



SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA



# COME CREARE IMPRESA DALLA RICERCA

*Linee Guida per la creazione di  
Start up e Spin off*



# COME CREARE IMPRESA DALLA RICERCA



**Sapienza**, per il conseguimento dei propri fini istituzionali **favorisce la nascita di imprese**, aventi come finalità l'utilizzazione, su base imprenditoriale, di brevetti, invenzioni, know-how o ritrovati derivanti dai risultati della ricerca scientifica, agevolando le iniziative volte alla costituzione di società di capitali finalizzate alla produzione di nuovi beni e servizi ad elevato contenuto tecnologico, derivanti in tutto o in parte dai risultati della ricerca.

Lo Statuto stesso, all'art. 1, comma 9, prevede che Sapienza: **“può costituire o partecipare società di capitale o altre forme associative di diritto privato, sia per la promozione, progettazione ed esecuzione di attività di ricerca, sia per promuovere e favorire la nascita di imprese finalizzate all'utilizzazione dei risultati della ricerca”**.

Le presenti Linee guida raccolgono le informazioni principali utili al personale di Sapienza e a tutti/e coloro che intendano avviare un progetto imprenditoriale, derivante dalle attività di ricerca svolte in Ateneo.

## BASE NORMATIVA



D.M. 10 agosto 2011, n. 168 “Regolamento concernente la definizione dei criteri di partecipazione di professori e ricercatori universitari a società aventi caratteristiche di spin off o start up universitari in attuazione di quanto previsto all’art. 6, comma 9, della L. 30 dicembre 2010, n. 240”



Regolamento Spin Off e Start Up Sapienza, emanato con D.R. n. 2314/2015



# Indice

1

Start up e Spin off  
universitari

2

Perchè avviare una Start  
up/Spin off?

3

Chi può presentare  
domanda?

4

Come presentare il proprio  
progetto imprenditoriale

5

Processo di valutazione di  
una Start up/Spin off

6

Rinnovo dello status di Start  
up/Spin off

7

Servizi offerti alle Start  
up/Spin off Sapienza

# START UP E SPIN OFF UNIVERSITARI

Gli Spin off e le Start up universitari sono imprese finalizzate alla produzione di nuovi beni e servizi ad alto contenuto tecnologico e innovativo, derivanti in tutto o in parte dai risultati della ricerca scientifica.



Si definisce Spin off o Start up universitaria la società di capitali costituita su iniziativa dell'Università o del personale universitario, nel rispetto della vigente normativa di legge che può prevedere la partecipazione al capitale da parte dell'Università nel solo caso degli Spin off e l'impegno diretto nel conseguimento dell'oggetto sociale da parte dei proponenti, offrendo gli stessi, alla nuova entità giuridica, l'impiego del know how e delle competenze generate in un contesto di ricerca.

## SPIN OFF



*le società di capitali costituite su iniziativa del personale universitario impegnato nella ricerca, **alle quali l'Ateneo partecipa in qualità di socio** (con una quota che di norma è pari al 10% del capitale sociale).*



## START UP



*le società di capitali costituite su iniziativa del personale universitario impegnato nella ricerca, **senza la diretta partecipazione** al capitale sociale da parte dell'Ateneo.*



# PERCHÈ AVVIARE UNA START UP/SPIN OFF?

Gli Spin off e le Start up sono strumenti validi per trasferire conoscenza e tecnologie, capaci di creare sinergici circoli virtuosi tra Università e territorio, rendendo possibile la trasformazione del sapere scientifico, sviluppato all'interno dei laboratori, in conoscenze utili per la società.

## OPPORTUNITÀ PER L'UNIVERSITÀ



- Trasferire al sistema economico innovazione realizzata nell'ambito della ricerca
- Favorire la crescita occupazionale, attraverso la creazione di nuovi sbocchi professionali
- Favorire il sistema di relazioni con l'esterno - terza missione
- Favorire l'imprenditorialità
- Favorire lo sviluppo locale

## OPPORTUNITÀ PER IL RICERCATORE

- Rafforzare il proprio team di ricerca offrendo uno sbocco occupazionale per i propri studenti/ricercatori
- Avere una struttura di collegamento con il mercato
- Accedere a progetti di ricerca anche industriale più agevolmente grazie al partenariato con l'Università

# PERCHÈ AVVIARE UNA START UP?

## OPPORTUNITÀ OFFERTE DA SAPIENZA



Sapienza offre diversi servizi sia a coloro che intendano avviare un progetto imprenditoriale sia alle società start up/spin off già costituite.

I rapporti tra Sapienza, Dipartimento/i di afferenza del docente/i proponente, ovvero del docente/ricercatore sono regolati da apposita convenzione stipulata tra Sapienza e l'impresa che disciplina l'eventuale utilizzo di spazi, attrezzature e servizi.

