

## **GRUPPO “Università degli studi di Roma La Sapienza”**

### **RELAZIONE SULLA GESTIONE**

La presente relazione costituisce l'allegato al bilancio consolidato 2022 del gruppo “Università degli studi di Roma La Sapienza”, ai sensi di quanto previsto all'articolo 3, comma 1, del Decreto Interministeriale n. 248 dell'11 aprile 2016 - Schemi di bilancio consolidato delle Università.

Il bilancio consolidato rappresenta in modo unitario la situazione economica, patrimoniale e finanziaria del gruppo “Università degli studi di Roma La Sapienza”, costituito da Sapienza (capogruppo) e dall'insieme di enti e società che rientrano nell'area di consolidamento di cui all'articolo 6, comma 2, del Decreto Legislativo n. 18 del 27 gennaio 2012.

Secondo la normativa sopra richiamata, l'area di consolidamento è composta da:

- fondazioni universitarie istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della Legge n. 388 del 23 dicembre 2000, e successive modificazioni;
- società di capitali controllate dalle università, ai sensi del codice civile;
- altri enti nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci;
- altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione.

Sulla base delle indicazioni fornite dalle Aree Dirigenziali competenti (Area Patrimonio e Sostenibilità e Area Supporto alla Ricerca) è stata definita la composizione dell'area di consolidamento del gruppo "Università degli studi di Roma La Sapienza":

- Consorzio Telma-Sapienza Scarl;
- Fondazione Lorillard Spencer Cenci;
- Fondazione Achille Lattuca;
- Fondazione D'Addario.

Il bilancio consolidato è redatto in conformità ai principi generali di consolidamento indicati nel Decreto Interministeriale n. 248 dell'11 aprile 2016 - Schemi di bilancio consolidato delle Università, ed è stato predisposto consolidando le risultanze contabili consuntive al 31/12/2022 della capogruppo e di tutti gli enti e società inclusi nell'area di consolidamento, utilizzando la tecnica contabile del consolidamento integrale, descritta in dettaglio nella "Nota integrativa al bilancio consolidato 2022", ai capitoli "Criteri di consolidamento" e "Metodo e procedure di consolidamento".

Il bilancio consolidato è composto dagli schemi di stato patrimoniale e conto economico, nonché dalla nota integrativa.

Lo stato patrimoniale e il conto economico sono conformi agli schemi allegati al Decreto Interministeriale n. 248 dell'11 aprile 2016.



STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO 2022			
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>347.938.818,97</b>	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>999.102.986,23</b>
I IMMATERIALI	5.994.059,29	I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	113.570.429,84
II MATERIALI	336.538.053,70	II PATRIMONIO VINCOLATO	486.905.991,24
III FINANZIARIE	5.406.705,98	III PATRIMONIO NON VINCOLATO	399.492.965,15
		Riserva di consolidamento	33.588,18
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>1.356.092.567,77</b>	<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>134.057.623,33</b>
I RIMANENZE	892.584,34	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>2.888.929,17</b>
II CREDITI	244.746.549,31	<b>D) DEBITI</b>	<b>171.589.831,17</b>
III ATTIVITA' FINANZIARIE	983.184,25	<b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>402.526.658,18</b>
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE	1.109.470.249,87		
<b>C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>	<b>6.134.641,34</b>		
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.710.166.028,08</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.710.166.028,08</b>
<b>CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO</b>	<b>274.882.894,75</b>	<b>CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO</b>	<b>274.882.894,75</b>



CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO 2022	
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>	
I. PROVENTI PROPRI	177.527.381,57
II. CONTRIBUTI	682.373.725,67
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	20.314.878,28
VI. VARIAZIONI RIMANENZE	168.880,13
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>880.384.865,65</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>	
VIII. COSTI DEL PERSONALE	491.824.523,30
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	261.785.632,02
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	28.596.394,57
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.980.773,23
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	7.042.027,31
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>791.229.350,43</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>89.155.515,22</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-1.664.605,38</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>10.296.015,03</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>28.689.678,97</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>69.097.245,90</b>

Nell'anno 2022 è stato conseguito un risultato economico di gruppo positivo pari a Euro **69.097.245,90**.

