.499,99

A.A. 02.02.020.020 "Attrezzature didattiche" - € 505.639,98

A.C. 13.04.030.010 "Gettoni e indennità ai membri delle Commissioni di gare" - € 1.000,00

A.C.11.02.100.010 "Altre spese per servizi" - € 1.313,00

A.C. 11.02.010.010 "Prestazioni di servizi pubblicitari e di promozione" - € 16.184,66

gara per l'acquisto delle attrezzature nonché l'acquisto diretto dei beni nei soli casi di strumentazioni che non rientrino nell'ambito strettamente tecnico/informatico (di competenza di CINFO e AGE).

Sulla base dello stato di avanzamento dell'*iter* previsto nel Progetto complessivo, sono state realizzate le seguenti attività:

- Azione 2.4 "*Biblioteca automatizzata*" per la realizzazione di un deposito libri automatizzato presso la Biblioteca della Facoltà di Architettura: avvio delle attività finalizzate all'espletamento della procedura di gara.

- Azione 4.3 – "*Implementazione dei laboratori Skill Lab in Centri di simulazione e addestramento*": avvio delle attività finalizzate all'espletamento della procedura di gara.

- Azione 5.4 "*Archeo Lab*" inclusa nella linea di intervento per la realizzazione di Laboratori avanzati: è stato completato il progetto, già parzialmente realizzato nello scorso esercizio, con l'acquisto di ulteriori piccole attrezzature per attività didattica applicata di scavo nel cantiere archeologico del Palatino nord-orientale, a supporto dell'esperienza didattico-pratica d'interesse degli studenti della Facoltà di Lettere e Filosofia e Dipartimento di Scienze dell'Antichità; l'acquisto, di minima entità, ha

trovato copertura sugli stanziamenti 2015 finalizzati alla specifica azione pertanto non è incluso nella somma complessiva sopra riportata.

Risulta invece inutilizzato nel 2016 lo stanziamento previsto sul conto A.A. 02.03.010.010 Attrezzature tecnico-scientifiche per € 862.000,00, anch'esso correlato al Progetto "Fondazione Roma" per le azioni 4.1 *Laboratorio didattico culture cellulari-medicina rigenerativa*, 5.2 *Laboratorio ad accesso remoto* e 6.2 *Progetto "PARIS"*. Al riguardo si evidenzia che le prime due azioni sono state riprogrammate al 2017, mentre il Progetto "Paris" è stato escluso dalla competenza dell'Area Patrimonio per effetto di una rimodulazione dell'azione.

8.2.3 Espletare, nel rispetto dei termini previsti, tutte le gare per l'affidamento di lavori, servizi e forniture

In relazione all'obiettivo, in sede di previsione erano state considerate le somme necessarie alla copertura delle voci di spesa connesse allo svolgimento delle procedure di gara (costi di pubblicazione, contributi all'ANAC e compensi per membri delle commissioni di gara) ipotizzando un numero di 9 gare di specifica competenza dell'Area Patrimonio.

L'obiettivo è stato raggiunto con riferimento a tutte le gare previste per il 2016 (sono state avviate complessivamente n.19 gare su un totale di gare programmate pari a 16). Gli impegni assunti nel corso del 2016 sui conti di pertinenza ammontano ad € 41.816,00<sup>2</sup> e riguardano le attività di pubblicazione delle relative procedure, avviate nell'anno e non necessariamente concluse nel corso dello stesso, sostanzialmente in linea con le previsioni di bilancio.

8.1.1. Proseguire il progetto di riqualificazione funzionale, ristrutturazione e adeguamento normativo dell'ex Centro poste di San Lorenzo

In relazione all'obiettivo l'Area Patrimonio ha contribuito per la parte di effettiva messa in esercizio della sede, realizzando il trasloco del Dipartimento Istituto Italiano di Studi Orientali dalla sede di via Principe Amedeo.

---

<sup>2</sup> Impegni assunti sui seguenti conti di bilancio:

A.C.11.02.010.010 Prestazioni di servizi pubblicitari e di promozione per € 32.336,00

A.C.11.02.100.010 Altre spese per servizi per € 3250,00

A.C. 13.04.030.010 Gettoni e indennità membri delle commissioni di concorso, esami e gare per €6.230

## Area risorse umane

Conto A.C. 04.02.030.020 - Altre competenze accessorie al personale ricercatore a tempo indeterminato Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 1.175.000,00, Scritture normali aperte per l'esercizio € 1.117.211,24.

Conto A.C. 04.02.040.010 - Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie al personale ricercatore a tempo indeterminato Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 384.225,00, Scritture normali aperte per l'esercizio € 365.235,75.

Le somme sono finalizzate a remunerare i ricercatori di ruolo con riguardo ai CFU da questi erogati nel corso dell'anno. Per l'anno 2016, ad oggi, tuttavia, l'AROF non ha reso noto l'elenco dei nominativi/CFU da retribuire e pertanto le somme devono ancora essere impegnate.

Conto A.C. 04.03.010.010 - Assegni di Ricerca Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 1.000.000,00 Scritture normali aperte nell'esercizio € 3.294.489,76.

Ad oggi sono stati attivati n. 28 assegni di ricerca cofinanziati dai Dipartimenti, per un importo di € 570.902,20 e n. 11 assegni di interesse istituzionale per € 246.233,05, per un importo complessivo di € 817.135,25.

Conto A.C. 04.04.010.010 - Docenti a contratto Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 728.000,00 - Scritture normali aperte nell'esercizio € 906.231,99.

Le risorse di budget che gravano su tale voce di bilancio sono destinate all'attivazione da parte delle Facoltà/Dipartimenti di contratti d'insegnamento conferiti ai sensi dell'art. 23 della Legge 240/2010. Ad oggi, per l'a.a. 2016/2017, sono stati autorizzati n. 300 incarichi di insegnamento per un importo complessivo, pari a circa € 400.00,00.

Conto A.C. 04.04.030.010 - Contratti di insegnamento a seguito di quiescenza Previsione definitiva € 751.414,98; Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 265.000,00 – Scritture normali aperte nell'esercizio € 223.390,54.

La somma di € 276.833,33 è stata utilizzata per retribuire i contratti stipulati nel corso del 2016, cui si aggiungono i contratti pluriennali stipulati negli anni precedenti con ricaduta, in tutto o in parte, nel corso del 2016, per un totale complessivo di n. 24 contratti.

Conto A.C. 04.04.040 - Contratti di insegnamento per corsi di recupero e sostegno Previsione definitiva per l'esercizio € 41.016,53 – Scritture normali aperte nell'esercizio € 0,00

A partire dall'a.a. 2012/2013 i fondi di bilancio per la didattica sono destinati solo alla retribuzione di docenti a contratto e, pertanto, nel corso del 2016 non sono stati predisposti Decreti Rettorali per la retribuzione di corsi di recupero e sostegno.

Conto A.C. 13.05.060 Contributi di Ateneo per la didattica (costi) - Rapporti con le strutture Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 286.000,00 – Scritture normali aperte nell'esercizio € 286.000,00.

Nell'ambito di tale conto di bilancio la somma è stata interamente utilizzata per i collaboratori ed esperti di madrelingua a supporto dell'insegnamento delle lingue.

In particolare nel corso dell'anno 2016 sono stati stipulati dalle Facoltà di Lettere e Filosofia ed Economia n. 29 contratti della durata di sei mesi, previo trasferimento delle sopraindicate risorse a favore delle citate Facoltà.

Conto A.C. 04.06.020.010 – Lettori di scambio Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 629.257,82 Scritture normali aperte nell'esercizio € 543.893,99.

La somma di € 540.000,00 è stata utilizzata per far fronte alla stipula di n. 16 contratti con i lettori di scambio per le esigenze della Facoltà di Lettere e Filosofia.

Conto A.C. 04.06.030 Supplenze e affidamenti a professori e ricercatori interni: Previsione definitiva per l'esercizio € 135.312,53 - Scritture normali aperte nell'esercizio €50.899,90.

A partire dall'a.a. 2012/2013 i fondi di bilancio per la didattica sono destinati solo alla retribuzione di docenti a contratto e, pertanto, nel corso del 2016 non sono stati predisposti Decreti Rettorali per la retribuzione di supplenze interne.

Conto A.C. 04.06.040 Supplenze e affidamenti a professori e ricercatori esterni: Previsione definitiva per l'esercizio € 27.299,23 - Scritture normali aperte nell'esercizio € 0,00.

A partire dall'a.a. 2012/2013 i fondi di bilancio per la didattica sono destinati solo alla retribuzione di docenti a contratto e, pertanto, nel corso del 2016 non sono stati predisposti Decreti Rettorali per la retribuzione di supplenze esterne.

Conto A.C. 08.01.090 Direttore Generale e Dirigenti a tempo determinato: Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 272.220,00 Scritture normali aperte nell'esercizio € 246.831,27.

Su tale voce di bilancio grava il contratto attualmente in essere del Direttore Generale.

Conto AC 04.02.070 – Competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "A" – Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 12.329.829,49 – Scritture normali aperte per l'esercizio € 3.276.885,25.

Le somme sono state destinate all'attivazione di n. 54 posizioni di Ricercatori a tempo determinato di tipologia A:

- n. 2 posizioni gravanti su finanziamenti MIUR di cui n. 1 proroga;
- n. 9 posizioni gravanti su finanziamenti derivanti da contratti e convenzioni stipulate dai Dipartimenti; n. 10 posizioni gravanti su Fondo Unico di Ateneo. Il totale è di 19 posizioni, di cui n. 10 proroghe;
- n. 22 posizioni in cofinanziamento, di cui n. 7 proroghe;
- n. 10 posizioni gravanti su fondi europei;
- n. 1 posizione Bando SIR 2014 – chiamata diretta.

Il lordo lavoratore unitario è pari ad € 34.898,06 per il tempo pieno e pari ad

€ 25.327,88 per il tempo definito.

Eventuali scostamenti dalla previsione derivano dal numero di contratti effettivamente attivati nel corso dell'esercizio 2016.

Conto AC 04.02.071 - Competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "B" – Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 8.176.983,28 – Scritture normali aperte per l'esercizio € 2.732.066,05.

Le somme sono state destinate all'attivazione di n. 87 posizioni di Ricercatori a tempo determinato tipologia B. Si precisa che ad 87 posizioni attivate dal Settore Concorsi Personale Docente si aggiungono n. 5 posizioni dal Settore Collaborazioni Esterni.

Il lordo lavoratore unitario è pari ad € 34.898,06.

Eventuali scostamenti dalla previsione derivano dal numero di contratti effettivamente attivati nel corso dell'esercizio 2016.

Conto AC 04.02.080 – Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo “A” – Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 4.675.800,37 – Scritture normali aperte per l'esercizio € 1.295.460,92.

Conto AC 04.02.081 - Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo “B” – Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 3.116.400,09 – Scritture normali aperte per l'esercizio € 1.071.207,17.

Conto AC 04.02.110 - Contributi per inden. Fine serv. e TFR per i ricercatori a tempo determinato – Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 1.128.580,45 – Scritture normali aperte per l'esercizio € 8.733,80.

Settore Stato Giuridico ed Economico Personale Docente

Conto A.C.20.01.010 - Arretrati ai professori Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 678.673,23 – Scritture normali aperte per l'esercizio € 28.710,35

Conto A.C.20.01.020 - Contributi obbligatori a carico Ente su arretrati ai professori € 255.858,33 – Scritture normali aperte per l'esercizio € 22.465,08

Nel corso del 2016 sono state predisposte:

- n. 3 ricostruzioni carriera – PO
- n.5 conferme – PA
- n.8 ricostruzioni di carriera – PA

Conto A.C. 20.01.030 – Arretrati al personale ricercatore a tempo indeterminato Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 1.719.971,17 – Scritture normali aperte per l'esercizio €. 301.398,03.

Conto A.C. 20.01.040 – Contributi obbligatori su arretrati per il personale ricercatore a tempo indeterminato € 580.978,35 – Scritture normali aperte per l'esercizio €. 107.143,69.

Nel corso del 2016 sono state predisposte:

- n. 30 conferme
- n. 29 ricostruzioni carriera

Conto di bilancio A.C.20.01.170.010 - Equo indennizzo per infermità ed infortuni ed indennità una tantum ai professori

Stanziati € 5.000,00

Non sono state corrisposte somme a titolo di equo indennizzo.

Conto di bilancio A.C.20.01.180.010 - Equo indennizzo per infermità ed infortuni ed indennità una tantum al personale ricercatore a tempo indeterminato

Stanziati € 5.000,00

Non sono state corrisposte somme a titolo di equo indennizzo.

Conto di bilancio A.C.20.01.190.010 - Equo indennizzo per infermità ed infortuni ed indennità una tantum al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato

Stanziati € 10.000,00

Non sono state corrisposte somme a titolo di equo indennizzo.

Conto di bilancio A.C.20.05.010.010 - Altri oneri straordinari

Stanziati € 40.000,00

A carico di tale conto risultano spesi € 96,92 a seguito di atto di rivalsa INPS nei confronti di questa Università per interessi legali corrisposti dall'Istituto sulla pensione erogata agli eredi del sig. Pasquale Fiori, per tardiva liquidazione della prestazione a causa di tardiva ricezione della documentazione di rito da parte di questa Amministrazione. Nel corso degli ultimi anni è stata posta particolare attenzione in merito, con sensibile riduzione degli oneri a carico di questa Università.

Si segnalano, inoltre, le risorse realizzate a seguito della IX edizione delle Giornate di studio sul tema "La nuova Passweb – 15 e 16 giugno 2016" pari ad € 23.182,45, quale differenza tra le entrate (n. 166 quote di iscrizione dei partecipanti per un importo complessivo di € 41.500,00) e le uscite: spese sostenute per la realizzazione dell'evento per complessivi € 18.317,55, così ripartite:

° € 17.617,55 gravate sul conto A.C. 11.02.020.010 – PRESTAZIONI DI SERVIZI PER ORGANIZZAZIONE CONGRESSI, CONVEGNI, SEMINARI E MANIFESTAZIONI CULTURALI (Economato € 4.247,55, Relatore € 1.794,00, Catering € 11.088,00, assistenza informatica in aula € 488,00) ed  
°° € 700,00 – sul conto A.C. 13.05.110.140 - RIMBORSI AL CENTRO STAMPA – RAPPORTI CON LE STRUTTURE.