Il marchio Sapienza è concesso con apposito contratto di licenza.



### Utilizzo gratuito del Marchio

L'uso del marchio dell'Università è concesso a titolo gratuito, tramite contratto di licenza, per i primi tre anni di riconoscimento della Start Up.



### Utilizzo degli spazi e dei laboratori

Attraverso una convenzione stipulata tra la Sapienza e la start up viene disciplinato l'eventuale utilizzo di spazi, attrezzature e servizi.



### Iniziative ed opportunità per Start Up

Referenti start up saranno inseriti all'interno della vetrina di Sapienza e saranno inseriti in una mailing list dove saranno veicolate le opportunità offerte da Sapienza e da soggetti esterni.



# CHI PUÒ PRESENTARE DOMANDA

## Per Spin Off e Start Up:

■ Personale strutturato della Sapienza



Regolamento Spin Off e Start Up Sapienza - art.3

## Per Start Up anche:

- Assegnisti di ricerca
- Dottorandi della Sapienza
- Studenti ovvero ex studenti di Sapienza con laurea di 1<sup>a</sup> o di 2<sup>a</sup> livello e dottori di ricerca che abbiano terminato gli studi da non più di 2 anni
- Collaboratori contrattualizzati da Sapienza che negli ultimi 3 anni abbiano svolto per almeno un biennio attività di ricerca collegata all'oggetto della Start up



## PERSONALE NON STRUTTURATO

Nel caso in cui la costituzione di una start up non sia proposta da almeno un docente o ricercatore della Sapienza, la proposta dovrà essere corredata da una dichiarazione di supporto diretto redatta da almeno un docente o ricercatore della Sapienza che attesti l'impegno, da parte dei proponenti, al conseguimento dell'oggetto sociale oltre che l'impiego e la valorizzazione da parte dei medesimi del know how e delle competenze generate in un contesto di ricerca.

# OBBLIGHI E INCOMPATIBILITÀ DEL PERSONALE UNIVERSITARIO AL FINE DELLA PARTECIPAZIONE ALLE START UP/SPIN OFF

Il personale docente proponente la costituzione di società aventi le caratteristiche di start up universitarie assume la qualifica di socio e/o apporta al progetto il proprio impegno di lavoro per almeno tre anni.

Può svolgere gli incarichi direttivi e gestionali nell'ambito della società start up secondo la normativa vigente.

La compatibilità dell'impegno di tutto il personale docente e tecnico amministrativo (proponente e partecipante), nell'ambito della start up, con gli obblighi istituzionali è valutata in sede di approvazione del progetto imprenditoriale nelle sedi opportune.

L'autorizzazione a svolgere le attività previste nel progetto imprenditoriale è rilasciata per tutto il personale dipendente inserito nel modulo di domanda contestualmente all'atto dell'approvazione della proposta e riguarda l'intero periodo di durata della Start up/Spin off.



Ai sensi del **Regolamento Spin Off e Start Up di Sapienza**, il personale docente e ricercatore, quale proponente personale fisica o membro degli organi sociali della società, non potrà essere considerato “preventivamente autorizzato” ad accettare commesse e/o consulenze e/o collaborazioni da parte della società di start up; pertanto dovrà, ai sensi del **Regolamento in materia di incarichi extra-istituzionali dei professori e ricercatori di Sapienza**, di volta in volta procedere a richiedere apposita formale autorizzazione



Regolamento in materia di incarichi extra-istituzionali dei professori e ricercatori di Sapienza

# COME PRESENTARE LA PROPRIA CANDIDATURA



## Contatta gli uffici

Ufficio Valorizzazione e Trasferimento Tecnologico Settore Imprenditorialità Innovativa e Partnership strategiche

[spinoff@uniroma1.it](mailto:spinoff@uniroma1.it)

Per avviare il relativo iter di attivazione di una nuova Start Up/Spin off è necessario contattare prendere un appuntamento con gli Uffici inviando una mail a: [spinoff@uniroma1.it](mailto:spinoff@uniroma1.it), specificando:

- il proponente del progetto (indicando il ruolo ricoperto in Sapienza);
- il Dipartimento di afferenza del proponente
- la descrizione sintetica dell'iniziativa imprenditoriale che si intende proporre.



01.

contatta gli uffici e richiedi un appuntamento



04.

predisponi il business plan



02.

presenta la tua idea di impresa e valuta con gli uffici la fattibilità del progetto



05.

richiedi l'autorizzazione al Consiglio di Dipartimento



03.

richiedi il kit per predisporre la domanda



06.

prepara i documenti e invia agli uffici per il controllo prima della presentazione alla Commissione



# COME PRESENTARE LA PROPRIA CANDIDATURA

I proponenti presentano domanda di riconoscimento, utilizzando la modulistica presente nel kit, che il Settore Imprenditorialità Innovativa e Partnership Strategiche, invia a richiesta (scrivere a [spinoff@uniroma1.it](mailto:spinoff@uniroma1.it)).