L'andamento della gestione, ovvero le consistenze economiche, patrimoniali e finanziarie del gruppo, derivano pressoché interamente dalle risultanze contabili della capogruppo "Sapienza", il cui bilancio ha dimensioni notevolmente più significative rispetto a quelli degli altri membri del gruppo.

Per completezza di informazione, si riporta il dettaglio dei risultati economici conseguiti da ciascun componente del gruppo:

	<b>Risultato economico anno 2022</b>
Sapienza Università di Roma	69.065.705,95
Consorzio Telma Sapienza Scarl	28.101,00
Fondazione D'Addario	13.465,95
Fondazione Achille Lattuca	8.267,00
Fondazione Lorillard Spencer Cenci	-18.294,00
<b>Totale</b>	<b>69.097.245,90</b>

I risultati di gestione sopra indicati sono rappresentati al netto delle operazioni preliminari al consolidamento dei bilanci.

Di seguito si riporta l'andamento della gestione 2022 con riferimento ai singoli componenti dell'area di consolidamento.

## SAPIENZA UNIVERSITA' DI ROMA

L'utile di esercizio della capogruppo "Sapienza" è pari a Euro 69.065.705,95, in decremento rispetto al risultato economico dell'anno 2021 (pari a Euro 84.899.427,53).

La gestione operativa dell'anno 2022, rispetto alla gestione 2021, si chiude in sostanziale stabilità, con un incremento pressoché di pari importo dei ricavi operativi (+72 milioni di euro) e dei costi operativi (+71,9 milioni di euro). Al risultato economico positivo concorre la diminuzione del saldo della gestione straordinaria, che ammonta a circa 10 milioni di euro, contro i 24 milioni di euro dell'anno 2021.

Tra i proventi propri, rimangono sostanzialmente stabili i proventi da contribuzione studentesca, mentre aumentano considerevolmente i proventi da ricerche con finanziamenti competitivi che, per oltre 6 milioni di euro, si riferiscono a finanziamenti connessi a progetti relativi all'attuazione del PNRR.

Di seguito si evidenzia il confronto con il 2021:

Descrizione	2022	2021	Scostamento
Proventi per la didattica	116.819.770,82	116.474.169,55	345.601,27
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	14.576.741,22	14.501.370,11	75.371,11
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	46.130.869,53	18.755.023,87	27.375.845,66
<b>TOTALE</b>	<b>177.527.381,57</b>	<b>149.730.563,53</b>	<b>27.796.818,04</b>

Complessivamente, i proventi da ricerca scientifica aumentano il peso sul totale dei ricavi, passando da una incidenza dall'8% nel 2021 all'11% nel 2022.

Nell'ambito dei Contributi, lo scostamento positivo rilevato rispetto all'anno 2021 è da ascrivere principalmente all'incremento dei ricavi relativi al Fondo di Finanziamento Ordinario, che rappresenta il 62% del totale dei proventi dell'anno 2022.

FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO	2022		2021		SCOSTAMENTO
Quota base	300.598.911,00	6,88%	297.327.717,00	6,98%	3.271.194,00
Quota premiale	152.948.513,00	6,55%	147.649.322,00	6,64%	5.299.191,00
Intervento perequativo	9.829.665,00	6,55%	12.159.438,00	6,95%	- 2.329.773,00
<b>TOTALE RICAVI ISCRITTI A CONTO ECONOMICO</b>	<b>463.377.089,00</b>	<b>6,75%</b>	<b>457.136.477,00</b>	<b>6,87%</b>	<b>6.240.612,00</b>

Inoltre, l'assegnazione del FFO per l'anno 2022 presenta ulteriori Euro 93.515.261,00 con vincolo di destinazione.

Complessivamente i costi del personale docente e ricercatore sono in aumento rispetto all'anno 2021 (+17,4 milioni di euro); l'unico dato in controtendenza è quello relativo al personale ricercatore a tempo indeterminato, determinatosi in parte per upgrade a Professore Associato e in parte per cessazioni per limite di età. Per ciò che concerne i Professori di I e II fascia, l'incremento di costo è innanzitutto determinato dalla crescita dell'organico complessivo, che è aumentato di 148 unità dal 31.12.2021 al 31.12.2022.

I costi per competenze fisse al personale dirigente e tecnico-amministrativo sono in aumento rispetto all'anno 2021 per circa 1,6 milioni di euro. L'incremento è dovuto alla forte ripresa delle dinamiche assunzionali, rallentate nei due precedenti anni per effetto della sospensione delle procedure concorsuali. Infatti, l'incremento totale di personale tecnico amministrativo è stato di 112 unità.