Conto di bilancio A.C.04.05.020.010 Indennità di fine servizio e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato (UA.S.001.DUF.AUM.PTA)

Importo Assegnato € 190.000,00

La previsione di spesa tiene conto dei seguenti dati:

• Numero unità di personale CEL in servizio al 31.12.2016	98
• Retribuzione a.l. di una unità di personale CEL:	€ 24.039,00
• Retribuzione a.l. di una unità di personale CEL divisa per 13,5:	€ 1.780,67
Totale quota TFR A. 2016 per numero 98 unità di personale CEL:	€ 174.505,66

La cifra è accantonata anno per anno in base al numero di personale in servizio.

Al momento della cessazione l'Ufficio Stipendi provvede a liquidare il TFR ai cessati.

Nell'anno 2016 sono cessati n. 4 Collaboratori ed Esperti linguistici.

Conto di bilancio A.C. 08.02.040.010 Accertamenti sanitari a favore del personale (UA.S.001.DUF.AUM.PTA.)

Sono stati impegnati € 20.000,00.

Sono state messe in pagamento fatture per un totale di € 267,75.



Tali fatture si riferiscono a visite medico-legali per le quali è stato autorizzato l'impegno di spesa sul conto di bilancio A.C. 08.02.040.010 "Accertamenti sanitari a favore del personale "UA.S.001.DUF.AUM.PTA. – Area Risorse Umane – Ufficio Personale Tecnico-Amministrativo.

Conto di bilancio A.C.13.04.030.010 Gettoni e indennità ai membri delle commissioni di concorso (UA.S.001.DUF.AUM.PTA.)

Sono stati pagati gettoni e indennità ai membri delle commissioni di concorso per un totale di € 42.811,10.

## **Area Organizzazione e Sviluppo**

### **COSTI LIBERI**

#### **Area Organizzazione e Sviluppo**

A.C. 08.02.030.010 *"Missione e rimborsi spese di trasferta personale tecnico-amministrativo"*

*Budget* assegnato 2016: € 500,00

Missione svolta a Torino, per seminario formativo COINFO, da un funzionario di AOS il 26-28 giugno 2016 per un importo di € 119,80.

Obiettivo operativo: non determinato

#### **Ufficio Organizzazione**

A.C. 08.01.030.010 *"Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato dei dirigenti a tempo indeterminato"*

*Budget* assegnato 2016: € 662.537,00

L'importo stanziato sul conto in oggetto nell'esercizio 2016 è pari ad € 662.537,00 al netto della decurtazione del 10% sul Fondo del 2004 ai sensi dell'art. 67, comma 5, della legge 133/2008 e delle decurtazioni dell'art. 9, comma 2 bis, della legge 122/2010. Successivamente sono stati riassegnati su detto fondo, come risorse variabili, i seguenti importi pari ad € 2.946,42, a titolo di economie sul fondo del 2015, ed € 7.111,88, a titolo di incarichi aggiuntivi.

Ciò posto, il fondo sopra richiamato per l'esercizio 2016 ammonta complessivamente a €672.595,00.

Nel corso dell'esercizio 2016 lo speso per il personale dirigente ammonta complessivamente ad € 664.388,33.

Attraverso questo fondo è stata corrisposta ai Dirigenti (n. 12 unità):

- la retribuzione di posizione, pari a € 45.725,31 per 12 unità con incarico di Direttore di Aree
- la retribuzione di risultato riferita all'anno 2015 (per un importo complessivo di €119.343,05).

La retribuzione di risultato corrisposta nell'anno 2016, riferita agli obiettivi raggiunti nell'anno 2015, è stata attribuita, sulla base del diverso grado di raggiungimento degli obiettivi e del livello di capacità manageriale dimostrata nella realizzazione degli stessi, a n. 11 Dirigenti.

Su tale fondo residuano € 8.206,67 di economie e € 3.093,91 di oneri, di cui è stata chiesta la riassegnazione sul fondo 2017.

Obiettivo operativo: non determinato

A.C. 08.01.040.010 *“Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato”*

Budget assegnato 2016: € 249.776,00

L'importo stanziato sul conto in oggetto nell'esercizio 2016 è pari ad € 249.776,00, cui sono stati riassegnati complessivamente € 3.971,98 a seguito delle ulteriori riassegnazioni fatte sul fondo dei dirigenti. Questo conto ha consentito di pagare gli oneri riferiti al conto A.C.08.01.030.010 — Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato dei dirigenti a tempo indeterminato.

Obiettivo operativo: non determinato

A.C. 08.01.050.020 *“Fondo per il trattamento accessorio del personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato”*

Budget assegnato 2016: € 13.427.316,00, successivamente rideterminato con la riassegnazione di € 682.680,95 (€ 240.303,69 oneri) a titolo di economie sul trattamento accessorio 2015, con lo storno di € 264.050,30 (€ 92.945,70 oneri) dal conto AC0801.070.010 – Compensi per attività commerciale personale tecnico amministrativo - e con la decurtazione di € 169.238,74 (€ 59.572,04 oneri) derivante dal limite 2015 e da riduzioni del personale. Il fondo complessivo per il 2016 ammonta a € 14.204.809,00.

Agli importi sopra richiamati vanno aggiunti: € 871.950,54 oggetto di riassegnazione per il pagamento di istituti contrattuali riferiti all'esercizio finanziario 2015 e conseguentemente € 6.927,00 di oneri riflessi.

Ciò posto, lo speso complessivo del 2016 ammonta a € 11.452.915,95, cui sono state detratte le competenze accessorie riferite al 2015 e a cui si devono aggiungere i seguenti importi:

- € 717.829,66, importo impegnato e riferito alla retribuzione di risultato del personale di categoria EP e ai compensi correlati alla produttività individuale del personale di categoria D e assimilati con responsabilità di struttura (anno 2016) ed €. 252.676,04 a titolo di oneri a carico Ente;
- € 96.201,04 per il pagamento delle competenze accessorie di gennaio 2017 riferite al mese di dicembre 2016 ed €. 33.862,77 a titolo di oneri a carico Ente.

- € 926.859,53 per le progressioni economiche all'interno della categoria con decorrenza 01.01.2016 ed €. 349.426,04 per oneri riflessi, importi trasferiti sul conto degli assegni fissi del personale tecnico amministrativo e conseguenti oneri riflessi.
- € 1.023.095,69 a titolo di economie ed € 360.129,68 a titolo di oneri a carico Ente, da riassegnare sul fondo 2017.

Obiettivo operativo: non determinato

A.C. 08.01.060.010 *“Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato”*

Budget assegnato 2016: € 4.726.415,00

L'importo stanziato sul conto in oggetto nell'esercizio 2016 è pari ad € 4.726.415,00, cui sono state aggiunte le ulteriori riassegnazioni specificate per il conto del fondo trattamento accessorio del personale tecnico amministrativo pari a € 547.230,30. Con tale conto sono stati pagati i relativi oneri riferiti al conto A.C. 08.01.050.020 — Competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato.

Obiettivo operativo: non determinato

A.C. 08.02.050.010 *“Altri oneri personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato”*

Budget assegnato 2016 = € 1.900,00

Si è provveduto al pagamento, tramite Ufficio Economato, della quota associativa annuale per il 2016, per l'iscrizione all'Ordine degli Avvocati di Roma degli iscritti nell'Elenco Speciale degli avvocati interni, in organico presso gli Uffici del Contenzioso dell'ARAL per un totale di €2.305,00. La differenza, pari ad € 405,00 è stata imputata sul conto ARAL relativo ad oneri derivanti da contenzioso.

Obiettivo operativo: non determinato

A.C.11.02.020.010 *“Prestazioni di servizi per organizzare congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali”*

Budget assegnato 2016 = €19.500,00

Sul conto non sono state effettuate spese, ma esclusivamente due storni di € 185,00 e € 3.000,00, per un totale di € 3.185,00, come di seguito descritto:

1) A.C. 13.05.110.140 - Recupero e rimborsi a strutture interne

Budget assegnato 2016 = € 0,00

A storno dal conto AC.11.02.020.010 *“Prestazioni di servizi per organizzare congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali”*, è stata autorizzata la spesa di € 185,00 relativa alla stampa di n. 50 libretti di assegni nominativi per gli iscritti al servizio di Skill Sharing “Banca del Tempo Sapienza”.

Obiettivo operativo: 9.2.1

2) A.C.11.01.040.040 - *“Altre prestazioni di lavoro autonomo occasionale”*

Budget assegnato 2016 = € 0,00

A storno dal conto AC.11.02.020.010 “Prestazioni di servizi per organizzare congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali” – UA.S.001.DUF.AOS.ORG – COFOG 09.8, è stata autorizzata la spesa di € 3.000,00 relativa all’incarico alla Prof.ssa Chiara Consiglio del Dipartimento di Psicologia, per effettuare l’analisi dei dati risultanti dalla seconda Indagine sul Benessere Organizzativo del Personale tecnico amministrativo di Sapienza.  
Obiettivo operativo: 9.2.1

A.C. 13.05.110.140 — Recuperi e rimborsi a strutture interne  
*Budget* assegnato 2016 = € 0,00

A storno dal conto AC.11.02.020.010 “Prestazioni di servizi per organizzare congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali” – UA.S.001.DUF.AOS.ORG – COFOG 09.8, è stata autorizzata la spesa di € 275,00 relativa alla stampa di n. 500 pieghevoli e n. 50 locandine per il Convegno tenutosi il 25 novembre 2015 per la Giornata mondiale contro la violenza sulle donne.  
Obiettivo operativo: non determinato

A. C. 20.01.200.010 — Assicurazioni INAIL Gestione per conto dello Stato  
*Budget* assegnato 2016 = € 500.000,00

La quota Inail sul conto A. C. 20.01.200 010 “Assicurazioni Inail Gestione per conto dello Stato” è destinata alla copertura di tutti gli importi dovuti all’Inail per la gestione degli infortuni sul lavoro e le malattie professionali dei lavoratori della Sapienza e comprende sia le spese relative alla “Gestione per Conto” dei dipendenti, che le spese relative alla “Gestione Ordinaria” che tutela i lavoratori parasubordinati dell’Ateneo.  
Obiettivo operativo: non determinato

Ufficio Sviluppo Risorse Umane

A.C. 08.02.010.10 “*Formazione del personale tecnico-amministrativo per attività strutturata*”  
*Budget* assegnato 2016: € 118.474,00

A.C. 08.02.010.20 — *Formazione del personale tecnico-amministrativo per attività non strutturata*  
*Budget* assegnato 2016: € 130.000,00

L’attività si è concretizzata nell’erogazione dei corsi previsti dal Piano Formativo triennale 2016-2018 (emanato con disposizione 2815/2016 del Direttore dell’Area Organizzazione e Sviluppo il 17.06.2016).

Obiettivi operativi: 4.3 – 6.5.1 – 11.3

AC 08.02.040.010 “*Accertamenti sanitari a favore del personale*” (personale NON assegnato funzionalmente alle Aziende Policlinico Umberto I e Sant’Andrea)  
assegnato 2016 = € 30.000,00

Nel corso del 2016 sono state pagate fatture relative a visite fiscali svolte, oltre che nel 2016, anche nel 2015 e nel 2014 per un totale € 3.780,79 così ripartito:

Fatture 2016 – visite fiscali 2016: € 3.165,39

Fatture 2016 – visite fiscali 2015: € 594,70

Fatture 2015 – visite fiscali 2014: € 20,70

Obiettivo operativo: non determinato

A.C.11.01.010.010 “*Consulenze Gestionali*”

*Budget* assegnato 2016 = € 0,00

Nel 2016 sono state liquidate le parcelle relative ad una prestazione professionale avente ad oggetto la consulenza in materia di *Security* di cui al contratto del 22/12/15, vistato dalla Corte dei Conti con

prot. n. 689-11/01/2016-SCCLA-Y31PREV-A, relativo al periodo 01/12/15 – 30/11/16, per un totale di € 28.040,48.

Per la copertura del corrispettivo previsto per la prestazione professionale, compresi tutti gli oneri di legge correlati, erano state impegnate risorse, per un importo totale di € 28.040,48, sul budget assegnato per l'esercizio 2015 all'Area Risorse Umane, Ufficio Personale docente e Collaborazioni esterne – Conto A.C.11.01.010.010 "Consulenze Gestionali", con scrittura S.126393.

Obiettivo operativo: non determinato

A.C.11.01.040.070 "Altre prestazioni di lavoro autonomo professionale"

Budget assegnato 2016 = € 28.040,48

Dal 1° dicembre 2016 decorre un nuovo contratto di prestazione professionale in materia di Security, con scadenza al 30.11.17, vistato dalla Corte dei Conti con prot. n. 0039676-21/12/2016-SCCLA-Y31PREV-A.

Per la copertura del corrispettivo previsto per la prestazione professionale, di importo pari a €28.040,48 comprensivo dei compensi e di tutti gli oneri di legge correlati, sono state impegnate risorse, per un ammontare equivalente, sul budget assegnato per l'esercizio 2016 all'Area Organizzazione e Sviluppo, UA.S.001.DUF.AOS.SRU – Ufficio Sviluppo Risorse Umane, Conto A.C.11.01.040.070 – Altre prestazioni di lavoro autonomo professionale, Codice COFOG 09.8, con scrittura S.159389, Progetto 282588\_Cons\_supporto\_att\_security.

Nel 2016 non è stata emessa alcuna parcella con riferimento al suddetto contratto.

Obiettivo operativo: non determinato

A.C.11.02.100.010 "Altre spese per servizi" (Parcheggio interrato Divina Sapienza)

Budget assegnato 2016 = € 0,00

Il conto prevede unicamente ricavi e non anche costi, ragion per cui si rimanda alla

A.R. 05.02.050.040 "Proventi diversi di carattere commerciale"

Obiettivo operativo: non determinato

A.C.13.02.080.010 "Spese per vigilanza" Appalto di vigilanza armata, custodia e guardiania

Budget assegnato 2016 = € 3.584.019,00

In tale budget rientrano tutte le spese relative al servizio di vigilanza armata, custodia e guardiania attivato presso la Città Universitaria e le Sedi Esterne, nell'ambito del quale è compresa anche la gestione degli impianti di sicurezza (sistemi di antintrusione e di videosorveglianza) collegati alla Centrale Operativa d'Ateneo di Piazzale Aldo Moro o alla Centrale Operativa dell'impresa aggiudicataria dell'appalto, nonché la manutenzione ordinaria e straordinaria e l'eventuale riparazione dei sistemi tecnologici indicati negli Allegati C e D al relativo Capitolato Speciale d'Appalto e di quelli installati dall'impresa in base all'offerta tecnica presentata in sede di gara.

