



MAPA

MASTER IN MANAGEMENT DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI



SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

Scopri il Master MAPA

Iscrizioni aperte A.A 2025 / 2026

MASTER MAPA

Master in Management delle Pubbliche Amministrazioni

INFORMAZIONI GENERALI (A)

Denominazione	Management delle Pubbliche Amministrazioni (MAPA)
Denominazione EN	Public Management
Offerta formativa	Master Universitario di II livello
Codice Master	33938
Dipartimento	Scienze Politiche
Facoltà	Scienze Politiche, Sociologia, Comunicazione
Area tematica	Area aziendale, economica, giuridica, politologia, sociologica
Durata	Annuale
CFU	60
Lingua	Italiano
Sede	Roma (due sedi)
Importo	5000 euro
Pagamento	2 rate di pari importo
Nr. Minimo / massimo	15 / 40
Uditori ammissibili	Si
Frequenza	75%
Erogazione didattica	Mista (70% in presenza, 30% a distanza)

INFORMAZIONI GENERALI (B)

Requisiti di accesso	Tutte le classi di laurea magistrali e di vecchio ordinamento senza vincolo di Facoltà di provenienza
Prova di ammissione	Non prevista (solo valutazione dei titoli)
Scadenza	31 Gennaio 2026

Domanda di ammissione al Master Universitario

[Domanda di ammissione](#)

IL DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE

Il Dipartimento di Scienze Politiche della Sapienza Università di Roma è erede della Facoltà di Scienze Politiche, istituita nel 1925 come trasformazione della preesistente Scuola di Scienze Politiche.

Le sue origini risalgono alle proposte di Angelo Messedaglia, che introdusse un piano organico di studi politico-amministrativi per formare i funzionari dei nuovi Stati nazionali ottocenteschi.

Negli anni Venti del Novecento nasce così a Roma la prima Facoltà statale di Scienze Politiche, seguita da quelle di Pavia, Padova e Perugia, con l'obiettivo di preparare non solo funzionari pubblici, ma anche dirigenti di partito, sindacali e dei mezzi di comunicazione.

Dopo il secondo dopoguerra, Scienze Politiche consolida la propria vocazione in ambito democratico e pluralistico, adeguandosi alle trasformazioni dell'università e degli Stati nazionali.

Attualmente il Dipartimento di Scienze Politiche di Sapienza Università di Roma è il punto di riferimento in Italia e all'estero per gli studi in questo campo.

IL DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE

Nell'epoca della globalizzazione e dell'internazionalizzazione, il Dipartimento prepara esperti capaci di operare in contesti nazionali, europei e internazionali, con una formazione multidisciplinare.

Tra i docenti più illustri figurano studiosi come Gioacchino Volpe, Costantino Mortati, Corrado Gini, Aldo Moro e Giuliano Amato.

Dal 2010, con la riorganizzazione accademica, i Dipartimenti di Studi Politici, Teoria dello Stato e Lingue per le politiche pubbliche si sono uniti nel nuovo **Dipartimento di Scienze Politiche, che oggi continua a rappresentare una tradizione di eccellenza nella formazione pubblica e politica.**

Il dipartimento di Scienze Politiche, grazie all'istituzione del Master MAPA – Management delle Pubbliche Amministrazioni, completa il percorso di formazione d'eccellenza sulla pubblica amministrazione:

- **Laurea triennale L16, SCIENZE DELL'AMMINISTRAZIONE E DELL'ORGANIZZAZIONE**
- **Laurea magistrale LM 63, AMMINISTRAZIONE, INNOVAZIONE E SOSTENIBILITA' AMBIENTALE (curriculum: INNOVAZIONE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE)**
- **Master di II livello: MAPA (MANAGEMENT DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI)**

CHI SIAMO



**Direttrice
Dipt. Scienze Politiche**

Prof. Maria Cristina Marchetti
Mc.Marchetti@uniroma1.it



**Direttrice
Master MAPA**

Prof. Noemi Rossi
noemi.rossi@uniroma1.it



**Coordinatrice Scientifica
Master MAPA**

Dr. Manuela Barreca
barreca.manuela@yahoo.com

IL MASTER MAPA

Il Master forma professionisti/e, funzionari/e, e manager pubblici capaci di affrontare le sfide di una governance pubblica in continua evoluzione, segnata da complessità istituzionale, interconnessione e da una profonda trasformazione digitale, sostenibile e culturale.