I costi per la gestione corrente aumentano per oltre 41 milioni di Euro rispetto al dato dell'anno 2021. In particolare, l'aumento è riconducibile ai costi per il sostegno agli studenti (+ 38,9%), specificatamente legati ai maggiori costi per contratti di formazione specialistica e per borse di dottorato, oltre che ai costi per mobilità. Si segnala, inoltre, l'importante

aumento di costi registrati da Sapienza per utenze, determinato sia dallo scenario inflazionistico a livello internazionale, sia per un aumento dei consumi energetici di tutti i vettori, per l'evoluzione del contesto lavorativo e sanitario.

Infine, la gestione straordinaria risulta in notevole diminuzione da un lato per la riduzione dei proventi straordinari rispetto all'anno 2021, e dall'altro per l'aumento degli oneri straordinari per effetto degli arretrati corrisposti al personale docente e tecnico amministrativo.

Le relazioni di seguito riportate sono estratte dai documenti di bilancio 2022 degli Enti appartenenti all'area di consolidamento.

## **CONSORZIO TELMA SAPIENZA SCARL**

La società ha per oggetto scopi consortili e di natura patrimoniale che attua attraverso la promozione della collaborazione tra Sapienza, gli enti di ricerca e sviluppo pubblici e privati, il tessuto economico, gli enti e le imprese operanti nei settori interessati.

Il capitale sociale è ad oggi così composto:

<b>Consorzio Telma Sapienza Scarl Composizione del capitale sociale</b>		
Università degli studi di Roma "La Sapienza"	866.400,00	86,30%
Consorzio Universitario Euro Mediterraneo	100.000,00	9,96%
IAL Nazionale - Innovazione Apprendimento Lavoro Srl	25.000,00	2,49%
Accademia Nazionale di Medicina	12.500,00	1,25%
<b>TOTALE</b>	<b>1.003.900,00</b>	<b>100,00%</b>

Tra le altre, la società svolge la propria attività nel settore della ricerca, formazione e lo sviluppo di nuovi metodi di apprendimento, in particolare dell'e-learning (come meglio dettagliato all'art. 2 dello statuto sociale).

I rapporti tra l'Università telematica "Unitelma Sapienza" e "Sapienza" sono coordinati dal Consorzio Telma-Sapienza Scarl e si articolano attraverso apposite convenzioni, con regolamento dei relativi rapporti economici, approvate dal Consiglio di Amministrazione e, per quelle di rilevanza o ricaduta didattica, dal Senato Accademico.

Durante l'esercizio l'attività si è svolta regolarmente e non si segnalano fatti che abbiano modificato in modo significativo l'andamento gestionale o la cui conoscenza sia necessaria per una migliore comprensione delle differenze fra le voci del bilancio 2022 e quelle del bilancio precedente.

Dal punto di vista patrimoniale, non si assiste a modifiche sostanziali della stabilità rispetto all'anno 2021, con un valore dei crediti e dei debiti in linea. In particolare diminuiscono i debiti, soprattutto per effetto dei debiti verso i fornitori, e diminuiscono i crediti. Per quanto riguarda la gestione economica, diminuiscono i ricavi, per effetto dei ricavi da vendite di servizi e prestazioni (-49,73%) e contestualmente si riducono i costi (-55,03%).

La gestione operativa del 2022 si chiude con un saldo positivo di Euro 28.101,00<sup>1</sup>, destinato a riserva straordinaria, per Euro 26.696,00, e a riserva legale, per Euro 1.405,00.

---

<sup>1</sup> Fonte: Bilancio riclassificato al 31.12.2022 e Nota Integrativa al Bilancio, del consorzio Telma Sapienza.

## **FONDAZIONE LORILLARD SPENCER CENCI**

La Fondazione è stata costituita per svolgere attività assistenziale integrata con quella didattica e di ricerca scientifica nel settore delle malattie del distretto toracico. La Sapienza è uno dei componenti fondatori e il Rettore o (un suo delegato) assume la presidenza della medesima e del Consiglio di Amministrazione.