Obiettivo operativo: non determinato

## RICAVI LIBERI

A.R. 05.02.050.040 *“Proventi diversi di carattere commerciale”* (Parcheggio interrato Divina Sapienza)

Previsione 2016 = € 122.400,00

Con riferimento al parcheggio interrato Divina Sapienza, è prevista la corresponsione, da parte dei soggetti autorizzati alla fruizione del servizio, di un canone mensile di € 30,00, il cui pagamento viene effettuato tramite trattenuta stipendiale o mediante bonifico bancario con versamento trimestrale anticipato.

Con riferimento ai canoni versati con trattenuta stipendiale, l'Ufficio Stipendi ha comunicato di avere operato trattenute nell'anno 2016 per un importo pari ad € 85.655,00.

Per quanto attiene, invece, i pagamenti effettuati tramite bonifico bancario registrati dall'ARCOFIG – Settore Gestione delle Entrate nell'anno 2016, l'importo riscosso è pari ad € 20.970,00 di cui:

- € 660,00 per canoni di competenza dell'anno 2015;
- € 15.630,00 per canoni di competenza dell'anno 2016;
- € 4.680,00 per canoni di competenza dell'anno 2017;

Complessivamente, quindi, l'importo da imputare sul conto A.C.11.02.100.010 – Altre spese per servizi, analogamente al corrispondente conto di entrata, in relazione al pagamento del canone di fruizione del parcheggio interrato Divina Sapienza è pari ad € 106.625,00.

Si segnala, altresì, che nel 2016 si è registrata un'entrata pari ad € 435,00 (per € 400,00 tramite trattenuta stipendiale e per € 35 tramite bonifico bancario) per il rilascio di duplicati dei badge di accesso alle aree parcheggio della Città Universitaria (interrata e di superficie).

A.R.05.03.010.010 *“Rimborsi per personale comandato”*

Previsione 2016 = € 460.203,24

Si indicano nel seguito gli importi lordi riferiti al periodo 01.01.2016 - 31.12.2016, corrisposti dagli Enti presso i quali il personale universitario è collocato in posizione di comando a rimborso delle somme anticipate dalla Sapienza, come risultano dai cedolini elaborati dall'Ufficio Stipendi e pari:

€ 221.847,95 - somme effettivamente incassate dal 01.01.2016 al 31.12.2016

€ 98.426,53 - somme incassate successivamente al 31.12.2016 e, dunque, nel corso del 2017

€ 111.748,53 – somme riferite al 2015 e incassate nel corso del 2016

€ 31.734,09 – somme relative al 2016 ma non ancora incassate, per le quali è stato attivato il Settore Recupero Crediti ed Esecuzione di Provvedimenti Giudiziali per i relativi adempimenti di competenza.

## Area Gestione Edilizia

Nell'ambito delle attività programmate e connesse al Bilancio dell'anno 2016, l'Area Gestione Edilizia ha proseguito l'azione di carattere strategico rivolto al miglioramento qualitativo degli spazi e dei servizi. Di rilevante impatto, poi, l'opera di manutenzione straordinaria eseguita in occasione delle verifiche e messa in sicurezza degli edifici resesi ancor più necessarie in occasione degli eventi sismici del 2016.

Nel corso dell'esercizio 2016, l'Area Gestione Edilizia ha utilizzato le risorse assegnate con il budget 2016 come di seguito riportato:

- € 4.023.981,00 per attività di manutenzione ordinaria di immobili e impianti;
- € 5.925.108,00 per attività di manutenzione straordinaria di immobili e impianti;

- € 571.000,00 per ristrutturazione, costruzione, ricostruzione e trasformazione di fabbricati e impianti oltre alle attività di adeguamento alle norme di sicurezza;
- € 2.063.927,62 di risorse facenti parte del totale dei fondi ministeriali pluriennali per l'edilizia universitaria.

Relativamente alle opere finalizzate all'ampliamento e riqualificazione degli spazi destinati alle attività di didattica e ricerca, si segnalano:

Descrizione	Stato avanzamento lavori	Finanziamento
Riqualificazione funzionale, ristrutturazione e adeguamento normativo ex Centro Meccanizzazione Poste S. Lorenzo compreso acquisto area ferroviaria retro Poste	Nel corso dell'anno 2016 sono stati eseguiti lavori fino allo stato finale, che rappresentano un'esecuzione lavori pari al 100% dell'importo totale.	Accordo di programma MIUR/Università 3/5/2001 <b>€ 21.944.070,48</b>
Ex Istituto Regina Elena – ed. E -Sede Dip. Informatica (trasferimento da via Salaria)	Appalto di Esecuzione Lavori di Restauro e Risanamento dell'Edificio "E" Complesso Immobiliare Ex Regina Elena per la Realizzazione della nuova sede del Dipartimento di Informatica - <b>Contratto stipulato e 1° SAL eseguito</b>	Fondi F.I.O '86 € <b>196.948,94</b> AP MIUR-Università 3/5/2001 <b>€ 4.078.208,27</b>
Ex Istituto Regina Elena – ed. B 4° piano - lavori per nuovo stabulario	Progettazione esecutiva ed esecuzione dei lavori per realizzazione nuovo stabulario presso l'Ed. B 4° piano v. Regina Elena 291 - <b>Contratto stipulato e 1° SAL eseguito</b>	AP MIUR - Università 3/5/2001 <b>€ 700.000,00</b>
Ex Istituto Regina Elena - cabina di trasformazione MT/bt e locale quadri elettrici a servizio del complesso immobiliare	Progettazione esecutiva ed esecuzione lavori per realizzazione nuova cabina elettrica di trasformazione MT/BT e relativo quadro elettrico generale – Complesso edilizio "Ex Regina Elena" - <b>Aggiudicazione definitiva</b>	AP MIUR - Università 3/5/2001 <b>€ 695.929,00</b> Fondi B.U. <b>€ 147.973,46</b>
Fac. Medicina e Psicologia - Espansione in zona Grottarossa -Acquisto area Grottarossa	Progettazione esecutiva ed esecuzione dei lavori di ampliamento della Facoltà di Medicina e Psicologia dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" presso l'Azienda Ospedaliera Sant'Andrea - <b>Fase gara: valutazione offerte tecniche</b>	AP MIUR - Università 3/5/2001 <b>€ 12.954.949,72</b> AP MIUR - Università 31/12/2010 <b>€ 3.086.000,00</b>
Acquisizione Area e successivi lavori di ristrutturazione immobile C10 (ex capannone FFSS)	Servizio di progettazione preliminare, definitiva e coordinamento sicurezza in fase di progettazione per il recupero, riqualificazione funzionale e messa a norma del comparto denominato C10 ricompreso all'interno del Piano di Assetto dell'area della stazione di Roma Tiburtina. <b>Fase gara: valutazione offerte tecniche</b>	AP MIUR - Università 3/5/2001 <b>€ 10.000.000,00</b>

Studentato ed. Via Palestro adeguamento strutturale, funzionale e messa a norma	Procedura gestita dal Provv. OO.PP. <b>Eseguiti lavori 1° SAL.</b>	AP MIUR - Università 31/12/2010 <b>€ 1.231.814,54</b> Fondi B.U. <b>€ 658.603,32</b> L. 338/00 MIUR <b>€ 2.926.152,75</b>
Studentato Ed. ex Dopolavoro adeguamento strutturale, funzionale e messa a norma		
Ex Istituto Regina Elena – ed. A e D Scuola Superiore Studi Avanzati	Eseguiti 1° e 2° SAL.	AP MIUR - Università 3/5/2001 <b>€ 3.171.489,52</b> Fondazione Sapienza <b>€ 1.000.000,00</b> L. 338/00 MIUR <b>€ 8.903.463,73</b>
Comprensorio urbano Borghetto Flaminio: ex Capannone ATAC	Progettazione esecutiva ed esecuzione dei lavori di recupero e valorizzazione dell'area denominata Borghetto Flaminio – Edificio ex Atac Roma - <b>Fase gara:</b> valutazione offerte anomale;  Incarico di Coordinatore della Sicurezza – <b>Contratto stipulato.</b>	Fondi Edilizia Universitaria <b>€ 3.007.461,51</b> Fondi B.U. <b>€ 9.200,00</b>
Ristrutturazione e ampliamento comprensorio urbano denominato Borghetto Flaminio: intervento di recupero e valorizzazione dell'area edifici ex SIAR e ex Distributore Carburante	Servizio di supporto tecnico alla progettazione per l'aggiornamento e l'integrazione del progetto definitivo per i lavori di recupero e valorizzazione dell'area denominata Borghetto Flaminio, edificio ex Siar ed ex distributore carburanti - <b>Fase gara:</b> valutazione offerte tecniche	Fondi Edilizia Universitaria
Riquilificazione Aula G.B. Grassi sita al primo piano dell'edificio in Via Alfonso Borelli, 50 Roma	Contratto stipulato il 13.12.2016.	Fondi Edilizia Universitaria <b>€ 940.558,71</b>

Per quanto riguarda i servizi, forniture e utenze, sono proseguiti, in esecuzione dell'appalto in essere, i servizi di Pulizia ordinaria e di Nettezza Urbana della Città Universitaria e delle Sedi esterne nonché il servizio di manutenzione del verde e di termogestione riguardante sia le spese ordinarie di riscaldamento e di condizionamento, sia il potenziamento degli impianti.

Tra le forniture, rilevano in via principale quelle legate agli arredi per i quali è in essere un Accordo Quadro affidato con procedura aperta. Nel 2016 si è provveduto a progettare e, dunque, a fornire di arredi la nuova sede universitaria sita presso Poste San Lorenzo. Contestualmente, si è provveduto alla fornitura di nuovi arredi anche per le aule oggetto di manutenzione e riquilificazione presso la Città Universitaria e le sedi esterne.

Per quanto riguarda le utenze energetiche, il Servizio di Ateneo per l'Energia ha gestito la fatturazione di 84 siti di fornitura elettrica, 152 siti di fornitura idrica e 40 siti di fornitura gas per laboratori e stabulari, forniture garantite dall'adesione alla Convenzione Consip EE1E con un costo medio dell'energia elettrica di 0,193 €/kWh (IVA e oneri accessori inclusi) per 34.630 MWh consumati.



Nel 2016 è proseguita la gestione delle pratiche tecnico amministrative relative alle attivazioni di nuove forniture di seguito elencate:

<b>Preventivo</b>	<b>Oggetto</b>	<b>Stato</b>
A00001603221	Adeguamento fornitura per Illuminazione Esterna CU 50kW BT	Conclusa
A00001167083	Via dei Piceni - fornitura MT 600 kW	Conclusa
A00001211118	Giurisprudenza - fornitura MT 630 kW	In corso
A00001211126	Geologia - fornitura MT 800 kW	In corso
A00000111490	Via dello Scalo san Lorenzo - fornitura MT 2530 kW	Conclusa
A00001739300	Ex Tuminelli - fornitura 340kW BT	Conclusa
A00001765021	Via Tiburtina 205 – fornitura 60 kW BT	Conclusa
A00001707602	Teatro Ateneo - fornitura MT 800 kW	In corso
A00000335613	Via Eudossiana 18 – fornitura 3000 kW MT	Conclusa
	Via di Grottarossa 1035 – fornitura 1700 kW	In Corso
	Via Palestro, 63 (adeguamento potenza e rimozione contatori)	In corso
	Via Baglivi	In Corso

La gestione delle forniture idriche è stata garantita dai rapporti commerciali con il fornitore Acea Ato 2 con un costo medio dell'acqua di 1,82 €/mc (IVA e oneri accessori inclusi) associato ad un consumo di circa 600.000 mc.

Nel 2016 è proseguita la gestione delle pratiche tecnico amministrative relative alle nuove forniture di seguito elencate

<b>Preventivo</b>	<b>Oggetto</b>	<b>Stato</b>
	via Palestro, 63	In corso
	Via Baglivi	In corso

La gestione delle forniture gas è stata garantita dai rapporti commerciali con il fornitore ESTRA Energie srl aderendo alla convenzione CONSIP Gas 8 con un costo medio del gas di 0,47 €/mc (IVA e oneri accessori inclusi) per un consumo di circa 1.600.000 mc.

Nel 2016 è proseguita la gestione delle pratiche tecnico amministrative relative alle nuove forniture di seguito elencate

<b>Preventivo</b>	<b>Oggetto</b>	<b>Stato</b>
	via Palestro, 63	In corso
	Via Baglivi	In corso

## Area Supporto alla Ricerca e Trasferimento Tecnologico

### Supporto alla partecipazione ai progetti europei ed internazionali

Nell'ambito dell'obiettivo operativo "Pianificazione ed avvio di nuove iniziative per la promozione della ricerca" AsurTT ha avviato diverse iniziative.

Per accrescere le opportunità di finanziamento Sapienza si è dotata del software Research Professional che permette la ricerca avanzata di opportunità di finanziamento a livello internazionale. Il servizio è raggiungibile all'indirizzo [www.researchprofessional.com](http://www.researchprofessional.com).

Research Professional può supportare la ricerca di opportunità di finanziamento sia per docenti senior che per giovani ricercatori afferenti alle diverse aree scientifico-disciplinari. Il software, infatti, permette di ottenere informazioni dettagliate su diverse tipologie di bandi internazionali inserendo dei filtri di ricerca basati su parole chiave o settori scientifici. L'abbonamento del presente servizio è pari € 20.772,94.

Al fine di supportare anche le nuove figure individuate all'interno dei singoli Dipartimenti (Referenti della Ricerca) e i RAD AsurTT si è impegnata a pianificare attività formative avvalendosi delle competenze dello Studio Cippitani Di Gioacchino Iozzolino, per RAD e referenti per la ricerca sulle tematiche della rendicontazione e della creazione del budget dei progetti europei, rendicontazione dei costi personale e su attività di audit. Inoltre lo Studio garantisce consulenze e pareri su progetti e contrattualistica a tutti i dipartimenti di Sapienza. L'insieme di tali attività rientra nel contratto in essere pari a € 30.243,32 annuali.

Tali importi fanno riferimento al conto A.C.11.02.100.010 "Altre spese per servizi".

