

VERBALE n. 18 - **GIUNTA DEL COLLEGIO DEI DIRETTORI DI DIPARTIMENTO
UNIVERSITA' "LA SAPIENZA" ROMA**

Il giorno 15/2/2000 alle ore 15,15 si è riunita la Giunta del Collegio dei Direttori di Dipartimento presso la sala del Senatino del Rettorato per discutere sui seguenti argomenti all'ordine del giorno:

- 1) Comunicazioni
- 2) Comunicazioni del Magnifico Rettore
- 3) Monitoraggio del Collegio sul finanziamento ai Dipartimenti
- 4) Carichi di lavoro e nomina di una commissione istruttoria per la redistribuzione - a seguito dei pensionamenti nell'anno 2000 - del *budget* relativo al personale dell'Amministrazione centrale.
- 5) Nuovo Regolamento per la disciplina delle afferenze (Commissione Liverani)
- 6) Costituzione *data-base* Centri di Spesa (Commissione Carrara)
- 7) Varie ed eventuali

Sono presenti:

i professori **Stefano CALVIERI, Mario CAPALDO, Attilio CELANT, Francesco GUERRA, Maria Teresa MANGIANTINI, Gino SANGIOVANNI.**

Presiede il Presidente della Giunta: prof. Attilio CELANT.

Verbalizza la dr. Emanuela GLORIANI

1. Comunicazioni.

Il prof. CELANT dà il benvenuto al prof. CALVIERI che è il nuovo rappresentante dell'area medica che subentra al prof. CAPOCACCIA. Egli è stato eletto dai Direttori di Medicina anche come Coordinatore del Collegio dei Direttori di Dipartimento e di Istituto dell'area medica.

Il Collegio, nel tempo, ha sempre più assunto una connotazione operativa ed è un forte esempio di presenza e di capacità di incidere. All'ordine del giorno del prossimo Collegio del 18/2/2000 vi sono una serie di punti dai quali scaturisce una presenza effettiva dei Direttori ed attraverso la quale si incide sulle scelte dell'Amministrazione che, precedentemente, venivano operate dagli uffici in modo non ancora giustificabile. E' necessario che il Collegio nomini una Commissione per stilare il Regolamento-tipo dei Dipartimenti che ciascun Direttore potrà adattare alla Sua situazione. Nel vecchio regime un numero molto elevato di Dipartimenti non aveva un Regolamento perché considerato inutile in attesa dell'emanazione dello Statuto dell'Ateneo.

C'è, inoltre, l'esigenza - una volta emanato lo Statuto - di predisporre un Regolamento di funzionamento del Collegio. Il Presidente delega la dr. Gloriani a predisporre un'ipotesi di regolamento.

La Giunta approva.

Il Prof. CELANT ricorda che "La Sapienza" ha ospitato il 20 gennaio una conferenza del prof. Bruno Dente - Presidente del Nucleo di valutazione all'Università di Bologna e docente all'Università di Milano - sui Nuclei di valutazione. La filosofia che il C.d.A. ha voluto seguire riguardo al problema della valutazione - peraltro in armonia con la legge - è la seguente: separazione della valutazione strategica da quella didattica, di gestione e dell'operato dei dirigenti. Il C.d.A. ha solo compiti di gestione strategica e non ordinaria. Viene approvato un bilancio che è strutturato non più per capitoli ma per centri di costo che lavorano su progetti. Quando il bilancio viene approvato, di fatto, viene stabilita la politica per i successivi 12 mesi. Il Consiglio verifica - attraverso il Nucleo di valutatori composto da cinque persone di provata esperienza, esterne all'Amministrazione - la realizzazione delle direttive impartite. Il Consiglio deve anche valutare l'operato dei dirigenti ai quali è preposto un nucleo che valuta la loro attività. Infine vi è il Nucleo di valutazione della didattica e della ricerca. In questo disegno, per i Dipartimenti, si presenta il problema del raccordo tra gli stessi e l'Amministrazione centrale che di fatto gestirà sempre meno risorse a tutto vantaggio della periferia. In questo contesto il prof. Dente ha enunciato che, probabilmente, anche all'interno dei Dipartimenti potrebbe essere costituito un collegamento per fornire le informazioni al centro.

