

RELAZIONE SULLE ATTIVITA' REALIZZATE NELL'ESERCIZIO 2015

La presente relazione ha lo scopo di analizzare e illustrare le attività svolte dalle Aree dirigenziali dell'Amministrazione Centrale in relazione a quanto programmato e a quanto realizzato con particolare riguardo agli obiettivi operativi riferiti all'esercizio 2015, da ciascuna di esse:

Area Supporto Strategico e Comunicazione

Di seguito si evidenziano le attività realizzate nel corso dell'anno 2015 in base ai conti di competenza di Area Supporto Strategico e Comunicazione e dell'Ufficio del Rettore.

Relativamente al conto A.C.06.01.010.160 "Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private partner" l'importo di € 190.000,00 collegato all'obiettivo operativo 2015 10.2 al fine di supportare la progettazione e l'avvio di specifiche iniziative e manifestazioni culturali di rilevanza nazionale, è stato interamente utilizzato per sostenere le attività concertistiche della IUC per € 90.000,00, le attività musicali delle orchestre e dei cori universitari del progetto Musica Sapienza per € 70.000,00 e di Theatron -Teatro antico alla Sapienza per € 30.000,00, così come deliberato dagli Organi di governo.

In relazione al conto A.C. 10.01.020.010 "Pubblicazioni e banche dati online" l'importo pari a € 16.500,00 è stato utilizzato per l'abbonamento al notiziario Ansa.

Relativamente al conto A.C. 11.02.010.010 "Prestazioni di servizi pubblicitari e di promozione" l'importo di € 4.812,00 è stato interamente utilizzato per le esigenze dell'Ufficio Stampa e Comunicazione per far fronte alle spese per campagne di comunicazione e per pubblicità. Come negli anni precedenti è stato scelto di investire la somma nella partnership con il portale Ansa Scienza che si evidenzia con l'esposizione del logo di Ateneo sul portale scientifico dell'agenzia di stampa. La collaborazione con Ansa consente ampia divulgazione dei risultati della ricerca scientifica prodotta dall'Ateneo.

In relazione al conto A.C.11.02.010.020 "Prestazioni di servizi di divulgazione" A fronte di un importo a budget di € 5.000,00, la somma è stata utilizzata per un importo pari a € 3.172,00 per la produzione di un video promozionale sulle donazioni del 5 per mille alla Sapienza, per un importo pari a € 1.427,40 per un servizio redazionale pubblicato su Messaggero, per un importo pari a € 67,80 per avvisi a pagamento su Facebook riguardo al 5 per mille.

In relazione al conto A.C.11.02.020.010 "Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali" Il conto prevede una somma di 10.000,00 euro assegnata all'Ufficio del Rettore che è stata utilizzata dal Cerimoniale principalmente per il pagamento delle spese legate al conferimento della laurea honoris causa a Rania di Giordania per un importo di €6.157,00 più altre spese per diverse manifestazioni. Con una variazione da riporto il Cerimoniale ha inoltre pagato nel 2015 fatture per somme già impegnate nel 2014 per un totale di €9.361, dei quali la parte più cospicua riguarda la produzione del medaglie del Rettorato Gaudio da conferire alle autorità di alto rango in visita alla Sapienza €7.348,00.

Sullo stesso conto erano allocati € 3.000,00 per le necessità del Settore Eventi ce lebrativi e culturali che ha utilizzato parzialmente questa disponibilità per la stampa della nuova brochure sul progetto MuSa, in italiano e inglese € 1.171,00 e per l'assistenza fonica a un flashmob organizzato dalla Sapienza in occasione dell'evento internazionale contro la violenza One Billion Rising.



In relazione al Conto A.C. 11.02.050.010 "Servizi per spese di rappresentanza" si ricorda che l'importo previsto pari ad € 5.704,00 è vincolato, in applicazione al D.L. n. 78/2010, ad una disponibilità al 50% in considerazione dell'obbligo di versamento di una quota pari al 50% al Ministero dell'Economia e della Finanza, con una disponibilità effettiva di € 2.852,00. Questa dotazione, gestita dal Cerimoniale, è stata utilizzata nel 2015 prevalentemente per offrire colazioni di lavoro o coffee break a ospiti dell'Ateneo.

In relazione al conto A.C.13.04.080.010 *"Altre spese per attività istituzionali"* l'importo a budget di € 16.000,00 destinato all'Ufficio comunicazione è stato utilizzato per un importo pari a € 12.200,00 per la partecipazione al Forum PA 2015. Il forum è una manifestazione nazionale destinata a presentare al pubblico i processi di innovazione all'interno delle pubbliche amministrazioni; la presenza della Sapienza alla fiera è quindi collegata all'obiettivo operativo 10.2 Supportare la progettazione e l'avvio di specifiche iniziative e manifestazioni culturali di rilevanza nazionale. Un ulteriore importo di € 2.086,00 è stato utilizzato dal Cerimoniale per spese relative alla cerimonia di inaugurazione dell'anno accademico.

L'importo a budget di € 8.540,00 destinato all'Ufficio Supporto Strategico e Programmazione è stato destinato a finanziare la partecipazione al progetto Good Practice promosso dal Politecnico di Milano, così come previsto dall'obiettivo operativo 9.1.1 Sviluppare il progetto Good Practice. Finalità del progetto è l'individuazione di sistemi di misurazione delle attività amministrative nelle università, al fine di individuare buone pratiche e diffonderle tra gli atenei partecipanti.

Sapienza ha aderito alla parte tradizionale del Good Practice articolato su tre aree di rilevazione: Costi/Efficienza, Customer Satisfaction e Efficacia Oggettiva. L'Ufficio supporto strategico e programmazione ha le attività.

La presentazione dei risultati finali del progetto Good Practice 2014-2015 si è tenuta presso il Politecnico di Milano il 3 novembre 2015. Un ulteriore importo di € 6.000,00 assegnato all'Ufficio del Rettore è stato utilizzato per l'acquisto delle medaglie per € 4.250,00 e dei diplomi € 538,00 per l'evento dedicato al personale collocato in quiescenza.

In relazione al conto A.C. 13.05.090.020 "Iniziative scientifiche diverse (rapporti con le strutture)"l'importo a budget di € 70.000,00, di competenza dell'Ufficio del Rettore, è stato destinato a finanziare convegni e attività scientifiche realizzate dai Dipartimenti.

In relazione al conto A.C.03.04.010 "Iniziative scientifiche e culturali" l'importo a budget di € 4.270,00 assegnato all'Ufficio supporto strategico e programmazione è stato speso interamente per aderire al progetto del Politecnico di Milano relativo all'analisi del budget.

L'importo di € 30.000,00 assegnato all'Ufficio del Rettore non è stato utilizzato, risparmiando l'intera somma.

In relazione al conto A.C.13.04.040.020 "Quote associative per adesione a Organismi nazionali" l'intero importo a budget di € 20.000,00, poi adeguato a € 22.000,00 è stato utilizzato per il pagamento della quota associativa annuale CRUI € 20.000,00 e della quota CODAU € 2.000,00

In relazione al conto A.C.13.05.020.010 "Dotazione ordinaria (costi) rapporti con le strutture"

L'importo a budget, pari a € 5.449.932,00 è stato destinato alla dotazione ordinaria per il funzionamento dei Dipartimenti e Facoltà, a meno di una riserva di €100.000,00 mantenuta in disponibilità. Al conto A.C.13.05.040.020 "Contributi di laboratorio e biblioteche (costi) - rapporti con le strutture" l'importo a budget, pari a € 2.535.730,00 è stato distribuito per funzionamento di laboratori e biblioteche.

In relazione al conto A.C.13.05.080.070 "Altri contributi correnti di ateneo (costi) – rapporti con le strutture" la somma prevista di €282.000,00 è stata distribuita per il funzionamento dei Comitati di monitoraggio delle singole Facoltà, in particolare per la promozione dell'autovalutazione e a garanzia della qualità dei corsi.



In relazione al conto A.C.09.01.010.050.010 "Altro materiale di consumo"

La somma di € 3.000,00 assegnata all'Ufficio del Rettore è stata spesa principalmente per acquisto di prodotti di merchandising da destinare agli ospiti in visita alla Sapienza: le somme rispettivamente di 3.000,00 euro assegnata all'Ufficio supporto strategico e comunicazione e di 1.000,00 euro assegnata all'Ufficio comunicazione non sono state spese.

In relazione al conto A.C.10.01.010.040 "Produzione di pubblicazioni e stampe" la somma di € 2.000,00 assegnata all'Ufficio supporto strategico e programmazione, non è stata utilizzata, mentre sul conto A.C.08.02.030.010 "Missione e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo" l'importo a budget di € 950,00 è stato utilizzato per le missioni del personale dell'Area Supporto Strategico e Comunicazione.

Affari Istituzionali

Le attività poste in essere per il conseguimento degli obiettivi assegnati per l'anno 2015, relativamente ai conti di competenza dell'Area Affari Istituzionali e riconducibili all'utilizzazione delle risorse impegnate nello stesso periodo, nello specifico, si riferisce in ordine alle attività incidenti sui seguenti conti:

Entrate

Conto A.R.05.01.020 "Proventi da iniziative sociali"

La previsione di €346.001,38 (euro 172.910,50 per rette di frequenza ed €173.090,88 per rimborso Azienda Policlinico Umberto I equivalente al 50% della spesa totale per il servizio educativo ed ausiliario per 12 mesi) è stata introitata rispettivamente per €172.662,07 ed €115.394,00. La minore entrata è stata determinata dalla sospensione dei rimborsi da parte dell'Azienda dal mese di agosto 2015. Si è provveduto a dare corso alle conseguenti richieste di adempimento dei predetti rimborsi.

Uscite

Conto AC.13.04.060 "*Iniziative sociali*" Lo stanziamento di € 543.630,00 in budget 2015 risulta utilizzato per € 348.754,08. La minore spesa è da riferirsi alle seguenti circostanze:

Mancato pagamento del conguaglio a favore dell'Azienda Policlinico Umberto I per anticipo costo servizio educativo 2014 pari ad € 166.098,12 in quanto lo stesso sarà tenuto in considerazione ai fini della compensazione con il maggior credito a favore dell'Università relativamente agli anni 2000, dal 2002 al 2010 e 2012.

In fase di previsione dei costi relativi alla ripetizione del contratto relativo al servizio educativo per il triennio 2015/2018 è stata apposta una somma maggiorata di una mensilità per prevenire la possibile richiesta di oneri relativi al mese di agosto 2016 (ferie, ecc.).

In fase di previsione dei costi relativi all'acquisizioni dei servizi ausiliari, l'importo richiesto è risultato maggiore di quello effettivamente speso poiché è stato possibile ricalcolarne l'importo a misura e non a corpo, decurtando i periodi di chiusura del nido per ferie, festività e chiusure programmate.

Conto A.C.09.01.010.050.010 "Materiale di consumo" Lo stanziamento di euro 2.200,00 è stato utilizzato per euro 226,92 in quanto si è utilizzata la scorta del materiale di consumo preesistente.



Conto A.C.09.01.010.020.010 "Carta per uffici" Lo stanziamento di € 700,00 è stato utilizzato per € 476,41 a seguito di un contenimento degli acquisti del materiale didattico.

Conto A.C.04.01.050 "Indennità ai professori finanziate da strutture sanitarie convenzionate" La somma assegnata in budget 2015 pari a € 630.175,00 è stata utilizzata per € 229.453,31 per il pagamento delle spettanze retributive a fovore dei docenti strutturati presso l'IRCSS Neuromed.

Conto A.C.08.01.080 "Indennità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato finanziate da strutture sanitarie convenzionate" La somma assegnata in budget 2015 pari a € 30.470,00 risulta non essere stata utilizzata.

Nota illustrativa.

Gli scostamenti suindicati sono motivati dalla circostanza che sui conti in questione erano state inserite, al momento delle previsioni, anche le somme (erogande) relative ad una convenzione di cardiochirurgia attivanda presso l'Ospedale Militare Celio, che prevedeva la strutturazione di 3 dirigenti di Il livello, due di I livello e una unità di personale tecnico-amministrativo. La convenzione tuttavia non è stata attivata nel corso del 2015.

Conto A.C. 11.02.030 "Spese postali e di spedizione" lo stanziamento di € 85.000,00 per l'attività di affrancatura della corrispondenza è stato utilizzato per € 41.120,25. Lo scostamento è stato determinato dall'intensificarsi dell'utilizzo di canali diversi da Poste Italiane, per lo scambio di corrispondenza tra Pubbliche amministrazioni, Enti privati e in molti casi verso il Cittadino, quali la Posta elettronica e la Posta elettronica certificata, contribuisce in modo rilevante alla riduzione delle spesa per l'affrancatura della corrispondenza.

Tenuto conto della disponibilità di budget, nel corso dell'anno si è proceduto ad una variazione della somma di € 1.681,49 dal predetto conto al conto A.C. 09.01.020.020 *"Esercizio Automezzi"* stornando l'importo a favore dell'Area Patrimonio e Servizi Economali.

Conto A.C. 12.01.050.010 *"Licenze software"* lo stanziamento di euro 5.000,00 è stato utilizzato per € 2.379,00 a titolo di pagamento del servizio Whistleblowing, necessario ai fini dell'attuazione del piano triennale di prevenzione della corruzione.

Conto A.C. 13.02.070.010 "Altre spese manutenzione ordinaria" lo stanziamento di € 1.000,00 non è stato utilizzato in quanto non si è ritenuto di dover procedere all'intervento di disinfestazione che era stato previsto.

Conto AC.13.04.010 "Gettoni/indennità membri organi istituzionali" Con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 17/2015 è stato autorizzato lo stanziamento di € 898.297,72 utilizzato per € 713.991,56. La differenza sarà utilizzata per la corresponsione delle indennità di risultato da attribuire ai Presidi e Direttori di Dipartimento all'esito della valutazione.

Conto A.C. 09.01.020.020 *"Esercizio automezzi"* è stata sostenuta la spesa complessiva di € 6.624,00 a titolo di tassa per il rinnovo dei permessi di circolazione nella Zona a traffico limitato di Roma per le autovetture dell'Amministrazione, di cui:

€ 4.064,00 per rinnovo permessi ZTL (2015) delle autovetture di servizio Lancia Delta targata EC 476NZ e Renault Kangoo targata BJ 691 EZ;

€ 132,00 per variazione targa su permesso ZTL 2015 da autovettura targata EC 476 NZ ad autovettura provvisoria targata EX 422 ET;

€ 132,00 per variazione targa su permesso ZTL 2015 da autovettura targata EM 335 AR ad autovettura provvisoria targata EX 453 ET;



€ 264,00 per variazione targa su permessi ZTL 2015 da autovetture provvisorie ad autovetture definitive (Volkswagen targate FA 081 HC e FA 082 HC);

€ 2.032,00 per rinnovo permesso ZTL (2016) dell'autovettura di servizio Volkswagen targata FA 082 HC.

Per poter sostenere la predetta spesa, oltre ad utilizzare la somma di € 4.328,00, già posta in bilancio di previsione di Area Affari Istituzionali, sono state effettuate le seguenti variazioni interne per storno di budget, dal Conto A.C. 12.01.020.010 "Locazioni mezzi di trasporto" al Conto A.C. 09.01.020.020 "Esercizio automezzi", in quanto non era prevedibile la spesa per le autovetture provvisori e:

variazione per storno di € 264,00 al conto della nostra Area (A.C. 09.01.020.020 - Esercizio automezzi) per la copertura delle spese di variazione targa permessi ZTL 2015 da autovetture provvisorie ad autovetture definitive;

variazione per storno di € 2.032,00 al conto della nostra Area (A.C. 09.01.020.020 - Esercizio automezzi) per rinnovo permesso ZTL dell'autovettura di servizio Volkswagen targata FA 082 HC.

Conto A.C. 12.01.020.010 "Locazione mezzi di trasporto" Dallo stanziamento di € 12.000,00 è stata trasferita la somma di € 6.101,08 con apposita variazione a favore dell'Area Patrimonio e Servizi Economali, per la copertura di spese di noleggio in Convenzione CONSIP, di due autovetture, Volkswagen targate FA 081 HC e Volkswagen targata FA 082 HC.

Conto A.C. 13.04.070.010 "Spese elettorali" lo stanziamento per l'anno 2015 è stato di €103.391,00 destinati a coprire le spese per i seguenti procedimenti elettorali: a) elezioni delle diverse componenti del CUN svoltesi dal 20 al 29 gennaio 2015 e dal 20 al 22 maggio 2015; b) elezioni suppletive per la nomina di un rappresentante dei ricercatori universitari e del personale equiparato per la macro-area D nel Senato Accademico, svoltesi dal 5 al 9 ottobre 2015; c) elezioni delle rappresentanze studente sche negli organi collegiali di Ateneo, svoltesi dell'1 al 4 dicembre 2015.

Nel corso del 2015 sono stati effettuati i seguenti pagamenti:

- euro 5.334,54 per compensi al personale dei seggi elettorali istituiti in occasione delle elezioni delle componenti del CUN svoltesi dal 20 al 29 gennaio 2015 e dal 20 al 22 maggio 2015 (DD.DD. nn. 2530 e 2531 del 30.06.2015);
- euro 1.393,35 per compensi al personale del seggio elettorale istituito in occasione delle elezioni suppletive per la nomina di un rappresentante dei ricercatori universitari e del personale equiparato per la macro area D nel Senato Accademico, svoltesi dal 5 al 9 ottobre 2015(D.D. n. 3501 del 21.10.2015);
- euro 27.816,00 trasferiti al Centro InfoSapienza per l'acquisizione di servizi presso operatori estemi necessari allo svolgimento delle elezioni delle rappresentanze studentesche negli organi collegiali di Ateneo (nota prot. 74903 del 12.11.2015).

I sottoelencati rimanenti pagamenti sono stati effettuati nell'anno 2016, in quanto si è reso necessario chiedere l'integrazione di budget di € 79.004,38, sull'esercizio 2015 per sostenere la maggiorazione di spesa dovuta allo svolgimento in modalità telematica, anziché cartacea, delle elezioni delle rappresentanze studentesche negli organi collegiali di Ateneo:

- euro 62.026,38 per le elezioni delle rappresentanze studentesche negli organi collegiali di Ateneo a titolo, precisamente, di compensi al personale universitario che ha prestato servizio nei 41 seggi istituiti (€ 34.790,36); compensi agli studenti componenti dei 41 seggi (€ 16.766,51); rimborsi spese al personale universitario in servizio presso le sedi esterne alla C.U. (€ 3.175,00); compensi per il personale tecnico-amministrativoche ha prestato servizio nella CEC (€367,57); compensi per i componenti del gruppo di lavoro (€ 6.926,94);



Anche il seguente pagamento è stato effettuato nel 2016 perché si è resa necessaria un'integrazione della spesa di € 32.924,10, già impegnata con D.D. 1750 del 26.04.2013, al fine di saldare la fattura n. 789/2013, pervenuta in data 14.05.2014, per l'importo di € 35.253,35:

€ 2.329,25 per pagamento al CINECA dei servizi applicativi di cui alle elezioni telematiche dei rappresentanti del personale docente e tecnico-amministrativo nel SA e nel CdA, svoltesi dall'1 al 5 luglio 2013 (D.D. n. 201 del 26.01.2016).

Conto A.C.13.05.040 "Altri contributi di Ateneo per attività strumentali alla ricerca (costi) – Rapporti con le strutture" con D.D. n. 3345 del 5.10.2015, è stato effettuato il trasferimento ai Dipartimenti della somma di € 342.090,00 a titolo di contributi per le riviste di proprietà dell'Ateneo, con riferimento all'anno 2014.

Conto A.C. 17.01.010.010 "Imposte di registro" è' stata sostenuta la spesa di euro 3.000,00 per l'acquisto di marche da bollo per adempimenti presso il Tribunale Civile di Roma, nonché per il pagamento delle tasse presso l'Agenzia delle Entrate.

Conto A.C.20.05.010 "Altri oneri straordinari" per pagamento di contributo unificato. Tali spese sono state sostenute a fronte delle procedure relative alle riviste scientifiche.

E' stata utilizzata la somma di euro 750,00 per il pagamento di n. 3 fatture notarili e la somma di euro 682,64

Conto A.C.08.02.030.010 "Indennità di missione e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo" lo stanziamento di euro 2.460,00 è stato utilizzato per € 2.383,49 esclusivamente per l'attività di consegna della documentazione presso il Cineca (Bologna) e il Polo Pontino e per la partecipazione dello scrivente al Convegno CODAU tenutosi a settembre 2015.

Conto A.C. 06.01.010.070 "Trasferimenti correnti ad Aziende ospedaliere partner" la somma assegnata in budget 2015 pari a € 4.569.926,00, destinata a finanziare il contributo della Sapienza per l'utilizzo degli spazi destinati alla ricerca e alla didattica, i cui oneri sono sostenuti dall'Azienda Policlinico Umberto I e dall'Azienda Ospedaliera Sant'Andrea, non è stata utilizzata nel 2015.

Si segnala, infine, per opportuna conoscenza che, come oneri riflessi, per le attività del Settore Archivio Storico sono state assegnate n. 10 Borse di collaborazione le cui procedure di affidamento sono di competenza dell'Area Offerta formativa e diritto allo studio e la spesa è a carico del conto A.C. 01.01.020 "Altre borse (Borsisti)" per € 10.950,00.

Area Affari Legali

UFFICIO STUDI E CONSULENZE

RICAVI

Nel corso del 2015 sono state avviate azioni di recupero rispetto a crediti nei confronti di terzi e/o dipendenti che hanno condotto all'acquisizione al bilancio universitario di un importo complessivo pari a € 1.604.521,61 riscosso a vario titolo dall'Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione o dai Dipartimenti creditori.



COSTI

Sul Conto AC 17.01.020.010 "Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli" erano stati allocati per le esigenze dell'Ufficio Studi e Consulenze € 610.000,00, a cui si sono aggiunti € 22.003,21, per variazioni positive relativi ad esercizi di anni pregressi, per un totale di € 632.003,21.

A fronte della complessiva disponibilità di € 632.003,21 sono state effettuate scritture contabili autorizzate per € 131.605,88, con una residua disponibilità in avanzo di € 500.397,33, in quanto la maggior parte della somma era stata preventivata per cause (es.: indennità di occupazione Tor di Quinto) che non si sono concluse nell'anno 2015.

Sul Conto AC 17.01.020.020 "Oneri da contenzioso ex gestione liquidatoria Azienda Policlinico Umberto I" erano stati allocati per le esigenze dell'Ufficio Studi e Consulenze € 659.103,50, a cui è stata detratta la somma di € 128.427,90, per storno dall'Ufficio Studi e Consulenze all' Ufficio Contenzioso a copertura degli oneri derivanti dalle sentenze in favore degli eredi GREGORI nn. 16464/15 e 238/15 della Corte di Appello di Roma.

A fronte della precitata disponibilità di €530.675,60, non sono state effettuate scritture contabili autorizzate perché nell'anno 2015 non vi sono state le soccombenze ipotizzate e per le quali si era preventivata la spesa.

Sul Conto AC 11.02.070.010 "Spese per liti (patrocinio legale)", erano stati allocati per le esigenze dell'Ufficio Studi e Consulenze per l'anno 2014 € 300.000,00, oltre ad € 101.6622,00 per riassegnazione di fondi andati perenti, nonché € 93.301,36 per variazione da impegni relativi ad anni precedenti, a fronte della precitata disponibilità di complessivi € 494.963,36, sono state effettuate scritture autorizzate per € 475.005,09, con una residua disponibilità in avanzo di € 19.958,27.

UFFICIO CONTENZIOSO

RICAVI

Nel corso del 2015 sono state avviate azioni per il recupero delle spese legali liquidate a favore dell'Università in cause concluse con esito positivo, per l'ammontare complessivo di € 460.721,26 (spese legali a carico di controparte ed interessi) che hanno costituito, pertanto, sopravvenienze attive riscosse da Area Contabilità,

Finanza e Controllo di Gestione. Sono stati recuperati e acquisiti, inoltre, €2.124.439,45 a titolo di indennità assistenziali anticipate dall'Università al personale strutturato.

COSTI

Sul conto AC 11.02.070.010 "Spese per liti (Patrocinio legale)" sono stati inizialmente allocati € 350.000,00, implementati di € 343.861,62, per variazioni positive relativi ad esercizi di anni pregressi, a cui sono state sottratte le variazione non da riporto per € 11.520,00, per un totale di € 682.341,62.

A fronte della complessiva disponibilità di € 682.341,62 sono state effettuate scritture contabili autorizzate per € 680.073,64, con una residua disponibilità in avanzo di € 2.267,98.



Sul Conto AC 17.01.020.010 "oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli" sono stati allocati € 1.800.000,00, implementati di € 2.005.759,55 (variazione non da riporto), a cui si sono aggiunte € 128.632,45 per e variazioni positive relativi ad esercizi di anni pregressi (variazioni da riporto), per un totale di € 3.934.392,00.

A fronte della complessiva disponibilità di €3.934.392,00 sono state effettuate scritture contabili autorizzate per € 3.871.414,27, con una residua disponibilità in avanzo di €62.977,73. Ciò in quanto la maggior parte delle cause volte alla definizione del quantum per gli ex medici specializzandi della cd. "Causa Abate+131" hanno avuto esito nel 2015; il residuo è stato speso per fronteggiare oneri derivanti dal contenzioso Lavoro (CEL e INPGI), Studenti (in genere) e Civile.

Sul Conto AC 17.01.020.020 "Oneri da contenzioso ex Gestione Liquidatoria Azienda Policlinico I" sono stati allocati € 2.600.000,00, implementati di € 128.427,90 per storno da Ufficio Studi e Consulenze a Ufficio Contenzioso nonché di € 1.452,00 per variazione relativi ad esercizi di anni pregressi, per un totale di € 2.729.879,90.

A fronte della complessiva disponibilità di €2.729.879,90 sono state effettuate scritture contabili autorizzate per € 2.726.109,09: importo utilizzato con riserva di recupero nei confronti del Ministero dell'Economia e finanze, all'esito delle azioni di recupero verso le Compagnie di assicurazioni e verso i responsabili per danno erariale. Ne è derivata una residua disponibilità in avanzo di €3.770,81.

UFFICIO AFFARI PENALI E DISCIPLINARI

COSTI

Sul conto AC 17.01.020.010 "Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli" sono stati allocati in previsione € 60.00,00, ma non sono state effettuate scritture contabili autorizzate perché nell'anno 2015 non vi sono state le soccombenze i potizzate e per le quali si era preventivata la spesa.

Sul conto AC 11.02.070.010 "Spese per liti (Patrocinio legale)", sono stati allocati in previsione €100.000,00, per rimborsi spese legali e spese per contenziosi legati alla gestione procuratoria. Sono state sostenute spese per €27.122,13 con una residua disponibilità in avanzo di €72.877,87.