### Supporto alla ricerca di Ateneo

Sempre nell'ambito dell'obiettivo "Pianificare ed avviare nuove iniziative per la promozione della ricerca di Ateneo" a consuntivo della voce di costo A.C.13.05.070.010 "Contributi di ateneo per la ricerca scientifica (costi)" RAPPORTI CON LE STRUTTURE sono stati assegnati ai Dipartimenti € 12.758.305,00, come nella tabella di seguito indicata:

Tipologia	Proposte Inviolate	Proposte Finanziate	Finanziamento Concesso	Assegno Concesso
Progetti di Ricerca (Piccoli, Medi)	842	757	5.833.880	1.864.400
Progetti di Ricerca Grandi	49	44	1.411.480	212.400
Progetti di Ricerca Interdisciplinari	10	10	320.000	
Progetti per Avvio alla Ricerca	737	361	500.000	
Attrezzature Scientifiche	25	10	1.800.000	
Scavi Archeologici	17	16	650.000	
<b>TOTALE</b>	<b>1.680</b>	<b>1.198</b>	<b>10.515.360</b>	<b>2.076.800</b>

A consuntivo della voce di costo A.C.13.05.070.040-Contributi di Ateneo per congressi, convegni e seminari sono stati attribuiti €150.000,00 ai dipartimenti di afferenza dei ricercatori che hanno vinto il bando di Ateneo Congressi e Seminari 2017.

Tipologia	Proposte Inviolate	Proposte Finanziate	Finanziamento Concesso
Finanziamenti per convegni, seminari, workshop	128	41	150.000
<b>TOTALE</b>	<b>128</b>	<b>41</b>	<b>150.000</b>

## **Innovazione**

Nell'ambito delle attività legate al progetto Saperi&Co sono state avviate diverse procedure per l'allestimento dei laboratori compresa una gara europea per l'acquisto di una stampante 3d a metalli; il progetto intende valorizzare e promuovere il potenziale della filiera della ricerca attraverso la creazione di una grande infrastruttura di Ricerca e Innovazione che, secondo il modello europeo delle Research Infrastructures, possa favorire:

- la multidisciplinarietà delle conoscenze e delle competenze
- il trasferimento tecnologico
- la collaborazione tra accademia e tessuto produttivo
- la creazione di nuova imprenditorialità
- la promozione di una smart specialisation strategy regionale.

L'infrastruttura, proprio a rimarcare il legame con la nuova programmazione europea e il focus su un rinnovato e più inclusivo approccio alle attività di ricerca, si chiama SAPERI & Co., acronimo di Sapienza Enhances Research, Innovation & Coworking.

Il progetto, finanziato dalla Regione Lazio nell'ambito della legge 13/2008 per un importo di € 1.499.831,60 prevede l'allestimento di diversi laboratori scientifici: in particolare per la voce A.A.02.03.010.010 "Attrezzature tecnico-scientifiche" sono stati spesi € 663.298,45, mentre sulla voce A.C.05.01.010.010 "Materiale di consumo per laboratori" sono stati spesi € 11.015,39.

### **Trasferimento Tecnologico**

Nel quadro del raggiungimento dell'Obiettivo Operativo di Ateneo "Pianificare e avviare nuove iniziative per la promozione della ricerca di Ateneo" (Ob. 1.4), utilizzando il budget di competenza assegnato per l'anno di riferimento si è provveduto alla gestione di 150 famiglie brevettuali attive sul portafoglio dell'Ateneo. In particolare, sono state curate le procedure di primo deposito, il mantenimento in vita, le eventuali successive fasi di estensione all'estero - con la messa a punto di accordi di gestione congiunta nei casi di contitolarità - e le relative procedure di monitoraggio ed abbandono.

A consuntivo, la tutela della proprietà intellettuale derivante dalle attività di ricerca dell'Ateneo ha comportato per il 2016 una spesa pari ad € 326.987,33 suddivisa nei conti AC 03.02.010.010 "Diritti industriali e intellettuali non capitalizzabili", AC 03.02.010.020 "Deposito e mantenimento brevetti", destinata al deposito di 10 nuove domande di brevetto (priorità, di cui 9 in Italia e 1 Europeo), 1 deposito di modello di utilità in Italia, 15 estensioni internazionali con procedura PCT, 4 depositi di brevetto in Europa, 4 in USA e 1 in Cina derivanti da PCT, oltre che al pagamento delle tasse di mantenimento annuali del portafoglio brevettuale complessivo.

Ulteriori € 2.317,00 sono stati spesi sul conto AC 03.02.010.030 "Costi per ricerche di anteriorità affidate a consulenti brevettuali", affidando a studi mandatarî di comprovata esperienza l'esecuzione di ricerche di anteriorità e studi di settore in banche dati brevettuali specializzate, con il fine di ottimizzare i costi brevettuali di primo deposito. La conoscenza della tecnica nota relativa ad uno specifico ambito tecnologico prima del deposito della domanda di priorità, infatti, consente una pre-valutazione dell'effettiva brevettabilità delle invenzioni stesse (e quindi dell'opportunità di tutelare il trovato), nonché consente di raccogliere informazioni utili al consulente in fase di predisposizione del testo brevettuale, potenzialmente riducendo le successive fasi di contraddittorio con l'esaminatore.

In linea con gli obiettivi di Terza Missione di trasferimento al mercato delle tecnologie tutelate dalle privative brevettuali di cui Sapienza è proprietaria, nel corso del 2016 si è portata a compimento l'attività di brokeraggio della PI avviata l'anno precedente, finalizzata allo svolgimento di attività di

intermediazione per la valorizzazione delle invenzioni Sapienza. La relativa voce di costo movimentata è attestata sul conto A.C.03.02.010.040 – “Valorizzazione proprietà intellettuale”, per un valore complessivo pari ad € 10.000.

Nel corso del 2016 sono state inoltre condotte sistematiche attività di valorizzazione del portafoglio brevetti di Ateneo, sia portando a buon fine nuove operazioni di licenza e cessione, sia tramite la costante attività di monitoraggio dei contratti di licenza già attivi.

In particolare, al fine di attivare un sistema virtuoso di potenziamento delle imprese innovative generate dal sistema di ricerca dell'Ateneo, sono stati siglati 2 nuovi contratti di licenza in favore di Spin off e Start up Sapienza, aventi ad oggetto 4 brevetti del portafoglio le cui tecnologie ricadevano nell'asset strategico delle società. Si è inoltre sottoscritto un atto di cessione

Per quanto attiene i contratti di licenza già in essere, essi hanno generato dei ricavi complessivi nel 2016 pari ad € 65.754,00.

In obbedienza al vigente Regolamento Brevetti di Sapienza, approvato dal C.d.A. nella seduta del 29/09/2009, attuativo della L. n. 383/01, in seguito modificata dal D. Lgs. 10 febbraio 2005 n. 30 (“Codice della proprietà industriale”), le operazioni di licenza che insistono sul portafoglio brevettuale determinano la ripartizione dei proventi derivanti dallo sfruttamento dei brevetti stessi in quote pari al 30% a favore dell'Ateneo e 70% a favore degli inventori. Per quanto riguarda i costi relativi a lump-sum e royalties spettanti agli inventori, di diretta derivazione dei ricavi da contratti di licenza attivi, nell'anno 2016 sul conto A.C.13.04.080.001 “Premio in favore dell'inventore per sfruttamento brevetti” sono stati erogati € 39.962,77 ripartiti nelle percentuali stabilite da Regolamento Brevetti di Ateneo vigente al tempo della sottoscrizione della licenza.

### **Spin Off e Start up**

Per quanto riguarda invece le partecipate Sapienza, si evidenzia che le attività svolte nel corso del 2016 sono state indirizzate prevalentemente all'avvio di nuove “Start up”. Ciò è avvenuto in linea con il cambiamento di strategia dell'Ateneo riguardo la valorizzazione della ricerca attraverso le imprese innovative, già verificatesi nel corso del 2015, rivolto a una maggior incentivazione di avvio di iniziative di start up, piuttosto che di spin off.

Si rammenta, che con D.R. n. 2314 del 30.07.15 è stato emanato il nuovo Regolamento Spin Off e Start Up, che prevede come elemento principale la possibilità di avviare iniziative imprenditoriali accademiche sotto forma di start up non partecipate, definite come “società di capitali alla quale l'Università non partecipa in qualità di socio”. Ciò ha consentito di raggiungere due obiettivi inconciliabili attraverso gli Spin off partecipati: da un lato si è aumentata le performance relative alla terza missione (ai fini della valutazione ANVUR) e, dall'altro, si è proceduto alla razionalizzazione delle partecipate PA, a seguito delle indicazioni del legislatore. Pertanto, nell'anno 2016 non si sono verificate uscite relative alla partecipazione a quote societarie per la costituzione di nuovi spin off.

Nello specifico è stata svolta attività di istruttoria ed accompagnamento per l'attivazione o l'accreditamento delle seguenti proposte di start up, già approvate dagli Organi Collegiali nel corso del 2016:

- attivazione Alchemical Dynamics Srl, proponente prof. Rino Ragno;
- attivazione Babelscape Srl, proponente prof. Roberto Navigli;
- accreditamento Caesar Srl, proponente prof. Enrico Sciubba;
- accreditamento Kuarternion Srl, proponente prof. Mattia Giovanni Crespi;
- attivazione Digital Medics Srl, proponente prof. Valter Santilli;
- accreditamento GH Srl, proponente dott. Cesare Bianchi;
- accreditamento Ict Innova Srl, proponente prof. Gianni Orlandi;
- attivazione Obda Systems, proponente prof. Maurizio Lenzerini.

Inoltre, è stata svolta attività istruttoria ed accompagnamento di ulteriori progetti in itinere, di prossima approvazione nel corso dell'anno 2017.

Nello specifico e alla luce di quanto sopra descritto, per quanto riguarda spin off e start up, nel 2016 la voce di costo A.C.13.04.040.030 “Quote associative per adesione a consorzi, società consortili e Fondazioni”, ha avuto movimenti pari a 0 Euro.

In riferimento ai Consorzi, sullo stesso conto sono stati invece erogati € 16.098,73 quali contributi di funzionamento per la partecipazione al Consorzio COINFO (anni 2015 e 2016), Consorzio CIB (anni 2014 e 2015), e per Consorzio interuniversitario GERARD BOULVERT (anni 2011, 2012 e 2013).

## Area Internazionalizzazione

A seguito del collegamento tra bilancio e risorse assegnate al conseguimento degli obiettivi operativi così come declinati dal Piano Performance, l'Area ha individuato e portato avanti, nell'ambito delle strategie istituzionali di internazionalizzazione, anche in coordinamento con altre Aree dell'Amministrazione, le seguenti macro azioni:

- Promozione della ricerca di Ateneo
- Promozione dell'iscrizione di studenti stranieri
- Incremento dell'offerta formativa in lingua inglese anche in collaborazione con Atenei di altri Paesi
- Visiting professors
- Partecipazione degli studenti a periodi di studio e tirocinio all'estero
- Progettazione di eventi a carattere internazionale
- Monitoraggio e partecipazione ai ranking internazionali

Pertanto le attività svolte e già rendicontate, in termini di target raggiunti, con le schede obiettivo, hanno richiesto, per la loro realizzazione, le seguenti risorse finanziarie, così come da Bilancio di previsione per il 2015.

**Obiettivo 1.4 Pianificare ed avviare nuove iniziative per la promozione della ricerca di Ateneo**

La Sapienza promuove iniziative per la promozione della ricerca di Ateneo.

Il Settore Mobilità dei ricercatori e programmi europei ha provveduto, nel corso del 2016, all'organizzazione di n. 5 giornate informative aventi ad oggetto la divulgazione di opportunità di finanziamento alla ricerca offerte da organismi pubblici e privati, comunitari ed internazionali:

- 1) Infoday EuropaCreativa, Cultura, Europa per i Cittadini - 22 marzo;
- 2) Workshop formativo programma ERC Starting e Consolidator Grant- 20 giugno;
- 3) Workshop per proponenti programma LIFE- 22 giugno;
- 4) Giornata informativa programma ERC - 4 luglio;
- 5) Corso di formazione in progettazione azioni Marie Sklodowska Curie ITN- 19 settembre.

€ 4.000,00 sono stati destinati al pagamento del corso di formazione in progettazione azioni Marie Sklodowska Curie ITN.

€ 4.250,00 sono stati destinati al pagamento del Workshop formativo programma ERC Starting e Consolidator Grant.

**Obiettivo 3.2 Promuovere l'iscrizione di studenti stranieri**

Allo scopo di promuovere l'iscrizione di studenti stranieri sia per l'acquisizione del titolo di studio Sapienza, sia per periodi di scambio sono stati destinati importi a valere sul bilancio di ateneo oltre a risorse acquisite da enti esterni quali la Commissione europea e il MIUR. In particolare: € 894.372,16 sono stati destinati al pagamento delle borse di studio per studenti di scambio o a studenti iscritti per l'acquisizione del titolo nel quadro del programma Erasmus Mundus.

Gli studenti in entrata con programmi di scambio nell'aa 2016/2017 sono stati 1340 mentre gli studenti con titolo estero iscritti a Sapienza sono 4218 dei quali 618 immatricolati a lauree in lingua inglese.

**Obiettivo 3.3 Incrementare l'offerta formativa relativa ai corsi in lingua straniera di I, II, III livello anche in collaborazione con Atenei di altri paesi con rilascio di Titolo congiunto e/o doppio titolo**

Su questo obiettivo sono stati rendicontate le spese (pari a € 350.000,00) destinate al finanziamento dei corsi internazionali inseriti nell'offerta formativa 2016-2017. Sono stati finanziati 26 corsi erogati interamente o parzialmente in lingua inglese.

Sono stati inoltre organizzati, mediante trasferimento alle strutture, i corsi di lingua italiana per 15 corsi di lingua straniera per 40 ore ciascuno per gli studenti in mobilità nel primo semestre e 6 corsi di lingua straniera per gli studenti in mobilità per il secondo semestre), per importi complessivi pari a Euro 96.000,00. Sono stati inoltre erogati i contributi alle Facoltà per l'organizzazione della Welcome Week.

€ 108.696,85 sono stati destinati ad attività di organizzazione della mobilità quali: corsi di lingua italiana, organizzazione della welcome week e del servizio di buddies, contributi alle facoltà per l'accoglienza di studenti internazionali, stampe di materiale promozionale, diffusione dell'offerta formativa a studenti internazionali grazie alla partecipazione a fiere e alla pubblicazione delle informazioni su portali divulgativi, attività di consulenza al reclutamento.