Viene intavolata una breve discussione tra i professori CAPALDO, SANGIOVANNI, GUERRA e MANGIANTINI.

Il prof. CELANT propone di sottoporre l'argomento al Collegio nella prossima seduta.

La Giunta approva.

2. Comunicazioni del Magnifico Rettore.

Non vi sono al punto 2 argomenti in discussione.

3. Monitoraggio del Collegio sul finanziamento ai Dipartimenti.

Il Presidente comunica che alcuni Dipartimenti si trovano in grande difficoltà finanziaria. Alcuni di essi hanno inoltrato al Rettore una richiesta esplicita per un finanziamento integrativo. La dr. SEMPLICI ha prospettato la possibilità di ottenere un finanziamento straordinario per quei Dipartimenti che si trovino in particolare difficoltà. Egli propone di nominare, nella successiva seduta del Collegio che si terrà il 18/2/2000,

una Commissione che si occupi di censire le strutture in crisi e di rilevarne l'effettivo bisogno finanziario al fine di migliorare la loro situazione.

La Giunta approva.

4. Carichi di lavoro e nomina di una commissione istruttoria per la redistribuzione - a seguito dei pensionamenti nell'anno 2000 - del budget relativo al personale dell'Amministrazione centrale.

Il prof. CELANT rammenta ai presenti che da tempo nell'Ateneo è stato rilevato che i Dipartimenti sono troppo esosi nelle richieste di personale. Nel prossimo Collegio Egli propone di richiedere formalmente all'Amministrazione di scegliere una società di professionisti che si occupi di stabilire i carichi di lavoro dei Dipartimenti per operare una più retta redistribuzione del personale.

A seguito di uno scambio di vedute dei professori CALVIERI, GUERRA e CAPALDO il Presidente ricorda che l'indagine effettuata anni addietro poteva essere adeguata ma aveva il difetto di non calcolare i carichi di lavoro ed il sovradimensionamento ed il sottodimensionamento non erano dato obiettivo ma riferito ad una situazione media. Questa osa è, a Suo dire, concettualmente sbagliata. Per attribuire, inoltre, nuove risorse ai Dipartimenti è necessario rifare i conti e non sembrerebbe opportuno rilevare i dati richiedendoli nuovamente ai Direttori.

Il Presidente comunica ancora che il *budget* relativo al personale cessato dall'1/1/1999 verrà redistribuito tra i Dipartimenti. In quella fase, dunque, sarà opportuno nominare una Commissione istruttoria per l'attribuzione delle somme.

La Giunta approva.

Ne consegue una breve discussione tra i professori: CALVIERI, SANGIOVANNI, GUERRA, MANGIANTINI e CAPALDO.

Il prof. CELANT propone di nominare nel successivo Collegio una Commissione composta da alcuni Direttori che possa affiancare la società che si occuperà dei carichi di lavoro al fine di instaurare un contraddittorio e controllare l'operato dei professionisti.

La Giunta approva.

5. Nuovo Regolamento per la disciplina delle afferenze (Commissione Liverani)

Il Presidente ricorda che, nella seduta del Collegio del 18/2/2000, verrà discusso il Regolamento per le afferenze, frutto del lavoro di una Commissione presieduta dal prof. LIVERANI.

6. Costituzione data-base Centri di Spesa (Commissione Carrara).

Il Presidente - dietro suggerimento dei componenti la Giunta e considerata l'obiettivo difficoltà di poter disporre dei dati - propone di rimandare la discussione sull'argomento di cui al punto 6, al fine di reperire un criterio di rilevazione dei dati, contenuti nella scheda predisposta dalla Commissione Carrara, che incontri l'accordo di tutti.

La Giunta approva.

7. Varie ed eventuali

Non vi sono argomenti in discussione al punto 7.

Alle ore 17,40 la seduta è tolta.

IL SEGRETARIO
Emanuela Gloriani

IL PRESIDENTE
Attilio Celant