Sul conto AC 17.01.070.010 "Sanzioni, Penalità e Multe" erano stati assegnati per l'anno 2015 € 5.000,00. Sono state sostenute spese per più di € 5.000,00, facendo gravare i relativi costi sulle quote di pertinenza dell'Unità Analitica USPP.

AREA PATRIMONIO E SERVIZI ECONOMALI

Nell'ottica dell'integrazione del piano della performance con il ciclo di bilancio, le voci di competenza dell'Area Patrimonio e Servizi Economali che hanno una diretta correlazione con gli obiettivi operativi rappresentano una quota ridotta del budget complessivo dell'Area.



Si evidenzia, infatti, che gli obiettivi operativi presi in considerazione a tale proposito sono il n. 6.8.1 Supportare lo sviluppo delle linee di intervento previste dal progetto realizzato con il contributo della Fondazione Roma e il n. 8.2.4 Espletare, nel rispetto dei termini previsti, tutte le gare per l'affidamento di lavori, servizi e forniture; in sede di previsione, sui conti correlati a questi obiettivi è stata stanziata una somma complessiva di circa € 1.481.000,00 che rappresenta meno del 15% del budget dell'Area.

Nel dettaglio, con riferimento ai singoli obiettivi summenzionati, si relaziona quanto segue:

6.8.1 Supportare lo sviluppo delle linee di intervento previste dal progetto realizzato con il contributo della Fondazione Roma

Com'è noto il progetto, articolato in sette linee di intervento secondo un piano da realizzare nell'arco temporale di un triennio dalla stipula della Convenzione con la Fondazione, avvenuta in data 27.11.2014, prevede l'acquisto in cofinanziamento di attrezzature e tecnologie innovative attraverso le quali integrare ed arricchire i processi di insegnamento/apprendimento.

L'Area Patrimonio contribuisce alla realizzazione dell'obiettivo curando, fra l'altro, le procedure di acquisto di strumentazioni che non rientrino nell'ambito strettamente tecnico/informatico (di competenza di CentroInfoSapienza e Area Gestione Edilizia).

Rispetto alle somme stanziate in sede di previsione per il 2015 (primo anno di riferimento del progetto), sono stati assunti impegni per circa € 261.900,001; va evidenziato, infatti, che gli acquisti rappresentano il momento finale di un procedimento complesso che prevede nella maggior parte dei casi l'individuazione/acquisizione dello spazio destinato all'intervento e le attività di adeguamento strutturale preliminari, escluse dal cofinanziamento. In alcuni casi (azioni 4.1 e 4.3)2 si è reso necessario rimodulare i progetti iniziali, pertanto non è stato possibile procedere concretamente all'assunzione di impegni nel corso dell'esercizio 2015, rinviando all'avvenuto aggiornamento dell'azione.

Sulla base dello stato di avanzamento dell'iter previsto nel Progetto complessivo, sono state realizzate le seguenti attività:

- Azione 5.4 "Archeo Lab" inclusa nella linea di intervento per la realizzazione di Laboratori avanzati: acquisto di attrezzature per attività didattica applicata di scavo nel cantiere archeologico del Palatino nord-orientale, a supporto dell'esperienza didattico-pratica d'interesse degli studenti della Facoltà di Lettere e Filosofia e Dipartimento di Scienze dell'Antichità;
- Azione 4.2 "Laboratorio didattico-diagnostico per immagini per piccoli animali" inclusa nella linea di intervento per la realizzazione di Sistemi per la formazione pratica-simulata in ambito biomedico: acquisto di strumentazione di imaging real time (es. ecografo) per lo svolgimento di esercitazioni in ambito pre-clinico

¹ Impegni assuntisui seguenti conti di bilancio:

A.C.11.02.100.010 Altre spese per servizi per € 488,00

A.A. 02.02.010.010 Impianti e macchinari tecnici per € 1499,99

A.A.02.03.010.010 Attrezzature tecnico-scientifiche per € 259.916,38

² Azione 4.1: Laboratorio didattico culture cellulari-medicina rigenerativa

Azione 4.3: Implementazione laboratori "Skill Lab" in "Centri di simulazione ed addestramento"



medico e clinico iniziale, d'interesse degli studenti delle Facoltà di Farmacia e Medicina e di Medicina e Odontoiatria, e del Dipartimento di Scienze e biotecnologie medico chirurgiche;

- Azione 6.1 "Realtà Virtuale Immersiva" inclusa nella linea di intervento per la realizzazione di Ambienti virtuali per l'apprendimento: acquisto di strumentazione per la realizzazione di una postazione di realtà virtuale immersiva, destinata allo svolgimento di simulazioni interattive utili a promuovere le tecniche di insegnamento e l'apprendimento, d'interesse degli studenti e docenti/ricercatori afferenti ai corsi di laurea di Medicina, Psicologia, professioni sanitarie, Ingegneria, Fisica, Chimica e altre.

8.2.4 Espletare, nel rispetto dei termini previsti, tutte le gare per l'affidamento di lavori, servizi e forniture

In relazione all'obiettivo, in sede di previsione erano state considerate le somme necessarie alla copertura delle voci di spesa connesse allo svolgimento delle procedure di gara (costi di pubblicazione, contributi all'ANAC e abbonamenti a banche dati on line per estrazione visure) ipotizzando un numero di 11 gare e ipotizzando una spesa massima di € 75.000,00 in base al costo presunto per ciascuna voce.

L'obiettivo è stato raggiunto con riferimento a tutte le gare previste per il 2015 (n.15 gare). Gli impegni assunti nel corso del 2015 sui conti di pertinenza ammontano ad € 24.843,003 e riguardano le attività di pubblicazione delle relative procedure, avviate nell'anno e non necessariamente concluse nel corso dello stesso.

La minore spesa rispetto alle previsioni iniziali è motivata sia per il costo effettivo di pubblicazione, variabile di caso in caso in base agli elementi caratterizzanti la procedura (tipologia, valore ecc.), sia perché la previsione normalmente include anche le pubblicazioni di esito gara, attività che in molti casi non è stata svolta nel corso dell'anno e che esula dall'obiettivo in parola, collegato all'avvio/allo svolgimento e non anche alla conclusione di ogni procedura.

Da ultimo va evidenziato che, in ragione di un mutamento della normativa di settore che per un certo periodo del 2015 ha consentito la pubblicazione di alcune procedure di gara esclusivamente sulla Gazzetta e senza l'obbligo di altra pubblicità a mezzo stampa/quotidiani, è stato possibile realizzare un ulteriore contenimento della spesa rispetto alla previsione iniziale.

AREA RISORSE UMANE

Rendiconto finanziario dell'Ufficio:

- Personale docente e collaborazioni esterne
- Personale tecnico-amministrativo
- Pensioni

Conto A.C. 04.02.030.020 - Altre competenze accessorie al personale ricercatore a tempo indeterminato Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 2.375.826,01, Scritture normali aperte nell'esercizio € 5.943,40.

A.C.10.01.020.010 Pubblicazioni e banche dati *on line* per € 1.354,00

A.C.11.02.010.010 Prestazioni di servizi pubblicitari e di promozione per € 22.013,00

A.C.11.02.100.010 Altre spese per servizi per € 1.475,00

³ Impegni assunti sui seguenti conti di bilancio:



Conto A.C. 04.02.040.010 - Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie al personale ricercatore a tempo indeterminato Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 776.818,78, Scritture normali aperte nell'esercizio € 1.943,55.

Le somme sono finalizzate a remunerare i ricercatori di ruolo con riguardo ai CFU da questi erogati nel corso dell'anno. Per l'anno 2015, ad oggi, tuttavia, l'AROF non ha reso noto l'elenco dei nominativi/CFU da retribuire e pertanto le somme devono ancora essere impegnate.

Conto AC 04.02.070 — Competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "A" — Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 15.798.531,97 — Scritture normali aperte nell'esercizio € 3.989.074,77. Le somme sono state destinate all'attivazione delle seguenti posizioni di Ricercatori a tempo determinato di tipologia A:

- n. 8 posizioni gravanti su finanziamenti MIUR di cui n. 1 proroga;
- n. 7 posizioni gravanti su finanziamenti derivanti da contratti e convenzioni stipulate dai Dipartimenti, di cui n. 3 proroghe;
- n. 17 posizioni in cofinanziamento, di cui n. 4 proroghe;
- n. 6 posizioni gravanti su fondi europei;
- n. 7 posizioni gravanti su Fondo Unico Ateneo di cui n. 3 proroghe;
- n. 1 posizione Rita Levi Montalcini.

Il lordo lavoratore unitario è pari ad € 34.898,06 per il tempo pieno e pari ad € 25.327,88 per il tempo definito.

Eventuali scostamenti dalla previsione derivano dal numero di contratti effettivamente attivati nel corso dell'esercizio 2015.

Conto AC 04.02.071 - Competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "B" — Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 2.297.957,34 — Scritture normali aperte nell'esercizio € 435.358,12. Le somme sono state destinate all'attivazione di n. 26 posizioni di Ricercatori a tempo determinato tipologia

Il lordo lavoratore unitario è pari ad € 34.898,06.

B.

Eventuali scostamenti dalla previsione derivano dal numero di contratti effettivamente attivati nel corso dell'esercizio 2015.

Conto AC 04.02.080 — Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "A" — Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 5.905.711,00 — Scritture normali aperte nell'esercizio € 1.547.792,89.

Si rinvia alle risultanze contabili di ARCOFIG.

Conto AC 04.02.081 - Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "B" – Budget definitivo assegnato per l'esercizio €827.622,31 – Scritture normali aperte nell'esercizio €165.549,51.

Si rinvia alle risultanze contabili di ARCOFIG.

Conto AC 04.02.110 - Contributi per inden. Fine serv. e TFR per i ricercatori a tempo determinato – Budget definitivo assegnato nell'esercizio € 1.381.821,47 – Scritture normali aperte per l'esercizio € 257.769,94. Si rinvia alle risultanze contabili di ARCOFIG.

Conto A.C. 04.03.010.010 - Assegni di Ricerca Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 2.210.554,57 Scritture normali aperte nell'esercizio € 0,00

La somma prevista in bilancio comprende l'importo di € 2.210.554,57 destinato agli assegni di ricerca finanziati dal 5 X mille che in corso d'anno è stato in parte utilizzato per il cofinanziamento dei ricercatori a



tempo determinato di tipologia A. Pertanto la somma destinata agli assegni di ricerca è pari ad € 2.000.000,00.

Ad oggi sono stati attivati n. 22 assegni di ricerca cofinanziati dai Dipartimenti, per un importo di €394.174,82 e n. 37 assegni di interesse istituzionale per €781.962,55, per un importo complessivo di €1.176.138,00.

Conto A.C. 04.04.010.010 - Docenti a contratto Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 832.643,74 - Scritture normali aperte nell'esercizio € 1.376,44

Le risorse di budget che gravano su tale voce di bilancio sono destinate all'attivazione da parte delle Facoltà/Dipartimenti di contratti d'insegnamento conferiti ai sensi dell'art. 23 della Legge 240/2010. Ad oggi, per l'a.a. 2015/2016, sono stati autorizzati n. 363 incarichi di insegnamento per un importo complessivo, pari a circa € 503.000,00.

Conto A.C. 04.04.030.010 - Contratti di insegnamento a seguito di quiescenza Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 100.000,00 – Scritture normali aperte nell'esercizio € 0,00

L'importo è stato accantonato sul Progetto a fini contabili 011.072 C DOCQUIESCENZA.

Tale somma è stata utilizzata per retribuire i contratti stipulati nel corso del 2015, cui si aggiungono i contratti pluriennali stipulati negli anni precedenti con ricaduta, in tutto o in parte, nel corso del 2015, per un totale complessivo di n. 35 contratti.

Conto A.C. 04.04.040 - Contratti di insegnamento per corsi di recupero e sostegno Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 20.089,90 - Scritture normali aperte nell'esercizio € 0,00

A partire dall'a.a. 2012/2013 i fondi di bilancio per la didattica sono destinati solo alla retribuzione di docenti a contratto e, pertanto, nel corso del 2015 non sono stati predisposti Decreti Rettorali per la retribuzione di corsi di recupero e sostegno.

Conto A.C.04.05.020.010 - Indennità di fine servizio e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato (UA.S.001.DUF.AUM.PTA)

Importo assegnato € 116.000,00

La previsione di spesa tiene conto dei seguenti dati:

• Numero unità di personale CEL in servizio nell'anno 2015 (tenuto conto delle cessazioni che si prevedono entro dicembre 2014): 65

• Retribuzione a.l. di una unità di personale CEL:

€ 24.039,00

• Retribuzione a.l. di una unità di personale CEL divisa per 13,5:

€ 1.780,67

Totale quota TFR A. 2015 per numero 65 unità di personale CEL:

€ 115.743,55

La cifra è accantonata anno per anno in base al numero di personale in servizio.

Al momento della cessazione l'Ufficio Stipendi provvede a liquidare il TFR ai cessati.

Nell'anno 2015 sono cessati n. 4 Collaboratori ed Esperti linguistici.

Conto A.C. 04.06.020 Lettori di scambio Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 0,00 Scritture normali aperte nell'esercizio € 0,00.

La somma di € 590.000,00 è stata interamente accantonata sul Progetto a fini contabili n. 011.072_C_ LETTSCAMBIO ed è stata utilizzata per far fronte alla stipula di n. 16 contratti con i lettori di scambio.

Conto A.C. 04.06.030 Supplenze e affidamenti a professori e ricercatori interni: Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 12.955,58 - Scritture normali aperte nell'esercizio € 0,00.

A partire dall'a.a. 2012/2013 i fondi di bilancio per la didattica sono destinati solo alla retribuzione di docenti a contratto e, pertanto, nel corso del 2015 non sono stati predisposti Decreti Rettorali per la retribuzione di supplenze interne.



Conto A.C. 04.06.040 Supplenze e affidamenti a professori e ricercatori esterni: Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 3.910,00 - Scritture normali aperte nell'esercizio € 0,00.

A partire dall'a.a. 2012/2013 i fondi di bilancio per la didattica sono destinati solo alla retribuzio ne di docenti a contratto e, pertanto, nel corso del 2015 non sono stati predisposti Decreti Rettorali per la retribuzione di supplenze esterne.

Conto A.C. 08.01.090 Direttore Generale e Dirigenti a tempo determinato: Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 392.220,00 Scritture normali aperte nell'esercizio € 246.908,71.

Su tale voce di bilancio grava il contratto attualmente in essere del Direttore Generale.

Conto di bilancio A.C. 08.02.040.010 Accertamenti sanitari a favore del personale (UA.S.001.DUF.AUM.PTA.) Importo assegnato € 25.000,00

Sono state messe in pagamento le seguenti fatture:

- 1. fattura n. 17/2015/2023 del 25/11/2015 di € 20,66 della ASL RM/B
- fattura n.791/318 del 11/12/2015 di € 12,19 della ASL RM/H
- 3. fattura n.793/318 del 11/12/2015 di € 27,09 della ASL RM/H
- 4. fattura n.795/318 del 11/12/2015 di € 27,09 della ASL RM/H
- 5. fattura n 796/318 del 11/12/2015 di € 27,09 della ASL/RM H
- 6. fattura n. 797/318 del 11/12/2015 di €12,19 della ASL/RM H
- 7. fattura n. 17/2015/2186 del 9/12/2015 di € 20,66 della ASL RM/B
- 8. fattura n 17/2015/2255 del 17/12/2015 di € 20,66 della ASL RM/B
- 9. fattura n. 17/2015/2222 del 15/12/2015 di € 20,66 della ASL RM/B
- 10. fattura n.17/2015/2270 del 18/12/2015 di € 9,30 della ASL RM/ B
- 11. fattura n.887/318 del 31/12/2015 di € 27,09 della ASL RM/H
- 12. fattura n.937/318 del 31/12/2015 di € 27,09 della ASL RM/H

Tali fatture si riferiscono a visite medico-legali, effettuate nell'anno 2015, per le quali è stato autorizzato l'impegno di spesa per un importo totale di 25.000,00 euro, sul conto di bilancio A.C. 08.02.040.010 "Accertamenti sanitari a favore del personale "UA.S.001.DUF.AUM.PTA. – Area Risorse Umane – Ufficio Personale Tecnico-Amministrativo, per un importo complessivo di € 251,77 (due centocinquantuno/77).

Conto A.C. 13.05.060.010 Didattica Integrativa costi - Rapporti con le strutture: Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 730.000,00 – Scritture normali aperte nell'esercizio € 730.000,00.

Nell'ambito di tale conto di bilancio la somma è stata interamente utilizzata per i collaboratori ed esperti di madrelingua a supporto dell'insegnamento delle lingue.

In particolare nel corso dell'anno 2015 sono stati stipulati dalle Facoltà di Lettere e Filosofia ed Economia n. 37 contratti, previo trasferimento delle sopraindicate risorse a favore delle citate Facoltà.

Conto A.C.20.01.010 - Arretrati ai professori Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 637.000,00 - Scritture normali aperte nell'esercizio € 321.104,11

Nel corso del 2015 sono state predisposte:

- n. 24 conferme anno 2014 PO
- n. 22 ricostruzioni carriera anno 2014 PO
- n. 1 ricostruzione carriera anno 2010 PO
- n.1 conferma anno 2013 –PA;
- n.4 ricostruzioni di carriera anno 2013 PA;



n.2 ricostruzioni di carriera anno 2010 – PA;

n.1 conferma anno 2015 - PA;

n.1 ricostruzione di carriera anno 2015 – PA;

n.14 ricostruzioni di carriera anno 2014 – PA;

n.21 conferme anno 2014 – PA.

Conto A.C. 20.01.030 — Arretrati al personale ricercatore a tempo indeterminato Budget definitivo assegnato per l'esercizio € 1.287.000,00 — Scritture normali aperte nell'esercizio € 336.372,97. Nel corso del 2015 sono state predisposte:

n. 4 conferme anno 2011;

n. 3 conferme anno 2012;

n. 23 conferme anno 2013;

n. 14 conferme anno 2014;

n. 1 conferme anno 2015;

n. 4 ricostruzioni carriera anno 2011;

n. 3 ricostruzioni carriera anno 2012;

n. 23 ricostruzioni carriera anno 2013;

n. 14 ricostruzioni carriera anno 2014;

n. 1 ricostruzione carriera anno 2015.

Conto di bilancio A.C.20.01.170.010 - Equo indennizzo per infermità ed infortuni ed indennità una tantum ai professori Stanziati € 20.000,00

Non sono state corrisposte somme a titolo di equo indennizzo in quanto non sono state presentate dagli interessati domande di aggravamento di infermità riconosciute dipendenti da causa di servizio.

Conto di bilancio A.C.20.01.180.010 - Equo indennizzo per infermità ed infortuni ed indennità una tantum al personale ricercatore a tempo indeterminato Stanziati € 20.000,00

Non sono state corrisposte somme a titolo di equo indennizzo in quanto non sono state presentate dagli interessati domande di aggravamento di infermità riconosciute dipendenti da causa di servizio.

Conto di bilancio A.C.20.01.190.010 – "Equo indennizzo per infermità ed infortuni ed indennità una tantum al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato" Stanziati € 30.000,00

È stato corrisposto un equo indennizzo pari ad € 1.206,12

Conto di bilancio A.C.20.05.010.010 - Altri oneri straordinari

Stanziati € 140.000,00

Non risultano spese a carico di tale conto, in quanto non sono pervenuti dall'INPS atti di rivalsa nei confronti di questa Università per interessi legali corrisposti dall'Istituto per tardiva liquidazione delle prestazioni previdenziali. Nel corso degli ultimi anni è stata posta particolare attenzione al rispetto dei termini previsti per l'invio all'INPS degli atti necessari alla liquidazione delle relative prestazioni.

Inoltre, non sono giunti a conclusione alcuni procedimenti in corso che potrebbero comportare i I pagamento di rimborsi a favore dell'INPS.

Si segnalano, inoltre, le <u>risorse realizzate a seguito della VIII edizione delle Giornate di studio</u> sul tema "Le pensioni dei pubblici dipendenti: novità e prospettive – 16 e 17 giugno 2015" pari ad € 16.499,20, quale



differenza tra le entrate (n. 137 quote di iscrizione dei partecipanti per un importo complessivo di € 34.250,00) e le uscite: spese sostenute per la realizzazione dell'evento per complessivi € 17.750,80, così ripartite:

€ 17.080,80 gravate sul conto A.C. 11.02.020.010 – prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali (Economato € 3.433,20, Relatori € 2.207,60, Catering € 11.440,00) ed € 670,00 – sul conto A.C. 13.05.110.140 - rimborsi al centro stampa – rapporti con le strutture.

AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO

Area Organizzazione e Sviluppo

COSTI LIBERI

A.C. 08.02.030.010 — Indennità di missione rimborsi spese di trasferta personale tecnico-amministrativo

Budget assegnato 2015: € 500,00

Missione svolta a Milano, per motivi istituzionali, da un funzionario di AOS il 24-26 settembre 2015 per un importo di € 114,53. Obiettivo operativo: non determinato

Ufficio Organizzazione

A.C. 08.01.030.010 — Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato dei dirigenti a tempo indeterminato

Budget assegnato 2015: € 662.537,00

L'importo stanziato sul conto in oggetto nell'esercizio finanziario 2015 è pari ad €. 662.537,00 al netto della decurtazione del 10% sul Fondo del 2004 ai sensi dell'art. 67, comma 5, legge 133/2008 e delle decurtazioni dell'art. 9, comma 2 bis, legge 122/2010.

Nel corso dell'esercizio finanziario 2015 lo speso per il personale dirigente ammonta complessivamente ad €. 659.590,58 ed €. 248.006,25 di oneri a carico Ente.

Attraverso questo fondo è stata corrisposta ai Dirigenti (n. 13 unità):

- •la retribuzione di posizione, pari a € 45.725,31 per 11 unità con incari co dirigenziale ed €. 11.115,61 per 2 unità assunte in corso d'anno e senza incari co dirigenziale (per un importo complessivo paria ad €. 510.068,87);
- •la retribuzione di risultato riferita all'anno 2014 (per un importo complessivo di € 149.521,71).

Quest'ultima è stata corrisposta sulla base della valutazione dei Dirigenti, effettuata secondo la metodologia introdotta in via sperimentale dal Nucleo di Valutazione Strategica con il documento n. 03/2010, recepita nel successivo documento "Sistema di misurazione e valutazione della performance di Sapienza Università di Roma" (delibera CDA n. 300/10 del 20.12.2010).



Secondo tale modello, nella valutazione del personale dirigente viene attribuito un peso del 70% alla voce "risultato gestionale" che include la valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi strategici e operativi assegnati al singolo Dirigente ed un peso del 30% alla voce "comportamenti organizzativi" articolata a sua volta in tre distinti fattori.

Gli obiettivi raggiunti dai Dirigenti nell'anno 2014 sono stati assegnati in relazione a quanto previsto nel "Piano della Performance di Sapienza Università 2014-2016", approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 45/14 del 18.03.2014, in cui sono stati individuati gli obiettivi strategici e operativi che Sapienza si è posta nell'esercizio finanziario di riferimento e gli indicatori con cui misurare e valutare il raggiungimento degli stessi, e, sulla base delle delibere del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione, rispettivamente n. 69/14 del 25.02.2014 e n. 44/14 del 18.03.2014, con le quali è stata approvata l'assegnazione degli obiettivi al Direttore Generale per l'anno 2014 in connessione con il Piano Strategico 2012-2015, con la normativa vigente (D. Lgs. 150/09) e con il modello di valutazione dei comportamenti organizzativi dello stesso Direttore Generale.

La retribuzione di risultato corrisposta nell'anno 2015, riferita agli obiettivi raggiunti nell'anno 2014, è stata attribuita, sulla base del diverso grado di raggiungimento degli obiettivi e del livello di capacità manageriale dimostrata nella realizzazione degli stessi, a n. 11 Dirigenti.

In considerazione della complessità del raggiungimento degli obiettivi gestionali in capo ai dirigenti in servizio nell'anno 2014, la retribuzione di risultato è stata articolata in tre livelli di merito uno minimo del 27%, uno intermedio del 30% ed uno massimo del 33%.

In tali livelli sono stati collocati, rispettivamente, n. 4, n. 4 e n. 3 dirigenti, sulla base del punteggio complessivo riconosciuto ai singoli tra risultati gestionali conseguiti e comportamenti organizzativi.

Ciò posto, all'importo stanziato per il fondo dei dirigenti pari ad €. 662.537,00, si devono aggiungere i seguenti importi riferiti all'esercizio finanziario 2015 ma riassegnati nel 2016:

- € 2.946,42 a titolo di economie sul fondo 2015 ed €. 1.110,80 a titolo di oneri a carico Ente;
- € 7.111,88 derivanti dai versamenti effettuati dalle Fondazioni "Eleonora Lorillad Spencer Cenci" e "Cenci Bolognetti" a titolo di incarichi aggiunti e approvati dal Consiglio di Amministrazione del 02.07.2015 delibera n. 222/2015 ed €. 2.681,18 a titolo di oneri a carico Ente.

Obiettivo operativo: non determinato

A.C. 08.01.040.010 — Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato

Budget assegnato 2015: € 249.776,45

L'importo stanziato sul conto in oggetto nell'esercizio finanziario 2014 è pari ad € 249.776,45 su cui sono stati pagati i conseguenti oneri riferiti al conto A.C.08.01.030.010 — Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato dei dirigenti a tempo indeterminato.

Obiettivo operativo: non determinato



A.C. 08.01.050.020 — Fondo per il trattamento accessorio del personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato

Budget assegnato 2015: €. 12.469.495,00, successivamente corretto a €. 13.061.819,13 con nota del 26.03.2015 prot. 22053, in quanto per mero errore materiale era stato indicato nel planning l'importo di €. 207.676,87 per due volte.

Ciò premesso, l'importo stanziato sul conto in oggetto nell'esercizio finanziario 2015 è pari a € 13.061.819,13 + € 410.310,43 a titolo di economie anni precedenti e attribuiti al fondo nel corso del 2015, al netto della decurtazione del 10% sul Fondo del 2004 ai sensi dell'art. 67, comma 5, legge 133/2008 e delle decurtazioni ai sensi dell'art. 1, comma 456, della legge 27 dicembre 2013 n. 147 (Legge di stabilità 2014).

Le riassegnazioni effettuate nel corso del 2015 ammontano complessivamente a € 1.209.091,97 ed € 411.022,77 a titolo di oneri a carico Ente (pagamento di istituti contrattuali riferiti all'esercizio finanziario 2014 ed economie anni precedenti da riassegnare al fondo) più € 75,24 (di cui €. 55,65 da attribuire al predetto fondo ed €. 19,59 al relativo conto degli oneri) provenienti da un'entrata di conto terzi del Centro di Medicina Occupazionale e rientranti nella quota del 12,50% del fondo riferito al conto terzi.