Obiettivo 3.4 Migliorare le procedure di scambio internazionale incrementando il numero di docenti (visiting professor)

La Sapienza finanzia annualmente lo svolgimento di attività di ricerca congiunta da parte di professori visitatori stranieri. I docenti della Sapienza possono presentare domanda di finanziamento, secondo le modalità previste dal bando predisposto a cura del Settore Mobilità dei ricercatori e programmi europei. Le richieste di finanziamento sono valutate da una commissione nominata dal Magnifico Rettore e le visite finanziate possono essere svolte nel successivo anno solare. Possono essere formulate proposte per visite di Categoria A, da intendersi come soggiorni per periodi pari a 30 giorni, e per visite di Categoria B, per periodi pari a 90 giorni, da svolgersi in maniera continuativa.

È stata completata, inoltre, la procedura di selezione relativa alla stipula dei contratti con docenti stranieri ai sensi del decreto MIUR n.59 del 30.01.2014. All'esito di tale procedura sono state selezionate da una Commissione indicata dal Rettore tre candidature. Come da normativa, anche richiamata dal Regolamento Sapienza per le attribuzioni di attività didattiche, i profili selezionati sono stati sottoposti e approvati dal S.A. (delibera 211/2016), in via preventiva, e dal C.d.A. (delibera 276/2016).

Nel 2016 sono stati stanziati complessivamente € 625.000,00 per finanziare 111 visite da realizzarsi nel 2017 e € 200.000,00 per finanziare 3 contratti d'insegnamento per docenti stranieri.

Obiettivo 3.5 Supportare la partecipazione degli studenti a tirocini e periodi di studio all'estero

La mobilità in uscita realizzata nell'anno 2014/2015 è stata la seguente:

1.Mobilità studenti per studio Voce COAN A.C.01.01.030.010

Sono partiti 1715 studenti con i programmi Erasmus + per studio e tirocinio, Erasmus Mundus, Erasmus + International Credit Mobility, Accordi bilaterali di mobilità studenti. L'importo complessivo destinato a borse di studio, grazie a finanziamenti comunitari, di ateneo e del MIUR, è stato pari a € 5.905.288,00, ai quali si aggiungono €37.800,00 per l'organizzazione di corsi di lingua straniera.

2. A questo finanziamento si sono aggiunti costi essenzialmente collegati alla creazione e manutenzione database per € 130.257,53

3.Mobilità docenti per insegnamento Voce COAN A.C.04.07.010.020

Mobilità docenti per attività di didattica all'estero: 49 unità;;

Tale mobilità è stata finanziata per € 47.092,60 dall'Agenzia Nazionale e cofinanziata dall'Ateneo per un importo pari a € 2.859,02 (teaching mobility)

4.Mobilità personale tecnico-amministrativo per formazione Voce COAN A.C.04.07.010.020

Sono partite, fruendo di una borsa di mobilità "staff mobility", 25 unità di personale amministrativo. Tale mobilità è stata finanziata per € 23.560,00 dall'Agenzia Nazionale e cofinanziata da Sapienza per € 3.038,70 (staff mobility)

Obiettivo 10.3 Supportare la progettazione e l'avvio di iniziative e manifestazioni culturali di rilevanza internazionale

Nel corso del 2016, La Sapienza ha curato la progettazione di eventi internazionali. Nel corso dell'anno si è poi svolta la manifestazione Forum dei Manager universitari, in occasione del Giubileo dei Rettori, con il diretto coordinamento dell'Area.  
ra le varie attività promosse:

8 luglio 2016, incontro con la delegazione dell'Università di Barcellona.

8 settembre 2016, Forum dei Manager Universitari

15 settembre 2016, incontro con il Rettore dell'Universidad de Chile e l'Ambasciatore.

20 – 21 ottobre 2016, Assemblea generale UNIMED.

27 ottobre 2016, Deincontro con la Arctic University of Noreay,

23 novembre 2016, incontro con Università di San Sebastian, Cile.

25 novembre 2016, Incontro con Aix Marseille Université.

28 novembre 2016, Incontro con Iranian University of Medical Sciences.

6 dicembre 2016, Presentazione del rapporto annuale IFAD *Fostering Inclusive Rural Transformation*.

**Obiettivo 3.7. Attività di monitoraggio e partecipazione ai ranking internazionali**

Nel corso del 2016 l'Area per l'Internazionalizzazione ha garantito il supporto nell'ambito di tutte le attività relative al monitoraggio e alla partecipazione ai ranking internazionali.

Nell'ambito delle attività del Gruppo di Lavoro sui ranking, è stato acquistato il pacchetto software denominato Academic Reputation Dataset (un servizio di QS volto ad analizzare le citazioni ottenute dal nostro ateneo negli ultimi tre anni: 2013-2015). Il Settore Statistico di ASSCO ha curato l'analisi delle citazioni per aree tematica (Arts & Humanities, Engineering & Technology, Life Sciences and Medicine, Natural Sciences, Social Science & Management) suddivise per paese di provenienza, utilizzando i dati presenti nell'Academic Reputation Dataset. I risultati dell'analisi sono stati condivisi con il Gruppo di Lavoro e con numerosi docenti Sapienza che hanno partecipato a giornate informative su questa tematica.

Nel 2016 si è proceduto al pagamento della prima tranche del pacchetto Academic Reputation Dataset per un importo di € 25.654,42.

**Contributi per iniziative internazionali:**

Nel corso del 2016, l'Area ha emanato un bando per il finanziamento di progetti di cooperazione internazionale allo sviluppo con Paesi prioritari per La Sapienza e la Cooperazione internazionale allo sviluppo.

Sono state finanziate 10 domande, delle 28 pervenute, da diversi Paesi e di notevole qualità nella definizione del partenariato e negli obiettivi strategici di sviluppo delle competenze e di azioni di networking, nonché supporto alla definizione di corsi di aggiornamento professionale, specie in ambito medico, e di master e dottorati presso le Università partner, in particolare Kenya, Etiopia, Ghana, Mozambico, Benin, Tanzania.

### **Area Offerta Formativa e Diritto allo Studio**

La presente relazione, articolata in due parti, contiene la sintesi delle attività dell'Area Offerta formativa e diritto allo studio e dell'Area Servizi agli studenti che hanno un impatto diretto o indiretto sul bilancio.

Nella prima sono illustrate e quantificate le attività svolte nel 2016 e nella seconda sono sinteticamente rappresentate quelle relative agli obiettivi ed ai progetti di miglioramento dei servizi.

Alcune delle attività di seguito elencate sono state realizzate in attuazione degli obiettivi strategici del piano della performance 2014-2016 collegato al ciclo di bilancio 2016.

Nello specifico gli obiettivi operativi realizzati nell'anno 2016 sono i seguenti:

Obiettivo 2.1 Migliorare l'orientamento degli studenti in ingresso, in itinere ed in uscita dal percorso di studi, anche attraverso l'attivazione di nuove iniziative per gli studenti della scuola secondaria;

Obiettivo 3.2 Promozione iscrizione studenti stranieri;

Obiettivo 3.5 Supporto studenti tirocini e periodi di studio all'estero

### Prima Parte

A decorrere dall'anno accademico 2013/2014 la Sapienza ha previsto il "*Bonus fratelli-sorelle*", ossia una agevolazione destinata a tutti gli studenti che abbiano un fratello/sorella iscritto all'Ateneo, purché siano in regola con il pagamento delle tasse e ne facciano espressa domanda. Il beneficio consiste in una riduzione dell'importo delle tasse universitarie in proporzione al proprio Isee e viene applicato fino al I anno fuori corso.

I risultati per l'a.a. 2016/2017 di tale azione sono riportati nella tabella sottostante.

	Valore Isee	Studenti beneficiari del bonus fratelli-sorelle
<b>Studenti iscritti a.a. 2016-2017*</b>	Isee inferiore o pari a € 40.000 (sconto 30%)	405
	Isee superiore a € 40.000 (sconto 20%)	236
	<b>Totale iscritti</b>	<b>641</b>
<b>Studenti immatricolati a.a. 2016-2017**</b>	Isee inferiore o pari a € 40.000 (sconto 30%)	784
	Isee superiore a € 40.000 (sconto 20%)	475
	<b>Totale immatricolati</b>	<b>1.259</b>

\*studenti già iscritti alla Sapienza negli anni precedenti con fratello già iscritto

\*\*studenti che accedono per la prima volta all'università e che hanno un fratello già iscritto alla Sapienza

Alternanza Scuola - Lavoro - Legge 107 del 13.07.2015

La legge n. 107 del 13/07/2015, "La buona scuola", prevede l'attivazione dall'anno scolastico 2015/2016 di percorsi obbligatori di alternanza da inserire a cura degli istituti superiori nel Piano



triennale dell'offerta formativa nel secondo biennio e nell'ultimo anno della scuola secondaria di secondo grado, per un totale di almeno 400 ore negli istituti tecnici e professionali e almeno 200 ore nei licei.

Per la realizzazione dei percorsi ASL, in data 22.01.2016, è stato firmato un apposito Protocollo d'Intesa tra il Miur - Ufficio Scolastico Regionale per il Lazio e la Sapienza, che ha rappresentato il punto di partenza di tutte le iniziative.

Con disposizione del Direttore Generale n. 863/2016 prot. 0016102 del 08.03.2016 è stato costituito un Gruppo di Lavoro "Alternanza Scuola-Lavoro - ASL", coordinato dal Settore Orientamento, per lo svolgimento delle attività connesse all'attivazione dei percorsi ASL.

Di seguito si riportano le attività più rilevanti svolte nel corso del 2016:

Attività ASL	Numero
<b>Scuole Superiori inserite nella rete</b>	128
<b>Percorsi inseriti nel catalogo</b>	111
<b>Domande presentate dalle Scuole Superiori e valutate</b>	844
<b>Domande accolte</b>	271
<b>Studenti per i quali è stata richiesta l'ospitalità</b>	13.182
<b>Studenti accolti</b>	2.886
<b>Ore attività richieste</b>	413.645
<b>Ore attività accordate</b>	79.127
<b>Convenzioni stipulate</b>	85

#### Orientamento in ingresso

Per quanto riguarda le attività di orientamento in ingresso, oltre alle manifestazioni indicate nella 2<sup>a</sup> parte della relazione, sono stati tenuti costanti contatti con le scuole indicate nel prospetto, i cui docenti partecipano a particolari programmi di formazione dei propri studenti.

CONTATTI CON LE SCUOLE SUPERIORI DEL LAZIO	
<b>Frosinone</b>	49
<b>Roma</b>	380
<b>Viterbo</b>	28
<b>Rieti</b>	14
<b>Latina</b>	39
<b>Totale scuole</b>	<b>510</b>

#### Attività di accoglienza

La gestione dell'attività di front-office svolta dalle strutture di accoglienza CIAO, dallo Sportello Hello e dalle Segreterie amministrative studenti è riepilogata nelle tabelle che seguono.

#### **CIAO - Flusso degli utenti:**

Mese	Front-office	E-mail
Gennaio	3.093	1449
Febbraio	3.752	1482
Marzo	3.667	1127
Aprile	1.982	906
Maggio	2.238	1072
Giugno	2.573	1070
Luglio	5.609	6538
Agosto	2.667	6887
Settembre	9.173	13117
Ottobre	10.175	7812
Novembre	4.202	3473
Dicembre	3.960	3892
<b>Totale</b>	<b>53.091</b>	<b>48.825</b>

### SPORTELLLO HELLO - Flusso degli utenti

Mese	Front-office	E-mail
<b>Gennaio</b>	976	<b>1500</b>
<b>Febbraio</b>	966	<b>1800</b>
<b>Marzo</b>	976	<b>982</b>
<b>Aprile</b>	848	<b>986</b>
<b>Maggio</b>	730	<b>835</b>
<b>Giugno</b>	605	<b>824</b>
<b>Luglio</b>	1.346	<b>1371</b>
<b>Agosto</b>	750	<b>1289</b>
<b>Settembre</b>	4.021	<b>1011</b>
<b>Ottobre</b>	3.353	<b>603</b>
<b>Novembre</b>	1.400	<b>1004</b>
<b>Dicembre</b>	1.153	<b>657</b>
Totale	17.124	12.862

\* Nel mese di aprile sono state distribuite le tessere Biblioteche H24

### Utenti su Facebook: visualizzazioni della pagina facebook HELLO

Mese	Numero utenti
Gennaio	2.250
Febbraio	3.350
Marzo	7.253
Aprile	6.820
Maggio	5.824
Giugno	5738
Luglio	4.902
Agosto	2.723
Settembre	4.293
Ottobre	5.012
Novembre	5.224

Dicembre	3.812
<b>Totale</b>	<b>57.201</b>

Come è noto, le attività di accoglienza e supporto agli studenti sono organizzate nel seguente modo:

- l'Amministrazione centrale gestisce tali attività attraverso gli sportelli del CIAO, Sort, Sportello Hello, Studenti Stranieri, Relazioni internazionali, Centro Infosapienza per le quali sono stati spesi sul conto A.C.02.02.010.010 "Borse di collaborazione Part-time" € 417.307,60 - UA.S.001.DRD.AOD.SDD;
- le strutture periferiche (Facoltà, Dipartimenti, Biblioteche, etc.) forniscono supporto agli studenti presso le loro sedi: per tali attività sono stati spesi sul conto A.C.13.05.030.010 € 1.996.185,00 - UA.S.001.DRD.AOD.SDD.

Complessivamente sono stati spesi € 2.413.492,60 per l'erogazione di 2.415 borse di collaborazione sui conti: A.C.02.02.010.010 "Borse di collaborazione part-time" e A.C.13.05.030.010 "Borse di collaborazione part-time (costi) - Rapporti con le strutture".