Attraverso un percorso interdisciplinare che integra competenze manageriali, giuridiche, economiche, politologiche e sociologiche, il programma prepara figure in grado di:

- **operare in modo efficace e strategico nelle istituzioni pubbliche, a livello locale, nazionale e internazionale.**
- **pianificare e gestire politiche pubbliche, ottimizzando processi decisionali e amministrativi.**
- **promuovere concetti e pratiche di trasparenza, rendicontazione, sostenibilità e innovazione nelle amministrazioni.**
- **collaborare con attori privati e del terzo settore in attività di lobbying, advocacy e consulenza strategica.**

Il Master rappresenta un laboratorio di competenze e strumenti per chi desidera guidare il cambiamento e generare valore pubblico nel proprio contesto organizzativo.

A CHI E' RIVOLTO

Il Master si rivolge a professionisti/e e, dirigenti pubblici, capaci di operare con competenza e visione strategica all'interno di enti pubblici:

- **Comuni, Regioni, Ministeri, Agenzie governative,**
- **istituzioni europee e internazionali,**
- **giovani laureati/e (laurea magistrale o di vecchio ordinamento) interessati a intraprendere un percorso nel settore pubblico.**

Allo stesso tempo, il programma intende formare esperti/e e, consulenti in grado di operare in aziende private e organizzazioni del terzo settore, nei campi del lobbying, dell'advocacy, della consulenza per le politiche pubbliche e nella progettazione e gestione di interventi e progetti complessi.

I diplomati/e del Master sono pronti a favorire la collaborazione tra pubblico, privato e società civile, promuovendo modelli di governance sostenibili e orientati al valore pubblico.

I PROFILI

**se sei un/una...
dipendente pubblico/a**

acquisisci competenze e strumenti manageriali per operare con consapevolezza e proattività nella tua amministrazione e per valorizzare il tuo percorso di carriera.

**se sei un/una...
giovane laureato/a**

ottieni una formazione solida e interdisciplinare per lavorare nel settore pubblico e contribuire allo sviluppo di politiche e servizi di qualità e di pubblica utilità.

**se lavori in
un'impresa privata**

sviluppi competenze per gestire efficacemente le relazioni con la Pubblica Amministrazione e comprendere le logiche della governance pubblica.

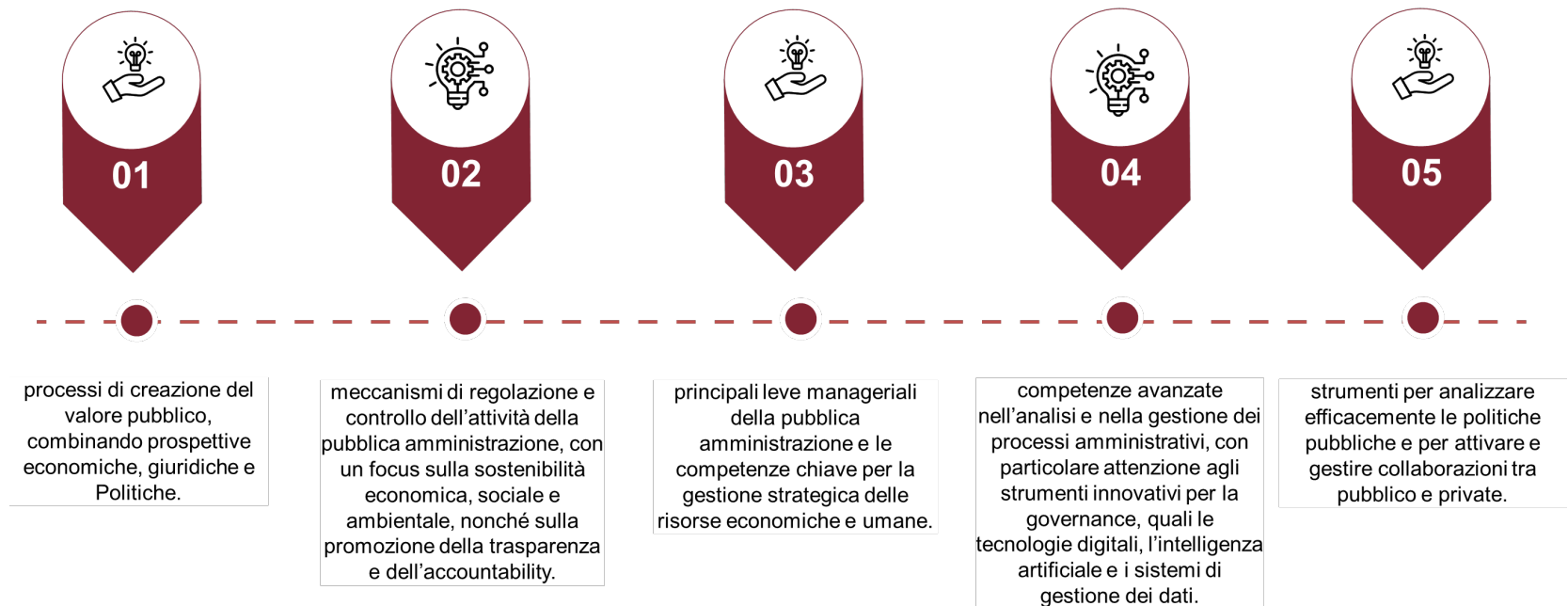
**Se operi nel
terzo settore**

rafforzi la tua capacità di collaborare nella progettazione e attuazione delle politiche sociali, creando valore per la comunità.