Lo speso complessivo del 2015 ammonta ad € 12.490.396,27, da quest'ultimo si devono detrarre gli importi liquidati nel corso del 2015 ma attribuibili all'esercizio finanziario 2014 e di seguito elencati:

- € 608.638,80 importo liquidato e riferito alla retribuzione di risultato al personale di categoria EP ed ai compensi correlati alla produttività individuale al personale di categoria D e assimilati con Responsabilità di Struttura (anno 2014);
- € 30.384,43 importo liquidato ad alcune unità di personale riferite agli anni 2012-2013-2014;
- € 142.409.57 per il pagamento delle competenze accessorie di gennaio 2015 riferite al mese di dicembre 2014;

Ciò posto, all'importo di cui sopra pari ad € 11.708.963,47, cui sono state detratte le competenze accessorie riferite al 2014, si devono aggiungere i seguenti importi riferiti all'esercizio finanziario 2015 ma riassegnati nel 2016:

- € 725.699,13, importo impegnato e riferito alla retribuzione di risultato del personale di categoria EP e ai compensi correlati alla produttività individuale del personale di categoria D e assimilati con responsabilità di struttura (anno 2015) ed €. 255.446,09 a titolo di oneri a carico Ente;
- € 146.251,44 per il pagamento delle competenze accessorie di gennaio 2016 riferite al mese di dicembre 2015 ed €. 51.480,51 a titolo di oneri a carico Ente.
- € 682.680,95 a titolo di economie, detratti i risparmi imputabili per assenze di malattia 2013-2014-2015 e i maggiori risparmi ottenuti per maggiori cessazioni intervenute e/o assunzioni non effettuate ed € 240.303,69 a titolo di oneri a carico Ente.

Tutto ciò premesso, nell'esercizio finanziario 2015, l'erogazione del trattamento accessorio al personale tecnico-amministrativo ha consentito di conseguire i seguenti risultati:

 la definizione e l'articolazione dei turni di servizio per le esigenze di funzionalità d'Ateneo ha permesso di assicurare i servizi rivolti agli studenti (apertura biblioteche, laboratori e strutture dove si svolge attività



di didattica e di ricerca); i servizi ausiliari correlati alle esigenze degli Organi Centrali di Governo e Direzione Generale; i servizi delle strutture tecnico-informatiche;

- con l'applicazione dell'assegnazione degli obiettivi individuali al personale di ctg. EP e al personale di ctg. D con responsabilità di struttura e dell'istituto della produttività collettiva (obiettivi di struttura e di gruppo) è stato possibile indicare le priorità e migliorare l'efficacia e l'efficienza delle prestazioni lavorative nell'ambito delle attività proprie della Struttura di afferenza;
- con l'istituto dei progetti finalizzati molte Strutture hanno potuto garantire lo smaltimento di arretrati lavorativi quali soprattutto il caricamento dei dati pregressi e la catalogazione informatizzata;
- l'erogazione delle indennità correlate alla titolarità di posizioni organizzative e/o funzioni specialistiche, definite nell'Accordo di Contrattazione Integrativa sulle posizioni organizzative siglato in data 10.01.2014, ha consentito di supportare l'enorme carico di lavoro derivante dal mutato assetto organizzativo, dall'introduzione del sistema di contabilità economico-patrimoniale e dalla contestuale esigenza di promuovere progetti innovativi di ampia rilevanza strategica;
- con l'erogazione dell'istituto della reperibilità è stato possibile garantire, limitatamente agli interventi di tipo tecnico specialistico del personale del Centro Infosapienza e dell'Area Gestione Edilizia:
 - 1. la continuità e l'efficienza dei servizi a fronte di esigenze/eventi imprevedibili;
 - 2. la salvaguardia della pubblica incolumità;
 - 3. la difesa del patrimonio dell'Ateneo;
 - 4. il rispetto delle Leggi e Regolamenti in materia di sicurezza sul lavoro;
 - 5. un pronto espletamento delle improvvise necessità dell'Ateneo non preventivamente programmabili con il ricorso alle prestazioni di lavoro ordinarie;
- con l'erogazione dell'istituto del lavoro straordinario attraverso il *budget* assegnato ad ogni struttura è stato possibile fronteggiare particolari situazioni lavorative straordinarie, improrogabili e non programmabili che, a causa dell'urgenza degli adempimenti connessi all'attività svolta o a causa dell'eccezionalità della situazione, non è stato possibile risolvere nell'ambito del normale orario di lavoro.

Obiettivo operativo: non determinato

A.C. 08.01.060.010 — Contributi obbligatori a carico Ente su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato

Budget assegnato 2015: € 4.597.760,33

L'importo stanziato sul conto in oggetto nell'esercizio finanziario 2015 è pari ad € 4.597.761,00 + € 134.171,51 successivamente assegnati per la riassegnazione al fondo delle economie anni precedenti. Con tale importo sono stati pagati i relativi oneri riferiti al conto A.C. 08.01.050.020 — Competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato.

Obiettivo operativo: non determinato

A.C. 08.02.050.010 — Altri oneri personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato

Budget assegnato 2015 = € 2.200,00

Si è provveduto al pagamento della quota associativa annuale per il 2015, per l'iscrizione all'Ordine degli Avvocati di Roma degli iscritti nell'Elenco Speciale in organico c/o l'Ufficio Contenzioso dell'ARAL.

Avv Giulia Russo € 250,00 Avv. Alfredo Fava € 205,00



Avvocati: Luigi Milanese, Sergio Salvatore Manca, Serena Accettura, Silvia Caldarelli, Antonio Leo, Elvira Tortora, Luciana Moccia, Katia Aloise, Chiara Dubolino (€ 140,00 ciascuno) per un totale di € 1.855,00

Obiettivo operativo: non determinato

A.C.11.02.020.010 — Prestazioni di servizi per organizzare congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali

Budget assegnato 2015 = € 20.000,00

- 1. Convegno del 25 novembre 2015: Giornata mondiale contro la violenza sulle donne
- È stata autorizzata la spesa di € 1.200,00, al lordo della ritenuta d'acconto, relativa al compenso dell'attrice Irene Petris per l'interpretazione della *pièce* teatrale tenutasi in Aula Magna durante il convegno.

Non ancora liquidata

• È stata autorizzata la spesa di € 1.200,00, al lordo della ritenuta d'acconto, relativa al compenso dell'attore Edoardo Natoli per l'interpretazione della *pièce* teatrale tenutasi in Aula Magna durante il convegno.

Non ancora liquidata

- È stata autorizzata la spesa di € 1.220,00, IVA compresa, relativa al compenso della regista Paola Rota per la direzione della pièce teatrale tenutasi in Aula Magna durante il convegno. Non ancora liquidata
- E' stata autorizzata la spesa complessiva di €244,00 relativa alla fornitura, da parte di Madman Production s.n.c., di specifica strumentazione per l'illuminazione del palcoscenico dell'Aula Magna durante il convegno del 25 novembre 2015 sulla Giornata mondiale contro la violenza sulle donne. Già liquidata.
- Convegno "Rischio professionale da Stress Lavoro Correlato: la qualità del lavoro alla Sapienza. Analisi e strumenti per l'innovazione"
 - È stata autorizzata la spesa di €320,00 relativa alla stampa di n. 250 pieghevoli a due ante e n. 15 locandine A3. Già liquidata.
- 3. È stata autorizzata la spesa di € 100,00 relativa all'iscrizione del CUG sapienza (CUG Personale tecnico amministrativo e CUG per il personale docente) all'Associazione per il Coordinamento Nazionale dei Comitati Pari Opportunità delle Università Italiane "Coordinamento UNI CPO". Già liquidata.
 Sul conto è stato speso in totale l'importo di € 664,00

Obiettivo operativo: non determinato

A.C. 13.05.110.140 — Recuperi e rimborsi a strutture interne

Budget assegnato 2015 = € 0,00

A storno dal conto AC.11.02.020.010 "Prestazioni di servizi per organizzare congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali" − UA.S.001.DUF.AOS.ORG − COFOG 09.8, è stata autorizzata la spesa di € 275,00 relativa alla stampa di n. 500 pieghevoli A5 a due ante e n. 50 locandine A3 per il Convegno tenutosi il 25 novembre 2015 per la Giornata mondiale contro la violenza sulle donne.

Obiettivo operativo: non determinato



Ufficio Sviluppo Risorse Umane

A.C. 08.02.010.10 — Formazione del personale tecnico-amministrativo per attività strutturata

Budget assegnato 2015: € 118.474,00

A.C. 08.02.010.20 — Formazione del personale tecnico-amministrativo per attività non strutturata

Budget assegnato 2015: € 100.000,00

La maggioranza dei corsi di formazione erogati sono stati quelli previsti dal Piano Formativo 2015 (emanato con disposizione del Direttore dell'Area Organizzazione e Sviluppo n. 2382/2015 del 17/6/2015) che già recepiva le istanze formative espresse nell'ambito del Piano triennale delle attività formative 2013-2015 (emanato con Disposizione del Direttore dell'Area Organizzazione e Sviluppo n. 2374 del 06/06/2013). In particolare il Piano si è incentrato sui profondi cambiamenti verificatesi in Sapienza sia con le riforme introdotte dalla legge 240/2010 e con il nuovo Statuto di Ateneo, sia con il successivo Accordo integrativo in data 10/1/2014, che ha ridefinito complessivamente l'assetto delle posizioni organizzative e delle funzioni specialistiche ricoperte dal personale tecnico-amministrativo. In linea con la nuova fisionomia organizzativa della Sapienza, sono stati realizzati percorsi formativi anche in materia contabile, gestionale, di aggiornamento tecnico-giuridico e sono stati, altresì, progettati interventi formativi in tema di soft skill nonché corsi specialistici in trema di supporto all'internazionalizzazione, alla ricerca e alla didattica. Inoltre, nell'elaborazione del Piano 2015, si è tenuto conto dell'analisi delle risultanze della mappatura delle competenze, avviata in fase sperimentale, con un focus particolare sulle quattro Aree coinvolte nell'attività "di produzione". (Area Supporto alla Ricerca; Area per l'Internazionalizzazione; Area Servizi agli Studenti; Area Offerta Formativa e Diritto allo studio).

Pertanto, riguardo all'obiettivo 6.5.1 Implementare nuovo Piano di Formazione in funzione della recente mappatura delle competenze, della riorganizzazione dell'Amministrazione, delle nuove posizioni organizzative e della nuova regolamentazione in materia di prevenzione della corruzione e delle altre normative del Piano Performance 2015

sono stati spesi sui fondi dell'attività strutturata A.C. 08.02.010.10 € 45.915,40

sono stati spesi sui fondi dell'attività non strutturata A.C. 08.02.010.20 € 56.752,36

Totale € 102.667,76

Percorsi formativi di notevole impatto, che hanno coinvolto un'ampia platea di personale TAB, sono stati inoltre realizzati in tema di etica, trasparenza e legalità, con particolare riguardo alla prevenzione della corruzione di cui alla legge n. 190 del 2012.

Pertanto, riguardo all'obiettivo 11.3 Effettuare sessioni di formazione in aula e a distanza in materia di trasparenza e integrità del Piano Performance 2015

sono stati spesi sui fondi dell'attività strutturata A.C. 08.02.010.10 € 20.945,44



Sulla restante quota del *budget* pari a complessive € 94.860,80

di cui fondi dell'attività strutturata A.C. 08.02.010.10 € 51.613,16

di cui fondi dell'attività non strutturata A.C. 08.02.010.20 € 43.247,64

ha gravato invece l'adesione al COINFO con le iscrizioni alle relative comunità professionali e i corsi di aggiornamento da queste organizzati, i momenti formativi specificamente previsti per i dirigenti, come il convegno annuale CODAU e il workshop outdoor per le soft skill dei Dirigenti, le iscrizioni agli organismi internazionali come EUCORE. ACA e EAIE per il personale dell'ARI le iscrizioni al Master Sum del MIP di Milano, i corsi di aggiornamento obbligatori previsti dagli Ordini professionali, l'annuale rimborso delle tasse di iscrizione a lauree, dottoranti di master riservato ai dipendenti, i corsi per il personale bibliotecario, gli aggiornamenti in materia di informatica.

Obiettivi operativi:

6.5.1 Implementare nuovo Piano di Formazione in funzione della recente mappatura delle competenze, della riorganizzazione dell'Amministrazione, delle nuove posizioni organizzative e della nuova regolamentazione in materia di prevenzione della corruzione e delle altre normative

11.3 Effettuare sessioni di formazione in aula e a distanza in materia di trasparenza e integrità

AC 08.02.040.010 — Accertamenti sanitari a favore del personale (personale NON assegnato funzionalmente alle Aziende Policlinico Umberto I e Sant'Andrea)

Budget assegnato 2015 = € 106.000,00

Nel corso del 2015 sono state pagate fatture relative a visite fiscali svolte, oltre che nel 2015, anche nel 2014 e nel 2010.

L'importo totale dello speso ammonta a € 2.402,09

Fatture	importo
Fatture 2015 – visite fiscali 2015	€ 2.199,61
Fatture 2015 – visite fiscali 2014	€ 29,96
Fatture 2015 – visite fiscali 2010	€ 172,52
Totale	€ 2.402,09

Obiettivo operativo: non determinato

A.C.11.01.010.010 - Consulenze Gestionali

Budget assegnato 2015 = € 0,00



Dal 1° dicembre 2015 decorre il contratto di prestazione professionale in materia di Security del Sig. Enzo Di Passa, con scadenza al 30.11.16, vistato dalla Corte dei Conti con prot. n. 689-11/01/16-SCCLA-Y31PREV-A.

Per la copertura del corrispettivo previsto per la prestazione professionale, di importo pari a € 28.040,48 comprensivo dei compensi e di tutti gli oneri di legge correlati, sono state impegnate risorse, per un ammontare identico, sul budget assegnato per l'esercizio 2015 all'Area Risorse Umane, UA.S.001.DUF.AUM.DOC. Ufficio Personale docente e Collaborazioni esterne – Conto A.C.11.01.010.010 – Consulenze Gestionali, con scrittura S.126393.

Al momento non è stata ancora emessa alcuna parcella con riferimento al suddetto contratto.

D'altra parte, sempre con riferimento al conto A.C.11.01.010.010 — Consulenze Gestionali, nel 2015 sono state liquidate le parcelle relative alla prestazione professionale del Sig. Enzo Di Passa di cui al contratto Reg.

n. 2661 del 10.07.14 nel periodo 01.06.14-31.05.15, per un importo tale di € 28.040,48, spesa gravante sul budget assegnato all'Area Risorse Umane – Ufficio Personale docente e Collaborazioni esterne per l'esercizio 2013 (DDA n. 5071 del 20.12.13).

Obiettivo operativo: non determinato

A.C.11.02.100.010 — Altre spese per servizi — (Parcheggio interrato Divina Sapienza)

Budget assegnato 2015 = € 0,00

Il conto oramai prevede unicamente ricavi e non anche costi, ragion per cui si rimanda alla

A.R. 05.02.050.040 — Proventi diversi di carattere commerciale.

Obiettivo operativo: non determinato

A.C.13.02.080.010 — Spese per vigilanza — Appalto di vigilanza armata, custodia e guardiania

Budget assegnato 2015 = € 3.729.659,00

Vi rientrano tutte le spese relative al servizio di vigilanza armata, custodia e guardiania presso la Città Universitaria e le Sedi Esterne, nell'ambito del quale è compresa anche la gestione degli impianti di sicurezza (sistemi di antintrusione e di videosorveglianza) collegati alla Centrale Operativa d'Ateneo di Piazzale Aldo Moro (o alla Centrale Operativa dell'impresa aggiudicataria dell'appalto), nonché la manutenzione ordinaria e straordinaria e l'eventuale riparazione dei sistemi tecnologici indicati nell'Allegato A al relativo Capito lato Speciale d'Appalto e di quelli installati dall'impresa in base all'offerta tecnica presentata in sede di gara.

Le principali attività rientranti nel servizio, complessivamente inteso, sono quelle di seguito elencate:

- il piantonamento e il pattugliamento all'interno e all'esterno della Città Universitaria;
- il controllo e la protezione del patrimonio d'Ateneo;
- accoglienza e assistenza all'utenza interna ed esterna;
- il controllo e la regolazione degli accessi;



- il controllo della viabilità e dei parcheggi;
- gestione impianti tecnologici di sicurezza.

L'attività di vigilanza armata è svolta a mezzo di guardie particolari giurate, mentre quella di custodia e guardiania da operatori con mansioni, profili professionali e inquadramento normativo del CCNL Multiser vizi.

Per l'anno 2015 al conto A.C.13.02.080.010 — Spese per vigilanza, Codice Unità Analitica UA.001.DUF.AOS.SRU, codice COFOG 09.8 sono state assegnate risorse per € 3.729.659,00.

Scaduto in data 30/06/14 il contratto di appalto Rep. n. 2118, stipulato con il RTI Sipro Sicurezza Professionale S.r.l. – National Services S.r.l., in attesa dell'aggiudicazione della nuova gara, avvenuta in data 30/10/15 in favore del RTI IVU S.p.a. – SSI S.r.l. con affidamento del servizio a decorrere dal 1° dicembre 2015, è stata disposta con successivi provvedimenti la proroga del servizio fino al 30/11/15:

- per il periodo dal 1/01/15 al 30/04/15, con Disposizione n. 882 del 5/03/15 è stato disposto l'accantonamento di budget di € 1.228.056,59 (iva al 22% compresa) sulla scrittura S.19418;
- per il periodo dal 1/05/15 al 31/08/15, con Disposizione n. 1822 del 27/04/15 è stato disposto lo stanziamento di € 1.188.560,00 (iva compresa al 22%) sull'impegno S.49427;
- per il periodo dal 1/09/15 al 30/09/15, con Disposizione n. 2995 del 6/08/15 è stato disposto l'accantonamento di budget di € 305.100,00 sulla scrittura S.104755;
- per il periodo dal 1/10/15 al 31/10/15, con Disposizione n. 3317 del 2/10/15 è stato disposto l'accantonamento di budget di € 307.330,00 sulla scrittura S.121496;
- per il periodo dal 1/11/15 al 30/11/15, con Disposizione n. 3541 del 28/10/15 è stato disposto l'accantonamento di budget di € 295.392,00 sulla scrittura S.135165.

A seguito dell'aggiudicazione definitiva, con Disposizione n. 3584 del 30/10/15 è stato disposto l'accantonamento di budget di € 300.526,66 sull'impegno CTR.54 per il periodo dal 1/12/15 al 31/12/15.

Inoltre, con DDA n. 3295 del 1/10/15 sono state impegnate risorse per € 3.556,80 sulla scrittura S.119864 per il pagamento di una fattura relativa a servizi di vigilanza resi nel 2008 presso il complesso Regina Elena e non ancora liquidati.

Complessivamente, nel corso del 2015 state impegnate risorse per € 3.628.522,05.

In corso d'anno è stata poi richiesta la riallocazione di risorse dal conto A.C. 13.02.080.010 per un importo totale di €56.648,48, con riassegnazione, rispettivamente, di €28.040,48 all'Area Risorse Umane (DD n. 3241 del 28/09/15) e di €28.608,00 al Centro InfoSapienza (DD n. 3242 del 28/09/15).

Complessivamente, nel corso del 2015 sono stati fatturati servizi di vigilanza, guardiania e custodia per un importo pari ad € 3.121.587,45 (imponibile € 2.558.678,18 – iva € 562.909,27), di cui:

- € 3.556,80 (imponibile € 2.915,41 iva € 641,39) fatturati da Biblos Cooperativa Universitaria a r.l. per servizi di guardiania prestati nel 2008 presso il complesso ex Regina Elena;
- € 3.118.030,65 (imponibile € 2.555.762,77 iva € 562.267,88) fatturati dal RTI Sipro Sicurezza Professionale S.r.l. National Services S.r.l. per servizi prestati nel medesimo anno. Delle somme fatturate dal RTI, sono state interamente liquidate le spettanze fatturate dalla National Services S.r.l.. Per quanto attiene, invece, le fatture emesse dalla Sipro S.r.l., sono state respinte, pertanto non liquidate, per inadempienze retributive della società nei confronti dei lavoratori tuttora non regolarizzate, le fatture n. 29560 e n. 29561 del 30/11/15, per un importo totale pari a € 343.265,75 (imponibile € 281.365,36 iva € 61.900,39).



Nel 2016 sono stati poi fatturati dal RTI IVU S.p.a. – SSI S.r.I. servizi di vigilanza, guardiania e custodia prestati nel dicembre 2015 per un importo pari a € 246.461,98 (imponibile € 202.018,01 – iva € 44.443,97). Obiettivo operativo: non determinato

A. C. 20.01.200.010 — Assicurazioni INAIL Gestione per conto dello Stato

Budget assegnato 2015 = € 1.700.000,00

La quota Inail sul conto A. C. 20.01.200 010 "Assicurazioni Inail Gestione per conto dello Stato" è destinata alla copertura di tutti gli importi dovuti all'Inail per la gestione degli infortuni sul lavoro e le malattie professionali dei lavoratori della Sapienza e comprende sia le spese relative alla "Gestione per Conto" dei dipendenti, che le spese relative alla "Gestione Ordinaria" che tutela i lavoratori parasubordinati dell'Ateneo.

La presunta situazione debitoria dell'Ateneo nei confronti dell'Istituto nell'ambito la Gestione per Conto, sollecitata dall'Inail con richiesta di rimborso del 7/10/2002 prot. n. 301 per la somma complessiva pari ad € 2.556.935,60 e reiterata con nota prot. 60002.28/10/2011.0008335 n.s prot. n. 0070420 del 4/11/2011, e tuttora in fase di accertamento, ha motivato il rinnovo della richiesta di stanziamento alla voce "Altre spese per il Personale", di una somma pari a € 1.700.000,00 nei bilanci di previsione di tutti gli esercizi finanziari dal 2003 al 2015.

Si segnala che la richiesta di rimborso annuale per la Gestione per conto dello Stato, che l'Inail di consueto invia alla fine di ogni anno, al 31/12/2015 non era ancora pervenuta e che l'ultima richiesta di pari oggetto era stata trasmessa con nota INAIL.6002.0011496 del 21/12/2012, nella quale l'Istituto sollecitava il rimborso delle prestazioni economiche erogate nell'anno 2006.

Inoltre, l'importo dovuto a titolo di versamento dell'autoliquidazione 2014/2015 relativa al premio annuale per l'assicurazione obbligatoria contro gli infortuni e le malattie professionali dei collaboratori coordinati e continuativi di Sapienza in scadenza al 16/02/2015, pari ad € 55.512,32 è stato compensato dal credito pari ad € 171.211, 38, ancora attivo nella contabilità dell'INAIL relativa alla Gestione IASPA di Sapienza.

La spesa relativa all'autoliquidazione 2014/2015 del premio INAIL è risultata, quindi, pari a € 0 e, pertanto, anche per l'anno 2015, la spesa totale per tale voce di bilancio è stata pari a € 0.

Obiettivo operativo: non determinato

RICAVI LIBERI

A.R. 05.02.050.040 — Proventi diversi di carattere commerciale (Parcheggio interrato Divina Sapienza)

Previsione 2015 = € 117.720,00

Con riferimento al parcheggio interrato Divina Sapienza, è prevista la corresponsione, da parte dei soggetti autorizzati alla fruizione del servizio, di un canone mensile di € 30,00, il cui pagamento viene effettuato tramite trattenuta stipendiale o mediante bonifico bancario con versamento trimestrale anticipato.



Con riferimento ai canoni versati con trattenuta stipendiale, l'Ufficio Stipendi ha comunicato di avere operato trattenute nell'anno 2015 per un importo pari ad € 84.820,00.

Per quanto attiene, invece, i pagamenti effettuati tramite bonifico bancario registrati dall'ARCOFIG – Settore Gestione delle Entrate nell'anno 2014, l'importo riscosso è pari ad €47.310,00, di cui:

- € 480,00 per canoni di competenza dell'anno 2014;
- € 28.710,00 per canoni di competenza dell'anno 2015;
- € 18.120,00 per canoni di competenza dell'anno 2016.

Complessivamente, quindi, l'importo da imputare sul conto A.C.11.02.100.010 − Altre spese per servizi, analogamente al corrispondente conto di entrata, in relazione al pagamento del canone di fruizione del parcheggio interrato Divina Sapienza è pari ad € 132.130,00

Si segnala, altresì, che nel 2015 si è registrata un'entrata pari ad € 410,00 (per € 400,00 tramite trattenuta stipendiale e per € 10 tramite bonifico bancario) per il rilascio di duplicati dei badge di accesso alle aree parcheggio della Città Universitaria (interrata e di superficie).

A.R.05.03.010.010 — Rimborsi per personale comandato

Previsione 2015 = € 458.748,23

Si indicano gli importi lordi, riferiti per completezza al periodo 01.01.2015 - 31.12.2015, corrisposti dagli Enti presso i quali il personale universitario, di seguito elencato, è collocato in posizione di comando a seguito delle richieste di rimborso, sulla base dei cedolini elaborati dall'Ufficio Stipendi effettivamente incassati dal 01.01.2015 al 31.12.2015:

Cognome e nome	Euro
AGRUSTI Caterina Angela Maria	35.460,93
BLAIOTTA Maria	5.075,99
CAMILLI Claudio	20.479,13
CARDILLI Giuliana	27.070,04
DE MARCHIS Paola	22.437,23
DE MECA Michelina	23.637,89
DI RISIO Anna Paola	24.505,84
D'OTTAVI Daniela	18.555,21
GALLINA Lieta	11.737,79
NICOLAI Serena	20.577,05
RAPITI Assuntina	4.119,95
SALVAGNI Saturnino	20.433,19
SOLITO Luigi	11.123,55
TROCELLITI Francesco	26.140,86
VOLPE Daniela	21.580,11
TOTALE LORDO	292.934,76



Per esigenze di completezza, si indicano di seguito gli importi lordi, sempre riferiti per competenza al periodo 01.01.2015 – 31.12.2015, corrisposti dagli Enti presso i quali il personale universitario, di seguito elencato, è collocato in posizione di comando, ma effettivamente incassati successivamente al 31.12.2015 e dunque nel corso dell'esercizio 2016:

Cognome e nome	Euro
AGRUSTI Caterina Angela Maria	8.244,52
CARDILLI Giuliana	11.617,20
DE MARCHIS Paola	13.911.17
DE MECA Michelina	9.524,67
D'OTTAVI Daniela	8.231,65
NICOLAI Serena	8.615,20
RAPITI Assuntina	10.406,64
SALVAGNI Saturnino	2.435,72 (restano da pagare 5.668,63)
SOLITO Luigi	4.934,59
TROCELLITI Francesco	8.713,62
VOLPE Daniela	9.573,49
TOTALE LORDO	96.208,47

Sempre per completezza si indicano, altresì, gli importi lordi, riferiti per competenza al 2014, corrisposti dagli Enti presso i quali il personale universitario, di seguito elencato, è collocato in posizione di comando, che sono stati effettivamente incassati successivamente al 31.12.2014 e dunque nel corso dell'esercizio 2015:

Cognome e nome	Euro
AGRUSTI Caterina Angela Maria	16.910,75
BLAIOTTA Maria	15.509,64
CAMILLI Claudio	8.247,65
CARDILLI Giuliana	17.293,03
DE MECA Michelina	18.849,04
DE SALVO Angelina	11.850,77
DI RISIO Anna Paola	9.482,25
D'OTTAVI Daniela	8.319,74
GALLINA Lieta	12.948,66
JAHJAH Munzer	9.541,49
NICOLAI Serena	8.615,20
SALVAGNI Saturnino	16.328,65
SOLITO Luigi	4.799,67
TROCELLITI Francesco	11.597,92
VOLPE Daniela	16.766,86
TOTALE LORDO	187.061,32



Relativamente alle 2 unità di personale di seguito elencate gli importi lordi relativi al periodo 01.10.2015 – 31.12.2015 regolarmente richiesti a titolo di rimborso dai competenti Uffici, devono ancora essere corrisposti dall'Ente presso il quale il personale universitario, di seguito elencato, è stato collocato in posizione di comando. Essendo le due unità di personale cessate dal comando si è trasmessa la relativa documentazione al Settore Recupero Crediti ed Esecuzione di Provvedimenti Giudiziali per i relativi adempimenti di competenza.