#### Accesso ai corsi di studio

Nel periodo di riferimento si sono svolte le prove di accesso/ingresso ai corsi per le quali ogni studente paga in base al tipo di prova sostenuta € 45,00, € 35,00, € 120,00 e € 10,00 così quantificate:

<b>PROVE PER L'ACCESSO AI CORSI DI STUDIO</b>	<b>N° DOMANDE DI PARTECIPAZIONE</b>	<b>N° PARTECIPANTI</b>
Corsi ad accesso programmato	27.007	25.117
Corsi con prova di ingresso per la verifica delle conoscenze	13.358	12.279
Corsi con prova di ingresso per la verifica delle conoscenze Tolc	1.464	1.464
Corsi ad accesso programmato con valutazione comparativa dei titoli	590	590
Corso di laurea medicina in lingua inglese	643	643
Scuola Superiore Di Studi Avanzati Sapienza	177	177
<b>TOTALE</b>	<b>43.239</b>	<b>40.270</b>

*\*incassati da IMAT Cambridge di cui € 60 vengono riaccreditati all'Ateneo*

Per le attività appena descritte sono stati incassati al B.U. € 1.539.535,00.

A fronte dello svolgimento delle prove di accesso sono stati liquidati n. 2.214 gettoni per la vigilanza.

**L'attività relativa agli Esami di Stato ha riguardato:**

<b>Organizzazione esami per 26 tipologie di professioni diverse (albi sezione A e B)</b>	
Numero iscritti I <sup>^</sup> - II <sup>^</sup> sessione 2016	3.802
Numero partecipanti paganti alle prove	3.519

Per un totale di incassato di € 932.813.47.

Per le sessioni relative all'anno 2016 sono stati liquidati, nell'anno stesso, compensi a n. 116 commissari per un totale di € 128.792,54 conto A.C.13.04.030.010 "Gettoni e indennità ai membri delle commissioni di concorso, esami e gare" - UA.S.001.DRD.AOD.

Si fa presente altresì che nell'anno solare 2016 sono stati liquidati anche compensi a n. 117 commissari che hanno svolto i lavori nelle sessioni dell'anno 2015 per un totale di € 130.112,38 - conto A.C.13.04.030.010 "Gettoni e indennità ai membri delle commissioni di concorso, esami e gare" - UA.S.001.DRD.AOD

A fronte dello svolgimento delle prove per gli esami di stato sono stati liquidati n. 322 gettoni per la vigilanza di cui n. 308 del personale di vigilanza e n. 14 segretari di commissione.

Sono stati inoltre liquidate n. 1.180 gettoni ai commissioni per esami di stato per le professioni sanitarie riguardante la I e la II sessione 2014/2015 per un totale di € 427.000,00 - conto A.C.13.04.030.010 "Gettoni e indennità ai membri delle commissioni di concorso, esami e gare" - UA.S.001.DRD.AOD

I laureati hanno implementato la Banca dati AlmaLaurea secondo il seguente report:

<b>PERIODO</b>	<b>QUESTIONARI COMPILATI</b>
Gennaio - aprile 2016	4.249
Maggio - agosto 2016	5.594
Settembre - dicembre 2016	7.834
<b>Totali</b>	<b>17.677</b>

Per la quota di iscrizione al Consorzio AlmaLaurea e per la gestione dell'inserimento dei dati dei laureati nel proprio database sono stati spesi € 233.343,66 sul conto A.C.01.01.070.010 "Altri interventi a favore degli studenti" - UA.S.001.DRD.AOD.SDD.

Per quanto riguarda le attività connesse al **post-lauream** abbiamo la seguente quantificazione:

**MASTER A.A. 2015/2016**

Master istituiti 290	Bandi emanati 215	Master attivati 215
-------------------------	----------------------	------------------------

### STUDENTI PARTECIPANTI AI CORSI DI MASTER

Numero partecipanti alle prove	3.819
Numero studenti iscritti	1.926

### BANDI SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE A.A. 2015/2016

Area	Bandi A.A. 2015/2016	N. scuole
<b>Area Medica</b>	1 MIUR	MO/FM: n. 49 scuole di cui: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 46 con sede amm.va</li> <li>• 3 con sede aggregata</li> </ul>
		MP : 37 scuole di cui: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 15 con sede amm.va</li> <li>• 22 con sede aggregata</li> </ul>
<b>Area non Medica</b>	1	1
<b>Area sanitaria non medici</b>		0
<b>Area tutela, gestione e valorizzazione patrimoni culturale</b>	6	6
<b>Area psicologica</b>	5	5
<b>Professioni legali</b>	1	1
<b>Area odontoiatrica</b>	1	3
n. 102 scuole di cui:		
<b>Totale</b>	15 di cui 1 bandito dal MIUR	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 77 con sede amm.va</li> <li>• 25 con sede aggregata</li> </ul>
<b>Totale studenti iscritti alle scuole studenti/carriere gestite</b>	<b>3.244</b>	

Per gli iscritti alle scuole mediche sono stati stipulati da Università, Regione e dal medico in formazione i seguenti contratti:

<b>CONTRATTI SPECIALIZZANDI ANNO 2016</b>	
Contratti specializzandi medici su fondi MINISTERIALI	2.869
Contratti specializzandi medici su fondi REGIONALI	10
Contratti specializzandi medici su fondi PRIVATI	9
<b>Totale</b>	<b>2.888</b>

Sono stati spesi € 54.661.514,01 per i contratti di formazione specialistica finanziati dal Miur, ai sensi del D.lgs. 368/99, sul conto A.C.01.03.010.010 - "Contratti di formazione specialistica" - UA.S.001.DRD.AOD.SDD.

Nel corso del 2016 sono stati pagati contratti di formazione specialistica finanziati dalle Regioni e privati - UA.S.001.DRD.AOD.SDD - conto A.C.01.03.010.020 "Contratti di formazione specialistica finanziati da regioni e privati" per € 168.983,00.

Per quanto riguarda i dottorati di ricerca sono stati emanati nel 2016:

<b>Bandi di Dottorato emanati nel 2016</b>	
<b>Bandi di dottorato (32° ciclo)</b>	<b>3</b>
<b>Bando per stranieri (32° ciclo)</b>	<b>1</b>
<b>Totale</b>	<b>4</b>
<b>Detti bandi hanno portato alla selezione di:</b>	
<b>N. Dottorandi con borsa (30°, 31° e 32° ciclo e proroga dei cicli precedenti)</b>	<b>1.839</b>
<b>N. Dottorandi senza borsa (30°, 31° e 32° ciclo e proroga dei cicli precedenti)</b>	<b>1.206</b>
<b>N. Totale dottorandi iscritti</b>	<b>3.045</b>
<b>N. dottorandi che hanno conseguito il titolo (28° ciclo, anticipi del 29° e proroghe cicli precedenti)</b>	<b>894</b>

Sono stati spesi € 29.864.555,60 per le borse di Dottorato di Ricerca, sul conto A.C.01.02.010 - "Borse dottorato di ricerca" e, per il funzionamento, € 5.280.315,00 sul conto A.C.13.05.050.010 - "Contributi di Ateneo per il funzionamento del dottorato di ricerca" (costi) - UA.S.001.DRD.AOD.DES.

<b>ATTI RILASCIATI VIA WEB NEL 2016</b>	
<b>TIPO CERTIFICATO</b>	
<b>Master</b>	<b>2.870</b>
<b>Phd - carriera</b>	<b>7.656</b>
<b>Phd - esame finale</b>	<b>3.548</b>
<b>Phd - idoneità alla prova di accesso</b>	<b>883</b>

<b>Phd - superamento della prova di accesso</b>	<b>1.508</b>
<b>TFA</b>	<b>354</b>
<b>Totale</b>	<b>16.819</b>

Sono stati emanati bandi e gestite le relative procedure concorsuali per:

<b>BANDI PER VARIE ATTIVITA' EMESSI NEL 2016</b>	
Bando per attività di accoglienza e assistenza ed erogazione di servizi agli studenti disabili presso lo Sportello per le relazioni con studenti disabili	1
Bando Contributo Monetario In Favore Studenti Disabili	1
Bando Buoni Taxi In Favore Studenti Disabili	1
Bandi borse di collaborazione	8
Bando premio per tesi di dottorato di ricerca handicap	1
Bando premio per tesi di laurea handicap	1
Bando Perfezionamento Estero	1
Bando Scuole Specializzazione L398/89	14
Bando Don't Miss Your Chance (riservato agli studenti comunitari e extracomunitari)	1
Bando Wanted The Best (riservato ai laureati di primo livello presso altre università)	1
<b>Totale</b>	<b>30</b>

In relazione ai bandi citati sono state attribuite le seguenti borse di studio e premi:

<b>BORSE DI STUDIO ASSEGNATE NELL'ANNO 2016</b>	
Borse Per Tesi All'estero	160
Borse di Collaborazione	2.415
Borse di Perfezionamento all'estero	48
Borse Scuole Specializzazione L398/89	28
Borse di Studio Wanted The Best	85
Borse di Studio Don't Miss Your Chance ( a.a. 2014/2015)	11
Borse mobilità regionale	18
<b>Totale</b>	<b>2.765</b>

<b>PREMI ASSEGNATI NELL'ANNO 2016</b>	
Premio per tesi di dottorato di ricerca handicap	2
Premio per tesi di laurea handicap	5

Sono stati spesi sul conto A.C.01.02.020.010 "Borse per scuole di specializzazione" (non mediche) € 425.730,50 - UA.S.001.DRD.AOD.SDD destinati al pagamento della prima annualità 2016 per 28 borse di studio finalizzate alla frequenza delle scuole di specializzazione ai sensi della L. 398/89, nonché al pagamento delle annualità relative alle borse di studio assegnate negli anni precedenti.

Sono stati spesi € 632.530,00 - conto A.C. 01.02.030.010 - "Borse per corsi di perfezionamento all'estero" UA.S.001.DRD.AOD.SDD destinati al pagamento della I rata dell'anno 2016 per 48 beneficiari di borse di studio per corsi di perfezionamento all'estero e del saldo delle borse assegnate nell'anno precedente.

Sono stati spesi € 375.050,00 conto A.C.01.01.010.010 "Borse tesi all'estero" - UA.S.001.DRD.AOD.SDD - finalizzati al pagamento di 160 borse per tesi all'estero, le cui procedure sono state espletate dalle facoltà.

Sono stati spesi sul conto A.C.01.01.020.010 "Borse per l'incentivazione della frequenza dei corsi di studio" - UA.S.001.DRD.AOD.SDD € 334.544,00 - progetto 011103\_C\_BOR\_1 – "Borse di studio Don't miss your chance e Wanted the best" per il pagamento di 85 borse di studio annuali pari a € 3.500,00 ("Wanted the best") e di 11 borse di studio biennali di importo di € 5.000,00 destinate all'incentivazione dell'internazionalizzazione ("Don't miss your chance"). Complessivamente sono state erogate 96 borse.

Per quanto riguarda le iniziative culturali la situazione è la seguente:

<b>INIZIATIVE CULTURALI 2016</b>	
Numero richieste finanziamento presentate ed esaminate	134
Numero iniziative culturali finanziate	122

Sono stati accantonati per la realizzazione delle iniziative 2016, la cui scadenza dello svolgimento è stata prorogata al 30.06.2017, € 180.000,00 - UA.S.001.DRD.AOD.SDD conto A.C.02.01.010.010 - "Iniziative culturali e sociali gestite dagli studenti".

Le attività rese in favore degli studenti diversamente abili finanziate dal MIUR sono evidenziate nel seguente prospetto:

<b>SPORTELLI DISABILI 2016</b>	
Numero Studenti	1.080
Mail ricevute anno 2016	13.614
Mail inviate anno 2016	13.636
Contributi monetari attribuiti	21
Buoni taxi assegnati	225
Tutor Studenti	50
Collaboratori Sportello	15
Interpreti Handicap	17

Per le attività sopraelencate sono stati spesi complessivamente sul progetto M\_011105\_12\_S\_NATAL\_3 € 348.907,83.

Nell'attività complessiva relativa alle Aree nel 2015 sono stati predisposti ed emanati i seguenti atti:

**DECRETI RETTORALI E DISPOSIZIONI DIRIGENZIALI REGISTRATI  
NELL'ANNO 2016**



N° Decreti Rettorali	142
N° Disposizioni Dirigenziali	84

#### Controlli e regolarità dei pagamenti

Nel corso del 2016 la Sapienza ha proseguito a effettuare i controlli massivi sulle autocertificazioni Isee degli studenti immatricolati/iscritti ai corsi di laurea di I livello, ai corsi di laurea magistrale, ai corsi di laurea a ciclo unico negli anni accademici 2014/2015 e 2015/2016.

E' stata oggetto di controllo tutta la popolazione studentesca con esclusione di quegli studenti risultati vincitori della borsa di studio Laziodisu, e gli studenti esenti ai sensi del Manifesto degli studi.

Il costo totale sostenuto per l'invio delle raccomandate di notifica è di € 2.045,82 UA.S.001.DRD.AOD.SDD conto A.C. 11.02.030.010 "Spese postali e di spedizione".

La tabella seguente evidenzia come nel corso del 2016 sia stato registrato un costante numero di studenti irregolari.

Controlli sulle dichiarazioni Isee	2014-15	2015-16
<b>n. studenti controllati</b>	75.397	72.058
<b>n. studenti irregolari</b>	258	250
<b>Percentuale di irregolari</b>	<b>0,34%</b>	<b>0,34%</b>

\* Si ricorda che a partire dall'a.a. 2014/2015 tutti gli studenti sono obbligati a calcolare il valore Isee presso un Caf (ad esclusione dei "Non Dichiaro").

## Seconda Parte

### Offerta Formativa 2016-2017

Il susseguirsi delle riforme universitarie negli ultimi decenni ha fatto nascere un nuovo modo di "essere" e di "fare" Università. Il nuovo quadro normativo, maggiormente rafforzato dalle previsioni contenute nel decreto Miur relativo all'accreditamento dei corsi di studio e delle sedi, ha spostato sempre più l'attenzione verso le esigenze dello studente e verso le istanze provenienti dalle loro famiglie e dal mondo del lavoro. Inoltre, sempre nell'ottica della centralità dello studente, ha aperto al confronto tra gli Atenei e ha portato a ulteriori riflessioni sulla mission degli stessi, sulla qualità della didattica e dei servizi offerti e sul quadro dell'offerta formativa erogata. In questa nuova visione prospettica, la Sapienza ha rivisto la propria offerta formativa, sia sotto il profilo di una maggiore razionalizzazione, che ha portato all'eliminazione di duplicazioni di corsi di studio, offrendo agli studenti un quadro più chiaro e trasparente, sia ripensando l'intero processo formativo, che è stato incentrato ancor più sullo studente e sulle competenze che lo stesso deve acquisire, sulla valutazione, per ciascun corso di studio, dell'effettiva corrispondenza tra gli obiettivi dichiarati e i risultati conseguiti, sulla verifica della qualità del progetto didattico. In tal modo la Sapienza è riuscita

a proporre agli studenti un'offerta formativa di qualità, con percorsi formativi equilibrati dal punto di vista dell'attrattività e della loro spendibilità nel mondo del lavoro. La Sapienza, inoltre, ha favorito la mobilità internazionale degli studenti attraverso il potenziamento e il miglioramento delle strutture di contatto e di accoglienza. Inoltre, anche grazie alla previsione di specifici fondi a sostegno dell'internazionalizzazione, ha incrementato i corsi di studio che prevedono al loro interno percorsi formativi volti al conseguimento di un titolo doppio o multiplo (nell'anno accademico 2016-2017 sono pari a 55, considerando anche un corso di laurea magistrale interateneo) e dei corsi di studio erogati esclusivamente in lingua inglese (14 nel 2016-2017) o che prevedono dei curricula erogati in lingua inglese (9 nel 2016-2017) o degli insegnamenti obbligatori in lingua inglese (4 nel 2016-2017).