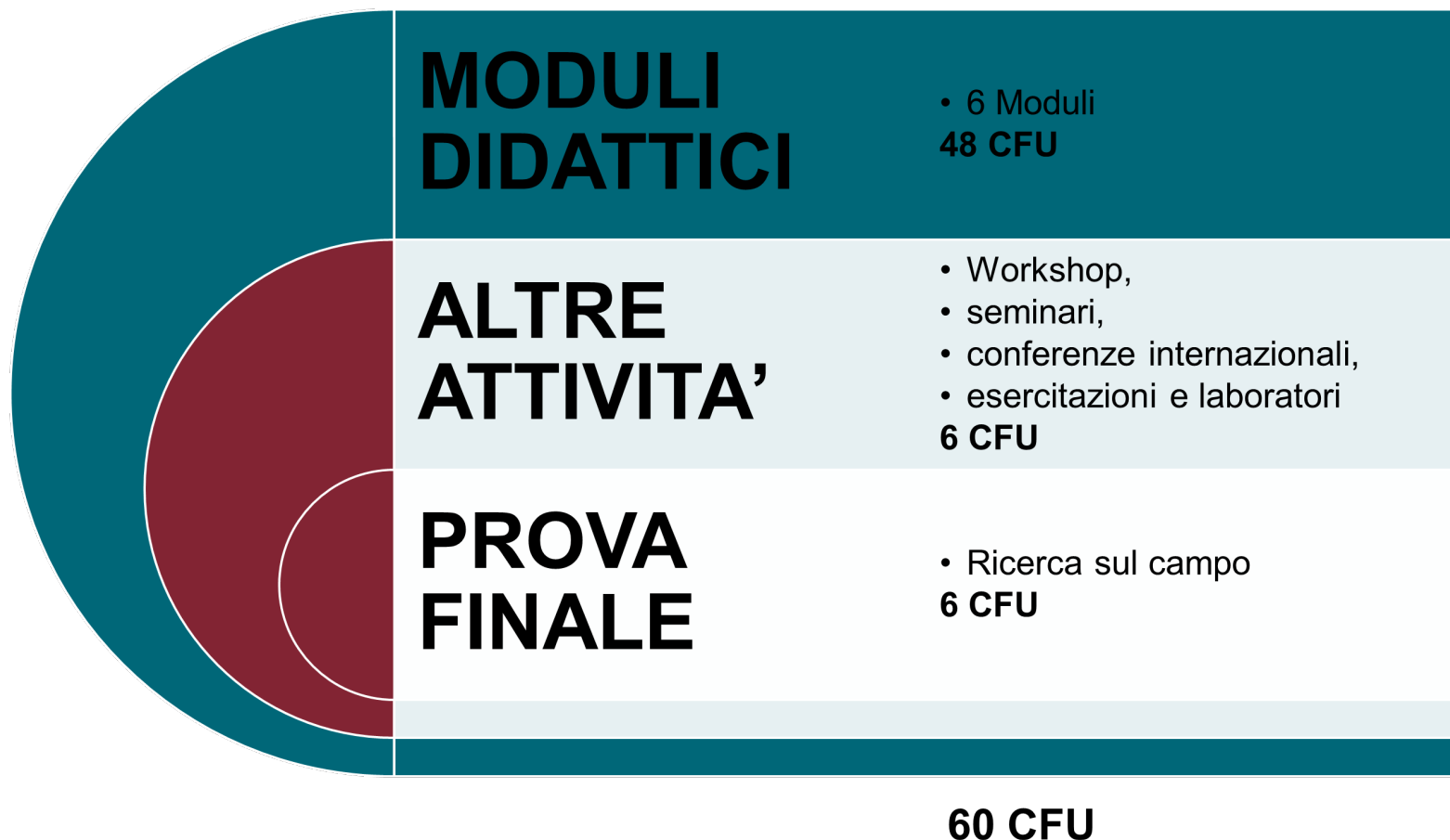
IL MASTER MAPA

Il Master si propone di formare professionisti capaci di promuovere una gestione pubblica più efficace, trasparente e sostenibile, grazie a una solida padronanza delle dinamiche strategiche, organizzative e normative che caratterizzano il settore pubblico.