Cognome e nome	Euro
CAMILLI Claudio (rientrato dal comando 01.11.2015)	3.512,83
DI RISIO Anna Paola (rientrata dal comando 04.11.2015 –	3.969,55
Dimissionaria dal 01.06.2016)	
TOTALE LORDO	7.482,38

AREA GESTIONE EDILIZIA

Nel corso dell'esercizio 2015, sulla base delle risorse complessivamente assegnate all'Area Gestione Edilizia sono stati eseguiti interventi di varia natura rientranti nel programma di carattere strategico generale rivolto al miglioramento qualitativo dell'offerta e degli standard medi, in cui rientrano non solo le attività volte ad assicurare il funzionamento di servizi essenziali come le Termogestioni, le pulizie, la manutenzione del verde, degli impianti, della viabilità, della pubblica illuminazione ecc., ma anche l'esecuzione di opere di manutenzione ordinaria e straordinaria indispensabili ai fini della sicurezza, del decoro e della fruibilità di spazi e strutture nel perseguimento delle stesse finalità dell'Università di ricerca, di didattica e formazione.

Nell'ambito delle opere finalizzate all'ampliamento degli spazi destinati alle attività di didattica e ricerca, rivestono particolare rilevanza i seguenti interventi:

EX CENTRO POSTE SAN LORENZO

Il cantiere per i lavori di riqualificazione funzionale, ristrutturazione adeguamento normativo dell'ex Centro Poste di San Lorenzo è attivo e prosegue nel suo iter realizzativo. Nel corso dell'anno 2015 sono stati eseguiti lavori fino al 10° SAL, che rappresentano un'esecuzione lavori parti al 46% dell'importo totale. Sono stati eseguiti i lavori in economia necessari all'esecuzione delle indagini archeologiche prescritte dalla Soprintendenza. In data 30 dicembre 2015 è stato stipulato l'atto di acquisto della porzione dell'area ferroviaria di proprietà di Trenitalia S.p.A. con accesso in Via dello Scalo di San Lorenzo. Parallelamente è stato redatto il progetto di sistemazione dell'area acquistata.

FACOLTA' DI MEDICINA E PSICOLOGIA PRESSO L'AREA SANT'ANDREA

Sono stati eseguiti sondaggi geologici e geotecnici, per la bonifica ordigni bellici, e per il progetto della sicurezza in cantiere. Parallelamente è stata svolta l'attività tecnica di supporto all'acquisto dell'area interessata e il 23 luglio è stato firmato l'atto di compravendita tra l'Azienda Ospedaliera Sant'Andrea e l'Ateneo. In data 30/07/2015 è stata autorizzata l'indizione della procedura aperta per la progettazione esecutiva e la realizzazione dell'opera al 31 dicembre 2015 in fase di espletamento.



EDIFICIO DI BIOTECNOLOGIE MEDICHE E FARMACEUTICHE E DI TECNOLOGIE AVANZATE PRESSO L'AREA DELLO SDO DI PIETRALATA

Sono stati avviati i lavori riguardanti lo scavo archeologico richiesto dalla Sovrintendenza ai beni archeologici. E' stata avviata la procedura per il conferimento dell'incarico di verifica della progettazione definitiva.

Nel 2015 sono stati inoltre eseguiti i sottoelencati interventi di riqualificazione edilizia ed impiantistica finalizzati all'ottimizzazione degli spazi operativi per gli studenti (aule, sale lettura, laboratori).

- 1. Aula 8 di Giurisprudenza (CU002)
- 2. Aula 1 di Lettere (CU003)
- 3. Aula Sergio Lucchesi Biblioteca Scienza della Terra (CU005)
- 4. Sala Lettura h24 Biblioteca Scienza della Terra (CU005)
- 5. Sala Lauree Facoltà di Lettere (CU003)
- 6. Aula di Scienze della Terra Aula 9 (CU005)
- 7. Aula IV Padiglione Aula Valdoni Dipartimento Cuori e Grandi Vasi (PL016 e PL002)
- 8. Aula A Angelo Celli Dipartimento di Igiene (CU015)
- 9. Aula A complesso Ospedaliero S.Andrea (RM118)
- 10. Aula B complesso Ospedaliero S.Andrea (RM118)
- 11. Sala Lettura h 24 Dipartimento di Studi Giuridici (CU018)
- 12. Sala Lauree Facoltà di Giurisprudenza (CU002)
- 13. Aula 6 di Giurisprudenza (CU002)
- 14. Aula M Medicina Legale (CU023)
- 15. Edificio RM024 via dei Marsi installazione gruppi prese su arredi esistenti (banchi attrezzati) aule 1 e 2;
- 16. Edificio RM019 Via del Castro Laurenziano Facoltà di Economia Riqualificazione canalizzazione impianto di condizionamento Aule 2-3-4-5;
- 17. Edificio RM019 Via del Castro Laurenziano Facoltà di Economia Riqualificazione impianto di illuminazione Aula V;
- 18. Edifici RM005 e RM006 Via Scarpa Nuovi impianti di condizionamento al servizio delle aule 12, 14 e 15;
- 19. Edificio CU024 Riqualificazione impianto di riscaldamento e di condizionamento per le aule C1 e C2 Predisposizione dorsale circuiti per Aule B e ripristino circuiti Aula 1;
- 20. Edificio CU005 Adeguamento impianto di illuminazione e predisposizione impianto di condizionamento dell'aula 1 dell'edificio di Geologia-Mineralogia;
- 21. Edificio CU002 Nuovo impianto di condizionamento al servizio dell'aula I (anche detta aula Gini) della facoltà di Giurisprudenza;



- 22. Edificio CU023 Nuovi impianti di condizionamento nelle 3 aule (Aula Gerin, Aula C e Aula D) dell'edificio di Medicina Legale.
- 23. Edificio PL006 I clinica medica riqualificazione impianti aula auditorium;
- 24. Edificio di Medicina Legale lavori edili ed impiantistici di messa a norma dell'intero edificio.

Sono stati altresì avviati i seguenti lavori di particolare rilevanza economico-patrimoniale:

Lavori di riqualificazione delle aule P1 P2 P3 ex Ingegneria ed aula Archeologia (Facoltà Lettere e Filosofia) CU003 - CU034 - CU037;

Lavori di manutenzione straordinaria aula L41 in Via delle sette sale Roma RM041;

Ristrutturazione aule 1 - 2 - 3 - 15 della Facoltà Architettura Via Gramsci RM064;

E' stata avviata inoltre la procedura di gara per l'affidamento dei lavori di riqualificazione dell'Aula G.B. Grassi sita al primo piano dell'edificio di Via A. Borelli, 50.

Nell'ambito del programma generale di riqualificazione in termine logistici e messa a norma del palazzo dei servizi generali sede delle segreterie studenti ed uffici amministrativi nell'anno 2015 è stata avviata la procedura di gara relativa al completamento dei lavori di riqualificazione del piano terra scale A e B, aggiudicata provvisoriamente in data 21 dicembre 2015.

Sono stati inoltre eseguiti i lavori di ristrutturazione della Ex segreteria di Architettura - scala C, piano terra, degli ex Uffici Erasmus e di riqualificazione delle centrale frigorifera dell'edificio. L'attività di ri qualificazione ha comportato la ristrutturazione di 600 mg su un totale di 6.000 mg corrispondente all'intero edificio.

Al fine di consentire per l'apertura delle due sale lettura h24 ubicate all'interno della Città Universitaria, presso la Biblioteca di Diritto Privato (CU018) e di Scienze della Terra (CU005) si è provveduto all'Installazione impianti speciali; sono stati inoltre incrementati ed integrati gli impianti di videosorveglianza presso:

Edificio di Scienze Politiche (CU002); Edificio di Fisiologia Umana (CU027); Aula Portico, Via Salaria n.113 (RM062); Medicina Legale (CU023)

Sono stati altresì effettuati Interventi per la realizzazione di impianti speciali presso l'Obitorio quali: rilevazione fumi, sistemi di videosorveglianza, di richie sta soccorso, automazione cancelli carraio e pedonale, controllo accessi.

E stata aggiudicato provvisoriamente l'appalto per la progettazione esecutiva ed esecuzione dei lavori per opere di riqualificazione ed integrazione dei sistemi di videosorveglianza relativi ad alcuni complessi dell'Università e la realizzazione di sistemi elettronici antintrusione presso gli edifici del complesso ex Regina Elena.



Infine è stata avviata la procedura per l'affidamento di incarichi di progettazione antincendio finalizzati all'adeguamento alle norme di prevenzione incendi e al rilascio del parere preventivo di conformità dei vigili del fuoco per diversi edifici dell'Università.

Nel programma di implementazione della struttura informatica a supporto della nuova sede del Centro InfoSapienza pressol'edificio di Via dei Reti/Via dei Piceni sono stati eseguiti i lavori di restauro e risanamento conservativo dell'edificio; relativamente agli aspetti prettamente tecnico-informatici, e attraverso il complesso e ampio programma di innovazione tecnologica infrastrutturale. Su questo secondo è stato dato avvio agli acquisti di beni HW e SW necessari alla realizzazione del progetto, anche attraverso l'indizione di una gara europea il cui espletamento è in corso.

L'Ateneo ha posto in essere iniziative per la realizzazione di residenze e spazi comuni in favore degli studenti, anche grazie all'ottenimento di finanziamenti specifici.

- Per gli interventi finalizzati alla realizzazione di residenze e servizi correlati, relativamente agli edifici A e D ex Istituto Regina Elena Scuola Superiore di Studi Avanzati i lavori sono stati consegnati a giugno 2015 e al 31 dicembre sono in corso i lavori relativi al primo SAL.
- In data 29 settembre 2015 sono iniziati i lavori presso l'edificio di Vi a Palestro ed ex dopolavoro.

Al fine di migliorare gli spazi dedicati alle attività sportive per gli studenti si è proceduto alla realizzazione delle seguenti opere.

- Sostituzione di una tribuna in tubo e giunto esistente e non a norma con una nuova tribuna modulare in acciaio zincato per il campo da rugby presso il Centro Sportivo Universitario Roma in Via delle Fornaci di Tor di Quinto n. 64 – 00191 Roma;
- Riqualificazione del campo di calciotto esistente in terra, in erba naturale ed opere connesse presso il Centro Sportivo Universitario in Via delle Fornaci di Tor di Quinto, 64 00191 Roma;
- Riqualificazione della palestra di body building.

Nell'esercizio 2015 sono state garantite le seguenti attività di servizio e manutenzione su immobi li, impianti ed apparecchiature, in esecuzione di contratti in essere o procedendo, per i contratti in scadenza nell'esercizio, all'espletamento di nuove procedure di gara e alle attività per l'affidamento di nuovi accordi quadro quadriennali:

- Manutenzione ordinaria opere Edili ed idrauliche sugli edifici della "Sapienza";
- 2. Manutenzione ordinaria opere di Fabbro-Falegname sugli edifici della "Sapienza";
- 3. Manutenzione ordinaria opere Edili ed idrauliche sugli edifici dell'amministrazione centrale della "Sapienza" (Rettorato, Servizi Generali, Portichetto, Chiesa Divina Sapienza);
- 4. Manutenzione ordinaria opere di Fabbro-Falegname sugli edifici dell'amministrazione centrale della "Sapienza" (Rettorato, Servizi Generali, Portichetto, Chiesa Divina Sapienza);
- 5. Controllo accessi e impianti speciali;
- 6. Impianti elevatori Città Universitaria e Sedi Esterne;
- 7. Manutenzione impianti antincendio;
- 8. Accordo quadro sostituzioni gruppi frigo R22;
- 9. Manutenzione ordinaria parcheggio interrato multipiano della Città Universitaria;
- 10. Manutenzione ordinaria illuminazione pubblica Città Universitaria;



- 11. Manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti termici, di climatizzazione e delle cabine elettriche di trasformazione MT/BT Città Universitaria e Sedi Esterne;
- 12. Manutenzione ordinaria e straordinaria impianti elettrici interni Città Universitaria e sedi esterne;
- 13. Manutenzione ordinaria verde Città Universitaria e Sedi Esterne;
- 14. Manutenzione ordinaria rete viaria;
- 15. Assistenza Tecnica e di controllo (elettrica, audio e video-proiezione) in Aula Magna e Sala Senato Accademico;
- 16. Assistenza Tecnica antincendio presso Aula Magna, scadenza Accordo Quadro 14/05/2016;
- 17. Servizio disinfestazioni e derattizzazioni, espletamento gara di Appalto;
- 18. Allestimento della manifestazione "Porte aperte alla Sapienza". In corso di esecuzione l'edizione 2015;

Sono stati inoltre espletati, in esecuzione dell'appalto in essere, i **servizi** di Pulizia ordinaria e di Nettezza Urbana Città Universitaria e Sedi Esterne nonché il servizio di termogestione riguardante sia le spese ordinarie di riscaldamento e di condizionamento, sia il potenziamento e la realizzazione di nuovi impianti di condizionamento per tutti gli edifici di competenza dell'Ateneo.

Utenze per energia elettrica, acqua e gas

Nel corso del 2015 AGE, tramite il Servizio di Ateneo per l'Energia, ha gestito la fatturazione di 92 siti di fornitura elettrica, 152 siti di fornitura idrica (50 idranti antincendio, 3 uso innaffiamento, 98 uso potabile, 1 Bocca Tarata) e 41 siti di fornitura gas per laboratori e stabulari.

La gestione delle forniture elettriche è stata garantita attraverso l'adesione alla Convenzione Consip EE12 con un costo medio dell'energia elettrica di 0,18 €/kWh (IVA e oneri accessori inclusi) per 34.897 MWh consumati.

Nel 2015 è proseguita la gestione delle pratiche tecnico amministrative relative alle attivazioni di nuove forniture di seguito elencate:

Preventivo	Oggetto
A00001603221	Adeguamento fornitura per Illuminazione Esterna CU 50kW BT
A00001167083	Via dei Piceni - fornitura MT 600 kW
A00001211118	Giurisprudenza - fornitura MT 630 kW
A00001211126	Geologia - fornitura MT 800 kW



A00000111490	Via dello Scalo san Lorenzo - fornitura MT 2530 kW			
A00001739300	x Tuminelli - fornitura 340kW BT			
A00001765021	Via Tiburtina 205 – fornitura 60 kW BT			
A00001707602	Teatro Ateneo - fornitura MT 800 kW			
A00000335613	Via Eudossiana 18 – fornitura 3000 kW MT			
	Via di Grottarossa 1035 – fornitura 1700 kW			

E' stato altresì richiesto un nuovo adeguamento di fornitura fino a 100 kW per la sede di Via Palestro 63.

Per contro, sono state richieste disattivazioni e rimozioni presa per n.4 forniture elettriche ubicate sempre presso la sede di Via Palestro 63, nell'ambito del riassetto generale delle forniture.

Nel corso dei controlli periodici effettuati dal SAE, sono state sospese n. 23 fatture per un totale di euro 33.738,53.

La gestione delle forniture idriche è stata garantita dai rapporti commerciali con il fornitore Acea Ato 2 con un costo medio dell'acqua di 0,92 €/mc (IVA e oneri accessori inclusi) associato ad un consumo di circa 1.000.000 mc.

La gestione delle forniture gas per laboratori e stabulari è stata garantita dai rapporti commerciali con il fornitore Eni Gas&Power con un costo medio del gas di 0,78 €/mc (IVA e oneri accessori inclusi) per un consumo di circa 1.835.047 mc.

Nel 2015 è proseguita la gestione delle pratiche tecnico amministrative relative alle nuove forniture di seguito elencate

Preventivo	Oggetto
IG20978819	Nuova sede di via dei Piceni
1-2VBVGO6	Centrale Termica Regina Elena

Per contro, sono state richieste disattivazioni per n.3 forniture gas, due ubicate presso l'edificio di Fisiologia generale/Antropologia alla Città Universitaria ed una presso l'edificio di Piazza Borghese. Nel corso dei controlli periodici effettuati dal SAE, è stata sospesa una fattura per euro 242,61.



AREA SUPPORTO ALLA RICERCA

Attività realizzate nel corso dell'anno 2015. Connessione con le risorse realizzate/utilizzate nell'ambito del budget dell'area supporto alla ricerca.

OBIETTIVO	AREA	сонто	TOTALE ACCANTONATO PER O.O. SU BUDGET 2015
	ASUR	A.C.01.01.020.020-Altre borse	€ 140.000,00
	ASUR	A.C.03.02.010.020-Deposito e Mantenimento Brevetti	€ 196.253,49
	ASUR	A.C.03.02.010.030-Ricerche brevettuali	€ 366,00
1.5 Pianificare ed	ASUR	A.C.03.02.010.040- Valorizzazione proprietà intellettuale	€ 10.000,00
avviare nuove iniziative per la	ASUR	A.C.11.02.100.010-Altre spese per servizi	€ 57.160,66
promozione della ricerca di Ateneo	ASUR	A.C.13.04.040.030-Quote associative per adesione a consorzi, società consortili e Fondazioni	€ 49.731,00
	ASUR	A.C.13.04.080.001-Premio in favore dell'inventore per sfruttamento brevetti	€ 36.705,50
	ASUR	A.C.13.05.070.040Contributi di Ateneo per congressi, convegni e seminari	€ 150.000,00
			€ 640.216,65

10.1 Censire e monitorare tutte le iniziative culturali promosse, a livello centrale e di strutture decentrate, all'interno dell'Ateneo	ASUR	A.C.11.02.010.020- Prestazioni di servizi di divulgazione	€ 4.880,00
			€ 4.880,00



10.2 Supportare la progettazione e l'avvio di specifiche iniziative e manifestazioni culturali di rilevanza nazionale	ASUR	A.C.11.02.020.010- Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali	€ 14.375,60
			€ 14.375,60
10.3 Supportare la progettazione e l'avvio di iniziative e manifestazioni culturali di rilevanza internazionale	ASUR	A.C.11.02.020.010- Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali	€ 2.000,80
			€ 2.000,80

Nell'ambito degli obiettivi derivanti dal Piano delle performance 2013-2015, per il raggiungimento dei quali L'Area Supporto alla Ricerca ha partecipato con i settori e gli uffici afferenti, si riporta una breve descrizione delle specifiche attività e delle risorse utilizzate.

La terza missione, intesa come trasferimento di tecnologia, consulenza e assistenza, rapporti economici con il sistema delle imprese, fund raising ecc., affidata ormai da diversi anni al sistema universitario riveste un ruolo fondamentale nel promuovere l'attitudine all'innovazione, necessario presupposto allo sviluppo economico e culturale degli Atenei e del Paese. L'azione della Sapienza ha confini che vanno ben oltre le attività tipiche di un'istituzione universitaria e che impattano sul territorio, producendo collaborazioni con Enti pubblici e privati.

Le attività di terza missione per la Sapienza sono fortemente sinergiche con le attività proprie degli ambiti socio-economici del territorio, favorendo così un proficuo trasferimento delle conoscenze prodotte dalla ricerca scientifica. L'impatto dimensionale, le aree presidiate, la storia e il capitale di relazioni costruito negli anni permettono alla Sapienza di assumere un ruolo cruciale nello sviluppo socio-economico del territorio, non solo locale. Nel Lazio la Sapienza rappresenta una delle maggiori real tà produttive esistenti, fomendo un bene prezioso e unico, vero motore per ambire allo sviluppo culturale ed economico del Paese: la conoscenza.

Il "fattore conoscenza", costituisce infatti il presupposto indispensabile del successo economico e, nel caso della Sapienza, della valorizzazione e promozione di competenze e know-how, su più livelli, in grado di impattare positivamente sul contesto territoriale, non solo locale, di riferimento.

Nell'ambito dell'organizzazione interna dell'Ateneo opera l'Area di Supporto alla ricerca (Asur). L'Area è stata pensata a sostegno della filiera della conoscenza, per supportare l'iter della ricerca, dall'idea al progetto, fino alla brevettazione e al trasferimento delle scienze e delle tecnologie verso il sistema produttivo, valorizzando i prodotti della ricerca, attraverso un costante dialogo con il territorio, le pubbliche amministrazioni e le imprese. L'Asur si articola in due Uffici e in sei Settori che si occupano rispettivamente



di fund raising, Convenzioni e consorzi, Brevetti, Progetti di ricerca, Trasferimento tecnologico e Spin off. L'Area opera inoltre in stretta sinergia con il prorettore alle Politiche per la Ricerca e con la Commissione Innovazione della ricerca e delle tecnologie allineando la propria azione agli indirizzi strategici in tal modo definiti e fornendo il proprio apporto professionale alle iniziative e ai progetti ritenuti di sicuro interesse per la Sapienza.

Obiettivo strategico 1.5: Pianificare ed avviare nuove iniziative per la promozione della ricerca di Ateneo

Conto	TOTALE ACCANTONATO PER O.O. SU BUDGET 2015
A.C.01.01.020.020-Altre borse	€ 140.000,00
A.C.03.02.010.020-Deposito e Mantenimento Brevetti	€ 196.253,49
A.C.03.02.010.030-Ricerche brevettuali	€ 366,00
A.C.03.02.010.040-Valorizzazione proprietà intellettuale	€ 10.000,00
A.C.11.02.100.010-Altre spese per servizi	€ 57.160,66
A.C.13.04.040.030-Quote associative per adesione a consorzi, società consortili e Fondazioni	€ 49.731,00
A.C.13.04.080.001-Premio in favore dell'inventore per sfruttamento brevetti	€ 36.705,50
A.C.13.05.070.040-Contributi di Ateneo per congressi, convegni e seminari	€ 150.000,00

La Sapienza svolge un'importante attività di valorizzazione, tutela, promozione e trasferimento dei risultati e della conoscenza dal mondo della ricerca universitaria a quello di industrie, aziende e istituzioni.

ASUR coordina i processi inerenti i rapporti dell'Università con soggetti esterni, pubblici e privati, in Italia e all'estero, lo sviluppo di programmi di ricerca, formazione e sperimentazione di interesse per la Sapienza, la valorizzazione dei risultati conseguiti e la tutela legale degli stessi, nonché il trasferimento delle tecnologie e delle conoscenze, frutto della ricerca universitaria, al mondo produttivo.

Negli ultimi anni, la consapevolezza di disporre di sensori appropriati in grado di intercettare e promuovere nuove domande di ricerca e di conoscenza utili a un tessuto industriale indebolito dalla crisi nella sua componente hi-tech, è diventata sempre più importante e strategica nelle politiche Sapienza.



Differenti e numerosi sono gli strumenti utilizzati grazie ai quali si sono attivate proficue sinergie tra accademia e territorio: dallo sviluppo di progetti di ricerca applicata in forma congiunta tra dipartimenti universitari, imprese, aziende ed enti, alla finalizzazione di specifici percorsi di dottorato di ricerca su temi di immediato interesse applicativo, alla promozione di nuove idee imprenditoriali attraverso la costituzione di spin off a partecipazione mista università-soci esterni.

Le forti ristrettezze finanziarie imposte negli ultimi anni alle Università impongono di vedere nello sfruttamento dei risultati delle ricerche un'occasione "necessaria" per reperire nuove risorse finanziarie, attraverso strumenti che vanno dai brevetti ad altre forme legali di protezione, alla creazione di spin-off, alle collaborazioni di ricerca con il mondo produttivo e alla valorizzazione di altre forme di know-how.

Il crescente successo nell'attrazione di risorse esterne è frutto di un'aumentata sensibilità delle componenti accademiche e di crescenti azioni di coordinamento e di supporto da parte dell'Amministrazione centrale.

Delle molteplici attività che si riassumono nella valorizzazione della ricerca, alcune sono tangibili ed emergono concretamente sotto forma di veri e propri risultati (brevetti, spin off, licensing, contratti di ricerca, ecc); numerose altre attività sono invece difficilmente visibili e spesso non rappresentano dei veri e propri risultati immediatamente misurabili da un punto di vista prettamente economico (conferenze, seminari, pubblicazioni, tesi, educazione continua, attività di laboratorio di test e simulazione, PhD, stage e tirocini, contatti e reti informali, ecc), ma sono essenziali nella strategia generale di valorizzazione dei risultati della ricerca a lungo termine.

Nell'ambito generale dell'obiettivo relativo alle iniziative per la promozione della ricerca significative sono state nel 2015 le attività volte alla costituzione di spin off e start up.

Nel corso del 2015 è stato infatti emanato il nuovo Regolamento Spin Off e Start Up che ha comportato una serie di cambiamenti nelle strategie complessive di valorizzazione della ricerca attraverso le imprese innovative. Nello specifico è stata svolta attività di istruttoria ed accompagnamento delle seguenti proposte di start up: Finance For Prof. Palomba, NG Detectors Prof. Pani, Nanodelivery Prof. Caracciolo, Kuaternion Prof. Crespi, Magma Dynamics Prof. Ragno, Babelscape Prof. Navigli, Digizen Prof. Morcellini.

Si specifica che nell'anno 2015 non si sono verificate uscite relative alla partecipazione a quote societarie di spin off, a causa del mancato avvio di nuove iniziative partecipate nell'anno.

Tale situazione è strettamente correlata alle nuove politiche e strategie di Ateneo nella promozione di spin off e start up accademiche determinate, appunto, dal nuovo regolamento spin off e start up di cui sopra e che al momento, stanno incentivando l'avvio di iniziative imprenditoriali (le cosiddette "Start Up non partecipate") che non comportano esborsi economici per l'Ateneo.