## Guide per gli Studenti

Per mantenere lo standard di comunicazione con gli studenti ormai consolidato da anni, si è proceduto a realizzare, nell'a.a. 2016/2017, i seguenti materiali informativi, nei medesimi formati dello scorso anno (14x21 cm), che sono stati raccolti in uno zainetto in nylon ed in una borsa in cotone recanti il marchio-logo Sapienza:

- Catalogo dei corsi;
- Quaderno;
- Penna;
- Fascicolo Le biblioteche della Sapienza;
- Fascicolo La Sapienza per tutti - Servizi per gli studenti disabili;
- Fascicolo Settore per gli studenti con titolo straniero;
- Fascicolo Agevolazioni e servizi per gli studenti;
- Brochure #IoScelgoSapienza;
- Brochure #IoScelgoSapienza perché;
- Fascicolo La Scuola Superiore di Studi Avanzati

I materiali destinati alle matricole, anche per il 2016, sono stati distribuiti gratuitamente ai visitatori di Porte aperte e in occasione delle varie iniziative di orientamento.

Per le attività di orientamento in ingresso, nel corso del 2016, sono state realizzate diverse iniziative e progetti, di seguito elencate: che si collegano al Piano della performance 2014-2016 obiettivo operativo 2.1. Migliorare l'orientamento degli studenti in ingresso, in itinere ed in uscita dal percorso di studi, anche attraverso l'attivazione di nuove iniziative per gli studenti della scuola secondaria.

## Progetto "Un Ponte tra Scuola e Università"

Il progetto prevede cicli di seminari e incontri con le scuole superiori, articolati in tre iniziative:

- *Professione orientamento*: seminari rivolti ai docenti referenti per l'orientamento;
- *La Sapienza si presenta*: i docenti della Sapienza illustrano l'offerta formativa e svolgono lezioni-tipo;
- *La Sapienza degli studenti*: gli studenti "mentore" presentano alle scuole i servizi e le strutture della Sapienza e raccontano la loro esperienza universitaria.

Nell'ambito del progetto, sono state realizzate le seguenti iniziative:

- n. 3 seminari rivolti ai docenti delle Scuole Secondarie Superiori referenti per l'orientamento (Azione Professione Orientamento);
- n. 30 incontri di presentazione delle Facoltà e lezioni-tipo presso le Aule della Sapienza a favore di studenti e docenti degli Istituti Secondari Superiori del Lazio (Azione La Sapienza si presenta);
- n. 10 incontri di orientamento presso gli Istituti Secondari Superiori del Lazio, effettuati dagli studenti "mentore" (Azione La Sapienza degli studenti).

Per tale attività sono stati spesi complessivamente € 21.929,45 –M\_011103\_11\_S\_LUCIS\_8 – Progetto un Ponte tra scuola e università

Progetto "Orientamento in rete"

Il progetto "Orientamento in rete" è stato avviato a partire dall'anno scolastico 1999/2000, nell'ambito del protocollo d'intesa tra il Provveditorato agli studi di Roma e la Sapienza e promuove interventi in continuità educativa tra scuola secondaria e università finalizzati a preparare al meglio gli studenti ad affrontare le prove d'ingresso universitarie, integrando la preparazione sui contenuti richiesti per il superamento delle prove e facendo ripercorrere le modalità di svolgimento delle prove di accesso. Corsi online, esercitazioni, informazioni e materiali utili sono messi a disposizione degli studenti. L'iniziativa, organizzata in collaborazione con le Facoltà di Farmacia e Medicina, Medicina e Odontoiatria e Medicina e Psicologia della Sapienza, prevede lo svolgimento di un corso di orientamento e di riallineamento sui saperi minimi per le facoltà a accesso programmato dell'area medico-sanitaria, destinato agli studenti dell'ultimo anno di scuola secondaria di II grado.

Questionario "Conosci te stesso"

Il questionario "Conosci te stesso" ha come finalità principale quella di rendere lo studente più consapevole circa i propri punti di forza e le possibili aree di miglioramento, ossia ordinare la conoscenza che lo studente ha di sé.

Il questionario si propone, inoltre, di dare informazioni di orientamento relative ai percorsi professionali che potrebbero essere più congrui con gli studi da intraprendere e le capacità personali percepite dallo studente.

Per tale attività sono stati spesi € 5.000,00 sul conto A.C. 01.01.050.010 "*Interventi di orientamento e tutorato*" - M\_011103\_11\_S\_LUCIS\_10 –PROGETTO Conosci te stesso.

Progetto "Orientamento in rete"

Il progetto "Orientamento in rete" è stato avviato a partire dall'anno scolastico 1999/2000, nell'ambito del protocollo d'intesa tra il Provveditorato agli studi di Roma e la Sapienza e promuove interventi in continuità educativa tra scuola secondaria e università finalizzati a preparare al meglio gli studenti ad affrontare le prove d'ingresso universitarie, integrando la preparazione sui contenuti richiesti per il superamento delle prove e facendo ripercorrere le modalità di svolgimento delle prove di accesso. Corsi online, esercitazioni, informazioni e materiali utili sono messi a disposizione degli studenti. L'iniziativa, organizzata in collaborazione con le Facoltà di Farmacia e Medicina, Medicina e Odontoiatria e Medicina e Psicologia della Sapienza, prevede lo svolgimento di un corso di orientamento e di riallineamento sui saperi minimi per le facoltà a accesso programmato dell'area medico-sanitaria, destinato agli studenti dell'ultimo anno di scuola secondaria di II grado.

#### Questionario "Conosci te stesso"

Il questionario "Conosci te stesso" ha come finalità principale quella di rendere lo studente più consapevole circa i propri punti di forza e le possibili aree di miglioramento, ossia ordinare la conoscenza che lo studente ha di sé.

Il questionario si propone, inoltre, di dare informazioni di orientamento relative ai percorsi professionali che potrebbero essere più congrui con gli studi da intraprendere e le capacità personali percepite dallo studente.

Per tale attività sono stati spesi € 5.000,00 sul conto A.C. 01.01.050.010 "Interventi di orientamento e tutorato - M\_011103\_11\_S\_LUCIS\_10 -PROGETTO Conosci te stesso - UA.S.001.DRD.AOD.OTP.

#### Esame di inglese scientifico

Destinatari del progetto sono gli studenti dell'ultimo anno delle Scuole Superiori di Roma e del Lazio ai quali viene data la possibilità di sostenere, presso la Sapienza, l'esame di inglese scientifico per il conseguimento di crediti in caso di successiva iscrizione all'Ateneo.

Per tale attività sono stati spesi € 5.000,00 - M\_011103\_11\_S\_LUCIS\_9 – Progetto esame inglese scientifico.

#### Gruppo Orientamento Nutrizione Giovani – GONG

Il programma "Gruppo Orientamento Nutrizione Giovani - GONG", fornisce un servizio di *counseling* nutrizionale gratuito per gli studenti della Sapienza e consiste nel dare informazioni sulla corretta

alimentazione onde arginare il fenomeno del sovrappeso e obesità fra i giovani e contrastare i disturbi del comportamento alimentare.

Per tale attività sono stati spesi € 8.855,64 sul conto A.C.11.01.040.010 "Altre collaborazioni coordinate e continuative" – Progetto 282572\_C\_GONG -Progetto Gruppo Orientamento Nutrizione Giovani.

Oltre ai progetti sopra illustrati, sono state realizzate anche le altre attività:

Campus di orientamento e Salone dello Studente esterni alla Sapienza a carattere nazionale L'Ateneo partecipa a numerosi campus di orientamento realizzati da enti esterni. Di seguito si riportano tali tipologie di iniziative a cui Sapienza ha partecipato nel 2016:

- 1) 17/18 marzo 2016: GOing giornate di orientamento e formazione allo studio e lavoro – Ascoli Piceno (AP)
- 2) 5/7 aprile 2016: OrientaLazio - PalaCavicchi Events – Roma
- 3) 20/24 aprile 2016: Euroma2 – IN-Formazione universitaria 2016 – Centro Commerciale Euroma2 - Roma
- 4) 28/30 settembre 2016: Young International Forum – OrientaRoma – Ex Mattatoio Testaccio Roma
- 5) 12/13 ottobre 2016: Campus Orienta – Salone dello Studente – Montesilvano (Pescara)
- 6) 18/20 ottobre 2016: OrientaSicilia – Fiera del Mediterraneo – Palermo
- 7) 25/27 ottobre 2016: Campus Orienta – Salone dello Studente – Fiera di Roma
- 8) 8/10 novembre 2016: Campus Orienta – Salone dello Studente – Lamezia Terme (CZ)
  
- 9) 29/30 novembre e 1° dicembre 2016: Campus Orienta – Salone dello Studente – Fiera del Levante (Bari)

In tutte le manifestazioni il personale della Sapienza ha presidiato lo stand messo a disposizione dall'organizzazione. Per mantenere lo standard comunicativo con gli studenti ormai consolidato, si è proceduto a distribuire i materiali informativi realizzati nell'anno accademico 2016-2017 nel formato 14x21, già adottato negli anni scorsi.

Eventi di orientamento alla Sapienza (Open day)

Porte aperte alla Sapienza

Nel 2016 si è svolta la XX edizione della manifestazione Porte Aperte alla Sapienza, che rappresenta il tradizionale momento di incontro con le future matricole. L'evento si è tenuto dal 12 al 14 luglio. Per l'occasione sono stati allestiti 37 stand negli spazi della Città universitaria per presentare l'offerta formativa delle diverse Facoltà. L'iniziativa è rivolta prevalentemente agli studenti delle ultime classi delle scuole secondarie superiori, ai docenti, al personale qualificato ma anche agli studenti già iscritti, con l'obiettivo di consentire allo studente di operare una scelta consapevole del proprio percorso di studi, coerentemente alle proprie attitudini e aspirazioni. Porte aperte costituisce inoltre l'opportunità per conoscere la Sapienza, i luoghi di studio e i molteplici servizi disponibili per gli studenti. L'affluenza è stata particolarmente numerosa con circa 10.000 presenze. Le presentazioni delle Facoltà in Aula Magna, trasmesse in streaming, hanno invece avuto un numero di visualizzazioni complessive pari a 4.915.

Per tale attività sono stati spesi complessivamente € 74.652,207 –M\_011103\_12\_S\_LUCIS\_13\_A – Progetto Porte Aperte UA.S.001.DRD.AOD.OTP.

La Sapienza ha altresì organizzato numerose altre iniziative di presentazione della propria offerta didattica nonché aderito ad attività di orientamento esterne; di seguito si riporta l'elenco delle maggiori iniziative a cui l'Università ha partecipato nel 2016:

Altre giornate di orientamento organizzate presso la Sapienza

Nell'anno 2016, si sono svolte presso la Sapienza, a seguito di apposita richiesta da parte dei Dirigenti Scolastici oppure dei docenti referenti per l'orientamento, le ulteriori seguenti giornate di orientamento:

- 1) 23 febbraio 2016: Giornata di orientamento a favore degli studenti del Liceo "Isabella d'Este" di Tivoli (RM)
- 2) 13 dicembre 2016: Giornata di orientamento a favore degli studenti dell'I.I.S. "Publio Virgilio Marone" di Vico del Gargano (FG)

Questi incontri di orientamento vengono organizzati, a seguito di apposita richiesta da parte dei Dirigenti scolastici oppure dei docenti referenti per l'orientamento, a favore degli studenti delle scuole superiori generalmente provenienti da altre regioni.

Oltre alla presentazione dei corsi di studio, durante gli incontri vengono portati a conoscenza degli studenti anche i luoghi di studio, di cultura e di ritrovo ed i molteplici servizi disponibili (biblioteche, musei, concerti, conferenze, sport, ecc.).

Giornate di orientamento presso gli Istituti Superiori o sedi esterne

Nel corso del 2016 si sono tenute numerose giornate di orientamento che di seguito vengono elencate, presso le scuole o strutture esterne che ne hanno fatto richiesta, elencate di seguito:

- 1) 12 gennaio 2016: Open Day presso il Liceo "Sandro Pertini" di Ladispoli (RM)
- 2) 28 gennaio 2016: Open Day presso l'Istituto Salesiano "Villa Sora" di Frascati (RM)
- 3) 12 febbraio 2016: Open Day De Santis Orienta presso l'I.I.S. "De Santis" di Roma
- 4) 15 marzo 2016: Open Day presso il Liceo "Isabella d'Este" di Tivoli (RM)
- 5) 11 aprile 2016: Open Day presso il Liceo Scientifico Statale di Sora (FR)
- 6) 14 aprile 2016: Evento di orientamento "*Dopo il Diploma* ..... - IV Edizione – Fondi (LT)
- 7) 21 aprile 2016: Open Day presso l'Istituto Alberghiero IPSSEOA "Costaggini" di Rieti
- 8) 23 maggio 2016: Finale concorso "High School Game" – Civitavecchia (RM)
- 9) 10 giugno 2016: Open Day presso IBM "Get into STEM@IBM" - Roma
- 10) 26 novembre 2016: Open Day presso il Liceo Francese Chateaubriand di Roma
- 11) 5 dicembre 2016: Open Day presso la Scuola Germanica di Roma

Oltre alla presentazione dei corsi di studio, durante gli incontri vengono portati a conoscenza degli studenti anche i luoghi di studio, di cultura e di ritrovo e i molteplici servizi disponibili (biblioteche, musei, concerti, conferenze, sport, ecc.).