Nello specifico alla fine del percorso formativo, i/le partecipanti avranno acquisto conoscenze e competenze in riferimento:

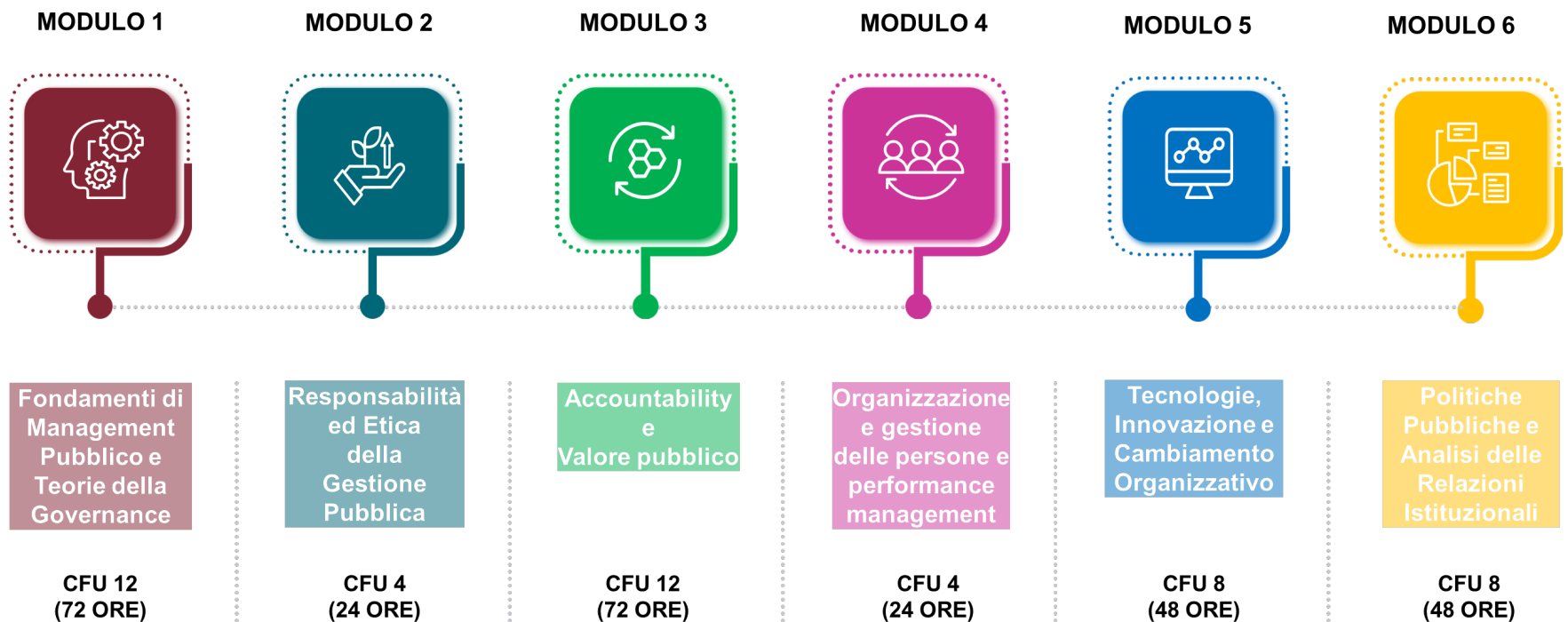


STRUTTURA PROGRAMMA



I MODULI

Il Master MAPA si sviluppa nell'arco di un anno e si compone da 6 MODULI didattici per un totale di 60 CFU, con la possibilità da parte dei/delle partecipanti di frequentare solo i singoli moduli. Nel programma sono previste anche attività diversificate e la prova finale.



ALTRE ATTIVITA'

Oltre ai moduli didattici, il Master MAPA prevede un insieme di **attività integrative** volte ad ampliare e consolidare le competenze acquisite durante il percorso formativo per un totale di 6 CFU.

Tra queste potranno essere attività durante il percorso di master:

- **Seminari tematici e tavole rotonde** con esperti, rappresentanti istituzionali e manager pubblici su casi di innovazione amministrativa, sostenibilità e digital transformation.
- **Laboratori progettuali e workshop** finalizzati alla sperimentazione di strumenti di analisi, pianificazione e valutazione delle politiche pubbliche.
- **E' previsto il collegamento al Laboratorio permanente di Project Management.**
- **Study visit e momenti di confronto interistituzionale**, presso amministrazioni pubbliche e organizzazioni partner.
- **Attività di mentoring e coaching professionale**, per orientare lo sviluppo delle competenze individuali e la crescita di carriera.
- **Eventi e incontri di networking**, pensati per favorire lo scambio di esperienze e la costruzione di una comunità di pratica tra partecipanti, docenti e professionisti del settore pubblico.