Allo scopo di valorizzare il portafoglio brevetti di Ateneo sono state avviate iniziative innovative per ampliare le potenzialità di trasferimento sul mercato di tecnologie di proprietà Sapienza.



Avvio di iniziative di brokeraggio brevettuale per l'anno 2015 al fine di realizzare l'affidamento di servizi di intermediazione finalizzati alla ricerca di partners interessati all'acquisizione delle tecnologie brevettate di Sapienza presenti nel portafoglio brevetti.

Si è proceduto all'individuazione dei potenziali broker accreditabili sul mercato italiano e potenzialmente destinatari delle iniziative in oggetto. Si è sottoposta l'ipotesi di brokeraggio, la relativa lista di soggetti individuati con allegata documentazione di riferimento alla Commissione Tecnica Brevetti nella seduta del 29.4.2015. La CTB ha approvato l'iniziativa e ha dato mandato all'Asur di identificare un pacchetto di brevetti da sottoporre all'interesse dei potenziali broker. Sonostati presi contatti e svolti incontri e riunioni, con Quantum Leap, Notarbartolo&Consulting, Sisvel, Zebra Ventures, Techitra e MI.TO. Tech approfondendo le modalità operative e le condizioni negoziali di massima praticate da tali soggetti. In particolare dai confronti con tali broker sono stati individuati i criteri con i quali identificare i pacchetti brevettuali da sottoporre ad iniziativa di brokeraggio (bontà del brevetto, disponibilità dell'inventore e/o del gruppo di ricerca, potenzialità applicative, time to market, settori di riferimento). All'esito della procedura sono stati identificati 23 brevetti dal portafoglio Sapienza e selezionati 5 Brevetti da valorizzare attraverso le procedure di brokeraggio.

Nel corso del 2015 l'attività di valorizzazione del portafoglio brevetti di Ateneo si è realizzata anche grazie attraverso il mantenimento di operazioni di licenza concretizzatesi negli anni precedenti ma che richiedono una continua opera di monitoraggio e una serie di procedure dedicate che si ripetono di anno in anno.

In particolare si segnalano a tale proposito che le operazioni di licenza di brevetti licenziati direttamente dall'ASUR, determinano dei ricavi annuali e dei costi correlati.

Infatti, il vigente Regolamento Brevetti di Sapienza, approvato dal C.d.A. nella seduta del 29/09/2009, attuativo della L. n. 383/01, in seguito modificata dal D. Lgs. 10 febbraio 2005 n. 30 ("Codice della proprietà industriale") prevede una ripartizione dei proventi derivanti dallo sfruttamento dei brevetti di titolarità Sapienza secondo il seguente schema: 30% a favore dell'Ateneo e 70% a favore degli inventori del brevetto stesso.

I contratti di licenza di brevetto attualmente attivi, sottoscritti con le aziende Capricor, Gipharma, Promega e Vesta Therapeutics hanno generato dei ricavi complessivi nel 2015 pari a 54.844,00 euro. La gestione di tali contratti, secondo le normative vigenti, ha prodotto una valorizzazione economica per gli inventori dei

brevetti sottostanti determinando un tassello importante nella strategia di promozione delle attività di ricerca di Ateneo, sia istituzionale che personale dei docenti interessati.

Nel quadro del raggiungimento dell'Obiettivo Strategico di Ateneo "Sviluppo e potenziamento della ricerca" ed in coerenza con l'obiettivo operativo di realizzazione di azioni strategiche di "pianificazione e avvio di nuove iniziative per la promozione della ricerca di Ateneo" (Ob. 1.5), utilizzando il budget di competenza assegnato per l'anno di riferimento il Settore Brevetti ha provveduto alla gestione di 180 famiglie brevettuali attive sul portafoglio dell'Ateneo. In particolare, sono state curate le proce dure di primo deposito, il



mantenimento in vita, le eventuali successive fasi di estensione all'estero - con la messa a punto di accordi di gestione congiunta nei casi di contitolarità – e le relative procedure di monitoraggio ed abbandono.

Inoltre, al fine di incrementare le opportunità di valorizzazione del portafoglio brevetti di Ateneo, si è avviato e coordinando il processo di modifica/integrazione del Regolamento Brevetto di Ateneo in vigore discutendo le seguenti proposte:

- Incentivazione e agevolazione delle procedure di deposito di nuova invenzione da parte di studenti e/o dottorandi, equiparandone il trattamento ai ricercatori dell'Ateneo, purché l'invenzione sia "incardinata" in un Dipartimento e tra gli inventori figuri uno strutturato Sapi enza. Valutare la possibilità di inserire delle percentuali a loro favore per i proventi derivanti da licenze sui brevetti di cui sono inventori.
- Sostenimento parziale dei costi da parte dei dipartimenti di afferenza degli inventori: possibilità di partecipare al percorso di estensione/mantenimento dei brevetti con fondi propri, eventualmente da prelevare dalla quota del 6% che il ricercatore cede al dipartimento cui afferisce sui progetti di ricerca;
- Controllo di budget: inserire un vincolo di budget delle procedure di deposito, mantenimento ed estensioni dei brevetti, in modo da dare seguito alla suddivisione tra Organi di Governo e Organi di Gestione dell'Ateneo.
- incentivazione delle procedure di trasferimento tecnologico attraverso l'inserimento di clausole di ritrasferimento nei contratti di ricerca conto terzi, che facilitino la cessione all'azienda erogatrice del finanziamento stesso
- Informativa al dipartimento di afferenza dei ricercatori della volontà di deposito di nuova invenzione, al fine di aumentare il processo partecipativo dei dipartimenti fin dall'inizio.
- Trasferimento Tecnologico: inserimento di riferimenti diretti alle attività di brokeraggio in outsourcing
- revisione delle attuali percentuali di licensing, nel senso di un ridimensionamento delle quote a favore degli inventori: dall'attuale 70%Inventore-30%Ateneo, ad un 70%Inventore-35%Ateneo5%Dipartimento *oppure* 60%Inventore-30%Ateneo-10%Dipartimento.
- revisione dell'art. 2 "Definizioni": riprendere le definizioni presenti nel testo del RBA precedente, valutando il ripristino di parte di esse (ad es. la definizione di "ricerca finanziata" o di "inventore".
- Aggiornamento nomenclatura: sostituzione di acronimi non più in uso (ad es. UVRSI)

Descrizione conto e risorse utilizzate

A Consuntivo 2015 Risultano Spesi sul conto A.C.11.02.010.020-Prestazioni di servizi di divulgazione €4.880,00 per attività di divulgazione sulla testata giornalistica IISole24Ore.

10.2 Supportare la progettazione e l'avvio di specifiche iniziative e manifestazioni culturali di rilevanza nazionale



Conto	TOTALE ACCANTONATO PER O.O. SU BUDGET 2015
A.C.11.02.020.010-Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali	€ 14.375,60

Descrizione obiettivo attività

Supporto ed organizzazione di iniziative e manifestazioni culturali di rilevanza nazionale tese alla promozione della ricerca e alla valorizzazione della stessa presso il mondo imprenditoriale, altri enti di ricerca, pubbliche amministrazioni e società civile. Tra queste si ricorda: Maker Faire, incontro del Gruppo di lavoro CODAU Ricerca, Seminario organizzato con European Patent Office per la promozione della tutela della proprietà intellettuale, diffusione dei risultati e delle prossime attività dell'Accademia della fertilità come da accordo con il Ministero della Salute.

Descrizione conto e risorse utilizzate

CONTO AC 11.02.020.010 "Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali" € 19.414,20.

10.3 Supportare la progettazione e l'avvio di iniziative e manifestazioni culturali di rilevanza internazionale

Conto	TOTALE ACCANTONATO PER O.O. SU BUDGET 2015
A.C.11.02.020.010-Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali	€ 2.000,80

Descrizione obiettivo attività

Considerato che attualmente non è possibile individuare attività e iniziative di solo interesse nazionale e internazionale si evidenzia che la relazione sull'obbiettivo precedente (10.2) e sulla descrizione del conto e delle risorse utilizzate è inteso congiuntamente con questo (10.3).



AREA INTERNAZIONALIZZAZIONE

A seguito del collegamento tra bilancio e risorse assegnate al conseguimento degli obiettivi operativi così come declinati dal Piano Performance, la scrivente Area ha individuato e portato avanti, nell'ambito delle strategie istituzionali di internazionalizzazione, anche in coordinamento con altre Aree dell'Amministrazione, le seguenti macro azioni:

- Promozione della ricerca di Ateneo
- Promozione dell'iscrizione di studenti stranieri
- Incremento dell'offerta formativa in lingua inglese anche in collaborazione con Atenei di altri Paesi
- Visiting professors
- Partecipazione degli studenti a periodi di studio e tirocinio all'estero
- Progettazione di eventi a carattere internazionale
- Progetti congiunti con Università ed enti di ricerca (D.M. 59/2014)

Pertanto le attività svolte e già rendicontate, in termini di target raggiunti, con le schede obiettivo, hanno richiesto, per la loro realizzazione, le seguenti risorse finanziarie, così come da Bilancio di pre visione per il 2015. Le risorse sono indicate nella tabella che costituisce parte integrante della presente relazione.

Per alcuni obiettivi sono state prodotte alcune precisazioni in merito a finanziamenti acquisiti dal MIUR (Risorse premiali, Fondo Giovani, Piano triennale) e dalla partecipazione a progetti di mobilità europei ed internazionali, erogati e indispensabili per il raggiungimento degli stessi (in particolare 3.2. e 3.5) e non riportati in tabella in quanto contabilizzati con il sistema di pagamento delle cosiddette "note nominative".

Obiettivo 1.5 Pianificare ed avviare nuove iniziative per la promozione della ricerca di Ateneo

La Sapienza promuove iniziative per la promozione della ricerca di Ateneo.

Il Settore Internazionalizzazione Ricerca ha provveduto, nel corso del 2015, all'organizzazione di n. 6 giornate informative aventi ad oggetto la divulgazione di opportunità di finanziamento alla ricerca offerte da organismi pubblici e privati, comunitari ed internazionali:

1. Giornata informativa sulle opportunità offerte dal DAAD per professori, ricercatori e post doc (19 maggio 2015); 2. Infoday LIFE+ (22 giugno 2015); 3. Infoday MCSA – ITN (2 luglio 2015); 4. Infoday ERC (14 settembre 2015); 5. Giornata informativa sulle opportunità di studio e ricerca in Germania, Francia e USA (30 ottobre 2015); 6. Infoday MSCA – IF (16 novembre 2015).

Nel 2015 sono stati inoltre utilizzate le risorse di cui alla tabella per servizi tecnici e informatici collegati alla gestione dei suddetti eventi e per la stampa della "Researcher's Guide".



Obiettivo 3.2 Promuovere l'iscrizione di studenti stranieri

Allo scopo di promuovere l'iscrizione di studenti stranieri sia per l'acquisizione del titolo di studio Sapienza, sia per periodi di scambio sono stati destinati importi a valere sul bilancio di ateneo oltre a risorse acquisite da enti esterni quali la Commissione europea e il MIUR. In particolare:

€ 819.000,00 sono stati destinati al pagamento delle borse di studio per studenti di scambio o a studenti iscritti per l'acquisizione del titolo nel quadro del programma Erasmus Mundus;

Gli studenti in entrata con programmi di scambio nell'aa 2015/2016 sono stati 1237 mentre gli studenti con titolo estero iscritti a Sapienza sono stati 3542 dei quali 284 iscritti a lauree magistrali in lingua inglese.

Obiettivo 3.3 Incrementare l'offerta formativa relativa ai corsi in lingua straniera di I, II, III livello anche in collaborazione con Atenei di altri paesi con rilascio di Titolo congiunto e/o doppio titolo

Su questo obiettivo sono stati rendicontate le spese (pari a € 249.000,00) destinate al finanziamento dei corsi internazionali inseriti nell'offerta formativa 2015-2016. Sono stati finanziati 26 corsi erogati nteramente o parzialmente in lingua inglese.

Sono stati inoltre organizzati, mediante trasferimento alle strutture, i corsi di lingua italiana per 15 corsi di lingua straniera per 40 ore ciascuno per gli studenti in mobilità nel primo semestre e 6 corsi di lingua straniera per gli studenti in mobilità per il secondo semestre), per importi complessivi pari a Euro 143.800,00. Sono stati inoltre erogati i contributi alle Facoltà per l'organizzazione della Welcome Week.

€ 96.077,00 sono stati destinati ad attività di organizzazione della mobilità quali: corsi di lingua i taliana, organizzazione della welcome week e del servizio di buddies, contributi alle facoltà per l'accoglienza di studenti internazionali, stampe di materiale promozionale, diffusione dell'offerta formativa a studenti internazionali grazie alla partecipazione a fiere e alla pubblicazione delle informazioni su portali divulgativi.

Obiettivo 3.4 Migliorare le procedure di scambio internazionale incrementando il numero di docenti (visiting professor)

La Sapienza finanzia annualmente lo svolgimento di attività di didattica e ricerca congiunta da parte di professori visitatori stranieri. I docenti della Sapienza possono presentare domanda di finanziamento, secondo le modalità previste dal bando predisposto a cura del Settore Internazionalizzazione Ricerca. Le richieste di finanziamento sono valutate da una commissione nominata dal Magnifico Rettore e le visite finanziate possono essere svolte nel successivo anno solare. Possono essere formulate proposte p er visite di Categoria A, da intendersi come soggiorni per periodi pari a 30 giorni, e per visite di Categoria B, per periodi pari a 90 giorni, da svolgersi in maniera continuativa.

Nel 2015 sono stati stanziati complessivamente € 700.000,00 (Visiting didattica Disponibilità di bilancio: € 175.000,00 S.A. del 15.07.2015 - CdA del 21.07.2015 e Visiting Ricerca Disponibilità di bilancio: € 525.000,00) ed erogati effettivamente € 676.800,00 per finanziare 120 visite di cui 102 per lo svolgimento di attività di ricerca congiunta e 18 per attività didattica da realizzarsi nel 2016.



Per quanto concerne il contributo aggiuntivo di € 221.400,00 (DD. n.2589 del 6.07.2015), detta somma era finalizzata all'incremento delle mensilità dei PV ricerca coerentemente al target previsto dalla Programmazione triennale MIUR 2013 - 2015. Tale contributo era integrativo della somma stanziata nell'esercizio 2014 - per visite da effettuarsi nel 2015 - di € 380.700,00 (esclusivamente per professori visitatori ricerca).

Obiettivo 3.5 Supportare la partecipazione degli studenti a tirocini e periodi di studio all'estero

La mobilità in uscita realizzata nell'anno 2014/2015 è stata la seguente:

1. Mobilità studenti per studio Voce COAN A.C.01.01.030.010

Sono partiti 1715 studenti con i programmi Erasmus + per studio e tirocinio, Erasmus Mundus, Tirocini Maed-CRUI e Accordi bilaterali di mobilità studenti. L'importo complessivo destinato a borse di studio, grazie a finanziamenti comunitari, di ateneo e del MIUR, è stato pari a € 5.290.038,00:

	1.993.575,00
Borse di Mobilità comuntarie per motivi di studio	
Confinanziamento Sapienza Borse per motivi di studio	1.776.000,00
Confinanziamento Miur Borse per motivi di studio	558.464,00
Confinanziamento Miur per mobilità Traineeship	66.000,00
Borse di Mobilità Traineeship	72.890,00
Confinanziamento Sapienza per mobilità Traineeship	89.348,00
Borse di Mobilità comuntarie per studenti in condizioni economiche svantaggiate	32.400,00
Confinanziamento Sapienza per studenti in condizioni economiche svantaggiate	77.061,00
Confinanziamento Sapienza per studenti con bisogni speciali	
Finanziamento Comunitario per studenti con bisogni speciali	2.500,00
Borse MAECI-CRUI	8.600,00
Borse Protocolli aggiuntivi	613.200,00

- 2. A questo finanziamento si sono aggiunti costi essenzialmente collegati alla creazione e manutenzione database per € 130.257,53
- 3. Mobilità docenti per insegnamento Voce COAN A.C.04.07.010.020

Mobilità docenti per attività di didattica all'estero: 65 unità;;



Tale mobilità è stata finanziata per € 63.554,00 dall'Agenzia Nazionale e cofinanziata dall'Ateneo per un importo pari a € 7.683,39 (staff mobility)

4. Mobilità personale tecnico-amministrativo per formazione Voce COAN A.C.04.07.010.020

Sono partite, fruendo di una borsa di mobilità "staff mobility", 27 unità di personale amministrativo.

Tale mobilità è stata finanziata per € 24.519,00 dall'Agenzia Nazionale e cofinanziata da Sapienza per € 5.292.39.

Obiettivo 3.6 Definire progetti congiunti con Università e/o Enti di Ricerca, anche nel rispetto del decreto MIUR n.59 del 30.01.2014

Le collaborazioni culturali e scientifiche con istituzioni accademiche di altri Paesi possono trovare attuazione attraverso la stipula di Accordi Interuniversitari Internazionali. Tali accordi promuovono prevalentemente attività di ricerca e/o di didattica tra Sapienza Università di Roma e l'Istituzione partner, favoriscono e incentivano gli scambi internazionali di docenti, ricercatori e studenti, in ottemperanza allo Statuto dell'Università.

Il Bilancio universitario annuale prevede lo stanziamento di fondi finalizzati a sostenere la mobilità internazionale dei docenti e dei ricercatori, ma anche di dottorandi e specializzandi, nell'ambito degli Accordi. Con bando emanato a cadenza annuale e in base alle disponibilità di bilancio, Sapienza definisce le modalità di richiesta dei contributi volti a sostenere gli scambi nell'ambito degli Accordi.

Nel 2015 sono stati stanziati e banditi €300.000,00 per il co-finanziamento di 59 progetti formalizzati da accordi internazionali.

Su questo obiettivo sono state inoltre organizzati seminari e convegni in collaborazione con le reti internazionali nell'ambito di progetti congiunti e sono state inoltre pagate le quote associative di Sapienza per ciascuna di esse così come deliberato dagli Organi Collegiali

Obiettivo 10.3 Supportare la progettazione e l'avvio di iniziative e manifestazioni culturali di rilevanza internazionale

Nel corso del 2015, La Sapienza ha curato la realizzazione di eventi internazionali nonché la promozione della Sapienza durante eventi a rilevanza internazionale. Le attività sono state diversificate e sono state volte a promuovere il sistema formativo e di ricerca della Sapienza in diversi ambiti, con procedure amministrative e gestionali che in alcuni casi hanno richiesto lavori di coordinamento tra più aree e uffici. Fra le varie attività promosse, ricordiamo:

9 – 13 marzo 2015, Consortium Meeeting del progetto Europeo BE MUNDUS, progetto di mobilità con il Brasile, coordinato dall' Area per l'Internazionalizzazione,

28 aprile 2015: Meeting del progetto europeo Tempus Bucum, con un partenariato euro-mediterraneo, con l'erogazione di corsi sulla Quality Assurance. 20 – 21 maggio 2015, Steering Committee meeting del progetto Erasmus Mundus ACE, coordinato dall' Area per l'Internazionalizzazione;

10-12 giugno 2015, Meeting del progetto europeo TEMPUS EQUAM, partenariato euro-mediterraneo, con un Training on International Quality Assurance Management;

20 – 22 maggio 2015, Rete UNICA V Convegno sulla Comunicazione e Marketing, in collaborazione con l'Ufficio Stampa e Comunicazione, University PR& Communication Offices in the digital era,



27 novembre 2015, Aula Magna, Conferenza internazionale Universities, social protection and 2030 development agenda: policies, programs, partnerships. A time for Action, Nel corso della conferenza, alla presenza di rappresentanti di organizzazioni internazionali, del Ministero Affari Esteri e della Commissione europea, sono stati presentati, a seguito di una specifica call interna, i progetti e le iniziative di cooperazione allo sviluppo di Sapienza

L'importo complessivamente destinato all'organizzazione di questi eventi è stato di € 22.605,00.

Area Offerta Formativa e Diritto allo Studio

La presente relazione, articolata in due parti, contiene la sintesi delle attività dell'Area Offerta formativa e diritto allo studio e dell'Area Servizi agli studenti che hanno un impatto diretto o indiretto sul bilancio.

Nella prima sono illustrate e quantificate le attività svolte nel 2015 e nella seconda sono sinteticamente rappresentate quelle relative agli obiettivi ed ai progetti di miglioramento dei servizi.

Alcune delle attività di seguito elencate sono state realizzate in attuazione degli obiettivi strategici del piano della performance 2014-2016 collegato al ciclo di bilancio 2015.

Nello specifico gli obiettivi operativi realizzati nell'anno 2015 sono i seguenti:

Obiettivo 2.1 Migliorare l'orientamento degli studenti in ingresso, in itinere ed in uscita dal percorso di studi, anche attraverso l'attivazione di nuove iniziative per gli studenti della scuola secondaria.

Obiettivo 3.3 Incrementare l'offerta formativa relativa ai corsi in lingua straniera di I, II e III livello anche in collaborazione con Atenei di altri paesi con rilascio di Titolo Congiunto e/o del Doppio Titolo, anche nel rispetto del Decreto MIUR n. 59 del 30.01.2014.

Prima Parte

Per l'anno 2015/2016, alla data odierna*, risultano:

Studenti immatricolati	24.445
Studenti iscritti al I anno	1.932
Studenti iscritti agli anni successivi al primo	75.107
Totale	101.484

^{*} Fonte Infosapienza (dati al 06/04/2016)

In merito alla qualità degli immatricolati si segnala che per l'anno 2015/2016 risultano aver usufruito dell'esonero per "studenti meritevoli" 1.832 studenti.



Nella tabella sottostante è illustrata la distribuzione dei meritevoli per anno di corso e per facoltà.

	Anno di corso						
FACOLTA'	ı	II	III	IV	v	VI	TOTALE
	•		•••	. •	•	٧.	
Architettura	28	2	1				31
Economia	49	6	4				59
Farmacia e Medicina	166	40	19	4	5	6	240
Giurisprudenza	63	20	4	2			89
Ingegneria Civile e Industriale	236	24	3	1			264
Ingegneria dell'Informazione, Informatica e Statistica	94	25	11				130
Lettere e Filosofia	181	47	37				265
Medicina e Odontoiatria	138	50	27	22	16	5	258
Medicina e Psicologia	50	14	6	6	6	3	85
Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali	266	55	35				356
Scienze Politiche, Sociologia, Comunicazione	42	7	6				55
				_			
Totale	1.313	290	153	35	27	14	1.832

Dalla osservazione della tabella, si evince come un esiguo numero di studenti riesca a mantenere nel passaggio dal primo al secondo anno e nei passaggi degli anni successivi i requisiti di merito fissati dalla delibera del Consiglio di amministrazione del 28 settembre 2010, che sono:" per ottenere l'esonero della I rata è necessario:

- conseguire entro il 31 ottobre di ogni anno tutti i crediti previsti dal proprio ordinamento per l'anno accademico precedente;
- per ottenere l'esonero dalla II rata è necessario:
 - a) aver ottenuto l'esonero per tutte le rate precedenti;
 - b) conseguire entro il 28 febbraio di ogni anno tutti i crediti previsti dal proprio ordinamento per l'anno accademico precedente più 15 cfu nel caso di corsi con esami semestrali;
 - c) conseguire entro il 30 giugno di ogni anno tutti i crediti previsti dal proprio ordinamento per l'anno accademico precedente più 30 cfu nel caso di corsi con esami annuali.

Inoltre tutti gli studenti in possesso dei suddetti requisiti, dovranno mantenere una media non inferiore a 28 e con nessuna votazione al singolo esame inferiore a 27".



A decorrere dall'anno accademico 2013/2014 la Sapienza ha previsto il "bonus fratelli-sorelle", ossia una agevolazione destinata a tutti gli studenti che abbiano un fratello/sorella iscritto all'Ateneo, purché siano in regola con il pagamento delle tasse e ne facciano espressa domanda.

Il beneficio consiste in una riduzione dell'importo delle tasse universitarie in proporzione al proprio Isee e viene applicato fino al I anno fuori corso.

I risultati per l'a.a. 2015/2016 di tale azione sono riportarti nella tabella sottostante.

Studenti	Valore ISEE	Studenti beneficiari del bonus fratelli-sorelle 2015-16
Iscritti a.a. 2015-2016*	lsee inferiore o pari a € 40.000 (sconto 30%)	415
	lsee superiore a € 40.000 (sconto 20%)	295
Totale iscritti		710
Immatricolati a.a. 2015 2016**	lsee inferiore o pari a € 40.000 (sconto 30%)	449
	lsee superiore a € 40.000 (sconto 20%)	280
Totale Immatricolati		729

^{*}studenti già iscritti alla Sapienza negli anni precedenti con fratello già iscritto

Alternanza Scuola - Lavoro - Legge 107 del 13.07.2015

La legge n. 107 del 13.07.2015, "La Buona Scuola", prevede l'attivazione dall'a.a. 2015-2016 di percorsi obbligatori di alternanza da inserire a cura degli Istituti nel Piano triennale dell'offerta formativa nel secondo biennio e nell'ultimo anno della scuola secondaria di secondo grado, per un totale di almeno 400 ore negli istituti tecnici e professionali e almeno 200 ore nei licei.

A tal fine nel mese di ottobre il Miur ha emanato la Guida operativa per la scuola in cui sono state esplicitate le novità introdotte dalla legge 107/2015.

Nel mese di novembre il Settore Orientamento universitario – tutorato ha inviato una e-mail a tutte le Scuole Superiori del Lazio (428), censite come destinatarie delle informazioni su Porte Aperte, con la quale è stata comunicata la disponibilità di Sapienza ad accogliere in attività di Alternanza Scuola Lavoro gli studenti, a seguito di iniziative co-progettate con gli Istituti stessi, nell'ambito dei Settori del patrimonio e delle attività culturali, artistiche e musicali. I Dirigenti Scolastici interessati sono stati invitati a fornire le informazioni utili, al fine di ricevere una dichiarazione di interesse necessaria per la sottoscrizione dell'eventuale successiva convenzione.

^{**}studenti che accedono per la prima volta all'università e che hanno un fratello già iscritto alla Sapienza



In riscontro a tale e-mail, Sapienza ha ricevuto la richiesta di realizzare percorsi in alternanza nelle proprie strutture, da parte di 98 Scuole Superiori del Lazio, di cui il 60% è rappresentato da Licei.