Per l'organizzazione e la partecipazione alle suddette manifestazioni di orientamento sono stati spesi complessivamente € 115.437,29 - UA.S.001.DRD.AOD.OTP.

## Attività di Orientamento al Lavoro – 2016

Per le attività di orientamento in itinere ed in uscita, nel corso del 2016, sono state realizzate diverse iniziative, che si collegano al Piano della performance 2014-2016 obiettivo operativo 2.1. Migliorare l'orientamento degli studenti in ingresso, in itinere ed in uscita dal percorso di studi, anche attraverso l'attivazione di nuove iniziative per gli studenti della scuola secondaria.

Al 31/12/ 2016 erano presenti nel sito jobsoul.it:

- 12.457 aziende (di cui 1.393 registrate nell'anno solare 2016);
- 15.883 opportunità pubblicate (di cui 1.985 nell'anno solare 2016);
- 222.662 cv inseriti e 142.215 utenti attivi (di cui 14.859 utenti attivati nell'anno solare 2016).

Inoltre, nell'anno solare 2016 la Sapienza ha:

- stipulato 1.521 Convenzioni (comprese quelle per tirocini curriculari, formativi e di orientamento e quelle con aziende con sede all'estero);
- attivato 2.748 Tirocini curriculari a favore di studenti
- attivato 379 Tirocini formativi e di orientamento extracurriculari nel Lazio a favore di soggetti che hanno conseguito il titolo di studio da non più di 12 mesi;
- attivato 62 Tirocini all'estero sia curriculari che extracurriculari.

Per tali attività sono stati spesi complessivamente € 32.006,44 sul conto A.C.01.01.050.010 "Interventi di orientamento e tutorato" UA.S.001.DRD.AOD.SDD.

## APPUNTAMENTI 2016

### Presentazioni aziendali

- 2 Marzo 2016: TechEdge spa – Aula Gini, Edificio di Statistica, Sapienza.
- 8 giugno 2016: Lidl Italia – Aula Gini, Edificio di Statistica, Sapienza.
- 18 Febbraio 2016: BizUp S.r.L. (Sala Conferenze di Porta Futuro Rete Università - Roma Città Universitaria, Via Cesare de Lollis)
- 24 Febbraio 2016: Indra Italia S.p.A. (Sala Conferenze di Porta Futuro Rete Università - Roma Città Universitaria, Via Cesare de Lollis)
- 9 Marzo 2016: BizUp S.r.L. (Sala Conferenze di Porta Futuro Rete Università - Roma Città Universitaria, Via Cesare de Lollis)
- 18 Marzo 2016: Txt e-solutions S.p.A (Sala Conferenze di Porta Futuro Rete Università - Roma Città Universitaria, Via Cesare de Lollis)
- 11 Maggio 2016: Torrecid Italia (Sala Conferenze di Porta Futuro Rete Università - Roma Città Universitaria, Via Cesare de Lollis)

### Partecipazione eventi

- 15 Marzo 2016: Career Day Brain at Work – Roma Edition (Centro Congressi Frentani, Roma).
- 15 Marzo 2016: Career Day FareTurismo 2016 (Salone delle Fontane, Roma).
- 20 Aprile 2016: Career Day JobStart 2.0 (Facoltà di Ingegneria della Sapienza Università di Roma, Via Eudossiana).
- 3 Maggio 2016: Career Day Job Meeting Roma (Facoltà di Ingegneria Civile e Industriale della Sapienza, Via Eudossiana).
- 4 Maggio 2016: “La ricerca vista da vicino”, presentazione delle attività di ricerca dei Dipartimenti di Ingegneria della Sapienza. (Facoltà di Ingegneria Civile e Industriale della Sapienza, Via Eudossiana).
- 28 Aprile 2016: Giornate di orientamento organizzate dal Dipartimento di Scienze politiche della Sapienza Università di Roma.

21/22 Ottobre 2016: Career Day Brain at Work - Festival dei Talenti e dei Futuri Professionali (Centro Congressi Frentani, Roma).

#### Area Servizi agli Studenti

Di seguito si evidenziano le attività realizzate nel corso dell'anno 2016 in base ai conti di competenza di Area Servizi agli studenti.

Relativamente al conto A.C.17.01.060.010 “Costi per rimborsi tasse studentesche” con riferimento allo stanziamento di euro 490.000 introitato in data 07/01/2016, integrato in data 10/06/2016 con euro 1.191.733,54 derivanti da economie di budget al 31/12/15 per un totale complessivo di 1.681.733,54, sono stati spesi euro 594,731,12 attraverso l'emissione di 886 dispositivi di rimborso con diversa causale: tassa non dovuta per esoneri vari, tassa rimodulata per inserimento tardivo valore ISEE, esonero tasse ultimo anno per frequenza di percorsi di eccellenza, altri esoneri.

Relativamente allo stesso conto A.C.17.01.060.010 “Costi per rimborsi tasse studentesche” con riferimento agli stanziamenti di cui alla Legge 170/2003 “Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti” per l'incentivazione per le iscrizioni a corsi di studio inerenti ad aree disciplinari di particolare interesse nazionale ed europeo (art. 1 comma 1 lett. e) relative agli anni 2013-14, 2014-15, 2015-2016 e 2016-17 la situazione è la seguente:

Data scrittura	Dettaglio	Stanziamento	Spese 2016	N.Dispositivi rimborso 2016
04/02/2016	D.M. n. 198/2003 Stanziamento a.a 2013-2014	212.160,90	11.544,3	101
04/02/2016	D.M. n. 976/2014 Stanziamento a.a 2014-2015	195.415,00	6.761,24	61
15/03/2016	D.M. n. 976/2014 Stanziamento a.a 2015-2016	205.669,00	199.120,2	1081
31/12/2016	D.M. n. 976/2014 Stanziamento a.a 2016-2017	202.251,00	-	-

Le minori spese per le assegnazioni a.a. 2013-14 e a.a. 2014-15 sono dovute al fatto che alla gran parte degli studenti aventi diritto, il beneficio è stato erogato sotto forma di “credito” sulle tasse dovute negli anni di iscrizione successivi. Nel 2016 sono stati rimborsati studenti che non avevano utilizzato *illo tempore* tale modalità di fruizione del beneficio.

Con riferimento all'assegnazione per l'a.a. 2015-2016 a fronte di uno stanziamento di 205.669,00 sono stati spesi euro 199.120,2 attraverso la predisposizione di 1081 dispositivi di rimborso. La minor spesa per 7.101,40 riguarda studenti beneficiari a cui il dispositivo di rimborso non è stato emesso per intervenuto abbandono degli studi o trasferimento, contemporanea esenzione totale quale borsista Laziodisu, fruizione del beneficio tramite credito su tassa successiva.



L'assegnazione a.a. 2016-2017, introitata il 31/12/2016, sarà spesa nel 2017.

Per il conto A.C.09.01.010.010.020 "Cancelleria per scorte di magazzino", lo stanziamento di 65.880,00 è stato utilizzato per l'acquisto di 50.000 DIPLOMI DI LAUREA presso l'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato (DDA N°5313/16).

Per il conto A.C.09.01.010.010.010 "Cancelleria per uffici" a fronte di uno stanziamento di 34.587,00 sono stati spesi 33.647,60 per: a) l'ordine di stampa cartelle posizione studenti (12.041,40 euro), b) l'acquisto di cartelle porta diploma (20.435,00 euro), c) l'acquisto di Kit per collegamento Skype (500,20 euro +671,00). La minor spesa è di 939,40 euro.

Per il conto A.C.11.02.100.010 "Altre spese per servizi" a fronte di uno stanziamento di 36.600,00 sono stati spesi 24.029,12 per servizi di rilegatura verbali di esami di profitto e di laurea con una differenza di 12.570,88.

Per il conto A.C.08.02.030.010 "Missione e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo" a fronte di uno stanziamento di 1.910,00 sono stati spesi 1.815,23 euro per: a) consegna e ritiro dei plichi contenenti i test di ammissione ai corsi ad accesso programmato nazionale e locale presso CINECA (Bologna) e CISIA (Pisa), b) frequenza di corsi di formazione del personale dislocato nella sede del Polo Pontino; c) Missione del Direttore dell'Area e di una unità di personale al Convegno UNISTUD – Coordinamento nazionale delle segreterie studenti delle università italiane presso Uninsubria Como.

Per il conto A.C.13.03.020.020 "Interventi per la sicurezza di competenza Aree Dirigenziali" la somma assegnata in budget 2016 di euro 3000 risulta non essere stata utilizzata.

## **Centro Infosapienza**

Si ricorda che per l'anno 2016 al Centro InfoSapienza, in sede di previsione sono stati assegnati dal Consiglio di Amministrazione € 7.280.921,34 a cui sono andati a sommarsi € 400.000 a seguito di distribuzione dell'utile riferito all'esercizio 2015, deliberato sempre dal Consiglio di Amministrazione, in data 7 giugno 2016.

Nel corso dell'anno di interesse, il Centro ha erogato i servizi informatici ad uso dell'ateneo e della comunità accademica nonché mantenuto l'infrastruttura tecnologica a supporto.

Inoltre ha proceduto a realizzare gli obiettivi operativi individuati nel Piano della Performance attraverso risorse umane, strumentali ed economiche.

Il totale speso per l'anno 2016 ammonta ad € 6.997.007,52.

Si segnala che le principali attività svolte dal Centro InfoSapienza si possono ricondurre alle seguenti macro-voci:

- ✓ *Manutenzione ed erogazione dei servizi*
- ✓ *Progetti innovativi*
- ✓ *Supporto alle aree dell'Amministrazione Centrale e ad SBS*
- ✓ *Progetto Fondazione Roma*

In relazione alla macro-voce *Manutenzione ed erogazione dei servizi* si rappresenta quanto segue.

La quota maggiore del budget assegnato al Centro è stata devoluta al mantenimento degli strumenti e dei servizi messi a disposizione dell'ateneo per l'ordinario funzionamento. Ciò include l'esigenza di rinnovare le licenze d'uso dei prodotti software, il noleggio delle dotazioni informatiche, il rinnovo dei contratti di connettività dati e fonia, l'acquisizione di risorse professionali specialistiche per l'erogazione di parte dei servizi in carico al Centro, l'attivazione di contratti di assistenza e manutenzione dell'infrastruttura tecnologica sia per le componenti hardware che per quelle software.

Complessivamente per questa macro-voce, nel corso del 2016 si è speso:

€ 5.389.570,08 di cui si evidenziano i principali conti interessati (con una descrizione breve fra parentesi)

• A.C.11.02.060 (Assistenza sw)	per €	1.741.763,34
• A.C.12.01.050 (Licenze sw)	per €	1.308.976,81
• A.C.13.01.010 (Utenze e canoni)	per €	1.126.474,22
• A.C.12.01.030 (Noleggio)	per €	679.852,19
• A.C.13.02.040 (Manutenzione hw)	per €	514.991,35

In termini di servizi erogati, la maggior spesa è riferibile alle seguenti attività:

- fornitura di connettività dati e collegamento a SPC;
- servizi di fleet management per l'Amministrazione Centrale;
- licenze di utilizzo della piattaforma U-GOV e della piattaforma GOMP;
- manutenzione correttiva, adeguativa ed evolutiva di Infostud;
- utilizzo della piattaforma Moodle di e-learning di Ateneo.

In relazione alla macro-voce Progetti innovativi si evidenzia quanto segue.

Il Centro ha contribuito attivamente in via diretta ed a supporto delle aree dell'Amministrazione Centrale, alla promozione di nuovi servizi sia in termini di sviluppo che di innovazione tecnologica, in particolare a beneficio della comunità studentesca.

Complessivamente per questa macrovoce, nel corso del 2016 è stato speso: € 1.052.072,61

di cui si evidenziano i principali conti interessati

• A.C.12.01.050 (Licenze sw)	per €	337.262,92
• A.C.11.02.060 (Assistenza sw)	per €	295.735,32
• A.C.09.01.010 (Altro materiale)	per €	266.628,19
• A.A.02.02.020 (Attrezzature hw)	per €	104.492,86

In termini di servizi erogati, la maggior spesa è riferibile alle seguenti attività:

- attivazione e distribuzione delle nuove card studenti;
- sviluppo della procedura di tesi di laurea on line;
- avvio dello sviluppo del nuovo portale web istituzionale ([www.uniroma1.it](http://www.uniroma1.it));
- estensione del contratto Campus Microsoft all'intera comunità accademica con attivazione del programma Office 365 per tutti gli studenti, docenti e personale tecnico-amministrativo;
- connettività per le nuove sedi (Ex Poste e Ragno Blu);
- attività di gap analysis sui livelli di sicurezza informatica dei servizi erogati dal Centro InfoSapienza.

In relazione alla macro-voce *Supporto alle aree dell'Amministrazione Centrale e ad SBS*, il Centro ha dato seguito alle richieste di approvvigionamento di strumenti software e hardware ad uso specifico delle suddette strutture.

Complessivamente per questa macro-voce, nel corso del 2016 si è speso: € 338.265,14.

In termini di servizi erogati, la maggior spesa è riferibile alle seguenti attività:

- sviluppo del prodotto per la gestione dei bandi di ricerca del 2016 (precedentemente veniva utilizzato un prodotto Cineca) per ASURTT;
- implementazione del progetto Controllo di Gestione per ARCOFIG;
- manutenzione del software Sebina Open Library per SBS;
- acquisto di licenze e canoni di utilizzo per prodotti software e basi dati on line.

In relazione alla macro-voce *Progetto Fondazione Roma* si rappresenta quanto segue.

Il Centro ha proceduto all'acquisizione di beni e servizi necessari alle singole Azioni del progetto, sulla base delle richieste pervenute dai RUP nell'ambito della progettazione tecnico-scientifica e della programmazione gestionale-finanziaria propria delle Azioni stesse.

Complessivamente per questa macro-voce, nel corso del 2016 si è speso: € 217.099,69.

In particolare, sono stati espletati acquisti per le seguenti azioni:

- Azione 5.3 – Laboratorio Interdisciplinare “GameDesign”,
- Azione 6.1 – REaltà Virtuale immERSiva,
- Azione 7.1 – Potenziamento del gestionale tirocini della piattaforma web di interazione tra neo laureati e aziende.