Queste attività completano il percorso formativo, rafforzando la **connessione tra teoria, pratica e comunità professionale**.

PROVA FINALE

Il percorso si conclude con una prova finale che rappresenta un momento di sintesi e riflessione critica sulle competenze acquisite durante il Master.

I/Le partecipanti, sotto la supervisione di un docente o di un esperto della faculty, elaborano un project work o una tesi applicativa focalizzata su un tema di interesse per la pubblica amministrazione, le politiche pubbliche o l'innovazione istituzionale.

La prova può assumere diverse forme sulla base delle esperienze professionali dei/delle partecipanti:

- **un progetto operativo o strategico** per la propria amministrazione o organizzazione di riferimento;
- **un'analisi di caso o policy study** su esperienze tra le altre di governance, accountability o digital transformation;
- **un elaborato di ricerca applicata** volto a proporre soluzioni innovative a problemi concreti della gestione pubblica.

L'obiettivo è valutare la capacità del/della partecipante di integrare teoria e pratica, applicando le conoscenze sviluppate nel corso del Master ai loro reali contesti di lavoro.

IL METODO DIDATTICO

I Master MAPA adotta un approccio integrato di apprendimento basato sull'esperienza, trasformativo e laboratoriale, che unisce rigore accademico, pratica professionale e riflessione critica sugli ecosistemi della pubblica amministrazione e sulle loro dinamiche di cambiamento.

L'obiettivo è sviluppare nei partecipanti una capacità di apprendimento adattivo e consapevole, in grado di tradurre la conoscenza teorica in azione amministrativa, di governo e di servizio pubblico.

La faculty è composta da un team multidisciplinare di docenti universitari, esperti istituzionali e “pracademics” – professionisti che coniugano esperienza operativa, visione strategica e conoscenza scientifica.

Attraverso questa sinergia, il MAPA integra il sapere accademico con le esperienze concrete di policy design, gestione organizzativa e innovazione pubblica, offrendo ai partecipanti un apprendimento ancorato alla realtà e orientato al futuro. Questa pluralità di prospettive consente di esplorare la complessità della gestione pubblica con una visione sistemica, multidimensionale e comparata, capace di mettere in relazione le diverse scale della governance locale, nazionale, europea e globale – e di valorizzare l'interdipendenza tra istituzioni, mercato e cittadini.

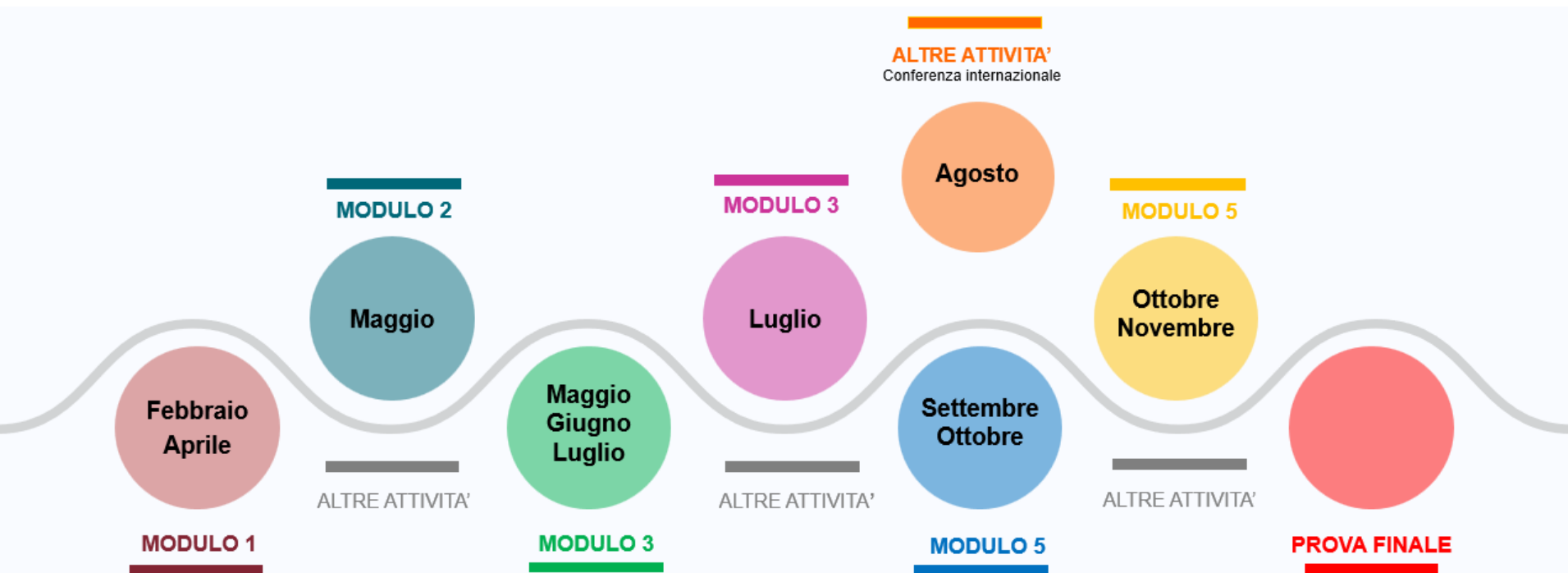
IL METODO DIDATTICO

La metodologia didattica si articola attraverso:

- **Lezioni interattive e seminari tematici**, per introdurre modelli teorici e strumenti manageriali;
- **Laboratori, simulazioni e analisi di casi reali**, per sperimentare la conoscenza e sviluppare capacità operative e decisionali;
- **Project work gruppo**, come spazi di progettazione condivisa e confronto interdisciplinare;
- **Testimonianze e workshop con esperti**, che favoriscono l'incontro diretto tra teoria e prassi amministrativa;
- **Strumenti digitali e un ambiente collaborativo**, a supporto di un apprendimento continuo, inclusivo e partecipativo.

Il Master è concepito come un laboratorio di co-creazione di conoscenza e di rete, in cui i/le partecipanti diventano protagonisti del processo formativo, contribuendo alla costruzione di soluzioni innovative e creazione di relazioni umane e professionali durature tra accademia, istituzioni e società civile.

CALENDARIO GENERALE ATTIVITA' 2026

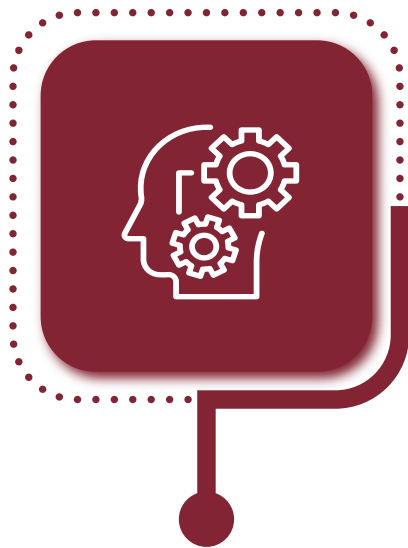


— ALTRE ATTIVITA': Workshop, seminari, esercitazioni e laboratori

— ALTRE ATTIVITA': Partecipazione Conferenza internazionale EGPA – European Group of Public Administration
Panel - Training Talks for Public Administration (in collaborazione con SNA – Scuola Nazionale dell'Amministrazione)

MASTER MAPA

Calendario dettagliato moduli 2026



MODULO 1

Fondamenti di Management Pubblico e Teorie della Governance

Il modulo introduce i fondamenti teorici e istituzionali del management pubblico, analizzando l'evoluzione storica dei modelli di Stato e di amministrazione, fino ai paradigmi contemporanei della public governance.

I partecipanti acquisiranno strumenti per comprendere le dinamiche della governance multilivello e i rapporti tra istituzioni pubbliche, cittadini, imprese e terzo settore, con particolare attenzione alle formule di partenariato pubblico-privato (PPP).

Il percorso approfondisce inoltre i principi di trasparenza e accountability, i processi di riforma manageriale delle pubbliche amministrazioni e il quadro normativo nazionale e internazionale, con riferimento agli osservatori globali della PA.

Giorno	Data	Orario	Sede
Venerdì	27.Feb, 2026	14-19	Istituto Superiore Antincendi (ISA)
Sabato	28.Feb, 2026	9-14	Università Sapienza
Venerdì	06.Mar, 2026	14-19	Istituto Superiore Antincendi (ISA)
Sabato	07.Mar, 2026	9-14	Università Sapienza
Venerdì	13.Mar, 2026	14-19	Istituto Superiore Antincendi (ISA)
Sabato	14.Mar, 2026	9-14	Università Sapienza
Venerdì	20.Mar, 2026	14-19	Istituto Superiore Antincendi (ISA)
Sabato	21.Mar, 2026	9-14	Università Sapienza
Venerdì	27.Mar, 2026	14-19	Istituto Superiore Antincendi (ISA)
Sabato	28.Mar, 2026	9-14	Università Sapienza
Venerdì	10.Apr, 2026	14-19	Istituto Superiore Antincendi (ISA)
Sabato	11.Apr, 2026	9-14	Università Sapienza
Venerdì	17.Apr, 2026	14-19	Istituto Superiore Antincendi (ISA)
Sabato	18.Apr, 2026	9-12	Università Sapienza



MODULO 2

Responsabilità ed Etica della Gestione Pubblica

Questo modulo esplora le dimensioni etiche, sociologiche e giuridiche dell'azione pubblica, fornendo una lettura integrata del rapporto tra politica, amministrazione e società.