La documentazione da presentare agli uffici comprende:

1. proposta di business plan;
2. delibera del Dipartimento con parere in merito.

## 01. Business Plan

Il team dei proponenti deve procedere alla redazione di un Business plan, nel quale devono essere illustrati e analizzati criticamente tutti gli elementi utili per valutare l'opportunità di intraprendere l'iniziativa imprenditoriale.

Il Settore Imprenditorialità Innovativa e Partnership strategiche mette a disposizione una guida di redazione del business plan.

## 02. Delibera del Dipartimento con parere in merito:

- al progetto imprenditoriale;
- all'assenza di conflitto di interessi dell'oggetto sociale con le attività dipartimentali;
- all'eventuale utilizzo di locali del Dipartimento (con specifiche indicazioni catastali);
- alle eventuali attività del personale docente da svolgere nella start up.



# PARTECIPAZIONE DI SAPIENZA NEL CASO DI SPIN OFF

La partecipazione della Sapienza allo Spin off deve essere pari ad almeno il 10% del capitale sociale. In casi eccezionali, e solo qualora ricorrano motivi di particolare convenienza e/o opportunità, il Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo potrà disporre diversamente in merito.

Il conferimento della quota societaria non potrà avere per oggetto beni inventariati di Sapienza e sarà a carico del Bilancio Universitario in misura percentuale pari a 1/3 e a carico del Dipartimento di afferenza del docente/ricercatore proponente per i restanti 2/3 percentuali. Sapienza e sarà a carico del Bilancio Universitario in misura percentuale pari a 1/3 e a carico del Dipartimento di afferenza del docente/ricercatore proponente per i restanti 2/3 percentuali.

Eccezionalmente, e solo nei casi in cui sia riconosciuto il superiore interesse generale della Sapienza, la quota di partecipazione dell'Università sarà interamente a carico del Bilancio Universitario. La proporzione di cui sopra andrà conseguentemente considerata per il riparto degli eventuali e relativi utili che saranno reinvestiti in attività di supporto alla ricerca, nonché di valorizzazione e trasferimento tecnologico.

In sede di approvazione della proposta di costituzione di uno spin off, il Consiglio di Amministrazione di Sapienza nomina almeno un proprio rappresentante in seno al Consiglio di Amministrazione dello Spin off.



La proposta di costituzione di uno spin off necessita anche del parere del Collegio dei Revisori di Sapienza riguardo ai seguenti aspetti:

- piano finanziario;
- modalità di eventuale partecipazione al capitale da parte di Sapienza e la definizione della quota di partecipazione richiesta;
- sostenibilità finanziaria della proposta – comprendente anche una circostanziata valutazione della rischiosità dell'iniziativa - e ai relativi riflessi economico patrimoniali sul bilancio dell'Ateneo, nel caso di proposta di costituzione di uno spin off.



# PROCESSO DI VALUTAZIONE DELLA DOMANDA

---

Le imprese Spin off e Start up seguono un iter di riconoscimento istituzionale da parte dell'Ateneo. La proposta è inerente ad un progetto imprenditoriale, che potrà realizzarsi nella costituzione di un'impresa spin off al termine dei pareri favorevoli della Commissione Spin Off, del Senato Accademico e dell'approvazione finale del Consiglio di Amministrazione.

## Consiglio di Dipartimento

L'autorizzazione ai proponenti e agli altri dipendenti dell'Università è data dal Consiglio di Dipartimento con l'approvazione del progetto di Start up/Spin off.

## Commissione Start up e Spin off

La commissione valuta ed esprime parere in merito alle proposte costituzione di uno spin off o di una start up.

## Collegio dei Revisori (solo per gli Spin off)

Per gli Spin off è necessario il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti

## Senato accademico/Consiglio di Amministrazione

La definitiva approvazione della proposta avviene da parte del Consiglio di Amministrazione, previo parere favorevole del Senato Accademico

## LA COMMISSIONE START UP E SPIN OFF

Con decreto rettorale è costituita la Commissione Spin Off e Start Up con compiti tecnico-consultivi; essa è presieduta dal Rettore o suo delegato ed è composta da cinque membri scelti tra docenti esperti in materie tecnico-scientifiche, economico-gestionali e giuridiche e dal Direttore dell'Area Terza Missione e Trasferimento tecnologico.

I componenti docenti rimangono in carica tre anni e sono confermabili nell'incarico per non più di una volta.