La Fondazione ha fatto registrare una perdita di esercizio pari a Euro 18.294,00<sup>2</sup>, rispetto all'utile dell'anno 2021, pari a Euro 179,00.

Tale risultato è dato da un andamento negativo della differenza tra valore dei ricavi (-24.324,00), e dei costi (-1.702,00).

Il principale fatto di gestione dell'anno 2022 è rappresentato dalla stipula di un contratto di usufrutto trentennale a titolo oneroso, a decorrere da maggio 2022, di due piani dell'immobile Villa Tiburtina, per un importo annuo di Euro 24.000,00. Nonostante l'immobile sia rimasto sfitto per l'intero anno, la Fondazione ha potuto beneficiare di un introito pari a Euro 10.500,00 per le prime rate relative all'usufrutto.

Anche per il 2021, sono stati sostenuti i costi per tutte quelle attività ritenute utili e propedeutiche alla valorizzazione sia dell'immobile che della futura gestione caratteristica della Fondazione.

---

<sup>2</sup> Fonte: Bilancio riclassificato al 31.12.2022 e Nota Integrativa al Bilancio Fondazione Eleonora Lorillard Spencer Cenci.

## **FONDAZIONE ACHILLE LATTUCA**

La Fondazione è stata costituita nell'anno 2001 dall'Ateneo per disposizione testamentaria della Sig.ra Giuseppina Lattuca, al fine di incentivare la ricerca scientifica nel campo della Medicina e della Chirurgia. Sapienza partecipa con propri rappresentanti all'interno del Consiglio di Amministrazione all'attività della Fondazione.

La Fondazione ha registrato un utile di esercizio pari a Euro 8.267,00<sup>3</sup>, in diminuzione rispetto all'utile di esercizio 2021 pari a Euro 15.248,00.

Dal punto di vista patrimoniale, diminuiscono i crediti 2022, segnatamente per effetto del canone di locazione, dell'appartamento sito in Via di Porta Maggiore 23, riscosso fino a giugno 2022. L'incremento del patrimonio netto deriva dall'utile di esercizio 2022, e l'importo dei debiti risulta sostanzialmente invariato rispetto al 2021.

I Proventi Operativi nel 2022 sono sostanzialmente in linea con quelli del 2021 e derivano dai fitti attivi degli immobili di Porta Maggiore e di Viale Parioli, per un totale di Euro 34.088,00, contro gli Euro 36.600,00, dell'anno 2021.

I Costi Operativi ammontano a Euro 14.371,00 in aumento rispetto al 2021 (+Euro 6.013,00) per effetto di un maggior esborso per spese legali (+3.806,00), e maggiori oneri per oneri condomini (+2.675,00).

Infine, diminuisce la voce relativa alle imposte sul reddito d'esercizio, pari a Euro 3.886,00.

---

<sup>3</sup> Fonte: Bilancio riclassificato al 31.12.2022 e Nota Integrativa al Bilancio Fondazione Achille Lattuca.

## **FONDAZIONE RAFFAELE D'ADDARIO**

La Fondazione è stata costituita il 4 giugno 1983 a seguito dell'eredità consistente in un terzo del patrimonio dello stesso tramite testamento. Sapienza partecipa alla Fondazione per scopi di promozione e incentivazione degli studi, della ricerca e della specializzazione nelle materie scientifiche.

La Fondazione ha iniziato il processo di monetizzazione della polizza Credit Agricole Life Insurance, il cui intestatario risulta ancora essere lo scomparso past-president della Fondazione, prof. Domenico da Empoli. Quanto sopra, su indicazione della stessa Credit Agricole che paventava il rischio che – perdurando lo stato di incongruenza - la Fondazione avrebbe potuto perdere qualsiasi diritto di reclamo della somma assicurata.

La Fondazione ha quindi avviato senza indugio la pratica di rimborso, con l'intento di completarla entro il primo trimestre del 2023. Il portafoglio titoli al 31 dicembre 2022 ha una valorizzazione di Euro 1.166.708,96, in diminuzione rispetto all'anno 2021 in cui si attestava in Euro 1.227.639,66.

L'andamento economico 2022 ha registrato entrate da cedole e dividendi dagli investimenti pari a Euro 13.918,44, in lieve flessione rispetto al periodo precedente, e spese per competenze bancarie pari a Euro 540,75 (comprehensive di imposta di bollo).