Attraverso l'analisi dei sistemi burocratici, dei gruppi di interesse e delle teorie del potere e della legittimazione, il corso sviluppa la capacità di interpretare i processi decisionali pubblici e le loro implicazioni in termini di responsabilità e integrità.

Ampio spazio è dedicato ai temi dell'etica pubblica, della democrazia deliberativa e della partecipazione civica, nonché ai principi del diritto amministrativo e ai meccanismi di controllo e responsabilità degli amministratori pubblici.

Giorno	Data	Orario	Sede
Venerdì	08.May, 2026	14-18	Istituto Superiore Antincendi (ISA)
Sabato	09.May, 2026	9-13	Università Sapienza
Venerdì	15.May, 2026	14-18	Istituto Superiore Antincendi (ISA)
Sabato	16.May, 2026	9-13	Università Sapienza



MODULO 3

Accountability e Valore Pubblico

Il modulo approfondisce i concetti di trasparenza e accountability come strumenti di legittimazione istituzionale e di creazione di valore pubblico.

I partecipanti analizzeranno i sistemi di controllo e valutazione delle performance, l'evoluzione dei meccanismi di rendicontazione nelle amministrazioni pubbliche e le modalità di rappresentazione dell'efficienza e dell'economicità.

Particolare attenzione è dedicata alla programmazione strategica, alle logiche del Next Generation EU e del PNRR, e alla rendicontazione sociale come strumento di comunicazione e fiducia tra amministrazioni e cittadini.

Giorno	Data	Orario	Sede
Venerdì	22.May	14-19	Istituto Superiore Antincendi (ISA)
Sabato	23.May	9-14	Università Sapienza
Venerdì	29.May	14-19	Istituto Superiore Antincendi (ISA)
Sabato	30.May	9-14	Università Sapienza
Venerdì	05.Jun	14-19	Istituto Superiore Antincendi (ISA)
Sabato	06.Jun	9-14	Università Sapienza
Venerdì	12.Jun	14-19	Istituto Superiore Antincendi (ISA)
Sabato	13.Jun	9-14	Università Sapienza
Venerdì	19.Jun	14-19	Istituto Superiore Antincendi (ISA)
Sabato	20.Jun	9-14	Università Sapienza
Venerdì	26.Jun	14-19	Istituto Superiore Antincendi (ISA)
Sabato	27.Jun	9-14	Università Sapienza
Venerdì	03.Jul	14-19	Istituto Superiore Antincendi (ISA)
Sabato	04.Jul	9-12	Università Sapienza



MODULO 4

Organizzazione e Gestione delle Persone e Performance Management

Il modulo affronta le sfide del cambiamento organizzativo e dell'innovazione nelle pubbliche amministrazioni, promuovendo una visione moderna e inclusiva della gestione delle persone.

Dalla teoria generale dell'organizzazione ai nuovi modelli di governance reticolare, il corso sviluppa competenze nella gestione delle risorse umane, nella leadership pubblica e nel talent management.

Saranno approfonditi i temi della formazione continua, dell'inclusione e della diversità, della valutazione delle performance individuali e organizzative, nonché l'utilizzo del PIAO come strumento di integrazione strategica e gestionale.

Giorno	Data	Orario	Sede
Venerdì	10.Jul, 2026	14-18	Istituto Superiore Antincendi (ISA)
Sabato	11.Jul, 2026	9-13	Università Sapienza
Venerdì	17.Jul, 2026	14-18	Istituto Superiore Antincendi (ISA)
Sabato	18.Jul, 2026	9-13	Università Sapienza



MODULO 5

Tecnologie, Innovazione e Cambiamento Organizzativo

Questo modulo analizza il ruolo delle tecnologie digitali nella trasformazione della pubblica amministrazione e nella costruzione di un'amministrazione aperta, efficiente e trasparente.

I partecipanti studieranno l'impatto della digitalizzazione e dell'intelligenza artificiale sui processi decisionali, sull'erogazione dei servizi e sull'evoluzione del rapporto tra cittadini e istituzioni.

Saranno esplorate le soluzioni per l'open government, la gestione dei rischi legati all'adozione delle nuove tecnologie e l'applicazione dell'IA nei processi di acquisto pubblico, in un'ottica di innovazione responsabile e sostenibile.