E' stato istituito un Gruppo di lavoro formato dal prof. Pietro Lucisano, Delegato per l'orientamento; prof.ssa Tiziana Pascucci, Pro Rettore per il Diritto allo Studio e la Qualità della Didattica; prof. Gabriele Scarascia Mugnozza, Pro Rettore per i Rapporti Culturali con il Territorio; prof.ssa Maria Sabrina Sarto, Pro Rettore alle infrastrutture e strumenti per la ricerca di eccellenza; prof.ssa Carla Cioni, prof.ssa Silvia Tatti, prof. Paolo Falaschi e la Direttrice dell'Area Offerta Formativa e Diritto allo Studio, dott.ssa Rosalba Natale, il quale ha ritenuto necessario effettuare un censimento all'interno di tutte le strutture di Sapienza al fine di individuare gli ulteriori ambiti disponibili per l'alternanza scuola-lavoro.

Nel mese di dicembre il Settore Orientamento universitario ha pertanto inviato una comunicazione ai Responsabili delle Strutture (Facoltà, Dipartimenti, Centri, Amministrazione) con la quale il Rettore invitava loro ad una proficua collaborazione e ad una pronta risposta al questionario/censimento predisposto da parte del Settore stesso.

La gestione dell'attività di front-office svolta dalle strutture di accoglienza CIAO, dallo Sportello Hello e dalle Segreterie amministrative studenti è riepilogata nelle tabelle che seguono.

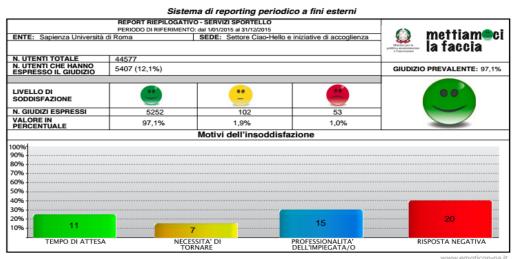
CIAO - Flusso degli utenti:

Mese 2015	n. utenti front	n. mail	
Gennaio	2.097	2.296	
Febbraio	2.536	1.783	
Marzo	2.658	2.223	
Aprile	1.877	1.408	
Maggio	2.206	1.231	
Giugno	2.588	1.112	
Luglio	5.547	5.507	
Agosto	1.839	7.292	
Settembre	8.880	13.893	
Ottobre	7.092	7.349	
Novembre	5.704	5.273	
Dicembre	2.635	3.174	
Totale	45.659	52.541	

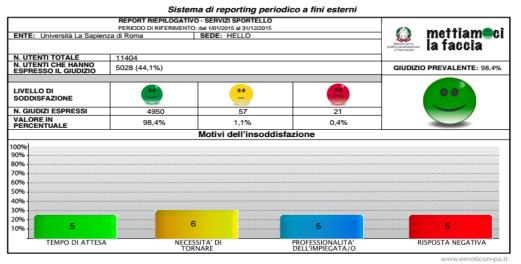


Valutazione del servizio Ciao: rilevazione 2015









Moltissime risposte agli utenti sono state veicolate anche attraverso il canale facebook (sia come messaggio privato, sia nella bacheca pubblica) che purtroppo non sono quantificabili.



SPORTELLO HELLO - Flusso degli utenti

Mese	Front-office	Mail	Totale
2015 gennaio	680	1.130	1.810
2015 febbraio	710	1.210	1.920
2015 marzo	546	1.213	1.759
2015 aprile	1.342*	1.109	2.451
2015 maggio	349	1.266	1.615
2015 giugno	653	1.410	2.063
2015 luglio	1.325	2.365	3.690
2015 agosto	764	2.025	2.789
2015 settembre	3.248	2.396	5.644
2015 ottobre	2.468	1.838	4.306
2015 novembre	1.753	1.397	3.150
2015 dicembre	815	1.282	2.097
Totale	14.653	18.641	33.294

^{*} Nel mese di aprile sono state distribuite le tessere Biblioteche H24

Utenti su Facebook: visualizzazioni della pagina facebook HELLO

2015 gennaio	2.153
2015 febbraio	3.018
2015 marzo	7.193
2015 aprile	6.780
2015 maggio	5.794
2015 giugno	5.668



2015 luglio	4.702
2015 agosto	2.616
2015 settembre	4.188
2015 ottobre	4.934
2015 novembre	5.124
2015 dicembre	3.766
Totale	55.936

Come è noto, le attività di accoglienza e supporto agli studenti sono organizzate nel seguente modo:

l'amministrazione centrale gestisce tali attività attraverso gli sportelli del CIAO, Sort, Sportello Hello, Studenti Stranieri, Relazioni internazionali, Centro Infosapienza per le quali sono stati spesi sul conto A.C.02.02.010.010 "Borse di collaborazione Part-time" € 419.888,90-UA.S.001.DRD.AOD.SDD;

le strutture periferiche (Facoltà, Dipartimenti, Biblioteche, etc.) forniscono supporto agli studenti presso le loro sedi: per tali attività sono stati spesi sul conto A.C.13.05.030.010 € 1.815.510,00 - UA.S.001.DRD.AOD.SDD.

Complessivamente sono stati spesi € 2.235.398,90, per l'erogazione di 2.041 borse di collaborazione sui conti: A.C.02.02.010.010 "Borse di collaborazione part-time" e A.C.13.05.030.010 "Borse di collaborazione part-time (costi) - Rapporti con le strutture".

Per quanto riguarda le attività di orientamento in ingresso, oltre alle manifestazioni indicate nella 2à parte della relazione, sono stati tenuti costanti contatti con le scuole indicate nel prospetto, i cui docenti partecipano a particolari programmi di formazione dei propri studenti.

CONTATTI CON LE SCUOLE SUP	ERIORI DEL LAZIO
Frosinone	59
Roma	270
Viterbo	30
Rieti	24
Latina	45
Totale scuole	428



Gli studenti che nell'anno 2015 hanno usufruito dei servizi delle Segreterie studenti sono così distribuiti:

FACOLTA'/segreteria	ISCRITTI	N° ACCESSI
Architettura	5.670	11.330*
Economia	7.009	9.112**
Farmacia	3.912	5.086**
Giurisprudenza	7.000	9.100**
Ingegneria civile e industriale	9.767	12.044*
Ingegneria dell'informazione, informatica e statistica	6.477	8.420**
Lettere e Filosofia	17.878	28.338*
Medicina	6.162	8.011**
Professioni Sanitarie	9.397	15.110*
Psicologia	6.488	8.434**
Scienze matematiche, fisiche e naturali	8.117	10.552**
Scienze Politiche, Sociologia, Comunicazione	9.721	12.637**
Sede di Latina	3.924	5.101**
Totale complessivo accessi		143.275

^{*} utenza effettiva; ** dati ricavati da proiezioni su rilevazione giornaliera

Nella gestione delle carriere studenti sono quantificabili i seguenti atti rilasciati sia a sportello che via web:

RICHIESTE VERIFICA DI AUTOCERTIFICAZIONI

CONFERMA DI LAUREA	174
CONFERMA DI LAUREA /TIROCINIO	58



CONFERMA DI LAUREA CON VOTO	1.639
CONFERMA DI LAUREA CON VOTO /TIROCINIO	133
TOTALE	2.004

ATTI RILASCIATI A SPORTELLO E/O STRUMENTALI AL BACK OFFICE NEL 2015

TIPO CERTIFICATO	2015
CARRIERA SCOLASTICA	55.667
CARRIERA SCOLASTICA PER CONGEDO	1.738
CORSI SINGOLI	55
CURRICULUM LAUREANDO	1.798
DIPLOMA SUPPLEMENT	3.123
ESAMI SOSTENUTI	103.696
ISCRIZIONE	4.432
LAUREA	2.313
LAUREA CONESAMI	11.168
LAUREA CONTESI	847
LAUREA CONTESI/TIROCINIO	12
LAUREA CONTIROCINIO	126
LAUREA CON VOTO	6.048
LAUREA CON VOTO /TIROCINIO	35
LAUREA PER RISCATTO ANNI ACCADEMICI	1.596
TFA	156
TOTALE	192.810



ATTI RILASCIATI VIA WEB NEL 2015

TIPO CERTIFICATO	2015
CORSI SINGOLI	352
ESAMI SOSTENUTI	57.434
ISCRIZIONE	48.132
LAUREA CON ESAMI	46.829
LAUREA CONTESI	34.732
LAUREA CON VOTO	38.547
LAUREA PER RISCATTO ANNI ACCADEMICI	7.432
MASTER	2.732
PhD - CARRIERA	8.084
PhD - ESAME FINALE	2.662
PhD - IDONEITA` ALLA PROVA DI ACCESSO	1.280
PhD - SUPERAMENTO DELLA PROVA DI	0.407
ACCESSO	2.137
TOTALE	250.353

La quantificazione delle adesioni e dell'utilizzo da parte delle facoltà e dei docenti della verbalizzazione elettronica è riepilogato nel seguente report; all'aumento di tale utilizzo è correlato il miglioramento delle performance al fine della quantificazione del FFO:

INFORMAZIONI SU VERBALIZZAZIONE ANNO SOLARE 2015		
Esami prenotati	698.457	
Esami verbalizzati con esito positivo	388.599	
Verbali identificabili univocamente	40.799	
Numero di docenti utilizzatori di verbalizzazione	4.058	
Numero di docenti che utilizzano la firma digitale	1.251	
Numero di moduli didattici diversi verbalizzati	10.422	



Nel periodo di riferimento si sono svolte le prove di accesso/ingresso ai corsi per le quali ogni studente paga in base al tipo di prova sostenuta € 45,00, € 35,00, €_120,00 e €_10,00 così quantificate:

PROVE PER L'ACCESSO AI CORSI DI STUDIO	N° DOMANDE DI PARTECIPAZIONE	N° PARTECIPANTI	QUOTA
corsi ad accesso programmato	21.106	21.192	€ 45,00
corsi ad accesso programmato Facoltà di Medicina	4.990	4.759	€ 45,00
corsi con prova di ingresso per la verifica delle conoscenze	12.981	12.468	€ 35,00
Corsi ad accesso programmato con valutazione comparativa dei titoli	603	603	€ 35,00
corsi con prova di ingresso per la verifica delle conoscenze TOLC	1953	1.953	€10,00
corso di laurea medicina in lingua inglese	541	495	€ 120,00*
Scuola Superiore Di Studi Avanzati			
Sapienza	440	286	€ 10,00
Totali	42.614	41.756	

^{*}incassati da IMAT Cambridge di cui € 60 vengono riaccreditati all'Ateneo

Per le attività appena descritte sono stati incassati al B.U. € 1.491.010,00.

A fronte dello svolgimento delle prove di accesso sono stati liquidati n. **1.910** gettoni per la vigilanza.

Inoltre ha utilizzato la procedura per la verifica dei requisiti curriculari, i ndispensabile all'accesso alle lauree magistrali, per il quale ogni studente paga € 10,00, un totale di 7.133 studenti per un incasso complessivo di € 71.330,00



L'attività relativa agli Esami di Stato ha riguardato:

Organizzazione esami per 28 tipologie di professioni diverse (albi sezione A e B)		
Numero iscritti I [^] - II [^] sessione 2015	3.767	
Numero partecipanti paganti alle prove	3.606	

Per un totale di incassato di € 948.802,66.

Per le sessioni relative all'anno 2015 sono stati liquidati, nell'anno stesso, compensi a n. 104 commissari per un totale di € 107.423,24 conto A.C.13.04.030.010 "Gettoni e indennità ai membri delle commissioni di concorso, esami e gare" - UA.S.001.DRD.AOD.

Si fa presente altresì che nell'anno solare 2015 sono stati liquidati anche compensi a n. 123 commissari che hanno svolto i lavori nelle sessioni dell'anno 2014 per un totale di euro 130.990,28 - conto A.C.13.04.030.010 "Gettoni e indennità ai membri delle commissioni di concorso, esami e gare" - UA.S.001.DRD.AOD

A fronte dello svolgimento delle prove per gli esami di stato sono stati liquidati n. 348 gettoni per la vigilanza.

Sono stati inoltre liquidati n. 1.120 compensi per i membri delle Commissioni di laurea delle professioni sanitarie delle Facoltà di Medicina e Odontoiatria, Farmacia e Medicina e Medicina e Psicologia per un totale di €473.730,00 - conto A.C.13.04.030.010 "Gettoni e indennità ai membri delle commissioni di concorso, esami e gare" - UA.S.001.DRD.AOD

Per quanto sopra esposto (prove di ammissione ai corsi di studio e gettoni esami di stato) sono stati liquidati n. 2.258 gettoni per la vigilanza, n. 227 compensi ai commissari per lo svolgimento delle prove per gli esami di stato e n. 1.120 compensi per i membri delle Commissioni di laurea delle professioni sanitarie delle Facoltà di Medicina e Odontoiatria, Farmacia e Medicina e Medicina e Psicologia per un importo totale di € 832.823,17.

Sempre nel periodo di riferimento hanno superato l'esame finale 18.984 studenti:



LAUREATI PER TIPOLOGIA DI CORSO DI LAUREA -2015

Facoltà	Laureati 1° liv. 2015	Laureati 2° liv. 2015	Laureati c.u. 2015	Totale laureati 2015
Architettura	472	242	514	1.228
Economia	915	717	13	1.645
Farmacia e Medicina	1.398	167	411	1.976
Giurisprudenza	35	0	668	703
Ing. civile e industriale	890	743	149	1.782
Ing. dell'inform, Inform. e Stat.	617	494	7	1.118
Lettere e Filosofia	1.913	1.141	39	3.093
Medicina e Odontoiatria	1.004	40	408	1.452
Medicina e Psicologia	852	883	190	1.925
Scienze mat., Fisiche e Naturali	811	607	12	1.430
Scienze pol., Soc., Comunicaz.	1.031	687	74	1.792
Totale	9.938	5.721	2.485	18.144

I laureati hanno implementato la Banca dati AlmaLaurea secondo il seguente report:

ALMALAUREA COMPILAZIONE QUESTIONARIO LAUREATI 2015			
PERIODO	N° LAUREATI	QUESTIONARI COMPILATI	
Gennaio - aprile 2015	6.865	5.997	
Maggio - agosto 2015	4.405	4.173	
Settembre - dicembre 2015	7.714	7.172	
Totali	18.984	17.342	



Per la quota di iscrizione al Consorzio Almalaurea e per la gestione dell'inserimento dei dati dei laureati nel proprio database sono stati spesi € 313.171,49 sul conto A.C.01.01.070.010 "Altri interventi a favore degli studenti" - UA.S.001.DRD.AOD.SDD.

All'interno delle attività di orientamento in uscita attraverso il progetto SOUL sono state implementate le attività di incontro domanda/offerta di lavoro, gestione dei tirocini curriculari e post-lauream. Per il Progetto Soul sono stati spesi € 136.990.70 (progetto M_011105_12_S_NATAL_2-SOUL).

ATTIVITA' DI ORIENTAMENTO IN USCITA - PROGETTO SOUL

N. totale curricula presenti nel sito jobsoul	196.626
N. totale aziende presenti nel sito jobsoul	11.118
Convenzioni quadro stipulate nel 2015	1.617

Per quanto riguarda le attività connesse al post-lauream abbiamo la seguente quantificazione:

MASTER A.A. 2015/2016

Master istituiti	Bandi emanati	Master attivati
290	215	215

STUDENTI PARTECIPANTI AI CORSI DI MASTER

Numero partecipanti alle prove	3.819
Numero studenti iscritti	1.926



BANDI SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE A.A. 2014/2015

Area	Bandi	N. scuole
Area Medica	1 MIUR a.a. 2014/15	Facoltà di Medicina e Odontoiatria/ Farmacia e Medicina: n.49 scuole di cui: • 46 con sede amm.va • 3 con sede aggregata Facoltà di Medicina e Psicologia 37 scuole di cui: • 15 con sede amm.va • 22 con sede aggregata
Area non Medica	1	1
Area sanitaria non medici	0	0
Area tutela, gestione e valorizzazione patrimoni culturale	6	6
Area psicologica	5	5
Professioni legali	1	1
Area odontoiatrica	0	0
Totale	14	n. 99 scuole di cui: • 74 con sede amm.va • 25 con sede aggregata
Totale studenti iscritti alle scuole studenti/carriere gestite		3.801

Per gli iscritti alle scuole mediche sono stati stipulati da Università, Regione e dal medico in formazione i seguenti contratti:

CONTRATTI SPECIALIZZANDI ANNO 2015	
Contratti specializzandi medici su fondi MINISTERIALI	2.666
Contratti specializzandi medici su fondi REGIONALI	11
Contratti specializzandi medici su fondi PRIVATI	12
Totale	2.689



Sono stati spesi € 54.647.561,62 per i contratti di formazione specialistica finanziati dal Miur, ai sensi del D.lgs. 368/99, sul conto A.C.01.03.010.010 - "Contratti di formazione specialistica" dall'Ufficio Supporto alla Didattica e Diritto allo Studio.

Nel corso del 2015 sono stati pagati contratti di formazione specialistica finanziati dalle Regioni e privati - UA.S.001.DRD.AOD.SDD - conto A.C.01.03.010.020 "Contratti di formazione specialistica finanziati da regioni e privati" per € 212.182,69.

Per quanto riguarda i dottorati di ricerca sono stati emanati nel 2015:

BANDI PER L'AMMISSIONE AI CORSI DI DOTTORATO DI RICERCA	Numero
Bandi di dottorato (31° ciclo)	3
Bando per stranieri (31° ciclo)	1
Totale	4

Detti bandi hanno portato alla selezione di:

DOTTORATI DI RICERCA 2015	
N. Dottorandi con borsa (29°, 30° e 31° ciclo e proroga dei cicli precedenti)	1.872
N. Dottorandi senza borsa (29°, 30°e 31° ciclo e proroga dei cicli precedenti)	1.420
N. Totale dottorandi iscritti	3.292
N. dottorandi che hanno conseguito il titolo (27° ciclo, anticipi del 28° e proroghe cicli precedenti)	812

Sono stati spesi € 30.019.425,00 per le borse di Dottorato di Ricerca, sul conto A.C.01.02.010 - "Borse dottorato di ricerca" e, per il funzionamento, € 1.707.670,00 sul conto A.C.13.05.050.010 - "Contributi di Ateneo per il funzionamento del dottorato di ricerca" (costi) - UA.S.001.DRD.AOD.DES.



Sono stati emanati bandi e gestite le relative procedure concorsuali per:

BANDI PER VARIE ATTIVITA' EMESSI NEL 2015	
Bando per attività di accoglienza e assistenza ed erogazione di	
servizi agli studenti disabili presso lo Sportello per le relazioni con	
studenti disabili	1
Bando Contributo Monetario In Favore Studenti Disabili	1
Bando Buoni Taxi In Favore Studenti Disabili	1
Bandi borse di collaborazione	8
Bando premio per tesi di dottorato di ricerca handicap	1
Bando premio per tesi di laurea handicap	1
	4
Bando Perfezionamento Estero	1
Bando Scuole Specializzazione L398/89	14
Bando Don't Miss Your Chance (riservato agli studenti comunitari e	
extracomunitari)	1
Bando Wanted The Best (riservato ai laureati di primo livello presso	
altre università)	1
Totale	30

In relazione ai bandi citati sono state attribuite le seguenti borse di studio e premi:

BORSE DI STUDIO ASSEGNATE NELL'ANNO 2015	
Borse Per Tesi All'estero	160
Borse di Collaborazione	2.041
Borse di Perfezionamento all'estero	54
Borse Scuole Specializzazione L398/89	14
Borse di Studio Wanted The Best	53
Borse di Studio Don't Miss Your Chance (a.a. 2014/2015)	6
Totale	2.328



PREMI ASSEGNATI NELL'ANNO 2015	
Premio per tesi di dottorato di ricerca handicap	1
Premio per tesi di laurea handicap	7

Sono stati spesi sul conto A.C.01.02.020.010 "Borse per scuole di specializzazione" (non mediche) € 382.754,35- UA.S.001.DRD.AOD.SDD destinati al pagamento della prima annualità 2015 per 14 borse di studio finalizzate alla frequenza delle scuole di specializzazione ai sensi della L. 398/89, nonché al pagamento delle annualità relative alle borse di studio assegnate negli anni precedenti.

Sono stati spesi € 474.290,00 - conto A.C. 01.02.030.010 - "Borse per corsi di perfezionamento all'estero" UA.S.001.DRD.AOD.SDD destinati al pagamento della I rata dell'anno 2015 per 54 beneficiari di borse di studio per corsi di perfezionamento all'estero e del saldo delle borse assegnate nell'anno precedente.

Sono stati spesi € 375.050,00 conto A.C.01.01.010.010 "Borse tesi all'estero" - UA.S. 001.DRD.AOD.SDD - finalizzati al pagamento di 125 borse per tesi all'estero, le cui procedure sono state espletate dalle facoltà.

Sono stati spesi sul conto A.C.01.01.020.010 "Borse per l'incentivazione della frequenza dei corsi di studio" - UA.S.001.DRD.AOD.SDD € 212.397,00 - progetto $011103_C_BOR_1$ – "Borse di studio Don't miss your chance e Wanted the best" per il pagamento di 53 borse di studio annuali pari a € 3.500,00 ("Wanted the best") e di 6 borse di studio biennali di importo di € 5.000,00 destinate all'incentivazione dell'internazionalizzazione ("Don't miss your chance"). Complessivamente sono state erogate 59 borse.

Per quanto riguarda le iniziative culturali la situazione è la seguente:

INIZIATIVE CULTURALI 2015	
Numero richieste finanziamento presentate ed esaminate	68
Numero iniziative culturali finanziate	65

Sono stati accantonati per la realizzazione delle iniziative 2015, la cui scadenza dello svolgimento è stata prorogata al 31.05.2015, € 180.000,00 - UA.S.001.DRD.AOD.SDD conto A.C.02.01.010.010 - "Iniziative culturali e sociali gestite dagli studenti".

Le attività rese in favore degli studenti diversamente abili finanziate dal MIUR sono evidenziate nel seguente prospetto:



SPORTELLO DISABILI 2015	
Numero Studenti	1.190
Interventi front-office sportello	17.201
Interventi sportello back-office	13.690
Contributi monetari attribuiti	13
Buoni taxi assegnati	300
Tutor Studenti	49
Collaboratori Sportello	15
Interpreti Handicap	22

Per le attività sopraelencate sono stati spesi complessivamente sul progetto M_011105_12_S_NATAL_3 € 282.916,00.

Nell'attività complessiva relativa alle Aree nel 2015 sono stati predisposti ed emanati i seguenti atti:

DECRETI RETTORALI E DISPOSIZIONI DIRIGENZIALI REGISTRATI NELL'ANNO 2015		
N° Decreti Rettorali	660	
N° Disposizioni Dirigenziali	2313	

Nel mese di gennaio 2015 il Settore Gestione Progetti, Convenzioni e Controlli dell'Arof ha proseguito e concluso l'attività di notifica degli accertamenti per **l'a.a. 2013/2014** agli studenti irregolari (114) e a quelli che non si sono recati presso i CAF per sottoscrivere la dichiarazione Isee (102). A tal fine sono state inviate in totale n. 216 raccomandate A/R e sulla base dei calcoli effettuati, le soprattasse in corso di recupero e le rispettive sanzioni ammontano a circa € 298.481,00.

Nel corso del 2015, a seguito della spedizione delle suddette raccomandate sono state presentate:

- n. 53 istanze di rateizzazione e sono stati predisposti i relativi Decreti Rettorali;
- n. 84 ricorsi in opposizione ai quali il Settore ha fornito formale risposta con raccomandata A/R.
- n. 71 istanze sono state accolte.

A partire dal mese di marzo 2015 il Settore Gestione Progetti, Convenzioni e Controlli ha controllato n. 75.397 studenti immatricolati/iscritti all'a.a. 2014/2015 confrontando i valori Isee autocertificati nel sistema Infostud con i dati risultanti nella banca dati INPS (redditi 2013). Dal controllo effettuato è emerso che n. 158



studenti avevano erroneamente inserito nel sistema Infostud nel campo nel "valore Isee" la scala dell'equivalenza riportata nella DSU.

Avendo riscontrato che si trattava di evidenti errori materiali, nel mese di giugno 2015 il Settore ha comunicato tramite mail ai summenzionati n. 158 studenti che avrebbe provveduto d'ufficio a inserire nel sistema Infostud il valore Isee risultante dalla banca dati Inps, invitandoli a regolarizzare la propria posizione amministrativa. Successivamente, nel mese di ottobre 2015, gli stessi studenti sono stati nuovamente controllati e sono risultati regolari.

La tabella sottostante riporta i dati relativi ai controlli ISEE a.a. 2014/2015:

Situazione controlli Isee 2014/2015 redditi 2013

	Totale	Note
Numero di studenti controllati	75.397	Studenti immatricolati/iscritti nell'a.a. 2014/2015
Numero studenti che hanno regolarizzato a seguito dell'invio delle mail	158	Studenti che hanno erroneamente inserito nel sistema Infostud nel campo nel valore Isee la scala dell'equivalenza riportata nella DSU

DETTAGLIO a.a. 2014/2015*

Tipologia		
Studenti con ISEE non presente	Totale	Note
Studenti IRREGOLARI	3.801	Studenti per i quali non esiste dichiarazione Isee presso banca dati Inps per l'anno reddituale 2013
	258	Studenti per i quali risulta presso banca dati Inps dichiarazione Isee con valore differente da quello dichiarato su Infostud

^{*} Si ricorda che a partire dall'a.a. 2014/2015 tutti gli studenti sono obbligati a calcolare il valore Isee presso un Caf (ad esclusione dei "Non Dichiaro").



Nel mese di dicembre 2015 sono state inviate n. **3.801** mail agli studenti per i quali non risultava presso la banca dati Inps una dichiarazione Isee riferita all'anno reddituale 2013, invitandoli a consegnare alla propria segreteria di appartenenza la dichiarazione Isee relativa ai redditi 2013 per regolarizzare la propria posizione amministrativa.

Sono state inoltre predisposte le lettere di notifica da inviare agli studenti irregolari (**258**). Entro il 31.12.2015 sono state inviate n. 50 raccomandate di notifica in più tranches, le restanti 208 sono state spedite a partire dal mese di gennaio 2016.

Sulla base dei calcoli effettuati, le soprattasse in corso di recupero e le rispettive sanzioni comminate per l'a.a. 2014/2015 ammontano a circa € 750.000,00.

Nel corso del 2015 è stata svolta inoltre l'attività ordinaria di gestione degli studenti che son o stati sanzionati negli anni precedenti. In particolare sono state presentate:

- n. 5 istanze di rateizzazione per l'a.a. 2010/2011 e n. 112 istanze di rateizzazione per l'a.a. 2012/2013, per le quali sono stati predisposti i relativi Decreti Rettorali di rateizzazione;
- n. 26 ricorsi in opposizione, ai quali il Settore ha fornito formale risposta con raccomandata A/R, di cui n. 16 sono stati accolti.