Il risultato economico netto dell'esercizio 2022 è positivo per Euro 13.465,95; al 31 dicembre 2022 il patrimonio netto della Fondazione è di Euro 1.483.530,34, in calo del 2,49% rispetto all'anno precedente.

## CONCLUSIONE

Al fine di fornire una rappresentazione veritiera e corretta dell'andamento della gestione degli enti appartenenti all'area di consolidamento (ad esclusione della capogruppo), si analizzano di seguito i principali dati patrimoniali ed economici degli stessi, sintetizzati nella tabella seguente:

	Consorzio Telma Sapienza Scarl	Fondazione Lorillard Spencer Cenci	Fondazione Achille Lattuca	Fondazione D'Addario	Sapienza
Immobilizzazioni	700.000,00	5.254.534,00	714.780,00	183.524,71	341.952.380,26
Rimanenze	0,00	0,00	0,00	0,00	892.584,34
Crediti	14.159,00	202.892,00	2.889,00	0,00	244.526.609,31
Attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	983.184,25	0,00
Disponibilità liquide	207.270,00	6.632,00	70.244,00	316.821,38	1.108.869.282,49
Totale attivo patrimoniale	1.059.267,00	5.464.668,00	787.913,00	1.483.530,34	1.550.032.550,30
Patrimonio Netto	1.042.860,00	5.315.129,00	763.069,00	1.483.530,34	991.364.797,89
Patrimonio Netto non vincolato	38.960,00	237,00	48.289,00	1.300.005,63	398.105.473,52
Debiti	16.407,00	20.852,00	24.844,00	0,00	171.527.728,17
Totale passivo patrimoniale	1.059.267,00	5.464.668,00	787.913,00	1.483.530,34	1.702.237.049,74
Totale proventi operativi	18.138,00	14.675,00	34.088,00	0,00	880.317.964,65
Totale costi operativi	19.863,00	29.954,00	21.917,00	540,75	791.157.075,68
Risultato operativo	-1.725,00	-15.279,00	12.171,00	-540,75	89.160.888,97
Totale proventi e oneri finanziari	38.987,00	-15,00	-18,00	14.006,70	-1.717.566,08
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale proventi oe oneri straordinari	2,00	0,00	0,00	0,00	10.296.013,03
Totale imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e	9.163,00	3.000,00	3.886,00	0,00	28.673.629,97
Reddito d'esercizio	28.101,00	-18.294,00	8.267,00	13.465,95	69.065.705,95

Sulla base dei valori sopra riportati, esposti al lordo delle operazioni di consolidamento, sono stati calcolati alcuni indici di bilancio rappresentativi della situazione strutturale e dell'andamento economico gestionale degli enti esaminati.

	Consorzio Telma Sapienza Scarl	Fondazione Lorillard Spencer Cenci	Fondazione Achille Lattuca	Fondazione D'Addario	Sapienza
Indice di autonomia finanziaria	98,45%	97,26%	96,85%	100,00%	58,24%
Incidenza del patrimonio non vincolato	3,74%	0,00%	6,33%	87,63%	45,22%
Indice di rigidità degli impieghi	66,08%	96,15%	90,72%	12,37%	21,68%
Indice di rotazione degli impieghi	1,71%	0,27%	4,33%	0,00%	51,72%

L'indice di autonomia finanziaria, che rappresenta l'incidenza del capitale proprio sul totale delle fonti di finanziamento, è un indicatore particolarmente significativo nelle Fondazioni, la cui fonte di finanziamento principale è rappresentata dagli apporti di capitale dei soci finanziatori.

Tutti gli enti esaminati presentano una bassa incidenza del patrimonio non vincolato rispetto al totale del patrimonio netto.

L'indice di rigidità degli impieghi indica l'incidenza, in termini percentuali, del capitale impiegato in investimenti durevoli (immobilizzazioni); un valore particolarmente elevato è indicativo di un forte impiego di capitali per investimenti.

Infine, si riscontra un valore basso dell'indice di rotazione degli impieghi (proventi operativi rapportati all'attivo patrimoniale), indicativo di un volume della gestione caratteristica relativamente contenuto rispetto al capitale a disposizione.

Per informazioni dettagliate relative alla composizione delle voci di stato patrimoniale e conto economico consolidato, si rimanda alla Nota Integrativa al bilancio consolidato 2022.