Giorno	Data	Orario	Sede
Venerdì	04.Sept, 2026	14-19	Istituto Superiore Antincendi (ISA)
Sabato	05.Sept, 2026	9-14	Università Sapienza
Venerdì	11.Sept, 2026	14-19	Istituto Superiore Antincendi (ISA)
Sabato	12.Sept, 2026	9-14	Università Sapienza
Venerdì	18.Sept, 2026	14-19	Istituto Superiore Antincendi (ISA)
Sabato	19.Sept, 2026	9-14	Università Sapienza
Venerdì	25.Sept, 2026	14-19	Istituto Superiore Antincendi (ISA)
Sabato	26.Sept, 2026	9-14	Università Sapienza
Venerdì	02.Oct, 2026	14-19	Istituto Superiore Antincendi (ISA)
Sabato	03.Oct, 2026	9-12	Università Sapienza



MODULO 6

Politiche Pubbliche e Analisi delle Relazioni Istituzionali

Il modulo fornisce strumenti teorici e metodologici per la progettazione, l'attuazione e la valutazione delle politiche pubbliche, con particolare attenzione alle relazioni tra attori pubblici, privati e del terzo settore.

Attraverso l'analisi delle dinamiche di governance collaborativa, del potere e del conflitto, gli studenti sviluppano la capacità di leggere e gestire processi complessi di policy making.

Saranno approfonditi i temi della sostenibilità sociale, economica e ambientale, dell'inclusione e della giustizia sociale, nonché il ruolo delle politiche pubbliche nel ridurre le disuguaglianze e promuovere la responsabilità istituzionale.

Giorno	Data	Orario	Sede
Venerdì	09.Oct, 2026	14-19	Istituto Superiore Antincendi (ISA)
Sabato	10.Oct, 2026	9-14	Università Sapienza
Venerdì	16.Oct, 2026	14-19	Istituto Superiore Antincendi (ISA)
Sabato	17.Oct, 2026	9-14	Università Sapienza
Venerdì	23.Oct, 2026	14-19	Istituto Superiore Antincendi (ISA)
Sabato	24.Oct, 2026	9-14	Università Sapienza
Venerdì	30.Oct, 2026	14-19	Istituto Superiore Antincendi (ISA)
Sabato	31.Oct, 2026	9-14	Università Sapienza
Venerdì	06.Nov, 2026	14-19	Istituto Superiore Antincendi (ISA)
Sabato	07.Nov, 2026	9-12	Università Sapienza

MASTER MAPA

Le sedi

DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE

Il Dipartimento di Scienze Politiche è collocato al piano terra, secondo e terzo piano della struttura ospitante la Facoltà di Scienze Politiche, Sociologia, Comunicazione all'interno della Sapienza (Metropolitana di riferimento - Linea B, fermata Policlinico).

La storica sede dell'Ateneo è situata a piazzale Aldo Moro nel quartiere di San Lorenzo, a pochi minuti a piedi dalla stazione Termini.

La Città universitaria, progettata dall'architetto Marcello Piacentini e inaugurata nel 1935, è una vera e propria città nella città, dove l'attività didattica del nostro dipartimento è integrata con una serie di strutture amministrative e di accoglienza, di servizi bibliotecari e laboratori didattici.



ISTITUTO SUPERIORE ANTINCENDI (ISA)

Fondato nel 1994, l'Istituto Superiore Antincendi è la scuola di alta formazione del Corpo Nazionale dei Vigili del Fuoco.

Ha sede a Roma in un complesso di edifici storici, originariamente parte dei magazzini generali del porto fluviale, progettati tra la fine dell'Ottocento e l'inizio del Novecento dall'ingegnere Tullio Passarelli – la prima struttura in cemento armato realizzata a Roma.

Dopo un importante intervento di riqualificazione avviato nel 1984, il complesso si estende oggi su 23.000 m² e comprende 14 edifici con spazi per la formazione, l'accoglienza e la vita comunitaria:

- 21 aule (di cui 4 informatizzate)
- un'aula magna da 250 posti con traduzione simultanea
- alloggi per oltre 200 persone
- mensa, bar, palestra e sale ricreative.



COME RAGGIUNGERE LE SEDI DEL MASTER



Sede Sapienza –

Dipartimento di Scienze Politiche

Facoltà di Scienze Politiche, Sociologia e Comunicazione

Piazzale Aldo Moro 5, Roma

Metro: Linea B – Fermata *Policlinico*

Bus e Tram: Linea 3, 19

Collegamenti frequenti da *Stazione Termini* Linea 310 o 492 (10-15 minuti a piedi)



Sede I.S.A. – Istituto Superiore Antincendi

Via del Commercio 13, Roma (zona Ostiense)

Metro: Linea B – Fermata Piramide

Treno: Stazione Ostiense

Bus: Linee 23, 716, 719

MASTER MAPA

Pagina Istituzionale [management-delle-pubbliche-amministrazioni-mapa](#)

Website... 