Il costo totale sostenuto per l'invio delle raccomandate è di € 4.264,03 UA.S.001.DRD.AOD.SDD conto A.C. 11.02.030.010 "Spese postali e di spedizione".

Offerta Formativa 2015-2016

A seguito dell'emanazione del D.M. 30 gennaio 2013, n. 47 relativo ad "Autovalutazione, accreditamento iniziale e periodico delle sedi e dei corsi di studio e valutazione periodica", modificato con successivo D.M. 23 dicembre 2013, n. 1059, l'Università è tenuta alla compilazione, nella specifica sezione della banca dati CINECA, della scheda SUA-CdS per ognuno dei corsi di studio che intende attivare per il successivo anno accademico.

A tal fine per l'anno accademico 2015-2016, i competenti uffici dell'Area Offerta formativa e diritto allo studio hanno provveduto, ad inserire nella banca dati CINECA, sezione AVA SUA, gli ordinamenti dei corsi di studio di nuova istituzione ed hanno svolto attività di supporto al Presidente della Commissione Didattica di Ateneo, nella fase di esame dei suddetti ordinamenti.

Sono stati approvati dal Presidente della Commissione Didattica di Ateneo e dal Nucleo di Valutazione di Ateneo anche 4 corsi proposti dalle strutture didattiche, e pertanto sono state poste in essere tutte le attività necessarie per la valutazione degli stessi da parte delle Parti Sociali, del Senato Accademico, del Consiglio di Amministrazione, del Comitato Regionale delle Università del Lazio e, limitatamente ai due corsi di Ateneo, per il successivo invio al MIUR/CUN, entro la prevista scadenza del 30 gennaio 2015.

Si è inoltre provveduto all'inserimento nella banca dati CINECA, sezione AVA SUA, delle modifiche ordinamentali approvate dalle competenti strutture didattiche per 45 corsi di studio già attivati nel precedente anno accademico, 16 corsi di laurea e 29 corsi di laurea magistrale, e sono state poste in e ssere tutte le necessarie attività per l'esame da parte del Presidente della Commissione Didattica di Ateneo, del Nucleo di Valutazione di Ateneo, del Senato Accademico, del Consiglio di Amministrazione e per il successivo



invio al MIUR/CUN, entro la prevista scadenza del 27 febbraio, nonché per l'adeguamento degli ordinamenti ai rilievi del CUN, in tempo utile per la seduta del CUN del 28 aprile 2015, così come richiesto dal MIUR. Nei mesi da febbraio a maggio si è concentrata la gran parte delle attività finalizzate all'accreditamento da parte del MIUR dei corsi di studio per l'anno accademico 2015-2016, dalla predisposizione delle note contenenti le tempistiche per l'intero processo di accreditamento, all'attività di inserimento diretto, all'attività di supporto alle strutture didattiche per la predisposizione e l'inserimento nel GOMP di didattica programmata, didattica erogata e scheda SUA-CDS.

Il 15 giugno, il MIUR ha emanato il decreto di accreditamento iniziale per i 2 corsi di studio di nuova istituzione e di conferma dell'accreditamento per i 267 corsi di studio già accreditati per l'anno accademico 2014-2015 e previsti nell'offerta formativa 2015-2016 della Sapienza.

Infine si è provveduto all'inserimento di tutte le informazioni richieste dal MIUR entro il 24 settembre 2015 ai fini dell'accreditamento dei corsi di studi.

GUIDE PER GLI STUDENTI

Per mantenere lo standard di comunicazione con gli studenti ormai consolidato da anni, si è proceduto a realizzare, nell'a.a. 2015/2016, i seguenti materiali informativi, nei medesimi formati dello scorso anno (14x21 cm), che sono stati raccolti in uno zainetto in nylon ed in una borsa in cotone recanti il marchio-logo Sapienza:

- Catalogo dei corsi;
- Quaderno;
- Penna;
- Fascicolo Le biblioteche della Sapienza;
- Fascicolo La Sapienza per tutti Servizi per gli studenti disabili;
- Fascicolo Settore per gli studenti con titolo straniero;
- Fascicolo Agevolazioni e servizi per gli studenti;
- Brochure #IoScelgoSapienza;
- Brochure #loScelgoSapienza perché;
- Fascicolo La Scuola Superiore di Studi Avanzati

Per le attività di orientamento in ingresso, nel corso del 2015, sono state realizzate diverse iniziative e progetti, di seguito elencate, che si collegano al Piano della performance 2014-2016 obiettivo operativo

2.1. Migliorare l'orientamento degli studenti in ingresso, in itinere ed in uscita dal percorso di studi, anche attraverso l'attivazione di nuove iniziative per gli studenti della scuola secondaria.



Rispetto al 2014, l'attività di orientamento in ingresso è stata incrementata soprattutto riguardo alla partecipazione ai Saloni nazionali, alle giornate di orientamento in Sapienza a favore degli studenti delle scuole superiori, la cui specifica è riportata nei seguenti progetti che sono stati attuati, in stretta collaborazione con le facoltà:

a) PROGETTO "UN PONTE TRA SCUOLA E UNIVERSITA""

Il progetto prevede cicli di seminari e incontri con le scuole superiori, articolati in tre iniziative:

- Professione orientamento: seminari rivolti ai docenti referenti per l'orientamento;
- La Sapienza si presenta: i docenti della Sapienza illustrano l'offerta formativa e svolgono lezionitipo:
- La Sapienza degli studenti: gli studenti "mentori" presentano alle scuole i servizi e le strutture della Sapienza e raccontano la loro esperienza universitaria.

Nell'ambito del predetto progetto, sono state realizzate le seguenti iniziative:

- n. 3 seminari rivolti ai docenti delle Scuole Secondarie Superiori referenti per l'orientamento Azione Professione Orientamento;
- n. 30 incontri di presentazione delle Facoltà e lezioni-tipo presso le Aule della Sapienza a favore di studenti e docenti degli Istituti Secondari Superiori del Lazio Azione La Sapienza si presenta (n. 24 incontri nel 2014);
- n. 6 incontri di orientamento presso gli Istituti Secondari Superiori del Lazio, effettuati dagli studenti "mentori" Azione La Sapienza degli studenti.

Per tale attività sono stati spesi complessivamente € 42.672,39 -M_011103_11_S_LUCIS_8 - Progetto un Ponte tra scuola e università UA.S.001.DRD.AOD.OTP

b) PROGETTO "ORIENTAMENTO IN RETE"

Il progetto" Orientamento in rete è stato avviato a partire dall'a.a. 1999/2000, nell'ambito del protocollo d'intesa tra il Provveditorato agli studi di Roma e la Sapienza e promuove interventi in continuità educativa tra scuola secondaria e università finalizzati a preparare al meglio gli studenti ad affrontare le prove d'ingresso universitarie, integrando la preparazione sui contenuti richiesti per il superamento delle prove e facendo ripercorrere le modalità di svolgimento delle prove di accesso. Corsi on line, esercitazioni, informazioni e materiali utili sono messi a disposizione degli studenti. L'iniziativa, organizzata in collaborazione con le Facoltà di Farmacia e Medicina, Medicina e Odontoiatria e Medicina e Psicologia della Sapienza, prevede lo svolgimento di un corso di orientamento e di riallineamento sui saperi minimi per le facoltà ad accesso programmato dell'area medico-sanitaria, destinato agli studenti dell'ultimo anno di scuola secondaria di Il grado.



Come faccio a scegliere il corso di studio più adatto a me? Che lavoro potrei fare in futuro?

Il questionario "Conosci te stesso" ha come finalità principale quella di rendere lo studente più consapevole circa i propri punti di forza e le possibili aree di miglioramento, ossia ordinare la conoscenza che lo studente ha di sé.

Il questionario si propone, inoltre, di dare informazioni di orientamento relative ai percorsi professionali che potrebbero essere più congrui con gli studi da intraprendere e le capacità personali percepite dallo studente

Per tale attività sono stati spesi € 5.000,00 sul conto A.C. 01.01.050.010 "Interventi di orientamento e tutorato - M_011103_11_S_LUCIS_10 —PROGETTO Conosci te stesso - UA.S.001.DRD.AOD.OTP.

d) ESAME DI INGLESE SCIENTIFICO

Destinatari del progetto sono gli studenti dell'ultimo anno delle Scuole Superiori di Roma e del Lazio ai quali viene data la possibilità di sostenere, presso la Sapienza, l'esame di inglese scientifico per il conseguimento di crediti in caso di successiva iscrizione all' Ateneo.

Per tale attività sono stati spesi € 8.355,60 - M_011103_11_S_LUCIS_9 — Progetto esame inglese scientifico - UA.S.001.DRD.AOD.OTP.

e) GRUPPO ORIENTAMENTO NUTRIZIONE GIOVANI – GONG

Il programma "Gruppo Orientamento Nutrizione Giovani - GONG", fornisce un servizio di *counseling* nutrizionale gratuito per gli studenti della Sapienza e consiste nel dare informazioni sulla corretta alimentazione onde arginare il fenomeno del sovrappeso e obesità fra i giovani e contrastare i disturbi del comportamento alimentare.

Per tale attività sono stati spesi € 3.852,10 sul conto A.C.11.01.040.010 "Altre collaborazioni coordinate e continuative" — Progetto 282572_C_GONG -Progetto Gruppo Orientamento Nutrizione Giovani - UA.S.001.DRD.AOD.OTP.

Oltre ai progetti sopra illustrati, sono state realizzate anche le altre attività:

• Giornate di orientamento presso le Scuole nell'ambito del concorso "High School Game":

Il concorso è rivolto agli studenti delle classi IV e V delle Scuole Secondarie Superiori e consiste nel rispondere esattamente e nel più breve tempo possibile ad una serie di domande sul proprio piano di studi, cultura generale, sport, attualità, curiosità e altro ancora. Tale progetto si pone l'obiettivo di selezionare i migliori studenti e trasferire valori e competenze ai futuri protagonisti della società.

In occasione delle gare presso gli Istituti Superiori, la Sapienza incontra gli studenti negli spazi messi a sua disposizione fornendo informazioni sull'organizzazione universitaria, sulle facoltà, sui corsi di studio e sui bandi di concorso. Ai ragazzi, inoltre, vengono distribuiti gli opuscoli "Catalogo dei corsi a.a. 2015-16; fascicoli



di presentazione delle Facoltà; opuscoli sulle agevolazioni e servizi per gli studenti; brochure #loScelgoSapienza, Brochure #loScelgoSapienza perché, fascicoli sulla Scuola Superiore di Studi Avanzati e sulle iniziative a favore degli studenti con Disabilità e DSA.

Sono state realizzate le seguenti iniziative:

- 1) 21 gennaio 2015: Istituto "L. Pasteur" Via Giuseppe Barillai, 130 Roma
- 2) 18 febbraio 2015: Liceo Scientifico "J.F. Kennedy" Via N. Fabrizi, 7- Roma

Campus di orientamento e Salone dello Studente esterni alla Sapienza

(n. 5 nel 2014)

- 1) 24 aprile 2015: Evento di orientamento "DOPO IL DIPLOMA..." Fondi (LT)
- 2) 13/15 ottobre 2015: Young International Forum OrientaRoma Ex Mattatoio Testaccio Roma
- 3) 14/15 ottobre 2015: Campus Orienta Salone dello Studente Montesilvano (Pescara)
- 4) 28/30 ottobre 2015: Campus Orienta Salone dello Studente Fiera di Roma
- 5) 11/12 novembre 2015: Campus Orienta Salone dello Studente Lamezia Terme (CZ)
- 6) 1/3 dicembre 2015: Campus Orienta Salone dello Studente Fiera del Levante (Bari)

Eventi di orientamento alla Sapienza (Open day)

Porte Aperte alla Sapienza

Nel 2015 si è svolta la XIX edizione della manifestazione Porte Aperte alla Sapienza, che rappresenta il tradizionale momento di incontro con le future matricole:

6/8 luglio 2015: Porte Aperte alla Sapienza

Per l'occasione sono stati allestiti n. 35 stand per presentare l'offerta formativa delle diverse Facoltà. L'iniziativa è rivolta prevalentemente agli studenti delle ultime classi delle scuole secondarie superiori, ai docenti, al personale qualificato ma anche agli studenti già iscritti. Essa ha l'obiettivo di consentire allo studente di operare una scelta consapevole del proprio percorso di studi, coerentemente alle proprie attitudini e aspirazioni. Costituisce inoltre l'opportunità per conoscere la Sapienza, i luoghi di studio e i molteplici servizi disponibili per gli studenti. L'affluenza è stata particolarmente numerosa, con oltre 11.000 presenze.

Nei tre giorni della manifestazione 1.692 utenti si sono rivolti allo sportello CIAO (Centro Informazioni Accoglienza Orientamento) per iscriversi alle prove di accesso ai corsi e per ricevere informazioni sulle modalità operative e le scadenze.

Per tale attività sono stati spesi complessivamente € 64.969,87 –M_011103_12_S_LUCIS_13_A – Progetto Porte Aperte UA.S.001.DRD.AOD.OTP.



La Sapienza ha altresì organizzato numerose altre iniziative di presentazione della propria offerta didattica nonché aderito ad attività di orientamento esterne; di seguito si riporta l'elenco delle maggiori iniziative a cui l'Università ha partecipato nel 2015:

Altre giornate di orientamento alla Sapienza (n. 3 nel 2014)

- 1) 21 gennaio 2015: Incontro di orientamento presso la Sapienza
- 2) 26 febbraio 2015: Incontro di orientamento presso la Sapienza
- 3) 20 marzo 2015: Incontro di orientamento presso la Sapienza
- 4) 10 aprile 2015: Lezioni pomeridiane presso le facoltà di Economia e Scienze MFN
- 5) 16 aprile 2015: Incontro di orientamento presso la Sapienza
- 6) 28 aprile 2015: Incontro di orientamento presso la Sapienza
- 7) 8 maggio 2015: Incontro di orientamento presso la Sapienza

Questi incontri di orientamento vengono organizzati, a seguito di apposita richiesta da parte dei Dirigenti scolastici oppure dei docenti referenti per l'orientamento, a favore degli studenti delle scuole superiori generalmente provenienti da altre regioni.

Oltre alla presentazione dei corsi di studio, durante gli incontri vengono portati a conoscenza degli studenti anche i luoghi di studio, di cultura e di ritrovo ed i molteplici servizi disponibili (biblioteche, musei, concerti, conferenze, sport, ecc.).

Altre giornate di orientamento presso gli Istituti Superiori

(n. 3 nel 2104)

- 1) 24 gennaio 2015: Incontro di orientamento presso il Liceo Classico "Matteo Tondi" di San Severo (FG)
- 2) 6 febbraio 2015: Evento di orientamento "ORIENTAGIOVANIMANZONI" presso il Liceo Manzoni di Latina
- 3) 10 febbraio 2015: Partecipazione Open Day di orientamento in videoconferenza (tramite skype) con il Liceo Empedocle di Agrigento
- 4) 16 febbraio 2015: Evento di orientamento Open Day presso l'Istituto Regionale di Studi Giuridici del Lazio "Arturo Carlo Jemolo"
- 5) 20 febbraio 2015: Evento di orientamento "FRAMMAORIENTA 2015" presso l'Istituto di Istruzione Superiore "Piazza della Resistenza/Cardano" Monterotondo (RM)
- 6) 5 marzo 2015: IV Edizione Open Day di orientamento presso il Liceo Scientifico Statale "Leonardo da Vinci" di Sora (FR)
- 7) 23 marzo 2015: Open Day di orientamento presso il Convitto Nazionale "Vittorio Emanuele II" di Roma
- 8) 29 aprile 2015: Open Day presso l'Istituto Alberghiero IPSSEOA "Costaggini" di Rieti
- 9) 15/16 ottobre 2015: Incontro di orientamento organizzato da ENEA con il patrocinio ufficiale di Sapienza presso il Centro Ricerche di Frascati
- 10) 30 novembre 2015: Incontro di orientamento presso il Liceo Francese Chateaubriand di Roma



- 11) 30 novembre 2015: Incontro di orientamento presso la Scuola Germanica di Roma
- 12) 17 dicembre 2015: Giornata di orientamento presso l'ISIS "Carlo Alberto Dalla Chiesa" di Montefiascone (VT)
- 13) 17 dicembre 2015: Incontro di orientamento presso il Liceo Morgagni di Roma

In tutte le manifestazioni il personale della Sapienza ha presidiato lo stand messo a disposizione dall'organizzazione. Per mantenere lo standard comunicativo con gli studenti ormai consolidato, si è

proceduto a realizzare i materiali informativi per gli studenti dell'a.a. 2015-2016 nel formato 14x21 già adottato negli anni scorsi, con l'impostazione grafica della collana prevista per le guide degli studenti, nell'ambito dell'identità visiva di Ateneo.

I volumi realizzati, per la maggior parte a cura dell'Area Offerta formativa e di ritto allo studio, sono stati i seguenti:

- Catalogo dei corsi;
- Quaderno;
- Fascicolo Le biblioteche della Sapienza;
- Fascicolo La Sapienza per tutti Servizi per gli studenti disabili;
- Fascicolo Settore per gli studenti con titolo straniero;
- Fascicolo Agevolazioni e servizi per gli studenti;
- Brochure #IoScelgoSapienza;
- Brochure #IoScelgoSapienza perché;
- Fascicolo La Scuola Superiore di Studi Avanzati

I materiali destinati alle matricole anche per il 2015 sono stati raccolti in uno zainetto i n nylon ed in una borsa in cotone recanti il marchio-logo Sapienza.

Per l'organizzazione e la partecipazione alle suddette manifestazioni di orientamento sono stati spesi complessivamente € 129.759,00 - UA.S.001.DRD.AOD.OTP.

PARTECIPAZIONI A EVENTI DI ORIENTAMENTO ALL'ESTERO

Al fine di promuovere l'Offerta Formativa della Sapienza all'estero, l'Ateneo ha partecipato alla Fiera dell'Educazione che si è tenuta a Zagabria e a Fiume dal 13 al 15 ottobre 2015, ed alla Fiera "Studiare in Italia 2015" tenutasi a Mosca e a San Pietroburgo nei giorni 17 e 18 ottobre 2015.

L'importo speso è stato di € 5.830,00 sul conto A.C.11.02.020.010 "Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali" – UA.S.001.DRD.AOD.SDD e di € 1.268,20 sul conto A.C.08.02.030.010 "Missione e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo".



Tale attività si collega al Piano della performance 2014-2016 obiettivo operativo 3.2 Promuovere l'iscrizione di studenti stranieri, presente nel piano della Performance 2014-2016 e che prevede l'incremento del numero degli studenti stranieri incoming anche attraverso iniziative di informazione e divulgazione.

Si fa presente che, nonostante le diverse possibilità di partecipazione ad eventi esteri necessari a promuovere l'immagine della Sapienza, a pubblicizzare l'offerta formativa ed i servizi resi agli studenti stranieri, ai fini dell'implementazione della potenzialità attrattiva dell'Ateneo, l'Area riscontra notevoli difficoltà ad aderire, in considerazione dell'esiguo budget assegnato nel 2015 per le spese di missioni (€ 2.200).

ATTIVITA' DI ORIENTAMENTO AL LAVORO -2015

Per le attività di orientamento in itinere ed in uscita, nel corso del 2015, sono state realizzate diverse iniziative, che si collegano al Piano della performance 2014-2016 obiettivo operativo 2.1. Migliorare l'orientamento degli studenti in ingresso, in itinere ed in uscita dal percorso di studi, anche attraverso l'attivazione di nuove iniziative per gli studenti della scuola secondaria.

Nel 2015, tramite la piattaforma SOUL, sono stati attivati 3.214 tirocini di cui l'87% a favore degli studenti e il restante 13% a favore dei neolaureati dell'Ateneo.

Inoltre n. 56 esperienze di tirocinio si sono svolte all'estero.

Sono state stipulate 1.617 convenzioni con aziende o enti, pubblici e privati.

Ogni ente ospitante può stipulare più convenzioni, sia in relazione alla tipologia di tirocini che intende attivare, sia in virtù della eventuale multilocalizzazione delle proprie sedi.

Le convenzioni hanno normalmente una validità di tre anni, pertanto costituiscono delle relazioni di lunga durata tra i soggetti ospitanti e l'Ateneo, il quale ne può usufruire per tutto il periodo.

APPUNTAMENTI 2015

Presentazioni aziendali

- 12 marzo 2015 BT Italia S.p.A. Sala Presentazioni SOUL/LazioDisu
- 24 marzo 2015 GOOGLE Sala Presentazioni SOUL/Lazio Disu
- 17 aprile 2015 Indra Italia S.p.A. Sala Presentazioni SOUL/Lazio Disu
- 22 aprile Ikea Italia Retail S.r.l. Sala Presentazioni SOUL/Lazio Disu
- 06 maggio 2015 KIABI Sala Presentazioni SOUL/Lazio Disu
- 28 maggio 2015 Ferrero S.p.A. Aula del Consiglio Facoltà di Economia, Sapienza Università di Roma
- 26 giugno 2015 Johnson & Johnson Family of Companies Sala Presentazioni SOUL/Lazio Disu
- 03 luglio 2015 Tiffany & Co. Italia S.p.A. Sala Presentazioni SOUL/Lazio Disu

Organizzazione eventi

• 19 giugno 2015 – Seminario "Il colloquio di lavoro: strumenti utili per affrontarlo al meglio" - Sala Presentazioni SOUL/LazioDisu

<u>Partecipazione eventi</u>



- 19 marzo 2015 Career Day "Brain at Work Roma Edition" Facoltà di Economia Sapienza Università di Roma
- 20 marzo 2015 Career Day "Fare Turismo" Salone delle Fontane (EUR)
- 31 marzo 2015 Evento "Opportunità all'estero Guida alla candidatura: strumenti per pianificare una partenza" - Aula Gini - Edificio di Statistica - Facoltà di Ingegneria dell'Informazione, Informatica e Statistica - Sapienza Università di Roma
- 14 aprile 2015 Career Day "Forum Università-Lavoro" Facoltà di Ingegneria dell'Università Tor Vergata di Roma
- 06 maggio 2015 Career Day "JobStart BEST Roma" Facoltà di Ingegneria Civile e Industriale di Sapienza Università di Roma
- 12 maggio 2015 Laboratorio "Tesi di Laurea/Orientamento al Lavoro" del Dipartimento Coris Città Universitaria
- 09 giugno 2015 Career Day "Job Meeting ROMA" Facoltà di Ingegneria Civile e Industriale Sapienza Università di Roma
- 06/07/08 luglio 2015 Giornate di orientamento "Porte Aperte alla Sapienza" Città Universitaria Sapienza
- 05 novembre 2015 Career Day "Brain at Work Roma Autumn Edition" Facoltà di Ingegneria Civilee Industriale della Sapienza Università di Roma

CENTRO INFOSAPIENZA

Con riferimento al Piano della performance 2014/2016, il Centro Infosapienza ha garantito, nel corso dell'esercizio 2015, il raggiungimento degli obiettivi assegnati per mezzo di attività che hanno necessitato di competenze informatiche specifiche e di acquisizione di beni e servizi informatici. Le attività svolte sono state pianificate nell'ambito della previsione di budget con i vincoli introdotti dal Consiglio di Amministrazione.

Nello specifico, oltre alla gestione ordinaria, si segnalano i progetti che hanno avuto nel corso dell'anno una particolare rilevanza in relazione agli obiettivi del Centro.

In relazione all'obiettivo 2.3. Supportare l'incremento dell'erogazione di didattica in modalità telematica o blended, si è effettuata una spesa di euro 18.730 (compresa IVA), imputata sul conto A.C. 11.02.060 - Assistenza informatica e manutenzione software.

A seguito delle indicazioni pervenute da parte della Governance sulla necessità di garantire la migliore fruibilità dei corsi e-learning, anche nella previsione di un loro notevole incremento, si è studiata la nuova piattaforma necessaria per soddisfare la richiesta. Lo studio ha avuto l'obiettivo principale di garantire l'integrazione hardware/software prevista per il nuovo *Data center* di Infosapienza presso la sede di Via dei Piceni, in via di acquisizione in convenzione con Fondazione Roma. Le risorse informatiche occorrenti sono state inserite nella configurazione finale del nuovo *Data center* descritta nel capitolato di gara. Per soddisfare, comunque, l'indirizzo ricevuto si è contrattualizzato per il 2015 un servizio di outsourcing con la società referente unica per l'Italia della rete di Moodle.

Tutte le richieste provenienti da docenti della Sapienza sono state soddisfatte, sia in termini di supporto consulenziale, sia in termini di implementazione del prodotto finito (modulo). Inoltre, è stato supportato, laddove necessario, il lavoro di produzione e di predisposizione dei moduli da inserire nella piattaforma.



Un continuo monitoraggio ha assicurato una elevata efficienza del servizio, una notevole fruibilità dello stesso e, nel contempo, non sono state segnalate difficoltà nell'erogazione dei corsi.

In sintesi si fornisce una dimensione dell'attuale servizio:

Numero moduli totali sulla piattaforma Moodle: 3.610

Numero moduli creati nel 2015: 1.176

Utenti unici attivi nel 2015: 71.927

Numero richieste supporto pervenute nel 2015: 1789

In riferimento all'obiettivo <u>6.6.1 - Incrementare le procedure ed i servizi resi via web agli studenti</u>, si è effettuata una spesa di euro 170.000 (compresa IVA), imputata sul conto A.C. 11.02.060 - Assistenza informatica e manutenzione software.

Il potenziamento dei servizi agli studenti si è interpretato soprattutto nell'ottica di un'evoluzione del sistema Infostud, basato su tecnologie ormai obsolete. Dopo le fasi di studio, di sviluppo applicativo e di test, nel 2015 si è concluso il rilascio del cosiddetto "Nuovo Infostud" a tutti gli studenti Sapienza. Il progetto, iniziato a fine 2014, ha comportato una revisione completa dei servizi informatici dedicati agli studenti e lo sviluppo di una piattaforma tecnologicamente evoluta per l'erogazione delle nuove prestazioni.

La nuova interfaccia applicativa rappresenta un deciso passo in avanti per l'esperienza d'uso degli studenti che possono utilizzare uno strumento più moderno e flessibile. L'aggiornamento ha riguardato circa 180.000 studenti.

Il progetto, voluto fortemente dalla Governance, e i servizi dedicati agli studenti sono stati presentati, con il patrocinio del Rettore, in conferenza stampa al Forum P.A. 2015.