<https://www.uniroma1.it/it/pagina/commissione-spin-e-start>



# RINNOVO DELLO STATUS DI START UP SAPIENZA



Il Consiglio di Amministrazione ha approvato con delibera n. 229/21 del 24.06.2021, su proposta della Commissione Spin off e Start up, l'iter di rinnovo dello status di Start up, al termine dei primi tre anni, che implica il preliminare parere del/i Dipartimento/i di afferenza, l'apposita valutazione della Commissione Spin off e Start up e la definitiva approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione, previo parere favorevole del Senato Accademico..

## ACCREDITAMENTO A Start Up per EX SPIN OFF SAPIENZA

Le iniziative di Spin off, di cui Sapienza cede la propria quota di partecipazione, possono essere accreditate a Start up per il periodo transitorio di un anno, in presenza di un processo di trasferimento tecnologico tra queste e l'Ateneo.

Il rinnovo dello status di Start Up tiene conto di specifici indicatori qualitativi e quantitativi inerenti la natura, l'entità e delle ricadute (interne ed esterne) delle attività svolte dalle Start up; dovrà, altresì, essere verificata l'esistenza di idonei requisiti, anche per garantire condizioni di corretta competizione sul mercato delle suddette imprese, nel rispetto del principio di libera concorrenza e assicurare l'assenza di conflitti di interesse o incompatibilità di qualsivoglia natura da parte dei soggetti coinvolti.

Nel caso di rinnovo, questo avrà durata triennale e sarà a titolo oneroso; in via ordinaria, sarà consentito un numero massimo di rinnovi pari a 2 (due) e quindi una durata complessiva dello status di Start up pari a 9 (nove) anni. Il corrispettivo dovuto a Sapienza dalle Start up sarà costituito da una quota base e una supplementare.

È consentito non più di un rinnovo alle società ex Spin off riaccreditate per un anno in automatico, ai sensi della delibera del Consiglio di Amministrazione n. 371/19 del 19.11.19.



Procedura di rinnovo dello status di Start Up: [delibera CdA 229/21 del 24.06.21](#)  
- per la presentazione dell'istanza di rinnovo scrivere a: [spinoff@uniroma1.it](mailto:spinoff@uniroma1.it)

# MONITORAGGIO DELLE START UP/SPIN OFF SAPIENZA

Sapienza svolge una puntuale vigilanza e verifica sul rispetto dei principi enunciati nel D.M. del MIUR 10 agosto 2011, n. 168, agli art. 4 e 5 (“Disciplina delle Incompatibilità e Disciplina dei Conflitti di Interesse”).

Sapienza, inoltre, effettua un monitoraggio annuale in merito all’andamento dei propri Spin off e Start up.

L’attività di vigilanza e di monitoraggio si concretizza nella redazione di una relazione annuale della Commissione Spin off e Start up sul loro stato e andamento da sottoporre al Consiglio di Amministrazione.



Monitoraggio Start up Sapienza: ogni anno gli uffici predispongono un questionario per valutare lo stato di salute delle imprese Sapienza.

# SERVIZI OFFERTI ALLE START UP E SPIN OFF SAPIENZA

Sapienza supporta le iniziative attraverso un programma di accompagnamento, che prevede assistenza per il business plan e per la definizione degli aspetti giuridici legati alla costituzione delle società, monitorandone poi l'andamento nel tempo.



## **SUPPORTO IN FASE DI PRESENTAZIONE DELLA START UP**

accompagnamento alla presentazione di nuove proposte, con particolare riferimento all'orientamento dei docenti/ricercatori nella redazione del business planning e alla costruzione del progetto imprenditoriale



## **SUPPORTO NELLA FASE DI ACCAMPAGNAMENTO E CRESCITA DELLA START UP**

promozione e gestione dei rapporti con Business Angels, Venture Capitalist e Soggetti investitori in imprenditoria innovativa; promozione di eventuali attività di incubazione e/o di accelerazione per le imprese costituite.



## **PROMOZIONE E COMUNICAZIONE**

sul sito [uniroma1](http://uniroma1) alla [pagina web dedicata](#) sono visibili le Start Up e Spin off Sapienza, raggruppate per Facoltà e Dipartimenti, con indicazione di proponenti, descrizione attività e siti di riferimento.

# IL NOSTRO TEAM



Daniele  
RICCIONI



Benedetta  
CASSANI



Luisa  
BUCCIOTTI



Francesca  
PENNACCHINI

Settore Imprenditorialità Innovativa e Partnership strategiche  
Ufficio Valorizzazione e Trasferimento Tecnologico

<https://www.uniroma1.it/it/pagina/attivare-una-start>

[spinoff@uniroma1.it](mailto:spinoff@uniroma1.it)