Relativamente all'obiettivo 7.1 - Sviluppare nell'ambito del progetto realizzato con il contributo della Fondazione Roma la realizzazione di una infrastruttura di cloud computing, si è effettuata una spesa di euro 347.299,84 sul conto A.C.12.01.050 (Licenze Software)

Nell'ambito di un ritardo programmatico ereditato dall'anno precedente, il progetto di creazione dell'infrastruttura cloud è stato portato significativamente avanti da un punto di vista strategico, tecnico e di approvvigionamento. L'iniziativa cofinanziata da Fondazione Roma, è innestata in un programma ben più ampio che mira ad una consistente e profonda innovazione tecnologica infrastrutturale di InfoSapienza, con benefici per tutti i servizi IT dell'Università, nell'ambito degli obiettivi generali della Governance di Ateneo. Da un punto di vista strategico nel 2015 sono stati finalizzati gli obiettivi tecnici e gestionali; da un punto di vista operativo è stata finalizzata la soluzione tecnologica di alto livello su cui impostare le procedure di approvvigionamento. Relativamente a quest'ultimo aspetto, si è proceduto ad una significativa, seppur parziale, acquisizione di beni SW necessari per la realizzazione del progetto; tale acquisto è stato completamente cofinanziato da Fondazione Roma. Inoltre si è parallelamente dato avvio ad una procedura di gara europea per l'acquisto di beni HW e SW ulteriormente necessari per la realizzazione del progetto, per quota parte cofinanziati da Fondazione Roma. L'espletamento delle procedure di gara è ancora in corso e sicuramente si protrarrà al 2016.



In riferimento all'obiettivo 7.2 - Sviluppare, potenziare ed ampliare, nell'ambito del progetto realizzato con il contributo della Fondazione Roma la rete WI-FI Sapienza nelle aule, biblioteche e spazi condivisi, si sono effettuate le spese di: euro 188.614,00 sul conto A.A.02.02.020.010-Attrezzature informatiche; euro 145.386,00 sul conto A.C.12.01.050.010-Licenze software; euro 59.000 sul conto A.C.13.02.040.010-Manutenzione ordinaria e riparazione apparecchiature. La spesa totale è stata di euro 393.000.

L'estensione del servizio WI-FI della Sapienza è risultata un'attività particolarmente complessa per le dimensioni in gioco e per la numerosità degli utenti. In particolare, oltre all'upgrade tecnologico della rete

Wireless si è dovuto affrontare il problema del sottodimensionamento della infrastruttura wired in diverse sedi decentrate. Infatti, con l'incremento dei servizi WI-FI, la banda trasmissiva risultava insufficiente a garantire la qualità dei servizi in rete. Inoltre, a fronte delle disponibilità pervenute dalle strutture si è riscontrata una difficoltà di accesso nelle aule segnalate per il loro continuativo impiego per la didattica. La numerosità dei locali da servire ha reso necessario l'ampliamento della banda trasmissiva nelle sedi di Via Ariosto, Via Gianturco, Via Gramsci, Villa Mirafiori, Polo di Latina e Policlinico Sant' Andrea.

Attualmente il servizio WI-FI di Ateneo è fornito tramite 309 access point per una copertura totale di mq 1.017. Si segnala che per le biblioteche si è raggiunta una copertura >= 90%, mentre per aule e spazi condivisi si è raggiunta mediamente una copertura del 70%.

A titolo esemplificativo circa la dimensione del servizio si riportano i dati del solo mese di Novembre 2015 sull'utilizzo del servizio WI-FI:

37.825 utenti unici (di cui 31.898 studenti).

Il servizio WI-FI, inoltre, è stato migliorato in sicurezza con l'installazione di un nuovo firewall e presenta il servizio unico di autenticazione EDUROAM.

OBIETTIVO	AREA	CONTO	BUDGET IMPEGNATO AL 31 DICEMBRE 2015	BUDGET ASSEGNATO 2015 -PER OBIETTIVO OPERATIVO
1.2. Supporto alla definizione di una piattaforma informativa per l'archiviazione e la consultazione delle Schede SUA RD, allorquando saranno definiti gli aspetti relativi alla Ricerca	ARI	A.C.13.05.070.030-Professori visitatori (costi) - Rapporti con le strutture	€ 0,00	€ 484.000,00
		ARI	€ 0,00	€ 484.000,00
	ASUR	A.C.01.01.020.020-Altre borse	€ 140.000,00	€ 27.000,00
	ASUR	A.C.03.02.010.020-Deposito e Mantenimento Brevetti	€ 196.253,49	€ 230.000,00
	ASUR	A.C.03.02.010.030-Ricerche brevettuali	€ 366,00	€ 3.000,00
	ASUR	A.C.03.02.010.040-Valorizzazione proprietà intellettuale	€ 10.000,00	€ 10.000,00
	ASUR	A.C.03.04.010.010-Iniziative scientifiche e culturali	€ 0,00	€ 15.000,00
	ASUR	A.C.03.04.010.030-Premi di Ricerca	€ 0,00	€ 15.000,00
	ASUR	A.C.11.02.100.010-Altre spese per servizi	€ 57.160,66	€ 91.243,31
	ASUR	A.C.13.04.040.030-Quote associative per adesione a consorzi, società consortili e Fondazioni	€ 49.731,00	€ 47.500,00
1.5 Pianificare ed avviare nuove iniziative per la promozione	ASUR	A.C.13.04.080.001-Premio in favore dell'inventore per sfruttamento brevetti	€ 36.705,50	€ 42.250,00
della ricerca di Ateneo	ASUR	A.C.13.05.070.040-Contributi di Ateneo per congressi, convegni e	€ 150.000,00	€ 150.000,00
		seminari ASUR	€ 640.216,65	€ 630.993,31
			€ 640.216,65	€ 030.993,31
	UFR	A.C.13.05.090.020-Iniziative scientifiche diverse (costi) - Rapporti con le strutture	€ 0,00	€ 70.000,00
		UFR	€ 0,00	€ 70.000,00
	ARI	A.C.11.02.020.010-Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali	€ 200,00	€ 200,00
	ARI	A.C.11.02.100.001-Servizi di stampa	€ 2.000,80	€ 10.000,00
	7 (1)	ARI	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	€ 10.200,00
	AROF	A.C.10.01.010.010-Materiale bibliografico per la gestione	€ 17.652,91	€ 23.000,00
	AROF	A.C.11.02.020.010-Prestazioni di servizi per organizzazione congressi,	€ 47.600,00	€ 45.000,00
	4005	convegni, seminari e manifestazioni culturali	6.5.700.60	6.35.000.00
	AROF	A.C.11.01.010.010-Consulenze gestionali	€ 5.709,60	€ 25.000,00
2.1 Migliorare l'orientamento degli studenti in ingresso, in	AROF	A.C.11.01.040.010-Altre Collaborazioni Coordinate e Continuative	€ 0,00	€ 30.000,00
itinere ed in uscita dal percorso di studi, anche attraverso l'attivazione di nuove iniziative per gli studenti della scuola secondaria.	AROF	A.C.11.01.040.040-Altre prestazioni di lavoro autonomo occasionale	€ 15.000,00	€ 15.000,00
	AROF	A.C.11.02.010.010-Prestazioni di servizi pubblicitari e di promozione	€ 13.080,48	€ 10.000,00
	AROF	A.C.12.01.030.010-Noleggi e spese accessorie - conto competenziato	€ 0,00	€ 5.000,00
	AROF	A.C.13.02.080.010-Spese per vigilanza	€ 0,00	€ 3.000,00
	AROF	A.C.13.02.090.010-Spese per trasporti, traslochi e facchinaggio	€ 2.948,68	€ 4.000,00
		AROF	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	€ 160.000,00
2.3 Supportare l'incremento dell'erogazione di didattica in modalità telematica o blended	CINFO	A.C.11.02.060.010-Assistenza Informatica e manutenzione software	€ 18.730,00	€ 0,00
The state of the s		CINFO	€ 18.730,00	€ 0,00

OBIETTIVO	AREA	CONTO	BUDGET IMPEGNATO AL 31 DICEMBRE 2015	BUDGET ASSEGNATO 2015 -PER OBIETTIVO OPERATIVO
3.2 Promuovere l'iscrizione di studenti stranieri	ARI	A.C.11.02.100.001-Servizi di stampa	€ 951,60	€ 36.000,00
	ARI	A.C.11.02.100.010-Altre spese per servizi	€ 15.654,00	€ 15.000,00
	ARI	A.C.01.01.030.010-Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	€ 819.000,00	€0,00
	ARI	A.C.04.07.010.040-Missione e rimborsi spese di trasferta personale ricercatore a tempo indeterminato soggette a deroga	€ 0,00	€ 40.000,00
	ARI	A.C.06.01.010.130-Trasferimenti correnti ad altre Università partner	€ 118.906,69	€ 667.765,00
	ARI	A.C.08.02.030.040-Missione e rimborsi spese di trasferta altro personale soggette a deroga	€ 0,00	€ 15.000,00
	ARI	A.C.11.02.020.010-Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali	€ 7.739,33	€ 1.282,65
	ARI	A.C.11.02.040.010-Assicurazioni	€ 14.460,00	€ 40.000,00
	ARI	A.C.12.01.020.020-Locazione spazi espositivi	€ 1.150,00	€ 30.000,00
	ARI	A.C.13.05.080.050-Interventi per la didattica	€ 48.200,00	€ 160.000,00
		ARI	€ 1.026.061,62	€ 1.005.047,65
3.3 Incrementare l'offerta formativa relativa ai corsi in	ARI	A.C.11.02.020.010-Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali	€ 4.575,82	€ 23.000,00
lingua straniera di I, II e III livello anche in collaborazione cor	ARI	A.C.11.02.100.010-Altre spese per servizi	€ 6.686,21	€ 0,00
Atenei di altri paesi con rilascio di Titolo Congiunto e/o del	ARI	A.C.13.05.080.050-Interventi per la didattica	€ 506.850,00	€ 390.000,00
Doppio Titolo, anche nel rispetto del Decreto MIUR n. 59 del		ARI	€ 518.112,03	€ 413.000,00
30.01.2014	AROF	A.C.11.02.020.010-Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali	€ 5.830,00	€ 10.000,00
		AROF	€ 5.830,00	€ 10.000,00
3.4 Migliorare le procedure di scambio internazionale	ARI	A.C.13.05.070.030-Professori visitatori (costi) - Rapporti con le strutture	€ 0,00	€ 700.000,00
incrementando il numero dei docenti (visiting professor)	ARI	A.C.13.05.070.030 Professori visitatori	€ 919.800,00	€ 919.800,00
		ARI		€ 919.800,00
	ARI	A.C.01.01.070.010-Altri interventi a favore degli studenti	€ 7.101,84	€ 10.000,00
	ARI	A.C.03.04.010.010 Iniziative scientifiche e culturali	€ 4.400,00	€ 4.400,00
	ARI	A.C.01.01.030.010-Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	€ 824.036,80	€ 6.059.965,00
3.5 Supportare la partecipazione degli studenti a tirocini e periodi di studio all'estero	ARI	A.C.06.01.010.130-Trasferimenti correnti ad altre Università partner	€ 10.300,00	€ 40.000,00
periodi di stadio di estero	ARI	A.C.11.02.020.010-Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali	€ 11.363,30	€ 6.000,00
	ARI	A.C.11.02.100.010-Altre spese per servizi	€ 955,69	€ 2.000,00
	ARI	A.C.13.05.080.030-Contributi per iniziative internazionali	€ 40.000,00	€ 40.000,00
		ARI	€ 898.157,63	€ 6.162.365,00
3.6 Definire progetti congiunti con Università e/o Enti di	ARI	A.C.11.02.020.010-Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali	€ 10.187,00	€ 31.250,00
Ricerca, anche nel rispetto del Decreto MiUR n.59 del 30.01.2014	ARI	A.C.13.04.040.010-Quota associative per adesione Organismi internazionali	€ 14.875,00	€ 35.500,00
	ARI	A.C.13.05.070.020-Accordi e scambi culturali	€ 300.000,00	€ 360.000,00
		ARI		€ 426.750,00

OBIETTIVO	AREA	CONTO	BUDGET IMPEGNATO AL 31 DICEMBRE 2015	BUDGET ASSEGNATO 2015 -PER OBIETTIVO OPERATIVO
8.1.1 Attuare il progetto di riqualificazione funzionale, ristrutturazione e adeguamento normativo dell'ex Centro Poste di San Lorenzo	AGE	A.A. 02.010.010.010- Terreni	€ 1.950.000,00	€ 1.950.000,00
8.1.2 Attuare il progetto di ampliamento della Facoltà di Medicina e Psicologia presso l'Area Sant'Andrea	AGE	A.A.02.01.020.010- Fabbricati residenziali per attività istituzionali	€ 12.954.949,72	€ 12.954.949,72
8.2.1 Incrementare gli interventi edilizi di riqualificazione degli spazi per gli studenti (aule didattiche e biblioteche, laboratori didattici e sale studio).	AGE	A.A.02.02.010.040-Altri impianti e macchinari	€ 25.915,24	€ 50.000,00
8.2.1 Incrementare gli interventi edilizi di riqualificazione degli spazi per gli studenti (aule didattiche e biblioteche, laboratori didattici e sale studio).	AGE	A.A.02.02.020.020-Attrezzature didattiche	€ 87.641,14	€ 100.000,00
4.1.1 Riqualificare le segreterie studenti in termini logistici		A.A.02.05.010.010-Mobili, arredi e dotazioni di ufficio	€ 0,00	
8.2.3 Consolid ass logistico spazi dir gen			€ 0,00	
8.2.1 Incrementare gli interventi edilizi di riqualificazione degli spazi per gli studenti (aule didattiche e biblioteche, laboratori didattici e sale studio).	AGE		€ 18.296,34	€ 921.550,00
8.1.1 Attuare il progetto di riqualificazione funzionale, ristrutturazione e adeguamento normativo dell'ex Centro Poste di San Lorenzo	AGE	A.A.02.05.020.010-Mobili, arredi e dotazioni di aule e laboratori	€ 0,00	
8.2.1 Incrementare gli interventi edilizi di riqualificazione degli spazi per gli studenti (aule didattiche e biblioteche, laboratori didattici e sale studio).			€ 1.338.527,48	€ 1.310.000,00
8.3.2 Defin prog apertura sale lett fino a 24g			€ 0,00	
4.1.1 Riqualificare le segreterie studenti in termini logistici			€ 0,00	
8.1.3 Implementare la struttura informatica a supporto della nuova sede del Centro InfoSapienza presso l'edificio angolo di Via dei Reti/Via dei Piceni.		A.C.09.01.010.050.010-Altro materiale di consumo	€ 0,00	€ 265.230,00
8.2.3 Consolid ass logistico spazi dir gen			€ 0,00	€ 205.230,00
8.2.1 Incrementare gli interventi edilizi di riqualificazione degli spazi per gli studenti (aule didattiche e biblioteche, laboratori didattici e sale studio).			€ 59.048,51	

OBIETTIVO	AREA	сонто	BUDGET IMPEGNATO AL 31 DICEMBRE 2015	BUDGET ASSEGNATO 2015 -PER OBIETTIVO OPERATIVO
8.1.2 Attuare il progetto di ampliamento della Facoltà di Medicina e Psicologia presso l'Area Sant'Andrea		A.C.11.01.030.040-Consulenze ed attività di progettazione da	€ 0,00	
8.1.3 Implementare la struttura informatica a supporto della nuova sede del Centro InfoSapienza presso l'edificio angolo di Via dei Reti/Via dei Piceni.			€ 0,00	
8.2.2 Migliorare gli spazi dedicati alle attività sportive per gli studenti			€ 0,00	
8.1.4 Promuovere l'offerta di alloggi per studenti			€ 138.074,08	
4.1.1 Riqualificare le segreterie studenti in termini logistici	AGE	capitalizzare	€ 16.012,50	€ 2.000.000,00
8.1.1 Attuare il progetto di riqualificazione funzionale, ristrutturazione e adeguamento normativo dell'ex Centro Poste di San Lorenzo			€ 199.436,23	
8.2.1 Incrementare gli interventi edilizi di riqualificazione degli spazi per gli studenti (aule didattiche e biblioteche, laboratori didattici e sale studio).			€ 155.206,45	
8.2.1 Incrementare gli interventi edilizi di riqualificazione degli spazi per gli studenti (aule didattiche e biblioteche, laboratori didattici e sale studio).	AGE	A.C.11.02.010.010-Prestazioni di servizi pubblicitari e di promozione	€ 10.370,00	€ 92.000,00
4.1.1 Riqualificare le segreterie studenti in termini logistici		A.C.13.02.030.010-Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	€ 0,00	
8.1.1 Attuare il progetto di riqualificazione funzionale, ristrutturazione e adeguamento normativo dell'ex Centro Poste di San Lorenzo			€ 0,00	
8.1.2 Attuare il progetto di ampliamento della Facoltà di Medicina e Psicologia presso l'Area Sant'Andrea			€ 0,00	
8.1.3 Implementare la struttura informatica a supporto della nuova sede del Centro InfoSapienza presso l'edificio angolo di Via dei Reti/Via dei Piceni.			€ 0,00	€ 4.248.974,00
8.1.4 Promuovere l'offerta di alloggi per studenti			€ 0,00	
8.2.3 Consolid ass logistico spazi dir gen			€ 0,00	
8.2.2 Migliorare gli spazi dedicati alle attività sportive per gli studenti			€ 39.839,56	
8.2.1 Incrementare gli interventi edilizi di riqualificazione degli spazi per gli studenti (aule didattiche e biblioteche, laboratori didattici e sale studio).			€ 0,00	

OBIETTIVO	AREA	CONTO	BUDGET IMPEGNATO AL 31 DICEMBRE 2015	BUDGET ASSEGNATO 2015 -PER OBIETTIVO OPERATIVO
4.1.1 Riqualificare le segreterie studenti in termini logistici		A.C.13.03.010.010.020-Manutenzione straordinaria su fabbricati	€ 0,00	
6.8.1 Supportare lo sviluppo delle linee di intervento previste dal progetto realizzato con il contributo della Fondazione Roma			€ 0,00	
8.1.1 Attuare il progetto di riqualificazione funzionale, ristrutturazione e adeguamento normativo dell'ex Centro Poste di San Lorenzo			€ 0,00	
8.1.3 Implementare la struttura informatica a supporto della nuova sede del Centro InfoSapienza presso l'edificio angolo di Via dei Reti/Via dei Piceni.			€ 0,00	
8.1.4 Promuovere l'offerta di alloggi per studenti	AGE	residenziali	€ 0,00	€ 2.974.911,00
8.2.3 Consolid ass logistico spazi dir gen		T CSTOCHE TOTAL	€ 0,00	
8.2.1 Incrementare gli interventi edilizi di riqualificazione degli spazi per gli studenti (aule didattiche e biblioteche, laboratori didattici e sale studio).			€ 342.456,32	
8.2.2 Migliorare gli spazi dedicati alle attività sportive per gli studenti			€ 12.450,57	
8.1.2 Attuare il progetto di ampliamento della Facoltà di			€ 3.086.000,00	
Medicina e Psicologia presso l'Area Sant'Andrea 8.2.6 operare riqualif videosorv spazi univ	1		€ 0,00	
8.3.2 Defin prog apertura sale lett fino a 24g			€ 0,00	
8.2.2 Migliorare gli spazi dedicati alle attività sportive per gli studenti			€ 72.520,07	
4.1.1 Riqualificare le segreterie studenti in termini logistici			€ 0,00	
8.1.1 Attuare il progetto di riqualificazione funzionale, ristrutturazione e adeguamento normativo dell'ex Centro Poste di San Lorenzo			€ 0,00	
8.1.2 Attuare il progetto di ampliamento della Facoltà di Medicina e Psicologia presso l'Area Sant'Andrea	IA(1F	A.C.13.03.010.020.010-Manutenzione straordinaria impianti e attrezzature	€ 0,00	
8.1.3 Implementare la struttura informatica a supporto della nuova sede del Centro InfoSapienza presso l'edificio angolo di Via dei Reti/Via dei Piceni.			€ 0,00	€ 2.747.670,00
8.1.4 Promuovere l'offerta di alloggi per studenti			€ 0,00	
8.2.1 Incrementare gli interventi edilizi di riqualificazione degli spazi per gli studenti (aule didattiche e biblioteche, laboratori didattici e sale studio).			€ 234.894,81	
8.2.3 Consolid ass logistico spazi dir gen	-		€ 0,00	
8.3.2 Defin prog apertura sale lett fino a 24g	1		€ 0,00	

OBIETTIVO	AREA	CONTO	BUDGET IMPEGNATO AL 31 DICEMBRE 2015	BUDGET ASSEGNATO 2015 -PER OBIETTIVO OPERATIVO
4.1.1 Riqualificare le segreterie studenti in termini logistici			€ 0,00	
8.1.1 Attuare il progetto di riqualificazione funzionale, ristrutturazione e adeguamento normativo dell'ex Centro Poste di San Lorenzo			€ 422.217,74	
8.1.2 Attuare il progetto di ampliamento della Facoltà di Medicina e Psicologia presso l'Area Sant'Andrea	AGE	A.C.13.03.020.010-Interventi per la sicurezza	€ 422.217,74	€ 2.076.400,00
8.2.1 Incrementare gli interventi edilizi di riqualificazione degli spazi per gli studenti (aule didattiche e biblioteche, laboratori didattici e sale studio).			€ 422.217,74	
8.1.3 Implementare la struttura informatica a supporto della nuova sede del Centro InfoSapienza presso l'edificio angolo di Via dei Reti/Via dei Piceni.			€ 39.039,05	
4.1.1 Riqualificare le segreterie studenti in termini logistici			€ 1.285.154,76	
8.1.1 Attuare il progetto di riqualificazione funzionale, ristrutturazione e adeguamento normativo dell'ex Centro Poste di San Lorenzo	AGE	A.C.13.03.030.010-Costruzione, ricostruzione e trasformazioni di fabbricati	€ 2.878.408,42	€ 4.255.800,00
8.2.1 Incrementare gli interventi edilizi di riqualificazione degli spazi per gli studenti (aule didattiche e biblioteche, laboratori didattici e sale studio).			€ 786.157,74	
8.1.1 Attuare il progetto di riqualificazione funzionale, ristrutturazione e adeguamento normativo dell'ex Centro Poste di San Lorenzo	AGE	A.C.13.03.030.020-Accordo di Programma per interventi di ristrutturazione immobili	€ 5.069.075,32	€0,00
8.2.1 Incrementare gli interventi edilizi di riqualificazione degli spazi per gli studenti (aule didattiche e biblioteche, laboratori didattici e sale studio).	AGE	A.C.16.01.040.030-Accantonamento al fondo ai sensi D.Lgs. 163/06 art. 92 su manutenzione straordinaria	€ 14.017,27	€ 115.881,00
8.1.1 Attuare il progetto di riqualificazione funzionale, ristrutturazione e adeguamento normativo dell'ex Centro Poste di San Lorenzo	AGE	A.C.17.01.010.010-Imposte sul registro	€ 175.500,00	€ 175.500,00
8.1.1 Attuare il progetto di riqualificazione funzionale, ristrutturazione e adeguamento normativo dell'ex Centro Poste di San Lorenzo	AGE	A.C.17.01.030.020-Altri tributi	€ 5.000,00	€ 5.000,00
8.2.1 Incrementare gli interventi edilizi di riqualificazione degli spazi per gli studenti (aule didattiche e biblioteche, laboratori didattici e sale studio).	AGE	A.C.17.01.080.020-Altri oneri di gestione	€ 1.005,00	€ 71.300,00
		AGE	€ 32.261.649,80	€ 36.315.165,72
	APSE	A.C.10.01.020.010-Pubblicazioni e banche dati on line	€ 1.354,20	€ 6.000,00
8.2.4 Espletare, nel rispetto dei termini previsti, tutte le gare per l'affidamento di lavori, servizi e forniture	APSE	A.C.11.02.010.010-Prestazioni di servizi pubblicitari e di promozione	€ 22.013,82	€ 69.000,00
	APSE	A.C.11.02.100.010-Altre spese per servizi	€ 1.475,00	€ 4.800,00
		APSE	€ 24.843,02	€ 79.800,00

OBIETTIVO	AREA	СОМТО	BUDGET IMPEGNATO AL 31 DICEMBRE 2015	BUDGET ASSEGNATO 2015 -PER OBIETTIVO OPERATIVO
8.2.6 operare riqualif videosorv spazi univ	AGE	A.C.13.03.010.010.020-Manutenzione straordinaria su fabbricati residenziali	€ 0,00	€ 2.974.911,00
		AGE	€ 0,00	€ 2.974.911,00
9.1.1 Sviluppare il progetto Good Practice	ASSCO	A.C.13.04.080.010-Altre spese per attività istituzionali	€ 8.540,00	€ 8.540,00
		ASSCO	€ 8.540,00	€ 8.540,00
10.1 Censire e monitorare tutte le iniziative culturali promosse, a livello centrale e di strutture decentrate, all'interno dell'Ateneo	ASUR	A.C.11.02.010.020-Prestazioni di servizi di divulgazione	€ 4.880,00	€ 31.000,00
		ASUR	€ 4.880,00	€ 31.000,00
	ASSCO	A.C.13.04.080.010-Altre spese per attività istituzionali	€ 12.200,00	€ 16.000,00
10.2 Supportare la progettazione e l'avvio di specifiche	ASSCO	A.C.06.01.010.160-Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private partner	€ 190.000,00	€ 190.000,00
iniziative e manifestazioni culturali di rilevanza nazionale		ASSCO	€ 202.200,00	€ 206.000,00
	ASUR	A.C.11.02.020.010-Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali	€ 14.375,60	€ 10.000,00
		ASUR	€ 14.375,60	€ 10.000,00
	ARI	A.C.11.02.020.010-Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali	€ 22.605,74	€ 0,00
10.3 Supportare la progettazione e l'avvio di iniziative e manifestazioni culturali di rilevanza internazionale		ARI	€ 22.605,74	€ 0,00
	ASUR	A.C.11.02.020.010-Prestazioni di servizi per organizzazione congressi, convegni, seminari e manifestazioni culturali	€ 2.000,80	€ 10.000,00
		ASUR	€ 2.000,80	€ 10.000,00
11.3 Effettuare sessioni di formazione in aula e a distanza in materia di trasparenza e integrità	AOS	A.C.08.02.010.010-Formazione del personale tecnico amministrativo per attività strutturata	€ 20.945,44	€ 56.237,00
		AOS	€ 20.945,44	€ 56.237,00

nota A II Budget indicato è relativo a tutti gli obiettivi interessati sul conto
--

Legenda delle Aree dell'Amministrazione centrale					
ARAI – Area Affari Istituzionali	APSE – Area Affari Patrimoniali	ARI – Area per l'Internazionalizzazione			
ARAL – Area Affari Legali	ARCOFIG – Area Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione	ASSCO – Area Supporto Strategico e Comunicazione			
ARU – Area Risorse Umane	AROF – Area Offerta Formativa e Diritto allo Studio	CINFO – Centro InfoSapienza			
AOS – Area Organizzazione e Sviluppo	ARSS – Area Servizi agli Studenti	AGE – Area Gestione Edilizia			
	ASUR – Area Supporto alla Ricerca				